63ª LEGISLATURA 3ª SESSÃO LEGISLATIVA

Rio Grande do Norte
Assembleia Legislativa

DIÁRIO OFICIAL ELETRÔNICO

Instituído de acordo com a Lei Nº 10.379/18, de 21 de junho de 2018

ANO VIII	NATAL, 14 DE ABRIL DE 2025, SEGUNDA-FEIRA	Nº 1545

MESA DIRETORA

PRESIDENTE
Dep. Ezequiel Ferreira (PSDB)

1º VICE-PRESIDENTE
Dep. Kleber Rodrigues (PSDB)

2º VICE-PRESIDENTE
Dep. Eudiane Macedo (PV)

1º SECRETÁRIO
Dep. Tomba Farias (PL)

2º SECRETÁRIO
Dep. Galeno Torquato (PSDB)

3º SECRETÁRIO
Dep. Francisco do PT

4º SECRETÁRIO
Dep. Terezinha Maia (PL)

Palácio José Augusto – Praça Sete de Setembro, s/n, Cidade Alta – Natal/RN – CEP: 59025-300
E-mail: diariooficial@al.rn.leg.br - Telefone: (84) 3611-1748 - Site: www.al.rn.leg.br

LEGISLATURA ATUAL	
DEPUTADO ADJUTO DIAS – MDB	DEPUTADA ISOLDA DANTAS – PT
DEPUTADO CORONEL AZEVEDO – PL	DEPUTADO IVANILSON OLIVEIRA – UNIÃO BRASIL
DEPUTADA CRISTIANE DANTAS – SD	DEPUTADO JOSÉ DIAS – PL
DEPUTADA DIVANEIDE BASÍLIO – PT	DEPUTADO KLEBER RODRIGUES – PSDB
DEPUTADO DR. BERNARDO – PSDB	DEPUTADO LUIZ EDUARDO – SD
DEPUTADO DR. KERGINALDO – PL	DEPUTADO NEILTON DIÓGENES – PP
DEPUTADA EUDIANE MACEDO – PV	DEPUTADO NELTER QUEIROZ – PSDB
DEPUTADO EZEQUIEL FERREIRA – PSDB	DEPUTADO TAVEIRA JÚNIOR – UNIÃO BRASIL
DEPUTADO FRANCISCO DO PT – PT	DEPUTADA TEREZINHA MAIA – PL
DEPUTADO GALENO TORQUATO – PSDB	DEPUTADO TOMBA FARIAS – PL
DEPUTADO GUSTAVO CARVALHO – PL	DEPUTADO UBALDO FERNANDES – PSDB
DEPUTADO HERMANO MORAIS – PV	DEPUTADO VIVALDO COSTA – PV

COMISSÕES

01 – COMISSÃO DE CONSTITUIÇÃO, JUSTIÇA E REDAÇÃO

TITULARES	SUPLENTES
DEPUTADO KLEBER RODRIGUES – PSDB - **Presidente**	DEPUTADO HERMANO MORAIS – PV
DEPUTADA ISOLDA DANTAS – PT – **Vice-Presidente**	DEPUTADO FRANCISCO DO PT – PT
DEPUTADO UBALDO FERNANDES – PSDB	DEPUTADO VIVALDO COSTA – PV
DEPUTADO NEILTON DIÓGENES – PP	DEPUTADA DIVANEIDE BASÍLIO – PT
DEPUTADO NELTER QUEIROZ – PSDB	DEPUTADA CRISTIANE DANTAS – SD
DEPUTADO GALENO TORQUATO – PSDB	DEPUTADO DR. BERNARDO – PSDB
DEPUTADO DR. KERGINALDO – PL	DEPUTADO CORONEL AZEVEDO – PL

02 – COMISSÃO DE FINANÇAS E FISCALIZAÇÃO

TITULARES	SUPLENTES
DEPUTADO CORONEL AZEVEDO – PL - **Presidente**	DEPUTADA TEREZINHA MAIA – PL
DEPUTADO JOSÉ DIAS – PL - **Vice-Presidente**	DEPUTADO GUSTAVO CARVALHO – PL
DEPUTADO TOMBA FARIAS – PL	DEPUTADO DR. KERGINALDO – PL
DEPUTADA DIVANEIDE BASÍLIO – PT	DEPUTADO FRANCISCO DO PT - PT
DEPUTADO LUIZ EDUARDO – SD	DEPUTADA CRISTIANE DANTAS – SD
DEPUTADO ADJUTO DIAS – MDB	DEPUTADO TAVEIRA JÚNIOR – UB
DEPUTADO NEILTON DIÓGENES – PP	DEPUTADA EUDIANE MACEDO – PV

03 – COMISSÃO DE ADMINISTRAÇÃO, SERVIÇOS PÚBLICOS, TRABALHO E SEGURANÇA PÚBLICA

TITULARES	SUPLENTES
DEPUTADO LUIZ EDUARDO – SD - **Presidente**	DEPUTADA CRISTIANE DANTAS – SD
DEPUTADO TAVEIRA JÚNIOR – UB - **Vice-Presidente**	DEPUTADO ADJUTO DIAS – MDB
DEPUTADO GUSTAVO CARVALHO – PL	DEPUTADO TOMBA FARIAS – PL
DEPUTADO FRANCISCO DO PT - PT	DEPUTADA ISOLDA DANTAS – PT
DEPUTADO UBALDO FERNANDES – PSDB	DEPUTADA EUDIANE MACEDO – PV

04 – COMISSÃO DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA, DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO, MEIO AMBIENTE E TURISMO

TITULARES	SUPLENTES
DEPUTADO HERMANO MORAIS – PV - **Presidente**	DEPUTADA ISOLDA DANTAS – PT
DEPUTADO FRANCISCO DO PT – PT - **Vice-Presidente**	DEPUTADA DIVANEIDE BASÍLIO – PT
DEPUTADA EUDIANE MACEDO – PV	DEPUTADO VIVALDO COSTA – PV
DEPUTADO CORONEL AZEVEDO – PL	DEPUTADA TEREZINHA MAIA – PL
DEPUTADO LUIZ EDUARDO – SD	DEPUTADA CRISTIANE DANTAS – SD

05 – COMISSÃO DE DEFESA DO CONSUMIDOR, DOS DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA

TITULARES	SUPLENTES
DEPUTADO UBALDO FERNANDES – PSDB - **Presidente**	DEPUTADO HERMANO MORAIS – PV
DEPUTADA TEREZINHA MAIA – PL - **Vice-Presidente**	DEPUTADO JOSÉ DIAS – PL
DEPUTADA DIVANEIDE BASÍLIO - PT	DEPUTADA ISOLDA DANTAS – PT

06 – COMISSÃO DE SAÚDE

TITULARES	SUPLENTES
DEPUTADA CRISTIANE DANTAS – SD – **Presidente**	DEPUTADO LUIZ EDUARDO – SD
DEPUTADO DR. KERGINALDO – PL – **Vice-Presidente**	DEPUTADO GUSTAVO CARVALHO – PL
DEPUTADO GALENO TORQUATO – PSDB	DEPUTADO IVANILSON OLIVEIRA – UB
DEPUTADO DR. BERNARDO – PSDB	DEPUTADO VIVALDO COSTA – PV
DEPUTADA TEREZINHA MAIA – PL	DEPUTADO CORONEL AZEVEDO – PL

EXPEDIENTE

Técnico Legislativo: Valdir Medeiros da Nobrega	**Assistente Consultivo II:** Vanusa Gomes de Lima Oliveira	**Analista de Sistemas:** Jorge Henrique L. de Azevedo
TEL: (84) 3611-1748		**E-MAIL:** diariooficial@al.rn.leg.br

Matérias e Publicações

As matérias a serem publicadas no Diário Oficial Eletrônico da Assembleia Legislativa, deverão ser encaminhadas através do Sistema de Gerenciamento de Publicação do Diário Oficial Eletrônico, ou em formato *.doc (Word)* pelo e-mail diariooficial@al.rn.leg.br de segunda a sexta-feira das 08:00hs às 14:00hs. É de responsabilidade de cada diretoria e gabinetes parlamentares as remessas, correções e revisões das matérias e documentos por eles produzidos.

DIÁRIO OFICIAL ELETRÔNICO
ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Segunda-feira, 14 de Abril de 2025 – Ano VIII – nº 1545

Sumário

PROCESSO LEGISLATIVO.....1

PROCESSO LEGISLATIVO

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

OFÍCIO Nº 59/2025

PROCESSO Nº 1108/2025

Ofício nº 117/2025-GE

Natal/RN, 07 de abril de 2025.

A Sua Excelência o Senhor
EZEQUIEL GALVÃO FERREIRA DE SOUZA
Presidente da Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Norte Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Norte
Praça Sete de Setembro, 120, Cidade Alta
Natal – RN – CEP: 59025-300

Assunto: ***Contas de Governo 2024.***

Senhor Presidente,

Cumprimentando-o cordialmente, e em atenção ao disposto no art. 64, inciso XVIII, e ao § 4º do art. 106 da Constituição do Estado do Rio Grande do Norte, bem como em conformidade com o art. 237, inciso IV e § 2º, do Regimento Interno do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte e com a Resolução nº 012/2016-TCE/RN, de 14 de junho de 2016 e suas alterações, servimo-nos do presente para apresentar a Prestação de Contas Anuais do Governo do Estado, referente ao exercício financeiro de 2024.

Insta salientar que o presente relatório expressa o compromisso do Governo do Estado do Rio Grande do Norte com os princípios da legalidade, da transparência, da eficiência e da responsabilidade na gestão dos recursos públicos, consolidando os avanços institucionais e fiscais alcançados ao longo do exercício. A prestação de contas é fruto de um esforço técnico e coordenado entre os diversos órgãos da administração pública estadual, com o objetivo de assegurar à sociedade norte-rio-grandense uma gestão pública íntegra, eficiente e voltada à promoção dos direitos fundamentais e ao desenvolvimento sustentável.

Em cumprimento ao disposto no art. 3º e no Anexo I da Resolução nº 012/2016-TCE/RN, seguem anexas a este ofício duas cópias físicas autenticadas e uma cópia em formato eletrônico (pendrive) do Relatório de Prestação de Contas Anuais do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, composto pelo Balanço Geral do Estado e pelo Relatório Geral e Circunstanciado do Controle Interno, cujo sumário é o seguinte:

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....10

MENSAGEM DA GOVERNADORA.....11

MENSAGEM DA CONTROLADORA-GERAL.....13

MENSAGEM DA SECRETÁRIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO.....15

BALANGO GERAL DO ESTADO.....17

MENSAGEM DO SECRETÁRIO DA FAZENDA.....19

BALANÇO GERAL DO ESTADO – VOLUME I.....20

MENSAGEM DO CONTADOR-GERAL.....23

ANÁLISE FISCAL.....24

INTRODUÇÃO....25

RECEITA ORÇAMENTÁRIA....26

RECEITA POR FONTE DE RECURSO....29

RECEITAS DE TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO....30

RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (RCL)....32

REPASSE DUODÉCIMOS AOS PODERES E ÓRGÃOS AUTÔNOMOS....34

DISPONIBILIDADE DE CAIXA....35

SEQUESTRO JUDICIAL....36

DESPESA ORÇAMENTÁRIA....37

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO....39

RESTOS A PAGAR....40

PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS....42

REGIME DE PREVIDÊNCIA CIVIL E SERVIÇO DE PROTEÇÃO SOCIAL MILITAR....42

LIMITES CONSTITUCIONAIS E FISCAIS....45

RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL....46

DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA....47

OPERAÇÕES DE CRÉDITO....47

EDUCAÇÃO, SAÚDE E SEGURANÇA....48

DESPESA COM PESSOAL....52

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PODER EXECUTIVO....54

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO....55

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS....57

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS....57

BALANÇO FINANCEIRO....58

BALANÇO FINANCEIRO - QUADRO ANEXO....60

BALANÇO PATRIMONIAL....61

QUADRO DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES....63

QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO....64
QUADRO DO SUPERÁVIT / DÉFICIT FINANCEIRO....65
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS....68
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA....70
QUADRO DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS E CONCEDIDAS....71
QUADRO DE DESEMBOLSOS DE PESSOAL E DEMAIS DESPESAS POR FUNÇÃO....72
QUADRO DE JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA....73
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO....74
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADO GERAL....75
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO....76
EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS....78
EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS....78
BALANÇO FINANCEIRO....79
BALANÇO FINANCEIRO - QUADRO ANEXO....81
BALANÇO PATRIMONIAL....82
QUADRO DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES....84
QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO....85
QUADRO DO SUPERÁVIT / DÉFICIT FINANCEIRO....86
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS....89
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA....91
QUADRO DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS E CONCEDIDAS....92
QUADRO DE DESEMBOLSOS DE PESSOAL E DEMAIS DESPESAS POR FUNÇÃO....93
QUADRO DE JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA....94
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO....95
NOTAS EXPLICATIVAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS....96
BASE DE ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS....97
Nota 1 - Contexto Operacional....97
Nota 2 - Relação de Empresas Controladas pelo Estado....98

Nota 3 - Estrutura Administrativa....98

- Nota 3.1 - Relação Nominal dos Órgãos, Entidades e Fundos Consolidados - Unidades Gestoras de Orçamento do Poder Executivo....100

Nota 4 - Cisões, Fusões, Incorporações e Transformações....102

Nota 5 - Base de Preparação....102

•Nota 5.1 - Processo de Convergência e Plano de Implantação dos Procedimentos Contábeis Patrimoniais (PIPCP)....102

•Nota 5.2 - Implantação do Sistema de Informação de Custos....107

Nota 6 - Consolidação das Demonstrações....109

Nota 7 - Moeda Funcional e de Apresentação....113

Nota 8 - Uso De Julgamentos, Estimativas e Premissas Contábeis Significativas....113

Nota 9 - Data de Aprovação das Demonstrações Contábeis....114

Nota 10 - Resumo das Principais Políticas Contábeis....114

BALANÇO PATRIMONIAL....118

Nota 11 - Caixa e Equivalente de Caixa....118

Nota 12 - Créditos Tributários a Receber....119

Nota 13 - Dívida Ativa....120

Nota 14 - Investimentos e Aplicações Temporárias em Curto Prazo....121

Nota 15 - Estoques....121

Nota 16 - Investimentos....122

Nota 17 - Bens Móveis....123

Nota 18 - Bens Imóveis....125

Nota 19 - Depreciação, Exaustão e Amortização Acumulada....127

Nota 20 - Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar....127

Nota 21 - Empréstimos e Financiamentos....128

Nota 22 - Provisões....129

Nota 23 - Demais Obrigações....132

Nota 24 - Ajuste de Exercícios Anteriores....132

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS....132

Nota 25 - Resultado Patrimonial....132

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO E BALANÇO FINANCEIRO....133

Nota 26 - Resultado Orçamentário....133

Nota 27 - Resultado Financeiro....134

DEMAIS NOTAS EXPLICATIVAS....135

Nota 28 - ATIVOS CONTINGENTES E PASSIVOS CONTINGENTES....135

Nota 29 - Eventos Subsequentes....135

Nota 30 - Informação Por Segmento....135

ANÁLISE DOS INDICADORES CONTÁBEIS DO ESTADO....140

BALANÇO GERAL DO ESTADO – VOLUME II....145

ANEXOS DA LEI 4.320/64 PODER EXECUTIVO....146

DEMONSTRATIVO DA RECEITA E DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONÔMICAS....147

PROGRAMA DE TRABALHO....148

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS....183

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS CONFORME O VÍNCULO DOS RECURSOS..192

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR ÓRGÃOS E FUNÇÕES....201

COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA COM A ARRECADADA....207

COMPARATIVO DA DESPESA AUTORIZADA COM A REALIZADA....231

DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FLUTUANTE....236

ANEXOS DA LEI 4.320/64 CONSOLIDADO GERAL....237

DEMONSTRATIVO DA RECEITA E DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONÔMICAS....238

PROGRAMA DE TRABALHO....239

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS....281

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS CONFORME O VÍNCULO DOS RECURSOS.296

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR ÓRGÃOS E FUNÇÕES....307

COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA COM A ARRECADADA....315

COMPARATIVO DA DESPESA AUTORIZADA COM A REALIZADA....341

DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FUNDADA INTERNA....345

DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FUNDADA EXTERNA....347

DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FLUTUANTE....348

RELATÓRIO DOS CRÉDITOS ADICIONAIS....349

RELATÓRIO DOS CRÉDITOS ADICIONAIS....364

DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA - MOVIMENTAÇÃO....364

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DO CONTROLE INTERNO.... 365

MENSAGEM DA AUDITORIA-GERAL DO ESTADO....367

INTRODUÇÃO DO RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DO CONTROLE INTERNO....369

ADMINISTRAÇÃO....370

ECONOMIA....383

ASSISTÊNCIA SOCIAL E OUTROS DIREITOS SOCIAIS....405

DESENVOLVIMENTO RURAL E URBANO SUSTENTÁVEL....424

EDUCAÇÃO E CULTURA....458

SAÚDE....475

SEGURANÇA....495

TURISMO....515

INVESTIMENTOS EM OBRAS PÚBLICAS DE INFRAESTRUTURA 529

PREVIDÊNCIA SOCIAL....540

ANÁLISE DA EXECUÇÃO DOS ORÇAMENTOS ESTADUAIS 551

CONTROLE ORÇAMENTÁRIO E INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO....552

CENÁRIO GERAL....554

ORIGEM DOS RECURSOS....556

Receitas Correntes....557

- Impostos, taxas e contribuições de melhoria....557
- Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)....559
- Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA)....559
- Imposto sobre Transmissão - Causa Mortis e Doação de Bens e Direitos (ITCD)....560

Transferências Correntes....560

Receitas de Capital.....561

Redução real da arrecadação própria de tributos.....562

Simulação do impacto da redução da alíquota modal de ICMS em 2024.....563

APLICAÇÃO DOS RECURSOS.....566

CRÉDITOS ADICIONAIS.....571

RESULTADO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA.....575

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DAS UNIDADES GESTORAS.....576

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA DE DESEMBOLSO.....584

RECURSOS REPASSADOS AO TERCEIRO SETOR.....586

CUMPRIMENTO DOS LIMITES DE GASTOS MÍNIMOS CONSTITUCIONAIS E DA LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL.....591

REGRA DE OURO.....595

DÍVIDA ATIVA.....597

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO DO RN EM 2024.....601

CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO.....602

AUDITORIA-GERAL DO ESTADO (AUGE).....603

CORREGEDORIA-GERAL DO ESTADO (COGE).....612

INTEGRIDADE.....612

TRANSPARÊNCIA E ACESSO À INFORMAÇÃO.....614

OUVIDORIA-GERAL DO ESTADO (OUGE).....616

CONTABILIZAÇÃO DE BENEFÍCIOS.....619

ANEXO I DESCRIÇÃO ANALÍTICA DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES 621

ANEXO II GESTÃO DE PESSOAS.....660

ANEXO III AVALIAÇÃO DO PPA 2024-2027.....660

Certos de contar com a habitual atenção e sem mais para o momento, renovamos os votos de estima e consideração.

Atenciosamente,

Fátima Bezerra
Governadora

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

2024

Prestação de Contas Anuais de Governo

Homenagem a Nísia Floresta

Parte 1

Nísia Floresta

O Governo do Estado do Rio Grande do Norte, por meio da Controladoria-Geral do Estado, presta homenagem a uma de suas filhas mais ilustres: Nísia Floresta Brasileira Augusta. Mulher à frente de seu tempo, educadora, escritora e pioneira na defesa dos direitos das mulheres.

UMA VOZ PIONEIRA

Nascida em 12 de outubro de 1810, em Papari—cidade que hoje leva seu nome —Nísia foi uma voz destemida em um tempo em que às mulheres era reservado o silêncio. Desde cedo, rompeu com as barreiras impostas à sua condição, tornando-se uma das primeiras brasileiras a publicar textos em jornais, defendendo o direito à educação, à independência intelectual e à participação ativa das mulheres na sociedade

DEFESA DA JUSTIÇA SOCIAL

Aos 22 anos, lançou Direitos das Mulheres e Injustiça dos Homens, obra inspirada nos ideais iluministas que ecoam nesta e nas próximas gerações. Aos 28, fundou o Colégio Augusto, no Rio de Janeiro, onde ofereceu uma formação inovadora para meninas, ensinando não apenas os ofícios do lar, mas também línguas, ciências e matemática—um gesto revolucionário para o Brasil arcaico do século XIX.

Sua luta não se limitou à educação. Defensora incansável da abolição da escravidão, dos direitos dos povos indígenas e da República, Nísia levou seu pensamento além das fronteiras nacionais. Viveu por 28 anos na Europa, onde conviveu com grandes intelectuais, como Auguste Comte, e publicou 15 obras, entre elas Itinéraire d'un voyage en Allemagne e Trois ans en Italie, suivis d'un voyage en Grèce, abordando política, cultura e sociedade. Em O Brasil (1871), dedicou-se a desconstruir os preconceitos europeus sobre sua pátria.

LEGADO ETERNO

Faleceu em 1885, na França, mas sua memória permanece viva. O Rio Grande do Norte orgulha-se de ter sido o berço dessa mulher extraordinária, cujo legado segue inspirando gerações. Cada escola, cada livro, cada conquista feminina na sociedade carrega um pouco da força de Nísia Floresta.

Neste momento em que reafirmamos nosso compromisso com a transparência, a justiça social e o fortalecimento das instituições democráticas, o Governo do nosso estado recorda com reverência a história dessa norte-riograndense que ousou desafiar seu tempo e escrever um futuro melhor.

Porque a história é feita por aqueles que não se calam. E Nísia Floresta falou. E eternizou.

Governo do Estado do Rio Grande do Norte

Controladoria-Geral do Estado do Rio Grande do Norte

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
GESTÃO 2023-2026

Maria de Fátima Bezerra
Governadora do Estado

Walter Pereira Alves
Vice-Governador do Estado

Luciana Daltro de Castro Pádua
Controladora-Geral do Estado

Carlos Eduardo Xavier
Secretário de Estado da Fazenda

Flávio George Rocha
Contador-Geral do Estado

Débora Cristiane Barreto de Souza
Auditora-Geral do Estado

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO 10

MENSAGEM DA GOVERNADORA 11

MENSAGEM DA CONTROLADORA-GERAL 13

MENSAGEM DA SECRETÁRIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO 15

BALANGO GERAL DO ESTADO 17

MENSAGEM DO SECRETÁRIO DA FAZENDA 19

BALANÇO GERAL DO ESTADO – VOLUME I 20

MENSAGEM DO CONTADOR-GERAL 23

ANÁLISE FISCAL 24

INTRODUÇÃO 25

RECEITA ORÇAMENTÁRIA 26

RECEITA POR FONTE DE RECURSO 29

RECEITAS DE TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO 30

RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (RCL) 32

REPASSE DUODÉCIMOS AOS PODERES E ÓRGÃOS AUTÔNOMOS 34

DISPONIBILIDADE DE CAIXA 35

SEQUESTRO JUDICIAL 36

DESPESA ORÇAMENTÁRIA 37

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO 39

RESTOS A PAGAR 40

PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS 42

REGIME DE PREVIDÊNCIA CIVIL E SERVIÇO DE PROTEÇÃO SOCIAL MILITAR 42

LIMITES CONSTITUCIONAIS E FISCAIS 45

RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL 46

DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA 47

OPERAÇÕES DE CRÉDITO 47

EDUCAÇÃO, SAÚDE E SEGURANÇA 48

DESPESA COM PESSOAL 52

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PODER EXECUTIVO 54

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO 55

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS 57

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS 57

BALANÇO FINANCEIRO 58

BALANÇO FINANCEIRO - QUADRO ANEXO 60
BALANÇO PATRIMONIAL 61
QUADRO DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES 63
QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO 64
QUADRO DO SUPERÁVIT / DÉFICIT FINANCEIRO 65
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS 68
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 70
QUADRO DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS E CONCEDIDAS 71
QUADRO DE DESEMBOLSOS DE PESSOAL E DEMAIS DESPESAS POR FUNÇÃO 72
QUADRO DE JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA 73
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO 74
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADO GERAL 75
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO 76
EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS 78
EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS 78
BALANÇO FINANCEIRO 79
BALANÇO FINANCEIRO - QUADRO ANEXO 81
BALANÇO PATRIMONIAL 82
QUADRO DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES 84
QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO 85
QUADRO DO SUPERÁVIT / DÉFICIT FINANCEIRO 86
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS 89
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 91
QUADRO DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS E CONCEDIDAS 92
QUADRO DE DESEMBOLSOS DE PESSOAL E DEMAIS DESPESAS POR FUNÇÃO 93
QUADRO DE JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA 94
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO 95
NOTAS EXPLICATIVAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 96
BASE DE ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 97
Nota 1 - Contexto Operacional 97
Nota 2 - Relação de Empresas Controladas pelo Estado 98
Nota 3 - Estrutura Administrativa 98
- Nota 3.1 - Relação Nominal dos Órgãos, Entidades e Fundos Consolidados - Unidades Gestoras de Orçamento do Poder Executivo 100
Nota 4 - Cisões, Fusões, Incorporações e Transformações 102
Nota 5 - Base de Preparação 102
- Nota 5.1 - Processo de Convergência e Plano de Implantação dos Procedimentos Contábeis Patrimoniais (PIPCP) 102

- Nota 5.2 - Implantação do Sistema de Informação de Custos 107
Nota 6 - Consolidação das Demonstrações 109
Nota 7 - Moeda Funcional e de Apresentação 113
Nota 8 - Uso De Julgamentos, Estimativas e Premissas Contábeis Significativas 113
Nota 9 - Data de Aprovação das Demonstrações Contábeis 114
Nota 10 - Resumo das Principais Políticas Contábeis 114
BALANÇO PATRIMONIAL 118
Nota 11 - Caixa e Equivalente de Caixa 118
Nota 12 - Créditos Tributários a Receber 119
Nota 13 - Dívida Ativa 120
Nota 14 - Investimentos e Aplicações Temporárias em Curto Prazo 121
Nota 15 - Estoques 121
Nota 16 - Investimentos 122
Nota 17 - Bens Móveis 123
Nota 18 - Bens Imóveis 125
Nota 19 - Depreciação, Exaustão e Amortização Acumulada 127
Nota 20 - Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar 127
Nota 21 - Empréstimos e Financiamentos 128
Nota 22 - Provisões 129
Nota 23 - Demais Obrigações 132
Nota 24 - Ajuste de Exercícios Anteriores 132
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS 132
Nota 25 - Resultado Patrimonial 132
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO E BALANÇO FINANCEIRO 133
Nota 26 - Resultado Orçamentário 133
Nota 27 - Resultado Financeiro 134
DEMAIS NOTAS EXPLICATIVAS 135
Nota 28 - ATIVOS CONTINGENTES E PASSIVOS CONTINGENTES 135
Nota 29 - Eventos Subsequentes 135
Nota 30 - Informação Por Segmento 135
ANÁLISE DOS INDICADORES CONTÁBEIS DO ESTADO 140
BALANÇO GERAL DO ESTADO – VOLUME II 145
ANEXOS DA LEI 4.320/64 PODER EXECUTIVO 146
DEMONSTRATIVO DA RECEITA E DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONÔMICAS 147
PROGRAMA DE TRABALHO 148
DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS 183
DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS CONFORME O VÍNCULO DOS RECURSOS 192

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR ÓRGÃOS E FUNÇÕES 201
COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA COM A ARRECADADA 207
COMPARATIVO DA DESPESA AUTORIZADA COM A REALIZADA 231
DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FLUTUANTE 236
ANEXOS DA LEI 4.320/64 CONSOLIDADO GERAL 237
DEMONSTRATIVO DA RECEITA E DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONÔMICAS 238
PROGRAMA DE TRABALHO 239
DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS 281
DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS CONFORME O VÍNCULO DOS RECURSOS 296
DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR ÓRGÃOS E FUNÇÕES 307
COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA COM A ARRECADADA 315
COMPARATIVO DA DESPESA AUTORIZADA COM A REALIZADA 341
DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FUNDADA INTERNA 345
DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FUNDADA EXTERNA 347
DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FLUTUANTE 348
RELATÓRIO DOS CRÉDITOS ADICIONAIS 349
RELATÓRIO DOS CRÉDITOS ADICIONAIS 364
DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA - MOVIMENTAÇÃO 364
RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DO CONTROLE INTERNO 365
MENSAGEM DA AUDITORIA-GERAL DO ESTADO 367
INTRODUÇÃO DO RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DO CONTROLE INTERNO 369
ADMINISTRAÇÃO 370
ECONOMIA 383
ASSISTÊNCIA SOCIAL E OUTROS DIREITOS SOCIAIS 405
DESENVOLVIMENTO RURAL E URBANO SUSTENTÁVEL 424
EDUCAÇÃO E CULTURA 458
SAÚDE 475
SEGURANÇA 495
TURISMO 515
INVESTIMENTOS EM OBRAS PÚBLICAS DE INFRAESTRUTURA 529
PREVIDÊNCIA SOCIAL 540
ANÁLISE DA EXECUÇÃO DOS ORÇAMENTOS ESTADUAIS 551
CONTROLE ORÇAMENTÁRIO E INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO 552
CENÁRIO GERAL 554
ORIGEM DOS RECURSOS 556

Receitas Correntes 557
- Impostos, taxas e contribuições de melhoria 557
- Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS) 559
- Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA) 559
- Imposto sobre Transmissão - Causa Mortis e Doação de Bens e Direitos (ITCD) 560
Transferências Correntes 560
Receitas de Capital 561
Redução real da arrecadação própria de tributos 562
Simulação do impacto da redução da alíquota modal de ICMS em 2024 563
APLICAÇÃO DOS RECURSOS 566
CRÉDITOS ADICIONAIS 571
RESULTADO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 575
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DAS UNIDADES GESTORAS 576
PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA DE DESEMBOLSO 584
RECURSOS REPASSADOS AO TERCEIRO SETOR 586
CUMPRIMENTO DOS LIMITES DE GASTOS MÍNIMOS CONSTITUCIONAIS E DA LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL 591
REGRA DE OURO 595
DÍVIDA ATIVA 597
RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO DO RN EM 2024 601
CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO 602
AUDITORIA-GERAL DO ESTADO (AUGE) 603
CORREGEDORIA-GERAL DO ESTADO (COGE) 612
INTEGRIDADE 612
TRANSPARÊNCIA E ACESSO À INFORMAÇÃO 614
OUVIDORIA-GERAL DO ESTADO (OUGE) 616
CONTABILIZAÇÃO DE BENEFÍCIOS 619
ANEXO I DESCRIÇÃO ANALÍTICA DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES 621
ANEXO II GESTÃO DE PESSOAS 660
ANEXO III AVALIAÇÃO DO PPA 2024-2027 660

INTRODUÇÃO

Em cumprimento ao dever constitucional estabelecido no inciso XVIII, do art. 64 da Constituição Estadual do Rio Grande do Norte, a Excelentíssima Senhora Governadora, Professora Fátima Bezerra, apresenta este Relatório de Contas Anuais de Governo à sociedade potiguar com os resultados da gestão anual do Poder Executivo, referentes ao exercício financeiro de 2024.

Elaborado em conformidade com as diretrizes estabelecidas nas normativas do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte (TCE-RN), especialmente a Resolução nº 012/2016 – TCE, de 14 de junho de 2016, que regulamenta a composição e o envio das prestações de contas anuais dos Chefes dos Poderes e demais gestores dos órgãos e entidades da Administração Direta e Indireta, o documento denominado Prestação de Contas Anuais do Governo do Estado do Rio Grande do Norte 2024 - Contas Anuais da Chefe do Poder Executivo Estadual representa uma prestação de contas à sociedade potiguar dos resultados da gestão anual do Poder Executivo, dos Poderes Legislativo e Judiciário, do Ministério Público e do Tribunal de Contas.

O Relatório é composto pelo Balanço Geral do Estado e o Relatório Geral e Circunstanciado do Controle Interno, além de ter como anexos o Caderno de Gestão de Pessoas e o Relatório do Plano Plurianual 2024-2027.

O Balanço Geral do Estado consolida as contas do Estado e de suas autarquias, fundações públicas, empresas estatais dependentes e fundos especiais, em conformidade com a legislação do direito financeiro brasileiro, especialmente as normas emanadas do TCE-RN e o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público.

Por sua vez, o Relatório Geral e Circunstanciado do Controle Interno apresenta a execução dos orçamentos previstos no §4º do art. 106 da Constituição Estadual, bem como outras informações relevantes, tais como as realizações nas áreas de educação, cultura, saúde, previdência social, segurança pública, assistência social e outros direitos sociais, turismo, investimentos em obras públicas, infraestrutura e atendimento às comunidades rurais e urbanas, promovendo o desenvolvimento sustentável.

MENSAGEM DA GOVERNADORA

No Rio Grande do Norte, a transparência e a responsabilidade são os pilares que orientam cada decisão do nosso governo. As Contas de Governo não se resumem a números; elas representam a concretização de uma gestão eficiente, comprometida com a transformação de vidas e com o fortalecimento do futuro do nosso Estado.

Em 2024, um dos grandes destaques foi a segurança pública. Investimos mais de R$ 260 milhões, levando o Rio Grande do Norte da 24ª para a 9ª posição entre os estados mais seguros do Brasil. Esse avanço é fruto do nosso compromisso constante em garantir a paz e a segurança para os potiguares.

Na educação, o nosso Estado vive um novo tempo. Mais de R$ 250 milhões foram aplicados em reformas de 131 escolas e na construção de 5 novos IERNs, ampliando o acesso e a qualidade do ensino. A infraestrutura escolar foi fortalecida, proporcionando ambientes mais adequados para o aprendizado das nossas crianças e jovens.

Na saúde, mais de R$ 45 milhões foram investidos em reformas e expansões de unidades hospitalares, com destaque para os hospitais Walfredo Gurgel, em Natal, e Tarcísio Maia, em Mossoró. Esses investimentos ampliam a capacidade de atendimento e o cuidado à saúde dos potiguares.

A Barragem Oiticica, agora o segundo maior reservatório do Estado, leva água potável para mais de meio milhão de pessoas em 17 municípios. Esse é mais um passo importante para garantir o direito à água para todos.

Em infraestrutura, restauramos mais de 700 km de estradas em 2024, com a meta de 1.600 km até o final de 2025, garantindo mais mobilidade e segurança para a nossa população.

Nosso Estado também se destaca na economia. Em 2024, o Rio Grande do Norte teve um crescimento do PIB de 6,6%, superando a média nacional, e geramos 34 mil novos empregos formais, um crescimento de 51,7% na geração de

empregos. Com isso, o turismo também tem se expandido, com mais de 2 milhões de turistas visitando o RN em 2024, um aumento de 8% em relação ao ano anterior.

Em meio a esse crescimento, a sustentabilidade também é uma prioridade. Ao longo do ano, emitimos mais de 3.500 licenças ambientais, garantindo um equilíbrio entre o desenvolvimento e a preservação do nosso meio ambiente.

Além disso, o RN conquistou, em novembro de 2024, o Selo OURO de Transparência Pública, um reconhecimento do nosso esforço em gerir com responsabilidade os recursos públicos.

Tudo isso só é possível graças ao planejamento e à responsabilidade na gestão dos recursos. As Contas de Governo evidenciam que cada investimento realizado tem um impacto positivo na vida dos potiguares, com foco no futuro e na melhoria da qualidade de vida.

O futuro do Rio Grande do Norte está sendo construído com união, eficiência e trabalho. Estamos no caminho de um Estado mais próspero, justo e inclusivo.

É o Governo que fez. É o Governo que faz!

Fátima Bezerra
Governadora do Rio Grande do Norte

MENSAGEM DA CONTROLADORA-GERAL

Integridade, transparência, responsabilidade fiscal e o dever constitucional de prestar contas à sociedade orientam, de forma permanente, a atuação do Estado do Rio Grande do Norte. Ao apresentar o Relatório Anual de Contas de Governo de 2024, reafirmamos o compromisso com uma gestão pública pautada em valores democráticos de um Estado Constitucional, sustentada pela participação social, pelo controle e pela abertura da informação pública.

Este relatório é resultado de uma ação articulada e de cooperação entre os diversos órgãos e entidades da Administração Pública estadual, com a coordenação técnica e atuação analítica da Controladoria-Geral do Estado, responsável por consolidar as informações prestadas pelas unidades gestoras com base na coerência, qualidade e rastreabilidade dos dados. Cada indicador nele contido expressa a busca contínua pela efetividade na articulação entre o planejamento, a execução e os resultados efetivamente entregues à sociedade potiguar.

No ano de 2024, observou-se avanços significativos em áreas essenciais. A educação permaneceu como área estratégica em que foram aplicados R$ 4,33 bilhões, ultrapassando em R$ 116 milhões o mínimo constitucional exigido. Os investimentos priorizaram a ampliação da rede de ensino integral e a melhoria da infraestrutura escolar, fortalecendo o acesso e a qualidade da educação pública no Estado. Na saúde, o Estado aplicou R$ 1,91 bilhão, superando o limite constitucional mínimo, mesmo com os crescentes desafios da atenção especializada.

Na segurança pública, o investimento de R$ 1,63 bilhão correspondeu a 12,33% da receita corrente, superando em larga escala o mínimo constitucional estadual de 9,5%. Os recursos foram aplicados na modernização da estrutura, ampliação da inteligência e valorização da atuação policial.

Em paralelo, o Estado do Rio Grande do Norte obteve um desempenho econômico expressivo, com crescimento do PIB de 6,6% e a geração de 34 mil novos empregos formais, representando um aumento de 51,7% em relação ao ano anterior. Esses resultados evidenciam a retomada econômica sustentada por políticas públicas eficientes, planejamento fiscal responsável e estímulo ao setor produtivo.

Apesar dos impactos provocados pela redução da alíquota modal do ICMS, o Estado do Rio Grande do Norte conseguiu manter o saldo de caixa em patamar semelhante ao do exercício anterior, mesmo diante de um déficit financeiro. Esse desempenho evidencia o esforço da administração estadual em conter despesas, reorganizar fluxos financeiros e preservar a capacidade mínima de pagamento, mesmo em um contexto de forte restrição fiscal.

Além disso, o Estado encerrou o exercício com um resultado patrimonial positivo de R$ 285 milhões, demonstrando equilíbrio na gestão dos ativos e passivos públicos. A execução orçamentária alcançou mais de R$ 18,9 bilhões, com 92% de empenho do orçamento atualizado, em consonância com os princípios da boa administração pública.

Na área de infraestrutura, foram restaurados mais de 700 km de estradas em todo o território potiguar, garantindo melhores condições de mobilidade, segurança viária e integração regional. A meta para 2025 é ambiciosa e realista: alcançar 1.600 km de malha viária revitalizada, promovendo desenvolvimento com inclusão e conectividade.

A conquista do Selo OURO de Transparência Pública, em 2024, confirma o avanço da política de governo aberto e da governança de dados no Estado do Rio Grande do Norte. Esse reconhecimento traduz o esforço coletivo em garantir que a informação pública seja acessível, compreensível e útil para o cidadão.

A Controladoria-Geral do Estado reafirma seu papel como instância promotora da integridade, da transparência e da eficiência, conduzindo de forma estratégica a articulação entre controle interno, integridade pública e governança. Este relatório expressa não apenas o cumprimento de uma obrigação legal, mas um pacto com a verdade, a responsabilidade e a construção de políticas públicas sustentáveis.

Por fim, convidamos a sociedade, os órgãos de controle e os gestores públicos a uma leitura atenta deste caderno, certos de que a compreensão dos dados aqui apresentados fortalece a cultura democrática, o controle social e o compromisso com a boa governança.

Luciana Daltro de Castro Pádua
Controladora-Geral do Estado do Rio Grande do Norte

MENSAGEM DA SECRETÁRIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO

O Ciclo de Gestão do Plano Plurianual Participativo – PPA 2024-2027 é composto pelas etapas de elaboração, gerenciamento, monitoramento, avaliação e revisão. O presente documento é produto do processo de avaliação que permite conhecer sobre a execução do conjunto de políticas públicas empreendidas pelos órgãos da administração pública estadual.

Durante o processo de avaliação os órgãos setoriais puderam analisar as realizações das metas previstas no plano, por meio dos indicadores de suas entregas, objetivos específicos e objetivos gerais. A análise avaliativa considera a oferta de serviços essenciais à população e a capacidade de execução dos projetos.

A avaliação do Plano Plurianual é imprescindível ao bom andamento das ações governamentais, haja vista que a análise da execução global do plano contribui para a continuidade das políticas públicas. A avaliação é o momento de reflexão sobre as políticas públicas em execução tendo como um dos parâmetros as demandas sociais, consideradas no momento da elaboração, em 2023, e verificando o seu cumprimento ao longo do período de implementação do plano plurianual 2024-2027, notadamente, o ano de 2024.

O conhecimento sobre a execução do plano visa orientar os rumos do planejamento e garantir a realização e/ou continuidade das políticas públicas à sociedade.

O relatório de avaliação considera informações sobre a execução dos projetos, os desafios e obstáculos enfrentados, as soluções encontradas, as iniciativas tomadas no sentido de viabilizar a realização do plano e à entrega de serviços, infraestrutura, desenvolvimento e governança à sociedade norte rio-grandense.

O processo de avaliação possui como fonte principal de informações todo o conjunto de dados registrados no processo de monitoramento do PPA, que ocorreu ao longo do ano de 2024.

Para a realização da avaliação a SEPLAN construiu o desenho metodológico da avaliação em conjunto com o Instituto de Políticas Públicas (IPP/UFRN),

mediante acordo de cooperação técnica, produziu material de apoio à construção da avaliação, que serviu para orientação aos técnicos estaduais, com a disponibilização de manual técnico, formulário de avaliação, ainda ofereceu curso sobre avaliação de políticas públicas e realizou momentos de diálogo com as equipes setoriais.

Por fim, destaco como benefício da avaliação a oportunidade para identificar e implementar melhorias no planejamento das políticas públicas contidas no plano plurianual, além de caracterizar um momento para refletir sobre os resultados obtidos e o alcance que o desenvolvimento das políticas está atingindo.

São muitos os desafios relacionados aos processos do ciclo de planejamento, o processo de avaliação, enquanto mecanismo para o aperfeiçoamento das políticas públicas se mostra uma etapa fundamental para seguirmos avançando no planejamento cada vez mais qualificado, ativo, que esteja alinhado com as demandas da sociedade e a capacidade de implementação.

Maria Virgínia Ferreira Lopes
Secretária de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO GERAL DO ESTADO

EXERCÍCIO FINANCEIRO - 2024

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GESTÃO 2023-2026

Exercício 2024

Maria de Fátima Bezerra
Governadora do Estado

Walter Pereira Alves
Vice-Governador do Estado

Luciana Daltro de Castro Pádua
Controladora-Geral do Estado

Carlos Eduardo Xavier
Secretário de Estado da Fazenda

Maria Virgínia Ferreira Lopes
Secretária de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão

Flávio George Rocha
Contador-Geral do Estado
CRC/RN 6.409/O-1 T/SC

Débora Cristiane Barreto de Souza
Auditora-Geral do Estado

MENSAGEM DO SECRETÁRIO DA FAZENDA

Iniciamos o ano de 2024 com um desafio enorme pela frente, que era gerir as finanças do Estado em um cenário de redução da alíquota modal do ICMS. Sabíamos que a estrutura orçamentária não suportaria essa redução.

A redução da alíquota modal do seu principal imposto fez com que o governo passasse a depender de transferências, como o Fundo de Participação dos Estados e as transferências fundo a fundo oriundas da União.

Nesse cenário, o desafio foi manter os salários dos servidores em dia, confirmando o compromisso do governo com a valorização do servidor. Pelo sexto ano da gestão da professora Fátima Bezerra, os salários foram pagos sem atrasos.

Ao final do ano, as expectativas de um ano difícil se confirmaram. A queda real na arrecadação do ICMS, principal imposto do Estado, fez com que os indicadores piorassem em relação ao ano anterior. A receita corrente líquida, que vinha crescendo acima de 10% todos os anos, cresceu apenas 6,44% afetando indicadores de gasto com pessoal e dívida consolidada, por exemplo.

Por outro lado, 2024 foi marcado pelo acesso aos recursos do Programa de Equilíbrio Fiscal. Esses recursos, na ordem de R$ 428 milhões, possibilitaram a recuperação da malha rodoviária, uma antiga reclamação da sociedade potiguar.

Ao final de 2024, o governo conseguiu, junto à Assembleia Legislativa, aprovar a recomposição da alíquota modal ao patamar de 2023, ou seja, 20%. Já no início de 2025, foi aprovada a Lei Complementar nº 777, que estabeleceu a nova política salarial para servidores civis e militares do Poder Executivo. Essas duas ações têm o objetivo de melhorar a arrecadação própria do Estado e controlar o crescimento do principal item da despesa orçamentária.

Além disso, o governo começa o ano de 2025 sob os efeitos do Decreto 34.094/2024, que estabeleceu regras para o controle de gastos administrativos. Essas regras permitirão um acompanhamento mais tempestivo da despesa pública.

Muitos desafios ainda se apresentam para os próximos anos, em especial a gestão de precatórios, a melhoria da liquidez e da capacidade de gerar poupança corrente. No entanto, temos confiança de que estamos no caminho certo e na velocidade possível, buscando o equilíbrio entre o necessário ajuste fiscal e a manutenção dos serviços públicos para a sociedade.

Carlos Eduardo Xavier
Secretário de Estado da Fazenda

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO GERAL DO ESTADO

VOLUME I

EXERCÍCIO FINANCEIRO - 2024

SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA

Álvaro Luiz Bezerra
Secretário Executivo do Tesouro

Jane Carmen Carneiro e Araújo
Secretária Executiva da Receita

Valdemar Silva Filho
Coordenador de Administração Financeira (CAF)

Victor Ferraz Araruna
Coordenador de Captação de Recursos e Gestão da Dívida Pública (CCRD)

Sávio de Melo Sousa
Projeto Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal (PROSIGEF)

CONTABILIDADE-GERAL DO ESTADO

Adriana Sampaio Portela - CRC/CE-025572/O

Adriano Ferreira de Sena - CRC/CE-022113/O

Adriano Henrique Tavares de Medeiros - CRC/RN-010803/O

Alberi Inácio da Silva – Estagiário (a partir de janeiro de 2025)

Alexandre Anderson Soares Cavalcante - CRC/RN-010852/O

André Henrique de Franca Specht - CRC/RN-013529/O

André Souto César Dantas - CRC/RN-011554/O

Ariana Teixeira Fernandes - CRC/CE-024052/O (até 04 de abril de 2024)

Brunelly Pontes de Medeiros - CRC/RN-011947/O

Carlos Eugênio Porciúncula Lins - CRC/PE-018146/O

Chirleide Dayane de Sá Rodrigues - CRC/RN-012275/O

Elayne Karinna Figueiredo de Oliveira - CRC/RN-011950/O

Etonjones Oliveira da Silva - CRC/BA-037067/O

Francinaldo da Costa Cândido Soares - CRC/RN-014271/O

Géssica Nogueira Taleires - CRC/RN-011640/O

Gustavo Luís Bezerra de Medeiros - CRC/RN-012089/O

Iris Regina Ferreira Gonçalves de Melo - CRC/RN-013037/O (até 08 de abril de 2024)

James Rodolfo Alves Fernandes - CRC/RN-012677/O

Jasânea Dantas Tavares - CRC/RN-011667/O

Joanne Nair Alexandre Silva - CRC/RN-013199/O

Joelson Esdralins de Medeiros - CRC/RN-013148/O

Kethilly Anne do Nascimento Silva – Estagiária (até 07 de outubro de 2024)

Leonardo Arthur Paiva Araújo - CRC/RN-010541/O

Marcílio de Morais de Oliveira Júnior - CRC/RN-011588/O

Naftali Leite Costa - CRC/CE-026804/O

Paulo Alves de Souto Júnior - CRC/PB-011272/O

Pedro Roberto de Souza Filho - CRC/RN-011956/O

Stênnia Maria Ferreira de Brito - CRC/RN-012329/O

Vanessa de Sousa Costa - CRC/RN-010913/O (a partir de maio de 2024)

MENSAGEM DO CONTADOR-GERAL

O ano de 2024 marcou a conquista do selo “A” no ranking da qualidade da informação contábil e fiscal, promovido pela Secretaria do Tesouro Nacional, referente às informações do exercício de 2023. Este selo coroa todo o incansável trabalho realizado pela Contabilidade-Geral do Estado, por meio dos auditores de finanças e controle, que, apesar das dificuldades enfrentadas, como a ausência de um SIAFIC único e a falta de técnicos contábeis nos órgãos e entidades do Poder Executivo, não medem esforços para aumentar a qualidade e a transparência dos dados contábeis e fiscais do Rio Grande do Norte.

Neste exercício, o maior destaque, sem dúvidas, foi o início dos trabalhos para a implantação de um sistema de custos, que permitirá aos gestores públicos o acesso a informações de custos apuradas pelo regime de competência, a fim de subsidiá-los na assertiva tomada de decisões.

O sistema de custos, ainda em projeto piloto na unidade do Instituto Técnico-Científico de Perícia (ITEP), já foi apresentado no Congresso Brasileiro de Contabilidade, que ocorreu em Balneário Camboriú/SC, e no Congresso de Custos e Qualidade do Gasto, realizado na cidade de Maceió/AL, demonstrando, assim, a evolução da contabilidade do governo do estado.

Ainda existem muitos desafios a serem vencidos, especialmente no tocante à integração dos sistemas estruturantes ao SIAFIC e à estruturação das unidades setoriais de contabilidade para uma melhor conformidade dos números.

Um grande avanço no início de 2025 foi a adoção do SIAFIC do Poder Executivo por parte da Assembleia Legislativa e da Fundação Djalma Marinho, além da sinalização do poder judiciário em adotar o mesmo SIAFIC do executivo. Essas ações, além de convergirem para as exigências do Decreto Federal nº 10.540/2020, proporcionaram mais agilidade e maior transparência no processo de consolidação das contas de governo.

A contabilidade do estado caminha na direção correta para se tornar referência entre os estados e municípios brasileiros, permitindo uma melhor gestão e maior controle pelos órgãos competentes, bem como pela sociedade potiguar, ajudando, dessa maneira, na recuperação financeira e fiscal do estado do Rio Grande do Norte.

Flávio George Rocha
Contador-Geral do Estado

ANÁLISE FISCAL

INTRODUÇÃO

O Estado do Rio Grande do Norte teve um exercício de 2024 muito desafiador, com a necessidade de manter os serviços públicos essenciais em funcionamento em um cenário de redução da alíquota modal do seu principal imposto (ICMS) para todo exercício financeiro.

O processo de judicialização dos serviços públicos, culminando com o vultoso número de sequestros judiciais aumentou ainda mais o desafio dos gestores públicos, que precisaram equilibrar a equação de aumento da demanda, orçamento enxuto e caixa reduzido.

A manutenção do *rating* da Secretaria do Tesouro Nacional (CAPAG) no conceito “C” foi um enorme desafio, considerando que indicadores como poupança corrente e liquidez foram pressionados neste exercício de 2024 e o endividamento cresceu, principalmente, por causa dos novos precatórios incorporados à dívida consolidada líquida.

O Decreto nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que estabeleceu regras para o controle de gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual tem um papel fundamental de tentar conter o crescimento do custeio da máquina pública e a Lei Complementar Estadual nº 777, de 03 de janeiro de 2025 que dispõe sobre as diretrizes da política salarial para os servidores públicos civis e militares do estado visa também ordenar o crescimento do mais relevante gasto do orçamento do estado.

No tocante à receita, destacamos o relevante crescimento do Fundo de Participação dos Estados (FPE), a busca de compensações previdenciárias e as transferências fundo a fundo do Sistema Único de Saúde, como fundamentais no pequeno crescimento da receita corrente do estado.

Neste capítulo, será realizada uma breve análise fiscal dos principais indicadores da execução orçamentária e financeira do estado do Rio Grande do Norte. A análise apresentará uma radiografia da situação fiscal do estado, permitindo verificar o comportamento das receitas, das despesas, os resultados alcançados e a situação financeira.

Sob o aspecto fiscal, em especial no que se refere à receita orçamentária, o ano de 2024 foi de baixo crescimento das receitas próprias, ou seja, diretamente arrecadadas, tais como ICMS e IPVA. A exceção está no ITCD, que com a modernização da cobrança desse tributo alcançou um expressivo crescimento na sua arrecadação.

Ainda sob o aspecto da receita, importante destacar o FPE, que com o crescimento da economia e arrecadação recorde do governo federal teve um forte crescimento em relação ao

exercício imediatamente anterior. As transferências do tipo fundo a fundo, especialmente, da saúde e as compensações previdenciárias também tiveram destaque no exercício de 2024.

Sob o aspecto da despesa, ressalta-se a necessidade de o estado envidar todos os esforços para voltar à trajetória de reenquadramento do gasto com pessoal às regras estabelecidas pela Lei Complementar nº 178/2021.

Ainda sobre a despesa, destaca-se o programa de recuperação das estradas no exercício de 2024, aumentando assim a rubrica de investimentos em relação a 2023. Esse programa foi financiado com recursos do Programa de Equilíbrio Fiscal (PEF), no qual o estado conseguiu acesso a recursos na ordem de R$ 428 milhões.

RECEITA ORÇAMENTÁRIA

A receita orçamentária é aquela receita, prevista ou não na Lei Orçamentária Anual (LOA), cujo valor é arrecadado durante determinado exercício financeiro com o objetivo de financiar as despesas autorizadas na própria LOA ou nos créditos adicionais.

Tabela 1 – Receita Arrecadada por Natureza

Em mil reais

NATUREZA DE RECEITA				
Origem da Receita	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	7.635.251	7.472.983	162.268	2,17%
Contribuições	1.053.932	1.080.832	-26.900	-2,49%
Receita Patrimonial	181.718	592.740	-411.022	-69,34%
Transferências Correntes	8.998.253	7.827.363	1.170.890	14,96%
Demais Receitas Correntes	519.589	396.700	122.889	30,98%
Operações de Crédito	429.229	64.270	364.959	567,85%
Transferências de Capital	187.446	147.602	39.844	26,99%
Demais Receitas de Capital	80.479	58.219	22.260	38,23%
SUBTOTAL	**19.085.896**	**17.640.710**	**1.445.186**	**8,19%**
Receitas Intraorçamentárias[1]	2.351.168	2.348.048	3.120	0,13%
TOTAL	**21.437.064**	**19.988.758**	**1.448.306**	**7,25%**

Fonte: SIGEF/RN e planilhas de integração dos Poderes.

[1] As receitas intraorçamentárias compreendem, basicamente, mas não exclusivamente, as cotas patronais arrecadadas pelo regime próprio de previdência.

Em 2024, a receita total arrecadada pelo estado foi de R$ 21,437 bilhões, refletindo um acréscimo nominal de R$ 1,448 bilhão em comparação ao exercício financeiro de 2023, o que representa um aumento de 7,25%. A arrecadação tributária cresceu apenas 2,17% em relação a 2023, sendo um reflexo direto da redução de dois pontos percentuais da modal do ICMS.

A receita patrimonial foi a que apresentou a maior redução em relação a 2023, justificando- se pelas receitas extraordinárias arrecadadas em 2023, como o direito de exploração da folha de pagamento.

O dado positivo está no crescimento de R$ 1,171 bilhão (14,96%) das transferências correntes, representado especialmente pelo crescimento do FPE e dos recursos de transferências fundo a fundo da saúde.

As operações de crédito cresceram em 2024 devido aos recursos do Programa de Equilíbrio Fiscal (PEF), que foram utilizados, exclusivamente, no programa de recuperação das rodovias estaduais.

A seguir, apresenta-se o comportamento da receita de impostos diretamente arrecadados pelo estado.

Tabela 2 – Receita de Impostos

Em mil reais

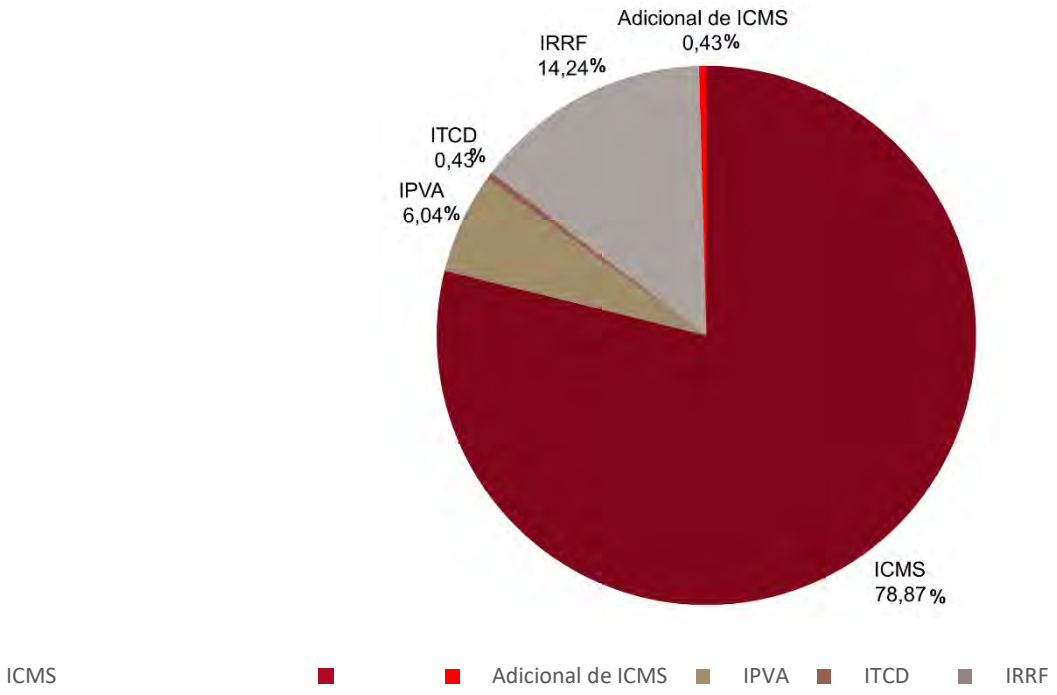
RECEITA DE IMPOSTOS				
Detalhamento	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Arrecadação Bruta	**10.668.911**	**10.515.953**	**152.958**	**1,45%**
ICMS	8.414.267	8.230.958	183.309	2,23%
Adicional de ICMS	45.626	44.030	1.596	3,63%
IPVA	644.100	645.114	-1.014	-0,16%
ITCD	45.648	30.027	15.621	52,02%
IRRF	1.519.268	1.565.824	-46.556	-2,97%
(-) Deduções	**3.727.223**	**3.674.402**	**52.821**	**1,44%**
Repasse aos Munícipios	2.400.563	2.375.151	25.412	1,07%
Repasse ao FUNDEB	1.326.660	1.299.251	27.409	2,11%
Arrecadação Líquida	**6.941.688**	**6.841.551**	**100.137**	**1,46%**

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

Considerando os impostos arrecadados pelo estado após a dedução dos valores repassados aos municípios e ao FUNDEB, houve um crescimento de, apenas, 1,46%, o que representou R$ 100 milhões, demonstrando que houve uma queda real, considerando a inflação do período de 4,83%.

A redução da arrecadação própria é decorrente, mesmo em um cenário de crescimento da economia, basicamente de dois fatores: (i) redução da alíquota modal do ICMS; e (ii) programa de recuperação fiscal que foi lançado em 2023, aumentando extraordinariamente a arrecadação daquele exercício.

Gráfico 1: Composição da Receita de Impostos



Basicamente, a receita de impostos diretamente arrecadados é composta por ICMS, IRRF e IPVA, representando cerca de 99% dos impostos arrecadados e quaisquer alterações na legislação que impactem nesses impostos têm peso significativo na arrecadação do estado.

É importante destacar que do valor total de ICMS arrecadado pelo estado, 75% pertencem ao estado e 25% pertencem aos municípios norte-rio-grandenses. Além disso, do valor total arrecadado com IPVA, metade pertence ao estado, e a outra metade pertence ao município onde o veículo está licenciado.

Gráfico 2: Participação do Estado na Receita de Impostos

Adicionalmente, do valor correspondente ao ente, 20% são destinados diretamente ao Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação (Fundeb), sendo que parte desses recursos volta ao estado vinculado à educação e a outra parte é redistribuída para os municípios potiguares.

RECEITA POR FONTE DE RECURSO

Outra maneira de evidenciar as receitas é por meio da fonte de recursos, com o objetivo de fornecer mais transparência e controle orçamentário sobre o que é arrecadado pelo Tesouro Estadual, além de expor, de forma clara, a origem do dinheiro que ingressa nos cofres públicos e quais montantes são garantidos a uma destinação específica ou possuem aplicação discricionária.

Tabela 3 – Receita por Fonte de Recurso

Em mil reais

RECEITA POR FONTE DE RECURSO						
Fonte de Recurso	**2024**	**A.V.**	**2023**	**A.V.**	**Variação**	**A.H.**
FR 5.00 - Recursos não vinculados de impostos	12.992.760	60,61%	11.993.384	60,00%	999.376	8,33%
FR 7.20 - Royalties	240.105	1,12%	240.796	1,20%	-691	-0,29%
FR 7.54 - Operação de Crédito	438.647	2,05%	70.997	0,36%	367.650	517,84%
FR 8.00 - Recursos Vinculados ao RPPS	3.226.599	15,05%	3.233.040	16,17%	-6.441	-0,20%
FR 8.03 - Sistema de Proteção Social dos Militares	191.624	0,89%	206.728	1,03%	-15.104	-7,31%
Demais Fontes	4.347.329	20,28%	4.243.813	21,23%	103.516	2,44%
TOTAL DAS RECEITAS	**21.437.064**	**100,00%**	**19.988.758**	**100,00%**	**1.448.306**	**7,25%**

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

Do montante arrecadado, a Fonte de Recurso 7.54 – Operação de Crédito foi a que teve maior variação percentual positiva, na ordem de 518%, o que representou um acréscimo de R$ 368 milhões. A maior parte desse montante foi em razão do recebimento de recursos do PEF e destinado ao financiamento da manutenção das rodovias estaduais, o que resultou no aumento das despesas com investimentos no estado.

A fonte mais representativa é a Fonte 5.00 – Recursos não vinculados de impostos, de livre aplicação, contribuindo com 60,61% do total arrecadado. Foi também a fonte que mais cresceu nominalmente, R$ 999 milhões (8,33%).

Além disso, é importante destacar que os recursos das fontes 8.00 e 8.03, somados, representam um montante considerável do total arrecadado. No entanto, elas têm destinação vinculada ao Regime Próprio de Previdência dos Servidores Civis e ao Fundo de Proteção Social dos Militares, respectivamente, ou seja, são recursos utilizados, exclusivamente, para pagamento de inativos civis, reservistas e reformados militares, bem como os pensionistas civis e militares.

RECEITAS DE TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO

Outra relevante fonte de financiamento das despesas públicas são as transferências constitucionais e legais, resultantes do pacto federativo e do financiamento compartilhado de políticas públicas.

Tabela 4 – Transferências da União

Em mil reais

RECEITA DE TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO						
Item da Receita	**2024**	**A.V.**	**2023**	**A.V.**	**Variação**	**A.H.**
Transferências da União	**9.045.024**	**120,62%**	**7.790.704**	**121,66%**	**1.254.320**	**16,10%**
Cota Parte - FPE	7.470.210	99,62%	6.302.735	98,43%	1.167.475	18,52%
Cota Parte IPI	16.685	0,22%	17.145	0,27%	-460	-2,68%
Cota Parte CIDE	17.302	0,23%	2.490	0,04%	14.812	594,86%
Cota Parte IOF Ouro	-	0,00%	76	0,00%	-76	-100,00%
Cota Parte Comp. Financeiras - CFEM	746	0,01%	659	0,01%	87	13,20%
Royalties	281.354	3,75%	282.512	4,41%	-1.158	-0,41%
Sistema Único de Saúde	1.032.159	13,76%	577.049	9,01%	455.110	78,87%
FNDE	136.936	1,83%	94.834	1,48%	42.102	44,40%

Complementação do Fundeb	15.710	0,21%	10.931	0,17%	4.779	43,72%
Compensação ICMS - Art. 3º LC 194	-	0,00%	256.670	4,01%	-256.670	-100,00%
Outras Transferências da União	73.922	0,99%	245.603	3,84%	-171.681	-69,90%
(-) Deduções	**1.546.290**	**20,62%**	**1.387.243**	**21,66%**	**159.047**	**11,46%**
Repasse aos municípios	49.745	0,66%	95.159	1,49%	-45.414	-47,72%
Repasse ao Fundeb	1.496.545	19,96%	1.292.084	20,18%	204.461	15,82%
ARRECADAÇÃO LÍQUIDA	**7.498.734**	**100,00%**	**6.403.461**	**100,00%**	**1.095.273**	**17,10%**

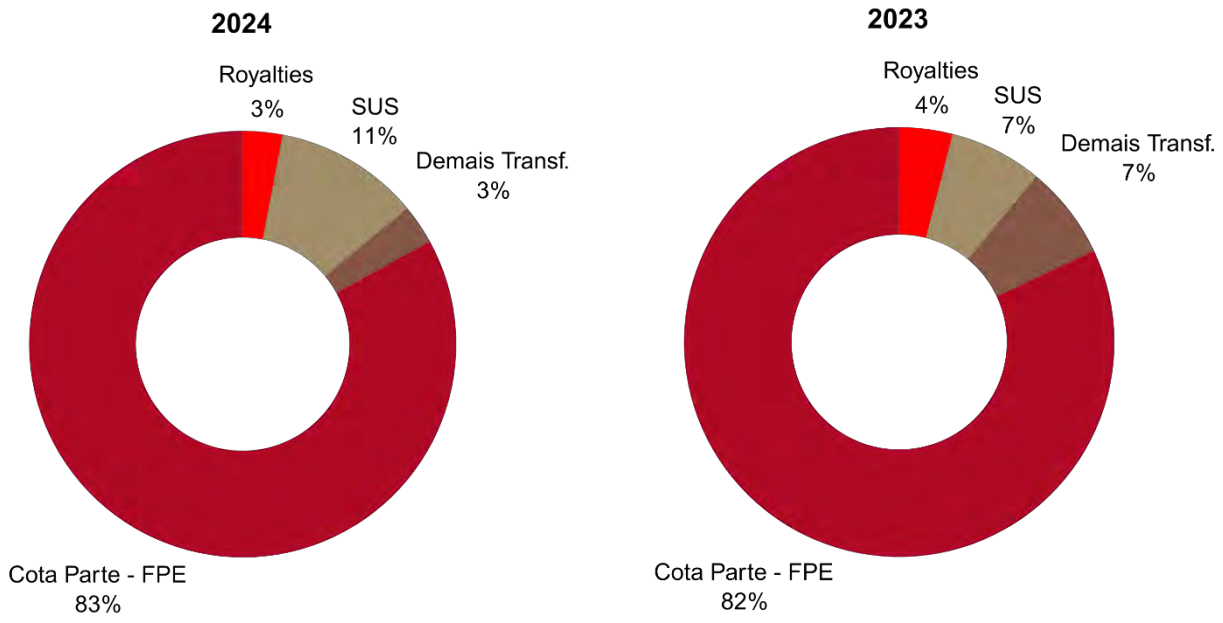
Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

No exercício de 2024, houve um aumento líquido das transferências constitucionais, legais e outras provenientes da União, no montante de R$ 1,095 bilhão, o que representa uma variação de 17,10% em relação ao exercício anterior. Destaca-se neste cenário, a elevação expressiva das transferências da Cota Parte – FPE, no valor de R$ 1,167 bilhão, que representa aproximadamente 80% do montante total recebido.

Outra grande contribuição para essa elevação, foram os recursos recebidos na modalidade fundo a fundo, especialmente do Sistema Único de Saúde (SUS), que tiveram um incremento de R$ 455 milhões, variação de 78,87% em comparação ao exercício de 2023 e os recursos do FNDE, que cresceram aproximadamente R$ 42 milhões, variação de 44,40%.

Quanto ao recebimento de outras transferências, como a Cota Parte – CIDE e IOF Ouro, que tiveram variação positiva, nota-se que pelo baixo valor nominal, acabaram por não impactar diretamente o montante total.

Gráfico 3: Representatividade dos Repasses da União



Ao verificar a representatividade dos repasses da União, nota-se um aumento na participação das transferências do FPE e da parcela do SUS, que, juntas, resultaram em um acréscimo de R$ 1,623 bilhão. Em contrapartida, as demais transferências recebidas sofreram uma redução, impactadas pelo fim da compensação do ICMS prevista na Lei Complementar nº 194, que, em 2023, totalizou R$ 256,7 milhões.

RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (RCL)

Um dos principais indicadores da Lei de Responsabilidade Fiscal (LC nº 101/2000) é a Receita Corrente Líquida (RCL), que corresponde ao total das receitas correntes arrecadadas no período, descontadas as transferências constitucionais e legais, a contribuição dos servidores para seus regimes de previdência, as compensações financeiras entre regimes previdenciários, os rendimentos de aplicações de recursos previdenciários e os valores destinados para a formação do Fundeb.

A RCL é o parâmetro definido pela LRF para a aplicação de diversos limites, como será apresentado nos tópicos a seguir.

Tabela 5 – Receita Corrente Líquida

Em mil reais

RECEITA CORRENTE LÍQUIDA - RCL				
Origem da Receita	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	11.362.473	11.147.385	215.088	1,93%
Contribuições	1.053.932	1.080.832	-26.900	-2,49%
Receita Patrimonial	181.718	592.740	-411.022	-69,34%
Receita Agropecuária	1.102	1.106	-4	-0,36%
Receita Industrial	2.948	4.589	-1.641	-35,76%
Receita de Serviços	16.504	17.501	-997	-5,70%
Transferências Correntes	10.544.543	9.214.605	1.329.938	14,43%
Outras Receitas Correntes	499.035	373.504	125.531	33,61%
(-) Deduções	6.402.363	6.216.371	185.992	2,99%
Receita Corrente Líquida	**17.259.892**	**16.215.891**	**1.044.001**	**6,44%**

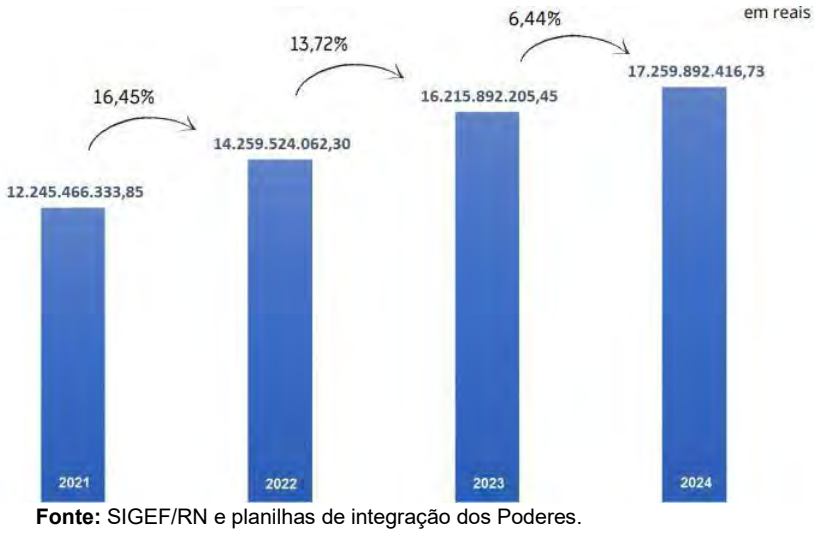
Fonte: SIGEF/RN e planilhas de integração dos Poderes.

Em 2024, a Receita Corrente Líquida (RCL) foi impulsionada pelo aumento das Transferências Correntes, que cresceram R$ 1,33 bilhão (14,43%), destacando-se a Cota-Parte do FPE, conforme mencionado anteriormente. Esses recursos foram fundamentais para garantir o aumento real da RCL no período.

Por outro lado, o modesto crescimento das receitas de impostos e a queda na arrecadação da receita patrimonial, influenciada pelas receitas eventuais arrecadadas em 2023, reduziram o impacto positivo do aumento das transferências correntes. Como resultado, a RCL registrou um crescimento de 6,44%, desacelerando o ritmo de expansão que o estado vinha apresentando.

O montante alcançado em 2024 da RCL foi de R$ 17,260 bilhões, um acréscimo de R$ 1,044 bilhão quando comparado com 2023, que foi de R$ 16,216 bilhões.

Gráfico 4: Evolução histórica do crescimento da RCL



Fonte: SIGEF/RN e planilhas de integração dos Poderes.

Uma análise da série histórica dos últimos quatro anos revela uma desaceleração no crescimento da Receita Corrente Líquida (RCL). Enquanto o crescimento de 2021 para 2022 foi de 16,45%, entre 2023 e 2024 caiu para 6,44%.

No comparativo dos últimos dois anos, imperioso evidenciar a influência negativa da redução da alíquota modal do ICMS, que impactou a capacidade do governo de financiar despesas essenciais e afetou diretamente as transferências constitucionais aos municípios e ao Fundeb, que dependem da arrecadação desse tributo.

REPASSE DUODÉCIMOS AOS PODERES E ÓRGÃOS AUTÔNOMOS

O duodécimo é um instrumento essencial para preservar o equilíbrio e a independência entre os poderes, garantindo a autonomia financeira de cada um. Por meio desse mecanismo, uma parte da arrecadação do estado é destinada aos poderes e órgãos autônomos.

Tabela 6 – Repasse Duodécimos

Em mil reais

REPASSE AOS PODERES E ÓRGÃOS AUTÔNOMOS				
Poder / Órgão Autônomo	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Tribunal de Justiça	1.079.490	1.034.000	45.490	4,40%
Assembleia Legislativa	456.937	419.629	37.308	8,89%
Tribunal de Contas do Estado	123.983	117.575	6.408	5,45%
Fundação Djalma Marinho	17.558	13.884	3.674	26,46%
Procuradoria Geral de Justiça	409.252	381.733	27.519	7,21%
Defensoria Pública Geral do Estado	105.450	97.083	8.367	8,62%
Universidade do Estado do Rio Grande do Norte	438.559	338.172	100.387	29,69%
TOTAL	**2.631.229**	**2.402.076**	**229.153**	**9,54%**

Fonte: SIGEF/RN e planilhas de integração dos Poderes.

No ano de 2024, o Tesouro Estadual repassou aos poderes e órgãos autônomos o montante de R$ 2,631 bilhões, o que representou um aumento proporcional de 9,54% em relação a 2023, resultando em um acréscimo nominal de R$ 229 milhões.

A maior parte desse crescimento se deve ao aumento do repasse à Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN), órgão que possui autonomia da gestão financeira e patrimonial desde a vigência da Lei n.º 11.045, de 29 de dezembro de 2021.

O valor repassado à UERN no exercício financeiro em análise foi R$ 100,387 milhões maior que o exercício anterior, o que representou 43,81% do montante total do acréscimo nominal dos repasses aos poderes e órgãos autônomos, sendo também o maior crescimento proporcional, 29,69%.

Outros dois poderes contribuíram mais fortemente para esse aumento nos repasses, o Tribunal de Justiça, com acréscimo de R$ 45 milhões, seguido da Assembleia Legislativa, que recebeu R$ 37 milhões a mais, se comparados com 2023.

É importante destacar que a Fonte de Recursos 5.00, utilizada para o repasse de recursos aos poderes e órgãos autônomos, apresentou um crescimento de 8,33% no período (Tabela 3), enquanto o repasse aos poderes e órgãos autônomos aumentou 9,54%.

DISPONIBILIDADE DE CAIXA

A disponibilidade da caixa líquida representa o valor disponível para o estado após a subtração de todos os passivos financeiros, ou seja, obrigações já registradas no orçamento público, além das entradas compensatórias de caixa.

Tabela 7 – Disponibilidade de Caixa – Poder Executivo

Em mil reais

Ano	Recursos	Disponibilidade de Caixa	(-) Obrigações Financeiras Totais	Disponibilidade de Caixa Líquida (antes da inscrição de RPNP)	Restos a Pagar Não Processados do Período	Disponibilidade de Caixa Líquida
2024	Não Vinculado	189.074	2.388.153	-2.199.079	43.354	-2.242.433
	Vinculado	943.599	492.594	451.005	300.329	150.676
	RPPS	72.057	431.151	-359.094	504	-359.598
	Total	**1.204.730**	**3.311.898**	**-2.107.168**	**344.187**	**-2.451.355**
2023	Não Vinculado	-98.850	1.640.561	-1.739.411	47.616	-1.787.027
	Vinculado	1.258.943	373.568	885.375	288.316	597.059
	RPPS	42.098	464.548	-422.451	214	-422.665
	Total	**1.202.191**	**2.478.678**	**-1.276.487**	**336.146**	**-1.612.633**

Fonte: Relatório de Gestão Fiscal - 3º Quadrimestre - 2024/2023

No exercício de 2024, foi registrado um acréscimo nas disponibilidades brutas de caixa no valor de R$ 2,539 milhões. Porém, o aumento do passivo financeiro[2], na ordem de R$ 833,220 milhões, provocou uma redução da disponibilidade de caixa líquida de R$ 839 milhões.

Importante observar também, que a disponibilidade bruta dos recursos não vinculados foi impactada positivamente pela mudança do procedimento adotado pelo estado no tocante aos sequestros judiciais. Até 2023, os sequestros judiciais da conta única reduziam a disponibilidade de caixa da fonte 5.00 até sua regularização orçamentária, tornando-a negativa e preservando as outras fontes constantes na conta única do Tesouro. A partir de 2024, enquanto não identificados e regularizados, esses sequestros passam a ser deduzidos das fontes disponíveis na conta única. Esse procedimento proporciona uma apresentação mais precisa da disponibilidade por fonte de recurso.

SEQUESTRO JUDICIAL

O sequestro judicial é uma medida determinada pela Justiça que consiste no bloqueio ou apreensão de bens, valores ou recursos financeiros de uma pessoa física ou jurídica para garantir o cumprimento de uma obrigação, como o pagamento de dívidas ou indenizações.

No caso do sequestro de recursos públicos, ocorre quando valores depositados nas contas do Estado são bloqueados e/ou transferidos para garantir o pagamento de débitos judiciais, como requisitórios de pequeno valor, e outras decisões liminares.

O Estado sofre recorrentes sequestros de recursos depositados em suas contas bancárias por decisões judiciais. Essa situação vem se agravando anualmente e atinge diretamente a saúde financeira do ente, pois eleva as obrigações financeiras, reduz a disponibilidade de caixa, dificultando o planejamento orçamentário, impactando os investimentos e a prestação dos serviços públicos.

Tabela 8 – Sequestro Judicial

Em mil reais

SEQUESTRO JUDICIAL			
2024	**2023**	**VARIAÇÃO**	**%**
843.456	353.047	490.409	138,91%

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal

[2] Consta no montante das obrigações financeiras o valor de R$ 455 milhões referente ao saldo final de despesas que deveriam ter sido executadas orçamentariamente, porém não passaram pela devida execução.

Em 2023, R$ 353 milhões foram sequestrados e não regularizados orçamentariamente dentro daquele exercício. Em 2024, esse valor mais que dobrou, atingindo R$ 843 milhões, um aumento de R$ 490,4 milhões (138,91%).

É importante ressaltar que essas quantias se referem apenas a valores ainda não identificados ou, se identificados, não foram regularizados no orçamento do ano do sequestro. Esses valores pressionarão ainda mais os indicadores fiscais orçamentários no exercício de sua regularização.

DESPESA ORÇAMENTÁRIA

A despesa pública orçamentária engloba todos os gastos realizados pela gestão que tenham sido previamente autorizados pelo legislativo por meio da Lei Orçamentária Anual (LOA) e dos créditos adicionais.

Conforme a Lei Federal 4.320/64, a despesa pública é considerada executada quando o governo efetua o empenho de uma obrigação, ou seja, quando compromete a dotação orçamentária previamente aprovada para cumprir suas responsabilidades, seja na aquisição de bens e serviços, no pagamento da dívida pública ou quaisquer outros encargos da administração.

Além disso, as despesas empenhadas até 31 de dezembro que não forem pagas dentro do exercício financeiro serão inscritas como restos a pagar.

Tabela 9 – Despesas Orçamentárias

Em mil reais

DESPESAS						
Grupo de Natureza da Despesa	**2024**	**A.V.**	**2023**	**A.V.**	**Variação**	**A.H.**
Pessoal e Encargos	13.077.837	61,00%	12.563.952	64,47%	513.885	4,09%
Juros e Encargos da Dívida	165.718	0,77%	185.717	0,95%	-19.999	-10,77%
Outras Despesas Correntes	4.519.816	21,08%	3.679.454	18,88%	840.362	22,84%
Investimentos	1.008.010	4,70%	463.750	2,38%	544.260	117,36 %
Inversões Financeiras	157.122	0,73%	146.634	0,75%	10.488	7,15%
Amortização da Dívida	212.938	0,99%	248.390	1,27%	-35.452	-14,27%
SUBTOTAL	**19.141.441**	**89,28%**	**17.287.897**	**88,72%**	**1.853.544**	**10,72%**
Despesas Intraorçamentárias[3]	2.297.961	10,72%	2.199.070	11,28%	98.891	4,50%
TOTAL	**21.439.402**	**100,00 %**	**19.486.967**	**100,00%**	**1.952.435**	**10,02%**

Fonte: SIGEF/RN e planilhas de integração dos Poderes. **A.V**: Análise Vertical (Representatividade)

[3] As despesas intraorçamentárias compreendem, basicamente, mas não exclusivamente, as cotas patronais empenhadas pelos órgãos e entidades em favor do regime próprio de previdência.

Na análise da execução orçamentária de 2024, observa-se um crescimento de 10,02% na despesa total empenhada, equivalente a um aumento de R$ 1,952 bilhão. Desconsiderando as despesas intraorçamentárias, o crescimento foi de 10,72%.

Entre os fatores que contribuíram para esse aumento, destacam-se os investimentos, que registraram o maior acréscimo percentual (117,36%), representando R$ 544 milhões. No entanto, nominalmente, o grupo de despesa "outras despesas correntes" foi o que mais cresceu, com um incremento de R$ 840,362 milhões (22,84%).

Quanto às despesas com investimentos, esse crescimento deve-se ao recebimento dos recursos do PEF, que foram integralmente destinados à recuperação das rodovias estaduais.

Por outro lado, houve uma redução na execução das despesas com "juros e encargos da dívida" e "amortização da dívida", que, somadas, apresentaram um decréscimo de R$ 55,451 milhões (-25,04%).

Quanto ao gasto com Pessoal e Encargos (exceto os encargos com o RPPS, que são operações intraorçamentárias) houve um crescimento de 4,09%[4].

Tabela 10 – Detalhamento de Outras Despesas Correntes

Em mil reais

OUTRAS DESPESAS CORRENTES - EXECUTIVO				
Tipo de Despesa	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Transferências aos Municípios - Fundo a Fundo	251.473	145.579	105.894	72,74%
Contribuições a Entidades Privadas sem Fins Lucrativos	118.049	88.195	29.855	33,85%
Diárias Civil - inclusive diárias operacionais	64.923	61.440	3.483	5,67%
Diárias Militar - inclusive diárias operacionais	63.902	55.098	8.804	15,98%
Material de Consumo	289.842	249.331	40.511	16,25%
Material para Distribuição Gratuita	108.310	109.483	-1.173	-1,07%
Outras Desp. Pessoal Decor. Contr. Terceirização	151.229	132.144	19.086	14,44%
Locação de Mão de Obra	410.143	412.110	-1.968	-0,48%
Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	937.327	803.203	134.124	16,70%
Serviços de Tecnologia de Informação	65.714	60.819	4.895	8,05%
Auxílio Alimentação	79.140	72.099	7.041	9,77%
Obrigações Tributárias e Contributivas	178.011	155.169	22.842	14,72%
Sentenças judiciais	233.613	107.145	126.468	118,03 %
Despesas de Exercícios Anteriores	189.643	68.059	121.584	178,65 %
Indenizações e Restituições	250.741	225.775	24.966	11,06%
Demais Despesas Correntes - Executivo	338.476	297.387	41.089	13,82%
TOTAL	**3.730.536**	**3.043.034**	**687.501**	**22,59%**

[4] No crescimento de 4,09% não consta o valor de R$ 455 milhões, que não foram executados no orçamento de 2024. Adicionando-se esse valor e excluindo-se as despesas de exercícios anteriores, o crescimento da despesa com pessoal foi de 6,8%.

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

Tabela 11 – Despesas Orçamentárias por Fonte de Recurso

Em mil reais

DESPESA POR FONTE DE RECURSO						
Fonte de Recurso	**2024**	**A.V.**	**2023**	**A.V.**	**Variação**	**A.H.**
FR 5.00 - Recursos não vinculados de impostos	12.994.533	60,61%	11.689.525	59,99%	1.305.008	11,16%
FR 7.20 - Royalties	201.477	0,94%	220.041	1,13%	-18.564	-8,44%
FR 7.54 - Operação de Crédito	428.694	2,00%	59.426	0,30%	369.268	621,39%
FR 8.00 - Recursos Vinculados ao RPPS	3.276.725	15,28%	3.277.866	16,82%	-1.141	-0,03%
FR 8.03 - Sistema de Proteção Social dos Militares	191.712	0,89%	170.341	0,87%	21.371	12,55%
Demais Fontes	4.346.260	20,27%	4.069.769	20,88%	276.491	6,79%
TOTAL DAS DESPESAS	**21.439.402**	**100,00%**	**19.486.967**	**100,00%**	**1.952.435**	**10,02%**

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

Na execução da despesa por fonte de recurso, o maior aumento percentual foi na fonte 7.54 – Operação de Crédito, 621,4% se comparado com o exercício anterior, como já mencionado, em razão do recebimento dos recursos do PEF.

É importante ressaltar que as despesas executadas na Fonte 5.00 cresceram 11,16%, superando o aumento das receitas arrecadadas, que foi de 8,33% (Tabela 3). Já nas Fontes 8.00 e 8.03, vinculadas aos regimes de previdência dos civis e militares, respectivamente, houve um aumento de 12,52% na execução das despesas, enquanto a receita apresentou uma redução de 7,51% (Tabela 3).

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

Em 2024, o governo apresentou um déficit de R$ 2,338 milhões, sendo o primeiro déficit apresentado após o exercício de 2019. Contribuíram para o déficit a redução do crescimento da receita, em especial da receita da fonte 5.00. O déficit é apurado no confronto entre as receitas arrecadadas e as despesas empenhadas no exercício financeiro.

Tabela 12 – Resultado Orçamentário por Fonte de Recurso

Em mil reais

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO POR FONTE DE RECURSO			
Fonte de Recurso	**2024**	**2023**	**Variação**
FR 5.00 - Recursos não vinculados de impostos	-1.773	304.787	-306.560
FR 7.20 - Royalties	38.628	20.755	17.873
FR 7.54 - Operação de Crédito	9.953	11.571	-1.618
FR 8.00 - Recursos Vinculados ao RPPS	-50.126	-44.826	-5.300
FR 8.03 - Sistema de Proteção Social dos Militares	-89	36.387	-36.476
Demais Fontes	1.069	173.117	-172.048
TOTAL DAS RECEITAS	**-2.338**	**501.791**	**-504.129**

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

Em 2024 houve um déficit orçamentário de R$ 2,338 milhões, sofrendo uma variação negativa de R$ 504,129 milhões se comparado com 2023, que teve um superávit de R$ 501,791 milhões.

A fonte de recurso que mais contribuiu para a variação do resultado orçamentário foi a 5.00, com variação de R$ 307 milhões, reforçando o impacto negativo nas contas públicas ocasionado pela redução da modal do ICMS.

RESTOS A PAGAR

Conforme mencionado anteriormente, toda despesa orçamentária empenhada e não paga é registrada como restos a pagar, sendo distinguidos em restos a pagar processados - quando há liquidação no mesmo exercício financeiro - e não processados - quando a liquidação ocorre nos exercícios financeiros seguintes.

O pagamento dos restos a pagar nos exercícios financeiros subsequentes não afeta mais o orçamento, uma vez que o comprometimento orçamentário ocorreu no ano da inscrição. É de suma importância que o estado mantenha uma atenção rigorosa no processo de inscrição e monitoramento do saldo de restos a pagar, pois sua inscrição indiscriminada resulta em um aumento do passivo financeiro, reduzindo assim a disponibilidade de caixa e enfraquecendo a saúde financeira do estado.

Tabela 13 – Saldo de Restos a Pagar – Executivo

Em mil reais

SALDO DE RESTOS A PAGAR - PODER EXECUTIVO			
Ano de Inscrição	**Processados**	**Não Processados**	**Total**
2024	1.226.019	344.187	1.570.206
2023	90.503	14.347	104.850
2022	23.780	319	24.099
2021	57.413	276	57.689
2020	55.239	137	55.376
2019	28.883	100	28.983

ANOS ANTERIORES	42.734	-	42.734
TOTAL	**1.524.571**	**359.366**	**1.883.937**

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

O saldo de restos a pagar do Poder Executivo, considerando tudo o que já foi pago e cancelado até 2024, atingiu R$ 1,884 bilhão, sendo a grande maioria R$ 1,570 bilhão do exercício financeiro findo em 31/12/2024. A grande maioria do estoque de restos a pagar é decorrente de restos a pagar processados, que representam fatos geradores de obrigações a pagar já ocorridas.

Nos últimos quatro anos, o estado vinha reduzindo o valor das despesas inscritas em restos a pagar. Porém, em razão das dificuldades encontradas no ano em referência, voltou a crescer, inscrevendo o valor de R$ 1,570 bilhão, como demonstrado abaixo.

Tabela 14 – Inscrição de despesas em Restos a Pagar

Em mil reais

INSCRIÇÃO DE RESTOS A PAGAR POR ANO - PODER EXECUTIVO			
Ano de Inscrição	**Processados**	**Não Processados**	**Total**
2024	1.226.019	344.187	1.570.206
2023	843.254	336.146	1.179.400
2022	869.751	438.734	1.308.485
2021	669.857	493.523	1.163.380
2020	733.274	437.308	1.170.582
2019	791.352	956.921	1.748.273

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

Ao longo de 2024 foram pagos R$ 1,093 bilhão em restos a pagar, considerando o total consolidado. Esse valor representa uma redução de 12,27% em comparação com o exercício de 2023.

Nessa mesma linha, foram cancelados de restos a pagar processados e não processados R$ 57 milhões a menos do que no exercício anterior (-25,32%) e foram liquidados R$ 2 milhões a menos de restos a pagar não processados.

Importante salientar que o estado do Rio Grande do Norte cancela os restos a pagar não processados inscritos em um exercício, que não sejam liquidados até 30 de junho do exercício seguinte. No tocante aos restos a pagar processados, só há o cancelamento pela prescrição depois de 05 anos da liquidação, bem como se for observado erro na inscrição ou quando aquela despesa for paga por outro empenho.

Tabela 15 – Execução de Restos a Pagar

Em mil reais

EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR				
Tipo de Restos	**2024**	**2023**	**Variação**	**Percentual**
RP Processados Pagos	811.697	959.871	-148.174	-15,44%
RP Não Processados Pagos	281.148	285.776	-4.628	-1,62%
TOTAL RP Pagos	**1.092.845**	**1.245.647**	**-152.802**	**-12,27%**
RP Não Processados Liquidados	**293.706**	**296.092**	**-2.386**	**-0,81%**
RP Processados Cancelados	39.093	37.225	1.868	5,02%
RP Não Processados Cancelados	128.143	186.722	-58.579	-31,37%
TOTAL RP Cancelados	**167.236**	**223.947**	**-56.711**	**-25,32%**

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN.

PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

Em 2024, as despesas com parcerias público-privadas apresentaram um aumento em relação a 2023. No período, os gastos com essas parcerias totalizaram R$ 128 milhões, correspondendo a 0,74% da Receita Corrente Líquida (RCL), um percentual ligeiramente inferior ao registrado no ano anterior, que foi de 0,76%.

Tabela 16 – Parcerias Público-Privadas

Em mil reais

PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS		
Item	**2024**	**2023**
Despesas com PPP	128.165	123.117
Total das Despesas / RCL	0,74%	0,76%
Ativos Constituídos pela SPE	400.000	400.000
Obrigações Decorrentes de PPP	296.159	355.246
Garantias Concedidas	38.507	38.507

Fonte: Relatório Resumido da Execução Orçamentária - 6º Bimestre - 2024/2023.

REGIME DE PREVIDÊNCIA CIVIL E SERVIÇO DE PROTEÇÃO SOCIAL MILITAR

Os fundos previdenciários dos servidores civis e militares do Estado do Rio Grande do Norte são segregados desde a instituição do Sistema de Proteção Social dos Militares (SPSM), instituído pela Lei nº 692, de 28 de dezembro de 2021. Diferentemente do Regime Próprio de Previdência Social, o SPSM não conta com contribuição patronal, sendo financiado, exclusivamente, pelas contribuições dos militares ativos, reservistas, reformados e pensionistas. Salienta-se que, apesar

de se enquadrar como uma espécie de benefício pós-emprego, o SPSM não busca um equilíbrio atuarial, representando uma cobertura social do Estado junto aos militares.

Desde a união das massas do regime previdenciário (plano previdenciário e plano financeiro) o regime próprio de previdência do estado não acumula recursos. Portanto, os valores arrecadados são utilizados em sua totalidade para pagamento dos inativos e pensionistas. Os investimentos ainda existentes estão sendo sacados e usados no pagamento dos inativos e pensionistas à medida que vencem os prazos de resgate.

Em 2021, foi criado o regime de previdência complementar, por meio da Lei Complementar nº 668. A instituição do regime complementar de previdência representa uma medida que visa a amortização do alto déficit atuarial, porém no curto prazo, tem como efeito colateral uma pressão maior no déficit financeiro do regime.

Tabela 17 – Resultado Previdenciário RPPS

Em mil reais

RESULTADO PREVIDENCIÁRIO – CIVIL (RPPS)				
Item	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Receitas Arrecadadas	2.390.487	2.628.099	3.233.040	3.226.599
Despesas Empenhadas	4.540.430	4.088.509	4.833.549	4.948.192
Resultado Previdenciário	-2.149.943	-1.460.410	-1.600.509	-1.721.593
Recurso para Cobertura de Déficit Financeiro	1.186.721	1.488.537	1.487.525	1.518.410

Fonte: Relatório Resumido da Execução Orçamentária - 6º Bimestre - 2021/2022/2023/2024

O resultado previdenciário do Regime Próprio dos Servidores Civis tem registrado um aumento contínuo do déficit desde 2022, devido ao crescimento anual das despesas decorrentes das novas aposentadorias e do regime constitucional da paridade. É importante destacar que, até o ano de 2021, o déficit previdenciário dos militares ainda era apresentado em conjunto com o dos servidores civis.

Gráfico 5: Evolução do Resultado Previdenciário e Cobertura de Déficit Financeiro - Civil

Como o regime previdenciário não é suficiente para cobrir todas as despesas, o Tesouro Estadual precisa aportar recursos financeiros para compensar o déficit. Esse aporte tem aumentado a cada ano, sobrecarregando ainda mais as finanças do estado.

No ano de 2024, o RPPS apresentou um déficit de R$ 1,722 bilhão e precisou de um aporte financeiro de R$ 1,518 bilhão.

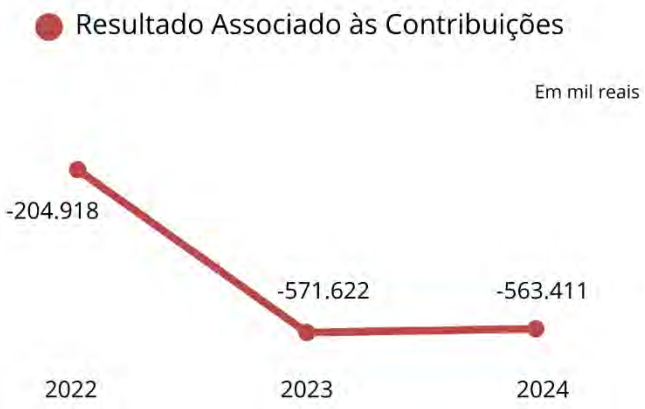
Tabela 18 – Resultado Previdenciário SPSM

Em mil reais

RESULTADO PREVIDENCIÁRIO - MILITAR (SPSM)			
Item	**2022[5]**	**2023**	**2024**
Receitas Arrecadadas	421.573	206.728	191.638
Despesas Empenhadas	626.491	778.350	755.049
Resultado Associado às Contribuições	-204.918	-571.622	-563.411
Recurso para Cobertura de Déficit Financeiro	74.365	494.929	480.638

Fonte: Relatório Resumido da Execução Orçamentária - 6º Bimestre - 2022/2023/2024

Gráfico 6: Evolução do Resultado Associado às Contribuições e Cobertura de Déficit Financeiro – Militar



[5] Em 2022, ano de transição dos militares para o SPSM e ainda sob a gestão do IPERN, houve cobrança de cota patronal, sendo a prática finalizada a partir de 2023. Tal procedimento justifica o aumento do déficit entre os anos de 2022/2023

Quanto ao sistema de proteção dos servidores militares, observa-se um cenário semelhante em relação ao resultado associado às contribuições dos segurados, com um déficit crescente ao longo dos anos. No entanto, no exercício em análise, houve uma leve melhora em comparação a 2023, com o déficit diminuindo para R$ 563 milhões, frente aos R$ 572 milhões registrados no ano anterior.

Da mesma forma, a cobertura do déficit financeiro também mostrou uma melhora, embora ainda demande um aporte de R$ 481 milhões em 2024, ante os R$ 495 milhões necessários em 2023.

Na avaliação atuarial do exercício de 2024 (ano base 2023), o laudo apontou um déficit de R$ 77,428 bilhões de reais, um crescimento de 0,85% em relação ao déficit atuarial anterior, que apresentou o montante de R$ 76,773 bilhões. É indispensável para a solvência de longo prazo do regime, que o ente patrocinador busque mecanismos de redução desse déficit atuarial.

Tabela 19 – Benefícios Previdenciários Mantidos pelo Tesouro

Em mil reais

BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS MANTIDOS PELO TESOURO				
Item	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Receitas Arrecadadas	-	-	-	29.160
Despesas Empenhadas	146.906	139.613	109.759	101.153
Resultado dos Benefícios Mantidos pelo Tesouro	-146.906	-139.613	-109.759	-71.993

Fonte: Relatório Resumido da Execução Orçamentária - 6º Bimestre - 2021/2022/2023/2024

Além disso, há os benefícios previdenciários custeados pelo Tesouro Estadual, que representam recursos desembolsados pelo estado para arcar com benefícios concedidos a indivíduos que nunca contribuíram para o regime previdenciário do ente.

Até 2023, as contribuições dos pensionistas mantidos pelo Tesouro eram registradas como receita previdenciária na fonte 0.800. A partir de 2024, essas receitas passaram a ser reconhecidas diretamente pelo Tesouro. E, a partir de 2025, as receitas serão reconhecidas no Fundo Previdenciário, com destinação específica para o pagamento dos benefícios mantidos pelo Tesouro.

LIMITES CONSTITUCIONAIS E FISCAIS

A Lei Complementar nº 101/00 (Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF) estabeleceu diversas regras e limites para garantir que os gestores públicos conduzam uma gestão fiscal responsável, visando o equilíbrio das contas públicas. Entre essas diretrizes, destacam-se as metas de resultado

primário e nominal, além de limites para despesas com pessoal, operações de crédito, garantias e contragarantias, entre outros aspectos.

Segundo o Tribunal de Contas da União (TCU), a política fiscal tem como objetivo promover uma gestão financeira equilibrada dos recursos públicos, assegurando estabilidade e crescimento econômico, viabilizando o financiamento de políticas públicas e garantindo uma trajetória sustentável da dívida pública. As metas fiscais funcionam como parâmetros para transmitir confiança à sociedade, assegurando que o governo manterá condições adequadas para a estabilidade econômica e o controle do endividamento público.

Dada a relevância desses indicadores, a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) define as metas de resultado primário e nominal para o exercício vigente e os dois subsequentes. Além das metas previstas na LRF, o estado também deve cumprir os mandamentos constitucionais, que determinam a aplicação mínima da Receita Líquida de Impostos (RLIT) em áreas essenciais como saúde, educação e segurança.

Para fins de análise, é importante destacar que a LRF utiliza a Receita Corrente Líquida (RCL) como referência, enquanto os limites estabelecidos pela Constituição consideram a Receita Líquida de Impostos e Transferências (RLIT).

RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL

O resultado primário representa a diferença entre as receitas e despesas primárias, refletindo o esforço fiscal do Estado no controle do crescimento da dívida pública. Especificamente, ele corresponde à diferença entre as receitas primárias arrecadadas e as despesas primárias executadas, considerando o regime de caixa.

Ao final do exercício de 2024, o Estado do Rio Grande do Norte registrou um resultado primário positivo de R$ 303 milhões, superando a meta estabelecida em R$ 256 milhões.

Tabela 20 – Resultados Primário e Nominal

Em mil reais

RESULTADO PRIMÁRIO E NOMINAL		
Item	**2024**	**2023**
Resultado Primário	**303.140**	**888.093**
Meta Fiscal para o Resultado Primário	256.033	-53.894
Resultado Nominal	**-2.820.103**	**188.232**
Meta Fiscal para o Resultado Nominal	-194.421	-112.891

Fonte: Relatório Resumido da Execução Orçamentária - 6º Bimestre - 2024/2023

Já o Resultado Nominal, que é um conceito fiscal mais amplo e representa a diferença entre o fluxo agregado das receitas e das despesas totais, utilizado para avaliar a necessidade de financiamento, registrou um déficit de R$ 2,820 bilhões, ultrapassando a meta que era de um déficit de R$ 194 milhões para o período. O aumento de precatórios foi uma das causas do não alcance da meta de resultado nominal.

DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA

A Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) também estabelece um limite para a Dívida Consolidada Líquida (DCL), determinando que, ao final de cada quadrimestre, esse indicador não pode ultrapassar 200% da Receita Corrente Líquida (RCL) do período de referência.

Ao final do terceiro quadrimestre de 2024, a DCL alcançou R$ 6,922 bilhões, correspondendo a 40,11% da RCL ajustada para fins de cálculo da dívida consolidada líquida. Esse aumento foi ocasionado, por dois fatores, aumento do saldo de precatórios e piora da disponibilidade de caixa.

Como se observa, o Estado ainda possui uma margem considerável para aumentar seu endividamento. No entanto, devido à sua baixa liquidez, ainda não está apto a contratar novos empréstimos. Portanto, é altamente recomendável adotar estratégias para melhorar o perfil da dívida pública, ou seja, transformar dívidas financeiras em dívidas fundadas.

Tabela 21 – Dívida Consolidada Líquida

Em mil reais

DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA		
Item	**2024**	**2023**
DCL	6.921.624	4.101.521
DCL / Receita Corrente Líquida Ajustada	40,11%	25,33%
Limite Legal	200%	
Limite de Alerta	180%	

Fonte: Relatório de Gestão Fiscal - 3º Quadrimestre - 2024/2023

OPERAÇÕES DE CRÉDITO

As operações de crédito consistem na captação de recursos pelo governo para financiar suas atividades. No entanto, a Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) adota um conceito mais amplo, incluindo não apenas empréstimos e financiamentos, mas também outras operações, como arrendamentos e transações com instituições não financeiras.

Essas operações podem ser classificadas em crédito interno e crédito externo. O crédito interno refere-se a financiamentos obtidos dentro do país, enquanto o crédito externo diz respeito a recursos captados no mercado internacional.

A Resolução nº 43/2001 do Senado Federal estabelece um limite de 16% da Receita Corrente Líquida (RCL) para operações de crédito. Em 2024, o Estado do Rio Grande do Norte contratou R$ 429,3 milhões em operações de crédito, o que corresponde a 2,49% da RCL ajustada para essa finalidade.

Tabela 22 – Operações de Crédito

Em mil reais

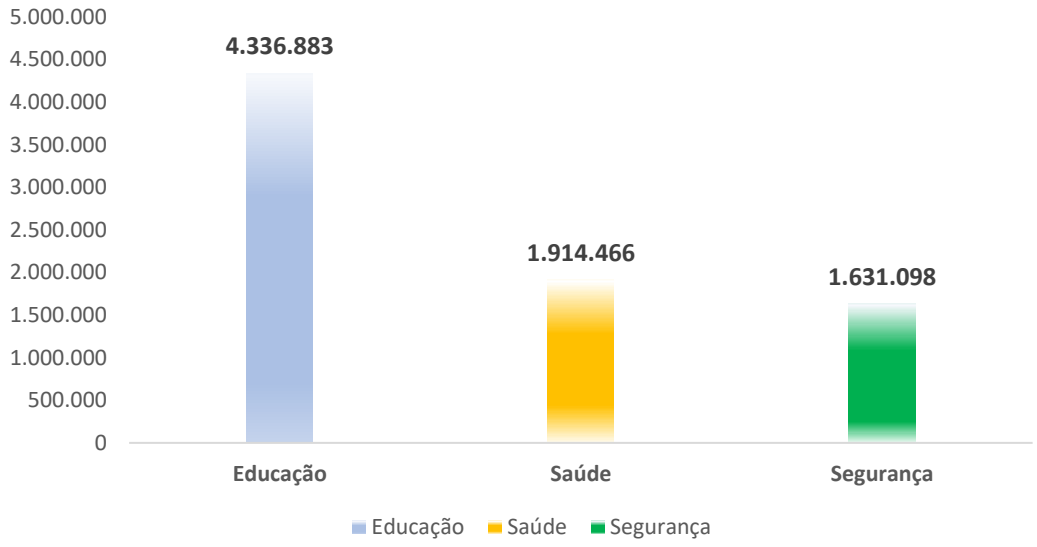
OPERAÇÕES DE CRÉDITO		
Item	**2024**	**2023**
Receita com Operações de Crédito	429.229	64.270
Oper. de Crédito / RCL	2,49%	0,40%
Limite Legal	16,00%	
Limite de Alerta	14,40%	

Fonte: Relatório de Gestão Fiscal - 3º Quadrimestre - 2024/2023

EDUCAÇÃO, SAÚDE E SEGURANÇA

Juntamente com a previdência, a educação, a saúde e a segurança são as principais funções de gastos do Estado do Rio Grande do Norte.

Gráfico 7: Despesas com Educação, Saúde e Segurança



A Constituição Estadual estabelece que, no mínimo, 25% da Receita Líquida de Impostos e Transferências (RLIT) deve ser destinada à Manutenção e Desenvolvimento do Ensino (MDE). O

estado do Rio Grande do Norte não apenas cumpriu essa exigência constitucional, mas também investiu quase R$ 400 milhões além do mínimo obrigatório, alcançando um percentual de 27,53% da RLIT.

Nos últimos anos, esse aumento nos gastos em MDE tem sido impulsionado, em grande parte, pela atualização anual do piso salarial do magistério público estadual.

Tabela 23 – Educação

Em mil reais

EDUCAÇÃO				
2024		**2023**		**Variação**
RLIT	15.751.072	RLIT	14.664.032	1.087.040
Despesa com Educação	4.336.883	Despesa com Educação	3.863.332	473.551
Valor Exigido	3.937.768	Valor Exigido	3.814.189	
Valor Superior ao Mínimo	399.115	Valor Superior ao Mínimo	49.142	
Limite Legal	25,00%	Limite Legal	25,00%	
Percentual Aplicado	27,53%	Percentual Aplicado	26,35%	

Fonte: Relatório de Execução Orçamentária - 6º Bimestre - 2024/2023.

Em 2024, foram aplicados recursos provenientes da Receita Líquida de Impostos e Transferências (RLIT) no montante de R$ 4,337 bilhões, representando um aumento nominal de R$ 474 milhões em comparação com o valor aplicado no exercício de 2023.

Tabela 24 – Receitas Recebidas – Fundeb

Em mil reais

RECEITAS RECEBIDAS - FUNDEB - POR FONTE DE RECURSO				
Recurso	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
FR 5.40 - Fundeb - Impostos e Transferências de	1.494.528	1.421.420	73.108	5,14%
FR 5.41 - Fundeb - Complementação da União - VAAF	-	-	-	-
FR 5.42 - Fundeb - Complementação da União - VAAT	-	-	-	-
FR 5.43 - Fundeb - Complementação da União - VAAR	15.710	10.931	4.779	43,72
TOTAL RECEBIDO	**1.510.238**	**1.432.351**	**77.887**	**5,44%**

Fonte: Relatório Resumido da Execução Orçamentária - 6º Bimestre - 2024/2023
*As Receitas Recebidas estão acrescidas dos Rendimentos de Aplicação Financeira e do Ressarcimento de Recursos do FUNDEB.

O Fundeb – Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação, é um fundo estadual criado para financiar a manutenção e o desenvolvimento do ensino básico. Ele é composto por recursos de impostos e transferências dos Estados, Municípios e DF, bem como pelas complementações das União (VAAF, VAAT e VAAR).

Dos recursos recebidos do Fundeb, ocorreu um aumento das receitas no valor de R$ 78 milhões (5,44%) se comparado com o ano de 2023. O estado não recebeu as complementações

da União VAAF e VAAT, apenas VAAR, que sofreu um acréscimo de 43,72%, já o Fundeb – Impostos e Transferências de Impostos, teve um acréscimo de R$ 73 milhões (5,14%).

Tabela 25 – Indicadores Fundeb

Em mil reais

INDICADORES FUNDEB				
Indicador	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Total Transferido ao FUNDEB (I)	2.823.205	2.591.335	231.870	8,95%
Total Recebido do FUNDEB - Impostos e Transferências de Impostos (II)*	1.488.186	1.413.493	74.693	5,28%
Resultado Líquido das Transferências do FUNDEB (III = I - II)	1.335.019	1.177.842	157.177	13,34%
Aplicação na Remuneração dos Profissionais da Educação Básica	85,89%	87,00%		

Fonte: Relatório Resumido da Execução Orçamentária - 6º Bimestre - 2024/2023

*Receita Principal, não estão somados os Rendimentos e os Ressarcimentos.

Em relação ao Fundeb, o Estado transferiu R$ 232 milhões a mais para o fundo em comparação a 2023 e recebeu de volta um acréscimo de R$ 75 milhões, resultando em um aumento na perda líquida de R$ 157 milhões (13,34%) nas transferências. Em 2024, o estado recebeu a menos R$ 1,335 bilhão e em 2023, recebeu a menos R$ 1,178 bilhão em relação ao que transferiu para o Fundeb.

Um importante indicador, que o estado vem cumprindo todos os anos, exigido pela Lei n.º 14.133, de 25 de dezembro de 2020, que regulamenta o Fundeb, é a obrigatoriedade de se destinar, no mínimo, 70% dos recursos anuais totais do fundo ao pagamento, em cada rede de ensino, na remuneração dos profissionais da educação básica em efetivo exercício. Em 2024, esse indicador chegou a 85,89%.

A Constituição Estadual também estabelece que o estado deve destinar, no mínimo, 12% de sua Receita Líquida de Impostos e Transferências (RLIT) para Ações e Serviços Públicos de Saúde (ASPS).

Em 2024, a RLIT do estado para fins de apuração do gasto com saúde totalizou R$ 15,751 bilhões, resultando em uma obrigação mínima de aplicação de R$ 1,890 bilhão na área da saúde.

Cumprindo essa determinação constitucional, o Rio Grande do Norte aplicou R$ 1,914 bilhão em ASPS, o que representou um acréscimo de R$ 24 milhões acima do mínimo obrigatório. Esse montante corresponde a 12,15% da RLIT do período.

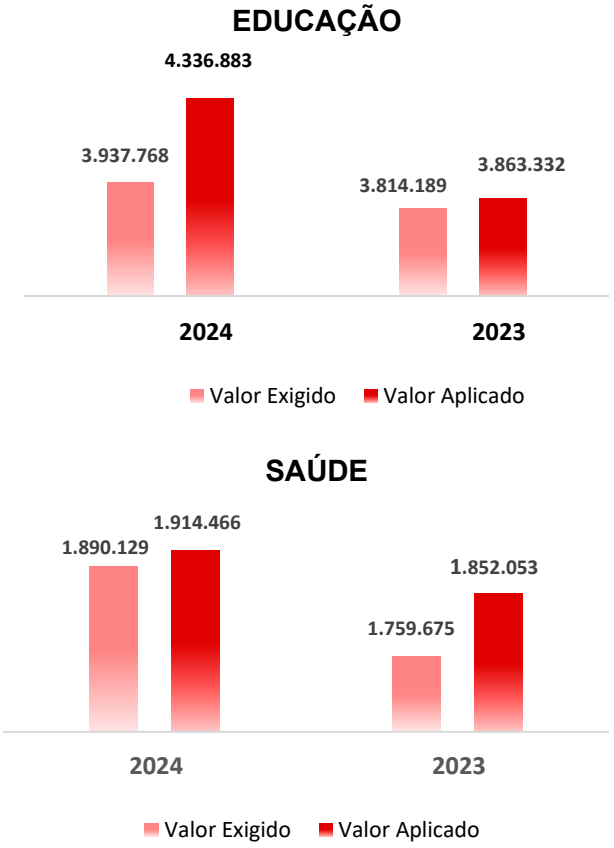
Tabela 26 – Saúde

Em mil reais

SAÚDE				
2024		**2023**		**Variação**
RLIT	15.751.072	RLIT	14.663.956	1.087.116
Despesa com Saúde	1.914.466	Despesa com Saúde	1.852.053	62.413
Valor Exigido	1.890.129	Valor Exigido	1.759.675	
Valor Superior ao Mínimo	24.337	Valor Superior ao Mínimo	92.378	
Limite Legal	12,00%	Limite Legal	12,00%	
Percentual Aplicado	12,15%	Percentual Aplicado	12,63%	

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal.

Gráfico 8: Valor Exigido x Valor aplicado – Educação e Saúde



Na área de segurança pública, a Emenda Constitucional nº 12/2013, que modificou a Constituição Estadual, determina que o estado deve destinar anualmente, no mínimo, 9,5% da receita corrente orçamentária aos órgãos integrantes do Sistema de Segurança Pública.

Em 2024, foram investidos R$ 1,631 bilhão na área, correspondendo a 12,33% da receita, o que representa um aumento de R$ 90 milhões em relação ao ano anterior. Frisa-se que nesses valores não estão somados os gastos com inativos e pensionistas do Fundo de Proteção Social dos Militares (FPSM).

Tabela 27 – Segurança Pública

Em mil reais

SEGURANÇA PÚBLICA			
Item	**2024**	**2023**	**Variação**
Receita Base	13.230.256	12.230.367	999.889
Despesa com Segurança	1.631.098	1.541.432	89.666
Percentual Aplicado	12,33%	12,60%	
Limite Legal	9,50%		

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal.

DESPESA COM PESSOAL

A despesa com pessoal é um dos principais indicadores de controle previstos na Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF). Ela corresponde ao total dos gastos do ente da Federação com servidores ativos, inativos e pensionistas, abrangendo mandatos eletivos, cargos, funções ou empregos, tanto civis quanto militares, além dos membros do Poder.

Essas despesas englobam todas as formas de remunerações, incluindo vencimentos, vantagens fixas e variáveis, subsídios, proventos de aposentadoria, reformas e pensões. Também são considerados os adicionais, gratificações, horas extras e vantagens pessoais de qualquer natureza, além dos encargos sociais e das contribuições previdenciárias recolhidas pelo ente federativo.

A Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) estabelece limites para os gastos com pessoal dos entes federativos. O primeiro é o limite de alerta, que ocorre quando a despesa com pessoal atinge 54% da Receita Corrente Líquida (RCL). O limite prudencial é atingido quando os gastos chegam a 57% da RCL. Já o limite máximo ocorre quando a despesa com pessoal representa 60% da RCL.

Além disso, os gastos com pessoal são monitorados separadamente para cada Poder: Executivo, Legislativo (incluindo o Tribunal de Contas do Estado, que possui limite próprio), Judiciário e Ministério Público. A seguir, apresentamos os dados sobre os gastos com pessoal do Poder Executivo e o consolidado do estado do Rio Grande do Norte.

Dos 60% destinados ao limite de gastos com pessoal para o ente público, 49% são atribuídos ao Poder Executivo. Em 2024, o Executivo encerrou o exercício com 57,56% da RCL ajustada comprometida com despesas de pessoal, representando um aumento de 0,62 ponto percentual em relação aos 56,94% registrados em 2023.

Tabela 28 – Despesa com Pessoal por Poderes

Em mil reais

Poder / Órgão	2024	RCL x Pessoal	2023	RCL x Pessoal	Variação
Poder Executivo	9.919.748	57,56%	9.213.643	56,94%	0,62 p.p.
Defensoria Pública	72.779	0,42%	61.296	0,38%	0,04 p.p.
Poder Judiciário	895.805	5,20%	853.893	5,28%	-0,08 p.p.
Legislativo	369.391	2,14%	337.212	2,08%	0,06 p.p.
Tribunal de Contas do Estado	100.402	0,58%	84.759	0,52%	0,06 p.p.
Ministério Público do Estado	298.706	1,73%	266.939	1,65%	0,08 p.p.
Total Geral	**11.656.831**	**67,63%**	**10.817.742**	**66,85%**	**0,78 p.p.**

Fonte: Relatórios de Gestão Fiscal / 3º quadrimestre/2024.

Quanto à despesa com pessoal, é importante destacar que o percentual apurado em 2024 não atende à meta de redução estabelecida pela Lei Complementar nº 178/2021, que deveria ser de 53,45%. De acordo com essa legislação, o estado se comprometeu a reconduzir o percentual ao limite legal de 49% até 2032, reduzindo, no mínimo, 10% ao ano do excesso apurado em 2021. A meta estabelecida para 2025 é de 52,90%.

Tabela 29: Série Histórica - RCL x Gasto com Pessoal – Poder Executivo

Em mil reais

RCL x GASTO COM PESSOAL				
Ano	**RCL**	**Despesa com Pessoal**	**% Meta Legal**	**RCL X Pessoal**
2020	10.161.012	5.569.454	49,00%	54,81%
2021	12.199.921	6.657.041	49,00%	54,57%
2022	14.229.797	7.594.285	54,01%	53,37%
2023	16.182.632	9.213.643	54,01%	56,94%
2024	17.233.040	9.919.748	53,45%	57,56%
2025	-	-	52,90%	-

Fonte: Relatório de Gestão Fiscal - 3º Quadrimestre - 2024/2023

É de suma importância, que o Poder Executivo envide todos os esforços fiscais para o realinhamento à trajetória de enquadramento prevista na Lei Complementar nº 178/2021, quer seja pelo aumento permanente da receita corrente, quer seja pelo crescimento sustentável da despesa com pessoal.

Nesse sentido, foi aprovada em 2024, vigendo a partir de abril de 2025, a majoração da modal do ICMS em dois pontos percentuais, retornando ao patamar de 20%. E no tocante ao crescimento sustentável do gasto com pessoal foi aprovada a Lei Complementar nº 777, de 03 de janeiro de 2025 estabelecendo as diretrizes da política salarial do Poder Executivo.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PODER EXECUTIVO

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão Inicial (a)	Previsão Atualizada (b)	Receitas Realizadas (c)	Saldo (d) = (c - b)
RECEITAS CORRENTES (I)	**19.375.321**	**21.273.049**	**20.497.421**	**-775.628**
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	7.285.225	7.310.325	7.512.731	202.406
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	3.263.567	3.563.567	3.366.224	-197.343
RECEITA PATRIMONIAL	188.703	245.909	131.975	-113.934
RECEITA AGROPECUÁRIA	6.106	6.106	1.102	-5.004
RECEITA INDUSTRIAL	4.170	5.170	5.997	827
RECEITA DE SERVIÇOS	51.806	80.801	16.491	-64.309
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	8.489.749	9.774.244	8.998.253	-775.991
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	85.995	286.927	464.648	177.720
RECEITAS DE CAPITAL (II)	**439.880**	**1.012.571**	**696.901**	**-315.669**
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	146.000	598.344	429.229	-169.115
ALIENAÇÃO DE BENS	-	-	860	860
AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS	3.487	3.487	3.374	-113
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	290.393	334.747	187.446	-147.301
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	-	75.993	75.993	-242,12
SUBTOTAL DAS RECEITAS (III) = (I + II)	**19.815.201**	**22.285.619**	**21.194.322**	**-1.091.297**
OPERAÇÕES DE CRÉDITO / REFINANCIAMENTO (IV)	**-**	**-**	**-**	**-**
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (V) = (III + IV)	**19.815.201**	**22.285.619**	**21.194.322**	**-1.091.297**
DÉFICIT (VI)				
TOTAL (VII) = (V + VI)	**19.815.201**	**22.285.619**	**21.194.322**	**-1.091.297**
SALDOS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		**609.746**	**315.518**	
Superávit Financeiro		609.746	315.518	

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Dotação Inicial (e)	Dotação Atualizada (f)	Despesas Empenhadas (g)	Despesas Liquidadas (h)	Despesas Pagas (i)	Saldo da Dotação (j) = (f - g)
DESPESAS CORRENTES (VIII)	**15.659.896**	**18.447.498**	**17.592.453**	**17.373.775**	**16.326.795**	**855.045**
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	12.161.076	13.924.222	13.696.200	13.696.200	13.370.028	228.022
JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA	158.495	166.487	165.718	165.718	161.665	769
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	3.340.325	4.356.789	3.730.536	3.511.858	2.795.102	626.253
DESPESAS DE CAPITAL (IX)	**1.807.242**	**2.191.823**	**1.316.927**	**1.191.418**	**1.012.380**	**874.896**
INVESTIMENTOS	1.291.561	1.796.950	947.750	838.951	739.406	849.201
INVERSÕES FINANCEIRAS	227.011	181.935	156.240	139.529	66.926	25.695
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	288.670	212.938	212.938	212.938	206.048	
RESERVA DE CONTINGÊNCIA (X)	**129.400**	**-**				
SUBTOTAL DAS DESPESAS (XI) = (VIII + IX + X)	**17.596.538**	**20.639.321**	**18.909.380**	**18.565.193**	**17.339.175**	**1.729.941**
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO (XII)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (XIII) = (XI + XII)	**17.596.538**	**20.639.321**	**18.909.380**	**18.565.193**	**17.339.175**	**1.729.941**
SUPERÁVIT (XIV)			**2.284.942**			
TOTAL (XV) = (XIII + XIV)	**17.596.538**	**20.639.321**	**21.194.322**	**18.565.193**	**17.339.175**	**1.729.941**
RESERVA DO RPPS						

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	Inscritos		Liquidados (c)	Pagos (d)	Cancelados (e)	Saldo a Pagar (f) = (a + b - d - e)
	Em Exercícios Anteriores (a)	Em 31 de Dezembro de 2022 (b)				
DESPESAS CORRENTES	**132**	**225.760**	**143.569**	**142.392**	**81.469**	**2.031**
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	132	225.760	143.569	142.392	81.469	2.031
DESPESAS DE CAPITAL	**945**	**110.386**	**69.777**	**58.395**	**30.682**	**22.253**
INVESTIMENTOS	945	102.796	62.187	55.706	30.682	17.353
INVERSÕES FINANCEIRAS	-	7.590	7.590	2.690	-	4.900
TOTAL	**1.077**	**336.146**	**213.346**	**200.788**	**112.151**	**24.284**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	Inscritos		Pagos (c)	Cancelados (d)	Saldo a Pagar (e) = (a + b - c - d)
	Em Exercícios Anteriores (a)	Em 31 de Dezembro de 2022 (b)			
DESPESAS CORRENTES	**275.858**	**727.544**	**696.168**	**38.937**	**268.298**
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	90.624	313.327	328.120	30.366	45.465
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	185.234	414.218	368.048	8.571	222.833
DESPESAS DE CAPITAL	**18.176**	**115.709**	**112.609**	**127**	**21.150**
INVESTIMENTOS	18.176	61.491	61.591	127	17.950
INVERSÕES FINANCEIRAS	-	54.218	51.018	-	3.200
TOTAL	**294.034**	**843.254**	**808.777**	**39.063**	**289.448**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO FINANCEIRO

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

INGRESSOS	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Receita Orçamentária (I)	**21.194.322**	**19.749.192**
Recursos Não Vinculados	**13.604.531**	**13.075.859**
Recursos Vinculados (EXCETO AO RPPS)	**4.331.785**	**3.409.267**
Recursos Vinculados à Educação	1.670.017	1.574.159
Recursos Vinculados à Saúde	1.063.932	632.785
Recursos Vinculados à Assistência Social	26.265	11.871
Recursos Vinculados à Previdência Social (Exceto ao RPPS)	191.624	206.728
Recursos Vinculados à Segurança Pública	50.039	70.149
Recursos Vinculados à Cultura, ao Turismo e ao Esporte	4.238	41.510
Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres	162.723	103.547
Demais Vinculações decorrentes de Transferências	269.610	349.044
Recursos Vinculados às Operações de Crédito	438.647	70.997
Recursos Vinculados à Alienação de Bens	863	46
Demais Vinculações Legais	453.828	348.432
Recursos Vinculados ao RPPS	**3.258.006**	**3.264.066**
Recursos Vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)	3.226.599	3.233.040
Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	31.407	31.026
Transferências Financeiras Recebidas (II)	**39.032.711**	**42.928.169**
Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária	18.608.885	22.695.125
Transferências Financeiras Recebidas Independentes de Execução Orçamentária	18.424.779	18.250.590
Transferências Recebidas para Aportes de recursos para o RPPS	1.518.410	1.487.525
Transferências Recebidas para o Sistema de Proteção Social dos Militares	480.638	494.929
Outras Movimentações Financeiras Recebidas (III)	**104.058**	**15.126**
Resgate de Investimentos e Aplicações Financeiras	104.058	15.126
Recebimentos Extraorçamentários (IV)	**51.431.084**	**54.184.117**
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	344.187	336.146
Inscrição de Restos a Pagar Processados	1.226.019	843.254
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	7.384.159	8.142.482
Outros Recebimentos Extraorçamentários	42.476.719	44.862.235
Saldo do Exercício Anterior (V)	**1.202.191**	**1.233.178**
Caixa e Equivalentes de Caixa (exceto RPPS)	1.157.196	1.103.141
Caixa e Equivalentes de Caixa RPPS	42.098	121.485
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	2.897	8.552
TOTAL (VI) = (I + II + III + IV + V)	**112.964.366**	**118.109.781**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
BALANÇO FINANCEIRO
Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

DISPÊNDIOS	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Despesa Orçamentária (VII)	**18.909.380**	**17.184.303**
Recursos Não Vinculados	**11.246.625**	**10.541.602**
Recursos Vinculados (EXCETO AO RPPS)	**4.396.850**	**3.345.323**
Recursos Vinculados à Educação	1.765.267	1.629.851
Recursos Vinculados à Saúde	1.044.577	660.437
Recursos Vinculados à Assistência Social	13.243	13.502
Recursos Vinculados à Previdência Social (Exceto ao RPPS)	191.712	170.341
Recursos Vinculados à Segurança Pública	63.689	54.492
Recursos Vinculados à Cultura, ao Turismo e ao Esporte	28.373	37.505
Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres	229.343	102.411
Demais Vinculações decorrentes de Transferências	207.390	318.223
Recursos Vinculados às Operações de Crédito	428.694	59.426
Demais Vinculações Legais	424.560	299.135
Recursos Vinculados ao RPPS	**3.265.906**	**3.297.377**
Recursos Vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)	3.244.807	3.277.866
Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	21.099	19.511
Transferências Financeiras Concedidas (VIII)	**41.247.709**	**45.003.088**
Transferências Concedidas para a Execução Orçamentária	20.831.732	24.776.932
Transferências Financeira Concedidas Independentes de Execução Orçamentária	18.416.929	18.243.702
Transferências Concedidas para Aportes de recursos para o RPPS	1.518.410	1.487.525
Transferências Concedidas para o Sistema de Proteção Social dos Militares	480.638	494.929
Outras Movimentações Financeiras Concedidas (IX)	**43.497**	**87.178**
Transferências para Investimentos e Aplicações Financeiras	43.497	87.178
Pagamentos Extraorçamentários (X)	**51.559.050**	**54.633.022**
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	199.798	243.081
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	808.577	943.437
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	8.190.681	8.882.067
Restos a Pagar - Retenções a Pagar	1.189	1.059
Outros Pagamentos Extraorçamentários	42.358.805	44.563.378
Saldo para o Exercício Seguinte (XI)	**1.204.730**	**1.202.191**
Caixa e Equivalentes de Caixa (exceto RPPS)	1.130.601	1.157.196
Caixa e Equivalentes de Caixa RPPS	72.057	42.098
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	2.072	2.897
TOTAL (XII) = (VII + VIII + IX + X + XI)	**112.964.366**	**118.109.781**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO FINANCEIRO - QUADRO ANEXO

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

QUADRO ANEXO	EXERCÍCIO ATUAL			EXERCÍCIO ANTERIOR		
Especificação	**Receita Orçamentária (a)**	**Deduções da Receita Orçamentária (b)**	**Saldo (c) = (a - b)**	**Receita Orçamentária (a)**	**Deduções da Receita Orçamentária (b)**	**Saldo (c) = (a - b)**
Recursos Não Vinculados	**18.832.960**	**5.228.429**	**13.604.531**	**18.095.805**	**5.019.945**	**13.075.859**
Recursos Vinculados (EXCETO AO RPPS)	**4.377.573**	**45.788**	**4.331.785**	**3.451.832**	**42.565**	**3.409.267**
Recursos Vinculados à Educação	1.670.017	-	1.670.017	1.574.159	-	1.574.159
Recursos Vinculados à Saúde	1.063.932	-	1.063.932	632.786	1	632.785
Recursos Vinculados à Assistência Social	26.265	-	26.265	11.871	-	11.871
Recursos Vinculados à Previdência Social (Exceto ao RPPS)	191.624	-	191.624	206.728	-	206.728
Recursos Vinculados à Segurança Pública	50.039	-	50.039	70.149	-	70.149
Recursos Vinculados à Cultura, ao Turismo e ao Esporte	4.238	-	4.238	41.510	-	41.510
Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres	162.905	182	162.723	103.652	106	103.547
Demais Vinculações decorrentes de Transferências	310.859	41.249	269.610	390.768	41.724	349.044
Recursos Vinculados às Operações de Crédito	438.647	-	438.647	70.997	-	70.997
Recursos Vinculados à Alienação de Bens	863	-	863	46	-	46
Demais Vinculações Legais	458.185	4.357	453.828	349.167	735	348.432
Recursos Vinculados ao RPPS	**3.285.969**	**27.964**	**3.258.006**	**3.291.985**	**27.919**	**3.264.066**
Recursos Vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)	3.254.562	27.964	3.226.599	3.260.959	27.919	3.233.040
Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração	31.407	-	31.407	31.026	-	31.026
TOTAL	**26.496.502**	**5.302.180**	**21.194.322**	**24.839.622**	**5.090.430**	**19.749.192**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO PATRIMONIAL

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

	31/12/2024	31/12/2023
ATIVO		
ATIVO CIRCULANTE		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.204.730	1.202.191
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	925.840	660.105
Créditos Tributários a Receber	674.444	669.697
Clientes	3.067	3.391
Créditos de Transferências a Receber	254.066	
Dívida Ativa Tributária	51.451	66.562
Dívida Ativa Não Tributária	1.049	2.013
(-) Ajuste de Perdas de Créditos a Curto Prazo	-58.237	-81.557
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	3.704.976	2.802.554
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	17.220	77.780
ESTOQUES	468.747	381.752
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	133.282	133.783
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	**6.454.795**	**5.258.166**
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.713.875	327.449
Créditos a Longo Prazo	2.711.726	325.300
Empréstimos e Financiamentos Concedidos	281.844	285.218
Dívida Ativa Tributária	10.354.128	9.799.156
Dívida Ativa Não Tributária	280.419	276.321
Outros Créditos a longo prazo	4.948	4.948
(-) Ajuste de Perdas de Créditos a Longo Prazo	-8.590.712	-10.040.343
Créditos de Transferência a receber a longo prazo	381.100	
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo	2.098	2.098
Investimentos e Aplicações Temporárias a Longo Prazo	51	51
INVESTIMENTOS	2.706.198	2.668.471
IMOBILIZADO	8.672.620	8.303.327
Bens Móveis	1.611.499	1.590.437
Bens Imóveis	7.167.770	6.796.101
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização Acumuladas	-106.649	-83.211
INTANGÍVEL	18.929	18.827
Softwares	18.910	18.808
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	19	19
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	**14.111.622**	**11.318.074**
TOTAL DO ATIVO	**20.566.418**	**16.576.239**
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		

PASSIVO CIRCULANTE		
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	952.484	941.764
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	478.092	335.862
FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	790.226	522.289
OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	13.396	6.203
OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	103.438	79.261
PROVISÕES A CURTO PRAZO	169.360	183.579
DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	1.215.067	986.708
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	**3.722.065**	**3.055.667**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	3.471.470	2.374.367
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	2.919.328	2.329.620
FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A LONGO PRAZO	1.488.418	433.991
OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	20.278	51.818
PROVISÕES A LONGO PRAZO	77.427.652	76.772.807
DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	579.449	805.370
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**85.906.595**	**82.767.973**
TOTAL DO PASSIVO	**89.628.660**	**85.823.639**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
PATRIMÔNIO SOCIAL E CAPITAL SOCIAL	5.412	5.412
RESERVAS DE LUCROS	19	19
RESULTADOS ACUMULADOS	-69.067.674	-69.252.832
Superávits ou Déficits do Exercício	285.004	-8.850.595
Superávits ou Déficits de Exercícios Anteriores	-69.252.832	-46.259.504
Ajustes de Exercícios Anteriores	-99.846	-14.142.733
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**-69.062.242**	**-69.247.400**
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**20.566.418**	**16.576.239**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

	31/12/2024	31/12/2023 REAPRESENTADO	31/12/2023
Ativo			
Ativo Financeiro	4.411.051	3.707.249	3.473.819
Ativo Permanente	16.826.814	13.597.115	13.102.420
Total do Ativo (I)	**21.237.865**	**17.304.364**	**16.576.239**
Passivo			
Passivo Financeiro	3.201.142	2.814.824	2.089.116
Passivo Permanente	87.436.685	84.064.156	84.064.156
Total do Passivo (II)	**90.637.827**	**86.878.980**	**86.153.272**
Saldo Patrimonial (III) = (I – II)	**-69.399.962**	**-69.574.616**	**-69.577.033**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

	31/12/2024	31/12/2023
Atos Potenciais Ativos		
Demandas Judiciais	18.687.766	18.687.766
Outros Atos Potenciais Ativos	306.276	306.276
Total dos Atos Potenciais Ativos	**18.994.042**	**18.994.042**
Atos Potenciais Passivos		
Garantias e Contragarantias Concedidas	38.507	38.507
Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres	578.293	462.149
Demandas Judiciais	25.929.246	25.929.246
Total dos Atos Potenciais Passivos	**26.546.046**	**26.429.902**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DO SUPERÁVIT / DÉFICIT FINANCEIRO

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

FONTES DE RECURSOS	31/12/2024	31/12/2023 REAPRESENTADO	31/12/2023
0.500 Recursos não vinculados de Impostos	-353.912	-396.091	-233.460
0.501 Outros Recursos não Vinculados	223.883	107.475	109.665
0.502 Recursos não Vinculados da Compensação de Impostos	3.156	3.156	3.156
0.540 Transferências do FUNDEB - Impostos e Transferências de Impostos	5.717	-877	-866
0.541 Transferência Fundeb - Complementação União - VAAF 0541000000	-	1.890	1.890
0.543 Transferência Fundeb - Complementação União - VAAR	2.193	2.115	2.116
0.544 Créditos orçamentários e financeiros relacionados aos precatórios do FUNDEF 0544000000	1.959	25.501	25.501
0.550 Transferência do Salário-Educação	2.518	5.410	5.410
0.551 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE)	35	26	26
0.552 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE)	13.331	8.377	8.377
0.553 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte Escolar (PNATE)	374	447	447
0.569 Outras Transferências de Recursos do FNDE	26.975	60.391	60.414
0.570 Transferências do Governo Federal referentes a Convênios e outros Repasses vinculados à Educação	10.119	10.952	10.959
0.599 Outros Recursos Vinculados à Educação	442	442	442
0.600 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	137.924	63.309	63.326
0.601 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	23.772	12.383	12.393
0.602 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Gov. Federal -BL Manutenção das Ações e Serviços Público de Saúde - Recursos destinados ao enfrentamento da COVID-19 no bojo da ação 21CO	172	172	172
0.605 Assistência Finan União Dest à Compl. ao Pag. dos Pisos Salariais para Profissionais da Enfermagem.	960	1.523	1.523
0.631 Transferências do Governo Federal referentes a convênios e instrumentos congêneres vinculados à saúde	-4.040	-10.962	-10.959
0.659 Outros Recursos Vinculados à Saúde	9.082	8.377	8.377
0.660 Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	11.177	1.816	1.816
0.665 Transferências de Convênios e instrumentos congêneres vinculados à Assistência Social	20.097	18.126	18.126
0.669 Outros Recursos Vinculados à Assistência Social	3.819	5.246	5.246
0.700 Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União	-18.097	34.364	34.612
0.701 Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados	-	-208	-208
0.702 Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Municípios	152	110	110
0.703 Outras Transferências de Convênio ou Contratos de Repasse de outras entidades	115	47	47
0.704 Transferência da União Referente a Royalties do Petróleo e Gás Natural	203.216	196.304	196.304
0.706 Recursos de Emendas por Transferências Especiais - União 0706000000	27.761	19.648	19.648
0.707 Transferências da União - inciso I do art. 5º da Lei Complementar 173/2020	168	168	168

0.708 Transferência da União - Compensação Financeira de Recursos Minerais 0708000000	2.330	1.577	1.577
0.711 "Demais Transferências Obrigatórias não Decorrentes de Repartições de Receitas" 0711000000	6.208	5.852	7.234
0.712 Transferência Fundo a Fundo de Recursos do Fundo Penitenciário - FUNPEN	16.161	1.644	1.644
0.713 Recursos do Fundo Nacional Segurança Pública - SUSP - Lei 13756/2018 0713000000	49.072	61.393	61.393
0.714 Transf. Fundo a Fundo de Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT	86	-	-
0.715 Transf. Destinadas ao Setor Cultural - LC nº 195/2022 - Art. 5º - Audiovisual	8	3.200	3.200
0.716 Transf. Destinadas ao Setor Cultural - LC nº 195/2022 - Art. 8º - Setores da Cultura	1	804	804
0.718 Auxílio Financeiro - Art. 5º, Inciso V, EC 123/2022. 0718000000	10.318	10.318	10.318
0.719 Transf. da Política Nacional Aldir Blanc de Fomento à Cultura - Lei 14.399/2022	2.550	-	-
0.720 Transf. da União Referentes às participações na Exploração de Petróleo e Gás Natural Destinadas ao FEP - Lei 9.478/97.	38.628	-	-
0.749 Outras Vinculações de Transferências	3.149	804	804
0.750 Recursos da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - CIDE	13.514	9.034	9.034
0.752 Recursos Vinculados ao Trânsito - Multas	43.327	27.764	27.798
0.754 Recursos de Operações de Crédito	41.216	26.767	26.783
0.755 Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Direta	5.759	4.899	4.899
0.756 Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Indireta	3	3	3
0.759 Recursos vinculados a fundos	86.840	68.525	68.535
0.761 Recursos vinculados ao Fundo de Combate e Erradicação da Pobreza	55.632	58.245	58.246
0.799 Recurso da Lei 14017/2020 0	2.331	30.722	30.789
0.800 Recursos vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)	-254.696	-272.898	52.138
0.802 #Recursos vinculados ao RPPS - Taxa de administração	53.392	42.831	43.352
0.803 Recursos do Sistema de Proteção Social dos Militares 0	-5.188	-7.241	-7.241
1.500 Recursos Ordinários - Contrapartida de Convênio 1	4.523	2.196	2.200
1.501 Outros Recursos não Vinculados (Contrapartida)	66	66	66
4.501 Outros Recursos não Vinculados- SF	315.328	242.938	242.962
4.540 Transferências do FUNDEB - Impostos e Transferências de Impostos SF	41	41	41
4.541 Transferência Fundeb - Complementação União - VAAF - Superávit Financeiro 4541000000	694	-	-
4.543 Transferência FUNDEB - Complementação União - VAAR - Superávit Financeiro	159	-	-
4.544 Créditos orçamentários e financeiros relacionados aos precatórios do FUNDEF 0544000000 SF	12.852	45.771	45.771
4.550 Transferência do Salário-Educação- Superávit Financeiro	1.890	243	243
4.551 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE) (SF)	24	24	24
4.552 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) Superávit	2.109	2.109	2.109
4.553 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte Escolar (PNATE) Superávit	205	-	74.286
4.569 Outras Transferências de Recursos do FNDE- Superávit Financeiro	75.278	74.286	30.483
4.570 Transferências do Governo Federal referentes a Convênios e outros Repasses vinculados à Educação (Superávit Financeiro)	31.666	30.483	148
4.599 Cota-Parte do FUNDEF 104 (Superávit Financeiro) 4599000000	148	148	29.306
4.600 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde- Superávit Financeiro	13.723	29.306	38.491
4.601 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde 4	30.700	38.491	2.498

4.602 Transferência Fundo a Fundo de Recursos do SUS - Bloco de Manutenção - COVID-19 - Superávit Financeiro 4602000000	2.540	2.498	1.627
4.603 Transferência Fundo a Fundo de Recursos do SUS - Bloco de Estruturação - COVID-19 - SF 4603000000	224	1.627	-
4.605 Assistência Finan União Dest à compl. ao pag. dos pisos salariais p prof. da enfermagem - superávit	17	-	-
4.631 Transferências do Governo Federal referentes a convênios e instrumentos congêneres vinculados à saúde (SF)	5.375	6.104	6.104
4.659 Outros Recursos Vinculados à Saúde - Superávit Financeiro	3.021	3.410	3.410
4.660 Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS (SF)	1.024	64	64
4.665 #Fonte de Recurso do Convênio SIAF nº 010068 (SF)	72	60	60
4.669 Outros Recursos Vinculados à Assistência Social SF	5.578	2.594	2.594
4.700 Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União - (Superávit Financeiro)	32.806	38.234	38.235
4.703 Outras Transferências de Convênio ou Contratos de Repasse de outras entidades - SF	11	41	41
4.706 Recursos de Emendas por Transferências Especiais - União 0706000000 SF	-408	-1.088	-1.083
4.707 Transferências da União ¿ inciso I do art. 5º da Lei Comp. 173/2020 (SF)	12.263	12.263	12.263
4.711 "Demais Transferências Obrigatórias não Decorrentes de Repartições de Receitas - SF" 4711000000	189	508	508
4.712 Transferência Fundo a Fundo de Recursos do Fundo Penitenciário - FUNPEN (SF)	11.751	11.509	11.542
4.713 Recursos do Fundo Nacional Segurança Pública - SUSP - Lei 13756/2018 (SF) 4713000000	56.570	50.461	50.461
4.719 Transf. da Política Nacional Aldir Blanc de Fomento à Cultura - Lei 14.399/2022 - Superavit Financeiro	7.611	-	-
4.750 Recursos da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - CIDE (Superávit Financeiro)	-	3	3
4.752 Recursos Vinculados ao Trânsito - Multas (Superávit Financeiro)	22.098	19.851	19.851
4.754 Recursos de Operações de Crédito Superávit Financeiro	527	527	527
4.755 Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Direta Superávit Financeiro	2	2	2
4.756 Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Indireta (SF)	101	98	98
4.759 Recursos vinculados a fundos (SF)	29.900	19.740	19.741
4.761 Recursos vinculados ao Fundo de Combate e Erradicação da Pobreza (SF)	1	1	1
4.799 Recursos da Lei 14017/2020 - Superávit Financeiro 4	5	5	5
5.500 Recursos Ordinários - Superávit Financeiro - Contrapartida de Convênio 100 5	5.545	3.956	3.958
5.761 Cota-parte do FECOP - SF 5	1.491	1.491	1.491
9.869 Fonte Extraorçamentária 9869000000	-1.520	-1.520	-1.520
TOTAL DAS FONTES DE RECURSOS	**1.209.909**	**892.425**	**1.384.702**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS	EXERCÍCIO 2024	EXERCÍCIO 2023
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS		
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	11.925.031	11.160.365
Impostos	11.353.999	10.622.310
Taxas	571.032	538.054
CONTRIBUIÇÕES	1.534.525	1.396.640
Contribuições Sociais	1.534.525	1.396.640
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	108.456	91.412
Vendas de Produtos	3.406	5.716
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	105.050	85.696
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	459.360	688.132
Juros e Encargos de Mora	11.873	-
Variações Monetárias e Cambiais	336.081	558.994
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	111.406	129.138
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	10.744.238	9.367.636
Transferências Intragovernamentais	10.104	5.947
Transferências Intergovernamentais	10.711.348	9.352.848
Transferências das Instituições Privadas	22.579	7.587
Transferências de Consórcios Públicos	162	21
Transferências de Pessoas Físicas	-	1.232
Outras Transferências e Delegações Recebidas	46	-
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS E DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	447.183	62.643
Ganhos com Alienação	860	42
Ganhos com Incorporação de Ativos	407.366	28.594
Ganhos com Desincorporação de Passivos	38.957	34.007
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	10.022.384	2.743.789
Resultado Positivo de Participações	54.222	68.384
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	9.354.096	2.057.230
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	614.066	618.174
TOTAL DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS (I)	**35.241.179**	**25.510.615**
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS		
PESSOAL E ENCARGOS	5.567.201	5.270.815
Remuneração a Pessoal	5.308.519	5.064.873
Encargos Patronais	124.790	107.442
Benefícios a Pessoal	103.833	90.935
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	30.059	7.565
BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	6.195.487	5.749.784
Aposentadorias e Reformas	4.912.430	4.847.953
Pensões	1.257.164	877.947
Benefícios Eventuais	32	-

Outros Benefícios Assistenciais	25.860	23.884
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	2.552.255	2.419.652
Uso de Material de Consumo	338.335	285.879
Serviços	2.190.319	2.108.696
Depreciação, Amortização e Exaustão	23.601	25.078
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	648.350	440.779
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	165.718	185.717
Juros e Encargos de Mora	411	582
Variações Monetárias e Cambiais	482.221	254.481
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	7.867.441	7.347.202
Transferências Intragovernamentais	2.225.376	2.074.498
Transferências Intergovernamentais	5.593.308	5.260.207
Transferências a Instituições Privadas	48.757	12.497
DESVALORIZAÇÃO E PERDAS DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	2.222.500	2.278.630
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajuste para Perdas	26.442	993.418
Incorporação de Passivos	2.194.926	1.285.212
Desincorporação de Ativos	1.131	-
TRIBUTÁRIAS	197.946	164.857
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	21.259	10.466
Contribuições	176.687	154.392
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	9.704.995	10.689.490
Premiações	47.455	3.360
Incentivos	11.757	12.613
VPD de Constituição de Provisões	9.231.571	10.503.131
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	414.212	170.385
TOTAL DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS (II)	**34.956.175**	**34.361.210**
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO (III) = (I – II)	**285.004**	**-8.850.595**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em reais

	Exercício Atual	Exercício Anterior
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Ingressos	**68.132.939**	**66.601.921**
Receita Tributária	7.512.731	7.372.197
Receita de Contribuições	3.366.224	3.390.789
Receita Patrimonial	20.321	401.381
Receita Agropecuária	1.102	1.106
Receita Industrial	5.997	5.975
Receita de Serviços	16.491	12.603
Remuneração das Disponibilidades	111.654	129.347
Outras Receitas Derivadas e Originárias	464.648	338.819
Transferências Recebidas	9.185.699	7.974.575
Outros Ingressos Operacionais	47.448.072	46.975.128
Desembolsos	**67.506.066**	**66.008.592**
Pessoal e Demais Despesas	16.700.025	16.152.678
Juros e Encargos da Dívida	161.665	185.717
Transferências Concedidas	2.627.703	2.378.846
Outros Desembolsos Operacionais	48.016.673	47.291.351
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais (I)	**626.873**	**593.329**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Ingressos	**4.234**	**2.821**
Alienação de Bens	860	42
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	3.374	2.779
Desembolsos	**870.150**	**448.681**
Aquisição de Ativo Não Circulante	863.281	442.980
Outros Desembolsos de Investimentos	6.870	5.701
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Investimento (II)	**-865.916**	**-445.860**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Ingressos	**505.221**	**119.578**
Operações de Crédito	429.229	64.270
Outros Ingressos de Financiamento	75.993	55.308
Desembolsos	**263.639**	**298.034**
Amortização / Refinanciamento da Dívida	206.048	248.390
Outros Desembolsos de Financiamentos	57.591	49.644
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (III)	**241.582**	**-178.456**
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA (I + II + III)	**2.539**	**-30.987**
Caixa e Equivalente de Caixa Inicial	1.202.191	1.233.178
Caixa e Equivalente de Caixa Final	1.204.730	1.202.191

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS E CONCEDIDAS

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

	Exercício Atual	Exercício Anterior
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS		
Intergovernamentais	7.674.850	6.551.675
Da União	7.671.190	6.550.336
De Estados e Distrito Federal	821	21
De Municípios	2.838	1.317
Outras transferências recebidas	1.510.849	1.422.900
Total das Transferências Recebidas	**9.185.699**	**7.974.575**
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS		
Intergovernamentais	289.187	218.461
A União	4.328	3.989
A Municípios	284.860	214.472
Intragovernamentais	2.214.998	2.074.919
Outras Transferências Concedidas	123.518	85.466
Total das Transferências Concedidas	**2.627.703**	**2.378.846**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DE DESEMBOLSOS DE PESSOAL E DEMAIS DESPESAS POR FUNÇÃO

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil reais

	Exercício Atual	Exercício Anterior
Judiciária	74.005	68.792
Essencial à Justiça	622	456
Administração	700.188	613.625
Segurança Pública	2.443.642	2.358.185
Assistência Social	146.552	142.850
Previdência Social	6.419.589	6.567.716
Saúde	2.272.863	2.295.771
Trabalho	932	1
Educação	3.112.605	2.835.585
Cultura	79.018	32.284
Direitos da Cidadania	361.063	335.800
Habitação	3.771	4.263
Gestão Ambiental	82.840	85.550
Ciência e Tecnologia	7.021	3.396
Agricultura	122.024	117.740
Organização Agrária	1	3
Indústria	1.097	1.201
Comércio e Serviços	42.093	36.103
Comunicações	31.103	23.038
Transporte	175.318	165.390
Desporto e Lazer	147	-
Encargos Especiais	623.531	464.929
TOTAL DOS DESEMBOLSOS DE PESSOAL E DEMAIS DESPESAS POR FUNÇÃO	**16.700.025**	**16.152.678**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DE JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil Reais

	Exercício Atual	Exercício Anterior
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	96.061	76.121
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	57.441	100.743
Outros Encargos da Dívida	8.163	8.853
Total dos Juros e Encargos da Dívida	**161.665**	**185.717**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Poder Executivo

Exercício 2024

Em mil reais

ESPECIFICAÇÃO	PAT. SOCIAL / CAPITAL SOCIAL	ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL (AFAC)	RESERVA DE CAPITAL	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVA DE LUCROS	DEMAIS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	AÇÕES / COTAS EM TESOURARIA	TOTAL
SALDO INICIAL DO EXERCÍCIO ANTERIOR	**5.412**	**-**	**-**	**-**	**19**	**-**	**-46.258.791**	**-**	**-46.253.360**
RESULTADOS ACUMULADOS	-	-	-	-	-	-	-713	-	-713
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	-	-	-	-	-	-	-14.142.733	-	-14.142.733
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	-	-	-		-	-8.850.595	-	-8.850.595
SALDO FINAL DO EXERCÍCIO ANTERIOR SALDO INICIAL DO EXERCÍCIO ATUAL	**5.412**	**-**	**-**	**-**	**19**	**-**	**-69.252.832**	**-**	**-69.247.400**
RESULTADOS ACUMULADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	-	-	-	-	-	-	-99.846	-	-99.846
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	-	-	-	-	-	285.004	-	285.004
SALDO FINAL DO EXERCÍCIO ATUAL	**5.412**	**-**	**-**	**-**	**19**	**-**	**-69.067.674**	**-**	**-69.062.242**

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADO GERAL

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Nota	Previsão Inicial (a)	Previsão Atualizada (b)	Receitas Realizadas (c)	Saldo (d) = (c - b)
RECEITAS CORRENTES (I)	**26**	**19.563.234**	**21.502.545**	**20.739.910**	**-762.635**
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA		7.389.885	7.420.245	7.635.251	215.005
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES		3.263.567	3.563.567	3.366.224	-197.343
RECEITA PATRIMONIAL		228.653	287.319	181.718	-105.601
RECEITA AGROPECUÁRIA		6.106	6.106	1.102	-5.004
RECEITA INDUSTRIAL		4.170	5.170	5.997	827
RECEITA DE SERVIÇOS		52.710	81.705	16.504	-65.201
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		8.489.749	9.774.832	8.998.253	-776.579
OUTRAS RECEITAS CORRENTES		128.394	363.601	534.862	171.261
RECEITAS DE CAPITAL (II)	**26**	**439.880**	**1.012.571**	**697.153**	**-315.417**
OPERAÇÕES DE CRÉDITO		146.000	598.344	429.229	-169.115
ALIENAÇÃO DE BENS				1.112	1.112
AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS		3.487	3.487	3.374	-113
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		290.393	334.747	187.446	-147.301
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL			75.993	75.993	
SUBTOTAL DAS RECEITAS (III) = (I + II)		**20.003.114**	**22.515.116**	**21.437.064**	**-1.078.052**
OPERAÇÕES DE CRÉDITO / REFINANCIAMENTO (IV)					
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (V) = (III + IV)		**20.003.114**	**22.515.116**	**21.437.064**	**-1.078.052**
DÉFICIT (VI)	**26**			**2.338**	
TOTAL (VII) = (V + VI)		**20.003.114**	**22.515.116**	**21.439.401**	**-1.078.052**
SALDOS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES			**771.532**	**463.066**	
Superávit Financeiro			771.532	463.066	

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Nota	Dotação Inicial (e)	Dotação Atualizada (f)	Despesas Empenhadas (g)	Despesas Liquidadas (h)	Despesas Pagas (i)	Saldo da Dotação (j) = (f - g)
DESPESAS CORRENTES (VIII)		**17.903.349**	**20.997.164**	**20.061.332**	**19.795.270**	**18.746.614**	**935.832**
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS		13.778.846	15.603.285	15.348.383	15.342.160	15.014.352	254.902
JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA		158.495	166.487	165.718	165.718	161.665	769
OUTRAS DESPESAS CORRENTES		3.966.008	5.227.392	4.547.230	4.287.392	3.570.598	680.161
DESPESAS DE CAPITAL (IX)		**1.970.365**	**2.289.483**	**1.378.070**	**1.237.691**	**1.058.630**	**911.413**
INVESTIMENTOS		1.451.384	1.891.311	1.008.010	884.436	784.867	883.301
INVERSÕES FINANCEIRAS		230.311	185.235	157.122	140.318	67.714	28.113
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA		288.670	212.938	212.938	212.938	206.048	
RESERVA DE CONTINGÊNCIA (X)		**129.400**	**-**				
SUBTOTAL DAS DESPESAS (XI) = (VIII + IX + X)		**20.003.114**	**23.286.647**	**21.439.401**	**21.032.962**	**19.805.244**	**1.847.246**
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO (XII)		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (XIII) = (XI + XII)		**20.003.114**	**23.286.647**	**21.439.401**	**21.032.962**	**19.805.244**	**1.847.246**
SUPERÁVIT (XIV)							
TOTAL (XV) = (XIII + XIV)		**20.003.114**	**23.286.647**	**21.439.401**	**21.032.962**	**19.805.244**	**1.847.246**
RESERVA DO RPPS							

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	Nota	Inscritos		Liquidados (c)	Pagos (d)	Cancelados (e)	Saldo a Pagar (f) = (a + b - d - e)
		Em Exercícios Anteriores (a)	Em 31 de Dezembro de 2022 (b)				
DESPESAS CORRENTES		**5.573**	**311.086**	**216.508**	**215.331**	**94.752**	**6.576**
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS		2.930	33.809	32.641	32.641	888	3.210
OUTRAS DESPESAS CORRENTES		2.643	277.277	183.867	182.690	93.864	3.366
DESPESAS DE CAPITAL		**1.055**	**120.442**	**77.198**	**65.817**	**33.392**	**22.288**
INVESTIMENTOS		1.055	112.852	69.608	63.127	33.392	17.388
INVERSÕES FINANCEIRAS		-	7.590	7.590	2.690	-	4.900
TOTAL		**6.628**	**431.528**	**293.706**	**281.148**	**128.143**	**28.864**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	Nota	Inscritos		Pagos (c)	Cancelados (d)	Saldo a Pagar (e) = (a + b - c - d)
		Em Exercícios Anteriores (a)	Em 31 de Dezembro de 2022 (b)			
DESPESAS CORRENTES		**276.405**	**730.493**	**699.088**	**38.966**	**268.844**
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS		91.147	314.919	329.707	30.368	45.991
OUTRAS DESPESAS CORRENTES		185.258	415.574	369.381	8.598	222.853
DESPESAS DE CAPITAL		**18.176**	**115.709**	**112.609**	**127**	**21.150**
INVESTIMENTOS		18.176	61.491	61.591	127	17.950
INVERSÕES FINANCEIRAS			54.218	51.018	-	3.200
TOTAL		**294.581**	**846.203**	**811.697**	**39.093**	**289.994**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO FINANCEIRO

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

INGRESSOS	NOTA	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Receita Orçamentária (I)		**21.437.064**	**19.988.758**
Recursos Não Vinculados		**13.700.643**	**13.183.900**
Recursos Vinculados (EXCETO AO RPPS)		**4.478.415**	**3.540.792**
Recursos Vinculados à Educação		1.670.017	1.574.159
Recursos Vinculados à Saúde		1.063.932	632.785
Recursos Vinculados à Assistência Social		26.265	11.871
Recursos Vinculados à Previdência Social (Exceto ao RPPS)		191.624	206.728
Recursos Vinculados à Segurança Pública		50.039	70.149
Recursos Vinculados à Cultura, ao Turismo e ao Esporte		4.238	41.510
Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres		162.750	103.952
Demais Vinculações decorrentes de Transferências		269.616	349.051
Recursos Vinculados às Operações de Crédito		438.647	70.997
Recursos Vinculados à Alienação de Bens		1.121	136
Demais Vinculações Legais		600.167	479.456
Recursos Vinculados ao RPPS		**3.258.006**	**3.264.066**
Recursos Vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)		3.226.599	3.233.040
Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração		31.407	31.026
Transferências Financeiras Recebidas (II)		**41.386.129**	**45.214.262**
Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária		20.961.694	24.980.656
Transferências Financeiras Recebidas Independentes de Execução Orçamentária		18.425.387	18.251.152
Transferências Recebidas para Aportes de recursos para o RPPS		1.518.410	1.487.525
Transferências Recebidas para o Sistema de Proteção Social dos Militares		480.638	494.929
Outras Movimentações Financeiras Recebidas (III)		**104.058**	**15.126**
Resgate de Investimentos e Aplicações Financeiras		104.058	15.126
Recebimentos Extraorçamentários (IV)		**52.066.422**	**54.818.243**
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados		406.440	431.528
Inscrição de Restos a Pagar Processados		1.227.718	846.203
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		7.955.467	8.678.242
Outros Recebimentos Extraorçamentários		42.476.797	44.862.271
Saldo do Exercício Anterior (V)	**11 / 27**	**1.693.855**	**1.681.786**
Caixa e Equivalentes de Caixa (exceto RPPS)		1.648.860	1.551.748
Caixa e Equivalentes de Caixa RPPS		42.098	121.485
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		2.897	8.552
TOTAL (VI) = (I + II + III + IV + V)		**116.687.527**	**121.718.175**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO FINANCEIRO

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

DISPÊNDIOS	NOTA	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Despesa Orçamentária (VII)		**21.439.401**	**19.486.967**
Recursos Não Vinculados		**13.584.428**	**12.740.374**
Recursos Vinculados (EXCETO AO RPPS)		**4.557.150**	**3.449.216**
Recursos Vinculados à Educação		1.765.267	1.629.851
Recursos Vinculados à Saúde		1.044.577	660.437
Recursos Vinculados à Assistência Social		13.243	13.502
Recursos Vinculados à Previdência Social (Exceto ao RPPS)		191.712	170.341
Recursos Vinculados à Segurança Pública		63.689	54.492
Recursos Vinculados à Cultura, ao Turismo e ao Esporte		28.373	37.505
Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres		229.381	102.555
Demais Vinculações decorrentes de Transferências		207.662	318.223
Recursos Vinculados às Operações de Crédito		428.694	59.426
Demais Vinculações Legais		584.551	402.883
Recursos Vinculados ao RPPS		**3.297.824**	**3.297.377**
Recursos Vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)		3.276.725	3.277.866
Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração		21.099	19.511
Transferências Financeiras Concedidas (VIII)		**41.382.905**	**45.222.476**
Transferências Concedidas para a Execução Orçamentária		20.965.542	24.993.111
Transferências Financeira Concedidas Independentes de Execução Orçamentária		18.418.316	18.246.912
Transferências Concedidas para Aportes de recursos para o RPPS		1.518.410	1.487.525
Transferências Concedidas para o Sistema de Proteção Social dos Militares		480.638	494.929
Outras Movimentações Financeiras Concedidas (IX)		**43.497**	**87.178**
Transferências para Investimentos e Aplicações Financeiras		43.497	87.178
Pagamentos Extraorçamentários (X)		**52.213.336**	**55.227.699**
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados		280.158	284.845
Pagamentos de Restos a Pagar Processados		811.497	959.742
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		8.761.687	9.416.562
Restos a Pagar - Retenções a Pagar		1.189	1.059
Outros Pagamentos Extraorçamentários		42.358.805	44.565.490
Saldo para o Exercício Seguinte (XI)	**11 / 27**	**1.608.388**	**1.693.855**
Caixa e Equivalentes de Caixa (exceto RPPS)		1.534.259	1.648.860
Caixa e Equivalentes de Caixa RPPS		72.057	42.098
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		2.072	2.897
TOTAL (XII) = (VII + VIII + IX + X + XI)		**116.687.527**	**121.718.175**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO FINANCEIRO - QUADRO ANEXO

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

QUADRO ANEXO		EXERCÍCIO ATUAL			EXERCÍCIO ANTERIOR		
Especificação	**Nota**	**Receita Orçamentária (a)**	**Deduções da Receita Orçamentária (b)**	**Saldo (c) = (a - b)**	**Receita Orçamentária (a)**	**Deduções da Receita Orçamentária (b)**	**Saldo (c) = (a - b)**
Recursos Não Vinculados	**27**	**18.929.072**	**5.228.429**	**13.700.643**	**18.203.847**	**5.019.947**	**13.183.900**
Recursos Vinculados (EXCETO AO RPPS)	**27**	**4.524.221**	**45.806**	**4.478.415**	**3.583.529**	**42.737**	**3.540.792**
Recursos Vinculados à Educação		1.670.017	-	1.670.017	1.574.159	-	1.574.159
Recursos Vinculados à Saúde		1.063.932	-	1.063.932	632.786	1	632.785
Recursos Vinculados à Assistência Social		26.265	-	26.265	11.871	-	11.871
Recursos Vinculados à Previdência Social (Exceto ao RPPS)		191.624	-	191.624	206.728	-	206.728
Recursos Vinculados à Segurança Pública		50.039	-	50.039	70.149	-	70.149
Recursos Vinculados à Cultura, ao Turismo e ao Esporte		4.238	-	4.238	41.510	-	41.510
Transferências de Convênios ou Instrumentos Congêneres		162.931	182	162.750	104.058	106	103.952
Demais Vinculações decorrentes de Transferências		310.864	41.249	269.616	390.775	41.724	349.051
Recursos Vinculados às Operações de Crédito		438.647	-	438.647	70.997	-	70.997
Recursos Vinculados à Alienação de Bens		1.121	-	1.121	136	-	136
Demais Vinculações Legais		604.543	4.375	600.167	480.362	906	479.456
Recursos Vinculados ao RPPS	**27**	**3.285.969**	**27.964**	**3.258.006**	**3.291.985**	**27.919**	**3.264.066**
Recursos Vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)		3.254.562	27.964	3.226.599	3.260.959	27.919	3.233.040
Recursos Vinculados ao RPPS - Taxa de Administração		31.407	-	31.407	31.026	-	31.026
TOTAL		**26.739.262**	**5.302.199**	**21.437.064**	**25.079.361**	**5.090.603**	**19.988.758**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO PATRIMONIAL

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
ATIVO			
ATIVO CIRCULANTE			
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**11**	1.608.388	1.693.855
CRÉDITOS A CURTO PRAZO		925.838	660.103
Créditos Tributários a Receber	**12**	674.443	669.695
Clientes		3.067	3.391
Créditos de Transferências a Receber		254.066	-
Dívida Ativa Tributária	**13**	51.451	66.562
Dívida Ativa Não Tributária	**13**	1.049	2.013
(-) Ajuste de Perdas de Créditos a Curto Prazo	**13**	-58.237	-81.557
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO		3.709.729	2.805.837
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	**14**	17.220	77.780
ESTOQUES	**15**	475.733	386.511
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE		133.302	133.817
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		**6.870.209**	**5.757.903**
ATIVO NÃO CIRCULANTE			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		2.713.875	327.449
Créditos a Longo Prazo		2.711.726	325.300
Empréstimos e Financiamentos Concedidos		281.844	285.218
Dívida Ativa Tributária		10.354.128	9.799.156
Dívida Ativa Não Tributária		280.419	276.321
Outros Créditos a longo prazo		4.948	4.948
(-) Ajuste de Perdas de Créditos a Longo Prazo		-8.590.712	-10.040.343
Créditos de Transferência a receber a longo prazo		381.100	-
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo		2.098	2.098
Investimentos e Aplicações Temporárias a Longo Prazo		51	51
INVESTIMENTOS	**16**	2.706.198	2.668.471
IMOBILIZADO		9.196.008	8.777.316
Bens Móveis	**17**	1.900.338	1.854.360
Bens Imóveis	**18**	7.412.150	7.015.076
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização Acumuladas	**19**	-116.480	-92.120
INTANGÍVEL		23.861	22.806
Softwares		24.020	22.931
Marcas, Direitos e Patentes Industriais		19	19
(-) Amortização Acumulada		-178	-144
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		**14.639.942**	**11.796.042**
TOTAL DO ATIVO		**21.510.152**	**17.553.945**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
PASSIVO CIRCULANTE			
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	**20**	955.359	943.426
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	**21**	478.092	335.862
FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO		790.270	522.562
OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO		13.412	6.210
OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES		103.438	79.261
PROVISÕES A CURTO PRAZO	**22**	169.360	183.579
DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	**23**	1.123.064	962.412
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		**3.632.995**	**3.033.311**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE			
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	**20**	3.471.470	2.374.367
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	**21**	2.919.328	2.329.620
FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A LONGO PRAZO		1.488.418	433.991
OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO		20.278	51.818
PROVISÕES A LONGO PRAZO	**22**	77.427.652	76.772.807
DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	**23**	533.857	624.146
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		**85.861.002**	**82.586.749**
TOTAL DO PASSIVO		**89.493.997**	**85.620.061**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
PATRIMÔNIO SOCIAL E CAPITAL SOCIAL		5.412	5.412
RESERVAS DE LUCROS		19	19
RESULTADOS ACUMULADOS		-67.989.277	-68.071.548
Superávits ou Déficits do Exercício	**25**	215.256	-8.572.419
Superávits ou Déficits de Exercícios Anteriores		-68.071.548	-45.348.669
Ajustes de Exercícios Anteriores	**24**	-132.985	-14.150.460
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**-67.983.845**	**-68.066.116**
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**21.510.152**	**17.553.945**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

	Nota	31/12/2024	31/12/2023 REAPRESENTADO	31/12/2023
Ativo				
Ativo Financeiro		4.814.738	4.198.943	3.965.513
Ativo Permanente		17.624.473	14.362.159	13.588.432
Total do Ativo (I)		**22.439.212**	**18.561.102**	**17.553.945**
Passivo				
Passivo Financeiro		3.281.803	2.930.532	2.204.823
Passivo Permanente		87.437.918	84.064.156	83.845.804
Total do Passivo (II)		**90.719.720**	**86.994.688**	**86.050.626**
Saldo Patrimonial (III) = (I – II)		**-68.280.509**	**-68.433.586**	**-68.496.682**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Atos Potenciais Ativos			
Demandas Judiciais		18.687.766	18.687.766
Outros Atos Potenciais Ativos		306.595	306.811
Total dos Atos Potenciais Ativos		**18.994.360**	**18.994.577**
Atos Potenciais Passivos			
Garantias e Contragarantias Concedidas		38.507	38.507
Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres		580.127	462.365
Demandas Judiciais		25.929.246	25.929.246
Total dos Atos Potenciais Passivos		**26.547.880**	**26.430.117**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DO SUPERÁVIT / DÉFICIT FINANCEIRO

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

FONTES DE RECURSOS	Nota	31/12/2024	31/12/2023 REAPRESENTADO	31/12/2023
0.500 Recursos não vinculados de Impostos		-340.461	-378.613	-215.980
0.501 Outros Recursos não Vinculados		354.002	265.881	268.071
0.502 Recursos não Vinculados da Compensação de Impostos		3.156	3.156	3.156
0.540 Transferências do FUNDEB - Impostos e Transferências de Impostos		5.717	-877	-866
0.541 Transferência Fundeb - Complementação União - VAAF 0541000000		-	1.890	1.890
0.543 Transferência Fundeb - Complementação União - VAAR		2.193	2.115	2.116
0.544 Créditos orçamentários e financeiros relacionados aos precatórios do FUNDEF 0544000000		1.959	25.501	25.501
0.550 Transferência do Salário-Educação		2.518	5.410	5.410
0.551 Transferências de Recursos do FNDE Ref. ao Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE)		35	26	26
0.552 Transferências de Recursos do FNDE Ref. ao Programa Nacional de Alimentação. Escolar (PNAE)		13.331	8.377	8.377
0.553 Transf. de Rec. do FNDE Ref. ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte Escolar (PNATE)		374	447	447
0.569 Outras Transferências de Recursos do FNDE		26.975	60.391	60.414
0.570 Transferências do Governo Federal referentes a Convênios e outros Repasses vinculados à Educação		10.119	10.952	10.959
0.599 Outros Recursos Vinculados à Educação		442	442	442
0.600 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde		137.924	63.309	63.326
0.601 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde 0		23.772	12.383	12.393
0.602 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Gov. Federal -BL Manutenção das Ações e Serviços Pub. de Saúde - Recursos destinados ao enfrentamento da COVID-19 no bojo da ação 21CO		172	172	172
0.605 Assistência Finan União Dest à compl. ao pag. dos Pisos Salariais para Profissionais da Enfermagem.		960	1.523	1.523
0.631 Transferências do Governo Federal referentes a convênios e instrumentos congêneres vinculados à saúde		-4.040	-10.962	-10.959
0.659 Outros Recursos Vinculados à Saúde		9.082	8.377	8.377
0.660 Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS		11.177	1.816	1.816
0.665 Transferências de Convênios e instrumentos congêneres vinculados à Assistência Social		20.097	18.126	18.126
0.669 Outros Recursos Vinculados à Assistência Social		3.819	5.246	5.246
0.700 Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União		-18.070	34.702	34.949
0.701 Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Estados		-	-208	-208
0.702 Outras Transferências de Convênios ou Repasses dos Municípios		152	110	110
0.703 Outras Transferências de Convênio ou Contratos de Repasse de outras entidades		115	47	47
0.704 Transferência da União Referente a Royalties do Petróleo e Gás Natural		203.628	197.010	197.010
0.706 Recursos de Emendas por Transferências Especiais - União 0706000000		27.761	19.648	19.648
0.707 Transferências da União - inciso I do art. 5º da Lei Complementar 173/2020		168	168	168
0.708 Transferência da União - Compensação Financeira de Recursos Minerais 0708000000		2.330	1.577	1.577

0.711 "Demais Transferências Obrigatórias não Decorrentes de Repartições de Receitas" 0711000000		6.208	5.852	7.234
0.712 Transferência Fundo a Fundo de Recursos do Fundo Penitenciário - FUNPEN		16.161	1.644	1.644
0.713 Recursos do Fundo Nacional Segurança Pública - SUSP - Lei 13756/2018 0713000000		49.072	61.393	61.393
0.714 Transf. Fundo a Fundo de Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT		86	-	-
0.715 Transf. Destinadas ao Setor Cultural - LC nº 195/2022 - Art. 5º - Audiovisual		8	3.200	3.200
0.716 Transf. Destinadas ao Setor Cultural - LC nº 195/2022 - Art. 8º - Setores da Cultura		1	804	804
0.718 Auxílio Financeiro - Art. 5º, Inciso V, EC 123/2022. 0718000000		10.318	10.318	10.318
0.719 Transf. da Política Nacional Aldir Blanc de Fomento à Cultura - Lei 14.399/2022		2.550	-	-
0.720 Transf. da União Referentes às participações na Exploração de Petróleo e Gás Natural Destinadas ao FEP - Lei 9.478/97.		38.628	-	-
0.749 Outras Vinculações de Transferências		3.149	804	804
0.750 Recursos da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - CIDE		13.514	9.034	9.034
0.752 Recursos Vinculados ao Trânsito - Multas		43.327	27.764	27.798
0.754 Recursos de Operações de Crédito		41.216	26.767	26.783
0.755 Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Direta		6.431	5.314	5.314
0.756 Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Indireta		3	3	3
0.759 Recursos vinculados a fundos		234.571	222.845	222.854
0.761 Recursos vinculados ao Fundo de Combate e Erradicação da Pobreza		55.632	58.245	58.246
0.799 Recurso da Lei 14017/2020 0		2.331	30.722	30.789
0.800 Recursos vinculados ao RPPS - Fundo em Capitalização (Plano Previdenciário)		-254.696	-272.898	52.138
0.802 #Recursos vinculados ao RPPS - Taxa de administração		53.392	42.831	43.352
0.803 Recursos do Sistema de Proteção Social dos Militares 0		-5.188	-7.241	-7.241
1.500 Recursos Ordinários - Contrapartida de Convênio 1		4.523	2.196	2.200
1.501 Outros Recursos não Vinculados (Contrapartida)		66	66	66
4.500 Recursos não vinculados de Impostos - Superávit Financeiro		1.203	1.240	1.240
4.501 Outros Recursos não Vinculados- SF		323.663	269.212	269.236
4.540 Transferências do FUNDEB - Impostos e Transferências de Impostos SF		41	41	41
4.541 Transferência Fundeb - Complementação União - VAAF - Superávit Financeiro 4541000000		694	-	-
4.543 Transferência FUNDEB - Complementação União - VAAR - Superávit Financeiro		159	-	-
4.544 Créditos orçamentários e financeiros relacionados aos precatórios do FUNDEF 0544000000 SF		12.852	45.771	45.771
4.550 Transferência do Salário-Educação- Superávit Financeiro		1.890	243	243
4.551 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE) (SF)		24	24	24
4.552 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) Superávit		2.109	2.109	2.109
4.553 Transferências de Recursos do FNDE Referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte Escolar (PNATE) Superávit		205	-	-
4.569 Outras Transferências de Recursos do FNDE- Superávit Financeiro		75.278	74.286	74.286
4.570 Transferências do Governo Federal referentes a Convênios e outros Repasses vinculados à Educação (Superávit Financeiro)		31.666	30.483	30.483
4.599 Cota-Parte do FUNDEF 104 (Superávit Financeiro) 4599000000		148	148	148
4.600 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde- Superávit Financeiro		13.723	29.306	29.306
4.601 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde 4		30.700	38.491	38.491
4.602 Transferência Fundo a Fundo de Recursos do SUS - Bloco de Manutenção - COVID-19 - Superávit Financeiro 4602000000		2.540	2.498	2.498
4.603 Transferência Fundo a Fundo de Recursos do SUS - Bloco de Estruturação - COVID-19 - SF 4603000000		224	1.627	1.627
4.605 Assistência Finan União Dest à compl. ao pag. dos pisos salariais p prof. da enfermagem - superávit		17	-	-
4.631 Transferências do Governo Federal referentes a convênios e instrumentos congêneres vinculados à saúde (SF)		5.375	6.104	6.104

4.659 Outros Recursos Vinculados à Saúde - Superávit Financeiro		3.021	3.410	3.410
4.660 Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS (SF)		1.024	64	64
4.665 #Fonte de Recurso do Convênio SIAF nº 010068 (SF)		72	60	60
4.669 Outros Recursos Vinculados à Assistência Social SF		5.578	2.594	2.594
4.700 Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União - (Superávit Financeiro)		33.106	38.234	38.235
4.703 Outras Transferências de Convênio ou Contratos de Repasse de outras entidades - SF		11	41	41
4.704 Cota-Parte do Royalties - Lei 7.990/89 - Superávit Financeiro		88	60	60
4.706 Recursos de Emendas por Transferências Especiais - União 0706000000 SF		-408	-1.088	-1.083
4.707 Transferências da União ¿ inciso I do art. 5º da Lei Comp. 173/2020 (SF)		12.263	12.263	12.263
4.711 "Demais Transferências Obrigatórias não Decorrentes de Repartições de Receitas - SF" 4711000000		189	508	508
4.712 Transferência Fundo a Fundo de Recursos do Fundo Penitenciário - FUNPEN (SF)		11.751	11.509	11.542
4.713 Recursos do Fundo Nacional Segurança Pública - SUSP - Lei 13756/2018 (SF) 4713000000		56.570	50.461	50.461
4.719 Transf. da Política Nacional Aldir Blanc de Fomento à Cultura - Lei 14.399/2022 - Superavit Financeiro		7.611	-	-
4.750 Recursos da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - CIDE (Superávit Financeiro)		-	3	3
4.752 Recursos Vinculados ao Trânsito - Multas (Superávit Financeiro)		22.098	19.851	19.851
4.754 Recursos de Operações de Crédito Superávit Financeiro		527	527	527
4.755 Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Direta Superávit Financeiro		2	2	2
4.756 Recursos de Alienação de Bens/Ativos - Administração Indireta (SF)		101	98	98
4.759 Recursos vinculados a fundos (SF)		50.588	36.490	36.491
4.761 Recursos vinculados ao Fundo de Combate e Erradicação da Pobreza (SF)		1	1	1
4.799 Recursos da Lei 14017/2020 - Superávit Financeiro 4		5	5	5
5.500 Recursos Ordinários - Superávit Financeiro - Contrapartida de Convênio 100 5		5.545	3.956	3.958
5.761 Cota-parte do FECOP - SF 5		1.491	1.491	1.491
9.869 Fonte Extraorçamentária 9869000000		-1.520	-1.520	-1.520
TOTAL DAS FONTES DE RECURSOS		**1.532.936**	**1.268.411**	**1.760.690**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS	NOTA	EXERCÍCIO 2024	EXERCÍCIO 2023
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS			
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA		12.046.223	11.261.113
Impostos		11.353.999	10.622.310
Taxas		692.224	638.802
CONTRIBUIÇÕES		1.330.673	1.210.544
Contribuições Sociais		1.330.673	1.210.544
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS		110.004	97.244
Vendas de Produtos		3.406	5.698
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços		106.598	91.545
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS		508.492	749.212
Juros e Encargos de Mora		12.776	-
Variações Monetárias e Cambiais		336.081	558.994
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras		159.635	190.218
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS		10.734.841	9.364.356
Transferências Intragovernamentais		707	2.277
Transferências Intergovernamentais		10.711.348	9.353.238
Transferências das Instituições Privadas		22.579	7.587
Transferências de Consórcios Públicos		162	21
Transferências de Pessoas Físicas		-	1.232
Outras Transferências e Delegações Recebidas		46	-
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS E DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS		447.269	62.794
Ganhos com Alienação		860	133
Ganhos com Incorporação de Ativos		407.371	28.594
Ganhos com Desincorporação de Passivos		39.038	34.067
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS		10.058.994	2.973.391
Resultado Positivo de Participações		54.222	68.384
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas		9.354.096	2.057.230
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas		650.676	847.776
TOTAL DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS (I)		**35.236.497**	**25.718.653**
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS			
PESSOAL E ENCARGOS		7.197.895	6.789.699
Remuneração a Pessoal		6.681.812	6.366.938
Encargos Patronais		190.508	165.236
Benefícios a Pessoal		270.540	245.107
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos		55.035	12.419
BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS		6.294.538	5.801.628
Aposentadorias e Reformas		4.944.349	4.847.953
Pensões		1.257.165	877.951
Benefícios de Prestação Continuada		38.272	26.040
Benefícios Eventuais		144	-

Outros Benefícios Assistenciais		54.608	49.684
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO		2.816.199	2.663.049
Uso de Material de Consumo		345.815	292.995
Serviços		2.445.264	2.343.431
Depreciação, Amortização e Exaustão		25.120	26.622
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS		648.351	440.779
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos		165.718	185.717
Juros e Encargos de Mora		412	582
Variações Monetárias e Cambiais		482.221	254.481
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS		5.655.950	5.286.847
Transferências Intragovernamentais		-	3.476
Transferências Intergovernamentais		5.593.308	5.260.248
Transferências a Instituições Privadas		49.133	13.007
Execução Orçamentária Delegada a Entes		13.508	10.116
DESVALORIZAÇÃO E PERDAS DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS		2.223.958	2.279.878
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajuste para Perdas		26.442	993.418
Perdas com Alienação		85	37
Perdas Involuntárias		38	-
Incorporação de Passivos		2.194.926	1.285.212
Desincorporação de Ativos		2.467	1.210
TRIBUTÁRIAS		200.735	166.469
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria		22.382	11.386
Contribuições		178.353	155.083
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS		9.983.615	10.862.723
Premiações		47.489	3.360
Incentivos		62.412	62.539
VPD de Constituição de Provisões		9.231.571	10.503.131
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas		642.142	293.693
TOTAL DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS (II)		**35.021.241**	**34.291.073**
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO (III) = (I – II)	**25**	**215.256**	**-8.572.419**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

	Nota	Exercício Atual	Exercício Anterior REAPRESENTADO	Exercício Anterior
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Ingressos		**68.785.903**	**67.236.996**	**67.236.996**
Receita Tributária		7.635.251	7.473.158	7.473.158
Receita de Contribuições		3.366.224	3.390.789	3.390.789
Receita Patrimonial		21.835	402.313	402.313
Receita Agropecuária		1.102	1.106	1.106
Receita Industrial		5.997	5.975	5.975
Receita de Serviços		16.504	17.501	17.501
Remuneração das Disponibilidades		159.883	190.427	190.427
Outras Receitas Derivadas e Originárias		534.862	410.029	410.029
Transferências Recebidas		9.188.923	7.974.965	7.974.965
Outros Ingressos Operacionais		47.855.323	47.370.732	47.370.732
Desembolsos		**68.193.623**	**66.563.137**	**66.563.137**
Pessoal e Demais Despesas		19.192.881	18.375.380	18.362.039
Juros e Encargos da Dívida		161.665	185.717	185.717
Transferências Concedidas		415.570	313.799	327.141
Outros Desembolsos Operacionais		48.423.507	47.688.240	47.688.240
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais (I)		**592.280**	**673.860**	**673.860**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Ingressos		**4.486**	**2.912**	**2.912**
Alienação de Bens		1.112	133	133
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos		3.374	2.779	2.779
Desembolsos		**923.815**	**486.246**	**486.246**
Aquisição de Ativo Não Circulante		915.972	480.272	480.272
Concessão de Empréstimos e Financiamentos		789	218	218
Outros Desembolsos de Investimentos		7.054	5.756	5.756
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Investimento (II)		**-919.329**	**-483.334**	**-483.334**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Ingressos		**505.221**	**119.578**	**119.578**
Operações de Crédito		429.229	64.270	64.270
Outros Ingressos de Financiamento		75.993	55.308	55.308
Desembolsos		**263.639**	**298.034**	**298.034**
Amortização / Refinanciamento da Dívida		206.048	248.390	248.390
Outros Desembolsos de Financiamentos		57.591	49.644	49.644
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (III)		**241.582**	**-178.456**	**-178.456**
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA (I + II + III)		**-85.467**	**12.069**	**12.069**
Caixa e Equivalente de Caixa Inicial	**11**	1.693.855	1.681.786	1.681.786
Caixa e Equivalente de Caixa Final	**11**	1.608.388	1.693.855	1.693.855

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS E CONCEDIDAS

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

	Nota	Exercício Atual	Exercício Anterior REAPRESENTADO	Exercício Anterior
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS				
Intergovernamentais		7.674.850	6.552.065	6.552.065
Da União		7.671.190	6.550.726	6.550.726
De Estados e Distrito Federal		821	21	21
De Municípios		2.838	1.317	1.317
Intragovernamentais		3.224	-	-
Outras transferências recebidas		1.510.849	1.422.900	1.422.900
Total das Transferências Recebidas		**9.188.923**	**7.974.965**	**7.974.965**
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS				
Intergovernamentais		289.417	218.941	218.502
A União		4.328	4.030	4.030
A Municípios		285.090	214.911	214.472
Intragovernamentais			8.215	21.996
Outras Transferências Concedidas		126.153	86.644	86.644
Total das Transferências Concedidas		**415.570**	**313.799**	**327.141**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DE DESEMBOLSOS DE PESSOAL E DEMAIS DESPESAS POR FUNÇÃO

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em mil reais

	Nota	Exercício Atual	Exercício Anterior REAPRESENTADO	Exercício Anterior
Legislativa		579.861	550.487	537.146
Judiciária		1.413.708	1.252.519	1.252.519
Essencial à Justiça		541.996	488.943	488.943
Administração		700.188	613.625	613.625
Segurança Pública		2.443.642	2.358.185	2.358.185
Assistência Social		146.552	142.850	142.850
Previdência Social		6.451.507	6.567.716	6.567.716
Saúde		2.272.863	2.295.771	2.295.771
Trabalho		932	1	1
Educação		3.112.605	2.835.585	2.835.585
Cultura		79.018	32.284	32.284
Direitos da Cidadania		361.063	335.800	335.800
Habitação		3.771	4.263	4.263
Gestão Ambiental		82.840	85.550	85.550
Ciência e Tecnologia		7.021	3.396	3.396
Agricultura		122.024	117.740	117.740
Organização Agrária		1	3	3
Indústria		1.097	1.201	1.201
Comércio e Serviços		42.093	36.103	36.103
Comunicações		31.103	23.038	23.038
Transporte		175.318	165.390	165.390
Desporto e Lazer		147		
Encargos Especiais		623.531	464.929	464.929
TOTAL DOS DESEMBOLSOS DE PESSOAL E DEMAIS DESPESAS POR FUNÇÃO		**19.192.881**	**18.375.380**	**18.362.039**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

QUADRO DE JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em mil Reais

	Exercício Atual	Exercício Anterior
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	96.061	76.121
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	57.441	100.743
Outros Encargos da Dívida	8.163	8.853
Total dos Juros e Encargos da Dívida	**161.665**	**185.717**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Consolidado Geral

Exercício 2024

Em mil reais

ESPECIFICAÇÃO	Nota	PAT. SOCIAL / CAPITAL SOCIAL	ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL (AFAC)	RESERVA DE CAPITAL	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVA DE LUCROS	DEMAIS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	AÇÕES / COTAS EM TESOURARIA	TOTAL
SALDO INICIAL DO EXERCÍCIO ANTERIOR		**5.412**	**-**	**-**	**-**	**19**	**-**	**-45.347.956**	**-**	**-45.342.525**
RESULTADOS ACUMULADOS		-	-	-	-	-	-	-713	-	**-713**
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	-14.150.460	-	**-14.150.460**
RESULTADO DO EXERCÍCIO		-	-	-	-	-	-	-8.572.419	-	**-8.572.419**
SALDO FINAL DO EXERCÍCIO ANTERIOR SALDO INICIAL DO EXERCÍCIO ATUAL		**5.412**	**-**	**-**	**-**	**19**	**-**	**-68.071.548**	**-**	**-68.066.116**
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	24	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	-132.985	-	**-132.985**
RESULTADO DO EXERCÍCIO		-	-	-	-	-	-	215.256	-	**215.256**
SALDO FINAL DO EXERCÍCIO ATUAL		**5.412**	**-**	**-**	**-**	**19**	**-**	**-67.989.277**	**-**	**-67.983.845**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

BASE DE ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nota 1 - Contexto Operacional

O Governo do Rio Grande do Norte é uma pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no CNPJ 08.241.739/0001-05, tendo sua sede administrativa situada em Natal, no Centro Administrativo do Estado - Lagoa Nova - Natal/RN - CEP: 59064-901.

As atividades operacionais do Estado durante o exercício de 2024 foram amparadas pela Lei Estadual nº 11.672, de 11 de janeiro de 2024 (Lei Orçamentária Anual - LOA), e pelas leis e decretos que autorizaram os créditos adicionais abertos durante o exercício.

As demonstrações contábeis incluídas nesta prestação de contas foram elaboradas com base nos dados extraídos do Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal (SIGEF). No entanto, é importante observar que o Tribunal de Justiça, a Assembleia Legislativa e a Fundação Djalma Marinho não utilizaram o mesmo SIAFI do Poder Executivo, exigindo a conciliação e consolidação com dados enviados fora do sistema.

É fundamental ressaltar que as informações são de responsabilidade dos gestores dos órgãos, autarquias, fundações, fundos e empresas estatais dependentes da Administração Pública estadual. Incumbe à Contabilidade Geral do Estado (Contag) proceder à consolidação dessas informações contábeis para a emissão das demonstrações contábeis e a elaboração desta prestação de contas.

As demonstrações são compostas pelo Balanço Orçamentário (BO), Balanço Financeiro (BF), Balanço Patrimonial (BP), Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP), Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC), elaborada pelo modelo direto, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL), sendo estas Notas Explicativas (NE) parte integrante dessas demonstrações contábeis.

Outros anexos previstos na Lei Federal n° 4.320, como: Demonstrativo da Receita e Despesa de acordo com as Categorias Econômicas, Programa de Trabalho, Demonstrativo da Despesa por Funções, Subfunções e Programas, Demonstrativo da Despesa por Função, Subfunção e Programas conforme Vínculos de Recursos, Demonstrativo da Despesa por Órgãos e Funções, Comparativo da Despesa Autorizada com a Realizada, Comparativo da Receita Orçada com a Arrecadada, Demonstrativo da Dívida Fundada Interna, Demonstrativo da Dívida Fundada Externa, Demonstrativo da Dívida Flutuante e Demonstrativo de Créditos Adicionais; estão apresentados no Volume II do Balanço Geral.

As demonstrações e notas explicativas apresentadas neste relatório são referentes ao exercício financeiro de 2024, que por disposição da Lei 4.320, de 17 de março de 1964, coincide com o ano civil, ou seja, 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024.

Nota 2 - Relação de Empresas Controladas pelo Estado

São controladas diretamente pelo estado do Rio Grande do Norte as empresas das quais o ente detenha mais de 50% das ações ordinárias, ou seja, aquelas ações com direito a voto. Em relação ao ente controlador, após a vigência da Lei de Responsabilidade Fiscal (Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000), essas empresas podem ser classificadas como dependentes ou não dependentes.

No exercício de 2024, as empresas controladas diretamente pelo Estado são:

a) Empresas Estatais Dependentes:

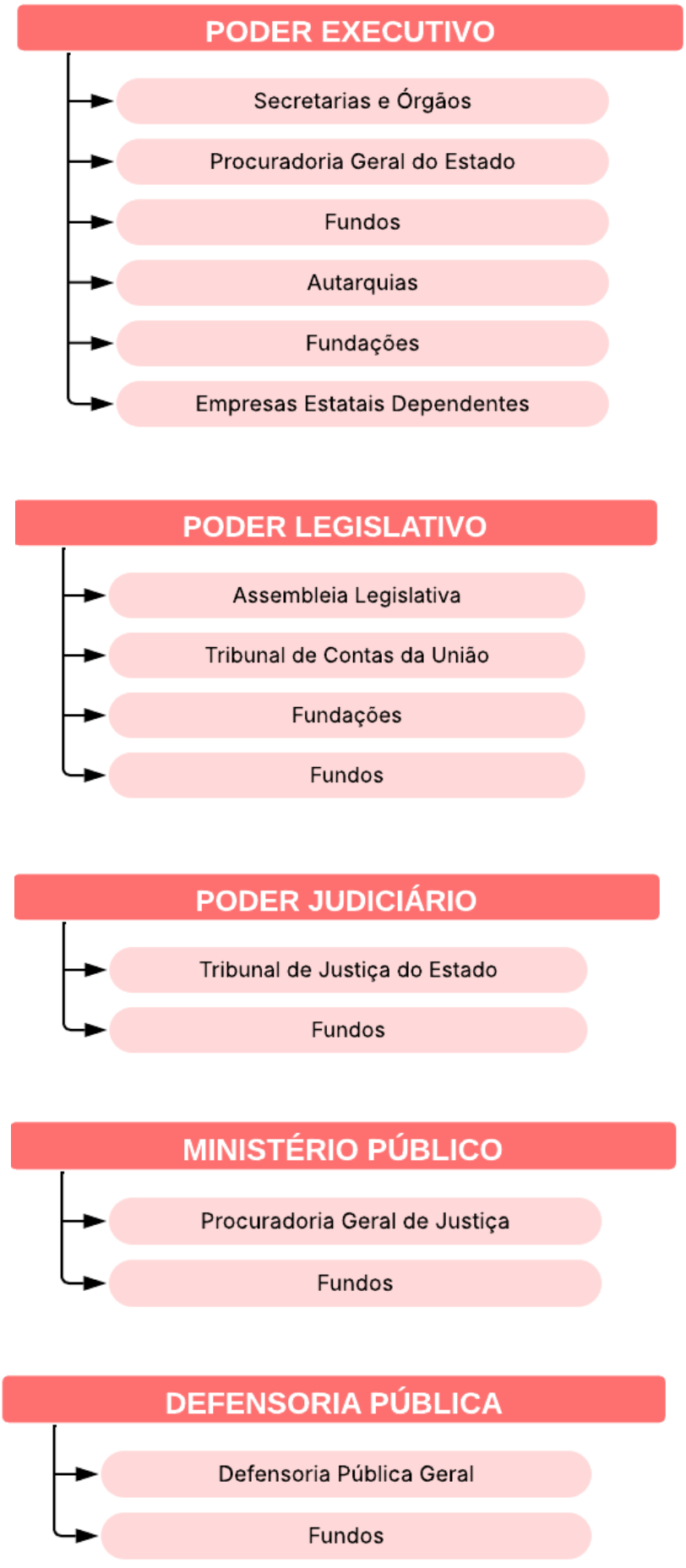
- Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento (CEHAB);
- Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte (EMPARN);
- Centrais de Abastecimento do Rio Grande do Norte (CEASA);
- Empresa Potiguar de Promoção Turística (EMPROTURN);
- Companhia de Processamento de Dados do Rio Grande do Norte (DATANORTE).

b) Empresas Estatais Não Dependentes:

- Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte (CAERN);
- Empresa Gestora de Ativos do Estado do Rio Grande do Norte (EMGERN);
- Companhia Potiguar de Gás (POTIGÁS);
- Agência de Fomento do Rio Grande do Norte (AGN).

Nota 3 - Estrutura Administrativa

O Estado do Rio Grande do Norte desempenha suas funções por meio da Administração Pública, composta pelos órgãos dos três Poderes e outros com autonomia constitucional, como Defensoria Pública e Ministério Público, seus fundos públicos, além de agentes e entidades como, autarquias, fundações e empresas estatais dependentes, que integram o orçamento fiscal e da seguridade social.


PODER EXECUTIVO
Secretarias e Órgãos
Procuradoria Geral do Estado
Fundos
Autarquias
Fundações
Empresas Estatais Dependentes
PODER LEGISLATIVO
Assembleia Legislativa
Tribunal de Contas da União
Fundações
Fundos
PODER JUDICIÁRIO
Tribunal de Justiça do Estado
Fundos
MINISTÉRIO PÚBLICO
Procuradoria Geral de Justiça
Fundos
DEFENSORIA PÚBLICA
Defensoria Pública Geral
Fundos

- Nota 3.1 - Relação Nominal dos Órgãos, Entidades e Fundos Consolidados - Unidades Gestoras de Orçamento do Poder Executivo

a) Órgãos da Administração Direta:

- Gabinete Civil do Governador do Estado (GAC);
- Controladoria Geral do Estado (CONTROL);
- Procuradoria Geral do Estado (PGE);
- Assessoria de Comunicação (ASSECOM);
- Vice-Governadoria;
- Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN);
- Secretaria de Estado da Fazenda (SEFAZ);
- Secretaria de Estado da Administração (SEAD);
- Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer (SEEC);
- Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP);
- Secretaria de Estado da Defesa Social (SESED);
- Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN);
- Secretaria de Estado do Turismo (SETUR);
- Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH);
- Secretaria de Estado da Agricultura e da Pecuária (SAPE);
- Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS);
- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação (SEDEC);
- Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF);
- Secretaria de Estado de Administração Penitenciária (SEAP);
- Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH);
- Secretaria de Estado da Cultura.

b) Órgãos de Regime Especial:

- Polícia Civil;
- Polícia Militar;
- Corpo de Bombeiros Militar;
- Instituto Técnico e Científico de Perícia;
- Departamento Estadual de Imprensa.

c) Entidades da Administração Indireta:

i. Autarquias:

- Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado;
- Instituto de Desenvolvimento Sustentável e do Meio Ambiente;
- Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy - IFESP;
- Instituto de Previdência dos Servidores do Estado;
- Departamento Estadual de Trânsito;
- Departamento de Estradas e Rodagens;
- Agência Reguladora de Serviços Públicos;
- Instituto de Gestão das Águas do Estado;
- Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural;
- Instituto de Pesos e Medidas;
- Junta Comercial do Estado.

ii. Fundações:

- Fundação José Augusto;
- Universidade do Estado do Rio Grande do Norte;
- Fundação de Apoio à Pesquisa do Rio Grande do Norte - FAPERN;
- Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN - FUNDASE.

iii. Empresas Públicas Dependentes:

- Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte;
- Centrais de Abastecimento do Rio Grande do Norte;
- Companhia de Processamento de dados do Rio Grande do Norte;
- Companhia Estadual de Habitação do Rio Grande do Norte;
- Empresa Potiguar de Promoção Turística S/A.

d) Fundos Estaduais:

- Fundo de Aperfeiçoamento Funcional e Aparelhamento Administrativo da Procuradoria Geral do Estado;
- Fundo de Manutenção e Aperfeiçoamento da Diretoria de Saúde;
- Fundo da Infância e da Adolescência;
- Fundo Estadual de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento da Atividade Tributária;
- Fundo Estadual de Incentivo à Cidadania Fiscal;
- Fundo de Estadual da Educação;
- Fundo Estadual de Saúde;
- Fundo de Desenvolvimento de Transportes e Obras do RN;
- Fundo de Desenvolvimento do Sistema de Pessoal do Estado;
- Fundo de Desenvolvimento Económico e Social;
- Fundo Estadual de Segurança Pública;
- Fundo Penitenciário do Estado do RN;
- Fundo Estadual de Defesa dos Direitos do Consumidor;
- Fundo de Desenvolvimento Agropecuário;
- Fundo Estadual de Enfrentamento à Seca;
- Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico;
- Fundo Estadual de Habitação;
- Fundo Estadual de Assistência Social;
- Fundo Estadual de Combate à Pobreza;
- Fundo Estadual da Pessoa Idosa;
- Fundo Estadual do Trabalho;
- Fundo Estadual do Programa do Artesanato;
- Fundo de Desenvolvimento Comercial e Industrial do Estado do Rio Grande do Norte;
- Fundo Estadual de Preservação do Meio Ambiente;
- Fundo Estadual de Recursos Hídricos;
- Fundo de Terras;
- Fundo Previdenciário do Estado do Rio Grande do Norte;
- Fundo de Reaparelhamento do Corpo de Bombeiros Militar;
- Fundo Penitenciário do Estado do Rio Grande do Norte;
- Fundo de Proteção Social dos Militares;
- Fundo Estadual para Promoção dos Direitos das Mulheres.

Nota 4 - Cisões, Fusões, Incorporações e Transformações

No ano de 2024, a única alteração administrativa foi a criação da Secretaria de Cultura, desmembrando essa política pública da educação. A criação da Secretaria da Cultura, com a respectiva transferência da vinculação de seus fundos e fundação foi materializada pela Lei Complementar nº 765, de 03 de agosto de 2024.

Nota 5 - Base de Preparação

As demonstrações contábeis apresentadas neste Balanço seguem as diretrizes estabelecidas no Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), em sua 10ª edição, aprovado pela Portaria Conjunta STN e SOF nº 23, de 11 de dezembro de 2023, pela Portaria Conjunta STN e SRPC nº 22, de 11 de dezembro de 2023, e Portaria STN nº 1.568, de 11 de dezembro de 2023. As diretrizes do MCASP estão em conformidade com a legislação vigente, incluindo a Lei Federal nº 4.320, de 17 de março de 1964, a Lei Complementar Federal nº 101/2000, e as normas estabelecidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Neste contexto, o quadro principal do Balanço Patrimonial (BP), a Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP) e a Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL) foram consolidados excluindo as transações entre os órgãos e entidades que compõem os Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social. Em contrapartida, o Balanço Orçamentário (BO), o Balanço Financeiro (BF) e a Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) foram consolidados considerando essas transações, sendo esses dois últimos excluídos apenas o limite de saque.

As notas explicativas são consideradas parte integrante das demonstrações contábeis. Elas contêm informações relevantes que não estão completamente evidenciadas nos demonstrativos. Tais notas incluem os critérios adotados na elaboração das demonstrações, dados patrimoniais, orçamentários, e outros elementos pertinentes para uma melhor compreensão dos demonstrativos contábeis.

- Nota 5.1 - Processo de Convergência e Plano de Implantação dos Procedimentos Contábeis Patrimoniais (PIPCP)

No Brasil, o processo de convergência às normas internacionais de contabilidade foi estabelecido com a introdução do Plano de Contas Aplicado ao Setor Público (PCASP), a padronização dos procedimentos contábeis orçamentários (PCOs) e específicos (PCEs), e a implementação das novas demonstrações contábeis (DCASPs).

Após a conclusão da primeira fase do processo de convergência, os esforços foram

direcionados para a implementação dos procedimentos contábeis patrimoniais (PCPs). A Secretaria do Tesouro Nacional (STN), por meio da Portaria n° 548, de 24 de setembro de 2015 e atualizações posteriores, estabeleceu o plano de implantação desses procedimentos (PIPCPs), com o objetivo de definir estratégias e prazos para a introdução gradual dos procedimentos patrimoniais necessários à convergência.

A CONTAG/SEFAZ tem envidado todos os esforços no sentido de implantar as NBC TSP. A implantação vem ocorrendo de forma gradual e em 2024 iniciou-se um projeto piloto de implantação do sistema de informação de custos, de acordo com as regras da NBC TSP 34 – Custos no Setor Público.

Segue andamento da implantação dos procedimentos contábeis patrimoniais:

1. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos créditos oriundos de receitas tributárias e de contribuições (exceto créditos previdenciários), bem como dos respectivos encargos, multas, ajustes para perdas e registro de obrigações relacionadas à repartição de receitas.

Prazo de Implantação: 2020.

Rio Grande do Norte: Atualmente, são reconhecidos os créditos tributários e as contribuições por competência, bem como o ajuste de perdas, porém ainda não há integrações entre os sistemas de arrecadação tributária e o sistema contábil.

2. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos créditos previdenciários, bem como dos respectivos encargos, multas e ajustes para perdas.

Prazo de Implantação: 2020.

Rio Grande do Norte: Os créditos previdenciários são reconhecidos por competência de forma automática quando oriundos da execução orçamentária de órgãos que utilizam o SIGEF e de forma manual para os demais créditos.

3. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos demais créditos a receber (exceto créditos tributários, previdenciários e contribuições a receber) bem como dos respectivos encargos, multas e ajustes para perdas.

Prazo de Implantação: 2017.

Rio Grande do Norte: Todos os créditos a receber são reconhecidos por competência, sendo automático quando provenientes da execução orçamentária de órgãos que utilizam o SIGEF e manual para os demais créditos.

4. Reconhecimento, mensuração e evidenciação da Dívida Ativa, tributária e não tributária, e respectivo ajuste para perdas.

Prazo de Implantação: 2015.

Rio Grande do Norte: O item é atendido, entretanto, ainda há necessidade de aperfeiçoamento na metodologia do ajuste de perdas, passando de perdas incorridas para perdas esperadas, além de promover a integração entre os sistemas estruturantes e a dívida ativa.

5. Reconhecimento, mensuração e evidenciação das provisões por competência.

Prazo de Implantação: 2019.

Rio Grande do Norte: No momento atual, muitas provisões estão reconhecidas nas demonstrações contábeis, como provisões para repartição dos créditos tributários, provisões para demandas judiciais, matemáticas previdenciárias e para recomposição de fundos. Neste demonstrativo, foram aperfeiçoados os critérios de divulgação. No entanto, a rotina ainda carece de integração entre os sistemas estruturantes. Atualmente, existe a Nota Técnica nº 001/2023 que trata do assunto.

6. Evidenciação de ativos e passivos contingentes em contas de controle e em notas explicativas.

Prazo de Implantação: 2019.

Rio Grande do Norte: O estado evidencia seus passivos contingentes, nos quais o risco de desembolso é possível. Neste exercício, avançamos nos itens de divulgação. No entanto, ainda há necessidade de aprimorar os conceitos em colaboração com a Procuradoria Geral do Estado, órgão responsável pelo controle dos passivos contingentes. A Nota Técnica de Procedimento Contábil nº 01/2023 aborda esse assunto.

7. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos bens móveis e imóveis; respectiva depreciação, amortização ou exaustão; e reavaliação e redução ao valor recuperável (exceto bens do patrimônio cultural e de infraestrutura).

Prazo de Implantação: 2019.

Rio Grande do Norte: Com a implantação do Sistema Integrado de Administração de Patrimônio e Contratos (SIPAC), este item tem avançado nos últimos anos. O reconhecimento inicial dos bens móveis e imóveis é realizado pelo modelo de custo. Os bens adquiridos pelo Projeto RN Sustentável são depreciados, assim como os do Tribunal de Contas do Estado. Os bens imóveis (legados) passaram por uma avaliação inicial e estão sendo ajustados gradualmente no sistema contábil. No entanto, os bens móveis (legados) ainda estão passando por uma avaliação inicial. Atualmente, existe o Manual de Gestão Patrimonial dos Bens Móveis e a Nota Técnica de Procedimento Contábil nº 002/2023, ambos tratam dos bens móveis.

8. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos bens de infraestrutura; respectiva depreciação, amortização ou exaustão; e reavaliação e redução ao valor recuperável.

Prazo de Implantação: 2022.

Rio Grande do Norte: Os gastos capitalizáveis nos bens de infraestrutura estão sendo reconhecidos nas demonstrações contábeis; no entanto, ainda não há um modelo definido de mensuração subsequente, e o processo de reconhecimento da depreciação ainda não foi iniciado. Além disso, há a necessidade de reconhecimento dos ativos já existentes.

9. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos bens do patrimônio cultural; respectiva depreciação, amortização ou exaustão; e reavaliação e redução a valor recuperável (quando passível de registro, segundo as IPSAS, as NBC TSP e o MCASP).

Prazo de Implantação: Prazo suspenso (Portaria 10.300/2022).

Rio Grande do Norte: Assim como nos ativos de infraestrutura, o controle dos bens de patrimônio cultural ainda não avançou no estado. Há necessidade de realizar um inventário e estabelecer um modelo de mensuração inicial e subsequente.

10. Reconhecimento, mensuração e evidenciação das obrigações por competência decorrentes de empréstimos, financiamentos e dívidas contratuais e mobiliárias.

Prazo de Implantação: 2019.

Rio Grande do Norte: Por meio de um módulo próprio no SIGEF, os contratos de empréstimos são reconhecidos pelo regime de competência e segregados em circulante e não circulante.

11. Reconhecimento, mensuração e evidenciação das obrigações por competência decorrentes de benefícios a empregados (ex.: 13°salário, férias, etc.).

Prazo de Implantação: 2017.

Rio Grande do Norte: Neste momento, são reconhecidos dentro do período das demonstrações contábeis o 13º salário e as férias. No entanto, há necessidade de avançar no reconhecimento das obrigações patronais sobre esses valores, bem como de outras obrigações dessa natureza. Está em andamento o trabalho de integração entre o sistema de folha de pagamento e o sistema contábil, que permitirá um avanço nesse tópico do PIPCP.

12. Reconhecimento, mensuração e evidenciação da provisão atuarial do regime próprio de previdência dos servidores públicos civis e militares.

Prazo de Implantação: 2015.

Rio Grande do Norte: A provisão matemática atuarial é reconhecida nas demonstrações contábeis por meio de avaliação realizada por profissional independente. A partir de 2023 (ano-base 2022), o atuário passou a utilizar o método PUC para fins contábeis.

13. Reconhecimento, mensuração e evidenciação das obrigações com fornecedores por competência.

Prazo de Implantação: 2016.

Rio Grande do Norte: O sistema contábil está apto a reconhecer as obrigações com fornecedores por competência, e está sendo implantado o reconhecimento dessas obrigações na certificação da despesa pública, aprimorando assim esse item do PIPCP.

14. Reconhecimento, mensuração e evidenciação das demais obrigações por competência.

Prazo de Implantação: A ser definido em ato normativo específico.

Rio Grande do Norte: A implantação ocorre conforme a expedição do ato normativo.

15. Reconhecimento, mensuração e evidenciação de softwares, marcas, patentes, licenças e congéneres, classificados como intangíveis e eventuais amortizações, reavaliação e redução a valor recuperável.

Prazo de Implantação: 2020.

Rio Grande do Norte: Atualmente, os novos softwares adquiridos em transações com contraprestação são reconhecidos nas demonstrações contábeis. No entanto, é necessária uma gestão mais precisa desses softwares, incluindo a definição de vida útil, realização de testes de *impairment*, entre outros. Além disso, é necessário inventariar os softwares já existentes.

16. Outros ativos intangíveis e eventuais amortização e redução a valor recuperável.

Prazo de Implantação: A ser definido em ato normativo específico.

Rio Grande do Norte: A implantação ocorre conforme a expedição do ato normativo.

17. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos investimentos permanentes, e respectivos ajustes para perdas e redução a valor recuperável.

Prazo de Implantação: 2019.

Rio Grande do Norte: Os investimentos permanentes estão sendo reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial (MEP) ou pelo método de custo, com ajuste de perdas quando necessário.

18. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos estoques.

Prazo de Implantação: 2021.

Rio Grande do Norte: Com a implantação do SIPAC e após muitas capacitações, observa-se um melhor controle sobre os estoques, os quais estão sendo reconhecidos pelo custo de aquisição e mensurados pela média ponderada móvel. No entanto, a baixa para o resultado pelo consumo ainda está ocorrendo de forma manual, devido à falta de integração entre o sistema de patrimônio e o sistema contábil.

19. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos demais aspectos referentes aos procedimentos patrimoniais estabelecidos nas IPSAS, nas NBC TSP e no MCASP.

Prazo de Implantação: A ser definido em ato normativo específico.

Rio Grande do Norte: A implantação ocorre conforme a expedição do ato normativo.

20. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos benefícios sociais.

Prazo de Implantação: 2026.

Rio Grande do Norte: Não iniciado.

21. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos instrumentos financeiros.

Prazo de Implantação: 2027.

Rio Grande do Norte: Não iniciado.

22. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos Arrendamentos.

Prazo de Implantação: 2028.

Rio Grande do Norte: Não iniciado.

23. Reconhecimento, mensuração e evidenciação dos Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas.

Prazo de Implantação: 2028.

Rio Grande do Norte: Não iniciado.

- **Nota 5.2 - Implantação do Sistema de Informação de Custos**

Dada a necessidade de aprimoramento dos processos de controle e monitoramento da gestão estadual e atendendo à Norma Brasileira de Contabilidade NBC TSP 34 – Custos no Setor Público, publicada pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, que estabeleceu diretrizes e padrões a serem considerados na implementação do sistema de custos, o Estado do Rio Grande do Norte iniciou, em 2024, estudos para criação de um sistema de informações de custos com vistas a permitir o acompanhamento da gestão orçamentária, financeira e patrimonial e evidenciar os custos das unidades gestoras do estado.

O acesso à informação de custos amplia a capacidade gerencial dos gestores públicos ao subsidiar os processos decisórios e ao permitir a análise entre os recursos utilizados e os resultados atingidos na prestação de serviços. Nesse sentido, o gerenciamento de custos pode evidenciar as boas práticas e identificar pontos de melhoria, com vistas ao aprimoramento tanto da tomada de decisão quanto da qualidade do gasto público, considerando os conceitos legais de economicidade, eficiência, eficácia.

A partir da criação do Grupo de Trabalho para implantação do Sistema de Informação de Custos no Governo do Estado do Rio Grande do Norte (SIC-RN), instituído por meio da publicação da Portaria Conjunta – SEI Nº 01, de 28 de fevereiro de 2024, o processo de implantação do SIC-RN foi qualificado como um projeto de responsabilidade da Secretaria de Estado da Fazenda, por meio da Contabilidade-Geral do Estado – CONTAG, no qual o Instituto Técnico Científico de Perícia

- ITEP/RN foi designado como a primeira unidade gestora a implementar os procedimentos relativos à implantação do sistema de custos, desempenhando o papel de piloto para as demais.

Os trabalhos foram iniciados com a elaboração do Termo de Abertura de Projeto (TAP), indicando as premissas, as restrições, as atividades a serem desenvolvidas e seus respectivos prazos, em conjunto com a análise de riscos. Dessa forma, a metodologia do processo consiste no cumprimento das etapas previamente definidas e no desenvolvimento das diretrizes e procedimentos padronizados para registrar, monitorar e relatar os custos na organização estadual, em conformidade com o que disciplina a NBC TSP 34.

Ainda no que diz respeito à metodologia utilizada, foi estabelecido o momento da certificação das despesas para se obter informação de custos mais fidedigna e tempestiva. Por fim, cabe esclarecer que o *dashboard* será elaborado a partir dos lançamentos contábeis gerados após a certificar a despesa no SIGEF.

Após delineado o modelo do sistema, as próximas etapas processo de implantação serão direcionadas a:

I. Realizar a integração do sistema de custos com outros sistemas de gestão já em uso no governo estadual;

II. Definir indicadores de desempenho relacionados aos custos para avaliar a eficiência dos programas e atividades;

III. Estabelecer as condições necessárias para a produção de relatórios e análises oportunas sobre os custos, para apoiar a tomada de decisões;

IV. Garantir que o sistema de custos atenda as regulamentações e exigências legais relacionadas à contabilidade e à gestão financeira no nível estadual; e

V. Elaborar normas e procedimentos técnicos que visem a instituição do sistema de informação de custos do Governo do Estado do Rio Grande do Norte.

Por fim, ressalta-se que as técnicas utilizadas na implementação do SIC-RN foram destacadas com convites para apresentação no 14º Congresso Internacional de Contabilidade, Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público e em reunião do Grupo de Trabalho de Custos do GEFIN (Grupo de Gestores das Finanças Estaduais), representando um importante reconhecimento aos trabalhos desenvolvidos.

Nota 6 - Consolidação das Demonstrações

O processo de consolidação dos dados dos Poderes é realizado por meio do sistema integrado de planejamento e gestão fiscal - SIGEF, com exceção da Assembleia Legislativa, da Fundação Djalma Marinho e do Tribunal de Justiça, que seguem enviando planilhas "extrassistema" para que a Contabilidade Geral do Estado possa realizar a consolidação.

Além dos demonstrativos contábeis, são apresentadas notas explicativas contendo informações relevantes e complementares aos números apresentados nas demonstrações contábeis, incluindo critérios de elaboração, informações orçamentárias, financeiras, patrimoniais e outras informações pertinentes à compreensão dos demonstrativos contábeis.

Os demonstrativos consolidados do Balanço Patrimonial (quadro principal), Demonstração das Variações Patrimoniais, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido estão publicados excluindo as operações intra (operações entre os órgãos e entidades que pertencem ao orçamento fiscal e à seguridade social).

No Balanço Patrimonial, o quadro de ativos e passivos financeiros está apresentado excluindo o valor intra de caixa e equivalente de caixa e seu correspondente no passivo (limite de saque). O Balanço Financeiro e a Demonstração dos Fluxos de Caixa estão apresentados excluído o valor intra do caixa e equivalentes de caixa e seus correspondentes no passivo e nas contas de resultado (limite de saque), para que o saldo fique convergente com a consolidação do Balanço Patrimonial.

Os quadros anexos do Balanço Patrimonial a partir de 2024 estão sendo apresentados de forma agregada, ou seja, sem a exclusão de ativos e passivos intras. Para garantir a comparabilidade, a mesma metodologia foi aplicada em 2023 sendo reapresentados.

Na DFC foram feitas reclassificações nos demonstrativos da Assembleia Legislativa (AL), Fundação Djalma Marinho (FDM) e Tribunal de Justiça (TJ). As despesas de Pessoal e Encargos Intraorçamentárias foram reclassificadas de Transferências Intraorçamentárias Concedidas para o Fluxo das Operações de Pessoal e Demais Despesas. As despesas de transferências a municípios foram reclassificadas de Pessoal e Demais Despesas para Transferências Concedidas Intergovernamentais a Municípios. Essas reclassificações foram realizadas no exercício de 2024 sendo reapresentadas a DFC de 2023 para fins de comparabilidade. Em 2024, os valores restituíveis foram reclassificados de Outras Receitas Derivadas e Originárias para Outros Ingressos Operacionais.

Nos demonstrativos do Poder Executivo, foram excluídas as operações intra identificadas

entre órgãos, demonstrando assim as operações consolidadas deste poder. Para a emissão do Balanço Consolidado, sem as operações intra, foram realizados os ajustes necessários.

Balanço Patrimonial – Consolidado Geral

1. Quadro Principal

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/ Inclusão	Balancete Consolidado
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.640.982	-32.594	1.608.388
Créditos a Curto Prazo	1.232.826	-306.987	925.838
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	3.781.837	-72.109	3.709.729
Créditos a Longo Prazo	2.666.134	45.593	2.711.726
Dívida Ativa Tributária	10.367.006	-12.878	10.354.128
Dívida Ativa Não Tributária	327.807	-47.388	280.419
Créditos de Transferência a receber a longo prazo	45.593	-45.593	-
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo	235.529	-233.430	2.098
Investimentos	2.708.615	-2.417	2.706.198
Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar a Curto Prazo	981.212	-25.854	955.359
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	790.701	-431	790.270
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	13.414	-3	13.412
Demais Obrigações a Curto Prazo	1.669.097	-546.033	1.123.064
Demais Obrigações a Longo Prazo	812.880	-279.023	533.857
Patrimônio Social e Capital Social	7.577	-2.165	5.412
Reservas de Lucros	271	-252	19
Superávits ou Déficits de Exercícios Anteriores	-68.010.384	-61.163	-68.071.548
Ajustes de Exercícios Anteriores	-86.260	-46.726	-132.985

2. Quadro dos Ativos e Passivos Financeiros e Permanentes

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Ativo Financeiro	4.847.332	-32.594	4.814.738
Passivo Financeiro	3.314.397	-32.594	3.281.803

3. Na Demonstração das Variações Patrimoniais

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	2024			2023		
	Consolidado	Inclusão / Exclusão	Consolidado	Consolidado	Inclusão / Exclusão	Consolidado
Transferências Intragovernamentais	42.776.062	-42.775.355	707	45.927.108	-45.924.831	2.277
Transferências Intragovernamentais	42.775.350	-42.775.350	-	45.928.307	-45.924.831	3.476
Contribuições Sociais	3.624.945	-2.294.272	1.330.673	3.331.692	-2.121.148	1.210.544
Taxas	692.505	-281	692.224	648.260	-9.458	638.802
Encargos Patronais	2.484.780	-2.294.272	190.508	2.295.661	-2.130.426	165.236
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	22.663	-281	22.382	11.566	-180	11.386

Vendas de Produtos	6.834	-3.427	3.406	7.584	-1.885	5.698
Serviços	2.448.692	-3.427	2.445.264	2.345.317	-1.885	2.343.431
Ganhos com Incorporação de Ativos	407.371	-	407.371	29.217	-623	28.594
Ganhos com Desincorporação de Passivos	39.038	-	39.038	52.025	-17.958	34.067
Incorporação de Passivos	2.194.926	-	2.194.926	1.303.792	-18.581	1.285.212
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	651.867	-1.191	650.676	874.089	-26.313	847.776
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	643.339	-1.197	642.142	320.006	-26.313	293.693

4. Na Demonstração do Fluxo de Caixa

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas	50.570.158	-41.381.235	9.188.923
Transferências Concedidas	41.800.145	-41.384.574	415.570

5. Quadro de Transferências Recebidas e Concedidas

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas - Intragovernamentais	41.384.459	-41.381.235	3.224
Transferências Concedidas - Intragovernamentais	41.384.574	-41.384.574	-

Exercício 2023 Reapresentado:

6. Na Demonstração do Fluxo de Caixa

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas	53.192.882	-45.217.917	7.974.965
Transferências Concedidas	45.524.406	-45.210.607	313.799

7. Quadro de Transferências Recebidas e Concedidas

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas - Intragovernamentais	45.217.917	-45.217.917	-
Transferências Concedidas - Intragovernamentais	45.218.821	-45.210.607	8.215

Balanço Patrimonial – Poder Executivo

8. Quadro Principal

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/ Inclusão	Balancete Consolidado
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.237.324	-32.594	1.204.730
Créditos a Curto Prazo	1.289.331	-363.491	925.840
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	3.777.085	-72.109	3.704.976
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo	235.529	-233.430	2.098
Investimentos	2.708.615	-2.417	2.706.198

Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar a Curto Prazo	978.338	-25.854	952.484
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	790.657	-431	790.226
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	13.399	-3	13.396
Demais Obrigações a Curto Prazo	1.656.973	-441.906	1.215.067
Demais Obrigações a Longo Prazo	812.880	-233.430	579.449
Patrimônio Social e Capital Social	7.577	-2.165	5.412
Reservas de Lucros	271	-252	19
Superávits ou Déficits de Exercícios Anteriores	-69.252.347	-485	-69.252.832
Ajustes de Exercícios Anteriores	-100.330	485	-99.846

9. Quadro dos Ativos e Passivos Financeiros e Permanentes

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Ativo Financeiro	4.443.644	-32.594	4.411.051
Passivo Financeiro	3.233.736	-32.594	3.201.142

10. Na Demonstração das Variações Patrimoniais

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	2024			2023		
	Executivo	Inclusão / Exclusão	Executivo	Executivo	Inclusão / Exclusão	Executivo
Transferências Intragovernamentais	40.421.866	-40.411.762	10.104	43.640.369	-43.634	5.947
Transferências Intragovernamentais	42.637.137	-40.411.761	2.225.376	45.708.919	-43.634	2.074.498
Contribuições Sociais	3.624.945	-2.090.420	1.534.525	3.331.692	-1.935	1.396.640
Taxas	571.301	-269	571.032	547.512	-9	538.054
Encargos Patronais	2.215.210	-2.090.420	124.790	2.051.772	-1.944	107.442
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	21.528	-269	21.259	10.645	-	10.466
Vendas de Produtos	6.834	-3.427	3.406	7.584	-2	5.716
Serviços	2.193.747	-3.427	2.190.319	2.110.563	-2	2.108.696
Ganhos com Incorporação de Ativos	407.366	-	407.366	29.217	-1	28.594
Ganhos com Desincorporação de Passivos	38.957	-	38.957	51.964	-18	34.007
Incorporação de Passivos	2.194.926	-	2.194.926	1.303.792	-19	1.285.212
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	614.128	-62	614.066	618.174	-	618.174
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	414.274	-63	414.212	170.385	-	170.385

11. Na Demonstração do Fluxo de Caixa

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas	48.216.741	-39.031.041	9.185.699
Transferências Concedidas	41.662.084	-39.034.381	2.627.703

12. Quadro de Transferências Recebidas e Concedidas

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas - Intragovernamentais	39.031.041	-39.031.041	-

Transferências Concedidas - Intragovernamentais	41.249.378	-39.034.381	2.214.998

13. No Balanço Financeiro

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas para a Execução Orçamentária	18.607.215	1.670	18.608.885
Transferências Concedidas para a Execução Orçamentária	20.833.402	-1.670	20.831.732

Exercício 2023 Reapresentado:

14. Na Demonstração do Fluxo de Caixa

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas	50.906.399	-42.931.824	7.974.575
Transferências Concedidas	45.303.359	-42.924.514	2.378.846

15. Quadro de Transferências Recebidas e Concedidas

Em mil reais

TÍTULO DA CONTA	Balancete Contábil	Exclusão/Inclusão	Balancete Consolidado
Transferências Recebidas - Intragovernamentais	42.931.824	-42.931.824	-
Transferências Concedidas - Intragovernamentais	44.999.433	-42.924.514	2.074.919

Nota 7 - Moeda Funcional e de Apresentação

As demonstrações contábeis estão expressas em reais, que é a moeda funcional do Governo do Estado do Rio Grande do Norte. Todos os saldos foram apresentados em milhares de reais, salvo quando explicitamente informado de outra forma.

Nota 8 - Uso De Julgamentos, Estimativas e Premissas Contábeis Significativas

Na elaboração das demonstrações contábeis, o Governo do Estado utilizou estimativas e julgamentos que impactam diretamente o valor de avaliação dos ativos e passivos apresentados nas demonstrações. As principais estimativas e premissas estão detalhadas a seguir:

a. No ajuste para perdas prováveis dos valores inscritos em dívida ativa, foi utilizada a metodologia baseada na média histórica de recebimento dos últimos cinco anos sobre o valor inscrito;

b. A depreciação dos bens do RN Sustentável foi realizada em função da vida útil e valor

residual estimados na Instrução Normativa n° 04/2018 – SEGEPRO, atualizada pela Instrução Normativa - SEI Nº 1, DE 10 DE JANEIRO DE 2023. A depreciação dos bens móveis dos outros órgãos, segue a tabela de vida útil e valor residual constante no Manual de Gestão Patrimonial dos Bens Móveis;

c. Os benefícios de aposentadoria foram registrados como passivo atuarial, com base no laudo de avaliação atuarial emitido por profissional/empresa independente;

d. Os riscos fiscais, incluindo aqueles de natureza cível e trabalhista, são reconhecidos com base nos dados apresentados pela Procuradoria Geral do Estado (PGE). A classificação das ações quanto à probabilidade de perda segue os seguintes critérios: risco provável, risco possível e risco remoto. Devido à dificuldade no julgamento profissional para as informações fornecidas pela PGE no ano de 2024, optou-se por não atualizar os dados de 2023 e aperfeiçoar o fluxo da informação junto ao órgão jurídico.

Nota 9 - Data de Aprovação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis foram aprovadas para apresentação ao Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte (TCE/RN) no dia 24/03/2024 pela Governadora do Estado, após análise da Controladoria Geral do Estado (CONTROL).

Nota 10 - Resumo das Principais Políticas Contábeis

a) Disponibilidades:

As disponibilidades e aplicações financeiras do Estado são mensuradas pelo valor original. Os valores das aplicações financeiras são atualizados até a data do Balanço Patrimonial e as variações são contabilizadas no resultado do período.

b) Créditos e Dívidas:

Os créditos e dívidas do Estado são mensuradas da seguinte forma:

i. Os créditos, direitos e títulos de crédito são mensurados pelo valor de custo (valor original);

ii. As obrigações e títulos de obrigação prefixados são ajustados ao valor presente. Já os respectivos itens pós-fixados são ajustados considerando os encargos incorridos até a data de encerramento do exercício;

iii. As provisões foram mensuradas com base na melhor estimativa que represente o desembolso necessário para a liquidação do passivo;

iv. Os riscos de recebimento dos créditos são reconhecidos por meio de contas de ajuste de perdas;

v. Por fim, as atualizações, bem como os ajustes apurados, foram contabilizadas em contas de resultado.

c) Estoques:

Os estoques do Governo são mensurados pelo custo de aquisição e são apresentados pelo preço médio ponderado.

d) Investimentos Permanentes:

A mensuração dos investimentos do Estado ocorre de duas formas distintas:

1. Quando o Estado detém influência significativa na administração da Empresa Investida, os investimentos são avaliados pelo Método da Equivalência Patrimonial. Nesse caso, as empresas estatais dependentes têm seus dados consolidados linha a linha.
2. Quando o Estado não exerce influência significativa na administração, os investimentos são mensurados pelo custo de aquisição.

Devido ao intervalo temporal entre as demonstrações contábeis das empresas estatais e do Estado do Rio Grande do Norte, foi necessário realizar a equivalência patrimonial com base nas demonstrações mais recentes das controladas. A nota explicativa nº 16 traz a data base dos demonstrativos contábeis das empresas controladas pelo Estado utilizadas para fins de equivalência patrimonial.

As propriedades para investimentos foram inicialmente avaliadas pelo valor do laudo de avaliação elaborado por uma empresa especializada contratada pela Secretaria de Estado da Administração (SEAD), representando seu custo inicial.

e) Imobilizado:

Os ativos imobilizados sob controle do Estado são inicialmente mensurados pelo custo de aquisição ou pelo custo de produção/construção. No entanto, quando esses ativos são adquiridos gratuitamente, o valor resultante da avaliação ou o valor patrimonial definido nos termos da doação é considerado. A política contábil adotada é o modelo de reavaliação para bens imóveis e de custo para bens móveis. O ajuste contábil dos bens imóveis é feito anualmente, tendo como suporte documental, os registros realizados no SIPAT - Sistema de Patrimônio do Estado. Ainda não foi dado início à depreciação dos bens imóveis do Poder Executivo.

f) Intangível:

Os ativos intangíveis sob controle do Estado são inicialmente mensurados com base no valor da aquisição ou no valor de produção. No caso em que o ativo intangível é adquirido gratuitamente, o valor inicial será determinado com base em procedimentos técnicos ou no termo de doação. A política contábil adotada para o intangível é o modelo de custo e, para o Poder Executivo, ainda não foi iniciada a amortização.

g) Depósitos Judiciais:

O Estado do Rio Grande do Norte registra os depósitos judiciais nos quais é parte como "outras receitas correntes", sendo reconhecida uma provisão para recomposição do fundo, conforme estabelece a Nota Técnica Contábil n° 001/2019. Por outro lado, os depósitos judiciais nos quais o Estado do Rio Grande do Norte não é parte, conforme previsto na Emenda Constitucional n° 94, de 15 de dezembro de 2016, e na Emenda Constitucional n° 99, de 14 de dezembro de 2017, são registrados como "outras receitas de capital" em rubrica específica, com reconhecimento do passivo no grupo Demais Obrigações.

h) Restos a Pagar

O decreto estadual nº 34.119, de 14 de novembro de 2024, estabelece os procedimentos a serem seguidos pelos Órgãos e Entidades do Poder Executivo, pertencentes ao Orçamento Fiscal e da Seguridade Social, para o encerramento orçamentário, financeiro e contábil do exercício, em conformidade com as normas de Direito Financeiro, além de abordar outras questões pertinentes.

O decreto determina que apenas devem ser incluídas em restos a pagar as despesas referentes ao exercício em questão, ou seja, aquelas em que as mercadorias foram entregues ou os serviços foram prestados e aceitos pelo contratante. Também engloba despesas com bens e serviços que foram entregues, mas estão em fase de verificação do direito adquirido. Vale ressaltar que são excepcionadas as despesas decorrentes de emendas parlamentares. O Decreto também vedou, expressamente, a inscrição de restos a pagar não processados com despesa de pessoal e encargos.

i) Classificação em Circulante e Não Circulante

Os ativos e passivos são classificados em circulante e não circulante de acordo com a expectativa de realização e são reconhecidos como:

i. **Circulante**: os ativos e passivos que sejam realizáveis ou exigíveis em até 12 meses a partir da data do levantamento das demonstrações contábeis apresentadas neste relatório, bem como as entradas compensatórias;

ii. **Não Circulante**: são os demais ativos e passivos.

No caso dos precatórios, a classificação entre circulante e não circulante segue o prazo máximo para liquidação do regime especial. O estoque de precatórios é dividido pelo número de meses restantes e o resultado é multiplicado por 12 para determinar a classificação no grupo circulante.

j) Apuração de Resultado

Os resultados do período foram apurados de acordo com as práticas contábeis vigentes. Nesse sentido, as receitas orçamentárias são reconhecidas pelo regime de caixa, enquanto as despesas orçamentárias são reconhecidas pelo empenho no exercício, adotando o regime de caixa modificado. As despesas orçamentárias empenhadas e não pagas foram registradas como restos a pagar.

As variações patrimoniais aumentativas e diminutivas foram reconhecidas pelo regime de competência.

k) Contabilização das Retenções/Consignações

O Estado adota como política considerar as retenções e consignações pagas para fins orçamentários no momento em que a retenção é efetuada, mantendo a obrigação de repasse a quem de direito na mesma fonte da execução orçamentária.

i) Parceria Público-Privada

O Estado do Rio Grande do Norte reconheceu em seus demonstrativos a Parceria Público-Privada decorrente da demolição e remoção do estádio João Cláudio de Vasconcelos Machado (Machadão) e do Ginásio Poliesportivo Humberto Nesi (Machadinho), bem como a construção, manutenção e gestão da operação do Estádio Arena das Dunas e de seu estacionamento. Foram reconhecidos tanto o ativo imobilizado quanto as obrigações financeiras decorrentes da PPP.

BALANÇO PATRIMONIAL

Nota 11 - Caixa e Equivalente de Caixa

O caixa e seus equivalentes representam a disponibilidade financeira do ente.

Em mil reais

SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA - PODERES				
Poder/Órgão Autônomo	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Poder Executivo	1.204.730	1.202.191	2.539	0,21%
Defensoria Pública	13.112	14.056	-944	-6,72%
Poder Judiciário	281.513	377.046	-95.533	-25,34%
Legislativo (incluindo Fundação Djalma Marinho)	48.338	32.137	16.201	50,41%
Tribunal de Contas do Estado	47.767	45.735	2.032	4,44%
Ministério Público do Estado	12.928	22.690	-9.762	-43,02%
TOTAL GERAL	**1.608.388**	**1.693.855**	**-85.467**	**-5,05%**

Fonte: SIGEF/RN e balancete dos poderes.

Observa-se uma redução do caixa e equivalentes de caixa na ordem de R$ 85 milhões, o que representou 5,05% do saldo inicial de caixa. A maior redução ocorreu no poder judiciário, que apresentou uma redução de R$ 96 milhões.

Dos recursos em caixa, ao final de 2024, temos R$ 385,69 milhões de recursos ordinários e R$ 1,234 bilhão de recursos vinculados.

Em mil reais

SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA - PODERES - 2024			
Poder/Órgão Autônomo	**Ordinário**	**Vinculado**	**Total**
Poder Executivo	189.074	1.015.656	1.204.730
Defensoria Pública	11.040	2.072	13.112
Poder Judiciário	99.570	181.943	281.513
Legislativo (incluindo Fundação Djalma Marinho)	48.338	-	48.338
Tribunal de Contas do Estado	31.228	16.539	47.767
Ministério Público do Estado	6.392	6.536	12.928
TOTAL GERAL	**385.688**	**1.223.933**	**1.608.388**

Fonte: SIGEF/RN e balancete dos poderes

Do total de recursos vinculados, o Poder Executivo apresenta a seguinte situação: R$ 215,79 milhões (vinculados à educação), R$ 258,41 milhões (vinculados à saúde), R$ 25,65 milhões (vinculados à assistência social), R$ 72,06 milhões (vinculados ao RPPS) e R$ 443,75 milhões vinculados às demais áreas e despesas do governo.

Em relação ao Poder Executivo, o saldo de caixa e equivalentes de caixa está distribuído da seguinte maneira:

Em mil reais

SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA				
Poder Executivo	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**

Caixa	5	5	-	-7,52
Conta Única	16.027	13.540	2.487	18,37%
Bancos conta Movimento	391.830	422.020	-30.190	-7,15%
Rede Bancária - Arrecadação	-	7.031	-7.031	-100,00%
Aplicações Financeiras	794.795	756.699	38.096	5,03%
Limite de Saque	32.594	35.933	-3.339	-9,29%
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	2.072	2.897	-825	-28,47%
TOTAL GERAL COM LIMITE DE SAQUE	**1.237.324**	**1.238.124**	**-801**	**-0,06%**
(-) Caixa Intra - Limite de Saque	32.594	35.933	-3.339	-9,29%
TOTAL GERAL	**1.204.730**	**1.202.191**	**2.539**	**0,21%**

Fonte: SIGEF/RN

No Poder Executivo, o saldo de caixa e equivalentes de caixa equivale ao montante de R$ 1,205 bilhão de reais. Importante salientar que, da disponibilidade de caixa do Poder Executivo, R$ 32,92 milhões estão indisponíveis devido a bloqueios judiciais.

Nota 12 - Créditos Tributários a Receber

O crédito tributário a receber corresponde aos valores que estão em cobrança administrativa no Secretaria de Estado da Fazenda, quando referentes aos impostos ou nos demais órgãos, quando se referem às taxas. Em ambos os casos, antes do envio para a dívida ativa.

Os valores referentes aos impostos são registrados pelo seu valor bruto. No entanto, constitucionalmente, uma parte dos valores de impostos arrecadados pelo Estado pertence aos municípios. Para refletir essa situação e em conformidade com os princípios contábeis, são provisionados os valores que pertencem aos municípios, que encerrou o exercício com o montante de R$ 169,36 milhões, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 22 - "Provisões". Esse cálculo é feito posteriormente ao ajuste de perdas, já que considera a repartição apenas dos créditos que possuem expectativa de recebimento.

Em mil reais

CRÉDITO TRIBUTÁRIO				
Tributos	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
IPVA	62.600	72.828	-10.228	-14,04%
ITCD	16.668	8.206	8.462	103,12%
ICMS	595.175	588.661	6.514	1,11%
Taxas	64.755	49.213	15.542	31,58%
SUBTOTAL	**674.443**	**669.695**	**4.748**	**0,71%**
Ajuste de Perdas	-39.683	-43.785	4.102	-9,37%
TOTAL	**634.760**	**625.910**	**645**	**0,10%**

Fonte: SIGEF/RN

No ano de 2024, o montante dos créditos tributários a receber, após o ajuste de perdas, alcançou R$ 634,76 milhões, refletindo um aumento de 0,1% em relação a 2023.

Nota 13 - Dívida Ativa

A dívida ativa, tanto tributária quanto não tributária, do Estado do Rio Grande do Norte refere-se aos valores devidos ao estado provenientes de tributos, taxas, contribuições e outros débitos não pagos dentro dos prazos legais, sendo que a gestão e o reconhecimento desses valores são realizados pela unidade gestora da Procuradoria Geral do Estado.

Em mil reais

DÍVIDA ATIVA						
Item	**2024**		**2023**		**Variação**	
	Circulante	**Não Circulante**	**Circulante**	**Não Circulante**	**Circulante**	**Não Circulante**
Dívida Ativa Tributária	51.451	10.367.419	66.562	9.799.156	-15.111	568.263
Dívida Ativa Não Tributária	1.049	327.807	2.013	276.321	-964	51.486
TOTAL BRUTO	**52.500**	**10.695.225**	**68.575**	**10.075.477**	**-16.075**	**619.748**
(-) Ajuste de Perdas	-18.554	-8.590.712	-37.772	-10.040.343	19.218	1.449.631
TOTAL GERAL	**33.945**	**2.104.513**	**30.803**	**35.134**	**3.142**	**2.069.379**

Fonte: SIGEF/RN

De acordo com as políticas contábeis adotadas, o critério utilizado para a classificação como ativo circulante baseou-se nos valores registrados na Lei Orçamentária Anual (LOA) do exercício fiscal correspondente.

O Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público não especifica uma metodologia para o cálculo do "ajuste de perdas". Diante disso, optou-se por uma abordagem que consiste na aplicação da média percentual de recuperação do estoque da dívida ativa nos últimos 05 (cinco) anos sobre o montante inscrito nos últimos cinco anos. Até o exercício passado, o cálculo era feito sobre o estoque da dívida e a partir de 2024, utilizou-se como parâmetro os valores inscritos e recuperados em cada um dos cinco anos. Com a nova metodologia, observa-se um percentual de recuperação de cerca de 20% e uma estimativa de perdas de 80%. A mudança de estimativa contábil é aplicada prospectivamente.

Segue abaixo o acompanhamento da evolução do estoque da dívida ativa:

Em mil Reais

EVOLUÇÃO DO SALDO DO ESTOQUE DA DÍVIDA ATIVA					
Item	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Valor total das novas inscrições em Dívida Ativa	775.891	254.958	199.301	252.364	322.435
Valor arrecadado	77.464	68.574	45.059	64.361	81.682
Valor total do estoque da Dívida Ativa no dia 31/12	10.747.725	10.144.052	9.777.981	9.313.230	8.949.438
Percentual de recuperação	9,98%	26,90%	22,61%	25,50%	25,33%

Fonte: SIGEF/RN

Nota 14 - Investimentos e Aplicações Temporárias em Curto Prazo

Nesta conta contábil, estão reconhecidos os investimentos temporários do Regime Próprio de Previdência Social (RPPS). O ajuste de perdas representa a expectativa de perdas do investimento, reconhecida em conta redutora até a efetiva realização.

O saldo da conta de investimentos refere-se a aplicações do antigo fundo capitalizado. A partir da unificação dos fundos, os investimentos foram sacados à medida que o prazo de aplicação vai transcorrendo. A variação ocorrida entre os exercícios de 2024 e 2023 decorre da realização financeira de alguns investimentos, cujos recursos foram utilizados para pagamento de inativos e pensionais, conforme prevê a legislação.

Todos os investimentos estão classificados como mantidos até o vencimento, sendo contabilizados os rendimentos por meio do resultado.

Em mil reais

INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS				
Detalhamento	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Aplicações em Segmento de Renda Fixa	10.385	64.823	-54.437	-83,98%
Aplicações em Segmento de Renda Variável	6.479	10.929	-4.449	-40,71%
Aplicações em Fundos de Segmento Imobiliário	573	2.248	-1.674	-74,48%
SUBTOTAL	**17.438**	**77.999**	**-60.561**	**-77,64%**
(-) Ajuste de Perdas	-219	-219	-	0,00%
TOTAL	**17.220**	**77.780**	**-60.561**	**-77,86%**

Fonte: SIGEF/RN

Nota 15 - Estoques

Os valores de estoques estão assim distribuídos entre os poderes e órgãos autônomos.

Em mil reais

ESTOQUES				
Poder/Órgão Autônomo	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Executivo	468.747	381.752	86.995	22,79%
Judiciário	931	773	158	20,41%
Legislativo (incluindo Fundação Djalma Marinho)	5.023	3.688	1.335	36,19%
Tribunal de Contas	291	247	44	17,85%
Defensoria Pública do Estado	250	-	250	-
Ministério Público	492	51	441	864,85%
TOTAL	**475.733**	**386.511**	**89.222**	**23,08%**

Fonte: SIGEF/RN e balancete dos poderes

Cada unidade gestora é responsável pela conformidade contábil do almoxarifado (incorporação e baixa). Em 2024, observa-se o início da conformidade da conta pela Defensoria Pública (DPE), que saiu de um saldo zero para R$ 250 mil em estoques. O Poder Executivo, em

2024, intensificou a implantação do SIPAC em substituição ao antigo sistema de almoxarifado do estado.

Em 2024, o valor de R$ 347,3 milhões, referentes a consumo do almoxarifado, impactaram o resultado do período.

Em mil reais

CONSUMO DE ALMOXARIFADO		
Poder/Órgão Autônomo	**2024**	**2023**
Executivo	338.335	285.879
Judiciário	4.110	3.807
Legislativo (incluindo Fundação Djalma Marinho)	1.501	175
Tribunal de Contas	677	506
Defensoria Pública do Estado	476	1.948
Ministério Público	2.202	681
TOTAL	**347.301**	**292.996**

Fonte: SIGEF/RN e balancete dos poderes

No executivo, o estoque é composto por material para doação, material de consumo, gêneros alimentícios, medicamentos e materiais hospitalares além de outros estoques.

Em mil reais

ESTOQUES - PODER EXECUTIVO						
Tipo de Estoque	**2024**	**A. V**	**2023**	**A.V**	**Variação**	**%**
Mercadorias para Doação	70.024	14,94%	105.043	27,52%	-35.019	-33,34%
Material de Consumo	165.611	35,33%	124.893	32,72%	40.718	32,60%
Gêneros Alimentícios	76.880	16,40%	41.830	10,96%	35.050	83,79%
Medicamentos e Materiais Hospitalares	132.473	28,26%	97.471	25,53%	35.002	35,91%
Outros Estoques	23.759	5,07%	12.515	3,28%	11.244	89,85%
TOTAL	**468.747**	**100,00%**	**381.752**	**100,00%**	**86.995**	**22,79%**

Fonte: SIGEF/RN

Nota 16 - Investimentos

Nesta rubrica, estão reconhecidas as participações permanentes do Governo nas empresas estatais controladas, cujos investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Além disso, incluem-se a participação do Estado em 31/12/2024 no Consórcio Nordeste e no Consórcio Interfederativo em Saúde do Seridó, bem como o Fundo Garantidor na Parceria Público-Privada do Arena das Dunas e as Propriedades para Investimentos (PPIs). Estes últimos foram reconhecidos no inventário/mensuração dos bens imóveis, realizado pela Secretaria de Estado da Administração.

Em mil reais

INVESTIMENTOS				
Item	**2024**	**2023**	**Variação**	**%**
Participação em Sociedades Controladas	2.655.804	2.626.976	28.828	1,10%
Participação em Consórcios Públicos	11.115	2216	8.899	401,58%
Participação em Fundos	38.507	38.507	-	0,00%
Propriedade para Investimentos	771	771	-	0,00%
TOTAL GERAL	**2.706.197**	**2.668.470**	**37.727**	1,41%

Fonte: SIGEF/RN

No que se refere às participações em sociedades controladas pelo Poder Executivo e que não dependem do Tesouro Estadual, em 31/12/2024 estavam representadas da seguinte maneira:

Em mil reais

EMPRESAS ESTATAIS NÃO DEPENDENTES								
Item	**2023**	**Resultado da Controlada**	**% de Participação**	**Receita de Equivalência**	**Ajustes (+/-)**	**Dividendos propostos/ JCP**	**2024**	**Data das Demonstrações Contábeis**
AGN	58.579	1.705	98,58%	1.681	-135	-366	59.759	31/12/2023
CAERN	2.552.980	45.814	97,22%	44.540	-10.704	-7.089	2.579.727	30/09/2024
POTIGAS	15.338	28.153	17%	4.786	-	-3.885	16.239	31/12/2023
EMGERN	79	-	100%	-	-	-	79	31/10/2022
TOTAL	**2.626.976**	**75.672**	-	**51.007**	**-10.839**	**-11.340**	**2.655.804**	

Fonte: SIGEF/RN

A partir dos demonstrativos contábeis apresentados pelas empresas controladas foram reconhecidos como resultado do período R$ 51 milhões referentes à participação do controlador no resultado da controlada. Os dividendos recebidos e juros sobre o capital próprio de R$ 11,3 milhões foram deduzidos do saldo de investimentos. Os ajustes de exercícios anteriores de R$ 10,8 milhões foram registrados diretamente no patrimônio líquido, refletindo os ajustes que as controladas fizeram no diretamente no patrimônio líquido, bem como, a participação do estado no resultado das empresas em exercícios anteriores ao de referência. Vale ressaltar que a última informação apresentada pela EMGERN foram as demonstrações de 31/10/2022. Estas são demonstrações contábeis atípicas, com resultado nulo, o que explica a ausência de variações entre os períodos.

Nota 17 - Bens Móveis

Os bens móveis são inicialmente mensurados pelo custo de aquisição ou pelo valor justo quando obtidos a título gratuito. O valor contábil é ajustado pela depreciação e realização do teste de *impairment*, quando há indícios de perda do valor recuperável. A política contábil para a mensuração subsequente dos bens móveis adota o modelo de custo.

Em mil reais

BENS MÓVEIS						
Poder/Órgão Autônomo	**2023**	**Incorporação**	**Baixa**	**2024**	**Variação**	**%**
Executivo	1.590.437	182.507	161.445	1.611.499	21.062	1,32%
Judiciário	140.955	19.126	1.574	158.507	17.552	11,07%
Legislativo (incluindo Fundação Djalma Marinho)	42.342	2.948	16	45.273	2.931	6,92%
Tribunal de Contas	12.982	1.150	742	13.390	408	3,05%
Defensoria Pública do Estado	15.636	1.815	34	17.417	1.781	11,39%
Ministério Público	52.007	2.317	73	54.250	2.243	4,14%
TOTAL BRUTO	**1.854.359**	**209.862**	**163.884**	**1.900.337**	**45.978**	**2,48%**
(-) Depreciação Acumulada	**85.440**	**24.807**	**968**	**109.279**	**23.839**	**21,82%**
Executivo	77.971	23.489	174	101.286	23.315	29,90%
Tribunal de Contas	7.469	1.318	794	7.993	524	6,56%
TOTAL	**1.768.919**	**185.055**	**162.916**	**1.791.058**	**22.139**	**1,25%**

Fonte: SIGEF/RN

No Poder Executivo, os bens móveis são reconhecidos em cada unidade gestora, que também é responsável pelo controle analítico. Ao final de cada ano, essas unidades gestoras são, também, responsáveis pelo inventário físico dos bens e por promover a conciliação entre a contabilidade e os bens móveis contabilizados.

Em relação aos outros poderes e órgãos autônomos, observa-se que o judiciário, a Assembleia Legislativa, a Fundação Djalma Marinho, o Ministério Público e a Defensoria Pública ainda não adotam a depreciação dos bens que estão contabilizados nas suas unidades.

Com a adoção do SIPAC, os órgãos e entidades iniciaram um trabalho de cadastramentos (migração) do controle patrimonial para o novo sistema, bem como a atender aos critérios estabelecidos pelo Decreto de Gestão Patrimonial.

O quadro a seguir traz informações sobre a conciliação dos bens móveis, demonstrando ainda a vida útil média por classe de ativos e a taxa média para o valor residual dos bens.

Em mil reais

BENS MÓVEIS									
Poder Executivo	**Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas**	**Bens de Informática**	**Móveis e Utensílios**	**Materiais Culturais, Educacionais e de Comunicação**	**Veículos**	**Armamentos**	**Semoventes**	**Demais Bens Móveis**	**Total**
Valores Brutos 31/12/2023	**533.439**	**214.285**	**234.009**	**27.589**	**364.158**	**20.298**	**812**	**195.847**	**1.590.437**
Incorporações	69.836	25.268	13.330	2.747	61.079	4.369	15	5.864	182.507
Baixas	6.252	4.786	823	648	23.279	2.221	0	123.435	161.445
Valores Brutos em 31/12/2024	**597.022**	**234.767**	**246.516**	**29.688**	**401.958**	**22.445**	**827**	**78.275**	**1.611.499**
Depreciação Acumulada 31/12/2023	**22.159**	**39.132**	**9.157**	**-**	**6.760**	**-**	**177**	**586**	**77.971**
Incorporações	7.982	8.046	4.748	- -	2.682	- -	31	- -	23.489
Baixas	- -	174	- -	- -	-	- -	- -	- -	174
Depreciação Acumulada 31/12/2024	**30.141**	**47.004**	**13.905**	**-**	**9.442**	**-**	**208**	**586**	**101.286**
Bens Móveis - Valores Líquidos de Depreciação 31/12/2024	**566.881**	**187.763**	**232.611**	**29.688**	**392.515**	**22.445**	**619**	**77.689**	**1.510.213**
Vida útil estimada	10 - 30 anos	05 anos	10 anos	00 - 10 anos	15 - 30 anos	20 anos	10 anos	10 anos	-
Valor residual	10 - 20%	10%	10%	0 a 10%	10%	15%	10%	10%	-

Fonte: SIGEF/RN

Nota 18 - Bens Imóveis

Os bens imóveis são inicialmente mensurados pelo custo de aquisição ou pelo valor justo. Já os bens de infraestrutura são mensurados pelo custo de aquisição ou pelo custo de substituição do bem, deduzida a depreciação, sendo realizado o teste de *impairment* quando há indícios de perda do valor recuperável. A política contábil de mensuração subsequente dos bens imóveis é o modelo de reavaliação. Além disso, está reconhecido o ativo concedido por meio de Parcerias Público-Privadas pelo custo contratual de R$ 400 milhões.

Como bens de uso comum do povo, foram reconhecidas no Balanço Geral as praças (R$ 27,42 milhões), as estradas (R$ 202,73 milhões), sistemas de esgoto (R$ 119,65 milhões) e outros bens de uso comum do povo (R$ 20,65 milhões).

A partir de 2021, foi possível iniciar o processo de reconhecimento de muitos bens imóveis que estavam na base de dados dos sistemas da Secretaria de Estado da Administração e passaram por um processo de mensuração por meio de contratação de empresa especializada. A avaliação da empresa seguiu a metodologia de 'Comparativo Direto de Dados do Mercado com o uso de tratamento por fatores para obtenção do valor do terreno, Método da Quantificação de Custo para obtenção do valor da benfeitoria existente e Método Evolutivo para apuração do valor do imóvel, conforme estabelecido na NBR 14653-2 da ABNT'. Os registros contábeis ainda estão sendo realizados após a análise de cada imóvel mensurado nesse trabalho.

A falta de integração entre o sistema que controla os bens imóveis e o sistema contábil tem sido um obstáculo na atualização do saldo contábil dos bens imóveis, que continua sendo feito de forma gradual.

A Secretaria de Estado da administração iniciou os estudos para o início da depreciação dos bens imóveis do Poder Executivo.

Em mil reais

BENS IMÓVEIS									
Poder Executivo	**Bens de Uso Especial**	**Bens Dominicais**	**Bens de Uso Comum do Povo**	**Bens Imóveis em Andamento**	**Instalações**	**Benfeitorias em Propriedades de Terceiros**	**Ativos de Concessão**	**Demais Bens Imóveis**	**Total**
Valores Brutos - 31/12/2023	**3.543.898**	**65.427**	**369.776**	**2.084.964**	**59.263**	**506**	**400.000**	**272.266**	**6.796.101**
Incorporações	290.843	13.578	6.157	709.675	-	-	-	38.649	1.058.901
Baixas	11.730	371	-	521.225	-	-	-	3.899	537.225
Valores Brutos - 31/12/2024	**3.823.011**	**78.634**	**375.933**	**2.273.414**	**59.263**	**506**	**400.000**	**307.016**	**7.317.776**
Depreciação Acumulada - 31/12/2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**7**	**-**	**-**	**5.234**	**5.240**
Incorporações	-	-	-	-	107	-	-	15	123
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação Acumulada - 31/12/2024	**-**	**-**	**-**	**-**	**114**	**-**	**-**	**5.249**	**5.363**
Bens Imóveis - Valores Líquidos de Depreciação - 31/12/2024	**3.823.011**	**78.634**	**375.933**	**2.273.414**	**59.149**	**506**	**400.000**	**301.767**	**7.312.413**

Fonte: SIGEF/RN

Nota 19 - Depreciação, Exaustão e Amortização Acumulada

No exercício de 2024 foram depreciados os bens adquiridos pelo Projeto RN Sustentável (Governo Cidadão), da Central de Abastecimento (CEASA), do Tribunal de Contas do Estado (TCE), da Fundação Universidade do Estado e do Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural. A depreciação é realizada pelo modelo das cotas constantes, tendo sua vida útil e valor residual estimados no Manual de Gestão Patrimonial dos Bens Móveis da Secretaria de Estado da Administração (SEAD).

No exercício de 2024, o Poder Executivo do estado do Rio Grande do Norte contabilizou uma depreciação de bens móveis no valor total de R$ 23,3 milhões. Esse montante foi majoritariamente atribuído a quatro classes de ativos: "Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas", "Equipamentos de Tecnologia da Informação", "Móveis e Utensílios" e “Veículos”, que juntas representaram quase 99% do total depreciado.

Em mil reais

DEPRECIAÇÃO ACUMULADA					
Poder Executivo	**Vida Útil**	**Valor Residual**	**2023**	**Depreciação no Período**	**2024**
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	10 ~ 20 anos	10% ~ 20%	22.159	7.982	30.141
Equipamentos de Tecnologia da Informação	05 anos	10%	39.132	7.872	47.004
Móveis e Utensílios	10 anos	10%	9.157	4.748	13.905
Veículos	15 ~ 30 anos	10%	6.760	2.682	9.442
Semoventes	10 anos	10%	177	31	208
Demais Bens	10 anos	10%	586	-	586
TOTAL	**-**	**-**	**77.971**	**23.315**	**101.286**

Fonte: SIGEF/RN

Nota 20 - Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar

Os valores dessas obrigações estão distribuídos entre os Poderes e Órgãos Autônomos. Esses valores são reconhecidos por competência e representam o custo original ainda não pago até 31/12/2024.

Em mil reais

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISITENCIAIS A PAGAR						
Poder/Órgão Autônomo	**2024**	**A. V**	**2023**	**A. V**	**Variação**	**%**
Executivo[6]	4.449.808	99,94%	3.367.325	99,95%	1.082.483	32,15%
Judiciário	1.387	0,03%	1.605	0,05%	-218	-13,59%
Legislativo (incluindo Fund. Djalma Marinho)	82	0,00%	16	0,00%	66	415,02%
Tribunal de Contas	147	0,00%	2	0,00%	145	7264,67%
Defensoria Pública do Estado	40	0,00%	38	0,00%	2	5,59%
Ministério Público	1.233	0,03%	-	0,00%	1.233	-

[6] Inclui saldo de precatórios de pessoal a pagar no longo prazo.

TOTAL	**4.452.697**	100,00%	**3.368.986**	**100,00%**	**1.083.711**	**32,17%**

Fonte: SIGEF/RN e balancete dos poderes

Observa-se um acréscimo de R$ 1,082 bilhão nas obrigações dessa natureza, boa parte desse acréscimo oriundo de novos precatórios, conforme detalhamento da planilha a seguir.

Em mil reais

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR				
Poder Executivo	**2024**		**2023**	
	Circulante	**Não Circulante**	**Circulante**	**Não Circulante**
Pessoal a Pagar	940.848	3.471.470	927.503	2.374.367
Benefícios Previdenciários a Pagar	348	-	348	-
Benefícios Assistenciais a Pagar	40	-	3	-
Encargos Sociais a Pagar	13.910	-	13.910	-
TOTAL GERAL	**955.146**	**3.471.470**	**941.764**	**2.374.367**

Fonte: SIGEF/RN

Dentre as obrigações de curto prazo com pessoal do Poder Executivo, constam R$ 68,38 milhões em dívidas inscritas de Precatórios. Além disso, as obrigações de longo prazo com pessoal na sua integralidade são compostas por Precatórios, com aumento de R$ 1,097 bilhão de 2024.

Os precatórios, que são requisições de pagamento contra a Fazenda Pública Estadual decorrente de decisões judiciais transitadas em julgado, estão dispostos da seguinte forma:

Em mil reais

PRECATÓRIOS				
Item	**2024**		**2023**	
	Circulante	**Não Circulante**	**Circulante**	**Não Circulante**
Precatórios de Pessoal	68.379	3.471.470	482.370	2.374.367
Precatórios de Fornecedores	52.764	1.352.172	52.764	263.819
TOTAL GERAL	**121.142**	**4.823.642**	**535.134**	**2.638.186**

Fonte: SIGEF/RN

Nota 21 - Empréstimos e Financiamentos

Os valores de empréstimos e financiamentos estão divididos em interno e externo e representam o saldo devedor a pagar das operações de crédito que o Estado tem para com instituições financeiras. O volume II do Balanço Geral do Estado traz o anexo da dívida consolidada com o detalhamento dos contratos.

Os empréstimos em moeda estrangeira são convertidos em real na data de fechamento do câmbio do exercício, as flutuações são registradas em variação cambial diretamente no resultado do exercício.

Em mil reais

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS				
Item	2024		2023	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Interno	**224.110**	**1.347.071**	**132.671**	**1.043.660**
Banco do Brasil	95.590	501.075	41.018	142.325
Caixa Econômica Federal	23.641	114.062	16.756	129.789
Banco do Nordeste do Brasil	21.183	4.877	7.353	18.875
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social	10.494	134.349	17.029	142.912
Demais Bancos	2.685	-	-	-
União	70.516	592.708	50.516	609.759
Externo	**249.930**	**1.421.221**	**203.191**	**1.285.960**
Banco Interamericano de Desenvolvimento	22.183	-	4.914	16.951
Banco Mundial	227.747	1.421.221	198.277	1.269.009
TOTAL GERAL	**474.039**	**2.768.292**	**335.862**	**2.329.620**

Fonte: SIGEF/RN e Coordenadoria de Captação de Recursos e Dívida Pública

Nota 22 - Provisões

As provisões estão reconhecidas nos demonstrativos pelas melhores expectativas de desembolso na data destas demonstrações contábeis. Somente o Poder Executivo apresenta em seus demonstrativos registros contábeis de provisões.

Em 2023, o Estado do Rio Grande do Norte, por meio da Secretaria Executiva do Tesouro Estadual da Fazenda, emitiu a Nota Técnica de Procedimento 001/2023, com o objetivo de orientar os usuários sobre o procedimento correto relacionado ao reconhecimento, mensuração e evidenciação de provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.

Em mil reais

PROVISÕES				
Consolidado Geral	2024		2023	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Provisão para Repartição de Créditos	169.360	-	183.579	-
Provisões Matemáticas Previdenciárias	-	76.496.667	-	75.918.396
Outras Provisões	-	930.986	-	854.411
TOTAL GERAL	**169.360**	**77.427.652**	**183.579**	**76.772.807**

Fonte: SIGEF/RN

Provisão Matemáticas Previdenciárias

As Provisões Matemáticas Previdenciárias representam o montante total dos recursos necessários para cumprir as obrigações futuras relacionadas aos benefícios previdenciários, que serão pagos pelo Regime Próprio de Previdência Social (RPPS) aos segurados. Esses valores são

calculados atuarialmente, geralmente uma vez por ano, considerando o valor presente.

Em mil reais

PROVISÕES MATEMÁTICAS PREVIDENCIÁRIAS						
Item	**2024**			**2023**		
	Civis	**Militares**	**Consolidado**	**Civis**	**Militares**	**Consolidado**
Provisões de Benefícios Concedidos	**32.478.427**	**6.753.499**	**39.231.926,27**	**37.040.908**	**6.605.230**	**43.646.138**
Aposentadorias/Pensões/Outros Benefícios	47.058.657	8.012.469	55.071.126	44.424.994	7.920.297	52.345.292
(-) Contribuições do Aposentado	-3.286.194	-773.514	-4.059.708	-3.309.915	-594.495	-3.904.410
(-) Contribuições do Pensionista	-1.231.564	-	-1.231.564	-504.601	-161.641	-666.242
(-) Compensação Previdenciária do Plano do RPPS	-2.823.519	-480.748	-3.304.268	-3.109.749	-554.421	-3.664.170
(-) Cobertura da Insuficiência Financeira	-474.519	-4.708	-479.227	-459.820	-4.510	
(-) Outras Deduções	-6.764.433	-	-6.764.433	-	-	-
Provisões de Benefícios a Conceder	**32.321.364**	**4.943.376**	**37.264.740**	**27.877.489**	**4.394.769**	**32.272.258**
Aposentadorias/Pensões/Outros Benefícios	42.271.871	7.976.117	50.247.988	37.230.846	7.337.231	44.568.077
(-) Contribuições do Ente	-5.081.238	-	-5.081.238	-4.465.415	-	-4.465.415
(-) Contribuições do Servidor	-2.740.322	-2.649.148	-5.389.469	-2.718.079	-2.531.946	-5.250.025
(-) Compensação Previdenciária	-2.128.947	-383.593	-2.512.540	-2.169.864	-410.517	-2.580.381
TOTAL	**64.799.791**	**11.696.875**	**76.496.667**	**64.918.397**	**10.999.999**	**75.918.396**

Fonte: SIGEF/RN

As provisões estão subdivididas entre Provisão de Benefícios Concedidos, que corresponde ao valor necessário para o pagamento dos benefícios já concedidos pelo RPPS, e Provisão de Benefícios a Conceder, que corresponde ao valor necessário para o pagamento dos benefícios que serão concedidos aos segurados que ainda não estão recebendo benefício pelo RPPS.

Em conformidade com os procedimentos contábeis estabelecidos no Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), 10ª edição, o método de financiamento Crédito Unitário Projetado (PUC) foi empregado no cálculo atuarial. O método de Crédito Unitário Projetado considera que cada período de serviço resulta em uma unidade adicional de direito ao benefício.

A avaliação atuarial foi realizada por empresa contratada (BB PREV) tendo como data focal 31/12/2023, com elaboração da avaliação datada de 18/06/2024. A avaliação atuarial foi contratada pelo Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte. A taxa real de juros atuarial utilizada foi de 4,98% a.a.

Nota 23 - Demais Obrigações

Os valores de adiantamento de clientes são representados pelo prazo a transcorrer do contrato de direito de exploração dos serviços bancários junto ao Banco do Brasil, em obediência ao regime de competência. Nos valores restituíveis, estão registradas as retenções/descontos em que o estado é apenas fiel depositário

Em mil reais

DEMAIS OBRIGAÇÕES				
Consolidado Geral	**2024**		**2023**	
	Circulante	**Não Circulante**	**Circulante**	**Não Circulante**
Adiantamento de Clientes	53.566	272.293	53.566	325.859
Obrigações Decorrentes de Ativos Constituídos pela SPE - PPP	98.951	197.208	61.808	293.438
Valores Restituíveis	573.188	-	587.093	-
Outras Obrigações	397.358	64.356	259.945	4.848
TOTAL GERAL	**1.123.064**	**533.857**	**962.412**	**624.145**

Fonte: SIGEF/RN e balancete dos poderes

Nota 24 - Ajuste de Exercícios Anteriores

Os ajustes realizados no período têm relação com a incorporação ou desincorporação de saldos de ativos não decorrentes de fatos econômicos do período contábil de referência deste relatório.

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

Nota 25 - Resultado Patrimonial

O resultado patrimonial do ano de 2024 foi positivo de R$ 215 milhões, representando um aumento significativo em relação a 2023, quando o estado apresentou um déficit de R$ 8,572 bilhões. As maiores contribuições para o resultado patrimonial positivo são decorrentes das reversões de provisões e das transferências intergovernamentais.

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO E BALANÇO FINANCEIRO

Nota 26 - Resultado Orçamentário

No Balanço Orçamentário são apresentados os valores líquidos da receita orçamentária arrecadada (regime de caixa). A receita líquida é composta pela arrecadação bruta menos as deduções das receitas, conforme tabela abaixo.

Em mil reais

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS					
Natureza da Receita (inclusive intra)	**Receita Bruta**	**Deduções**			**Receita Líquida**
		Formação do FUNDEB	**Repasse aos Municípios**	**Outras Deduções**	
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhorias	11.362.976	1.326.660	2.400.563	503	7.635.251
Contribuições	3.394.159	-	-	27.935	3.366.224
Patrimonial	181.857	-	-	139	181.718
Agropecuária, Industrial e de Serviços	23.603	-	-	-	23.603
Transferências Correntes	10.544.586	1.496.545	49.745	43	8.998.253
Outras Receitas Correntes	534.928	-	-	66	534.862
Receitas de Capital	697.153	-	-	-	697.153
TOTAL GERAL	**26.739.262**	**2.823.205**	**2.450.308**	**28.686**	**21.437.064**

O resultado orçamentário de 2024 foi negativo de R$ 2,338 milhões, que é representado pelo confronto das receitas arrecadadas com as despesas empenhados no exercício. Nos últimos 6 exercícios, esse foi o segundo déficit apresentado pela gestão.

Em mil reais

ANO	RECEITA ORÇAMENTÁRIA	DESPESA EMPENHADA	SUPERÁVIT/DÉFICIT
2024	21.437.064	21.439.401	-2.338
2023	19.988.758	19.486.967	501.791
2022	17.772.051	17.605.362	166.689
2021	15.395.717	15.047.708	348.009
2020	13.631.130	13.453.525	177.605
2019	12.466.483	13.364.620	-898.138
TOTAL	**100.691.203**	**100.397.584**	**293.619**

Nota 27 - Resultado Financeiro

O resultado financeiro apurado no Balanço Financeiro do exercício de 2024 representa o acréscimo/decréscimo das disponibilidades de caixa do Estado do Rio Grande do Norte. No exercício, o resultado foi de R$ -85,467 milhões.

A seguir, apresentamos uma conciliação do resultado orçamentário com o resultado financeiro do exercício de 2023.

Em mil reais

RESULTADO FINANCEIRO	
Item	**Valor**
Resultado Orçamentário	**-2.338**
Restos a Pagar inscritos no período	1.634.158
Restos a Pagar pagos no período	-1.091.655
Retenções	-1.189
Recebimentos Extraorçamentários	91.818.392
Pagamentos Extraorçamentários	-92.503.397
Saldo das Operações dos Investimentos do RPPS	60.561
Resultado Financeiro	**-85.467**

No quadro anexo do Balanço Financeiro do exercício de 2023, houve um erro na apresentação entre os valores das receitas ordinárias e vinculadas não afetando o valor total. O erro foi corrigido neste Balanço Geral.

Em mil reais

QUADRO ANEXO	EXERCÍCIO 2023 REAPRESENTADO			EXERCÍCIO 2023		
Especificação	**Receita Orçamentária (a)**	**Deduções da Receita Orçamentária (b)**	**Saldo (c) = (a - b)**	**Receita Orçamentária (a)**	**Deduções da Receita Orçamentária (b)**	**Saldo (c) = (a - b)**
Recursos Não Vinculados	**18.203.847**	**5.019.947**	**13.183.900**	**18.203.562**	**5.019.947**	**13.183.616**
Recursos Vinculados	**6.875.514**	**70.656**	**6.804.858**	**6.875.799**	**70.656**	**6.805.142**
TOTAL	**25.079.361**	**5.090.603**	**19.988.758**	**25.079.361**	**5.090.603**	**19.988.758**

DEMAIS NOTAS EXPLICATIVAS

Nota 28 - ATIVOS CONTINGENTES E PASSIVOS CONTINGENTES

O controle dos ativos e passivos contingentes ainda está incipiente no governo do estado do Rio Grande. A Contabilidade-Geral emitiu a Nota Técnica de Procedimento Contábil nº 001/2023 que organiza um fluxo operacional para a obtenção da informação. Em 2024, a Procuradoria Geral do Estado (PGE) forneceu alguns controles que não permitiram à Contabilidade-Geral proceder com a atualização dos valores. Em 2025, novas reuniões com aquele órgão jurídico serão realizadas para melhora a aplicação da NTPC 001/2023.

Nota 29 - Eventos Subsequentes

Entre o encerramento do período a que se referem estas demonstrações contábeis e a data de aprovação desses demonstrativos não se observou nenhum evento subsequente de acordo com a NBC TSP 25 – Eventos Subsequentes.

Nota 30 - Informação Por Segmento

Em observância as Normas Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, em especial a NBC TSP 27, este Relatório Contábil de Propósito Geral (RCPG) evidencia informações segmentadas por área de atuação, com o objetivo de proporcionar maior transparência e utilidade na análise das demonstrações financeiras.

A informação por segmento permite aos usuários das demonstrações compreenderem melhor o desempenho das áreas de gestão apresentadas, facilitando a avaliação da eficiência e eficácia na alocação de recursos públicos.

De acordo com a NBC TSP 27, um segmento operacional é definido como um componente da entidade que desenvolve atividades que geram receitas e incorrem em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente analisados pela administração para a tomada de decisões estratégicas e de controle.

Para fins de apresentação e análise, são apresentados o Balanço Patrimonial[7], Balanço Orçamentário, Demonstrativo do Fluxo de Caixa e Demonstrativo das Variações Patrimoniais[8] para os seguintes segmentos: Educação, Saúde, Segurança Pública e Previdência.

Segmentos Apresentados:

Educação Pública

A educação é apresentada em 2 subsegmentos: educação básica e educação superior.

A educação básica engloba a Secretaria de Estado da Educação, Esporte e Lazer e o Fundo Estadual da Educação. Enquanto a educação superior engloba os órgãos: Fundação Universidade do Estado do RN e Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy.

Saúde Pública

A saúde pública engloba as unidades gestoras que estão vinculadas à Secretaria de Estado da Saúde e ao Fundo Estadual de Saúde.

Segurança Pública

A segurança pública engloba os órgãos Polícia Militar; Secretaria de Estado da Segurança Pública e Defesa Social; Polícia Civil; Instituto Técnico Científico de Perícia; Corpo de Bombeiros; Secretaria de Estado da Administração Penitenciária.

Previdência

A previdência engloba o Instituto de Previdência dos Servidores do Estado e o Fundo Financeiro.

A seguir, são apresentados os valores orçamentários e patrimoniais por segmento, comparando os exercícios de 2024 e 2023, evidenciando a variação absoluta e percentual para cada área.

---

[7] A conta contábil “Imobilizado” compreende aos valores dos bens móveis e imóveis, bem como a depreciação do período; a conta contábil “Resultados Acumulados” compreende aos valores do Superávits ou Déficits do Exercício; Superávits ou Déficits de Exercícios Anteriores; Ajustes de Exercícios Anteriores.

[8] A conta contábil “Resultado Financeiro Líquido” corresponde ao confronto de Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras com Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras; a conta contábil “Resultado Líquido Transferências e Delegações” corresponde ao confronto de Transferências e Delegações Recebidas com Transferências e Delegações Concedidas; a conta “Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos” tem seu saldo incluído na conta Outras Variações Patrimoniais Aumentativas; a conta “Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajuste para Perdas” tem seu saldo incluído na conta “Outras Variações Patrimoniais Aumentativas”; Foram corrigidos neste demonstrativo os totais das variações patrimoniais aumentativas dos segmentos **Educação Básica**: **Saúde, Previdência e Segurança,** pois foram apresentados com a totalização errada das variações patrimoniais aumentativas.

Em mil reais

BALANÇO PATRIMONIAL	Educação				Saúde		Previdência		Segurança	
	Educação Básica		Educação Superior							
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
ATIVO										
ATIVO CIRCULANTE	**927.793**	**739.895**	**62.198**	**32.583**	**920.341**	**693.417**	**303.020**	**337.720**	**259.970**	**265.738**
Caixa e Equivalentes de Caixa	228.854	319.822	60.265	30.698	268.589	222.598	72.613	42.615	205.467	226.576
Créditos a Curto Prazo	254.066	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	439.248	362.635	38	30	215.737	180.413	213.017	217.227	41.650	19.897
Investimentos e Aplicações Temporárias a CP	-	-	-	-	-	-	17.220	77.780	-	-
Estoques	5.624	57.438	1.878	1.838	436.012	290.403	166	93	12.433	18.844
Variações Patrim. Diminut. Pagas Antecipadamente	1	1	16	16	3	3	4	4	420	420
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	**2.447.013**	**1.945.151**	**491.368**	**482.573**	**431.545**	**324.560**	**41.971**	**44.872**	**846.681**	**780.106**
Ativo Realizável a Longo Prazo	381.100	-	-	-	4.948	4.948	17.572	20.945	-	-
Investimento	-	-	-	-	8.419	419	-	-	-	-
Imobilizado	2.065.913	1.945.151	488.832	480.037	418.177	319.194	24.367	23.895	837.619	771.044
Bens Móveis	300.143	254.546	50.062	46.587	205.651	193.007	6.609	6.416	393.234	352.935
Bens Imóveis	1.765.770	1.690.604	439.549	434.230	212.526	126.187	17.758	17.479	444.384	418.110
Intangível	-	-	2.536	2.536	1	-	32	32	9.062	9.062
TOTAL DO ATIVO	**3.374.805**	**2.685.046**	**553.565**	**515.155**	**1.351.885**	**1.017.977**	**344.990**	**382.592**	**1.106.650**	**1.045.844**
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO										
PASSIVO CIRCULANTE	**172.285**	**245.243**	**10.914**	**2.044**	**946.113**	**476.315**	**824.526**	**676.532**	**269.372**	**189.165**
Obrig. Trabalhistas., Previd. e Assist. a Pagar a CP	47.266	101.528	139	197	177.008	73.312	426.618	190.335	193.218	90.423
Fornecedores e Contas a Pagar a CP	66.798	65.944	137	280	430.305	199.971	52	350	36.881	56.063
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	1	3	-	-	60		19	19	548	517
Demais Obrigações a Curto Prazo	58.220	77.769	10.637	1.568	338.740	203.032	397.837	485.828	38.725	42.163
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**64.799.791**	**64.918.397**	**11.696.875**	**10.999.999**
Provisões a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	64.799.791	64.918.397	11.696.875	10.999.999
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**3.202.521**	**2.439.803**	**542.652**	**513.111**	**405.772**	**541.662**	**-65.279.327**	**-65.212.338**	**-10.859.597**	**-10.143.320**
Resultados Acumulados	3.202.521	2.439.803	542.652	513.111	405.772	541.662	-65.279.327	-65.212.338	-10.859.597	-10.143.320
Superávits ou Déficits do Exercício	128.848	176.786	29.726	27.026	-217.480	140.387	204.638	-620.713	-722.893	-6.514.086
Superávits ou Déficits de Exercícios Anteriores	2.439.803	2.023.391	513.111	298.855	541.662	404.971	-65.212.338	-53.905.967	-10.143.320	710.417
Ajustes de Exercícios Anteriores	633.870	239.626	-185	187.230	81.590	-3.696	-271.627	-10.685.658	6.616	-4.339.652
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**3.374.805**	**2.685.046**	**553.565**	**515.155**	**1.351.885**	**1.017.977**	**344.990**	**382.592**	**1.106.650**	**1.045.844**

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	Educação				Saúde		Previdência		Segurança	
	Educação Básica		Educação Superior							
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIV. OPERACIONAIS										
Ingressos	3.002.631	2.738.939	491.429	389.746	2.851.884	2.761.619	6.855.804	7.112.677	3.834.312	3.791.124
Desembolsos	-2.972.572	-2.714.545	-452.949	-369.555	-2.793.276	-2.703.636	-6.828.516	-7.197.566	-3.774.520	-3.702.429
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais (I)	30.059	24.394	38.481	20.191	58.608	57.983	27.288	-84.890	59.793	88.696
FLUXO DE CAIXA DAS ATIV. DE INVESTIMENTO										
Ingressos	-	-	-	-	-	-	3.374	2.779	-	-
Desembolsos	-121.027	-99.522	-8.913	-9.876	-12.616	-14.199	-664	-794	-80.926	-61.533
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (II)	-121.027	-99.522	-8.913	-9.876	-12.616	-14.199	2.710	1.985	-80.926	-61.533
FLUXO DE CAIXA DAS ATIV. DE FINANCIAMENTO										
Ingressos	-	-	-	-	-	-	-	-	24487,67	-
Desembolsos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de Caixa Líquido das Atívid. de Financ. (III)	**-**	-	-	-	-	-	-	-	**24**	-
GERAÇÃO LÍQ. DE CX E EQUIV. DE CAIXA (I+II+III)	**-90.968**	**-75.128**	**29.567**	**10.315**	**45.991**	**43.784**	**29.998**	**-82.904**	**-21.109**	**27.163**
Caixa e Equivalente de Caixa Inicial	319.822	394.950	30.698	20.383	222.598	178.814	42.615	125.519	226.576	199.413
Caixa e Equivalente de Caixa Final	228.854	319.822	60.265	30.698	268.589	222.598	72.613	42.615	205.467	226.576

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	Educação				Saúde		Previdência		Segurança	
	Educação Básica		Educação Superior							
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria					847	834		16.284	224.293	203.099
Contribuições							3.403.433	3.161.410		
Resultado Financeiro Líquido (VPA - VPD)	25.616	40.914	5.580	4.097	16.458	16.310	10.035	14.906	15.670	15.340
Resultado Líquido das Transf. e Deleg. (VPA - VPD)	2.779.487	2.568.689	439.935	342.273	2.227.150	2.317.310	3.157.092	3.255.087	2.557.003	2.496.206
Valoriz. e Ganhos com Ativ. e Desincorp. de Passivos	1.136	8.428	1	654	8.658	21.695	13.114	6.145	458	1.178
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	5.278	3.257	5.092	4.770	12.409	2.229	8.257.818	1.009.718	309.519	1.315.784
TOTAL DAS VARIAÇ. PATRIM. AUMENTATIVAS (I)	**2.811.517**	**2.621.288**	**450.608**	**351.794**	**2.265.522**	**2.358.378**	**14.841.491**	**7.463.550**	**3.106.942**	**4.031.607**
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Pessoal e Encargos	2.194.388	2.087.976	345.133	268.683	1.432.775	1.394.080	1.252.744	1.172.263	1.694.747	1.566.345
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	319	329	24.834	23.049	50	38	5.353.025	4.943.857	812.557	778.187
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	425.058	347.940	33.087	29.336	802.432	756.061	5.456	4.100	314.537	273.710
Tributárias	302	81	29	15	485	184	14	33	1.123	3.144
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	62.603	8.176	17.799	3.685	247.259	67.628	8.025.615	1.964.010	1.006.871	7.924.306
TOTAL DAS VARIAÇ. PATRIM. DIMINUTATIVAS (II)	**2.682.669**	**2.444.502**	**420.882**	**324.768**	**2.483.002**	**2.217.991**	**14.636.854**	**8.084.262**	**3.829.835**	**10.545.692**
RESULT. PATRIMONIAL DO PERÍODO (III) = (II - I)	**128.848**	**176.786**	**29.726**	**27.026**	**-217.480**	**140.387**	**204.638**	**-620.713**	**-722.893**	**-6.514.086**

Em mil reais

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO	Educação (Básica + Superior)				Saíde			
	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	PREVISTA	REALIZADA	PREVISTA	REALIZADA	PREVISTA	REALIZADA	PREVISTA	REALIZADA
RECEITAS CORRENTES	2.089.372	1.680.451	1.372	1.570	1.080.082	1.052.122	474	624
RECEITAS DE CAPITAL	34.292	1.592	70	12	21.637	13.813	14	11
SUBTOTAL DAS RECEITAS	**2.123.664**	**1.682.043**	**1.442**	**1.582**	**1.101.719**	**1.065.935**	**487**	**635**
DESPESAS CORRENTES	3.287.903	3.173.509	3.009	2.841	3.121.465	2.969.651	2.727	2.558
DESPESAS DE CAPITAL	233.556	131.555	276	96	53.687	32.407	60	33
SUBTOTAL DAS DESPESAS	**3.521.459**	**3.305.065**	**3.285**	**2.938**	**3.175.152**	**3.002.058**	**2.787**	**2.591**
DÉFICIT DO PERÍODO	**-1.397.795**	**-1.623.022**	**-1.843**	**-1.355**	**-2.073.433**	**-1.936.123**	**-2.300**	**-1.955**

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO	Previdência				Segurança			
	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	PREVISTA	REALIZADA	PREVISTA	REALIZADA	PREVISTA	REALIZADA	PREVISTA	REALIZADA
RECEITAS CORRENTES	3.582.622	3.254.684	474	624	301.890	266.800	263.755	255.919
RECEITAS DE CAPITAL	3.487	3.374	14	11	118.756	39.900	108.743	31.897
SUBTOTAL DAS RECEITAS	**3.586.109**	**3.258.058**	**487**	**635**	**420.646**	**306.700**	**372.498**	**287.816**
DESPESAS CORRENTES	6.429.552	6.258.569	2.727	2.558	2.792.322	2.700.471	2.713.996	2.616.054
DESPESAS DE CAPITAL	900	536	60	33	277.228	70.596	249.246	90.282
SUBTOTAL DAS DESPESAS	**6.430.452**	**6.259.105**	**2.787**	**2.591**	**3.069.550**	**2.771.068**	**2.963.243**	**2.706.336**
DÉFICIT DO PERÍODO	**-2.844.343**	**-3.001.047**	**-2.300**	**-1.955**	-2.648.904	**-2.464.368**	- 2.590.745	- 2.418.520

ANÁLISE DOS INDICADORES CONTÁBEIS DO ESTADO

Neste tópico, analisaremos alguns indicadores do Estado do Rio Grande do Norte no exercício de 2024, comparando-os com os de 2023. Cada indicador permite uma análise individual ou em conjunto, de modo a demonstrar uma avaliação geral da condição financeira da entidade governamental. Os indicadores utilizados nesta análise foram extraídos da literatura, com adaptações, e convergem com as boas práticas contábeis sobre o tema.

Em mil reais

Índice de Liquidez Imediata	2024	2023
Disponibilidades	1.608.388	1.693.855
Passivo Circulante	3.632.995	3.033.311
Liquidez Imediata	**0,44**	**0,56**

O Indicador de Liquidez Imediata demonstra se o montante de recursos disponível em caixa é suficiente para o atendimento imediato das obrigações de curto prazo do governo. De acordo com a interpretação do resultado apresentado, o governo possui R$ 0,44 centavos em caixa para cada R$ 1,00 de obrigação a pagar no curto prazo. Houve uma piora desse indicador em relação a 2023, muito pelo aumento das dívidas de curto prazo, considerando que as disponibilidades praticamente não sofreram variações.

O monitoramento constante desse indicador por parte do governo é importante para que sejam tomadas as medidas necessárias para garantir o cumprimento das obrigações.

Em mil reais

Índice de Liquidez com Passivos Financeiros	2024	2023
Disponibilidades	1.608.388	1.693.855
Passivo Financeiro	3.281.803	2.930.532
Liquidez sobre Passivos Financeiros	**0,49**	**0,58**

O resultado desse indicador revela o comprometimento do caixa com as obrigações que já passaram pelo orçamento, inclusive restos a pagar não processados. Para cada R$ 1,00 de obrigações que já passaram pelo orçamento, o estado tem em caixa R$ 0,49, apresentando também uma piora desse indicador em 2024 em relação a 2023.

Quando analisamos a composição dos recursos que financiam as ações do Estado, observamos uma grande dependência de capital de terceiros, que para cada 1,00 aplicado pelo estado, ele se financiou com terceiros R$ 4,16, ou seja, há um passivo real a descoberto (patrimônio líquido negativo).

Em mil reais

Participação de Capital de Terceiros	2024	2023
Passivo Circulante + Passivo Não Circulante	89.493.997	85.620.061
Passivo Total	21.510.152	17.553.945
Participação de Capital de Terceiros	**4,16**	**4,88**

A análise sobre a participação do capital de terceiros feita demonstra uma dependência grande do Estado de financiar suas ações por meio do endividamento, e, portanto, faz-se necessário analisar a composição do endividamento.

Em mil reais

Composição do Endividamento	2024	2023
Passivo Circulante	3.632.995	3.033.311
Passivo Circulante + Passivo Não Circulante	89.493.997	85.620.061
Composição do Endividamento	**0,041**	**0,035**

Pode ser observado que a maior parte do endividamento do Estado está no longo prazo, sendo, principalmente, composto pela provisão matemática previdenciária. A cada R$ 1,00 de capital de terceiros, R$ 0,04 está no curto prazo.

Em mil reais

Solvência de Longo Prazo	2024	2023
(Ativo Circulante - Almoxarifado - VPDs Antecipadas) + Realizável a Longo Prazo	8.975.050	5.565.024
Passivo Circulante + Passivo Não Circulante	89.493.997	85.620.061
Solvência de Longo Prazo	**0,10**	**0,06**

A Solvência de Longo Prazo demonstra a capacidade de pagamento do governo no longo prazo, atuando como uma medida de segurança financeira. Esse indicador mostra a aptidão do governo em pagar todas as suas dívidas, de curto e longo prazo, levando em conta os ativos circulantes e realizáveis a longo prazo.

Pelo resultado obtido no exercício de 2024, pode-se perceber que o governo não dispõe de ativos em montante suficiente para pagar todas as obrigações de curto e longo prazo, o que pode ser um ponto de atenção quanto à segurança financeira do governo. Comparando com o exercício de 2023, a solvência apresentou leve melhora, influenciada, basicamente, pela mudança na estimativa do ajuste de perdas dos créditos inscritos em dívida ativa.

Em mil reais

Eficiência na Arrecadação de Tributos	2024	2023
Receita de Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria Arrecadados	7.635.251	7.473.163
Receita Prevista de Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	7.420.245	7.004.741
Eficiência na Arrecadação de Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	**1,03**	**1,07**

O Indicador da Eficiência na Arrecadação de Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria mostra o esforço do governo na cobrança e arrecadação dos tributos de sua competência previstos no orçamento anual.

Observa-se que em 2024 houve uma queda no resultado desse indicador. A eficiência neste indicador demonstra menor propensão do estado a depender das transferências do governo central.

Em mil reais

Índice de Modificações Orçamentárias	2024	2023
Créditos Adicionais	3.283.533	3.404.389
Despesas Totais	21.439.401	19.486.967
Índice de Modificações Orçamentárias	**0,15**	**0,17**

O Índice de Modificações Orçamentárias mostra a relação entre os créditos adicionais abertos que aumentaram a dotação orçamentária (com exceção dos créditos abertos por anulação de dotação) e a despesa total a fim de evidenciar o grau de alteração do orçamento.

Quanto às modificações do orçamento do Estado do Rio Grande do Norte durante o exercício de 2024 apresentou leve melhora, ou seja, o orçamento foi menos modificado em relação ao exercício anterior.

Em mil reais

Cobertura de Custeio	2024	2023
Receita Corrente	20.739.910	19.718.667
Despesa Corrente	20.061.332	18.628.025
Cobertura de Custeio	**1,03**	**1,06**

O Índice de Cobertura de Custeio ou Índice de Financiamento dos Gastos Correntes revela o comprometimento das receitas correntes com as despesas correntes do exercício.

Em 2024, pode-se notar que o estado auferiu receitas correntes em volume superior ao das despesas correntes, porém essa superioridade é baixa, alcançando 3% no ano em análise, apresentando uma piora em 2024 em relação a 2023.

Em mil reais

Capacidade de Geração de Poupança Corrente	2024	2023
Receita Corrente (-) Despesa Corrente	678.578	1.090.642
Receita Corrente	20.739.910	19.718.667
Capacidade de Geração de Poupança	**0,03**	**0,06**

O Índice da Capacidade de Geração de Poupança mostra a capacidade do governo em produzir resultado operacional positivo.

Como se pode observar, o Estado do Rio Grande do Norte obteve superávit do orçamento corrente, o que ocorre quando as receitas correntes são maiores que as despesas correntes. Esse resultado positivo, mostra que o ente produziu uma poupança interna que contribuirá para o aumento do nível de recursos internos. Apesar disso, essa posição não pode ser classificada como uma situação confortável, posto que a capacidade de geração de poupança ainda é muito baixa. A despesa corrente no exercício de 2027, comprometeu cerca de 97%, enquanto em 2023 o comprometimento foi abaixo de 95%.

É fundamental que o Estado volte a ter o comprometimento da receita corrente com as despesas correntes abaixo de 95%, preferencialmente, abaixo de 90%.

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

BALANÇO GERAL DO ESTADO

VOLUME II

EXERCÍCIO FINANCEIRO - 2024

ANEXOS DA LEI 4.320/64 PODER EXECUTIVO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA RECEITA E DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONÔMICAS

Anexo 1 - Lei Federal nº 4.320/64

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em Reais

RECEITAS			DESPESAS		
TÍTULOS	**VALORES**	**%**	**TÍTULOS**	**VALORES**	**%**
RECEITAS CORRENTES	**18.182.080.947**	**85,79**	**DESPESAS CORRENTES**	**17.592.453.160**	**83,01**
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	7.512.731.239	**35,45**	Pessoal e Encargos Sociais	13.696.199.702	64,62
Contribuições	1.053.932.467	**4,97**	Juros e Encargos da Dívida	165.717.829	0,78
Receita Patrimonial	131.974.968	**0,62**	Outras Despesas Correntes	3.730.535.630	17,60
Receita Agropecuária	1.102.255	**0,01**			
Receita Industrial	2.948.070	**0,01**			
Receita de Serviços	16.491.288	**0,08**			
Transferências Correntes	8.998.252.977	**42,46**			
Outras Receitas Correntes	464.647.683	**2,19**			
RECEITAS DE CAPITAL	**696.901.291**	**3,29**	**DESPESAS DE CAPITAL**	**1.316.927.064**	**6,21**
Operações de Crédito	429.228.594	**2,03**	Investimentos	947.749.562	4,47
Alienação de Bens	860.300	**0,00**	Inversões Financeiras	156.239.747	0,74
Amortização de Empréstimos	3.373.757	**0,02**	Amortização da Dívida	212.937.755	1,00
Transferências de Capital	187.446.124	**0,88**			
Outras Receitas de Capital	75.992.516	**0,36**			
RECEITAS INTRAORÇAMENTÁRIAS CORRENTES	2.315.339.777	**10,92**			
SUBTOTAL	**21.194.322.016**	**100,00**	**SUBTOTAL**	**18.909.380.224**	**89,22**
DÉFICIT	**-**	**-**	**SUPERÁVIT**	**2.284.941.792**	**10,78**
TOTAL	**21.194.322.016**	**100,00**	**TOTAL**	**21.194.322.016**	**100,00**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
PROGRAMA DE TRABALHO
Anexo 6 - Lei Federal nº 4.320/64
Poder Executivo

Exercício: 2024

Em Reais

PODER / ÓRGÃO / UNIDADE GESTORA / FUNÇÃO / SUBFUNÇÃO / PROGRAMA / AÇÃO	VALORES EMPENHADOS
1 - Executivo	**18.909.380.224**
11104 - Procuradoria Geral do Estado	**78.904.976**
111041 - Procuradoria Geral do Estado	**71.995.756**
02 - Judiciária	71.995.756
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	4.344.672
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	576.306
2087 - Manutenção e Funcionamento dos Núcleos Regionais e o Especial	576.306
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.768.366
1324 - Apoio Técnico aos Procuradores do Estado	3.768.366
092 - Representação Judicial e Extrajudicial	4.590.455
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.590.455
2777 - Manutenção e Funcionamento da Procuradoria Fiscal e da Dívida Ativa	4.590.455
122 - Administração Geral	63.060.629
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	63.060.629
2083 - Manutenção e Funcionamento da Procuradoria Geral do Estado	7.161.278
2315 - Encargos com Pessoal	55.899.351
111133 - Fundo de Aperfeiçoamento e Aparelhamento da PGE - FUNAF	**6.909.219**
02 - Judiciária	6.909.219
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	1.991.842
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	1.991.842
2103 - Apoio Operacional e Administrativo do FUNAF	1.851.976
2409 - Realização de Concurso Público	139.866
122 - Administração Geral	4.728.329
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	4.728.329
1106 - Construção, Reforma e Ampliação da Sede e dos Núcleos Regionais	1.318.575
1318 - Reequipamento e Informatização da Procuradoria Geral do Estado	3.403.754
3245 - Instituição e Funcionamento do PQV	6.000

128 - Formação de Recursos Humanos	189.049
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	189.049
2210 - Qualificação e Aperfeiçoamento Funcional	189.049
11105 - Assessoria de Comunicação Social	**30.593.237**
111051 - Assessoria de Comunicação Social	**30.593.237**
12 - Educação	986.951
122 - Administração Geral	986.951
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	986.951
2238 - Manutenção e Funcionamento	986.951
14 - Direitos da Cidadania	35.412
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	35.412
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	35.412
4099 - Promoção de direitos para a juventude	35.412
24 - Comunicações	23.895.913
122 - Administração Geral	2.694.713
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.694.713
2109 - Manutenção e Funcionamento	813.031
2316 - Encargos com Pessoal	1.881.682
131 - Comunicação Social	21.201.199
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	21.201.199
2111 - Divulgação dos Programas Governamentais	21.201.199
26 - Transporte	5.674.961
128 - Formação de Recursos Humanos	5.674.961
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	5.674.961
1485 - Educação para o Trânsito	5.674.961
11106 - Controladoria Geral do Estado	**12.647.257**
111061 - Controladoria Geral do Estado	**12.647.257**
04 - Administração	12.647.257
122 - Administração Geral	12.540.084
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.540.084
2317 - Encargos com Pessoal	11.157.376
2990 - Manutenção e Funcionamento	1.382.708
124 - Controle Interno	107.174
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	107.174
1605 - Reaparelhamento e Informatização da CONTROL	92.294
4093 - Aquisição/Contratação de cursos, treinamentos, capacitações e similares	14.880
11108 - Gabinete Civil do Governador do Estado	**55.501.330**
110001 - Gabinete Civil	**55.501.330**

04 - Administração	53.369.087
122 - Administração Geral	53.313.848
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	51.417.953
2046 - Manutenção e Funcionamento do Escritório de Representação do Estado no Distrito Federal	80.537
2052 - Manutenção e Funcionamento	9.617.903
2061 - Manutenção dos Serviços Aeroviários do Estado	67.625
2140 - Apoio à Promoção de Eventos	1.000.805
2318 - Encargos com Pessoal	39.409.607
2942 - Manutenção e Melhoramento da Infraestrutura do Centro Administrativo	1.241.475
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	1.895.895
1123 - Reforma e Ampliação das Instalações Físicas do Gabinete Civil	170.985
1354 - Obras Estruturantes no Centro Administrativo	36.271
4063 - Gestão das Centrais do Cidadão	1.688.639
244 - Assistência Comunitária	55.240
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	55.240
2049 - Concessão de Auxílios Diversos	55.240
06 - Segurança Pública	315.000
122 - Administração Geral	315.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	315.000
2404 - Manutenção e Funcionamento	300.000
2997 - Manutenção e Funcionamento	15.000
14 - Direitos da Cidadania	908.261
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	908.261
0320 - PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	908.261
3153 - Realização de reforma ou construção da sede administrativa do PROCON/RN	908.261
26 - Transporte	908.981
122 - Administração Geral	908.981
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	908.981
1029 - Reestruturação Física do DETRAN	908.981
11201 - Departamento Estadual de Imprensa	**4.627.178**
112011 - Departamento Estadual de Imprensa	**4.627.178**
24 - Comunicações	4.627.178
122 - Administração Geral	4.537.080
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.537.080
2055 - Manutenção e Funcionamento	2.613.512
2319 - Encargos com Pessoal	1.923.568
131 - Comunicação Social	90.098
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	90.098

1195 - Aparelhamento e Informatização do Departamento Estadual de Imprensa	90.098
12000 - Vice-Governadoria	**4.260.368**
120001 - Vice-Governadoria	**4.260.368**
04 - Administração	4.260.368
122 - Administração Geral	4.260.368
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.260.368
2093 - Manutenção e Funcionamento	478.299
2320 - Encargos com Pessoal	3.782.069
15000 - Polícia Militar	**1.724.223.981**
150001 - Polícia Militar	**1.717.867.774**
03 - Essencial à Justiça	1.375.774
091 - Defesa da Ordem Jurídica	1.375.774
0108 - DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE	1.375.774
4023 - Promoção da segurança institucional e ações em favor da segurança pública	1.375.774
04 - Administração	58.132
128 - Formação de Recursos Humanos	58.132
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	58.132
2142 - Capacitação de Recursos Humanos	58.132
06 - Segurança Pública	1.712.174.055
122 - Administração Geral	946.694.329
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	87.290.401
2124 - Manutenção e Funcionamento	33.910.539
4003 - Gestão das Diárias Operacionais da PM	53.379.862
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	859.403.928
2187 - Encargos com Pessoal	859.403.928
181 - Policiamento	42.266.315
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	41.051.807
2181 - Atendimento Alimentar aos Policiais Militares	41.051.807
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.214.508
1202 - Aparelhamento de Unidades da Polícia Militar	147.132
1221 - Construção, Reforma e Ampliação de Instalações Físicas de Unidades da Polícia Militar	1.067.376
274 - Previdência Especial	723.213.411
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	723.213.411
4042 - Encargos com Pessoal Inativo e Pensionista da PM	723.213.411
13 - Cultura	1.450.297
122 - Administração Geral	1.450.297
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.450.297
2272 - Manutenção e Funcionamento	1.450.297

18 - Gestão Ambiental	1.812.200
542 - Controle Ambiental	1.812.200
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	1.812.200
2486 - Policiamento ostensivo ambiental	1.812.200
26 - Transporte	997.316
181 - Policiamento	997.316
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	997.316
1266 - Fiscalização do Trânsito	997.316
150011 - Diretoria de Saúde da Polícia Militar	**4.498.344**
10 - Saúde	4.498.344
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	4.498.344
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	4.498.344
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	4.498.344
150131 - Fundo Manutenção e Aperfeiçoamento da Diretoria de Saúde da PM/RN - FUNDSAUDE/RN	**1.857.864**
10 - Saúde	1.857.864
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	1.857.864
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.725.684
4011 - Manutenção e Funcionamento da Diretoria de Saúde	1.725.684
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	132.180
3264 - Aparelhamento e Informatização de Unidades Hospitalares da Polícia Militar	132.180
16000 - Secretaria de Estado da Administração	**145.536.595**
160001 - Secretaria de Estado da Administração	**60.109.270**
04 - Administração	59.167.265
122 - Administração Geral	59.167.265
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	57.703.217
2052 - Manutenção e Funcionamento	4.469
2073 - Preservação do Patrimônio Público	239
2138 - Manutenção e Funcionamento	4.535.145
2323 - Encargos com Pessoal	53.161.639
2990 - Manutenção e Funcionamento	1.724
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	4.104
1855 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos	4.104
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	1.459.944
4063 - Gestão das Centrais do Cidadão	1.459.944
06 - Segurança Pública	63.416
122 - Administração Geral	44.464
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.464
2010 - Manutenção e Funcionamento	13.130

2124 - Manutenção e Funcionamento	16.496
2404 - Manutenção e Funcionamento	4.991
2465 - Manutenção e Funcionamento	9.847
181 - Policiamento	18.952
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	18.952
2991 - Manutenção do Sistema de Telecomunicações	18.952
08 - Assistência Social	1.656
122 - Administração Geral	1.656
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.656
4044 - Manutenção e funcionamento	1.656
10 - Saúde	21.355
122 - Administração Geral	21.355
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	21.355
2584 - Manutenção e Funcionamento	21.355
14 - Direitos da Cidadania	7.712
122 - Administração Geral	7.712
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	7.712
2446 - Manutenção e Funcionamento	3.695
2900 - Manutenção e Funcionamento	4.017
20 - Agricultura	2.977
122 - Administração Geral	2.977
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.977
2434 - Manutenção e funcionamento	2.977
24 - Comunicações	891
122 - Administração Geral	891
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	891
2109 - Manutenção e Funcionamento	891
26 - Transporte	843.998
122 - Administração Geral	843.998
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	843.998
2474 - Manutenção e Funcionamento	843.567
2648 - Manutenção e Funcionamento	431
160102 - Encargos Gerais do Estado na Secretaria da Administração	**73.529.674**
04 - Administração	32.042.534
122 - Administração Geral	27.605.367
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.418.883
4045 - Encargos com Pensões Especiais	4.418.883
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	23.186.484

1337 - Otimização da Informação de Processos Administrativos	218.610
1338 - Gestão e Integração de Informações	9.324.492
2192 - Gestão Patrimonial	30.417
2941 - Manutenção da Frota de Veículos do Estado	13.612.964
126 - Tecnologia da Informação	4.437.167
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	193.375
1345 - Infraestrutura de Datacenter de Alta Disponibilidade	193.375
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	4.243.792
2827 - Manutenção da Coordenadoria de Informática	4.243.792
06 - Segurança Pública	31.366.437
122 - Administração Geral	31.366.437
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	31.366.437
2502 - Manutenção da frota de veículos do sistema de segurança pública	31.366.437
10 - Saúde	5.489.620
122 - Administração Geral	5.489.620
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	5.489.620
2499 - Manutenção da frota de veículos da saúde	5.489.620
12 - Educação	4.383.418
122 - Administração Geral	4.383.418
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.383.418
2238 - Manutenção e Funcionamento	4.383.418
18 - Gestão Ambiental	247.665
122 - Administração Geral	247.665
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	247.665
2329 - Manutenção e Funcionamento	247.665
160131 - Fundo de Desenvolvimento do Sistema de Pessoal do Estado - FUNDESP	**11.897.651**
04 - Administração	11.897.651
122 - Administração Geral	67.750
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	67.750
2125 - Qualidade de Vida do Servidor Público	67.750
128 - Formação de Recursos Humanos	11.829.901
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	11.829.901
1107 - Realização de Concurso Público	3.821.042
2142 - Capacitação de Recursos Humanos	2.887.378
2830 - Manutenção da Escola de Governo	5.121.482
16201 - Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte	**6.259.105.346**
162011 - Instituto da Previdência dos Servidores do Estado	**141.796.579**
09 - Previdência Social	141.796.579

122 - Administração Geral	21.000.379
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	21.000.379
1149 - Reforma das Instalações Físicas do IPERN	360.260
1821 - Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de Previdência dos Servidores do RN	175.832
2145 - Manutenção e Gestão do Sistema Previdenciário	8.117.705
2325 - Encargos com Pessoal	12.346.582
128 - Formação de Recursos Humanos	98.545
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	98.545
2241 - Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico	98.545
274 - Previdência Especial	120.697.655
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	120.697.655
2363 - Encargos com Pensões do Tesouro	120.697.655
162233 - Fundo Financeiro do Estado do Rio Grande do Norte - FUNFIRN	**6.117.308.767**
09 - Previdência Social	6.117.308.767
272 - Previdência do Regime Estatutário	6.117.308.767
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.548.409.037
2184 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Defensoria Pública Geral do Estado	782.766
2212 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Tribunal de Justiça do Estado	172.297.454
2222 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Assembleia Legislativa	133.309.797
2224 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Procuradoria Geral da Justiça	25.382.925
2225 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Tribunal de Contas do Estado	57.528.527
2229 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Instituto de Previdência dos Servidores do Esta	19.911.224
2230 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	63.174.352
2231 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Fundação José Augusto	34.357.953
2232 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente	50.726.241
2234 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Junta Comercial do Estado	1.329.190
2235 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Departamento de Estradas de Rodagem	32.554.297
2236 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Departamento Estadual de Trânsito	21.005.076
2239 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Fundação Estadual da Criança e do Adolescente	74.175.250
2246 - Pagamento de Benefícios Previdenciários aos Pensionistas	625.019.422
2399 - Pagamento dos Benefícios Previdenciários da Fundação Universidade do Estado do RN	152.456.206
4087 - Pagamento de benefícios previdenciários dos pensionistas - MP	9.742.534
4088 - Pagamento de benefícios previdenciários dos pensionistas - TJ	55.308.160
4089 - Pagamento de benefícios previdenciários dos pensionistas - TC	7.616.540
4091 - Pagamento de benefícios previdenciários dos pensionistas - AL	11.731.122
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	4.568.899.730
2227 - Pagamento de Benefícios Previdenciários dos Demais Órgãos da Administração Direta	4.568.899.730
16202 - Companhia de Processamento de Dados	**4.194.132**

162021 - Companhia de Processamento de Dados	**4.194.132**
04 - Administração	4.194.132
122 - Administração Geral	4.194.132
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.173.760
2326 - Encargos com Pessoal	2.817.331
2341 - Manutenção e Funcionamento	1.356.428
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	20.372
1822 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Companhia de Processamento de Dados do RN	20.372
17000 - Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca	**62.916.222**
170001 - Secretaria da Agricultura e da Pecuária	**12.372.024**
20 - Agricultura	12.372.024
122 - Administração Geral	12.372.024
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.372.024
2022 - Preservação do Patrimônio Público	39.500
2152 - Manutenção e Funcionamento	1.318.983
2327 - Encargos com Pessoal	11.013.541
170131 - Fundo do Desenvolvimento Agropecuário do RN - FDA	**50.544.198**
20 - Agricultura	50.544.198
242 - Assistência à Pessoa com Deficiência	50.000
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	50.000
3366 - Criação de Centros de Equoterapia	50.000
608 - Promoção da Produção Agropecuária	42.338.574
0410 - PESCA E AQUICULTURA SUSTENTÁVEIS	43.601
1799 - Produção de Alevinos para Aquicultura e Peixamento de Açudes	43.601
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	42.294.974
1087 - Aquisição e Distribuição de Sementes	10.999.861
1125 - Assistência à Bovinocultura, Caprinocultura, Ovinocultura, Suinocultura, Apicultura e Equinocultura	1.000
1373 - Perfuração, Instalação e Manutenção de Poços	1.515.000
1745 - Realização e Participação em Eventos	5.907.267
1771 - Ampliação e Modernização da Infraestrutura de Unidades Pesqueiras	84.200
1787 - Fortalecimento das Cooperativas, Associações e Agroindústria Agropecuária	1.455.640
1790 - Aquisição de Equipamentos, Máquinas e Implementos Agrícolas	22.332.006
609 - Defesa Agropecuária	8.155.624
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	8.155.624
1985 - Construção de Pequenas Barragens	8.155.624
17203 - Empresa de Pesquisa Agropecuária	**19.443.755**
172031 - Empresa de Pesquisa Agropecuária do RN	**19.443.755**
18 - Gestão Ambiental	79.120

543 - Recuperação de Áreas Degradadas	60.020
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	60.020
1058 - Recuperação de Áreas Degradadas	60.020
544 - Recursos Hídricos	19.101
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	19.101
1079 - Construção e Instalação de Poços Tubulares em Pequenas Comunidades	19.101
20 - Agricultura	19.364.634
122 - Administração Geral	18.886.579
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	18.886.579
2194 - Manutenção e Funcionamento	5.256.573
2330 - Encargos com Pessoal	13.630.006
571 - Desenvolvimento Científico	67.509
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	13.965
1748 - Execução de Projetos de Pesquisas e Desenvolvimento Voltados para Agricultura Familiar	13.965
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	53.544
2196 - Estruturação Física, Aparelhamento e Operacionalização das Estações Experimentais	53.544
608 - Promoção da Produção Agropecuária	410.546
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	410.546
1431 - Produção de Pintos de Ave Caipira	153.647
1432 - Realização de Eventos para Transferências de Tecnologias	52.868
1652 - Produção de Culturas em Geral	66.253
1653 - Manutenção dos Rebanhos	137.778
17205 - Central de Abastecimento	**19.495.380**
172051 - Central de Abastecimento	**19.495.380**
20 - Agricultura	19.495.380
122 - Administração Geral	19.495.380
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	17.694.052
2205 - Manutenção e Funcionamento	7.539.616
2331 - Encargos com Pessoal	10.154.436
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	38.228
3391 - Atender famílias em situação de vulnerabilidade social com hortifrutis arrecadados na CEAS	38.228
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	1.763.101
3389 - Capacitação dos Servidores	19.600
3390 - Controle do uso de Agrotóxicos em hortifrutis comercializados na CEASA	8.400
4096 - Serviço de manutenção e modernização da estrutura física da CEASA	1.735.101
17206 - Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN	**12.894.272**
172061 - Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN	**12.894.272**
20 - Agricultura	12.894.272

122 - Administração Geral	11.981.012
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	11.981.012
2153 - Manutenção e Funcionamento	2.009.255
2332 - Encargos com Pessoal	9.971.757
125 - Normatização e Fiscalização	471.980
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	471.980
1683 - Registro e Fiscalização em Estabelecimento de Produto de Origem Animal e Abatedouro	120.000
2213 - Fiscalização para Defesa Agropecuária	351.980
128 - Formação de Recursos Humanos	10.000
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	10.000
2215 - Treinamento e Reciclagem de Técnicos do IDIARN	10.000
609 - Defesa Agropecuária	431.280
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	431.280
1020 - Educação Sanitária Vegetal	50.000
1176 - Prevenção, Controle e Erradicação de Doenças dos Animais	100.080
1681 - Prevenção, Controle e Erradicação de Pragas de Vegetais	250.000
1682 - Exames Laboratoriais	31.200
18000 - Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer	**2.881.910.841**
180001 - Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer	**2.654.700.085**
06 - Segurança Pública	8.712
122 - Administração Geral	8.712
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	8.712
2124 - Manutenção e Funcionamento	8.712
12 - Educação	2.653.594.323
122 - Administração Geral	943.364.807
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	19.827.431
2238 - Manutenção e Funcionamento	19.593.360
2295 - Manutenção e Funcionamento	234.070
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	923.537.376
2453 - Encargos com pessoal da Educação Básica, Cultura, Esporte e Lazer	923.537.376
361 - Ensino Fundamental	501.080.182
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	154.080.553
2395 - Manutenção e Funcionamento do Ensino Fundamental	154.080.553
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	346.999.629
2269 - Encargos com Pessoal do Ensino Fundamental	346.999.629
362 - Ensino Médio	614.633.642
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	171.095.883
2148 - Manutenção e Funcionamento do Ensino Médio	171.095.883

0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	443.537.759
2188 - Encargos com Pessoal do Ensino Médio	443.537.759
363 - Ensino Profissional	79.286.497
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	79.286.497
3307 - Nova Escola Potiguar	79.286.497
366 - Educação de Jovens e Adultos	484.349.951
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	484.349.951
2200 - Encargos com Pessoal da Educação de Jovens e Adultos - EJA	484.349.951
367 - Educação Especial	8.882.739
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	150.888
2394 - Manutenção e Funcionamento do Ensino Especial	150.888
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	8.731.851
2268 - Encargos com Pessoal do Ensino Especial	8.731.851
368 - Educação Básica	19.939.790
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	19.939.790
2478 - Desenvolvimento e fortalecimento de ações, programas e projetos educacionais, culturais de	19.939.790
813 - Lazer	2.056.716
0305 - ESPORTE E LAZER	2.056.716
3251 - Apoio ao esporte	2.056.716
27 - Desporto e Lazer	1.097.050
812 - Desporto Comunitário	1.097.050
0305 - ESPORTE E LAZER	1.097.050
1481 - Apoiando o Esporte através das Entidades Esportivas, Associações e Municípios	1.097.050
180131 - Fundo Estadual de Educação	**227.210.756**
04 - Administração	774.254
122 - Administração Geral	674.254
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	674.254
1338 - Gestão e Integração de Informações	674.254
124 - Controle Interno	100.000
0103 - RN PARTICIPATIVO: AMPLIAÇÃO E APROFUNDAMENTO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL E DA DEMOCRACIA	100.000
3387 - Premiação Projeto Juventude no Controle	100.000
12 - Educação	226.436.502
122 - Administração Geral	130.799.336
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	130.799.336
2459 - Aquisição e elaboração de material de custeio para as unidades da Educação Básica	566.010
2460 - Aquisição e manutenção de mobiliário/equipamento para ambientes escolares	22.454.564
2466 - Formação continuada aos professores e demais profissionais que atuam no âmbito da SEEC	20.327.511
2468 - Implementação, implantação, fortalecimento e ampliação das políticas de Educação em Direito	16.956.324

2469 - Implantação, implementação, ampliação, manutenção, realização, acompanhamento e monitoramento	3.053.943
2503 - Implementação do Programa Transporte Escolar	16.357.661
2504 - Manutenção, fortalecimento e apoio técnico e financeiro à Gestão Educacional, às unidades e	18.016.664
3038 - Construção, ampliação, reforma, reparação e adequação de	33.066.659
306 - Alimentação e Nutrição	50.969.331
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	50.969.331
1349 - Implementação e Fortalecimento do Programa de Alimentação Escolar	50.969.331
368 - Educação Básica	44.667.834
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	44.667.834
2461 - Desenvolvimento, manutenção e funcionamento de programas, projetos e estratégias educacionais	13.454.267
2463 - Expansão, implementação e manutenção dos Núcleos Tecnológicos (NTE) da Educação Básica	26.107.830
2467 - Manutenção e funcionamento da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades, das	5.105.738
18201 - Fundação José Augusto	**70.758.240**
182011 - Fundação José Augusto	**70.758.240**
04 - Administração	47.000
122 - Administração Geral	47.000
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	47.000
2125 - Qualidade de Vida do Servidor Público	47.000
13 - Cultura	70.136.740
122 - Administração Geral	32.575.008
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	31.091.496
2272 - Manutenção e Funcionamento	9.700.605
2333 - Encargos com Pessoal	21.390.892
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	1.483.511
1831 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Fundação José Augusto	188.135
4054 - Manutenção, Funcionamento e Preservação de Equipamentos Culturais e Artísticos do RN	1.295.376
126 - Tecnologia da Informação	3.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	3.000
1455 - Desenvolvimento de Microprojetos Culturais	3.000
391 - Patrimônio Histórico, Artístico e Arqueológico	1.156.250
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	1.156.250
1062 - Construção, Conservação e Manutenção de Equipamentos, Acervos e Monumentos Culturais	1.156.250
392 - Difusão Cultural	36.402.482
0305 - ESPORTE E LAZER	346.000
1450 - Preservação, Fomento e Promoção dos Grupos Artísticos	346.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	36.056.482
1001 - Preservação das Linguagens Artísticas do Estado	21.007.469
1179 - Criação, Promoção, Fomento e Divulgação a Artistas, Conteúdos e Grupos Artísticos	14.019.019

1445 - Criação e Manutenção do Sistema Estadual de Cultura	5.000
1448 - Fomento, Manutenção e Preservação ao Turismo Cultural	500.000
1725 - Criação e Implementação de Escolas de Arte e Todas as Linguagens Compreendidas no Âmbito d	122.310
2289 - Implantação e Execução do Registro do Patrimônio Vivo do RN	402.684
20 - Agricultura	574.500
122 - Administração Geral	20.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	20.000
2434 - Manutenção e funcionamento	20.000
606 - Extensão Rural	554.500
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	554.500
3184 - Realizar eventos diversos	554.500
18202 - Fundação Universidade do Estado do RN - FUERN	**433.548.980**
182021 - Fundação Universidade do Estado do RN	**433.548.980**
12 - Educação	433.548.980
122 - Administração Geral	421.079.808
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	82.437.065
2295 - Manutenção e Funcionamento	82.437.065
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	338.642.743
2265 - Encargos com Pessoal	338.642.743
364 - Ensino Superior	12.469.173
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.687.264
2078 - Preservação do Patrimônio Público	1.687.264
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	10.781.908
1009 - Aparelhamento das Unidades da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte	3.275.843
1456 - Ampliação do Acervo	310.254
1551 - Construção, Adaptação e Melhoria da Infraestrutura da FUERN	6.580.047
1573 - Renovação e Ampliação da Frota de Veículos	615.764
18203 - Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy	**568.731**
182031 - Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy	**568.731**
12 - Educação	568.731
122 - Administração Geral	167.757
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	167.757
2935 - Manutenção e Funcionamento	167.757
364 - Ensino Superior	400.974
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	400.974
1203 - Restauração e Conservação de Prédio do IFESP	134.651
1205 - Reaparelhamento do Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy	115.500
1932 - Construção e Implantação do Centro de Documentação da Educação - Memorial	6.000

2250 - Capacitação para o Ensino à Distância para Docentes e Gestores Escolares	56.823
2937 - Formação de Professores à Nível de 3º Grau do IFESP	88.000
19000 - Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão	**15.929.648**
190001 - Secretaria de Planejamento e das Finanças	**11.180.478**
04 - Administração	11.180.478
122 - Administração Geral	9.650.129
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	9.476.297
2322 - Manutenção e Funcionamento	2.858.792
2334 - Encargos com Pessoal	6.617.505
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	173.832
1856 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças	173.832
126 - Tecnologia da Informação	1.530.349
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.530.349
1344 - Tecnologia de Gestão e Informação do Governo	1.530.349
190200 - Projeto RN Sustentável	**4.749.170**
04 - Administração	4.749.170
122 - Administração Geral	4.749.170
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.749.170
3316 - Implementar prestação de contas e relatório de avaliação do Projeto RN Sustentável	4.749.170
20000 - Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da ciência, da tecnologia e da Inovação	**11.396.302**
200001 - Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico	**6.922.844**
23 - Comércio e Serviços	6.922.844
122 - Administração Geral	6.922.844
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	6.922.844
2043 - Preservação do Patrimônio Público	160.309
2335 - Encargos com Pessoal	6.081.781
2353 - Manutenção e Funcionamento	680.755
200132 - Fundo de Desenvolvimento Comercial e Industrial do RN - FDCI	**4.473.457**
19 - Ciência e Tecnologia	218.548
571 - Desenvolvimento Científico	218.548
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	218.548
3269 - Apoio ao Parque Tecnológico	218.548
22 - Indústria	3.656.043
571 - Desenvolvimento Científico	1.651.289
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.651.289
3237 - Promoção da pesquisa e desenvolvimento	1.651.289
661 - Promoção Industrial	616.125
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	616.125

1503 - Infraestrutura para Industrialização	509.925
1516 - Programa de Industrialização do Interior (PRO-SERTÃO)	106.200
691 - Promoção Comercial	1.388.628
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	1.388.628
1098 - Promoção e Participação em Feiras e Eventos	1.388.628
25 - Energia	598.867
751 - Conservação de Energia	598.867
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	598.867
3274 - Hidrogênio Verde	598.867
20205 - Junta Comercial do Estado	**11.301.568**
202051 - Junta Comercial do Estado	**11.301.568**
23 - Comércio e Serviços	11.301.568
122 - Administração Geral	10.898.035
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	9.643.612
2336 - Encargos com Pessoal	2.570.361
2425 - Manutenção e Funcionamento	7.073.251
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	1.254.423
1506 - Modernização da Junta Comercial do Estado	1.254.423
691 - Promoção Comercial	187.533
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	187.533
1500 - Promoção e Participação no Desenvolvimento Empresarial do RN	187.533
846 - Outros Encargos Especiais	216.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	216.000
2427 - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	216.000
20206 - Instituto de Pesos e Medidas	**6.036.589**
202061 - Instituto de Pesos e Medidas	**6.036.589**
23 - Comércio e Serviços	6.036.589
122 - Administração Geral	6.036.589
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	6.036.589
2337 - Encargos com Pessoal	1.627.144
2432 - Manutenção e Funcionamento	4.409.445
20207 - Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, da Tecnologia e Inovação do RN	**9.725.878**
202071 - Fundação de Apoio à Pesquisa do Rio Grande do Norte	**1.164.498**
19 - Ciência e Tecnologia	1.164.498
122 - Administração Geral	1.164.498
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.164.498
2133 - Preservação do Patrimônio Público	456
2141 - Manutenção e Funcionamento	320.376

2340 - Encargos com Pessoal	843.666
202231 - Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	**8.561.381**
19 - Ciência e Tecnologia	8.561.381
122 - Administração Geral	262.897
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	262.897
2164 - Operacionalização e Manutenção do FUNDET	262.897
128 - Formação de Recursos Humanos	335.417
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	335.417
1755 - Apoio a Ciência, Tecnologia e Inovação para o Desenvolvimento Social	135.417
1960 - Apoio a Eventos Científicos	200.000
571 - Desenvolvimento Científico	3.791.717
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	3.791.717
1758 - Apoio a Implantação de Incubadoras e Parques Tecnológicos	3.791.717
572 - Desenvolvimento Tecnológico e Engenharia	1.910.102
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.910.102
1757 - Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico nas Empresas	1.910.102
573 - Difusão do Conhecimento Científico e Tecnológico	2.261.248
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	2.261.248
1808 - Implantação de Núcleo de Inovação Tecnológica e Energias Renováveis	91.540
1961 - Apoio a Divulgação Científica	106.889
1984 - Apoio à Formação Cientifica	281.071
3209 - Fortalecimento de mestrados e doutorados no interior do RN	1.781.749
21000 - Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social	**120.523.009**
210001 - Secretaria de Estado da Segurança Pública e Defesa Social	**43.382.346**
06 - Segurança Pública	43.082.046
122 - Administração Geral	38.432.153
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.832.408
2465 - Manutenção e Funcionamento	2.832.408
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	35.599.744
2271 - Encargos com Pessoal	35.599.744
181 - Policiamento	4.649.893
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.649.893
4000 - Manutenção e Suprimentos de Material para Aeronaves da Secretaria de Segurança Pública	2.612.617
4001 - Manutenção do Sistema de Tecnologia da Informação e Comunicação da Segurança Pública	2.037.276
10 - Saúde	300.300
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	300.300
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	300.300
2387 - Manutenção do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU	300.300

210132 - Fundo Estadual de Segurança Pública e Defesa Social - FUNSEP	**77.140.663**
06 - Segurança Pública	77.140.663
122 - Administração Geral	27.875.018
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	27.875.018
1471 - Construção, Reforma e Ampliação de Instalações Físicas das Unidades da Segurança Pública	27.299.729
3342 - Realização de demais ações voltadas à valorização dos profissionais de segurança pública	575.289
128 - Formação de Recursos Humanos	10.934.602
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	10.934.602
2819 - Qualificação, Requalificação e Aperfeiçoamento de Recursos Humanos	2.323.570
3093 - Implantação do programa de valorização profissional	486.200
3095 - Operacionalização do Programa.	8.124.832
181 - Policiamento	38.331.044
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	38.331.044
1488 - Reaparelhamento das Unidades da Segurança Pública	17.760.398
3259 - Proteção às Mulheres e Minorias	3.058.097
3261 - Apoio à Realização de Grandes Eventos	599.430
3270 - Reestruturação das unidades de segurança pública	16.913.119
21102 - Polícia Civil	**366.579.021**
211021 - Polícia Civil	**366.579.021**
06 - Segurança Pública	366.579.021
122 - Administração Geral	352.276.085
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	24.887.634
2997 - Manutenção e Funcionamento	23.530.977
2999 - Manutenção e Suprimento de Viaturas para Serviços Policiais	1.356.657
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	327.388.451
1190 - Const., Reforma e Ampliação das Estruturas Físicas das Unidades Operacionais e Administrativas	386.337
2302 - Encargos com Pessoal	327.002.114
181 - Policiamento	14.302.936
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.615.622
2991 - Manutenção do Sistema de Telecomunicações	691.000
2998 - Serviços Específicos da Polícia Civil	11.924.622
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.687.315
1420 - Aparelhamento e Reaparelhamento das Unidades da Polícia Civil do RN	616.634
3317 - Realização da formação dos aprovados nos concursos da PCRN	1.070.681
21131 - Instituto Técnico Científico de Perícia	**102.055.361**
210131 - Instituto Técnico Científico de Perícia	**102.055.361**
06 - Segurança Pública	102.055.361
122 - Administração Geral	102.013.351

0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	17.128.055
2404 - Manutenção e Funcionamento	17.128.055
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	84.885.296
1033 - Aparelhamento e Informatização de Unidades do ITEP	1.008.954
2270 - Encargos com Pessoal	83.581.390
3343 - Reforma e ampliação das unidades do ITEP	155.813
4074 - Fortalecimento e modernização da identidade institucional	58.163
4077 - Adequação para o atendimento inclusivo e humanizado	57.986
4078 - Fortalecimentos das atividades periciais	22.991
128 - Formação de Recursos Humanos	42.010
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	42.010
2217 - Qualificação e Aperfeiçoamento de Profissionais	1.780
4071 - Desenvolvimento de pesquisa cientifica	1.050
4072 - Programa de segurança, saúde e bem-estar para o servidor	39.180
22000 - Secretaria de Estado da Fazenda	**1.564.567.915**
220001 - Secretaria da Fazenda	**252.899.633**
04 - Administração	252.899.633
122 - Administração Geral	252.899.633
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	252.899.633
2342 - Encargos com Pessoal	220.980.881
2501 - Manutenção e Funcionamento	23.173.034
2505 - Manutenção e Funcionamento das Sedes das Unidades Fiscais	56.000
4051 - Manutenção e Funcionamento das Fisc. Moveis e de Fronteiras	8.689.718
220102 - Encargos Gerais do Estado na Secretaria de Fazenda do RN - SEFAZ	**1.303.317.201**
04 - Administração	230.445.922
129 - Administração de Receitas	44.411.441
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.411.441
4056 - Racionalização das Ações Administrativas e Financeiras do Erário Estadual	44.411.441
846 - Outros Encargos Especiais	186.034.481
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	186.034.481
4058 - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	186.034.481
28 - Encargos Especiais	1.072.871.279
843 - Serviço da Dívida Interna	269.163.258
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	269.163.258
4059 - Amortização e Encargos de Financiamento da Dívida Interna	269.163.258
844 - Serviço da Dívida Externa	110.733.989
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	110.733.989
4060 - Amortização e Encargos de Financiamento da Dívida Externa	110.733.989

845 - Transferências	28.866.000
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	28.866.000
4061 - Transferências Especiais	28.866.000
846 - Outros Encargos Especiais	664.108.032
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	664.108.032
4062 - Despesas Determinas por Sentenças Judiciárias	664.108.032
220131 - Fundo Estadual de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento da Atividade Tributária	**458.822**
04 - Administração	458.822
122 - Administração Geral	458.822
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	442.802
3240 - Aprimoramento da gestão fazendária e transparência fiscal	32.800
3241 - Modernização da gestão e infraestrutura de TIC da SET/RN	410.002
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	16.020
3242 - Modernização da administração tributária e contencioso fiscal	16.020
220132 - Fundo Estadual de Incentivo à Cidadania Fiscal	**7.892.259**
04 - Administração	7.892.259
122 - Administração Geral	7.892.259
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	7.892.259
1580 - Campanha Educativa de Cidadania Fiscal	7.892.259
24000 - Secretaria de Estado da Saúde Pública	**3.002.058.174**
240131 - Fundo de Saúde do RN - FUSERN	**2.907.132.426**
10 - Saúde	2.907.132.426
121 - Planejamento e Orçamento	46.845
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	46.845
1016 - Coordenação e Operacionalização do Sistema de Planejamento e Gestão Estratégica e Participativa	46.845
122 - Administração Geral	1.416.986.977
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	57.252.155
2584 - Manutenção e Funcionamento	57.252.155
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.359.734.822
2283 - Encargos com Pessoal	1.349.147.091
3252 - Enfrentamento do Coronavírus e Demais Síndromes Respiratórias Aguda Grave	10.587.731
125 - Normatização e Fiscalização	267.735
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	267.735
1491 - Reestruturação do Sistema Estadual de Auditoria do SUS	6.925
2042 - Fortalecimento do Controle Social do SUS	260.810
126 - Tecnologia da Informação	2.474.578
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	2.474.578
1242 - Modernização Administrativa, Gerencial e Tecnológica da SESAP	2.474.578

128 - Formação de Recursos Humanos	500.000
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	500.000
2418 - Formação, Capacitação e Gestão de Pessoal	500.000
301 - Atenção Básica	372.800
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	372.800
2416 - Fortalecimento das Ações de Promoção da Saúde na Atenção Básica	372.800
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	1.373.258.678
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.373.258.678
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	39.076.287
1238 - Parcerias entre Entes Públicos	272.656.584
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	593.731.931
2383 - Manutenção do Centro de Reabilitação Infantil e Adulto	13.047.868
2384 - Manutenção da Rede de Serviços de Hematologia e Hemoterapia	28.163.797
2385 - Manutenção da Rede de Laboratórios	9.259.462
2386 - Implementação e Manutenção do Complexo Estadual de Regulação	1.000.327
2387 - Manutenção do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU	28.851.551
2388 - Manutenção e Operacionalização do Serviço de Captação e Doação de Órgãos	267.113
2389 - Operacionalização dos Serviços Complementares de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e	302.830.992
2391 - Manutenção dos Serviços de Atenção Domiciliar	26.183.265
2392 - Manutenção dos Serviços de Acesso ao Tratamento Fora do Domicílio	4.697.022
2417 - Fortalecimento das Ações de Vigilância e Atenção Integral à Saúde do Trabalhador	524.838
3151 - Implantação das policlínicas regionais de saúde em parceria com municípios em gestão consolidada	8.497.530
3256 - Fundo de Incentivo Técnico Científico	2.325.514
4038 - Estruturação da Rede de Serviços de Atenção Primária e Especializada em Saúde	5.629.597
4039 - Incremento ao Custeio dos Serviços de Atenção Primária à Saúde e de Assistência Hospitalar	36.515.000
303 - Suporte Profilático e Terapêutico	101.042.969
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	101.042.969
2411 - Distribuição de Medicamentos, Produtos Nutricionais e Material Médico-Hospitalar	101.042.969
304 - Vigilância Sanitária	1.571.718
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.571.718
2414 - Fortalecimento e Operacionalização das Ações de Vigilância Sanitária	1.571.718
305 - Vigilância Epidemiológica	10.466.121
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	10.466.121
2412 - Fortalecimento da Política de Vigilância e Prevenção das IST/AIDS e Hepatites Virais	428.641
2413 - Integração e Operacionalização das Práticas de Promoção e Vigilância em Saúde	10.037.480
306 - Alimentação e Nutrição	53.785
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	53.785
2415 - Estruturação e Implementação de Ações de Alimentação e Nutrição	53.785

422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	90.219
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	90.219
1244 - Implantação e Implementação do Sistema Estadual de Ouvidoria	90.219
241312 - Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel	**29.208.581**
10 - Saúde	29.208.581
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	29.208.581
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	29.208.581
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	602.089
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	28.606.491
241313 - Hospital Dr. José Pedro Bezerra	**13.568.668**
10 - Saúde	13.568.668
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	13.568.668
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	13.568.668
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	425.016
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	13.143.652
241314 - Hospital Geral Dr. João Machado	**4.741.804**
10 - Saúde	4.741.804
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	4.741.804
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	4.741.804
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	1.563
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	4.740.241
241315 - Hospital Giselda Trigueiro	**5.117.332**
10 - Saúde	5.117.332
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	5.117.332
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	5.117.332
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	140.410
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	4.976.922
241316 - Hospital Regional Tarcísio Maia	**15.885.210**
10 - Saúde	15.885.210
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	15.885.210
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	15.885.210
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	587.016
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	15.298.194
241321 - Hospital Regional Dr. Cleodon Carlos de Andrade	**7.231.553**
10 - Saúde	7.231.553
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	7.231.553
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	7.231.553
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	7.231.553

241331 - Hospital Regional de Açu	**167.566**
10 - Saúde	167.566
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	167.566
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	167.566
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	67.566
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	100.000
241334 - Hospital Maria Alice Fernandes	**7.015.767**
10 - Saúde	7.015.767
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	7.015.767
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	7.015.767
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	527.196
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	6.488.571
241337 - Hospital Regional Deoclécio Marques de Lucena	**11.989.268**
10 - Saúde	11.989.268
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	11.989.268
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	11.989.268
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	479.474
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	11.509.793
25000 - Secretaria de Estado da Infraestrutura	**151.053.020**
250001 - Secretaria de Estado da Infraestrutura	**142.715.001**
04 - Administração	128.165.339
122 - Administração Geral	128.165.339
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	128.165.339
3262 - Gestão de parcerias público privadas	128.165.339
26 - Transporte	14.549.662
122 - Administração Geral	14.160.762
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	14.152.137
2345 - Encargos com Pessoal	7.450.344
2648 - Manutenção e Funcionamento	6.701.793
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	8.625
3099 - Capacitar e aperfeiçoar as equipes técnicas e administrativas	8.625
126 - Tecnologia da Informação	388.900
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	388.900
1474 - Modernização da Secretaria de Infraestrutura	388.900
250131 - Fundo de Desenvolvimento de Transportes e Obras do RN - FDTO	**8.338.019**
26 - Transporte	8.138.019
122 - Administração Geral	2.794.607
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	18.280

3101 - Operacionalizar atividades do FDTO	18.280
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	2.776.327
3102 - Elaboração, desapropriação e execução de obras e serviços de arquitetura e de engenharia	2.776.327
451 - Infraestrutura Urbana	4.714.826
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	4.714.826
3109 - Construção e reconstrução do Ramal Ferroviário e Rodoviário	4.714.826
781 - Transporte Aéreo	29.992
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	29.992
3110 - Serviços de recuperação e adequação do aeroporto Dix-Sept Rosado em Mossoró e dos aeródromos	29.992
782 - Transporte Rodoviário	598.593
0207 - SANEAMENTO BÁSICO	598.593
1975 - Construção e Restauração de Pavimentação e de Rede de Drenagem de Águas Pluviais	598.593
27 - Desporto e Lazer	200.000
813 - Lazer	200.000
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	200.000
1279 - Construção e Operacionalização de Estrutura de Esporte e Lazer	200.000
25201 - Departamento de Estradas de Rodagem	**522.127.135**
252011 - Departamento de Estradas de Rodagem	**522.127.135**
26 - Transporte	522.127.135
122 - Administração Geral	21.174.790
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	21.174.790
2346 - Encargos com Pessoal	16.181.310
2684 - Manutenção e Funcionamento	4.993.480
451 - Infraestrutura Urbana	8.332.178
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	8.332.178
1955 - Programa de Infraestrutura de Transporte Coletivo Urbano	8.332.178
782 - Transporte Rodoviário	492.490.403
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	492.490.403
1027 - Construção dos Acessos ao Novo Aeroporto Internacional do Rio Grande do Norte	5.094
1070 - Construção, Conservação e Ampliação de Infraestrutura Física - STIP	98.958
1686 - Construção de Trechos Rodoviários	6.468.940
1690 - Restauração de Trechos Rodoviários	438.129.495
1693 - Conservação de Rodovias	47.780.566
1694 - Elaboração de Estudos e Projetos para Restauração de Obras Viárias	7.350
846 - Outros Encargos Especiais	129.764
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	129.764
2685 - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	129.764
25203 - Departamento Estadual de Trânsito	**145.225.677**

252031 - Departamento Estadual de Trânsito	**145.225.677**
26 - Transporte	145.225.677
122 - Administração Geral	129.604.395
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	123.930.757
2347 - Encargos com Pessoal	50.460.505
2474 - Manutenção e Funcionamento	73.470.252
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	5.673.637
1029 - Reestruturação Física do DETRAN	2.205.113
1826 - Reaparelhamento do DETRAN	103.000
1905 - Implementação do Processo de Inovação Organizacional	1.930.440
3328 - Programa CNH Popular	1.435.084
126 - Tecnologia da Informação	3.536.153
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.536.153
1827 - Modernização da Tecnologia da Informação	3.536.153
128 - Formação de Recursos Humanos	504.585
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	226.905
1906 - Valorização do Servidor	226.905
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	277.680
1485 - Educação para o Trânsito	277.680
181 - Policiamento	8.684.201
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	8.684.201
1266 - Fiscalização do Trânsito	8.684.201
782 - Transporte Rodoviário	26.528
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	26.528
1908 - Melhoria da Sinalização e do Sistema Viário	26.528
846 - Outros Encargos Especiais	2.869.816
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.869.816
2475 - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	2.869.816
25204 - Agência Reguladora de Serviços Públicos	**5.018.516**
252041 - Agência Reguladora de Serviços Públicos	**5.018.516**
04 - Administração	5.018.516
122 - Administração Geral	4.915.193
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.915.193
2348 - Encargos com Pessoal	2.534.679
2753 - Manutenção e Funcionamento	2.380.514
125 - Normatização e Fiscalização	103.323
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	103.323
1011 - Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico	71.543

1118 - Elaboração de Estudos	17.140
2214 - Desenvolvimento da Fiscalização	14.640
26000 - Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social	**158.549.113**
260001 - Secretaria de Estado do Trabalho Habitação e Assistência Social	**14.471.876**
08 - Assistência Social	14.471.876
122 - Administração Geral	12.451.944
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.444.334
2074 - Preservação do Patrimônio Público	4.800
2349 - Encargos com Pessoal	8.196.763
2758 - Manutenção e Funcionamento	4.242.771
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	7.610
2985 - Apoio à Instalação e ao Funcionamento do Conselho Estadual de Economia Popular e Solidária	7.610
244 - Assistência Comunitária	1.897.932
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.450.000
2306 - Apoio Financeiro a Instituições Privadas de Caráter Assistencial	1.450.000
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	447.932
1325 - Fortalecimento Social com Foco na Inclusão Produtiva	22.302
1371 - Inclusão Social e Produtiva para o Combate à Pobreza	257.630
1413 - Capacitações Sistêmicas e Contextualizadas para os Servidores e Beneficiários	168.000
334 - Fomento ao Trabalho	122.000
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	122.000
3405 - Apoio na Implementação da Política e Sistema Estadual de Economia Solidária - ECOSOL	122.000
260132 - Fundo Estadual de Assistência Social - FEAS	**142.957.314**
08 - Assistência Social	142.957.314
122 - Administração Geral	4.549.363
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.549.363
4044 - Manutenção e funcionamento	4.549.363
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	32.192
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	32.192
3306 - Assistência aos órfãos	32.192
244 - Assistência Comunitária	11.730.279
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	241.529
1158 - Elaboração de Estudos e Projetos	241.529
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.343.774
1369 - Manutenção e fortalecimento da Gestão estadual do SUAS	1.287.622
1386 - Fortalecimento das Ações do Programa Bolsa Família e Cadastro Único	168.850
1555 - Viabilização de Programas e Projetos Especiais	619.990
2258 - Fortalecimento dos Programas e Serviços da Assistência Social	1.079.273

3314 - Manutenção do Programa Criança Feliz	188.039
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	8.144.975
1122 - Cofinanciamento dos Níveis de Proteção Social Básica e Especial da Assistência Social	400.000
1368 - Implantação de Estrutura Regional da Assistência Social	4.275.959
1941 - Programa Transporte Cidadão	426.791
3310 - Implantação e manutenção dos serviços regionalizados de Média complexidade do SUAS	1.924.000
3311 - Implantação e manutenção do cofinanciamento da Proteção Social	994.500
4050 - Atender as demandas voltadas ao acesso dos serviços socioassistenciais	123.725
306 - Alimentação e Nutrição	126.645.480
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	126.645.480
1308 - Programa do Leite	69.645.961
1937 - Programa Restaurante Popular	50.790.024
1939 - Programa Café do Trabalhador	5.897.526
2053 - Suplementação Alimentar	311.969
260134 - Fundo Estadual da Pessoa Idosa - FUNEPI	**50.000**
14 - Direitos da Cidadania	50.000
241 - Assistência ao Idoso	50.000
0314 - PROMOÇÃO DO DIREITO DE ENVELHECER E DA PESSOA IDOSA	50.000
4008 - Gerenciamento e aplicação de recursos de proteção dos direitos da pessoa idosa	50.000
260135 - Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN	**583.458**
08 - Assistência Social	1.900
334 - Fomento ao Trabalho	1.900
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	1.900
3407 - Programa de Qualificação Profissional	1.900
11 - Trabalho	581.558
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	581.558
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	581.558
4013 - Gestão da Política Estadual do Trabalho, Emprego e Renda do Rio Grande do Norte	581.558
260136 - Fundo Estadual do Programa do Artesanato do Estado do RN	**486.465**
11 - Trabalho	486.465
334 - Fomento ao Trabalho	486.465
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	486.465
3403 - Programa do Artesanato do Estado do Rio Grande do Norte	356.465
3404 - Fortalecimento da Política Estadual do Artesanato Potiguar	130.000
26202 - Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN-FUNDASE	**68.805.614**
262021 - Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN- FUNDASE	**68.805.614**
08 - Assistência Social	6.903.666
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	6.903.666

0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	6.903.666
4075 - Fornecimento continuado de refeições, vestuário, medicamentos e vales transporte aos adolescentes	6.903.666
14 - Direitos da Cidadania	61.901.949
122 - Administração Geral	61.129.875
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	61.129.875
2350 - Encargos com Pessoal	54.413.349
2900 - Manutenção e Funcionamento	6.716.526
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	772.074
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	772.074
1161 - Programa de Atendimento Socioeducativo ao Adolescente	198.584
1311 - Recuperação, Reforma e Ampliação de Unidade de Atendimento	354.760
1473 - Promoção de Ações Socioeducativas de Cultura, Esporte e Lazer	81.564
2481 - Reestruturar o sistema de segurança	137.165
26203 - Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano	**5.492.729**
262032 - Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano	**5.492.729**
16 - Habitação	5.492.729
122 - Administração Geral	2.978.381
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.978.381
2351 - Encargos com Pessoal	1.504.473
2907 - Manutenção e Funcionamento	1.473.909
244 - Assistência Comunitária	2.514.348
0206 - MORADIA DIGNA	2.514.348
1862 - Moradia Cidadã Legal	1.730.000
1867 - Habitação de Interesse Social	784.348
27000 - Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos	**165.790.857**
270001 - Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos	**145.164.133**
18 - Gestão Ambiental	145.164.133
122 - Administração Geral	11.072.430
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	10.973.605
2352 - Encargos com Pessoal	8.636.231
2841 - Manutenção e Funcionamento	2.337.374
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	98.825
1116 - Melhoria das Instalações Físicas	98.825
128 - Formação de Recursos Humanos	36.559
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	36.559
2257 - Capacitação de Pessoal	36.559
541 - Preservação e Conservação Ambiental	9.980
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	9.980

1013 - Estabelecimento de Medidas Corretivas, Preventivas e Emergenciais de Mitigação à Mudança C	9.980
544 - Recursos Hídricos	134.045.164
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	134.045.164
1175 - Construção, Ampliação e Recuperação de Barragens e Açudes	57.999.503
1565 - Incentivo à Criação e Implementação de Comitês de Bacias Hidrográficas	178.834
1737 - Integralização de Bacias Hidrográficas	70.000
1749 - Manejo de Bacias Hidrográficas	30.000
1830 - Construção e Ampliação de Adutoras	15.000
1933 - Construção, Ampliação e Recuperação de Canais	161.584
2130 - Operação e Manutenção de Barragens	1.067.055
3351 - Construção do Complexo da Barragem de Oiticica	74.523.188
270131 - Fundo Estadual de Recursos Hídricos - FUNERH	**20.626.725**
18 - Gestão Ambiental	20.626.725
126 - Tecnologia da Informação	159.060
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	159.060
1372 - Sistema de Informação de Recursos Hídricos	159.060
128 - Formação de Recursos Humanos	2.172.058
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.172.058
1364 - Treinamento e Capacitação em Recursos Hídricos	2.172.058
544 - Recursos Hídricos	18.295.606
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	18.295.606
1012 - Elaboração de Estudos, Planos e Projetos	9.498.507
1078 - Perfuração de Poços em Pequenas Comunidades	75.000
1079 - Construção e Instalação de Poços Tubulares em Pequenas Comunidades	5.875.590
1355 - Programa Água Doce	2.628.963
1362 - Educação, Divulgação e Gestão Participativa	37.963
1365 - Recuperação, Limpeza e Teste de Poços	104.000
1735 - Programa Água para Todos	35.583
2261 - Monitoramento e Fiscalização na Área de Recursos Hídricos	40.000
27202 - Instituto de Gestão das Águas do RN	**4.096.603**
272020 - Instituto de Gestão das Águas do Estado do RN	**4.096.603**
18 - Gestão Ambiental	4.096.603
122 - Administração Geral	3.105.228
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	3.072.798
2013 - Manutenção e Funcionamento	1.530.358
2355 - Encargos com Pessoal	1.542.440
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	32.430
4098 - Comitês de bacias hidrográficas	32.430

544 - Recursos Hídricos	991.376
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	991.376
1397 - Promoção de Eventos sobre Recursos Hídricos	124.823
1646 - Desenvolvimento de Estudos, Projetos e Pesquisas	550.161
2030 - Monitoramento Qualiquantitativo dos Recursos Hídricos	186.982
2032 - Fiscalização do Uso dos Recursos Hídricos	29.410
2097 - Implantação e Operacionalização do Sistema de Informações sobre Recursos Hídricos	100.000
27203 - Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do RN	**99.216.241**
272031 - Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente	**99.216.241**
18 - Gestão Ambiental	99.216.241
122 - Administração Geral	92.932.165
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	78.331.877
2329 - Manutenção e Funcionamento	31.331.435
2356 - Encargos com Pessoal	47.000.441
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	14.600.289
1403 - Fortalecimento Institucional do IDEMA	13.633.889
1843 - Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente	135.900
1848 - Apoio à Realização de Eventos	830.500
128 - Formação de Recursos Humanos	1.050
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	1.050
1408 - Aperfeiçoamento e Capacitação do Corpo Técnico	1.050
541 - Preservação e Conservação Ambiental	2.140.295
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.140.295
1052 - Barco-Escola	1.051.707
1423 - Identificação e Caracterização de Áreas Potenciais Selecionadas para Criação de Unidades d	795.905
2484 - Manutenção e conservação da sinalização da balneabilidade, das unidades de conservação e d	31.500
3345 - Monitoramento Ambiental do Estado	261.183
542 - Controle Ambiental	1.464.775
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	1.464.775
1063 - Avaliação da Qualidade das Águas	480.318
1497 - Monitoramento da Cobertura Vegetal e da Ocupação Humana na Reserva de Desenvolvimento Sustentável	984.457
846 - Outros Encargos Especiais	2.677.956
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.677.956
2379 - Programa de Formação de Patrimônio do Servidor Público	2.677.956
28000 - Secretaria de Estado do Turismo	**9.229.171**
280001 - Secretaria do Turismo	**9.229.171**
23 - Comércio e Serviços	9.229.171
122 - Administração Geral	5.929.123

0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	5.929.123
2357 - Encargos com Pessoal	4.379.226
2977 - Manutenção e Funcionamento	1.549.897
128 - Formação de Recursos Humanos	36.590
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	36.590
1331 - Desenvolvimento e Capacitação de Recursos Humanos	36.590
451 - Infraestrutura Urbana	2.143.999
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	2.143.999
1366 - Melhoria da Infraestrutura Turística	2.143.999
695 - Turismo	1.119.460
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	1.119.460
1240 - Cadastro, Classificação e Qualificação de Serviços e Empreendimentos Turísticos	2.315
1477 - Modernização e Reaparelhamento da SETUR	26.547
1487 - Apoio às Instâncias de Governança	1.079.788
2974 - Oportunidades de Investimentos Turísticos	10.810
28202 - Empresa Potiguar de Promoção Turística	**16.355.322**
282022 - Empresa Potiguar de Promoção Turística	**16.355.322**
18 - Gestão Ambiental	2.529.286
122 - Administração Geral	2.529.286
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.529.286
1043 - Interface com Organizações Governamentais e Não Governamentais	2.529.286
23 - Comércio e Serviços	13.826.036
122 - Administração Geral	6.251.463
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	6.251.463
2358 - Encargos com Pessoal	2.369.823
2984 - Manutenção e Funcionamento	3.881.640
695 - Turismo	7.574.573
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	7.574.573
3024 - Apoio e parceria com as entidades turísticas do RN	240.000
3025 - Desenvolver os segmentos do turismo do Rio Grande do Norte	1.503.000
3030 - Campanhas de marketing do turismo do RN no âmbito Nacional	1.023.929
3032 - Desenvolver e adquirir produtos, brindes e folheteria para distribuição	245.635
3070 - Participação em eventos no âmbito Nacional	4.240.187
3074 - Implementação do observatório do turismo	321.822
31000 - Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar	**25.983.488**
310001 - Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar	**21.319.992**
20 - Agricultura	21.319.992
122 - Administração Geral	6.188.239

0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	6.188.239
2359 - Encargos com Pessoal	3.980.342
2989 - Manutenção e Funcionamento	2.207.897
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	4.552.416
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	4.552.416
3178 - Aporte financeiro ao programa garantia safra	4.552.416
541 - Preservação e Conservação Ambiental	708.582
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	708.582
3175 - Aquisição e distribuição de sementes crioulas	708.582
606 - Extensão Rural	9.032.791
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	9.032.791
3171 - Investimento em sistema de produção familiar em tecnologias sociais de base agroecológica	5.221.862
3172 - Apoio e fomento às ações produtivas de base agroecológica das áreas rurais e urbanas	195.839
3177 - Locação, perfuração, instalação e recuperação de poços	695.078
3183 - Contratar Consultorias	16.192
3184 - Realizar eventos diversos	350.441
3192 - Realizar contratação de entidade prestadora de serviços de ATER	2.553.379
661 - Promoção Industrial	301.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	301.000
3159 - Implantação de infraestrutura produtiva, agroindustrial e logística	301.000
692 - Comercialização	536.964
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	536.964
3166 - Realizar feiras territoriais e estadual da agricultura familiar	536.964
310131 - Fundos de Terras - FUNTERN	**4.663.496**
20 - Agricultura	4.663.496
631 - Reforma Agrária	4.663.496
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	4.663.496
1059 - Cadastro de Terras e Regularização Fundiária	4.627.642
1631 - Implantação de Infraestrutura Produtiva e Social	35.854
31202 - Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	**35.311.410**
312021 - Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	**35.311.410**
20 - Agricultura	35.311.410
122 - Administração Geral	25.667.869
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	25.667.869
2434 - Manutenção e funcionamento	3.238.951
2435 - Encargos com pessoal	22.428.917
128 - Formação de Recursos Humanos	346.100
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	346.100

1947 - Desenvolvimento de Recursos Humanos	346.100
606 - Extensão Rural	9.297.441
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	9.297.441
1948 - Modernização e Gestão da Estrutura Organizacional	192.215
1953 - Assistência Técnica e Extensão Rural Sustentável e Educação no Campo	197.540
1954 - Segurança Alimentar e Nutricional	8.728.186
3192 - Realizar contratação de entidade prestadora de serviços de ATER	172.260
4065 - Assistência Técnica e Extensão Rural para mulheres da Agricultura Familiar	7.240
32000 - Corpo de Bombeiros Militar	**160.072.406**
320001 - Corpo de Bombeiros Militar do RN	**129.827.369**
06 - Segurança Pública	129.827.369
122 - Administração Geral	97.457.599
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	13.007.394
2010 - Manutenção e Funcionamento	13.007.394
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	84.450.205
2027 - Encargos com Pessoal	84.450.205
274 - Previdência Especial	32.369.769
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	32.369.769
4043 - Encargos com Pessoal Inativo e Pensionista da CBM	32.369.769
320131 - Fundo Especial de Reaparelhamento do CBM - FUNREBOM	**30.245.037**
04 - Administração	57.600
128 - Formação de Recursos Humanos	57.600
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	57.600
2142 - Capacitação de Recursos Humanos	57.600
06 - Segurança Pública	30.187.437
182 - Defesa Civil	30.187.437
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	13.661.358
2121 - Manutenção e Funcionamento das Unidades Operacionais e Administrativas do CBM/RN	13.661.358
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	16.526.079
1089 - Aparelhamento de Unidades do Corpo de Bombeiros Militar	1.378.130
1914 - Aquisição de Viaturas	13.671.885
3125 - Construção e Reforma de Unidades do Corpo de Bombeiros do RN	1.476.064
34000 - Secretaria de Estado da Administração Penitenciária	**297.613.921**
340001 - Secretaria de Estado da Administração Penitenciária	**197.491.554**
14 - Direitos da Cidadania	197.491.554
122 - Administração Geral	197.491.554
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	20.858.347
2440 - Manutenção e Funcionamento	20.858.347

0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	176.633.207
2438 - Encargos com Pessoal	176.633.207
340132 - Fundo Penitenciário do Estado do RN	**100.122.367**
14 - Direitos da Cidadania	100.122.367
122 - Administração Geral	1.709.390
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.709.390
3002 - Ampliação da Frota de Veículos para o sistema Penitenciário	1.709.390
421 - Custódia e Reintegração Social	98.412.978
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	41.223.592
2448 - Manutenção e Funcionamento do Sistema Penitenciário	41.223.592
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	57.189.385
2410 - Atendimento à População Carcerária	45.097.591
2443 - Acompanhamento e Fiscalização na Aplicação de Penas Alternativas	8.832.182
3004 - Reforma, Ampliação e Recuperação de Unidade Penal	2.432.245
3005 - Aparelhamento e Reaparelhamento de Unidades Penais	382.432
3046 - Aparelhamento e Reaparelhamento	35.303
3049 - Fomento à Dignidade	409.632
35000 - Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e Direitos Humanos	**7.933.918**
350001 - Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humano	**7.078.055**
14 - Direitos da Cidadania	7.078.055
122 - Administração Geral	5.257.043
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.185.545
2446 - Manutenção e Funcionamento	1.185.545
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	4.071.498
2445 - Encargos com Pessoal	4.071.498
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	1.069.140
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	1.069.140
3358 - Execução do Programa de Proteção às Crianças e Adolescentes ameaçados de morte	1.069.140
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	751.872
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	299.404
2490 - Participação, promoção e organização de seminários, cursos e módulos formativos	71.415
2491 - Realização e apoio em Conferências	227.989
0308 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS LGBTQIA+	326.744
3213 - Implementação do Programa TransCidadania	236.350
3363 - Realização e/ou apoio à eventos LGBTI+	90.394
0311 - POLÍTICAS PARA AS MULHERES E IGUALDADE DE GÊNERO	20.747
1981 - Enfrentamento à Violência Contra Mulheres	20.747
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	1.980

2489 - Manutenção do Conselho Estadual da Criança e do Adolescente	1.980
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	102.997
4099 - Promoção de direitos para a juventude	102.997
350131 - Fundo Estadual da Defesa do Direito do Consumidor - FEDDC	**855.864**
14 - Direitos da Cidadania	855.864
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	855.864
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	314.031
4047 - Manutenção e Funcionamento da Coordenadoria do PROCON RN	314.031
0320 - PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	541.832
1989 - Realização de Campanha Educativa para o consumo	7.040
3152 - Aparelhamento da Coordenadoria do PROCON/RN	533.462
3156 - Realização de Cursos e Palestras sobre Educação Financeira do RN	1.330
36000 - Secretaria de Estado da Cultura	**200.797**
360001 - Secretaria de Estado da Cultura	**200.797**
13 - Cultura	200.797
122 - Administração Geral	200.797
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	200.797
4118 - Encargos com Pessoal	196.909
4119 - Manutenção e funcionamento	3.888
TOTAL	**18.909.380.224**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS

Anexo 7 - Lei Federal nº 4.320/64

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em Reais

FUNÇÃO / SUBFUNÇÃO / PROGRAMA	VALORES EMPENHADOS
02 - Judiciária	**78.904.976**
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	6.336.514
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	576.306
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	5.760.208
092 - Representação Judicial e Extrajudicial	4.590.455
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.590.455
122 - Administração Geral	67.788.958
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	63.060.629
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	4.728.329
128 - Formação de Recursos Humanos	189.049
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	189.049
03 - Essencial à Justiça	**1.375.774**
091 - Defesa da Ordem Jurídica	1.375.774
0108 - DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE	1.375.774
04 - Administração	**819.325.420**
122 - Administração Geral	570.600.613
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	406.554.557
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	24.616.599
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	11.264.118
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	128.165.339
124 - Controle Interno	207.174
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	107.174
0103 - RN PARTICIPATIVO: AMPLIAÇÃO E APROFUNDAMENTO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL E DA DEMOCRACIA	100.000
125 - Normatização e Fiscalização	103.323
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	103.323

126 - Tecnologia da Informação	5.967.516
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.723.724
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	4.243.792
128 - Formação de Recursos Humanos	11.945.633
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	11.945.633
129 - Administração de Receitas	44.411.441
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.411.441
244 - Assistência Comunitária	55.240
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	55.240
846 - Outros Encargos Especiais	186.034.481
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	186.034.481
06 - Segurança Pública	**2.492.799.517**
122 - Administração Geral	1.596.483.148
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	176.880.505
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.419.602.642
128 - Formação de Recursos Humanos	10.976.611
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	10.976.611
181 - Policiamento	99.569.140
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	58.336.273
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	41.232.866
182 - Defesa Civil	30.187.437
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	13.661.358
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	16.526.079
274 - Previdência Especial	755.583.180
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	755.583.180
08 - Assistência Social	**164.336.411**
122 - Administração Geral	17.002.963
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	16.995.353
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	7.610
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	6.935.858
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	32.192
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	6.903.666
244 - Assistência Comunitária	13.628.211
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.691.529
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.343.774
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	8.144.975
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	447.932
306 - Alimentação e Nutrição	126.645.480

0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	126.645.480
334 - Fomento ao Trabalho	123.900
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	1.900
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	122.000
09 - Previdência Social	**6.259.105.346**
122 - Administração Geral	21.000.379
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	21.000.379
128 - Formação de Recursos Humanos	98.545
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	98.545
272 - Previdência do Regime Estatutário	6.117.308.767
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.548.409.037
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	4.568.899.730
274 - Previdência Especial	120.697.655
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	120.697.655
10 - Saúde	**3.014.225.656**
121 - Planejamento e Orçamento	46.845
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	46.845
122 - Administração Geral	1.422.497.952
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	57.273.510
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.365.224.442
125 - Normatização e Fiscalização	267.735
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	267.735
126 - Tecnologia da Informação	2.474.578
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	2.474.578
128 - Formação de Recursos Humanos	500.000
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	500.000
301 - Atenção Básica	372.800
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	372.800
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	1.474.840.933
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.725.684
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	132.180
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.472.983.069
303 - Suporte Profilático e Terapêutico	101.042.969
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	101.042.969
304 - Vigilância Sanitária	1.571.718
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.571.718
305 - Vigilância Epidemiológica	10.466.121
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	10.466.121

306 - Alimentação e Nutrição	53.785
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	53.785
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	90.219
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	90.219
11 - Trabalho	**1.068.023**
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	581.558
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	581.558
334 - Fomento ao Trabalho	486.465
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	486.465
12 - Educação	**3.319.518.905**
122 - Administração Geral	1.500.782.077
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	107.634.864
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	1.054.504.469
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	338.642.743
306 - Alimentação e Nutrição	50.969.331
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	50.969.331
361 - Ensino Fundamental	501.080.182
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	154.080.553
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	346.999.629
362 - Ensino Médio	614.633.642
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	171.095.883
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	443.537.759
363 - Ensino Profissional	79.286.497
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	79.286.497
364 - Ensino Superior	12.870.147
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.687.264
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	400.974
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	10.781.908
366 - Educação de Jovens e Adultos	484.349.951
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	484.349.951
367 - Educação Especial	8.882.739
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	150.888
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	8.731.851
368 - Educação Básica	64.607.624
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	64.607.624
813 - Lazer	2.056.716
0305 - ESPORTE E LAZER	2.056.716
13 - Cultura	**71.787.833**

122 - Administração Geral	34.226.101
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	32.742.590
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	1.483.511
126 - Tecnologia da Informação	3.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	3.000
391 - Patrimônio Histórico, Artístico e Arqueológico	1.156.250
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	1.156.250
392 - Difusão Cultural	36.402.482
0305 - ESPORTE E LAZER	346.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	36.056.482
14 - Direitos da Cidadania	**368.451.173**
122 - Administração Geral	265.595.573
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	83.181.479
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	4.071.498
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	178.342.597
241 - Assistência ao Idoso	50.000
0314 - PROMOÇÃO DO DIREITO DE ENVELHECER E DA PESSOA IDOSA	50.000
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	1.841.214
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	772.074
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	1.069.140
421 - Custódia e Reintegração Social	98.412.978
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	41.223.592
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	57.189.385
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	2.551.409
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	314.031
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	299.404
0308 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS LGBTQIA+	326.744
0311 - POLÍTICAS PARA AS MULHERES E IGUALDADE DE GÊNERO	20.747
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	1.980
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	138.409
0320 - PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	1.450.093
16 - Habitação	**5.492.729**
122 - Administração Geral	2.978.381
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.978.381
244 - Assistência Comunitária	2.514.348
0206 - MORADIA DIGNA	2.514.348
18 - Gestão Ambiental	**273.771.973**
122 - Administração Geral	109.886.774

0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	92.625.944
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	17.260.829
126 - Tecnologia da Informação	159.060
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	159.060
128 - Formação de Recursos Humanos	2.209.668
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	36.559
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.173.108
541 - Preservação e Conservação Ambiental	2.150.275
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.150.275
542 - Controle Ambiental	3.276.975
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	3.276.975
543 - Recuperação de Áreas Degradadas	60.020
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	60.020
544 - Recursos Hídricos	153.351.246
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	153.351.246
846 - Outros Encargos Especiais	2.677.956
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.677.956
19 - Ciência e Tecnologia	**9.944.426**
122 - Administração Geral	1.427.394
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.164.498
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	262.897
128 - Formação de Recursos Humanos	335.417
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	335.417
571 - Desenvolvimento Científico	4.010.264
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	4.010.264
572 - Desenvolvimento Tecnológico e Engenharia	1.910.102
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.910.102
573 - Difusão do Conhecimento Científico e Tecnológico	2.261.248
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	2.261.248
20 - Agricultura	**176.542.883**
122 - Administração Geral	94.614.079
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	92.812.750
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	38.228
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	1.763.101
125 - Normatização e Fiscalização	471.980
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	471.980
128 - Formação de Recursos Humanos	356.100
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	10.000

0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	346.100
242 - Assistência à Pessoa com Deficiência	50.000
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	50.000
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	4.552.416
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	4.552.416
541 - Preservação e Conservação Ambiental	708.582
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	708.582
571 - Desenvolvimento Científico	67.509
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	13.965
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	53.544
606 - Extensão Rural	18.884.732
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	18.884.732
608 - Promoção da Produção Agropecuária	42.749.121
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	410.546
0410 - PESCA E AQUICULTURA SUSTENTÁVEIS	43.601
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	42.294.974
609 - Defesa Agropecuária	8.586.904
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	8.586.904
631 - Reforma Agrária	4.663.496
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	4.663.496
661 - Promoção Industrial	301.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	301.000
692 - Comercialização	536.964
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	536.964
22 - Indústria	**3.656.043**
571 - Desenvolvimento Científico	1.651.289
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.651.289
661 - Promoção Industrial	616.125
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	616.125
691 - Promoção Comercial	1.388.628
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	1.388.628
23 - Comércio e Serviços	**47.316.209**
122 - Administração Geral	36.038.053
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	34.783.631
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	1.254.423
128 - Formação de Recursos Humanos	36.590
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	36.590
451 - Infraestrutura Urbana	2.143.999

0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	2.143.999
691 - Promoção Comercial	187.533
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	187.533
695 - Turismo	8.694.034
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	8.694.034
846 - Outros Encargos Especiais	216.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	216.000
24 - Comunicações	**28.523.982**
122 - Administração Geral	7.232.684
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	7.232.684
131 - Comunicação Social	21.291.297
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	21.291.297
25 - Energia	**598.867**
751 - Conservação de Energia	598.867
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	598.867
26 - Transporte	**698.465.749**
122 - Administração Geral	169.487.534
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	160.101.683
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	6.609.524
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	2.776.327
126 - Tecnologia da Informação	3.925.053
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.925.053
128 - Formação de Recursos Humanos	6.179.546
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	226.905
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	5.952.641
181 - Policiamento	9.681.517
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	9.681.517
451 - Infraestrutura Urbana	13.047.004
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	13.047.004
781 - Transporte Aéreo	29.992
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	29.992
782 - Transporte Rodoviário	493.115.524
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	492.516.931
0207 - SANEAMENTO BÁSICO	598.593
846 - Outros Encargos Especiais	2.999.579
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.999.579
27 - Desporto e Lazer	**1.297.050**
812 - Desporto Comunitário	1.097.050

0305 - ESPORTE E LAZER	1.097.050
813 - Lazer	200.000
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	200.000
28 - Encargos Especiais	**1.072.871.279**
843 - Serviço da Dívida Interna	269.163.258
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	269.163.258
844 - Serviço da Dívida Externa	110.733.989
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	110.733.989
845 - Transferências	28.866.000
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	28.866.000
846 - Outros Encargos Especiais	664.108.032
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	664.108.032
TOTAL	**18.909.380.224**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS CONFORME O VÍNCULO DOS RECURSOS

Anexo 8 - Lei Federal nº 4.320/64

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em Reais

FUNÇÃO / SUBFUNÇÃO / PROGRAMA	ORDINÁRIO	VINCULADO	TOTAL EMPENHADO
02 - Judiciária	**73.822.873**	**5.082.102**	**78.904.976**
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	4.344.672	1.991.842	6.336.514
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	576.306	-	576.306
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.768.366	1.991.842	5.760.208
092 - Representação Judicial e Extrajudicial	4.590.455	-	4.590.455
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.590.455	-	4.590.455
122 - Administração Geral	64.887.746	2.901.211	67.788.958
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	63.060.629	-	63.060.629
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	1.827.117	2.901.211	4.728.329
128 - Formação de Recursos Humanos	-	189.049	189.049
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	-	189.049	189.049
03 - Essencial à Justiça	**1.375.774**	**-**	**1.375.774**
091 - Defesa da Ordem Jurídica	1.375.774	-	1.375.774
0108 - DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE	1.375.774	-	1.375.774
04 - Administração	**670.139.842**	**149.185.578**	**819.325.420**
122 - Administração Geral	436.909.247	133.691.365	570.600.613
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	405.649.624	904.932	406.554.557
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	24.501.849	114.750	24.616.599
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	6.757.774	4.506.344	11.264.118
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	-	128.165.339	128.165.339
124 - Controle Interno	207.174	-	207.174
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	107.174	-	107.174
0103 - RN PARTICIPATIVO: AMPLIAÇÃO E APROFUNDAMENTO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL E DA DEMOCRACIA	100.000	-	100.000
125 - Normatização e Fiscalização	92.698	10.625	103.323

0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	92.698	10.625	103.323
126 - Tecnologia da Informação	5.967.516	-	5.967.516
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.723.724	-	1.723.724
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	4.243.792	-	4.243.792
128 - Formação de Recursos Humanos	-	11.945.633	11.945.633
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	-	11.945.633	11.945.633
129 - Administração de Receitas	44.411.441	-	44.411.441
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.411.441	-	44.411.441
244 - Assistência Comunitária	55.240	-	55.240
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	55.240	-	55.240
846 - Outros Encargos Especiais	182.496.527	3.537.954	186.034.481
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	182.496.527	3.537.954	186.034.481
06 - Segurança Pública	**2.195.793.448**	**297.006.068**	**2.492.799.517**
122 - Administração Geral	1.569.150.762	27.332.386	1.596.483.148
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	176.464.524	415.981	176.880.505
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.392.686.237	26.916.405	1.419.602.642
128 - Formação de Recursos Humanos	42.010	10.934.602	10.976.611
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	42.010	10.934.602	10.976.611
181 - Policiamento	62.262.424	37.306.716	99.569.140
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	58.336.273	-	58.336.273
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	3.926.150	37.306.716	41.232.866
182 - Defesa Civil	467.383	29.720.054	30.187.437
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	300.000	13.361.358	13.661.358
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	167.383	16.358.696	16.526.079
274 - Previdência Especial	563.870.870	191.712.310	755.583.180
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	563.870.870	191.712.310	755.583.180
08 - Assistência Social	**104.645.199**	**59.691.212**	**164.336.411**
122 - Administração Geral	12.828.417	4.174.546	17.002.963
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.820.807	4.174.546	16.995.353
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	7.610	-	7.610
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	6.935.858	-	6.935.858
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	32.192	-	32.192
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	6.903.666	-	6.903.666
244 - Assistência Comunitária	4.364.900	9.263.311	13.628.211
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	950.000	741.529	1.691.529
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	154.754	3.189.020	3.343.774
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	2.972.516	5.172.459	8.144.975
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	287.630	160.302	447.932

306 - Alimentação e Nutrição	80.392.124	46.253.355	126.645.480
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	80.392.124	46.253.355	126.645.480
334 - Fomento ao Trabalho	123.900	-	123.900
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	1.900	-	1.900
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	122.000	-	122.000
09 - Previdência Social	**2.984.225.017**	**3.274.880.329**	**6.259.105.346**
122 - Administração Geral	-	21.000.379	21.000.379
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	-	21.000.379	21.000.379
128 - Formação de Recursos Humanos	-	98.545	98.545
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	-	98.545	98.545
272 - Previdência do Regime Estatutário	2.863.527.362	3.253.781.405	6.117.308.767
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	425.713.910	1.122.695.127	1.548.409.037
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	2.437.813.452	2.131.086.278	4.568.899.730
274 - Previdência Especial	120.697.655	-	120.697.655
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	120.697.655	-	120.697.655
10 - Saúde	**1.909.471.257**	**1.104.754.400**	**3.014.225.656**
121 - Planejamento e Orçamento	4.325	42.520	46.845
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	4.325	42.520	46.845
122 - Administração Geral	993.115.150	429.382.803	1.422.497.952
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	57.273.510	-	57.273.510
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	935.841.640	429.382.803	1.365.224.442
125 - Normatização e Fiscalização	260.810	6.925	267.735
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	260.810	6.925	267.735
126 - Tecnologia da Informação	2.381.338	93.240	2.474.578
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	2.381.338	93.240	2.474.578
128 - Formação de Recursos Humanos	-	500.000	500.000
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	-	500.000	500.000
301 - Atenção Básica	372.800	-	372.800
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	372.800	-	372.800
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	817.080.389	657.760.543	1.474.840.933
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.714.802	10.882	1.725.684
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	132.180	-	132.180
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	815.233.407	657.749.662	1.472.983.069
303 - Suporte Profilático e Terapêutico	96.253.519	4.789.450	101.042.969
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	96.253.519	4.789.450	101.042.969
304 - Vigilância Sanitária	-	1.571.718	1.571.718
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	-	1.571.718	1.571.718
305 - Vigilância Epidemiológica	-	10.466.121	10.466.121

0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	-	10.466.121	10.466.121
306 - Alimentação e Nutrição	-	53.785	53.785
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	-	53.785	53.785
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	2.925	87.294	90.219
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	2.925	87.294	90.219
11 - Trabalho	**1.068.023**	**-**	**1.068.023**
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	581.558	-	581.558
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	581.558	-	581.558
334 - Fomento ao Trabalho	486.465	-	486.465
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	486.465	-	486.465
12 - Educação	**1.552.787.991**	**1.766.730.914**	**3.319.518.905**
122 - Administração Geral	1.371.487.815	129.294.262	1.500.782.077
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	107.046.034	588.830	107.634.864
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	925.799.037	128.705.432	1.054.504.469
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	338.642.743	-	338.642.743
306 - Alimentação e Nutrição	24.690.609	26.278.722	50.969.331
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	24.690.609	26.278.722	50.969.331
361 - Ensino Fundamental	44.382.172	456.698.010	501.080.182
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.382.172	109.698.382	154.080.553
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	-	346.999.629	346.999.629
362 - Ensino Médio	60.475.735	554.157.908	614.633.642
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	60.475.735	110.620.149	171.095.883
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	-	443.537.759	443.537.759
363 - Ensino Profissional	19.248.701	60.037.796	79.286.497
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	19.248.701	60.037.796	79.286.497
364 - Ensino Superior	11.698.202	1.171.944	12.870.147
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.687.264	-	1.687.264
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	400.974	-	400.974
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	9.609.964	1.171.944	10.781.908
366 - Educação de Jovens e Adultos	-	484.349.951	484.349.951
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	-	484.349.951	484.349.951
367 - Educação Especial	150.888	8.731.851	8.882.739
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	150.888	-	150.888
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	-	8.731.851	8.731.851
368 - Educação Básica	19.647.516	44.960.108	64.607.624
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	19.647.516	44.960.108	64.607.624
813 - Lazer	1.006.353	1.050.363	2.056.716
0305 - ESPORTE E LAZER	1.006.353	1.050.363	2.056.716

13 - Cultura	**43.070.473**	**28.717.360**	**71.787.833**
122 - Administração Geral	33.291.101	935.000	34.226.101
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	32.742.590	-	32.742.590
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	548.511	935.000	1.483.511
126 - Tecnologia da Informação	3.000	-	3.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	3.000	-	3.000
391 - Patrimônio Histórico, Artístico e Arqueológico	811.828	344.422	1.156.250
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	811.828	344.422	1.156.250
392 - Difusão Cultural	8.964.545	27.437.937	36.402.482
0305 - ESPORTE E LAZER	346.000	-	346.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	8.618.545	27.437.937	36.056.482
14 - Direitos da Cidadania	**362.405.266**	**6.045.907**	**368.451.173**
122 - Administração Geral	265.595.573	-	265.595.573
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	83.181.479	-	83.181.479
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	4.071.498	-	4.071.498
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	178.342.597	-	178.342.597
241 - Assistência ao Idoso	50.000	-	50.000
0314 - PROMOÇÃO DO DIREITO DE ENVELHECER E DA PESSOA IDOSA	50.000	-	50.000
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	1.156.866	684.348	1.841.214
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	687.726	84.348	772.074
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	469.140	600.000	1.069.140
421 - Custódia e Reintegração Social	95.174.525	3.238.452	98.412.978
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	40.835.646	387.947	41.223.592
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	54.338.880	2.850.506	57.189.385
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	428.302	2.123.107	2.551.409
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	-	314.031	314.031
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	225.221	74.182	299.404
0308 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS LGBTQIA+	141.944	184.800	326.744
0311 - POLÍTICAS PARA AS MULHERES E IGUALDADE DE GÊNERO	20.747	-	20.747
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	1.980	-	1.980
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	38.409	100.000	138.409
0320 - PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	-	1.450.093	1.450.093
16 - Habitação	**5.492.729**	**-**	**5.492.729**
122 - Administração Geral	2.978.381	-	2.978.381
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.978.381	-	2.978.381
244 - Assistência Comunitária	2.514.348	-	2.514.348
0206 - MORADIA DIGNA	2.514.348	-	2.514.348
18 - Gestão Ambiental	**128.417.543**	**145.354.430**	**273.771.973**

122 - Administração Geral	109.680.002	206.772	109.886.774
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	92.451.602	174.342	92.625.944
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	17.228.399	32.430	17.260.829
126 - Tecnologia da Informação	159.060	-	159.060
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	159.060	-	159.060
128 - Formação de Recursos Humanos	2.209.668	-	2.209.668
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	36.559	-	36.559
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.173.108	-	2.173.108
541 - Preservação e Conservação Ambiental	2.150.275	-	2.150.275
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.150.275	-	2.150.275
542 - Controle Ambiental	3.276.975	-	3.276.975
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	3.276.975	-	3.276.975
543 - Recuperação de Áreas Degradadas	60.020	-	60.020
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	60.020	-	60.020
544 - Recursos Hídricos	8.203.588	145.147.658	153.351.246
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	8.203.588	145.147.658	153.351.246
846 - Outros Encargos Especiais	2.677.956	-	2.677.956
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.677.956	-	2.677.956
19 - Ciência e Tecnologia	**1.492.236**	**8.452.189**	**9.944.426**
122 - Administração Geral	1.164.498	262.897	1.427.394
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.164.498	-	1.164.498
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	-	262.897	262.897
128 - Formação de Recursos Humanos	200.000	135.417	335.417
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	200.000	135.417	335.417
571 - Desenvolvimento Científico	113.548	3.896.717	4.010.264
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	113.548	3.896.717	4.010.264
572 - Desenvolvimento Tecnológico e Engenharia	14.191	1.895.911	1.910.102
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	14.191	1.895.911	1.910.102
573 - Difusão do Conhecimento Científico e Tecnológico	-	2.261.248	2.261.248
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	-	2.261.248	2.261.248
20 - Agricultura	**121.869.013**	**54.673.870**	**176.542.883**
122 - Administração Geral	94.268.885	345.194	94.614.079
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	92.467.556	345.194	92.812.750
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	38.228	-	38.228
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	1.763.101	-	1.763.101
125 - Normatização e Fiscalização	350.000	121.980	471.980
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	350.000	121.980	471.980
128 - Formação de Recursos Humanos	346.100	10.000	356.100

0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	-	10.000	10.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	346.100	-	346.100
242 - Assistência à Pessoa com Deficiência	-	50.000	50.000
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	-	50.000	50.000
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	-	4.552.416	4.552.416
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	-	4.552.416	4.552.416
541 - Preservação e Conservação Ambiental	708.582	-	708.582
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	708.582	-	708.582
571 - Desenvolvimento Científico	35.750	31.759	67.509
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	-	13.965	13.965
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	35.750	17.794	53.544
606 - Extensão Rural	3.226.748	15.657.984	18.884.732
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	3.226.748	15.657.984	18.884.732
608 - Promoção da Produção Agropecuária	22.235.714	20.513.406	42.749.121
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	410.546	-	410.546
0410 - PESCA E AQUICULTURA SUSTENTÁVEIS	43.601	-	43.601
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	21.781.568	20.513.406	42.294.974
609 - Defesa Agropecuária	130.000	8.456.904	8.586.904
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	130.000	8.456.904	8.586.904
631 - Reforma Agrária	78.233	4.585.263	4.663.496
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	78.233	4.585.263	4.663.496
661 - Promoção Industrial	301.000	-	301.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	301.000	-	301.000
692 - Comercialização	188.000	348.964	536.964
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	188.000	348.964	536.964
22 - Indústria	**316.915**	**3.339.128**	**3.656.043**
571 - Desenvolvimento Científico	-	1.651.289	1.651.289
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	-	1.651.289	1.651.289
661 - Promoção Industrial	316.915	299.210	616.125
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	316.915	299.210	616.125
691 - Promoção Comercial	-	1.388.628	1.388.628
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	-	1.388.628	1.388.628
23 - Comércio e Serviços	**39.135.621**	**8.180.588**	**47.316.209**
122 - Administração Geral	30.001.464	6.036.589	36.038.053
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	28.747.041	6.036.589	34.783.631
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	1.254.423	-	1.254.423
128 - Formação de Recursos Humanos	36.590	-	36.590
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	36.590	-	36.590

451 - Infraestrutura Urbana	-	2.143.999	2.143.999
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	-	2.143.999	2.143.999
691 - Promoção Comercial	187.533	-	187.533
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	187.533	-	187.533
695 - Turismo	8.694.034	-	8.694.034
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	8.694.034	-	8.694.034
846 - Outros Encargos Especiais	216.000	-	216.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	216.000	-	216.000
24 - Comunicações	**28.523.982**	**-**	**28.523.982**
122 - Administração Geral	7.232.684	-	7.232.684
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	7.232.684	-	7.232.684
131 - Comunicação Social	21.291.297	-	21.291.297
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	21.291.297	-	21.291.297
25 - Energia	**598.867**	**-**	**598.867**
751 - Conservação de Energia	598.867	-	598.867
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	598.867	-	598.867
26 - Transporte	**225.254.916**	**473.210.834**	**698.465.749**
122 - Administração Geral	166.711.207	2.776.327	169.487.534
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	160.101.683	-	160.101.683
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	6.609.524	-	6.609.524
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	-	2.776.327	2.776.327
126 - Tecnologia da Informação	3.925.053	-	3.925.053
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.925.053	-	3.925.053
128 - Formação de Recursos Humanos	226.905	5.952.641	6.179.546
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	226.905	-	226.905
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	-	5.952.641	5.952.641
181 - Policiamento	-	9.681.517	9.681.517
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	-	9.681.517	9.681.517
451 - Infraestrutura Urbana	3.393.077	9.653.927	13.047.004
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	3.393.077	9.653.927	13.047.004
781 - Transporte Aéreo	29.992	-	29.992
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	29.992	-	29.992
782 - Transporte Rodoviário	48.516.703	444.598.821	493.115.524
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	47.918.110	444.598.821	492.516.931
0207 - SANEAMENTO BÁSICO	598.593	-	598.593
846 - Outros Encargos Especiais	2.451.979	547.600	2.999.579
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.451.979	547.600	2.999.579
27 - Desporto e Lazer	**747.000**	**550.050**	**1.297.050**

812 - Desporto Comunitário	547.000	550.050	1.097.050
0305 - ESPORTE E LAZER	547.000	550.050	1.097.050
813 - Lazer	200.000	-	200.000
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	200.000	-	200.000
28 - Encargos Especiais	**795.970.911**	**276.900.368**	**1.072.871.279**
843 - Serviço da Dívida Interna	269.163.258	-	269.163.258
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	269.163.258	-	269.163.258
844 - Serviço da Dívida Externa	110.733.989	-	110.733.989
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	110.733.989	-	110.733.989
845 - Transferências	28.866.000	-	28.866.000
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	28.866.000	-	28.866.000
846 - Outros Encargos Especiais	387.207.664	276.900.368	664.108.032
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	387.207.664	276.900.368	664.108.032
TOTAL	**11.246.624.896**	**7.662.755.328**	**18.909.380.224**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR ÓRGÃOS E FUNÇÕES

Anexo 9 - Lei Federal nº 4.320/64

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em reais

ÓRGÃOS / UNIDADES GESTORAS / FUNÇÕES	VALORES EMPENHADOS
11104 Procuradoria Geral do Estado	**78.904.976**
111041 Procuradoria Geral do Estado	71.995.756
02 Judiciária	71.995.756
111133 Fundo de Aperfeiçoamento e Aparelhamento da PGE - FUNAF	6.909.219
02 Judiciária	6.909.219
11105 Assessoria de Comunicação Social	**30.593.237**
111051 Assessoria de Comunicação Social	30.593.237
12 Educação	986.951
14 Direitos da Cidadania	35.412
24 Comunicações	23.895.913
26 Transporte	5.674.961
11106 Controladoria Geral do Estado	**12.647.257**
111061 Controladoria Geral do Estado	12.647.257
04 Administração	12.647.257
11108 Gabinete Civil do Governador do Estado	**55.501.330**
110001 Gabinete Civil	55.501.330
04 Administração	53.369.087
06 Segurança Pública	315.000
14 Direitos da Cidadania	908.261
26 Transporte	908.981
11201 Departamento Estadual de Imprensa	**4.627.178**
112011 Departamento Estadual de Imprensa	4.627.178
24 Comunicações	4.627.178
12000 Vice-Governadoria	**4.260.368**
120001 Vice-Governadoria	4.260.368

04	Administração	4.260.368
15000	**Polícia Militar**	**1.724.223.981**
150001	Polícia Militar	1.717.867.774
03	Essencial à Justiça	1.375.774
04	Administração	58.132
06	Segurança Pública	1.712.174.055
13	Cultura	1.450.297
18	Gestão Ambiental	1.812.200
26	Transporte	997.316
150011	Diretoria de Saúde da Polícia Militar	4.498.344
10	Saúde	4.498.344
150131	Fundo Manut. e Aperfeiçoamento da Diretoria de Saúde da PM/RN - FUNDSAUDE/RN	1.857.864
10	Saúde	1.857.864
16000	**Secretaria de Estado da Administração**	**145.536.595**
160001	Secretaria de Estado da Administração	60.109.270
04	Administração	59.167.265
06	Segurança Pública	63.416
08	Assistência Social	1.656
10	Saúde	21.355
14	Direitos da Cidadania	7.712
20	Agricultura	2.977
24	Comunicações	891
26	Transporte	843.998
160102	Encargos Gerais do Estado na Sec. da Administração	73.529.674
04	Administração	32.042.534
06	Segurança Pública	31.366.437
10	Saúde	5.489.620
12	Educação	4.383.418
18	Gestão Ambiental	247.665
160131	Fundo de Des. do Sistema de Pessoal do Estado - FUNDESP	11.897.651
04	Administração	11.897.651
16201	**Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte**	**6.259.105.346**
162011	Instituto da Previdência dos Servidores do Estado	141.796.579
09	Previdência Social	141.796.579
162233	Fundo Financeiro do Estado do Rio Grande do Norte - FUNFIRN	6.117.308.767
09	Previdência Social	6.117.308.767
16202	**Companhia de Processamento de Dados**	**4.194.132**
162021	Companhia de Processamento de Dados	4.194.132

04	Administração	4.194.132
17000	**Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca**	**62.916.222**
170001	Secretaria da Agricultura e da Pecuária	12.372.024
20	Agricultura	12.372.024
170131	Fundo do Desenvolvimento Agropecuário do RN - FDA	50.544.198
20	Agricultura	50.544.198
17203	**Empresa de Pesquisa Agropecuária**	**19.443.755**
172031	Empresa de Pesquisa Agropecuária do RN	19.443.755
18	Gestão Ambiental	79.120
20	Agricultura	19.364.634
17205	**Central de Abastecimento**	**19.495.380**
172051	Central de Abastecimento	19.495.380
20	Agricultura	19.495.380
17206	**Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN**	**12.894.272**
172061	Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN	12.894.272
20	Agricultura	12.894.272
18000	**Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer**	**2.881.910.841**
180001	Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer	2.654.700.085
06	Segurança Pública	8.712
12	Educação	2.653.594.323
27	Desporto e Lazer	1.097.050
180131	Fundo Estadual de Educação	227.210.756
04	Administração	774.254
12	Educação	226.436.502
18201	**Fundação José Augusto**	**70.758.240**
182011	Fundação José Augusto	70.758.240
04	Administração	47.000
13	Cultura	70.136.740
20	Agricultura	574.500
18202	**Fundação Universidade do Estado do RN - FUERN**	**433.548.980**
182021	Fundação Universidade do Estado do RN	433.548.980
12	Educação	433.548.980
18203	**Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy**	**568.731**
182031	Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy	568.731
12	Educação	568.731
19000	**Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças**	**15.929.648**
190001	Secretaria de Planejamento e das Finanças	11.180.478
04	Administração	11.180.478

190200 Projeto RN Sustentável	4.749.170
04 Administração	4.749.170
20000 Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação	**11.396.302**
200001 Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico	6.922.844
23 Comércio e Serviços	6.922.844
200132 Fundo de Desenvolvimento Comercial e Industrial do RN - FDCI	4.473.457
19 Ciência e Tecnologia	218.548
22 Indústria	3.656.043
25 Energia	598.867
20205 Junta Comercial do Estado	**11.301.568**
202051 Junta Comercial do Estado	11.301.568
23 Comércio e Serviços	11.301.568
20206 Instituto de Pesos e Medidas	**6.036.589**
202061 Instituto de Pesos e Medidas	6.036.589
23 Comércio e Serviços	6.036.589
20207 - Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, da Tecnologia e Inovação do RN	**9.725.878**
202071 Fundação de Apoio à Pesquisa do Rio Grande do Norte	1.164.498
19 Ciência e Tecnologia	1.164.498
202231 Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	8.561.381
19 Ciência e Tecnologia	8.561.381
21000 Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social	**120.523.009**
210001 Secretaria de Estado da Segurança Pública e Defesa Social	43.382.346
06 Segurança Pública	43.082.046
10 Saúde	300.300
210132 Fundo Estadual de Segurança Pública e Defesa Social - FUNSEP	77.140.663
06 Segurança Pública	77.140.663
21102 Polícia Civil	**366.579.021**
211021 Polícia Civil	366.579.021
06 Segurança Pública	366.579.021
21131 Instituto Técnico Científico de Perícia	**102.055.361**
210131 Instituto Técnico Científico de Perícia	102.055.361
06 Segurança Pública	102.055.361
22000 - Secretaria de Estado da Fazenda	**1.564.567.915**
220001 Secretaria da Fazenda	252.899.633
04 Administração	252.899.633
220102 Encargos Gerais do Estado na Sec. de Fazenda do RN - SEFAZ	1.303.317.201
04 Administração	230.445.922
28 Encargos Especiais	1.072.871.279

220131 Fundo Estadual de Des. e Aperfeiçoamento. da Atividade Tributária	458.822
04 Administração	458.822
220132 Fundo Estadual de Incentivo à Cidadania Fiscal	7.892.259
04 Administração	7.892.259
24000 Secretaria de Estado da Saúde Pública	**3.002.058.174**
240131 Fundo de Saúde do RN - FUSERN	2.907.132.426
10 Saúde	2.907.132.426
241312 Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel	29.208.581
10 Saúde	29.208.581
241313 Hospital Dr. José Pedro Bezerra	13.568.668
10 Saúde	13.568.668
241314 - Hospital Geral Dr. João Machado	4.741.804
10 Saúde	4.741.804
241315 Hospital Giselda Trigueiro	5.117.332
10 Saúde	5.117.332
241316 Hospital Regional Tarcísio Maia	15.885.210
10 Saúde	15.885.210
241321 Hospital Regional Dr. Cleodon Carlos de Andrade	7.231.553
10 Saúde	7.231.553
241331 Hospital Regional de Açu	167.566
10 Saúde	167.566
241334 Hospital Maria Alice Fernandes	7.015.767
10 Saúde	7.015.767
241337 Hospital Regional Deoclécio Marques de Lucena	11.989.268
10 Saúde	11.989.268
25000 Secretaria de Estado da Infraestrutura	**151.053.020**
250001 Secretaria de Estado da Infraestrutura	142.715.001
04 Administração	128.165.339
26 Transporte	14.549.662
250131 Fundo de Des. de Transportes e Obras do RN - FDTO	8.338.019
26 Transporte	8.138.019
27 Desporto e Lazer	200.000
25201 Departamento de Estradas de Rodagem	**522.127.135**
252011 Departamento de Estradas de Rodagem	522.127.135
26 Transporte	522.127.135
25203 Departamento Estadual de Trânsito	**145.225.677**
252031 Departamento Estadual de Trânsito	145.225.677
26 Transporte	145.225.677

25204 Agência Reguladora de Serviços Públicos	**5.018.516**
252041 Agência Reguladora de Serviços Públicos	5.018.516
04 Administração	5.018.516
26000 Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social	**158.549.113**
260001 Secretaria de Estado do Trabalho Habitação e Assistência Social	14.471.876
08 Assistência Social	14.471.876
260132 Fundo Estadual de Assistência Social - FEAS	142.957.314
08 Assistência Social	142.957.314
260134 Fundo Estadual da Pessoa Idosa - FUNEPI	50.000
14 Direitos da Cidadania	50.000
260135 Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN	583.458
08 Assistência Social	1.900
11 Trabalho	581.558
260136 Fundo Estadual do Programa do Artesanato do Estado do RN	486.465
11 Trabalho	486.465
26202 Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN-FUNDASE	**68.805.614**
262021 Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN- FUNDASE	68.805.614
08 Assistência Social	6.903.666
14 Direitos da Cidadania	61.901.949
26203 Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano	**5.492.729**
262032 Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano	5.492.729
16 Habitação	5.492.729
27000 Sec. de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos	**165.790.857**
270001 Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos	145.164.133
18 Gestão Ambiental	145.164.133
270131 Fundo Estadual de Recursos Hídricos - FUNERH	20.626.725
18 Gestão Ambiental	20.626.725
27202 Instituto de Gestão das Águas do RN	**4.096.603**
272020 Instituto de Gestão das Águas do Estado do RN	4.096.603
18 Gestão Ambiental	4.096.603
27203 Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do RN	**99.216.241**
272031 Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente	99.216.241
18 Gestão Ambiental	99.216.241
28000 Secretaria de Estado do Turismo	**9.229.171**
280001 Secretaria do Turismo	9.229.171
23 Comércio e Serviços	9.229.171
28202 Empresa Potiguar de Promoção Turística	**16.355.322**
282022 Empresa Potiguar de Promoção Turística	16.355.322

18	Gestão Ambiental	2.529.286
23	Comércio e Serviços	13.826.036
31000	**Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar**	**25.983.488**
310001	Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar	21.319.992
20	Agricultura	21.319.992
310131	Fundos de Terras - FUNTERN	4.663.496
20	Agricultura	4.663.496
31202	**Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural**	**35.311.410**
312021	Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	35.311.410
20	Agricultura	35.311.410
32000	**Corpo de Bombeiros Militar**	**160.072.406**
320001	Corpo de Bombeiros Militar do RN	129.827.369
06	Segurança Pública	129.827.369
320131	Fundo Especial de Reaparelhamento do CBM - FUNREBOM	30.245.037
04	Administração	57.600
06	Segurança Pública	30.187.437
34000	**Secretaria de Estado da Administração Penitenciária**	**297.613.921**
340001	Secretaria de Estado da Administração Penitenciária	197.491.554
14	Direitos da Cidadania	197.491.554
340132	Fundo Penitenciário do Estado do RN	100.122.367
14	Direitos da Cidadania	100.122.367
35000	**Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humano**	**7.933.918**
350001	Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humano	7.078.055
14	Direitos da Cidadania	7.078.055
350131	Fundo Estadual da Defesa do Direito do Consumidor - FEDDC	855.864
14	Direitos da Cidadania	855.864
36000	**Secretaria de Estado da Cultura**	200.797
360001	Secretaria de Estado da Cultura	200.797
13	Cultura	200.797
TOTAL		**18.909.380.224**

Exercício: 2024

Em Reais

NATUREZA DA RECEITA	DESCRIÇÃO	ORÇADA	ARRECADADA	DIFERENÇA PARA +	DIFERENÇA PARA -
RECEITA ORÇAMENTÁRIA BRUTA (I)		**27.605.567.431**	**26.496.502.271**	**-**	**1.109.065.160**
4.1.0.0.0.00.0.0.00	Receitas Correntes	24.354.046.899	23.456.344.891	-	897.702.008
4.1.1.0.0.00.0.0.00	Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	11.075.243.000	11.240.441.300	165.198.300	-
4.1.1.1.0.00.0.0.00	Impostos	10.576.686.000	10.669.348.781	92.662.781	-
4.1.1.1.2.00.0.0.00	Impostos sobre o Patrimônio	668.696.000	689.898.681	21.202.681	-
4.1.1.1.2.51.0.0.00	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores	638.456.000	644.196.175	5.740.175	-
4.1.1.1.2.51.0.1.00	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores - Principal	588.036.000	613.529.114	25.493.114	-
4.1.1.1.2.51.0.1.01	IPVA - Estadual	294.018.000	306.764.940	12.746.940	-
4.1.1.1.2.51.0.1.02	IPVA - Municipal	294.018.000	306.764.174	12.746.174	-
4.1.1.1.2.51.0.3.00	IPVA- Dívida Ativa Principal	31.636.000	22.350.744	-	9.285.256
4.1.1.1.2.51.0.3.01	IPVA - Estadual	15.818.000	22.350.744	6.532.744	-
4.1.1.1.2.51.0.3.02	IPVA - Municipal	15.818.000	-	-	15.818.000
4.1.1.1.2.51.0.5.00	Multa da Receita Principal de IPVA	984.000	-	-	984.000
4.1.1.1.2.51.0.5.01	IPVA - Estadual	492.000	-	-	492.000
4.1.1.1.2.51.0.5.02	IPVA - Municipal	492.000	-	-	492.000
4.1.1.1.2.51.0.6.00	Juros da Receita Principal de IPVA	1.174.000	-	-	1.174.000
4.1.1.1.2.51.0.6.01	IPVA - Estadual	587.000	-	-	587.000
4.1.1.1.2.51.0.6.02	IPVA - Municipal	587.000	-	-	587.000
4.1.1.1.2.51.0.7.00	Multas da Dívida Ativa de IPVA	8.198.000	3.358.819	-	4.839.181
4.1.1.1.2.51.0.7.01	IPVA - Estadual	4.099.000	3.358.819	-	740.181
4.1.1.1.2.51.0.7.02	IPVA - Municipal	4.099.000	-	-	4.099.000
4.1.1.1.2.51.0.8.00	Juros da Dívida Ativa de IPVA	8.428.000	4.957.498	-	3.470.502
4.1.1.1.2.51.0.8.01	IPVA - Estadual	4.214.000	4.957.498	743.498	-
4.1.1.1.2.51.0.8.02	IPVA - Municipal	4.214.000	-	-	4.214.000
4.1.1.1.2.52.0.0.00	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - ITCD	30.240.000	45.702.506	15.462.506	-
4.1.1.1.2.52.0.1.00	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - Principal	29.042.000	45.138.456	16.096.456	-
4.1.1.1.2.52.0.1.01	ITCD	29.042.000	45.138.456	16.096.456	-
4.1.1.1.2.52.0.3.00	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - Dívida Ativa	794.000	378.869	-	415.131
4.1.1.1.2.52.0.3.01	Dívida Ativa de ITCD	794.000	378.869	-	415.131
4.1.1.1.2.52.0.5.00	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação - Multas	48.000	-	-	48.000
4.1.1.1.2.52.0.5.01	Multas de Mora - Impostos sobre Transmissão Causa Mortis e Doações	48.000	-	-	48.000
4.1.1.1.2.52.0.6.00	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação - Juros de Mora	52.000	-	-	52.000

4.1.1.1.2.52.0.6.01	Juros de Mora - Impostos sobre Transmissão de Causa Mortis e Doações	52.000	-	-	52.000
4.1.1.1.2.52.0.7.00	Imposto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Bens e Dir - Multas da Dívida Ativa	90.000	59.589	-	30.411
4.1.1.1.2.52.0.7.01	Multas da Dívida Ativa de ITCD	90.000	59.589	-	30.411
4.1.1.1.2.52.0.8.00	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação de Bens e Direitos - Juros de Mora da D. A	214.000	125.592	-	88.408
4.1.1.1.2.52.0.8.01	Juros de Mora da Dívida Ativa de ITCD	214.000	125.592	-	88.408
4.1.1.1.3.00.0.0.00	Impostos sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza	1.393.000.000	1.519.337.693	126.337.693	-
4.1.1.1.3.03.0.0.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte	1.393.000.000	1.519.337.693	126.337.693	-
4.1.1.1.3.03.1.0.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Trabalho	1.393.000.000	1.474.463.030	81.463.030	-
4.1.1.1.3.03.1.1.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Trabalho - Principal	1.393.000.000	1.474.463.030	81.463.030	-
4.1.1.1.3.03.1.1.01	IRRF - Trabalho	1.393.000.000	1.474.463.030	81.463.030	-
4.1.1.1.3.03.4.0.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Outros Rendimentos	-	44.874.663	44.874.663	-
4.1.1.1.3.03.4.1.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Outros Rendimentos - Principal	-	44.874.663	44.874.663	-
4.1.1.1.3.03.4.1.01	IRRF - Outros Rendimentos	-	11.157.609	11.157.609	-
4.1.1.1.3.03.4.1.02	IRRF - Outros Rendimentos Pessoa Jurídica	-	33.717.054	33.717.054	-
4.1.1.1.4.00.0.0.00	Impostos sobre a Produção, Circulação e Serviços	8.514.990.000	8.460.112.407	-	54.877.593
4.1.1.1.4.50.0.0.00	Impostos sobre a Produção, circulação de Mercadorias e Serviços	8.514.990.000	8.460.112.407	-	54.877.593
4.1.1.1.4.50.1.0.00	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serv.	8.359.016.000	8.414.485.940	55.469.940	-
4.1.1.1.4.50.1.1.00	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serv.	8.314.380.000	8.375.194.418	60.814.418	-
4.1.1.1.4.50.1.1.01	ICMS - Estadual	6.235.785.000	6.281.395.893	45.610.893	-
4.1.1.1.4.50.1.1.02	ICMS - Municipal	2.078.595.000	2.093.798.525	15.203.525	-
4.1.1.1.4.50.1.3.00	Imposto sobre Oper. Relativas à Circ. de Mercad. sobre Prestações de Serviços - DA	11.769.000	24.538.334	12.769.334	-
4.1.1.1.4.50.1.3.01	Dívida Ativa de ICMS - Estadual	8.827.000	24.538.334	15.711.334	-
4.1.1.1.4.50.1.3.02	Dívida Ativa de ICMS - Municipal	2.942.000	-	-	2.942.000
4.1.1.1.4.50.1.5.00	Imposto Operações Relativas Circulação Mercadorias sobre Prestações Serviços - Multas	14.553.000	-	-	14.553.000
4.1.1.1.4.50.1.5.01	Multas de ICMS - Estadual	10.915.000	-	-	10.915.000
4.1.1.1.4.50.1.5.02	Multas de ICMS - Municipal	3.638.000	-	-	3.638.000
4.1.1.1.4.50.1.6.00	Imposto Operações Relativas Circ. Mercadorias sobre Prestações Serviços - Juros mora	14.089.000	-	-	14.089.000
4.1.1.1.4.50.1.6.01	Juros de Mora de ICMS - Estadual	10.567.000	-	-	10.567.000
4.1.1.1.4.50.1.6.02	Juros de Mora de ICMS - Municipal	3.522.000	-	-	3.522.000
4.1.1.1.4.50.1.7.00	Imposto Operações Relativas Circ. Mercadorias sobre Prestações Serviços - Multas DA	1.516.000	2.622.376	1.106.376	-
4.1.1.1.4.50.1.7.01	Multas da Dívida Ativa de ICMS - Estadual	1.156.000	2.622.376	1.466.376	-
4.1.1.1.4.50.1.7.02	Multas da Dívida Ativa de ICMS - Municipal	360.000	-	-	360.000
4.1.1.1.4.50.1.8.00	Imposto Operações Relativas Circ. Mercadorias sobre Prestações Serviços-Juros Mora DA	2.709.000	12.130.812	9.421.812	-
4.1.1.1.4.50.1.8.01	Juros de Mora da Dívida Ativa de ICMS - Estadual	2.167.000	12.130.812	9.963.812	-
4.1.1.1.4.50.1.8.02	Juros de Mora da Dívida Ativa de ICMS - Municipal	542.000	-	-	542.000
4.1.1.1.4.50.2.0.00	Adicional ICMS - Fundo Estadual de Combate à Pobreza	155.974.000	45.626.467	-	110.347.533
4.1.1.1.4.50.2.1.00	Adicional ICMS - Fundo Estadual de Combate à Pobreza - Principal	155.974.000	45.626.467	-	110.347.533
4.1.1.1.4.50.2.1.01	Adicional ICMS - FECOP	155.974.000	45.626.467	-	110.347.533

4.1.1.2.0.00.0.0.00	Taxas	498.557.000	571.092.519	72.535.519	-
4.1.1.2.1.00.0.0.00	Taxas pelo Exercício do Poder de Polícia	249.147.000	257.655.903	8.508.903	-
4.1.1.2.1.01.0.0.00	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização	248.474.000	256.808.847	8.334.847	-
4.1.1.2.1.01.0.1.00	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização - Principal	248.474.000	256.808.847	8.334.847	-
4.1.1.2.1.01.0.1.01	Taxa de Regulação e Fiscalização sobre Serviço de Gás Canalizado	3.935.000	3.799.768	-	135.232
4.1.1.2.1.01.0.1.07	Taxa do Fundo de Desenvolvimento Transporte Infraestrutura - DEINFRA	-	14.286	14.286	-
4.1.1.2.1.01.0.1.09	Taxa de Prevenção contra Sinistro	5.000.000	-	-	5.000.000
4.1.1.2.1.01.0.1.10	Taxa de Regulação e Fiscalização sobre Serviços de Saneamento Básico	7.297.000	8.136.216	839.216	-
4.1.1.2.1.01.0.1.14	Taxa de Registro de Veículo e Habilitação	232.215.000	244.855.466	12.640.466	-
4.1.1.2.1.01.0.1.16	Atos do ITEP	-	3.111	3.111	-
4.1.1.2.1.01.0.1.98	Outras Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização - Adm. Direta	27.000	-	-	27.000
4.1.1.2.1.50.0.0.00	Taxa de Fiscalização de Vigilância Sanitária	673.000	847.056	174.056	-
4.1.1.2.1.50.0.1.00	Taxa de Fiscalização de Vigilância Sanitária - Principal	673.000	847.056	174.056	-
4.1.1.2.1.50.0.1.01	Taxa de Fiscalização de Vigilância Sanitária	673.000	847.056	174.056	-
4.1.1.2.2.00.0.0.00	Taxas pela Prestação de Serviços	249.410.000	313.436.616	64.026.616	-
4.1.1.2.2.01.0.0.00	Taxas pela Prestação de Serviços	227.167.000	291.670.428	64.503.428	-
4.1.1.2.2.01.0.1.00	Taxas pela Prestação de Serviços - Principal	227.167.000	291.669.329	64.502.329	-
4.1.1.2.2.01.0.1.02	Taxa de Segurança Contra Incêndio	25.100.000	31.841.986	6.741.986	-
4.1.1.2.2.01.0.1.08	Atos do Departamento de Estradas e Rodagem	1.326.000	1.423.866	97.866	-
4.1.1.2.2.01.0.1.09	Taxa de Serviço de Inspeção e Licenciamento Ambiental	22.324.000	18.157.696	-	4.166.304
4.1.1.2.2.01.0.1.14	Taxa de Serv. de Inspeção e Licenciamento. Ambiental - PETROLÍFERAS	167.021.000	230.918.954	63.897.954	-
4.1.1.2.2.01.0.1.98	Outras Taxas pela Prestação de Serviços - Adm. Direta	7.195.000	6.850.680	-	344.320
4.1.1.2.2.01.0.1.99	Outras Taxas pela Prestação de Serviços - Adm. Indireta	4.201.000	2.476.147	-	1.724.853
4.1.1.2.2.01.0.7.00	Dívida Ativa TJ - Custas Judiciais	-	380	380	-
4.1.1.2.2.01.0.7.07	Dívida Ativa TJ -Multa de mora Custas Judiciais	-	380	380	-
4.1.1.2.2.01.0.8.00	Juros de Mora Dívida Ativa TJ	-	719	719	-
4.1.1.2.2.01.0.8.07	Dívida Ativa TJ - Custas Judiciais Juros de mora	-	719	719	-
4.1.1.2.2.02.0.0.00	Emolumentos e Custas Judiciais	22.243.000	21.766.189	-	476.811
4.1.1.2.2.02.0.1.00	Emolumentos e Custas Judiciais	22.243.000	21.766.189	-	476.811
4.1.1.2.2.02.0.1.01	Custas Judiciais	1.896.000	1.994.746	98.746	-
4.1.1.2.2.02.0.1.02	Emolumentos	20.347.000	19.771.443	-	575.557
4.1.2.0.0.00.0.0.00	Contribuições	1.355.345.000	1.053.951.522	-	301.393.478
4.1.2.1.0.00.0.0.00	Contribuições Sociais	1.355.345.000	1.053.951.522	-	301.393.478
4.1.2.1.5.00.0.0.00	Contribuições para Regimes Próprios de Previdência e Sistema de Proteção Social	1.355.345.000	1.044.556.602	-	310.788.398
4.1.2.1.5.01.0.0.00	Contribuição do Servidor Civil	1.158.228.000	873.003.003	-	285.224.997
4.1.2.1.5.01.1.0.00	Contribuição do Servidor Civil Ativo	521.717.000	536.074.401	14.357.401	-
4.1.2.1.5.01.1.1.00	Contribuição do Servidor Civil Ativo - Principal	521.717.000	536.074.401	14.357.401	-
4.1.2.1.5.01.1.1.01	Poder Executivo - Ativo Civil	406.569.000	414.553.095	7.984.095	-

4.1.2.1.5.01.1.1.02	Assembleia Legislativa - Ativo Civil	9.677.000	5.719.984	-	3.957.016
4.1.2.1.5.01.1.1.03	Tribunal de Contas - Ativo Civil	6.688.000	5.095.861	-	1.592.139
4.1.2.1.5.01.1.1.04	Tribunal de Justiça - Ativo Civil	68.019.000	74.973.199	6.954.199	-
4.1.2.1.5.01.1.1.05	Defensoria Pública - Ativo Civil	6.883.000	6.811.391	-	71.609
4.1.2.1.5.01.1.1.06	Ministério Público - Ativo Civil	23.546.000	28.385.426	4.839.426	-
4.1.2.1.5.01.1.1.07	Poder Executivo - Servidor Ativo Civil - À Disposição	182.000	165.483	-	16.517
4.1.2.1.5.01.1.1.08	Contribuições Previdenciárias Facultativas	153.000	369.961	216.961	-
4.1.2.1.5.01.2.0.00	Contribuição do Servidor Civil Inativo	575.495.000	300.008.664	-	275.486.337
4.1.2.1.5.01.2.1.00	Contribuição do Servidor Civil Inativo- Principal	575.495.000	300.008.664	-	275.486.337
4.1.2.1.5.01.2.1.01	Poder Executivo - Inativo Civil	542.500.000	267.877.775	-	274.622.225
4.1.2.1.5.01.2.1.02	Assembleia Legislativa - Inativo Civil	8.822.000	10.391.418	1.569.418	-
4.1.2.1.5.01.2.1.03	Tribunal de Contas - Inativo Civil	2.844.000	3.913.917	1.069.917	-
4.1.2.1.5.01.2.1.04	Tribunal de Justiça - Inativo Civil	15.509.000	15.924.579	415.579	-
4.1.2.1.5.01.2.1.05	Defensoria Pública - Inativo Civil	68.000	82.668	14.668	-
4.1.2.1.5.01.2.1.06	Ministério Público - Inativo Civil	5.752.000	1.818.307	-	3.933.693
4.1.2.1.5.01.3.0.00	Contribuição do Servidor Civil - Pensionistas	61.016.000	36.919.938	-	24.096.062
4.1.2.1.5.01.3.1.00	Contribuição do Servidor Civil Pensionista - Principal	61.016.000	36.919.938	-	24.096.062
4.1.2.1.5.01.3.1.01	Contribuição de Pensionista Civil - Poder Executivo	61.016.000	31.710.603	-	29.305.397
4.1.2.1.5.01.3.1.02	Contribuição de Pensionista Civil - Assembleia Legislativa	-	678.818	678.818	-
4.1.2.1.5.01.3.1.03	Contribuição de Pensionista Civil - Tribunal de Contas	-	427.630	427.630	-
4.1.2.1.5.01.3.1.04	Contribuição de Pensionista Civil - Tribunal de Justiça	-	3.430.274	3.430.274	-
4.1.2.1.5.01.3.1.06	Contribuição de Pensionista Civil - Ministério Público	-	672.614	672.614	-
4.1.2.1.5.02.0.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil	285.000	270.493	-	14.507
4.1.2.1.5.02.1.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo	285.000	270.493	-	14.507
4.1.2.1.5.02.1.1.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo - Principal	285.000	270.493	-	14.507
4.1.2.1.5.02.1.1.01	Contribuição Patronal de Servidor Ativo Civil para o RPPS - À Disposição	285.000	270.493	-	14.507
4.1.2.1.5.52.0.0.00	Contribuição para o Sistema de Proteção Social dos Militares	196.832.000	171.283.106	-	25.548.894
4.1.2.1.5.52.1.0.00	Contribuição do Militar Ativo	109.211.000	99.227.884	-	9.983.116
4.1.2.1.5.52.1.1.00	Contribuição do Militar Ativo - Principal	109.211.000	99.227.884	-	9.983.116
4.1.2.1.5.52.1.1.01	Contribuição do Militar Ativo	109.211.000	99.227.884	-	9.983.116
4.1.2.1.5.52.2.0.00	Contribuição do Militar Inativo	62.827.000	48.783.880	-	14.043.120
4.1.2.1.5.52.2.1.00	Contribuição do Militar Inativo - Principal	62.827.000	48.783.880	-	14.043.120
4.1.2.1.5.52.2.1.01	Contribuição do Militar Inativo	62.827.000	48.783.880	-	14.043.120
4.1.2.1.5.52.3.0.00	Contribuição dos Pensionistas Militares	24.794.000	23.271.342	-	1.522.658
4.1.2.1.5.52.3.1.00	Contribuição do Militar Pensionista - Principal	24.794.000	23.271.342	-	1.522.658
4.1.2.1.5.52.3.1.01	Contribuição do Militar Pensionista	24.794.000	23.271.342	-	1.522.658
4.1.2.1.9.00.0.0.00	Outras Contribuições Sociais	-	9.394.920	9.394.920	-
4.1.2.1.9.50.0.0.00	Outras Contribuições Previdenciárias	-	9.394.920	9.394.920	-

4.1.2.1.9.50.1.0.00	Contribuições Previdenciárias de Benefícios Mantidos pelo Tesouro	-	9.394.920	9.394.920	-
4.1.2.1.9.50.1.1.00	Contribuições Previdenciárias de Benefícios Mantidos pelo Tesouro - Principal	-	9.394.920	9.394.920	-
4.1.2.1.9.50.1.1.09	Contribuinte Pensionista - Benefícios Mantidos pelo Tesouro - P. Civil - Poder Executivo	-	8.895.272	8.895.272	-
4.1.2.1.9.50.1.1.10	Contribuinte Inativo - Benefícios Mantidos pelo Tesouro - P. Civil - Poder Executivo	-	499.648	499.648	-
4.1.3.0.0.00.0.0.00	Receita Patrimonial	245.908.787	132.114.041	-	113.794.746
4.1.3.1.0.00.0.0.00	Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	10.499.000	12.772.272	2.273.272	-
4.1.3.1.1.00.0.0.00	Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	10.499.000	12.772.272	2.273.272	-
4.1.3.1.1.01.0.0.00	Aluguéis, Arrendamentos, Foros, Laudêmios, Tarifas de Ocupação	7.574.000	9.130.424	1.556.424	-
4.1.3.1.1.01.1.0.00	Aluguéis e Arrendamentos	7.574.000	9.130.424	1.556.424	-
4.1.3.1.1.01.1.1.00	Aluguéis e Arrendamentos - Principal	7.574.000	9.130.424	1.556.424	-
4.1.3.1.1.01.1.1.02	Aluguéis de Salas	5.744.000	5.906.204	162.204	-
4.1.3.1.1.01.1.1.06	Aluguéis do Terminal Rodoviário	1.000	-	-	1.000
4.1.3.1.1.01.1.1.21	Aluguel - Administração Indireta	1.829.000	3.224.219	1.395.219	-
4.1.3.1.1.02.0.0.00	Concessão, Permissão, Autorização ou Cessão do Direito de Uso de Bens Imóveis Públicos	1.055.000	2.425.927	1.370.927	-
4.1.3.1.1.02.0.1.00	Concessão, Permissão, Autorização ou Cessão do Direito de Uso de Bens Imóveis Públicos- P	1.055.000	2.425.927	1.370.927	-
4.1.3.1.1.02.0.1.01	Concessão de Direito de Uso de Área Pública - Adm. Direta	-	30.168	30.168	-
4.1.3.1.1.02.0.1.03	Concessão de Direito de Uso de Área Pública - Fundos Diversos	1.055.000	140.087	-	914.913
4.1.3.1.1.02.0.1.04	Concessão de Direito de Uso - Arena das Dunas	-	2.255.672	2.255.672	-
4.1.3.1.1.99.0.0.00	Outras Receitas Imobiliárias	1.870.000	1.215.922	-	654.078
4.1.3.1.1.99.0.1.00	Outras Receitas Imobiliárias - Principal	1.870.000	1.215.922	-	654.078
4.1.3.1.1.99.0.1.02	Outras Receitas Imobiliárias do SFH	1.870.000	1.215.922	-	654.078
4.1.3.2.0.00.0.0.00	Valores Mobiliários	235.039.787	119.341.769	-	115.698.018
4.1.3.2.1.00.0.0.00	Juros e Correções Monetárias	233.798.858	116.569.838	-	117.229.020
4.1.3.2.1.01.0.0.00	Remuneração de Depósitos Bancários	219.382.858	101.751.275	-	117.631.583
4.1.3.2.1.01.0.1.00	Remuneração de Depósitos Bancários - Principal	219.382.858	101.751.275	-	117.631.583
4.1.3.2.1.01.0.1.01	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. FUNDEB	42.000	6.342.056	6.300.056	-
4.1.3.2.1.01.0.1.02	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - Royalties F 121	35.854	1.798	-	34.056
4.1.3.2.1.01.0.1.03	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados - FECOP	-	114.272	114.272	-
4.1.3.2.1.01.0.1.04	Remuneração de Depósitos Bancários Vinculados - Salário Educação	925.000	723.390	-	201.610
4.1.3.2.1.01.0.1.05	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - CIDE	49.000	1.144.568	1.095.568	-
4.1.3.2.1.01.0.1.06	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - Executivo	-	9.040	9.040	-
4.1.3.2.1.01.0.1.08	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. FUNDEF	4.207.800	3.543.039	-	664.761
4.1.3.2.1.01.0.1.09	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - Alienação de Bens - Adm. Indireta	5.000	2.904	-	2.096
4.1.3.2.1.01.0.1.10	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - Outros Recursos Vinculados à Saúde	103.967	107.974	4.007	-
4.1.3.2.1.01.0.1.12	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - SUS - Média e Alta Complexidade	9.458.000	11.262.387	1.804.387	-
4.1.3.2.1.01.0.1.13	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - SUS - Vigilância em Saúde	-	11.880	11.880	-
4.1.3.2.1.01.0.1.14	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - SUS - Assistência Farmacêutica	-	28.278	28.278	-
4.1.3.2.1.01.0.1.15	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - SUS - Gestão do SUS	-	3.729	3.729	-

4.1.3.2.1.01.0.1.16	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - SUS – Invest. na Rede de Saúde	1.000.000	3.333.499	2.333.499	-
4.1.3.2.1.01.0.1.17	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - SUS - Recursos de Convênio	-	646.636	646.636	-
4.1.3.2.1.01.0.1.18	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados SUS	18.929	40.086	21.156	-
4.1.3.2.1.01.0.1.19	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados SUS - Outros	-	4	4	-
4.1.3.2.1.01.0.1.20	Remuneração de Aplicações. Financeira dos Rec. Vinculados - SUS - COVID-19	-	11.724	11.724	-
4.1.3.2.1.01.0.1.22	Remuneração de Depósitos Bancários - Convênios - Assistência Social	22.302	205.053	182.751	-
4.1.3.2.1.01.0.1.23	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - FNAS - PETI	13.035.564	37.703	-	12.997.861
4.1.3.2.1.01.0.1.26	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados - Out. Rec. Vinculados à Ass. Social	-	539.481	539.481	-
4.1.3.2.1.01.0.1.27	Remuneração de Dep. Bancários Rec. Vinculados Fundo de Amparo ao Trabalhador-F 714	-	4.280	4.280	-
4.1.3.2.1.01.0.1.29	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - FNAS - Outros	-	941.247	941.247	-
4.1.3.2.1.01.0.1.30	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - FNSP	11.693.000	9.347.609	-	2.345.391
4.1.3.2.1.01.0.1.31	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - FNDE - PDDE	13.000	8.915	-	4.085
4.1.3.2.1.01.0.1.32	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - FNDE - PNAE	732.000	448.650	-	283.350
4.1.3.2.1.01.0.1.33	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - FNDE - PNATE	14.000	40.648	26.648	-
4.1.3.2.1.01.0.1.34	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados - Lei Aldir Blanc	-	2.371.930	2.371.930	-
4.1.3.2.1.01.0.1.35	Remuneração Recursos Vinculados - Convênios - Adm. Indireta	-	122	122	-
4.1.3.2.1.01.0.1.36	Remuneração Recursos Vinculados - Convênios - Adm. Direta	5.354.375	3.357.958	-	1.996.416
4.1.3.2.1.01.0.1.37	Remuneração Recursos Vinculados Sistema Proteção Social Militares	52.000	3.035	-	48.965
4.1.3.2.1.01.0.1.38	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - Cultura Fonte 0.7.15	1.227.436	1.235.203	7.766	-
4.1.3.2.1.01.0.1.39	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - FNDE - Outros	9.131.000	11.673.120	2.542.120	-
4.1.3.2.1.01.0.1.40	Remuneração Recursos Vinculados Diretamente Arrecadados - Administração Direta	1.729.000	1.114.739	-	614.261
4.1.3.2.1.01.0.1.41	Remuneração Rec. Vinculados. - Convênios - Adm. Direta	70.496.657	5.893.853	-	64.602.804
4.1.3.2.1.01.0.1.42	Remuneração Recursos Vinculados - Operações de Crédito Interna - Administração Direta	-	7.191.609	7.191.609	-
4.1.3.2.1.01.0.1.43	Remuneração Recursos Vinculados - Operação de Crédito Externa - Administração Direta	-	172	172	-
4.1.3.2.1.01.0.1.44	Remuneração Recursos Vinculados - Recursos Diversos - Administração Direta	10.012.735	1.747.336	-	8.265.399
4.1.3.2.1.01.0.1.45	Remuneração Recursos Vinculados - Diretamente Arrecadados - Administração Indireta	3.933.000	3.165.754	-	767.246
4.1.3.2.1.01.0.1.46	Remuneração Recursos Vinculados - Convênios - Administração Indireta	8.229.456	2.058.770	-	6.170.686
4.1.3.2.1.01.0.1.48	Remuneração de Outros Depósitos Rec. Vinculados. - Adm. Direta	-	159.902	159.902	-
4.1.3.2.1.01.0.1.49	Remuneração de Outros Depósitos Rec. Vinculados. - Adm. Indireta	39.015	40.354	1.339	-
4.1.3.2.1.01.0.1.51	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Não Vinculados - Adm. Indireta	231.000	594.700	363.700	-
4.1.3.2.1.01.0.1.56	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Não Vinculados - MP Fundos	-	4.365	4.365	-
4.1.3.2.1.01.0.1.57	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Não Vinculados. - Judiciário Fundos	-	219.882	219.882	-
4.1.3.2.1.01.0.1.62	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Não Vinculados. - Executivo	53.531.000	11.486.099	-	42.044.901
4.1.3.2.1.01.0.1.63	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados - Cultura Fonte 0.7.16	451.464	452.695	1.231	-
4.1.3.2.1.01.0.1.66	Remuneração Dep. Bancário Não Vinculado - Fonte 708	-	15.077	15.077	-
4.1.3.2.1.01.0.1.67	Remuneração Rec. de Operações de Crédito Externa - Gov. Cidadão	-	2.225.607	2.225.607	-
4.1.3.2.1.01.0.1.68	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados -Fundos Diversos	439.000	1.432.319	993.319	-
4.1.3.2.1.01.0.1.70	Remuneração Rec. Dep. Banca de Transferência Especial da União	-	247.289	247.289	-

4.1.3.2.1.01.0.1.72	Remuneração Rec. Vinculados - Contrapartida de Convênios - Adm. Direta	-	45.353	45.353	-
4.1.3.2.1.01.0.1.73	Remuneração de Dep. Bancários Rec. Vinculados. - SUS - Gestão do SUS - Piso enfermagem	-	702.629	702.629	-
4.1.3.2.1.01.0.1.75	Remuneração - Recursos Vinculados ao Trânsito	8.000	2.148.026	2.140.026	-
4.1.3.2.1.01.0.1.76	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados -Fundos Diversos FUNPERN	-	2.724.910	2.724.910	-
4.1.3.2.1.01.0.1.77	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados - Lei Pelé	-	131.359	131.359	-
4.1.3.2.1.01.0.1.78	Remuneração Recursos Vinculados - Diretamente Arrecadados - Administração Indireta	-	98.844	98.844	-
4.1.3.2.1.01.0.1.79	Remuneração Rec. Vinculados. - Convênios Municipais - Adm. Direta	-	10.882	10.882	-
4.1.3.2.1.01.0.1.80	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - FR 0.799	-	179.544	179.544	-
4.1.3.2.1.01.0.1.88	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados - Outras transferências conv. entidades	162.304	115.281	-	47.023
4.1.3.2.1.01.0.1.89	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinculados. - Outros Recursos Vinculados	-	398	398	-
4.1.3.2.1.01.0.1.98	Remuneração Rec. de Outros Depósitos Não Vinculados. - Adm. Direta	13.000.000	1.307	-	12.998.693
4.1.3.2.1.04.0.0.00	Remuneração dos Recursos do Regime Próprio de Previdência Social - RPPS	14.416.000	10.041.521	-	4.374.479
4.1.3.2.1.04.0.1.00	Remuneração dos Recursos do Regime Próprio de Previdência Social - RPPS - Principal	14.416.000	10.041.521	-	4.374.479
4.1.3.2.1.04.0.1.02	Remuneração dos Investimentos em Rendas Variáveis	1.834.000	214.876	-	1.619.124
4.1.3.2.1.04.0.1.03	Remuneração dos Investimentos em Fundos Imobiliários	1.016.000	162.187	-	853.813
4.1.3.2.1.04.0.1.04	Remuneração dos Investimentos em Renda Fixa - Fundo Financeiro	11.144.000	6.172.328	-	4.971.672
4.1.3.2.1.04.0.1.09	Remuneração dos Investimentos em Renda Fixa - IPERN	422.000	3.492.130	3.070.130	-
4.1.3.2.1.06.0.0.00	Juros sobre o Capital Próprio	-	4.777.043	4.777.043	-
4.1.3.2.1.06.0.1.00	Juros sobre o Capital Próprio - Principal	-	4.777.043	4.777.043	-
4.1.3.2.1.06.0.1.01	Juros sobre o Capital Próprio - Administração Direta	-	4.333.993	4.333.993	-
4.1.3.2.1.06.0.1.02	Juros sobre o Capital Próprio - Previdência	-	443.050	443.050	-
4.1.3.2.2.00.0.0.00	Dividendos	1.240.929	2.771.931	1.531.001	-
4.1.3.2.2.01.0.0.00	Dividendos	1.240.929	2.771.931	1.531.001	-
4.1.3.2.2.01.0.1.00	Dividendos - Principal	1.240.929	2.771.931	1.531.001	-
4.1.3.2.2.01.0.1.01	Dividendos - Administração Direta	119.929	2.771.931	2.652.001	-
4.1.3.2.2.01.0.1.03	Dividendos - IPERN	1.121.000	-	-	1.121.000
4.1.3.9.0.00.0.0.00	Demais Receitas Patrimoniais	370.000	-	-	370.000
4.1.3.9.9.00.0.0.00	Outras Receitas Patrimoniais	370.000	-	-	370.000
4.1.3.9.9.99.0.0.00	Outras Receitas Patrimoniais	370.000	-	-	370.000
4.1.3.9.9.99.0.1.00	Outras Receitas Patrimoniais - Principal	370.000	-	-	370.000
4.1.3.9.9.99.0.1.02	Outras Receitas Patrimoniais - Adm. Indireta	370.000	-	-	370.000
4.1.4.0.0.00.0.0.00	Receita Agropecuária	6.106.000	1.102.255	-	5.003.745
4.1.4.1.0.00.0.0.00	Receita Agropecuária	6.106.000	1.102.255	-	5.003.745
4.1.4.1.1.00.0.0.00	Receita Agropecuária	6.106.000	1.102.255	-	5.003.745
4.1.4.1.1.01.0.0.00	Receita Agropecuária	6.106.000	1.102.255	-	5.003.745
4.1.4.1.1.01.0.1.00	Receita Agropecuária - Principal	4.589.000	1.102.255	-	3.486.745
4.1.4.1.1.01.0.1.01	Receita Agropecuária - Agricultura	956.000	-	-	956.000
4.1.4.1.1.01.0.1.03	Receita Agropecuária - Pecuária	3.633.000	1.102.255	-	2.530.745

4.1.4.1.1.01.0.5.00	Receita Agropecuária - Multa Prin	1.517.000	-	-	1.517.000
4.1.4.1.1.01.0.5.01	Receita de Multa da Receita Agropecuária - Agricultura	517.000	-	-	517.000
4.1.4.1.1.01.0.5.02	Receita de Multa da Receita Agropecuária - Pecuária	1.000.000	-	-	1.000.000
4.1.5.0.0.00.0.0.00	Receita Industrial	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.0.00.0.0.00	Receita Industrial	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.1.00.0.0.00	Receita Industrial	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.1.01.0.0.00	Receita Industrial	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.1.01.0.1.00	Receita Industrial - Principal	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.1.01.0.1.02	Receita Industrial de Publicidade e Propaganda	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.6.0.0.00.0.0.00	Receita de Serviços	51.359.733	16.491.288	-	34.868.445
4.1.6.1.0.00.0.0.00	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	22.375.000	16.258.945	-	6.116.055
4.1.6.1.1.00.0.0.00	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	22.375.000	16.258.945	-	6.116.055
4.1.6.1.1.01.0.0.00	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	10.362.000	10.722.567	360.567	-
4.1.6.1.1.01.0.1.00	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais - Principal	10.362.000	10.722.567	360.567	-
4.1.6.1.1.01.0.1.05	Serviços Educacionais	2.015.000	2.678.262	663.262	-
4.1.6.1.1.01.0.1.06	Serviços Agropecuários	450.000	-	-	450.000
4.1.6.1.1.01.0.1.16	Serviços Agropecuários - Adm. Indireta	600.000	110.359	-	489.641
4.1.6.1.1.01.0.1.21	Serviço Programa Restaurante Popular	7.297.000	7.933.945	636.945	-
4.1.6.1.1.02.0.0.00	Inscrição em Concursos e Processos Seletivos	12.013.000	5.536.378	-	6.476.622
4.1.6.1.1.02.0.1.00	Inscrição em Concursos e Processos Seletivos - Principal	12.013.000	5.536.378	-	6.476.622
4.1.6.1.1.02.0.1.01	Serviços de Inscrição em Concursos Públicos - Saúde	-	59.250	59.250	-
4.1.6.1.1.02.0.1.20	Serviços de Inscrição em Processos Seletivos - Órgãos Adm. Indireta	13.000	23.370	10.370	-
4.1.6.1.1.02.0.1.21	Serviços de Inscrição em Concursos Públicos - Fundos Diversos	-	768.600	768.600	-
4.1.6.1.1.02.0.1.23	Serviços de Inscrição em Concursos Públicos - Fundos	12.000.000	4.685.158	-	7.314.842
4.1.6.9.0.00.0.0.00	Outros Serviços	28.984.733	232.343	-	28.752.390
4.1.6.9.9.00.0.0.00	Outros Serviços	28.984.733	232.343	-	28.752.390
4.1.6.9.9.99.0.0.00	Outros Serviços	28.984.733	232.343	-	28.752.390
4.1.6.9.9.99.0.1.00	Outros Serviços - Principal	28.984.733	232.343	-	28.752.390
4.1.6.9.9.99.0.1.30	Outros Serviços - Vinculado a Fundos Diversos	5.000	-	-	5.000
4.1.6.9.9.99.0.1.98	Outros Serviços - Admin. Indireta	28.979.733	232.343	-	28.747.390
4.1.7.0.0.00.0.0.00	Transferências Correntes	11.329.274.039	10.544.586.100	-	784.687.939
4.1.7.1.0.00.0.0.00	Transferências da União e de suas Entidades	9.817.075.507	9.045.067.140	-	772.008.367
4.1.7.1.1.00.0.0.00	Transferências Decorrentes de Participação na Receita da União	7.995.572.535	7.504.197.314	-	491.375.221
4.1.7.1.1.50.0.0.00	Cota-Parte do Fundo de Participação dos Estados e do Distrito Federal - FPE	7.982.346.535	7.470.210.263	-	512.136.272
4.1.7.1.1.50.0.1.00	Cota-Parte do Fundo de Participação dos Estados e do Distrito Federal - Principal	7.982.346.535	7.470.210.263	-	512.136.272
4.1.7.1.1.50.0.1.01	Cota-Parte do FPE	7.982.346.535	7.470.210.263	-	512.136.272
4.1.7.1.1.53.0.0.00	Cota-Parte do Imposto Sobre Produtos Industrializados Estados Exportadores de Produtos I	10.801.000	16.685.229	5.884.229	-
4.1.7.1.1.53.0.1.00	Cota-Parte do Imposto Sobre Produtos Industrializados Estados Exportadores de Produtos I	10.801.000	16.685.229	5.884.229	-

4.1.7.1.1.53.0.1.01	Cota-Parte do IPI- Estadual	8.101.000	12.513.923	4.412.923	-
4.1.7.1.1.53.0.1.02	Cota-Parte do IPI - Municipal	2.700.000	4.171.307	1.471.307	-
4.1.7.1.1.54.0.0.00	Cota-Parte da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico	2.425.000	17.301.822	14.876.822	-
4.1.7.1.1.54.0.1.00	Cota-Parte da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - Principal	2.425.000	17.301.822	14.876.822	-
4.1.7.1.1.54.0.1.01	Cota-Parte CIDE - Estadual	2.425.000	12.976.367	10.551.367	-
4.1.7.1.1.54.0.1.02	Cota-Parte CIDE - Municipal	-	4.325.456	4.325.456	-
4.1.7.1.2.00.0.0.00	Transferências das Compensações Financeiras pela Exploração de Recursos Naturais	367.691.179	282.099.749	-	85.591.430
4.1.7.1.2.51.0.0.00	Cota-parte da Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	9.179	746.086	736.907	-
4.1.7.1.2.51.0.1.00	Cota-parte da Compensação Fin pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM - Principal	9.179	746.086	736.907	-
4.1.7.1.2.51.0.1.01	Cota-parte da Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	9.179	746.086	736.907	-
4.1.7.1.2.52.0.0.00	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo	367.682.000	281.353.663	-	86.328.337
4.1.7.1.2.52.1.0.00	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo Lei nº 7.990/89	239.970.000	164.993.587	-	74.976.413
4.1.7.1.2.52.1.1.00	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo Lei nº 7.990/90 - Principal	239.970.000	164.993.587	-	74.976.413
4.1.7.1.2.52.1.1.01	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo Lei nº 7.990/90 - Estadual	179.977.000	123.745.190	-	56.231.810
4.1.7.1.2.52.1.1.02	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo Lei nº 7.990/90 - Municipal	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.2.0.00	Cota-parte pelo Excedente da Produção do Petróleo Lei nº 9.478/97, artigo 49, I e II	127.665.000	81.284.826	-	46.380.174
4.1.7.1.2.52.2.1.00	Cota-parte pelo Excedente da Produção do Petróleo Lei nº 9.478/97, artigo 49, I e II - P	127.665.000	81.284.826	-	46.380.174
4.1.7.1.2.52.2.1.01	Cota-parte pelo Excedente da Produção do Petróleo Lei nº 9.478/97, artigo 49, I e II	127.665.000	81.284.826	-	46.380.174
4.1.7.1.2.52.4.0.00	Cota-Parte do Fundo Especial do Petróleo FEP	47.000	35.075.250	35.028.250	-
4.1.7.1.2.52.4.1.00	Cota-Parte do Fundo Especial do Petróleo - FEP - Principal	47.000	35.075.250	35.028.250	-
4.1.7.1.2.52.4.1.01	Cota-Parte do Fundo Especial do Petróleo - FEP	47.000	35.075.250	35.028.250	-
4.1.7.1.3.00.0.0.00	Transferências de Recursos do Sistema Único de Saúde SUS	1.004.944.387	1.032.159.237	27.214.850	-
4.1.7.1.3.50.0.0.00	Transferências de Recursos do Sistema Único de Saúde SUS Repasses Fundo a Fundo- Bloco	1.004.944.387	1.027.186.832	22.242.445	-
4.1.7.1.3.50.2.0.00	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	918.178.105	933.095.513	14.917.408	-
4.1.7.1.3.50.2.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	918.178.105	933.095.513	14.917.408	-
4.1.7.1.3.50.2.1.01	Transferência - SUS - Alta e Média Complexidade	918.178.105	910.008.145	-	8.169.960
4.1.7.1.3.50.2.1.10	Transferências SUS Atenção Especializada - Emendas Parlamentares Individuais	-	1.978.220	1.978.220	-
4.1.7.1.3.50.2.1.20	Transferências SUS Atenção Especializada - Emendas Parlamentares de Bancada	-	21.109.148	21.109.148	-
4.1.7.1.3.50.3.0.00	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	9.334.000	12.373.636	3.039.636	-
4.1.7.1.3.50.3.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	9.334.000	12.373.636	3.039.636	-
4.1.7.1.3.50.3.1.01	Transferência - SUS - Vigilância em Saúde	9.334.000	12.373.636	3.039.636	-
4.1.7.1.3.50.4.0.00	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	4.207.000	4.932.529	725.529	-
4.1.7.1.3.50.4.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	4.207.000	4.932.529	725.529	-
4.1.7.1.3.50.4.1.01	Transferência - SUS - Assistência Farmacêutica	4.207.000	4.932.529	725.529	-
4.1.7.1.3.50.5.0.00	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	73.225.282	76.785.153	3.559.871	-
4.1.7.1.3.50.5.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	73.225.282	76.785.153	3.559.871	-
4.1.7.1.3.50.5.1.01	Transferência - SUS - Gestão do SUS	114.000	3.588.269	3.474.269	-
4.1.7.1.3.50.5.1.02	Transferência - SUS - Gestão do SUS - Piso Enfermagem	73.111.282	73.196.885	85.603	-

4.1.7.1.3.51.0.0.00	Transf. de Recursos do Sistema Único de Saúde SUS - Repasses Fundo a Fundo - Bloco	-	4.972.405	4.972.405	-
4.1.7.1.3.51.2.0.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	4.972.405	4.972.405	-
4.1.7.1.3.51.2.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	4.972.405	4.972.405	-
4.1.7.1.3.51.2.1.01	Transferência de Recursos do Sistema Único de Saúde -SUS-Atenção Especializada - Principal	-	4.032.000	4.032.000	-
4.1.7.1.3.51.2.1.20	Transferências SUS- Atenção Especializada - Emendas Parlamentares de Bancada	-	940.405	940.405	-
4.1.7.1.4.00.0.0.00	Transferências de Recursos do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação FNDE	149.490.000	136.936.205	-	12.553.795
4.1.7.1.4.50.0.0.00	Transferências do Salário-Educação	95.764.000	94.645.235	-	1.118.765
4.1.7.1.4.50.0.1.00	Transferências do Salário-Educação - Principal	95.764.000	94.645.235	-	1.118.765
4.1.7.1.4.50.0.1.01	Transferências do Salário-Educação	95.764.000	94.645.235	-	1.118.765
4.1.7.1.4.51.0.0.00	Transferências Diretas do FNDE referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola PDDE	1.000	360	-	640
4.1.7.1.4.51.0.1.00	Transferências Diretas do FNDE referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola - PDDE - P	1.000	360	-	640
4.1.7.1.4.51.0.1.01	Transferências Diretas do FNDE referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola - PDDE	1.000	360	-	640
4.1.7.1.4.52.0.0.00	Transferências referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar PNAE	23.449.000	25.807.474	2.358.474	-
4.1.7.1.4.52.0.1.00	Transferências referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar PNAE - Principal	23.449.000	25.807.474	2.358.474	-
4.1.7.1.4.52.0.1.01	Transferências referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar PNAE	23.449.000	25.807.474	2.358.474	-
4.1.7.1.4.53.0.0.00	Transferências referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte do Escolar PNATE	205.000	327.746	122.746	-
4.1.7.1.4.53.0.1.00	Transferências referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte do Escolar PNATE -	205.000	327.746	122.746	-
4.1.7.1.4.53.0.1.01	Transferências referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte do Escolar PNATE	205.000	327.746	122.746	-
4.1.7.1.4.99.0.0.00	Outras Transferências Diretas do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação FNDE	30.071.000	16.155.390	-	13.915.610
4.1.7.1.4.99.0.1.00	Outras Transf Diretas do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação - FNDE - Pr	30.071.000	16.155.390	-	13.915.610
4.1.7.1.4.99.0.1.01	Outras Transferências Diretas do FNDE	30.071.000	16.155.390	-	13.915.610
4.1.7.1.5.00.0.0.00	Transf de Recursos Complementação da União ao Fundo de Manutenção e Desenvolvimento	21.599.901	15.709.572	-	5.890.329
4.1.7.1.5.52.0.0.00	Transferências de Recursos de Complementação da União ao Fundeb VAAR	21.599.901	15.709.572	-	5.890.329
4.1.7.1.5.52.0.1.00	Transferências de Recursos de Complementação da União ao Fundeb VAAR - Principal	21.599.901	15.709.572	-	5.890.329
4.1.7.1.5.52.0.1.01	Transferências de Recursos de Complementação da União ao Fundeb - VAAR	21.599.901	15.709.572	-	5.890.329
4.1.7.1.6.00.0.0.00	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social FNAS	455.000	13.956.049	13.501.049	-
4.1.7.1.6.50.0.0.00	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social FNAS	455.000	13.956.049	13.501.049	-
4.1.7.1.6.50.0.1.00	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS - Principal	455.000	13.956.049	13.501.049	-
4.1.7.1.6.50.0.1.03	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS - AEPETI	110.000	-	-	110.000
4.1.7.1.6.50.0.1.99	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS - Outros Recurso	345.000	13.956.049	13.611.049	-
4.1.7.1.7.00.0.0.00	Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	223.084.474	33.815.195	-	189.269.278
4.1.7.1.7.50.0.0.00	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde SUS	14.963.000	693.080	-	14.269.920
4.1.7.1.7.50.0.1.00	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde SUS - Principal	14.963.000	693.080	-	14.269.920
4.1.7.1.7.50.0.1.01	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde SUS	14.963.000	-	-	14.963.000
4.1.7.1.7.50.0.1.11	Transf de Convênios da União para o SUS - Emenda Parlamentar Individual Fonte 601	-	693.080	693.080	-
4.1.7.1.7.51.0.0.00	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Educação	2.870.000	664.412	-	2.205.588
4.1.7.1.7.51.0.1.00	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Educação - Principal	2.870.000	664.412	-	2.205.588
4.1.7.1.7.51.0.1.01	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Educação	2.870.000	285.728	-	2.584.272

4.1.7.1.7.51.0.1.02	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Educação - Adm. Indireta	-	378.684	378.684	-
4.1.7.1.7.52.0.0.00	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Assistência Social	2.000.000	2.006.302	6.302	-
4.1.7.1.7.52.0.1.00	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Assistência Social-Principal	2.000.000	2.006.302	6.302	-
4.1.7.1.7.52.0.1.01	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Assistência Social	2.000.000	2.006.302	6.302	-
4.1.7.1.7.99.0.0.00	Outras Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	203.251.474	30.451.401	-	172.800.073
4.1.7.1.7.99.0.1.00	Outras Transferências de Convênios da União - Principal	203.251.474	30.451.401	-	172.800.073
4.1.7.1.7.99.0.1.01	Transferência da União Fundo a Fundo FUNPERN	29.397.000	11.981.909	-	17.415.091
4.1.7.1.7.99.0.1.10	Outras Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades - Emendas Individuais	345.600	200.000	-	145.600
4.1.7.1.7.99.0.1.98	Outras Transf. Convênios União - Administração Direta	152.481.874	7.220.210	-	145.261.663
4.1.7.1.7.99.0.1.99	Outras Transf. Convênios União - Administração Indireta	21.027.000	11.049.281	-	9.977.719
4.1.7.1.9.00.0.0.00	Outras Transferências de Recursos da União e suas Entidades	54.238.032	26.193.819	-	28.044.213
4.1.7.1.9.54.0.0.00	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública - FNSP	15.369.399	13.021.274	-	2.348.125
4.1.7.1.9.54.1.0.00	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública - FNSP - Obrigatórias	15.369.399	13.021.274	-	2.348.125
4.1.7.1.9.54.1.1.00	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública - FNSP - Obrigatórias -	15.369.399	13.021.274	-	2.348.125
4.1.7.1.9.54.1.1.01	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública FNSP Obrigatórias	15.369.399	13.021.274	-	2.348.125
4.1.7.1.9.57.0.0.00	Transferência Especial da União	1.370.000	2.905.223	1.535.223	-
4.1.7.1.9.57.0.1.00	Transferência Especial da União - Principal	1.370.000	2.905.223	1.535.223	-
4.1.7.1.9.57.0.1.10	Transferência Especial da União - Emendas Parlamentares Individuais	1.370.000	2.905.223	1.535.223	-
4.1.7.1.9.59.0.0.00	Transferência de Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT	81.633	81.633	-	-
4.1.7.1.9.59.0.1.00	Transferência de Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT - Principal	81.633	81.633	-	-
4.1.7.1.9.99.0.0.00	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades	37.417.000	10.185.689	-	27.231.311
4.1.7.1.9.99.0.1.00	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades - Principal	37.417.000	10.185.689	-	27.231.311
4.1.7.1.9.99.0.1.04	Outras Transferências da União - Lei 9.615/1998 - Lei Pelé	2.417.000	1.833.702	-	583.298
4.1.7.1.9.99.0.1.10	Outras Transferências da União - Lei 14.399/2022 - Lei Aldir Blanc 2	35.000.000	178.488	-	34.821.512
4.1.7.1.9.99.0.1.14	Outras Tranf. da União - Compensação Perdas ICMS Exportação. LC 176/2020. Fonte 501	-	8.173.500	8.173.500	-
4.1.7.2.0.00.0.0.00	Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	-	161.860	161.860	-
4.1.7.2.9.00.0.0.00	Outras Transferências dos Estados e Distrito Federal	-	161.860	161.860	-
4.1.7.2.9.50.0.0.00	Transferências de Estados a Consórcios Públicos	-	161.860	161.860	-
4.1.7.2.9.50.0.1.00	Transferências de Estados a Consórcios Públicos - Principal	-	161.860	161.860	-
4.1.7.2.9.50.0.1.01	Transferências de Estados a Consórcios - Consórcio Nordeste	-	161.860	161.860	-
4.1.7.3.0.00.0.0.00	Transferência dos Municípios e de suas Entidades	3.894.937	2.838.258	-	1.056.679
4.1.7.3.2.00.0.0.00	Transferências de Convênios dos Municípios e de Suas Entidades	444.937	444.937	-	-
4.1.7.3.2.99.0.0.00	Outras Transferências de Convênios dos Municípios e de Suas Entidades	444.937	444.937	-	-
4.1.7.3.2.99.0.1.00	Outras Transferências de Convênios dos Municípios e de Suas Entidades	444.937	444.937	-	-
4.1.7.3.2.99.0.1.01	Outras Transferências de Convênios dos Municípios	444.937	444.937	-	-
4.1.7.3.9.00.0.0.00	Outras Transferências dos Municípios	3.450.000	2.393.321	-	1.056.679
4.1.7.3.9.99.0.0.00	Outras Transferências dos Municípios	3.450.000	2.393.321	-	1.056.679
4.1.7.3.9.99.0.1.00	Outras Transferências dos Municípios - Principal	3.450.000	2.393.321	-	1.056.679

4.1.7.3.9.99.0.1.02	Outras Transferências dos Municípios - Municipalização do DETRAN	3.450.000	2.393.321	-	1.056.679
4.1.7.4.0.00.0.0.00	Transferências de Instituições Privadas	7.871.000	8.332.669	461.669	-
4.1.7.4.1.00.0.0.00	Transferências de Instituições Privadas	7.871.000	8.332.669	461.669	-
4.1.7.4.1.01.0.0.00	Transferências de Instituições Privadas	6.931.000	7.961.060	1.030.060	-
4.1.7.4.1.01.0.1.00	Transferências de Instituições Privadas - Principal	6.931.000	7.961.060	1.030.060	-
4.1.7.4.1.01.0.1.01	Transferências de Instituições Privadas para Adm. Direta - FUNDO PROEDI	3.795.000	3.739.443	-	55.557
4.1.7.4.1.01.0.1.02	Transferências de Instituições Privadas pela Adm. Indireta - FUNDO PROEDI	3.136.000	3.821.617	685.617	-
4.1.7.4.1.01.0.1.10	Transferências de Instituições Privadas para o FUNEPI	-	400.000	400.000	-
4.1.7.4.1.99.0.0.00	Outras Transferências de Instituições Privadas	940.000	371.609	-	568.391
4.1.7.4.1.99.0.1.00	Outras Transferências de Instituições Privadas - Principal	940.000	371.609	-	568.391
4.1.7.4.1.99.0.1.01	Outras Transferências de Instituições Privadas - Principal Doação p/ Saúde	940.000	270.175	-	669.825
4.1.7.4.1.99.0.1.02	Outras Transferências de Instituições Privadas sem fins lucrativos	-	101.434	101.434	-
4.1.7.5.0.00.0.0.00	Demais Transferências de Outras Instituições Públicas	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.5.1.00.0.0.00	Transf de Recursos do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e d	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.5.1.50.0.0.00	Transf de Recursos do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e d	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.5.1.50.0.1.00	Transferências de Recursos - FUNDEB - Principal	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.5.1.50.0.1.01	Transferências de Recursos do FUNDEB	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.9.0.00.0.0.00	Demais Transferências Correntes	21.000	-	-	21.000
4.1.7.9.1.00.0.0.00	Transferências de Pessoas Físicas	21.000	-	-	21.000
4.1.7.9.1.01.0.0.00	Transferências de Pessoas Físicas para Órgãos e Entidades da União	21.000	-	-	21.000
4.1.7.9.1.01.0.1.00	Transferências de Pessoas Físicas para Órgãos e Entidades da União - Principal	21.000	-	-	21.000
4.1.7.9.1.01.0.1.01	Transferências de Pessoas Físicas	21.000	-	-	21.000
4.1.9.0.0.00.0.0.00	Outras Receitas Correntes	286.927.339	464.710.314	177.782.975	-
4.1.9.1.0.00.0.0.00	Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	38.270.000	59.346.583	21.076.583	-
4.1.9.1.1.00.0.0.00	Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	38.270.000	59.346.583	21.076.583	-
4.1.9.1.1.01.0.0.00	Multas Previstas em Legislação Específica	32.418.000	55.782.727	23.364.727	-
4.1.9.1.1.01.0.1.00	Multas Previstas em Legislação Específica - Principal	32.113.000	55.296.621	23.183.621	-
4.1.9.1.1.01.0.1.01	Multas por Infração a Legislação de Trânsito	25.982.000	37.235.197	11.253.197	-
4.1.9.1.1.01.0.1.02	Multas por Infração a Legislação de Operação do Transporte Rodoviário	264.000	226.268	-	37.732
4.1.9.1.1.01.0.1.08	Multa por Infração à Legislação Ambiental	-	103.464	103.464	-
4.1.9.1.1.01.0.1.09	Multa por Infração à Legislação do Programa Estadual de Educação e Cidadania Fiscal	5.867.000	14.090.851	8.223.851	-
4.1.9.1.1.01.0.1.10	Multa por Infração à Legislação Agropecuária	-	3.616.805	3.616.805	-
4.1.9.1.1.01.0.1.11	Multas Cíveis por Atos de Improbidade Administrativa	-	8.293	8.293	-
4.1.9.1.1.01.0.1.12	Multas Cíveis por Atos de Improbidade Administrativa - F. 759	-	15.742	15.742	-
4.1.9.1.1.01.0.3.00	Multas Previstas em Legislação Específica - Dívida Ativa	1.000	84.234	83.234	-
4.1.9.1.1.01.0.3.02	Dívida Ativa da Multa por Infração de Operação Transporte Rodoviário	1.000	1.052	52	-
4.1.9.1.1.01.0.3.08	Dívida Ativa da Multa por Infração a Legislação Ambiental	-	53.497	53.497	-
4.1.9.1.1.01.0.3.11	Dívida Ativa da Multa por Infração a Legislação Agropecuária	-	29.684	29.684	-

4.1.9.1.1.01.0.7.00	Multa de Mora - Multas Previstas em Legislação Específica - Dívida Ativa	181.000	304.231	123.231	-
4.1.9.1.1.01.0.7.01	Multa de Mora DER – Dívida Ativa	-	1.025	1.025	-
4.1.9.1.1.01.0.7.08	Dívida Ativa da Multa por Infração a Legislação Ambiental - Multas	181.000	77.525	-	103.475
4.1.9.1.1.01.0.7.11	Dívida Ativa da Multa por Infração a Legislação Agropecuária - Multas	-	225.680	225.680	-
4.1.9.1.1.01.0.8.00	Juros de Mora - Multas Previstas em Legislação Específica - Dívida Ativa	123.000	97.642	-	25.358
4.1.9.1.1.01.0.8.01	Juros de Mora - Multas Previstas Legislação de Trânsito - Dívida Ativa	3.000	2.958	-	42
4.1.9.1.1.01.0.8.08	Juros de Mora - Multas Previstas Legislação de Ambiental- Dívida Ativa	120.000	69.325	-	50.675
4.1.9.1.1.01.0.8.11	Juros de Mora - Multas Previstas Legislação Agropecuária – Dívida Ativa	-	25.359	25.359	-
4.1.9.1.1.04.0.0.00	Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos	1.324.000	1.910.245	586.245	-
4.1.9.1.1.04.0.1.00	Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos - Principal	1.324.000	1.102.225	-	221.775
4.1.9.1.1.04.0.1.01	Multas Aplicada pelo PROCON	1.324.000	1.102.225	-	221.775
4.1.9.1.1.04.0.3.00	Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos - Dívida Ativa	-	10.914	10.914	-
4.1.9.1.1.04.0.3.01	Dívida Ativa da Multa Aplicadas pelo PROCON	-	10.914	10.914	-
4.1.9.1.1.04.0.7.00	Multa de Mora - Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos - Dívida	-	224.389	224.389	-
4.1.9.1.1.04.0.7.01	Multa de Mora Procon - Dívida Ativa	-	224.389	224.389	-
4.1.9.1.1.04.0.8.00	Juros de Mora - Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos - Dívida	-	572.716	572.716	-
4.1.9.1.1.04.0.8.01	Juros de Mora PROCON - Dívida Ativa	-	572.716	572.716	-
4.1.9.1.1.07.0.0.00	Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas	-	409	409	-
4.1.9.1.1.07.0.3.00	Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas - Dívida Ativa	-	136	136	-
4.1.9.1.1.07.0.3.01	Multas Aplicadas pelo TCE - Dívida Ativa	-	136	136	-
4.1.9.1.1.07.0.7.00	Multa de Mora - Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas - Dívida Ativa	-	3	3	-
4.1.9.1.1.07.0.7.01	Dívida Ativa - Multa de Mora TCE	-	3	3	-
4.1.9.1.1.07.0.8.00	Juros de Mora - Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas - Dívida Ativa	-	270	270	-
4.1.9.1.1.07.0.8.01	Dívida Ativa - Juros de Mora TCE	-	270	270	-
4.1.9.1.1.08.0.0.00	Multas Decorrentes de Sentenças Judiciais	4.000.000	1.378.357	-	2.621.643
4.1.9.1.1.08.0.1.00	Multas Decorrentes de Sentenças Judiciais - Principal	4.000.000	1.244.828	-	2.755.172
4.1.9.1.1.08.0.1.01	Multas Decorrentes Sentença Penal Condenatória	4.000.000	1.244.828	-	2.755.172
4.1.9.1.1.08.0.3.00	Multas Decorrentes de Sentenças Judiciais - Dívida Ativa	-	13.228	13.228	-
4.1.9.1.1.08.0.3.02	Aplicação de Multas criminais para FUNPERN - Dívida Ativa	-	13.228	13.228	-
4.1.9.1.1.08.0.7.00	Multa de mora sobre Custas Judiciais - Dívida Ativa	-	66.604	66.604	-
4.1.9.1.1.08.0.7.02	Multa de mora sobre infração criminal para FUNPERN - Dívida Ativa	-	66.604	66.604	-
4.1.9.1.1.08.0.8.00	Juros de mora sobre Custas Judiciais - Dívida Ativa	-	53.697	53.697	-
4.1.9.1.1.08.0.8.02	Juros de mora sobre infração criminal para FUNPERN - Dívida Ativa	-	53.697	53.697	-
4.1.9.1.1.09.0.0.00	Multas e Juros Previstos em Contratos	528.000	274.845	-	253.155
4.1.9.1.1.09.0.1.00	Multas e Juros Previstos em Contratos - Principal	528.000	274.845	-	253.155
4.1.9.1.1.09.0.1.01	Multas e Juros Previstos em Contrato - Adm. Direta	-	2.495	2.495	-
4.1.9.1.1.09.0.1.03	Multas e Juros Previstos em Contrato - Imobiliário - IPERN	528.000	272.350	-	255.650
4.1.9.2.0.00.0.0.00	Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	9.056.000	38.373.984	29.317.984	-

4.1.9.2.1.00.0.0.00	Indenizações	-	15.423	15.423	-
4.1.9.2.1.99.0.0.00	Outras Indenizações	-	15.423	15.423	-
4.1.9.2.1.99.0.1.00	Outras Indenizações - Principal	-	15.423	15.423	-
4.1.9.2.1.99.0.1.01	Indenizações por Danos Morais	-	15.423	15.423	-
4.1.9.2.2.00.0.0.00	Restituições	7.556.000	34.894.427	27.338.427	-
4.1.9.2.2.01.0.0.00	Restituição de Convênios	19.000	406.769	387.769	-
4.1.9.2.2.01.1.0.00	Restituição de Convênios - Primárias	19.000	386.419	367.419	-
4.1.9.2.2.01.1.1.00	Restituição de Convênios - Primárias - Principal	19.000	386.419	367.419	-
4.1.9.2.2.01.1.1.03	Restituição de Convênios - Fonte 0.100 (saldo remanescente).	-	350.565	350.565	-
4.1.9.2.2.01.1.1.05	Restituição de Convênios - Fonte 1.5.00 (saldo remanescente).	-	35.854	35.854	-
4.1.9.2.2.01.1.1.45	Restituição de Convênios - FR 0290	19.000	-	-	19.000
4.1.9.2.2.01.2.0.00	Restituição de Convênios - Financeiras	-	20.350	20.350	-
4.1.9.2.2.01.2.1.00	Restituição de Convênios - Financeiras - Principal	-	20.350	20.350	-
4.1.9.2.2.01.2.1.03	Restituição de Convênios - Financeiro 0.250	-	20.350	20.350	-
4.1.9.2.2.03.0.0.00	Restituição de Benefícios Previdenciários	1.144.000	839.149	-	304.851
4.1.9.2.2.03.0.1.00	Restituição de Benefícios Previdenciários - Principal	1.144.000	839.149	-	304.851
4.1.9.2.2.03.0.1.01	Restituição de Benefícios Previdenciários	1.144.000	839.149	-	304.851
4.1.9.2.2.06.0.0.00	Restituição de Despesas de Exercícios Anteriores	-	1.393.944	1.393.944	-
4.1.9.2.2.06.3.0.00	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores	-	1.393.944	1.393.944	-
4.1.9.2.2.06.3.1.00	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Principal	-	1.393.944	1.393.944	-
4.1.9.2.2.06.3.1.01	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.754.000148	-	749	749	-
4.1.9.2.2.06.3.1.02	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.150	-	88.819	88.819	-
4.1.9.2.2.06.3.1.03	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.100	-	609.586	609.586	-
4.1.9.2.2.06.3.1.04	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.501	-	37.451	37.451	-
4.1.9.2.2.06.3.1.05	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.2.81	-	993	993	-
4.1.9.2.2.06.3.1.06	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.704	-	101.290	101.290	-
4.1.9.2.2.06.3.1.07	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.669	-	9.808	9.808	-
4.1.9.2.2.06.3.1.09	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.660	-	511.785	511.785	-
4.1.9.2.2.06.3.1.10	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.544	-	33.464	33.464	-
4.1.9.2.2.99.0.0.00	Outras Restituições	6.393.000	32.254.565	25.861.565	-
4.1.9.2.2.99.0.1.00	Outras Restituições - Principal	6.393.000	32.254.565	25.861.565	-
4.1.9.2.2.99.0.1.01	Outras Restituições - Salário Educação	3.311.000	721.361	-	2.589.639
4.1.9.2.2.99.0.1.02	Outras Restituições - PNAE	-	25.899	25.899	-
4.1.9.2.2.99.0.1.03	Outras Restituições - Recursos do Tesouro - Educação	-	231.718	231.718	-
4.1.9.2.2.99.0.1.04	Outras Restituições - FNDE	-	588	588	-
4.1.9.2.2.99.0.1.06	Outras Restituições - Recursos do Tesouro - CAF	-	7.865.285	7.865.285	-
4.1.9.2.2.99.0.1.14	Outras Restituições - Recursos de Convênios - Adm. Indireta	-	10.000	10.000	-
4.1.9.2.2.99.0.1.16	Outras Restituições - IPERN - restituição ao Erário Inativo	3.055.000	219.469	-	2.835.531

4.1.9.2.2.99.0.1.18	Outras Restituições - IPERN - restituição ao Erário Pensionista	-	2.988.432	2.988.432	-
4.1.9.2.2.99.0.1.19	Restituições de Contratos FCVS	-	20.141.712	20.141.712	-
4.1.9.2.2.99.0.1.96	Outras Restituições - Adm. Direta - F. 500	-	50.101	50.101	-
4.1.9.2.2.99.0.1.99	Outras Restituições - Adm. Indireta	27.000	-	-	27.000
4.1.9.2.3.00.0.0.00	Ressarcimentos	1.500.000	3.464.135	1.964.135	-
4.1.9.2.3.02.0.0.00	Ressarcimento de Custos	1.500.000	2.895.894	1.395.894	-
4.1.9.2.3.02.0.1.00	Ressarcimento de Custos - Principal	1.500.000	2.895.894	1.395.894	-
4.1.9.2.3.02.0.1.01	Ressarcimento Pessoal Cedido - Adm. Direta	-	1.043.640	1.043.640	-
4.1.9.2.3.02.0.1.02	Ressarcimento Pessoal Cedido - Adm. Indireta	1.500.000	489.626	-	1.010.374
4.1.9.2.3.02.0.1.03	Ressarcimento - Apenados	-	51.821	51.821	-
4.1.9.2.3.02.0.1.04	Ressarcimento - Arena das Dunas	-	1.310.807	1.310.807	-
4.1.9.2.3.99.0.0.00	Outros Ressarcimentos	-	568.241	568.241	-
4.1.9.2.3.99.0.1.00	Outros Ressarcimentos - Principal	-	2.548	2.548	-
4.1.9.2.3.99.0.1.01	Outros Ressarcimentos	-	2.548	2.548	-
4.1.9.2.3.99.0.3.00	Outros Ressarcimentos - Dívida Ativa	-	455.989	455.989	-
4.1.9.2.3.99.0.3.02	Outros Ressarcimentos - Dívida Ativa	-	452.340	452.340	-
4.1.9.2.3.99.0.3.03	Outros Ressarcimentos SEEC - Dívida Ativa	-	3.095	3.095	-
4.1.9.2.3.99.0.3.04	Outros Ressarcimentos SESAP - Dívida Ativa	-	554	554	-
4.1.9.2.3.99.0.7.00	Outros Ressarcimentos - Multas da Dívida Ativa	-	9.649	9.649	-
4.1.9.2.3.99.0.7.02	Outros Ressarcimentos Demais Órgãos - Multa Dívida Ativa	-	9.276	9.276	-
4.1.9.2.3.99.0.7.03	Outros Ressarcimentos SEEC - Multa Dívida Ativa	-	268	268	-
4.1.9.2.3.99.0.7.04	Outros Ressarcimentos SESAP - Multa Dívida Ativa	-	2	2	-
4.1.9.2.3.99.0.7.05	Outros Ressarcimentos SEAD - Multa Dívida Ativa	-	103	103	-
4.1.9.2.3.99.0.8.00	Outros Res Juros da Dívida Ativa	-	100.055	100.055	-
4.1.9.2.3.99.0.8.02	Outros Ressarcimentos Demais Órgãos - Juros Dívida Ativa	-	98.192	98.192	-
4.1.9.2.3.99.0.8.03	Outros Ressarcimentos SEEC - Juros Dívida Ativa	-	1.144	1.144	-
4.1.9.2.3.99.0.8.04	Outros Ressarcimentos SESAP - Juros Dívida Ativa	-	532	532	-
4.1.9.2.3.99.0.8.05	Outros Ressarcimentos SEAD - Juros Dívida Ativa	-	187	187	-
4.1.9.3.0.00.0.0.00	Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.3.1.00.0.0.00	Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.3.1.03.0.0.00	Depósitos Abandonados (Dinheiro e/ou Objetos de Valor)	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.3.1.03.0.1.00	Depósitos Abandonados (Dinheiro e/ou Objetos de Valor) - Principal	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.3.1.03.0.1.01	Depósitos Abandonados (Dinheiro e/ou Objetos de Valor)	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.9.0.00.0.0.00	Demais Receitas Correntes	239.601.339	364.620.592	125.019.253	-
4.1.9.9.9.00.0.0.00	Outras Receitas Correntes	239.601.339	364.620.592	125.019.253	-
4.1.9.9.9.03.0.0.00	Compensações Fin entre o Regime Geral e os Regimes Próprios de Previdência e Sistema	34.729.000	74.271.263	39.542.263	-
4.1.9.9.9.03.0.1.00	Compensações Fin entre o Regime Geral e os Regimes Próprios de Previdência dos Ser	34.729.000	74.271.263	39.542.263	-
4.1.9.9.9.03.0.1.01	Compensação Financeiras entre o Regime Geral e os Regimes Próprios de Prev. Servidores	34.729.000	74.271.263	39.542.263	-

4.1.9.9.9.99.0.0.00	Outras Receitas	204.872.339	290.349.329	85.476.990	-
4.1.9.9.9.99.2.0.00	Outras Receitas Não Arrecadadas e Não Projetadas pela RFB - Primárias	204.872.339	290.349.329	85.476.990	-
4.1.9.9.9.99.2.1.00	Outras Receitas Não Arrecadadas e Não Projetadas pela RFB - Primárias- Principal	204.872.339	290.349.329	85.476.990	-
4.1.9.9.9.99.2.1.91	Outras Receitas - Administração Indireta Recursos Diretamente Arrecadados	4.000	-	-	4.000
4.1.9.9.9.99.2.1.93	Depósitos Judiciais - Estado é Parte	200.932.339	200.932.339	-	-
4.1.9.9.9.99.2.1.94	Outras Receitas - Tesouro	-	85.267.959	85.267.959	-
4.1.9.9.9.99.2.1.95	Outras Receitas - FEAS	-	107.601	107.601	-
4.1.9.9.9.99.2.1.96	Outras Receitas - Fundos Diversos	350.000	389.296	39.296	-
4.1.9.9.9.99.2.1.98	Outras Receitas - Adm. Direta Recursos Diversos	-	2.112.294	2.112.294	-
4.1.9.9.9.99.2.1.99	Outras Receitas - Adm. Indireta Recursos Diversos	3.586.000	1.539.839	-	2.046.161
4.2.0.0.0.00.0.0.00	Receitas de Capital	1.012.570.533	696.901.291	-	315.669.241
4.2.1.0.0.00.0.0.00	Operações de Crédito	598.343.883	429.228.594	-	169.115.289
4.2.1.1.0.00.0.0.00	Operações de Crédito - Mercado Interno	452.343.883	429.228.594	-	23.115.289
4.2.1.1.2.00.0.0.00	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Interno	427.785.000	427.785.000	-	-
4.2.1.1.2.01.0.0.00	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Interno	427.785.000	427.785.000	-	-
4.2.1.1.2.01.0.1.00	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Interno - Principal	427.785.000	427.785.000	-	-
4.2.1.1.2.01.0.1.01	Operações de Crédito Contratuais - Programa de Equilíbrio Fiscal (PEF)	427.785.000	427.785.000	-	-
4.2.1.1.9.00.0.0.00	Outras Operações de Crédito - Mercado Interno	24.558.883	1.443.594	-	23.115.289
4.2.1.1.9.99.0.0.00	Outras Operações de Crédito - Mercado Interno	24.558.883	1.443.594	-	23.115.289
4.2.1.1.9.99.0.1.00	Outras Operações de Crédito - Mercado Interno	24.558.883	1.443.594	-	23.115.289
4.2.1.1.9.99.0.1.01	Operações de Crédito Internas para Programas de Infraestrutura	-	1.443.594	1.443.594	-
4.2.1.1.9.99.0.1.02	Operações de Crédito Internas para Programas de Rodovias	24.558.883	-	-	24.558.883
4.2.1.2.0.00.0.0.00	Operações de Crédito - Mercado Externo	146.000.000	-	-	146.000.000
4.2.1.2.2.00.0.0.00	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Externo	146.000.000	-	-	146.000.000
4.2.1.2.2.01.0.0.00	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Externo	100.000.000	-	-	100.000.000
4.2.1.2.2.01.0.1.00	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Externo - Principal	100.000.000	-	-	100.000.000
4.2.1.2.2.01.0.1.01	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Externo - RN Sustentável	100.000.000	-	-	100.000.000
4.2.1.2.2.54.0.0.00	Operações de Crédito Externas para Programas de Modernização da Administração Pública	46.000.000	-	-	46.000.000
4.2.1.2.2.54.0.1.00	Operações de Crédito Externa para Programas de Modernização da Administração Pública - Pr	46.000.000	-	-	46.000.000
4.2.1.2.2.54.0.1.01	Operações de Crédito Externas para Programas de Modernização da Administração Pública	46.000.000	-	-	46.000.000
4.2.2.0.0.00.0.0.00	Alienação de Bens	-	860.300	860.300	-
4.2.2.1.0.00.0.0.00	Alienação de Bens Móveis	-	860.300	860.300	-
4.2.2.1.3.00.0.0.00	Alienação de Bens Móveis e Semoventes	-	860.300	860.300	-
4.2.2.1.3.01.0.0.00	Alienação de Bens Móveis e Semoventes	-	860.300	860.300	-
4.2.2.1.3.01.0.1.00	Alienação de Bens Móveis e Semoventes - Principal	-	860.300	860.300	-
4.2.2.1.3.01.0.1.01	Alienação de Bens Móveis e Semoventes - Adm. Direta	-	860.300	860.300	-
4.2.3.0.0.00.0.0.00	Amortização de Empréstimos	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.0.00.0.0.00	Amortização de Empréstimos	3.487.000	3.373.757	-	113.243

4.2.3.1.1.00.0.0.00	Amortização de Empréstimos	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.1.07.0.0.00	Amortização de Financiamentos	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.1.07.1.0.00	Amortização de Financiamentos em Geral	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.1.07.1.1.00	Amortização de Financiamentos em Geral - Principal	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.1.07.1.1.01	Amortização de Financiamentos Habitacional	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.4.0.0.00.0.0.00	Transferências de Capital	334.746.891	187.446.124	-	147.300.767
4.2.4.1.0.00.0.0.00	Transferências da União e de suas Entidades	293.956.348	172.456.303	-	121.500.045
4.2.4.1.1.00.0.0.00	Transferências de Recursos do Sistema Único de Saúde - SUS	9.953.000	13.813.148	3.860.148	-
4.2.4.1.1.51.0.0.00	Transferências de Recursos do Sistema Único de Saúde SUS - Fundo a Fundo - Bloco de Estr	9.953.000	13.813.148	3.860.148	-
4.2.4.1.1.51.1.0.00	Transf. de Recursos do Bloco de Estrut da Rede de Serv. Púb. de Saúde - Atenção primária	-	899.583	899.583	-
4.2.4.1.1.51.1.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	899.583	899.583	-
4.2.4.1.1.51.1.1.01	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	899.583	899.583	-
4.2.4.1.1.51.2.0.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	9.953.000	9.413.956	-	539.044
4.2.4.1.1.51.2.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	9.953.000	9.413.956	-	539.044
4.2.4.1.1.51.2.1.01	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	5.588.000	2.614.392	-	2.973.608
4.2.4.1.1.51.2.1.10	Transf de Rec do Bloco de Estrut da Rede de Serv Públ de Saúd - Emenda individual	-	3.402.971	3.402.971	-
4.2.4.1.1.51.2.1.21	Transf de Rec do Bloco de Estrut da Rede de Serv Públ de Saúd - Emenda Bancada F 631	4.365.000	3.396.593	-	968.407
4.2.4.1.1.51.3.0.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	695.606	695.606	-
4.2.4.1.1.51.3.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	695.606	695.606	-
4.2.4.1.1.51.3.1.01	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	695.606	695.606	-
4.2.4.1.1.51.4.0.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	2.804.003	2.804.003	-
4.2.4.1.1.51.4.1.00	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	2.804.003	2.804.003	-
4.2.4.1.1.51.4.1.01	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	2.804.003	2.804.003	-
4.2.4.1.2.00.0.0.00	Transferências de Recursos do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação FNDE	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.2.50.0.0.00	Transferências de Recursos Destinados a Programas de Educação	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.2.50.9.0.00	Outras transferências destinadas a Programas de Educação	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.2.50.9.1.00	Outras transferências destinadas a Programas de Educação - Principal	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.2.50.9.1.01	Outras transferências destinadas a Programas de Educação	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.4.00.0.0.00	Transferências de Convênios da União e de suas Entidades	242.275.915	122.568.810	-	119.707.105
4.2.4.1.4.50.0.0.00	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde SUS	11.684.000	-	-	11.684.000
4.2.4.1.4.50.0.1.00	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde SUS - Principal	11.684.000	-	-	11.684.000
4.2.4.1.4.50.0.1.01	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde SUS	11.684.000	-	-	11.684.000
4.2.4.1.4.51.0.0.00	Transferências de Convênios da União destinadas a Programas de Educação	-	3.843	3.843	-
4.2.4.1.4.51.0.1.00	Transferências de Convênios da União destinadas a Programas de Educação - Principal	-	3.843	3.843	-
4.2.4.1.4.51.0.1.10	Transf de Convênios da União destinadas a Programas de Educação - Emendas Individuais	-	3.843	3.843	-
4.2.4.1.4.99.0.0.00	Outras Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	230.591.915	122.564.967	-	108.026.949
4.2.4.1.4.99.0.1.00	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades- Principal	230.591.915	122.564.967	-	108.026.949
4.2.4.1.4.99.0.1.10	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades - EI	-	1.794.052	1.794.052	-

4.2.4.1.4.99.0.1.20	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades - Emenda Bancada	-	16.121.949	16.121.949	-
4.2.4.1.4.99.0.1.98	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades - Adm. Direta	227.437.165	50.963.998	-	176.473.167
4.2.4.1.4.99.0.1.99	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades - Adm. Indireta	3.154.750	53.684.967	50.530.217	-
4.2.4.1.9.00.0.0.00	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades	36.141.433	35.145.866	-	995.566
4.2.4.1.9.51.0.0.00	Transferência Especial da União	3.050.000	6.300.555	3.250.555	-
4.2.4.1.9.51.0.1.00	Transferência Especial da União	3.050.000	6.300.555	3.250.555	-
4.2.4.1.9.51.0.1.10	Transferência Especial da União	3.050.000	6.300.555	3.250.555	-
4.2.4.1.9.99.0.0.00	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades	33.091.433	28.845.311	-	4.246.121
4.2.4.1.9.99.0.1.00	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades - Principal	33.091.433	28.845.311	-	4.246.121
4.2.4.1.9.99.0.1.02	Transferências de Convênio Destinados à Assistência Social	-	16.000	16.000	-
4.2.4.1.9.99.0.1.05	Outras Transferências da União - FNSP - SUSP/Lei 13756/2018	30.805.158	27.670.207	-	3.134.951
4.2.4.1.9.99.0.1.98	Outras Transferências da União - Adm. Direta	2.286.275	1.159.104	-	1.127.170
4.2.4.2.0.00.0.0.00	Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.2.2.00.0.0.00	Transferências de Convênios dos Estados e DF e de suas Entidades	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.2.2.51.0.0.00	Transferências de Convênios dos Estados destinadas a Programas de Educação	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.2.2.51.0.1.00	Transferências de Convênios dos Estados - Programas de Educação - Principal	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.2.2.51.0.1.01	Transferências de Convênios dos Estados - Programas de Educação	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.4.0.00.0.0.00	Transferências de Instituições Privadas	12.000.000	14.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.00.0.0.00	Transferências de Instituições Privadas	12.000.000	14.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.99.0.0.00	Outras Transferências de Instituições Privadas	12.000.000	14.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.99.0.1.00	Outras Transferências de Instituições Privadas - Principal	12.000.000	14.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.99.0.1.02	Outras Transferências de Instituições Privadas - Administração Indireta	-	2.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.99.0.1.04	4utras Transferências de Instituições Privadas - Fundos (703)	12.000.000	12.000.000	-	-
4.2.4.5.0.00.0.0.00	Transferências de Outras Instituições Públicas	84.543	84.543	-	-
4.2.4.5.1.00.0.0.00	Transferências de Outras Instituições Públicas	84.543	84.543	-	-
4.2.4.5.1.01.0.0.00	Transferências de Outras Instituições Públicas	84.543	84.543	-	-
4.2.4.5.1.01.0.1.00	Transferências de Outras Instituições Públicas - Principal	84.543	84.543	-	-
4.2.4.5.1.01.0.1.01	Transferências de Outras Instituições Públicas - Fonte 749	84.543	84.543	-	-
4.2.9.0.0.00.0.0.00	Outras Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.0.00.0.0.00	Demais Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.9.00.0.0.00	Outras Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.9.99.0.0.00	Outras Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.9.99.0.1.00	Outras Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.9.99.0.1.01	Depósitos Judiciais que o Estado não é parte	75.968.029	75.968.029	-	-
4.2.9.9.9.99.0.1.02	Receita Para a Compra de Equipamentos - Fonte 702	24.730	24.488	-	242
4.7.0.0.0.00.0.0.00	Receitas Intra Orçamentárias Correntes	2.238.950.000	2.343.256.089	104.306.089	-
4.7.2.0.0.00.0.0.00	Contribuições	2.208.222.000	2.340.207.607	131.985.607	-
4.7.2.1.0.00.0.0.00	Contribuições Sociais	2.208.222.000	2.340.207.607	131.985.607	-

4.7.2.1.5.00.0.0.00	Contribuições para Regimes Próprios de Previdência e Sistema de Proteção Social	2.208.222.000	2.320.442.550	112.220.550	-
4.7.2.1.5.02.0.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil	994.737.000	1.096.188.026	101.451.026	-
4.7.2.1.5.02.1.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo	994.737.000	1.096.188.026	101.451.026	-
4.7.2.1.5.02.1.1.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo - Principal	994.737.000	1.096.188.026	101.451.026	-
4.7.2.1.5.02.1.1.01	CPSSS - Patronal- Poder Executivo - Ativo Civil	806.348.000	864.467.291	58.119.291	-
4.7.2.1.5.02.1.1.02	CPSSS- Patronal -Assembleia Legislativa - Ativo Civil	16.387.000	9.324.314	-	7.062.686
4.7.2.1.5.02.1.1.03	CPSSS- Patronal- Tribunal de Contas - Ativo Civil	11.328.000	9.138.756	-	2.189.244
4.7.2.1.5.02.1.1.04	CPSSS- Patronal- Tribunal de Justiça - Ativo Civil	111.782.000	131.733.603	19.951.603	-
4.7.2.1.5.02.1.1.05	CPSSS- Patronal- Defensoria Pública - Ativo Civil	10.595.000	11.468.315	873.315	-
4.7.2.1.5.02.1.1.06	CPSSS- Patronal- Ministério Público - Ativo Civil	38.297.000	42.140.747	3.843.747	-
4.7.2.1.5.02.1.1.07	COTA Patronal- Taxa Administração	-	27.915.000	27.915.000	-
4.7.2.1.5.50.0.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil	1.213.485.000	1.203.917.033	-	9.567.967
4.7.2.1.5.50.1.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Inativo	1.106.191.000	1.073.999.920	-	32.191.080
4.7.2.1.5.50.1.1.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Inativo - Principal	1.106.191.000	1.073.999.920	-	32.191.080
4.7.2.1.5.50.1.1.01	CPSSS- Patronal- Poder Executivo - Inativo Civil	1.052.071.000	992.717.321	-	59.353.679
4.7.2.1.5.50.1.1.02	CPSSS- Patronal- Assembleia Legislativa - Inativo Civil	17.136.000	24.433.945	7.297.945	-
4.7.2.1.5.50.1.1.03	CPSSS- Patronal- Tribunal de Contas - Inativo Civil	5.648.000	11.518.014	5.870.014	-
4.7.2.1.5.50.1.1.04	CPSSS- Patronal- Tribunal de Justiça - Inativo Civil	21.804.000	33.720.447	11.916.447	-
4.7.2.1.5.50.1.1.05	CPSSS- Patronal- Defensoria Pública - Inativo Civil	112.000	152.780	40.780	-
4.7.2.1.5.50.1.1.06	CPSSS- Patronal- Ministério Público - Inativo Civil	9.420.000	11.457.412	2.037.412	-
4.7.2.1.5.50.2.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Pensionistas	107.294.000	129.917.113	22.623.113	-
4.7.2.1.5.50.2.1.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Pensionistas - Principal	107.294.000	129.917.113	22.623.113	-
4.7.2.1.5.50.2.1.01	CPSSS- Patronal-Pensionista Civil - Poder Executivo	107.294.000	114.541.933	7.247.933	-
4.7.2.1.5.50.2.1.02	CPSSS- Patronal- Pensionista Civil - Assembleia Legislativa	-	2.165.994	2.165.994	-
4.7.2.1.5.50.2.1.03	CPSSS- Patronal- Pensionista Civil - Tribunal de Contas	-	1.461.656	1.461.656	-
4.7.2.1.5.50.2.1.04	CPSSS- Patronal- Pensionista Civil - Tribunal de Justiça	-	9.997.404	9.997.404	-
4.7.2.1.5.50.2.1.06	CPSSS- Patronal- Pensionista Civil - Ministério Público	-	1.750.127	1.750.127	-
4.7.2.1.5.53.0.0.00	Contribuição Patronal - Militar	-	20.337.491	20.337.491	-
4.7.2.1.5.53.2.0.00	Contribuição Patronal - Militar Inativo	-	6.450.824	6.450.824	-
4.7.2.1.5.53.2.1.00	Contribuição Patronal - Militar Inativo - Principal	-	6.450.824	6.450.824	-
4.7.2.1.5.53.2.1.01	Contribuição Patronal - Militar Inativo	-	6.450.824	6.450.824	-
4.7.2.1.5.53.3.0.00	Contribuição Patronal - Pensionistas Militares	-	13.886.667	13.886.667	-
4.7.2.1.5.53.3.1.00	Contribuição Patronal - Pensionistas Militares - Principal	-	13.886.667	13.886.667	-
4.7.2.1.5.53.3.1.01	Contribuição Patronal - Pensionistas Militares	-	13.886.667	13.886.667	-
4.7.2.1.9.00.0.0.00	Outras Contribuições Sociais	-	19.765.057	19.765.057	-
4.7.2.1.9.50.0.0.00	Outras Contribuições Previdenciárias	-	19.765.057	19.765.057	-
4.7.2.1.9.50.1.0.00	Contribuições Previdenciárias de Benefícios Mantidos pelo Tesouro	-	19.765.057	19.765.057	-
4.7.2.1.9.50.1.1.00	Contribuições Previdenciárias de Benefícios Mantidos pelo Tesouro - Principal	-	19.765.057	19.765.057	-

4.7.2.1.9.50.1.1.09	CPSSS - Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Poder Executivo	-	11.686.232	11.686.232	-
4.7.2.1.9.50.1.1.10	CPSSS - Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Assembleia Legislativa	-	1.162.113	1.162.113	-
4.7.2.1.9.50.1.1.11	CPSSS - Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Tribunal de Contas	-	466.838	466.838	-
4.7.2.1.9.50.1.1.12	CPSSS- Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Tribunal de Justiça	-	5.539.605	5.539.605	-
4.7.2.1.9.50.1.1.13	CPSSS - Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Ministério Público	-	910.269	910.269	-
4.7.5.0.0.00.0.0.00	Receita Industrial	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.0.00.0.0.00	Receita Industrial	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.1.00.0.0.00	Receita Industrial	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.1.01.0.0.00	Receita Industrial	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.1.01.0.1.00	Receita Industrial - Principal	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.1.01.0.1.02	Receita Industrial de Publicidade e Propaganda	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.6.0.0.00.0.0.00	Receita de Serviços	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.0.00.0.0.00	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.1.00.0.0.00	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.1.01.0.0.00	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.1.01.0.1.00	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais - Principal	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.1.01.0.1.01	Receita de Serviços - Administração do Fundo Previdenciário	29.441.000	-	-	29.441.000
DEDUÇÕES DA RECEITA ORÇAMENTÁRIA (II)		**5.319.948.000**	**5.302.180.255**	**-**	**17.767.745**
4.1.0.0.0.00.0.0.00	Receitas Correntes	5.319.948.000	5.274.263.943	-	45.684.057
4.1.1.0.0.00.0.0.00	Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	3.764.918.000	3.727.710.062	-	37.207.938
4.1.1.1.0.00.0.0.00	Impostos	3.764.918.000	3.727.660.573	-	37.257.427
4.1.1.1.2.00.0.0.00	Impostos sobre o Patrimônio	389.122.000	377.295.084	-	11.826.916
4.1.1.1.2.51.0.0.00	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores	383.074.000	368.213.000	-	14.861.000
4.1.1.1.2.51.0.1.00	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores - Principal	352.822.000	368.213.000	15.391.000	-
4.1.1.1.2.51.0.1.01	IPVA - Estadual	58.804.000	61.448.826	2.644.826	-
4.1.1.1.2.51.0.1.02	IPVA - Municipal	294.018.000	306.764.174	12.746.174	-
4.1.1.1.2.51.0.3.00	IPVA- Dívida Ativa Principal	18.982.000	-	-	18.982.000
4.1.1.1.2.51.0.3.01	IPVA - Estadual	3.164.000	-	-	3.164.000
4.1.1.1.2.51.0.3.02	IPVA - Municipal	15.818.000	-	-	15.818.000
4.1.1.1.2.51.0.5.00	Multa da Receita Principal de IPVA	590.000	-	-	590.000
4.1.1.1.2.51.0.5.01	IPVA - Estadual	98.000	-	-	98.000
4.1.1.1.2.51.0.5.02	IPVA - Municipal	492.000	-	-	492.000
4.1.1.1.2.51.0.6.00	Juros da Receita Principal de IPVA	704.000	-	-	704.000
4.1.1.1.2.51.0.6.01	IPVA - Estadual	117.000	-	-	117.000
4.1.1.1.2.51.0.6.02	IPVA - Municipal	587.000	-	-	587.000
4.1.1.1.2.51.0.7.00	Multas da Dívida Ativa de IPVA	4.919.000	-	-	4.919.000
4.1.1.1.2.51.0.7.01	IPVA - Estadual	820.000	-	-	820.000
4.1.1.1.2.51.0.7.02	IPVA - Municipal	4.099.000	-	-	4.099.000

4.1.1.1.2.51.0.8.00	Juros da Dívida Ativa de IPVA	5.057.000	-	-	5.057.000
4.1.1.1.2.51.0.8.01	IPVA - Estadual	843.000	-	-	843.000
4.1.1.1.2.51.0.8.02	IPVA - Municipal	4.214.000	-	-	4.214.000
4.1.1.1.2.52.0.0.00	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - ITCD	6.048.000	9.082.084	3.034.084	-
4.1.1.1.2.52.0.1.00	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - Principal	5.808.000	9.082.084	3.274.084	-
4.1.1.1.2.52.0.1.01	ITCD	5.808.000	9.082.084	3.274.084	-
4.1.1.1.2.52.0.3.00	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - Dívida Ativa	159.000	-	-	159.000
4.1.1.1.2.52.0.3.01	Dívida Ativa de ITCD	159.000	-	-	159.000
4.1.1.1.2.52.0.5.00	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação - Multas	10.000	-	-	10.000
4.1.1.1.2.52.0.5.01	Multas de Mora - Impostos sobre Transmissão Causa Mortis e Doações	10.000	-	-	10.000
4.1.1.1.2.52.0.6.00	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação - Juros de Mora	10.000	-	-	10.000
4.1.1.1.2.52.0.6.01	Juros de Mora - Impostos sobre Transmissão de Causa Mortis e Doações	10.000	-	-	10.000
4.1.1.1.2.52.0.7.00	Imposto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Bens e Dir - Multas da Dívida Ativa	18.000	-	-	18.000
4.1.1.1.2.52.0.7.01	Multas da Dívida Ativa de ITCD	18.000	-	-	18.000
4.1.1.1.2.52.0.8.00	Imposto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Bens e Direitos - Juros de Mora D. A	43.000	-	-	43.000
4.1.1.1.2.52.0.8.01	Juros de Mora da Dívida Ativa de ITCD	43.000	-	-	43.000
4.1.1.1.3.00.0.0.00	Impostos sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza	-	69.216	69.216	-
4.1.1.1.3.03.0.0.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte	-	69.216	69.216	-
4.1.1.1.3.03.1.0.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Trabalho	-	8.640	8.640	-
4.1.1.1.3.03.1.1.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Trabalho - Principal	-	8.640	8.640	-
4.1.1.1.3.03.1.1.01	IRRF - Trabalho	-	8.640	8.640	-
4.1.1.1.3.03.4.0.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Outros Rendimentos	-	60.576	60.576	-
4.1.1.1.3.03.4.1.00	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Outros Rendimentos - Principal	-	60.576	60.576	-
4.1.1.1.3.03.4.1.01	IRRF - Outros Rendimentos	-	18	18	-
4.1.1.1.3.03.4.1.02	IRRF - Outros Rendimentos Pessoa Jurídica	-	60.559	60.559	-
4.1.1.1.4.00.0.0.00	Impostos sobre a Produção, Circulação e Serviços	3.375.796.000	3.350.296.274	-	25.499.726
4.1.1.1.4.50.0.0.00	Impostos sobre a Produção, circulação de Mercadorias e Serviços	3.375.796.000	3.350.296.274	-	25.499.726
4.1.1.1.4.50.1.0.00	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviç	3.344.601.000	3.350.296.274	5.695.274	-
4.1.1.1.4.50.1.1.00	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviç	3.328.252.000	3.350.296.274	22.044.274	-
4.1.1.1.4.50.1.1.01	ICMS - Estadual	1.249.657.000	1.256.497.749	6.840.749	-
4.1.1.1.4.50.1.1.02	ICMS - Municipal	2.078.595.000	2.093.798.525	15.203.525	-
4.1.1.1.4.50.1.3.00	Imposto sobre Oper. Relativas à Circul. de Mercad. sobre Prestações de Serviços - DA	4.712.000	-	-	4.712.000
4.1.1.1.4.50.1.3.01	Dívida Ativa de ICMS - Estadual	1.770.000	-	-	1.770.000
4.1.1.1.4.50.1.3.02	Dívida Ativa de ICMS - Municipal	2.942.000	-	-	2.942.000
4.1.1.1.4.50.1.5.00	Imposto Operações Relativas Circulação Mercadorias sobre Prestações Serviços - Multas	5.821.000	-	-	5.821.000
4.1.1.1.4.50.1.5.01	Multas de ICMS - Estadual	2.183.000	-	-	2.183.000
4.1.1.1.4.50.1.5.02	Multas de ICMS - Municipal	3.638.000	-	-	3.638.000
4.1.1.1.4.50.1.6.00	Imposto Operações Relativas Circulação Mercadorias sobre Prestações Serviços - Juros mora	4.250.000	-	-	4.250.000

4.1.1.1.4.50.1.6.01	Juros de Mora de ICMS - Estadual	728.000	-	-	728.000
4.1.1.1.4.50.1.6.02	Juros de Mora de ICMS - Municipal	3.522.000	-	-	3.522.000
4.1.1.1.4.50.1.7.00	Imposto Operações Relativas Circulação Mercadorias sobre Prestações Serviços - Multas DA	591.000	-	-	591.000
4.1.1.1.4.50.1.7.01	Multas da Dívida Ativa de ICMS - Estadual	231.000	-	-	231.000
4.1.1.1.4.50.1.7.02	Multas da Dívida Ativa de ICMS - Municipal	360.000	-	-	360.000
4.1.1.1.4.50.1.8.00	Imposto Op Relativas Circulação Mercadorias sobre Prestações Serviços-Juros Mora DA	975.000	-	-	975.000
4.1.1.1.4.50.1.8.01	Juros de Mora da Dívida Ativa de ICMS - Estadual	433.000	-	-	433.000
4.1.1.1.4.50.1.8.02	Juros de Mora da Dívida Ativa de ICMS - Municipal	542.000	-	-	542.000
4.1.1.1.4.50.2.0.00	Adicional ICMS - Fundo Estadual de Combate à Pobreza	31.195.000	-	-	31.195.000
4.1.1.1.4.50.2.1.00	Adicional ICMS - Fundo Estadual de Combate à Pobreza - Principal	31.195.000	-	-	31.195.000
4.1.1.1.4.50.2.1.01	Adicional ICMS - FECOP	31.195.000	-	-	31.195.000
4.1.1.2.0.00.0.0.00	Taxas	-	49.488	49.488	-
4.1.1.2.1.00.0.0.00	Taxas pelo Exercício do Poder de Polícia	-	48.988	48.988	-
4.1.1.2.1.01.0.0.00	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização	-	48.988	48.988	-
4.1.1.2.1.01.0.1.00	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização - Principal	-	48.988	48.988	-
4.1.1.2.1.01.0.1.14	Taxa de Registro de Veículo e Habilitação	-	48.988	48.988	-
4.1.1.2.2.00.0.0.00	Taxas pela Prestação de Serviços	-	500	500	-
4.1.1.2.2.02.0.0.00	Emolumentos e Custas Judiciais	-	500	500	-
4.1.1.2.2.02.0.1.00	Emolumentos e Custas Judiciais	-	500	500	-
4.1.1.2.2.02.0.1.01	Custas Judiciais	-	500	500	-
4.1.2.0.0.00.0.0.00	Contribuições	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.0.00.0.0.00	Contribuições Sociais	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.00.0.0.00	Contribuições para Regimes Próprios de Previdência e Sistema de Proteção Social	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.01.0.0.00	Contribuição do Servidor Civil	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.01.1.0.00	Contribuição do Servidor Civil Ativo	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.01.1.1.00	Contribuição do Servidor Civil Ativo - Principal	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.01.1.1.01	Poder Executivo - Ativo Civil	-	19.055	19.055	-
4.1.3.0.0.00.0.0.00	Receita Patrimonial	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.0.00.0.0.00	Valores Mobiliários	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.1.00.0.0.00	Juros e Correções Monetárias	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.1.01.0.0.00	Remuneração de Depósitos Bancários	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.1.01.0.1.00	Remuneração de Depósitos Bancários - Principal	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.1.01.0.1.41	Remuneração Rec. Vinc. - Convênios - Adm. Direta	-	138.675	138.675	-
4.1.3.2.1.01.0.1.89	Remuneração de Depósitos Bancários Rec. Vinc. - Outros Recursos Vinculados	-	398	398	-
4.1.7.0.0.00.0.0.00	Transferências Correntes	1.555.030.000	1.546.333.123	-	8.696.877
4.1.7.1.0.00.0.0.00	Transferências da União e de suas Entidades	1.555.030.000	1.546.333.123	-	8.696.877
4.1.7.1.1.00.0.0.00	Transferências Decorrentes de Participação na Receita da União	1.495.037.000	1.505.041.599	10.004.599	-
4.1.7.1.1.50.0.0.00	Cota-Parte do Fundo de Participação dos Estados e do Distrito Federal - FPE	1.490.716.000	1.494.042.052	3.326.052	-

4.1.7.1.1.50.0.1.00	Cota-Parte do Fundo de Participação dos Estados e do Distrito Federal - Principal	1.490.716.000	1.494.042.052	3.326.052	-
4.1.7.1.1.50.0.1.01	Cota-Parte do FPE	1.490.716.000	1.494.042.052	3.326.052	-
4.1.7.1.1.53.0.0.00	Cota-Parte do Imposto Sobre Produtos Industrializados Estados Exportadores de Produtos I	4.321.000	6.674.091	2.353.091	-
4.1.7.1.1.53.0.1.00	Cota-Parte do Imposto Sobre Produtos Industrializados Estados Exportadores de Produtos I	4.321.000	6.674.091	2.353.091	-
4.1.7.1.1.53.0.1.01	Cota-Parte do IPI- Estadual	1.621.000	2.502.784	881.784	-
4.1.7.1.1.53.0.1.02	Cota-Parte do IPI - Municipal	2.700.000	4.171.307	1.471.307	-
4.1.7.1.1.54.0.0.00	Cota-Parte da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico	-	4.325.456	4.325.456	-
4.1.7.1.1.54.0.1.00	Cota-Parte da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - Principal	-	4.325.456	4.325.456	-
4.1.7.1.1.54.0.1.02	Cota-Parte CIDE - Municipal	-	4.325.456	4.325.456	-
4.1.7.1.2.00.0.0.00	Transferências das Compensações Financeiras pela Exploração de Recursos Naturais	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.0.0.00	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.1.0.00	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo Lei nº 7.990/89	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.1.1.00	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo Lei nº 7.990/90 - Principal	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.1.1.02	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo Lei nº 7.990/90 - Municipal	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.7.00.0.0.00	Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	-	43.127	43.127	-
4.1.7.1.7.99.0.0.00	Outras Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	-	43.127	43.127	-
4.1.7.1.7.99.0.1.00	Outras Transferências de Convênios da União - Principal	-	43.127	43.127	-
4.1.7.1.7.99.0.1.99	Outras Transf. Convênios União - Administração Indireta	-	43.127	43.127	-
4.1.9.0.0.00.0.0.00	Outras Receitas Correntes	-	62.631	62.631	-
4.1.9.1.0.00.0.0.00	Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	31.020	31.020	-
4.1.9.1.1.00.0.0.00	Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	31.020	31.020	-
4.1.9.1.1.01.0.0.00	Multas Previstas em Legislação Específica	-	31.020	31.020	-
4.1.9.1.1.01.0.1.00	Multas Previstas em Legislação Específica - Principal	-	31.020	31.020	-
4.1.9.1.1.01.0.1.01	Multas por Infração a Legislação de Trânsito	-	31.020	31.020	-
4.1.9.2.0.00.0.0.00	Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	31.612	31.612	-
4.1.9.2.2.00.0.0.00	Restituições	-	31.612	31.612	-
4.1.9.2.2.03.0.0.00	Restituição de Benefícios Previdenciários	-	28.195	28.195	-
4.1.9.2.2.03.0.1.00	Restituição de Benefícios Previdenciários - Principal	-	28.195	28.195	-
4.1.9.2.2.03.0.1.01	Restituição de Benefícios Previdenciários	-	28.195	28.195	-
4.1.9.2.2.99.0.0.00	Outras Restituições	-	3.416	3.416	-
4.1.9.2.2.99.0.1.00	Outras Restituições - Principal	-	3.416	3.416	-
4.1.9.2.2.99.0.1.06	Outras Restituições - Recursos do Tesouro - CAF	-	3.416	3.416	-
4.7.0.0.0.00.0.0.00	Receitas Intra Orçamentárias Correntes	-	27.916.312	27.916.312	-
4.7.2.0.0.00.0.0.00	Contribuições	-	27.916.312	27.916.312	-
4.7.2.1.0.00.0.0.00	Contribuições Sociais	-	27.916.312	27.916.312	-
4.7.2.1.5.00.0.0.00	Contribuições para Regimes Próprios de Previdência e Sistema de Proteção Social	-	27.916.312	27.916.312	-
4.7.2.1.5.02.0.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil	-	25.590.062	25.590.062	-
4.7.2.1.5.02.1.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo	-	25.590.062	25.590.062	-

4.7.2.1.5.02.1.1.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo - Principal	-	25.590.062	25.590.062	-
4.7.2.1.5.02.1.1.01	CPSSS - Patronal- Poder Executivo - Ativo Civil	-	25.590.062	25.590.062	-
4.7.2.1.5.50.0.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil	-	2.326.250	2.326.250	-
4.7.2.1.5.50.1.0.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Inativo	-	2.326.250	2.326.250	-
4.7.2.1.5.50.1.1.00	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Inativo - Principal	-	2.326.250	2.326.250	-
4.7.2.1.5.50.1.1.01	CPSSS- Patronal- Poder Executivo - Inativo Civil	-	2.326.250	2.326.250	-
RECEITA ORÇAMENTÁRIA LÍQUIDA (III) = (I - II)		**22.285.619.431**	**21.194.322.016**	**-**	**1.091.297.415**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

COMPARATIVO DA DESPESA AUTORIZADA COM A REALIZADA

Anexo 11 - Lei Federal nº 4.320/64

Poder Executivo

Exercício 2024

Em Reais

Código	Descrição	CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS E SUPLEMENTARES MENOS ANULAÇÕES	CRÉDITOS ESPECIAIS E EXTRAORDINÁRIOS MENOS ANULAÇÃO	TOTAL	DESPESA EMPENHADA NO EXERCÍCIO	Saldo
000000	**Despesa**	**20.639.320.786**	**-**	**20.639.320.786**	**18.909.380.224**	**1.729.940.562**
300000	**Despesas Correntes**	**18.447.497.721**	**-**	**18.447.497.721**	**17.592.453.160**	**855.044.561**
310000	**Pessoal e Encargos Sociais**	**13.924.221.847**	**-**	**13.924.221.847**	**13.696.199.702**	**228.022.145**
319000	**Aplicações Diretas**	**11.845.217.566**	**-**	**11.845.217.566**	**11.626.656.790**	**218.560.776**
319001	Aposentadorias do RPPS, Reserva Remunerada e Reformas dos Militares	4.894.075.945	-	4.894.075.945	4.802.581.517	91.494.429
319003	Pensões do RPPS e do Militar	938.485.193	-	938.485.193	890.665.718	47.819.475
319004	Contratação por Tempo Determinado	321.379.877	-	321.379.877	320.023.507	1.356.370
319007	Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	50.000	-	50.000	36.996	13.004
319011	Vencim. e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	3.695.018.916	-	3.695.018.916	3.655.058.640	39.960.276
319012	Vencim. e Vantagens Fixas - Pessoal Militar	975.762.939	-	975.762.939	975.680.425	82.514
319013	Obrigações Patronais	120.638.296	-	120.638.296	117.904.570	2.733.726
319016	Outras Despesas Variáveis - Pessoal Civil	185.111.998	-	185.111.998	176.749.949	8.362.049

319017	Outras Despesas Variáveis-Pessoal Militar	339.095	-	339.095	332.045	7.050
319091	Sentenças Judiciais	501.344.947	-	501.344.947	497.395.069	3.949.879
319092	Despesas de Exercícios Anteriores	170.526.226	-	170.526.226	160.587.734	9.938.492
319093	Indenizações e Restituições	1.522.309	-	1.522.309	2.000	1.520.309
319094	Indenizações e Restituições Trabalhistas	35.924.478	-	35.924.478	25.011.201	10.913.277
319096	Ressarcimento Despesa Pessoal Requisitado	5.037.346	-	5.037.346	4.627.419	409.927
319100	**Aplicação Direta Decor. de Operação entre Órgãos, Fundos e Entidades**	**2.079.004.281**	**-**	**2.079.004.281**	**2.069.542.913**	**9.461.368**
319113	Obrigações Patronais	2.073.218.531	-	2.073.218.531	2.064.071.515	9.147.016
319192	Despesas de Exercícios Anteriores	5.585.750	-	5.585.750	5.471.398	114.352
319194	Indenizações e Restituições Trabalhistas	200.000	-	200.000	-	200.000
320000	**Juros e Encargos da Dívida**	**166.487.036**	**-**	**166.487.036**	**165.717.829**	**769.207**
329000	**Aplicações Diretas**	**166.487.036**	**-**	**166.487.036**	**165.717.829**	**769.207**
329021	Juros sobre a Dívida por Contrato	156.699.055	-	156.699.055	155.929.859	769.196
329022	Outros Encargos sobre Dívida por Contrato	8.127.488	-	8.127.488	8.127.476	12
329092	Despesas de Exercícios Anteriores	1.660.494	-	1.660.494	1.660.494	-
330000	**Outras Despesas Correntes**	**4.356.788.839**	**-**	**4.356.788.839**	**3.730.535.630**	**626.253.209**
332000	**Transferências à União**	**5.110.986**	**-**	**5.110.986**	**5.042.002**	**68.984**
332041	Contribuições	500.286	-	500.286	478.886	21.400
332092	Despesas de Exercícios Anteriores	4.610.700	-	4.610.700	4.563.116	47.584
334000	**Transferências a Municípios**	**46.341.965**	**-**	**46.341.965**	**45.424.789**	**917.176,73**
334041	Contribuições	44.742.545	-	44.742.545	43.825.368	917.177
334092	Despesas de Exercícios Anteriores	1.599.420	-	1.599.420	1.599.420	-
334100	**Transferências a Municípios Fundo a Fundo**	**313.170.320**	**-**	**313.170.320**	**311.774.599**	**1.395.721**
334141	Contribuições	252.868.226	-	252.868.226	251.472.505	1.395.721
334192	Despesas de Exercícios Anteriores	60.302.094	-	60.302.094	60.302.094	-
334200	**Execução Orçamentária Delegada aos Municípios**	**268.500**	**-**	**268.500**	**-**	**268.500**
334230	Material de Consumo	268.500	-	268.500	-	268.500
335000	**Transferências Instituições Privadas s/ Fins Lucrativos**	**137.200.958**	**-**	**137.200.958**	**118.643.868**	**18.557.090**
335041	Contribuições	104.133.906	-	104.133.906	87.578.143	16.555.763
335043	Subvenções Sociais	32.472.543	-	32.472.543	30.471.216	2.001.327
335092	Despesas de Exercícios Anteriores	594.509	-	594.509	594.509	-
336700	**Execução de Contrato de Parceria Público-Privada**	**35.000.000**	**-**	**35.000.000**	**34.406.803**	**593.197**
336783	Despesas Decorrentes de Contrato de PPP, exceto subvenções. econ., aporte e Fundo	35.000.000	-	35.000.000	34.406.803	593.197
337100	**Transf. a Consórcios Públicos mediante contrato de rateio**	**10.337.301**	**-**	**10.337.301**	**10.337.301**	**-**
337170	Rateio pela Participação em Consórcios Públicos	8.898.962	-	8.898.962	8.898.962	-
337192	Transf. a Consórcios Públicos mediante contrato de rateio	1.438.339	-	1.438.339	1.438.339	-

339000	**Aplicações Diretas**	**3.751.221.921**	**-**	**3.751.221.921**	**3.177.428.427**	**573.793.494**
339008	Outros Benefícios Assistenciais do Servidor ou do Militar	26.868.899	-	26.868.899	25.708.083	1.160.816
339014	Diárias - Civil	75.233.199	-	75.233.199	64.922.702	10.310.497
339015	Diárias - Militar	64.477.678	-	64.477.678	63.902.093	575.585
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	12.594.002	-	12.594.002	3.605.084,70	8.988.917
339019	Auxílio Fardamento	4.677.561	-	4.677.561	4.677.259	302
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	12.011.205	-	12.011.205	7.956.854	4.054.351
339030	Material de Consumo	381.015.680	-	381.015.680	289.842.050	91.173.630
339031	Premiações Culturais, Artísticas, Científicas, Desportivas e Outras	75.138.525	-	75.138.525	33.333.409	41.805.117
339032	Material, bem ou Serviço de Distribuição Gratuita	158.901.488	-	158.901.488	108.309.922,73	50.591.565
339033	Passagens e Despesas com Locomoção	18.680.330	-	18.680.330	12.190.547,47	6.489.782
339034	Outras Desp. Pessoal Decor. Contr. Terceirização	168.997.741	-	168.997.741	151.229.074	17.768.667
339035	Serviços de Consultoria	59.741.146	-	59.741.146	35.142.344	24.598.802
339036	Outros Serviços Terceiros-Pessoa Física	45.552.965	-	45.552.965	34.680.158	10.872.807
339037	Locação de Mão-de-Obra	463.635.925	-	463.635.925	410.142.673	53.493.252
339038	Arrendamento Mercantil	24.120	-	24.120	24.120,00	-
339039	Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica	1.139.071.907	-	1.139.071.907	935.278.589,56	203.793.318
339040	Serviços de Tecnologia da Informação e comunicação - Pessoa Jurídica	76.869.439	-	76.869.439	65.713.578	11.155.861
339046	Auxílio-Alimentação	85.844.469	-	85.844.469	79.140.460,21	6.704.008
339047	Obrigações Tributárias e Contributivas	181.713.606	-	181.713.606	177.823.424	3.890.182
339048	Outros Auxílios Financeiros Pessoas Físicas	5.540.176	-	5.540.176	4.740.930,04	799.245
339049	Auxílio-Transporte	16.938.038	-	16.938.038	15.752.969	1.185.070
339059	Pensões Especiais	4.559.122	-	4.559.122	4.556.376	2.746
339091	Sentenças Judiciais	249.076.362	-	249.076.362	233.612.899	15.463.463
339092	Despesas de Exercícios Anteriores	194.484.231	-	194.484.231	189.589.820	4.894.411
339093	Indenizações e Restituições	229.569.107	-	229.569.107	225.553.009	4.016.097
339094	Indenizações e Restituições Trabalhistas	5.000	-	5.000	-	5.000
339100	**Aplicação Direta Decor. de Operação entre Órgãos, Fundos e Entidades**	**57.908.928**	**-**	**57.908.928**	**27.402.341**	**30.506.586**
339139	Outros Serv. Terceiros - Pessoa Jurídica	32.363.212	-	32.363.212	1.972.764	30.390.448
339147	Obrigações Tributárias e Contributivas	287.562	-	287.562	187.816	99.747
339192	Despesas de Exercícios Anteriores	69.995	-	69.995	53.604	16.391
339193	Indenizações e Restituições	25.188.158	-	25.188.158	25.188.158	-
339600	**Aplicação Direta à conta de recursos de que trata o art. 25 LC 141/2012**	**227.960**	**-**	**227.960**	**75.500**	**152.460**
339639	Outros serviços terceiros pessoa jurídica	227.960	-	227.960	75.500	152.460
400000	**Despesas de Capital**	**2.191.823.065**	**-**	**2.191.823.065**	**1.316.927.064**	**874.896.001**

440000	**Investimentos**	**1.796.950.310**	**-**	**1.796.950.310**	**947.749.562**	**849.200.747,59**
444000	**Transferências a Municípios**	**21.670.293**	**-**	**21.670.293**	**20.518.293**	**1.152.000**
444041	Contribuições	45.000	-	45.000	-	45.000
444042	Auxílios	21.625.293	-	21.625.293	20.518.293	1.107.000
444100	**Transferências a Municípios Fundo a Fundo**	**5.352.000**	**-**	**5.352.000**	**5.352.000**	**-**
444142	Auxílios	5.352.000	-	5.352.000	5.352.000	-
445000	**Transf. a Inst. Priv. s/ Fins Lucrativos**	**18.750.710**	**-**	**18.750.710**	**7.042.815,67**	**11.707.894**
445041	Contribuições	2.046.177	-	2.046.177	1.608.557	437.620,00
445042	Auxílios	16.692.034	-	16.692.034	5.421.760	11.270.274
445092	Despesas de Exercícios Anteriores	12.499	-	12.499	12.499	-
447100	**Transf. a Consórcios Públicos mediante contrato de rateio**	**497.530**	**-**	**497.530**	**497.530**	**-**
447170	Rateio pela Participação em Consórcios Públicos	497.530	-	497.530	497.530	-
449000	**Aplicações Diretas**	**1.750.679.778**	**-**	**1.750.679.778**	**914.338.924**	**836.340.853,62**
449014	Diárias - Civil	1.275.000	-	1.275.000	-	1.275.000
449030	Material de Consumo	6.480.708	-	6.480.708	3.566.248	2.914.459,97
449033	Passagens e Despesas com Locomoção	780.000	-	780.000	-	780.000
449035	Serviços de Consultoria	20.082.000	-	20.082.000	-	20.082.000
449036	Outros Serv. Terceiros - Pessoa Física	1.602.000	-	1.602.000	-	1.602.000,00
449037	Locação de Mão-de-Obra	5.544.000	-	5.544.000	3.146.292	2.397.708
449039	Outros Serv. Terceiros - Pessoa Jurídica	49.600.762	-	49.600.762	27.591.908,46	22.008.854
449040	Aquisição de Equipamento Tecnologia da Informação e Comunicação	18.576.500	-	18.576.500	1.120.874	17.455.625,49
449047	Obrigações Tributárias e Contributivas	1.155.793	-	1.155.793	5.793	1.150.000
449049	Auxílio-Transporte	50.000	-	50.000	-	50.000
449051	Obras e Instalações	1.189.260.079	-	1.189.260.079	709.102.953	480.157.125
449052	Equipamentos e Material Permanente	384.996.676	-	384.996.676	128.872.225	256.124.451
449061	Aquisição de Imóveis	5.500.000	-	5.500.000	-	5.500.000,00
449092	Despesas de Exercícios Anteriores	6.433.650	-	6.433.650	6.160.653,14	272.997
449093	Indenizações e Restituições	59.342.609	-	59.342.609	34.771.976	24.570.633,18
450000	**Inversões Financeiras**	**181.935.000**	**-**	**181.935.000**	**156.239.747**	**25.695.253,13**
456700	**Execução de Contrato de Parceria Público-Privada**	**119.000.000**	**-**	**119.000.000**	**93.758.537**	**25.241.463**
456782	Aporte de Recursos pelo Parceiro Público em Favor do Parceiro Privado	119.000.000	-	119.000.000	93.758.537	25.241.463
459000	**Aplicações Diretas**	**62.935.000**	**-**	**62.935.000**	**62.481.210**	**453.790**
459061	Aquisição de Imóveis	935.000	-	935.000	935.000	-
459092	Despesas de Exercícios Anteriores	3.955.438	-	3.955.438	3.955.438	-
459093	Indenizações e Restituições	58.044.562	-	58.044.562	57.590.772	453.790
460000	**Amortização da Dívida**	**212.937.755**	**-**	**212.937.755**	**212.937.755**	**-**
469000	**Aplicações Diretas**	**212.937.755**	**-**	**212.937.755**	**212.937.755**	**-**

469071	Principal da Dívida Contratual Resgatado	209.810.714	-	209.810.714	209.810.714	-
469092	Despesas de Exercícios Anteriores	3.127.041	-	3.127.041	3.127.041	-

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FLUTUANTE

Anexo 17 - Lei Federal nº 4.320/64

Poder Executivo

Exercício: 2024

Em Reais

DÍVIDA FLUTUANTE	Em Exercícios Anteriores (a)	Movimentação do Exercício		Saldo Final (a) + (b) - (c)
		Inscrição (b)	Baixa (c)	
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	**337.222.818**	**344.186.947**	**312.938.634**	**368.471.131**
Inscritos em Exercícios Anteriores	337.222.818	-	312.938.634	24.284.184
Inscritos no Exercício	-	344.186.947	-	344.186.947
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	**1.137.287.700**	**1.215.076.033**	**847.840.170**	**1.504.523.564**
Inscritos em Exercícios Anteriores	1.137.287.700	-	847.840.170	289.447.531
Inscritos no Exercício	-	1.215.076.033	-	1.215.076.033
SERVIÇOS DA DÍVIDA A PAGAR	**-**	**10.942.555**	**-**	**10.942.555**
Inscritos no Exercício	-	10.942.555	-	10.942.555
DEPÓSITOS E CONSIGNAÇÕES	**975.716.324**	**4.899.855.360**	**4.968.986.569**	**906.585.115**
Consignações	836.891.605	4.607.994.776	4.683.606.751	761.279.630
Garantias	3.110.998	28.703.745	23.486.473	8.328.270
Depósitos Judiciais	32.133.738	-	-	32.133.738
Depósitos Não Judiciais	91.670.185	258.746.804	254.989.095	95.427.895
Depósitos a Classificar	11.909.798	4.410.035	6.904.250	9.415.583
DEMAIS PASSIVOS FINANCEIROS	**364.597.040**	**6.358.081.588**	**6.312.059.082**	**410.619.545**
Pagamentos Devolvidos	51.681.095	260.772.030	238.927.753	73.525.372
Obrigações de Repartição a Outros Entes	79.260.695	6.061.866.895	6.037.689.182	103.438.407
Restituições de Receitas do Período	225.031	35.442.663	35.442.147	225.546
Valores Restituíveis	233.430.220	-	-	233.430.220
TOTAL	**2.814.823.881**	**12.828.142.484**	**12.441.824.455**	**3.201.141.910**

ANEXOS DA LEI 4.320/64 CONSOLIDADO GERAL

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA RECEITA E DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONÔMICAS

Anexo 1 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em Reais

RECEITAS			DESPESAS		
TÍTULOS	**VALORES**	**%**	**TÍTULOS**	**VALORES**	**%**
RECEITAS CORRENTES	**18.388.742.747**	**85,77**	**DESPESAS CORRENTES**	**20.061.331.513**	**93,57**
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	7.635.250.678	**35,61**	Pessoal e Encargos Sociais	15.348.383.403	71,59
Contribuições	1.053.932.467	**4,92**	Juros e Encargos da Dívida	165.717.829	0,77
Receita Patrimonial	181.717.502	**0,85**	Outras Despesas Correntes	4.547.230.282	21,21
Receita Agropecuária	1.102.255	**0,01**			
Receita Industrial	2.948.070	**0,01**			
Receita de Serviços	16.504.198	**0,08**			
Transferências Correntes	8.998.252.977	**41,97**			
Outras Receitas Correntes	499.034.600	**2,33**			
RECEITAS DE CAPITAL	**697.153.391**	**3,25**	**DESPESAS DE CAPITAL**	**1.378.069.901**	**6,43**
Operações de Crédito	429.228.594	**2,00**	Investimentos	1.008.009.965	4,70
Alienação de Bens	1.112.400	**0,01**	Inversões Financeiras	157.122.181	0,73
Amortização de Empréstimos	3.373.757	**0,02**	Amortização da Dívida	212.937.755	0,99
Transferências de Capital	187.446.124	**0,87**			
Outras Receitas de Capital	75.992.516	**0,35**			
RECEITAS INTRAORÇAMENTÁRIAS CORRENTES	2.351.167.527	**10,97**			
SUBTOTAL	**21.437.063.665**	**99,99**	**SUBTOTAL**	**21.439.401.414**	**100,00**
DÉFICIT	**2.337.749**	**0,01**	**SUPERÁVIT**	**-**	**-**
TOTAL	**21.439.401.414**	**100,00**	**TOTAL**	**21.439.401.414**	**100,00**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
PROGRAMA DE TRABALHO
Anexo 6 - Lei Federal nº 4.320/64
Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em reais

PODER / ÓRGÃO / UNIDADE GESTORA / FUNÇÃO / SUBFUNÇÃO / PROGRAMA / AÇÃO	VALORES EMPENHADOS
1 - Legislativo	**598.255.324**
01000 - Assembleia Legislativa	**451.607.861**
010001 - Assembleia Legislativa	**451.607.861**
01 - Legislativa	451.607.861
031 - Ação Legislativa	24.076.543
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.895.305
4031 - Desenvolvimento de atividades culturais	2.895.305
0104 - DESENVOLVIMENTO DA AÇÃO PARLAMENTAR	10.981.411
2449 - Desenvolver Atividades de Apoio à Atuação Parlamentar	10.981.411
0105 - PROGRAMA EDUCACIONAL DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA	1.047.909
4027 - Capacitação para Gestores, Servidores Públicos e Cidadãos - Escola da Assembleia Legislativa	748.509
4028 - Participação em Congressos, Cursos e Palestras	299.401
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	8.256.429
2373 - Reequipamento e Reestruturação Física da Assembleia Legislativa	1.158.299
4029 - Construção, reestruturação e ampliação das unidades da assembleia legislativa	6.964.426
4033 - Programa de Qualidade de Vida no Trabalho	133.704
0111 - LEGISLATIVO CIDADÃO	895.488
4030 - Manutenção das Atividades dos Serviços de Saúde e Assistência Social	168.704
4032 - Programa Assembleia e Você	726.784
122 - Administração Geral	423.725.039
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	423.601.789
2001 - Manutenção e Funcionamento da Assembleia Legislativa	132.555.457
2309 - Encargos com Pessoal	291.046.332
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	123.250

3353 - Desapropriação de Imóveis para Assembleia Legislativa	93.863
3383 - Aquisição e Instalação de Equipamentos de Segurança Orgânica para Assembleia Legislativa	29.387
126 - Tecnologia da Informação	3.343.981
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	3.343.981
3303 - Reaparelhamento e Modernização Tecnológica	3.343.981
181 - Policiamento	462.298
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	462.298
4034 - Manutenção e Funcionamento da Polícia Legislativa	462.298
01201 - Fundação Djalma Marinho	**16.877.327**
012011 - Fundação Djalma Marinho	**16.877.327**
01 - Legislativa	16.877.327
031 - Ação Legislativa	235.907
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	235.907
1816 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Fundação Djalma Marinho	235.907
122 - Administração Geral	16.641.420
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	16.641.420
2149 - Manutenção e Funcionamento da Fundação Djalma Marinho	13.245.269
2311 - Encargos com Pessoal	3.396.152
02000 - Tribunal de Contas do Estado do RN	**129.770.136**
020001 - Tribunal de Contas do RN	**129.765.514**
01 - Legislativa	129.765.514
032 - Controle Externo	3.019.136
0107 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE EXTERNO	3.019.136
1863 - Aparelhamento e Reaparelhamento do Tribunal de Contas do Estado	353.091
3276 - Ampliação de frota de veículos do TCE	272.000
3279 - Construção do anexo do Tribunal de Contas do Estado	496.600
3282 - Integração institucional das ações do controle externo	1.160.049
3283 - Realização e participação em eventos de aperfeiçoamento técnico	60.380
3285 - Treinamentos para servidores do TCE promovidos pela escola de contas	34.366
4020 - Treinamento para jurisdicionados promovido pela escola de contas	176.400
4021 - Treinamento de Servidores do TCE	426.296
4036 - Fiscalização da gestão pública	39.953
122 - Administração Geral	126.746.379
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	126.746.379
2021 - Manutenção e Funcionamento	30.803.560
2040 - Preservação do Patrimônio Público	263.820

2312 - Encargos com Pessoal	95.678.998
020131 - Fundo de Reap. E Aperfeiçoamento do Tribunal de Contas do RN	**4.621**
01 - Legislativa	4.621
032 - Controle Externo	4.621
0107 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE EXTERNO	4.621
1261 - Aparelhamento do Tribunal de Contas do Estado	4.621
2 - Judiciário	**1.931.765.866**
04000 - Tribunal de Justiça do RN	**1.350.727.105**
040001 - Tribunal de Justiça do RN	**1.189.464.096**
02 - Judiciária	1.189.464.096
122 - Administração Geral	1.189.464.096
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.189.464.096
2033 - Operacionalização e Manutenção das Atividades do Poder Judiciário	4.406.920
2313 - Encargos com Pessoal	828.166.171
4016 - Manutenção do Estruturamento Organizacional do Sistema de Segurança do Poder Judiciário	6.052.442
4101 - Auxílios e Outras Despesas Correntes de Pessoal	350.729.848
4102 - Promoção da Qualidade de Vida dos Magistrados, Servidores e Colaboradores do Poder Judiciário	108.715
040011 - Escola da Magistratura do RN	**5.348.205**
02 - Judiciária	5.348.205
061 - Ação Judiciária	1.141.332
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	6.567
1600 - Realização de Concurso Público	6.567
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	1.134.765
1360 - Programa de Residência Judicial	1.134.765
122 - Administração Geral	4.206.873
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.206.873
1154 - Capacitação dos Membros e Servidores Poder Judiciário Estadual	1.743.134
1215 - Realização de Congressos, Jornadas, Simpósios, Cursos e Palestras	89.401
2255 - Manutenção dos Acervos da Biblioteca da Escola de Magistratura do RN	237.716
4083 - Operação e Manutenção da Escola de Magistratura do PJRN	2.136.622
040131 - Fundo de Desenvolvimento da Justiça - FDJ	**155.519.244**
02 - Judiciária	155.519.244
061 - Ação Judiciária	25.256.323
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	39.777
1587 - Promoção Socioeconômica e Ambiental no Âmbito do Judiciário do RN	39.777
0109 - JUDICIÁRIO	25.157.916

3376 - Programa de Acessibilidade e Inclusão no âmbito do Poder Judiciário	72.225
3381 - Construção e Reforma de Unidade do Poder Judiciário do RN	25.058.788
3385 - Programa de Atendimento às Vítimas de Violências Doméstica e Familiar Contra a Mulher	26.903
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	58.630
1578 - Promoção da Política Institucional para a Infância e a Juventude	58.630
122 - Administração Geral	130.262.921
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	130.262.921
1582 - Implantação e Manutenção de Ações de Conciliação no Estado	74.000
2035 - Atividade de Apoio Operacional e Administrativo do Fundo de Desenvolvimento da Justiça	81.792.081
2191 - Operacionalização e Manutenção das Atividades Meio e Fim da Corregedoria do Poder Judiciário	107.350
2251 - Planejamento Estratégico de Ação do Poder Judiciário	17.000
2253 - Comunicação Interna e Externa	296.890
2254 - Estruturação, Aparelhamento, Modernização e Adequações Tecnológicas das Ações de Segurança	17.288
4018 - Estruturação das ações do Grupo de Monitoramento e Fiscalização do Sistema Carcerário	51.155
4082 - Atividades de Auditoria, Fiscalização e Garantia dos Serviços Extrajudiciais	25.000
4083 - Operação e Manutenção da Escola de Magistratura do PJRN	90.000
4085 - Manutenção e Gestão Predial das Unidades de Poder Judiciário do RN	12.267.318
4086 - Gestão dos Sistemas Judiciais e Administrativos	10.198.070
4092 - Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação do Poder Judiciário	25.326.769
040132 - Fundo Estadual de Segurança dos Magistrados	**395.560**
02 - Judiciária	395.560
122 - Administração Geral	395.560
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	395.560
2298 - Operacionalização e Manutenção das Ações de Segurança dos Magistrados	395.560
05000 - Defensoria Pública do Estado do RN	**108.345.765**
050001 - Defensoria Pública do Estado do RN	**108.345.765**
03 - Essencial à Justiça	108.345.765
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	5.210.923
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	5.210.923
2398 - Manutenção de Núcleos de Atendimento ao Público	5.210.923
122 - Administração Geral	102.666.996
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	102.666.996
2088 - Manutenção e Funcionamento da Defensoria Pública do RN	25.175.547
2314 - Encargos com Pessoal	77.415.596
2982 - Preservação do Patrimônio Público	75.853
126 - Tecnologia da Informação	427.977

0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	427.977
3296 - Aparelhamento, Operacionalização e Modernização da Defensoria Pública	427.977
128 - Formação de Recursos Humanos	39.870
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	39.870
3294 - Campanhas e Programas de Direitos individuais da Defensoria	4.420
3297 - Promoção e Participação em Eventos e Cursos de Qualificação	35.450
14000 - Procuradoria Geral de Justiça	**472.692.996**
140001 - Procuradoria Geral de Justiça	**447.860.675**
03 - Essencial à Justiça	415.942.675
091 - Defesa da Ordem Jurídica	10.521.097
0108 - DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE	10.521.097
3286 - Gestão de tecnologia da informação	5.173.354
3288 - Aquisição, construção, ampliação, reforma e modernização de imóveis	723.213
4022 - Qualificação e aperfeiçoamento funcional dos integrantes e parceiros do MPRN	376.989
4023 - Promoção da segurança institucional e ações em favor da segurança pública	4.027.900
4035 - Promoção da comunicação interna e externa e ações de relacionamento com sociedade	219.641
122 - Administração Geral	405.421.578
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	405.421.578
2112 - Manutenção e Funcionamento	80.568.835
2137 - Preservação do Patrimônio Líquido	762.416
2321 - Encargos com Pessoal	324.090.327
09 - Previdência Social	31.918.001
272 - Previdência do Regime Estatutário	31.918.001
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	31.918.001
2224 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Procuradoria Geral da Justiça	31.918.001
140131 - Fundo de Reaparelhamento do Ministério Público	**24.832.320**
03 - Essencial à Justiça	24.832.320
091 - Defesa da Ordem Jurídica	24.832.320
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	19.174.719
2012 - Manutenção e Funcionamento do MPRN	19.174.719
0108 - DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE	5.657.602
2307 - Promoção da Inovação e Aperfeiçoamento da Governança no MPRN	727.214
3289 - Fortalecimento do combate à criminalidade organizada e apoio às investigações complexas	4.782.142
4024 - Aplicação e aprimoramento da polícia de gestão de pessoas	148.246
3 - Executivo	**18.909.380.224**
11104 - Procuradoria Geral do Estado	**78.904.976**

111041 - Procuradoria Geral do Estado	**71.995.756**
02 - Judiciária	71.995.756
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	4.344.672
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	576.306
2087 - Manutenção e Funcionamento dos Núcleos Regionais e o Especial	576.306
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.768.366
1324 - Apoio Técnico aos Procuradores do Estado	3.768.366
092 - Representação Judicial e Extrajudicial	4.590.455
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.590.455
2777 - Manutenção e Funcionamento da Procuradoria Fiscal e da Dívida Ativa	4.590.455
122 - Administração Geral	63.060.629
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	63.060.629
2083 - Manutenção e Funcionamento da Procuradoria Geral do Estado	7.161.278
2315 - Encargos com Pessoal	55.899.351
111133 - Fundo de Aperfeiçoamento e Aparelhamento da PGE - FUNAF	**6.909.219**
02 - Judiciária	6.909.219
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	1.991.842
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	1.991.842
2103 - Apoio Operacional e Administrativo do FUNAF	1.851.976
2409 - Realização de Concurso Público	139.866
122 - Administração Geral	4.728.329
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	4.728.329
1106 - Construção, Reforma e Ampliação da Sede e dos Núcleos Regionais	1.318.575
1318 - Reequipamento e Informatização da Procuradoria Geral do Estado	3.403.754
3245 - Instituição e Funcionamento do PQV	6.000
128 - Formação de Recursos Humanos	189.049
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	189.049
2210 - Qualificação e Aperfeiçoamento Funcional	189.049
11105 - Assessoria de Comunicação Social	**30.593.237**
111051 - Assessoria de Comunicação Social	**30.593.237**
12 - Educação	986.951
122 - Administração Geral	986.951
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	986.951
2238 - Manutenção e Funcionamento	986.951
14 - Direitos da Cidadania	35.412
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	35.412

0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	35.412
4099 - Promoção de Direitos para a Juventude	35.412
24 - Comunicações	23.895.913
122 - Administração Geral	2.694.713
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.694.713
2109 - Manutenção e Funcionamento	813.031
2316 - Encargos com Pessoal	1.881.682
131 - Comunicação Social	21.201.199
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	21.201.199
2111 - Divulgação dos Programas Governamentais	21.201.199
26 - Transporte	5.674.961
128 - Formação de Recursos Humanos	5.674.961
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	5.674.961
1485 - Educação para o Trânsito	5.674.961
11106 - Controladoria Geral do Estado	**12.647.257**
111061 - Controladoria Geral do Estado	**12.647.257**
04 - Administração	12.647.257
122 - Administração Geral	12.540.084
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.540.084
2317 - Encargos com Pessoal	11.157.376
2990 - Manutenção e Funcionamento	1.382.708
124 - Controle Interno	107.174
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	107.174
1605 - Reaparelhamento e Informatização da CONTROL	92.294
4093 - Aquisição/Contratação de Cursos, Treinamentos, Capacitações e Similares	14.880
11108 - Gabinete Civil do Governador do Estado	**55.501.330**
110001 - Gabinete Civil	**55.501.330**
04 - Administração	53.369.087
122 - Administração Geral	53.313.848
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	51.417.953
2046 - Manutenção e Funcionamento do Escritório de Representação do Estado no Distrito Federal	80.537
2052 - Manutenção e Funcionamento	9.617.903
2061 - Manutenção dos Serviços Aeroviários do Estado	67.625
2140 - Apoio à Promoção de Eventos	1.000.805
2318 - Encargos com Pessoal	39.409.607
2942 - Manutenção e Melhoramento da Infraestrutura do Centro Administrativo	1.241.475

0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	1.895.895
1123 - Reforma e Ampliação das Instalações Físicas do Gabinete Civil	170.985
1354 - Obras Estruturantes no Centro Administrativo	36.271
4063 - Gestão das Centrais do Cidadão	1.688.639
244 - Assistência Comunitária	55.240
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	55.240
2049 - Concessão de Auxílios Diversos	55.240
06 - Segurança Pública	315.000
122 - Administração Geral	315.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	315.000
2404 - Manutenção e Funcionamento	300.000
2997 - Manutenção e Funcionamento	15.000
14 - Direitos da Cidadania	908.261
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	908.261
0320 - PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	908.261
3153 - Realização de reforma ou construção da sede administrativa do PROCON/RN	908.261
26 - Transporte	908.981
122 - Administração Geral	908.981
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	908.981
1029 - Reestruturação Física do DETRAN	908.981
11201 - Departamento Estadual de Imprensa	**4.627.178**
112011 - Departamento Estadual de Imprensa	**4.627.178**
24 - Comunicações	4.627.178
122 - Administração Geral	4.537.080
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.537.080
2055 - Manutenção e Funcionamento	2.613.512
2319 - Encargos com Pessoal	1.923.568
131 - Comunicação Social	90.098
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	90.098
1195 - Aparelhamento e Informatização do Departamento Estadual de Imprensa	90.098
12000 - Vice-Governadoria	**4.260.368**
120001 - Vice-Governadoria	**4.260.368**
04 - Administração	4.260.368
122 - Administração Geral	4.260.368
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.260.368
2093 - Manutenção e Funcionamento	478.299

2320 - Encargos com Pessoal	3.782.069
15000 - Polícia Militar	**1.724.223.981**
150001 - Polícia Militar	**1.717.867.774**
03 - Essencial à Justiça	1.375.774
091 - Defesa da Ordem Jurídica	1.375.774
0108 - DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE	1.375.774
4023 - Promoção da Segurança Institucional e Ações em Favor da Segurança Pública	1.375.774
04 - Administração	58.132
128 - Formação de Recursos Humanos	58.132
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	58.132
2142 - Capacitação de Recursos Humanos	58.132
06 - Segurança Pública	1.712.174.055
122 - Administração Geral	946.694.329
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	87.290.401
2124 - Manutenção e Funcionamento	33.910.539
4003 - Gestão das Diárias Operacionais da PM	53.379.862
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	859.403.928
2187 - Encargos com Pessoal	859.403.928
181 - Policiamento	42.266.315
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	41.051.807
2181 - Atendimento Alimentar aos Policiais Militares	41.051.807
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.214.508
1202 - Aparelhamento de Unidades da Polícia Militar	147.132
1221 - Construção, Reforma e Ampliação de Instalações Físicas de Unidades da Polícia Militar	1.067.376
274 - Previdência Especial	723.213.411
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	723.213.411
4042 - Encargos com Pessoal Inativo e Pensionista da PM	723.213.411
13 - Cultura	1.450.297
122 - Administração Geral	1.450.297
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.450.297
2272 - Manutenção e Funcionamento	1.450.297
18 - Gestão Ambiental	1.812.200
542 - Controle Ambiental	1.812.200
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	1.812.200
2486 - Policiamento Ostensivo Ambiental	1.812.200
26 - Transporte	997.316

181 - Policiamento	997.316
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	997.316
1266 - Fiscalização do Trânsito	997.316
150011 - Diretoria de Saúde da Polícia Militar	**4.498.344**
10 - Saúde	4.498.344
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	4.498.344
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	4.498.344
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	4.498.344
150131 - Fundo Manut. e Aperfeiçoamento da Diretoria de Saúde da PM/RN - FUNDSAUDE/RN	**1.857.864**
10 - Saúde	1.857.864
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	1.857.864
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.725.684
4011 - Manutenção e Funcionamento da Diretoria de Saúde	1.725.684
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	132.180
3264 - Aparelhamento e Informatização de Unidades Hospitalares da Polícia Militar	132.180
16000 - Secretaria de Estado da Administração	**145.536.595**
160001 - Secretaria de Estado da Administração	**60.109.270**
04 - Administração	59.167.265
122 - Administração Geral	59.167.265
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	57.703.217
2052 - Manutenção e Funcionamento	4.469
2073 - Preservação do Patrimônio Público	239
2138 - Manutenção e Funcionamento	4.535.145
2323 - Encargos com Pessoal	53.161.639
2990 - Manutenção e Funcionamento	1.724
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	4.104
1855 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos	4.104
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	1.459.944
4063 - Gestão das Centrais do Cidadão	1.459.944
06 - Segurança Pública	63.416
122 - Administração Geral	44.464
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.464
2010 - Manutenção e Funcionamento	13.130
2124 - Manutenção e Funcionamento	16.496
2404 - Manutenção e Funcionamento	4.991
2465 - Manutenção e Funcionamento	9.847

181 - Policiamento	18.952
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	18.952
2991 - Manutenção do Sistema de Telecomunicações	18.952
08 - Assistência Social	1.656
122 - Administração Geral	1.656
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.656
4044 - Manutenção e Funcionamento	1.656
10 - Saúde	21.355
122 - Administração Geral	21.355
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	21.355
2584 - Manutenção e Funcionamento	21.355
14 - Direitos da Cidadania	7.712
122 - Administração Geral	7.712
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	7.712
2446 - Manutenção e Funcionamento	3.695
2900 - Manutenção e Funcionamento	4.017
20 - Agricultura	2.977
122 - Administração Geral	2.977
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.977
2434 - Manutenção e funcionamento	2.977
24 - Comunicações	891
122 - Administração Geral	891
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	891
2109 - Manutenção e Funcionamento	891
26 - Transporte	843.998
122 - Administração Geral	843.998
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	843.998
2474 - Manutenção e Funcionamento	843.567
2648 - Manutenção e Funcionamento	431
160102 - Encargos Gerais do Estado na Sec. da Administração	**73.529.674**
04 - Administração	32.042.534
122 - Administração Geral	27.605.367
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.418.883
4045 - Encargos com Pensões Especiais	4.418.883
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	23.186.484
1337 - Otimização da Informação de Processos Administrativos	218.610

1338 - Gestão e Integração de Informações	9.324.492
2192 - Gestão Patrimonial	30.417
2941 - Manutenção da Frota de Veículos do Estado	13.612.964
126 - Tecnologia da Informação	4.437.167
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	193.375
1345 - Infraestrutura de Datacenter de Alta Disponibilidade	193.375
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	4.243.792
2827 - Manutenção da Coordenadoria de Informática	4.243.792
06 - Segurança Pública	31.366.437
122 - Administração Geral	31.366.437
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	31.366.437
2502 - Manutenção da frota de veículos do sistema de segurança pública	31.366.437
10 - Saúde	5.489.620
122 - Administração Geral	5.489.620
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	5.489.620
2499 - Manutenção da frota de veículos da saúde	5.489.620
12 - Educação	4.383.418
122 - Administração Geral	4.383.418
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.383.418
2238 - Manutenção e Funcionamento	4.383.418
18 - Gestão Ambiental	247.665
122 - Administração Geral	247.665
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	247.665
2329 - Manutenção e Funcionamento	247.665
160131 - Fundo de Des. do Sistema de Pessoal do Estado - FUNDESP	**11.897.651**
04 - Administração	11.897.651
122 - Administração Geral	67.750
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	67.750
2125 - Qualidade de Vida do Servidor Público	67.750
128 - Formação de Recursos Humanos	11.829.901
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	11.829.901
1107 - Realização de Concurso Público	3.821.042
2142 - Capacitação de Recursos Humanos	2.887.378
2830 - Manutenção da Escola de Governo	5.121.482
16201 - Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte	**6.259.105.346**
162011 - Instituto da Previdência dos Servidores do Estado	**141.796.579**

09 - Previdência Social	141.796.579
122 - Administração Geral	21.000.379
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	21.000.379
1149 - Reforma das Instalações Físicas do IPERN	360.260
1821 - Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de Previdência dos Servidores do RN	175.832
2145 - Manutenção e Gestão do Sistema Previdenciário	8.117.705
2325 - Encargos com Pessoal	12.346.582
128 - Formação de Recursos Humanos	98.545
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	98.545
2241 - Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico	98.545
274 - Previdência Especial	120.697.655
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	120.697.655
2363 - Encargos com Pensões do Tesouro	120.697.655
162233 - Fundo Financeiro do Estado do Rio Grande do Norte - FUNFIRN	**6.117.308.767**
09 - Previdência Social	6.117.308.767
272 - Previdência do Regime Estatutário	6.117.308.767
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.548.409.037
2184 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Defensoria Pública Geral do Estado	782.766
2212 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Tribunal de Justiça do Estado	172.297.454
2222 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Assembleia Legislativa	133.309.797
2224 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Procuradoria Geral da Justiça	25.382.925
2225 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Tribunal de Contas do Estado	57.528.527
2229 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Instituto de Previdência dos Servidores do Estado	19.911.224
2230 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	63.174.352
2231 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Fundação José Augusto	34.357.953
2232 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente	50.726.241
2234 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Junta Comercial do Estado	1.329.190
2235 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Departamento de Estradas de Rodagem	32.554.297
2236 - Pagamento de Benefícios Previdenciários do Departamento Estadual de Trânsito	21.005.076
2239 - Pagamento de Benefícios Previdenciários da Fundação Estadual da Criança e do Adolescente	74.175.250
2246 - Pagamento de Benefícios Previdenciários aos Pensionistas	625.019.422
2399 - Pagamento dos Benefícios Previdenciários da Fundação Universidade do Estado do RN	152.456.206
4087 - Pagamento de benefícios previdenciários dos pensionistas - MP	9.742.534
4088 - Pagamento de benefícios previdenciários dos pensionistas - TJ	55.308.160
4089 - Pagamento de benefícios previdenciários dos pensionistas - TC	7.616.540
4091 - Pagamento de benefícios previdenciários dos pensionistas - AL	11.731.122

0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	4.568.899.730
2227 - Pagamento de Benefícios Previdenciários dos Demais Órgãos da Administração Direta	4.568.899.730
16202 - Companhia de Processamento de Dados	**4.194.132**
162021 - Companhia de Processamento de Dados	**4.194.132**
04 - Administração	4.194.132
122 - Administração Geral	4.194.132
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.173.760
2326 - Encargos com Pessoal	2.817.331
2341 - Manutenção e Funcionamento	1.356.428
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	20.372
1822 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Companhia de Processamento de Dados do RN	20.372
17000 - Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca	**62.916.222**
170001 - Secretaria da Agricultura e da Pecuária	**12.372.024**
20 - Agricultura	12.372.024
122 - Administração Geral	12.372.024
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.372.024
2022 - Preservação do Patrimônio Público	39.500
2152 - Manutenção e Funcionamento	1.318.983
2327 - Encargos com Pessoal	11.013.541
170131 - Fundo do Desenvolvimento Agropecuário do RN - FDA	**50.544.198**
20 - Agricultura	50.544.198
242 - Assistência ao Portador de Deficiência	50.000
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	50.000
3366 - Criação de Centros de Equinoterapia	50.000
608 - Promoção da Produção Agropecuária	42.338.574
0410 - PESCA E AQUICULTURA SUSTENTÁVEIS	43.601
1799 - Produção de Alevinos para Aquicultura e Peixamento de Açudes	43.601
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	42.294.974
1087 - Aquisição e Distribuição de Sementes	10.999.861
1125 - Assistência à Bovinocultura, Caprinocultura, Ovinocultura, Suinocultura, Apicultura e Aquicultura	1.000
1373 - Perfuração, Instalação e Manutenção de Poços	1.515.000
1745 - Realização e Participação em Eventos	5.907.267
1771 - Ampliação e Modernização da Infraestrutura de Unidades Pesqueiras	84.200
1787 - Fortalecimento das Cooperativas, Associações e Agroindústria Agropecuária	1.455.640
1790 - Aquisição de Equipamentos, Máquinas e Implementos Agrícolas	22.332.006
609 - Defesa Agropecuária	8.155.624

0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	8.155.624
1985 - Construção de Pequenas Barragens	8.155.624
17203 - Empresa de Pesquisa Agropecuária	**19.443.755**
172031 - Empresa de Pesquisa Agropecuária do RN	**19.443.755**
18 - Gestão Ambiental	79.120
543 - Recuperação de Áreas Degradadas	60.020
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	60.020
1058 - Recuperação de Áreas Degradadas	60.020
544 - Recursos Hídricos	19.101
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	19.101
1079 - Construção e Instalação de Poços Tubulares em Pequenas Comunidades	19.101
20 - Agricultura	19.364.634
122 - Administração Geral	18.886.579
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	18.886.579
2194 - Manutenção e Funcionamento	5.256.573
2330 - Encargos com Pessoal	13.630.006
571 - Desenvolvimento Científico	67.509
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	13.965
1748 - Execução de Projetos de Pesquisas e Desenvolvimento Voltados para Agricultura Familiar	13.965
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	53.544
2196 - Estruturação Física, Aparelhamento e Operacionalização das Estações Experimentais	53.544
608 - Promoção da Produção Agropecuária	410.546
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	410.546
1431 - Produção de Pintos de Ave Caipira	153.647
1432 - Realização de Eventos para Transferências de Tecnologias	52.868
1652 - Produção de Culturas em Geral	66.253
1653 - Manutenção dos Rebanhos	137.778
17205 - Central de Abastecimento	**19.495.380**
172051 - Central de Abastecimento	**19.495.380**
20 - Agricultura	19.495.380
122 - Administração Geral	19.495.380
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	17.694.052
2205 - Manutenção e Funcionamento	7.539.616
2331 - Encargos com Pessoal	10.154.436
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	38.228
3391 - Atender famílias em situação de vulnerabilidade social com hortifrutis arrecadados na CEASA	38.228

0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	1.763.101
3389 - Capacitação dos Servidores	19.600
3390 - Controle do uso de Agrotóxicos em hortifrutis comercializados na CEASA	8.400
4096 - Serviço de manutenção e modernização da estrutura física da CEASA	1.735.101
17206 - Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN	**12.894.272**
172061 - Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN	**12.894.272**
20 - Agricultura	12.894.272
122 - Administração Geral	11.981.012
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	11.981.012
2153 - Manutenção e Funcionamento	2.009.255
2332 - Encargos com Pessoal	9.971.757
125 - Normatização e Fiscalização	471.980
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	471.980
1683 - Registro e Fiscalização em Estabelecimento de Produto de Origem Animal e Abatedouro	120.000
2213 - Fiscalização para Defesa Agropecuária	351.980
128 - Formação de Recursos Humanos	10.000
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	10.000
2215 - Treinamento e Reciclagem de Técnicos do IDIARN	10.000
609 - Defesa Agropecuária	431.280
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	431.280
1020 - Educação Sanitária Vegetal	50.000
1176 - Prevenção, Controle e Erradicação de Doenças dos Animais	100.080
1681 - Prevenção, Controle e Erradicação de Pragas de Vegetais	250.000
1682 - Exames Laboratoriais	31.200
18000 - Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer	**2.881.910.841**
180001 - Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer	**2.654.700.085**
06 - Segurança Pública	8.712
122 - Administração Geral	8.712
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	8.712
2124 - Manutenção e Funcionamento	8.712
12 - Educação	2.653.594.323
122 - Administração Geral	943.364.807
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	19.827.431
2238 - Manutenção e Funcionamento	19.593.360
2295 - Manutenção e Funcionamento	234.070
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	923.537.376

2453 - Encargos com pessoal da Educação Básica, Cultura, Esporte e Lazer	923.537.376
361 - Ensino Fundamental	501.080.182
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	154.080.553
2395 - Manutenção e Funcionamento do Ensino Fundamental	154.080.553
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	346.999.629
2269 - Encargos com Pessoal do Ensino Fundamental	346.999.629
362 - Ensino Médio	614.633.642
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	171.095.883
2148 - Manutenção e Funcionamento do Ensino Médio	171.095.883
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	443.537.759
2188 - Encargos com Pessoal do Ensino Médio	443.537.759
363 - Ensino Profissional	79.286.497
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	79.286.497
3307 - Nova Escola Potiguar	79.286.497
366 - Educação de Jovens e Adultos	484.349.951
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	484.349.951
2200 - Encargos com Pessoal da Educação de Jovens e Adultos - EJA	484.349.951
367 - Educação Especial	8.882.739
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	150.888
2394 - Manutenção e Funcionamento do Ensino Especial	150.888
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	8.731.851
2268 - Encargos com Pessoal do Ensino Especial	8.731.851
368 - Educação Básica	19.939.790
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	19.939.790
2478 - Desenvolvimento e fortalecimento de ações, programas e projetos educacionais, culturais de	19.939.790
813 - Lazer	2.056.716
0305 - ESPORTE E LAZER	2.056.716
3251 - Apoio ao Esporte	2.056.716
27 - Desporto e Lazer	1.097.050
812 - Desporto Comunitário	1.097.050
0305 - ESPORTE E LAZER	1.097.050
1481 - Apoiando o Esporte através das Entidades Esportivas, Associações e Municípios	1.097.050
180131 - Fundo Estadual de Educação	**227.210.756**
04 - Administração	774.254
122 - Administração Geral	674.254
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	674.254

1338 - Gestão e Integração de Informações	674.254
124 - Controle Interno	100.000
0103 - RN PARTICIPATIVO: AMPLIAÇÃO E APROFUNDAMENTO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL E DA DEMOCRACIA	100.000
3387 - Premiação Projeto Juventude no Controle	100.000
12 - Educação	226.436.502
122 - Administração Geral	130.799.336
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	130.799.336
2459 - Aquisição e elaboração de material de custeio para as unidades da Educação Básica	566.010
2460 - Aquisição e manutenção de mobiliário/equipamento para ambientes escolares	22.454.564
2466 - Formação continuada aos professores e demais profissionais que atuam no âmbito da SEEC	20.327.511
2468 - Implementação, implantação, fortalecimento e ampliação das políticas de Educação em Direitos Humanos	16.956.324
2469 - Implantação, Implementação, Ampliação, Manutenção, Realização, Acompanhamento e Monitoramento	3.053.943
2503 - Implementação do Programa Transporte Escolar	16.357.661
2504 - Manutenção, fortalecimento e apoio técnico e financeiro à Gestão Educacional, às unidades e	18.016.664
3038 - Construção, ampliação, reforma, reparação e adequação de	33.066.659
306 - Alimentação e Nutrição	50.969.331
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	50.969.331
1349 - Implementação e Fortalecimento do Programa de Alimentação Escolar	50.969.331
368 - Educação Básica	44.667.834
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	44.667.834
2461 - Desenvolvimento, manutenção e funcionamento de programas, projetos e estratégias educacionais	13.454.267
2463 - Expansão, implementação e manutenção dos Núcleos Tecnológicos (NTE) da Educação Básica	26.107.830
2467 - Manutenção e funcionamento da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades, das	5.105.738
18201 - Fundação José Augusto	**70.758.240**
182011 - Fundação José Augusto	**70.758.240**
04 - Administração	47.000
122 - Administração Geral	47.000
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	47.000
2125 - Qualidade de Vida do Servidor Público	47.000
13 - Cultura	70.136.740
122 - Administração Geral	32.575.008
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	31.091.496
2272 - Manutenção e Funcionamento	9.700.605
2333 - Encargos com Pessoal	21.390.892
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	1.483.511
1831 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Fundação José Augusto	188.135

4054 - Manutenção, Funcionamento e Preservação de Equipamentos Culturais e Artísticos do RN	1.295.376
126 - Tecnologia da Informação	3.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	3.000
1455 - Desenvolvimento de Microprojetos Culturais	3.000
391 - Patrimônio Histórico, Artístico e Arqueológico	1.156.250
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	1.156.250
1062 - Construção, Conservação e Manutenção de Equipamentos, Acervos e Monumentos Culturais	1.156.250
392 - Difusão Cultural	36.402.482
0305 - ESPORTE E LAZER	346.000
1450 - Preservação, Fomento e Promoção dos Grupos Artísticos	346.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	36.056.482
1001 - Preservação das Linguagens Artísticas do Estado	21.007.469
1179 - Criação, Promoção, Fomento e Divulgação a Artistas, Conteúdos e Grupos Artísticos	14.019.019
1445 - Criação e Manutenção do Sistema Estadual de Cultura	5.000
1448 - Fomento, Manutenção e Preservação ao Turismo Cultural	500.000
1725 - Criação e Implementação de Escolas de Arte e Todas as Linguagens Compreendidas no Âmbito	122.310
2289 - Implantação e Execução do Registro do Patrimônio Vivo do RN	402.684
20 - Agricultura	574.500
122 - Administração Geral	20.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	20.000
2434 - Manutenção e funcionamento	20.000
606 - Extensão Rural	554.500
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	554.500
3184 - Realizar eventos diversos	554.500
18202 - Fundação Universidade do Estado do RN - FUERN	**433.548.980**
182021 - Fundação Universidade do Estado do RN	**433.548.980**
12 - Educação	433.548.980
122 - Administração Geral	421.079.808
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	82.437.065
2295 - Manutenção e Funcionamento	82.437.065
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	338.642.743
2265 - Encargos com Pessoal	338.642.743
364 - Ensino Superior	12.469.173
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.687.264
2078 - Preservação do Patrimônio Público	1.687.264
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	10.781.908

1009 - Aparelhamento das Unidades da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte	3.275.843
1456 - Ampliação do Acervo	310.254
1551 - Construção, Adaptação e Melhoria da Infraestrutura da FUERN	6.580.047
1573 - Renovação e Ampliação da Frota de Veículos	615.764
18203 - Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy	**568.731**
182031 - Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy	**568.731**
12 - Educação	568.731
122 - Administração Geral	167.757
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	167.757
2935 - Manutenção e Funcionamento	167.757
364 - Ensino Superior	400.974
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	400.974
1203 - Restauração e Conservação de Prédio do IFESP	134.651
1205 - Reaparelhamento do Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy	115.500
1932 - Construção e Implantação do Centro de Documentação da Educação - Memorial	6.000
2250 - Capacitação para o Ensino à Distância para Docentes e Gestores Escolares	56.823
2937 - Formação de Professores à Nível de 3º Grau do IFESP	88.000
19000 - Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão	**15.929.648**
190001 - Secretaria de Planejamento e das Finanças	**11.180.478**
04 - Administração	11.180.478
122 - Administração Geral	9.650.129
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	9.476.297
2322 - Manutenção e Funcionamento	2.858.792
2334 - Encargos com Pessoal	6.617.505
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	173.832
1856 - Aparelhamento e Reaparelhamento da Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças	173.832
126 - Tecnologia da Informação	1.530.349
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.530.349
1344 - Tecnologia de Gestão e Informação do Governo	1.530.349
190200 - Projeto RN Sustentável	**4.749.170**
04 - Administração	4.749.170
122 - Administração Geral	4.749.170
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.749.170
3316 - Implementar prestação de contas e relatório de avaliação do Projeto RN Sustentável	4.749.170
20000 - Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação	**11.396.302**
200001 - Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico	**6.922.844**

23 - Comércio e Serviços	6.922.844
122 - Administração Geral	6.922.844
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	6.922.844
2043 - Preservação do Patrimônio Público	160.309
2335 - Encargos com Pessoal	6.081.781
2353 - Manutenção e Funcionamento	680.755
200132 - Fundo de Desenvolvimento Comercial e Industrial do RN - FDCI	**4.473.457**
19 - Ciência e Tecnologia	218.548
571 - Desenvolvimento Científico	218.548
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	218.548
3269 - Apoio ao Parque Tecnológico	218.548
22 - Indústria	3.656.043
571 - Desenvolvimento Científico	1.651.289
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.651.289
3237 - Promoção da pesquisa e desenvolvimento	1.651.289
661 - Promoção Industrial	616.125
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	616.125
1503 - Infraestrutura para Industrialização	509.925
1516 - Programa de Industrialização do Interior (PRO-SERTÃO)	106.200
691 - Promoção Comercial	1.388.628
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	1.388.628
1098 - Promoção e Participação em Feiras e Eventos	1.388.628
25 - Energia	598.867
751 - Conservação de Energia	598.867
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	598.867
3274 - Hidrogênio Verde	598.867
20205 - Junta Comercial do Estado	**11.301.568**
202051 - Junta Comercial do Estado	**11.301.568**
23 - Comércio e Serviços	11.301.568
122 - Administração Geral	10.898.035
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	9.643.612
2336 - Encargos com Pessoal	2.570.361
2425 - Manutenção e Funcionamento	7.073.251
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	1.254.423
1506 - Modernização da Junta Comercial do Estado	1.254.423
691 - Promoção Comercial	187.533

0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	187.533
1500 - Promoção e Participação no Desenvolvimento Empresarial do RN	187.533
846 - Outros Encargos Especiais	216.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	216.000
2427 - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	216.000
20206 - Instituto de Pesos e Medidas	**6.036.589**
202061 - Instituto de Pesos e Medidas	**6.036.589**
23 - Comércio e Serviços	6.036.589
122 - Administração Geral	6.036.589
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	6.036.589
2337 - Encargos com Pessoal	1.627.144
2432 - Manutenção e Funcionamento	4.409.445
20207 - Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, da Tecnologia e Inovação do RN	**9.725.878**
202071 - Fundação de Apoio à Pesquisa do Rio Grande do Norte	**1.164.498**
19 - Ciência e Tecnologia	1.164.498
122 - Administração Geral	1.164.498
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.164.498
2133 - Preservação do Patrimônio Público	456
2141 - Manutenção e Funcionamento	320.376
2340 - Encargos com Pessoal	843.666
202231 - Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	**8.561.381**
19 - Ciência e Tecnologia	8.561.381
122 - Administração Geral	262.897
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	262.897
2164 - Operacionalização e Manutenção do FUNDET	262.897
128 - Formação de Recursos Humanos	335.417
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	335.417
1755 - Apoio a Ciência, Tecnologia e Inovação para o Desenvolvimento Social	135.417
1960 - Apoio a Eventos Científicos	200.000
571 - Desenvolvimento Científico	3.791.717
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	3.791.717
1758 - Apoio a Implantação de Incubadoras e Parques Tecnológicos	3.791.717
572 - Desenvolvimento Tecnológico e Engenharia	1.910.102
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.910.102
1757 - Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico nas Empresas	1.910.102
573 - Difusão do Conhecimento Científico e Tecnológico	2.261.248

0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	2.261.248
1808 - Implantação de Núcleo de Inovação Tecnológica e Energias Renováveis	91.540
1961 - Apoio a Divulgação Científica	106.889
1984 - Apoio à Formação Cientifica	281.071
3209 - Fortalecimento de mestrados e doutorados no interior do RN	1.781.749
21000 - Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social	**120.523.009**
210001 - Secretaria de Estado da Segurança Pública e Defesa Social	**43.382.346**
06 - Segurança Pública	43.082.046
122 - Administração Geral	38.432.153
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.832.408
2465 - Manutenção e Funcionamento	2.832.408
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	35.599.744
2271 - Encargos com Pessoal	35.599.744
181 - Policiamento	4.649.893
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.649.893
4000 - Manutenção e Suprimentos de Material para Aeronaves da Secretaria de Segurança Pública	2.612.617
4001 - Manutenção do Sistema de Tecnologia da Informação e Comunicação da Segurança Pública	2.037.276
10 - Saúde	300.300
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	300.300
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	300.300
2387 - Manutenção do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU	300.300
210132 - Fundo Estadual de Segurança Pública e Defesa Social - FUNSEP	**77.140.663**
06 - Segurança Pública	77.140.663
122 - Administração Geral	27.875.018
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	27.875.018
1471 - Construção, Reforma e Ampliação de Instalações Físicas das Unidades da Segurança Pública	27.299.729
3342 - Realização de demais ações voltadas à valorização dos profissionais de segurança pública	575.289
128 - Formação de Recursos Humanos	10.934.602
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	10.934.602
2819 - Qualificação, Requalificação e Aperfeiçoamento de Recursos Humanos	2.323.570
3093 - Implantação do programa de valorização profissional	486.200
3095 - Operacionalização do Programa	8.124.832
181 - Policiamento	38.331.044
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	38.331.044
1488 - Reaparelhamento das Unidades da Segurança Pública	17.760.398
3259 - Proteção às Mulheres e Minorias	3.058.097

3261 - Apoio à Realização de Grandes Eventos	599.430
3270 - Reestruturação das unidades de segurança pública	16.913.119
21102 - Polícia Civil	**366.579.021**
211021 - Polícia Civil	**366.579.021**
06 - Segurança Pública	366.579.021
122 - Administração Geral	352.276.085
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	24.887.634
2997 - Manutenção e Funcionamento	23.530.977
2999 - Manutenção e Suprimento de Viaturas para Serviços Policiais	1.356.657
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	327.388.451
1190 - Const., Reforma e Ampliação das Estruturas Físicas das Unidades Operacionais e Administrativas	386.337
2302 - Encargos com Pessoal	327.002.114
181 - Policiamento	14.302.936
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.615.622
2991 - Manutenção do Sistema de Telecomunicações	691.000
2998 - Serviços Específicos da Polícia Civil	11.924.622
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.687.315
1420 - Aparelhamento e Reaparelhamento das Unidades da Polícia Civil do RN	616.634
3317 - Realização da formação dos aprovados nos concursos da PCRN	1.070.681
21131 - Instituto Técnico Científico de Perícia	**102.055.361**
210131 - Instituto Técnico Científico de Perícia	**102.055.361**
06 - Segurança Pública	102.055.361
122 - Administração Geral	102.013.351
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	17.128.055
2404 - Manutenção e Funcionamento	17.128.055
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	84.885.296
1033 - Aparelhamento e Informatização de Unidades do ITEP	1.008.954
2270 - Encargos com Pessoal	83.581.390
3343 - Reforma e ampliação das unidades do ITEP	155.813
4074 - Fortalecimento e modernização da identidade institucional	58.163
4077 - Adequação para o atendimento inclusivo e humanizado	57.986
4078 - Fortalecimentos das atividades periciais	22.991
128 - Formação de Recursos Humanos	42.010
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	42.010
2217 - Qualificação e Aperfeiçoamento de Profissionais	1.780
4071 - Desenvolvimento de pesquisa cientifica	1.050

4072 - Programa de Segurança, Saúde e Bem - Estar para o Servidor	39.180
22000 - Secretaria de Estado da Fazenda	**1.564.567.915**
220001 - Secretaria da Fazenda	**252.899.633**
04 - Administração	252.899.633
122 - Administração Geral	252.899.633
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	252.899.633
2342 - Encargos com Pessoal	220.980.881
2501 - Manutenção e Funcionamento	23.173.034
2505 - Manutenção e Funcionamento das Sedes das Unidades Fiscais	56.000
4051 - Manutenção e Funcionamento das Fisc. Moveis e de Fronteiras	8.689.718
220102 - Encargos Gerais do Estado na Sec. de Fazenda do RN - SEFAZ	**1.303.317.201**
04 - Administração	230.445.922
129 - Administração de Receitas	44.411.441
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.411.441
4056 - Racionalização das Ações Administrativas e Financeiras do Erário Estadual	44.411.441
846 - Outros Encargos Especiais	186.034.481
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	186.034.481
4058 - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	186.034.481
28 - Encargos Especiais	1.072.871.279
843 - Serviço da Dívida Interna	269.163.258
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	269.163.258
4059 - Amortização e Encargos de Financiamento da Dívida Interna	269.163.258
844 - Serviço da Dívida Externa	110.733.989
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	110.733.989
4060 - Amortização e Encargos de Financiamento da Dívida Externa	110.733.989
845 - Transferências	28.866.000
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	28.866.000
4061 - Transferências Especiais	28.866.000
846 - Outros Encargos Especiais	664.108.032
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	664.108.032
4062 - Despesas Determinadas por Sentenças Judiciárias	664.108.032
220131 - Fundo Estadual de Des. e Aperfeiçoamento da Atividade Tributária	**458.822**
04 - Administração	458.822
122 - Administração Geral	458.822
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	442.802
3240 - Aprimoramento da gestão fazendária e transparência fiscal	32.800

3241 - Modernização da gestão e infraestrutura de TIC da SET/RN	410.002
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	16.020
3242 - Modernização da administração tributária e contencioso fiscal	16.020
220132 - Fundo Estadual de Incentivo à Cidadania Fiscal	**7.892.259**
04 - Administração	7.892.259
122 - Administração Geral	7.892.259
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	7.892.259
1580 - Campanha Educativa de Cidadania Fiscal	7.892.259
24000 - Secretaria de Estado da Saúde Pública	**3.002.058.174**
240131 - Fundo de Saúde do RN - FUSERN	**2.907.132.426**
10 - Saúde	2.907.132.426
121 - Planejamento e Orçamento	46.845
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	46.845
1016 - Coordenação e Operacionalização do Sist. de Planejamento e Gestão Estratégica e Participativa	46.845
122 - Administração Geral	1.416.986.977
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	57.252.155
2584 - Manutenção e Funcionamento	57.252.155
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.359.734.822
2283 - Encargos com Pessoal	1.349.147.091
3252 - Enfrentamento do Coronavírus e Demais Síndromes Respiratórias Aguda Grave	10.587.731
125 - Normatização e Fiscalização	267.735
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	267.735
1491 - Reestruturação do Sistema Estadual de Auditoria do SUS	6.925
2042 - Fortalecimento do Controle Social do SUS	260.810
126 - Tecnologia da Informação	2.474.578
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	2.474.578
1242 - Modernização Administrativa, Gerencial e Tecnológica da SESAP	2.474.578
128 - Formação de Recursos Humanos	500.000
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	500.000
2418 - Formação, Capacitação e Gestão de Pessoal	500.000
301 - Atenção Básica	372.800
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	372.800
2416 - Fortalecimento das Ações de Promoção da Saúde na Atenção Básica	372.800
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	1.373.258.678
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.373.258.678
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	39.076.287

1238 - Parcerias entre Entes Públicos	272.656.584
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	593.731.931
2383 - Manutenção do Centro de Reabilitação Infantil e Adulto	13.047.868
2384 - Manutenção da Rede de Serviços de Hematologia e Hemoterapia	28.163.797
2385 - Manutenção da Rede de Laboratórios	9.259.462
2386 - Implementação e Manutenção do Complexo Estadual de Regulação	1.000.327
2387 - Manutenção do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU	28.851.551
2388 - Manutenção e Operacionalização do Serviço de Captação e Doação de Órgãos	267.113
2389 - Operacionalização dos Serviços Complementares de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e	302.830.992
2391 - Manutenção dos Serviços de Atenção Domiciliar	26.183.265
2392 - Manutenção dos Serviços de Acesso ao Tratamento Fora do Domicílio	4.697.022
2417 - Fortalecimento das Ações de Vigilância e Atenção Integral à Saúde do Trabalhador	524.838
3151 - Implantação das policlínicas regionais de saúde em parceria com municípios em gestão	8.497.530
3256 - Fundo de Incentivo Técnico Científico	2.325.514
4038 - Estruturação da Rede de Serviços de Atenção Primária e Especializada em Saúde	5.629.597
4039 - Incremento ao Custeio dos Serviços de Atenção Primária à Saúde e de Assistência Hospitalar	36.515.000
303 - Suporte Profilático e Terapêutico	101.042.969
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	101.042.969
2411 - Distribuição de Medicamentos, Produtos Nutricionais e Material Médico-Hospitalar	101.042.969
304 - Vigilância Sanitária	1.571.718
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.571.718
2414 - Fortalecimento e Operacionalização das Ações de Vigilância Sanitária	1.571.718
305 - Vigilância Epidemiológica	10.466.121
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	10.466.121
2412 - Fortalecimento da Política de Vigilância e Prevenção das IST/AIDS e Hepatites Virais	428.641
2413 - Integração e Operacionalização das Práticas de Promoção e Vigilância em Saúde	10.037.480
306 - Alimentação e Nutrição	53.785
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	53.785
2415 - Estruturação e Implementação de Ações de Alimentação e Nutrição	53.785
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	90.219
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	90.219
1244 - Implantação e Implementação do Sistema Estadual de Ouvidoria	90.219
241312 - Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel	**29.208.581**
10 - Saúde	29.208.581
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	29.208.581
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	29.208.581

1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	602.089
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	28.606.491
241313 - Hospital Dr. José Pedro Bezerra	**13.568.668**
10 - Saúde	13.568.668
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	13.568.668
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	13.568.668
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	425.016
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	13.143.652
241314 - Hospital Geral Dr. João Machado	**4.741.804**
10 - Saúde	4.741.804
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	4.741.804
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	4.741.804
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	1.563
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	4.740.241
241315 - Hospital Giselda Trigueiro	**5.117.332**
10 - Saúde	5.117.332
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	5.117.332
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	5.117.332
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	140.410
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	4.976.922
241316 - Hospital Regional Tarcísio Maia	**15.885.210**
10 - Saúde	15.885.210
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	15.885.210
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	15.885.210
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	587.016
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	15.298.194
241321 - Hospital Regional Dr. Cleodon Carlos de Andrade	**7.231.553**
10 - Saúde	7.231.553
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	7.231.553
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	7.231.553
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	7.231.553
241331 - Hospital Regional de Açu	**167.566**
10 - Saúde	167.566
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	167.566
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	167.566
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	67.566

2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	100.000
241334 - Hospital Maria Alice Fernandes	**7.015.767**
10 - Saúde	7.015.767
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	7.015.767
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	7.015.767
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	527.196
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	6.488.571
241337 - Hospital Regional Deoclécio Marques de Lucena	**11.989.268**
10 - Saúde	11.989.268
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	11.989.268
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	11.989.268
1102 - Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	479.474
2382 - Manutenção das Unidades Hospitalares	11.509.793
25000 - Secretaria de Estado da Infraestrutura	**151.053.020**
250001 - Secretaria de Estado da Infraestrutura	**142.715.001**
04 - Administração	128.165.339
122 - Administração Geral	128.165.339
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	128.165.339
3262 - Gestão de parcerias público privadas	128.165.339
26 - Transporte	14.549.662
122 - Administração Geral	14.160.762
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	14.152.137
2345 - Encargos com Pessoal	7.450.344
2648 - Manutenção e Funcionamento	6.701.793
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	8.625
3099 - Capacitar e aperfeiçoar as equipes técnicas e administrativas	8.625
126 - Tecnologia da Informação	388.900
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	388.900
1474 - Modernização da Secretaria de Infraestrutura	388.900
250131 - Fundo de Des. de Transportes e Obras do RN - FDTO	**8.338.019**
26 - Transporte	8.138.019
122 - Administração Geral	2.794.607
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	18.280
3101 - Operacionalizar atividades do FDTO	18.280
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	2.776.327
3102 - Elaboração, desapropriação e execução de obras e serviços de arquitetura e de engenharia	2.776.327

451 - Infraestrutura Urbana	4.714.826
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	4.714.826
3109 - Construção e reconstrução do Ramal Ferroviário e Rodoviário	4.714.826
781 - Transporte Aéreo	29.992
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	29.992
3110 - Serviços de recuperação e adequação do aeroporto Dix-Sept Rosado em Mossoró e dos aeródromos	29.992
782 - Transporte Rodoviário	598.593
0207 - SANEAMENTO BÁSICO	598.593
1975 - Construção e Restauração de Pavimentação e de Rede de Drenagem de Águas Pluviais	598.593
27 - Desporto e Lazer	200.000
813 - Lazer	200.000
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	200.000
1279 - Construção e Operacionalização de Estrutura de Esporte e Lazer	200.000
25201 - Departamento de Estradas de Rodagem	**522.127.135**
252011 - Departamento de Estradas de Rodagem	**522.127.135**
26 - Transporte	522.127.135
122 - Administração Geral	21.174.790
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	21.174.790
2346 - Encargos com Pessoal	16.181.310
2684 - Manutenção e Funcionamento	4.993.480
451 - Infraestrutura Urbana	8.332.178
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	8.332.178
1955 - Programa de Infraestrutura de Transporte Coletivo Urbano	8.332.178
782 - Transporte Rodoviário	492.490.403
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	492.490.403
1027 - Construção dos Acessos ao Novo Aeroporto Internacional do Rio Grande do Norte	5.094
1070 - Construção, Conservação e Ampliação de Infraestrutura Física - STIP	98.958
1686 - Construção de Trechos Rodoviários	6.468.940
1690 - Restauração de Trechos Rodoviários	438.129.495
1693 - Conservação de Rodovias	47.780.566
1694 - Elaboração de Estudos e Projetos para Restauração de Obras Viárias	7.350
846 - Outros Encargos Especiais	129.764
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	129.764
2685 - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	129.764
25203 - Departamento Estadual de Trânsito	**145.225.677**
252031 - Departamento Estadual de Trânsito	**145.225.677**

26 - Transporte	145.225.677
122 - Administração Geral	129.604.395
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	123.930.757
2347 - Encargos com Pessoal	50.460.505
2474 - Manutenção e Funcionamento	73.470.252
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	5.673.637
1029 - Reestruturação Física do DETRAN	2.205.113
1826 - Reaparelhamento do DETRAN	103.000
1905 - Implementação do Processo de Inovação Organizacional	1.930.440
3328 - Programa CNH Popular	1.435.084
126 - Tecnologia da Informação	3.536.153
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.536.153
1827 - Modernização da Tecnologia da Informação	3.536.153
128 - Formação de Recursos Humanos	504.585
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	226.905
1906 - Valorização do Servidor	226.905
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	277.680
1485 - Educação para o Trânsito	277.680
181 - Policiamento	8.684.201
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	8.684.201
1266 - Fiscalização do Trânsito	8.684.201
782 - Transporte Rodoviário	26.528
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	26.528
1908 - Melhoria da Sinalização e do Sistema Viário	26.528
846 - Outros Encargos Especiais	2.869.816
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.869.816
2475 - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	2.869.816
25204 - Agência Reguladora de Serviços Públicos	**5.018.516**
252041 - Agência Reguladora de Serviços Públicos	**5.018.516**
04 - Administração	5.018.516
122 - Administração Geral	4.915.193
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.915.193
2348 - Encargos com Pessoal	2.534.679
2753 - Manutenção e Funcionamento	2.380.514
125 - Normatização e Fiscalização	103.323
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	103.323

1011 - Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico	71.543
1118 - Elaboração de Estudos	17.140
2214 - Desenvolvimento da Fiscalização	14.640
26000 - Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social	**158.549.113**
260001 - Secretaria de Estado do Trabalho Habitação e Assistência Social	**14.471.876**
08 - Assistência Social	14.471.876
122 - Administração Geral	12.451.944
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.444.334
2074 - Preservação do Patrimônio Público	4.800
2349 - Encargos com Pessoal	8.196.763
2758 - Manutenção e Funcionamento	4.242.771
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	7.610
2985 - Apoio à Instalação e ao Funcionamento do Conselho Estadual de Economia Popular e Solidária	7.610
244 - Assistência Comunitária	1.897.932
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.450.000
2306 - Apoio Financeiro a Instituições Privadas de Caráter Assistencial	1.450.000
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	447.932
1325 - Fortalecimento Social com Foco na Inclusão Produtiva	22.302
1371 - Inclusão Social e Produtiva para o Combate à Pobreza	257.630
1413 - Capacitações Sistêmicas e Contextualizadas para os Servidores e Beneficiários	168.000
334 - Fomento ao Trabalho	122.000
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	122.000
3405 - Apoio na Implementação da Política e Sistema Estadual de Economia Solidária - ECOSOL	122.000
260132 - Fundo Estadual de Assistência Social - FEAS	**142.957.314**
08 - Assistência Social	142.957.314
122 - Administração Geral	4.549.363
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.549.363
4044 - Manutenção e funcionamento	4.549.363
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	32.192
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	32.192
3306 - Assistência aos órfãos	32.192
244 - Assistência Comunitária	11.730.279
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	241.529
1158 - Elaboração de Estudos e Projetos	241.529
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.343.774
1369 - Manutenção e fortalecimento da Gestão estadual do SUAS	1.287.622

1386 - Fortalecimento das Ações do Programa Bolsa Família e Cadastro Único	168.850
1555 - Viabilização de Programas e Projetos Especiais	619.990
2258 - Fortalecimento dos Programas e Serviços da Assistência Social	1.079.273
3314 - Manutenção do Programa Criança Feliz	188.039
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	8.144.975
1122 - Cofinanciamento dos Níveis de Proteção Social Básica e Especial da Assistência Social	400.000
1368 - Implantação de Estrutura Regional da Assistência Social	4.275.959
1941 - Programa Transporte Cidadão	426.791
3310 - Implantação e manutenção dos serviços regionalizados de Média complexidade do SUAS	1.924.000
3311 - Implantação e manutenção do cofinanciamento da Proteção Social	994.500
4050 - Atender as demandas voltadas ao acesso dos serviços socioassistenciais	123.725
306 - Alimentação e Nutrição	126.645.480
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	126.645.480
1308 - Programa do Leite	69.645.961
1937 - Programa Restaurante Popular	50.790.024
1939 - Programa Café do Trabalhador	5.897.526
2053 - Suplementação Alimentar	311.969
260134 - Fundo Estadual da Pessoa Idosa - FUNEPI	**50.000**
14 - Direitos da Cidadania	50.000
241 - Assistência ao Idoso	50.000
0314 - PROMOÇÃO DO DIREITO DE ENVELHECER E DA PESSOA IDOSA	50.000
4008 - Gerenciamento e aplicação de recursos de proteção dos direitos da pessoa idosa	50.000
260135 - Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN	**583.458**
08 - Assistência Social	1.900
334 - Fomento ao Trabalho	1.900
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	1.900
3407 - Programa de Qualificação Profissional	1.900
11 - Trabalho	581.558
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	581.558
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	581.558
4013 - Gestão da Política Estadual do Trabalho, Emprego e Renda do Rio Grande do Norte	581.558
260136 - Fundo Estadual do Programa do Artesanato do Estado do RN	**486.465**
11 - Trabalho	486.465
334 - Fomento ao Trabalho	486.465
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	486.465
3403 - Programa do Artesanato do Estado do Rio Grande do Norte	356.465

3404 - Fortalecimento da Política Estadual do Artesanato Potiguar	130.000
26202 - Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN-FUNDASE	**68.805.614**
262021 - Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN- FUNDASE	**68.805.614**
08 - Assistência Social	6.903.666
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	6.903.666
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	6.903.666
4075 - Fornecimento continuado de refeições, vestuário, medicamentos e vales transporte aos adolescentes	6.903.666
14 - Direitos da Cidadania	61.901.949
122 - Administração Geral	61.129.875
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	61.129.875
2350 - Encargos com Pessoal	54.413.349
2900 - Manutenção e Funcionamento	6.716.526
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	772.074
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	772.074
1161 - Programa de Atendimento Socioeducativo ao Adolescente	198.584
1311 - Recuperação, Reforma e Ampliação de Unidade de Atendimento	354.760
1473 - Promoção de Ações Socioeducativas de Cultura, Esporte e Lazer	81.564
2481 - Reestruturar o sistema de segurança	137.165
26203 - Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano	**5.492.729**
262032 - Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano	**5.492.729**
16 - Habitação	5.492.729
122 - Administração Geral	2.978.381
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.978.381
2351 - Encargos com Pessoal	1.504.473
2907 - Manutenção e Funcionamento	1.473.909
244 - Assistência Comunitária	2.514.348
0206 - MORADIA DIGNA	2.514.348
1862 - Moradia Cidadã Legal	1.730.000
1867 - Habitação de Interesse Social	784.348
27000 - Sec. de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos	**165.790.857**
270001 - Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos	**145.164.133**
18 - Gestão Ambiental	145.164.133
122 - Administração Geral	11.072.430
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	10.973.605
2352 - Encargos com Pessoal	8.636.231
2841 - Manutenção e Funcionamento	2.337.374

0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	98.825
1116 - Melhoria das Instalações Físicas	98.825
128 - Formação de Recursos Humanos	36.559
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	36.559
2257 - Capacitação de Pessoal	36.559
541 - Preservação e Conservação Ambiental	9.980
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	9.980
1013 - Estabelecimento de Medidas Corretivas, Preventivas e Emergenciais de Mitigação à Mudança Climáticas	9.980
544 - Recursos Hídricos	134.045.164
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	134.045.164
1175 - Construção, Ampliação e Recuperação de Barragens e Açudes	57.999.503
1565 - Incentivo à Criação e Implementação de Comitês de Bacias Hidrográficas	178.834
1737 - Integralização de Bacias Hidrográficas	70.000
1749 - Manejo de Bacias Hidrográficas	30.000
1830 - Construção e Ampliação de Adutoras	15.000
1933 - Construção, Ampliação e Recuperação de Canais	161.584
2130 - Operação e Manutenção de Barragens	1.067.055
3351 - Construção do Complexo da Barragem de Oiticica	74.523.188
270131 - Fundo Estadual de Recursos Hídricos - FUNERH	**20.626.725**
18 - Gestão Ambiental	20.626.725
126 - Tecnologia da Informação	159.060
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	159.060
1372 - Sistema de Informação de Recursos Hídricos	159.060
128 - Formação de Recursos Humanos	2.172.058
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.172.058
1364 - Treinamento e Capacitação em Recursos Hídricos	2.172.058
544 - Recursos Hídricos	18.295.606
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	18.295.606
1012 - Elaboração de Estudos, Planos e Projetos	9.498.507
1078 - Perfuração de Poços em Pequenas Comunidades	75.000
1079 - Construção e Instalação de Poços Tubulares em Pequenas Comunidades	5.875.590
1355 - Programa Água Doce	2.628.963
1362 - Educação, Divulgação e Gestão Participativa	37.963
1365 - Recuperação, Limpeza e Teste de Poços	104.000
1735 - Programa Água para Todos	35.583
2261 - Monitoramento e Fiscalização na Área de Recursos Hídricos	40.000

27202 - Instituto de Gestão das Águas do RN	**4.096.603**
272020 - Instituto de Gestão das Águas do Estado do RN	**4.096.603**
18 - Gestão Ambiental	4.096.603
122 - Administração Geral	3.105.228
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	3.072.798
2013 - Manutenção e Funcionamento	1.530.358
2355 - Encargos com Pessoal	1.542.440
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	32.430
4098 - Comitês de bacias hidrográficas	32.430
544 - Recursos Hídricos	991.376
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	991.376
1397 - Promoção de Eventos sobre Recursos Hídricos	124.823
1646 - Desenvolvimento de Estudos, Projetos e Pesquisas	550.161
2030 - Monitoramento Qualiquantitativo dos Recursos Hídricos	186.982
2032 - Fiscalização do Uso dos Recursos Hídricos	29.410
2097 - Implantação e Operacionalização do Sistema de Informações sobre Recursos Hídricos	100.000
27203 - Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do RN	**99.216.241**
272031 - Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente	**99.216.241**
18 - Gestão Ambiental	99.216.241
122 - Administração Geral	92.932.165
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	78.331.877
2329 - Manutenção e Funcionamento	31.331.435
2356 - Encargos com Pessoal	47.000.441
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	14.600.289
1403 - Fortalecimento Institucional do IDEMA	13.633.889
1843 - Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambient	135.900
1848 - Apoio à Realização de Eventos	830.500
128 - Formação de Recursos Humanos	1.050
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	1.050
1408 - Aperfeiçoamento e Capacitação do Corpo Técnico	1.050
541 - Preservação e Conservação Ambiental	2.140.295
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.140.295
1052 - Barco-Escola	1.051.707
1423 - Identificação e Caracterização de Áreas Potenciais Selecionadas para Criação de Unidades de Conservação	795.905
2484 - Manutenção e Conservação da Sinalização da Balneabilidade, das Unidades de Conservação e das Áreas com Restrição	31.500
3345 - Monitoramento Ambiental do Estado	261.183

542 - Controle Ambiental	1.464.775
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	1.464.775
1063 - Avaliação da Qualidade das Águas	480.318
1497 - Monitoramento da Cobertura Vegetal e da Ocupação Humana na Reserva de Desenvolvimento Sustentável	984.457
846 - Outros Encargos Especiais	2.677.956
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.677.956
2379 - Programa de Formação de Patrimônio do Servidor Público	2.677.956
28000 - Secretaria de Estado do Turismo	**9.229.171**
280001 - Secretaria do Turismo	**9.229.171**
23 - Comércio e Serviços	9.229.171
122 - Administração Geral	5.929.123
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	5.929.123
2357 - Encargos com Pessoal	4.379.226
2977 - Manutenção e Funcionamento	1.549.897
128 - Formação de Recursos Humanos	36.590
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	36.590
1331 - Desenvolvimento e Capacitação de Recursos Humanos	36.590
451 - Infraestrutura Urbana	2.143.999
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	2.143.999
1366 - Melhoria da Infraestrutura Turística	2.143.999
695 - Turismo	1.119.460
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	1.119.460
1240 - Cadastro, Classificação e Qualificação de Serviços e Empreendimentos Turísticos	2.315
1477 - Modernização e Reaparelhamento da SETUR	26.547
1487 - Apoio às Instâncias de Governança	1.079.788
2974 - Oportunidades de Investimentos Turísticos	10.810
28202 - Empresa Potiguar de Promoção Turística	**16.355.322**
282022 - Empresa Potiguar de Promoção Turística	**16.355.322**
18 - Gestão Ambiental	2.529.286
122 - Administração Geral	2.529.286
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.529.286
1043 - Interface com Organizações Governamentais e Não Governamentais	2.529.286
23 - Comércio e Serviços	13.826.036
122 - Administração Geral	6.251.463
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	6.251.463
2358 - Encargos com Pessoal	2.369.823

2984 - Manutenção e Funcionamento	3.881.640
695 - Turismo	7.574.573
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	7.574.573
3024 - Apoio e parceria com as entidades turísticas do RN	240.000
3025 - Desenvolver os segmentos do turismo do Rio Grande do Norte	1.503.000
3030 - Campanhas de marketing do turismo do RN no âmbito Nacional	1.023.929
3032 - Desenvolver e adquirir produtos, brindes e folheteria para distribuição	245.635
3070 - Participação em eventos no âmbito Nacional	4.240.187
3074 - Implementação do observatório do turismo	321.822
31000 - Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar	**25.983.488**
310001 - Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar	**21.319.992**
20 - Agricultura	21.319.992
122 - Administração Geral	6.188.239
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	6.188.239
2359 - Encargos com Pessoal	3.980.342
2989 - Manutenção e Funcionamento	2.207.897
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	4.552.416
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	4.552.416
3178 - Aporte financeiro ao programa garantia safra	4.552.416
541 - Preservação e Conservação Ambiental	708.582
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	708.582
3175 - Aquisição e distribuição de sementes crioulas	708.582
606 - Extensão Rural	9.032.791
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	9.032.791
3171 - Investimento em sistema de produção familiar em tecnologias sociais de base agroecológica	5.221.862
3172 - Apoio e fomento às ações produtivas de base agroecológica das áreas rurais e urbanas	195.839
3177 - Locação, perfuração, instalação e recuperação de poços	695.078
3183 - Contratar Consultorias	16.192
3184 - Realizar eventos diversos	350.441
3192 - Realizar contratação de entidade prestadora de serviços de ATER	2.553.379
661 - Promoção Industrial	301.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	301.000
3159 - Implantação de infraestrutura produtiva, agroindustrial e logística	301.000
692 - Comercialização	536.964
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	536.964
3166 - Realizar feiras territoriais e estadual da agricultura familiar	536.964

310131 - Fundos de Terras - FUNTERN	**4.663.496**
20 - Agricultura	4.663.496
631 - Reforma Agrária	4.663.496
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	4.663.496
1059 - Cadastro de Terras e Regularização Fundiária	4.627.642
1631 - Implantação de Infraestrutura Produtiva e Social	35.854
31202 - Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	**35.311.410**
312021 - Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	**35.311.410**
20 - Agricultura	35.311.410
122 - Administração Geral	25.667.869
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	25.667.869
2434 - Manutenção e funcionamento	3.238.951
2435 - Encargos com pessoal	22.428.917
128 - Formação de Recursos Humanos	346.100
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	346.100
1947 - Desenvolvimento de Recursos Humanos	346.100
606 - Extensão Rural	9.297.441
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	9.297.441
1948 - Modernização e Gestão da Estrutura Organizacional	192.215
1953 - Assistência Técnica e Extensão Rural Sustentável e Educação no Campo	197.540
1954 - Segurança Alimentar e Nutricional	8.728.186
3192 - Realizar contratação de entidade prestadora de serviços de ATER	172.260
4065 - Assistência Técnica e Extensão Rural para Mulheres da Agricultura Familiar	7.240
32000 - Corpo de Bombeiros Militar	**160.072.406**
320001 - Corpo de Bombeiros Militar do RN	**129.827.369**
06 - Segurança Pública	129.827.369
122 - Administração Geral	97.457.599
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	13.007.394
2010 - Manutenção e Funcionamento	13.007.394
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	84.450.205
2027 - Encargos com Pessoal	84.450.205
274 - Previdência Especial	32.369.769
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	32.369.769
4043 - Encargos com Pessoal Inativo e Pensionista da CBM	32.369.769
320131 - Fundo Especial de Reaparelhamento do CBM - FUNREBOM	**30.245.037**
04 - Administração	57.600

128 - Formação de Recursos Humanos	57.600
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	57.600
2142 - Capacitação de Recursos Humanos	57.600
06 - Segurança Pública	30.187.437
182 - Defesa Civil	30.187.437
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	13.661.358
2121 - Manutenção e Funcionamento das Unidades Operacionais e Administrativas do CBM/RN	13.661.358
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	16.526.079
1089 - Aparelhamento de Unidades do Corpo de Bombeiros Militar	1.378.130
1914 - Aquisição de Viaturas	13.671.885
3125 - Construção e Reforma de Unidades do Corpo de Bombeiros do RN	1.476.064
34000 - Secretaria de Estado da Administração Penitenciária	**297.613.921**
340001 - Secretaria de Estado da Administração Penitenciária	**197.491.554**
14 - Direitos da Cidadania	197.491.554
122 - Administração Geral	197.491.554
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	20.858.347
2440 - Manutenção e Funcionamento	20.858.347
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	176.633.207
2438 - Encargos com Pessoal	176.633.207
340132 - Fundo Penitenciário do Estado do RN	**100.122.367**
14 - Direitos da Cidadania	100.122.367
122 - Administração Geral	1.709.390
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.709.390
3002 - Ampliação da Frota de Veículos para o sistema Penitenciário	1.709.390
421 - Custódia e Reintegração Social	98.412.978
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	41.223.592
2448 - Manutenção e Funcionamento do Sistema Penitenciário	41.223.592
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	57.189.385
2410 - Atendimento à População Carcerária	45.097.591
2443 - Acompanhamento e Fiscalização na Aplicação de Penas Alternativas	8.832.182
3004 - Reforma, Ampliação e Recuperação de Unidade Penal	2.432.245
3005 - Aparelhamento e Reaparelhamento de Unidades Penais	382.432
3046 - Aparelhamento e Reaparelhamento	35.303
3049 - Fomento à Dignidade	409.632
35000 - Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humano	**7.933.918**
350001 - Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humano	**7.078.055**

14 - Direitos da Cidadania	7.078.055
122 - Administração Geral	5.257.043
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.185.545
2446 - Manutenção e Funcionamento	1.185.545
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	4.071.498
2445 - Encargos com Pessoal	4.071.498
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	1.069.140
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	1.069.140
3358 - Execução do Programa de Proteção às Crianças e Adolescentes ameaçados de morte	1.069.140
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	751.872
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	299.404
2490 - Participação, promoção e organização de seminários, cursos e módulos formativos	71.415
2491 - Realização e apoio em Conferências	227.989
0308 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS LGBTQIA+	326.744
3213 - Implementação do Programa TransCidadania	236.350
3363 - Realização e/ou apoio à eventos LGBTI+	90.394
0311 - POLÍTICAS PARA AS MULHERES E IGUALDADE DE GÊNERO	20.747
1981 - Enfrentamento à Violência Contra Mulheres	20.747
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	1.980
2489 - Manutenção do Conselho Estadual da Criança e do Adolescente	1.980
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	102.997
4099 - Promoção de direitos para a juventude	102.997
350131 - Fundo Estadual da Defesa do Direito do Consumidor - FEDDC	**855.864**
14 - Direitos da Cidadania	855.864
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	855.864
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	314.031
4047 - Manutenção e Funcionamento da Coordenadoria do PROCON RN	314.031
0320 - PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	541.832
1989 - Realização de Campanha Educativa para o consumo	7.040
3152 - Aparelhamento da Coordenadoria do PROCON/RN	533.462
3156 - Realização de Cursos e Palestras sobre Educação Financeira do RN	1.330
36000 - Secretaria de Estado da Cultura	**200.797**
360001 - Secretaria de Estado da Cultura	**200.797**
13 - Cultura	200.797
122 - Administração Geral	200.797
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	200.797

	4118 - Encargos com Pessoal	196.909
	4119 - Manutenção e Funcionamento	3.888
TOTAL		**21.439.401.414**

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS

Anexo 7 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em Reais

FUNÇÃO / SUBFUNÇÃO / PROGRAMA	VALORES EMPENHADOS
01 - Legislativa	**598.255.324**
031 - Ação Legislativa	24.312.449
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.895.305
0104 - DESENVOLVIMENTO DA AÇÃO PARLAMENTAR	10.981.411
0105 - PROGRAMA EDUCACIONAL DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA	1.047.909
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	8.492.336
0111 - LEGISLATIVO CIDADÃO	895.488
032 - Controle Externo	3.023.757
0107 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE EXTERNO	3.023.757
122 - Administração Geral	567.112.838
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	566.989.588
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	123.250
126 - Tecnologia da Informação	3.343.981
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	3.343.981
181 - Policiamento	462.298
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	462.298
02 - Judiciária	**1.429.632.080**

061 - Ação Judiciária	26.397.654
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	39.777
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	6.567
0109 - JUDICIÁRIO	25.157.916
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	58.630
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	1.134.765
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	6.336.514
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	576.306
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	5.760.208
092 - Representação Judicial e Extrajudicial	4.590.455
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.590.455
122 - Administração Geral	1.392.118.408
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.387.390.080
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	4.728.329
128 - Formação de Recursos Humanos	189.049
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	189.049
03 - Essencial à Justiça	**550.496.534**
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	5.210.923
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	5.210.923
091 - Defesa da Ordem Jurídica	36.729.191
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	19.174.719
0108 - DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE	17.554.472
122 - Administração Geral	508.088.573
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	508.088.573

126 - Tecnologia da Informação	427.977
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	427.977
128 - Formação de Recursos Humanos	39.870
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	39.870
04 - Administração	**819.325.420**
122 - Administração Geral	570.600.613
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	406.554.557
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	24.616.599
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	11.264.118
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	128.165.339
124 - Controle Interno	207.174
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	107.174
0103 - RN PARTICIPATIVO: AMPLIAÇÃO E APROFUNDAMENTO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL E DA DEMOCRACIA	100.000
125 - Normatização e Fiscalização	103.323
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	103.323
126 - Tecnologia da Informação	5.967.516
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.723.724
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	4.243.792
128 - Formação de Recursos Humanos	11.945.633
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	11.945.633
129 - Administração de Receitas	44.411.441
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.411.441
244 - Assistência Comunitária	55.240
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	55.240

846 - Outros Encargos Especiais	186.034.481
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	186.034.481
06 - Segurança Pública	**2.492.799.517**
122 - Administração Geral	1.596.483.148
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	176.880.505
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.419.602.642
128 - Formação de Recursos Humanos	10.976.611
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	10.976.611
181 - Policiamento	99.569.140
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	58.336.273
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	41.232.866
182 - Defesa Civil	30.187.437
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	13.661.358
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	16.526.079
274 - Previdência Especial	755.583.180
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	755.583.180
08 - Assistência Social	**164.336.411**
122 - Administração Geral	17.002.963
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	16.995.353
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	7.610
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	6.935.858
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	32.192
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	6.903.666
244 - Assistência Comunitária	13.628.211
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.691.529
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.343.774

0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	8.144.975
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	447.932
306 - Alimentação e Nutrição	126.645.480
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	126.645.480
334 - Fomento ao Trabalho	123.900
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	1.900
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	122.000
09 - Previdência Social	**6.291.023.347**
122 - Administração Geral	21.000.379
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	21.000.379
128 - Formação de Recursos Humanos	98.545
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	98.545
272 - Previdência do Regime Estatutário	6.149.226.768
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.580.327.037
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	4.568.899.730
274 - Previdência Especial	120.697.655
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	120.697.655
10 - Saúde	**3.014.225.656**
121 - Planejamento e Orçamento	46.845
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	46.845
122 - Administração Geral	1.422.497.952
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	57.273.510
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.365.224.442
125 - Normatização e Fiscalização	267.735
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	267.735
126 - Tecnologia da Informação	2.474.578

0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	2.474.578
128 - Formação de Recursos Humanos	500.000
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	500.000
301 - Atenção Básica	372.800
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	372.800
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	1.474.840.933
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.725.684
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	132.180
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.472.983.069
303 - Suporte Profilático e Terapêutico	101.042.969
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	101.042.969
304 - Vigilância Sanitária	1.571.718
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	1.571.718
305 - Vigilância Epidemiológica	10.466.121
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	10.466.121
306 - Alimentação e Nutrição	53.785
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	53.785
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	90.219
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	90.219
11 - Trabalho	**1.068.023**
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	581.558
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	581.558
334 - Fomento ao Trabalho	486.465
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	486.465

12 - Educação	**3.319.518.905**
122 - Administração Geral	1.500.782.077
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	107.634.864
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	1.054.504.469
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	338.642.743
306 - Alimentação e Nutrição	50.969.331
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	50.969.331
361 - Ensino Fundamental	501.080.182
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	154.080.553
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	346.999.629
362 - Ensino Médio	614.633.642
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	171.095.883
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	443.537.759
363 - Ensino Profissional	79.286.497
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	79.286.497
364 - Ensino Superior	12.870.147
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.687.264
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	400.974
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	10.781.908
366 - Educação de Jovens e Adultos	484.349.951
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	484.349.951
367 - Educação Especial	8.882.739
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	150.888
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	8.731.851
368 - Educação Básica	64.607.624
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	64.607.624
813 - Lazer	2.056.716

0305 - ESPORTE E LAZER	2.056.716
13 - Cultura	**71.787.833**
122 - Administração Geral	34.226.101
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	32.742.590
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	1.483.511
126 - Tecnologia da Informação	3.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	3.000
391 - Patrimônio Histórico, Artístico e Arqueológico	1.156.250
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	1.156.250
392 - Difusão Cultural	36.402.482
0305 - ESPORTE E LAZER	346.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	36.056.482
14 - Direitos da Cidadania	**368.451.173**
122 - Administração Geral	265.595.573
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	83.181.479
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	4.071.498
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	178.342.597
241 - Assistência ao Idoso	50.000
0314 - PROMOÇÃO DO DIREITO DE ENVELHECER E DA PESSOA IDOSA	50.000
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	1.841.214
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	772.074
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	1.069.140
421 - Custódia e Reintegração Social	98.412.978

0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	41.223.592
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	57.189.385
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	2.551.409
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	314.031
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	299.404
0308 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS LGBTQIA+	326.744
0311 - POLÍTICAS PARA AS MULHERES E IGUALDADE DE GÊNERO	20.747
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	1.980
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	138.409
0320 - PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	1.450.093
16 - Habitação	**5.492.729**
122 - Administração Geral	2.978.381
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.978.381
244 - Assistência Comunitária	2.514.348
0206 - MORADIA DIGNA	2.514.348
18 - Gestão Ambiental	**273.771.973**
122 - Administração Geral	109.886.774
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	92.625.944
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	17.260.829
126 - Tecnologia da Informação	159.060
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	159.060
128 - Formação de Recursos Humanos	2.209.668
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	36.559

0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.173.108
541 - Preservação e Conservação Ambiental	2.150.275
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.150.275
542 - Controle Ambiental	3.276.975
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	3.276.975
543 - Recuperação de Áreas Degradadas	60.020
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	60.020
544 - Recursos Hídricos	153.351.246
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	153.351.246
846 - Outros Encargos Especiais	2.677.956
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.677.956
19 - Ciência e Tecnologia	**9.944.426**
122 - Administração Geral	1.427.394
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.164.498
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	262.897
128 - Formação de Recursos Humanos	335.417
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	335.417
571 - Desenvolvimento Científico	4.010.264
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	4.010.264
572 - Desenvolvimento Tecnológico e Engenharia	1.910.102
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.910.102
573 - Difusão do Conhecimento Científico e Tecnológico	2.261.248
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	2.261.248

20 - Agricultura	**176.542.883**
122 - Administração Geral	94.614.079
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	92.812.750
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	38.228
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	1.763.101
125 - Normatização e Fiscalização	471.980
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	471.980
128 - Formação de Recursos Humanos	356.100
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	10.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	346.100
242 - Assistência à Pessoa com Deficiência	50.000
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	50.000
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	4.552.416
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	4.552.416
541 - Preservação e Conservação Ambiental	708.582
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	708.582
571 - Desenvolvimento Científico	67.509
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	13.965
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	53.544
606 - Extensão Rural	18.884.732
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	18.884.732
608 - Promoção da Produção Agropecuária	42.749.121
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	410.546

0410 - PESCA E AQUICULTURA SUSTENTÁVEIS	43.601
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	42.294.974
609 - Defesa Agropecuária	8.586.904
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	8.586.904
631 - Reforma Agrária	4.663.496
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	4.663.496
661 - Promoção Industrial	301.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	301.000
692 - Comercialização	536.964
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	536.964
22 - Indústria	**3.656.043**
571 - Desenvolvimento Científico	1.651.289
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.651.289
661 - Promoção Industrial	616.125
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	616.125
691 - Promoção Comercial	1.388.628
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	1.388.628
23 - Comércio e Serviços	**47.316.209**
122 - Administração Geral	36.038.053
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	34.783.631
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	1.254.423
128 - Formação de Recursos Humanos	36.590

0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	36.590
451 - Infraestrutura Urbana	2.143.999
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	2.143.999
691 - Promoção Comercial	187.533
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	187.533
695 - Turismo	8.694.034
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	8.694.034
846 - Outros Encargos Especiais	216.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	216.000
24 - Comunicações	**28.523.982**
122 - Administração Geral	7.232.684
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	7.232.684
131 - Comunicação Social	21.291.297
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	21.291.297
25 - Energia	**598.867**
751 - Conservação de Energia	598.867
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	598.867
26 - Transporte	**698.465.749**
122 - Administração Geral	169.487.534
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	160.101.683
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	6.609.524
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	2.776.327
126 - Tecnologia da Informação	3.925.053

0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.925.053
128 - Formação de Recursos Humanos	6.179.546
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	226.905
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	5.952.641
181 - Policiamento	9.681.517
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	9.681.517
451 - Infraestrutura Urbana	13.047.004
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	13.047.004
781 - Transporte Aéreo	29.992
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	29.992
782 - Transporte Rodoviário	493.115.524
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	492.516.931
0207 - SANEAMENTO BÁSICO	598.593
846 - Outros Encargos Especiais	2.999.579
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.999.579
27 - Desporto e Lazer	**1.297.050**
812 - Desporto Comunitário	1.097.050
0305 - ESPORTE E LAZER	1.097.050
813 - Lazer	200.000
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	200.000
28 - Encargos Especiais	**1.072.871.279**
843 - Serviço da Dívida Interna	269.163.258
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	269.163.258
844 - Serviço da Dívida Externa	110.733.989
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	110.733.989

845 - Transferências	28.866.000
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	28.866.000
846 - Outros Encargos Especiais	664.108.032
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	664.108.032
TOTAL	**21.439.401.414**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR FUNÇÕES, SUBFUNÇÕES E PROGRAMAS
CONFORME O VÍNCULO DOS RECURSOS

Anexo 8 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em reais

FUNÇÃO / SUBFUNÇÃO / PROGRAMA	ORDINÁRIO	VINCULADO	TOTAL EMPENHADO
01 - Legislativa	**597.978.703**	**276.621**	**598.255.324**
031 - Ação Legislativa	24.312.449	-	24.312.449
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.895.305	-	2.895.305
0104 - DESENVOLVIMENTO DA AÇÃO PARLAMENTAR	10.981.411	-	10.981.411
0105 - PROGRAMA EDUCACIONAL DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA	1.047.909	-	1.047.909
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	8.492.336	-	8.492.336
0111 - LEGISLATIVO CIDADÃO	895.488	-	895.488
032 - Controle Externo	2.747.136	276.621	3.023.757
0107 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE EXTERNO	2.747.136	276.621	3.023.757
122 - Administração Geral	567.112.838	-	567.112.838
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	566.989.588	-	566.989.588
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	123.250	-	123.250
126 - Tecnologia da Informação	3.343.981	-	3.343.981
0106 - FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA	3.343.981	-	3.343.981
181 - Policiamento	462.298	-	462.298
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	462.298	-	462.298
02 - Judiciária	**1.289.387.969**	**140.244.111**	**1.429.632.080**
061 - Ação Judiciária	1.105.647	25.292.007	26.397.654
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	-	39.777	39.777
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	6.567	-	6.567
0109 - JUDICIÁRIO	-	25.157.916	25.157.916
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	-	58.630	58.630
0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	1.099.080	35.684	1.134.765
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	4.344.672	1.991.842	6.336.514
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	576.306	-	576.306

0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.768.366	1.991.842	5.760.208
092 - Representação Judicial e Extrajudicial	4.590.455	-	4.590.455
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	4.590.455	-	4.590.455
122 - Administração Geral	1.279.347.195	112.771.213	1.392.118.408
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.277.520.078	109.870.002	1.387.390.080
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	1.827.117	2.901.211	4.728.329
128 - Formação de Recursos Humanos	-	189.049	189.049
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	-	189.049	189.049
03 - Essencial à Justiça	**525.635.070**	**24.861.464**	**550.496.534**
062 - Defesa do Interesse Público no Processo Judiciário	5.210.923	-	5.210.923
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	5.210.923	-	5.210.923
091 - Defesa da Ordem Jurídica	11.867.727	24.861.464	36.729.191
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	-	19.174.719	19.174.719
0108 - DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE	11.867.727	5.686.746	17.554.472
122 - Administração Geral	508.088.573	-	508.088.573
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	508.088.573	-	508.088.573
126 - Tecnologia da Informação	427.977	-	427.977
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	427.977	-	427.977
128 - Formação de Recursos Humanos	39.870	-	39.870
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	39.870	-	39.870
04 - Administração	**670.139.842**	**149.185.578**	**819.325.420**
122 - Administração Geral	436.909.247	133.691.365	570.600.613
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	405.649.624	904.932	406.554.557
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	24.501.849	114.750	24.616.599
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	6.757.774	4.506.344	11.264.118
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	-	128.165.339	128.165.339
124 - Controle Interno	207.174	-	207.174
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	107.174	-	107.174
0103 - RN PARTICIPATIVO: AMPLIAÇÃO E APROFUNDAMENTO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL E DA DEMOCRACIA	100.000	-	100.000
125 - Normatização e Fiscalização	92.698	10.625	103.323
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	92.698	10.625	103.323
126 - Tecnologia da Informação	5.967.516	-	5.967.516
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	1.723.724	-	1.723.724
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	4.243.792	-	4.243.792
128 - Formação de Recursos Humanos	-	11.945.633	11.945.633

0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	-	11.945.633	11.945.633
129 - Administração de Receitas	44.411.441	-	44.411.441
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.411.441	-	44.411.441
244 - Assistência Comunitária	55.240	-	55.240
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	55.240	-	55.240
846 - Outros Encargos Especiais	182.496.527	3.537.954	186.034.481
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	182.496.527	3.537.954	186.034.481
06 - Segurança Pública	**2.195.793.448**	**297.006.068**	**2.492.799.517**
122 - Administração Geral	1.569.150.762	27.332.386	1.596.483.148
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	176.464.524	415.981	176.880.505
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	1.392.686.237	26.916.405	1.419.602.642
128 - Formação de Recursos Humanos	42.010	10.934.602	10.976.611
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	42.010	10.934.602	10.976.611
181 - Policiamento	62.262.424	37.306.716	99.569.140
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	58.336.273	-	58.336.273
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	3.926.150	37.306.716	41.232.866
182 - Defesa Civil	467.383	29.720.054	30.187.437
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	300.000	13.361.358	13.661.358
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	167.383	16.358.696	16.526.079
274 - Previdência Especial	563.870.870	191.712.310	755.583.180
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	563.870.870	191.712.310	755.583.180
08 - Assistência Social	**104.645.199**	**59.691.212**	**164.336.411**
122 - Administração Geral	12.828.417	4.174.546	17.002.963
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	12.820.807	4.174.546	16.995.353
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	7.610	-	7.610
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	6.935.858	-	6.935.858
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	32.192	-	32.192
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	6.903.666	-	6.903.666
244 - Assistência Comunitária	4.364.900	9.263.311	13.628.211
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	950.000	741.529	1.691.529
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	154.754	3.189.020	3.343.774
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	2.972.516	5.172.459	8.144.975
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	287.630	160.302	447.932

306 - Alimentação e Nutrição	80.392.124	46.253.355	126.645.480
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	80.392.124	46.253.355	126.645.480
334 - Fomento ao Trabalho	123.900	-	123.900
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	1.900	-	1.900
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	122.000	-	122.000
09 - Previdência Social	**2.984.225.017**	**3.306.798.330**	**6.291.023.347**
122 - Administração Geral	-	21.000.379	21.000.379
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	-	21.000.379	21.000.379
128 - Formação de Recursos Humanos	-	98.545	98.545
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	-	98.545	98.545
272 - Previdência do Regime Estatutário	2.863.527.362	3.285.699.406	6.149.226.768
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	425.713.910	1.154.613.127	1.580.327.037
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	2.437.813.452	2.131.086.278	4.568.899.730
274 - Previdência Especial	120.697.655	-	120.697.655
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	120.697.655	-	120.697.655
10 - Saúde	**1.909.471.257**	**1.104.754.400**	**3.014.225.656**
121 - Planejamento e Orçamento	4.325	42.520	46.845
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	4.325	42.520	46.845
122 - Administração Geral	993.115.150	429.382.803	1.422.497.952
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	57.273.510	-	57.273.510
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	935.841.640	429.382.803	1.365.224.442
125 - Normatização e Fiscalização	260.810	6.925	267.735
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	260.810	6.925	267.735
126 - Tecnologia da Informação	2.381.338	93.240	2.474.578
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	2.381.338	93.240	2.474.578
128 - Formação de Recursos Humanos	-	500.000	500.000
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	-	500.000	500.000
301 - Atenção Básica	372.800	-	372.800
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	372.800	-	372.800
302 - Assistência Hospitalar e Ambulatorial	817.080.389	657.760.543	1.474.840.933
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.714.802	10.882	1.725.684
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	132.180	-	132.180
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	815.233.407	657.749.662	1.472.983.069
303 - Suporte Profilático e Terapêutico	96.253.519	4.789.450	101.042.969
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	96.253.519	4.789.450	101.042.969

304 - Vigilância Sanitária	-	1.571.718	1.571.718
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	-	1.571.718	1.571.718
305 - Vigilância Epidemiológica	-	10.466.121	10.466.121
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	-	10.466.121	10.466.121
306 - Alimentação e Nutrição	-	53.785	53.785
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	-	53.785	53.785
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	2.925	87.294	90.219
0303 - PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE	2.925	87.294	90.219
11 - Trabalho	**1.068.023**	**-**	**1.068.023**
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	581.558	-	581.558
0318 - PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA	581.558	-	581.558
334 - Fomento ao Trabalho	486.465	-	486.465
0409 - PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO	486.465	-	486.465
12 - Educação	**1.552.787.991**	**1.766.730.914**	**3.319.518.905**
122 - Administração Geral	1.371.487.815	129.294.262	1.500.782.077
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	107.046.034	588.830	107.634.864
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	925.799.037	128.705.432	1.054.504.469
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	338.642.743	-	338.642.743
306 - Alimentação e Nutrição	24.690.609	26.278.722	50.969.331
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	24.690.609	26.278.722	50.969.331
361 - Ensino Fundamental	44.382.172	456.698.010	501.080.182
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	44.382.172	109.698.382	154.080.553
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	-	346.999.629	346.999.629
362 - Ensino Médio	60.475.735	554.157.908	614.633.642
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	60.475.735	110.620.149	171.095.883
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	-	443.537.759	443.537.759
363 - Ensino Profissional	19.248.701	60.037.796	79.286.497
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	19.248.701	60.037.796	79.286.497
364 - Ensino Superior	11.698.202	1.171.944	12.870.147
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.687.264	-	1.687.264
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	400.974	-	400.974
0319 - EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	9.609.964	1.171.944	10.781.908
366 - Educação de Jovens e Adultos	-	484.349.951	484.349.951
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	-	484.349.951	484.349.951
367 - Educação Especial	150.888	8.731.851	8.882.739
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	150.888	-	150.888

0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	-	8.731.851	8.731.851
368 - Educação Básica	19.647.516	44.960.108	64.607.624
0302 - EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO	19.647.516	44.960.108	64.607.624
813 - Lazer	1.006.353	1.050.363	2.056.716
0305 - ESPORTE E LAZER	1.006.353	1.050.363	2.056.716
13 - Cultura	**43.070.473**	**28.717.360**	**71.787.833**
122 - Administração Geral	33.291.101	935.000	34.226.101
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	32.742.590	-	32.742.590
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	548.511	935.000	1.483.511
126 - Tecnologia da Informação	3.000	-	3.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	3.000	-	3.000
391 - Patrimônio Histórico, Artístico e Arqueológico	811.828	344.422	1.156.250
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	811.828	344.422	1.156.250
392 - Difusão Cultural	8.964.545	27.437.937	36.402.482
0305 - ESPORTE E LAZER	346.000	-	346.000
0317 - PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO	8.618.545	27.437.937	36.056.482
14 - Direitos da Cidadania	**362.405.266**	**6.045.907**	**368.451.173**
122 - Administração Geral	265.595.573	-	265.595.573
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	83.181.479	-	83.181.479
0110 - PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA	4.071.498	-	4.071.498
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	178.342.597	-	178.342.597
241 - Assistência ao Idoso	50.000	-	50.000
0314 - PROMOÇÃO DO DIREITO DE ENVELHECER E DA PESSOA IDOSA	50.000	-	50.000
243 - Assistência à Criança e ao Adolescente	1.156.866	684.348	1.841.214
0306 - PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	687.726	84.348	772.074
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	469.140	600.000	1.069.140
421 - Custódia e Reintegração Social	95.174.525	3.238.452	98.412.978
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	40.835.646	387.947	41.223.592
0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS	54.338.880	2.850.506	57.189.385
422 - Direitos Individuais, Coletivos e Difusos	428.302	2.123.107	2.551.409
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	-	314.031	314.031
0307 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS	225.221	74.182	299.404
0308 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS LGBTQIA+	141.944	184.800	326.744
0311 - POLÍTICAS PARA AS MULHERES E IGUALDADE DE GÊNERO	20.747	-	20.747
0312 - PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE	1.980	-	1.980

0316 - JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER	38.409	100.000	138.409
0320 - PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR	-	1.450.093	1.450.093
16 - Habitação	**5.492.729**	**-**	**5.492.729**
122 - Administração Geral	2.978.381	-	2.978.381
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.978.381	-	2.978.381
244 - Assistência Comunitária	2.514.348	-	2.514.348
0206 - MORADIA DIGNA	2.514.348	-	2.514.348
18 - Gestão Ambiental	**128.417.543**	**145.354.430**	**273.771.973**
122 - Administração Geral	109.680.002	206.772	109.886.774
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	92.451.602	174.342	92.625.944
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	17.228.399	32.430	17.260.829
126 - Tecnologia da Informação	159.060	-	159.060
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	159.060	-	159.060
128 - Formação de Recursos Humanos	2.209.668	-	2.209.668
0101 - NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO	36.559	-	36.559
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.173.108	-	2.173.108
541 - Preservação e Conservação Ambiental	2.150.275	-	2.150.275
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	2.150.275	-	2.150.275
542 - Controle Ambiental	3.276.975	-	3.276.975
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	3.276.975	-	3.276.975
543 - Recuperação de Áreas Degradadas	60.020	-	60.020
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	60.020	-	60.020
544 - Recursos Hídricos	8.203.588	145.147.658	153.351.246
0402 - MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS	8.203.588	145.147.658	153.351.246
846 - Outros Encargos Especiais	2.677.956	-	2.677.956
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.677.956	-	2.677.956
19 - Ciência e Tecnologia	**1.492.236**	**8.452.189**	**9.944.426**
122 - Administração Geral	1.164.498	262.897	1.427.394
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	1.164.498	-	1.164.498
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	-	262.897	262.897
128 - Formação de Recursos Humanos	200.000	135.417	335.417
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	200.000	135.417	335.417
571 - Desenvolvimento Científico	113.548	3.896.717	4.010.264
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	113.548	3.896.717	4.010.264
572 - Desenvolvimento Tecnológico e Engenharia	14.191	1.895.911	1.910.102
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	14.191	1.895.911	1.910.102

573 - Difusão do Conhecimento Científico e Tecnológico	-	2.261.248	2.261.248
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	-	2.261.248	2.261.248
20 - Agricultura	**121.869.013**	**54.673.870**	**176.542.883**
122 - Administração Geral	94.268.885	345.194	94.614.079
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	92.467.556	345.194	92.812.750
0313 - SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME	38.228	-	38.228
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	1.763.101	-	1.763.101
125 - Normatização e Fiscalização	350.000	121.980	471.980
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	350.000	121.980	471.980
128 - Formação de Recursos Humanos	346.100	10.000	356.100
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	-	10.000	10.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	346.100	-	346.100
242 - Assistência à Pessoa com Deficiência	-	50.000	50.000
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	-	50.000	50.000
331 - Proteção e Benefícios ao Trabalhador	-	4.552.416	4.552.416
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	-	4.552.416	4.552.416
541 - Preservação e Conservação Ambiental	708.582	-	708.582
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	708.582	-	708.582
571 - Desenvolvimento Científico	35.750	31.759	67.509
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	-	13.965	13.965
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	35.750	17.794	53.544
606 - Extensão Rural	3.226.748	15.657.984	18.884.732
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	3.226.748	15.657.984	18.884.732
608 - Promoção da Produção Agropecuária	22.235.714	20.513.406	42.749.121
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	410.546	-	410.546
0410 - PESCA E AQUICULTURA SUSTENTÁVEIS	43.601	-	43.601
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	21.781.568	20.513.406	42.294.974
609 - Defesa Agropecuária	130.000	8.456.904	8.586.904
0412 - DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR	130.000	8.456.904	8.586.904
631 - Reforma Agrária	78.233	4.585.263	4.663.496
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	78.233	4.585.263	4.663.496
661 - Promoção Industrial	301.000	-	301.000
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	301.000	-	301.000
692 - Comercialização	188.000	348.964	536.964
0413 - DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR	188.000	348.964	536.964
22 - Indústria	**316.915**	**3.339.128**	**3.656.043**

571 - Desenvolvimento Científico	-	1.651.289	1.651.289
0401 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	-	1.651.289	1.651.289
661 - Promoção Industrial	316.915	299.210	616.125
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	316.915	299.210	616.125
691 - Promoção Comercial	-	1.388.628	1.388.628
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	-	1.388.628	1.388.628
23 - Comércio e Serviços	**39.135.621**	**8.180.588**	**47.316.209**
122 - Administração Geral	30.001.464	6.036.589	36.038.053
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	28.747.041	6.036.589	34.783.631
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	1.254.423	-	1.254.423
128 - Formação de Recursos Humanos	36.590	-	36.590
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	36.590	-	36.590
451 - Infraestrutura Urbana	-	2.143.999	2.143.999
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	-	2.143.999	2.143.999
691 - Promoção Comercial	187.533	-	187.533
0408 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS	187.533	-	187.533
695 - Turismo	8.694.034	-	8.694.034
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	8.694.034	-	8.694.034
846 - Outros Encargos Especiais	216.000	-	216.000
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	216.000	-	216.000
24 - Comunicações	**28.523.982**	**-**	**28.523.982**
122 - Administração Geral	7.232.684	-	7.232.684
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	7.232.684	-	7.232.684
131 - Comunicação Social	21.291.297	-	21.291.297
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	21.291.297	-	21.291.297
25 - Energia	598.867	-	598.867
751 - Conservação de Energia	**598.867**	**-**	**598.867**
0407 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS	598.867	-	598.867
26 - Transporte	**225.254.916**	**473.210.834**	**698.465.749**
122 - Administração Geral	166.711.207	2.776.327	169.487.534
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	160.101.683	-	160.101.683
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	6.609.524	-	6.609.524
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	-	2.776.327	2.776.327

126 - Tecnologia da Informação	3.925.053	-	3.925.053
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	3.925.053	-	3.925.053
128 - Formação de Recursos Humanos	226.905	5.952.641	6.179.546
0102 - O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE	226.905	-	226.905
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	-	5.952.641	5.952.641
181 - Policiamento	-	9.681.517	9.681.517
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	-	9.681.517	9.681.517
451 - Infraestrutura Urbana	3.393.077	9.653.927	13.047.004
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	3.393.077	9.653.927	13.047.004
781 - Transporte Aéreo	29.992	-	29.992
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	29.992	-	29.992
782 - Transporte Rodoviário	48.516.703	444.598.821	493.115.524
0202 - INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES	47.918.110	444.598.821	492.516.931
0207 - SANEAMENTO BÁSICO	598.593	-	598.593
846 - Outros Encargos Especiais	2.451.979	547.600	2.999.579
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	2.451.979	547.600	2.999.579
27 - Desporto e Lazer	**747.000**	**550.050**	**1.297.050**
812 - Desporto Comunitário	547.000	550.050	1.097.050
0305 - ESPORTE E LAZER	547.000	550.050	1.097.050
813 - Lazer	200.000	-	200.000
0403 - DESENVOLVIMENTO DO TURISMO	200.000	-	200.000
28 - Encargos Especiais	**795.970.911**	**276.900.368**	**1.072.871.279**
843 - Serviço da Dívida Interna	269.163.258	-	269.163.258
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	269.163.258	-	269.163.258
844 - Serviço da Dívida Externa	110.733.989	-	110.733.989
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	110.733.989	-	110.733.989
845 - Transferências	28.866.000	-	28.866.000
0500 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	28.866.000	-	28.866.000
846 - Outros Encargos Especiais	387.207.664	276.900.368	664.108.032
0100 - PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	387.207.664	276.900.368	664.108.032
TOTAL	**13.584.427.990**	**7.854.973.424**	**21.439.401.414**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DESPESA POR ÓRGÃOS E FUNÇÕES

Anexo 9 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em reais

ÓRGÃOS / UNIDADES GESTORAS / FUNÇÕES	VALORES EMPENHADOS
01000 Assembleia Legislativa	**451.607.861**
010001 Assembleia Legislativa	451.607.861
01 Legislativa	451.607.861
01201 Fundação Djalma Marinho	**16.877.327**
012011 Fundação Djalma Marinho	16.877.327
01 Legislativa	16.877.327
02000 Tribunal de Contas	**129.770.136**
020001 Tribunal de Contas	129.765.514
01 Legislativa	129.765.514
020131 Fundo de Reap. e Aperfeiçoamento do Tribunal de Contas	4.621
01 Legislativa	4.621
04000 Tribunal de Justiça	**1.350.727.105**
040001 Tribunal de Justiça	1.189.464.096
02 Judiciária	1.189.464.096
040011 Escola da Magistratura do RN	5.348.205
02 Judiciária	5.348.205
040131 Fundo de Desenvolvimento da Justiça - FDJ	155.519.244
02 Judiciária	155.519.244
040132 Fundo Estadual de Segurança dos Magistrados	395.560
02 Judiciária	395.560
05000 Defensoria Pública Geral do Estado	**108.345.765**
050001 Defensoria Pública Geral do Estado	108.345.765
03 Essencial a Justiça	108.345.765

11104	**Procuradoria Geral do Estado**	**78.904.976**
111041	Procuradoria Geral do Estado	71.995.756
02	Judiciária	71.995.756
111133	Fundo de Aperfeiçoamento e Aparelhamento da PGE - FUNAF	6.909.219
02	Judiciária	6.909.219
11105	**Assessoria de Comunicação Social**	**30.593.237**
111051	Assessoria de Comunicação Social	30.593.237
12	Educação	986.951
14	Direitos da Cidadania	35.412
24	Comunicações	23.895.913
26	Transporte	5.674.961
11106	**Controladoria Geral do Estado**	**12.647.257**
111061	Controladoria Geral do Estado	12.647.257
04	Administração	12.647.257
11108	**Gabinete Civil do Governador do Estado**	**55.501.330**
110001	Gabinete Civil	55.501.330
04	Administração	53.369.087
06	Segurança Pública	315.000
14	Direitos da Cidadania	908.261
26	Transporte	908.981
11201	**Departamento Estadual de Imprensa**	**4.627.178**
112011	Departamento Estadual de Imprensa	4.627.178
24	Comunicações	4.627.178
12000	**Vice-Governadoria**	**4.260.368**
120001	Vice-Governadoria	4.260.368
04	Administração	4.260.368
14000	**Procuradoria Geral da Justiça**	**472.692.996**
140001	Procuradoria Geral da Justiça	447.860.675
03	Essencial a Justiça	415.942.675
09	Previdência Social	31.918.001
140131	Fundo de Reaparelhamento do Ministério Público - FRMP	24.832.320
03	Essencial a Justiça	24.832.320
15000	**Polícia Militar**	**1.724.223.981**
150001	Polícia Militar	1.717.867.774
03	Essencial a Justiça	1.375.774
04	Administração	58.132

		06 Segurança Pública	1.712.174.055
		13 Cultura	1.450.297
		18 Gestão Ambiental	1.812.200
		26 Transporte	997.316
	150011	Diretoria de Saúde da Polícia Militar	4.498.344
		10 Saúde	4.498.344
	150131	Fundo Manut. e Aperfeiçoamento da Diretoria de Saúde da PM/RN - FUNDSAUDE/RN	1.857.864
		10 Saúde	1.857.864
16000	**Secretaria de Estado da Administração**		**145.536.595**
	160001	Secretaria de Estado da Administração	60.109.270
		04 Administração	59.167.265
		06 Segurança Pública	63.416
		08 Assistência Social	1.656
		10 Saúde	21.355
		14 Direitos da Cidadania	7.712
		20 Agricultura	2.977
		24 Comunicações	891
		26 Transporte	843.998
	160102	Encargos Gerais do Estado na Sec. da Administração	73.529.674
		04 Administração	32.042.534
		06 Segurança Pública	31.366.437
		10 Saúde	5.489.620
		12 Educação	4.383.418
		18 Gestão Ambiental	247.665
	160131	Fundo de Des. do Sistema de Pessoal do Estado - FUNDESP	11.897.651
		04 Administração	11.897.651
16201	**Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte**		**6.259.105.346**
	162011	Instituto da Previdência dos Servidores do Estado	141.796.579
		09 Previdência Social	141.796.579
	162233	Fundo Financeiro do Estado do Rio Grande do Norte - FUNFIRN	6.117.308.767
		09 Previdência Social	6.117.308.767
16202	**Companhia de Processamento de Dados**		**4.194.132**
	162021	Companhia de Processamento de Dados	4.194.132
		04 Administração	4.194.132
17000	**Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca**		**62.916.222**
	170001	Secretaria da Agricultura e da Pecuária	12.372.024

		20 Agricultura	12.372.024
	170131	Fundo do Desenvolvimento Agropecuário do RN - FDA	50.544.198
		20 Agricultura	50.544.198
17203	**Empresa de Pesquisa Agropecuária**		**19.443.755**
	172031	Empresa de Pesquisa Agropecuária do RN	19.443.755
		18 Gestão Ambiental	79.120
		20 Agricultura	19.364.634
17205	**Central de Abastecimento**		**19.495.380**
	172051	Central de Abastecimento	19.495.380
		20 Agricultura	19.495.380
17206	**Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN**		**12.894.272**
	172061	Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN	12.894.272
		20 Agricultura	12.894.272
18000	**Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer**		**2.881.910.841**
	180001	Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer	2.654.700.085
		06 Segurança Pública	8.712
		12 Educação	2.653.594.323
		27 Desporto e Lazer	1.097.050
	180131	Fundo Estadual de Educação	227.210.756
		04 Administração	774.254
		12 Educação	226.436.502
18201	**Fundação José Augusto**		**70.758.240**
	182011	Fundação José Augusto	70.758.240
		04 Administração	47.000
		13 Cultura	70.136.740
		20 Agricultura	574.500
18202	**Fundação Universidade do Estado do RN - FUERN**		**433.548.980**
	182021	Fundação Universidade do Estado do RN	433.548.980
		12 Educação	433.548.980
18203	**Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy**		**568.731**
	182031	Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy	568.731
		12 Educação	568.731
19000	**Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão**		**15.929.648**
	190001	Secretaria de Planejamento e das Finanças	11.180.478
		04 Administração	11.180.478
	190200	Projeto RN Sustentável	4.749.170

04	Administração	4.749.170
20000	**Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação**	**11.396.302**
200001	Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico	6.922.844
23	Comércio e Serviços	6.922.844
200132	Fundo de Desenvolvimento Comercial e Industrial do RN - FDCI	4.473.457
19	Ciência e Tecnologia	218.548
22	Indústria	3.656.043
25	Energia	598.867
20205	**Junta Comercial do Estado**	**11.301.568**
202051	Junta Comercial do Estado	11.301.568
23	Comércio e Serviços	11.301.568
20206	**Instituto de Pesos e Medidas**	**6.036.589**
202061	Instituto de Pesos e Medidas	6.036.589
23	Comércio e Serviços	6.036.589
20207	**- Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, da Tecnologia e Inovação do RN**	**9.725.878**
202071	Fundação de Apoio à Pesquisa do Rio Grande do Norte	1.164.498
19	Ciência e Tecnologia	1.164.498
202231	Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	8.561.381
19	Ciência e Tecnologia	8.561.381
21000	**Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social**	**120.523.009**
210001	Secretaria de Estado da Segurança Pública e Defesa Social	43.382.346
06	Segurança Pública	43.082.046
10	Saúde	300.300
210132	Fundo Estadual de Segurança Pública e Defesa Social - FUNSEP	77.140.663
06	Segurança Pública	77.140.663
21102	**Polícia Civil**	**366.579.021**
211021	Polícia Civil	366.579.021
06	Segurança Pública	366.579.021
21131	**Instituto Técnico Científico de Perícia**	**102.055.361**
210131	Instituto Técnico Científico de Perícia	102.055.361
06	Segurança Pública	102.055.361
22000	**- Secretaria de Estado da Fazenda**	**1.564.567.915**
220001	Secretaria da Fazenda	252.899.633
04	Administração	252.899.633
220102	Encargos Gerais do Estado na Sec. de Fazenda do RN - SEFAZ	1.303.317.201
04	Administração	230.445.922

	28 Encargos Especiais	1.072.871.279
220131	Fundo Estadual de Des. e Aperfeiçoamento da Atividade Tributária	458.822
	04 Administração	458.822
220132	Fundo Estadual de Incentivo à Cidadania Fiscal	7.892.259
	04 Administração	7.892.259
24000	**Secretaria de Estado da Saúde Pública**	**3.002.058.174**
240131	Fundo de Saúde do RN - FUSERN	2.907.132.426
	10 Saúde	2.907.132.426
241312	Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel	29.208.581
	10 Saúde	29.208.581
241313	Hospital Dr. José Pedro Bezerra	13.568.668
	10 Saúde	13.568.668
241314	Hospital Geral Dr. João Machado	4.741.804
	10 Saúde	4.741.804
241315	Hospital Giselda Trigueiro	5.117.332
	10 Saúde	5.117.332
241316	Hospital Regional Tarcísio Maia	15.885.210
	10 Saúde	15.885.210
241321	Hospital Regional Dr. Cleodon Carlos de Andrade	7.231.553
	10 Saúde	7.231.553
241331	Hospital Regional de Açu	167.566
	10 Saúde	167.566
241334	Hospital Maria Alice Fernandes	7.015.767
	10 Saúde	7.015.767
241337	Hospital Regional Deoclécio Marques de Lucena	11.989.268
	10 Saúde	11.989.268
25000	**Secretaria de Estado da Infraestrutura**	**151.053.020**
250001	Secretaria de Estado da Infraestrutura	142.715.001
	04 Administração	128.165.339
	26 Transporte	14.549.662
250131	Fundo de Des. de Transportes e Obras do RN - FDTO	8.338.019
	26 Transporte	8.138.019
	27 Desporto e Lazer	200.000
25201	**Departamento de Estradas de Rodagem**	**522.127.135**
252011	Departamento de Estradas de Rodagem	522.127.135
	26 Transporte	522.127.135

25203	**Departamento Estadual de Trânsito**	**145.225.677**
252031	Departamento Estadual de Trânsito	145.225.677
26	Transporte	145.225.677
25204	**Agência Reguladora de Serviços Públicos**	**5.018.516**
252041	Agência Reguladora de Serviços Públicos	5.018.516
04	Administração	5.018.516
26000	**Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social**	**158.549.113**
260001	Secretaria de Estado do Trabalho Habitação e Assistência Social	14.471.876
08	Assistência Social	14.471.876
260132	Fundo Estadual de Assistência Social - FEAS	142.957.314
08	Assistência Social	142.957.314
260134	Fundo Estadual da Pessoa Idosa - FUNEPI	50.000
14	Direitos da Cidadania	50.000
260135	Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN	583.458
08	Assistência Social	1.900
11	Trabalho	581.558
260136	Fundo Estadual do Programa do Artesanato do Estado do RN	486.465
11	Trabalho	486.465
26202	**Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN-FUNDASE**	**68.805.614**
262021	Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do RN- FUNDASE	68.805.614
08	Assistência Social	6.903.666
14	Direitos da Cidadania	61.901.949
26203	**Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano**	**5.492.729**
262032	Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano	5.492.729
16	Habitação	5.492.729
27000	**Sec. de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos**	**165.790.857**
270001	Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos	145.164.133
18	Gestão Ambiental	145.164.133
270131	Fundo Estadual de Recursos Hídricos - FUNERH	20.626.725
18	Gestão Ambiental	20.626.725
27202	**Instituto de Gestão das Águas do RN**	**4.096.603**
272020	Instituto de Gestão das Águas do Estado do RN	4.096.603
18	Gestão Ambiental	4.096.603
27203	**Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do RN**	**99.216.241**
272031	Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente	99.216.241
18	Gestão Ambiental	99.216.241

28000	**Secretaria de Estado do Turismo**	**9.229.171**
280001	Secretaria do Turismo	9.229.171
23	Comércio e Serviços	9.229.171
28202	**Empresa Potiguar de Promoção Turística**	**16.355.322**
282022	Empresa Potiguar de Promoção Turística	16.355.322
18	Gestão Ambiental	2.529.286
23	Comércio e Serviços	13.826.036
31000	**Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar**	**25.983.488**
310001	Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar	21.319.992
20	Agricultura	21.319.992
310131	Fundos de Terras - FUNTERN	4.663.496
20	Agricultura	4.663.496
31202	**Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural**	**35.311.410**
312021	Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	35.311.410
20	Agricultura	35.311.410
32000	**Corpo de Bombeiros Militar**	**160.072.406**
320001	Corpo de Bombeiros Militar do RN	129.827.369
06	Segurança Pública	129.827.369
320131	Fundo Especial de Reaparelhamento do CBM - FUNREBOM	30.245.037
04	Administração	57.600
06	Segurança Pública	30.187.437
34000	**Secretaria de Estado da Administração Penitenciária**	**297.613.921**
340001	Secretaria de Estado da Administração Penitenciária	197.491.554
14	Direitos da Cidadania	197.491.554
340132	Fundo Penitenciário do Estado do RN	100.122.367
14	Direitos da Cidadania	100.122.367
35000	**Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humano**	**7.933.918**
350001	Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humano	7.078.055
14	Direitos da Cidadania	7.078.055
350131	Fundo Estadual da Defesa do Direito do Consumidor - FEDDC	855.864
14	Direitos da Cidadania	855.864
36000	**Secretaria de Estado da Cultura**	**200.797**
360001	Secretaria de Estado da Cultura	200.797
13	Cultura	200.797
TOTAL		**21.439.401.414**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA COM A ARRECADADA

Anexo 10 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em reais

NATUREZA DA RECEITA	DESCRIÇÃO	ORÇADA	ARRECADADA	DIFERENÇA PARA +	DIFERENÇA PARA -
RECEITA ORÇAMENTÁRIA BRUTA (I)		**27.835.063.589**	**26.739.262.258**	**-**	**1.095.801.332**
4.1	Receitas Correntes	24.538.268.267	23.663.025.027	-	875.243.240
4.1.1	Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	11.185.163.243	11.362.975.719	177.812.475	-
4.1.1.1	Impostos	10.576.686.000	10.669.348.781	92.662.781	-
4.1.1.1.2	Impostos sobre o Patrimônio	668.696.000	689.898.681	21.202.681	-
4.1.1.1.2.51	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores	638.456.000	644.196.175	5.740.175	-
4.1.1.1.2.51.0.1	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores - Principal	588.036.000	613.529.114	25.493.114	-
4.1.1.1.2.51.0.1.01	IPVA - Estadual	294.018.000	306.764.940	12.746.940	-
4.1.1.1.2.51.0.1.02	IPVA - Municipal	294.018.000	306.764.174	12.746.174	-
4.1.1.1.2.51.0.3	IPVA- Dívida Ativa Principal	31.636.000	22.350.744	-	9.285.256
4.1.1.1.2.51.0.3.01	IPVA - Estadual	15.818.000	22.350.744	6.532.744	-
4.1.1.1.2.51.0.3.02	IPVA - Municipal	15.818.000	-	-	15.818.000
4.1.1.1.2.51.0.5	Multa da Receita Principal de IPVA	984.000	-	-	984.000
4.1.1.1.2.51.0.5.01	IPVA - Estadual	492.000	-	-	492.000
4.1.1.1.2.51.0.5.02	IPVA - Municipal	492.000	-	-	492.000
4.1.1.1.2.51.0.6	Juros da Receita Principal de IPVA	1.174.000	-	-	1.174.000
4.1.1.1.2.51.0.6.01	IPVA - Estadual	587.000	-	-	587.000
4.1.1.1.2.51.0.6.02	IPVA - Municipal	587.000	-	-	587.000
4.1.1.1.2.51.0.7	Multas da Dívida Ativa de IPVA	8.198.000	3.358.819	-	4.839.181
4.1.1.1.2.51.0.7.01	IPVA - Estadual	4.099.000	3.358.819	-	740.181
4.1.1.1.2.51.0.7.02	IPVA - Municipal	4.099.000	-	-	4.099.000
4.1.1.1.2.51.0.8	Juros da Dívida Ativa de IPVA	8.428.000	4.957.498	-	3.470.502
4.1.1.1.2.51.0.8.01	IPVA - Estadual	4.214.000	4.957.498	743.498	-

4.1.1.1.2.51.0.8.02	IPVA - Municipal	4.214.000	-	-	4.214.000
4.1.1.1.2.52	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - ITCD	30.240.000	45.702.506	15.462.506	-
4.1.1.1.2.52.0.1	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - Principal	29.042.000	45.138.456	16.096.456	-
4.1.1.1.2.52.0.1.01	ITCD	29.042.000	45.138.456	16.096.456	-
4.1.1.1.2.52.0.3	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - Dívida Ativa	794.000	378.869	-	415.131
4.1.1.1.2.52.0.3.01	Dívida Ativa de ITCD	794.000	378.869	-	415.131
4.1.1.1.2.52.0.5	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação - Multas	48.000	-	-	48.000
4.1.1.1.2.52.0.5.01	Multas de Mora - Impostos sobre Transmissão Causa Mortis e Doações	48.000	-	-	48.000
4.1.1.1.2.52.0.6	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação - Juros de Mora	52.000	-	-	52.000
4.1.1.1.2.52.0.6.01	Juros de Mora - Impostos sobre Transmissão de Causa Mortis e Doações	52.000	-	-	52.000
4.1.1.1.2.52.0.7	Imposto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Bens e Dir - Multas da Dívida Ativa	90.000	59.589	-	30.411
4.1.1.1.2.52.0.7.01	Multas da Dívida Ativa de ITCD	90.000	59.589	-	30.411
4.1.1.1.2.52.0.8	Imposto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Bens e Direitos-Juros de Mora D A	214.000	125.592	-	88.408
4.1.1.1.2.52.0.8.01	Juros de Mora da Dívida Ativa de ITCD	214.000	125.592	-	88.408
4.1.1.1.3	Impostos sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza	1.393.000.000	1.519.337.693	126.337.693	-
4.1.1.1.3.03	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte	1.393.000.000	1.519.337.693	126.337.693	-
4.1.1.1.3.03.1	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Trabalho	1.393.000.000	1.474.463.030	81.463.030	-
4.1.1.1.3.03.1.1	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Trabalho - Principal	1.393.000.000	1.474.463.030	81.463.030	-
4.1.1.1.3.03.1.1.01	IRRF - Trabalho	1.393.000.000	1.474.463.030	81.463.030	-
4.1.1.1.3.03.4	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Outros Rendimentos	-	44.874.663	44.874.663	-
4.1.1.1.3.03.4.1	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Outros Rendimentos - Principal	-	44.874.663	44.874.663	-
4.1.1.1.3.03.4.1.01	IRRF - Outros Rendimentos	-	11.157.609	11.157.609	-
4.1.1.1.3.03.4.1.02	IRRF - Outros Rendimentos Pessoa Jurídica	-	33.717.054	33.717.054	-
4.1.1.1.4	Impostos sobre a Produção, Circulação e Serviços	8.514.990.000	8.460.112.407	-	54.877.593
4.1.1.1.4.50	Impostos sobre a Produção, circulação de Mercadorias e Serviços	8.514.990.000	8.460.112.407	-	54.877.593
4.1.1.1.4.50.1	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e Prestações de Serviços	8.359.016.000	8.414.485.940	55.469.940	-
4.1.1.1.4.50.1.1	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e Prestações de Serviços	8.314.380.000	8.375.194.418	60.814.418	-
4.1.1.1.4.50.1.1.01	ICMS - Estadual	6.235.785.000	6.281.395.893	45.610.893	-
4.1.1.1.4.50.1.1.02	ICMS - Municipal	2.078.595.000	2.093.798.525	15.203.525	-
4.1.1.1.4.50.1.3	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Merc e Prest de Serviços Dívida Ativa	11.769.000	24.538.334	12.769.334	-
4.1.1.1.4.50.1.3.01	Dívida Ativa de ICMS - Estadual	8.827.000	24.538.334	15.711.334	-
4.1.1.1.4.50.1.3.02	Dívida Ativa de ICMS - Municipal	2.942.000	-	-	2.942.000
4.1.1.1.4.50.1.5	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e Prestações Serviços-Multas	14.553.000	-	-	14.553.000
4.1.1.1.4.50.1.5.01	Multas de ICMS - Estadual	10.915.000	-	-	10.915.000
4.1.1.1.4.50.1.5.02	Multas de ICMS - Municipal	3.638.000	-	-	3.638.000
4.1.1.1.4.50.1.6	Imposto Operações Relativas Circulação Mercadorias sobre Prestações Serviços - Juros mora	14.089.000	-	-	14.089.000

4.1.1.1.4.50.1.6.01	Juros de Mora de ICMS - Estadual	10.567.000	-	-	10.567.000
4.1.1.1.4.50.1.6.02	Juros de Mora de ICMS - Municipal	3.522.000	-	-	3.522.000
4.1.1.1.4.50.1.7	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação Merc. e Prestações Serviços - Multas da D A	1.516.000	2.622.376	1.106.376	-
4.1.1.1.4.50.1.7.01	Multas da Dívida Ativa de ICMS - Estadual	1.156.000	2.622.376	1.466.376	-
4.1.1.1.4.50.1.7.02	Multas da Dívida Ativa de ICMS - Municipal	360.000	-	-	360.000
4.1.1.1.4.50.1.8	Imposto sobre Op Relativas à Circ Merc e sobre Prestações de Serviços - Juros de Mora D A	2.709.000	12.130.812	9.421.812	-
4.1.1.1.4.50.1.8.01	Juros de Mora da Dívida Ativa de ICMS - Estadual	2.167.000	12.130.812	9.963.812	-
4.1.1.1.4.50.1.8.02	Juros de Mora da Dívida Ativa de ICMS - Municipal	542.000	-	-	542.000
4.1.1.1.4.50.2	Adicional ICMS - Fundo Estadual de Combate à Pobreza	155.974.000	45.626.467	-	110.347.533
4.1.1.1.4.50.2.1	Adicional ICMS - Fundo Estadual de Combate à Pobreza - Principal	155.974.000	45.626.467	-	110.347.533
4.1.1.1.4.50.2.1.01	Adicional ICMS - FECOP	155.974.000	45.626.467	-	110.347.533
4.1.1.2	Taxas	608.477.243	693.626.938	85.149.694	-
4.1.1.2.1	Taxas pelo Exercício do Poder de Polícia	324.016.243	336.111.988	12.095.744	-
4.1.1.2.1.01	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização	323.343.243	335.264.932	11.921.689	-
4.1.1.2.1.01.0.1	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização - Principal	323.343.243	334.362.044	11.018.800	-
4.1.1.2.1.01.0.1.01	Taxa de Regulação e Fiscalização sobre Serviço de Gás Canalizado	3.935.000	3.799.768	-	135.232
4.1.1.2.1.01.0.1.07	Taxa do Fundo de Desenvolvimento Transporte Infraestrutura - DEINFRA	-	14.286	14.286	-
4.1.1.2.1.01.0.1.09	Taxa de Prevenção contra Sinistro	5.000.000	-	-	5.000.000
4.1.1.2.1.01.0.1.10	Taxa de Regulação e Fiscalização sobre Serviços de Saneamento Básico	7.297.000	8.136.216	839.216	-
4.1.1.2.1.01.0.1.11	Selos de Fiscalização de Atos Registrais	-	162.983	162.983	-
4.1.1.2.1.01.0.1.14	Taxa de Registro de Veículo e Habilitação	232.215.000	244.855.466	12.640.466	-
4.1.1.2.1.01.0.1.15	Taxa de Fiscalização - FDJ	61.240.243	62.754.685	1.514.442	-
4.1.1.2.1.01.0.1.16	Atos do ITEP	-	3.111	3.111	-
4.1.1.2.1.01.0.1.98	Outras Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização - Adm. Direta	13.656.000	14.635.529	979.529	-
4.1.1.2.1.01.0.6	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização - Juros	-	902.888	902.888	-
4.1.1.2.1.01.0.6.15	Multas e Juros de Taxas do FDJ	-	902.888	902.888	-
4.1.1.2.1.50	Taxa de Fiscalização de Vigilância Sanitária	673.000	847.056	174.056	-
4.1.1.2.1.50.0.1	Taxa de Fiscalização de Vigilância Sanitária - Principal	673.000	847.056	174.056	-
4.1.1.2.1.50.0.1.01	Taxa de Fiscalização de Vigilância Sanitária	673.000	847.056	174.056	-
4.1.1.2.2	Taxas pela Prestação de Serviços	284.461.000	357.514.950	73.053.950	-
4.1.1.2.2.01	Taxas pela Prestação de Serviços	262.218.000	335.748.761	73.530.761	-
4.1.1.2.2.01.0.1	Taxas pela Prestação de Serviços - Principal	262.139.000	335.334.846	73.195.846	-
4.1.1.2.2.01.0.1.02	Taxa de Segurança Contra Incêndio	25.100.000	31.841.986	6.741.986	-
4.1.1.2.2.01.0.1.07	Custas Judiciais	34.846.000	43.609.934	8.763.934	-
4.1.1.2.2.01.0.1.08	Atos do Departamento de Estradas e Rodagem	1.326.000	1.423.866	97.866	-
4.1.1.2.2.01.0.1.09	Taxa de Serviço de Inspeção e Licenciamento Ambiental	22.324.000	18.157.696	-	4.166.304

4.1.1.2.2.01.0.1.14	Taxa de Serviço de Inspeção e Licenciamento Ambiental - PETROLÍFERAS	167.021.000	230.918.954	63.897.954	-
4.1.1.2.2.01.0.1.98	Outras Taxas pela Prestação de Serviços - Adm. Direta	7.321.000	6.906.263	-	414.737
4.1.1.2.2.01.0.1.99	Outras Taxas pela Prestação de Serviços - Adm. Indireta	4.201.000	2.476.147	-	1.724.853
4.1.1.2.2.01.0.3	Taxas pela Prestação de Serviços - Dívida Ativa	79.000	412.817	333.817	-
4.1.1.2.2.01.0.3.07	Dívida Ativa de Custas Judiciais TJ	79.000	412.817	333.817	-
4.1.1.2.2.01.0.7	Dívida Ativa TJ - Custas Judiciais	-	380	380	-
4.1.1.2.2.01.0.7.07	Dívida Ativa TJ -Multa de mora Custas Judiciais	-	380	380	-
4.1.1.2.2.01.0.8	Juros de Mora Dívida Ativa TJ	-	719	719	-
4.1.1.2.2.01.0.8.07	Dívida Ativa TJ - Custas Judiciais Juros de mora	-	719	719	-
4.1.1.2.2.02	Emolumentos e Custas Judiciais	22.243.000	21.766.189	-	476.811
4.1.1.2.2.02.0.1	Emolumentos e Custas Judiciais	22.243.000	21.766.189	-	476.811
4.1.1.2.2.02.0.1.01	Custas Judiciais	1.896.000	1.994.746	98.746	-
4.1.1.2.2.02.0.1.02	Emolumentos	20.347.000	19.771.443	-	575.557
4.1.2	Contribuições	1.355.345.000	1.053.951.522	-	301.393.478
4.1.2.1	Contribuições Sociais	1.355.345.000	1.053.951.522	-	301.393.478
4.1.2.1.5	Contribuições para Regimes Próprios de Previdência e Sistema de Proteção Social	1.355.345.000	1.044.556.602	-	310.788.398
4.1.2.1.5.01	Contribuição do Servidor Civil	1.158.228.000	873.003.003	-	285.224.997
4.1.2.1.5.01.1	Contribuição do Servidor Civil Ativo	521.717.000	536.074.401	14.357.401	-
4.1.2.1.5.01.1.1	Contribuição do Servidor Civil Ativo - Principal	521.717.000	536.074.401	14.357.401	-
4.1.2.1.5.01.1.1.01	Poder Executivo - Ativo Civil	406.569.000	414.553.095	7.984.095	-
4.1.2.1.5.01.1.1.02	Assembleia Legislativa - Ativo Civil	9.677.000	5.719.984	-	3.957.016
4.1.2.1.5.01.1.1.03	Tribunal de Contas - Ativo Civil	6.688.000	5.095.861	-	1.592.139
4.1.2.1.5.01.1.1.04	Tribunal de Justiça - Ativo Civil	68.019.000	74.973.199	6.954.199	-
4.1.2.1.5.01.1.1.05	Defensoria Pública - Ativo Civil	6.883.000	6.811.391	-	71.609
4.1.2.1.5.01.1.1.06	Ministério Público - Ativo Civil	23.546.000	28.385.426	4.839.426	-
4.1.2.1.5.01.1.1.07	Poder Executivo - Servidor Ativo Civil - À Disposição	182.000	165.483	-	16.517
4.1.2.1.5.01.1.1.08	Contribuições Previdenciárias Facultativas	153.000	369.961	216.961	-
4.1.2.1.5.01.2	Contribuição do Servidor Civil Inativo	575.495.000	300.008.664	-	275.486.337
4.1.2.1.5.01.2.1	Contribuição do Servidor Civil Inativo- Principal	575.495.000	300.008.664	-	275.486.337
4.1.2.1.5.01.2.1.01	Poder Executivo - Inativo Civil	542.500.000	267.877.775	-	274.622.225
4.1.2.1.5.01.2.1.02	Assembleia Legislativa - Inativo Civil	8.822.000	10.391.418	1.569.418	-
4.1.2.1.5.01.2.1.03	Tribunal de Contas - Inativo Civil	2.844.000	3.913.917	1.069.917	-
4.1.2.1.5.01.2.1.04	Tribunal de Justiça - Inativo Civil	15.509.000	15.924.579	415.579	-
4.1.2.1.5.01.2.1.05	Defensoria Pública - Inativo Civil	68.000	82.668	14.668	-
4.1.2.1.5.01.2.1.06	Ministério Público - Inativo Civil	5.752.000	1.818.307	-	3.933.693
4.1.2.1.5.01.3	Contribuição do Servidor Civil - Pensionistas	61.016.000	36.919.938	-	24.096.062

4.1.2.1.5.01.3.1	Contribuição do Servidor Civil Pensionista - Principal	61.016.000	36.919.938	-	24.096.062
4.1.2.1.5.01.3.1.01	Contribuição de Pensionista Civil - Poder Executivo	61.016.000	31.710.603	-	29.305.397
4.1.2.1.5.01.3.1.02	Contribuição de Pensionista Civil - Assembleia Legislativa	-	678.818	678.818	-
4.1.2.1.5.01.3.1.03	Contribuição de Pensionista Civil - Tribunal de Contas	-	427.630	427.630	-
4.1.2.1.5.01.3.1.04	Contribuição de Pensionista Civil - Tribunal de Justiça	-	3.430.274	3.430.274	-
4.1.2.1.5.01.3.1.06	Contribuição de Pensionista Civil - Ministério Público	-	672.614	672.614	-
4.1.2.1.5.02	Contribuição Patronal - Servidor Civil	285.000	270.493	-	14.507
4.1.2.1.5.02.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo	285.000	270.493	-	14.507
4.1.2.1.5.02.1.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo - Principal	285.000	270.493	-	14.507
4.1.2.1.5.02.1.1.01	Contribuição Patronal de Servidor Ativo Civil para o RPPS - À Disposição	285.000	270.493	-	14.507
4.1.2.1.5.52	Contribuição para o Sistema de Proteção Social dos Militares	196.832.000	171.283.106	-	25.548.894
4.1.2.1.5.52.1	Contribuição do Militar Ativo	109.211.000	99.227.884	-	9.983.116
4.1.2.1.5.52.1.1	Contribuição do Militar Ativo - Principal	109.211.000	99.227.884	-	9.983.116
4.1.2.1.5.52.1.1.01	Contribuição do Militar Ativo	109.211.000	99.227.884	-	9.983.116
4.1.2.1.5.52.2	Contribuição do Militar Inativo	62.827.000	48.783.880	-	14.043.120
4.1.2.1.5.52.2.1	Contribuição do Militar Inativo - Principal	62.827.000	48.783.880	-	14.043.120
4.1.2.1.5.52.2.1.01	Contribuição do Militar Inativo	62.827.000	48.783.880	-	14.043.120
4.1.2.1.5.52.3	Contribuição dos Pensionistas Militares	24.794.000	23.271.342	-	1.522.658
4.1.2.1.5.52.3.1	Contribuição do Militar Pensionista - Principal	24.794.000	23.271.342	-	1.522.658
4.1.2.1.5.52.3.1.01	Contribuição do Militar Pensionista	24.794.000	23.271.342	-	1.522.658
4.1.2.1.9	Outras Contribuições Sociais	-	9.394.920	9.394.920	-
4.1.2.1.9.50	Outras Contribuições Previdenciárias	-	9.394.920	9.394.920	-
4.1.2.1.9.50.1	Contribuições Previdenciárias de Benefícios Mantidos pelo Tesouro	-	9.394.920	9.394.920	-
4.1.2.1.9.50.1.1	Contribuições Previdenciárias de Benefícios Mantidos pelo Tesouro - Principal	-	9.394.920	9.394.920	-
4.1.2.1.9.50.1.1.09	Contribuição de Pensionista - Benefícios Mantidos pelo Tesouro - Polícia Civil - Poder Executivo	-	8.895.272	8.895.272	-
4.1.2.1.9.50.1.1.10	Contribuição de Inativo - Benefícios Mantidos pelo Tesouro - P. Civil - Poder Executivo	-	499.648	499.648	-
4.1.3	Receita Patrimonial	287.318.616	181.856.574	-	105.462.042
4.1.3.1	Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	10.600.000	12.909.032	2.309.032	-
4.1.3.1.1	Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	10.600.000	12.909.032	2.309.032	-
4.1.3.1.1.01	Aluguéis, Arrendamentos, Foros, Laudêmios, Tarifas de Ocupação	7.675.000	9.267.184	1.592.184	-
4.1.3.1.1.01.1	Aluguéis e Arrendamentos	7.675.000	9.267.184	1.592.184	-
4.1.3.1.1.01.1.1	Aluguéis e Arrendamentos - Principal	7.675.000	9.267.184	1.592.184	-
4.1.3.1.1.01.1.1.02	Aluguéis de Salas	5.744.000	5.906.204	162.204	-
4.1.3.1.1.01.1.1.06	Aluguéis do Terminal Rodoviário	1.000	-	-	1.000
4.1.3.1.1.01.1.1.21	Aluguel - Administração Indireta	1.829.000	3.224.219	1.395.219	-

4.1.3.1.1.01.1.1.22	Aluguel - Vinculados a Fundos	101.000	136.760	35.760	-
4.1.3.1.1.02	Concessão, Permissão, Autorização ou Cessão do Direito de Uso de Bens Imóveis Públicos	1.055.000	2.425.927	1.370.927	-
4.1.3.1.1.02.0.1	Concessão, Permissão, Autorização ou Cessão do Direito de Uso de Bens Imóveis Públicos - P	1.055.000	2.425.927	1.370.927	-
4.1.3.1.1.02.0.1.01	Concessão de Direito de Uso de Área Pública - Adm. Direta	-	30.168	30.168	-
4.1.3.1.1.02.0.1.03	Concessão de Direito de Uso de Área Pública - Fundos Diversos	1.055.000	140.087	-	914.913
4.1.3.1.1.02.0.1.04	Concessão de Direito de Uso - Arena das Dunas	-	2.255.672	2.255.672	-
4.1.3.1.1.99	Outras Receitas Imobiliárias	1.870.000	1.215.922	-	654.078
4.1.3.1.1.99.0.1	Outras Receitas Imobiliárias - Principal	1.870.000	1.215.922	-	654.078
4.1.3.1.1.99.0.1.02	Outras Receitas Imobiliárias do SFH	1.870.000	1.215.922	-	654.078
4.1.3.2	Valores Mobiliários	275.502.616	167.570.702	-	107.931.914
4.1.3.2.1	Juros e Correções Monetárias	274.261.687	164.798.771	-	109.462.915
4.1.3.2.1.01	Remuneração de Depósitos Bancários	259.845.687	149.980.208	-	109.865.479
4.1.3.2.1.01.0.1	Remuneração de Depósitos Bancários - Principal	259.845.687	149.980.208	-	109.865.479
4.1.3.2.1.01.0.1.01	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados FUNDEB	42.000	6.342.056	6.300.056	-
4.1.3.2.1.01.0.1.02	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Royalties F 121	35.854	7.721	-	28.133
4.1.3.2.1.01.0.1.03	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - FECOP	-	114.272	114.272	-
4.1.3.2.1.01.0.1.04	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Salário Educação	925.000	723.390	-	201.610
4.1.3.2.1.01.0.1.05	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - CIDE	49.000	1.144.568	1.095.568	-
4.1.3.2.1.01.0.1.06	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Executivo	-	9.040	9.040	-
4.1.3.2.1.01.0.1.07	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Alienação de Bens - Adm. Direta	-	5.262	5.262	-
4.1.3.2.1.01.0.1.08	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados FUNDEF	4.207.800	3.543.039	-	664.761
4.1.3.2.1.01.0.1.09	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Alienação de Bens - Adm. Indireta	5.000	2.904	-	2.096
4.1.3.2.1.01.0.1.10	Remuneração de Depósitos Banc Recursos Vinculados - Outros Recursos Vinculados à Saúde	103.967	107.974	4.007	-
4.1.3.2.1.01.0.1.12	Remuneração de Depósitos Banc Recursos Vinculados - SUS - Média e Alta Complexidade	9.458.000	11.262.387	1.804.387	-
4.1.3.2.1.01.0.1.13	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - SUS - Vigilância em Saúde	-	11.880	11.880	-
4.1.3.2.1.01.0.1.14	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - SUS - Assistência Farmacêutica	-	28.278	28.278	-
4.1.3.2.1.01.0.1.15	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - SUS - Gestão do SUS	-	3.729	3.729	-
4.1.3.2.1.01.0.1.16	Remuneração de Depósitos Banc Recursos Vinculados-SUS- Investimentos na Rede de Saúde	1.000.000	3.333.499	2.333.499	-
4.1.3.2.1.01.0.1.17	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - SUS - Recursos de Convênio	-	646.636	646.636	-
4.1.3.2.1.01.0.1.18	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados SUS	18.929	40.086	21.156	-
4.1.3.2.1.01.0.1.19	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados SUS - Outros	-	4	4	-
4.1.3.2.1.01.0.1.20	Remuneração de Aplicação Financeira dos Recursos Vinculados - SUS - COVID-19	-	11.724	11.724	-
4.1.3.2.1.01.0.1.22	Remuneração de Depósitos Bancários - Convênios - Assistência Social	22.302	205.053	182.751	-
4.1.3.2.1.01.0.1.23	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - FNAS - PETI	13.035.564	37.703	-	12.997.861
4.1.3.2.1.01.0.1.26	Remuneração de Dep Banc Recursos Vinculados-Outros Recursos Vinculados Assis Social	-	539.481	539.481	-

4.1.3.2.1.01.0.1.27	Remuneração de Dep Banc Recursos Vinculados-Fundo de Amparo ao Trabalhador-Fonte 714	-	4.280	4.280	-
4.1.3.2.1.01.0.1.29	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - FNAS - Outros	-	941.247	941.247	-
4.1.3.2.1.01.0.1.30	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - FNSP	11.693.000	9.347.609	-	2.345.391
4.1.3.2.1.01.0.1.31	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - FNDE - PDDE	13.000	8.915	-	4.085
4.1.3.2.1.01.0.1.32	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - FNDE - PNAE	732.000	448.650	-	283.350
4.1.3.2.1.01.0.1.33	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - FNDE - PNATE	14.000	40.648	26.648	-
4.1.3.2.1.01.0.1.34	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Lei Aldir Blanc	-	2.371.930	2.371.930	-
4.1.3.2.1.01.0.1.35	Remuneração Recursos Vinculados - Convênios - Adm. Indireta	-	122	122	-
4.1.3.2.1.01.0.1.36	Remuneração Recursos Vinculados - Convênios - Adm. Direta	5.354.375	3.357.958	-	1.996.416
4.1.3.2.1.01.0.1.37	Remuneração Recursos Vinculados Sistema Proteção Social Militares	52.000	3.035	-	48.965
4.1.3.2.1.01.0.1.38	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Cultura Fonte 0.7.15	1.227.436	1.235.203	7.766	-
4.1.3.2.1.01.0.1.39	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - FNDE - Outros	9.131.000	11.673.120	2.542.120	-
4.1.3.2.1.01.0.1.40	Remuneração Recursos Vinculados Diretamente Arrecadados - Administração Direta	20.981.000	19.779.883	-	1.201.117
4.1.3.2.1.01.0.1.41	Remuneração Recursos Vinculados - Convênios - Adm. Direta	70.496.657	5.920.586	-	64.576.071
4.1.3.2.1.01.0.1.42	Remuneração Recursos Vinculados - Operações de Crédito Interna - Administração Direta	-	7.191.609	7.191.609	-
4.1.3.2.1.01.0.1.43	Remuneração Recursos Vinculados - Operação de Crédito Externa - Administração Direta	-	172	172	-
4.1.3.2.1.01.0.1.44	Remuneração Recursos Vinculados - Recursos Diversos - Administração Direta	23.920.735	23.784.273	-	136.462
4.1.3.2.1.01.0.1.45	Remuneração Recursos Vinculados - Diretamente Arrecadados - Administração Indireta	3.933.000	3.165.754	-	767.246
4.1.3.2.1.01.0.1.46	Remuneração Recursos Vinculados - Convênios - Administração Indireta	8.245.776	2.058.770	-	6.187.006
4.1.3.2.1.01.0.1.48	Remuneração de Outros Depósitos Recursos Vinculados - Adm. Direta	-	159.902	159.902	-
4.1.3.2.1.01.0.1.49	Remuneração de Outros Depósitos Recursos Vinculados - Adm. Indireta	39.015	40.354	1.339	-
4.1.3.2.1.01.0.1.51	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Não Vinculados - Adm. Indireta	231.000	594.700	363.700	-
4.1.3.2.1.01.0.1.52	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Não Vinculados - Legislativo	-	433.392	433.392	-
4.1.3.2.1.01.0.1.53	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Não Vinculados - Tribunal de Contas	4.338.000	3.881.967	-	456.033
4.1.3.2.1.01.0.1.56	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Não Vinculados - MP Fundos	-	4.365	4.365	-
4.1.3.2.1.01.0.1.57	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Não Vinculados - Judiciário Fundos	-	219.882	219.882	-
4.1.3.2.1.01.0.1.62	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Não Vinculados - Executivo	53.531.000	11.486.099	-	42.044.901
4.1.3.2.1.01.0.1.63	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Cultura Fonte 0.7.16	451.464	452.695	1.231	-
4.1.3.2.1.01.0.1.66	Remuneração Dep. Bancário Não Vinculado - Fonte 708	-	15.077	15.077	-
4.1.3.2.1.01.0.1.67	Remuneração Recursos de Operações de Crédito Externa - Gov. Cidadão	-	2.225.607	2.225.607	-
4.1.3.2.1.01.0.1.68	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados -Fundos Diversos	1.944.000	3.028.505	1.084.505	-
4.1.3.2.1.01.0.1.70	Remuneração Recursos Dep. Banca de Transferência Especial da União	-	247.289	247.289	-
4.1.3.2.1.01.0.1.72	Remuneração Recursos Vinculados - contrapartida de Convênios - Adm. Direta	-	45.353	45.353	-
4.1.3.2.1.01.0.1.73	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - SUS - Gestão do SUS - Piso enfermagem	-	702.629	702.629	-
4.1.3.2.1.01.0.1.75	Remuneração - Recursos Vinculados ao Trânsito	8.000	2.148.026	2.140.026	-

4.1.3.2.1.01.0.1.76	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados -Fundos Diversos FUNPERN	-	2.724.910	2.724.910	-
4.1.3.2.1.01.0.1.77	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Lei Pelé	-	131.359	131.359	-
4.1.3.2.1.01.0.1.78	Remuneração Recursos Vinculados - Diretamente Arrecadados - Administração Indireta	-	98.844	98.844	-
4.1.3.2.1.01.0.1.79	Remuneração Recursos Vinculados - Convênios Municipais - Adm. Direta	-	10.882	10.882	-
4.1.3.2.1.01.0.1.80	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados- FR 0.799	-	179.544	179.544	-
4.1.3.2.1.01.0.1.88	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Outras. transf. conv. entidades	162.304	115.281	-	47.023
4.1.3.2.1.01.0.1.89	Remuneração de Depósitos Bancários Recursos Vinculados - Outros Recursos Vinculados	-	398	398	-
4.1.3.2.1.01.0.1.98	Remuneração Recursos de Outros Depósitos Não Vinculados - Adm. Direta	14.443.509	1.578.696	-	12.864.813
4.1.3.2.1.04	Remuneração dos Recursos do Regime Próprio de Previdência Social - RPPS	14.416.000	10.041.521	-	4.374.479
4.1.3.2.1.04.0.1	Remuneração dos Recursos do Regime Próprio de Previdência Social - RPPS - Principal	14.416.000	10.041.521	-	4.374.479
4.1.3.2.1.04.0.1.02	Remuneração dos Investimentos em Rendas Variáveis	1.834.000	214.876	-	1.619.124
4.1.3.2.1.04.0.1.03	Remuneração dos Investimentos em Fundos Imobiliários	1.016.000	162.187	-	853.813
4.1.3.2.1.04.0.1.04	Remuneração dos Investimentos em Renda Fixa - Fundo Financeiro	11.144.000	6.172.328	-	4.971.672
4.1.3.2.1.04.0.1.09	Remuneração dos Investimentos em Renda Fixa - IPERN	422.000	3.492.130	3.070.130	-
4.1.3.2.1.06	Juros sobre o Capital Próprio	-	4.777.043	4.777.043	-
4.1.3.2.1.06.0.1	Juros sobre o Capital Próprio - Principal	-	4.777.043	4.777.043	-
4.1.3.2.1.06.0.1.01	Juros sobre o Capital Próprio - Administração Direta	-	4.333.993	4.333.993	-
4.1.3.2.1.06.0.1.02	Juros sobre o Capital Próprio - Previdência	-	443.050	443.050	-
4.1.3.2.2	Dividendos	1.240.929	2.771.931	1.531.001	-
4.1.3.2.2.01	Dividendos	1.240.929	2.771.931	1.531.001	-
4.1.3.2.2.01.0.1	Dividendos - Principal	1.240.929	2.771.931	1.531.001	-
4.1.3.2.2.01.0.1.01	Dividendos - Administração Direta	119.929	2.771.931	2.652.001	-
4.1.3.2.2.01.0.1.03	Dividendos - IPERN	1.121.000	-	-	1.121.000
4.1.3.6	Cessão de Direitos	180.000	662.571	482.571	-
4.1.3.6.1	Cessão de Direitos	180.000	662.571	482.571	-
4.1.3.6.1.01	Cessão de Direitos de Operacionalização de Pagamentos	180.000	662.571	482.571	-
4.1.3.6.1.01.1	Cessão de Direitos de Operacionalização de Pagamentos - Poderes Executivo e Legislativo	180.000	662.571	482.571	-
4.1.3.6.1.01.1.1	Cessão de Direitos de Operacionalização de Pagamentos - Princip. Executivo e Legislativo	180.000	662.571	482.571	-
4.1.3.6.1.01.1.1.01	Cessão de Direitos de Operacionalização de Pagamentos - Executivo e Legislativo	180.000	662.571	482.571	-
4.1.3.9	Demais Receitas Patrimoniais	1.036.000	714.269	-	321.731
4.1.3.9.9	Outras Receitas Patrimoniais	1.036.000	714.269	-	321.731
4.1.3.9.9.99	Outras Receitas Patrimoniais	1.036.000	714.269	-	321.731
4.1.3.9.9.99.0.1	Outras Receitas Patrimoniais - Principal	1.036.000	714.269	-	321.731
4.1.3.9.9.99.0.1.01	Outras Receitas Patrimoniais - Adm. Direta	666.000	714.269	48.269	-
4.1.3.9.9.99.0.1.02	Outras Receitas Patrimoniais - Adm. Indireta	370.000	-	-	370.000
4.1.4	Receita Agropecuária	6.106.000	1.102.255	-	5.003.745

4.1.4.1	Receita Agropecuária	6.106.000	1.102.255	-	5.003.745
4.1.4.1.1	Receita Agropecuária	6.106.000	1.102.255	-	5.003.745
4.1.4.1.1.01	Receita Agropecuária	6.106.000	1.102.255	-	5.003.745
4.1.4.1.1.01.0.1	Receita Agropecuária - Principal	4.589.000	1.102.255	-	3.486.745
4.1.4.1.1.01.0.1.01	Receita Agropecuária - Agricultura	956.000	-	-	956.000
4.1.4.1.1.01.0.1.03	Receita Agropecuária - Pecuária	3.633.000	1.102.255	-	2.530.745
4.1.4.1.1.01.0.5	Receita Agropecuária - Multa Prin	1.517.000	-	-	1.517.000
4.1.4.1.1.01.0.5.01	Receita de Multa da Receita Agropecuária - Agricultura	517.000	-	-	517.000
4.1.4.1.1.01.0.5.02	Receita de Multa da Receita Agropecuária - Pecuária	1.000.000	-	-	1.000.000
4.1.5	Receita Industrial	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1	Receita Industrial	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.1	Receita Industrial	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.1.01	Receita Industrial	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.1.01.0.1	Receita Industrial - Principal	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.5.1.1.01.0.1.02	Receita Industrial de Publicidade e Propaganda	3.883.000	2.948.070	-	934.930
4.1.6	Receita de Serviços	52.263.733	16.504.198	-	35.759.535
4.1.6.1.	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	23.279.000	16.271.855	-	7.007.145
4.1.6.1.1	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	23.279.000	16.271.855	-	7.007.145
4.1.6.1.1.01	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	10.362.000	10.722.567	360.567	-
4.1.6.1.1.01.0.1	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais - Principal	10.362.000	10.722.567	360.567	-
4.1.6.1.1.01.0.1.05	Serviços Educacionais	2.015.000	2.678.262	663.262	-
4.1.6.1.1.01.0.1.06	Serviços Agropecuários	450.000	-	-	450.000
4.1.6.1.1.01.0.1.16	Serviços Agropecuários - Adm. Indireta	600.000	110.359	-	489.641
4.1.6.1.1.01.0.1.21	Serviço Programa Restaurante Popular	7.297.000	7.933.945	636.945	-
4.1.6.1.1.02	Inscrição em Concursos e Processos Seletivos	12.917.000	5.549.288	-	7.367.712
4.1.6.1.1.02.0.1	Inscrição em Concursos e Processos Seletivos - Principal	12.917.000	5.549.288	-	7.367.712
4.1.6.1.1.02.0.1.01	Serviços de Inscrição em Concursos Públicos - Saúde	-	59.250	59.250	-
4.1.6.1.1.02.0.1.17	Serviços de Inscrição em Processos Seletivos - Defensoria Pública	904.000	12.910	-	891.090
4.1.6.1.1.02.0.1.20	Serviços de Inscrição em Processos Seletivos - Órgãos Adm. Indireta	13.000	23.370	10.370	-
4.1.6.1.1.02.0.1.21	Serviços de Inscrição em Concursos Públicos - Fundos Diversos	-	768.600	768.600	-
4.1.6.1.1.02.0.1.23	Serviços de Inscrição em Concursos Públicos - Fundos	12.000.000	4.685.158	-	7.314.842
4.1.6.9	Outros Serviços	28.984.733	232.343	-	28.752.390
4.1.6.9.9	Outros Serviços	28.984.733	232.343	-	28.752.390
4.1.6.9.9.99	Outros Serviços	28.984.733	232.343	-	28.752.390
4.1.6.9.9.99.0.1	Outros Serviços - Principal	28.984.733	232.343	-	28.752.390
4.1.6.9.9.99.0.1.30	Outros Serviços - Vinculado a Fundos Diversos	5.000	-	-	5.000

4.1.6.9.9.99.0.1.98	Outros Serviços - Admin. Indireta	28.979.733	232.343	-	28.747.390
4.1.7	Transferências Correntes	11.329.862.336	10.544.586.100	-	785.276.236
4.1.7.1	Transferências da União e de suas Entidades	9.817.663.804	9.045.067.140	-	772.596.663
4.1.7.1.1	Transferências Decorrentes de Participação na Receita da União	7.995.572.535	7.504.197.314	-	491.375.221
4.1.7.1.1.50	Cota-Parte do Fundo de Participação dos Estados e do Distrito Federal - FPE	7.982.346.535	7.470.210.263	-	512.136.272
4.1.7.1.1.50.0.1	Cota-Parte do Fundo de Participação dos Estados e do Distrito Federal - Principal	7.982.346.535	7.470.210.263	-	512.136.272
4.1.7.1.1.50.0.1.01	Cota-Parte do FPE	7.982.346.535	7.470.210.263	-	512.136.272
4.1.7.1.1.53	Cota-Parte do Imposto Sobre Produtos Industrializados - Estados Exportadores de Produtos I	10.801.000	16.685.229	5.884.229	-
4.1.7.1.1.53.0.1	Cota-Parte do Imposto Sobre Produtos Industrializados - Estados Exportadores de Produtos I	10.801.000	16.685.229	5.884.229	-
4.1.7.1.1.53.0.1.01	Cota-Parte do IPI- Estadual	8.101.000	12.513.923	4.412.923	-
4.1.7.1.1.53.0.1.02	Cota-Parte do IPI - Municipal	2.700.000	4.171.307	1.471.307	-
4.1.7.1.1.54	Cota-Parte da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico	2.425.000	17.301.822	14.876.822	-
4.1.7.1.1.54.0.1	Cota-Parte da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - Principal	2.425.000	17.301.822	14.876.822	-
4.1.7.1.1.54.0.1.01	Cota-Parte CIDE - Estadual	2.425.000	12.976.367	10.551.367	-
4.1.7.1.1.54.0.1.02	Cota-Parte CIDE - Municipal	-	4.325.456	4.325.456	-
4.1.7.1.2	Transferências das Compensações Financeiras pela Exploração de Recursos Naturais	367.691.179	282.099.749	-	85.591.430
4.1.7.1.2.51	Cota-parte da Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	9.179	746.086	736.907	-
4.1.7.1.2.51.0.1	Cota-parte da Compensação Fin pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM - Principal	9.179	746.086	736.907	-
4.1.7.1.2.51.0.1.01	Cota-parte da Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	9.179	746.086	736.907	-
4.1.7.1.2.52	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo	367.682.000	281.353.663	-	86.328.337
4.1.7.1.2.52.1	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo - Lei nº 7.990/89	239.970.000	164.993.587	-	74.976.413
4.1.7.1.2.52.1.1	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo - Lei nº 7.990/90 - Principal	239.970.000	164.993.587	-	74.976.413
4.1.7.1.2.52.1.1.01	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo - Lei nº 7.990/90 - Estadual	179.977.000	123.745.190	-	56.231.810
4.1.7.1.2.52.1.1.02	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo -Lei nº 7.990/90 - Municipal	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.2	Cota-parte pelo Excedente da Produção do Petróleo - Lei nº 9.478/97, artigo 49, I e II	127.665.000	81.284.826	-	46.380.174
4.1.7.1.2.52.2.1	Cota-parte pelo Excedente da Produção do Petróleo - Lei nº 9.478/97, artigo 49, I e II - P	127.665.000	81.284.826	-	46.380.174
4.1.7.1.2.52.2.1.01	Cota-parte pelo Excedente da Produção do Petróleo - Lei nº 9.478/97, artigo 49, I e II	127.665.000	81.284.826	-	46.380.174
4.1.7.1.2.52.4	Cota-Parte do Fundo Especial do Petróleo - FEP	47.000	35.075.250	35.028.250	-
4.1.7.1.2.52.4.1	Cota-Parte do Fundo Especial do Petróleo - FEP - Principal	47.000	35.075.250	35.028.250	-
4.1.7.1.2.52.4.1.01	Cota-Parte do Fundo Especial do Petróleo - FEP	47.000	35.075.250	35.028.250	-
4.1.7.1.3	Transferências de Recursos do Sistema Único de Saúde - SUS	1.004.944.387	1.032.159.237	27.214.850	-
4.1.7.1.3.50	Transferências de Recursos do Sist Único de Saúde - SUS - Repasses Fundo a Fundo - Bloco	1.004.944.387	1.027.186.832	22.242.445	-
4.1.7.1.3.50.2	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	918.178.105	933.095.513	14.917.408	-
4.1.7.1.3.50.2.1	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	918.178.105	933.095.513	14.917.408	-
4.1.7.1.3.50.2.1.01	Transferência - SUS - Alta e Média Complexidade	918.178.105	910.008.145	-	8.169.960
4.1.7.1.3.50.2.1.10	Transferências SUS - Atenção Especializada - Emendas Parlamentares Individuais	-	1.978.220	1.978.220	-

4.1.7.1.3.50.2.1.20	Transferências SUS - Atenção Especializada - Emendas Parlamentares de Bancada	-	21.109.148	21.109.148	-
4.1.7.1.3.50.3	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	9.334.000	12.373.636	3.039.636	-
4.1.7.1.3.50.3.1	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	9.334.000	12.373.636	3.039.636	-
4.1.7.1.3.50.3.1.01	Transferência - SUS - Vigilância em Saúde	9.334.000	12.373.636	3.039.636	-
4.1.7.1.3.50.4	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	4.207.000	4.932.529	725.529	-
4.1.7.1.3.50.4.1	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	4.207.000	4.932.529	725.529	-
4.1.7.1.3.50.4.1.01	Transferência - SUS - Assistência Farmacêutica	4.207.000	4.932.529	725.529	-
4.1.7.1.3.50.5	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	73.225.282	76.785.153	3.559.871	-
4.1.7.1.3.50.5.1	Transferências de Recursos do Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	73.225.282	76.785.153	3.559.871	-
4.1.7.1.3.50.5.1.01	Transferência - SUS - Gestão do SUS	114.000	3.588.269	3.474.269	-
4.1.7.1.3.50.5.1.02	Transferência - SUS - Gestão do SUS - Piso Enfermagem	73.111.282	73.196.885	85.603	-
4.1.7.1.3.51	Transferências de Recursos do Sist Único de Saúde - SUS - Repasses Fundo a Fundo - Bloco	-	4.972.405	4.972.405	-
4.1.7.1.3.51.2	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	4.972.405	4.972.405	-
4.1.7.1.3.51.2.1	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	4.972.405	4.972.405	-
4.1.7.1.3.51.2.1.01	Transferência de Recursos do Sistema Único de Saúde-SUS-Atenção Especializada-Principal	-	4.032.000	4.032.000	-
4.1.7.1.3.51.2.1.20	Transferências SUS- Atenção Especializada - Emendas Parlamentares de Bancada	-	940.405	940.405	-
4.1.7.1.4	Transferências de Recursos do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação - FNDE	149.490.000	136.936.205	-	12.553.795
4.1.7.1.4.50	Transferências do Salário-Educação	95.764.000	94.645.235	-	1.118.765
4.1.7.1.4.50.0.1	Transferências do Salário-Educação - Principal	95.764.000	94.645.235	-	1.118.765
4.1.7.1.4.50.0.1.01	Transferências do Salário-Educação	95.764.000	94.645.235	-	1.118.765
4.1.7.1.4.51	Transferências Diretas do FNDE referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola - PDDE	1.000	360	-	640
4.1.7.1.4.51.0.1	Transferências Diretas do FNDE referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola - PDDE - P	1.000	360	-	640
4.1.7.1.4.51.0.1.01	Transferências Diretas do FNDE referentes ao Programa Dinheiro Direto na Escola - PDDE	1.000	360	-	640
4.1.7.1.4.52	Transferências referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE	23.449.000	25.807.474	2.358.474	-
4.1.7.1.4.52.0.1	Transferências referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE - Principal	23.449.000	25.807.474	2.358.474	-
4.1.7.1.4.52.0.1.01	Transferências referentes ao Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE	23.449.000	25.807.474	2.358.474	-
4.1.7.1.4.53	Transferências referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte do Escolar - PNATE	205.000	327.746	122.746	-
4.1.7.1.4.53.0.1	Transferências referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte do Escolar - PNATE -	205.000	327.746	122.746	-
4.1.7.1.4.53.0.1.01	Transferências referentes ao Programa Nacional de Apoio ao Transporte do Escolar - PNATE	205.000	327.746	122.746	-
4.1.7.1.4.99	Outras Transferências Diretas do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação - FNDE	30.071.000	16.155.390	-	13.915.610
4.1.7.1.4.99.0.1	Outras Transferências Diretas do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação-FNDE - Pr	30.071.000	16.155.390	-	13.915.610
4.1.7.1.4.99.0.1.01	Outras Transferências Diretas do FNDE	30.071.000	16.155.390	-	13.915.610
4.1.7.1.5	Transferências de Recursos de Complementação da União ao Fundo de Manutenção e Desenv	21.599.901	15.709.572	-	5.890.329
4.1.7.1.5.52	Transferências de Recursos de Complementação da União ao Fundeb - VAAR	21.599.901	15.709.572	-	5.890.329
4.1.7.1.5.52.0.1	Transferências de Recursos de Complementação da União ao Fundeb - VAAR - Principal	21.599.901	15.709.572	-	5.890.329
4.1.7.1.5.52.0.1.01	Transferências de Recursos de Complementação da União ao Fundeb - VAAR	21.599.901	15.709.572	-	5.890.329

4.1.7.1.6	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	455.000	13.956.049	13.501.049	-
4.1.7.1.6.50	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	455.000	13.956.049	13.501.049	-
4.1.7.1.6.50.0.1	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS - Principal	455.000	13.956.049	13.501.049	-
4.1.7.1.6.50.0.1.03	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS - AEPETI	110.000	-	-	110.000
4.1.7.1.6.50.0.1.99	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS - Outros Recurso	345.000	13.956.049	13.611.049	-
4.1.7.1.7	Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	223.672.770	33.815.195	-	189.857.575
4.1.7.1.7.50	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde - SUS	14.963.000	693.080	-	14.269.920
4.1.7.1.7.50.0.1	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde - SUS - Principal	14.963.000	693.080	-	14.269.920
4.1.7.1.7.50.0.1.01	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde - SUS	14.963.000	-	-	14.963.000
4.1.7.1.7.50.0.1.11	Transferências de Convênios da União para o SUS - Emenda Parlamentar I Fonte 601	-	693.080	693.080	-
4.1.7.1.7.51	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Educação	2.870.000	664.412	-	2.205.588
4.1.7.1.7.51.0.1	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Educação - Principal	2.870.000	664.412	-	2.205.588
4.1.7.1.7.51.0.1.01	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Educação	2.870.000	285.728	-	2.584.272
4.1.7.1.7.51.0.1.02	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Educação - Adm. Indireta	-	378.684	378.684	-
4.1.7.1.7.52	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Assistência Social	2.000.000	2.006.302	6.302	-
4.1.7.1.7.52.0.1	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Assistência Social-Principal	2.000.000	2.006.302	6.302	-
4.1.7.1.7.52.0.1.01	Transferências de Convênios da União Destinadas a Programas de Assistência Social	2.000.000	2.006.302	6.302	-
4.1.7.1.7.99	Outras Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	203.839.770	30.451.401	-	173.388.369
4.1.7.1.7.99.0.1	Outras Transferências de Convênios da União - Principal	203.839.770	30.451.401	-	173.388.369
4.1.7.1.7.99.0.1.01	Transferência da União Fundo a Fundo FUNPERN	29.397.000	11.981.909	-	17.415.091
4.1.7.1.7.99.0.1.10	Outras Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades - Emendas Individuais	345.600	200.000	-	145.600
4.1.7.1.7.99.0.1.98	Outras Transferências Convênios União - Administração Direta	153.070.170	7.220.210	-	145.849.960
4.1.7.1.7.99.0.1.99	Outras Transferências Convênios União - Administração Indireta	21.027.000	11.049.281	-	9.977.719
4.1.7.1.9	Outras Transferências de Recursos da União e suas Entidades	54.238.032	26.193.819	-	28.044.213
4.1.7.1.9.54	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública - FNSP	15.369.399	13.021.274	-	2.348.125
4.1.7.1.9.54.1	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública - FNSP - Obrigatórias	15.369.399	13.021.274	-	2.348.125
4.1.7.1.9.54.1.1	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública - FNSP - Obrigatórias -	15.369.399	13.021.274	-	2.348.125
4.1.7.1.9.54.1.1.01	Transferências de Recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública FNSP Obrigatórias	15.369.399	13.021.274	-	2.348.125
4.1.7.1.9.57	Transferência Especial da União	1.370.000	2.905.223	1.535.223	-
4.1.7.1.9.57.0.1	Transferência Especial da União - Principal	1.370.000	2.905.223	1.535.223	-
4.1.7.1.9.57.0.1.10	Transferência Especial da União - Emendas Parlamentares Individuais	1.370.000	2.905.223	1.535.223	-
4.1.7.1.9.59	Transferência de Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT	81.633	81.633	-	-
4.1.7.1.9.59.0.1	Transferência de Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT - Principal	81.633	81.633	-	-
4.1.7.1.9.99	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades	37.417.000	10.185.689	-	27.231.311
4.1.7.1.9.99.0.1	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades - Principal	37.417.000	10.185.689	-	27.231.311
4.1.7.1.9.99.0.1.04	Outras Transferências da União - Lei 9.615/1998 - Lei Pelé	2.417.000	1.833.702	-	583.298

4.1.7.1.9.99.0.1.10	Outras Transferências da União - Lei 14.399/2022 - Lei Aldir Blanc 2	35.000.000	178.488	-	34.821.512
4.1.7.1.9.99.0.1.14	Outras Tranfer da União - Compensação Perdas ICMS Exportação. LC 176/2020. Fonte 501	-	8.173.500	8.173.500	-
4.1.7.2	Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	-	161.860	161.860	-
4.1.7.2.9	Outras Transferências dos Estados e Distrito Federal	-	161.860	161.860	-
4.1.7.2.9.50	Transferências de Estados a Consórcios Públicos	-	161.860	161.860	-
4.1.7.2.9.50.0.1	Transferências de Estados a Consórcios Públicos - Principal	-	161.860	161.860	-
4.1.7.2.9.50.0.1.01	Transferências de Estados a Consórcios - Consórcio Nordeste	-	161.860	161.860	-
4.1.7.3	transferência dos Municípios e de suas Entidades	3.894.937	2.838.258	-	1.056.679
4.1.7.3.2	Transferências de Convênios dos Municípios e de Suas Entidades	444.937	444.937	-	-
4.1.7.3.2.99	Outras Transferências de Convênios dos Municípios e de Suas Entidades	444.937	444.937	-	-
4.1.7.3.2.99.0.1	Outras Transferências de Convênios dos Municípios e de Suas Entidades	444.937	444.937	-	-
4.1.7.3.2.99.0.1.01	Outras Transferências de Convênios dos Municípios	444.937	444.937	-	-
4.1.7.3.9	Outras Transferências dos Municípios	3.450.000	2.393.321	-	1.056.679
4.1.7.3.9.99	Outras Transferências dos Municípios	3.450.000	2.393.321	-	1.056.679
4.1.7.3.9.99.0.1	Outras Transferências dos Municípios - Principal	3.450.000	2.393.321	-	1.056.679
4.1.7.3.9.99.0.1.02	Outras Transferências dos Municípios - Municipalização do DETRAN	3.450.000	2.393.321	-	1.056.679
4.1.7.4	Transferências de Instituições Privadas	7.871.000	8.332.669	461.669	-
4.1.7.4.1	Transferências de Instituições Privadas	7.871.000	8.332.669	461.669	-
4.1.7.4.1.01	Transferências de Instituições Privadas	6.931.000	7.961.060	1.030.060	-
4.1.7.4.1.01.0.1	Transferências de Instituições Privadas - Principal	6.931.000	7.961.060	1.030.060	-
4.1.7.4.1.01.0.1.01	Transferências de Instituições Privadas para Adm. Direta - FUNDO PROEDI	3.795.000	3.739.443	-	55.557
4.1.7.4.1.01.0.1.02	Transferências de Instituições Privadas pela Adm. Indireta - FUNDO PROEDI	3.136.000	3.821.617	685.617	-
4.1.7.4.1.01.0.1.10	Transferências de Instituições Privadas para o FUNEPI	-	400.000	400.000	-
4.1.7.4.1.99	Outras Transferências de Instituições Privadas	940.000	371.609	-	568.391
4.1.7.4.1.99.0.1	Outras Transferências de Instituições Privadas - Principal	940.000	371.609	-	568.391
4.1.7.4.1.99.0.1.01	Outras Transferências de Instituições Privadas - Principal Doação p/ Saúde	940.000	270.175	-	669.825
4.1.7.4.1.99.0.1.02	Outras Transferências de Instituições Privadas sem fins lucrativos	-	101.434	101.434	-
4.1.7.5	Demais Transferências de Outras Instituições Públicas	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.5.1	Transferências de Rec do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e d	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.5.1.50	Transferências de Rec do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e d	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.5.1.50.0.1	Transferências de Recursos - FUNDEB - Principal	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.5.1.50.0.1.01	Transferências de Recursos do FUNDEB	1.500.411.595	1.488.186.172	-	12.225.423
4.1.7.9	Demais Transferências Correntes	21.000	-	-	21.000
4.1.7.9.1	Transferências de Pessoas Físicas	21.000	-	-	21.000
4.1.7.9.1.01	Transferências de Pessoas Físicas para Órgãos e Entidades da União	21.000	-	-	21.000
4.1.7.9.1.01.0.1	Transferências de Pessoas Físicas para Órgãos e Entidades da União - Principal	21.000	-	-	21.000

4.1.7.9.1.01.0.1.01	Transferências de Pessoas Físicas	21.000	-	-	21.000
4.1.9	Outras Receitas Correntes	318.326.339	499.100.589	180.774.250	-
4.1.9.1	Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	39.573.000	61.332.882	21.759.882	-
4.1.9.1.1	Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	39.573.000	61.332.882	21.759.882	-
4.1.9.1.1.01	Multas Previstas em Legislação Específica	32.418.000	56.136.370	23.718.370	-
4.1.9.1.1.01.0.1	Multas Previstas em Legislação Específica - Principal	32.113.000	55.650.264	23.537.264	-
4.1.9.1.1.01.0.1.01	Multas por Infração a Legislação de Trânsito	25.982.000	37.235.197	11.253.197	-
4.1.9.1.1.01.0.1.02	Multas por Infração a Legislação de Operação do Transporte Rodoviário	264.000	226.268	-	37.732
4.1.9.1.1.01.0.1.03	Multas por Auto de Infração - Adm. Direta	-	13.356	13.356	-
4.1.9.1.1.01.0.1.08	Multa por Infração à Legislação Ambiental	-	103.464	103.464	-
4.1.9.1.1.01.0.1.09	Multa por Infração à Legislação do Programa Estadual de Educação e Cidadania Fiscal	5.867.000	14.090.851	8.223.851	-
4.1.9.1.1.01.0.1.10	Multa por Infração à Legislação Agropecuária	-	3.616.805	3.616.805	-
4.1.9.1.1.01.0.1.11	Multas Cíveis por Atos de Improbidade Administrativa	-	8.293	8.293	-
4.1.9.1.1.01.0.1.12	Multas Cíveis por Atos de Improbidade Administrativa - F. 759	-	15.742	15.742	-
4.1.9.1.1.01.0.1.98	Outras Multas Previstas em Legislação Específica - Adm. Direta	-	340.287	340.287	-
4.1.9.1.1.01.0.3	Multas Previstas em Legislação Específica - Dívida Ativa	1.000	84.234	83.234	-
4.1.9.1.1.01.0.3.02	Dívida Ativa da Multa por Infração de Operação Transporte Rodoviário	1.000	1.052	52	-
4.1.9.1.1.01.0.3.08	Dívida Ativa da Multa por Infração a Legislação Ambiental	-	53.497	53.497	-
4.1.9.1.1.01.0.3.11	Dívida Ativa da Multa por Infração a Legislação Agropecuária	-	29.684	29.684	-
4.1.9.1.1.01.0.7	Multa de Mora - Multas Previstas em Legislação Específica - Dívida Ativa	181.000	304.231	123.231	-
4.1.9.1.1.01.0.7.01	Multa de Mora DER - Dívida Ativa	-	1.025	1.025	-
4.1.9.1.1.01.0.7.08	Dívida Ativa da Multa por Infração a Legislação Ambiental - Multas	181.000	77.525	-	103.475
4.1.9.1.1.01.0.7.11	Dívida Ativa da Multa por Infração a Legislação Agropecuária - Multas	-	225.680	225.680	-
4.1.9.1.1.01.0.8	Juros de Mora - Multas Previstas em Legislação Específica - Dívida Ativa	123.000	97.642	-	25.358
4.1.9.1.1.01.0.8.01	Juros de Mora - Multas Previstas Legislação de Trânsito - Dívida Ativa	3.000	2.958	-	42
4.1.9.1.1.01.0.8.08	Juros de Mora - Multas Previstas Legislação de Ambiental- Dívida Ativa	120.000	69.325	-	50.675
4.1.9.1.1.01.0.8.11	Juros de Mora - Multas Previstas Legislação Agropecuária - Dívida Ativa	-	25.359	25.359	-
4.1.9.1.1.04	Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos	1.324.000	1.910.245	586.245	-
4.1.9.1.1.04.0.1	Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos - Principal	1.324.000	1.102.225	-	221.775
4.1.9.1.1.04.0.1.01	Multas Aplicada pelo PROCON	1.324.000	1.102.225	-	221.775
4.1.9.1.1.04.0.3	Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos - Dívida Ativa	-	10.914	10.914	-
4.1.9.1.1.04.0.3.01	Dívida Ativa da Multa Aplicadas pelo PROCON	-	10.914	10.914	-
4.1.9.1.1.04.0.7	Multa de Mora - Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos - Dívida	-	224.389	224.389	-
4.1.9.1.1.04.0.7.01	Multa de Mora Procon - Dívida Ativa	-	224.389	224.389	-
4.1.9.1.1.04.0.8	Juros de Mora - Multas Previstas na Legislação sobre Defesa dos Direitos Difusos - Dívida	-	572.716	572.716	-
4.1.9.1.1.04.0.8.01	Juros de Mora PROCON - Dívida Ativa	-	572.716	572.716	-

4.1.9.1.1.07	Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas	1.178.000	1.564.737	386.737	-
4.1.9.1.1.07.0.1	Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas - Principal	658.000	786.059	128.059	-
4.1.9.1.1.07.0.1.01	Multa Aplicadas pelos Tribunais de Contas	658.000	786.059	128.059	-
4.1.9.1.1.07.0.3	Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas - Dívida Ativa	520.000	448.769	-	71.231
4.1.9.1.1.07.0.3.01	Multas Aplicadas pelo TCE - Dívida Ativa	520.000	448.769	-	71.231
4.1.9.1.1.07.0.7	Multa de Mora - Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas - Dívida Ativa	-	8.881	8.881	-
4.1.9.1.1.07.0.7.01	Dívida Ativa - Multa de Mora TCE	-	8.881	8.881	-
4.1.9.1.1.07.0.8	Juros de Mora - Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas - Dívida Ativa	-	321.028	321.028	-
4.1.9.1.1.07.0.8.01	Dívida Ativa - Juros de Mora TCE	-	321.028	321.028	-
4.1.9.1.1.08	Multas Decorrentes de Sentenças Judiciais	4.000.000	1.378.357	-	2.621.643
4.1.9.1.1.08.0.1	Multas Decorrentes de Sentenças Judiciais - Principal	4.000.000	1.244.828	-	2.755.172
4.1.9.1.1.08.0.1.01	Multas Decorrentes Sentença Penal Condenatória	4.000.000	1.244.828	-	2.755.172
4.1.9.1.1.08.0.3	Multas Decorrentes de Sentenças Judiciais - Dívida Ativa	-	13.228	13.228	-
4.1.9.1.1.08.0.3.02	Aplicação de Multas criminais para FUNPERN - Dívida Ativa	-	13.228	13.228	-
4.1.9.1.1.08.0.7	Multa de mora sobre Custas Judiciais - Dívida Ativa	-	66.604	66.604	-
4.1.9.1.1.08.0.7.02	Multa de mora sobre infração criminal para FUNPERN - Dívida Ativa	-	66.604	66.604	-
4.1.9.1.1.08.0.8	Juros de mora sobre Custas Judiciais - Dívida Ativa	-	53.697	53.697	-
4.1.9.1.1.08.0.8.02	Juros de mora sobre infração criminal para FUNPERN - Dívida Ativa	-	53.697	53.697	-
4.1.9.1.1.09	Multas e Juros Previstos em Contratos	653.000	343.173	-	309.827
4.1.9.1.1.09.0.1	Multas e Juros Previstos em Contratos - Principal	653.000	343.173	-	309.827
4.1.9.1.1.09.0.1.01	Multas e Juros Previstos em Contrato - Adm. Direta	125.000	70.823	-	54.177
4.1.9.1.1.09.0.1.03	Multas e Juros Previstos em Contrato - Imobiliário - IPERN	528.000	272.350	-	255.650
4.1.9.2	Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	9.068.000	39.786.781	30.718.781	-
4.1.9.2.1	Indenizações	-	15.423	15.423	-
4.1.9.2.1.99	Outras Indenizações	-	15.423	15.423	-
4.1.9.2.1.99.0.1	Outras Indenizações - Principal	-	15.423	15.423	-
4.1.9.2.1.99.0.1.01	Indenizações por Danos Morais	-	15.423	15.423	-
4.1.9.2.2	Restituições	7.568.000	36.307.224	28.739.224	-
4.1.9.2.2.01	Restituição de Convênios	19.000	406.769	387.769	-
4.1.9.2.2.01.1	Restituição de Convênios - Primárias	19.000	386.419	367.419	-
4.1.9.2.2.01.1.1	Restituição de Convênios - Primárias - Principal	19.000	386.419	367.419	-
4.1.9.2.2.01.1.1.03	Restituição de Convênios - Fonte 0.100 (saldo remanescente).	-	350.565	350.565	-
4.1.9.2.2.01.1.1.05	Restituição de Convênios - Fonte 1.5.00 (saldo remanescente).	-	35.854	35.854	-
4.1.9.2.2.01.1.1.45	Restituição de Convênios - FR 0290	19.000	-	-	19.000
4.1.9.2.2.01.2	Restituição de Convênios - Financeiras	-	20.350	20.350	-
4.1.9.2.2.01.2.1	Restituição de Convênios - Financeiras - Principal	-	20.350	20.350	-

4.1.9.2.2.01.2.1.03	Restituição de Convênios - Financeiro 0.250	-	20.350	20.350	-
4.1.9.2.2.03	Restituição de Benefícios Previdenciários	1.144.000	839.149	-	304.851
4.1.9.2.2.03.0.1	Restituição de Benefícios Previdenciários - Principal	1.144.000	839.149	-	304.851
4.1.9.2.2.03.0.1.01	Restituição de Benefícios Previdenciários	1.144.000	839.149	-	304.851
4.1.9.2.2.06	Restituição de Despesas de Exercícios Anteriores	-	1.407.931	1.407.931	-
4.1.9.2.2.06.3	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores	-	1.407.931	1.407.931	-
4.1.9.2.2.06.3.1	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Principal	-	1.407.931	1.407.931	-
4.1.9.2.2.06.3.1.01	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.754.000148	-	749	749	-
4.1.9.2.2.06.3.1.02	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.150	-	88.819	88.819	-
4.1.9.2.2.06.3.1.03	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.100	-	623.573	623.573	-
4.1.9.2.2.06.3.1.04	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.501	-	37.451	37.451	-
4.1.9.2.2.06.3.1.05	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.2.81	-	993	993	-
4.1.9.2.2.06.3.1.06	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.704	-	101.290	101.290	-
4.1.9.2.2.06.3.1.07	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.669	-	9.808	9.808	-
4.1.9.2.2.06.3.1.09	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.660	-	511.785	511.785	-
4.1.9.2.2.06.3.1.10	Restituição de Despesas Primárias de Exercícios Anteriores - Fonte 0.544	-	33.464	33.464	-
4.1.9.2.2.99	Outras Restituições	6.405.000	33.653.375	27.248.375	-
4.1.9.2.2.99.0.1	Outras Restituições - Principal	6.405.000	33.653.375	27.248.375	-
4.1.9.2.2.99.0.1.01	Outras Restituições - Salário Educação	3.311.000	721.361	-	2.589.639
4.1.9.2.2.99.0.1.02	Outras Restituições - PNAE	-	25.899	25.899	-
4.1.9.2.2.99.0.1.03	Outras Restituições - Recursos do Tesouro - Educação	-	231.718	231.718	-
4.1.9.2.2.99.0.1.04	Outras Restituições - FNDE	-	588	588	-
4.1.9.2.2.99.0.1.06	Outras Restituições - Recursos do Tesouro - CAF	-	7.865.380	7.865.380	-
4.1.9.2.2.99.0.1.14	Outras Restituições - Recursos de Convênios - Adm. Indireta	-	10.000	10.000	-
4.1.9.2.2.99.0.1.16	Outras Restituições - IPERN - restituição ao Erário Inativo	3.055.000	219.469	-	2.835.531
4.1.9.2.2.99.0.1.18	Outras Restituições - IPERN - restituição ao Erário Pensionista	-	2.988.432	2.988.432	-
4.1.9.2.2.99.0.1.19	Restituições de Contratos FCVS	-	20.141.712	20.141.712	-
4.1.9.2.2.99.0.1.96	Outras Restituições - Adm. Direta - F. 500	-	1.025.380	1.025.380	-
4.1.9.2.2.99.0.1.97	Outras Restituições - Adm. Direta - F. 501	-	55.323	55.323	-
4.1.9.2.2.99.0.1.98	Outras Restituições - Adm. Direta	12.000	357.913	345.913	-
4.1.9.2.2.99.0.1.99	Outras Restituições - Adm. Indireta	27.000	10.200	-	16.800
4.1.9.2.3	Ressarcimentos	1.500.000	3.464.135	1.964.135	-
4.1.9.2.3.02	Ressarcimento de Custos	1.500.000	2.895.894	1.395.894	-
4.1.9.2.3.02.0.1	Ressarcimento de Custos - Principal	1.500.000	2.895.894	1.395.894	-
4.1.9.2.3.02.0.1.01	Ressarcimento Pessoal Cedido - Adm. Direta	-	1.043.640	1.043.640	-
4.1.9.2.3.02.0.1.02	Ressarcimento Pessoal Cedido - Adm. Indireta	1.500.000	489.626	-	1.010.374

4.1.9.2.3.02.0.1.03	Ressarcimento - Apenados	-	51.821	51.821	-
4.1.9.2.3.02.0.1.04	Ressarcimento - Arena das Dunas	-	1.310.807	1.310.807	-
4.1.9.2.3.99	Outros Ressarcimentos	-	568.241	568.241	-
4.1.9.2.3.99.0.1	Outros Ressarcimentos - Principal	-	2.548	2.548	-
4.1.9.2.3.99.0.1.01	Outros Ressarcimentos	-	2.548	2.548	-
4.1.9.2.3.99.0.3	Outros Ressarcimentos - Dívida Ativa	-	455.989	455.989	-
4.1.9.2.3.99.0.3.02	Outros Ressarcimentos - Dívida Ativa	-	452.340	452.340	-
4.1.9.2.3.99.0.3.03	Outros Ressarcimentos SEEC - Dívida Ativa	-	3.095	3.095	-
4.1.9.2.3.99.0.3.04	Outros Ressarcimentos SESAP - Dívida Ativa	-	554	554	-
4.1.9.2.3.99.0.7	Outros Ressarcimentos - Multas da Dívida Ativa	-	9.649	9.649	-
4.1.9.2.3.99.0.7.02	Outros Ressarcimentos Demais Órgãos - Multa Dívida Ativa	-	9.276	9.276	-
4.1.9.2.3.99.0.7.03	Outros Ressarcimentos SEEC - Multa Dívida Ativa	-	268	268	-
4.1.9.2.3.99.0.7.04	Outros Ressarcimentos SESAP - Multa Dívida Ativa	-	2	2	-
4.1.9.2.3.99.0.7.05	Outros Ressarcimentos SEAD - Multa Dívida Ativa	-	103	103	-
4.1.9.2.3.99.0.8	Outros Res Juros da Dívida Ativa	-	100.055	100.055	-
4.1.9.2.3.99.0.8.02	Outros Ressarcimentos Demais Órgãos - Juros Dívida Ativa	-	98.192	98.192	-
4.1.9.2.3.99.0.8.03	Outros Ressarcimentos SEEC - Juros Dívida Ativa	-	1.144	1.144	-
4.1.9.2.3.99.0.8.04	Outros Ressarcimentos SESAP - Juros Dívida Ativa	-	532	532	-
4.1.9.2.3.99.0.8.05	Outros Ressarcimentos SEAD - Juros Dívida Ativa	-	187	187	-
4.1.9.3	Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.3.1	Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.3.1.03	Depósitos Abandonados (Dinheiro e/ou Objetos de Valor)	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.3.1.03.0.1	Depósitos Abandonados (Dinheiro e/ou Objetos de Valor) - Principal	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.3.1.03.0.1.01	Depósitos Abandonados (Dinheiro e/ou Objetos de Valor)	-	2.369.155	2.369.155	-
4.1.9.9	Demais Receitas Correntes	269.685.339	395.611.771	125.926.431	-
4.1.9.9.9	Outras Receitas Correntes	269.685.339	395.611.771	125.926.431	-
4.1.9.9.9.03	Compensações Fin entre o Regime Geral e os Regimes Próprios de Previdência e Sistema	34.729.000	74.271.263	39.542.263	-
4.1.9.9.9.03.0.1	Compensações Fin entre o Regime Geral e os Regimes Próprios de Prev dos Servidores	34.729.000	74.271.263	39.542.263	-
4.1.9.9.9.03.0.1.01	Compensação Fin entre o Regime Geral e os Regimes Próprios de Previdência dos Servidores	34.729.000	74.271.263	39.542.263	-
4.1.9.9.9.12	Encargos Legais pela Inscrição em Dívida Ativa e Receitas de Ônus de Sucumbência	131.000	333.371	202.371	-
4.1.9.9.9.12.2	Ônus de Sucumbência	131.000	333.371	202.371	-
4.1.9.9.9.12.2.1	Ônus de Sucumbência - Principal	131.000	333.371	202.371	-
4.1.9.9.9.12.2.1.01	Honorários Advocatícios - Adm. Direta	131.000	-	-	131.000
4.1.9.9.9.12.2.1.03	Honorários Advocatícios - Fundos Diversos	-	333.371	333.371	-
4.1.9.9.9.99	Outras Receitas	234.825.339	321.007.137	86.181.798	-
4.1.9.9.9.99.2	Outras Receitas Não Arrecadadas e Não Projetadas pela RFB - Primárias	234.825.339	321.007.137	86.181.798	-

4.1.9.9.9.99.2.1	Outras Receitas Não Arrecadadas e Não Projetadas pela RFB - Primárias- Principal	234.825.339	321.007.137	86.181.798	-
4.1.9.9.9.99.2.1.91	Outras Receitas - Administração Indireta Recursos Diretamente Arrecadados	4.000	-	-	4.000
4.1.9.9.9.99.2.1.93	Depósitos Judiciais - Estado é Parte	200.932.339	200.932.339	-	-
4.1.9.9.9.99.2.1.94	Outras Receitas - Tesouro	-	85.269.273	85.269.273	-
4.1.9.9.9.99.2.1.95	Outras Receitas - FEAS	-	107.601	107.601	-
4.1.9.9.9.99.2.1.96	Outras Receitas - Fundos Diversos	350.000	410.021	60.021	-
4.1.9.9.9.99.2.1.98	Outras Receitas - Adm. Direta Recursos Diversos	29.953.000	32.748.064	2.795.064	-
4.1.9.9.9.99.2.1.99	Outras Receitas - Adm. Indireta Recursos Diversos	3.586.000	1.539.839	-	2.046.161
4.2	Receitas de Capital	1.012.570.533	697.153.391	-	315.417.141
4.2.1	Operações de Crédito	598.343.883	429.228.594	-	169.115.289
4.2.1.1	Operações de Crédito - Mercado Interno	452.343.883	429.228.594	-	23.115.289
4.2.1.1.2	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Interno	427.785.000	427.785.000	-	-
4.2.1.1.2.01	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Interno	427.785.000	427.785.000	-	-
4.2.1.1.2.01.0.1	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Interno - Principal	427.785.000	427.785.000	-	-
4.2.1.1.2.01.0.1.01	Operações de Crédito Contratuais - Programa de Equilíbrio Fiscal (PEF)	427.785.000	427.785.000	-	-
4.2.1.1.9	Outras Operações de Crédito - Mercado Interno	24.558.883	1.443.594	-	23.115.289
4.2.1.1.9.99	Outras Operações de Crédito - Mercado Interno	24.558.883	1.443.594	-	23.115.289
4.2.1.1.9.99.0.1	Outras Operações de Crédito - Mercado Interno	24.558.883	1.443.594	-	23.115.289
4.2.1.1.9.99.0.1.01	Operações de Crédito Internas para Programas de Infraestrutura	-	1.443.594	1.443.594	-
4.2.1.1.9.99.0.1.02	Operações de Crédito Internas para Programas de Rodovias	24.558.883	-	-	24.558.883
4.2.1.2	Operações de Crédito - Mercado Externo	146.000.000	-	-	146.000.000
4.2.1.2.2	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Externo	146.000.000	-	-	146.000.000
4.2.1.2.2.01	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Externo	100.000.000	-	-	100.000.000
4.2.1.2.2.01.0.1	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Externo - Principal	100.000.000	-	-	100.000.000
4.2.1.2.2.01.0.1.01	Operações de Crédito Contratuais - Mercado Externo - RN Sustentável	100.000.000	-	-	100.000.000
4.2.1.2.2.54	Operações de Crédito Externas para Programas de Modernização da Administração Pública	46.000.000	-	-	46.000.000
4.2.1.2.2.54.0.1	Operações de Crédito Externo para Programas de Modernização da Adm Pública-Principal	46.000.000	-	-	46.000.000
4.2.1.2.2.54.0.1.01	Operações de Crédito Externas para Programas de Modernização da Administração Pública	46.000.000	-	-	46.000.000
4.2.2	Alienação de Bens	-	1.112.400	1.112.400	-
4.2.2.1	Alienação de Bens Móveis	-	1.112.400	1.112.400	-
4.2.2.1.3	Alienação de Bens Móveis e Semoventes	-	1.112.400	1.112.400	-
4.2.2.1.3.01	Alienação de Bens Móveis e Semoventes	-	1.112.400	1.112.400	-
4.2.2.1.3.01.0.1	Alienação de Bens Móveis e Semoventes - Principal	-	1.112.400	1.112.400	-
4.2.2.1.3.01.0.1.01	Alienação de Bens Móveis e Semoventes - Adm. Direta	-	1.112.400	1.112.400	-
4.2.3	Amortização de Empréstimos	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1	Amortização de Empréstimos	3.487.000	3.373.757	-	113.243

4.2.3.1.1	Amortização de Empréstimos	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.1.07	Amortização de Financiamentos	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.1.07.1	Amortização de Financiamentos em Geral	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.1.07.1.1	Amortização de Financiamentos em Geral - Principal	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.3.1.1.07.1.1.01	Amortização de Financiamentos Habitacional	3.487.000	3.373.757	-	113.243
4.2.4	Transferências de Capital	334.746.891	187.446.124	-	147.300.767
4.2.4.1	Transferências da União e de suas Entidades	293.956.348	172.456.303	-	121.500.045
4.2.4.1.1	Transferências de Recursos do Sistema Único de Saúde - SUS	9.953.000	13.813.148	3.860.148	-
4.2.4.1.1.51	Transferências de Recursos do Sist Único de Saúde - SUS - Fundo a Fundo - Bloco de Estr	9.953.000	13.813.148	3.860.148	-
4.2.4.1.1.51.1	Transferências de Rec do Bloco de Estrut da Rede de Serv. Púb. de Saúde - Atenção primária	-	899.583	899.583	-
4.2.4.1.1.51.1.1	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	899.583	899.583	-
4.2.4.1.1.51.1.1.01	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	899.583	899.583	-
4.2.4.1.1.51.2	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	9.953.000	9.413.956	-	539.044
4.2.4.1.1.51.2.1	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	9.953.000	9.413.956	-	539.044
4.2.4.1.1.51.2.1.01	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	5.588.000	2.614.392	-	2.973.608
4.2.4.1.1.51.2.1.10	Transferências de Rec do Bloco de Estrut da Rede de Serviços Púb. de Saúde - Emenda I	-	3.402.971	3.402.971	-
4.2.4.1.1.51.2.1.21	Transferências de Rec do Bloco de Estrut da Rede de Serv. Púb. de Saúde - Emenda B F 631	4.365.000	3.396.593	-	968.407
4.2.4.1.1.51.3	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	695.606	695.606	-
4.2.4.1.1.51.3.1	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	695.606	695.606	-
4.2.4.1.1.51.3.1.01	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	695.606	695.606	-
4.2.4.1.1.51.4	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	2.804.003	2.804.003	-
4.2.4.1.1.51.4.1	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	2.804.003	2.804.003	-
4.2.4.1.1.51.4.1.01	Transferências de Recursos do Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde	-	2.804.003	2.804.003	-
4.2.4.1.2	Transferências de Recursos do Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação - FNDE	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.2.50	Transferências de Recursos Destinados a Programas de Educação	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.2.50.9	Outras transferências destinadas a Programas de Educação	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.2.50.9.1	Outras transferências destinadas a Programas de Educação - Principal	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.2.50.9.1.01	Outras transferências destinadas a Programas de Educação	5.586.000	928.479	-	4.657.521
4.2.4.1.4	Transferências de Convênios da União e de suas Entidades	242.275.915	122.568.810	-	119.707.105
4.2.4.1.4.50	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde - SUS	11.684.000	-	-	11.684.000
4.2.4.1.4.50.0.1	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde - SUS - Principal	11.684.000	-	-	11.684.000
4.2.4.1.4.50.0.1.01	Transferências de Convênios da União para o Sistema Único de Saúde - SUS	11.684.000	-	-	11.684.000
4.2.4.1.4.51	Transferências de Convênios da União destinadas a Programas de Educação	-	3.843	3.843	-
4.2.4.1.4.51.0.1	Transferências de Convênios da União destinadas a Programas de Educação - Principal	-	3.843	3.843	-
4.2.4.1.4.51.0.1.10	Transferências de Convênios da União destinadas a Programas de Educação - Emendas Ind.	-	3.843	3.843	-
4.2.4.1.4.99	Outras Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	230.591.915	122.564.967	-	108.026.949

4.2.4.1.4.99.0.1	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades- Principal	230.591.915	122.564.967	-	108.026.949
4.2.4.1.4.99.0.1.10	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades - E. I.	-	1.794.052	1.794.052	-
4.2.4.1.4.99.0.1.20	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades - Emenda Bancada	-	16.121.949	16.121.949	-
4.2.4.1.4.99.0.1.98	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades - Adm. Direta	227.437.165	50.963.998	-	176.473.167
4.2.4.1.4.99.0.1.99	Outras Transferências de Convênios da União e das Suas Entidades - Adm. Indireta	3.154.750	53.684.967	50.530.217	-
4.2.4.1.9	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades	36.141.433	35.145.866	-	995.566
4.2.4.1.9.51	Transferência Especial da União	3.050.000	6.300.555	3.250.555	-
4.2.4.1.9.51.0.1	Transferência Especial da União	3.050.000	6.300.555	3.250.555	-
4.2.4.1.9.51.0.1.10	Transferência Especial da União	3.050.000	6.300.555	3.250.555	-
4.2.4.1.9.99	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades	33.091.433	28.845.311	-	4.246.121
4.2.4.1.9.99.0.1	Outras Transferências de Recursos da União e de suas Entidades - Principal	33.091.433	28.845.311	-	4.246.121
4.2.4.1.9.99.0.1.02	Transferências de Convênio Destinados à Assistência Social	-	16.000	16.000	-
4.2.4.1.9.99.0.1.05	Outras Transferências da União - FNSP - SUSP/Lei 13756/2018	30.805.158	27.670.207	-	3.134.951
4.2.4.1.9.99.0.1.98	Outras Transferências da União - Adm. Direta	2.286.275	1.159.104	-	1.127.170
4.2.4.2	Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.2.2	Transferências de Convênios dos Estados e DF e de suas Entidades	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.2.2.51	Transferências de Convênios dos Estados destinadas a Programas de Educação	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.2.2.51.0.1	Transferências de Convênios dos Estados - Programas de Educação - Principal	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.2.2.51.0.1.01	Transferências de Convênios dos Estados - Programas de Educação	28.706.000	659.278	-	28.046.722
4.2.4.4	Transferências de Instituições Privadas	12.000.000	14.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1	Transferências de Instituições Privadas	12.000.000	14.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.99	Outras Transferências de Instituições Privadas	12.000.000	14.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.99.0.1	Outras Transferências de Instituições Privadas - Principal	12.000.000	14.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.99.0.1.02	Outras Transferências de Instituições Privadas - Administração Indireta	-	2.246.000	2.246.000	-
4.2.4.4.1.99.0.1.04	Outras Transferências de Instituições Privadas - Fundos (703)	12.000.000	12.000.000	-	-
4.2.4.5	Transferências de Outras Instituições Públicas	84.543	84.543	-	-
4.2.4.5.1	Transferências de Outras Instituições Públicas	84.543	84.543	-	-
4.2.4.5.1.01	Transferências de Outras Instituições Públicas	84.543	84.543	-	-
4.2.4.5.1.01.0.1	Transferências de Outras Instituições Públicas - Principal	84.543	84.543	-	-
4.2.4.5.1.01.0.1.01	Transferências de Outras Instituições Públicas - Fonte 749	84.543	84.543	-	-
4.2.9	Outras Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9	Demais Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.9	Outras Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.9.99	Outras Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.9.99.0.1	Outras Receitas de Capital	75.992.758	75.992.516	-	242
4.2.9.9.9.99.0.1.01	Depósitos Judiciais que o Estado não é parte	75.968.029	75.968.029	-	-

4.2.9.9.9.99.0.1.02	Receita Para a Compra de Equipamentos - Fonte 702	24.730	24.488	-	242
4.7	Receitas Intra Orçamentárias Correntes	2.284.224.789	2.379.083.839	94.859.050	-
4.7.2	Contribuições	2.208.222.000	2.340.207.607	131.985.607	-
4.7.2.1	Contribuições Sociais	2.208.222.000	2.340.207.607	131.985.607	-
4.7.2.1.5	Contribuições para Regimes Próprios de Previdência e Sistema de Proteção Social	2.208.222.000	2.320.442.550	112.220.550	-
4.7.2.1.5.02	Contribuição Patronal - Servidor Civil	994.737.000	1.096.188.026	101.451.026	-
4.7.2.1.5.02.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo	994.737.000	1.096.188.026	101.451.026	-
4.7.2.1.5.02.1.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo - Principal	994.737.000	1.096.188.026	101.451.026	-
4.7.2.1.5.02.1.1.01	CPSSS - Patronal- Poder Executivo - Ativo Civil	806.348.000	864.467.291	58.119.291	-
4.7.2.1.5.02.1.1.02	CPSSS- Patronal -Assembleia Legislativa - Ativo Civil	16.387.000	9.324.314	-	7.062.686
4.7.2.1.5.02.1.1.03	CPSSS- Patronal- Tribunal de Contas - Ativo Civil	11.328.000	9.138.756	-	2.189.244
4.7.2.1.5.02.1.1.04	CPSSS- Patronal- Tribunal de Justiça - Ativo Civil	111.782.000	131.733.603	19.951.603	-
4.7.2.1.5.02.1.1.05	CPSSS- Patronal- Defensoria Pública - Ativo Civil	10.595.000	11.468.315	873.315	-
4.7.2.1.5.02.1.1.06	CPSSS- Patronal- Ministério Público - Ativo Civil	38.297.000	42.140.747	3.843.747	-
4.7.2.1.5.02.1.1.07	COTA Patronal- Taxa Administração	-	27.915.000	27.915.000	-
4.7.2.1.5.50	Contribuição Patronal - Servidor Civil	1.213.485.000	1.203.917.033	-	9.567.967
4.7.2.1.5.50.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Inativo	1.106.191.000	1.073.999.920	-	32.191.080
4.7.2.1.5.50.1.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Inativo - Principal	1.106.191.000	1.073.999.920	-	32.191.080
4.7.2.1.5.50.1.1.01	CPSSS- Patronal- Poder Executivo - Inativo Civil	1.052.071.000	992.717.321	-	59.353.679
4.7.2.1.5.50.1.1.02	CPSSS- Patronal- Assembleia Legislativa - Inativo Civil	17.136.000	24.433.945	7.297.945	-
4.7.2.1.5.50.1.1.03	CPSSS- Patronal- Tribunal de Contas - Inativo Civil	5.648.000	11.518.014	5.870.014	-
4.7.2.1.5.50.1.1.04	CPSSS- Patronal- Tribunal de Justiça - Inativo Civil	21.804.000	33.720.447	11.916.447	-
4.7.2.1.5.50.1.1.05	CPSSS- Patronal- Defensoria Pública - Inativo Civil	112.000	152.780	40.780	-
4.7.2.1.5.50.1.1.06	CPSSS- Patronal- Ministério Público - Inativo Civil	9.420.000	11.457.412	2.037.412	-
4.7.2.1.5.50.2	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Pensionistas	107.294.000	129.917.113	22.623.113	-
4.7.2.1.5.50.2.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Pensionistas - Principal	107.294.000	129.917.113	22.623.113	-
4.7.2.1.5.50.2.1.01	CPSSS- Patronal-Pensionista Civil - Poder Executivo	107.294.000	114.541.933	7.247.933	-
4.7.2.1.5.50.2.1.02	CPSSS- Patronal- Pensionista Civil - Assembleia Legislativa	-	2.165.994	2.165.994	-
4.7.2.1.5.50.2.1.03	CPSSS- Patronal- Pensionista Civil - Tribunal de Contas	-	1.461.656	1.461.656	-
4.7.2.1.5.50.2.1.04	CPSSS- Patronal- Pensionista Civil - Tribunal de Justiça	-	9.997.404	9.997.404	-
4.7.2.1.5.50.2.1.06	CPSSS- Patronal- Pensionista Civil - Ministério Público	-	1.750.127	1.750.127	-
4.7.2.1.5.53	Contribuição Patronal - Militar	-	20.337.491	20.337.491	-
4.7.2.1.5.53.2	Contribuição Patronal - Militar Inativo	-	6.450.824	6.450.824	-
4.7.2.1.5.53.2.1	Contribuição Patronal - Militar Inativo - Principal	-	6.450.824	6.450.824	-
4.7.2.1.5.53.2.1.01	Contribuição Patronal - Militar Inativo	-	6.450.824	6.450.824	-
4.7.2.1.5.53.3	Contribuição Patronal - Pensionistas Militares	-	13.886.667	13.886.667	-

4.7.2.1.5.53.3.1	Contribuição Patronal - Pensionistas Militares - Principal	-	13.886.667	13.886.667	-
4.7.2.1.5.53.3.1.01	Contribuição Patronal - Pensionistas Militares	-	13.886.667	13.886.667	-
4.7.2.1.9	Outras Contribuições Sociais	-	19.765.057	19.765.057	-
4.7.2.1.9.50	Outras Contribuições Previdenciárias	-	19.765.057	19.765.057	-
4.7.2.1.9.50.1	Contribuições Previdenciárias de Benefícios Mantidos pelo Tesouro	-	19.765.057	19.765.057	-
4.7.2.1.9.50.1.1	Contribuições Previdenciárias de Benefícios Mantidos pelo Tesouro - Principal	-	19.765.057	19.765.057	-
4.7.2.1.9.50.1.1.09	CPSSS - Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Poder Executivo	-	11.686.232	11.686.232	-
4.7.2.1.9.50.1.1.10	CPSSS - Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Assembleia Legislativa	-	1.162.113	1.162.113	-
4.7.2.1.9.50.1.1.11	CPSSS - Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Tribunal de Contas	-	466.838	466.838	-
4.7.2.1.9.50.1.1.12	CPSSS- Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Tribunal de Justiça	-	5.539.605	5.539.605	-
4.7.2.1.9.50.1.1.13	CPSSS - Benefícios Mantidos Tesouro - Pensionista Civil - Ministério Público	-	910.269	910.269	-
4.7.5	Receita Industrial	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1	Receita Industrial	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.1	Receita Industrial	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.1.01	Receita Industrial	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.1.01.0.1	Receita Industrial - Principal	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.5.1.1.01.0.1.02	Receita Industrial de Publicidade e Propaganda	1.287.000	3.048.482	1.761.482	-
4.7.6	Receita de Serviços	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.1	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.1.01	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.1.01.0.1	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais - Principal	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.6.1.1.01.0.1.01	Receita de Serviços - Administração do Fundo Previdenciário	29.441.000	-	-	29.441.000
4.7.9	Outras Receitas Correntes	45.274.789	35.827.750	-	9.447.040
4.7.9.2	Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	45.274.789	35.827.750	-	9.447.040
4.7.9.2.2	Restituições	45.274.789	35.827.750	-	9.447.040
4.7.9.2.2.99	Outras Restituições	45.274.789	35.827.750	-	9.447.040
4.7.9.2.2.99.0.1	Outras Restituições - Principal	45.274.789	35.827.750	-	9.447.040
4.7.9.2.2.99.0.1.01	Outras Restituições - Acordo TCE Duodécimo	11.000.000	-	-	11.000.000
4.7.9.2.2.99.0.1.02	Outras Restituições - Acordo MPRN Duodécimo	4.274.789	4.275.043	254	-
4.7.9.2.2.99.0.1.03	Outras Restituições Diversos	30.000.000	31.552.707	1.552.707	-
DEDUÇÕES DA RECEITA ORÇAMENTÁRIA (II)		**5.319.948.000**	**5.302.198.593**	**-**	**17.749.407**
4.1	Receitas Correntes	5.319.948.000	5.274.282.280	-	45.665.720
4.1.1	Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	3.764.918.000	3.727.725.041	-	37.192.959
4.1.1.1	Impostos	3.764.918.000	3.727.660.573	-	37.257.427
4.1.1.1.2	Impostos sobre o Patrimônio	389.122.000	377.295.084	-	11.826.916

4.1.1.1.2.51	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores	383.074.000	368.213.000	-	14.861.000
4.1.1.1.2.51.0.1	Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores - Principal	352.822.000	368.213.000	15.391.000	-
4.1.1.1.2.51.0.1.01	IPVA - Estadual	58.804.000	61.448.826	2.644.826	-
4.1.1.1.2.51.0.1.02	IPVA - Municipal	294.018.000	306.764.174	12.746.174	-
4.1.1.1.2.51.0.3	IPVA- Dívida Ativa Principal	18.982.000	-	-	18.982.000
4.1.1.1.2.51.0.3.01	IPVA - Estadual	3.164.000	-	-	3.164.000
4.1.1.1.2.51.0.3.02	IPVA - Municipal	15.818.000	-	-	15.818.000
4.1.1.1.2.51.0.5	Multa da Receita Principal de IPVA	590.000	-	-	590.000
4.1.1.1.2.51.0.5.01	IPVA - Estadual	98.000	-	-	98.000
4.1.1.1.2.51.0.5.02	IPVA - Municipal	492.000	-	-	492.000
4.1.1.1.2.51.0.6	Juros da Receita Principal de IPVA	704.000	-	-	704.000
4.1.1.1.2.51.0.6.01	IPVA - Estadual	117.000	-	-	117.000
4.1.1.1.2.51.0.6.02	IPVA - Municipal	587.000	-	-	587.000
4.1.1.1.2.51.0.7	Multas da Dívida Ativa de IPVA	4.919.000	-	-	4.919.000
4.1.1.1.2.51.0.7.01	IPVA - Estadual	820.000	-	-	820.000
4.1.1.1.2.51.0.7.02	IPVA - Municipal	4.099.000	-	-	4.099.000
4.1.1.1.2.51.0.8	Juros da Dívida Ativa de IPVA	5.057.000	-	-	5.057.000
4.1.1.1.2.51.0.8.01	IPVA - Estadual	843.000	-	-	843.000
4.1.1.1.2.51.0.8.02	IPVA - Municipal	4.214.000	-	-	4.214.000
4.1.1.1.2.52	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - ITCD	6.048.000	9.082.084	3.034.084	-
4.1.1.1.2.52.0.1	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - Principal	5.808.000	9.082.084	3.274.084	-
4.1.1.1.2.52.0.1.01	ITCD	5.808.000	9.082.084	3.274.084	-
4.1.1.1.2.52.0.3	Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Bens e Direitos - Dívida Ativa	159.000	-	-	159.000
4.1.1.1.2.52.0.3.01	Dívida Ativa de ITCD	159.000	-	-	159.000
4.1.1.1.2.52.0.5	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação - Multas	10.000	-	-	10.000
4.1.1.1.2.52.0.5.01	Multas de Mora - Impostos sobre Transmissão Causa Mortis e Doações	10.000	-	-	10.000
4.1.1.1.2.52.0.6	Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação - Juros de Mora	10.000	-	-	10.000
4.1.1.1.2.52.0.6.01	Juros de Mora - Impostos sobre Transmissão de Causa Mortis e Doações	10.000	-	-	10.000
4.1.1.1.2.52.0.7	Imposto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Bens e Dir - Multas da Dívida Ativa	18.000	-	-	18.000
4.1.1.1.2.52.0.7.01	Multas da Dívida Ativa de ITCD	18.000	-	-	18.000
4.1.1.1.2.52.0.8	Imposto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Bens e Direitos-Juros de Mora da D A	43.000	-	-	43.000
4.1.1.1.2.52.0.8.01	Juros de Mora da Dívida Ativa de ITCD	43.000	-	-	43.000
4.1.1.1.3	Impostos sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza	-	69.216	69.216	-
4.1.1.1.3.03	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte	-	69.216	69.216	-
4.1.1.1.3.03.1	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Trabalho	-	8.640	8.640	-
4.1.1.1.3.03.1.1	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Trabalho - Principal	-	8.640	8.640	-

4.1.1.1.3.03.1.1.01	IRRF - Trabalho	-	8.640	8.640	-
4.1.1.1.3.03.4	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Outros Rendimentos	-	60.576	60.576	-
4.1.1.1.3.03.4.1	Imposto sobre a Renda - Retido na Fonte - Outros Rendimentos - Principal	-	60.576	60.576	-
4.1.1.1.3.03.4.1.01	IRRF - Outros Rendimentos	-	18	18	-
4.1.1.1.3.03.4.1.02	IRRF - Outros Rendimentos Pessoa Jurídica	-	60.559	60.559	-
4.1.1.1.4	Impostos sobre a Produção, Circulação e Serviços	3.375.796.000	3.350.296.274	-	25.499.726
4.1.1.1.4.50	Impostos sobre a Produção, circulação de Mercadorias e Serviços	3.375.796.000	3.350.296.274	-	25.499.726
4.1.1.1.4.50.1	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Merc. e sobre Prestações de Serviços	3.344.601.000	3.350.296.274	5.695.274	-
4.1.1.1.4.50.1.1	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Merc. e sobre Prestações de Serviços	3.328.252.000	3.350.296.274	22.044.274	-
4.1.1.1.4.50.1.1.01	ICMS - Estadual	1.249.657.000	1.256.497.749	6.840.749	-
4.1.1.1.4.50.1.1.02	ICMS - Municipal	2.078.595.000	2.093.798.525	15.203.525	-
4.1.1.1.4.50.1.3	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Merc. e Prestações de Serviços D Ativa	4.712.000	-	-	4.712.000
4.1.1.1.4.50.1.3.01	Dívida Ativa de ICMS - Estadual	1.770.000	-	-	1.770.000
4.1.1.1.4.50.1.3.02	Dívida Ativa de ICMS - Municipal	2.942.000	-	-	2.942.000
4.1.1.1.4.50.1.5	Imposto Operações Relativas Circulação Mercadorias sobre Prestações Serviços - Multas	5.821.000	-	-	5.821.000
4.1.1.1.4.50.1.5.01	Multas de ICMS - Estadual	2.183.000	-	-	2.183.000
4.1.1.1.4.50.1.5.02	Multas de ICMS - Municipal	3.638.000	-	-	3.638.000
4.1.1.1.4.50.1.6	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações Serviços - Juros mora	4.250.000	-	-	4.250.000
4.1.1.1.4.50.1.6.01	Juros de Mora de ICMS - Estadual	728.000	-	-	728.000
4.1.1.1.4.50.1.6.02	Juros de Mora de ICMS - Municipal	3.522.000	-	-	3.522.000
4.1.1.1.4.50.1.7	Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços - Multas da Dívida Ativa	591.000	-	-	591.000
4.1.1.1.4.50.1.7.01	Multas da Dívida Ativa de ICMS - Estadual	231.000	-	-	231.000
4.1.1.1.4.50.1.7.02	Multas da Dívida Ativa de ICMS - Municipal	360.000	-	-	360.000
4.1.1.1.4.50.1.8	Imposto sobre Op. Relativas à Circ. de Merc. sobre Prestações de Serviços-Juros Mora da D A	975.000	-	-	975.000
4.1.1.1.4.50.1.8.01	Juros de Mora da Dívida Ativa de ICMS - Estadual	433.000	-	-	433.000
4.1.1.1.4.50.1.8.02	Juros de Mora da Dívida Ativa de ICMS - Municipal	542.000	-	-	542.000
4.1.1.1.4.50.2	Adicional ICMS - Fundo Estadual de Combate à Pobreza	31.195.000	-	-	31.195.000
4.1.1.1.4.50.2.1	Adicional ICMS - Fundo Estadual de Combate à Pobreza - Principal	31.195.000	-	-	31.195.000
4.1.1.1.4.50.2.1.01	Adicional ICMS - FECOP	31.195.000	-	-	31.195.000
4.1.1.2	Taxas	-	64.467	64.467	-
4.1.1.2.1	Taxas pelo Exercício do Poder de Polícia	-	63.967	63.967	-
4.1.1.2.1.01	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização	-	63.967	63.967	-
4.1.1.2.1.01.0.1	Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização - Principal	-	63.967	63.967	-
4.1.1.2.1.01.0.1.14	Taxa de Registro de Veículo e Habilitação	-	48.988	48.988	-
4.1.1.2.1.01.0.1.98	Outras Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização - Administração Direta	-	14.979	14.979	-

4.1.1.2.2	Taxas pela Prestação de Serviços	-	500	500	-
4.1.1.2.2.02	Emolumentos e Custas Judiciais	-	500	500	-
4.1.1.2.2.02.0.1	Emolumentos e Custas Judiciais	-	500	500	-
4.1.1.2.2.02.0.1.01	Custas Judiciais	-	500	500	-
4.1.2	Contribuições	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1	Contribuições Sociais	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5	Contribuições para Regimes Próprios de Previdência e Sistema de Proteção Social	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.01	Contribuição do Servidor Civil	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.01.1	Contribuição do Servidor Civil Ativo	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.01.1.1	Contribuição do Servidor Civil Ativo - Principal	-	19.055	19.055	-
4.1.2.1.5.01.1.1.01	Poder Executivo - Ativo Civil	-	19.055	19.055	-
4.1.3	Receita Patrimonial	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2	Valores Mobiliários	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.1	Juros e Correções Monetárias	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.1.01	Remuneração de Depósitos Bancários	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.1.01.0.1	Remuneração de Depósitos Bancários - Principal	-	139.073	139.073	-
4.1.3.2.1.01.0.1.41	Remuneração de Recursos Vinculados - Convênios - Administração Direta	-	138.675	138.675	-
4.1.3.2.1.01.0.1.89	Remuneração de Depósitos Bancários e Recursos Vinculados - Outros Recursos Vinculados	-	398	398	-
4.1.7	Transferências Correntes	1.555.030.000	1.546.333.123	-	8.696.877
4.1.7.1	Transferências da União e de suas Entidades	1.555.030.000	1.546.333.123	-	8.696.877
4.1.7.1.1	Transferências Decorrentes de Participação na Receita da União	1.495.037.000	1.505.041.599	10.004.599	-
4.1.7.1.1.50	Cota-Parte do Fundo de Participação dos Estados e do Distrito Federal - FPE	1.490.716.000	1.494.042.052	3.326.052	-
4.1.7.1.1.50.0.1	Cota-Parte do Fundo de Participação dos Estados e do Distrito Federal - Principal	1.490.716.000	1.494.042.052	3.326.052	-
4.1.7.1.1.50.0.1.01	Cota-Parte do FPE	1.490.716.000	1.494.042.052	3.326.052	-
4.1.7.1.1.53	Cota-Parte do Imposto Sobre Produtos Industrializados - Estados Exportadores de Produtos I	4.321.000	6.674.091	2.353.091	-
4.1.7.1.1.53.0.1	Cota-Parte do Imposto Sobre Produtos Industrializados - Estados Exportadores de Produtos I	4.321.000	6.674.091	2.353.091	-
4.1.7.1.1.53.0.1.01	Cota-Parte do IPI- Estadual	1.621.000	2.502.784	881.784	-
4.1.7.1.1.53.0.1.02	Cota-Parte do IPI - Municipal	2.700.000	4.171.307	1.471.307	-
4.1.7.1.1.54	Cota-Parte da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico	-	4.325.456	4.325.456	-
4.1.7.1.1.54.0.1	Cota-Parte da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - Principal	-	4.325.456	4.325.456	-
4.1.7.1.1.54.0.1.02	Cota-Parte CIDE - Municipal	-	4.325.456	4.325.456	-
4.1.7.1.2	Transferências das Compensações Financeiras pela Exploração de Recursos Naturais	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.1	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo - Lei nº 7.990/89	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.1.1	Cota-parte da Compensação Financeira pela Produção de Petróleo - Lei nº 7.990/90 - Principal	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603
4.1.7.1.2.52.1.1.02	Cota-parte da Compensação Fin pela Produção de Petróleo - Lei nº 7.990/90 - Municipal	59.993.000	41.248.397	-	18.744.603

4.1.7.1.7	Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	-	43.127	43.127	-
4.1.7.1.7.99	Outras Transferências de Convênios da União e de Suas Entidades	-	43.127	43.127	-
4.1.7.1.7.99.0.1	Outras Transferências de Convênios da União - Principal	-	43.127	43.127	-
4.1.7.1.7.99.0.1.99	Outras Transferências Convênios União - Administração Indireta	-	43.127	43.127	-
4.1.9	Outras Receitas Correntes	-	65.989	65.989	-
4.1.9.1	Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	34.053	34.053	-
4.1.9.1.1	Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	34.053	34.053	-
4.1.9.1.1.01	Multas Previstas em Legislação Específica	-	31.020	31.020	-
4.1.9.1.1.01.0.1	Multas Previstas em Legislação Específica - Principal	-	31.020	31.020	-
4.1.9.1.1.01.0.1.01	Multas por Infração a Legislação de Trânsito	-	31.020	31.020	-
4.1.9.1.1.07	Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas	-	3.033	3.033	-
4.1.9.1.1.07.0.1	Multas Aplicadas pelos Tribunais de Contas - Principal	-	3.033	3.033	-
4.1.9.1.1.07.0.1.01	Multa Aplicadas pelos Tribunais de Contas	-	3.033	3.033	-
4.1.9.2	Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	31.936	31.936	-
4.1.9.2.2	Restituições	-	31.936	31.936	-
4.1.9.2.2.03	Restituição de Benefícios Previdenciários	-	28.195	28.195	-
4.1.9.2.2.03.0.1	Restituição de Benefícios Previdenciários - Principal	-	28.195	28.195	-
4.1.9.2.2.03.0.1.01	Restituição de Benefícios Previdenciários	-	28.195	28.195	-
4.1.9.2.2.99	Outras Restituições	-	3.741	3.741	-
4.1.9.2.2.99.0.1	Outras Restituições - Principal	-	3.741	3.741	-
4.1.9.2.2.99.0.1.06	Outras Restituições - Recursos do Tesouro - CAF	-	3.416	3.416	-
4.1.9.2.2.99.0.1.98	Outras Restituições - Administração Direta	-	325	325	-
4.7	Receitas Intra Orçamentárias Correntes	-	27.916.312	27.916.312	-
4.7.2	Contribuições	-	27.916.312	27.916.312	-
4.7.2.1	Contribuições Sociais	-	27.916.312	27.916.312	-
4.7.2.1.5	Contribuições para Regimes Próprios de Previdência e Sistema de Proteção Social	-	27.916.312	27.916.312	-
4.7.2.1.5.02	Contribuição Patronal - Servidor Civil	-	25.590.062	25.590.062	-
4.7.2.1.5.02.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo	-	25.590.062	25.590.062	-
4.7.2.1.5.02.1.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil Ativo - Principal	-	25.590.062	25.590.062	-
4.7.2.1.5.02.1.1.01	CPSSS - Patronal- Poder Executivo - Ativo Civil	-	25.590.062	25.590.062	-
4.7.2.1.5.50	Contribuição Patronal - Servidor Civil	-	2.326.250	2.326.250	-
4.7.2.1.5.50.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Inativo	-	2.326.250	2.326.250	-
4.7.2.1.5.50.1.1	Contribuição Patronal - Servidor Civil - Inativo - Principal	-	2.326.250	2.326.250	-
4.7.2.1.5.50.1.1.01	CPSSS- Patronal- Poder Executivo - Inativo Civil	-	2.326.250	2.326.250	-
RECEITA ORÇAMENTÁRIA LÍQUIDA (III) = (I - II)		**22.515.115.589**	**21.437.063.665**	**-**	**1.078.051.924**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

COMPARATIVO DA DESPESA AUTORIZADA COM A REALIZADA

Anexo 11 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício 2024

Em Reais

Código	Descrição	CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS E SUPLEMENTARES MENOS ANULAÇÕES	CRÉDITOS ESPECIAIS E EXTRAORDINÁRIOS MENOS ANULAÇÃO	TOTAL	DESPESA EMPENHADA NO EXERCÍCIO	Saldo
000000	**Despesa**	**23.286.647.097**	**-**	**23.286.647.097**	**21.439.401.414**	**1.847.245.683**
300000	**Despesas Correntes**	**20.997.163.770**	**-**	**20.997.163.770**	**20.061.331.513**	**935.832.256**
310000	**Pessoal e Encargos Sociais**	**15.603.285.126**	**-**	**15.603.285.126**	**15.348.383.403**	**254.901.723**
319000	**Aplicações Diretas**	**13.319.881.138**	**-**	**13.319.881.138**	**13.077.836.673**	**242.044.465**
319001	Aposentadorias do RPPS, Reserva Remunerada e Reformas dos Militares	4.927.285.945	-	4.927.285.945	4.834.499.517	92.786.428
319003	Pensões do RPPS e do Militar	938.485.193	-	938.485.193	890.665.718	47.819.475
319004	Contratação por Tempo Determinado	325.902.064	-	325.902.064	324.545.693	1.356.370
319007	Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	370.700	-	370.700	38.109	332.591
319011	Vencim. e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	4.960.271.713	-	4.960.271.713	4.904.729.290	55.542.423
319012	Vencim. e Vantagens Fixas - Pessoal Militar	975.762.939	-	975.762.939	975.680.425	82.514
319013	Obrigações Patronais	189.071.141	-	189.071.141	184.945.616	4.125.525
319016	Outras Despesas Variáveis - Pessoal Civil	225.137.135	-	225.137.135	215.862.300	9.274.834
319017	Outras Despesas Variáveis-Pessoal Militar	339.095	-	339.095	332.045	7.050
319091	Sentenças Judiciais	503.507.213	-	503.507.213	499.457.335	4.049.879
319092	Despesas de Exercícios Anteriores	217.003.788	-	217.003.788	204.273.069	12.730.719
319093	Indenizações e Restituições	2.022.309	-	2.022.309	448.840	1.573.469
319094	Indenizações e Restituições Trabalhistas	48.850.245	-	48.850.245	36.896.983	11.953.262
319096	Ressarcimento Despesa Pessoal Requisitado	5.871.659	-	5.871.659	5.461.732	409.927
319100	**Aplicação Direta Decor. de Operação entre Órgãos, Fundos e Entidades**	**2.283.403.988**	**-**	**2.283.403.988**	**2.270.546.730**	**12.857.258**
319113	Obrigações Patronais	2.277.051.127	-	2.277.051.127	2.264.541.222	12.509.905
319192	Despesas de Exercícios Anteriores	5.618.750	-	5.618.750	5.471.398	147.352
319194	Indenizações e Restituições Trabalhistas	200.000	-	200.000	-	200.000
319196	Ressarcimento de Despesas de Pessoal Requisitado	534.110	-	534.110	534.110	-

320000	**Juros e Encargos da Dívida**	**166.487.036**	**-**	**166.487.036**	**165.717.829**	**769.207**
329000	**Aplicações Diretas**	**166.487.036**	**-**	**166.487.036**	**165.717.829**	**769.207**
329021	Juros sobre a Dívida por Contrato	156.699.055	-	156.699.055	155.929.859	769.196
329022	Outros Encargos sobre Dívida por Contrato	8.127.488	-	8.127.488	8.127.476	12
329092	Despesas de Exercícios Anteriores	1.660.494	-	1.660.494	1.660.494	-
330000	**Outras Despesas Correntes**	**5.227.391.608**	**-**	**5.227.391.608**	**4.547.230.282**	**680.161.326**
332000	**Transferências à União**	**5.111.251**	**-**	**5.111.251**	**5.042.002**	**69.249**
332041	Contribuições	500.551	-	500.551	478.886	21.665
332092	Despesas de Exercícios Anteriores	4.610.700	-	4.610.700	4.563.116	47.584
334000	**Transferências a Municípios**	**46.582.003**	**-**	**46.582.003**	**45.654.827**	**927.176,73**
334041	Contribuições	44.982.583	-	44.982.583	44.055.406	927.177
334092	Despesas de Exercícios Anteriores	1.599.420	-	1.599.420	1.599.420	-
334100	**Transferências a Municípios Fundo a Fundo**	**313.170.320**	**-**	**313.170.320**	**311.774.599**	**1.395.721**
334141	Contribuições	252.868.226	-	252.868.226	251.472.505	1.395.721
334192	Despesas de Exercícios Anteriores	60.302.094	-	60.302.094	60.302.094	-
334200	**Execução Orçamentária Delegada aos Municípios**	**268.500**	**-**	**268.500**	**-**	**268.500**
334230	Material de Consumo	268.500	-	268.500	-	268.500
335000	**Transfer. Inst. Privadas s/ Fins Lucrativos**	**139.637.656**	**-**	**139.637.656**	**120.048.117**	**19.589.539**
335041	Contribuições	106.116.113	-	106.116.113	88.527.902	17.588.212
335043	Subvenções Sociais	32.912.543	-	32.912.543	30.911.216	2.001.327
335092	Despesas de Exercícios Anteriores	609.000	-	609.000	609.000	-
336700	**Execução de Contrato de Parceria Público-Privada**	**35.000.000**	**-**	**35.000.000**	**34.406.803**	**593.197**
336783	Despesas Decorrentes de Contrato de PPP, exceto subv. econ., aporte e Fundo	35.000.000	-	35.000.000	34.406.803	593.197
337100	**Transf. a Consórcios Públicos mediante contrato de rateio**	**10.337.301**	**-**	**10.337.301**	**10.337.301**	**-**
337170	Rateio pela Participação em Consórcios Públicos	8.898.962	-	8.898.962	8.898.962	-
337192	Transf. a Consórcios Públicos mediante contrato de rateio	1.438.339	-	1.438.339	1.438.339	-
339000	**Aplicações Diretas**	**4.619.083.362**	**-**	**4.619.083.362**	**3.992.476.433**	**626.606.929**
339008	Outros Benefícios Assistenciais do Servidor ou do Militar	47.598.754	-	47.598.754	46.414.452	1.184.302
339014	Diárias - Civil	80.943.162	-	80.943.162	69.364.476	11.578.686
339015	Diárias - Militar	74.620.258	-	74.620.258	74.007.673	612.585
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	12.594.002	-	12.594.002	3.605.084,70	8.988.917
339019	Auxílio Fardamento	4.677.561	-	4.677.561	4.677.259	302
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	12.011.205	-	12.011.205	7.956.854	4.054.351
339030	Material de Consumo	396.960.324	-	396.960.324	300.066.297	96.894.027
339031	Premiações Culturais, Artísticas, Científicas, Desportivas e Outras	75.261.107	-	75.261.107	33.427.241	41.833.867

339032	Material, Bem ou Serviço de Distribuição Gratuita	159.080.039	-	159.080.039	108.421.363,73	50.658.675
339033	Passagens e Despesas com Locomoção	22.034.768	-	22.034.768	15.140.470,15	6.894.298
339034	Outras Desp. Pessoal Decor. Contr. Terceirização	168.997.741	-	168.997.741	151.229.074	17.768.667
339035	Serviços de Consultoria	60.289.506	-	60.289.506	35.426.114	24.863.392
339036	Outros Serviços Terceiros-Pessoa Física	94.575.725	-	94.575.725	81.021.648	13.554.077
339037	Locação de Mão-de-Obra	551.065.733	-	551.065.733	493.990.730	57.075.003
339038	Arrendamento Mercantil	24.120	-	24.120	24.120,00	-
339039	Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica	1.231.926.650	-	1.231.926.650	1.011.092.257,32	220.834.393
339040	Serviços de Tecnologia da Informação e comunicação - Pessoa Jurídica	128.806.870	-	128.806.870	109.932.929	18.873.941
339046	Auxílio-Alimentação	241.306.172	-	241.306.172	234.445.528,02	6.860.644
339047	Obrigações Tributárias e Contributivas	185.124.098	-	185.124.098	180.800.990	4.323.108
339048	Outros Auxílios Financeiros Pessoas Físicas	118.065.192	-	118.065.192	112.283.187,12	5.782.005
339049	Auxílio-Transporte	19.596.045	-	19.596.045	18.238.200	1.357.845
339059	Pensões Especiais	4.559.122	-	4.559.122	4.556.376	2.746
339091	Sentenças Judiciais	249.077.787	-	249.077.787	233.614.324	15.463.463
339092	Despesas de Exercícios Anteriores	237.793.441	-	237.793.441	232.549.880	5.243.561
339093	Indenizações e Restituições	442.088.979	-	442.088.979	430.189.904	11.899.075
339094	Indenizações e Restituições Trabalhistas	5.000	-	5.000	-	5.000
339100	**Aplicação Direta Decor. de Operação entre Órgãos, Fundos e Entidades**	**57.973.255**	**-**	**57.973.255**	**27.414.700**	**30.558.555**
339139	Outros Serv. Terceiros - Pessoa Jurídica	32.363.212	-	32.363.212	1.972.764	30.390.448
339147	Obrigações Tributárias e Contributivas	311.890	-	311.890	195.553	116.337
339192	Despesas de Exercícios Anteriores	69.995	-	69.995	53.604	16.391
339193	Indenizações e Restituições	25.228.158	-	25.228.158	25.192.779	35.379
339600	**Aplicação Direta à conta de recursos de que trata o art. 25 LC 141/2012**	**227.960**	**-**	**227.960**	**75.500**	**152.460**
339639	Outros serviços terceiros pessoa jurídica	227.960	-	227.960	75.500	152.460
400000	**Despesas de Capital**	**2.289.483.327**	**-**	**2.289.483.327**	**1.378.069.901**	**911.413.426**
440000	**Investimentos**	**1.891.310.572**	**-**	**1.891.310.572**	**1.008.009.965**	**883.300.607,22**
444000	**Transferências a Municípios**	**21.670.293**	**-**	**21.670.293**	**20.518.293**	**1.152.000**
444041	Contribuições	45.000	-	45.000	-	45.000
444042	Auxílios	21.625.293	-	21.625.293	20.518.293	1.107.000
444100	**Transferências a Municípios Fundo a Fundo**	**5.352.000**	**-**	**5.352.000**	**5.352.000**	**-**
444142	Auxílios	5.352.000	-	5.352.000	5.352.000	-
445000	**Transf. a Inst. Priv. s/ Fins Lucrativos**	**19.701.710**	**-**	**19.701.710**	**7.042.815,67**	**12.658.894**
445041	Contribuições	2.046.177	-	2.046.177	1.608.557	437.620,00

445042	Auxílios	17.643.034	-	17.643.034	5.421.760	12.221.274
445092	Despesas de Exercícios Anteriores	12.499	-	12.499	12.499	-
447100	**Transf. a Consórcios Públicos mediante contrato de rateio**	**497.530**	**-**	**497.530**	**497.530**	**-**
447170	Rateio pela Participação em Consórcios Públicos	497.530	-	497.530	497.530	-
449000	**Aplicações Diretas**	**1.844.089.040**	**-**	**1.844.089.040**	**974.599.327**	**869.489.713,25**
449014	Diárias - Civil	1.275.000	-	1.275.000	-	1.275.000
449030	Material de Consumo	6.506.708	-	6.506.708	3.592.171	2.914.537,81
449033	Passagens e Despesas com Locomoção	780.000	-	780.000	-	780.000
449035	Serviços de Consultoria	20.082.000	-	20.082.000	-	20.082.000
449036	Outros Serv. Terceiros - Pessoa Física	1.602.000	-	1.602.000	-	1.602.000,00
449037	Locação de Mão-de-Obra	5.544.000	-	5.544.000	3.146.292	2.397.708
449039	Outros Serv. Terceiros - Pessoa Jurídica	49.625.059	-	49.625.059	27.605.448,46	22.019.611
449040	Aquisição de Equipamento Tecnologia da Informação e Comunicação	19.981.237	-	19.981.237	1.204.334	18.776.902,30
449047	Obrigações Tributárias e Contributivas	1.155.793	-	1.155.793	5.793	1.150.000
449049	Auxílio-Transporte	50.000	-	50.000	-	50.000
449051	Obras e Instalações	1.235.303.785	-	1.235.303.785	739.788.602	495.515.183
449052	Equipamentos e Material Permanente	430.891.199	-	430.891.199	158.309.057	272.582.141
449061	Aquisição de Imóveis	5.501.000	-	5.501.000	-	5.501.000,00
449092	Despesas de Exercícios Anteriores	6.448.650	-	6.448.650	6.175.653,14	272.997
449093	Indenizações e Restituições	59.342.609	-	59.342.609	34.771.976	24.570.633,18
450000	**Inversões Financeiras**	**185.235.000**	**-**	**185.235.000**	**157.122.181**	**28.112.819,13**
456700	**Execução de Contrato de Parceria Público-Privada**	**119.000.000**	**-**	**119.000.000**	**93.758.537**	**25.241.463**
456782	Aporte de Recursos pelo Parceiro Público em Favor do Parceiro Privado	119.000.000	-	119.000.000	93.758.537	25.241.463
459000	**Aplicações Diretas**	**66.235.000**	**-**	**66.235.000**	**63.363.644**	**2.871.356**
459061	Aquisição de Imóveis	4.235.000	-	4.235.000	1.817.434	2.417.566,00
459092	Despesas de Exercícios Anteriores	3.955.438	-	3.955.438	3.955.438	-
459093	Indenizações e Restituições	58.044.562	-	58.044.562	57.590.772	453.790
460000	**Amortização da Dívida**	**212.937.755**	**-**	**212.937.755**	**212.937.755**	**-**
469000	**Aplicações Diretas**	**212.937.755**	**-**	**212.937.755**	**212.937.755**	**-**
469071	Principal da Dívida Contratada Resgatado	209.810.714	-	209.810.714	209.810.714	-
469092	Despesas de Exercícios Anteriores	3.127.041	-	3.127.041	3.127.041	-

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FUNDADA INTERNA

Anexo 16 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em reais

AUTORIZAÇÃO/NÚMEROS E DATAS/ LEIS	VALOR DA EMISSÃO[9]	SALDO ANTERIOR EM CIRCULAÇÃO	MOVIMENTO NO EXERCÍCIO EM REAIS				SALDO PARA O EXERCÍCIO SEGUINTE
			EMISSÃO		RESGATE		
			LIBERAÇÃO	ATUALIZAÇÃO	AMORTIZAÇÃO	ATUALIZAÇÃO	
BANCO DO BRASIL	**363.851.000**	**182.327.180**	**427.785.000**	**277.676**	**18.944.793**	**-**	**592.460.350**
Lei 9.686/12 - PROINVESTE- BANCO DO BRASIL	363.851.000	183.342.467	-	277.676	18.944.793	-	164.675.350
LC 178 - Art. 2º - PEF - Banco do Brasil		-	427.785.000	-	-	-	427.785.000
UNIÃO	**547.726.656**	**632.626.519**	**-**	**40.968.376**	**37.963.599**	**-**	**663.224.116**
Lei 9.496/97 - Lei Estadual 7.007/97 - BANDERN	99.293.000	164.496.860	-	10.115.429	29.852.628	-	144.759.661
LC 178 - Art. 23 - STN - Banco do Brasil	448.433.656	495.722.479	-	30.852.948	8.110.971	-	518.464.455
BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO - BNDES	**276.254.077**	**158.283.327**	**-**	**1.406.621**	**16.534.589**	**-**	**144.842.490**
PARCELAMENTO DO BDRN / BNDES - 98.2.6386.1	13.400.274	3.770.949	-	29.456	853.742	-	2.946.663
PARCELAMENTO BANDERN - 09.2.1041.1	12.179.802	4.174.014	-	34.837	725.866	-	3.482.984
BNDES - PROINVESTE - 12.2.1363.1	250.674.000	151.996.039	-	1.371.784	14.954.981	-	138.412.843
BANCO DO NORDESTE DO BRASIL	**62.034.120**	**28.406.423**	**-**	**3.823.700**	**6.169.974**	**-**	**26.060.149**
Lei Estadual 8.307/03 (Prodetur 2)	62.034.120	28.406.423	-	3.823.700	6.169.974	-	26.060.149
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	**416.217.517**	**135.798.980**	**-**	**9.273.117**	**18.114.372**	**-**	**137.703.780**
Lei 8.795/06 PRÓ-TRANSPORTE	57.055.924	20.665.290	-	1.599.564	3.302.518	-	18.962.336
Caixa Econômica - Saneamento para Todos 35 MILHÕES	35.473.340	17.054.725	-	123.367	2.179.256	-	14.998.836
Caixa Econômica - Saneamento para Todos 180 MILHÕES	180.980.952	37.154.659	-	262.235	5.707.556	-	31.709.338
Lei 9.062/08 SANEAMENTO PARA TODOS - CAERN	12.847.302	5.840.307	-	1.516.397	857.410	-	6.499.294
Lei 9.167/09 Saneamento para Todos - CEF - Adutora	107.160.000	56.066.677	-	5.696.759	5.433.586	-	56.329.850

[9] A coluna “Valor de Emissão” evidencia os montantes originais das operações no período corrente de sua contratação.

Lei 9.345/10 Pró-Transporte - CEF-22 MILHÕES	22.700.000	9.763.377	-	74.795	634.046	-	9.204.127
BANCO BMG	94.096.495	92.602.900	-	-	11.948.761	-	80.654.139
Acordo Judicial no Processo Nº 0822425-08.2016.8.20.5106	94.096.495	92.602.900	-	-	11.948.761	-	80.654.139
BANCO BRADESCO	57.185.048	25.018.459	-	-	9.530.841	-	15.487.617
Acordo Judicial no Processo Nº 0800182-60.2017.8.20.5001	57.185.048	25.018.459	-	-	9.530.841	-	15.487.617
PARCELAMENTOS E RENEGOCIAÇÕES DE DÍVIDAS	**199.298.340**	**76.225.004**	**-**	**-3.774.321**	**31.386.001**	**-**	**72.983.132**
Lei 9.647/12 - Parcelamentos com a RFB e PGFN (Lei 11.941/2009)	132.303.035	45.966.557	-	-3.609.438	25.650.443	-	16.706.676
Parcelamentos Simplificados 2023 com a RFB e PGFN[10]	16.083.853	13.631.421	-	-375.954	3.287.070	-	9.968.397
Parcelamento com Fornecedores - CAERN 2022	30.564.088	28.637.277	-	126.714	1.520.563	-	27.243.427
Parcelamento com Fornecedores - CAERN 2023	20.347.364	19.908.200	-	84.357	927.925	-	19.064.632
TOTAL	**2.016.663.254**	**1.331.288.792**	**427.785.000**	**51.975.169**	**150.592.932**	**-**	**1.733.415.774**

[10] O valor constante na linha Parcelamentos Simplificados 2023 com a RFB e PGFN contém o valor agregado dos refinanceiamentos referentes a essas dívidas.

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FUNDADA EXTERNA

Anexo 16 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em reais

AUTORIZAÇÃO/NÚMEROS E DATAS/ LEIS	VALOR DA EMISSÃO[11] (EM DÓLAR)	SALDO ANTERIOR EM CIRCULAÇÃO (EM REAL)	MOVIMENTO DO EXERCÍCIO				SALDO PARA O EXERCÍCIO SEGUINTE
			EMISSÃO		RESGATE		
			LIBERAÇÃO	ATUALIZAÇÃO	AMORTIZAÇÃO	ATUALIZAÇÃO	
BIRD	**418.400.000**	**1.469.767.839**	**-**	**381.292.920**	**51.056.974**	**-**	**1.800.003.784**
PCPR II - Contrato 7489-0 - Res. Senado Federal, 45/97 e Lei Estadual 7952/01	22.500.000	3.988.181	-	252.344	4.240.525	-	-
RN SUSTENTÁVEL - Lei n° 9.558/11 Programa de Desenvolvimento, elaboração e execução de projetos especiais	360.000.000	1.460.762.587	-	380.723.131	41.481.934	-	1.800.003.784
SEMI ÁRIDO - Contrato 7488-0 - Lei n° 8.794/06 PROFISCO 1° fase	35.900.000	5.017.071	-	317.445	5.334.516	-	-
BID	**7.000.000**	**19.383.423**	**-**	**5.003.420**	**2.204.072**	**-**	**22.182.770**
PROFISCO - Res. Senado Federal, 43/07 e Lei Estadual 9.179/09	7.000.000	19.383.423	-	5.003.420	2.204.072	-	22.182.770
TOTAL	**425.400.000**	**1.489.151.261**	**-**	**386.296.340**	**53.261.046**	**-**	**1.822.186.555**

[11] A coluna “Valor de Emissão” evidencia os montantes originais das operações no período corrente de sua contratação, sendo expressos na moeda original da operação, portanto, Dólar.

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA FLUTUANTE

Anexo 17 - Lei Federal nº 4.320/64

Consolidado Geral

Exercício: 2024

Em Reais

DÍVIDA FLUTUANTE	Em Exercícios Anteriores (a)	Movimentação do Exercício		Saldo Final (a) + (b) - (c)
		Inscrição (b)	Baixa (c)	
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	**438.155.382**	**406.439.729**	**409.291.256**	**435.303.855**
Inscritos em Exercícios Anteriores	438.155.382	-	409.291.256	28.864.126
Inscritos no Exercício	-	406.439.729	-	406.439.729
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	**1.140.783.409**	**1.216.775.459**	**850.789.392**	**1.506.769.476**
Inscritos em Exercícios Anteriores	1.140.783.409	-	850.789.392	289.994.017
Inscritos no Exercício	-	1.216.775.459	-	1.216.775.459
SERVIÇOS DA DÍVIDA A PAGAR	-	10.942.555	-	10.942.555
Inscritos no Exercício	-	10.942.555	-	10.942.555
DEPÓSITOS E CONSIGNAÇÕES	**985.864.449**	**5.398.290.396**	**5.467.186.695**	**916.968.150**
Consignações	839.154.271	5.062.048.591	5.137.705.058	763.497.804
Garantias	3.786.201	32.182.565	26.977.103	8.991.663
Depósitos Judiciais	32.133.738	-	-	32.133.738
Depósitos Não Judiciais	98.880.001	299.648.972	295.600.051	102.928.922
Depósitos a Classificar	11.910.238	4.410.268	6.904.483	9.416.023
DEMAIS PASSIVOS FINANCEIROS	**365.728.758**	**6.428.225.053**	**6.382.135.208**	**411.818.603**
Pagamentos Devolvidos	51.694.025	261.544.078	239.712.732	73.525.372
Obrigações de Repartição a Outros Entes	80.378.977	6.131.219.870	6.106.961.381	104.637.466
Restituições de Receitas do Período	225.536	35.461.106	35.461.096	225.546
Valores Restituíveis	233.430.220	-	-	233.430.220
TOTAL	**2.930.531.999**	**13.460.673.193**	**13.109.402.551**	**3.281.802.640**

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

RELATÓRIO DOS CRÉDITOS ADICIONAIS

DECRETOS DE ABERTURA DE CRÉDITOS ADICIONAIS SUPLEMENTARES - LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL

Exercício: 2024

Em reais

DECRETO Nº	DATA DE PUBLICAÇÃO DO DECRETO	JORNAL DA PUBLICAÇÃO Nº	FONTES DE RECURSO					EXCEÇÕES PREVISTAS NA LOA (notas explicativas)
			SUPERAVIT	EXCESSO DE ARRECADAÇÃO	ANULAÇÃO	OPERAÇÕES DE CRÉDITO	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	
33341	06/02/2024	15601	-	-	300.000	-	-	
33344	06/02/2024	15601	-	606	-	-	-	
33344	06/02/2024	15601	-	32.602.205	-	-	-	
33344	06/02/2024	15601	-	200.000	-	-	-	
33345	06/02/2024	15601	70.142.587	-	-	-	-	
33347	07/02/2024	15602	13.343.273	-	-	-	-	
33347	07/02/2024	15602	20.704.083	-	-	-	-	
33347	07/02/2024	15602	3.436.040	-	-	-	-	
33347	07/02/2024	15602	11.057.056	-	-	-	-	
33347	07/02/2024	15602	2.869.427	-	-	-	-	
33348	07/02/2024	15602	-	-	350.000	-	-	
33348	07/02/2024	15602	-	-	69.000	-	-	
33348	07/02/2024	15602	-	-	4.302	-	-	
33350	08/02/2024	15603	-	-	441.416	-	-	
33351	08/02/2024	15603	4.803.812	-	-	-	-	
33351	08/02/2024	15603	65.919	-	-	-	-	
33351	08/02/2024	15603	3.594.374	-	-	-	-	
33351	08/02/2024	15603	393.624	-	-	-	-	
33352	08/02/2024	15603	-	1.995.000	-	-	-	
33354	09/02/2024	15604	43.011.605	-	-	-	-	

33358	10/02/2024	15605	-	-	951.302	-	-	
33359	10/02/2024	15605	1.031.417	-	-	-	-	
33360	10/02/2024	15605	-	5.332.991	-	-	-	
33361	16/02/2024	15607	-	-	88.800	-	-	
33362	16/02/2024	15607	2.773.662	-	-	-	-	
33365	20/02/2024	15609	-	555.439,84	-	-	-	
33365	20/02/2024	15609	1.343.572	-	-	-	-	
33370	21/02/2024	15610	-	-	3.396.563	-	-	
33373	22/02/2024	15611	-	-	21.137.000	-	-	
33374	22/02/2024	15611	627.754	-	-	-	-	
33376	23/02/2024	15612	194.588	-	-	-	-	
33377	23/02/2024	15612	-	150.217.935	-	-	-	
33379	24/02/2024	15613	-	-	58.621	-	-	
33380	24/02/2024	15613	26.749.637	-	-	-	-	
33383	24/02/2024	15613	-	-	37.000	-	-	
33384	27/02/2024	15614	-	-	328.271	-	-	
33385	27/02/2024	15614	6.191.000	-	-	-	-	
33387	28/02/2024	15615	-	-	2.621.884	-	-	
33388	28/02/2024	15615	13.239.370	-	-	-	-	
33391	29/02/2024	15616	-	-	500.000	-	-	
33393	01/03/2024	15617	-	-	70.000	-	-	
33394	01/03/2024	15617	615.503	-	-	-	-	
33397	02/03/2024	15618	-	-	203.345	-	-	
33400	05/03/2024	15619	-	-	1.518.000	-	-	
33401	05/03/2024	15619	5.250.240	-	-	-	-	
33403	07/03/2024	15621	-	-	49.270	-	-	
33403	07/03/2024	15621	-	-	1.630.000	-	-	
33404	07/03/2024	15621	71.429.703	-	-	-	-	
33405	07/03/2024	15621	-	69.321.746	-	-	-	
33409	08/03/2024	15622	-	-	13.490.964	-	-	
33410	08/03/2024	15622	-	299.947	-	-	-	
33415	09/03/2024	15623	-	-	3.670.000	-	-	
33416	09/03/2024	15623	6.884.423	-	-	-	-	
33417	09/03/2024	15623	-	153.980.243	-	-	-	
33420	12/03/2024	15624	-	-	75.000	-	-	
33420	12/03/2024	15624	-	-	207.358	-	-	

33421	12/03/2024	15624	300.000	-	-	-	-	
33421	12/03/2024	15624	7.571.390	-	-	-	-	
33422	12/03/2024	15624	-	1.040.564	-	-	-	
33427	13/03/2024	15625	-	-	1.400.000	-	-	
33428	13/03/2024	15625	2.748.531	-	-	-	-	
33430	14/03/2024	15626	-	123.590.895	-	-	-	
33432	15/03/2024	15627	-	-	100.000	-	-	
33432	15/03/2024	15627	-	-	2.100.000	-	-	
33433	15/03/2024	15627	164.958	-	-	-	-	
33434	15/03/2024	15627	-	27.468.013	-	-	-	
33435	16/03/2024	15628	-	-	75.800	-	-	
33435	16/03/2024	15628	-	-	20.000	-	-	
33436	16/03/2024	15628	265.333	-	-	-	-	
33439	19/03/2024	15629	-	-	361.287	-	-	
33439	19/03/2024	15629	-	-	149.759	-	-	
33440	19/03/2024	15629	60.000.000	-	-	-	-	
33443	19/03/2024	15629	-	-	200.000	-	-	
33444	20/03/2024	15630	-	-	8.506.423	-	-	
33444	20/03/2024	15630	-	-	5.833.537	-	-	
33445	20/03/2024	15630	5.253.143	-	-	-	-	
33446	20/03/2024	15630	-	13.061.755	-	-	-	
33448	20/03/2024	15630	-	-	100.000	-	-	
33449	21/03/2024	15631	-	-	276.220	-	-	
33449	21/03/2024	15631	-	-	4.782.467	-	-	
33452	22/03/2024	15632	364.455	-	-	-	-	
33455	22/03/2024	15632	-	-	100.000	-	-	
33459	23/03/2024	15633	20.062.650	-	-	-	-	
33460	23/03/2024	15633	-	-	814.958	-	-	
33464	26/03/2024	15634	-	-	32.500	-	-	
33465	26/03/2024	15634	2.184.994	-	-	-	-	
33468	27/03/2024	15635	-	25.100.000	-	-	-	
33472	28/03/2024	15636	-	-	1.052.632	-	-	
33473	28/03/2024	15636	154.648	-	-	-	-	
33476	28/03/2024	15636	-	-	150.000	-	-	
33478	02/04/2024	15637	-	-	1.008.233	-	-	
33479	02/04/2024	15637	-	15.513	-	-	-	

33481	03/04/2024	15638	-	-	433.334	-	-	
33482	04/04/2024	15639	-	-	1.038.880	-	-	
33483	04/04/2024	15639	30.000.000	-	-	-	-	
33484	04/04/2024	15639	-	12.735	-	-	-	
33486	04/04/2024	15639	-	-	30.000	-	-	
33489	06/04/2024	15641	-	-	43.000.131	-	-	
33489	06/04/2024	15641	-	-	260.000	-	-	
33490	06/04/2024	15641	155.501	-	-	-	-	
33491	06/04/2024	15641	-	34.032.126	-	-	-	
33494	09/04/2024	15642	-	-	10.000.000	-	-	
33495	09/04/2024	15642	21.123	-	-	-	-	
33497	10/04/2024	15643	-	-	1.416.600	-	-	
33498	10/04/2024	15643	939.658	-	-	-	-	
33498	10/04/2024	15643	400.000	-	-	-	-	
33499	10/04/2024	15643	-	6.559.456	-	-	-	
33502	10/04/2024	15643	-	-	50.000	-	-	
33504	11/04/2024	15644	-	-	6.700	-	-	
33505	11/04/2024	15644	2.126.592	-	-	-	-	
33508	12/04/2024	15645	-	-	326.019	-	-	
33509	12/04/2024	15645	96.250	-	-	-	-	
33509	12/04/2024	15645	621.459	-	-	-	-	
33510	12/04/2024	15645	-	52.000.000	-	-	-	
33514	13/04/2024	15646	-	-	70.000	-	-	
33514	13/04/2024	15646	-	-	7.000.000	-	-	
33515	13/04/2024	15646	3.067.778	-	-	-	-	
33516	13/04/2024	15646	-	2.000.000	-	-	-	
33518	13/04/2024	15646	-	-	300.000	-	-	
33520	16/04/2024	15647	3.436.784	-	-	-	-	
33522	17/04/2024	15648	-	-	40.000	-	-	
33523	17/04/2024	15648	1.141.236	-	-	-	-	
33523	17/04/2024	15648	7.439.846	-	-	-	-	
33525	18/04/2024	15649	-	-	8.100.692	-	-	
33526	18/04/2024	15649	-	712.205	-	-	-	
33528	19/04/2024	15650	-	12.000.000	-	-	-	
33529	19/04/2024	15950	-	-	3.130.000	-	-	
33530	19/04/2024	15950	1.798.136	-	-	-	-	

33531	19/04/2024	15650	-	140.000	-	-	-	
33536	20/04/2024	15651	-	-	150.000	-	-	
33537	20/04/2024	15651	-	9.270.993	-	-	-	
33538	23/04/2024	15652	-	-	24.000	-	-	
33539	23/04/2024	15652	2.607.891	-	-	-	-	
33541	23/04/2024	15652	-	-	50.000	-	-	
33543	24/04/2024	15653	-	-	31.000.000	-	-	
33546	25/04/2024	15654	-	800.000	-	-	-	
33548	26/04/2024	15655	-	-	2.255.811	-	-	
33548	26/04/2024	15655	-	-	7.555.383	-	-	
33549	26/04/2024	15655	-	23.000.000	-	-	-	
33559	01/05/2024	15658	-	-	2.183.082	-	-	
33559	01/05/2024	15658	-	-	500.000	-	-	
33562	01/05/2024	15658	-	-	100.000	-	-	
33566	03/05/2024	15659	-	-	1.160.000	-	-	
33566	03/05/2024	15659	-	-	4.770.000	-	-	
33567	03/05/2024	15659	-	1.565.000	-	-	-	
33570	04/05/2024	15660	-	-	100.000	-	-	
33572	07/05/2024	15661	-	-	2.145	-	-	
33573	08/05/2024	15662	-	-	90.000	-	-	
33573	08/05/2024	15662	-	-	100.000	-	-	
33576	08/05/2024	15662	-	30.626.657	-	-	-	
33577	08/05/2024	15662	1.712.419	-	-	-	-	
33578	08/05/2024	15662	-	-	7.547.000	-	-	
33580	09/05/2024	15663	-	748.869	-	-	-	
33581	09/05/2024	15663	2.100.000	-	-	-	-	
33582	09/05/2024	15663	-	-	49.705	-	-	
33583	10/05/2024	15664	-	-	50.000	-	-	
33583	10/05/2024	15664	-	-	50.000	-	-	
33586	10/05/2024	15664	-	-	54.000	-	-	
33586	10/05/2024	15664	-	-	3.248.000	-	-	
33588	11/05/2024	15665	10.581.165	-	-	-	-	
33589	11/05/2024	15665	-	-	774.625	-	-	
33594	14/05/2024	15666	-	28.211.243	-	-	-	
33595	14/05/2024	15666	-	-	6.602.053	-	-	
33598	15/05/2024	15667	-	28.641.592	-	-	-	

33599	15/05/2024	15667	-	-	13.020.000	-	-	
33599	15/05/2024	15667	-	-	420.000	-	-	
33602	16/05/2024	15668	7.701.996	-	-	-	-	
33603	16/05/2024	15668	-	-	5.150.497	-	-	
33603	16/05/2024	15668	-	-	520.000	-	-	
33604	17/05/2024	15669	-	-	1.861.000	-	-	
33607	17/05/2024	15669	-	-	80.000	-	-	
33608	18/05/2024	15670	-	-	8.025.971	-	-	
33611	21/05/2024	15671	-	-	27.566	-	-	
33612	21/05/2024	15671	-	-	500.000	-	-	
33615	22/05/2024	15672	-	-	1.500.000	-	-	
33617	22/05/2024	15672	27.316.139	-	-	-	-	
33622	23/05/2024	15673	-	1.073.737	-	-	-	
33625	23/05/2024	15673	-	-	600.000	-	-	
33626	23/05/2024	15673	-	-	382.432	-	-	
33629	24/05/2024	15674	-	-	498.260	-	-	
33630	24/05/2024	15674	96.720	-	-	-	-	
33634	25/05/2024	15675	-	-	6.450.731	-	-	
33634	25/05/2024	15675	-	-	863.435	-	-	
33639	28/05/2024	15676	15.203.241	-	-	-	-	
33643	29/05/2024	15677	-	-	1.444.380	-	-	
33644	29/05/2024	15677	960.176	-	-	-	-	
33648	30/05/2024	15678	-	-	872.100	-	-	
33649	30/05/2024	15678	-	342.717	-	-	-	
33652	30/05/2024	15678	-	-	200.000	-	-	
33654	04/06/2024	15679	-	-	1.084.500	-	-	
33654	04/06/2024	15679	-	-	2.446.847	-	-	
33658	05/06/2024	15680	-	-	739.333	-	-	
33659	05/06/2024	15680	100.000	-	-	-	-	
33664	06/06/2024	15681	-	15.488.649	-	-	-	
33667	06/06/2024	15681	-	-	50.000	-	-	
33669	07/06/2024	15682	-	-	800.000	-	-	
33672	08/06/2024	15683	-	-	1.354.693	-	-	
33672	10/06/2024	15683	-	-	380.226	-	-	
33673	08/06/2024	15683	28.636.494	-	-	-	-	
33674	08/06/2024	15683	-	22.691.603	-	-	-	

33677	08/06/2024	15683	-	-	100.000	-	-	
33678	11/06/2024	15684	-	-	1.854.898	-	-	
33683	12/06/2024	15685	-	-	25.151	-	-	
33684	12/06/2024	15685	1.000.000	-	-	-	-	
33684	12/06/2024	15685	2.307.384	-	-	-	-	
33687	12/06/2024	15685	-	-	500.000	-	-	
33689	13/06/2024	15686	-	-	90.000	-	-	
33689	13/06/2024	15686	-	-	2.338.400	-	-	
33690	13/06/2024	15686	6.889.601	-	-	-	-	
33693	13/06/2024	15686	-	-	300.000	-	-	
33694	14/06/2024	15687	-	-	2.002.120	-	-	
33695	14/06/2024	15687	2.697.780	-	-	-	-	
33696	14/06/2024	15687	-	2.000.000	-	-	-	
33699	14/06/2024	15687	-	-	50.000	-	-	
33702	15/06/2024	15688	-	-	1.350.000	-	-	
33707	15/06/2024	49	-	-	1.000.000	-	-	
33708	18/06/2024	15689	-	-	382.129	-	-	
33711	18/06/2024	15689	-	-	50.000	-	-	
33712	19/06/2024	15690	-	-	9.600	-	-	
33715	19/06/2024	15690	-	-	30.000	-	-	
33719	20/06/2024	15691	-	-	33.400	-	-	
33721	21/06/2024	15692	-	-	229.809	-	-	
33722	21/06/2024	15692	-	13.689.212	-	-	-	
33726	22/06/2024	15693	-	-	75.000	-	-	
33727	22/06/2024	15693	1.036.657	-	-	-	-	
33730	25/06/2024	15694	-	-	8.172.800	-	-	
33731	25/06/2024	15694	33.567.972	-	-	-	-	
33733	26/06/2024	51	-	-	300.000	-	-	
33734	26/06/2024	51	-	117.500.000	-	-	-	
33740	28/06/2024	15697	-	-	894.704	-	-	
33740	28/06/2024	15697	-	-	11.059.111	-	-	
33741	28/06/2024	15697	332.049	-	-	-	-	
33746	29/06/2024	15698	-	-	216.765	-	-	
33747	29/06/2024	15698	-	12.374	-	-	-	
33748	29/06/2024	15698	-	-	816.735	-	-	
33750	02/07/2024	15699	-	-	448.320	-	-	

33751	02/07/2024	15699	-	4.499.804	-	-	-	
33753	03/07/2024	15700	-	-	42.000	-	-	
33756	04/07/2024	15701	-	-	516.000	-	-	
33756	04/07/2024	15701	-	-	1.948.029	-	-	
33757	04/07/2024	15701	-	500.000	-	-	-	
33760	04/07/2024	15701	-	-	1.130.000	-	-	
33761	05/07/2024	15702	-	-	228.000	-	-	
33762	05/07/2024	15702	650.000	-	-	-	-	
33766	06/07/2024	15703	-	-	637.400	-	-	
33766	08/07/2024	15703	-	-	45.000	-	-	
33768	09/07/2024	15704	-	-	450.000	-	-	
33769	09/07/2024	15704	486.109	-	-	-	-	
33770	09/07/2024	15704	-	20.501.179	-	-	-	
33770	09/07/2024	15704	-	18.929	-	-	-	
33773	10/07/2024	15705	2.221.661	-	-	-	-	
33774	10/07/2024	15705	-	239	-	-	-	
33775	12/07/2024	15707	-	-	1.960.000	-	-	
33775	12/07/2024	15707	-	-	1.433.130	-	-	
33776	12/07/2024	15707	393.935	-	-	-	-	
33777	12/07/2024	15707	-	5.488.243	-	-	-	
33783	16/07/2024	15709	-	-	1.200.000	-	-	
33784	16/07/2024	15709	13.080.863	-	-	-	-	
33785	16/07/2024	15707	-	250.000	-	-	-	
33787	17/07/2024	15710	-	-	1.659.000	-	-	
33787	17/07/2024	15710	-	-	56.600	-	-	
33788	17/07/2024	15710	1.092.000	-	-	-	-	
33791	17/07/2024	15710	-	-	30.000	-	-	
33793	18/07/2024	15711	-	72.365.000	-	-	-	
33795	19/07/2024	15712	-	-	300.000	-	-	
33797	20/07/2024	15713	-	-	1.306.701	-	-	
33798	20/07/2024	15713	-	22.302	-	-	-	
33809	24/07/2024	15715	-	-	2.369.427	-	-	
33810	24/07/2024	15715	-	1.838.194	-	-	-	
33813	25/07/2024	15716	-	-	26.000	-	-	
33813	25/07/2024	15716	-	-	2.295.810	-	-	
33814	25/07/2024	15716	35.000.000	-	-	-	-	

33816	25/07/2024	15716	-	2.286.275	-	-	-	
33817	26/07/2024	15717	-	-	579.580	-	-	
33819	27/07/2024	15718	-	-	300.000	-	-	
33819	27/07/2024	15718	-	-	6.372.913	-	-	
33820	27/07/2024	15718	43.503	-	-	-	-	
33820	27/07/2024	15718	5.246.721	-	-	-	-	
33821	27/07/2024	15718	-	15.000.000	-	-	-	
33823	30/07/2024	15719	-	-	659.545	-	-	
33823	30/07/2024	15719	-	-	445.000	-	-	
33824	30/07/2024	15719	-	19.011.165	-	-	-	
33827	31/07/2024	15720	-	-	499.231	-	-	
33827	31/07/2024	15720	-	-	2.006.724	-	-	
33828	31/07/2024	15720	22	-	-	-	-	
33828	31/07/2024	15720	1.274.194	-	-	-	-	
33830	31/07/2024	15720	-	-	50.000	-	-	
33831	01/08/2024	15721	-	-	59.576	-	-	
33831	01/08/2024	15721	-	-	1.100.000	-	-	
33832	01/08/2024	15721	27.740	-	-	-	-	
33835	02/08/2024	15722	-	-	592.013	-	-	
33837	02/08/2024	15722	-	-	100.000	-	-	
33838	03/08/2024	15723	-	-	220.000	-	-	
33839	03/08/2024	15723	-	712.507	-	-	-	
33841	03/08/2024	15723	-	-	70.000	-	-	
33842	06/08/2024	15724	-	-	72.000	-	-	
33843	06/08/2024	15724	27.370.000	-	-	-	-	
33844	06/08/2024	15724	-	940.000	-	-	-	
33847	07/08/2024	15725	-	-	50.000	-	-	
33850	08/08/2024	15726	351.691	-	-	-	-	
33852	09/08/2024	15727	-	-	142.000	-	-	
33854	09/08/2024	15727	-	19.205.094	-	-	-	
33857	10/08/2024	15728	-	-	350.795	-	-	
33859	10/08/2024	15728	-	1	-	-	-	
33861	13/08/2024	15729	28.994	-	-	-	-	
33862	14/08/2024	15730	-	-	599.343	-	-	
33865	14/08/2024	15730	-	72.365.000	-	-	-	
33867	15/08/2024	15731	-	772.000	-	-	-	

33868	15/08/2024	15731	-	-	75.200	-	-	
33868	15/08/2024	15731	-	-	1.902.000	-	-	
33872	16/08/2024	15732	80.570	-	-	-	-	
33875	19/08/2024	15733	-	-	865.380	-	-	
33876	20/08/2024	15734	-	-	620.000	-	-	
33879	21/08/2024	15735	-	-	930.117	-	-	
33880	21/08/2024	15735	-	4.500	-	-	-	
33882	22/08/2024	15736	-	-	200.000	-	-	
33885	23/08/2024	15737	-	-	261.000	-	-	
33886	23/08/2024	15737	5.982.435	-	-	-	-	
33887	23/08/2024	15737	-	179.667	-	-	-	
33892	24/08/2024	15738	-	-	2.630.700	-	-	
33893	24/08/2024	15738	2.000.000	-	-	-	-	
33894	24/08/2024	15738	-	1.260.000	-	-	-	
33894	26/08/2024	15738	-	1.700.000	-	-	-	
33897	27/08/2024	15739	-	-	100.000	-	-	
33898	27/08/2024	15739	115.421	-	-	-	-	
33901	28/08/2024	15740	-	-	12.118.875	-	-	
33902	28/08/2024	15740	3.000.000	-	-	-	-	
33903	28/08/2024	15740	-	345.600	-	-	-	
33908	29/08/2024	15741	-	-	195.439	-	-	
33909	29/08/2024	15741	-	149.808	-	-	-	
33914	30/08/2024	15742	-	-	114.192	-	-	
33916	31/08/2024	15743	-	-	50.000	-	-	
33917	31/08/2024	15743	8.871.648	-	-	-	-	
33918	31/08/2024	15743	-	58.167	-	-	-	
33921	04/09/2024	15745	-	-	71.842	-	-	
33921	04/09/2024	15745	-	-	220.000	-	-	
33926	05/09/2024	15746	-	-	1.154.000	-	-	
33927	05/09/2024	15746	-	33.192	-	-	-	
33930	06/09/2024	15747	-	-	10.000.000	-	-	
33930	06/09/2024	15747	-	-	167.599	-	-	
33931	06/09/2024	15747	2.000.000	-	-	-	-	
33933	07/09/2024	15748	-	-	1.667.639	-	-	
33934	07/09/2024	15748	-	18.440.317	-	-	-	
33946	11/09/2024	15750	-	-	70.000	-	-	

33949	13/09/2024	15752	-	-	2.150	-	-	
33950	13/09/2024	15752	580.931	-	-	-	-	
33955	14/09/2024	15753	-	-	1.030.544	-	-	
33961	17/09/2024	15754	-	72.365.000	-	-	-	
33962	17/09/2024	15754	4.036.048	-	-	-	-	
33963	18/09/2024	15755	-	-	3.050.000	-	-	
33963	18/09/2024	15755	-	-	2.000	-	-	
33964	18/09/2024	15755	-	370.000	-	-	-	
33967	19/09/2024	15756	-	81.735	-	-	-	
33970	20/09/2024	15757	-	-	24.000	-	-	
33970	20/09/2024	15757	-	-	61.500	-	-	
33971	20/09/2024	15757	-	22.809.148	-	-	-	
33972	20/09/2024	15757	-	-	100.000.000	-	-	
33976	21/09/2024	15758	-	-	250.000	-	-	
33977	21/09/2024	15758	-	48.000.000	-	-	-	
33979	24/09/2024	15759	-	-	655.914	-	-	
33980	24/09/2024	15759	200.038	-	-	-	-	
33982	25/09/2024	15760	-	-	325.487	-	-	
33983	25/09/2024	15760	-	100.000.000	-	-	-	
33987	26/09/2024	15761	-	-	214.000	-	-	
33987	26/09/2024	15761	-	-	5.000.000	-	-	
33988	26/09/2024	15761	60.000	-	-	-	-	
33989	26/09/2024	15761	-	-	10.000	-	-	
33991	27/09/2024	15762	-	-	630.462	-	-	
33992	27/09/2024	15762	341.959	-	-	-	-	
33996	01/10/2024	15764	-	-	1.000.000	-	-	
33996	01/10/2024	15764	-	-	84.000	-	-	
33998	02/10/2024	15765	-	2.750.040	-	-	-	
33998	02/10/2024	15765	-	18.941.535	-	-	-	
34001	03/10/2024	15766	-	-	169.473	-	-	
34001	03/10/2024	15766	-	-	35.000	-	-	
34002	03/10/2024	15766	-	220.000	-	-	-	
34002	03/10/2024	15766	-	350.000	-	-	-	
34002	04/10/2024	15766	-	50.000.000	-	-	-	
34004	05/10/2024	15767	-	-	3.447.007	-	-	
34004	05/10/2024	15767	-	-	78.000	-	-	

34005	05/10/2024	15767	1.770.000	-	-	-	-	
34008	08/10/2024	15768	-	-	7.000	-	-	
34009	08/10/2024	15768	-	675.565	-	-	-	
34011	09/10/2024	15769	-	-	10.000	-	-	
34013	10/10/2024	15770	-	-	105.200	-	-	
34018	11/10/2024	15771	-	-	1.857.808	-	-	
34023	15/10/2024	15773	-	-	249.199	-	-	
34025	15/10/2024	15773	-	-	40.000	-	-	
34026	15/10/2024	15773	-	-	50.000	-	-	
34028	16/10/2024	15773	-	-	1.885.550	-	-	
34029	16/10/2024	15774	-	847.430	-	-	-	
34033	17/10/2024	15775	-	-	3.228.000	-	-	
34036	18/10/2024	15776	-	-	700.000	-	-	
34037	18/10/2024	15776	-	144.730.000	-	-	-	
34042	19/10/2024	15777	-	-	2.769	-	-	
34045	22/10/2024	15778	-	-	5.527.309	-	-	
34045	22/10/2024	15778	-	-	10.722	-	-	
34048	23/10/2024	15779	-	-	821.495	-	-	
34049	23/10/2024	15779	-	1.068.761	-	-	-	
34052	24/10/2024	15780	-	-	1.079.000	-	-	
34053	24/10/2024	15780	-	79.550.000	-	-	-	
34059	26/10/2024	15782	-	-	542.430	-	-	
34062	29/10/2024	15783	-	-	14.363.091	-	-	
34062	29/10/2024	15783	-	-	400.000	-	-	
34063	29/10/2024	15783	6.000.000	-	-	-	-	
34063	29/10/2024	15783	-	-	29.400.000	-	-	
34066	30/10/2024	15784	-	-	305.635	-	-	
34071	31/10/2024	15785	-	-	1.324.000	-	-	
34072	31/10/2024	15785	300.000	-	-	-	-	
34078	05/11/2024	15787	-	-	2.881.235	-	-	
34079	05/11/2024	15787	-	16.320	-	-	-	
34081	06/11/2024	15788	-	-	1.990	-	-	
34082	06/11/2024	15788	127.630	-	-	-	-	
34083	06/11/2024	15788	-	29.062.779	-	-	-	
34090	07/11/2024	15789	-	-	162.405	-	-	
34093	07/11/2024	15789	-	-	70.000	-	-	

34096	08/11/2024	15790	-	-	2.000.000	-	-	
34097	08/11/2024	15790	-	22.970.931	-	-	-	
34101	09/11/2024	15791	-	-	129.593	-	-	
34101	09/11/2024	15791	-	-	8.171.305	-	-	
34105	12/11/2024	15792	-	-	7.692	-	-	
34108	12/11/2024	15792	-	-	20.000	-	-	
34108	12/11/2024	15792	-	-	50.000	-	-	
34109	13/11/2024	15793	17.590.429	-	-	-	-	
34110	13/11/2024	15793	-	39.015	-	-	-	
34111	13/11/2024	15793	-	-	754.587	-	-	
34113	14/11/2024	15794	-	-	30.000	-	-	
34116	14/11/2024	15794	-	-	120.000	-	-	
34120	15/11/2024	15795	-	-	2.080.440	-	-	
34123	15/11/2024	15795	-	-	50.000	-	-	
34124	19/11/2024	15796	-	-	2.329.000	-	-	
34126	20/11/2024	15797	-	-	165.000	-	-	
34127	20/11/2024	15797	800.000	-	-	-	-	
34130	20/11/2024	15797	-	-	470.000	-	-	
34132	23/11/2024	15798	-	-	270.464	-	-	
34133	25/11/2024	15798	7.268.958	-	-	-	-	
34136	23/11/2024	15798	-	-	50.000	-	-	
34138	26/11/2024	15799	-	-	3.103	-	-	
34138	26/11/2024	15799	-	-	659.000	-	-	
34139	26/11/2024	15799	-	126.278	-	-	-	
34142	26/11/2024	15799	-	-	150.000	-	-	
34145	27/11/2024	15800	-	-	20.136	-	-	
34146	27/11/2024	15800	17.947	-	-	-	-	
34146	27/11/2024	15800	4.000.000	-	-	-	-	
34147	27/11/2024	15800	-	292.705	-	-	-	
34150	27/11/2024	15800	-	-	120.000	-	-	
34151	28/11/2024	15801	-	-	800.338	-	-	
34153	28/11/2024	15801	-	-	280.000	-	-	
34154	28/11/2024	67	-	-	28.000	-	-	
34154	28/11/2024	67	-	-	7.851.880	-	-	
34155	28/11/2024	67	-	200.000.000	-	-	-	
34158	29/11/2024	15802	-	79.980.000	-	-	-	

34161	29/11/2024	15802	-	-	10.721.402	-	-	
34165	30/11/2024	15803	-	-	100.000	-	-	
34165	30/11/2024	15803	-	-	10.000	-	-	
34166	30/11/2024	15803	486.857	-	-	-	-	
34169	03/12/2024	15804	-	-	8.076.296	-	-	
34169	03/12/2024	15804	-	-	115.585	-	-	
34172	03/12/2024	15804	-	-	2.700.000	-	-	
34172	03/12/2024	15804	-	-	159.000	-	-	
34174	04/12/2024	15805	-	-	80.000	-	-	
34174	04/12/2024	15805	-	-	935.000	-	-	
34176	04/12/2024	15805	-	-	134.100	-	-	
34177	05/12/2024	15806	-	-	72.313	-	-	
34178	05/12/2024	15806	-	1.443.509	-	-	-	
34181	06/12/2024	15807	-	-	100.000	-	-	
34181	06/12/2024	15807	-	-	93.423	-	-	
34182	06/12/2024	15807	300.000	-	-	-	-	
34183	06/12/2024	15807	-	6.567.083	-	-	-	
34188	07/12/2024	15808	-	-	149.211	-	-	
34189	07/12/2024	15808	2.432.298	-	-	-	-	
34191	07/12/2024	15808	-	-	220.000	-	-	
34197	10/12/2024	15809	768.963	-	-	-	-	
34198	10/12/2024	15809	-	104.717.439	-	-	-	
34200	11/12/2024	15810	-	-	940.000	-	-	
34203	12/12/2024	15811	-	104.040.251	-	-	-	
34205	13/12/2024	15812	-	14.744	-	-	-	
34208	14/12/2024	15813	-	-	20.500.000	-	-	
34208	14/12/2024	15813	-	-	41.000	-	-	
34209	14/12/2024	15813	-	19.998.445	-	-	-	
34212	18/12/2024	15815	-	-	10.000	-	-	
34213	18/12/2024	15815	-	15.000	-	-	-	
34216	19/12/2024	15816	-	-	194.500	-	-	
34219	19/12/2024	15816	-	-	200.000	-	-	
34228	20/12/2024	15817	-	-	25.463.267	-	-	
34229	20/12/2024	15817	-	15.421.606	-	-	-	
34232	21/12/2024	15818	-	-	28.267.743	-	-	
34233	21/12/2024	15818	10.217.125	-	-	-	-	

34236	21/12/2024	15818	-	-	50.000	-	-	
34239	23/12/2024	71	-	-	50.000	-	-	
34241	23/12/2024	71	-	-	30.000	-	-	
34242	23/12/2024	71	-	-	50.000	-	-	
34243	24/12/2024	15819	-	-	995.473	-	-	
34244	24/12/2024	15819	-	1.381.070	-	-	-	
34247	26/12/2024	72	-	5.706.000	-	-	-	
34250	26/12/2024	72	-	6.600.000	-	-	-	
34253	26/12/2024	72	-	-	10.000	-	-	
34255	27/12/2024	15820	-	-	1.335.336	-	-	
34260	27/12/2024	73	-	-	100.000	-	-	
34261	27/12/2024	73	-	5.000.000	-	-	-	
34262	27/12/2024	73	-	-	35.129	-	-	
34265	27/12/2024	73	-	-	50.000	-	-	
34268	28/12/2024	15821	-	-	29.675	-	-	
34271	30/12/2024	74	-	-	13.563.174	-	-	
34271	30/12/2024	74	-	-	2.704.603	-	-	
34274	30/12/2024	74	-	-	200.000	-	-	
34275	30/12/2024	74	-	-	110.640	-	-	
34276	30/12/2024	74	-	100.000.000	-	-	-	
34285	31/12/2024	15822	-	-	31.228.201	-	-	
34288	31/12/2024	15822	-	-	180.000	-	-	
34289	31/12/2024	15822	-	-	70.000	-	-	
	Total		**771.531.508**	**2.512.001.589**	**726.576.771**	**-**	**-**	

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

RELATÓRIO DOS CRÉDITOS ADICIONAIS

DECRETOS DE ABERTURA DE CRÉDITOS ADICIONAIS ESPECIAIS E EXTRAORDINÁRIOS

Exercício: 2024

Em Reais

LEI AUTORIZATIVA Nº/ANO	DECRETO Nº	DATA DE PUBLICAÇÃO DO DECRETO	FONTES DE RECURSO					TIPO DE CRÉDITO	VALOR
			SUPERAVIT	EXCESSO DE ARRECADAÇÃO	ANULAÇÃO	OPERAÇÕES DE CRÉDITO	RESERVA DE CONTINGÊNCIA		
-	-	-	-	-	-	-	-		
Total			-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Coordenadoria de Planejamento Orçamentário - CPO

DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA - MOVIMENTAÇÃO

DESCRIÇÃO	VALOR - R$
(1) Orçamento Inicial - LOA	**20.003.114.00**
(2) Créditos Adicionais (2.1 + 2.2 + 2.3 + 2.4)	**4.010.109.868**
2.1 - Créditos Suplementares	4.010.109.868
2.2 - Créditos Especiais	-
2.3 - Créditos Extraordinários	-
2.4 - Reabertura de Créditos Extraordinários	-
(3) Anulações de Dotações	**726.576.771**
(4) ORÇAMENTO CONSOLIDADO FINAL APURADO (1 +	**23.286.647.09**

Fonte: Coordenadoria de Planejamento Orçamentário - CPO

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DO CONTROLE INTERNO

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO

Luciana Daltro De Castro Pádua
Controladora-Geral do Estado

Danielle Carvalho Assunção
Controladora Adjunta do Estado

Débora Cristiane Barreto de Souza
Auditora-Geral do Estado

EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO GERAL E CIRCUNSTANCIADO DO ÓRGÃO CENTRAL DE CONTROLE INTERNO DO PODER EXECUTIVO

Sarah Ludmilla do Nascimento Félix - Coordenação
Auditora de Finanças e Controle

Danilo Araújo Xavier - Coordenação
Auditor de Finanças e Controle

Débora Cristina Fragoso Carmo - Coordenação
Auditora de Finanças e Controle

Fábio Luiz Maia Barbosa - Coordenação
Auditor de Finanças e Controle

Daniel dos Anjos Linhares de Oliveira
Auditor de Finanças e Controle

Edmilson Ferreira Lima Junior
Auditor de Finanças e Controle

Hallyson Clebyson Fonseca Maciel
Auditor de Finanças e Controle

Nayara Suassuna da Silva
Auditora de Finanças e Controle

DIAGRAMAÇÃO

Alice de Lima Silva
Estagiária

Ana Cecília Marques Rodrigues
Estagiária

Letícia Maria Alves de Araujo
Estagiária

MENSAGEM DA AUDITORIA-GERAL DO ESTADO

O Controle Interno é um conjunto de procedimentos e práticas que garantem a integridade das informações financeiras, a conformidade com leis e regulamentos e a eficiência operacional. No contexto da prestação de Contas de Governo, é essencial para assegurar a transparência e a responsabilidade na gestão dos recursos públicos.

A Auditoria-Geral, como uma das macrofunções do Sistema Integrado de Controle Interno, tem a competência de avaliar os sistemas contábil, financeiro, orçamentário, de pessoal, de recursos externos e demais sistemas administrativos e operacionais dos órgãos e entidades sob jurisdição do Estado do Rio Grande do Norte. Seu objetivo é propor melhorias na gestão de riscos e nos controles internos, subsidiando os gestores na tomada de decisão.

Com a reestruturação da Auditoria-Geral do Estado pela Portaria SEI nº 042/2023, foram criados seis núcleos especializados. Destaca-se o Núcleo de Monitoramento de Indicadores, de Consultoria e de Elaboração do Relatório de Contas de Governo e de Gestão, responsável pela coordenação da produção do Relatório Geral e Circunstanciado sobre a execução dos orçamentos, conforme o previsto no § 4º do art. 106 da Constituição Estadual.

O Relatório Circunstanciado sobre o Controle Interno das Contas de Governo avalia as práticas de controle existentes, identificando pontos fortes e áreas a serem aprimoradas. Ele aborda aspectos como a adequação dos processos de auditoria, a eficácia das políticas governamentais e a conformidade com normas contábeis e legais. Sua elaboração é fundamental para fortalecer a accountability e a confiança da sociedade nas instituições públicas, além de servir como ferramenta para a tomada de decisões e melhorias na gestão das contas governamentais.

As Contas de Governo referem-se à administração das receitas e despesas públicas, sendo fundamentais para a transparência e a responsabilidade na gestão dos recursos. Quando bem geridas, permitem a oferta eficaz de serviços essenciais

como saúde, educação e infraestrutura. A participação da sociedade na fiscalização dessas contas reforça o compromisso e a confiança na administração pública.

A Auditoria-Geral desempenha um papel essencial na confecção do relatório das Contas de Governo, assegurando transparência e conformidade. Suas análises avaliam a legalidade, legitimidade e eficiência dos gastos públicos, além de identificar irregularidades e propor melhorias. O relatório resultante dessas avaliações permite que cidadãos e órgãos de controle compreendam a aplicação dos recursos públicos.

Apresentamos, assim, o Relatório Circunstanciado do Órgão Central do Controle Interno sobre as Contas de Governo do exercício de 2024, elaborado pela equipe de Auditores de Finanças e Controle, sob a coordenação do Núcleo de Monitoramento de Indicadores, de Consultoria e de Elaboração do Relatório de Contas de Governo e de Gestão.

Débora Cristiane Barreto de Souza
Auditora-Geral do Estado

INTRODUÇÃO DO RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DO CONTROLE INTERNO

Com base nos dispositivos legais, especialmente o art. 64, inciso VIII, e art. 106, §4º, da Constituição do Estado do Rio Grande do Norte, e seu detalhamento no art. 59, inciso IV e § 2º, da Lei Complementar Estadual nº 464/2012, bem como nos parâmetros estabelecidos no art. 237, inciso IV e § 2º, do Regimento Interno do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte, na Resolução nº 012/2016 do TCE/RN, suas modificações, e nas disposições da Instrução Normativa nº 14/2024, da Controladoria-Geral do Estado, o Relatório Geral e Circunstanciado do Controle Interno é documento integrante da Prestação de Contas Anuais da Governadora do Estado.

Este relatório foi elaborado com base nas informações fornecidas pelos órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual. A coleta de dados seguiu as metas e ações estabelecidas nos instrumentos de planejamento, principalmente no Plano Plurianual (PPA 2024-2027) das organizações.

É relevante mencionar que a coleta de dados e sua consolidação contaram com a colaboração de servidores designados por cada pasta informante. Além disso, para a elaboração deste relatório, também foram utilizadas informações oficiais de bancos de dados e fontes externas diversas, como o Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal (SIGEF), principal base de dados contábeis e financeiros.

O documento aborda os principais aspectos da atuação governamental em 2024. Inicialmente, apresenta a estrutura administrativa, seguida pelo panorama e fatores econômicos estaduais. Em seguida, são listadas as ações e programas executados, finalizando com uma análise financeira e orçamentária.

Feitas as considerações introdutórias, segue o Relatório Geral e Circunstanciado da Controladoria-Geral do Estado sobre a Prestação de Contas Anuais da Governadora referente ao ano calendário de 2024.

ADMINISTRAÇÃO

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

Estrutura Administrativa do Poder Executivo Estadual[12]

Governadora

A Chefia do Poder Executivo Estadual está a cargo de Fátima Bezerra, responsável pela administração do Estado e sua representação nas relações jurídicas, políticas e administrativas.

Vice-Governador

O atual ocupante do cargo político é Walter Pereira Alves, o qual auxilia a Chefia do Executivo e a substitui nas hipóteses previstas em lei.

Administração Direta

É a estrutura governamental com vínculo direto com a administração pública, responsável pela execução das atividades e funções estatais de forma centralizada, sem intermediação de outras entidades.

Composta pelos órgãos que integram a estrutura organizacional do poder executivo, como secretarias e departamentos, diretamente ligados ao governo central, os quais, sob a direção e a supervisão da chefe do Poder Executivo, executam políticas, programas e ações determinadas pelo governo.

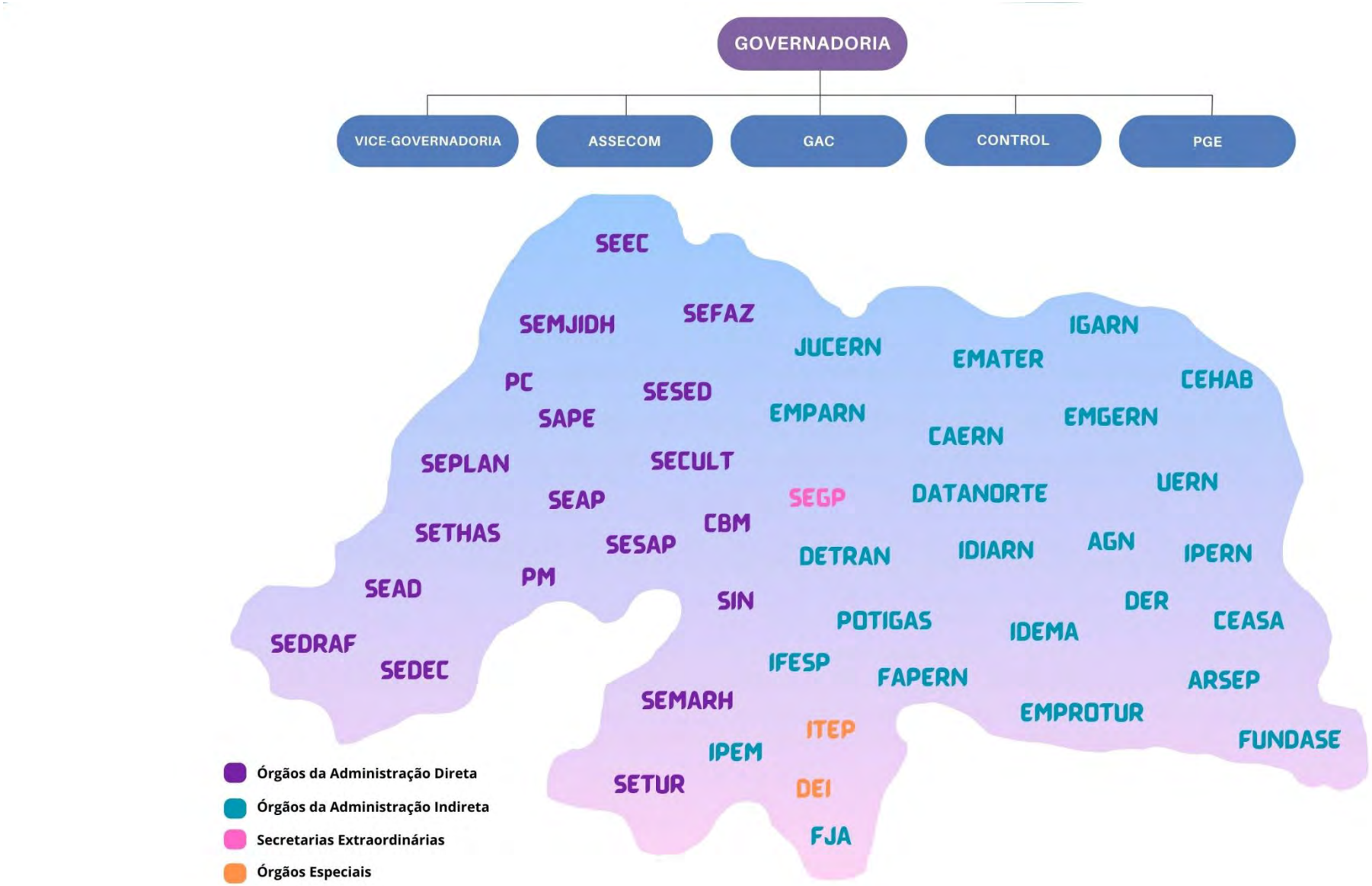
Administração Indireta

A administração indireta advém do processo de descentralização política, é constituída por entidades com personalidade jurídica própria que atuam sem controle hierárquico, mas sob sua tutela e sujeitas a controle finalístico por parte do Estado.

Essas entidades têm autonomia administrativa e financeira e surgem como forma de especializar atividades do Estado e proporcionar mais agilidade na tomada de decisões, com foco em áreas específicas de atuação e flexibilidade na gestão. Apesar de terem uma gestão própria, estão sujeitas a regulamentações e diretrizes do Estado, atuando em complemento à administração direta para atender às demandas sociais, econômicas e culturais da população.

---

[12] Cumpre registrar que, identificada a inserção de alguns órgãos equivocadamente na administração indireta, a Controladoria-Geral do Estado instou a manifestação do Gabinete Civil, o qual apresentou a seguinte informação: "*Urge destacar que, apesar de estarem incluídos como órgãos da administração indireta, o Instituto Técnico-Científico de Polícia – ITEP, Polícia Militar do Rio Grande do Norte – PMRN, Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte e o Corpo de Bombeiros Militar do RN – CBM estão vinculados a Secretaria de Estado da Segurança Pública e Defesa Social - SESED, fazendo parte portanto da administração direta, nos termos da Lei Complementar 262/2003, em sua seção V(..)*" (vide processo SEI nº 02510052.000560/2023-19, ID nº 23849736). Por oportuno, é importante consignar que a Controladoria-Geral do Estado recomendou ao GAC (vide Ofício nº 500/2023, ID nº 24040375 acostado ao processo acima referido) a retificação da legislação estadual sobre a organização administrativa de forma a adequar a classificação legal que atualmente conflita com a conceituação jurídica atinente à matéria; especialmente no que pertine às Polícias Civil e Militar, Corpo de Bombeiros, ITEP e Defensoria Pública.


GOVERNADORIA
VICE-GOVERNADORIA
ASSECOM
GAC
CONTROL
PGE
SEEC
SEFAZ
SEMJIDH
JUCERN
IGARN
EMATER
CEHAB
PC
SESED
SAPE
EMPARN
EMGERN
CAERN
SEPLAN
SECULT
UERN
SEAP
SEGP
DATANORTE
CBM
SETHAS
SESAP
AGN
IPERN
DETRAN
IDIARN
PM
SEAD
SIN
DER
POTIGAS
CEASA
IDEMA
SEDRAF
SEDEC
IFESP
FAPERN
ARSEP
SEMARH
EMPROTUR
ITEP
FUNDASE
IPEM
SETUR
DEI
FJA
Órgãos da Administração Direta
Órgãos da Administração Indireta
Secretarias Extraordinárias
Órgãos Especiais

ADMINISTRAÇÃO

SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO (SEAD)

A Secretaria de Estado da Administração do Rio Grande do Norte (SEAD) realizou, em 2024, diversas ações estratégicas para modernizar a gestão pública, com foco na inovação, eficiência e transparência. Entre as principais entregas, destacam-se a **normatização da Rede Estratégica de Compras, a atualização do cadastro da frota veicular**, a renovação da estrutura física da SEAD e a **elaboração do Plano Anual de Contratações**. Além disso, foram promovidos cursos e eventos voltados para a capacitação de servidores, fortalecendo a profissionalização e qualificação da gestão pública estadual.

Na área de inovação, o **iNovaRN** obteve avanços importantes, com a participação em premiações e a realização de seminários sobre práticas inovadoras. Também houve a implementação de estudos em recursos humanos e auditorias na folha de pagamento, gerando correções e contribuindo para o equilíbrio fiscal do Estado. A gestão de compras públicas foi aprimorada, com a capacitação de pregoeiros e gestores para assegurar a conformidade com a nova Lei de Licitações.

A SEAD investiu na melhoria dos serviços prestados ao cidadão, com foco na digitalização de processos e na padronização de atendimentos, além da ampliação do uso de tecnologia na gestão documental do Arquivo Público Estadual. A Escola de Governo promoveu **mais de 200 cursos**, beneficiando milhares de servidores, e o **17º Congresso de Gestão Pública** reuniu **mais de 2.800 participantes** para debater inovação e eficiência no setor público.

Capacitação de Servidores

A Escola de Governo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales (EGRN) desenvolveu, em 2024, um conjunto de ações voltadas à capacitação e desenvolvimento dos servidores do Poder Executivo do RN.

Principais ações executadas:

Plano de Capacitação: Organizado a partir das demandas dos órgãos estaduais, contemplando cursos de graduação, pós-graduação e capacitação técnica em formato presencial e a distância.

Eventos e Seminários: Realização do 17º Congresso de Gestão Pública (CONGESP), Seminário de Integração e Avaliação da EGRN e capacitações internas.

Programas e Parcerias:

- Programa Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho (QVST);
- Programa de Apoio à Aposentadoria (PROAP);
- RN Inclusivo – Plano de Políticas Públicas e Inclusão Social (PPIS);
- Programa de Monitoramento e Avaliação Permanente das Ações de Capacitação (PROAV);
- Parcerias com instituições como UFRN, UERN e IFRN para oferta de graduação e pós-graduação.

Eixos Temáticos da Capacitação:

- Eixo Básico (Redação Oficial, Atendimento ao Cidadão, Ética na Gestão Pública);
- Eixo Gestão de Pessoas (Liderança, Avaliação de Desempenho, Diversidade e Inclusão);
- Eixo Planejamento e Governança (Gestão de Riscos, Planejamento Estratégico, Transparência);
- Eixo Orçamento e Finanças (Orçamento Público, Controle Interno, Contabilidade Pública);
- Eixo Compras Governamentais (Gestão de Contratos, Pregão Eletrônico, Nova Lei de Licitações);
- Eixo Saúde (Gestão Hospitalar, Regulação em Saúde, Saúde do Servidor);
- Eixo Tecnologia da Informação (Governança de TI, Segurança da Informação, Transformação Digital);
- Eixo Meio Ambiente e Sustentabilidade (Licenciamento Ambiental, Gestão de Resíduos, Agenda 2030).

As capacitações foram financiadas pelo Fundo de Desenvolvimento do Sistema de Pessoal do Estado (FUNDESPE), com a contratação de Instituições de Ensino Superior e instrutores do Banco de Talentos.

PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO

Em 2024, a Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) desempenhou um papel fundamental na coordenação do planejamento e orçamento do Estado, abrangendo a elaboração de planos de desenvolvimento, a formulação e execução orçamentária e o monitoramento de indicadores de gestão. Além disso, fortaleceu a articulação entre governo, sociedade civil e outras esferas de poder, coordenou programas estratégicos e Parcerias Público-Privadas (PPP) e desenvolveu estudos e pesquisas socioeconômicas para subsidiar políticas públicas. A SEPLAN também contou com o Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte (Governo Cidadão) como entidade vinculada. O ano foi marcado por diversas realizações, conforme apresentado a seguir.

Planejamento e Gestão Orçamentária

- Sanção da Lei do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 e apresentação do Orçamento 2024;
- Encaminhamento da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) 2025 à Assembleia Legislativa, com destaque para a participação popular;
- Realização do Orçamento Participativo, com plenárias em diversas regiões do estado, encerrando o ciclo com a definição de 30 prioridades para o RN;
- Lançamento do Portal de Metas, promovendo transparência na gestão pública.

Parcerias e Investimentos Estruturais

- Assinatura de contrato com o BNDES para Parcerias Público-Privadas (PPPs) no setor de saneamento;
- Instalação do Conselho Gestor das PPPs e avanço com novos projetos de concessões;
- Acordo de Cooperação Técnica entre o Governo e a FIERN para impulsionar o desenvolvimento regional;
- Governo do Estado lança edital para construção do Hospital Metropolitano, além de projetos para uma nova maternidade em Natal com recursos do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC);

Infraestrutura e Tecnologia

- A Infovia Potiguar foi inaugurada, promovendo conectividade e inclusão digital;
- Lançamento do portal **ObservaRN**, voltado ao monitoramento e análise de dados para a gestão pública;
- Modernização do portal da SEPLAN, garantindo maior acessibilidade e transparência.

Projetos e Sustentabilidade

- Início e conclusão de missões do Projeto RN Sustentável II, em parceria com o Banco Mundial;
- Aprovação da Proposta de Urbanização Integrada do bairro de Felipe Camarão no Novo PAC Seleções;
- Governo do RN participa do Fórum de Participação Social e do Encontro Nacional do Observatório das Metrópoles de Natal.

Capacitação e Governança

- Capacitação de gestores e equipes para o Monitoramento de Indicadores do PPA 2024-2027;
- Lançamento da Nova Governança Pública Estadual, com reuniões do Comitê Gestor para planejamento estratégico;
- Seplan é premiada no 2º Prêmio iNova RN por dois projetos de destaque na inovação pública.

Em 2024, a SEPLAN contribuiu significativamente para o desenvolvimento do Rio Grande do Norte, com ações que fortaleceram a transparência, a participação social e a sustentabilidade. Através de parcerias e investimentos estratégicos, a Secretaria avançou na gestão pública, promovendo inovação e eficiência para o futuro do Estado.

SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA (SEFAZ)

A Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Norte (SEFAZ/RN) desempenha um papel fundamental na administração tributária e financeira do Estado. Suas atribuições incluem a arrecadação de tributos estaduais, o combate à sonegação fiscal e a gestão dos recursos públicos. A partir da recriação da SEFAZ, que incorporou as funções do Tesouro Estadual, houve uma reestruturação estratégica que resultou na reformulação da missão, visão e valores do órgão, além da adaptação do seu Plano Estratégico 2022-2027.

Entre os principais feitos da SEFAZ/RN em 2024, destacam-se as iniciativas voltadas para a **modernização da arrecadação e fiscalização tributária**. **Transparência fiscal.**

No âmbito da transparência fiscal e do incentivo à cidadania tributária, o **Programa Nota Potiguar obteve resultados significativos**, com mais de **412 mil usuários cadastrados e a emissão de 30 milhões de documentos fiscais**. Além disso, cerca de **R$ 3,3 milhões foram destinados a instituições sociais e cidadãos participantes do programa**. O engajamento da população foi incentivado por meio de campanhas promocionais associadas a eventos culturais e esportivos do Estado.

A SEFAZ também avançou na integração dos sistemas financeiros estaduais, com destaque para a implantação do SIGEF nos demais poderes e órgãos autônomos, promovendo maior eficiência na execução orçamentária e financeira. No campo da fiscalização, houve um aprimoramento no monitoramento de mercadorias em trânsito, bem como no controle do crédito tributário do ICMS.

Fiscalização e controle tributário

Em 2024, a SEFAZ/RN intensificou suas ações de fiscalização e controle tributário, promovendo iniciativas estratégicas para ampliar a arrecadação e combater irregularidades. O Regime Especial de Fiscalização e Controle (REFC) incluiu **1.289 empresas**, resultando em uma arrecadação de aproximadamente R$ **41,2 milhões em ICMS**. No âmbito do Simples Nacional, **840 empresas** foram notificadas para autorregularização, sendo que 336 não atenderam à exigência e receberam o Termo de Exclusão, enquanto **200 foram efetivamente excluídas do regime**.

A integração com o Grupo de Atuação Especial de Combate ao Crime Organizado (GAECO) fortaleceu o monitoramento das empresas contribuintes, reforçando a cooperação entre órgãos de fiscalização. Além disso, foi implantada a cobrança do ICMS sobre uso e consumo, bem como a malha fiscal 'Crédito Indevido: Contribuinte sem Benefício Fiscal Formalizado', que **desde maio de 2024 monitora 48 códigos de ajustes na EFD-Apuração, garantindo maior rigor na análise dos créditos tributários e na concessão de benefícios fiscais**

A SEFAZ intensificou as atividades de auditoria e fiscalização por meio da abertura de **398 Ações Fiscais**, abrangendo **auditorias fiscais e contábeis, auditorias de baixa de inscrição estadual e auditorias específicas**. Essas ações resultaram na identificação de **R$ 162,3 milhões em ICMS devidos** e na aplicação de **R$ 119,6 milhões em multas**, totalizando um montante de **R$ 281,9 milhões em créditos tributários lançados**. Essas iniciativas reforçam o compromisso da Secretaria com a arrecadação eficiente e o combate a irregularidades fiscais no Estado.

No que tange à modernização dos serviços, a secretaria intensificou o atendimento virtual ao contribuinte, consolidando o uso da **Unidade Virtual de Tributação (UVT)**. Apesar disso, o Call Center registrou uma taxa de atendimento de apenas 47%, evidenciando a necessidade de melhorias. Para aprimorar esse número, a SEFAZ **planeja investir em automação, incluindo o uso de inteligência artificial** para otimizar os serviços ao cidadão.

Contabilidade-Geral do Estado (CONTAG)

A Contabilidade-Geral do Estado alcançou o Selo A no Ranking de Qualidade da Informação Contábil e Fiscal da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), consolidando-se entre os estados com os mais altos padrões de precisão e transparência na gestão fiscal. Esse reconhecimento representa um avanço significativo, especialmente considerando que, em 2018, o Estado ocupava a última posição no mesmo ranking.

O Selo A é a classificação mais elevada concedida pela STN e reflete o compromisso do Estado com a melhoria contínua da qualidade das informações contábeis, a padronização dos demonstrativos fiscais e a conformidade com as exigências da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e demais normativos federais.

A ascensão no ranking é resultado de um trabalho técnico qualificado, investimentos em modernização dos processos contábeis e a adoção de melhores práticas na prestação de contas. Esse desempenho reforça a credibilidade das informações fiscais do Estado perante órgãos de controle, instituições financeiras e a sociedade em geral.

Por fim, a SEFAZ/RN segue comprometida com a eficiência da gestão fiscal e a transparência pública. As ações implementadas em 2024 demonstram avanços na arrecadação, na prestação de serviços ao cidadão e na modernização administrativa, alinhando-se aos objetivos estratégicos do Estado. Para os próximos anos, a secretaria pretende intensificar a transformação digital e aprimorar os mecanismos de fiscalização, garantindo um ambiente tributário mais justo e equilibrado.

GESTÃO DE ATIVOS

A Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte (EMGERN), vinculada à SEPLAN, é responsável pela administração e recuperação de ativos do Estado, incluindo contratos de empréstimos, financiamentos e bens imóveis remanescentes dos extintos BANDERN e BDRN. Como empresa pública de direito privado, possui autonomia financeira e não está vinculada ao orçamento estadual via SIGEF.

Em 2024, a EMGERN executou ações voltadas à recuperação de ativos, **atingindo 96% da meta que era a de recuperar 25% do valor, o que resultou em um montante recuperado de R$ 2,4 milhões**, com destaque para a recuperação de precatórios junto a prefeituras. Entretanto, a ausência de norma autorizadora para concessão de descontos em negociações de débitos limitou o alcance da recuperação de créditos.

Entre as inovações, destacam-se a facilitação na recuperação de direitos creditórios do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS), com **potencial de retorno de R$ 296 milhões ao Estado**, a **regularização de imóveis de conjuntos habitacionais do IPERN**, beneficiando **1.400 famílias**, e a capacitação técnica em avaliação de imóveis públicos. Além disso, contratou-se

consultoria jurídica para viabilizar projeto de lei que regulamente descontos em acordos de recuperação de créditos.

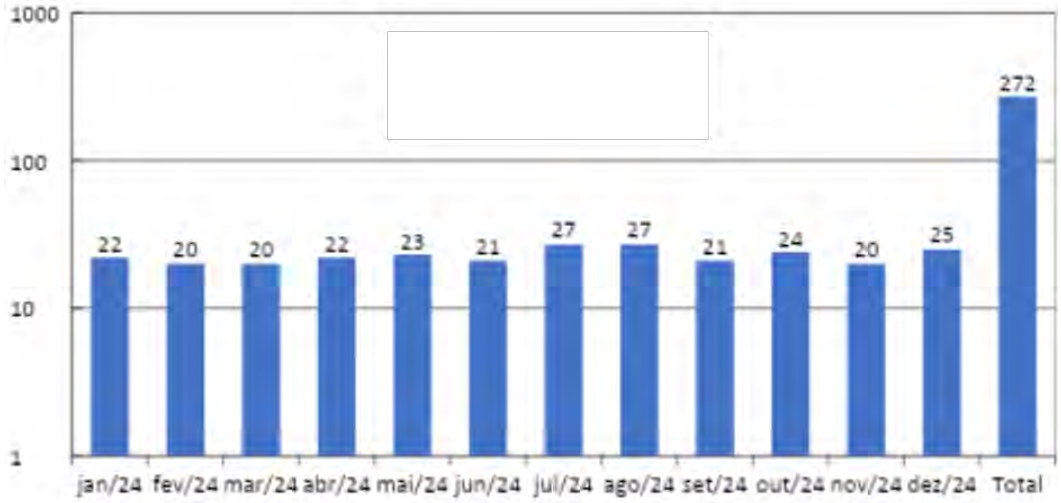
Outras iniciativas incluíram a elaboração do projeto elétrico da sede, apoio à SEDRAF na implantação do Projeto Armazém do Campo, fortalecimento de relações institucionais e negociações para cooperação técnica com a EMGEA no uso de software para novação de direitos creditórios. A resolução de entraves em processos de precatórios assegurou o superávit econômico da EMGERN no período.

IMPRENSA

O Departamento Estadual de Imprensa (DEI) é responsável pela publicação do Diário Oficial do Estado (DOE) e pela execução de serviços gráficos voltados ao Governo e terceiros. A gestão do DOE eletrônico, disponível no site www.diariooficial.rn.gov.br, permite acesso gratuito às edições dos últimos 10 anos. Além disso, o órgão conta com uma gráfica e editora, que atendem tanto a demanda governamental quanto clientes privados. O **Museu da Imprensa Oficial Eloy de Souza**, vinculado ao DEI, recebeu **565 visitas** ao longo de 2024, incluindo grupos escolares e universitários.

No âmbito da gestão, o DEI atua para garantir a publicação contínua dos atos formais do Estado e de terceiros. Em 2024, foram realizadas **272 publicações do DOE**, incluindo edições extras. A modernização da infraestrutura incluiu a aquisição de notebooks, peças para melhoria de computadores e a renovação de licenças de software.

Gráfico - Publicações do DOE em 2024



Fonte: Relatório de Contas de Governo - DEI - 02510035.004356/2024-58 - exercício 2024.

A **gráfica do DEI retomou suas atividades** após 15 anos de paralisação, possibilitando a ampliação dos serviços gráficos. Entre as produções realizadas no ano, destacam-se a **impressão de 25.000 folhetos, 7.000 cartazes, 81.200 provas** para a rede pública estadual e **2.500 exemplares de revistas governamentais**. Além disso, em parceria com a Fundação José Augusto (FJA) e a Secretaria de Cultura (SECULT), foram **editados e publicados quatro livros**.

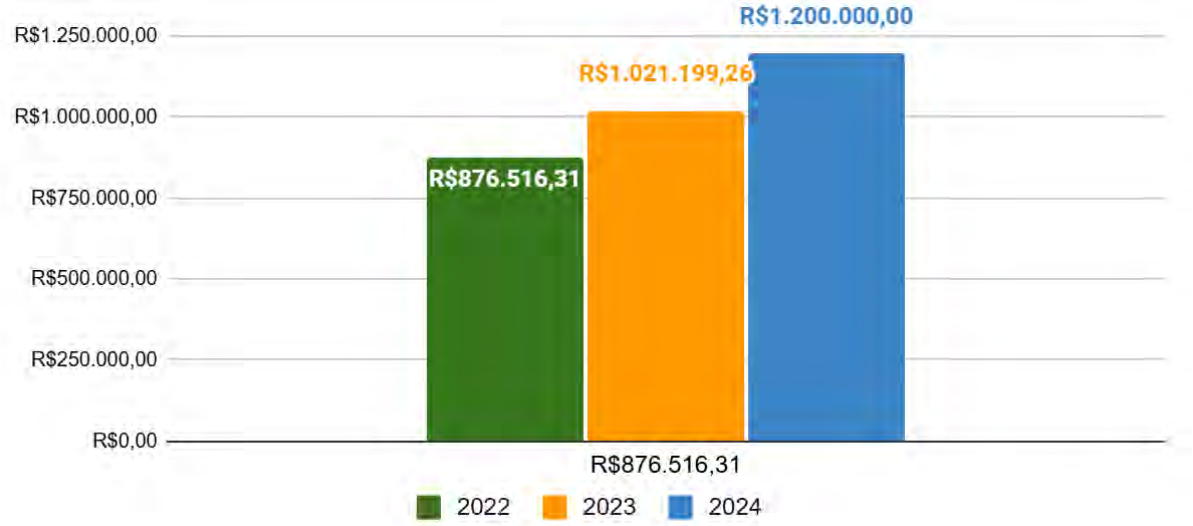
Como parte das ações culturais, o DEI promoveu o relançamento do livro “Roseira Brava”, de Palmyra Wanderley, iniciativa que reforça o papel do órgão na preservação e valorização da memória literária e cultural do estado.

CRÉDITOS IMOBILIÁRIOS

A Companhia de Processamento de Dados do Rio Grande do Norte (DATANORTE), vinculada à SEAD, atua na administração dos créditos imobiliários, especialmente da extinta COHAB-RN.

A redução da inadimplência em 276 contratos renegociados, somada à adimplência dos mutuários e permissionários regulares, foi crucial para o **aumento de quase 18% na arrecadação própria da Companhia em 2024**, em relação a 2023. Em comparação com 2022, o crescimento foi ainda mais significativo, alcançando 26%, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Gráfico - Arrecadação própria da DATANORTE em 2022, 2023 e 2024



Fonte: Relatório de Contas de Governo - DATANORTE - 02510035.004355/2024-11 - exercício 2024.

Em 2024, a implementação de estratégias inovadoras, o aprimoramento da capacitação dos servidores e a realização de parcerias estratégicas são exemplos claros de um trabalho voltado para o desenvolvimento sustentável e a melhoria contínua dos serviços públicos. O ano também foi marcado pela otimização de processos e pela ampliação da inclusão digital e da transparência, com a adoção de novas tecnologias e a ampliação do acesso à informação. Essas iniciativas reforçam a busca por uma administração pública mais ágil, eficiente e alinhada às necessidades da população potiguar.

ECONOMIA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

ECONOMIA

Em 2024, o Rio Grande do Norte se destacou no cenário econômico brasileiro, registrando avanços expressivos em comércio exterior, geração de empregos e produção de energia renovável. O estado alcançou um saldo positivo na balança comercial, ampliou sua liderança na produção de energias limpas e apresentou o maior crescimento percentual na geração de empregos formais entre os estados do Nordeste.

Pontos relevantes e novas perspectivas:

✅**Geração recorde de empregos**. Em 2024, foram **34.124 novos empregos** formais, recorde desde a implantação do Novo Caged em 2020;

✅Em 2024: **17.530 novas empresas**;

✅**Crescimento de 51,7%** da geração de empregos em relação a 2023 (fonte: Novo Caged);

✅Proedi impulsionou **304 empresas** beneficiadas (**56.175 empregos**). Antes, eram 96 empresas, ou seja, um **crescimento de 216%** na abrangência do Programa;

✅**Modernização do IDEMA** e edital do concurso prestes a ser publicado;

✅Enviado à AL-RN o **projeto de lei de modernização da legislação ambiental** para tornar o licenciamento ambiental mais ágil e eficiente;

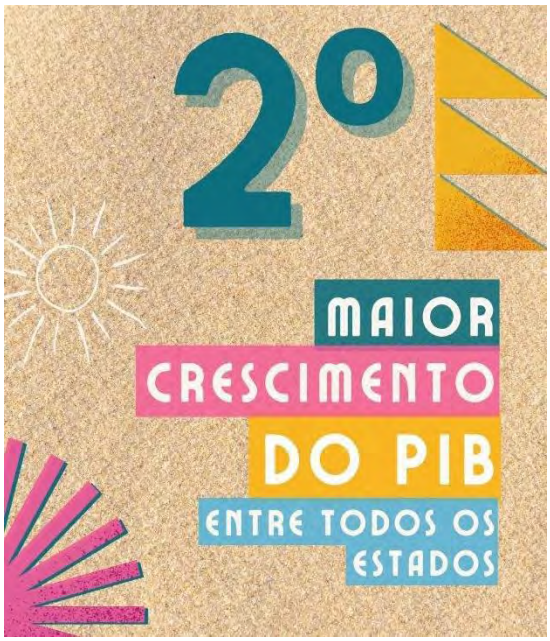
✅**Protagonismo em energia renovável nacionalmente**. Em 2024, a **instalação de usinas eólicas e solares no estado gerou 13.571 empregos diretos e indiretos** (Balanço do Setor Elétrico do RN/2024). **Investimentos no setor somaram R$ 10,1 bilhões em 2024**; projeção de R$ 55,3 bilhões até 2030;

✅Retomada dos **investimentos no setor de petróleo e gás**; modernização da lei do gás, através do programa **RN + Gás**;

✅**Inclusão do setor salineiro no Proedi**.

Esses resultados reforçam o dinamismo econômico potiguar e preparam o terreno para uma análise mais detalhada dos principais indicadores, revelando o impacto positivo dessas conquistas em áreas estratégicas da economia estadual.

Produto Interno Bruto (PIB)



Em 2024, o Rio Grande do Norte alcançou um **crescimento do PIB de 6,6%, superando a média nacional** e se destacando como o **segundo maior crescimento** do Brasil. O estado ficou atrás apenas da Paraíba, que registrou 6,8%.

O Brasil registrou um PIB de 3,4%, já a região Nordeste foi de 3,9%. Os destaques do PIB Potiguar ficaram com 6,1% em serviços, 7,3% na agropecuária e **8,1% na indústria (MAIOR DO BRASIL)**, conforme demonstrado na tabela a seguir.

Região/Estado	PIB Agropecuária	PIB Indústria	PIB Serviços	PIB Total
Brasil	**-3,2**	**3,3**	**3,7**	**3,4**
Norte	2,6	2,5	5,4	4,7
Rondônia	-4,9	1,1	4,0	2,6
Acre	3,3	3,1	5,0	4,9
Amazonas	-0,1	2,5	6,1	4,8
Roraima	21,5	1,9	5,4	6,3
Pará	4,9	2,8	4,7	4,5
Amapá	-2,6	1,0	6,7	6,5
Tocantins	4,0	2,3	7,5	6,4
Nordeste	-1,5	3,0	4,4	3,9
Maranhão	-1,8	1,9	5,0	4,1
Piauí	-4,4	3,7	5,7	4,8
Ceará	0,5	5,1	3,8	3,9
Rio Grande do Norte	**7,3**	**8,1**	**6,1**	**6,6**
Paraíba	2,4	4,1	7,3	6,8
Pernambuco	8,3	2,8	3,3	3,7
Alagoas	-4,1	0,0	5,6	3,3
Sergipe	-9,5	0,2	4,7	3,3
Bahia	-4,4	2,4	3,1	2,5
Sudeste	-4,0	3,4	3,5	3,5
Minas Gerais	-4,5	2,4	3,3	2,8
Espírito Santo	0,8	-0,4	4,7	3,9

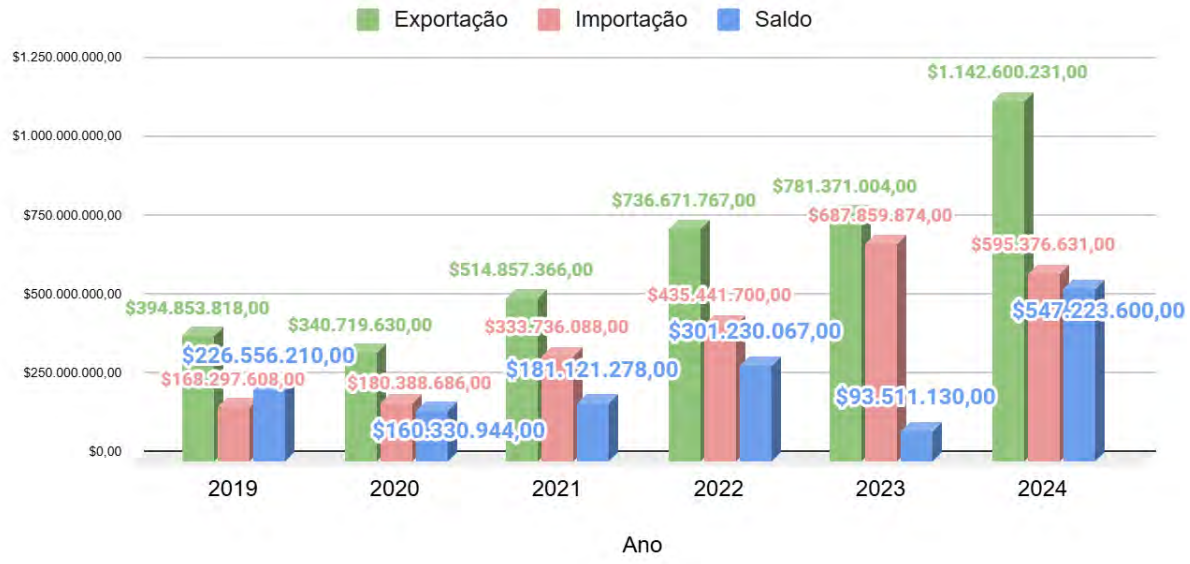
Rio de Janeiro	-1,8	0,4	4,3	3,7
São Paulo	-4,2	4,4	3,3	3,6
Sul	-2,9	3,3	3,1	2,8
Paraná	-12,0	3,7	3,3	2,1
Santa Catarina	-9,2	4,8	4,6	4,0
Rio Grande do Sul	9,3	1,3	1,9	2,7
Centro-Oeste	-7,0	3,1	3,5	2,4
Mato Grosso do Sul	-14,0	3,3	2,1	-0,7
Mato Grosso	-6,8	4,2	1,2	-0,2
Goiás	-2,5	2,9	3,4	2,7
Distrito Federal	4,8	1,3	4,8	4,8

Fonte: Relatório - Cenário Econômico - Banco do Brasil - BB Assessoramento Econômico - atualizado em 07/03/2025 - consultado em 13/03/2025.

Balança Comercial

O comércio exterior do RN apresentou um saldo superavitário ao longo de 2024 de **USD 547 milhões (maior número desde 2019)**, ou seja, as exportações alcançaram o valor de **USD 1,1 bilhão (maior número desde 2019)** e as importações o valor de **USD 595 milhões**.

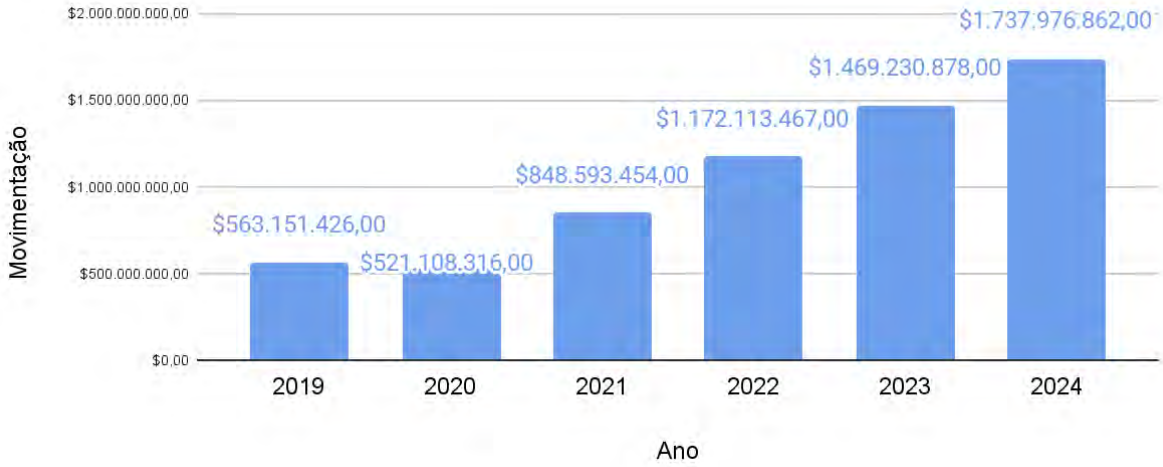
Gráfico - Balança Comercial do RN em 2024 - Exportação, Importação e Saldo (USD)



Fonte: adaptado da Comex Stat, acesso em 27/02/2025.

Outro ponto importante foi o recorde de movimentação na balança comercial atingindo o valor de **USD 1,7 bilhão (maior número desde 2019)**.

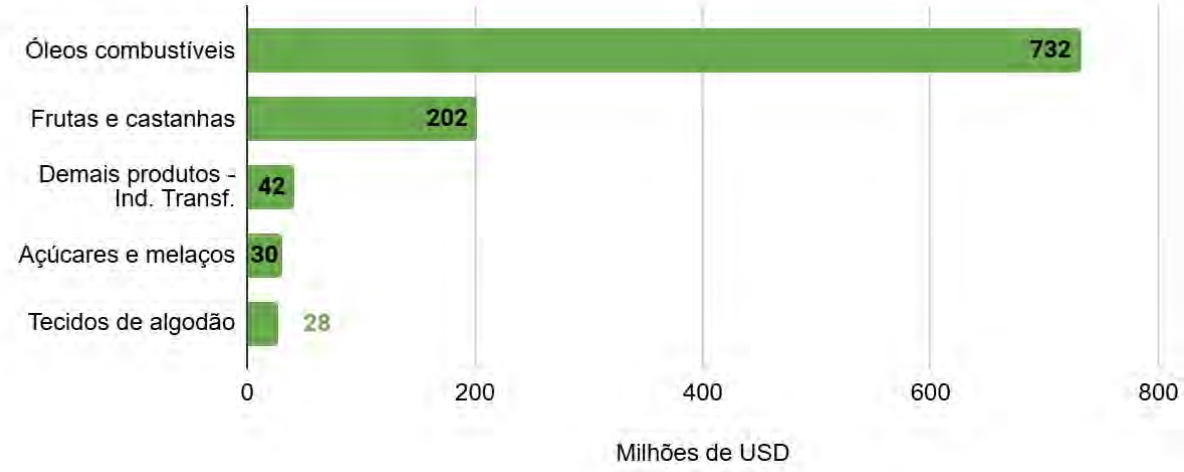
Gráfico - Balança Comercial do RN em 2024 - Movimentação (USD)



Fonte: adaptado da Comex Stat, acesso em 27/02/2025.

Os **principais produtos exportados** em 2024 foram Óleos combustíveis (USD 732 milhões), Frutas e castanhas (USD 202 milhões), Demais produtos da indústria de transformação (USD 42 milhões), Açúcares e melaços (USD 30 milhões) e Tecidos de Algodão (USD 28 milhões).

Gráfico - Principais produtos exportados em 2024 (Valor FOB[13] - em milhões de dólares)

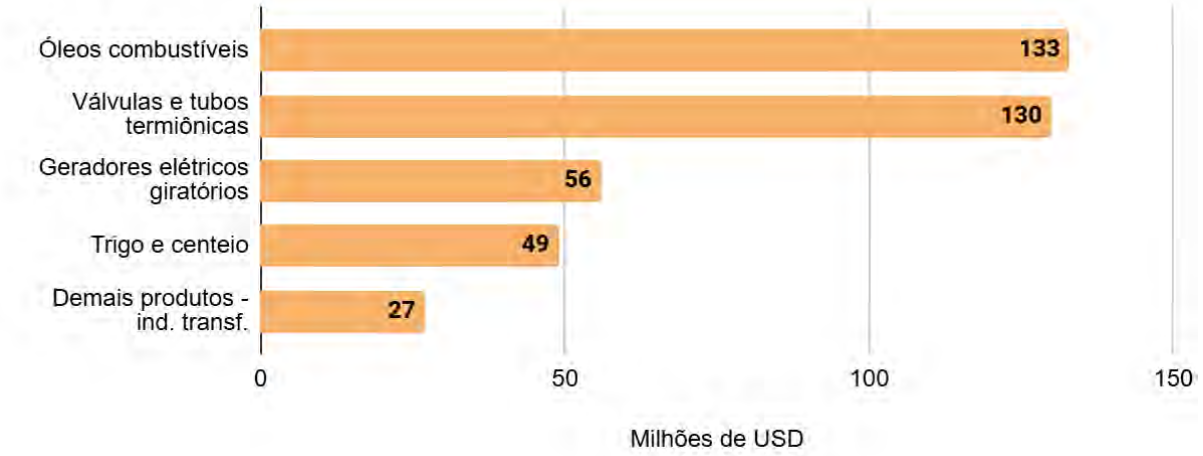


Fonte: adaptado do Boletim Econômico nº 2/2025 - SEDEC-RN, acesso em 27/02/2025.

Quanto às **importações**, destacam-se na liderança os Óleos combustíveis (USD 133 milhões), Válvulas e tubos termiônicas (USD 130 milhões), Geradores elétricos giratórios (USD 56 milhões), Trigo e centeio (USD 49 milhões) e Demais produtos da indústria de transformação (USD 27 milhões).

[13] FOB (Free On Board) pode ser traduzido em português para “Livre A Bordo”. Trata-se do frete em que o comprador assume todos os riscos e custos com o transporte da mercadoria. A responsabilidade do vendedor termina quando a mercadoria é despachada.

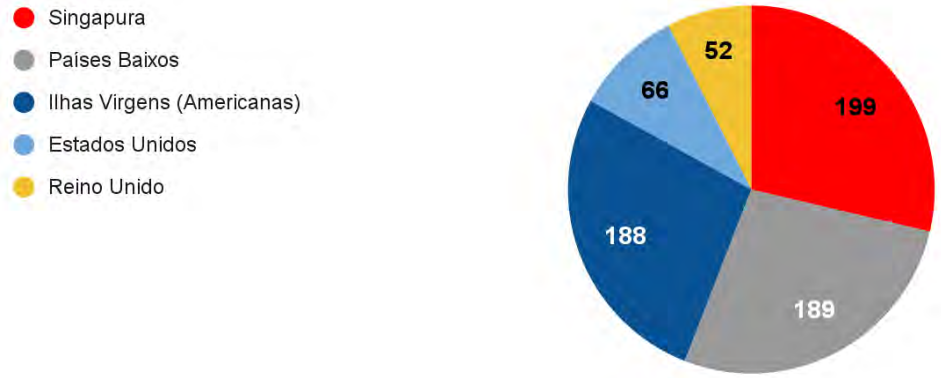
Gráfico - Principais produtos importados em 2024 (Valor FOB - em milhões de dólares)



Fonte: adaptado do Boletim Econômico nº 2/2025 - SEDEC-RN, acesso em 27/02/2025.

Em 2024, as **exportações** do RN se destacaram pela diversidade da pauta exportadora e pelo amplo alcance geográfico do comércio exterior. Singapura despontou em 1º lugar com USD 199 milhões, seguindo de Países Baixos com USD 189 milhões, Ilhas Virgens com USD 188 milhões, Estados Unidos com USD 66 milhões e Reino Unido com USD 52 milhões.

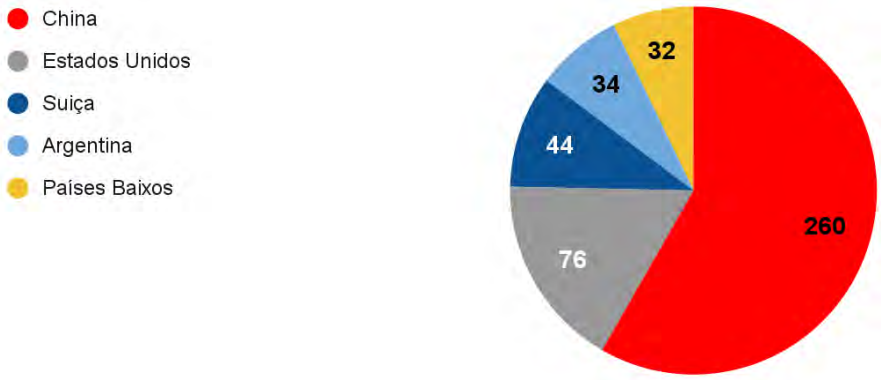
Gráfico - Principais destinos das exportações em 2024 (em milhões de dólares)



Fonte: adaptado do Boletim Econômico nº 2/2025 - SEDEC-RN, acesso em 27/02/2025.

Quando observamos os **principais fornecedores** de produtos para o RN, a China desponta como grande líder, sendo responsável por USD 260 milhões, seguido dos Estados Unidos com USD 76 milhões, Suíça com USD 44 milhões, Argentina com USD 34 milhões e Países Baixos com USD 32 milhões.

Gráfico - Principais origens das importações em 2024 (em milhões de dólares)

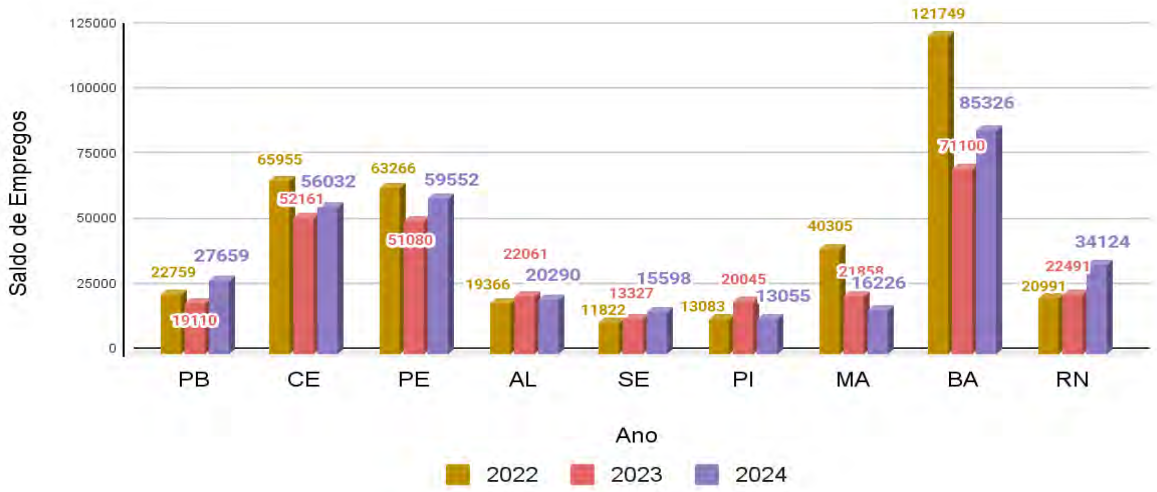


Fonte: adaptado do Boletim Econômico nº 2/2025 - SEDEC-RN, acesso em 27/02/2025.

Empregabilidade

De acordo com os dados do Novo CAGED[14], no cenário nacional, observa-se que o saldo de empregos gerados em 2024 foi 13,69%▲ maior em comparação com 2023. Seguindo a tendência nacional, a média da região Nordeste teve uma elevação de 11,81%▲. Os Estados do Nordeste com variações positivas foram: **1º Rio Grande do Norte (51,72% ▲)**; 2º Paraíba (44,74% ▲); 3º Bahia (20,01% ▲); 4º Sergipe (17,04% ▲); 5º Pernambuco (16,59% ▲) e 6º Ceará (7,42% ▲).

Gráfico - Histórico de Saldo de Empregos na Região Nordeste (2022, 2023 e 2024)

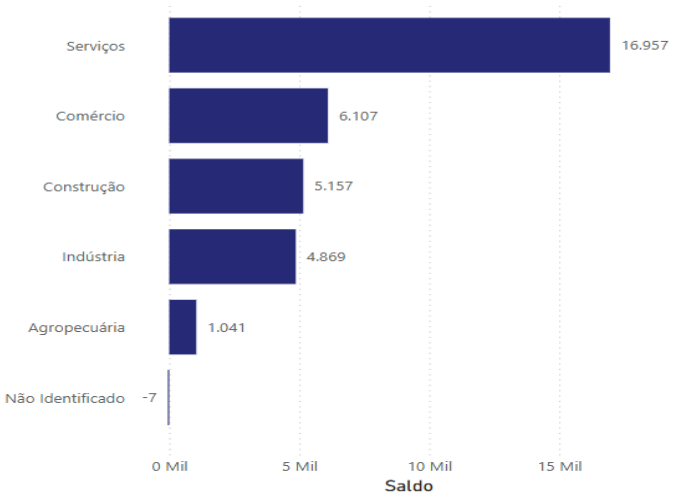


Fonte: adaptado do Novo CAGED, acesso em 27/02/2025.

[14] Acesso em 27/02/2025: https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiNWI5NWI0ODEtYmZiYy00Mjg3LTkzNWUtY2UyYjIwMDE1YWI2IiwidCI6IjNlYzkyOTY5LTVhNTEtNGYxOC04YWM5LWVmOThmYmFmYTk3OCJ9&pageName=ReportSectionb52b07ec3b5f3ac6c749

No RN, a **distribuição de empregos por atividade econômica** revela uma variedade de setores que contribuem para o mercado de trabalho. O setor de **Serviços** se destaca, gerando **16.957** empregos e demonstrando a relevância desse segmento na economia local. O **Comércio**, com **6.107** empregos, também desempenha um papel significativo, refletindo a dinâmica do comércio varejista e atacadista. A **Construção**, com **5.157** empregos, e a **Indústria**, com **4.869** empregos, evidenciam a atividade de construção civil e a produção industrial no estado. Além disso, a **Agropecuária**, com **1.041** empregos, destaca a importância do setor primário na geração de oportunidades de trabalho. Essa diversidade nas áreas de atuação destaca a resiliência e a abrangência do mercado de empregos no Rio Grande do Norte.

Gráfico - Saldo de Empregos por Atividade Econômica em 2024



Fonte: Novo CAGED, acesso em 27/02/2025.
Nota: Foram registrados 7 desligamentos sem identificação do agrupamento.

Renda domiciliar per capita mensal

Em 2024, o estado registrou um **crescimento de 17,7% na renda domiciliar per capita mensal**, passando de R$ 1.373,00 em 2023 para R$ 1.616,00. Esse avanço manteve o estado na **liderança do valor bruto per capita,** conforme ilustrado na figura abaixo:

Figura - Renda domiciliar per capita mensal da região Nordeste (2023-2024)

UF	2023	2024	VARIAÇÃO
RIO GRANDE DO NORTE	1373	1616	17,7%
SERGIPE	1218	1473	20,9%
PERNAMBUCO	1113	1453	30,5%
PARAÍBA	1320	1401	6,1%
BAHIA	1139	1366	19,9%
PIAUÍ	1342	1350	0,6%
ALAGOAS	1110	1331	19,9%
CEARÁ	1166	1225	5,1%
MARANHÃO	845	1077	27,5%

Fonte: IBGE.

Beneficiários do bolsa família x Empregos com carteira

Analisando outro indicador que avalia a razão entre os beneficiários do bolsa família e os empregos com carteira assinada, podemos observar que o RN figura no topo do Nordeste, sendo **o único estado da região que possui mais empregos com carteira que beneficiários do bolsa família.**

Figura - Empregos com carteira e beneficiários do bolsa família na região Nordeste

UF	BENEFICIÁRIOS DO BOLSA FAMÍLIA	EMPREGOS COM CARTEIRA	BENEFÍCIOS - EMPREGOS
RIO GRANDE DO NORTE	500.474	536.451	-35.977
SERGIPE	378.250	343.113	35.137
CEARÁ	1.458.406	1.411.254	47.152
PERNAMBUCO	1.582.695	1.524.201	58.494
ALAGOAS	536.184	468.368	67.816
PARAÍBA	669.136	513.132	156.004
PIAUÍ	595.343	366.427	228.916
BAHIA	2.465.171	2.149.545	315.626
MARANHÃO	1.228.595	664.632	563.963

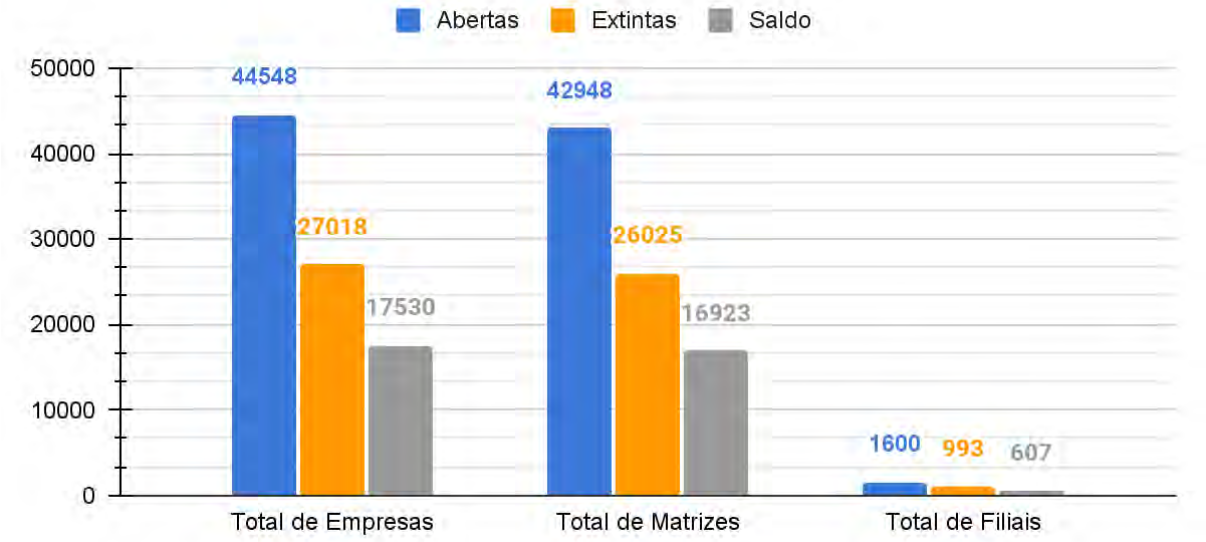
Fonte: Novo CAGED (dados de outubro/2024) e Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (dados de outubro/2024).

Dinâmica empresarial

A formalização de negócios no Brasil é influenciada pelas oscilações da economia nacional, pelos reflexos na economia estadual e pelas características

específicas de cada Unidade da Federação. No Gráfico abaixo, observa-se a movimentação do registro de empresas no RN durante o ano de 2024.

Gráfico - Panorama das empresas abertas, extintas e saldo em 2024



Fonte: Mapa de Empresas, consultado em 17/03/2025.

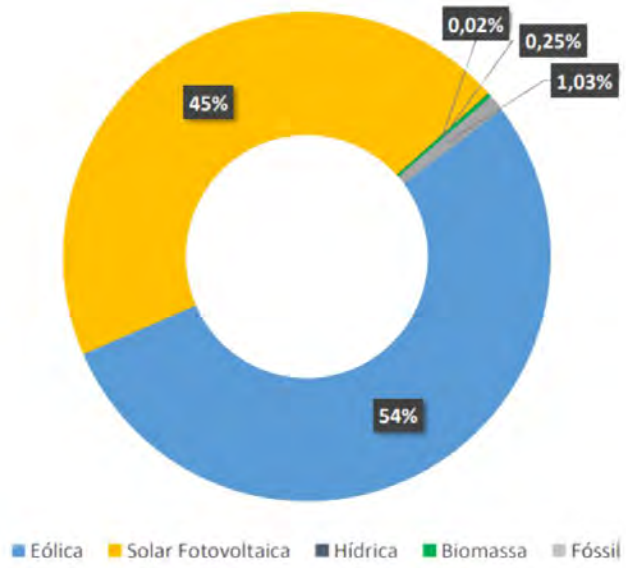
No período analisado, foram abertas 44.548 novas empresas no estado, sendo a grande maioria matrizes (42.948). Por outro lado, 27.018 empresas encerraram suas atividades comerciais, das quais 26.025 também eram matrizes. O **saldo positivo registrado foi de 17.530 novas empresas**, que agora integram o Mapa de Empresas do Rio Grande do Norte.

Produção de energia

O RN se destaca como o maior produtor de energia renovável do Brasil, posição fortalecida em 2024 com a implantação de novos projetos. Somente em 2024, o estado colocou em operação **sete novos parques fotovoltaicos.** Atualmente o Rio Grande do Norte **possui 40 novos projetos eólicos** e fotovoltaicos em efetiva fase de construção.

A **matriz energética do estado** continua sendo **predominantemente renovável**, com **98,9%** dessa fonte e apenas 1,1% de energia não renovável. A distribuição dessa matriz abarca as fontes eólicas (54%), fotovoltaicas (45%), fóssil (1,03%), biomassa (0,25%) e hídrica (0,02%), conforme figura abaixo.

Gráfico - Potência Outorgada em kW



Fonte: adaptado do Balanço do Setor Elétrico do RN 2024, acessado em 27/02/2025.

Tabela - Potência Outorgada em kW

Matriz Elétrica	Capacidade Outorgada em kW
Eólica	13.122.036,00
Solar Fotovoltaica	10.954.148,99
Fóssil	251.591,00
Biomassa	61.000,00
Hídrica	4.700,00
Potência Total Outorgada (kW)	**24.393.476,79**

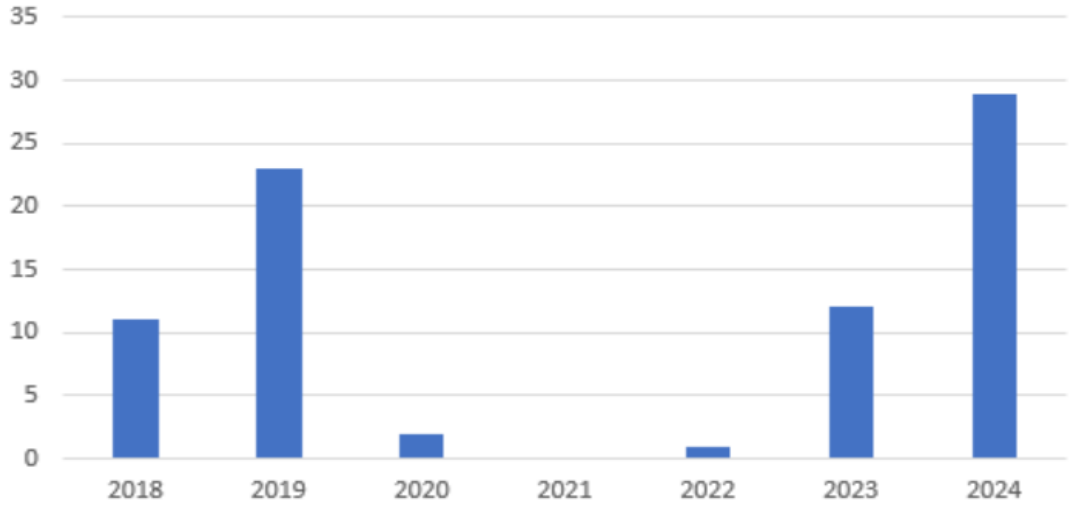
Fonte: adaptado do Balanço do Setor Elétrico do RN 2024, acessado em 27/02/2025.

REGULAÇÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS

A Agência Reguladora de Serviços Públicos do Rio Grande do Norte (ARSEP-RN) desempenhou um papel crucial no desenvolvimento econômico da região ao longo do exercício de 2024. Sob a missão de normatizar, regular e fiscalizar serviços públicos, a ARSEP concentrou esforços nas áreas de Gás Natural, Saneamento Básico e Geração de Energia.

Na Coordenadoria de Saneamento, foram conduzidas **29 fiscalizações**, atingindo 145% da meta planejada, além de reuniões para contribuir na formulação de políticas estaduais de reuso de esgoto tratado e resíduos sólidos. Destaca-se, ainda, a elaboração de notas técnicas e resoluções normativas, assegurando o cumprimento de normativos legais e o fortalecimento da capacidade econômica e financeira da companhia.

Gráfico - Fiscalizações presenciais realizadas (2018 a 2024)



Fonte: Relatório de Contas de Gestão - ARSEP - 02510035.004347/2024-67 - exercício 2024.

Além disso, a ARSEP emitiu pareceres técnicos fundamentais para o reajuste do preço do gás natural pela Companhia Potiguar de Gás (POTIGÁS), participou de reuniões estratégicas e eventos setoriais, como o seminário “RN+ ENERGIA”. Foram analisados processos relativos à Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição de Energia (TUSD-e[15]) dentre outros.

A estabilidade regulatória e o cumprimento das metas planejadas criam um ambiente favorável para investimentos, especialmente em setores estratégicos como o de energia e saneamento, impactando positivamente a geração de empregos, o crescimento empresarial e a qualidade de vida da população potiguar.

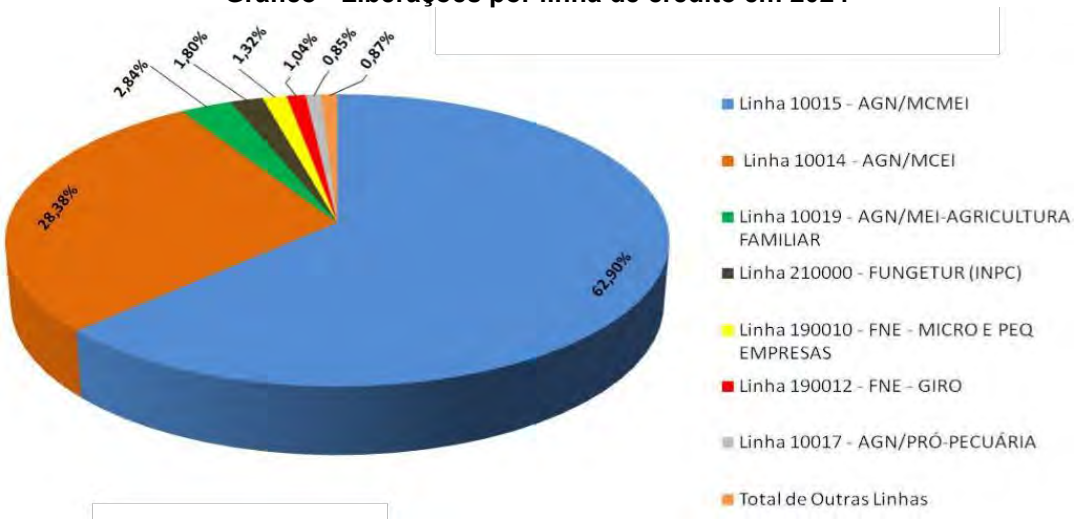
CRÉDITO, FOMENTO E NEGÓCIOS

A Agência de Fomento do Rio Grande do Norte S.A. (AGN) apresentou desempenho expressivo em 2024, alcançando um **crescimento de 80,9% no volume de recursos liberados** em relação ao ano anterior, totalizando **R$ 50,3 milhões em financiamentos**. Esse valor foi distribuído em **5.456 contratos**, com destaque para o aumento do ticket médio, que passou de R$ 6.465,00 em 2023 para **R$ 9.228,00 em 2024**.

[15] A Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição (TUSD) é o valor cobrado pelo transporte de energia, ou seja, pela infraestrutura (postes, fios, transformadores, subestações) que leva a eletricidade do produtor de energia até o consumidor final. Em outras palavras, ela é a taxa pela passagem da energia pelos fios, cabos e equipamentos de distribuição.

A diversificação do público-alvo e as parcerias estratégicas possibilitaram o financiamento de 248 projetos no setor de serviços, abrangendo contabilidade, advocacia, economia, arquitetura e urbanismo, beneficiando 29 municípios potiguares. Além disso, a atuação da Agência na captação de recursos externos, como o FUNGETUR e o Fundo Constitucional do Nordeste (FNE), reforçou seu papel na ampliação das oportunidades de negócios e no fortalecimento do empreendedorismo local, **com destaque para sete eventos voltados ao público feminino.**

Gráfico - Liberações por linha de crédito em 2024



Fonte: Relatório de Contas de Governo - AGN - 02510035.004346/2024-12 - exercício 2024.

Os resultados alcançados pela AGN contribuíram significativamente para o desenvolvimento econômico e social do RN. Os financiamentos promovidos geraram quase **11 mil empregos diretos**, impactando positivamente a economia estadual. A criação de **10 novas linhas de crédito, alinhadas às políticas públicas estaduais**, reforçou o apoio a segmentos específicos do setor produtivo. A instituição também **foi reconhecida nacionalmente com o selo comemorativo aos 20 anos do Movimento Nacional dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, evidenciando seu compromisso com o desenvolvimento sustentável.

Tabela - Comparativo de Empregos, Valor, Contratos e Ticket médio (2023 e 2024)

Exercício	Nº de Empregos	Valor contratado (R$)	Contratos	Ticket médio (R$)
2023	8.846	27.830.000	4.305	6.465
2024	**10.912**	**50.348.000**	**5.456**	**9.228**

Fonte: Relatório de Contas de Governo - AGN - 02510035.004346/2024-12 - exercício 2024.

Com uma atuação que alia fomento econômico à inclusão social, a Agência de Fomento do RN se consolidou como um importante agente na promoção do crescimento inclusivo e na geração de oportunidades em todas as regiões do estado.

POTENCIAL DO GÁS NO DESENVOLVIMENTO REGIONAL

A Companhia Potiguar de Gás (POTIGÁS) desempenhou papel estratégico no desenvolvimento do setor energético do RN em 2024, alinhando suas ações ao Programa 405 – Desenvolvimento do Setor Energético. A empresa priorizou a expansão e saturação da rede de gasodutos, assegurando investimentos em melhoria, segurança e inovação tecnológica na prestação do serviço de distribuição de gás canalizado, beneficiando diretamente mais de **47 mil clientes** em seis municípios potiguares. Em 2024, a empresa superou as metas estabelecidas, interligando **5.023 novos clientes**, conforme mostrado no Gráfico abaixo.

Gráfico - Volume comercializado e o número de clientes

Fonte: Relatório de Contas de Governo - POTIGÁS - 02510035.004382/2024-86 - exercício 2024.

Outro ponto que se destaca é o avanço da rede de gasodutos, que, em 2024, **alcançou 562 km**, e o **crescimento de 27%** da infraestrutura nos últimos cinco anos, conforme mostrado no Gráfico abaixo.

Gráfico - Evolução da rede de gasodutos (2019 a 2024)

Fonte: Relatório de Contas de Governo - POTIGÁS - 02510035.004382/2024-86 - exercício 2024.

Mesmo diante de um cenário desafiador, com **queda de 7% no consumo**, a Companhia **manteve uma atuação superavitária**, impactando positivamente as finanças públicas e viabilizando políticas sociais.

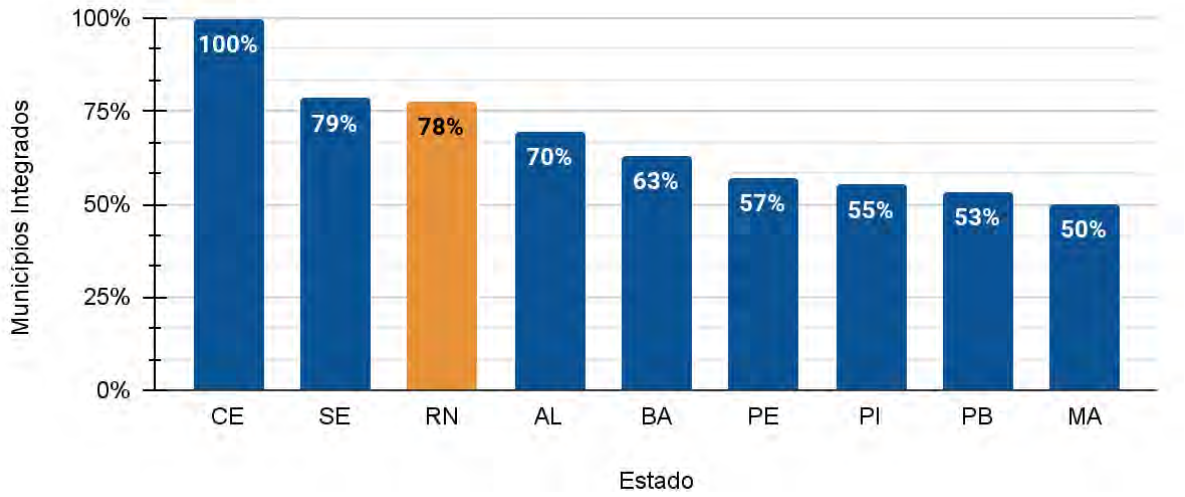
JUNTA COMERCIAL COMO CATALISADORA DE NEGÓCIOS

Em 2024, a Junta Comercial do Estado do Rio Grande do Norte (JUCERN) promoveu importantes avanços para o desenvolvimento econômico do estado, destacando-se pela modernização do **Portal Redesim**[16] e pela **ampliação da Junta Digital**. Essas iniciativas simplificaram os processos de abertura, alteração e baixa de empresas, contribuindo para a desburocratização e a agilidade no ambiente empresarial potiguar. O **aumento expressivo no número de inscrições empresariais, que alcançou 10.714 novos registros**, evidencia o fortalecimento do ambiente de negócios e o estímulo ao empreendedorismo local.

Em 2024, o RN ficou em **3º lugar** no tocante ao percentual de municípios integrados na Redesim, conforme mostrado no Gráfico abaixo.

[16] Rede Nacional para a Simplificação do Registro e da Legalização de Empresas e Negócios (Redesim)

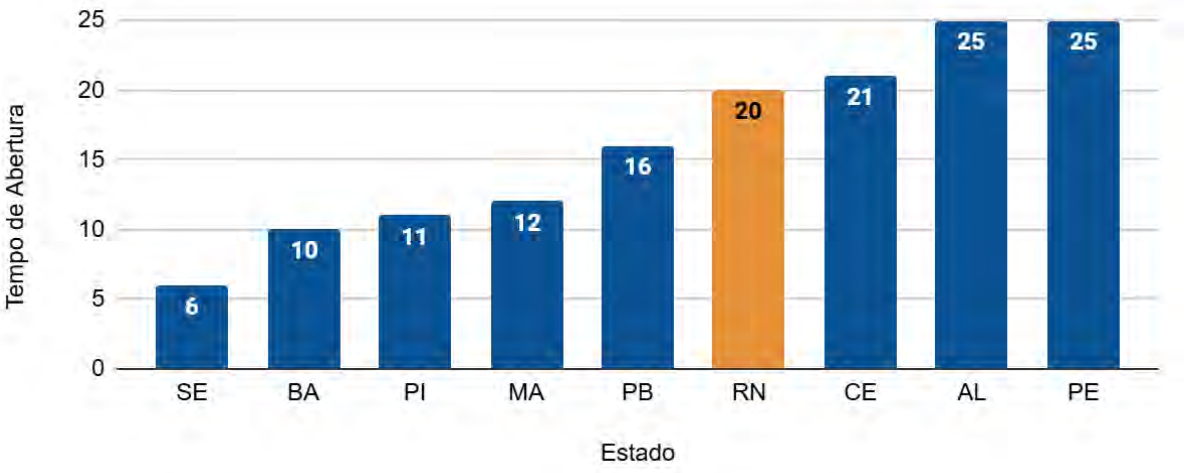
Gráfico - Estados do Nordeste com Municípios Integrados na Redesim



Fonte: https://estatistica.redesim.gov.br/tempos-abertura, referente a Dezembro/2024, acessado em 28/02/2025.

Além disso, ao finalizar 2024, o RN alcançou a sexta posição entre os estados do nordeste no **tempo de abertura de empresas**, registrando uma média de **20 horas**.

Gráfico - Estados do Nordeste por Tempo de Abertura de Empresas (horas)



Fonte: https://estatistica.redesim.gov.br/tempos-abertura, referente a Dezembro/2024, acessado em 28/02/2025.

As ações da JUCERN, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) nsº 8 e nº 9, reforçaram a industrialização inclusiva, a inovação e o crescimento econômico sustentável, impactando positivamente a geração de empregos e a dinamização econômica do estado.

GESTÃO DO DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA, DA CIÊNCIA, DA TECNOLOGIA E DA INOVAÇÃO

As principais ações da Secretaria de Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação (SEDEC) que contribuíram para a economia do Rio Grande do Norte em 2024 incluem:

1. **Energia e Sustentabilidade**
    - Ampliação da frota para fiscalização de empreendimentos de energia.
    - Lançamento da **primeira planta de hidrogênio renovável da Petrobras** em Alto do Rodrigues.
    - Desenvolvimento do *Atlas de Potencial de Produção de Hidrogênio Verde*.
    - Parceria com Petrobras para pesquisa em **energia eólica offshore.**
    - Programa de Eficiência Energética para modernizar e otimizar o consumo de energia no setor público.
2. **Infraestrutura e Comércio Exterior**
    - Desenvolvimento do *Porto Indústria Verde*, com requerimento de declaração de adequação e articulações com o Ministério de Portos e o BNDES.
    - Parceria com a CODERN para fortalecimento da logística portuária.
    - Atualização do *Atlas Eólico e Solar do RN* para aprimorar o mapeamento energético.
3. **Inovação e Tecnologia**
    - Implementação de *Business Intelligence* na SEDEC para aprimorar a tomada de decisão com o painel interativo Indicadores de Desenvolvimento Econômico do RN (IDEE) atrelando indicadores energéticos, minerais, econômicos e de programas de incentivo.
    - Desenvolvimento de *chatbots* com inteligência artificial para aprimorar a administração pública.
    - Criação de sites institucionais e aprimoramento de sistemas para gestão e eventos.

4. **Desenvolvimento Empresarial e Comércio**
    - Participação em feiras comerciais e setoriais como Feneja, ExpoNovos, Fenacam e Ficro.
    - Apoio a campanhas de incentivo ao consumo, como *Liquida Natal* e *Natal de Luz e Prêmios*.
    - Promoção de eventos de empreendedorismo, como GO!RN e RN Cidades.
5. **Negócios de Impacto Socioambiental**
    - Liderança na *Política Estadual de Negócios de Impacto Socioambiental*.
    - Lançamento de projetos inovadores, como hackathons com Empresas Juniores e o projeto "+ Coleta! Vamos Reciclar".
    - Representação no *Enimpacto*, iniciativa do Governo Federal para negócios sustentáveis.
6. **Relações Internacionais e Investimentos**
    - Visitas de empresas e representantes estrangeiros para debater investimentos, como Green Energy Park (Alemanha) e País Basco (Espanha).
    - Participação de representantes da SEDEC em capacitações internacionais na China.

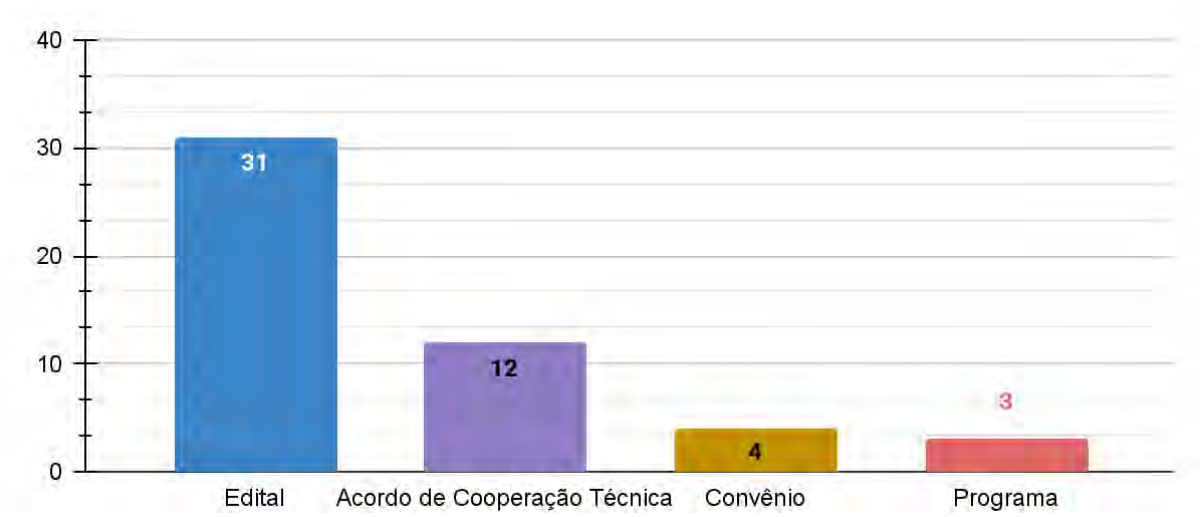
Essas iniciativas fortaleceram a economia potiguar, impulsionando setores estratégicos como energia renovável, infraestrutura portuária, comércio, ciência, tecnologia e inovação.

PESQUISA, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

A Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do Rio Grande do Norte (FAPERN), cumprindo sua missão de fomentar a pesquisa científica, tecnológica e a inovação para o desenvolvimento humano, social e econômico do Estado, executou em 2024 um total de **31 editais, 12 acordos de**

cooperação técnica, 4 convênios e 3 programas, conforme demonstrado no Gráfico abaixo.

Gráfico dos Estados do Nordeste por Tempo de Abertura de Empresas (horas)

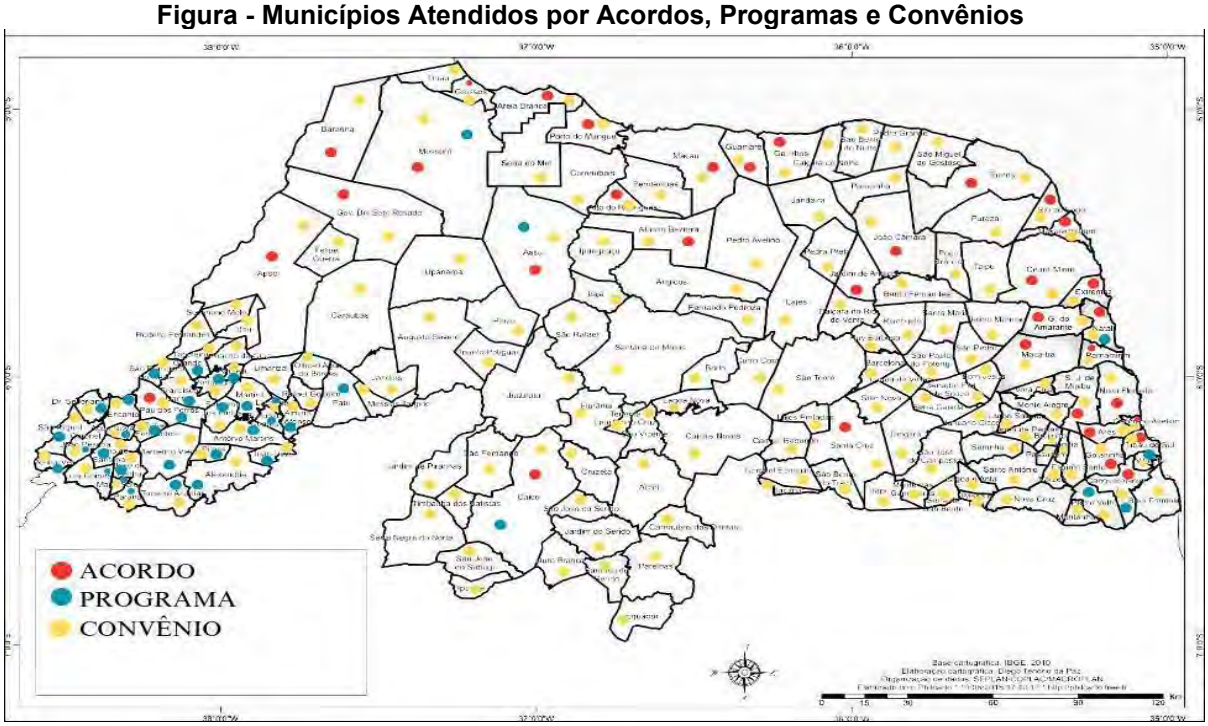


Fonte: Relatório de Contas de Governo - FAPERN - 02510035.004365/2024-49 - exercício 2024.

Essas iniciativas contemplaram os 167 municípios do Rio Grande do Norte, distribuídas da seguinte forma:

- **Acordos de cooperação técnica**: 236 bolsistas beneficiados, abrangendo 35 municípios e um montante de **R$ 7.320.413,60 em repasses.**
- **Programas:** 91 bolsistas beneficiados, abrangendo 6 municípios, e um montante de **R$ 13.910.040,00 em repasses.**
- **Convênios:** alcançando os 167 municípios, totalizando um repasse de **R$ 7.715.000,00.**

Figura - Municípios Atendidos por Acordos, Programas e Convênios



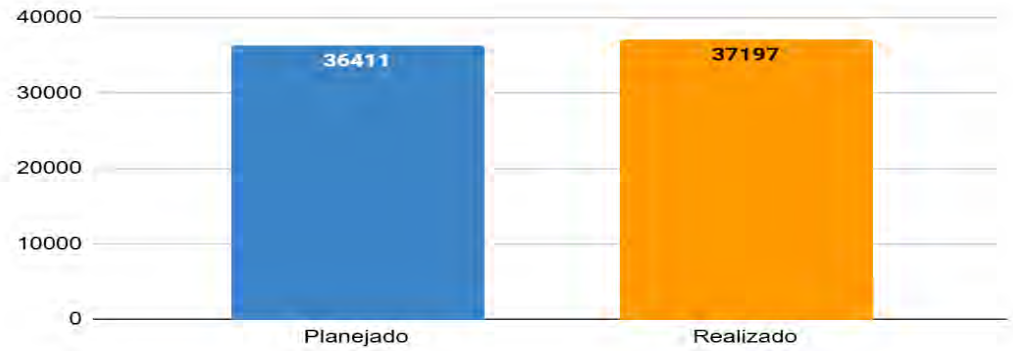
Fonte: Relatório de Contas de Governo - FAPERN - 02510035.004365/2024-49 - exercício 2024.

O desempenho da SEDEC e da FAPERN em 2024 demonstra o compromisso com o fortalecimento da pesquisa, da ciência, da tecnologia e da inovação no Rio Grande do Norte, ampliando oportunidades e promovendo o desenvolvimento em todas as regiões do Estado.

PROTEÇÃO DO CONSUMIDOR E COMPETITIVIDADE DAS EMPRESAS

O Instituto de Pesos e Medidas do Rio Grande do Norte (IPEM/RN) desempenha um papel fundamental na proteção dos direitos do consumidor e na promoção da justiça comercial no estado. O IPEM tem alcançado resultados expressivos em suas atividades de fiscalização. Em 2024, o órgão realizou **37.197 fiscalizações** de instrumentos de medição, atingindo **102%** do número previsto.

Gráfico - Verificações Planejadas e Realizadas em 2024



Fonte: Relatório de Contas de Governo - IPEM - 02510035.004376/2024-29 - exercício 2024.

Essas fiscalizações abrangeram **94,61% dos municípios potiguares**, assegurando que a grande maioria da população teve acesso a produtos e serviços confiáveis e devidamente regulamentados.

Gráfico - Municípios visitados por tipo de verificação[17]

Fonte: Relatório de Contas de Governo - IPEM - 02510035.004376/2024-29 - exercício 2024.

Portanto, o IPEM/RN não apenas fiscaliza, mas atua diretamente na melhoria da qualidade de vida dos potiguares, garantindo que a população tenha acesso a produtos seguros e de qualidade, e promovendo um ambiente de comércio justo e competitivo. A atuação contínua do IPEM/RN é, portanto, um fator essencial na defesa do consumidor e na promoção da confiança nas relações comerciais no estado do Rio Grande do Norte.

[17] As bombas medidoras são dispositivos usados para dosar e transferir fluidos com precisão em diversos processos. O Ipem tem a função de garantir que a quantidade de fluido medida esteja correta, conforme normas técnicas e legais. O IPNA, responsável pela fiscalização de instrumentos de pesagem, assegura que balanças e outros dispositivos atendam aos padrões do INMETRO, garantindo medições precisas e confiáveis em setores como comércio e indústria. Produtos "pré-medidos", como alimentos e itens de higiene, são regulamentados pelo INMETRO para garantir a precisão e segurança das quantidades informadas nas embalagens.

O desempenho econômico do Rio Grande do Norte em 2024 reflete a atuação estratégica do Governo do Estado na promoção do desenvolvimento sustentável e na atração de investimentos. As iniciativas voltadas ao fomento do comércio exterior, à geração de empregos e ao fortalecimento do setor produtivo contribuem para a erradicação da pobreza (ODS 1) e a segurança alimentar (ODS 2), além de impulsionarem o trabalho decente e o crescimento econômico (ODS 8). A expansão da infraestrutura energética, com destaque para as energias renováveis, fortalece a inovação e a indústria sustentável (ODS 9), enquanto o incentivo à formalização de negócios e ao empreendedorismo favorece um ambiente competitivo e inovador, reduzindo desigualdades (ODS 10). A consolidação do estado como líder em energias limpas reforça práticas de consumo e produção responsáveis (ODS 12), e a atração de investimentos evidencia a importância das parcerias para o desenvolvimento sustentável (ODS 17). Dessa forma, o Rio Grande do Norte se firma como um dos destaques da economia nordestina e nacional, promovendo crescimento com inclusão e sustentabilidade.

ASSISTÊNCIA SOCIAL E OUTROS DIREITOS SOCIAIS

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

ASSITÊNCIA SOCIAL E OUTROS DIREITOS SOCIAIS

No exercício de 2024, o Estado do Rio Grande do Norte consolidou avanços significativos na promoção dos direitos humanos, inclusão social e desenvolvimento sustentável por meio da atuação integrada de órgãos como a Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), a Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH), a Fundação de Atendimento Socioeducativo (FUNDASE) e a Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano (CEHAB). As ações implementadas abrangeram desde a valorização da igualdade racial e da juventude até a ampliação do acesso à moradia digna e à proteção de grupos em situação de vulnerabilidade. Iniciativas voltadas à educação, cultura, geração de renda e profissionalização fortaleceram políticas públicas estratégicas, promovendo maior equidade e oportunidades para a população potiguar. O compromisso interinstitucional e as parcerias com órgãos federais, estaduais e municipais impulsionaram esses avanços, garantindo impacto positivo na vida de milhares de cidadãos.

Pontos relevantes e novas perspectivas:

✅ Governo do Estado mantém, com recursos do Tesouro Estadual, dois importantes programas de segurança alimentar e nutricional com alcance social com um investimento em 2024, na ordem de R$ 136,5 milhões: o **Programa Leite Potiguar (76 mil famílias beneficiadas, R$ 82 milhões/ano)** e o **Programa Restaurante Popular (38 mil refeições diárias, R$ 54,5 milhões**, de segunda a sexta-feira). São **38 mil refeições diariamente**;

✅ Reestruturação do **Projeto Cesta Solidária da CEASA/RN** em parceria com a SETHAS: **em apenas três meses - final de 2024 - foram doadas 69,57 toneladas** por intermédio deste programa;

✅ Expansão das **unidades do Sine, de 15 para 19**. **Mais de 15 mil atendimentos** em 2024;

✅ Investimento de **R$ 462.343,07 para que artesãos** do RN participassem de eventos do artesanato e do turismo; incentivo que rendeu a comercialização de R$ 1 milhão.

SECRETARIA DE ESTADO DO TRABALHO, DA HABITAÇÃO E DA ASSISTÊNCIA SOCIAL (SETHAS)

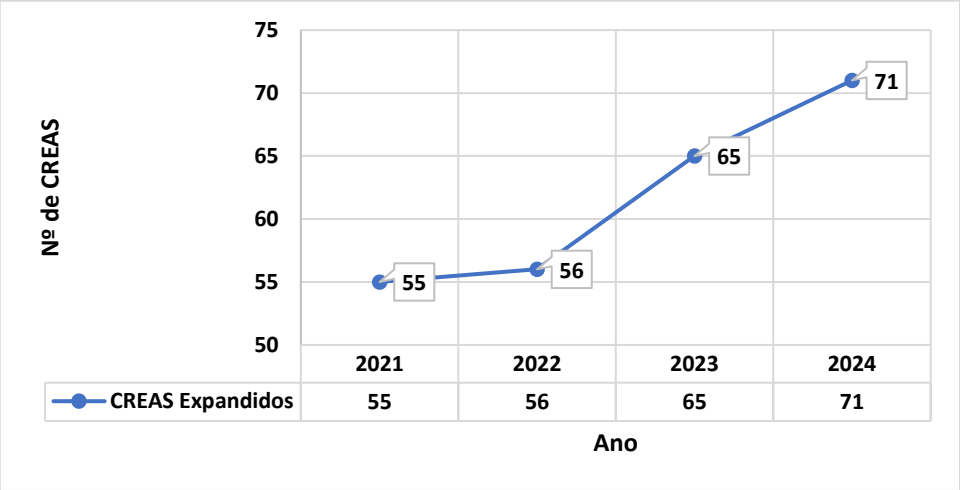
Assistência social

No exercício de 2024, foram realizados **cursos formativos**, por meio do Projeto Capacita RN, que alcançou 35 municípios potiguares, os quais contemplaram **845 famílias e/ou indivíduos** beneficiários do Programa Bolsa Família (PBF).

Expansão dos serviços de proteção social nos municípios

Houve a continuidade da expansão dos serviços de CREAS, tendo sido implantados 6 (seis) novos Centros de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS) nos seguintes municípios: Taipu; Serra do Mel; Felipe Guerra; Caiçara do Norte; Lagoa de Pedras e São Pedro. O esforço empreendido resulta num crescimento de 55 unidades de CREAS em 2021 para 71 unidades em 2024 sob um **investimento de R$ 3.318.500,00 no exercício financeiro de 2024**, conforme representado no Gráfico 1.

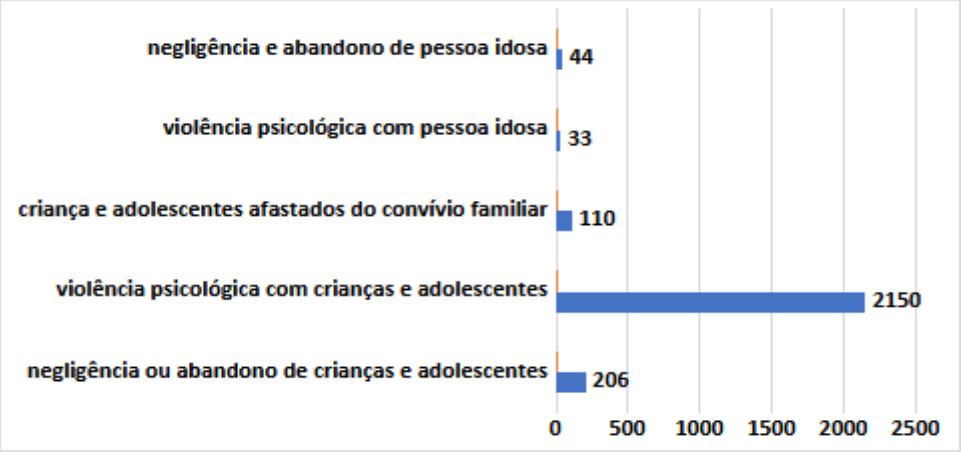
Gráfico - Demonstrativo da expansão do CREAS – RN no período de 2021 a 2024.



Fonte: SETHAS/RN/COPAS, 2024.

Os CREAS municipais cofinanciados **acompanharam 1.644 casos de violência e/ou violações de direitos** e **atenderam 5.792 famílias/indivíduos**. Esses serviços de acompanhamento as famílias ou indivíduos. Os tipos de violências e violações de direitos atendidos nos CREAS são apresentados conforme o Gráfico 2.

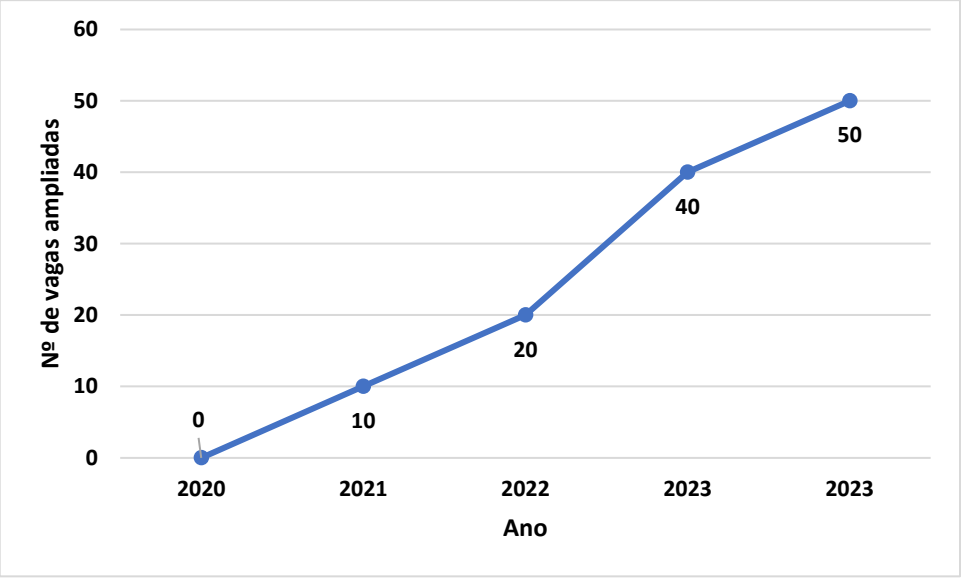
Gráfico - Demonstrativo de números de casos de violências registradas nos CREAS implantados 2024.



Fonte: SETHAS/RN/COPAS, 2024.

Houve a implantação de novos serviços de acolhimento e proteção de crianças e adolescentes no RN, que agora funcionam com capacidade de 50 vagas cobrindo quatro regiões do Estado: Caicó, Pau dos Ferros, Parnamirim, São Gonçalo do Amarante e Guamaré.

Gráfico - Demonstrativo de números de vagas implantadas dos serviços de acolhimento e proteção de crianças e adolescentes no período de 2021-2024.



Fonte: SETHAS/RN/COPAS, 2024.

Segurança alimentar e nutricional

No Exercício de 2024, mais de 72% dos recursos destinados ao financiamento da Política de Segurança Alimentar e Nutricional no Rio Grande do

Norte foram aos programas e ações estratégicas executadas pela Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS).

No que diz respeito ao Programa Restaurante Popular, são fornecidas e distribuídas refeições prontas a um preço simbólico à população em situação de vulnerabilidade social em 45 (quarenta e cinco) unidades de Café Cidadão, 56 (cinquenta e seis) de Restaurante Popular e 12 (doze) de Sopa Cidadã, criados no Estado do RN em 2002, 2004 e 2018, respectivamente, sendo mantidos com recursos próprios, totalizando 113 (cento e treze) unidades distribuídas em 51 (cinquenta e um) municípios (Figura 1), servindo diariamente, em média, 38 (trinta e oito) mil refeições, que abrangem o café da manhã, almoço e ceia (sopa).

Figura - Mapa da distribuição das unidades de Restaurante Popular do Rio Grande do Norte.

Fonte: SETHAS/COSAN, 2024.

O programa atende cerca de **40 mil pessoas por dia**, o que dá um total de **886.908 refeições por mês** e **10.642.896 refeições** fornecidas em um ano.

No que diz respeito ao **Programa do Leite Potiguar**, este objetiva incentivar e fortalecer a cadeia produtiva do leite e a agricultura familiar e agropecuária, além de distribuir semanalmente leite para famílias em situação de vulnerabilidade social. Para tanto, há a oferta de leite pasteurizado dos tipos bovino e caprino, sendo distribuídos **05 (cinco) litros de leite por semana para cada família**, **assistindo a 76.732 (setenta e seis mil setecentos e trinta e duas) famílias**, diariamente,

alcançando os 167 (cento e sessenta e sete) municípios do RN. O programa é integralmente financiado com recursos do tesouro estadual.

Em 2024, a SETHAS avançou no seu esforço de desenvolvimento e uso de **tecnologia para a efetivação do controle, monitoramento e gestão do PLP** através da **implantação do novo cartão de identificação** dos beneficiários em 163 municípios, sendo que em 109 destes já utilizam o **aplicativo desenvolvido**, tanto na etapa da entrega do leite pelos laticínios nos pontos de distribuição, como na entrega do leite a cada família beneficiária.

Trabalho, Emprego e Renda

Em 2024, dentre suas ações de fomento ao trabalho, emprego e renda, destaca-se a implantação de 07 (sete) novos postos de atendimento do SINE nos municípios de: São Paulo do Potengi; Parelhas; Lajes; Guamaré; Macaíba; São Gonçalo do Amarante; SINE zona Oeste -Natal (novo posto em Natal) e o Sine Matriz –Candelária/Natal (mudança de endereço).

Intermediação de Mão de Obra

O RN registrou no período de 2024, em suas Agências, o atendimento a 5.226 trabalhadores, com a inscrição de 5.226 trabalhadores, sendo então selecionados e encaminhados 4.234 trabalhadores para concorrer as 6.226 vagas captadas junto às empresas, culminando na consequente **admissão de 691 colocados/empregados no mercado de trabalho**.

Projeto SINE Itinerante - RN

O Projeto SINE Itinerante atua em municípios sem postos do SINE, oferecendo presencialmente serviços de intermediação de mão de obra, orientações sobre habilitação ao seguro-desemprego, dicas de comportamento para entrevista de emprego e instruções para elaboração de currículos eficazes. Em 2024, o projeto alcançou **4.810 atendimentos** em parceria com órgãos governamentais e empresas.

Qualificação Profissional

Projeto Qualifica RN

O **Projeto Qualifica RN** busca a qualificação de trabalhadores para o mercado de trabalho em relação ao conhecimento de tecnologias digitais e soluções inovadoras de Tecnologia da Informação no âmbito do SETHAS; o projeto teve suas atividades iniciadas na data de 7 de outubro, por meio do **curso de Letramento Digital**, realizado na sede da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), no prédio do Instituto Metrópole Digital (IMD), o qual é oriundo do Convênio nº 3/2024 celebrado com a SETHAS – SINE/RN e a UFRN/FUNPEC, no valor de **R$ 247.497,60**, provenientes de chamada pública do Ministério Público do Trabalho para fomento de políticas do trabalho no Estado do Rio Grande do Norte. O primeiro dos seis cursos previstos contou com 13 (treze) mulheres inscritas.

Desenvolvimento do Artesanato Potiguar

Em 2024, por meio do **Programa Estadual do Artesanato Potiguar (PROARTE)**, foram investidos **R$ 462.343,07 para que 332 artesãos do Rio Grande do Norte participassem de 17 eventos** (incluindo eventos locais, nacionais e internacionais) do artesanato e do turismo como feiras, salões, seminários, exposições e congressos.

Essa participação se deu por editais de seleção e convites aos artesãos(ãs) potiguares. **Este incentivo resultou**, de acordo com levantamento realizado junto aos artesãos/ãs participantes dos referidos eventos seja com exposição de peças, seja com a comercialização no local, **um valor estimado de R$ 1.121.717,16**.

Quadro - Demonstrativo do custo-benefício na promoção da participação dos artesãos nas feiras de exposição e comercialização dos produtos no período de 2024.

Evento	Investimento R$	Receita Declarada R$
29ª Feira Internacional de Artesanato do Rio Grande do Norte (FIART)	178.797,42	389.736,27
Feira de Turismo de Lisboa - BTL (Bolsa de Turismo de Lisboa)	24.833,71	2.356,30
17º Salão do Artesanato – Raízes Brasileiras	7.097,46	81.511,00
Seminário Nacional de Mulheridades e Cultura	-	6.090,00

Evento	Investimento R$	Receita Declarada R$
Salão de Turismo Rio de Janeiro – Ministério do Turismo – participação que não inclui vendas, apenas com exposição e divulgação do artesanato potiguar.	12.654,00	0,00
Expo Longevidade 2024	Convite de Participação	12.288,25
10º FEMPTUR 2024	51.840,00	19.482,84
24ª Feira Nacional de Negócios do Artesanato (FENEARTE)	7.000,00	113.908,00
29ª Brasil Mostra Brasil João Pessoa	1.375,00	0,00
29ª Brasil Mostra Brasil Natal	130.000,00	157.197,64
16º Festival Gastronômico e Cultural de Martins	1.260,00	3.800,00
39º Feira de Artesanato dos Municípios do Seridó (FAMUSE)	25.500,00	70.798,07
18º Salão do Artesanato em São Paulo	12.210,48	77.645,00
6ª Feira Nacional de Artesanato e Cultura (FENACE)	9.775,00	0,00
62ª Festa do Boi	-	151.054,06
Congresso de Neuropsicologia	-	35.849,73
Feira de BH – ExpoMinas	-	0,00
Total Geral	**462.343,07**	**1.121.717,16**

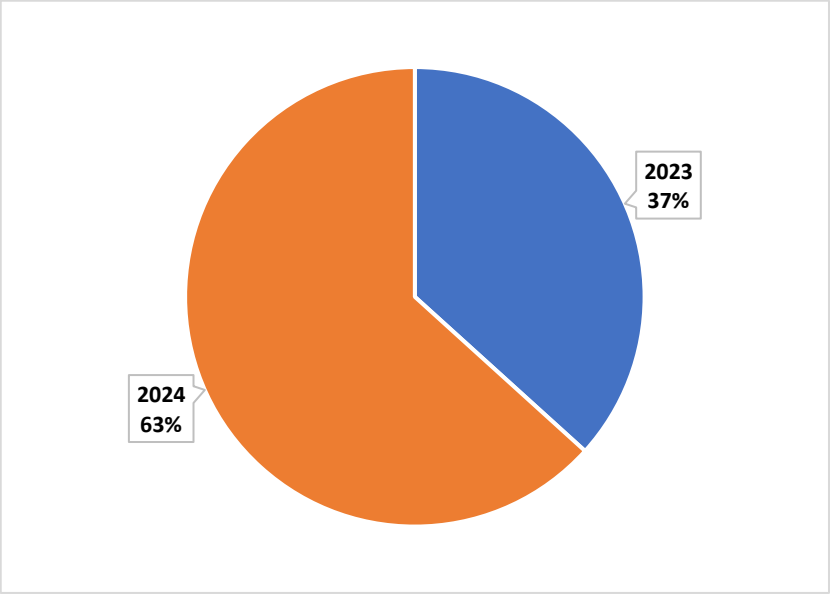
Fonte: SETHAS/RN/PROARTE, 2024.

É importante destacar que **o número de artesãos ativos cresceu mais de 79%** de 2019 para 2024 no RN, de acordo com dados do Programa do Artesanato Brasileiro (PAB): saiu de 6.671 em 2019 para **11.945 em 2024.**

Direitos das Pessoas Idosas

Realização da **Campanha DECLARE BEM** em benefício da pessoa idosa do RN com o objetivo de incentivar o contribuinte a converter parte do Imposto de Renda devido para o Fundo Estadual da Pessoa Idosa do Rio Grande do Norte (FUNEPI). Apesar de a arrecadação oriunda da campanha ao FUNEPI em 2024 ter sido inferior ao exercício de 2023, o FUNEPI em 2024, recebeu uma doação de 400 mil reais do Banco Itaú para aplicação na política para a pessoa idosa, assim representando um **acréscimo de 27%** em relação a 2023.

Gráfico - Arrecadação do Fundo Estadual da Pessoa Idosa do Rio Grande do Norte (FUNEPI) no período de 2023-2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

Também foi elaborado o **Plano Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa do Rio Grande do Norte para o período 2024-2028.**

SECRETARIA DE ESTADO DAS MULHERES, DA JUVENTUDE, DA IGUALDADE RACIAL E DOS DIREITOS HUMANOS (SEMJIDH)

Um dos marcos mais significativos de 2024 foi a celebração do contrato de repasse para a construção e equipagem da **Casa da Mulher Brasileira em Natal**, relevante projeto para o enfrentamento à violência contra a mulher no RN. O contrato de repasse, firmado entre a Caixa Econômica Federal, o Ministério das Mulheres e o Governo, por meio da SEMJIDH, assegurou um investimento de **R$ 19 milhões para a construção e equipagem** dessa estrutura. A Casa da Mulher Brasileira será um equipamento multifuncional, voltado ao acolhimento e à proteção das mulheres em situação de violência, cuja conclusão está prevista para 2026.

Um dos projetos desenvolvidos pela Secretaria foi a Ouvidoria Itinerante, no qual foram feitas 22 visitas no ano de 2024 (muitas dessas ações foram realizadas em conjunto com a Subsecretaria de Políticas para Mulheres, através do programa

Maria Vai à Cidade e o Ônibus Lilás, e demais parceiros como: COEPPIR, SEJUV, CODIS, ITEP/RN, Polícia Civil, Patrulha Maria da Penha, SETHAS e SEDRAF).

COORDENADORIA ESTADUAL DE PROTEÇÃO E DEFESA DO CONSUMIDOR – PROCON/RN

Realização de mutirões de renegociação de dívidas em Mossoró e Areia Branca, com mais de 500 pessoas atendidas.

Aquisição de Veículo: **compra de uma caminhonete** com recursos do Fundo Estadual de Defesa do Consumidor, aprovada pelo Conselho Estadual de Defesa do Consumidor, para ampliar a atuação no estado.

Abertura de Unidades: **inauguração de unidades em Parnamirim (Central do Cidadão) e São Gonçalo do Amarante**, em parceria com a prefeitura local.

Realização de **fiscalizações** para combate a irregularidades:

- Operação em Nova Cruz: fiscalização conjunta com o Ministério Público e Vigilância Sanitária, resultando em autuações por venda de produtos fora da validade.
- Região do Seridó: fiscalização em seis municípios, com **apreensão de 2 toneladas de produtos vencidos**.
- Fiscalizações de Rotina: estima-se a **apreensão de 3 toneladas de produtos impróprios**, incluindo alimentos e materiais de construção, reforçando a segurança alimentar e a saúde pública.

Criação de Canal Digital (Instagram): lançamento do perfil oficial do PROCON RN no Instagram, ampliando o acesso a informações e orientações de forma moderna e interativa.

Inovação e Educação para o Consumo Workshop de Direito do Consumidor: pela primeira vez, o PROCON RN organizou um workshop temático, reunindo especialistas, estudantes e profissionais para debater questões relevantes sobre as relações de consumo no estado.

SUBSECRETARIA DE PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS COORDENADORIA ESTADUAL DE POLÍTICAS DE PROMOÇÃO DA IGUALDADE RACIAL-COEPPIR

Entre as ações desenvolvidas, destacam-se:

- a Semana Estadual de Promoção da Igualdade Racial;
- o evento "Julho das Artistas Negras", o qual reuniu talentosas artistas negras de todo o estado, o evento destacou a importância da representatividade e compromisso conjunto das organizações;
- o Curso de **Formação das Relações Étnico-Raciais e Enfrentamento ao Racismo** Institucional na Gestão Pública Estadual do Rio Grande do Norte;
- A Governo do RN e o MP/RN estabeleceram uma parceria para lançar a Justiça Restaurativa, um **curso contra intolerância religiosa**;
- Em parceria com a segurança pública, inauguração da nova sede do Departamento de proteção a Grupos em Situação de Vulnerabilidade (DPGV) e da Delegacia Especializada em Crimes Raciais, de Intolerância e Discriminação (DECRID);
- Em parceria com a EMATER, Programa de Aquisição de Alimentos para os Povos Indígenas e Programa de **Aquisição de Alimentos para 39 Comunidades Quilombolas**.

SUBSECRETARIA DA JUVENTUDE - SEJUV

O RN tem se destacado por suas ações voltadas ao fortalecimento das políticas públicas para a juventude, promovendo inclusão social, acesso à educação e ao empreendedorismo, além de valorizar a cultura local e incentivar o protagonismo jovem. Abaixo, alguns destaques de 2024:

- **Diálogo Regional do Y20**: reuniu **mais de 400 jovens** potiguares para debater soluções para os maiores problemas globais. O Y20, que faz parte do Grupo de Engajamento do G20.

- Caravanas da Juventude, que levaram as políticas públicas de juventude para diversos municípios do estado; nelas foram oferecidos serviços como a emissão de ID Jovem, inscrição em programas como o CredJovem e a difusão do Estatuto da Juventude.
- Foi lançado o edital “Trajetórias Artísticas e Culturais”, que premiou 24 jovens artistas com R$ 10.000 cada, reconhecendo o impacto da cultura na transformação dos territórios.
- O Programa **Pé-de-Meia**, em parceria com o Governo Federal, ofereceu **auxílio financeiro** para **mais de 87,7 mil estudantes de baixa renda**, com o objetivo de incentivar a permanência e a conclusão do ensino médio.
- O Programa Nova Escola Potiguar está com unidades em diversas regiões do estado.
- O **Projeto Geração Conectada, que investiu R$ 77 milhões**, **trouxe internet de alta velocidade para 586 escolas estaduais**, além da **distribuição de Chromebooks**, promovendo a inclusão digital para jovens estudantes.
- Emissão de **Nota Técnica sobre o movimento hip-hop e o racismo cultural**, desenvolvida em parceria com a SESED, que busca orientar a atuação das forças de segurança e combater práticas discriminatórias.
- Adesão do estado ao **Plano Nacional Juventude Negra Viva**, focado na promoção da equidade racial e na redução da vulnerabilidade social dos jovens negros.
- O **Programa CredJovem** tem sido uma ferramenta importante para o desenvolvimento de microempreendimentos entre os jovens potiguares, oferecendo capacitação e acesso a crédito, com condições especiais, como juros zero.
- O **Programa Jovem Potiguar**, que destina **R$4,2 milhões**, **oferece 1.500 vagas de capacitação profissional para jovens de 16 a 29 anos**, com cursos nas áreas de economia verde, digital, criativa, de turismo e solidária, visando à inserção desses jovens no mercado de trabalho.
- O **Projeto TEC BLACK**, uma parceria com a escola de programação DevMedia, oferece **300 vagas gratuitas para jovens negros, capacitando-os em programação e tecnologia**.
- Realização de pesquisa com a FIOCRUZ para subsidiar ações direcionadas à saúde da juventude, incluindo a criação de uma Linha de Cuidado

específica para esse público, melhorando o atendimento no Sistema Único de Saúde.

COORDENADORIA DE PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA - CORDE - EXERCÍCIO 2024

- Realização de **880 atendimentos às Pessoas com Deficiência**, onde **672 foram encaminhados para o mercado de trabalho** e os demais relacionados à atendimentos diversos ao público com deficiência. Ressalte-se que, a CORDE/RN (Coordenadoria de Promoção e Defesa dos Direitos das Pessoas com Deficiência) conta com a parceria de oitenta (80) empresas que atendem desde inserção da pessoa com deficiência para o mercado de trabalho e diversos cursos de formação;
- Realização de parceria com instituição de ensino superior e concedeu oitenta (80) bolsas de cursos básicos para informática;
- No que tange a identificação, em parceria com o ITEP, foram **emitidas 5.084 RG Biométricos, que constam a deficiência do cidadão mediante laudo médico**;
- Em parceria com o DER, foram emitidas 96 Carteiras Intermunicipais, documento este, que é de suma importância para as Pessoas com Deficiência de menor poder aquisitivo possam transitar pelo nosso estado.

FUNDAÇÃO DE ATENDIMENTO SOCIOEDUCATIVO (FUNDASE/RN)

A FUNDASE administra 10 (dez) unidades, nas cidades de Natal, Parnamirim, Caicó e Mossoró, sendo 04 (quatro) unidades de internação (CASE), 03 (três) unidades de cumprimento de medida em semiliberdade (CASEMI) e 03 (três) unidades de internação provisória (CASEP), responsáveis pelo pronto atendimento dos adolescentes.

No que diz respeito a atuação da FUNDASE no exercício de 2024, evidencia-se:

- fornecimento de 731.297 refeições para os adolescentes e para os operadores do sistema socioeducativo;
- fornecimento de 680 vales-transportes para o deslocamento de adolescente;
- fornecimento de 80 vestuários para os adolescentes;
- aquisição de 300 colchões.

A FUNDASE também logrou êxito em **captar recursos**:

- contemplação da Fundação com emenda parlamentar do Ministério dos Direitos Humanos e Cidadania (MDH), formalizada por meio do convênio nº 962054/2024, a ser destinado ao projeto de "Aprimorar a concepção, a ação e a estrutura do atendimento socioeducativo", buscando reestruturar a FUNDASE.
- captação de recursos de penas pecuniárias do 1º Juizado Especial Criminal e de Trânsito da Comarca de Natal/RN, o qual possibilitou a implementação:
  - do **projeto "Biblioteca Viva"** na unidade CASEF Padre João Maria, com o objetivo de oportunizar o acesso à cultura por meio do estímulo à leitura em espaço adequado (biblioteca) para adolescentes inseridas no sistema socioeducativo, de forma a impactar em uma redução de reincidência em atos infracionais e construção de novos projetos de vida;
  - e do **projeto "Sementes do Pitimbu**: **Agroecologia e educação ambiental para a vida"** na unidade CASE Pitimbu, com a finalidades de promover projeto piloto de agroecologia, educação ambiental e sustentabilidade, com implantação de uma unidade pedagógica produtiva com sala de aula, sementeira/viveiro, compostagem, horta e agrofloresta, com caráter socioeducativo;
- recebimento de recurso de penas pecuniárias do Juizado Especial Cível, Criminal e da Fazenda Pública da Comarca de Caicó/RN, que permitiu o desenvolvimento:
  - do **projeto "Projeto Tech: Capacitando a educação e promovendo o desenvolvimento tecnológico do CASE Caicó"**, objetivando investir na infraestrutura computacional e acessórios

correspondentes, e ares-condicionados, proporcionando aos servidores e socioeducandos o mínimo necessário à consecução dos objetivos da medida socioeducativa de internação;

- e do **projeto “Caminhos literários: Fortalecendo o acesso à leitura no CASE Caicó”**, o qual viabilizou a disponibilização de livros, jogos e computadores para o aperfeiçoamento educacional dos socioeducandos, proporcionando um ambiente adequado para a educação.

- financiamento do Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FIA) de Caicó, o qual permitiu:
  - fosse executado nas unidades CASE e CASEP Caicó o **projeto de cinema** com o objetivo de promover o desenvolvimento socioeducativo através da educação em direitos humanos, utilizando ferramentas audiovisuais como vídeos, filmes e curtas metragens nas unidades socioeducativas de Caicó.

Além disso, a FUNDASE atuou no **oferecimento de atividades esportivas, culturais e de lazer para os socioeducandos**, sendo algumas delas:

- “Educando Vidas” no CASE Pitimbu, com aulas de jiu-jitsu;
- “Projeto Semear” no CASEF Pª João Maria, com aulas práticas de preparação da terra, plantio e irrigação;
- “São Julhão” no CASE Mossoró, com objetivo de fortalecer a cultura e os vínculos familiares;
- sessão exclusiva para socioeducandos no festival "Mostra Mercosul Audiovisual: Ciclo Infantil" no Complexo Cultural Rampa;
- atividade no CASEF Padre João Maria com o tema "espírito olímpico", oferecendo palestras, práticas esportivas e oficinas com colagem e pintura; aula de muai thay aos socieducandos no CASEMI Nazaré mediante parceria com escola de artes marciais;
- oficina de bolo de pote no CASE Caicó em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde;
- atividade cultural autogestionada do "3° Caminhos Literários no Socioeducativo: pelo Direito à Cultura" organizado pelo CNJ;

- valorização do patrimônio histórico de Natal "Trilhando Memórias, Cultura e História" o qual leva socioeducandos à museus, igrejas e outros monumentos; artesanato feito pelos socioeducandos expostos na Feira de Artesanato dos Municípios do Seridó;
- cinema em apologia ao "Novembro Negro";
- “II Ação de Saúde” no CASEP Metropolitano com o tema Projeto de Vida;
- “Mostra Cultural FUNDASE/RN”, que expôs pinturas em tela e artesanatos produzidos pelos adolescentes.

No exercício do 2024, a Fundação também concretizou suas ações na **realização de cursos profissionalizantes aos adolescentes**, mediante perfil do socioeducando ou egresso, de forma que existem várias parcerias, podendo ser citadas algumas delas, como o projeto “Aprendizagens para o mundo do trabalho: Pontes entre Direitos Humanos, Educação e Profissionalização no Sistema Socieducativo”, este que foi formalizado mediante termo de cooperação entre Governo do RN, SESAP, TJRN, MPT e UFRN. Além disso, também há **parcerias** com a UERN e UFRN para **pesquisa e estágio**; além do SENAC e ABRASEL para **profissionalização e inserção no mercado de trabalho**. Outrossim, destaca-se o programa de **acompanhamento de adolescentes e jovens pós-cumprimento de medida socioeducativa**, denominado “Horizontes Potiguares”, o qual foi instituído por meio de portaria n°119/2024, com a intenção de acompanhar egressos e seus familiares, sendo importante frisar que a adesão e a continuidade são voluntárias.

Com relação aos **instrumentos normativos**, procedeu à revisão da Lei Complementar Estadual nº 614/2018; à aprovação do Plano Estadual de Atendimento Socioeducativo (2025-2034); à revisão dos Projetos Político-Pedagógicos das unidades socioeducativas e do Plano Individual de Atendimento (PIA); à pactuação de ações intersetoriais no contexto do Plano Estadual de Atendimento Socioeducativo (2025-2034), para garantia de educação, saúde, cultura, segurança e profissionalização no contexto socioeducativo, dentre outros.

Adquiriu **30 notebooks** junto à SEEC para desenvolvimento de projeto itinerante de educação e profissionalização dos socioeducandos, conforme

demandas das unidades, participou de Grupos de Trabalho (GTs) para desenvolver **estudos e soluções direcionadas à saúde física e mental das pessoas privadas de liberdade**; além de orientar e fortalecer a assistência religiosa, bem como outras ações a fim de garantir os direitos fundamentais dessas pessoas.

COMPANHIA ESTADUAL DE HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO URBANO (CEHAB)

Visando desenvolver políticas habitacionais de interesse social orientadas pelos princípios da sustentabilidade ambiental urbana e rural, efetuar pesquisas tecnológicas concernentes à habitação de baixo custo, operacionalizar políticas de desenvolvimento urbano visando minimizar o déficit habitacional da população menos favorecida do estado do RN, a CEHAB desenvolveu as seguintes atividades.

Programa Minha Casa Minha Vida

O Programa Minha Casa Minha Vida (MCMV) foi restabelecido com a promulgação da Lei nº 14.620, de 13 de julho de 2023, reafirmando sua finalidade de assegurar o direito à moradia e à cidade para famílias residentes em áreas urbanas e rurais.

Nesse sentido, o Governo do Estado do Rio Grande do Norte, por meio da CEHAB/RN, apresentou diversas propostas ao Ministério das Cidades, resultando na aprovação e publicação de algumas portarias (Portaria MCID nº 354, de 9 de abril de 2024, Portaria MCID nº 355, de 9 de abril de 2024, Portaria MCID nº 1.482, de 21 de novembro de 2023, Portaria MCID nº 1.310, de 19 de novembro de 2024) que obtiveram êxito em contemplar o Estado do Rio Grande do Norte com 9.652 unidades habitacionais.

Pró-Moradia

O Pró-Moradia é um Programa do Governo Federal que tem como objetivo viabilizar o acesso à moradia de famílias de baixa renda em situação de vulnerabilidade, por intermédio de operações de financiamento a estados,

municípios, Distrito Federal ou órgão da administração direta ou indireta, lastreadas por recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço.

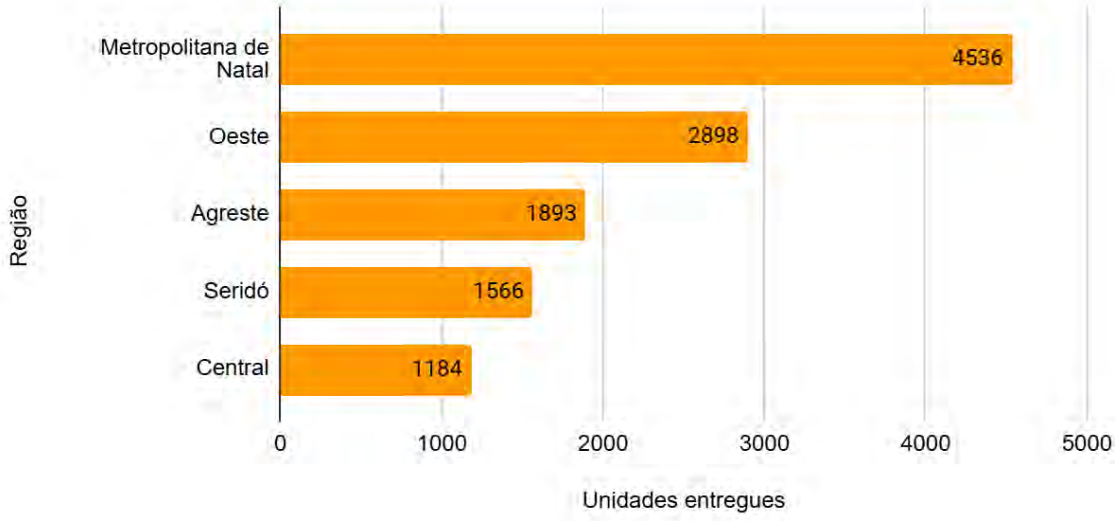
Com a retomada do projeto que estava paralisado e utilização dos recursos remanescentes foi possível contemplar 342 unidades habitacionais no Estado.

Considerando os Programas Minha Casa Minha Vida e Pró-Moradia, foram viabilizadas moradias dignas para 9.994 famílias em 111 municípios do RN, totalizando um investimento estimado de R$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais) para o Estado do Rio Grande do Norte.

Além disso, no exercício de 2024, a entidade realizou 7 parcerias fundamentais à regularização fundiária e conseguiu entregar 12.077 títulos de regularização fundiária, além de protocolar 9.863 títulos em cartório. Atualmente, os projetos em execução estão contemplando 26.664 beneficiários.

Ademais, várias foram as escrituras entregues, senão vejamos:

Gráfico - Escrituras entregues por região



Fonte: Processo 02510035.004352/2024-70 - CEHAB

As ações desenvolvidas pelo Estado do Rio Grande do Norte ao longo de 2024 demonstram um compromisso sólido com os princípios do desenvolvimento sustentável e da justiça social. As políticas implementadas dialogam diretamente com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, contribuindo para a erradicação da pobreza (ODS 1), segurança alimentar e agricultura sustentável (ODS 2), igualdade de gênero (ODS 5), redução das desigualdades (ODS 10), cidades e comunidades sustentáveis (ODS 11), promoção da paz, justiça e instituições eficazes (ODS 16), além do fortalecimento de parcerias para o desenvolvimento (ODS 17). Dessa forma, o estado avança na construção de uma sociedade mais justa, inclusiva e sustentável para as futuras gerações.

DESENVOLVIMENTO RURAL E URBANO SUSTENTÁVEL

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

DESENVOLVIMENTO RURAL E URBANO SUSTENTÁVEL

Em 2024, diversas ações e projetos no Estado do Rio Grande do Norte, coordenados por órgãos essenciais como a SAPE, CAERN, CEASA, EMPARN, IDIARN, EMATER, SEMARH, SEDRAF e IGARN, foram implementados com o objetivo de promover a sustentabilidade, o desenvolvimento rural e a qualidade de vida. Tais iniciativas se destacam pela inovação em gestão hídrica, segurança alimentar, capacitação e inclusão social, visando fortalecer a infraestrutura e otimizar os recursos naturais do semiárido potiguar, com um foco estratégico na convivência com o clima e na transição agroecológica.

✅Fortalecimento da agricultura familiar através do **Programa Estadual de Compras Governamentais**; mais emprego no campo e sustentabilidade para pequenos produtos;

✅Em 2024, a instalação de **usinas eólicas e solares** no estado gerou 13.571 empregos diretos e indiretos (Balanço do Setor Elétrico do RN/2024). **Investimentos no setor somaram R$ 10,1 bilhões em 2024**; projeção de R$55,3 bilhões até 2030;

✅Em 2024, foram distribuídos **701.310kg de sementes** através do **Programa Bancos de Sementes**; foram atendidos **62.284 agricultores** cadastrados de **162 municípios**. O investimento de **R$ 12,2 milhões**;

✅Além da distribuição de **28,4 mil quilos de sementes** através do **Programa de Sementes Crioulas**;

✅Nos anos de 2023/2024 foram **distribuídos mais de 1 milhão de alevinos**[18] para peixamento em açudes e barragens, atendendo a todas as regiões do RN. Um impulso à pesca artesanal;

✅Política de **fortalecimento da cultura do algodão agroecológico**, com **400 famílias sendo orientadas pela Emater** em 2024. Produção de **181 toneladas**;

✅O Governo do RN já comprou, desde 2019, mais de **R$ 42 milhões da agricultura familiar** através do Programa Estadual de Compras da Agricultura Familiar e da Economia Solidária (PECAFES).

[18] Alevinos são peixes recém-nascidos, que são a fase de desenvolvimento entre a eclosão do ovo e a maturidade sexual.

COMPANHIA DE ÁGUAS E ESGOTOS DO RIO GRANDE DO NORTE (CAERN)

A Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte (CAERN) é uma sociedade de economia mista vinculada à Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH), responsável pela prestação de serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário em todo o estado.

Com a missão de melhorar a qualidade de vida da população potiguar com serviços eficientes, sustentáveis e inovadores, alinhados a boas práticas para atender às necessidades da sociedade e contribuir para o desenvolvimento do RN.

Assim, as ações da CAERN, constantes no Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, foram implementadas ao longo de 2024, com foco no cumprimento das metas estabelecidas e no aprimoramento dos serviços prestados à população potiguar.

Evolução dos indicadores de atendimento de água e esgoto

A evolução dos indicadores referenciais de prestação de serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, objeto finalístico de atuação desta Companhia, seguiram no período de gestão conforme tabelas abaixo.

Tabela - Fornecimento de água tratada

Fornecimento de água tratada	2020	2021	2022	2023	2024
População total atendida com abastecimento de água (Habitantes);	2.714.974	2.716.360	2.730.629	2.958.140*	2.235.493**
Extensão da rede de água (Km);	12.334,00	12.212,25	12.234,15	*	11.863,98**
Volume de água tratada (1.000 m3/ano);	224.300	229.400	146.900	210.000	199.187***
População urbana atendida com abastecimento de água (Habitantes);	2.435.992	2.444.070	2.439.963	*	*
Quantidade de ligações ativas de água	741.867	743.346	749.672	753.241	761.406***
Número de economias ativas de água	839.567	839.605	845.506	854.115	865.986***

*Indicador não disponível

**Fonte: Sistema Nacional de Informações em Saneamento Básico – SINISA (Ref. 2023).

***Fonte: Sistema de Planejamento de Recursos Empresariais da Caern – Totvs ou Protheus (Ref. Março/2024).

Tabela - Serviço de coleta e tratamento de esgoto

Serviço de coleta e tratamento de esgoto	2020	2021	2022	2023	2024
População atendida com esgotamento sanitário	789.771	810.297	830.478	882.267*	692.395**
Quantidade de ligações ativas de esgotos	200.281	204.634	208.372	211.791	216.429***
Extensão da Rede de esgoto (km)	1.669,37	1.661,23	1.662,73	*	1.788,58**
Volume de Esgoto tratado (1.000 m3/ano)	35.700	36.900	24.600	36.000	33.675***
Número de economias ativas de esgoto	258.382	264.328	269.164	274.212	280.959***

*Indicador não disponível

**Fonte: Sistema Nacional de Informações em Saneamento Básico – SINISA (Ref. 2023).

***Fonte: Sistema de Planejamento de Recursos Empresariais da Caern – Totvs ou Protheus (Ref. Março/2024).

Projeto de estruturação da Parceria Público-Privada (PPP)

O projeto de estruturação da Parceria Público-Privada (PPP) para o esgotamento sanitário em 48 municípios do estado do Rio Grande do Norte avançou significativamente ao longo de 2024. Atualmente, a fase dos estudos está focada na elaboração, pelo BNDES e pelos consultores contratados, dos Relatórios Técnico Operacional e do Relatório Jurídico Preliminar.

As próximas etapas do projeto incluem a validação desses produtos, que são fundamentais para subsidiar o Diagnóstico Econômico-Financeiro e o Modelo de Negócios, conforme o cronograma abaixo:

Figura - Cronograma de Estruturação de PPP em Esgotamento Sanitário no RN

Fonte: CAERN

Das principais realizações no exercício 2024

O setor tributário obteve o reconhecimento da CAERN como não contribuinte do ICMS e a manutenção de um regime especial para emissão simplificada de documentos fiscais junto à SEFAZ/RN. Isso permitiu agilizar a movimentação de bens e a aquisição de produtos, garantindo o recolhimento adequado do imposto pelos fornecedores. Estima-se que essa medida tenha gerado uma arrecadação adicional de R$ 20 milhões em 2024, conforme imagem abaixo:

Figura - Estimativa de adição de ICMS a recolher pela Companhia após a implantação do Diferencial de Alíquota (Difal em vermelho), período 2024-2028

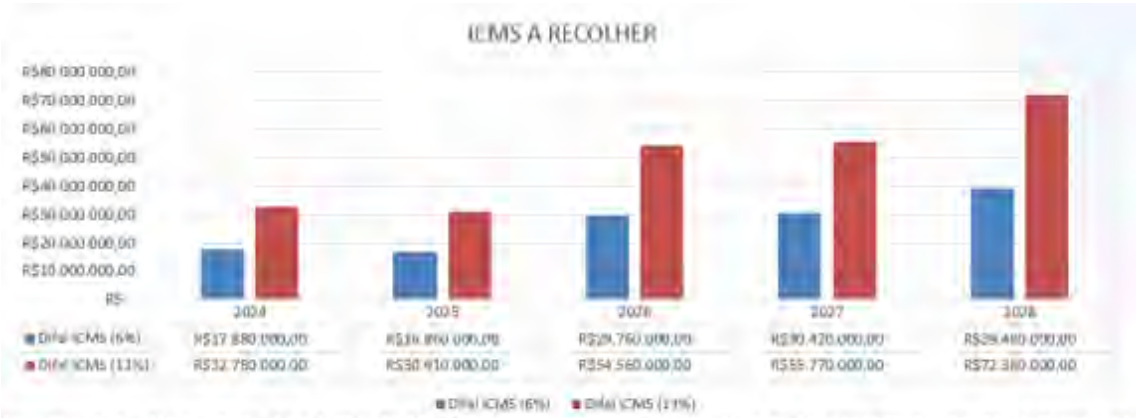


Imagem 02 – Estimativa de adição de ICMS a recolher pela Companhia após a implantação do Diferencial de Alíquota (Difal, em vermelho), período 2024-2028

Fonte: CAERN

Também durante o exercício de 2024, ocorreu a emissão de Pareceres Contábeis acerca da não incidência do ISS sobre obras de saneamento, corroborado por Parecer Jurídico e da área de engenharia, permitindo à CAERN repactuar custos e excluir o imposto da composição das obras. Essa medida reduziu os custos de reajustamento em cerca de R$ 15 milhões e diminuirá a necessidade de captar aproximadamente R$ 225 milhões em recursos onerosos, impactando diretamente as metas de universalização da Lei nº 11.445/03, conforme projeção do Laudo Técnico de Certificação Independente da Ernest Young, apresentado abaixo:

Tabela - Usos e fontes (em R$ milhões): Projeção de investimentos estimada no Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira da prestação de serviços da Companhia.

Usos e Fontes	2023	2024	2025-2029	2030-2034	2035-2044	Total
Investimento total	170,8	297,5	2.600,8	2.749,3	1.476,0	7.294,4
TOTAL USOS	170,8	297,5	2.600,8	2.749,3	1.476,0	7.294,4
Recursos próprios	45,5	79,2	952,3	722,2	273,6	2.072,8
Recursos de terceiros	430,0[17]	-	1.124,9	2.027,1	1.202,4	4.784,3
Recursos não onerosos	65,3	218,3	153,6	-	-	437,2
TOTAL FONTES	540,8	297,5	2.230,8	2.749,3	1.476,0	7.294,4
%Recursos próprios[18]	9,6%	100%	45,8%	26,3%	18,5%	30,2%
%Recursos de terceiros	90,4%	0,0%	54,2%	73,7%	81,5%	69,8%

Fonte: CAERN

Tabela - Investimentos em aprimoramento de estruturas (exercício 2024)

Investimentos em aprimoramento de estruturas (exercício 2024)	
Ativos destinados ao SAA	R$ 110.980.197,69
Ativos destinados aos Sistemas Adutores	R$ 7.314.496,31
Ativos destinados aos SES	R$ 3.004.411,07
Ativos de uso geral (incorporados ao imobilizado)	R$1.788.472,42
Ativos de uso geral destinados aos SAA e SES	R$ 1.015.557,60
TOTAL	**R$ 124.103.135,09**

Fonte: CAERN

A Companhia realizou o reconhecimento contábil e o cadastro no controle patrimonial dos seguintes novos ativos, decorrentes da conclusão de obras:

Tabela - Registro Contábil da conclusão das obras (em 2024, R$)

Registro Contábil da Conclusão das Obras (em 2024, R$)	
Extensões de Rede de Abastecimento de Água	R$ 80.624.849,83
SAA Caraúbas	R$ 5.016.364,04
Adutora Pau dos Ferros	R$ 4.494.781,53
Adutora Nova Cruz	R$ 1.909.165,80
Extensões de Rede de Esgotamento Sanitário	R$ 975.327,80
Construção de poços tubulares nos municípios de Natal, Parnamirim, Senador Georgino Avelino, Nísia Floresta e Caraúbas	R$ 852.161,67
SES Paredes - Mossoró	R$ 793.161,38
Construção do Reservatório Apoiado do município de Timbaúba dos Santos	R$ 662.932,53
Construção do Reservatório Apoiado do município de Ouro Branco	R$ 582.582,52
Melhoria da subestação do Sistema Adutor Mons. Expedito	R$ 486.715,61
Construção do Refeitório da Administração Central	R$ 477.185,21
SES Macaíba	R$ 466.432,97
Construção da Guarita da Administração Geral	R$ 332.330,20
Subsistema da Adutora Pau dos Ferros	R$ 129.066,22
Ampliação do SAA Mossoró	R$ 60.222,30
Recuperação do emissário de recalque da ETE Pipa	R$ 17.089,83
TOTAL	**R$ 97.860.369,44**

Fonte: CAERN

Empreendimentos concluídos em 2024

A CAERN investiu no exercício de 2024 mais de R$ 250 milhões em obras nos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário e em prédios utilizados para fins administrativos, distribuídos entre recursos próprios e recursos de convênios inscritos na Lei Orçamentária Anual, conforme distribuição abaixo:

Gráfico - Investimentos 2024

Gráfico 01 (à esquerda) – distribuição dos investimentos no exercício 2024 (SAA – Sistemas de Abastecimento de Água; SES – Sistemas de Esgotamento Sanitário; BUG – Bens de Uso Geral)
Gráfico 02 (à direita) – distribuição percentual das fontes de recursos dos investimentos no exercício 2024

Fonte: CAERN

Os investimentos foram realizados em diversos municípios e regiões do Estado do Rio Grande do Norte, destacando-se os valores investidos nos municípios de Caicó, Macaíba, Mossoró, Natal, Parelhas, Parnamirim e Pendências, conforme demonstrado na tabela abaixo**:**

Tabela - Investimentos realizados pela CAERN

MUNICÍPIO	REC. PRÓPRIO	REC. CONVÊNIO	TOTAL
CAICÓ	5.468.756,28	5.632.221,81	11.100.978,09
MACAÍBA	2.989.183,91	1.761.080,98	4.750.264,89
MOSSORÓ	31.945.176,82	12.505.689,87	44.450.866,69
NATAL	87.293.799,12	45.393.176,10	132.686.975,22
PARELHAS	7.185.845,81	7.093.820,64	14.279.666,45
PARNAMIRIM	14.840.987,03	7.837354,61	22.678.341,64
PENDÊNCIAS	3.694.755,96	361.290,22	4.056.046,18
OUTROS	14.897.572,93	716.683,99	15.614.256,92
TOTAL	**168.316.077,85**	**81.301.318,22**	**249.617.396,07**

Fonte: CAERN

No exercício de 2024 foram concluídos mais de R$ 109 milhões em investimentos realizados nos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário, e prédios administrativos, totalizando 15 obras em diferentes municípios,

além de extensões de rede de água e esgotamento sanitário em todo estado, conforme tabela abaixo:

Tabela - Recursos investidos pela CAERN em 2024

	RECURSO		
Descrição da Obra	Próprio	Convênio	TOTAL
SAA Mossoró, ETA's e EEA's	10.997.792,73	79.794.757,18	90.792.549,91
SAA Timbaúba dos Batistas - Recuperação do Reservatório Lote 02	317.339,15	-	317.339,15
SES - Ampliação SES Bairro Paredões - Mossoró	793.161,38	-	793.161,38
SES - Emissário interno de recalque na ETE Pipa	17.089,83	-	17.089,83
Substituição de tubulação da Adutora Monsenhor Expedito	486.715,61	-	486.715,61
SAA Subsistema Adutor de Pau dos Ferros	129.066,22	-	129.066,22
SAA Ouro Branco - Recuperação do Reservatório Elevado	562.582,52	-	562.582,52
Guarita - ADC	332.330,20	-	332.330,20
SAA - Extensão de Rede	3.276.174,87	526.822,04	3.802.996,91
SES - Extensão de Rede	203.655,67	-	203.655,67
SES Macaíba - ETE CIA	466.432,97	-	466.432,97
SAA Caraúbas	1.959.007,22	3.057.356,82	5.016.364,04
SAA Subsistema Adutor de Pau dos Ferros	4.494.781,53	-	4.494.781,53
SAA Adutora Nova Cruz	1.909.165,80	-	1.909.165,80
Refeitório - Administração Central	477.185,21	-	477.185,21
TOTAL	**26.422.480,91**	**83.378.936,04**	**109.801.416,95**

Fonte: CAERN

SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA, DA PECUÁRIA E DA PESCA (SAPE)

A Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (SAPE) é um órgão da Administração Direta do Poder Executivo do Rio Grande do Norte, responsável por coordenar as políticas públicas voltadas ao desenvolvimento do setor agropecuário do estado.

Sua atuação ocorre tanto diretamente quanto por meio de suas entidades vinculadas – EMPARN, IDIARN e CEASA – sempre com o compromisso de impulsionar a produção rural, garantindo melhorias contínuas na qualidade e na quantidade dos produtos agropecuários. O objetivo é fortalecer o abastecimento dos mercados interno e externo, além de fornecer matéria-prima e insumos essenciais para a indústria, promovendo o crescimento sustentável do setor.

A seguir, serão apresentadas as ações realizadas no exercício de 2024 pela SAPE sob a ótica do seu Plano Plurianual (PPA 2024-2027).

Distribuição de Sementes e Impacto na Agricultura Familiar no RN

O programa de distribuição de sementes selecionadas de milho, feijão e sorgo, adaptadas ao semiárido, beneficiou 64 mil agricultores familiares no Rio Grande do Norte. A iniciativa, que atende 1.606 Bancos de Sementes em 162 municípios, visa garantir segurança alimentar e geração de renda. Com sementes de ciclo rápido, o programa otimiza a produção durante a quadra chuvosa e fortalece a pecuária leiteira ao garantir alimentação para o rebanho. Em 2024, a distribuição de 70.131 toneladas de sementes resultou na maior colheita de grãos dos últimos quatro anos, com uma produção de aproximadamente 60 mil toneladas, evidenciando o impacto positivo na agricultura potiguar.

Tabela - Distribuição de sementes aos Municípios

ANO	SEMENTES (TON)	MUNICÍPIOS
2022	72.798	162
2023	73.819	162
2024	70.131	162

Fonte:https://macaiba.rn.gov.br/arquivos/distribuicao-do-programa-banco-de-sementes-2024-tem-inicio-no-distrito-de-trairas__trashed/

Em 2023, foram entregues 50 itens beneficiando 27 municípios. Já em 2024, os resultados mais que dobraram, com a entrega de 169 itens para 50 municípios. Esse crescimento reflete o compromisso do Estado com o desenvolvimento da agricultura e o fortalecimento da economia rural.

Tabela - Máquinas e Implementos

ANO	MÁQUINAS E IMPLEMENTOS	MUNICÍPIOS
2023	50	27
2024	169	50

Fonte:https://www.mossorohoje.com.br/noticias/51418-governo-entrega-maquinario-agricola-a-municipios-do-rn-investimento-e-de-mais-de-r-30-milhoes

A SAPE conduz ações de combate à seca no RN, incluindo a construção de barragens subterrâneas, pequenas barragens e a perfuração de poços. Essas iniciativas ampliam a capacidade produtiva, reduzem a pobreza e a desigualdade, garantindo segurança hídrica aos produtores rurais no semiárido.

Tabela - Barragens subterrâneas, poços e pequenas barragens

ANO	BARRAGENS SUBTERRÂNEAS	POÇOS	PEQUENAS BARRAGENS	MUNICÍPIOS
2022	72	170	72	26
2023	0	23	-	8
2024	147	38	15	23

Fonte: SAPE

Pesca e Carcinicultura

No exercício de 2024, a SAPE desenvolveu diversas ações voltadas para o setor pesqueiro, com o objetivo de fortalecer e otimizar a atividade aquícola no Rio Grande do Norte. Entre as principais iniciativas, destaca-se a articulação junto ao IBAMA para a autorização do cultivo experimental da macroalga *Kappaphycus Alvarezii*, um avanço importante para a diversificação da produção aquícola no estado.

Outro avanço significativo foi a articulação junto à cadeia produtiva e às Secretarias de Estado competentes, resultando na redução das alíquotas do ICMS do camarão e na isenção do ICMS do óleo diesel pesqueiro, medidas que contribuem para a competitividade e o crescimento do setor no Rio Grande do Norte.

Agricultura

No que tange ao setor de fruticultura, o agronegócio no RN está em expansão e se destacando cada vez mais. O Porto de Natal, por exemplo, embarca semanalmente cerca de 6 mil toneladas de frutas, representando um aumento de 107% em relação a 2023, conforme dados da CODERN. Esse crescimento coloca o RN entre os maiores exportadores de frutas do país, gerando empregos e fortalecendo a economia local.

Além disso, a SAPE tem desempenhado papel fundamental na regularização de abatedouros no estado, oferecendo suporte para que empresas do interior, como o abatedouro de suínos de Jucurutu, operem em sua total capacidade. A caprinovinocultura também foi valorizada, com o apoio à Unidade Multifuncional de Abate Certificado em Lajes, que tem se mostrado essencial para a cadeia produtiva local.

Projeto Semeando a Cidadania

O projeto "Semeando a Cidadania" tem como objetivo a ressocialização de apenados por meio da produção de mudas de cajueiro anão precoce. Essas mudas, posteriormente distribuídas aos agricultores do Rio Grande do Norte, contribuem para a melhoria da produção, aumento da renda e qualidade de vida nas comunidades rurais.

A ação já resultou na doação de cerca de 100 mil mudas de caju, impactando diretamente os agricultores afetados pela seca. Esse esforço tem transformado a realidade de muitas comunidades rurais, onde a produção do fruto já alcança grande escala, gerando uma mudança significativa no cenário econômico local.

Equoterapia

O projeto de Equoterapia, que visa a reabilitação de pessoas com limitações por meio do uso de animais, já foi implementado na Grande Natal. A iniciativa tem como objetivo expandir seus benefícios para o interior do estado. Para isso, foi promovido um curso básico de equoterapia para pessoas indicadas pelas prefeituras de diversos municípios do Rio Grande do Norte, capacitando-os a multiplicar seus conhecimentos nas respectivas regiões.

Em 2024, foi assinado um protocolo de intenção e um termo de parceria, com o objetivo de implantar 13 núcleos de equoterapia em todas as macrorregiões do estado, ampliando o alcance do projeto e beneficiando ainda mais pessoas em diversas localidades do RN.

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO RIO GRANDE DO NORTE (CEASA)

As Centrais de Abastecimento do Estado do Rio Grande do Norte S/A (CEASA-RN) foram criadas com o objetivo de fornecer uma estrutura para agricultores, comerciantes, cooperativas e empresas do agronegócio realizarem operações comerciais no atacado e varejo de produtos hortifrutigranjeiros e outros alimentos.

Com a finalidade de implementar uma política de produção e abastecimento de hortifrutigranjeiros no estado, a CEASA-RN é uma empresa de economia mista vinculada à Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (SAPE-RN).

Neste contexto, serão apresentadas as ações realizadas no exercício de 2024, alinhadas ao PPA 2024-2027, com foco nas ações de maior impacto para a população.

A CEASA/RN tem como um de seus objetivos promover o controle dos níveis adequados de agrotóxicos nos alimentos comercializados, garantindo assim a segurança alimentar e nutricional dos consumidores no Estado do Rio Grande do Norte. Para atingir esse objetivo, são realizadas quatro coletas mensais de amostras de hortifrutigranjeiros ao longo do exercício vigente, garantindo a conformidade com as normas de segurança alimentar e a proteção da saúde da população.

Tabela - Controle dos níveis adequados de agrotóxicos

DESCRIÇÃO	PREVISTO	REALIZADO	% 2024
Promover o controle dos níveis adequados de agrotóxicos nos alimentos comercializados na CEASA/RN visando garantir a segurança alimentar e nutricional do consumidor no Estado do Rio Grande do Norte.	12 unid.	12 unid.	100%

Fonte: CEASA

A CEASA apoia famílias em vulnerabilidade social por meio da doação de hortifrutigranjeiros arrecadados com os permissionários. O Programa Cesta Solidária, ampliado para atender 74 instituições beneficentes, distribui mensalmente cerca de 23 toneladas de alimentos frescos e nutritivos, fortalecendo a segurança alimentar no estado.

Tabela - Modernização da política de produção e abastecimento de hortifrutigranjeiros no RN.

DESCRIÇÃO	PREVISTO	REALIZADO	% 2024
Divulgação das ações promovidas pela CEASA	12	12	100%
Promover a capacitação continuada dos servidores e empregados públicos da CEASA visando a eficiente prestação de serviços públicos à sociedade potiguar.	20	20	100%
Ofertar estrutura para que agricultores, comerciantes, cooperativos e empresas do agronegócio possuam um espaço para operações comerciais no atacado e varejo de produtos hortifrutigranjeiros, serviços e outros produtos alimentícios.	1	1	100%
Realizar serviços de manutenção e modernização da estrutura física da CEASA.	2	4	200%
Atender as famílias em situação de vulnerabilidade social com hortifrutis arrecadados por doação dos permissionários da CEASA.	12	12	100%

Fonte: CEASA

Tabela - Percentual da execução orçamentária por objetivo

OBJETIVO	DOTAÇÃO ATUALIZADA LOA	REALIZADO	%
Promover o controle dos níveis adequados de agrotóxicos nos alimentos comercializados na CEASA/RN, visando garantir a segurança alimentar e nutricional do consumidor no Estado do Rio Grande do Norte.	R$ 8.400,00	R$ 1.680.00	20%
Modernização da política de produção e abastecimento de hortifrutigranjeiros no RN e garantia da comercialização da produção agrícola através da Centrais de Abastecimento do Rio Grande do Norte - CEASA/RN	R$ 1.821.900,00	R$ 1.782.990,51	97,86%

Fonte: CEASA

EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA (EMPARN)

A Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte S/A (EMPARN) é uma empresa pública vinculada à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca (SAPE), sendo constituída de uma sociedade entre o Estado do Rio Grande do Norte e o Governo Federal, através da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), que participam com 51% e 49% do seu Capital Social, respectivamente.

Tem como missão gerar, adaptar e transferir conhecimentos e tecnologias para o agronegócio, visando o desenvolvimento sustentável do Estado do Rio Grande do Norte.

A seguir, serão apresentadas as ações realizadas no exercício de 2024 sob a ótica do Plano Plurianual da Empresa (PPA 2024-2027).

A EMPARN estabeleceu como meta, em seu planejamento de médio prazo, a produção de 50.000 mudas para o exercício de 2024. Entre janeiro e dezembro de 2024, foram produzidas apenas 10.871 unidades, sendo dessa quantidade 100% de mudas de banana.

Tabela - Produção de mudas florestais, frutíferas e ornamentais

ANO	2021	2022	2023	2024
PREVISTO	50.000	10.000	10.000	50.000
REALIZADO	10.279	14.155	15.606	10.871

Fonte: EMPARN

Em 2024, a EMPARN firmou um acordo com o IDEMA para a Reposição Florestal Nativa e da Mata Atlântica na Estação Experimental Rommel Mesquita de Faria. O projeto prevê o plantio de 38.800 árvores para mitigar impactos ambientais e garantir sementes de alta qualidade, promovendo a agricultura sustentável. A iniciativa amplia a produção, diversifica espécies e investe em capacitação e certificação, beneficiando agricultores, comunidades rurais e fortalecendo a economia do RN.

A meta prevista para 2024 era 5.000 quilos, sendo realizado 9.250, perfazendo 185% do previsto.

Tabela - Produção de sementes certificadas

ANO	2021	2022	2023	2024
PREVISTO	60.000	40.000	10.000	5.000
REALIZADO	21.110	0	0	9.250

Fonte: EMPARN

A produção de pintos de aves caipiras visa fornecer aves de alta qualidade genética e sanitária, fortalecendo a avicultura e a economia do RN. O Programa Pró-Ave Caipira, da EMPARN, completou 28 anos em 2024, incentivando a produção tecnificada e aumentando a renda de agricultores familiares. Além de diversificar a produção rural, a recria das aves permite a comercialização de carne e ovos, garantindo sustento às famílias do campo e fortalecendo a cadeia produtiva.

Tabela - Produção de pintos

ANO	2021	2022	2023	2024
PREVISTO	200.000	200.000	200.000	200.000
REALIZADO	216.778	226.898	190.197	31.105

Fonte: EMPARN

Tabela - Comercialização de pintos

MESORREGIÃO	COMERCIALIZAÇÃO	% DA VENDA
OESTE POTIGUAR	7.956	27,11
AGRESTE	1.047	3,57
LESTE	9.668	32,94
CENTRAL POTIGUAR	8.977	30,60
OUT. ESTADOS	1.697	5,78
TOTAL	**31.105**	**100**

Fonte: EMPARN

As análises laboratoriais desempenham um papel essencial no controle de qualidade, monitoramento ambiental, saúde pública e suporte à pesquisa

agropecuária, trazendo benefícios diretos tanto para o setor agropecuário quanto para a sociedade do Rio Grande do Norte.

Entre janeiro e dezembro de 2024, foram realizadas 2.389 análises laboratoriais, resultando em um índice de efetividade de 119,45% em relação à meta estabelecida, demonstrando o compromisso com a qualidade e a segurança do setor agropecuário estadual.

Tabela - Produção de Análise laboratorial

ANO	2021	2022	2023	2024
PREVISTO	4.500	4.000	2.500	2.000
REALIZADO	2.224	2.122	2.832	2.389

Fonte: EMPARN

As análises realizadas pelo laboratório da EMPARN no ano de 2024 teve seu foco principal na análise de solo com 68,52% do total realizado, seguido pela análise de água com 19,49%, planta com 8,64%, análise bacteriológica 2,80%, sendo o de menor índice a análise de calcário com 0,55%.

Tabela - Distribuição da Análise Laboratorial 2024

TIPO DE ANÁLISE	% ANÁLISE
SOLO	68,52
PLANTA	8,64
CALCÁRIO	0,55
BACTERIOLÓGICA	2,80
ÁGUA	19,49
TOTAL	**100**

Fonte: EMPARN

A produção de feno Tifton desempenha um papel estratégico na pecuária, garantindo alimentação de qualidade ao gado e contribuindo para a manutenção do valor nutricional do rebanho, além de atender à demanda do mercado.

Em 2024, a produção superou as expectativas devido a condições climáticas favoráveis, como temperaturas adequadas, colheitas no período correto, cortes no tamanho ideal e controle da umidade durante o processo. Como resultado, foram produzidas 15.787 unidades de fardos de feno, atingindo 157,87% da meta estipulada de 10.000 unidades.

Tabela - Produção de fardos de feno tifton

ANO	2021	2022	2023	2024
PREVISTO	100.000	30.000	30.000	10.000
REALIZADO	29.991	26.447	12.025	15.787

Fonte: EMPARN

A produção de raquetes de palma forrageira emerge como uma alternativa estratégica para enfrentar os desafios impostos pela seca e pela insegurança alimentar no semiárido nordestino, destacando-se por sua adaptabilidade às condições climáticas adversas da região.

Tabela - Produção de raquetes de palma forrageira

ANO	2023	2024
PREVISTO	600.000	450.000
REALIZADO	129.300	724.950

Fonte: EMPARN

INSTITUTO DE DEFESA E INSPEÇÃO AGROPECUÁRIA (IDIARN)

O IDIARN (Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Rio Grande do Norte) é o órgão responsável pela fiscalização e manutenção da sanidade animal e vegetal no estado.

Sua atuação abrange a inspeção de propriedades rurais, rebanhos, lavouras, indústrias alimentícias e o transporte de produtos de origem animal e vegetal por todo o RN, garantindo a segurança alimentar.

A seguir serão apresentadas as ações realizadas no exercício de 2024 sob a ótica do seu Plano Plurianual (PPA 2024-2027).

O órgão é responsável pela operação das barreiras fitossanitárias, tanto fixas quanto móveis, pela fiscalização das boas práticas fitossanitárias adotadas pelos produtores de cucurbitáceas, pela fiscalização do comércio interno e pela emissão da Certificação Fitossanitária de Origem (CFO).

Tabela - Fiscalização móvel vegetal e Fiscalização Fixa vegetal

ANO	2023	2024
PREVISTO	600.000	450.000
REALIZADO	129.300	724.950

Fonte: IDIARN

Tabela - Cadastramento ou atualização cadastral de propriedades, de produtores rurais e das unidades de produção e consolidação - Unidade de Produção - Cucurbitáceas

ANO	2022	2023	2024
REALIZADO	279	272	109

Fonte: IDIARN

Tabela - Levantamento fitossanitários para verificação da presença de pragas em área livres

ANO	2022	2023	2024
REALIZADO	37	47	26

Fonte: IDIARN

Tabela - Levantamento para verificação da presença de Pragas Quarentenárias

ANO	2022	2023	2024
REALIZADO	263	194	146

Fonte: IDIARN

Além disso, o IDIARN promove o uso seguro de agrotóxicos e o descarte adequado das embalagens vazias no Rio Grande do Norte, garantindo a segurança alimentar e minimizando os impactos à saúde dos trabalhadores rurais e ao meio ambiente.

INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL (EMATER-RN)

A Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Rio Grande do Norte (EMATER-RN) tem a competência de planejar e executar serviços de assistência técnica e extensão rural no estado, abrangendo atividades voltadas para a agricultura, pecuária, agroindústria e iniciativas não agrícolas.

A instituição atende agricultores de base familiar em 167 municípios, abrangendo todo o território estadual, e executa programas, projetos e políticas públicas em 2.140 comunidades rurais. Essas iniciativas beneficiam diretamente 58.742 famílias de agricultores e agricultoras, distribuídas em uma área de 133.196 hectares, contribuindo significativamente para o crescimento econômico e social do estado.

A seguir serão apresentadas as ações realizadas no exercício de 2024 sob a ótica do seu Plano Plurianual (PPA 2024-2027).

Crédito rural

Em 2024, foram emitidos 28.305 Cadastros da Agricultura Familiar (CAF), substituindo a antiga DAP e garantindo acesso a políticas públicas e financiamentos rurais. Do total, 723 foram para quilombolas, 403 para indígenas e 22.035 para o PRONAF. O crédito rural contratado atingiu R$ 35,6 milhões, com R$ 20 milhões já

efetivamente liberados, contemplando custeio agrícola, pecuário, investimentos e acesso à terra pelo PNCF.

Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) - Doação Simultânea

Em 2024, o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) – Compra com Doação Simultânea (CDS) executou R$ 3,56 milhões da Portaria MDS nº 900/2023, beneficiando 1.067 agricultores e 675 entidades em 135 municípios do RN. Além disso, recebeu novo aporte de R$ 3,47 milhões via Portaria MDS nº 52/2024, com R$ 2 milhões destinados a 1.600 famílias quilombolas, reforçando a inclusão social e a segurança alimentar.

Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) - indígenas

O Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social destinou R$ 1 milhão para o PAA-Indígena no RN, marcando a primeira iniciativa voltada exclusivamente a comunidades indígenas no estado. A execução iniciou em novembro de 2023 e, até o primeiro semestre de 2024, foram aplicados R$ 804,1 mil, beneficiando 121 agricultores e 14 comunidades. Em 2024, o estado recebeu novo aporte de R$ 1,5 milhão para atender 20 comunidades em 13 municípios a partir de 2025.

Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) - Leite

O Convênio nº 919471 com o Governo Federal, via MDS, investe R$ 7,8 milhões, ampliados em abril de 2024 por um aditivo de R$ 8,2 milhões, incluindo R$ 1,6 milhão de contrapartida estadual. A modalidade Leite do PAA adquire leite bovino da agricultura familiar para entidades socioassistenciais. Desde maio de 2024, foram entregues 1.899.519 litros a 628 entidades em 80 municípios, beneficiando 210 produtores, dos quais 22% são mulheres. A distribuição é viabilizada por seis laticínios organizados em 12 lotes.

Projeto Algodão Agroecológico

Em 2024, a Emater-RN prestou assistência técnica a 400 famílias distribuídas em 69 municípios, abrangendo os 10 territórios do estado. Com uma área plantada de 360 hectares, a produção de algodão em rama atingiu 181.000 kg, fortalecendo a cadeia produtiva e promovendo o desenvolvimento sustentável da cultura.

Programa de Sementes Crioulas

Por meio dos consórcios alimentares, em parceria com o Projeto Algodão Agroecológico Potiguar, o Programa de Sementes Crioulas encerrou o ano de 2024 com a distribuição de 28.365 quilos de sementes para agricultores familiares em 58 municípios.

Foram entregues 8.185 quilos de feijão Pingo de Ouro, 18.768 quilos de arroz vermelho, 959 quilos de milho Posto Rico e 453 quilos de sorgo, beneficiando um total de 1.694 famílias rurais e fortalecendo a produção agrícola sustentável no estado.

Aquisição de feno e palma forrageira

Em 2024, a parceria entre a Emater-RN e a EMPARN viabilizou outra estratégia para garantir suporte forrageiro ao rebanho. Essa parceria possibilitou a entrega de 8.090 fardos de feno a 812 produtores das regionais de Assú, Currais Novos, Santa Cruz, São Paulo do Potengi e Caicó, a fim de garantir suporte forrageiro ao rebanho. Ademais, em 2024, a EMATER cadastrou e acompanhou a entrega de 116.400 raquetes de palma, sendo Mossoró a mais contemplada, com 61.000 unidades. Em seguida, São Paulo do Potengi (52.200), Caicó (2.000) e Assú (1.200).

SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS HÍDRICOS (SEMARH)

A Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH) é responsável pelo planejamento, coordenação e execução das ações estaduais voltadas para a gestão dos recursos hídricos e do meio ambiente no Rio Grande do Norte. Além disso, preside o Conselho Estadual de Recursos Hídricos, integra o Conselho Estadual de Meio Ambiente e representa o Estado no Conselho Nacional de Recursos Hídricos, participando ativamente do Sistema Nacional de Gerenciamento dos Recursos Hídricos.

A seguir, são apresentadas as ações executadas em 2024, alinhadas ao Plano Plurianual (PPA 2024-2027).

Barragem Oiticica

Em 2024, foi concluído o barramento, que possui 4 km de extensão e permitirá a acumulação de água a partir da estação chuvosa de 2025, com capacidade para armazenar até 600 milhões de m³. O Complexo Oiticica conta ainda com três agrovilas, 128 km de estrada de contorno, 121 km de rede de energia elétrica e o reassentamento da comunidade Nova Barra de Santana.

Barragem Passagem das Traíras

Em 2024, foram concluídas as obras civis e a instalação de novos equipamentos hidromecânicos, permitindo a operação do reservatório e a gestão da água a ser armazenada com as chuvas de 2025. A execução das obras resultou de uma parceria entre o Governo do Estado do Rio Grande do Norte e o Governo Federal.

Recuperação das estruturas de barragens

O Governo do RN, por meio da SEMARH, firmou dois contratos para a recuperação de barragens. O Contrato nº 031/2024, de R$ 15.784.511,82, prevê a recuperação de 28 barragens, incluindo limpeza, manutenção de taludes e cristas, e reparos em vertedouros e canaletas. Já o Contrato nº 032/2024, de R$ 2.421.419,46, destina-se à recuperação de equipamentos hidromecânicos em 15 barragens.

Tabela - Recuperação das estruturas de barragens

BARRAGEM	MUNICÍPIO	INTERVENÇÃO EM ANDAMENTO (R$ 1,00)		
		OBRA	HIDROMECÂNICO	TOTAL
PASSAGEM	ITAÚ	-	59.226,31	59.226,31
TOURÃO	PATÚ	-	126.303,71	126.303,71
RODEADOR	UMARIZAL	-	107.345,22	107.345,22
CARNAÚBA	SÃO JOÃO DO SABUGI	102.675,27	260.430,09	363.105,36
BOQUEIRÃO DE ANGICOS	AFONSO BEZERRA	-	65.900,80	65.900,80
ORÓS DAS MELANCIAS	FERNANDO PEDROZA	350.717,09	-	350.717,09
CALABOUÇO	PASSA E FICA	324.259,63	-	324.259,63
TOTAL		**777.651,99**	**619.206,13**	**1.396.858,12**

Fonte: SEMARH

Barragem Tabatinga

A recente recuperação dos equipamentos hidromecânicos possibilitou a retomada da operação do reservatório e a gestão eficiente da água acumulada. O investimento na obra foi de R$ 238 mil, financiado integralmente com recursos do tesouro estadual.

Poços perfurados

Em 2024, a Coordenadoria de Hidrogeologia (COHIDRO) da SEMARH realizou a perfuração de 205 poços, dos quais 123 apresentaram vazão de água, beneficiando 50 municípios. O investimento totalizou R$ 3.818.008,52, sendo R$ 3.614.148,00 provenientes do Governo Estadual e R$ 203.860,52 do Governo Federal.

SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO RURAL E AGRICULTURA FAMILIAR (SEDRAF)

A Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF) tem como missão atender, prioritariamente, o pequeno e médio produtor rural, com foco na promoção da inclusão social.

A seguir, serão apresentadas, com base nas informações repassadas pelo órgão, as ações realizadas no exercício de 2024 sob a ótica do seu Plano Plurianual (PPA 2024-2027).

Política de reforma agrária e regularização fundiária

O Programa de Regularização Fundiária abrange a execução de três metas principais: o cadastro literal, o levantamento e o georreferenciamento de imóveis rurais, com previsão para o ano de 2024. A tabela a seguir apresenta a execução do programa, destacando a emissão, o registro e a entrega dos títulos realizados pela Secretaria.

Tabela - Títulos emitidos de Programa de Regularização Fundiária

NÚMERO DE TÍTULOS EMITIDOS	ANO			
	2021	2022	2023	2024
	210	26	54	73

Fonte: Dados da SEDRAF/RN

Em 2024, foram analisadas 198 propostas, das quais 22 foram contratadas. O programa destinou R$ 567.251,00 para 93 famílias do PNCF e repassou R$ 105.750,00 para a fiscalização de ATER. Além disso, o Banco do Nordeste autorizou 19 baixas de hipoteca, beneficiando 106 famílias.

Tabela - Quantidade contratos pelo Programa Nacional de Crédito Fundiário

NÚMERO DE CONTRATOS	ANO			
	2021	2022	2023	2024
	10	07	14	22

Fonte: Dados SEDRAF/RN - 2024

Política de assistência técnica e extensão rural

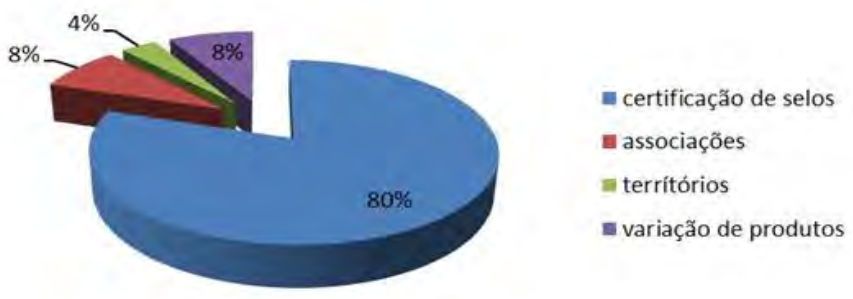
Em 2024, o Programa Mais ATER RN atendeu 2.500 famílias e realizou 2.803 atividades em 47 municípios, com ênfase em visitas técnicas e projetos como o Algodão Agroecológico Potiguar e o PAA.

Política pública de apoio ao cooperativismo e ao associativismo da agricultura familiar

Em 2024, a SEDRAF implementou o Programa Mais Mercado, destacando-se pela realização da II Feira Potiguar da Agricultura Familiar. O evento contou com a participação de 66 empreendimentos, gerando R$ 400 mil em vendas e atraindo 34 mil pessoas.

Além disso, foram certificados 137 produtos em 14 associações, abrangendo mais de 14 variações e 6 territórios.

Gráfico - Produtos certificados da Agricultura Familiar



Fonte: Dados SEDRAF/RN - 2024

Tabela - Investimento Programa Aquisição de Alimentos - PECAFES

SECRETARIA	INVESTIMENTO 2019 - 2024 (EM MILHÕES)
SEEC	R$ 38 milhões
SETHAS	R$ 2 milhões
SESAP	R$ 2 milhões
TOTAL	**R$ 42 milhões**

Fonte: Dados SEDRAF/RN - 2024

Políticas de abastecimento e reuso de águas, com tecnologias sociais, voltadas ao consumo humano, animal e produção de alimentos, no âmbito da agricultura familiar

Em 2024, foram perfurados 39 poços com sistemas fotovoltaicos, totalizando um investimento de R$ 5.331.763,81. Desde 2021, o programa beneficiou 2.500 famílias e 12 mil agricultores, incluindo 6 mil jovens, em 50 municípios, com a instalação de 77 poços.

Além disso, a Secretaria implantou 17 sistemas de reuso de água em 8 municípios, beneficiando 17 famílias e distribuindo 34.000 raquetes de palma, impactando aproximadamente 100 pessoas. O objetivo dessas ações foi ampliar a estocagem de forragem e promover a pecuária sustentável.

Sistemas de produção, com vistas à produção de alimentos saudáveis e sustentáveis, dentro dos princípios da convivência com o semiárido e transição agroecológica

O Projeto Algodão Agroecológico Potiguar (PAAP) é uma iniciativa implementada pela SEDRAF e a EMATER, com o objetivo de integrar programas e parcerias voltados para a sustentabilidade do desenvolvimento rural.

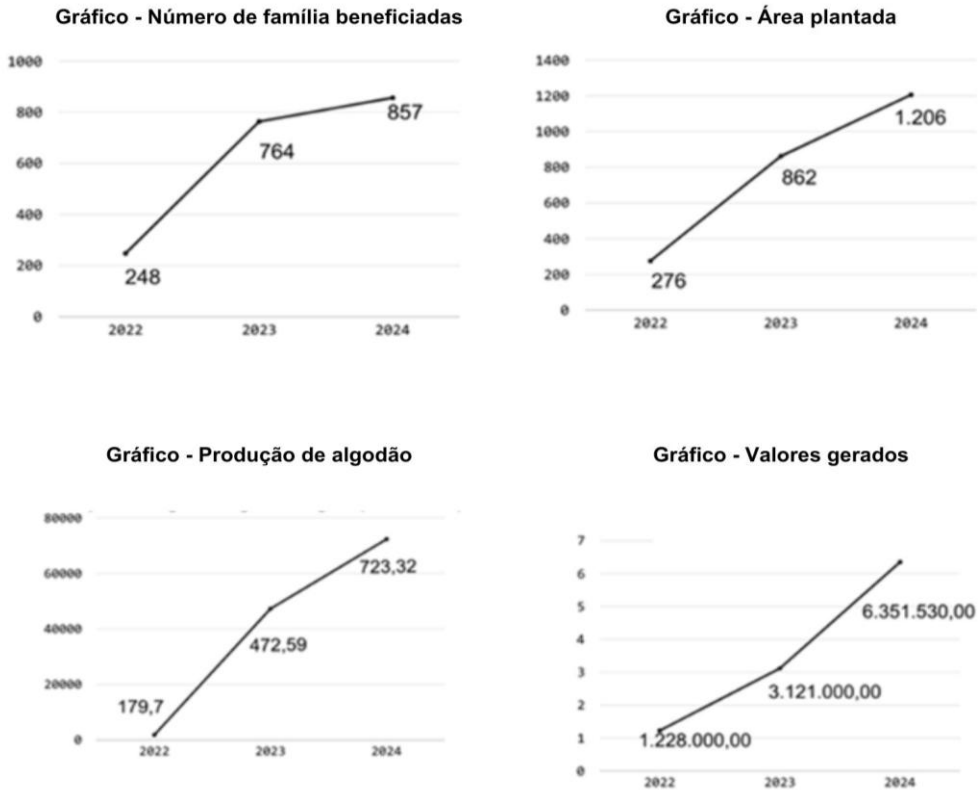
Em 2024, foram distribuídos 12 kits de maquinários agrícolas, promovendo maior acesso à tecnologia e inclusão rural, com foco especial em mulheres e jovens.

Tabela – Municípios contemplados com o Projeto Algodão Agroecológico Potiguar

NÚMERO DE MUNICÍPIOS	ANO		
	2022	2023	2024
	48	100	114

Fonte: Dados SEDRAF/RN - 2024

Gráficos - Números do algodão agroecológico



Fonte: Dados SEDRAF/RN - 2024.

Programa Estadual de Sementes Crioulas

O Programa Estadual de Sementes Crioulas, que está em seu 5º ano de implementação, beneficiou 7.600 famílias agricultoras em 2024 com a distribuição de 38.250 kg de sementes de arroz vermelho, feijão, milho e sorgo, o que representa uma média de 5 kg de sementes por família.

Desde seu início em 2019 até 2024, o programa já entregou 147.268 kg de sementes, com um total investido de R$ 1.955.869,80. A evolução do programa pode ser visualizada na tabela abaixo.

Tabela – Quantidade de Sementes e Valor investido nas Safras

QUANTIDADE DE SEMENTES/VALOR INVESTIDO				
ANO	2019/2020	2021/2022	2023	2024
KG	27.270	50.778	31.010	38.210
VALOR (R$)	266.524,30	540.345,50	505.980,00	643.020,00

Fonte: Dados SEDRAF/RN - 2024

Garantia Safra

O Programa Garantia Safra, desenvolvido pelo Governo Federal em parceria com os governos estaduais e municipais, atendeu, entre 2023 e 2024, um total de 27.446 agricultores, que receberam o aporte financeiro após a comprovação de perda de safra.

O programa avaliou a necessidade de repasse de R$ 4.552.416,00 às famílias cadastradas. Na edição 2023-2024 do Garantia Safra, 12.693 agricultores(as) foram contemplados em diversas regiões do estado, com destaque para Trairí (2.243), Alto Oeste (3.017) e Seridó (1.620), enquanto não houve adesões nas Terras Potiguares. Além disso, foram registradas 132 novas adesões e pagas 27.446 cotas no ano.

Tabela - Garantia Safra

GARANTIA SAFRA 2023 - 2024				
REGIÃO	MUNICÍPIOS	AGRICULTORES (AS)	VALORES	REGIÃO
I	81	15.209	2.454.480,00	I
II	51	12.237	2.097.936,00	II
TOTAL	132	27.446	4.552.416,00	TOTAL

Fonte: Dados SEDRAF/RN - 2024

Trabalho com Jovens e Mulheres

Em 2024, o Programa Estadual de Documentação da Mulher Trabalhadora Rural realizou 12 mutirões em 10 municípios e 7 territórios, beneficiando 1.140 famílias de agricultores familiares.

Fomento Rural

Em 2024, a Secretaria executou o Programa de Fomento às Atividades Produtivas Rurais, uma iniciativa do governo federal voltada para a inclusão produtiva e segurança alimentar de famílias rurais em situação de extrema pobreza (renda de até R$ 218 por pessoa), identificadas pelo Cadastro Único. O programa beneficiou 2.909 famílias, das quais 1.225 receberam a segunda parcela. O investimento total do programa até o final do ano foi de R$ 10.013.400,00.

Tabela - Beneficiários/as do Programa Fomento Rural

LIBERAÇÃO DA 1° PARCELA	N° DE FAMÍLIAS INCLUÍDAS	PRIMEIRA PARCELA	N° DE FAMÍLIAS QUE RECEBERAM 2° PARCELA	SEGUNDA PARCELA
Jun/24	833	2.165.800,00	-	-
Jul/24	407	1.058.200,00	-	-
Ago/24	163	423.800,00	-	-
Set/24	365	949.000,00	16	32.000,00
Out/24	553	1.437.800,00	-	-
Nov/24	243	631.800,00	782	1.564.000,00
Dez/24	345	897.000,00	427	854.000,00
TOTAL	2.909	7.563.400,00	1.225	2.450.000,00
TOTAL GERAL DO PROGRAMA NO ESTADO				10.013.400,00

Fonte: Dados SEDRAF/RN - 2024

O Programa Fomento também visa articular as políticas públicas voltadas ao público do Programa Algodão Agroecológico Potiguar (PAAP), beneficiando atualmente 65 famílias.

Um dado importante a ser destacado é que, no total de beneficiários do Fomento Rural, 2.465 mulheres, 444 homens e 552 jovens foram atendidos, totalizando 2.909 pessoas.

DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO (DETRAN)

O Departamento Estadual de Trânsito (DETRAN) tem como missão oferecer serviços com qualidade, efetividade e responsabilidade nas áreas de educação, fiscalização, registro de veículos e condutores. Seu objetivo é proporcionar à sociedade norte-rio-grandense condições adequadas para um trânsito mais humano e seguro.

A seguir serão apresentadas as ações realizadas no exercício de 2024 sob a ótica do seu Plano Plurianual (PPA 2024-2027).

Promover a Gestão Estratégia do DETRAN, por meio da inovação e da tecnologia, com foco na qualidade do atendimento ao cidadão

Das oito metas propostas, cinco foram alcançadas, representando 62,5% de sucesso.

Avaliação individual das metas:

Tabela - Avaliação individual das metas

Cód.	Descrição	Unidade de medida	Metas 2024		Estágio de execução %
			Previstas	Alcançadas	
089	Implementação de ferramentas digitais para a desburocratização, melhoria da gestão e dos serviços públicos.	número	3,00	30	1.000%
029	Estruturação e implementação do Planejamento Estratégico.	unidade	1	0	0%
091	Capacitação e qualificação dos servidores.	pessoas	200	434	217%
092	Execução das atividades de qualidade de vida de acordo com a Política de Qualidade de Vida do Estado.	unidade	12	17	141,67%
093	Realização do concurso público do DETRAN RN.	unidade	1	0	0%
094	Construção, reforma e ampliação das instalações físicas do DETRAN RN e suas unidades descentralizadas.	número	3	1	33,33%
095	Reaparelhamento do órgão visando a otimização na execução dos serviços.	número	300	321	107%
527	Vagas disponibilizadas ao cidadão para o Programa CNH Popular.	número	1.000	0	0%

Fonte: Processos Sei nº 02910005.001395/2024-39; nº 02210140.001131/2024-17.

Garantir melhores condições de mobilidade urbana e viária através de ações permanentes de educação para a cidadania

Dentre as 12 metas propostas, sete foram alcançadas, representando 58% do total das metas estabelecidas.

Tabela - Metas

Cód.	Descrição	Unidade de medida	Metas 2024		Estágio de execução %
			Previstas	Alcançadas	
529	Veículos Fiscalizados.	número	150.000,00	410.790	273,86%
531	Equipamentos de Fiscalização Eletrônica Instalados.	número	4	0	0%
532	Ações de melhorias em infraestrutura viária.	número	4	13	325%
533	Placas de sinalização vertical implantadas.	número	120	140	116,67%
534	Sinalização horizontal implantada.	km²	400	29,5	7,38%
536	Manutenções semafóricas.	número	100	89	89%
538	Ações de educação para o trânsito nas escolas.	número	3	45	1.500%

539	Ações de educação para o trânsito na sociedade em geral.	número	120	131	109,17%
036	Estruturação da Escola Pública de Trânsito.	número (unidade do Detran)	1	2	200%
542	Capacitações sobre o exercício da cidadania no trânsito.	número	10	69	690%
037	Estruturação do Conselho Estadual de Trânsito- CETRAN	número	1	0.5	50%
544	Municípios Integrados ao Sistema Nacional de Trânsito.	número	3	0	0%

Fonte: Processo Sei nº 02910005.001395/2024-39.

Outros Indicadores de gestão e de desempenho

Os indicadores a seguir foram definidos de modo a refletir a efetividade das metas traçadas.

Tabela - Indicadores do Departamento Estadual de Trânsito do Rio Grande do Norte

Programa	Fórmula	Data inicial	Valor Inicial	Data final	Valor final
O Estado a serviço da Sociedade	Nº Absoluto de Reclamações junto à Ouvidoria.	31/01/2024	602	12/12/2024	610
Infraestrutura integrada: Sistema Integrado de Logística e Transportes	TMV = (Taxa do número de mortes em acidentes de trânsito x 10.000) /número de veículos	31/01/2024	3	26/12/2024	3,2
Infraestrutura integrada: Sistema Integrado de Logística e Transportes	TMH = (Taxa do número de mortes em acidentes de trânsito x 100.000) /número de habitantes	31/01/2024	13	26/12/2024	15

Fonte: Setor de Estatística e Ouvidoria do DETRAN/RN; PRF; CPRE/RN; STTU-Natal; COINE/ITEP- RN; IBGE

INSTITUTO DE GESTÃO DAS ÁGUAS DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE (IGARN)

O Instituto de Gestão das Águas do Estado do Rio Grande do Norte (IGARN) é o órgão estadual responsável pela gestão técnica e operacional dos recursos hídricos em todo o território do estado.

Trata-se de uma autarquia vinculada à Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH), possuindo personalidade jurídica de direito público interno, além de autonomia administrativa e financeira, com patrimônio próprio.

A seguir, serão apresentadas, com base nas informações repassadas pelo órgão, as ações realizadas no exercício de 2024 sob a ótica do seu Plano Plurianual (PPA 2024-2027).

Sistema Integrado de Gestão das Águas

Foi implantado o Sistema Integrado de Gestão das Águas do Rio Grande do Norte, com o Módulo de Gestão de Outorgas, que trouxe maior eficiência aos procedimentos de gestão hídrica, permitindo a análise detalhada da disponibilidade e demanda de água nas Bacias Hidrográficas Potiguares.

Tabela - Número de outorgas do SIGA

DESCRIÇÃO	N° DE OUTORGAS	TEMPO ESTIMADO
Sem Sistema SIGA	1.279	65 dias
Com Sistema Siga	2.738	10 dias

Fonte: IGARN

Parceria com a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA)

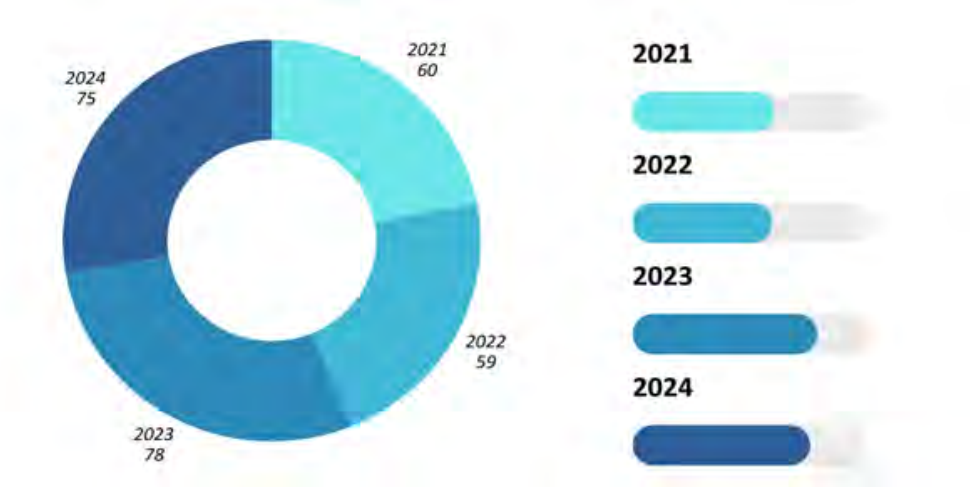
Em 2024, o IGARN expandiu sua atuação com a implantação de mais uma Unidade Municipal de Serviços em Recursos Hídricos (UMS-RH), localizada na Central do Cidadão em Pau dos Ferros (imagem 03). Com isso, o Instituto passou a contar com seis unidades de atendimento, nas centrais do cidadão dos municípios de Mossoró, Apodi e Pau dos Ferros, além de parcerias com as prefeituras de Upanema, Ipanguaçu e Baraúna.

Segurança de Barragens

O IGARN realizou importantes intervenções para garantir o cumprimento da Política Nacional de Segurança de Barragens (PNSB) no estado. Ao longo de 2024, foram inspecionadas 75 barragens, com o cadastro de 35 delas no Sistema Nacional de Informações sobre Segurança de Barragens (SNISB).

Além disso, o IGARN elaborou vistorias e relatórios técnicos circunstanciados sobre o incidente que resultou no colapso da ponte na BR-304.

Gráfico - Número de barragens inspecionadas (2021-2024)



Fonte: IGARN

Regulação e fiscalização

Na área de regulação e fiscalização, em 2024, foram emitidas 2.659 outorgas de direito de uso dos recursos hídricos, sendo a maioria delas destinada à irrigação, com o objetivo de facilitar o acesso creditício ou garantir o benefício da tarifa verde, que reduz os custos de energia para irrigação em até 75%.

Em relação à fiscalização de usuários, o IGARN realizou 214 fiscalizações em diversas áreas do estado, reforçando a aplicação das normas e a preservação dos recursos hídricos.

Gráfico – Regulação e Fiscalização por tipo em 2024

Fonte: IGARN

Monitoramento dos recursos hídricos

No monitoramento quantitativo, foram acompanhados 67 pontos, incluindo açudes, barragens e lagoas, com o fornecimento de boletins semanais e mensais à imprensa do RN.

Já o monitoramento qualitativo envolveu a realização de quatro coletas trimestrais em 65 pontos distribuídos por todo o estado, abrangendo açudes, rios e lagoas, para a análise de parâmetros físicos, biológicos e microbiológicos.

Parcerias e acordos de cooperação técnica

Em 2024, o IGARN firmou Acordos de Cooperação Técnica (ACT) para fortalecer sua capacidade técnica e operacional na gestão dos recursos hídricos. Destacam-se parcerias com a ANA para a Sala de Situação e Monitoramento de Secas, com o Serviço Geológico do Brasil (SGB) para monitoramento de águas subterrâneas, e com a EMPARN para recuperação de equipamentos. Além disso, o IGARN firmou acordos com a FUNCERN e o IFRN para seu Planejamento Estratégico e com o CREA/RN para aprimorar a fiscalização de obras hidráulicas no estado.

PROJETO GOVERNO CIDADÃO

O Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte é um acordo de empréstimo nº LN 8276-BR, firmado entre o Estado do Rio Grande do Norte (mutuário) e o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD/Banco Mundial (agente financiador), no valor de US$ 360 milhões.

Esse projeto multissetorial integrado teve como meta contribuir para mudanças no cenário socioeconômico do Rio Grande do Norte, por meio da implementação de ações articuladas que visam reverter o baixo dinamismo do estado, com foco na redução das desigualdades regionais.

Projeto RN Sustentável 2024

Em 2024, foram implementadas as medidas de encerramento da primeira etapa e de preparação para a segunda etapa do Projeto. No que se refere ao

encerramento da primeira fase, diversas atividades foram realizadas, incluindo o processamento dos pagamentos finais dos investimentos inscritos em restos a pagar. Durante o ano, o Projeto executou os pagamentos pendentes referentes aos investimentos realizados em 2023 no âmbito do acordo de empréstimo. A seguir, são apresentados os gastos do projeto detalhados por subação orçamentária.

Tabela - Execução financeira de restos a pagar em 2024

SUBAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	INSCRITO EM RESTOS A PAGAR	PAGO	SALDO
141101 - DESENVOLVIMENTO REGIONAL	R$ 1.927.647,49	R$ 1.927.647,49	R$ 0,00
140901 - ATENÇÃO À SAÚDE	R$ 980.255,87	R$ 980.255,87	R$ 0,00
140701 - EDUCAÇÃO	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
140001 - SEGURANÇA	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
140401 - GESTÃO PÚBLICA	R$ 5.590.141,21	R$ 5.590.141,21	R$ 0,00
TOTAL	**R$ 8.498.044,57**	**R$ 8.498.044,57**	**R$ 0,00**

Fonte: SIGEF e SMI, 2024.

O fechamento financeiro e a prestação de contas final dos recursos, incluindo a contrapartida, foram concluídos em 2024. Durante esse processo, foram emitidos os relatórios financeiros finais (IFRs e SOEs), que registraram um gasto total de R$ 1,4 bilhão no âmbito do acordo de empréstimo.

Além disso, foi realizado o fechamento da contrapartida do Projeto, totalizando R$ 251 milhões, equivalentes a US$ 59,444 milhões, conforme detalhado nos quadros a seguir.

Tabela - Valor de Contrapartida por Subação Orçamentária

SUBAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	VALOR (R$)	%
141101 - DESENVOLVIMENTO REGIONAL	22.666.404,83	9,0%
140901 - ATENÇÃO À SAÚDE	60.748.494,84	24,2%
140701 - EDUCAÇÃO	102.126.543,01	40,7%
140001 - SEGURANÇA	41.626.125,23	16,6%
140401 - GESTÃO PÚBLICA	23.909.686,92	9,5%
TOTAL	**R$ 251.077.254,83**	**100%**

Fonte: SMI, 2024

O Projeto adquiriu aproximadamente 134 mil itens de bens para os diversos órgãos beneficiados, dos quais 128 mil foram passíveis de tombamento.

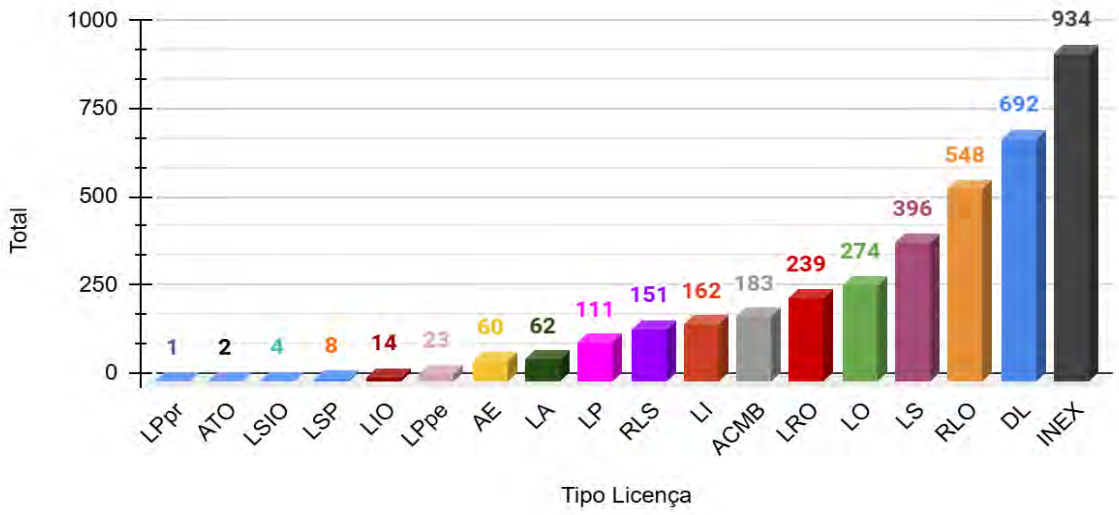
Preparação da Segunda Etapa do projeto

Em 2024, duas missões foram conduzidas para a preparação do Project Appraisal Document (PAD) da Fase 2 do Projeto Integrado de Desenvolvimento do RN. A primeira, em janeiro, validou a estrutura do Projeto, objetivos e arranjos institucionais. A segunda, em julho, refinou o desenho final e revisou documentos de salvaguardas. Paralelamente, foram preparados documentos para a quinta alteração contratual da Operação de Crédito com o BIRD, garantindo a continuidade do projeto em áreas como agricultura familiar e turismo. Também foi elaborado o Manual Operativo do Projeto (MOP) para orientar sua implementação.

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E MEIO AMBIENTE

O Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte (IDEMA) desempenhou um papel fundamental em 2024 na promoção do desenvolvimento sustentável do estado, aliando o aproveitamento das potencialidades regionais à busca pela melhoria da qualidade de vida da população. Ao longo do ano, o instituto emitiu 3.864 licenças de 18 tipos diferentes, conforme ilustrado no Gráfico a seguir.

Gráfico - Licenças emitidas por tipo no ano de 2024



Fonte: adaptado do Relatório de Contas de Governo - IDEMA - 02510035.004371/2024-04 - exercício 2024.[19]

[19] Legenda dos tipos de Licenças: Autorização de Captura de Material Biológico - ACMB; Autorização Especial - AE; Autorização de Teste de Operação - ATO; Dispensa de Licença - DL; Declaração de Inexigibilidade - INEX; Licença de Alteração - LA; Licença de Instalação - LI; Licença de Instalação e Operação - LIO; Licença

Em 2024, foram emitidos 52 boletins de balneabilidade, além de relatórios trimestrais do Projeto Estudo de Balneabilidade das Praias do RN (PEBPRN), cobrindo os períodos de fevereiro a abril, maio a julho e agosto a outubro. Também foi elaborado um relatório anual, previsto para fevereiro de 2025.

Outros documentos incluem um relatório de vistorias técnicas realizadas entre setembro e outubro, um relatório sobre a campanha de divulgação e educação ambiental (janeiro e fevereiro) e dois relatórios técnicos sobre a qualidade anual das praias da Região Metropolitana de Natal, abrangendo os períodos de 2018-2023 (emitido em janeiro/2024) e 2013-2023 (emitido em agosto/2024).

As ações do IDEMA em 2024 reafirmam seu compromisso com a gestão ambiental e o desenvolvimento sustentável no Rio Grande do Norte, promovendo a preservação dos recursos naturais e a melhoria da qualidade de vida da população.

Essas ações, de grande impacto para a população rural e urbana, alinham-se com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), especialmente os ODS 2, 6, 9, 11 e 15. Ao promoverem a segurança alimentar e o acesso a água de qualidade (ODS 2 e 6), além de fortalecerem a infraestrutura e a inovação no campo (ODS 9), contribuem também para a criação de cidades mais inclusivas e sustentáveis (ODS 11). Por fim, as iniciativas voltadas para a preservação dos recursos hídricos e da biodiversidade (ODS 15) refletem o compromisso do Estado com a gestão responsável dos recursos naturais, visando um futuro mais sustentável para as gerações vindouras.

---

de Operação - LO; Licença Prévia - LP; Licença Prévia para Perfuração - LPpe; Licença Prévia de Produção para Pesquisa - LPpr; Licença de Renovação de Operação - LRO; Licença Simplificada - LS; Licença Simplificada de Instalação e Operação - LSIO; Licença Simplificada Prévia - LSP; Renovação de Licença de Operação - RLO; Renovação de Licença Simplificada - RLS.

EDUCAÇÃO E CULTURA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

EDUCAÇÃO E CULTURA

Nos últimos anos, o Rio Grande do Norte tem avançado significativamente na promoção da educação e da cultura, com investimentos expressivos em infraestrutura, ampliação da oferta de ensino integral e profissionalizante, além de políticas voltadas para a inclusão e valorização da diversidade cultural do estado. Na educação, destaca-se a expansão das matrículas no ensino integral e técnico, bem como os investimentos em modernização das escolas e formação de professores. No campo da cultura, a criação da Secretaria de Estado da Cultura (SECULT) e a execução de políticas de fomento, como a Lei Paulo Gustavo e a Política Nacional Aldir Blanc, reforçam o compromisso do governo com a valorização das manifestações culturais e o fortalecimento do setor. A seguir, são apresentados os principais avanços nessas áreas, evidenciando os esforços voltados ao desenvolvimento social e econômico do estado.

Pontos relevantes e novas perspectivas:

✅Avanços na educação em tempo integral, na educação profissional e tecnológica. **A educação em tempo integral cresceu quase 260%**; saindo de 10.589 matrículas em 2019 para 38 mil vagas ofertadas em 2025, abrangendo **248 escolas**;

✅**Educação profissional cresceu mais de 130%**; passou de 7.058 em 2019 para 16.300 em 2025, distribuídas em 131 escolas da rede estadual;

✅Na **Educação Especial, registrou-se um crescimento de cerca de 70%** entre 2019 e 2025, passando de 5.669 para 9.141 alunos;

✅Desde 2023 até 2024 foram investidos **R$ 254 milhões** em construção, reforma, ampliação, manutenção e aquisição de equipamentos em **131 escolas** da rede estadual, **incluindo as 10 unidades dos IERNs**;

✅Estão em funcionamento os **IERNs** de Natal, Campo Grande, Jardim de Piranhas, Alexandria e Tangará; as unidades de Touros, Umarizal e São Miguel foram transferidas para a Rede Federal de Ensino; no primeiro semestre, entram em funcionamento as unidades de Areia Branca e Santana do Matos;

✅**Concurso público para 598 cargos** de Professor e Especialista em Educação que foram nomeados em julho deste ano.

✅Em 2024, foi aprovado o projeto que viabilizará a **recuperação de 14 Casas de Cultura**, das 27 geridas pela Fundação José Augusto;

✅**O RN foi contemplado no edital "Resgatando a História"**, promovido pelo BNDES, com base na Lei Rouanet, sendo patrocinadores o próprio BNDES, o Instituto Neoenergia, com contrapartida do Governo do Estado;

✅O valor aprovado para execução do projeto é de aproximadamente **R$ 14 milhões**; desse total, R$ 3,5 milhões de recursos próprios do Governo do Estado para recuperação do espaço físico das Casas de Cultura Popular, renovação do mobiliário, dos auditórios e aquisição de equipamentos;

✅Novo PAC Seleções vai destinar **mais de R$ 10 milhões para fortalecer a Cultura do RN**. Serão construídos **5 Centros de Artes e Esportes Unificados**;

✅Foram investidos em 2024, **R$ 3,5 milhões** aproximadamente, em **pagamento de cachês e estruturas de apresentações culturais** (palco e logística);

✅Em 2024, o Governo do RN **renunciou R$ 32,5 milhões da arrecadação fiscal para a produção cultural** do RN;

✅Desde 2021, o Governo do Estado restaurou e/ou recuperou diversos equipamentos culturais:

- ➔ Teatro Alberto Maranhão;
- ➔ Pinacoteca do Estado;
- ➔ Forte dos Reis Magos e Cidade da Criança;
- ➔ Complexo Cultura Rampa;
- ➔ Escola de Dança do Teatro Alberto Maranhão;
- ➔ Biblioteca Estadual Câmara Cascudo;
- ➔ Espaço Cultural João Paulo II (Papódromo).

SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO, DO ESPORTE E DO LAZER DO RIO GRANDE DO NORTE (SEEC)

A Secretaria de Estado de Educação buscou assegurar educação de qualidade, numa perspectiva de equidade, inclusão, buscando uma sociedade justa e com mais oportunidades ao povo potiguar.

Dentre as principais ações, destaca-se a **inauguração das 5 (cinco) primeiras unidades dos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnologia e Inovação - IERNs**, sendo entregues nos municípios de Natal, Campo Grande, Jardim de Piranhas, Alexandria e Tangará, bem como a realização de

formações continuadas aos educadores da Rede Estadual em todas as suas modalidades e etapas de ensino da Educação Básica.

Dentre os tópicos de destaque na atuação da SEEC estão:

Obras

- 131 escolas da rede estadual passaram ou estão passando por obras de manutenção, reforma ou ampliação durante o biênio 2023-2024;
- Construção das 10 primeiras unidades dos **IERNs**, que eleva o número de instituições atendidas para 141. **Cinco Unidades entregues:** Natal, Campo Grande, Jardim de Piranhas, Alexandria e Tangará;
- Total em **investimento** de mais de **R$ 200 milhões**.

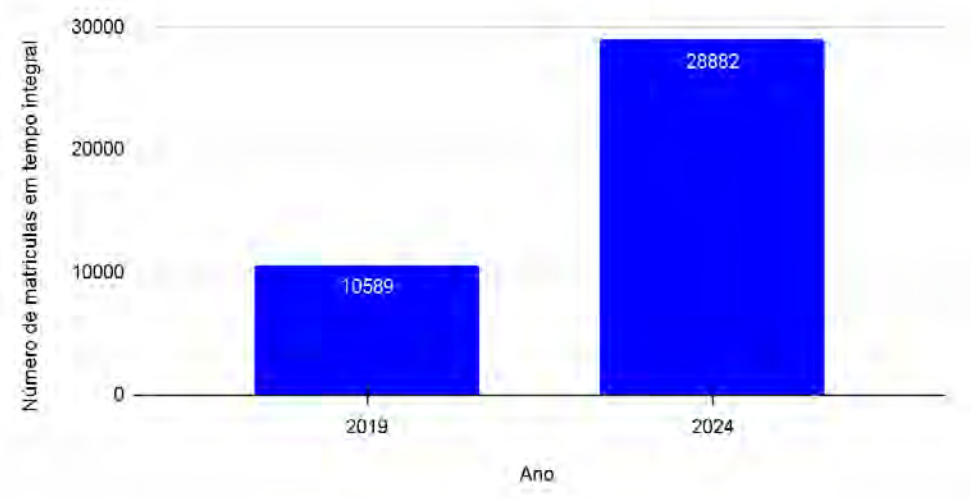
Aquisições

- 54,3 milhões investidos na aquisição de equipamentos essenciais para as escolas da Rede Estadual de Educação: computadores, equipamentos para laboratórios, aparelhos de ar-condicionado, mobiliário para as salas de aula (mesas e cadeiras); equipamentos para as cozinhas: freezers, geladeiras, cubas e utensílios.

Matrículas Integral e Educação Profissional

Nos últimos cinco anos, a Rede Estadual de Educação tem demonstrado um crescimento significativo nas matrículas nas modalidades de ensino integral e educação profissional, que reflete a expansão e o fortalecimento das políticas educacionais voltadas para a ampliação do acesso à educação em tempo integral e à formação técnica e profissional, possibilitando uma formação mais completa e alinhada às demandas do mercado de trabalho, senão vejamos:

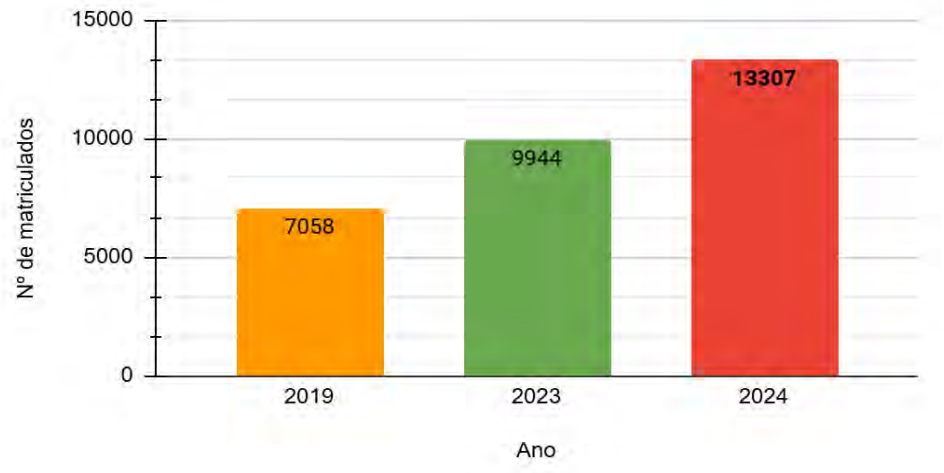
Gráfico - Número de matrículas em tempo integral



Fonte - SEEC - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004390/2024-22

A Educação Profissional, que oferece cursos técnicos e de qualificação para preparar os jovens para o mercado, também experimentou um crescimento expressivo, demonstrando a importância crescente dos cursos profissionalizantes no contexto educacional, permitindo que os jovens desenvolvam habilidades específicas e estejam prontos para enfrentar as demandas profissionais com mais confiança e competência, em sintonia com as necessidades contemporâneas dos alunos.

Gráfico - Número de matriculados em cursos técnicos e de qualificação



Fonte: SEEC - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004390/2024-22

Ainda na temática, foi realizado o Programa Mulheres Mil, com **mais de 1.600 mulheres atendidas** com **cursos de profissionalização e complementação de estudos às mulheres em vulnerabilidade social**. A oferta

de cursos de formação continuada (FIC) contribuirá para a promoção da autonomia da mulher e a criação de oportunidades no mercado de trabalho para que consigam melhorar a qualidade de suas vidas e de suas comunidades. Em todo o RN, o programa **chegou a 32 municípios**, oferecendo **19 cursos** de qualificação profissional, com carga horária de 160 horas, **em diversos eixos tecnológicos**, voltados para mulheres em situação de vulnerabilidade social. O programa é realizado em parceria com a Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica (SETEC) do Ministério da Educação.

Educação Especial

Nos últimos cinco anos (2019-2024), houve um **crescimento de 72%** nas **matrículas de Educação Especial, subindo de 5.669 para 9.791** alunos. O RN dobrou a oferta de Educação Especial na rede estadual de ensino, prestigiando a educação inclusiva para estudantes com necessidades educacionais específicas.

Concurso do Magistério

Foi publicado edital para a realização de um novo **concurso público** para preenchimento de **598 cargos de Professor e Especialista em Educação**. A iniciativa visa suprir a necessidade de reposição de vacâncias decorrentes de aposentadorias e falecimentos, bem como antecipar futuras vacâncias previstas até 2026.

Alfabetização De Crianças

O Estado conquistou a **categoria Ouro no Selo Nacional Compromisso com a Alfabetização**, iniciativa do Ministério da Educação (MEC) no âmbito do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada (CNCA). A certificação reconhece boas práticas das secretarias de educação no país que promovem e asseguram o direito à alfabetização das crianças;

Formações

Foram realizadas Formações em Práticas de Currículo do Ensino Médio Potiguar Integral - Os três polos (Natal, Mossoró e Currais Novos) totalizaram **527 participantes**, além do II Ciclo de Acompanhamento Formativo - Recomposição de Aprendizagens com **500 participantes** e II Seminário do Ensino Médio Potiguar **com cerca de 160 inscritos**.

Feiras de Ciência

Para que a delegação da rede estadual de educação chegasse à **Feira Brasileira de Ciências e Engenharia (Febrace)**, realizada em São Paulo (SP), a SEEC **investiu R$ 144.404,49**. Esse valor **garantiu a presença de 22 estudantes e professores em um dos maiores eventos de ciência da América Latina**. No total, **10 projetos foram apresentados na feira**. Para a **Feira de Ciências do Semiárido**, realizada em Mossoró, o Governo do RN realizou o **investimento de R$ 520 mil**, garantindo a realização de feiras locais e regionais. **87 escolas estiveram presentes na fase final da feira**.

Feiras do Livro

- 18ª Feira do Livro de Mossoró - 2024 - 244 Escolas Participantes, com **67.148 estudantes beneficiados;** o valor Destinado para as Escolas foi de **R$ 511.099,25**;
- 7ª Feira de Livros da Cooperativa Cultural (FLICOOP) - 2024 - com **349 Escolas Participantes** e **133.948 estudantes beneficiados**; o valor destinado para as Escolas foi de **R$ 974.888,00**.

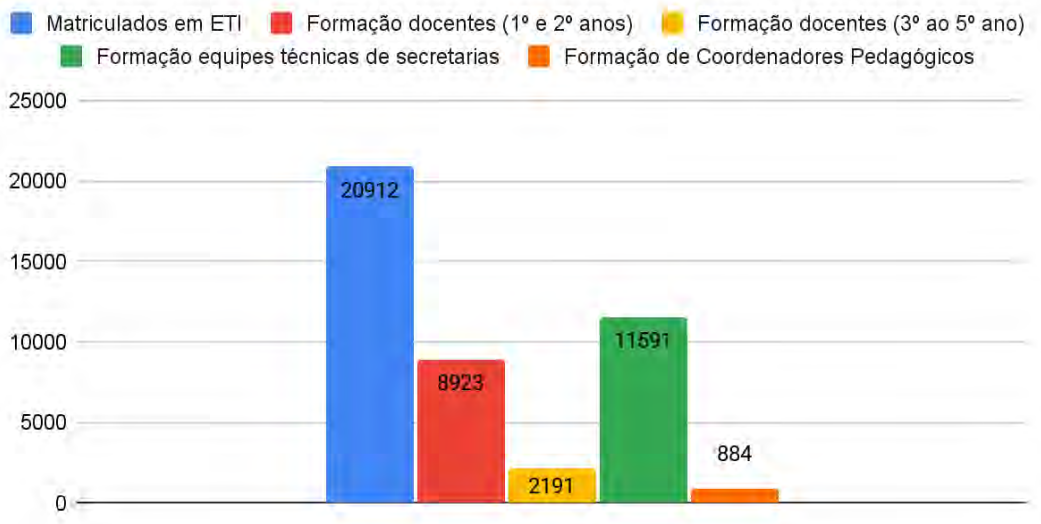
Transporte Escolar

investimento de **R$ 50 milhões** no Programa Estadual do Transporte Escolar, o qual atende cerca de 57 mil; atualmente **394 ônibus fazem parte do PETERN**; **A SEEC realizou a compra de 86 ônibus escolares para a rede estadual de ensino**, **com investimentos no valor de R$ 29,4 milhões**.

Parcerias Com O Governo Federal

No ciclo 2023/2024, o RN, por meio de parceria com o Governo Federal, investiu **mais de R$ 80,8 milhões na Escola em Tempo Integral e** mais de **R$ 36 milhões no Compromisso Nacional Criança Alfabetizada** (CNCA - **ao qual todos os municípios do RN aderiram** e que, através do investimento em materiais complementares de apoio à alfabetização, **alcançou 191.040 docentes e estudantes** da rede pública)**,** com significativos resultados alcançados:

Gráfico - Resultados de parcerias com o Governo Federal em investimentos



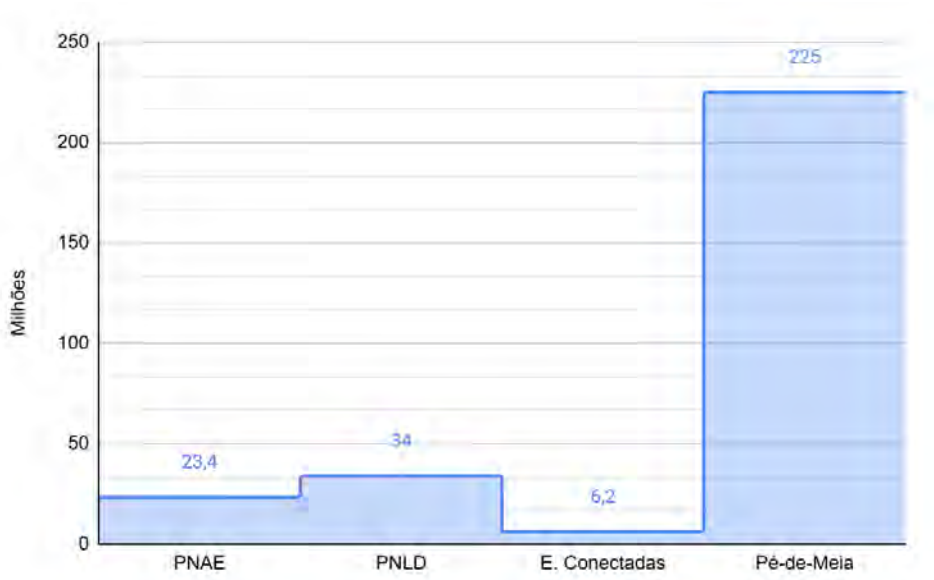
Fonte: SEEC - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004390/2024-22

Programas Federais (Investimento de 2024)

Além das parcerias, alguns programas federais executados no âmbito estadual receberam relevantes repasses:

- Programa Nacional de **Alimentação Escolar** (PNAE): R$ 23,4 milhões em repasses;
- Programa Nacional do Livro e do **Material Didático** (PNLD): R$ 34 milhões em compra de livros;
- Escolas **Conectadas** (visa garantir a conectividade para fins pedagógicos): R$ 6,2 milhões;
- Programa **Pé-de-Meia**: Investimento de R$ 225 milhões no Rio Grande do Norte em 2024. **Cerca de 87 mil estudantes** do ensino médio regular público são elegíveis ao programa.

Gráfico: Programas Federais



Fonte: SEEC - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004390/2024-22

Dentre outras ações da SEEC destacam-se:

- Concessão de **90 (noventa) bolsas atletas**;
- 214 (duzentas e quatorze) propostas para participarem da Lei de Incentivo ao Esporte Prof. Sebastião Cunha, 134 (cento e trinta e quatro) foram aprovadas pela comissão de avaliação e **80 (oitenta) projetos conseguiram captar recursos** para seu desenvolvimento;
- aquisição de **21 ônibus escolares** para atender as redes de ensino do RN;
- convocação de **3.871 profissionais** na área de educação.

FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RN (FUERN)

A Instituição possui 6 campi universitários e 16 polos de apoio presencial para os cursos de educação a distância distribuídos por todas as macrorregiões do Estado. Essa estrutura oferece 66 cursos de graduação em todas as grandes áreas do conhecimento, 25 cursos de mestrado e 9 cursos de doutorado.

Entre as conquistas de destaque da entidade está o **Conceito 4 no Índice Geral de Cursos (IGC-INEP/MEC)**, elevando a Instituição ao seleto grupo dos 22% das IES do Brasil com nível de qualidade 4 ou 5.

Em 2024, **23 novos cursos foram criados**, dos quais 14 na modalidade de educação à distância (6 de graduação e 8 pós-graduação lato sensu) e 8 presenciais (4 doutorados e 5 especializações). Somados à estrutura existente, permitirão ofertar à população do RN cerca de **20 mil vagas no quadriênio 2024-2027**.

Em 2024, as ações extensionistas da UERN **atenderam um público de 202.355 pessoas,** distribuído nos territórios em que a Universidade está presente. Ao todo foram **284 ações** (programas, projetos, cursos, eventos, prestações de serviços e núcleos) em várias áreas como saúde, educação, atendimento jurídico, empreendedorismo, meio ambiente, tecnologia, comunicação, cultura, esporte e lazer entre outras.

Houve ampliação de ofertas dos auxílios: creche, moradia universitária e ajuda de custo para participação em eventos; a majoração dos valores do Auxílio Creche, Auxílio Financeiro do Programa de Moradia Universitária, Programa de Apoio ao Estudante e Auxílio Financeiro à Participação em Eventos Acadêmicos; a implantação e oferta do Auxílio Alimentação; e a implantação e oferta do Auxílio Transporte.

Houve incremento do número de vagas ofertadas. Considerando apenas os cursos de graduação, as vagas ofertadas foram de 3.539, que somadas às vagas dos cursos de pós-gradução lato e stricto sensu (presenciais e ead) alcançaram o total de 5.077.

Gráfico: Comparativo vagas graduação e pós-graduação 2023 x 2024

Fonte: FUERN - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004402/2024-19

Houve, ainda, o **crescimento de aproximadamente 11% na oferta de cursos de nível superior**, senão vejamos:

Gráfico - Comparativo cursos ofertados de nível superior - 2023 x 2024

Fonte: FUERN - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004402/2024-19

Em 2024, foram aprovados **mais 4 (quatro) cursos de doutorado**: Ensino (POSENSINO); Ciências Naturais (PPGCN); Geografia (PPGEO); e Planejamento e Dinâmicas Territoriais no Semiárido (Plandites).

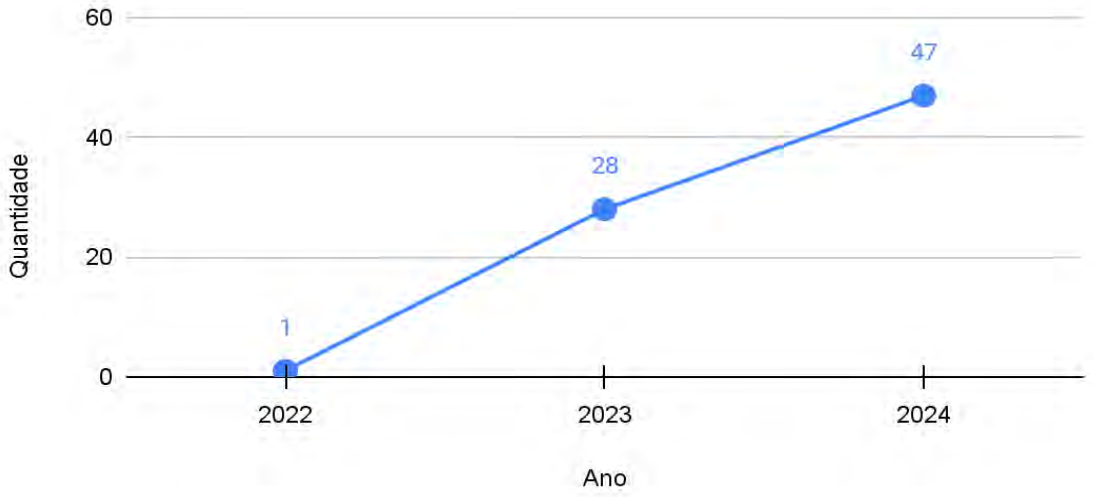
A título exemplificativo, destacam-se atividades como os **Ambulatórios** da Faculdade de Ciências da Saúde (FACS) e da Faculdade de Enfermagem (FAEN) os quais realizaram **mais de 8.000 atendimentos** no ano de 2024; o Festival de Teatro da UERN (FESTUERN) 2024, que contou com 22 escolas e mais de 370 estudantes envolvidos, com um público estimado de 4 mil pessoas; a Feira das Profissões, realizada no dia 17 a 19 de setembro 2024, que envolveu 68 escolas e um público-alvo de 3.320 pessoas; e o Jovem do Futuro que capacitou para o mercado de trabalho, em Mossoró, 2 mil jovens, em 2023 e 2024, em uma parceria com a Prefeitura de Mossoró.

Projetos de extensão como o **Núcleo de Práticas Integrativas e Complementares em Saúde (Nupics)** presentes em todos os campi da UERN e que beneficiam **mais de 4.500 pessoas** (1.940 em Mossoró; 565 em Pau dos Ferros; 1.500 em Assú; 230 em Caicó; 180 em Natal; e 155 em Patu).

Importante pontuar que essas das extensionistas desenvolvidas pela UERN, em 2024, 47 delas estão na Lista Oficial de Projetos Certificados pelo Selo ODS Educação 2024, a qual reconhece o trabalho organizações educacionais, públicas

e privadas, que contribuem com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS); veja o crescimento desse reconhecimento ao longo dos últimos 3 anos:

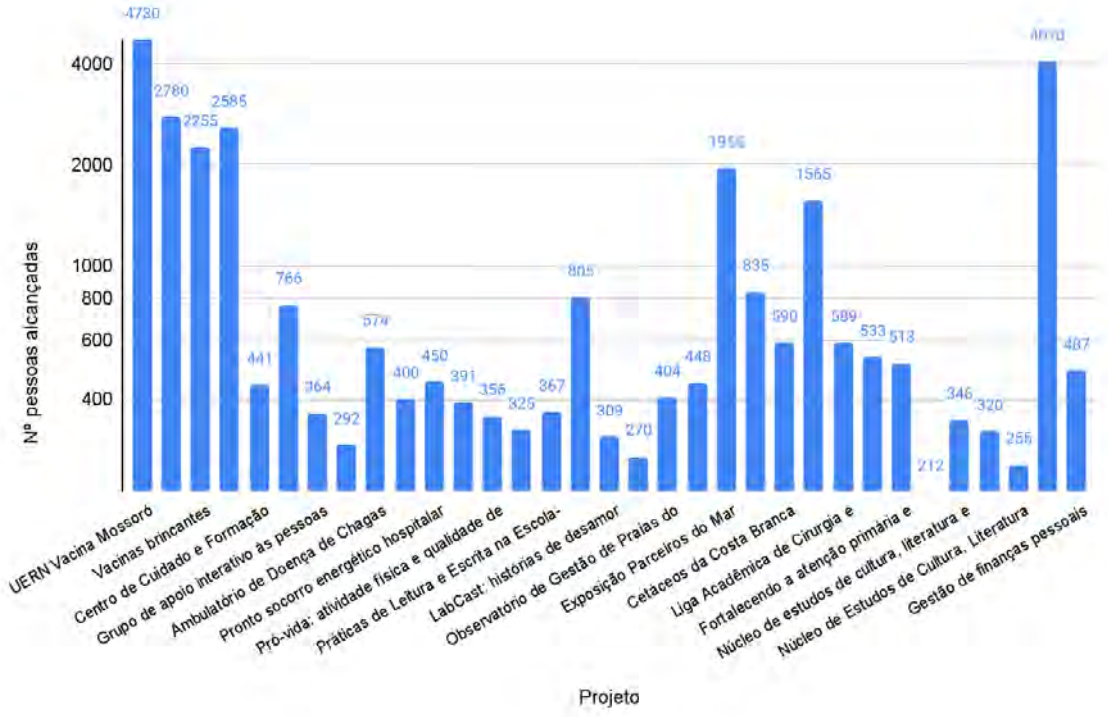
Gráfico - Crescimento nº Projetos com Selo ODS



Fonte: FUERN - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004402/2024-19

Ademais, muitos e de amplo alcance foram os projetos desenvolvidos no exercício:

Gráfico - Alcance dos projetos



Fonte: FUERN - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004402/2024-19

Em 2024, foram ofertados 1.703 benefícios mensais e 9.988 durante todo o ano de 2024, decorrentes das ações da política de assistência estudantil, totalizando um **investimento anual de R$ 6,3 milhões**, o que representa um crescimento de 182,4% em relação ao ano de 2021. E a importância desse investimento está no fato de que se constatou que **90% dos(as) alunos(as) possuem renda percapita menor ou igual a (<) R$ 600,00**, sendo inegável relevância da Política de Assistência Estudantil da UERN para assegurar a permanência dos discentes durante sua formação.

Gráfico - Evolução do investimento na Política Assistencial Estudantil.

Fonte: FUERN - Relatório Contas Governo - Processo SEI nº 02510035.004402/2024-19

Por fim, em 2024 a UERN realizou ações no campo da governança e integridade institucional: implantou 2 comitês internos, o **Comitê de Integridade e Compliance da FUERN e o Comitê de Aplicação para implantação do Modelo de Governança e Gestão Pública**. Como resultado do trabalho dos Comitês, a UERN concluiu etapa da aplicação do Modelo de Maturidade da Governança e Gestão, ao obter a Declaração de Validação do IMGG 100 pontos, instrumento de maturidade de governança e gestão da Secretaria de Gestão do Ministério da Economia (https://portal.uern.br/blog/uern-conclui-aplicacao-de-modelo-de-maturidade-dagovernanca-e-gestao/).

SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA (SECULT)

Apesar da recenticidade da criação da A Secretaria de Estado da Cultura do Rio Grande do Norte (SECULT/RN), a qual passou a existir oficialmente em 02 agosto de 2024 (vide Lei Complementar 765/2024), importa consignar a atuação da secretaria no exercício 2024.

Nesse sentido, seguindo a agenda de desenvolvimento do Governo Federal, foi executada a Lei Paulo Gustavo (LPG), com editais lançados em 2023 e execução em 2024; e a Política Nacional Aldir Blanc (PNAB), cujos editais foram lançados no fim de 2024, com processo de execução acontecendo em 2025. Em âmbito estadual, foi lançado em 2023 o Edital Estadual de Fomento ao Audiovisual Potiguar, e executado em 2024, senão vejamos:

Quadro - LPG/RN - Editais

Edital	Valor	N° de contemplados
Edital de Seleção de Projetos Audiovisuais	R$ 24.622.000,00	334
Edital Multicultural	R$ 8.360.000,00	234
Edital de Premiação Multicultural	R$ 1.810.000,00	122
Total	**R$ 39.781.876,70**	**690**

Fonte: Assessoria LPG/RN

Do total de vagas, 50% foram reservadas para a Região Metropolitana de Natal, e os outros 50% para os demais municípios do Rio Grande do Norte. A LPG determinou que fossem reservadas cotas para pessoas negras e indígenas. Sobre a Política Nacional Aldir Blanc de Fomento à Cultura - PNAB:

Quadro - PNAB/RN 2023 - Editais em execução em 2024/2025

Edital	Valor	Contemplados
BLOCO I - Edital de Premiação de Trajetórias Artísticas e Culturais 01/2024	R$ 1.125.000,00	89
BLOCO I - Edital Premiação de Iniciativas da Cultura Tradicional e Popular 02/2024	R$ 1.200.000,00	120
BLOCO I - Edital Premiação de Iniciativas da Cultura Urbana e Periférica 03/2024	R$ 400.000,00	40
BLOCO I - Edital de Premiação de Comunidades Indígenas 04/2024	R$ 660.000,00	22
BLOCO I - Edital de Premiação de Comunidades Quilombolas 05/2024	R$ 1.200.000,00	40
BLOCO II - Edital de Premiação de Pontos e Pontões 06/2024	R$ 3.360.000,00	84
BLOCO II - Edital de Fomento a Projetos Continuados de Pontões de Cultura 07/2024	R$ 600.000,00	02

BLOCO III - Edital de Fomento às Artes Integradas e Outras Expressões Artísticas 08/2024	R$ 1.240.000,00	34
BLOCO III - Edital de Fomento às Artes Visuais 09/2024	R$ 1.360.000,00	66
BLOCO III - Edital de Fomento ao Audiovisual e Jogos Eletrônicos 10/2024	R$1.800.000,00	47
BLOCO III - Edital de Fomento à Dança 11/2024	R$ 920.000,00	38
BLOCO III - Edital de Fomento à Música 12/2024	R$ 1.680.000,00	58
BLOCO III - Edital de Fomento ao Livro, Leitura e Literatura 13/2024	R$ 1.480.000,00	62
BLOCO III - Edital de Fomento ao Teatro 14/2024	R$ 1.480.000,00	34
Total	**R$ 29.794.257,55**	**1146**

Fonte: Assessoria PNAB/RN

Quanto ao Edital Estadual de Fomento ao Audiovisual Potiguar 01/2023, o Edital destinou seus recursos no ano de 2024. A soma total de recursos foi de R$ 1 milhão, sendo R$ 500 mil do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, e R$ 500 mil da emenda parlamentar, distribuídos da seguinte forma:

Edital Estadual de Fomento ao Audiovisual Potiguar 01/2023 - Categorias e valores

Edital Estadual De Fomento Ao Audiovisual Potiguar			
Categoria	**Contemplados**	**Valor Unitário**	**Valor Total**
Desenvolvimento de Roteiro de Longas-metragens e Séries	4	R$ 70.000,00	R$ 280.000,00
Produção de Curtas-metragens (Novos Realizadores)	4	R$ 55.000,00	R$ 220.000,00
Produção de Curtas-metragens	4	R$ 85.000,00	R$ 340.000,00
Produção de Pilotos de Série	2	R$ 80.000,00	R$ 160.000,00
TOTAL: 14 PROJETOS CONTEMPLADOS		**TOTAL: R$ 1.000.000,00**	

Fonte: SECULT/RN

O referido Edital distribuiu as vagas entre Região Metropolitana de Natal e demais municípios e entre ampla concorrência e políticas afirmativas, mantendo a proporção de 50%. Concorreram às políticas afirmativas pessoas negras (pretas e pardas); pessoas indígenas; povos e comunidades tradicionais (pessoas ciganas, quilombolas e integrantes de terreiro de matriz afroameríndia); pessoas com deficiência; populações nômades (artistas circenses, parquistas e pessoas em situação de rua); pessoas do segmento LGBTQIA+.

Além disso, foram executados **Projetos que contemplam ações voltadas às agendas transversais de políticas de cultura,** neles incluídas agendas que incluem mulheres, juventude, pessoas idosas, a população LGBTQIA+, pessoas

com deficiência, crianças e adolescentes e promoção da igualdade racial. Senão vejamos:

Cena Nordeste - Rio Grande do Norte

O Festival Cena Nordeste é um projeto idealizado pelo Consórcio Nordeste, através da Câmara Temática de Cultura, com o objetivo de promover o intercâmbio artístico-cultural entre os nove estados da região. A primeira edição do projeto ocorreu em 2024. A etapa potiguar, realizada nos dias 21 e 22 de setembro de 2024, com o tema “Uma viagem pelo Nordeste”, ocorreu no Complexo Cultural Rampa, em Natal, celebrou a diversidade e promoveu intercâmbio artístico e cultural entre os estados vizinhos. Segue um resumo do Cena Norte RN:

- 4 mil visitantes em dois dias de programação;
- 16 horas de programação gratuita e diversificada;
- 24 apresentações artísticas;
- 112 artistas envolvidos;
- 64,79% de artistas mulheres.

Cena Nordeste - Artistas

Origem	Total	Mulheres	Mulheres %	Pessoas negras	Pessoas negras %
RN	74	18	25,32%	42	57%
Outros Estados do NE	38	15	39,47%	20	53%
Total	**112**	**33**	**64,79%**	**62**	**55%**

Fonte: SECULT/RN

No que tange ao **mapeamento cultural**, a **plataforma Mais Cultura RN**, disponível no endereço https://maiscultura.rn.gov.br/ foi desenvolvida pela equipe da Secretária Extraordinária de Cultura com a equipe de programadores da Fundação de Apoio à Educação e ao Desenvolvimento Tecnológico do Rio Grande do Norte (FUNCERN). A plataforma concentra o acesso aos editais culturais, registrando todo o processo desde o cadastro e a inscrição até a avaliação, tornando-o mais eficiente e seguro. Além disso, possibilita a pesquisa de profissionais da cultura do Rio Grande do Norte na aba “Perfis”, que **atualmente conta com 5629 cadastros.**

Foram realizados Seminários de expressões artísticas com foco em segmentos da diversidade e políticas afirmativas, a exemplo do **Projeto Quem Somos Nós,** no bojo do qual foram realizados o **Seminário Nacional de Mulheridades e Cultura** e o **Fórum Nordeste de Produção Cultural.**

Os avanços na educação e cultura do Rio Grande do Norte dialogam diretamente com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), promovendo inclusão, equidade e oportunidades para a população. A expansão da educação em tempo integral e profissional contribui para o ODS 4 (Educação de Qualidade), garantindo acesso a um ensino mais amplo e estruturado. As iniciativas voltadas para a profissionalização de mulheres em vulnerabilidade social fortalecem o ODS 5 (Igualdade de Gênero), criando caminhos para a autonomia econômica feminina. O crescimento das oportunidades educacionais e culturais também impulsiona o ODS 8 (Trabalho Decente e Crescimento Econômico), preparando jovens e adultos para o mercado de trabalho. Além disso, as políticas afirmativas e ações voltadas à diversidade e inclusão reforçam o compromisso com o ODS 10 (Redução das Desigualdades), garantindo acesso equitativo às oportunidades. Por fim, os investimentos na recuperação de espaços culturais e na construção de centros de arte e esporte contribuem para o ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis), promovendo espaços de convivência e cultura acessíveis a toda a população.

SAÚDE

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

SAÚDE

O Governo do Estado do Rio Grande do Norte, por meio da Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP), realizou investimentos estratégicos para ampliar e qualificar os serviços de saúde em 2024. As ações envolveram a modernização da rede hospitalar, a criação de novos serviços especializados e o fortalecimento da atenção primária e da alta complexidade. Além disso, foram destinadas significativas quantias para infraestrutura, aquisição de equipamentos, expansão de leitos e melhorias nos atendimentos de urgência e emergência, garantindo mais acesso e eficiência no atendimento à população potiguar.

Pontos relevantes e novas perspectivas:

✅O **Hospital da Mulher passou a funcionar 24h**, oferecendo pronto-socorro ginecológico e pediátrico, além de leitos clínicos;

✅Foram investidos mais de **R$ 45 milhões em reformas e expansões** de diversas unidades hospitalares e de referência, como Walfredo Gurgel (Natal) e o Tarcísio Maia (Mossoró);

✅Está em funcionamento o **primeiro Serviço Regional de Ortopedia** para casos de baixa e média complexidade do estado, instalado no Hospital Regional Alfredo Mesquita em Macaíba, que atenderá os municípios de Extremoz, São Gonçalo do Amarante, São José de Mipibú, Parnamirim, Ceará Mirim, além da própria Macaíba;

✅**Reforma do Hospital Walfredo Gurgel**, que ampliou a capacidade de atendimento com a inclusão de **38 novos leitos**;

✅**Recorde de cirurgias eletivas** realizadas em 2024: quase **90 mil procedimentos**.

SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DO RN (SESAP)

Promoção, Vigilância e Atenção Integral à Saúde

Em 2024, a SESAP implementou ações para fortalecer a saúde pública no RN, incluindo o enfrentamento das enchentes em Ipanguaçu e a ampliação da Atenção Primária à Saúde (APS) com capacitações e expansão da cobertura. O governo assegurou **R$ 3,5 milhões para o Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE), oferecendo 18 mil atendimentos em cardiologia, oncologia e oftalmologia no Seridó.**

O CERAE recebeu investimentos para acessibilidade, incluindo uma **piscina terapêutica**. Também foi lançado o **Sistema Regula Ambulatorial e implantada a linha de cuidado para AVC e IAM (infarto agudo do miocárdio),** reduzindo a mortalidade e destacando o RN no Nordeste.

Abertura de novos leitos

Em 2024, o governo estadual expandiu a rede hospitalar da SESAP com investimentos próprios e federais, abrindo **32 novos leitos e totalizando 1.687 operacionais**. A ampliação incluiu leitos clínicos, cirúrgicos, UTIs, estabilização e pronto-socorro, visando melhorar o acesso a tratamentos e reforçar a capacidade hospitalar. A criação de novas enfermarias e centros cirúrgicos também exigiu a ampliação dos leitos disponíveis.

Ortopedia

Em 2024, foi criado o **projeto "Barreira Ortopédica"** no Hospital Regional Alfredo Mesquita, em Macaíba, para atender casos de baixa e média complexidade e desafogar o Hospital Walfredo Gurgel. O Ministério da Saúde destinou **R$ 1,8 milhão** para o custeio do serviço.

Pediatria

A expansão da rede materno-infantil inclui novas Unidades de Cuidado Intermediário Neonatal Convencional (UCINCo), a **inauguração da ala pediátrica e do Pronto Socorro Infantil no Hospital da Mulher** em Mossoró.

Além disso, o **Ambulatório de Reprodução Humana passou a oferecer exames, tratamentos de fertilidade e apoio emocional às famílias.**

Oncologia

Foi inaugurado o Centro de Referência em Oncologia no município de João Câmara. A abertura deste novo serviço é resultado de investimentos do Programa Governo Cidadão, em parceria com a prefeitura de João Câmara.

O centro irá atender os 26 municípios dessa região, ampliando a cobertura de exames de apoio diagnóstico e oferecendo maior acesso ao tratamento especializado, contribuindo para o fortalecimento da rede de oncologia no Rio Grande do Norte.

Hemorrede

Em 2024, a **Hemorrede do RN implantou a técnica de diagnóstico para agregação plaquetária, essencial para avaliar a coagulação do sangue.** Antes, exames desse tipo exigiam deslocamento para outros estados devido à necessidade de análise em até quatro horas após a coleta.

Com o novo serviço, pacientes podem ser avaliados localmente, agilizando diagnósticos e tratamentos. Os testes permitem identificar melhor casos de sangramentos sem diagnóstico definido, proporcionando um atendimento mais preciso e eficiente.

Transplantes

Em 2024, **foram realizados 206 transplantes de córnea**, registrando **um aumento de 56% em relação ao ano de 2023**, quando foram realizados 132 transplantes. Abaixo, segue o quantitativo geral de transplantes realizados.

Tabela - Panorama de Transplantes Realizados

PANORAMA DE TRANSPLANTES REALIZADOS	
ANO	**QUANTIDADE DE TRANSPLANTES REALIZADOS**
2021	239 transplantes
2022	335 transplantes
2023	319 transplantes
2024	390 transplantes

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Cirurgias eletivas

O RN realizou **mais de 13 mil cirurgias eletivas**. Para o uso dos recursos provenientes da Portaria GM/MS nº 2.336, no valor de **R$ 20.031.553,04**, a SESAP **aprovou um novo Plano Estadual de Redução de Filas**, que teve início em fevereiro de 2024.

Tabela - Quantitativo de Cirurgias Eletivas

QUANTITATIVO DE CIRURGIAS ELETIVAS	
ANO	**QUANTIDADE DE CIRURGIAS ELETIVAS REALIZADAS**
2022	15.000 procedimentos
2023	15.090 procedimentos
2024	13.300 procedimentos

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Procedimentos de alta complexidade

Com a maior taxa de realização de cirurgias de alta complexidade do Brasil, o estado do Rio Grande do Norte ultrapassou 66 mil procedimentos, superando os totais anuais de 2018 (62.428) e 2019 (59.870).

Além disso, o estado alcançou a maior taxa de execução do Brasil, com um índice de 4,50. Alcançou ainda a segunda maior taxa do Nordeste em cirurgias de média complexidade.

Tabela - Procedimentos de Alta Complexidade

PROCEDIMENTOS DE ALTA COMPLEXIDADE	
ANO	**QUANTIDADE DE PROCEDIMENTOS DE ALTA COMPLEXIDADE REALIZADOS**
2018	66.428 procedimentos
2019	59.870 procedimentos
2024	66.689 procedimentos *maior taxa de execução do Brasil (4,50) e a 2ª maior do Nordeste em cirurgias de média complexidade.

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

SAMU-RN

Em 2024, foram adquiridas **12 novas ambulâncias** para o Serviço de Atendimento Móvel de Urgência do Rio Grande do Norte (SAMU 192 RN). A frota inclui 9 unidades de suporte básico (USB) e 3 unidades de suporte avançado (USA), que irão beneficiar os municípios de Caicó, Currais Novos, Parelhas, Santa Cruz, Assu, Touros, Nova Cruz, Goianinha e Pau dos Ferros.

Imunização e Arboviroses

Em 2024, o **RN se destacou nacionalmente ao atingir 95% de cobertura vacinal contra o sarampo em crianças, único estado a alcançar a meta.** Esse avanço resultou do trabalho conjunto da SESAP e dos municípios, com estratégias como o monitoramento de vacinação (MEV).

No combate às arboviroses, foram realizadas mais de 10 capacitações para equipes de vigilância, além da intensificação das mobilizações estaduais, fortalecendo as ações municipais e contribuindo para a redução dos casos.

Gestão da educação em saúde

Tabela - Iniciativas da Gestão da Educação em Saúde

INICIATIVAS DA GESTÃO DA EDUCAÇÃO EM SAÚDE		
ANO	**INICIATIVA REALIZADA**	**OBJETIVO**
2024	II Edição do VERSUS Potiguar	Integração dos estudantes do ensino superior à prática na rede de saúde do RN.
2024	Programa de Residências Médicas	Programa lançado com foco nas áreas de psiquiatria, neonatologia e cirurgia geral para apoio a qualificação profissional.
2024	Especialização em Gestão de Programas de Residências em Saúde	Curso ofertado pela Escola de Saúde Pública do RN (ESP RN) com foco na qualificação dos profissionais da rede estadual de saúde.

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Gestão da força de trabalho

Em 2024, foram realizadas **852 nomeações para cargos efetivos, das quais 687 tomaram posse**. Além disso, **foi implantado e operacionalizado o reconhecimento facial no Sistema de Ponto Eletrônico para os plantões eventuais**, o que garantiu maior segurança e precisão no controle da jornada de trabalho.

Tabela - Ampliação da Força de Trabalho em Saúde

AMPLIAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO EM SAÚDE		
ANO	**NOMEAÇÕES**	**POSSES**
2022	544	421
2023	146	122
2024	852	687

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Obras de ampliação e reforma

Foram realizadas diversas obras de **ampliação e reforma em hospitais** do RN, com investimentos significativos, conforme quadro que segue.

Tabela - Panorama das Obras e Reformas 2024

PANORAMA DAS OBRAS E REFORMAS - 2024		
UNIDADE HOSP. OU REF.	**INVESTIMENTO**	**SITUAÇÃO**
Hospital Regional Telecila Freitas Fontes	R$ 2,2 milhões	Construção
Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel	R$ 9 milhões	Construção
Hemocentro Dalton Cunha	R$ 1 milhão	Construção
Centro Estadual de Reabilitação e Atenção Ambulatorial Especializada (CERAE)	R$ 1,2 milhões	Construção
Hospital Regional Mariano Coelho	R$ 3,4 milhões	Reforma
Hospital Regional Alfredo Mesquita	R$ 1,2 milhões	Reforma
Hospital Regional Tarcisio Maia	R$ 10 milhões	Reforma
Hospital da Polícia Militar, em Mossoró	R$ 161,5 mil	Reforma, ampliação e compra de equipamentos

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

O governo do estado iniciou o processo licitatório para a construção de um novo hospital em Parnamirim, o Hospital Metropolitano do Rio Grande do Norte, que será voltado para ortopedia e neurocirurgia. O objetivo é aliviar a demanda, especialmente ortopédica, do Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel.

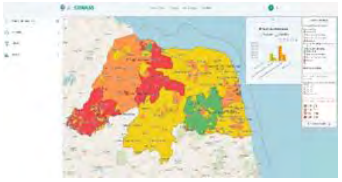
O novo hospital contará com 350 leitos, um centro de imagem equipado com dois tomógrafos, 14 salas no centro cirúrgico e uma unidade de hemodinâmica, um equipamento inédito na rede pública estadual. Essa obra faz parte das ações prioritárias do Novo Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC) do Governo Federal.

Tecnologia, Sistemas de Informação e Comunicação

Em 2024, **diversos sistemas e funcionalidades estratégicas foram desenvolvidos no campo da Tecnologia, Sistemas de Informação e Comunicação**, além da atualização de recursos de sistemas já existentes.

Tabela - Sistemas de Informação em Saúde e Funcionalidades

SISTEMAS DE INFORMAÇÃO EM SAÚDE E FUNCIONALIDADES		
SISTEMA	**DESCRIÇÃO**	**IMAGEM**
Centro de Inteligência Estratégica para a Gestão Estadual do SUS no RN (CIEGES)	Centro virtual de inteligência estratégica que fornece informações centralizadas para apoiar a gestão do SUS no Rio Grande do Norte.	
Sistema de Informação de Planejamento em Saúde (SIPLAN)	Apoiar a elaboração dos relatórios quadrimestrais e o monitoramento e avaliação de importantes instrumentos de planejamento em saúde, como o Plano Estadual de Saúde, a Programação Anual de Saúde e o Plano Plurianual.	
Sistema de Pronto Atendimento Hospitalar (PAH)	Integrar várias funcionalidades e facilitar a comunicação entre os profissionais de saúde, o gerenciamento de leitos, a triagem de pacientes e a organização dos processos internos.	
Sistema RN + Vacina 2.0	Plataforma digital implementada pelo governo do estado do Rio Grande do Norte (RN) para facilitar e otimizar a gestão da vacinação no estado.	

Sistema de Informação de Verificação de Óbito (SIVO)	Plataforma desenvolvida para aprimorar o processo de notificação e registro de óbitos no estado, com o objetivo de garantir maior eficiência e precisão na coleta e processamento de dados relacionados a mortes.	
Sistema de Informação GEO CONASS	Utilizado para coletar, processar e visualizar dados sobre diversos indicadores de saúde, permitindo a análise da distribuição de doenças, da cobertura vacinal, da estrutura e recursos de unidades de saúde, entre outros dados relevantes para a gestão pública.	
Sistema de Trabalho Remoto	O sistema permite que parte das atividades da SESAP, que antes exigiam presença física, possam ser realizadas de forma remota.	
Sistema de Administração de Recursos Patrimoniais (SARP)	Plataforma voltada para a gestão e controle de bens e patrimônios da SESAP, garantindo maior transparência, eficiência e organização na administração dos recursos materiais e patrimoniais do setor de saúde pública do estado.	
Sistema de Órteses, próteses e materiais especiais (OPME)	Plataforma desenvolvida para gerenciar e controlar o fornecimento, uso e distribuição de OPME (Órteses, Próteses e Materiais Especiais) no estado.	

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Taxa de mortalidade prematura

Indicador 01				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)
Taxa de mortalidade prematura (de 30 a 69 anos) pelo conjunto das 4 principais DCNTs (Doença do Aparelho Circulatório, Câncer, Diabetes e Doenças Respiratórias Crônicas) por 100 mil habitantes.				Redução de 2% ao ano	261,80 por 100 mil habitantes
Macrorregião 1 (3Q/2024)				**Macrorregião 2 (3Q/2024)**	
228,93				258,56	
1º RS	**3º RS**	**4º RS**	**5º RS**	**7º RS**	**2º RS**
215,53	235	178,91	218,31	244,39	256,01

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Proporção de óbitos de mulheres em idade fértil (10 a 49 anos) investigados

Indicador 02					Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)	
Proporção de óbitos de mulheres em idade fértil (10 a 49 anos) investigados					90%	40,83%	
Macrorregião 1 (3Q/2024)					**Macrorregião 2 (3Q/2024)**		
41,13%					40%		
1º RS	**3º RS**	**4º RS**	**5º RS**	**7º RS**	**2º RS**	**6º RS**	**8º RS**
52,17%	45,86%	40%	42,86%	36,92%	64%	11,11%	9,09%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Proporção de registro de óbitos com causa básica definida.

Indicador 03				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Proporção de registro de óbitos com causa básica definida				95%	96,6%		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
96,9%					96,6%		
1º RS	3º RS	4º RS	5º RS	7º RS	2º RS	6º RS	8º RS
95,1%	97,3%	90,9%	95,4%	98,6%	96,1%	97,4%	96,5%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Proporção de vacinas selecionadas do Calendário Nacional de Vacinação

Indicador 04				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Proporção de vacinas selecionadas do Calendário Nacional de Vacinação (homogeneidade) para crianças menores de dois anos de idade - Pentavalente (3.ª dose), pneumocócica 10-valente (2.ª dose), poliomielite (3.ª dose) e Tríplice viral (1.ª dose) - com cobertura vacinal preconizada para cada vacina de 95%, e homogeneidade de 70% para o estado e regiões de saúde				70%	40,11%		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
43,68%					36,37%		
1º RS	3º RS	4º RS	5º RS	7º RS	2º RS	6º RS	8º RS
25%	34,61%	48%	57,14%	0%	28,57%	40,51%	25%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Proporção de cura dos casos novos de hanseníase diagnosticados nos anos das coortes.

Indicador 05				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Proporção de cura dos casos novos de hanseníase diagnosticados nos anos das coortes.				82,5%	87,7%		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
68%					86,4%		
1ª RS	3ª RS	4ª RS	5ª RS	7ª RS	2ª RS	6ª RS	8ª RS
89,3%	90,9%	100%	60%	81,4%	91,7%	81,8%	85,7%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro – Número de casos novos de sífilis congênita em menores de um ano

Indicador 06				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Número de casos novos de sífilis congênita em menores de um ano.				Reduzir em 5%	Redução de 3,3% (463 casos)		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
406					57		
1ª RS	3ª RS	4ª RS	5ª RS	7ª RS	2ª RS	6ª RS	8ª RS
105	21	16	44	220	37	4	16

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro – Número de casos novos de Aids em menores de 5 anos

Indicador 07				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Número de casos novos de Aids em menores de 5 anos				Reduzir em 10%	0 casos		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					**Macrorregião 2 (3Q/2024)**		
0					0		
1ª RS	**3ª RS**	**4ª RS**	**5ª RS**	**7ª RS**	**2ª RS**	**6ª RS**	**8ª RS**
0	0	0	0	0	0	0	0

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024

Quadro - Razão de exames citopatológicos do colo do útero em mulheres

Indicador 08				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Razão de exames citopatológicos do colo do útero em mulheres de 25 a 64 anos na população residente de determinado local e a população na mesma faixa etária.				Razão 0,40 (110.457)	Razão 0,17 (17.472)		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					**Macrorregião 2 (3Q/2024)**		
Razão 0,21 (12.386)					Razão 0,26 (5.086)		
1ª RS	**3ª RS**	**4ª RS**	**5ª RS**	**7ª RS**	**2ª RS**	**6ª RS**	**8ª RS**
Razão 0,25 (2.068)	Razão 0,13 (966)	Razão 0,25 (1.779)	Razão 0,27 (1.128)	Razão 0,20 (6.445)	Razão 0,20 (2.142)	Razão 0,20 (1.940)	Razão 0,29 (1.004)

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Razão de exames de mamografia de rastreamento realizados em mulheres

Indicador 09				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Razão de exames de mamografia de rastreamento realizados em mulheres de 50 a 69 anos na população residente de determinado local e população da mesma faixa etária				Razão 0,40 (100.463)	Razão 0,18 (7.731)		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
Razão 0,21 (6.077)					Razão 0,13 (1.654)		
1ª RS	3ª RS	4ª RS	5ª RS	7ª RS	2ª RS	6ª RS	8ª RS
Razão 0,12 (527)	Razão 0,15 (920)	Razão 0,18 (743)	Razão 0,18 (410)	Razão 0,27 (3.893)	Razão 0,12 (920)	Razão 0,12 (543)	Razão 0,10 (191)

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro – Taxa de mortalidade infantil em <1 ano

Indicador 10				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Taxa de mortalidade infantil em < 1 ano				12,12%	12,69%		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
12,69%					14,40%		
1ª RS	3ª RS	4ª RS	5ª RS	7ª RS	2ª RS	6ª RS	8ª RS
6,48%	11,21%	13,01%	20,83%	12,78%	12,44%	11,84%	24,52%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Proporção de análises realizadas em amostras de água para consumo humano

Indicador 11					Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)	
Proporção de análises realizadas em amostras de água para consumo humano quanto aos parâmetros coliformes totais, cloro residual livre e turbidez.					45%	50,22%	
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
56,20%					38,92%		
1ª RS	3ª RS	4ª RS	5ª RS	7ª RS	2ª RS	6ª RS	8ª RS
36,78%	52,17%	64,33%	48,38%	94,77%	61,53%	28,82%	31,84%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Proporção de parto normal no SUS e na saúde suplementar

Indicador 12					Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)	
Proporção de parto normal no SUS e na saúde suplementar					37,88%	30,48%	
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
35,48%					15,75%		
1ª RS	3ª RS	4ª RS	5ª RS	7ª RS	2ª RS	6ª RS	8ª RS
40,27%	43,08%	31,29%	44,17%	31,60%	19,98%	11,40%	23,81%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro – Cobertura populacional estimada de saúde bucal na Atenção Básica

Indicador 13				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Cobertura populacional estimada de saúde bucal na Atenção Básica				80%	82,04%		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
99,71%					91,71%		
1ª RS	3ª RS	4ª RS	5ª RS	7ª RS	2ª RS	6ª RS	8ª RS
100%	99,80%	100%	100%	66,85%	99,04%	100%	100%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro – Cobertura de acompanhamento das condicionalidades de Saúde do Programa Bolsa Família (PBF)

Indicador 14				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Cobertura de acompanhamento das condicionalidades de Saúde do Programa Bolsa Família (PBF)				80%	69,71%*		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
79,25%					78,20%		
1ª RS	3ª RS	4ª RS	5ª RS	7ª RS	2ª RS	6ª RS	8ª RS
85,45%	81,89%	84,09%	85,23%	59,58%	69%	84,32%	81,27%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

Quadro - Proporção de gestantes com pelo menos 6 (seis) consultas pré-natal realizadas, sendo a primeira até a 12ª semana de gestação

Indicador 15				Meta (2024)	Resultado (3Q/2024)		
Proporção de gestantes com pelo menos 6 (seis) consultas pré-natal realizadas, sendo a primeira até a 12ª semana de gestação.				60%	56%*		
Macrorregião 1 (3Q/2024)					Macrorregião 2 (3Q/2024)		
54%					62%		
1º RS	3º RS	4º RS	5º RS	7º RS	2º RS	6º RS	8º RS
62%	54%	70%	60%	42%	45%	61%	61%

Fonte: Dados SESAP/RN - 2024.

A situação atual dos indicadores de saúde do Rio Grande do Norte (RN), no 3º quadrimestre de 2024, reflete tanto desafios quanto avanços, característicos de um estado com desigualdades regionais e demandas complexas no setor da saúde.

Entre os principais indicadores de saúde, destacam-se as taxas de mortalidade, a cobertura vacinal, os índices de doenças transmissíveis e não transmissíveis, a qualidade do ar e da água, e o acesso a serviços de saúde.

Orçamento

Em 2024, mais de 3 bilhões de reais foram destinados à saúde no RN do total, 64,78% dos recursos vieram do orçamento estadual e 35,13% de repasses federais, indicando maior financiamento estadual, com significativa participação federal.

Gráfico - Orçamento atualizado por fontes

Fonte: Unidade de Planejamento Orçamentário, SESAP/RN, 2024.

As despesas da SESAP estão distribuídas em três grupos principais, totalizando 3 bilhões de reais. O primeiro grupo, referente a Pessoal e Encargos Sociais, corresponde a 53,23% do orçamento. O segundo grupo, relativo a Outras Despesas Correntes, representa 45,08% do total e abrange custos operacionais diversos, como serviços contínuos, materiais de consumo e outras despesas administrativas. O terceiro grupo, destinado a Investimentos, inclui recursos para obras, aquisição de equipamentos e melhorias na infraestrutura, representando 1,68% do orçamento da SESAP.

Gráfico - Orçamento atualizado por grupo de despesa

Fonte: Unidade de Planejamento Orçamentário, SESAP/RN, 2024.

A análise dos dados evidencia que a SESAP/RN tem avançado na execução das metas e no alcance dos indicadores de saúde, apesar dos desafios

enfrentados. Esse progresso está alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), especialmente o ODS 2, ao contribuir para a segurança alimentar e nutricional da população; o ODS 3, por meio do fortalecimento da atenção primária, da redução da mortalidade e do combate a doenças; o ODS 5, ao ampliar o acesso das mulheres aos serviços de saúde, promovendo a equidade de gênero; e o ODS 6, ao garantir a vigilância da qualidade da água para consumo humano, essencial para a prevenção de doenças. O compromisso com a regionalização dos serviços, o monitoramento contínuo dos indicadores e a alocação estratégica dos recursos reforçam a importância da implementação de políticas públicas sustentáveis, visando à melhoria das condições de vida da população potiguar.

SEGURANÇA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

SEGURANÇA

Nos últimos seis anos, o Rio Grande do Norte alcançou avanços expressivos na segurança pública por meio de investimentos recordes, reforço no efetivo e modernização da infraestrutura. A aquisição de novas viaturas, a ampliação do número de agentes, a construção de unidades estratégicas e a valorização profissional foram algumas das medidas que fortaleceram as forças de segurança do estado. Além disso, a criminalidade apresentou quedas significativas, consolidando o RN como referência nacional na redução de homicídios e outros crimes.

Pontos relevantes e novas perspectivas:

✅ Em 6 anos, investimento superior a **R$ 260 milhões**;

✅ Investimentos recordes em infraestrutura e equipamentos, com **700 novas viaturas**;

✅ RN tem hoje **duas aeronaves**;

✅ Promoção da **maior política de valorização** profissional, com quase **17 mil promoções** aos agentes de segurança;

✅ Ampliação do efetivo com **4.600 novos agentes** de segurança;

✅ **Convocação de 464 aprovados no concurso** da PM para início do curso de formação;

✅ Criação de **20 novas delegacias**;

✅ Construção da **nova sede do ITEP**, investimento de **R$ 24 milhões**. Obra com mais de 80% executada;

✅ **Nova sede da Polícia Civil** (Cidade da Polícia) em construção, R$ 11 milhões;

✅ Construção da **nova sede do 12º BPM**, em Mossoró (R$ 2 milhões); **nova sede do 16º BPM**, em São Gonçalo do Amarante (R$ 2,2 milhões); **nova sede da Cavalaria da PM**, em Macaíba (R$ 10,5 milhões);

✅ De 2019 a 2024, **redução expressiva de mortes violentas intencionais**; **diminuição de crimes contra o patrimônio**; roubos a estabelecimentos comerciais, residências, veículos, ônibus e instituições financeiras. Assaltos a pessoas em via pública também caíram significativamente;

✅ RN foi o estado com a **segunda maior** redução do número de mortes violentas no Brasil, sendo o **primeiro do nordeste** (-13,9%), segundo o Fórum Brasileiro de Segurança Pública (comparativo 2022/2023);

✅**Segunda maior redução de homicídios entre os estados brasileiros** de 2017 a 2022 (segundo o IPEA);

✅**Natal, a Capital Menos Violenta do Nordeste**, segundo o Ministério da Justiça e Segurança Pública;

✅**Segurança pública é bem avaliada** por mais de 80% dos turistas (fonte: Sírio/Fecomércio/Emprotur).

O ano de 2024 trouxe avanços significativos para a segurança pública no RN. Alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 5, 10 e 16, os órgãos estaduais aprimoraram a prestação de serviços, contribuindo para a promoção da igualdade de gênero, da redução das desigualdades, da paz, da justiça e do fortalecimento das instituições.

SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA E DA DEFESA SOCIAL (SESED)

Em 2024, a SESED/RN realizou importantes avanços em infraestrutura e segurança. O Instituto Técnico-Científico de Perícia (ITEP) e a Polícia Civil estão recebendo novas sedes, com investimentos significativos, sendo que o ITEP contará com um novo espaço, estimado em **R$ 24 milhões**, e a **"Cidade da Polícia"** reunirá várias unidades em um único local, com investimento de **R$ 11 milhões**. Além disso, **novas sedes de batalhões e a Cavalaria da PM** também estão em construção, com investimentos superiores a **R$ 14 milhões**.

A **renovação da frota** das forças de segurança também foi uma prioridade, com a entrega de **600 novas viaturas** entre 2023 e 2024, incluindo **75 veículos em maio de 2024** e **dois caminhões-tanque de combate a incêndio**, com **R$ 4,5 milhões** investidos.

No campo da **redução da violência**, o Estado registrou uma queda de **9,6% nas mortes violentas em novembro de 2024**, e no acumulado do ano, a redução foi de **20,7%**. O RN teve a **segunda maior queda** de homicídios no Brasil, conforme o **Anuário Brasileiro de Segurança Pública 2024**, com destaque também para **Natal**, que é a **capital menos violenta do Nordeste**, com uma taxa de **15 assassinatos por 100 mil habitantes**.

Além disso, crimes contra o patrimônio, como **roubos a residências, a veículos e assaltos em via pública**, também apresentaram queda significativa, variando entre **38% e 63%** de redução nos últimos cinco anos.

A **recomposição dos efetivos** foi outro ponto importante, com a contratação de 4.600 novos profissionais nas forças de segurança desde 2019. Em 2024, o RN recebeu **1.079 novos soldados** e **366 novos agentes** para a Polícia Militar e Civil, além de **66 novos bombeiros militares** e **16 novos servidores para o ITEP**. Esse esforço de **valorização profissional** é um reflexo dos **nove concursos públicos** realizados desde 2019.

Humanização e proteção dos grupos vulneráveis

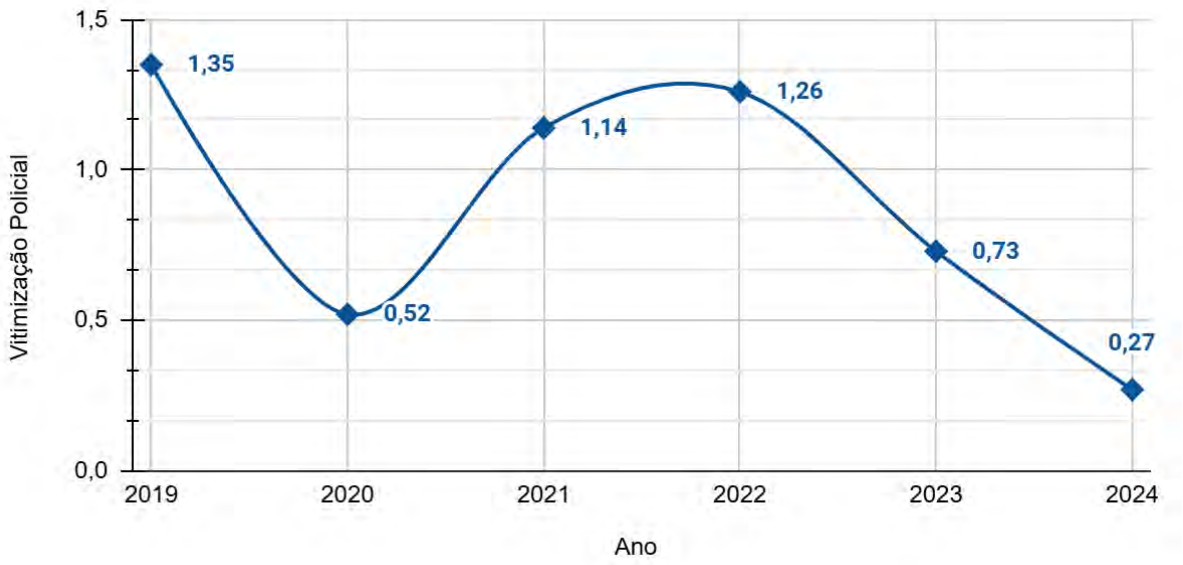
A SESED também se destacou no atendimento humanizado às vítimas de violência, oferecendo canais de interlocução como o **Disque Denúncia SOS Mulher/Idoso (0800-281-2336)** e o **Disque Denúncia Defesa LGBTQIAPN+ (0800-281-1314)**, além de projetos como o **Cinema Itinerante e o "CODIMM na praça"**, que aproximam a população da rede de proteção e orientações sobre direitos.

Dados estatísticos

A Coordenadoria de Informações Estatísticas e Análises Criminais (COINE) compilou dados significativos relacionados à segurança pública no Estado do RN, que possibilitaram apresentar análises históricas comparativas e relevantes.

Analisando o Gráfico - Taxa de policiais civis e militares da ativa vítimas de Crimes Violentos Letais Intencionais - CLVI, vê-se que apesar da crescente nos anos de 2021 e 2022, o ano de 2023 e 2024 obtiveram uma queda significativa, levando a **menor taxa em seis anos**, representando uma expressiva **diminuição de 80%**, quando comparado 2024 com 2019**.**

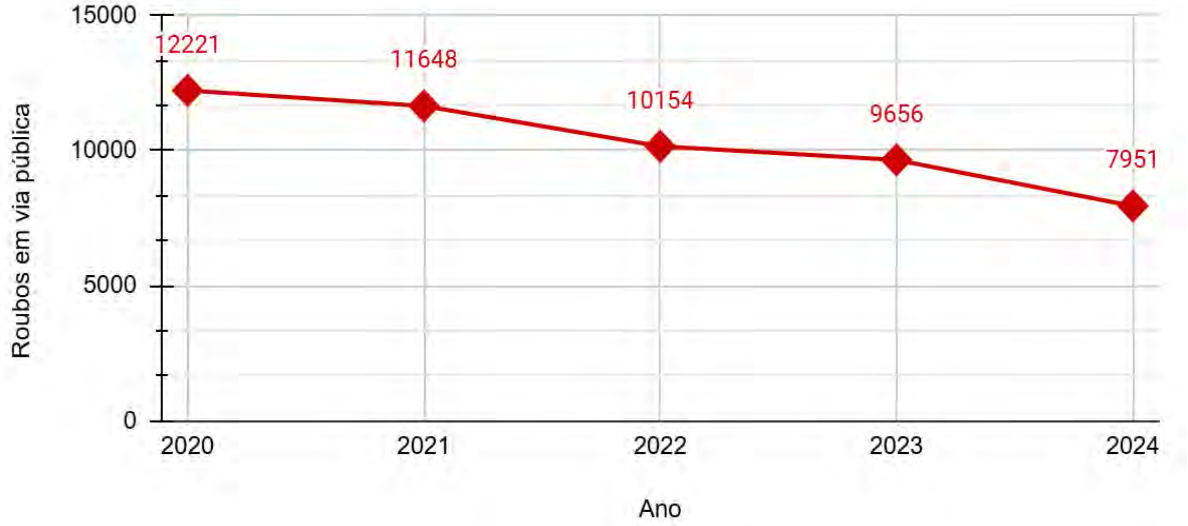
Gráfico - Taxa de policiais civis e militares da ativa vítimas de CLVI



Fonte: CVLI – COINE/SESED / Efetivo: RH dos Órgãos I População - IBGE. Metodologia de cálculo (Total de CVLI/efetivo policial*1.000).

A análise dos registros de **roubo em via pública** mostra uma queda gradual ano após ano, atingindo, em 2024, **o menor número dos últimos cinco anos**, e quando comparado com 2020, a **redução foi superior a 55%.**

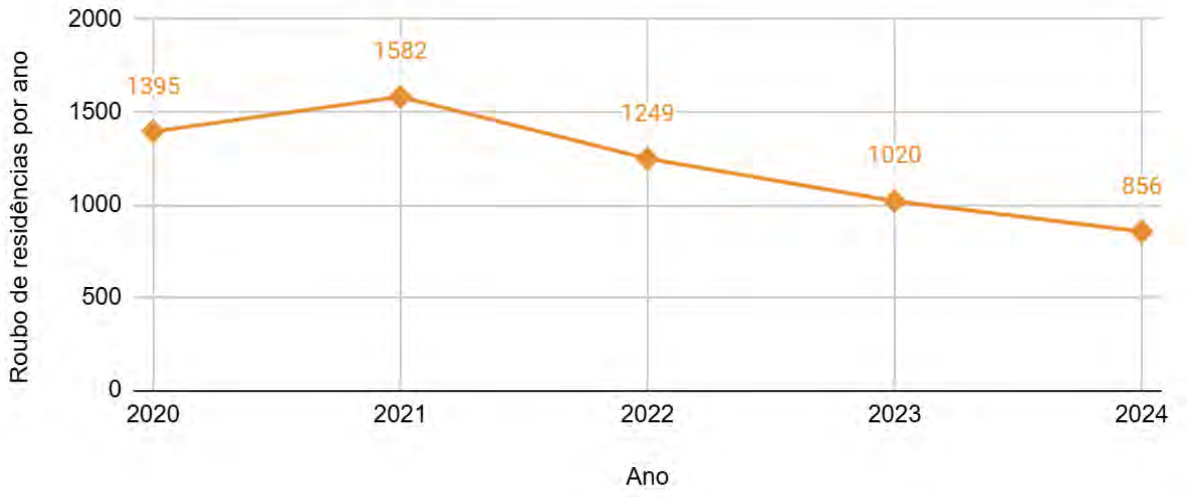
Gráfico - Registro de roubo em via pública por ano (2020-2024)



Fonte: Relatório de Contas de Governo - SESED - 02510035.004398/2024-99 - Exercício 2024.

Os dados sobre **roubo de residências** nos últimos cinco anos indicam que, em 2024, foi registrado o **menor número** de ocorrências, com 856 delitos, o que representa uma **redução de 38,6% no período**.

Gráfico - Registro de roubo de residências por ano (2020-2024)



Fonte: Relatório de Contas de Governo - SESED - 02510035.004398/2024-99 - Exercício 2024.

Analisando um panorama geral de dados estatísticos de crimes no RN de 2019 a 2024, foi possível identificar que **dos nove tipos analisados**, cinco deles (vitimização policial, homicídio doloso, latrocínio, homicídio de mulheres e roubo de veículos) **registraram seus menores números em 2024.**

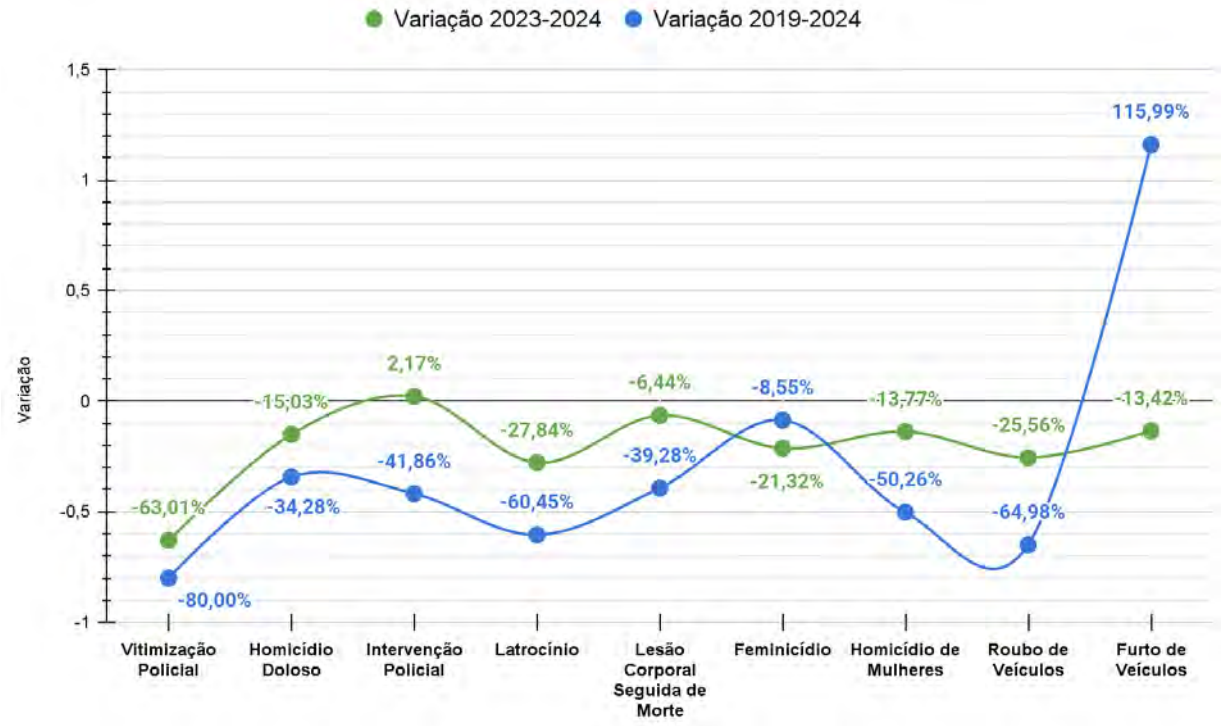
Tabela - Panorama Geral de Dados Estatísticos de Crimes

Crime/Ano	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vitimização Policial	1,35	0,52	1,14	1,26	0,73	**0,27**
Homicídio Doloso	30,63	34,61	29,85	27,32	23,69	**20,13**
Intervenção Policial	4,85	4,07	4,24	3,09	**2,76**	2,82
Latrocínio	1,77	1,81	1,52	1	0,97	**0,7**
Lesão Corporal Seguida de Morte	3,59	**1,6**	0,53	2,39	2,33	2,18
Feminicídio	1,17	**0,72**	1,1	1,06	1,36	1,07
Homicídio de Mulheres	5,79	4,69	4,44	3,53	3,34	**2,88**
Roubo de Veículos	454,3	399,3	367,24	222,05	213,72	**159,1**
Furto de Veículos	61,9	**45,5**	95,38	160,45	154,43	133,7

Fonte: agrupamento de dados da COINE/SESED; Relatório de Contas de Governo - SESED - 02510035.004398/2024-99 - Exercício 2024.

No Gráfico a seguir, que apresenta um panorama geral, observa-se que a maioria dos crimes analisados registrou uma redução significativa. No entanto, há uma exceção: o furto de veículos, que se destaca como um *outlier*[20], com um aumento de 115,99% ao longo de seis anos.

Gráfico - Panorama Geral de Dados Estatísticos de Crimes



Fonte: agrupamento de dados da COINE/SESED; Relatório de Contas de Governo - SESED - 02510035.004398/2024-99 - Exercício 2024.

[20] Outlier é um termo estatístico usado para descrever um valor que se distancia significativamente dos demais em um conjunto de dados. Esses valores discrepantes podem indicar erros, variações naturais ou fenômenos inesperados.

Por fim, 2024 foi um ano de conquistas e aprendizados para a SESED. Embora tenha superado metas importantes e avançado na execução orçamentária, desafios como o alinhamento entre planejamento e execução ainda demandam atenção. A Secretaria segue comprometida com o aprimoramento contínuo de suas ações, com foco na melhoria da gestão pública, na capacitação de servidores e na utilização de novas tecnologias para garantir uma atuação cada vez mais eficiente e eficaz no combate à violência e na promoção da segurança e direitos.

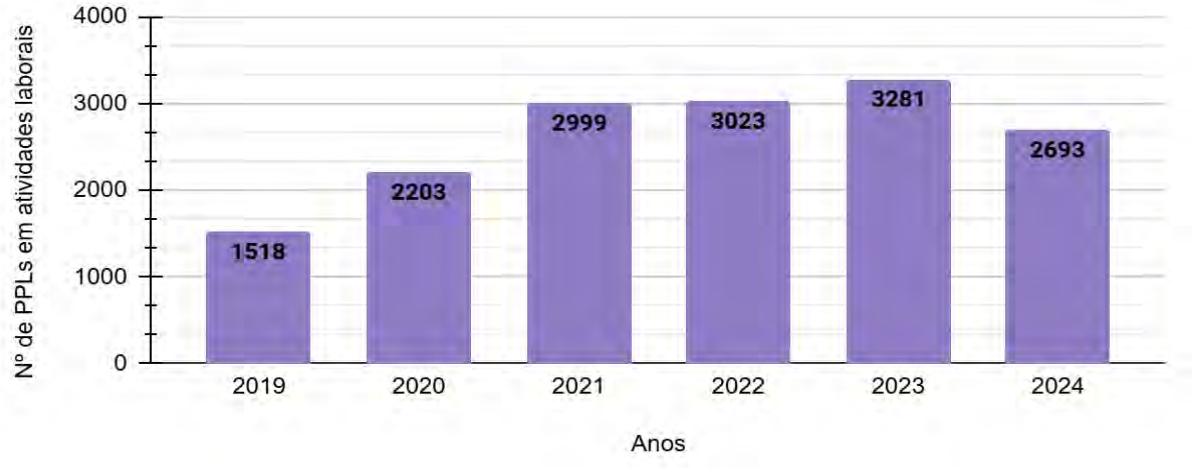
SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA (SEAP)

A Secretaria de Estado da Administração Penitenciária (SEAP) desempenha um papel essencial na segurança pública e na ressocialização da população carcerária do RN. Em 2024, a gestão do sistema prisional avançou em diversas frentes, com destaque para a ampliação das oportunidades de trabalho e educação para internos e o fortalecimento das medidas de segurança e controle.

Atividades laborais

A meta de ampliar em 185% o número de presos em atividades laborais até 2031 começou a ser cumprida, com um crescimento de 95,4% desde 2021, alcançando **482 internos empregados em 2024**.

Gráfico - Pessoas privadas de liberdade em atividades laborais (2019-2024)

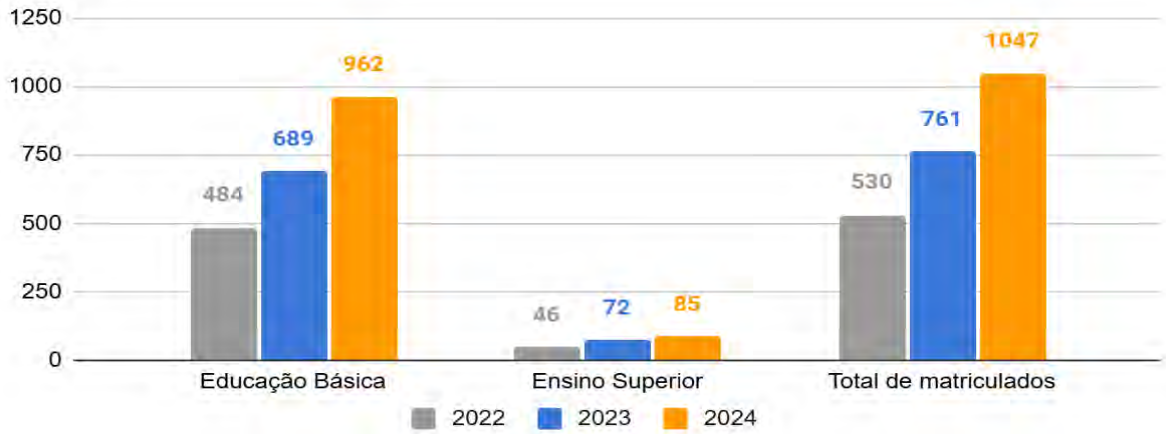


Fonte: Relatório de Contas de Governo - SEAP - 02510035.004386/2024-64 - exercício 2024.

Educação no sistema prisional

No campo educacional, o número de Pessoas Privadas de Liberdade (PPLs) em atividades educacionais atingiu **1.047**, representando um **crescimento de 97,5%** em relação a 2022 e de 37,5% quando comparado com 2023. Parcerias com instituições como o Ministério Público do Trabalho e a UFRN foram fundamentais para esse avanço.

Gráfico - Pessoas privadas de liberdade em atividades educacionais (2019-2024)

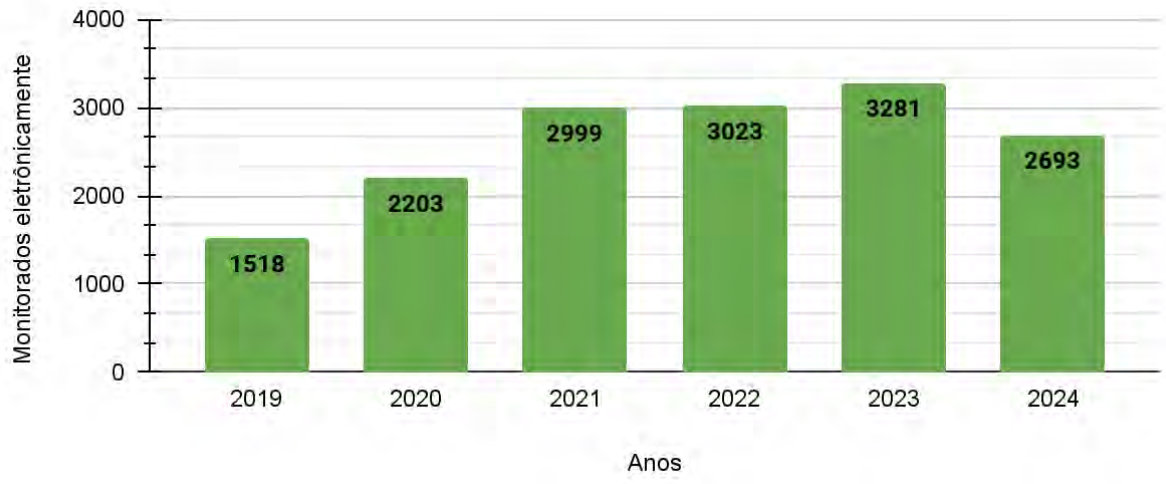


Fonte: Relatório de Contas de Governo - SEAP - 02510035.004386/2024-64 - exercício 2024.

Monitoração eletrônica

O número de monitorados eletronicamente **caiu 17,9% em relação a 2023**, reflexo de dificuldades operacionais e da falta de regularidade nos pagamentos às empresas fornecedoras de tornozeleiras eletrônicas.

Gráfico - Monitoração eletrônica no RN (2019-2024)



Fonte: Relatório de Contas de Governo - SEAP - 02510035.004386/2024-64 - exercício 2024.

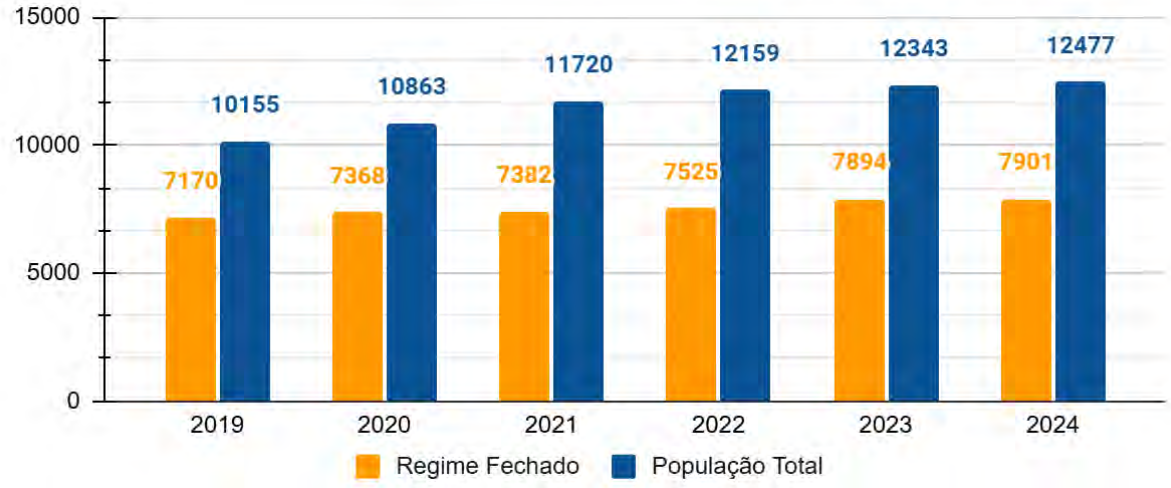
Comissão técnica de classificação

Em 2024, a SEAP instituiu a **Comissão Técnica de Classificação** para avaliar e categorizar as pessoas privadas de liberdade. Com a metodologia aplicada pelos policiais penais, a comissão tornou-se uma **referência nacional e internacional**, ministrando cursos e participando de eventos nacionais e no exterior. Até o final de 2024, **90% dos detentos em regime fechado** já haviam iniciado ou concluído o processo de classificação. **Considerando a população carcerária como um todo, esse percentual chega a 63%**, contribuindo para uma gestão mais eficiente dos perfis dos internos.

População carcerária

Ao final de 2024, a população carcerária atingiu a marca de 12.477 pessoas privadas de liberdade, incluindo os regime fechado, semiaberto e aberto. O número é o maior já registrado entre os anos de 2019 a 2024, refletindo uma taxa de **crescimento de 22,9%**, sendo que, entre 2023 e 2024, a variação foi de 1,1%, conforme mostrado no Gráfico abaixo.

Gráfico - Pessoas privadas de liberdade no RN (2019-2024)



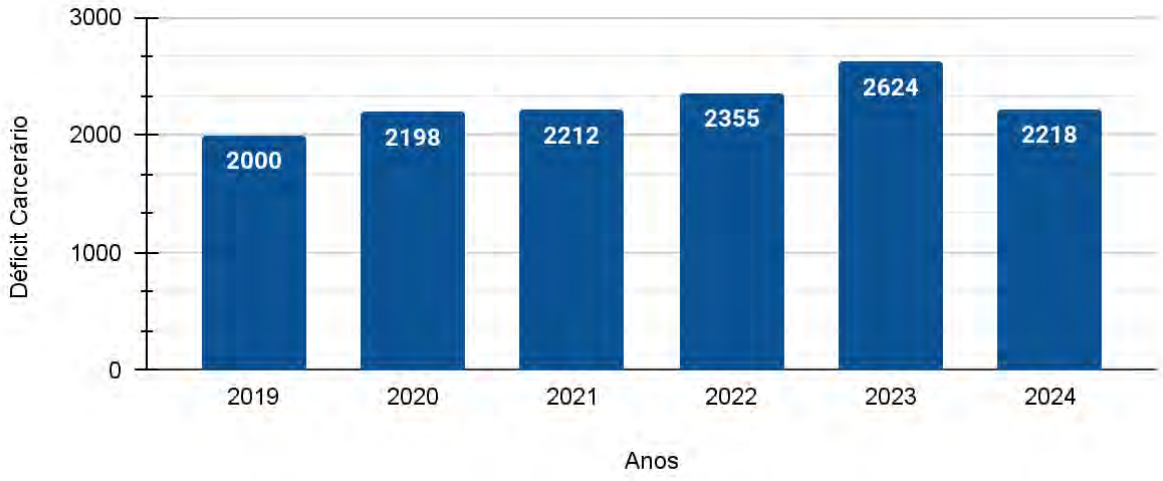
Fonte: Relatório de Contas de Governo - SEAP - 02510035.004386/2024-64 - exercício 2024.

Déficit carcerário

Outro aspecto relevante, mesmo com o aumento da população carcerária, é a **redução do déficit de vagas nas unidades prisionais** da SEAP/RN, que passou de 2.624 em 2023 para 2.218 em 2024 — **uma diminuição de 15,5%**,

equivalente a 406 vagas. No entanto, é importante ressaltar que a população carcerária apresenta variações diárias, o que torna esse cenário dinâmico.

Gráfico - Déficit carcerário no RN (2019-2024)



Fonte: Relatório de Contas de Governo - SEAP - 02510035.004386/2024-64 - exercício 2024.

Segurança e controle do sistema

Segundo dados da Secretaria Nacional de Políticas Penais (SENAPPEN), a SEAP/RN destaca-se como exemplo nacional no combate a celulares em presídios, **com apenas 14 entradas de celulares registradas e nenhuma rebelião ou motim em 2024.**

Apesar dos avanços significativos, a administração penitenciária do RN ainda enfrenta desafios como a necessidade de expansão da infraestrutura e a regularização dos investimentos, fatores essenciais para a sustentabilidade das políticas implementadas.

POLÍCIA CIVIL (PC/RN)

A Polícia Civil do Rio Grande do Norte desempenha um papel fundamental na segurança pública do estado, atuando na investigação criminal, na elucidação de crimes e na proteção da sociedade. Em 2024, suas principais realizações incluíram a reforma de unidades policiais, a capacitação de servidores, a renovação da frota, o fortalecimento de parcerias estratégicas e a ampliação da proteção a grupos em situação de vulnerabilidade, especialmente crianças e adolescentes.

Essas iniciativas contribuíram para o aprimoramento da atuação da Polícia Judiciária no RN.

Iniciativas significativas

- Criação do Departamento de Planejamento, Orçamento e Gestão Estratégica (DPOG);
- Implementação de cinco **Núcleos de Investigação Qualificada (NIQs)**, vinculados ao Departamento de Inteligência Policial (DIP), com dois localizados no município de Natal e os outros nas cidades de Mossoró, Caicó e Pau dos Ferros;
- **Implantação da 16ª Delegacia de Polícia Civil** no bairro Nossa Senhora da Apresentação;
- Implantação de **Delegacias Especializadas, como as de Repressão a Crimes Cibernéticos (DRCC) e de Combate a Crimes de Racismo, Intolerância e Discriminação (DECRID);**
- Foram implantadas as Delegacias Especializadas de Repressão a Roubos e Furtos contra Instituições Bancárias e Empresas de Transporte de Valores (DRFB), de Repressão às Facções Criminosas (DEFAC) e de Repressão ao Crime Organizado (DRACO), todas subordinadas à Divisão Especializada em Investigação e Combate ao Crime Organizado (DEICOR), ampliando a atuação da PCRN em áreas estratégicas;
- Criação de um canal de atendimento emergencial no Departamento de Inteligência Policial (DIP) e nos seus Núcleos de Investigação Qualificada (NIQs).
- Criação da Delegacia Especializada de Repressão às Facções Criminosas de Mossoró (DEFAC Mossoró) e da Delegacia Especializada de Repressão às Facções Criminosas de Caicó (DEFAC Caicó);
- Criação e implantação da COGEPOL – **Corregedoria-Geral** de Polícia Civil/RN, que conta em sua estrutura com uma nova unidade policial, Delegacia de Crimes Funcionais-DCF.

Reformas em unidades policiais

Sete **delegacias** foram **reformadas** no estado, quatro delas com recursos do Poder Judiciário e três com recursos próprios.

- Recursos próprios: 81ª DP, com sede em Tangará, 92ª DP, com sede em Currais Novos e 2ª DP, com sede em Natal;
- Verbas provenientes do Poder Judiciário: 69ª DP, com sede em São José do Campestre; 76ª DP, com sede em Alexandria; 71ª DP, com sede em Patú; e 93ª DP, com sede em Acari.

Proteção a grupos em situação de vulnerabilidade

Inauguração do prédio do **Departamento de Proteção a Grupos em Situação de Vulnerabilidade (DPGV)**, centralizando o atendimento a esses grupos.

Também foi inaugurada a **sala de depoimentos especial** da Delegacia Especializada de **Proteção à Criança e Adolescente** (DPCA/NATAL), melhorando o atendimento personalizado.

Além disso, foi criado um **cadastro de reserva de vagas de emprego para mulheres em situação de violência**, por meio de um Acordo de Cooperação Técnica e Plano de Trabalho firmado com o Ministério das Mulheres, em parceria com o Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos e a SEMJIDH. A iniciativa tem como objetivo promover a reinserção dessas mulheres no mercado de trabalho.

Capacitação

A PC/RN, por meio da ACADEPOL, promoveu **33 cursos, qualificando 1.435 policiais** em áreas como inteligência, uso de drones, investigação de crimes contra crianças e violência doméstica. Além disso, **formou e nomeou 384 novos policiais, incluindo 58 Delegados, 234 Agentes e 92 Escrivães**, fortalecendo a instituição.

Parcerias estratégicas

Parcerias estratégicas fortaleceram a atuação da PC/RN, incluindo acordos com o Ministério Público do Distrito Federal e Territórios (MPDFT) para implementação do SISMVI, **sistema de gestão de indicadores de mortes violentas**; com o Banco Central (BACEN) para ampliação do acesso ao sistema CCS; e com empresas de publicidade para a **divulgação de listas de pessoas**

desaparecidas. Essas iniciativas aprimoraram a gestão, o acesso a dados e a comunicação de informações relevantes.

Renovação da frota

A frota da Polícia Civil do Rio Grande do Norte foi renovada com a aquisição de **66 novos veículos**, sendo 27 caracterizados e 39 descaracterizados. Desses, 39 foram obtidos por meio de contrato de locação, enquanto 27 resultaram de convênio com a Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP/MJ).

As iniciativas implementadas pela Polícia Civil do Rio Grande do Norte em 2024 demonstram um compromisso contínuo com a modernização, a eficiência e a ampliação da proteção à sociedade.

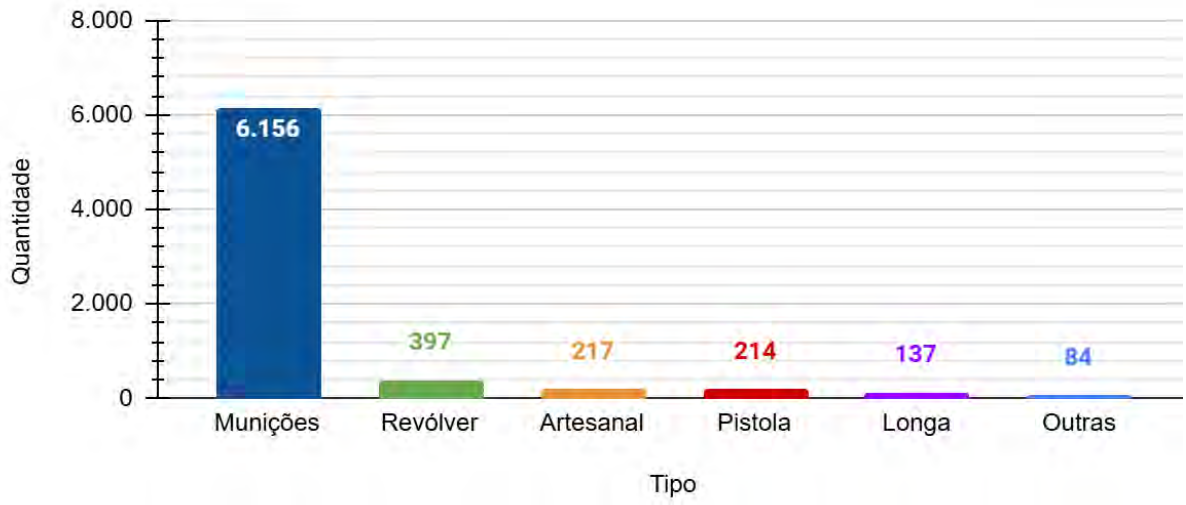
POLÍCIA MILITAR (PM/RN)

A Polícia Militar do Rio Grande do Norte encerrou o ano de 2024 com avanços significativos na captação, análise e publicidade de dados estatísticos, reforçando a transparência e a eficiência das operações policiais. A melhoria na sistematização das informações possibilitou uma melhor avaliação do desempenho institucional e o planejamento de ações mais eficazes no combate à criminalidade.

Apreensões de armas de fogo e munições

As apreensões de armas de fogo, incluindo munições, totalizaram **7.205**, fortalecendo o combate ao crime no estado, conforme ilustrado no Gráfico a seguir.

Gráfico - Apreensões de armas de fogo e munições no ano de 2024



Fonte: Relatório de Contas de Gestão - PM/RN - 01510121.001330/2024-43 - exercício 2024.

Procedimentos

Fruto da atuação estratégica da PM/RN, os procedimentos no ano de 2024 totalizaram **22.202**, sendo distribuídos em 13.563 Termos Circunstanciado de Ocorrência, 6.317 Flagrantes e 2.322 Boletins de Ocorrência, conforme ilustrado no Gráfico abaixo.

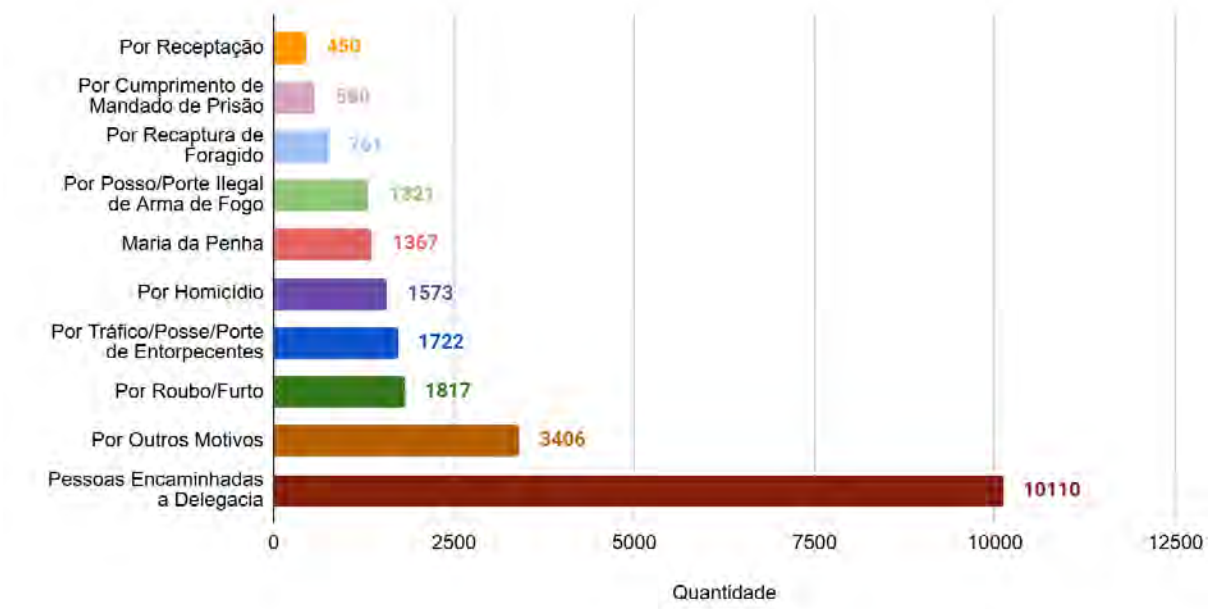
Gráfico - Procedimentos no ano de 2024

Fonte: Relatório de Contas de Gestão - PM/RN - 01510121.001330/2024-43 - exercício 2024.

Intervenções policiais

A PM/RN realizou **23.107 intervenções policiais** no ano de 2024, conforme ilustrado no Gráfico a seguir.

Gráfico - Intervenções policiais no ano de 2024



Fonte: Relatório de Contas de Gestão - PM/RN - 01510121.001330/2024-43 - exercício 2024.

Veículos recuperados

O combate aos crimes contra o patrimônio resultou na recuperação de **2.656 veículos**, entre motos e carros, conforme demonstrado na tabela abaixo.

Tabela - Veículos recuperados no ano de 2024

Motos	Carros
1.825	831

Fonte: Relatório de Contas de Gestão - PM/RN - 01510121.001330/2024-43 - exercício 2024.

Combate às drogas

A repressão ao tráfico de drogas também foi fortalecida resultando em **1.147 kg** em apreensões, conforme demonstrado na tabela a seguir.

Tabela - Apreensões de drogas no ano de 2024

Tipo	Quantidade (Kg)
Maconha	863,62
Cocaína	124,77
Crack	153,60
Outras	5,01
Total	1.147,00

Fonte: Relatório de Contas de Gestão - PM/RN - 01510121.001330/2024-43 - exercício 2024.

Capacitação

O Centro de Formação e Aperfeiçoamento da Polícia Militar formou e aperfeiçoou **1.670 policiais**.

Em 2024, a PM/RN demonstrou um desempenho notável na melhoria da gestão e transparência de suas operações, refletindo diretamente na eficiência das ações de segurança pública. As estatísticas de apreensões, procedimentos e intervenções evidenciam a eficácia das estratégias adotadas, enquanto a capacitação contínua de seus agentes reforça o compromisso da instituição com a qualificação e preparação para enfrentar os desafios no combate à criminalidade e ao tráfico de drogas.

INSTITUTO TÉCNICO E CIENTÍFICO DE POLÍCIA (ITEP)

O Instituto Técnico-Científico de Perícia do Rio Grande do Norte (ITEP/RN), vinculado à Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED), tem como finalidade exercer a perícia oficial de natureza criminal e a identificação civil e criminal. Sua missão é promover justiça, segurança e cidadania por meio da ciência, com a visão de se tornar, até 2028, um órgão de polícia científica reconhecido nacionalmente pela excelência dos serviços prestados.

Principais Realizações em 2024

No exercício de 2024, foram alcançados avanços significativos:

- Emissão de Identidades: 429.132 documentos emitidos em 140 municípios.
- Exames Periciais: 27.271 exames realizados.
- Ações de Cidadania: 118 eventos promovidos, resultando na emissão de 9.644 documentos.

Gráfico - Emissões de identidade durante as ações de cidadania no ano de 2024

Fonte: Relatório de Contas de Governo - ITEP - 02510035.004377/2024-73 - exercício 2024.

- Novos Serviços: implementação do Exame de Lesão Corporal para Casos Suspeitos de Tortura.
- Projetos de Inclusão: programa "RG Urgente", "RG Móvel" e mutirões de emissão de identidade para regiões de difícil acesso.

Indicadores de Desempenho

Os indicadores monitorados demonstram avanços expressivos:

- Taxa de satisfação com os serviços: 97,98% (meta para 2024 era 70%).
- Tempo médio de entrega de documentos periciais: 17,35 dias (meta de 10 dias).
- Iniciativas de melhoria implementadas: 13 (meta de 5 para 2024).
- Ações de marketing institucional: 108 realizadas (meta de 150).
- Projetos de valorização e bem-estar do servidor: 12 concluídos.

Execução Orçamentária

O ITEP/RN executou um percentual elevado de seus recursos, garantindo a eficiência na aplicação do orçamento:

- Manutenção e funcionamento: 98,81% do orçamento executado.
- Fortalecimento das atividades periciais: 96,73% dos recursos aplicados.

- Adequação para atendimento inclusivo e humanizado: 99,24% do orçamento executado.
- Aquisição de equipamentos e mobiliários: 98,26% dos recursos utilizados.

Perspectivas para 2025

O ITEP/RN continuará aprimorando seus serviços, com foco na ampliação da rede de atendimento, modernização da infraestrutura e capacitação dos servidores. Entre as prioridades estão a redução do tempo de entrega de laudos periciais, a descentralização dos serviços de identificação civil e a ampliação da cobertura pericial no Estado.

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR (CBM/RN)

O Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio Grande do Norte (CBMRN) ao longo do exercício de 2024, desempenhou suas atividades de proteção da vida, do patrimônio e do meio ambiente, além do fomento contínuo e permanente das ações de proteção e defesa civil. Entre suas principais realizações no ano de 2024, estão:

- Atendimento a Ocorrências: registro de **14.196 ocorrências atendidas** em 2024;
- Infraestrutura: construção do quartel do 3º SGB/2º GBM (Pau dos Ferros) e do Posto Guarda-Vidas na Praia de Búzios (Nísia Floresta), além da reforma do quartel do 1º SGB/1º GBM (Natal);
- Efetivo: 924 bombeiros militares ativos, representando 86,7% do total previsto na legislação vigente;
- Projetos Sociais: expansão do **Programa Bombeiro Mirim**, com um **aumento de 42,6%** no número de matriculados (de 298 em 2023 para 425 em 2024);
- Aquisições: compra de 221 itens, incluindo equipamentos eletrônicos, viaturas (9 novas unidades, incluindo ABTs, URs e ASMs) e materiais operacionais.

- Eventos e Capacitações: expansão do evento Caminhada da Mãe Potiguar (crescimento de 55,5% no público), realização de quatro cursos de capacitação para bombeiros, totalizando 89 servidores capacitados.
- Legislação: aprovação de quatro normas voltadas à valorização do bombeiro militar;
- Interiorização dos serviços: instalação de unidades em Patu e Goianinha, ampliando a cobertura operacional;
- Aumento do efetivo: **formação de 86 novos bombeiros militares e 85 em formação**;
- Aquisição de viaturas: compra de 12 caminhonetes 4x4, 4 ASMs, 2 ABTs, 1 UR e 2 viaturas para o Programa Amigo do Peito;
- Expansão de Programas Sociais: ampliação das turmas do Bombeiro Mirim, retomada da Corrida Soldado do Fogo e crescimento dos eventos comunitários.

Em 2024, os órgãos de segurança pública do Rio Grande do Norte avançaram significativamente em diversas frentes, reforçando a proteção da população e aprimorando a gestão institucional. A ampliação da infraestrutura, a modernização dos serviços, a capacitação contínua dos profissionais e o fortalecimento de parcerias estratégicas foram fatores determinantes para a melhoria dos índices operacionais e da eficiência no combate à criminalidade.

Além disso, investimentos em tecnologia, integração entre forças de segurança e ações voltadas à cidadania demonstram o compromisso do Estado com a segurança e o bem-estar social. Essas iniciativas estão alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), especialmente o ODS 5, que busca a igualdade de gênero e o enfrentamento da violência contra mulheres e meninas; o ODS 10, que visa a redução das desigualdades, promovendo o acesso equitativo à segurança e à justiça; e o ODS 16, que incentiva sociedades pacíficas, justas e instituições eficazes. Dessa forma, os avanços refletem a busca contínua por uma atuação mais qualificada, transparente e inclusiva, consolidando um ambiente mais seguro para todos os potiguares.

TURISMO

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

TURISMO

Secretaria de Estado do Turismo (SETUR)

No âmbito do Planejamento do Plano Plurianual, os objetivos gerais da SETUR incluem fomentar a atividade turística no estado por meio de melhorias na infraestrutura, diversificação, promoção e interiorização do turismo. Esses objetivos são perseguidos por meio da elaboração e implementação de projetos que visam posicionar o RN entre os destinos mais competitivos do Nordeste. Além disso, a SETUR trabalha para coordenar a atividade turística no estado, aprimorando o gerenciamento das informações e o desempenho de seus departamentos funcionais. O fluxo turístico é um dos principais indicadores utilizados para avaliar o progresso.

Aumento de turistas no RN

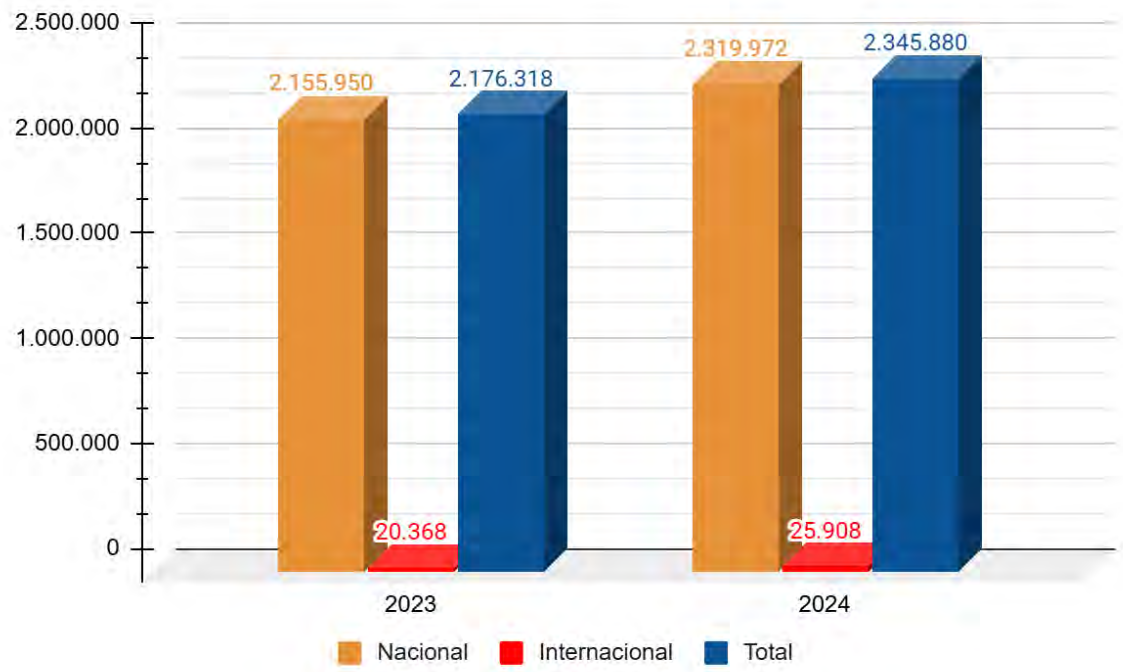
A meta estabelecida previa um aumento anual de 5% no número de turistas em relação ao ano anterior, considerando o fluxo aéreo e terrestre. **Em 2024, o Rio Grande do Norte alcançou um total de 2.345.880 (dois milhões, trezentos e quarenta e cinco mil, oitocentos e oitenta) turistas, representando um crescimento de aproximadamente 8% em comparação aos 2.176.318 (dois milhões, cento e setenta e seis mil, trezentos e dezoito) turistas registrados em 2023**. Levando em consideração apenas os **turistas internacionais, o crescimento alcançou aproximadamente 27,2%**, **partindo de 20.368 turistas em 2023 e chegando em 25.908 em 2024**. Esses dados foram obtidos a partir de dados apresentados pela ANAC, painel do Sistema de Inteligência Turística do RN, o Sírio e o sistema Foward Keys.

Aumento da média de ocupação hoteleira

Outro dado que refletiu esse crescimento foi a estimativa da **média da ocupação hoteleira que em 2023 foi de 56% e em 2024 atingiu 68%**, **um aumento de 21,42%**. Esses dados foram apresentados pela Associação Brasileira da Indústria de Hotéis do Rio Grande do Norte- ABIH-RN.

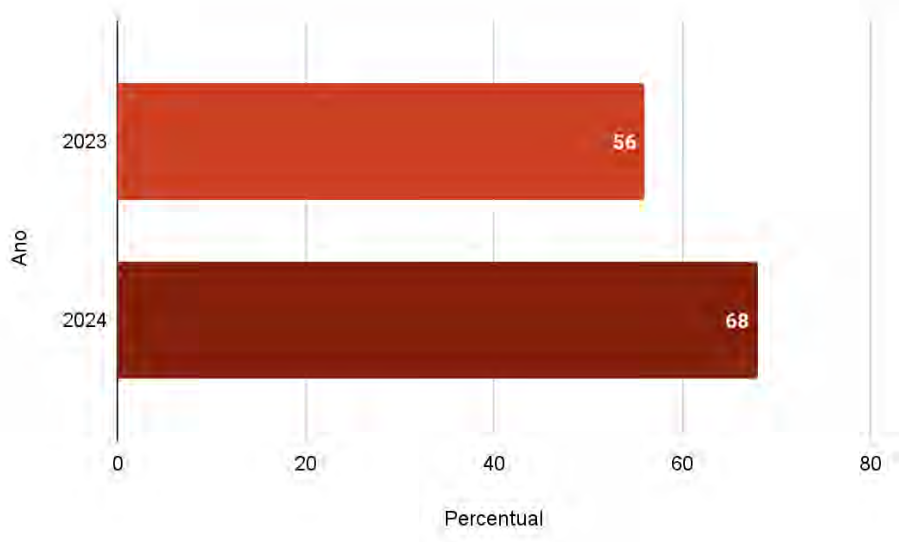
Embora o desempenho apresentado seja positivo e supere a meta estabelecida, ele também evidencia desafios que precisam ser enfrentados para garantir a sustentabilidade e o pleno aproveitamento do potencial turístico do estado. A manutenção desse crescimento exige esforços contínuos em infraestrutura, promoção e gestão eficiente.

Gráfico - Fluxo turístico nacional x internacional (2023-2024)



Fonte: ANAC, MTUR, Embratur e PF

Gráfico - Média da ocupação hoteleira (2023-2024)



Fonte: ABIH (Associação Brasileira da Indústria de Hotéis do Rio Grande do Norte)

Aumento do gasto do turista no RN e os bilhões do turismo

Em 2024, os turistas nacionais e internacionais deixaram no Rio Grande do Norte um total estimado de R$ 4,7 bilhões, o que representa um aumento de 8% em comparação com 2023.

Tabela - Fluxo turístico e impacto financeiro (2023-2024)

Tipo	2024	2023	Var %
Fluxo turístico nacional + internacional	2.345.880	2.176.318	8%
Impacto financeiro	R$ 4.662.970.489	R$ 4.329.083.974	8%

Fonte: Relatório de Contas de Governo - SETUR - 02510035.004400/2024-20 - Exercício 2024.

Demais ações

A Secretaria de Turismo do Rio Grande do Norte (SETUR) tem alcançado marcos significativos em diversas áreas de sua atuação. No âmbito do **Geoparque Seridó**, a instalação de sinalizações turísticas nos municípios de Acari, Carnaúba dos Dantas e Parelhas foi concluída, atendendo à meta de **valorização desse polo turístico global da UNESCO**. Além disso, foram firmados três contratos importantes para fortalecer o turismo no estado, incluindo consultorias para o desenvolvimento do Turismo de Base Comunitária e para estudos sobre o turismo de experiência com baleias. Essas ações são complementadas por iniciativas de capacitação e sensibilização, como as palestras sobre turismo sustentável que qualificaram 82 pessoas, e esforços para regularizar atividades turísticas através do CADASTUR.

Nos aspectos de governança e infraestrutura, a SETUR manteve um diálogo eficaz com as Instâncias de Governança Regionais, monitorando o mapa turístico que agora inclui 84 municípios. Este esforço é reforçado pelo sucesso da operação de voos regionais e pela relicitação do Aeroporto Internacional Aluízio Alves, melhorando a conectividade e a experiência dos turistas. Além disso, o estado tem se destacado no **turismo sustentável, como evidenciado pela premiação de municípios em um evento internacional em Berlim**. Esses desenvolvimentos ressaltam o compromisso da SETUR em promover um turismo mais integrado e sustentável.

Por fim, a SETUR também realizou iniciativas para aprimorar os serviços de tecnologia e segurança pública, essenciais para a sustentação do setor turístico. O

desenvolvimento de um **novo sistema de gestão para serviços de buggy e a "Operação Verão" são exemplos de como o governo está trabalhando para garantir uma experiência segura e agradável** para turistas e residentes. Com a necessidade de superar desafios como atrasos nos processos licitatórios e dependência de recursos externos, a SETUR planeja fortalecer suas parcerias e melhorar o planejamento orçamentário para continuar elevando o perfil turístico do Rio Grande do Norte.

EMPRESA POTIGUAR DE PROMOÇÃO TURÍSTICA (EMPROTUR)

A Empresa Potiguar de Promoção Turística tem por finalidade promover o estado do Rio Grande do Norte como destino turístico, em âmbito nacional e internacional, divulgando as suas potencialidades com o intuito de fomentar a economia, gerando mais emprego e renda.

A Emprotur ainda colabora para o desenvolvimento de um Turismo mais qualificado no RN, com multicanais, dentro de um ambiente estratégico, focado na inteligência comercial. Suas ações valorizam o potencial turístico do Rio Grande do Norte e despertam o interesse dos turistas em conhecê-lo.

Com um orçamento de R$ 6.400.000,00 em 2024 e um aditivo de R$ 2.600.000,00 fruto de um TDCO com o Idema, a Empresa priorizou a promoção do Rio Grande do Norte em mercados promissores e/ou já consolidados, através da análise de conectividade e oportunidades comerciais.

Publicidade: Divulgando o Destino

Aliado ao planejamento estratégico, a Emprotur, por meio do rebranding, que é a nova estratégia de toda a marca do Visite Rio Grande do Norte, desde o visual ao verbal, pensando em todos os pontos de contato como mudança do slogan, revisão da identidade visual, alteração de sinalização e brindes para ter uma maior percepção de valor, que mudou seu posicionamento nos mercados, destacando a sustentabilidade do Rio Grande do Norte - com 100% de energia limpa e principais atrativos turísticos em Unidades de Conservação -, se colocando, principalmente

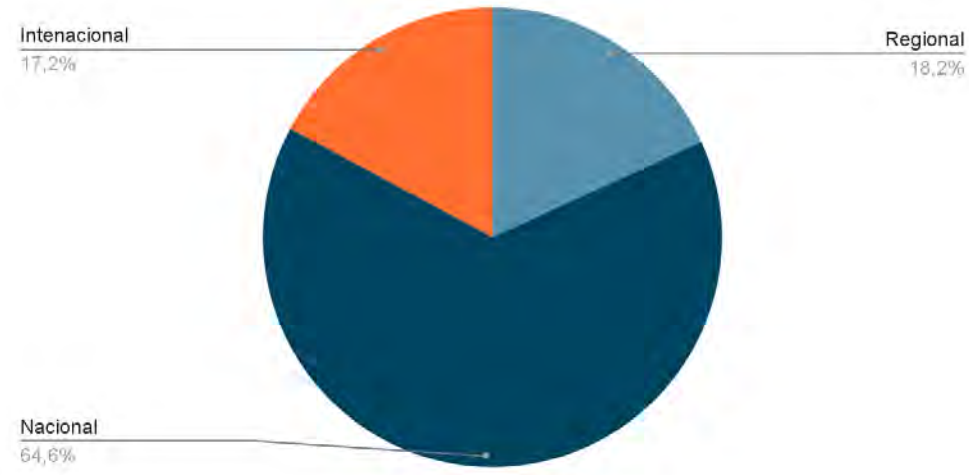
para a Europa, como um destino verde e preocupado com a descarbonização do planeta.

Fruto disso, **a praia da Baía dos Golfinhos foi eleita a terceira melhor da América do Sul no Prêmio Travellers' Choice. Já a praia de Pipa, se consagrou em primeiro lugar entre os top 100 destinos do prêmio Thriving Communities e conquistou o prêmio Green Destinations Story Awards, na categoria "Comunidades Prósperas".**

Promoção Turística

Durante o exercício de 2024, foi possível alcançar a marca de **10 mil agentes de viagens e operadores turísticos capacitados**, sobre as potencialidades turísticas e atrativos naturais do estado. A participação em cerca de 99 (noventa e nove) eventos (B2B e B2C) de promoção turística em âmbito estadual, nacional e internacional, atuando na participação em feiras, congressos, convenções e congêneres. Possibilitou o posicionamento do destino em vários mercados e segmentos do turismo, sendo a promoção em ações, uma das estratégias de marketing utilizadas pela EMPROTUR para que o estado continue crescendo como destino procurado pelos turistas dentro e fora do país.

Gráfico - Promoção turística em âmbito estadual, nacional e internacional (eventos, feitos e outras ações)



Fonte: Relatório de Contas de Governo - EMPROTUR - 02510035.004364/2024-02 - Exercício 2024.

É importante destacar que as ações planejadas e executadas pela empresa são embasadas em dados fornecidos pelo setor de Inteligência da EMPROTUR, portanto trabalhamos nos destinos emissores com maior potencial e escolhemos as ações que se encaixam com as necessidades do destino.

Foram 12 (doze) campanhas de marketing cooperado com parceria público-privada, destacando campanha inédita de embaixador do turismo potiguar, junto ao cantor e compositor Dorgival Dantas.

Aconteceram também ações como Fam Tours, Press Trips e eventos no estado que capacitaram o público profissional e fomentam a venda para atrair turistas, também, foram apoiados e incentivados a interiorização do turismo, como o **Carnatal, a Mostra de Cinema de Gostoso e competições de esportes aquáticos**.

Mercados Internacionais Trabalhados

Foram realizadas ações na Argentina, país que mais enviou turistas internacionais ao Rio Grande do Norte, e no Chile.

Argentina

EMPROTUR - Notícia: 26.09.2024 - Rio Grande do Norte intensifica promoção turística na Argentina - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

Chile

EMPROTUR - Notícia: 24.01.2024 - RN promove destinos turísticos no mercado internacional - https://emprotur.setur.rn.gov.br/

Ocupação hoteleira

Dados recentes da Associação Brasileira das Operadoras de Turismo (Braztoa) apontaram o cenário positivo para o todo o setor turístico, com **80% das operadoras avaliando as vendas de 2024 como "ótimas" ou "boas"**.

Vale destacar que **durante Réveillon, a capital potiguar está entre os destinos mais desejados, ocupando assim, a terceira posição ao lado de Recife e João Pessoa.** Essa procura reflete o encanto que o Rio Grande do Norte proporciona aos visitantes, com praias de águas mornas, gastronomia e um clima acolhedor, perfeito para quem busca momentos inesquecíveis.

A taxa de ocupação média dos hotéis em Natal **durante o Réveillon 2024 foi de 90%**.

Mídias Sociais

Para impulsionar ainda mais o destino Rio Grande do Norte, a Emprotur intensificou a presença no meio digital onde a marca viajou, desde os eventos regionais, nacionais e internacionais, mas vale destacar o trabalho feito pelo setor de comunicação da Emprotur nas mídias sociais, sendo: Instagram: @rnemprotur, @visiteriograndedonorte, @visitriograndedonorte, @centrodeconvencoesnatal). Além do X @visiteorn, o TikTok @visitern, o blog https://visiteriograndedonorte.rn.gov.br/ e o site https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/.

Além do aumento da visibilidade e número de seguidores, através de parcerias e ações estratégicas, houve impacto significativo do cantor e compositor Dorgival Dantas como Embaixador do Turismo do RN.

Através dos perfis das redes sociais, a EMPROTUR apresentou a história do RN para os potiguares e incentivou o senso de pertencimento.

Quadro - Promoção turística do RN

Descrição	Quantidade/Detalhes
Releases publicados e enviados para imprensa	Mais de 120
Publicações no Instagram da Emprotur (feed e reels)	523
Publicações no Instagram do Visite Rio Grande do Norte (feed e reels)	218
Reels criados e/ou colaborações no Visite Rio Grande do Norte	90
Novos seguidores (meta de 50k alcançada)	Mais de 8 mil, totalizando 52k seguidores
Crescimento de seguidores do perfil RN Emprotur (criado há 1 ano)	Quadruplicou (quase 2,5k seguidores)
Materiais promocionais distribuídos	Mais de 20.000
Posts no blog Visite Rio Grande do Norte	45 posts (lançado em setembro)
Participação em feiras e eventos	Aumento da participação, com stands e ativações de marca em todo o Brasil e principais emissores internacionais
Bilhetes emitidos em parceria com a GOL	51 bilhetes para apoiar parceiros
Rebranding da marca VISITE e Centro de Convenções	Entregue (mais moderna)

Fonte: Relatório de Contas de Governo - EMPROTUR - 02510035.004364/2024-02 - Exercício 2024.

Quantidade de voos charters[21]

Apoiado no decreto de redução do ICMS do QAV (querosene de aviação), a Emprotur iniciou inúmeros diálogos com companhias aéreas para o aumento da

[21] Voos charters (ou fretados) são aqueles em que uma empresa, agência de turismo, time esportivo ou qualquer grupo privado aluga uma aeronave inteira para um voo específico, em vez de comprar passagens individuais em um voo comercial regular. Esses voos não seguem rotas e horários fixos, sendo planejados de acordo com a necessidade do contratante. Eles podem ser utilizados para diversos fins, como turismo, eventos corporativos, transporte de times esportivos, operações militares ou emergenciais. Algumas vantagens incluem maior flexibilidade de horários, escolha de aeroportos menos movimentados e personalização do serviço a bordo.

oferta de números de assentos, ligações aéreas e divulgação do destino Rio Grande do Norte.

Fruto dessas negociações, foi anunciada, em setembro, uma nova ligação da Argentina para o RN, através de Ezeiza a partir de dezembro, e uma outra – inédita – a partir de 4 de janeiro, através do Aeroparque.

Aumento de ligações/conexões foi de 5% em relação a 2023.

Tabela - Voos e ligações (2023-2024)

2023	2024
Ligações ao topo 21	Ligações ao topo 22
Ligações regulares 13	Ligações regulares 16
Ligações sazonais 06	Ligações sazonais 04
Ligações internacionais 02	Ligações internacionais 02

Fonte: ANAC. Previsão para os últimos cinco meses de 2024 e dados sólidos dos primeiros sete meses.

Fluxo Turístico

No segundo semestre de 2024, houve um **incremento no número de turistas no estado, chegando, inclusive, a recordes como em setembro – o melhor mês já registrado desde 2014 – e outubro, o melhor dos últimos 9 anos**.

Os números favoráveis se apoiam na maior oferta de assentos, ~~nos~~ trazendo cerca de 100 mil turistas a mais que em 2023 e garantindo um load factor (taxa de ocupação do voo) positivo, fortalecendo a conectividade aérea do nosso destino.

Foram divulgados dados consolidados de 2024 pelo Ministério do Turismo, Embratur e pela Polícia Federal, onde **os destinos do Rio Grande do Norte receberam mais de 25 mil turistas internacionais, sendo assim, um crescimento de 27.2% em comparação com 2023**. Vale destacar que **no mês de dezembro, cerca de 3.177 mil estrangeiros visitaram o estado**.

O Rio Grande do Norte obteve uma estabilidade em relação ao ano anterior (2023). Destacando que no primeiro semestre de 2023 obteve a melhor

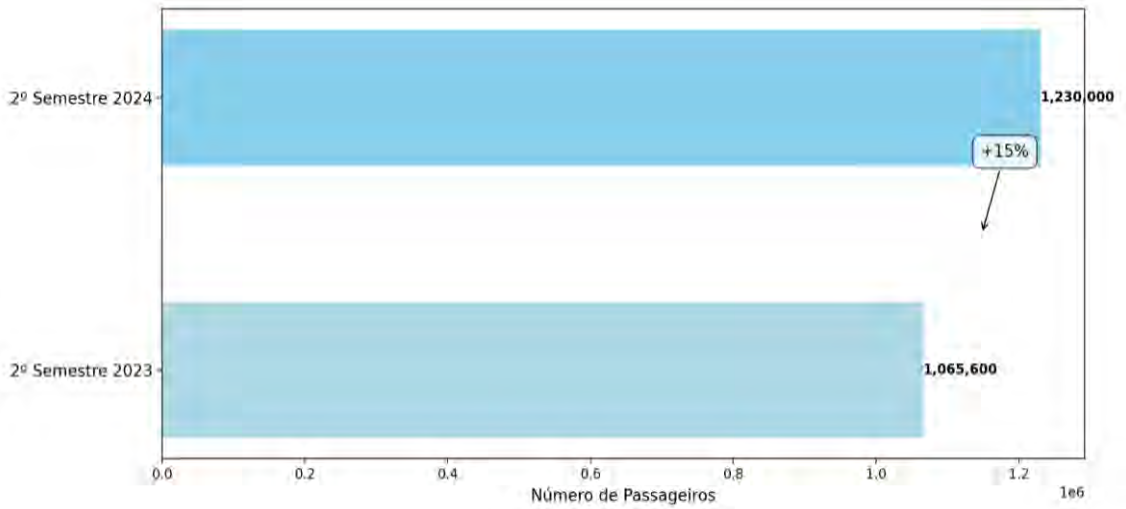
performance entre as demais capitais nordestinas, estando no **quinto maior fluxo de passageiros na primeira metade de 2024**.

Figura - Top 5 - Fluxo de passageiros da região Nordeste

Fonte: Relatório de Contas de Governo - EMPROTUR - 02510035.004364/2024-02 - Exercício 2024.

No segundo semestre de 2023, o Aeroporto de Natal registrou um fluxo de 1.065.600 passageiros domésticos. No mesmo período em 2024, atingiu 1.230.000 milhões, representando um **aumento de 15% de passageiros nacionais apenas na segunda metade do ano**. Essa projeção reflete uma significativa perspectiva de crescimento para 2025.

Gráfico - Fluxo de passageiros domésticos no RN - Comparativo 2º semestre (2023-2024)



Fonte: Relatório de Contas de Governo - EMPROTUR - 02510035.004364/2024-02 - Exercício 2024.

Abaixo está o status da meta de fluxo anual de passageiros aéreos no Rio Grande do Norte, o objetivo era atingir 2.435.263 e, segundo os dados fornecidos

pela Zurich, o ano de 2024 atingiu 2.306.000 de fluxo de passageiros no aeroporto de Natal, representando 94,69% da meta estabelecida.

Figura - Meta do fluxo anual de passageiros do Aeroporto de Natal em 2024

Fonte: Fluxo anual de PAX (passageiros) no Rio Grande do Norte, dado informado pelo Aeroporto de Natal.

Em relação a **oferta de assentos** relativos às chegadas no Rio Grande do Norte em 2024, segundo a FowardKeys, houve um **crescimento de 9.2%**. O total ofertado neste período foi de 3.005.482 assentos, em comparação aos 2.751.162 de assentos em 2023 no cenário nacional e internacional.

Em relação a oferta de assentos relativos às chegadas no Rio Grande do Norte em 2024, segundo a FowardKeys, o total ofertado neste período foi de 3.005.482 assentos, em 2023 foram 2.751.162 - um crescimento de 9,2%. Analisando só a oferta do estado fora do país, crescemos 8.5%, sendo 134.544 assentos em 2024. Já no âmbito doméstico aumentamos em 9.3%, sendo 2.870.938 assentos.

Quadro - Rotas inauguradas no ano de 2024

Cia. Aérea	Origem	Destinos	Voos
Voepass	Fortaleza	Mossoró	272 voos
Voepass	Mossoró	Natal	272 voos
Voepass	Natal	Mossoró	272 voos
Voepass	Recife	Natal	272 voos
Azul	R. de Janeiro/GIG	Natal	12 voos
Azul	São Paulo/GRU	Natal	16 voos
LATAM	R. de Janeiro/GIG	Natal	314 voos

Fonte: FowardKeys. Consulta 15/01/2025

Tabela - Empregos formais diretos nas atividades de turismo no RN (2024) - NOVO CAGED

Atividades do turismo	**2024**
Agências de viagens e operadoras turísticas	1.314
Transporte aéreo de passageiros	260
Atividades auxiliares no transporte aéreo	74
Transporte rodoviários de passageiros	3.686
Atividades auxiliares no transporte terrestre	650
Outros transportes aquaviários	151
Meios de hospedagem	8.541
Alimentação	23.309
Atividades artísticas, criativas e espetáculos	484
Recreação e lazer	215
Parques Temáticos	183
Patrimônio cultural e ambiental	50
Total	38.917

Fonte: Novo Caged - Ministério do Trabalho e Emprego. Painel de informações. [22]

[22] Novo Caged https://www.gov.br/trabalho-e-emprego/pt-br/assuntos/estatisticas-trabalho/novo-caged/2025/janeiro/pagina-inicial

Centro de Convenções de Natal

O Centro de Convenções de Natal apresentou bons resultados em números de eventos realizados e recordes de público, com 41 eventos realizados em 2024, sendo 4 deles internacionais, chegando a mais de **250 mil visitantes** nesses eventos.

Figura - Resultados eventos Centro de Convenções - 2024

Fonte: Relatório de Contas de Governo - EMPROTUR - 02510035.004364/2024-02 - Exercício 2024.

A relação entre o turismo e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) é essencial para garantir um crescimento equilibrado e sustentável do setor. No Rio Grande do Norte, o fortalecimento da economia turística está alinhado com o ODS 8 (Trabalho Decente e Crescimento Econômico), promovendo empregos e impulsionando setores como comércio, serviços e transporte. O desenvolvimento de infraestrutura turística e a valorização de destinos sustentáveis reforçam o ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis), garantindo planejamento urbano adequado e mobilidade eficiente para visitantes e residentes. Além disso, iniciativas como o turismo de experiência com baleias e a preservação de unidades de conservação demonstram o compromisso com o ODS 12 (Consumo e Produção Responsáveis) e o ODS 14 (Vida na Água), assegurando práticas que minimizam impactos ambientais e incentivam a conservação dos recursos naturais. Dessa forma, as ações da SETUR e da EMPROTUR contribuem para um turismo responsável e sustentável, equilibrando crescimento econômico com preservação ambiental e inclusão social.

INVESTIMENTOS EM OBRAS PÚBLICAS DE INFRAESTRUTURA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

INVESTIMENTOS EM OBRAS PÚBLICAS DE INFRAESTRUTURA

A gestão eficiente dos recursos hídricos é essencial para garantir o desenvolvimento sustentável e a qualidade de vida da população.

Pontos relevantes e novas perspectivas:

✅**Restauração de mais de 800 km de estradas;**

✅**Investimento de R$ 428 milhões;**

✅**Federalização de um trecho de 50 km** da rodovia BR-226, que liga os municípios de Currais Novos, São Vicente e Florânia. Obras em fase de conclusão;

✅Preparação de estrutura para operar reservatórios de forma planejada, visando a melhor forma possível do uso de reservas hídricas do estado;

✅Dia 19 de março de 2025, registra a **entrega da Barragem Oiticica**, em Jucurutu. Iniciada em 2013, tornou-se o **segundo maior reservatório do RN. São mais de 600 milhões de m³ de água; benefício para mais de meio milhão de pessoas em 17 municípios**;

✅Do Complexo Hidrossocial Oiticica, foi entregue a Comunidade Nova Barra de Santana, uma agrovila (em Jucurutu), e está em construção outras duas agrovilas: São Fernando e Jardim de Piranhas;

✅Em execução, o primeiro Programa de Recuperação de açudes e barragens. **Foram recuperados sete, dos 28 reservatórios prioritários. Ação inédita do Estado.** Investimento com recursos próprios: **R$18 milhões**;

✅Sistema Adutor do Seridó, a primeira parte da obra já está sendo entregue;

✅Barragem Passagem das Traíras foi restaurada e entregue, beneficiando Jardim do Seridó, São José do Seridó e Caicó;

✅**Incluído no PAC do Governo Federal o Sistema Adutor Agreste Potiguar (R$ 500 milhões)**, primeira etapa terá início no primeiro semestre de 2025;

✅**Ramal Apodi**, um dos maiores investimentos do Governo Federal no estado (aproximadamente **R$1,7 bilhão**). É parte da **Transposição do rio São Francisco**; as comportas já chegaram na cidade de Pau dos Ferros, **alcançando um percentual de 70% em construção**.

A Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN) é responsável pelo planejamento e execução das ações públicas estaduais nos setores de viação,

transportes, energia, obras, serviços de engenharia e avaliações de bens imóveis da Administração Direta Estadual.

A seguir, são apresentadas as principais ações desenvolvidas ao longo de 2024, com o objetivo de executar as diretrizes estabelecidas nos instrumentos de planejamento da SIN, alinhando-se ao cumprimento das metas previstas no PPA 2024-2027.

Construção do Complexo de Perícia Criminal

Em 2024, foi **concluída a construção do Complexo de Perícia Criminal do RN**, que abriga a Sede Administrativa do Instituto Técnico-Científico de Perícia (ITEP), além das Sedes dos Institutos de Criminalística (IC) e de Medicina Legal (IML).

O **investimento total foi de R$ 24 milhões**, com recursos do Fundo Nacional de Segurança Pública e contrapartida do Governo do Estado.

Recuperação de Rodovias

Em 2024, o Estado, por meio da Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN), realizou a **restauração de rodovias estaduais, investindo R$ 428 milhões na melhoria da malha rodoviária.** Os recursos foram provenientes do empréstimo formalizado no processo de adesão do Rio Grande do Norte ao Plano de Promoção do Equilíbrio Fiscal.

Tabela – Melhoria na Malha Rodoviária – SIN/RN – 2024

MELHORIA NA MALHA RODOVIÁRIA					
LOTE 01		LOTE 02		LOTE 03	
LOCAL	DISTÂNCIA (KM)	LOCAL	DISTÂNCIA (KM)	LOCAL	DISTÂNCIA (KM)
1º Distrito (Mossoró) e 6º Distrito (Pau dos Ferros)	201,52	Distrito Caicó e Santana do Matos	277,95	Inclui trechos importantes para o turismo potiguar	223,90
TOTAL					**703,37 KM**

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Tabela – Contratos de Restauração de Rodovias – SIN/RN – 2024

Nº CONTRATO	EMPRESA CONTRATADA	DISTRITO/ SEDE	EXTENSÃO DA MALHA RODOVIÁRIA (km)		VALOR DO CONTRATO + ADITIVO	VALOR LIQUIDADO 2024
			RESTAURADA	RECAPEADA		
012/2024SIN/DER	CLC - CONSTRUTORA LUIZ COSTA LTDA.	I DR - MOSSORÓ E VI DR - PAU DOS FERROS	168,42	42,10	R$134.787.173,04	R$134.716.123,78
015/2024 SIN/DER	COSAMPA CONSTRUÇÕES LTDA	II DR - CAICÓ E VII DR - SANTANADO MATOS	196,00	110,55	R$137.205.443,92	R$137.200.456,55
016/2024SIN/DER	CLC - CONSTRUTORA LUIZ COSTA LTDA.	III - DR - JOÃO CÂMARA / IV DR - NOVA CRUZ E V DR - NATAL	160,00	82,90	R$143.841.520,54	R$143.746.536,33
TOTAL			**524,42**	**235,55**	**R$415.834.137,50**	**R$415.663.116,66**

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Convênios celebrados

Tabela – Convênios celebrados – SIN/RN - 2024

CONVÊNIOS			
CONVÊNIO Nº	CONVENENTE	OBJETO	VALOR GLOBAL
001/2024	Prefeitura de Parelhas/RN	Cobertura em estrutura metálica da Quadra dos Quintos de Baixo.	R$ 299.702,91

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Programas Temáticos

Tabela – Execução dos Programas Temáticos – SIN/RN – 2024

PERCENTUAIS DE EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS TEMÁTICOS EM 2024:	
PROGRAMAS TEMÁTICOS – Período 2024 a 2027	
PROGRAMA	**EXECUÇÃO (%)**
O Estado a Serviço da Sociedade	25%
Infraestrutura Integrada: Sistema Integrado de Logística e Transportes	30%
Saneamento Básico	25%
Meio Ambiente e Recursos Hídricos	20%
Desenvolvimento do Turismo	25%
Desenvolvimento do Setor Energético	30%

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Obras Concluídas

Tabela – Obras Concluídas no Exercício – SIN/RN – 2024

OBRAS CONCLUÍDAS EM 2024			
MUNICÍPIO	**OBRA**	**ÓRGÃO**	**VALOR**
Alexandria	Construção do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN).	SEEC	R$ 9.781.143,96
Assú	Recuperação das instalações físicas do Ginásio Poliesportivo Deputado Arnóbio.	SEEC	R$ 915.395,67
Campo Grande	Construção do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN).	SEEC	R$ 11.826.124,57
Currais Novos	Reforma do pavimento superior da 92ª Delegacia de Polícia Civil.	PCRN	R$ 281.327,51
Currais Novos	Adequações físicas e elétricas para a instalação do Banco de Leite no Hospital Dr. Mariano Coelho.	SESAP	R$ 577.159,99
Jardim de Piranhas	Construção do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN).	SEEC	R$ 11.822.282,84

OBRAS CONCLUÍDAS EM 2024			
MUNICÍPIO	**OBRA**	**ÓRGÃO**	**VALOR**
Mossoró	Recuperação emergencial da subestação e cabeamento da entrada de energia do Terminal Rodoviário de Mossoró.	DER	R$ 102.110,26
Mossoró	Reforma do Pavilhão V do Complexo Penal Estadual Agrícola Mário Negócio.	SEAP	R$ 1.855.627,20
Natal	Reforma da Academia de Polícia Militar Coronel Milton Freire Andrade.	PMRN	R$ 1.230.166,48
Natal	Reforma da Central de Materiais e Esterilização do Hospital Giselda Trigueiro.	SESAP	R$ 238.118,90
Natal	Reforma e recuperação de elementos estruturais do prédio do 2º Distrito Policial.	PCRN	R$ 735.799,05
Natal	Substituição dos disjuntores da 1ª unidade Regional de Tributação.	SEFAZ	R$ 41.900,00
Natal	Construção do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN).	SEEC	R$ 9.781.143,96
São Miguel	Construção do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN).	SEEC	R$ 12.340.860,65
Tangará	Construção do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN).	SEEC	R$ 10.335.469,08
Touros	Construção do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN).	SEEC	R$ 10.308.900,72
Umarizal	Construção do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN).	SEEC	R$ 11.938.518,30
TOTAL DO INVESTIMENTO CONCLUÍDO EM 2024.....			R$ 94.112.049,14

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Serviços Concluídos

Tabela – Serviços Concluídos – SIN/RN - 2024

SERVIÇOS CONCLUÍDOS EM 2024			
MUNICÍPIO	**SERVIÇO**	**ÓRGÃO**	**VALOR**
Currais Novos	Elaboração de projetos complementares e peças orçamentárias para a reforma da área destinada à unidade de apoio às ações acadêmicas no Hospital Dr. Mariano Coelho.	SESAP	R$ 16.016,71
Natal	Elaboração de projetos de arquitetura, complementares, peças orçamentárias e ensaios, referentes à ampliação do CME, reforma da lavanderia e raio "X" do Hospital Geral Dr. João Machado.	SESAP	R$ 29.886,50
Natal	Serviços de engenharia para a elaboração de estudos, projetos arquitetônicos e de engenharia, projetos executivos e memoriais descritivos de construções, ampliações, reformas e recuperações de edificações de saúde, especificamente relacionadas ao Complexo Hospitalar Monsenhor Walfredo Gurgel, Centro de Verificação de Óbitos-SVO e Centro de Reabilitação Infantil - CRI.	SESAP	R$ 420.553,28
TOTAL DO INVESTIMENTO CONCLUÍDO EM 2024.....			**R$ 466.456,49**

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

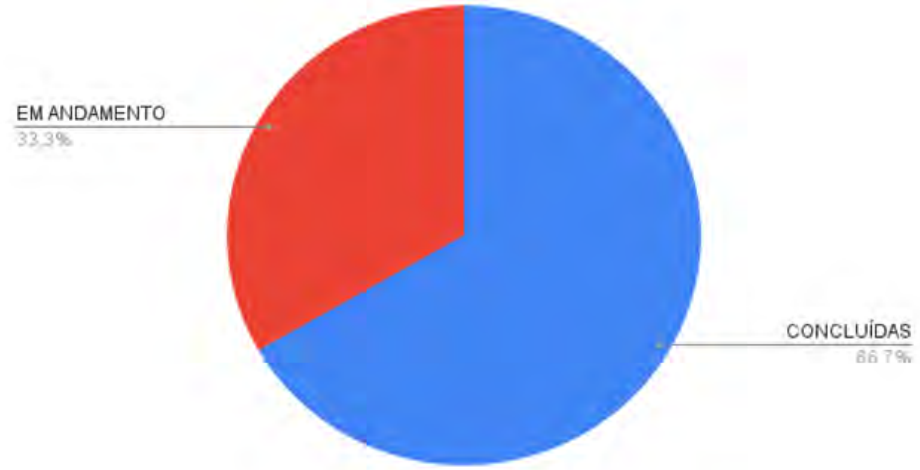
Serviços Concluídos IERNs

Tabela – Serviços Concluídos – SIN/RN - 2024

IERNs – INSTITUTOS ESTADUAIS DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL,TECNOLOGIA E INOVAÇÃO			
Nº de unidades	**Em andamento**	**Investimento médio por unidade**	**Investimento total**
12	4	R$ 9.000.000	R$ 110.000.000

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Gráfico - Serviços Concluídos



Fonte: Dados SIN/RN - 2024

DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM – DER/RN

O Departamento de Estradas de Rodagem (DER) é responsável por planejar, executar e controlar os serviços de conservação, reparação, restauração, melhoramento, adequação da capacidade e ampliação da malha viária estadual, além da manutenção e operação dos terminais rodoviários estaduais.

A seguir, são apresentadas as principais ações desenvolvidas ao longo de 2024.

Execução de obras de construção, restauração e conservação de rodovias do Estado

Ao longo de 2024, foram realizadas diversas melhorias na trafegabilidade das rodovias estaduais por meio da execução de obras de construção, restauração e conservação. Essas intervenções visaram oferecer condições de locomoção mais seguras e eficientes, além de contribuir para a integração entre as regiões do estado.

Para garantir conforto e segurança aos usuários, foram planejadas e executadas obras de restauração do pavimento em diferentes trechos, seguindo o plano de Restauração, Conservação, Recuperação e Construção de estradas elaborado pela Diretoria de Conservação e Melhoramentos (DCM). Esse

planejamento permitiu a definição dos trechos prioritários e a elaboração dos orçamentos necessários para as intervenções.

Os recursos provenientes do Plano de Promoção do Equilíbrio Fiscal (PEF) foram essenciais para dar início aos processos administrativos e viabilizar a execução de obras específicas de **restauração e recapeamento em 33 trechos rodoviários do estado.**

A tabela a seguir apresenta a extensão total da malha rodoviária restaurada e recapeada em cada lote ao longo de 2024.

Tabela - Contratos de Restauração de Rodovias 2024 - Recursos PEF

Nº CONTRATO	EMPRESA CONTRATADA	DISTRITO/ SEDE	EXTENSÃO DA MALHA RODOVIÁRIA (km)		VALOR DO CONTRATO + ADITIVO	VALOR LIQUIDADO 2024
			RESTAURADA	RECAPEADA		
012/2024SIN/DER	CLC - CONSTRUTORA LUIZ COSTA LTDA.	I DR - MOSSORÓ E VI DR - PAU DOS FERROS	168,42	42,10	R$134.787.173,04	R$134.716.123,78
015/2024 SIN/DER	COSAMPA CONSTRUÇÕES LTDA	II DR - CAICÓ E VII DR - SANTANADO MATOS	196,00	110,55	R$137.205.443,92	R$137.200.456,55
016/2024SIN/ DER	CLC - CONSTRUTORA LUIZ COSTA LTDA.	III - DR - JOÃO CÂMARA / IV DR - NOVA CRUZ E V DR - NATAL	160,00	82,90	R$143.841.520,54	R$143.746.536,33
TOTAL			**524,42**	**235,55**	**R$415.834.137,50**	**R$415.663.116,66**

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Além disso, ao longo de 2024, foram realizadas ações de conservação e manutenção rotineira nos sete Distritos Rodoviários, garantindo a continuidade do Programa de Manutenção Proativa.

A tabela abaixo apresenta o resumo financeiro dos contratos de conservação e manutenção rodoviária nos sete distritos do Rio Grande do Norte nesse período.

Tabela - Resumo Financeiro dos Contratos de Conserva e Manutenção Rodoviária do DER/RN - Ano 2024

DISTRITO/SEDE	EXTENSÃO DA MALHA RODOVIÁRIA (km)	VALOR DO CONTRATO (R$)	VALOR LIQUIDADO 2024 (R$)	PERCENTUAL REALIZADO
I DR - MOSSORÓ	639,60	10.574.713,44	7.165.401,89	68%
II DR - CAICÓ	439,10	9.420.957,85	6.594.021,64	70%
III DR - JOÃO CÂMARA	356,40	7.260.984,51	6.111.836,87	84%
IV DR - NOVA CRUZ	540,50	9.559.930,52	6.503.583,71	68%
V DR - NATAL	632,70	10.817.703,66	7.868.049,88	73%
VI DR - PAU DOS FERROS	465,60	8.550.312,90	6.992.065,16	82%
VII DR - SANTANA DOS MATOS	390,40	6.927.708,50	6.590.128,33	95%
TOTAL	**3.464,30**	**62.112.311,38**	**47.825.087,48**	**76%**

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Além disso, foram executadas obras no âmbito da Meta 2 do Pró-Transporte, essenciais para a melhoria da mobilidade urbana, especialmente na Zona Norte de Natal.

A tabela a seguir apresenta a extensão do trecho contemplado pela intervenção e o valor liquidado em 2024 referente ao contrato do Pró-Transporte (Meta 2).

Tabela - Valor Liquidado do Contrato do Pró-Transporte - Meta 2

Nº CONTRATO	EMPRESA CONTRATADA	DISTRITO/SEDE	EXTENSÃO (KM)	VALOR DO CONTRATO + ADITIVO	VALOR LIQUIDADO 2024
009/2020 - SIN/DER	CLC - CONSTRUTORA LUIZ COSTA LTDA	V DR - NATAL	5,00	R$ 26.347.586,97	R$ 2.623.987,44
TOTAL			**5,00**	**R$ 26.347.586,97**	**R$ 2.623.987,44**

Fonte: Dados SIN/RN - 2024

Em 2024, o Rio Grande do Norte registrou avanços significativos na infraestrutura viária, resultado de um planejamento estratégico eficiente e do compromisso com a melhoria da mobilidade e segurança da população.

Foram restaurados 524,42 quilômetros de rodovias e recapeados 235,55 quilômetros, priorizando trechos estratégicos para a melhoria do fluxo logístico e da acessibilidade em diferentes regiões.

Além disso, as ações de manutenção e conservação, incluindo a execução de tapa-buracos e reparos emergenciais, abrangeram aproximadamente 76% da malha rodoviária planejada, reduzindo os riscos de acidentes e minimizando danos aos veículos que trafegam pelo estado.

Essas melhorias não apenas ampliaram a segurança viária, mas também favoreceram a integração regional e o escoamento da produção, beneficiando diretamente a economia local.

A expectativa é que, nos próximos anos, novas iniciativas garantam a continuidade desse trabalho, assegurando melhores condições de mobilidade e promovendo o desenvolvimento sustentável do Rio Grande do Norte.

As ações voltadas para a gestão hídrica no Rio Grande do Norte estão diretamente alinhadas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), especialmente os ODS 6 (Água Potável e Saneamento), ODS 7 (Energia Acessível e Limpa), ODS 9 (Indústria, Inovação e Infraestrutura) e ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis). O fortalecimento das políticas públicas na área hídrica contribui para o acesso equitativo à água potável, incentiva o uso de energias renováveis nos sistemas de abastecimento, impulsiona a inovação tecnológica no setor e melhora a resiliência das cidades frente aos desafios climáticos. Dessa forma, garantir a gestão eficiente da água é um passo essencial para o desenvolvimento sustentável do estado e para a melhoria da qualidade de vida da população.

PREVIDÊNCIA SOCIAL

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

PREVIDÊNCIA SOCIAL

Todos os servidores civis dos três poderes são beneficiários dos recursos geridos pelo Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte (IPERN).

INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO RN – AUTARQUIA – IPERN

A autarquia previdenciária do RN é vinculada à SEAD e tem a responsabilidade de fazer a administração do Regime Próprio de Previdência dos Servidores. A sua fonte de custeio é a receita da Taxa de Administração. Verifica-se as receitas e despesas desta autarquia nos quadros abaixo. Além disso, na sequência, constam algumas das ações desenvolvidas por esta no decorrer do ano de 2024.

RECEITA – PREVISTA X ARRECADADA

RECEITA DA AUTARQUIA	PREVISTA	ARRECADADA
Remuneração dos Investimentos	R$ 422.000,00	R$ 3.492.129,89
COTA Patronal- Taxa Administração	R$ 29.441.000,00	R$ 27.915.000,00
Total	**R$ 29.863.000,00**	**R$ 31.407.129,89**

FONTE: SIGEF/RN

DESPESA DA AUTARQUIA

DESPESAS DA AUTARQUIA	Despesa Empenhada	Despesa Liquidada	Despesa Paga
Pessoal e Encargos Sociais	R$ 12.346.582,03	R$ 12.346.582,03	R$ 12.344.374,92
Outras Despesas Correntes	R$ 8.216.250,56	R$ 7.711.857,81	R$ 7.635.579,93
Investimentos	R$ 536.091,48	R$ 536.091,48	R$ 536.091,48
Total	**R$ 21.098.924,07**	**R$ 20.594.531,32**	**R$ 20.516.046,33**

FONTE: SIGEF/RN

AÇÕES REALIZADAS EM 2024 PELA AUTARQUIA

1. **Recadastramento e Prova de Vida dos Aposentados e Pensionistas –** procurando manter um cadastro atualizado e detectar possíveis fraudes que impactem nas despesas da previdência.
2. **Avanço na utilização da Prova de Vida Digita**l – adoção da ferramenta de prova de vida digital, buscando prestar um atendimento mais humanizado principalmente para os aposentados e pensionistas que

tenham dificuldades de deslocamentos, sem com isso prejudicar a verificação de fraudes contra a previdência.

3. **Comissão de Justificação Administrativa** – responsável pela verificação de denúncias e/ou pontos obscuros de processos, garantindo a lisura e legalidade dos processos de concessão e manutenção dos benefícios previdenciários.
4. **Atendimentos diários** – O IPERN por meio de sua sede, agências e centrais do cidadão **atende aproximadamente 500 (quinhentos) beneficiários dia,** para resolução de suas necessidades.

A Portaria N° 007/2025/PR de 21 de janeiro de 2025 definiu a correção da **Tabela de contribuições ao Regime Próprio dos Servidores (RPPS) do RN,** conforme definido na Emenda à Constituição Estadual nº 20/2020 e Lei Ordinária Estadual nº 11.109/2022. Dessa forma, a alíquota de contribuição dos servidores ativos e inativos sofreu novas alterações, aplicadas de forma progressiva sobre a base de contribuição, conforme o quadro abaixo:

Novas alíquotas de contribuição a partir da Portaria N° 007/2025/RN

Servidores Ativos		**Aposentados e Pensionistas**	
Faixa Salarial (R$)	Alíquota (%)	Faixa Salarial (R$)	Alíquota (%)
4.679,67	11%	4.679,67	Isento
4.679.68 a 8.157,41	14%	4.679.68 a 8.157,41	14%
8.157,42 a 20.055,73	15%	8.157,42 a 20.055,73	15%
20.055,74 a 40.111,45	16%	20.055,74 a 40.111,45	16%
Acima de 40.111,46	18%	Acima de 40.111,46	18%

Fonte: DOE – nº 15.835

ADIMPLEMENTO MENSAL DOS REPASSES PREVIDENCIÁRIOS POR PARTE DOS ÓRGÃO E PODERES DURANTE O EXERCÍCIO DE 2024 – DADOS CONTÁBEIS E FINANCEIROS DO RPPS

A fonte de apoio ao sistema previdenciário dos servidores públicos do estado do RN consiste nas contribuições dos servidores públicos, com alíquota variável, e pela contribuição patronal, correspondente a **25% sobre os vencimentos dos servidores**. Desse modo, para que o sistema previdenciário atue adequadamente, é preciso haver o adimplemento mensal, por parte dos órgãos e entidades que compõem a administração pública direta e indireta do Estado. Nesse sentido, conforme tabela abaixo, estão descritas as transferências mensais do exercício de 2024:

ADIMPLEMENTO MENSAL DAS CONTRIBUIÇÕES

Meses	Executivo	Poderes	Total
Janeiro/2024	R$ 127.355.253,94	R$ 14.017.059,41	R$ 141.372.313,35
Fevereiro/2024	R$ 316.724.658,48	R$ 11.293.591,95	R$ 328.018.250,43
Março/2024	R$ 228.319.798,25	R$ 12.809.338,08	R$ 241.129.136,33
Abril/2024	R$ 281.223.746,84	R$ 11.500.412,73	R$ 292.724.159,57
Maio/2024	R$ 242.222.382,64	R$ 11.201.126,07	R$ 253.423.508,71
Junho/2024	R$ 250.415.109,64	R$ 11.633.010,34	R$ 262.048.119,98
Julho/2024	R$ 185.433.623,68	R$ 11.157.040,10	R$ 196.590.663,78
Agosto/2024	R$ 314.148.592,99	R$ 11.387.271,42	R$ 325.535.864,41
Setembro/2024	R$ 177.602.598,77	R$ 11.644.700,03	R$ 174.050.732,84
Outubro/2024	R$ 328.785.412,81	R$ 12.178.471,30	R$ 340.963.884,11
Novembro/2024	R$ 343.171.051,73	R$ 11.932.859,63	R$ 355.103.911,36
Dezembro/2024	R$ 326.704.505,76	R$ 35.213,029.69	R$ 326.739.787,79

FONTE: SIGEF/RN - Ordens Bancárias efetivamente registradas como entrada.

DEMONSTRATIVO DA RECEITA, DESPESA E DÉFICIT (COBERTURA DE INSUFICIÊNCIA)

O equilíbrio financeiro para os Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS) é essencial para garantir o pagamento dos benefícios.

Atualmente, o RPPS do RN é um Regime deficitário, o qual necessita receber aportes mensais de recursos para arcar com os pagamentos dos benefícios previdenciários. Esse déficit já é evidenciado no momento da elaboração da Lei Orçamentária Anual – LOA, a qual apresenta uma despesa orçada superior à receita prevista.

Dessa forma, no decorrer do ano de 2024, o Fundo Financeiro do Estado do Rio Grande do Norte (FUNFIRN) recebeu aporte mensais para arcar com as despesas de aposentados e pensionistas do RN, um aporte médio de R$ 126.534.146,96 (cento e vinte e seis milhões, quinhentos e trinta e quatro mil, cento e quarenta e seis reais e noventa e seis centavos).

A partir dos quadros abaixo é possível verificar o cenário de 2024 com o comparativo da receita prevista com a arrecadada, da despesa orçada com a liquidada e os valores dos aportes mensais realizados pelo Tesouro do RN para o FUNFIRN, por fonte de recurso.

RECEITA PREVISTA x ARRECADADA

RECEITAS PREVIDENCIÁRIAS - RPPS	PREVISTA	ARRECADADA
Receitas de Contribuição do Servidor - Ativo	**R$ 521.717.000,00**	**R$ 536.055.345,82**
Receitas de Contribuição do Servidor - Inativo	**R$ 275.495.000,00**	**R$ 300.008.663,50**
Receitas de Contribuição do Servidor - Pensionista	**R$ 61.016.000,00**	**R$ 36.919.938,23**
Receitas de Contribuições Patronais - Ativo	**R$ 994.737.000,00**	**R$ 1.042.682.963,31**
Receitas de Contribuições Patronais - Inativo	**R$ 1.106.191.000,00**	**R$ 1.071.673.669,79**
Receitas de Contribuições Patronais - Pensionista	**R$ 107.294.000,00**	**R$ 129.917.113,44**
Compensação Financeiras entre o Regime Geral e os Regimes Próprios de Prev. Servidores	**R$ 34.729.000,00**	**R$ 74.271.262,79**
Outras Receitas Correntes	**R$ 39.456.000,00**	**R$ 98.704.179,13**
Outras Receitas de Capital	**R$ 3.487.000,00**	**R$ 3.373.757,45**
Total	**R$ 3.144.122.000,00**	**R$ 3.293.606.893,46**

FONTE: SIGEF/RN

EXECUÇÃO COMPLETA DA DESPESA

DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS	Dotação Inicial	Dotação atualizada	Despesa Empenhada	Despesa liquidada	Despesa paga
Aposentadorias	R$ 3.583.564.000,00	R$ 4.354.373.997,70	R$ 4.369.432.257,42	R$ 4.369.432.257,42	R$ 4.321.509.876,91
Pensões	R$ 586.248.000,00	R$ 618.854.909,78	R$ 578.759.562,65	R$ 578.759.562,65	R$ 547.309.151,42
Despesas de Exercícios anteriores com benefícios	R$ 0,00	R$ 73.266.987,08	R$ 72.823.370,64	R$ 72.823.370,64	R$ 72.823.370,64
Total	**R$ 4.169.812.000,00**	**R$ 5.046.495.894,56**	**R$ 5.021.015.190,71**	**R$ 5.021.015.190,71**	**R$ 4.941.642.398,97**

FONTE: SIGEF/RN

APORTE MENSAL PARA COBERTURA DE DÉFICIT – POR FONTE DE RECURSO

APORTE DE RECURSO PARA COBERTURA DE DÉFICIT FINANCEIRO	0.5.00.000000 (Recursos não vinculados de Impostos)	0.5.01.000501 (Outros Recursos não vinculados)	DREM 0.5.01.925301 (Outros Recursos não vinculados - DETRAN)	DREM 0.5.01.927301 (Outros Recursos não vinculados - IDEMA)	DREM 0.5.01.000501 (Outros Recursos não vinculados)	DREM 0.7.11.000000 (Demais Transferências não decorrentes de Repartições)	DREM 0.7.52.000253 (Recursos Diretamente arrecadados Multas)	DREM 0.7.59.000759 (Recursos Vinculados a Fundos)	TOTAL POR FONTE
Janeiro	R$ 215.206.552,49	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 215.206.552,49**
Fevereiro	R$ 108.365.201,41	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 108.365.201,41**
Março	R$ 187.329.122,68	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 187.329.122,68**
Abril	R$ 190.462.591,98	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 190.462.591,98**
Maio	R$ 219.828.571,04	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 219.828.571,04**
Junho	R$ 152.440.405,41	R$ 3.681.678,77	R$ 0,00	R$ 17.043.985,93	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 173.166.070,11**
Julho	R$ 185.296.248,66	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 185.296.248,66**
Agosto	R$ 110.440.469,68	R$ 1.465.678,77	R$ 44.716.466,32	R$ 19.016.568,28	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 6.636.999,05	R$ 0,00	**R$ 182.276.182,10**
Setembro	R$ 113.936.082,18	R$ 2.823.842,19	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 2.823.842,19	R$ 1.382.206,45	R$ 1.412.000,95	R$ 0,00	**R$ 122.377.973,96**
Outubro	R$ 189.422.753,52	R$ 0,00	R$ 11.184.711,09	R$ 9.682.434,85	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 210.289.899,46**
Novembro	R$ 148.684.686,36	R$ 0,00	R$ 9.238.079,34	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 922.532,76	**R$ 158.845.298,46**
Dezembro	R$ 145.401.004,09	R$ 1.299.424,61	R$ 0,00	R$ 29.110.465,63	R$ 1.299.424,61	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	**R$ 177.110.318,94**
TOTAL POR FONTE	**R$ 1.751.822.344,052**	**R$ 9.270.624,34**	**R$ 65.139.256,75**	**R$ 74.853.454,69**	**R$ 4.123.266,80**	**R$ 1.382.206,45**	**R$ 8.049.000,00**	**R$ 922.532,76**	**R$ 1.915.562.685,842**

FONTE: SIGEF/RN

Para uma melhor análise das Receitas e Despesas do FUNFIRN segue abaixo quadros detalhados dessas informações. As receitas separadas por Poder,

categoria econômica, servidor ativo, inativos e pensionistas. E as despesas separadas por poder e órgão, conforme as subações apresentadas na LOA.

RECEITA POR PODER – ATIVOS, INATIVOS E PENSIONISTAS

RECEITAS PREVIDENCIÁRIAS - RPPS	PREVISTA	ARRECADADA
Receitas de Contribuição do Servidor - Ativo	**R$ 521.717.000,00**	**R$ 536.074.400,80**
Poder Executivo - Ativo Civil	R$ 406.569.000,00	R$ 414.553.095,14
Assembleia Legislativa - Ativo Civil	R$ 9.677.000,00	R$ 5.719.983,95
Tribunal de Contas - Ativo Civil	R$ 6.688.000,00	R$ 5.095.860,88
Tribunal de Justiça - Ativo Civil	R$ 68.019.000,00	R$ 74.973.199,48
Defensoria Pública - Ativo Civil	R$ 6.883.000,00	R$ 6.811.391,28
Ministério Público - Ativo Civil	R$ 23.546.000,00	R$ 28.385.425,86
Poder Executivo - Servidor Ativo Civil - À Disposição	R$ 182.000,00	R$ 165.483,43
Contribuições Previdenciárias Facultativas	R$ 153.000,00	R$ 369.960,78
Receitas de Contribuição do Servidor - Inativo	**R$ 275.495.000,00**	**R$ 300.008.663,50**
Poder Executivo - Inativo Civil	R$ 242.500.000,00	R$ 267.877.775,13
Assembléia Legislativa - Inativo Civil	R$ 8.822.000,00	R$ 10.391.417,65
Tribunal de Contas - Inativo Civil	R$ 2.844.000,00	R$ 3.913.917,36
Tribunal de Justiça - Inativo Civil	R$ 15.509.000,00	R$ 15.924.578,86
Defensoria Pública - Inativo Civil	R$ 68.000,00	R$ 82.667,69
Ministério Público - Inativo Civil	R$ 5.752.000,00	R$ 1.818.306,81
Receitas de Contribuição do Servidor - Pensionista	**R$ 61.016.000,00**	**R$ 36.919.938,23**
Contribuição de Pensionista Civil - Poder Executivo	R$ 61.016.000,00	R$ 31.710.602,94
Contribuição de Pensionista Civil - Assembleia Legislativa	R$ 0,00	R$ 678.817,70
Contribuição de Pensionista Civil - Tribunal de Contas	R$ 0,00	R$ 427.629,60
Contribuição de Pensionista Civil - Tribunal de Justiça	R$ 0,00	R$ 3.430.273,60
Contribuição de Pensionista Civil - Ministério Público	R$ 0,00	R$ 672.614,39
Receitas de Contribuições Patronais - Ativo	**R$ 998.022.000,00**	**R$ 1.068.543.518,80**
Patronal- Poder Executivo - Ativo Civil	R$806.348.000,00	R$ 864.467.290,69
Patronal -Assembleia Legislativa - Ativo Civil	R$ 16.387.000,00	R$ 9.324.313,96
Patronal- Tribunal de Contas - Ativo Civil	R$ 11.328.000,00	R$ 9.138.756,15
Patronal- Tribunal de Justiça - Ativo Civil	R$ 111.782.000,00	R$ 131.733.602,83
Patronal- Defensoria Pública - Ativo Civil	R$ 10.595.000,00	R$ 11.468.315,33
Patronal- Ministério Público - Ativo Civil	R$ 38.297.000,00	R$ 42.140.746,55
Contribuição Patronal de Servidor Ativo Civil para o RPPS - À Disposição	R$ 285.000,00	R$ 270.493,29
Receitas de Contribuições Patronais - Inativo	**R$ 1.106.191.000,00**	**R$ 1.073.999.919,79**
Patronal- Poder Executivo - Inativo Civil	R$ 1.052.071.000,00	R$ 992.717.320,84
Patronal- Assembléia Legislativa - Inativo Civil	R$ 17.136.000,00	R$ 24.433.945,08
Patronal- Tribunal de Contas - Inativo Civil	R$ 5.648.000,00	R$ 11.518.014,23
Patronal- Tribunal de Justiça - Inativo Civil	R$ 21.804.000,00	R$ 33.720.447,25
Patronal- Defensoria Pública - Inativo Civil	R$ 112.000,00	R$ 152.780,11
Patronal- Ministério Público - Inativo Civil	R$ 9.420.000,00	R$ 11.457.412,28
Receitas de Contribuições Patronais - Pensionista	**R$ 107.294.000,00**	**R$ 129.917.113,44**

Patronal-Pensionista Civil - Poder Executivo	R$ 107.294.000,00	R$ 114.541.932,55
Patronal- Pensionista Civil - Assembéia Legislativa	R$ 0,00	R$ 2.165.993,91
Patronal- Pensionista Civil - Tribunal de Contas	R$ 0,00	R$ 1.461.655,87
Patronal- Pensionista Civil - Tribunal de Justiça	R$ 0,00	R$ 9.997.403,76
Patronal- Pensionista Civil - Ministério Público	R$ 0,00	R$ 1.750.127,35
Compensação Financeiras entre o RGPS e os Regimes Próprios de Prev. Servidores	**R$ 34.729.000,00**	**R$ 74.271.262,79**
Outras Receitas Correntes	**R$ 19.842.000,00**	**R$ 31.453.552,11**
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	R$ 528.000,00	R$ 272.349,64
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	R$ 4.199.000,00	R$ 24.188.761,85
Valores Mobiliários	R$ 15.115.000,00	R$ 6.992.440,62
Outras Receitas de Capital	**R$ 3.487.000,00**	**R$ 3.373.757,45**
Amortização de Empréstimos	R$ 3.487.000,00	R$ 3.373.757,45
Total	**R$ 3.127.823.000,00**	**R$ 3.151.837.312,01**

FONTE: SIGEF/RN

DESPESA POR PODER E ÓRGÃO

DESPESA DETALHADA - PODER EXECUTIVO	Empenhado	Liquidado	Pago
Benefícios Previdenciários da Administração Direta	R$ 4.568.899.730,22	R$ 4.568.899.730,22	R$ 4.541.487.338,51
Benefícios Previdenciários IPERN	R$ 19.911.224,31	R$ 19.911.224,31	R$ 18.677.162,95
Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	R$ 63.174.351,67	R$ 63.174.351,67	R$ 58.896.294,66
Benefícios Previdenciários da Fundação José Augusto	R$ 34.357.953,30	R$ 34.357.953,30	R$ 31.882.658,75
Benefícios Previdenciários do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente	R$ 50.726.241,47	R$ 50.726.241,47	R$ 46.758.162,41
Benefícios Previdenciários da Junta Comercial do Estado	R$ 1.329.189,83	R$ 1.329.189,83	R$ 1.243.937,20
Benefícios Previdenciários do Departamento de Estradas de Rodagem	R$ 32.554.296,57	R$ 32.554.296,57	R$ 30.661.964,51
Benefícios Previdenciários do Departamento Estadual de Trânsito	R$ 21.005.076,34	R$ 21.005.076,34	R$ 19.396.252,31
Benefícios Previdenciários da Fundação Estadual da Criança e do Adolescente	R$ 74.175.250,14	R$ 74.175.250,14	R$ 70.000.896,10
Benefícios Previdenciários da Fundação Universidade do Estado do RN	R$ 152.456.206,15	R$ 152.456.206,15	R$ 137.424.822,42
Pagamento de Benefícios Previdenciários aos Pensionistas	R$ 625.019.421,69	R$ 625.019.421,69	R$ 589.708.494,17
Total Executivo	**R$ 5.643.608.941,69**	**R$ 5.643.608.941,69**	**R$ 5.546.137.983,99**

DESPESA DETALHADA - DEMAIS PODERES			
Assembleia Legislativa - AL RN	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
Aposentadorias	R$ 133.309.797,09	R$ 133.309.797,09	R$ 122.345.314,37
Pensão	R$ 11.731.122,14	R$ 11.731.122,14	R$ 10.865.101,61
Total AL RN	**R$ 145.040.919,23**	**R$ 145.040.919,23**	**R$ 133.210.415,98**

Tribunal de Contas do Estado - TCE RN	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
Aposentadorias	R$ 57.528.527,20	R$ 57.528.527,20	R$ 53.835.975,32
Pensão	R$ 7.616.539,69	R$ 7.616.539,69	R$ 7.101.325,40

Total TCE RN	**R$ 65.145.066,89**	**R$ 65.145.066,89**	**R$ 60.937.300,72**

Tribunal de Justiça - TJRN	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
Aposentadorias	R$ 172.297.453,93	R$ 172.297.453,93	R$ 172.297.453,93
Pensão	R$ 55.308.160,05	R$ 55.308.160,05	R$ 51.294.545,97
Total TJRN	**R$ 227.605.613,98**	**R$ 227.605.613,98**	**R$ 223.591.999,90**

Ministério Publico - MPRN	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
Aposentadorias	R$ 25.382.925,01	R$ 25.382.925,01	R$ 25.382.925,01
Pensão	R$ 9.742.533,65	R$ 9.742.533,65	R$ 8.939.022,63
Total MP RN	**R$ 35.125.458,66**	**R$ 35.125.458,66**	**R$ 34.321.947,64**

Defensoria Pública - DPE RN	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
Aposentadorias	R$ 782.766,42	R$ 782.766,42	R$ 782.766,42
Total DPE RN	**R$ 782.766,42**	**R$ 782.766,42**	**R$ 782.766,42**

FONTE: SIGEF/RN

DESPESAS COM CONTRIBUIÇÕES PATRONAIS DOS INATIVOS

Esse dispêndio não se trata de despesas com benefícios previdenciários, a despesa de Patronal com Inativos refere-se aos gastos que o ente público do RN, como um órgão governamental, tem com a folha de pagamento dos aposentados e pensionistas. Conforme a tabela abaixo é possível ver quanto é destinado de gastos com contribuições patronais dos inativos por órgão do RN. **Ressalta-se que os dispêndios de patronais não entram para o cálculo do déficit financeiro do FUNFIRN**.

É salutar reforçar que as contribuições patronais recolhidas pelo ente ao RPPS fora do prazo podem ser acrescidas de encargos moratórios (multas, juros e atualização monetária). Por ser a principal fonte de receita para pagamento dos benefícios previdenciários é de suma importância a realização desses pagamentos dentro do prazo, conforme o regime de competência da despesa.

DESPESA DE PATRONAL POR PODER E ÓRGÃO

DESPESA DE PATRONAL	Empenhado	Liquidado	Pago
DPE RN	R$ 152.780,11	R$ 152.780,11	R$ 152.780,11
TJ RN	R$ 33.674.164,42	R$ 33.674.164,42	R$ 33.674.164,42
AL RN	R$ 26.413.830,61	R$ 26.413.830,61	R$ 24.433.945,08
MP RN	R$ 11.457.412,28	R$ 11.457.412,28	R$ 11.457.412,28
TCE RN	R$ 11.518.014,23	R$ 11.518.014,23	R$ 11.518.014,23
Administração Direta	R$ 895.017.396,89	R$ 895.017.396,89	R$ 891.809.899,55
IPERN	R$ 3.695.461,89	R$ 3.695.461,89	R$ 3.695.461,89

Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	R$ 11.723.624,54	R$ 11.723.624,54	R$ 11.723.624,54
Fundação Jóse Augusto	R$ 6.396.865,70	R$ 6.396.865,70	R$ 6.396.865,70
Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente	R$ 9.345.222,91	R$ 9.345.222,91	R$ 9.345.222,91
Junta Comercial do Estado	R$ 230.027,14	R$ 230.027,14	R$ 230.027,14
Departamento de Estradas de Rodagem	R$ 5.982.267,16	R$ 5.982.267,16	R$ 5.982.267,16
Departamento Estadual de Trânsito	R$ 3.878.454,91	R$ 3.878.454,91	R$ 3.878.454,91
Fundação Estadual da Criança e do Adolescente	R$ 13.797.948,35	R$ 13.797.948,35	R$ 13.797.948,35
PENSÕES	R$ 114.373.465,81	R$ 114.373.465,81	R$ 114.373.465,81
UERN	R$ 30.170.786,87	R$ 30.170.786,87	R$ 27.791.568,04
Total	**R$ 1.177.827.723,82**	**R$ 1.177.827.723,82**	**R$ 1.177.827.723,82**

FONTE: SIGEF/RN

BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS MANTIDOS PELO TESOURO

Os benefícios previdenciários mantidos pelo tesouro são aqueles benefícios que estão sob a responsabilidade financeira direta do Tesouro do ente Federativo. A execução da despesa é realizada pelo IPERN, mas a fonte de recurso é da SEFAZ/RN.

Esses benefícios foram concedidos em atendimento à legislação específica e não foram incorporados ao RPPS, como as pensões especiais concedidas em razão da condição de servidor e as pensões concedidas antes da criação do RPPS, eles não foram incluídos no RPPS por estarem em extinção ou outras situações semelhantes. Em 2024, os gastos com esses benefícios estão representados no quadro abaixo:

DESPESA COM PENSÕES MANTIDAS PELO TESOURO

BENEFÍCIOS MANTIDOS PELO TESOURO	Dotação Atualizada	Despesa Empenhada	Despesa Liquidada	Despesa Paga
Pensões Mantidas pelo Tesouro	R$ 100.080.116,52	R$ 100.044.753,21	R$ 100.044.753,21	R$ 99.330.764,74
Pensões Mantidas pelo Tesouro - DEA	R$ 851.495,54	R$ 323.718,38	R$ 323.718,38	R$ 323.674,18
Outras despesas previdenciárias	R$ 19.801.406,47	R$ 19.801.406,47	R$ 19.801.406,47	R$ 19.765.056,88
TOTAL	**R$ 120.733.018,53**	**R$ 120.169.878,06**	**R$ 120.169.878,06**	**R$ 119.419.495,80**

FONTE: SIGEF/RN

COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA ENTRE REGIMES

A compensação financeira entre regimes previdenciários decorre da previsão constitucional do § 9º do art. 201 da Constituição Federal de contagem recíproca do tempo de contribuição. A gestão dessa compensação entre regimes é realizada pela COMPREV, por meio da compensação financeira entre RGPS e

RPPS e entre diferentes RPPS, mediante cadastro dessas informações no banco de dados.

Destaca-se que os valores da compensação previdenciária devidos em relação ao período a partir de 6 de maio de 1999, são devidamente atualizados e pagos imediatamente após o deferimento da COMPREV. Os fluxos acumulados serão devidos desde a data do início do benefício no regime instituidor, e serão pagos juntamente com o primeiro pagamento da parcela mensal, no mês subsequente à da concessão da compensação financeira por parte do COMPREV.

Conforme tabela abaixo, podemos verificar o retorno na Receita Arrecadada decorrente dessa compensação entre os regimes previdenciários no ano de 2024:

RECEITA DE COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA

RECEITAS PREVIDENCIÁRIAS - RPPS	PREVISTA	ARRECADADA
Compensação Financeiras entre o RGPS e os Regimes Próprios de Prev. Servidores	**R$ 34.729.000,00**	**R$ 74.271.262,79**

FONTE: SIGEF/RN

RESULTADO ALCANÇADO PELO RPPS ESTADUAL FRENTE AO INDICADOR DE SITUAÇÃO PREVIDENCIÁRIA (ISP)

O Indicador de Situação Previdenciária (ISP) é uma ferramenta utilizada para avaliar a gestão e a sustentabilidade dos regimes próprios de previdência social (RPPS) dos entes federativos. Ele é calculado com base em critérios como a conformidade com a legislação previdenciária, equilíbrio financeiro e atuarial, transparência na gestão, governança e capacidade administrativa. Esses critérios são organizados em dimensões que recebem pontuações específicas, permitindo uma análise comparativa da situação previdenciária dos entes avaliados.

Em relação ao Indicador de Situação Previdenciária (ISP/2024) se faz necessário um detalhamento do resultado obtido com um indicativo “D” para o Regime Próprio de Previdência Social do RN (RPPS/RN):

1) Nos critérios avaliados na emissão do Certificado de Regularidade Previdenciária (CRP), o RN está, neste momento, com 7/25 (sete dos 25 critérios avaliados com decisão judicial garantidora). Entretanto, devemos considerar que somente 8 Estados dos 27 estão com os critérios integralmente regulares;

2) No aspecto de Envios, o maior empecilho se refere às informações para elaborar tempestivamente o Demonstrativo de Resultado da Avaliação Atuarial (DRAA), que deve ser entregue até 31 de março do ano seguinte. Entretanto, o

IPERN não dispõe de acesso a todas as bases cadastrais dos servidores ativos, aposentados e pensionistas do Estado do RN (incluídos os poderes e órgãos);

3) No critério Gestão, o IPERN está trabalhando nas documentações e legislação necessária para a adesão ao programa de Certificação Institucional dos Regimes Próprios de Previdência Social – PRO-GESTÃO;

4) No critério de Suficiência Financeira, o RPPS/RN ocupa a 12° posição dentre os Estados Brasileiros em igualdade de condições (excluindo os Estados criados na Constituição Federal de 1988), o RN tem aproximadamente R$ 3,2 bilhões de receitas previdenciárias para R$ 4,833 bilhões de despesas previdenciárias;

5) No critério de Acumulação de Recursos, houve um importante decréscimo no montante acumulado em razão do saque dos recursos que em 2014, o qual, à época, representava aproximadamente R$ 1,1 bilhão de reais e que se estivesse sendo ainda acumulado até hoje estaria em volume que nos colocaria dentre os 10 maiores acumuladores da nação.

PLANO DE AMORTIZAÇÃO DO DÉFICIT ATUARIAL

Até o presente momento, não existe tratativa no Poder Executivo Estadual para implementação de um Plano de Amortização do Déficit Atuarial, o que poderia ser realizado em conjunto com todos os poderes e órgãos do Estado do RN.

ANÁLISE DA EXECUÇÃO DOS ORÇAMENTOS ESTADUAIS

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

CONTROLE ORÇAMENTÁRIO E INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO

O controle na Administração Pública é crucial para garantir a conformidade das ações governamentais com a Constituição e as normas, além da economicidade, eficiência e eficácia de suas ações e políticas públicas.

O dever de prestar contas decorre do próprio princípio republicano, além disso, a atual Constituição brasileira consagra esse princípio quando diz que prestará contas qualquer pessoa física ou jurídica, pública ou privada, que utilize, arrecade, guarde, gerencie ou administre dinheiros, bens e valores públicos.

Em razão do sistema de freios e contrapesos, decorrente da Teoria da Separação dos Poderes, os Poderes do Estado mutuamente se controlam, dessa forma, o controle é exercido por diversos órgãos, incluindo os poderes Executivo, Legislativo e Judiciário. Outrossim, se destaca a importância do controle exercido diretamente pela sociedade, de forma a assegurar o bom emprego da verba pública e a eficaz prestação de serviços à sociedade.

O que se extrai da leitura do artigo 70 da Constituição Federal de 1988 é que a fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial dos entes públicos, dos órgãos da administração direta e das entidades da administração indireta é exercida pelo legislativo, mediante controle externo, e pelo sistema de controle interno de cada Poder.

Para além disso, o art. 74 da Constituição Cidadã prevê atribuições do controle interno, senão vejamos:

> Art. 74. Os Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário manterão, de forma integrada, sistema de controle interno com a finalidade de:
> I - avaliar o cumprimento das metas previstas no plano plurianual, a execução dos programas de governo e dos orçamentos da União;
> II - comprovar a legalidade e avaliar os resultados, quanto à eficácia e eficiência, da gestão orçamentária, financeira e patrimonial nos órgãos e entidades da administração federal, bem como da aplicação de recursos públicos por entidades de direito privado;
> III - exercer o controle das operações de crédito, avais e garantias, bem como dos direitos e haveres da União;
> IV - apoiar o controle externo no exercício de sua missão institucional.

Um dos principais objetos de fiscalização do controle interno é o Orçamento Público, que é essencialmente um instrumento de planejamento do Estado, prevendo receitas e despesas para um período determinado. Esse orçamento é regulado por leis, sendo composto pelo Plano Plurianual (PPA), pela Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e pela Lei Orçamentária Anual (LOA), conforme o artigo 165 da Constituição Federal.

O PPA estabelece diretrizes, objetivos e metas para um período de quatro anos, enquanto a LDO define metas e prioridades da administração pública e orienta a elaboração da LOA, a qual tem duração de um ano. Esta, por sua vez, viabiliza a execução das ações governamentais, convertendo em realidade as demandas da população.

É importante que a elaboração e execução dessas leis orçamentárias sigam alguns princípios de regência, a exemplo da anualidade, unidade e universalidade, garantindo a adequada execução das despesas públicas.

O controle interno também analisa eventuais modificações no orçamento, garantindo sua legalidade e legitimidade. Distintamente, o acompanhamento da gestão orçamentária é realizado através de relatórios periódicos, enquanto a fiscalização é certificada pelos órgãos de controle externo e interno.

Do exposto, é possível extrair a relevância de que a Controladoria-Geral do Estado, Órgão Central de Controle Interno do Poder Executivo, apresente análises objetivas da execução do Orçamento Público estadual, como parte do controle interno, contribuindo para a transparência e eficiência na gestão dos recursos públicos, evidenciando a responsabilidade e compromisso na prestação de contas à sociedade.

CENÁRIO GERAL

A seção tem como objetivo apresentar de forma concisa os resultados da execução orçamentária do exercício de 2024, abordando tanto os ingressos quanto os dispêndios governamentais, essenciais para atender às necessidades públicas e fornecer os serviços estatais, todos direcionados ao bem-estar coletivo.

No que diz respeito à natureza das receitas orçamentárias, estas representam as fontes de recursos que o Poder Público utiliza para implementar programas e ações destinados a atender às demandas da sociedade. Conforme estipulado pelo artigo 35, I, da Lei Federal nº 4.320/64, as receitas arrecadadas pertencem ao exercício financeiro em que foram obtidas.

Em 2024, o Rio Grande do Norte registrou uma arrecadação total de R$ 21,437 bilhões. Esse valor representa um aumento de 7,25% em relação à arrecadação do ano anterior, que foi de R$ 19,988 bilhões, como demonstrado na tabela abaixo:

Tabela comparativa das Receitas por categoria econômica de 2023 e 2024

Categoria Econômica	2023	2024	Diferença
Receitas correntes	R$ 17.370.618.450,68	R$ 18.388.742.747,08	5,86% ↑
Receitas de capital	R$ 270.091.686,91	R$ 697.153.391,13	158,12% ↑
Receitas intra orçamentárias	R$ 2.348.048.136,05	R$ 2.351.167.527,00	0,13% ↑
Total	R$ 19.988.758.273,64	R$ 21.437.063.665,21	7,25% ↑

Fonte: RREOs 2023 e 2024 - Parte das Receitas

As despesas orçamentárias representam os gastos realizados pelos órgãos públicos para custear e manter os serviços prestados à população. Em outras palavras, são as aplicações dos recursos arrecadados. Conforme estipulado pelo artigo 35, II da Lei Federal nº 4.320/64, as despesas legalmente empenhadas pertencem ao exercício financeiro em que foram realizadas.

No ano de 2024, o Rio Grande do Norte empenhou despesas totalizando R$ 21,439 bilhões. Esse valor representa um aumento de 10,02% em relação ao total empenhado em 2023, que foi de R$ 19,486 bilhões.

Tabela comparativa das Despesas por categoria econômica de 2023 e 2024

Categoria Econômica	2023	2024	Diferença
Despesas correntes	R$ 16.429.123.091,32	R$ 17.763.370.082,97	8,12% ↑
Despesas de capital	R$ 858.774.011,56	R$ 1.378.069.901,12	60,47% ↑
Despesas intraorçamentárias	R$ 2.199.069.951,05	R$ 2.297.961.430,38	4,50% ↑
Total	R$ 19.486.967.053,93	R$ 21.439.401.414,47	10,02% ↑

Fonte: RREOs 2023 e 2024 - Parte das Despesas

Quando as despesas empenhadas superam as receitas arrecadadas, resulta no déficit. Em 2024, o déficit verificado foi de R$ 2,337 milhões, como evidenciado na tabela abaixo:

Tabela déficit Exercício 2024

Receitas (I)	Despesas (II)	Diferença (I - II)
R$ 21.437.063.665,21	**R$ 21.439.401.414,47**	**-R$ 2.337.749,26**

Fonte: RREO 2024 - Parte das Receitas e Despesas

As seções subsequentes apresentarão de forma detalhada as origens dos recursos, abordando também sua aplicação, a dívida ativa pública, os créditos adicionais e os restos a pagar. Essa apresentação permitirá uma visão abrangente da execução orçamentária do estado do Rio Grande do Norte durante o exercício financeiro de 2024.

ORIGEM DOS RECURSOS

A receita orçamentária refere-se ao montante de recursos financeiros que um governo, seja em nível federal, estadual ou municipal, prevê arrecadar ao longo de um determinado período, geralmente um ano fiscal. Essa receita é composta por diversas fontes, como impostos, taxas, contribuições sociais, transferências intergovernamentais e outras receitas. A previsão da receita orçamentária é essencial para o planejamento financeiro do governo, permitindo que este aloque recursos de maneira adequada para atender às demandas e necessidades da sociedade.

Anualmente, a definição da receita orçamentária é realizada por meio da elaboração e aprovação do orçamento público, na forma da Lei Orçamentária Anual (LOA). Esse processo envolve a análise detalhada das projeções econômicas, considerando variáveis como inflação, crescimento econômico e mudanças na legislação tributária. No entanto, a receita orçamentária é meramente prevista, nada impedindo que ao longo do exercício o valor efetivamente arrecadado seja superior.

No exercício de 2024, a arrecadação do Rio Grande do Norte foi R$ 21.437.063.665,21, dividido conforme a tabela abaixo:

Arrecadação do Poder Executivo Estadual em 2024

	Previsão Atualizada	Receita Realizada	Previsão x Realização (%)
Receitas Correntes	R$ 19.218.320.267,41	R$ 18.388.742.747,08	95,68%
Receitas de Capital	R$ 1.012.570.532,53	R$ 697.153.391,13	68,85%
Receitas Intraorçamentárias	R$ 2.284.224.789,38	R$ 2.351.167.527,00	102,93%
TOTAL	R$ 22.515.115.589,32	R$ 21.437.063.665,21	95,21%

Fonte: RREO 6º bimestre de 2024.

As receitas correntes corresponderam a 85,78% do total de receitas arrecadadas, enquanto as receitas de capital representaram 3,25% do montante. Ressalta-se que o sexto bimestre foi o melhor para arrecadação de receitas correntes e intraorçamentárias, enquanto para as receitas de capital foi o segundo bimestre.

Arrecadação bimestral - 2024

Bimestre	Correntes	De Capital	Intraorçamentárias
1º	3.192.543.309,10	7.609.900,67	316.263.286,10
2º	2.838.870.223,07	506.840.191,01	398.577.350,87
3º	3.064.071.878,03	30.907.916,25	371.896.636,19
4º	2.891.493.867,40	51.845.080,51	394.352.944,77
5º	2.865.750.445,26	22.743.035,44	398.385.833,76
6º	3.536.013.024,22	77.207.267,25	471.691.475,31
TOTAL	18.388.742.747,08	697.153.391,13	2.351.167.527,00

Fonte: RREO 2024.

Receitas Correntes

No ano de 2024, o Rio Grande do Norte contabilizou uma arrecadação de receitas correntes de R$ 18.388.742.747,08. O montante representa 85,78% de toda receita realizada no referido exercício financeiro. A categoria econômica das receitas correntes se desmembra em oito origens distintas, a saber: impostos, taxas e contribuições de melhoria; contribuições; patrimoniais; agropecuárias; industriais; serviços; transferências correntes e outras receitas correntes. No exercício em análise, as parcelas de Impostos, taxas e contribuições de melhoria e transferências correntes corresponderam, em quase grau de igualdade, a maior parte do total de despesas correntes (90,45%).

Arrecadação por categoria econômica - 2024

Origem	Arrecadação	%
Impostos, taxas e contribuições de melhoria	7.635.250.678,10	41,52%
Contribuições	1.053.932.466,84	5,73%
Patrimonial	181.717.501,69	0,99%
Agropecuária	1.102.255,12	0,01%
Industrial	2.948.070,22	0,02%
Serviços	16.504.198,08	0,09%
Transferências correntes	8.998.252.977,23	48,93%
Outras receitas correntes	499.034.599,80	2,71%
TOTAL	18.388.742.747,08	100,00%

Fonte: RREO 6º bimestre de 2024.

- Impostos, taxas e contribuições de melhoria

A receita tributária estadual engloba a arrecadação do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA), do Imposto sobre Transmissão

Causa Mortis e Doação de Bens e Direitos (ITCD), do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS) e de taxas diversas. O exercício de 2024 apresentou crescimento de arrecadação de 52,21% e 2,23% para ITCD e ICMS respectivamente, já o IPVA teve redução de -0,14%. O somatório das arrecadações desses impostos em 2024 foi o maior desde 2020.

Histórico de arrecadação dos principais impostos estaduais.

Desdobramento	IPVA	ITCD	ICMS	Total
2020	422.165.757,54	17.351.181,24	5.881.812.234,57	6.321.329.173,35
2021	455.913.955,10	28.044.843,30	6.828.723.561,84	7.312.682.360,24
2022	507.933.463,13	27.158.199,50	7.189.325.272,54	7.724.416.935,17
2023	645.113.957,33	30.026.588,24	8.274.988.567,94	8.950.129.113,51
2024	644.196.175,11	45.702.506,04	8.460.112.406,88	9.150.011.088,03

Fonte: SIGEF/RN

A análise entre o previsto e o arrecadado no intervalo 2020 a 2024 aponta que diferente dos outros anos o montante da arrecadação ficou -0,64% abaixo do previsto para 2024.

Previsto x Arrecadado do ICMS no RN entre 2020 e 2024

Ano	Previsto	Arrecadado
2020	6.327.920.000,00	5.881.812.234,57
2021	6.222.587.000,00	6.828.723.561,84
2022	7.077.118.000,00	7.189.325.272,54
2023	7.542.472.000,00	8.274.988.567,94
2024	8.514.990.000,00	8.460.112.406,88

Fonte: SIGEF/RN.

O programa de Educação Fiscal promovido pela Secretaria de Fazenda, com o objetivo de motivar os cidadãos a exigir os documentos fiscais e consequentemente à formalização e regularização de empresas, contou com 412.305 usuários cadastrados, 223 instituições (organizações da Sociedade Civil) cadastradas, 30 milhões de documentos fiscais emitidos por 100 mil estabelecimentos comerciais distintos, R$ 1,9 milhão repassados às instituições cadastradas, R$ 1,4 milhão devolvidos à sociedade potiguar através dos 540 cidadãos premiados através de sorteios realizados pela Loteria Federal e 49.000

usuários beneficiados pelos sorteios de prêmios em dinheiro e da concessão de descontos de até 10% no IPVA.

- Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)

O montante de ICMS arrecadado anualmente corresponde ao somatório do valor principal, da dívida ativa, das multas da dívida ativa, dos juros de mora da dívida ativa e do adicional do Fundo Estadual de Combate à Pobreza (FECOP).

Desdobramento da arrecadação do ICMS em 2024.

Bruto	Líquido
Principal	Principal
8.375.194.418,03	5.024.898.144,49
Dívida Ativa	Dívida Ativa
24.538.333,63	R$ 24.538.333,63
Multas da DA	Multas da DA
2.622.376,33	2.622.376,33
Juros de Mora da DA	Juros de Mora da DA
12.130.812,03	12.130.812,03
FECOP	FECOP
45.626.466,86	45.626.466,86
Total ICMS	Total ICMS
8.460.112.406,88	5.109.816.133,34

Fonte: SIGEF/RN.

A análise setorial de arrecadação e débitos de ICMS revela que os setores de comércio varejista (21,55%) e comércio atacadista (21,06%) são responsáveis por uma parte significativa da arrecadação desse imposto, o que é consistente com a relevância dessas atividades na economia. No entanto, esses mesmos setores também concentram uma parcela considerável dos débitos de ICMS, o que traz à tona importantes questões sobre a dinâmica fiscal e os desafios enfrentados por essas áreas.

- Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA)

O IPVA tem como fato gerador a propriedade de veículos automotores e é constituído pela soma do valor principal, da dívida ativa, das multas da dívida ativa e dos juros de mora da dívida ativa.

Desdobramento da arrecadação de IPVA em 2024

Bruto	Líquido
Principal	Principal
613.529.113,55	245.316.113,83
Dívida Ativa	Dívida Ativa
22.350.743,85	22.350.743,85
Multas da DA	Multas da DA
3.358.819,48	3.358.819,48
Juros de Mora da DA	Juros de Mora da DA
4.957.498,23	4.957.498,23
Total IPVA	Total IPVA
644.196.175,11	275.983.175,39

Fonte: SIGEF/RN.

- Imposto sobre Transmissão - Causa Mortis e Doação de Bens e Direitos (ITCD)

A receita de ITCD é formada pela soma do valor principal, da dívida ativa, das multas, dos juros de mora, das multas da dívida ativa e dos juros de mora da dívida ativa. O ITCD é devido por pessoas físicas e jurídicas que receberem bens e/ou direitos como herança, doação ou diferença de partilha.

Desdobramento da arrecadação do ITCD em 2024.

Bruto	Líquido
Principal	Principal
45.138.456,03	36.056.372,23
Dívida Ativa	Dívida Ativa
378.869,36	378.869,36
Multas da DA	Multas da DA
59.589,02	59.589,02
Juros de Mora da DA	Juros de Mora da DA
125.591,63	125.591,63
Total ITCD	Total ITCD
45.702.506,04	36.620.422,24

Fonte: SIGEF/RN.

Transferências Correntes

Conforme o Manual Técnico do Orçamento (MTO 2024), as transferências correntes são provenientes do recebimento de recursos financeiros de outras

pessoas de direito público ou privado destinados a atender despesas de manutenção ou funcionamento que não impliquem contraprestação direta em bens e serviços a quem efetuou essa transferência.

Arrecadação de transferências correntes entre 2021 e 2024.

Espécie	2021	2022	2023	2024
Da União e de suas entidades	R$ 4.977.411.075,79	R$ 6.289.745.626,06	R$ 6.403.461.901,53	R$ 7.498.734.017,86
Dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	-	-	R$ 21.404,70	R$ 161.860,00
Dos municípios e de suas entidades	R$ 1.199.565,59	R$ 817.567,80	R$ 1.317.199,00	R$ 2.838.257,90
De Instituições Privadas	R$ 4.832.290,91	R$ 6.273.301,80	R$ 7.587.309,99	R$ 8.332.669,01
De Outras Instituições Públicas	R$ 1.128.118.355,60	R$ 1.319.602.513,77	R$ 1.413.743.220,26	R$ 1.488.186.172,46
De Pessoas Físicas	R$ 20.685,00	-	-	-
Demais Transferências Correntes	-	R$ 8.041,63	R$ 1.231.741,52	
Total	R$ 6.111.581.972,89	R$ 7.616.447.051,06	R$ 7.827.362.777,00	R$ 8.998.252.977,23
Crescimento de transferências	-	24,62%	2,77%	14,96%

Fonte: SIGEF/RN.

O exercício em análise apresentou montante de transferências correntes maior que o ano de 2023, com um crescimento de 14,96%. O maior quantitativo foi o transferido pela União e suas entidades, nele englobado o Fundo de Participação dos Estados e Distrito Federal (FPE), cujo valor líquido repassado ao RN foi de R$ 5.976.168.210,33.

Receitas de Capital

As receitas de capital executadas pelo Rio Grande do Norte no ano de 2024 resultam em um montante de R$ 697.153.391,13. Elas se dividem nas seguintes categorias: operações de crédito, alienação de bens, amortização de empréstimos (concedidos), transferências de capital e outras receitas de capital.

Arrecadação de receitas de capital por categoria econômica em 2024

Origem	Arrecadação	%
Operações de Crédito	R$ 429.228.593,51	61,57
Alienação de bens	R$ 1.112.400,01	0,16
Amortização de empréstimos	R$ 3.373.757,45	0,48
Transferências de Capital	R$ 187.446.123,98	26,89
Outras Receitas de Capital	R$ 75.992.516,18	10,90
Total	R$ 697.153.391,13	100

Fonte: SIGEF/RN.

O segundo bimestre apresentou maior montante de arrecadação, totalizando R$ 505.840.191,01. Com relação à previsão, a receita de capital ficou -31,15% abaixo do esperado.

Arrecadação bimestral das receitas de capital em 2024.

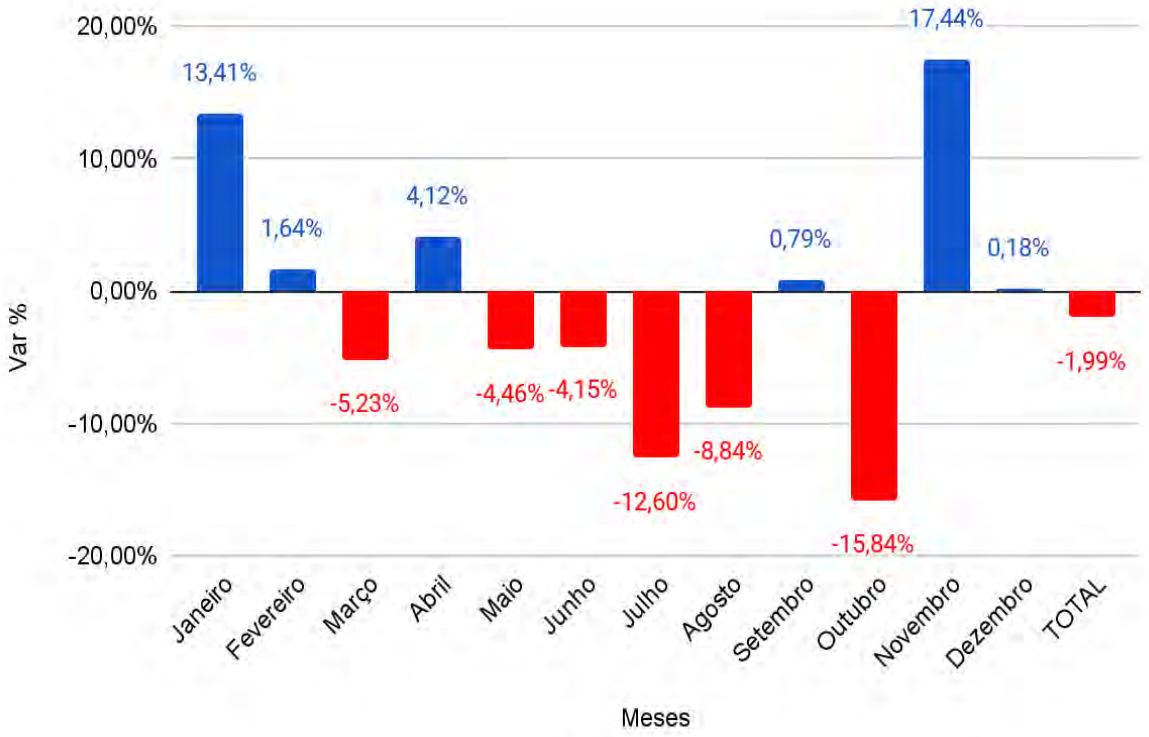
Bimestre	De Capital
1º	7.609.900,67
2º	506.840.191,01
3º	30.907.916,25
4º	51.845.080,51
5º	22.743.035,44
6º	77.207.267,25
TOTAL	697.153.391,13

Fonte: RREO 2024.

Redução real da arrecadação própria de tributos

A arrecadação própria de tributos aumentou em **R$ 199,8 milhões** em relação ao ano anterior, um crescimento nominal de 2,23%. A receita do ICMS também cresceu 2,23%, totalizando **R$ 8,4 bilhões**. O ITCD registrou um expressivo aumento de 52,2%, alcançando **R$ 45,7 milhões**. Em contrapartida, o IPVA apresentou uma leve queda de 0,14%, resultando em **R$ 644 milhões** arrecadados. No entanto, apesar do crescimento nominal da arrecadação própria, a correção pelo IPCA indicou uma redução real de **1,99%.**

Gráfico - Comparativo da arrecadação de tributos corrigidas pelo IPCA (2023-2024)



Fonte: Relatório das Contas de Governo - SEFAZ - 02510035.004391/2024-77 - exercício 2024.

Simulação do impacto da redução da alíquota modal de ICMS em 2024

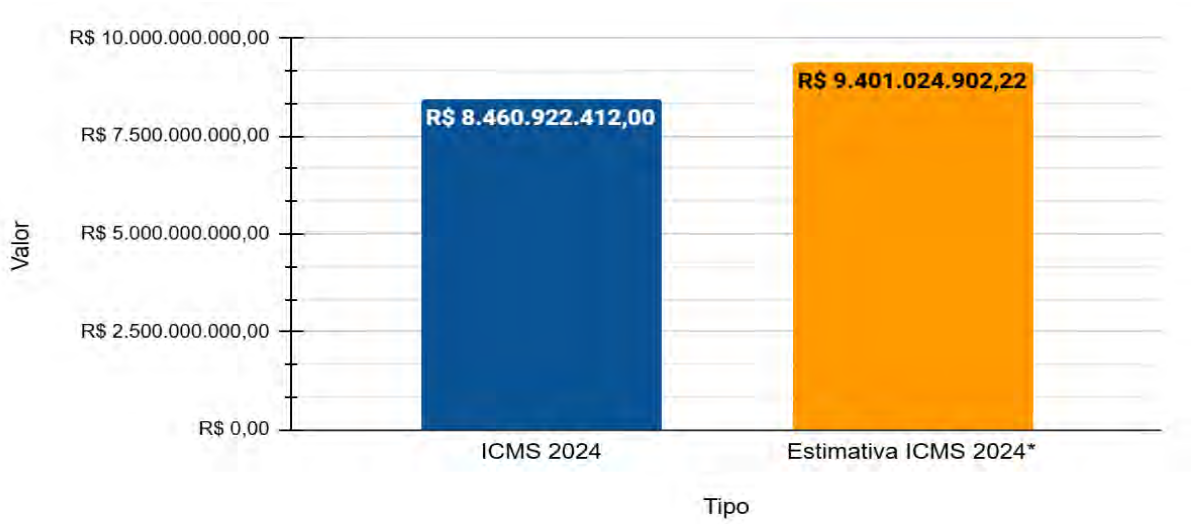
A título de simulação, foi estimado o valor da Receita Corrente Líquida (RCL) do estado para o ano de 2024, considerando a hipótese de a alíquota modal do ICMS ter se mantido em 20%. De acordo com a estimativa fornecida pela Coordenadoria de Arrecadação, Controle e Estatística (CACE) SEFAZ, **a perda estimada de arrecadação para o estado foi de aproximadamente R$ 705.076.867,67.**

Tabela - Estimativa de ICMS com alíquota modal de 20%

Tipo	Valor	Alíquota
ICMS 2024	R$ 8.460.922.412,00	18%
Estimativa ICMS 2024*	R$ 9.401.024.902,22	20%

Fonte: Estimativa obtida com a Coordenadoria de Arrecadação, Controle e Estatística (CACE), 2025.

Gráfico - Estimativa ICMS



Fonte: Estimativa obtida com a Coordenadoria de Arrecadação, Controle e Estatística (CACE), 2025.

Tabela - Memória de cálculo para valor estimado

Diferença	R$ 940.102.490,22
Transferência aos municípios (25%)	R$ 235.025.622,56
Perda efetiva do Estado Estimada	R$ 705.076.867,67

Fonte: Estimativa obtida com a Coordenadoria de Arrecadação, Controle e Estatística (CACE), 2025.

Nesse cenário, o gasto com pessoal, que totalizou R$ 9.919.748.000,00 no exercício de 2024, corresponderia a **55,30% da RCL,** isto é, **haveria redução do percentual do gasto com pessoal** em relação ao ano imediatamente anterior. Em comparação, na situação atual, com a alíquota modal de 18%, esse percentual foi de 57,56%.

Tabela - Estimativa da RCL x Despesa com Pessoal

Ano	RCL	Despesa com Pessoal	RCL x Pessoal
2023	R$ 16.182.632.000,00	R$ 9.213.643.000,00	56,94%
2024	R$ 17.233.040.000,00	R$ 9.919.748.000,00	57,56%
2024-Estimado	R$ 17.938.116.867,67	R$ 9.919.748.000,00	55,30%

Fonte: Estimativa obtida com a Coordenadoria de Arrecadação, Controle e Estatística (CACE), 2025.

Gráfico - Estimativa RCL x Pessoal

Fonte: Estimativa obtida com a Coordenadoria de Arrecadação, Controle e Estatística (CACE), 2025.

Além disso, em relação ao resultado orçamentário, **haveria um superávit de R$ 702.739.118,41**. No entanto, o resultado orçamentário apresentou um déficit de R$ 2.337.749,26.

Tabela - Estimativa do impacto no Resultado Orçamentário

Receitas (I)	Despesas (II)	Diferença Real (I - II)	Diferença Estimada
R$ 21.437.063.665,21	R$ 21.439.401.414,47	**-R$ 2.337.749,26**	**R$ 702.739.118,41**

Fonte: Estimativa obtida com a Coordenadoria de Arrecadação, Controle e Estatística (CACE), 2025.

A presente simulação teve por objetivo analisar os motivos ensejadores da mudança de comportamento da diminuição do percentual de gasto com pessoal, bem como a razão pela qual o resultado orçamentário passou de superavitário para deficitário; foi selecionada, para tanto, a análise acerca da alteração na alíquota modal do ICMS no ano de 2024, por ter sabidamente impactado na receita do estado.

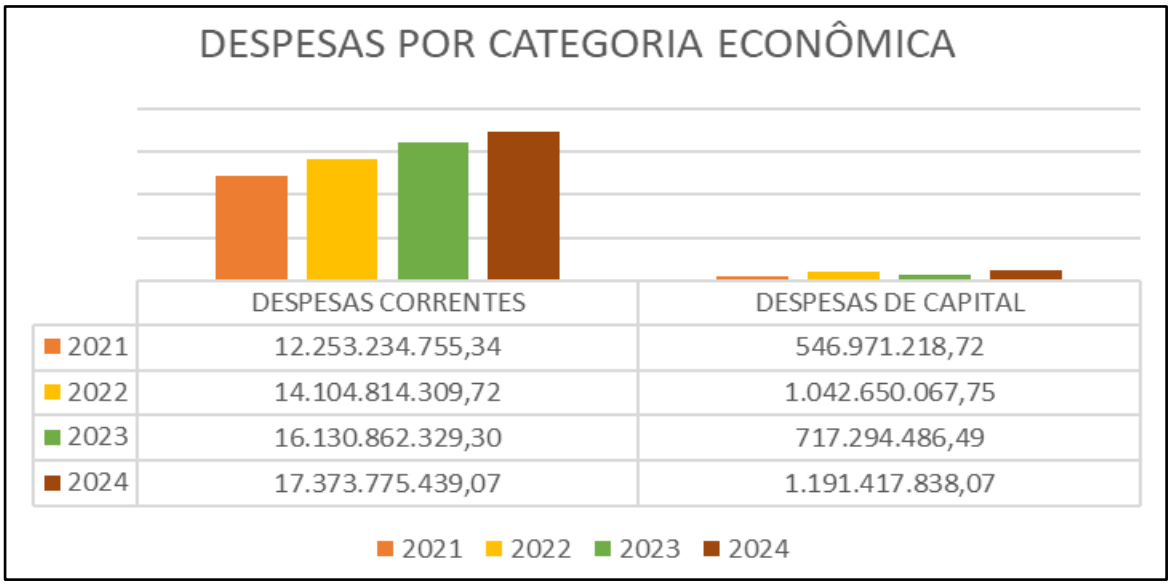
APLICAÇÃO DOS RECURSOS

Esta seção realizará uma breve análise das despesas orçamentárias públicas do Poder Executivo estadual, com o objetivo de compreender alguns aspectos da aplicação dos recursos no exercício de 2024. A aplicação desses recursos é representada na sistemática orçamentária pelo planejamento e execução das despesas, conforme definido no Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP). A despesa orçamentária pública abrange os dispêndios realizados pelos entes públicos para o funcionamento e manutenção dos serviços públicos prestados à sociedade.

A classificação da despesa orçamentária por natureza, especialmente a divisão das despesas por categoria econômica, merece destaque. A Lei Federal n° 4.320/64 subdivide as despesas orçamentárias em despesas correntes e de capital, englobando despesas de custeio e com pessoal nas despesas correntes, e aquisições de bens patrimoniais nas despesas de capital. O exame dos dispêndios financeiros permite observar o nível de alocação de recursos do ente na manutenção de suas atividades e nos investimentos.

Na análise da execução das despesas estaduais, destaca-se que os valores apresentados nos quadros se referem à fase de liquidação da despesa. Embora a Lei Federal nº 4.320/64 destaque que as despesas do exercício são aquelas efetivamente empenhadas, para fins de análise de resultados orçamentários, a fase de liquidação é considerada mais expressiva na aplicação dos recursos, pois envolve a verificação concreta dos gastos, refletindo a entrega de bens ou a conclusão de obras, por exemplo.

Neste contexto, com base nos relatórios extraídos do Sistema Integrado de Gestão Financeiro do Rio Grande do Norte (SIGEF), é possível obter os dados da execução das despesas correntes e de capital do Poder Executivo estadual nos anos de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024, possibilitando a elaboração dos seguintes quadros comparativos:



Categoria Econômica	2021	2022	Diferença %
Despesas Correntes	12.253.234.755,34	14.104.814.309,72	15,11%
Despesas de Capital	546.971.218,72	1.042.650.067,75	90,62%

Categoria Econômica	2022	2023	Diferença %
Despesas Correntes	14.104.814.309,72	16.130.862.329,30	14,36%
Despesas de Capital	1.042.650.067,75	717.294.486,49	-31,20%

Categoria Econômica	2023	2024	Diferença %
Despesas Correntes	16.130.862.329,30	17.373.775.439,07	7,71%
Despesas de Capital	717.294.486,49	1.191.417.838,07	66,10%

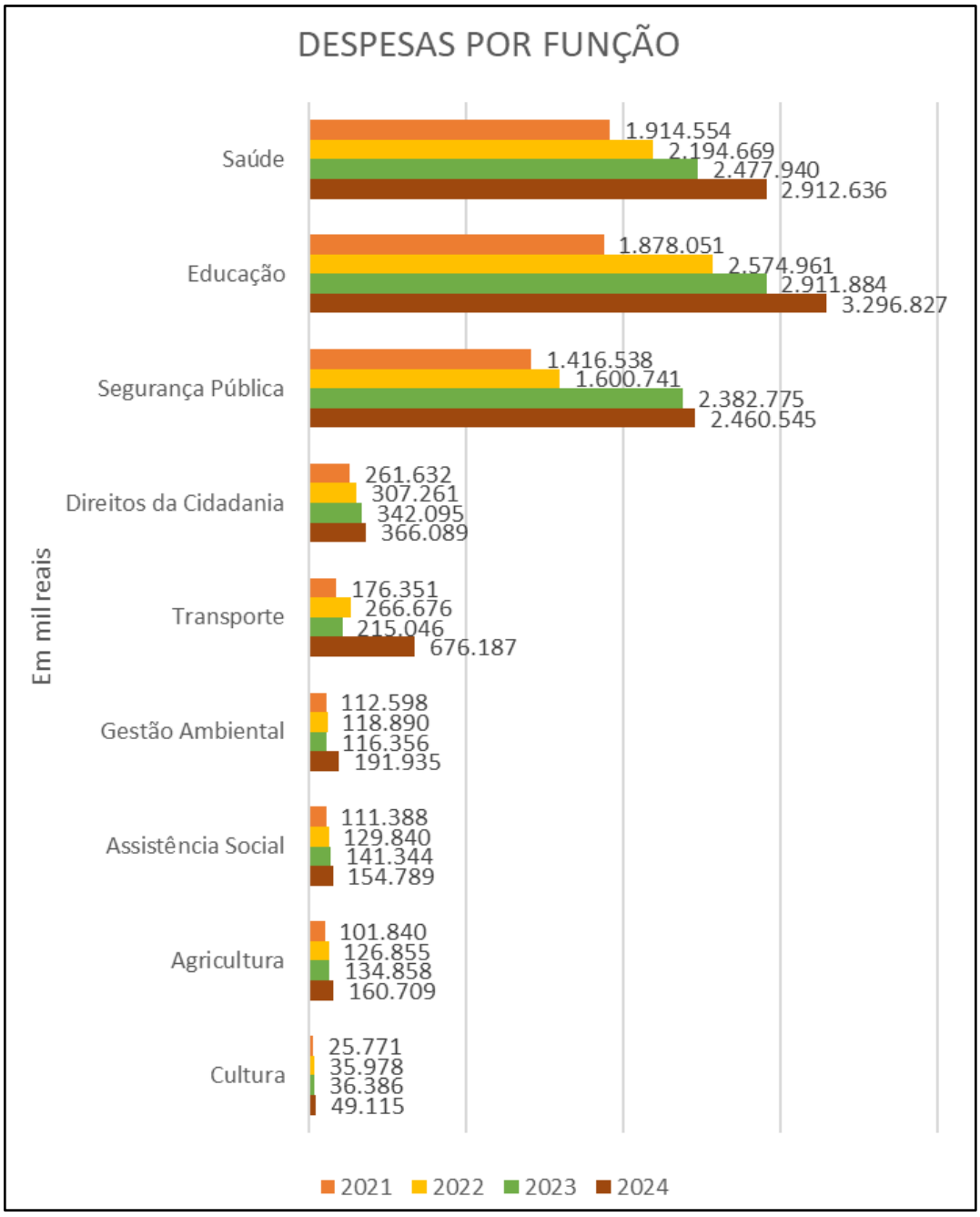
Da análise pormenorizada das informações fornecidas, destaca-se o aumento nas despesas correntes, que foi mais reduzido, com um valor de 7,71% no exercício de 2024 em relação ao ano anterior. Esse é o menor aumento quando comparado aos aumentos dos exercícios anteriores: em 2022, houve um acréscimo de cerca de 15,11%, e em 2023, o aumento foi de 14,36% em relação a 2022. No que diz respeito às despesas de capital, observou-se um aumento significativo de 66,10% em 2024 em relação ao ano anterior. Esse aumento também havia ocorrido no exercício de 2022, quando foi registrado um aumento de 90,22% em relação a 2021, enquanto, em 2023, houve uma redução de 31,20% em relação a 2022.

A partir dessa análise, emerge uma evidência clara do expressivo aumento

nas despesas de capital durante o ano de 2024, que registraram um acréscimo de aproximadamente 66% em relação ao exercício anterior. Esse crescimento reflete uma maior alocação de recursos voltados para investimentos, o que sugere um impacto potencialmente positivo na implementação de políticas públicas. Diferente das despesas correntes, que são destinadas à manutenção do funcionamento do governo, as despesas de capital se destinam à criação e aprimoramento de bens e serviços, o que contribui diretamente para o fortalecimento e enriquecimento do patrimônio público.

Do ponto de vista funcional, é relevante ressaltar a análise das despesas, conforme preconizado pelo Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), que destaca que a classificação funcional visa separar as dotações orçamentárias em funções e subfunções para responder fundamentalmente à pergunta sobre em qual área de ação governamental a despesa será realizada.

Ao observar as despesas orçamentárias por sua classificação funcional, obtém-se uma compreensão mais concreta sobre a aplicação dos recursos públicos. Essa abordagem possibilita identificar as áreas prioritárias para o governo e avaliar o montante investido em cada uma delas. Analisando um gráfico comparativo das principais despesas classificadas por função nos anos de 2021, 2022, 2023 e 2024, conforme os relatórios gerados pelo SIGEF-RN, essa perspectiva de análise ganha maior ênfase.



Fonte: SIGEF/Execução Orçamentária

A análise do aumento percentual da despesa total liquidada por função revela dados significativos, demandando atenção especial. Em particular, a função de transporte experimentou um considerável aumento de 214,44% em relação ao ano de 2023, apresentando o maior aumento percentual por função.

Em relação às funções que de maior despesa total líquida como Educação, Saúde e Segurança, observa-se um aumento na Educação de 13,22%, na Saúde de 17,54% e na Segurança de 3,26%.

Abaixo, segue quadro com o detalhamento da despesa por algumas ações promovidas no exercício de 2024 nas áreas de maior prioridade governamental:

Ações nas áreas de Saúde, Educação e Segurança

Função	Ação	Valor
Saúde	2389 Operacionalização dos Serviços Complementares de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e	R$ 265.653.985,40
	2411 Distribuição de Medicamentos, Produtos Nutricionais e Material Médico-Hospitalar	R$ 99.986.338,12
	4039 Incremento ao Custeio dos Serviços de Atenção Primária à Saúde e de Assistência Hospitalar	R$ 36.315.000,00
	1102 Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência	R$ 26.094.772,85
	3151 Implantação das policlínicas regionais de saúde em parceria com municípios em gestão conso	R$ 8.497.529,60
Educação	3307 Nova Escola Potiguar	R$ 79.286.497,17
	1349 Implementação e Fortalecimento do Programa de Alimentação Escolar	R$ 44.161.272,32
	3038 Construção, ampliação, reforma, reparação e adequação	R$ 32.298.523,78
	2463 Expansão, implementação e manutenção dos Núcleos Tecnológicos (NTE) da Educação Básica	R$ 26.107.830,01
	2466 Formação continuada aos professores e demais profissionais que atuam no âmbito da SEEC	R$ 20.327.511,27
Segurança	2502 Manutenção da frota de veículos do sistema de segurança pública	R$ 31.366.436,66
	1471 Construção, Reforma e Ampliação de Instalações Físicas das Unidades da Segurança Pública	R$ 20.857.293,55
	3270 Reestruturação das unidades de segurança pública	R$ 16.205.918,95
	1488 Reaparelhamento das Unidades da Segurança Pública	R$ 10.626.742,83
	1914 Aquisição de Viaturas	R$ 6.471.224,00

Fonte: SIGEF/Execução Orçamentária.

CRÉDITOS ADICIONAIS

Os créditos adicionais são instrumentos fundamentais no contexto da gestão orçamentária pública no Brasil, disciplinados pela Lei nº 4.320/1964, que estabelece Normas Gerais de Direito Financeiro para a elaboração e o controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal.

Conforme disposto no Art. 40 da referida lei, os créditos adicionais podem ser classificados em duas categorias principais: aqueles que suplementam dotações existentes no orçamento e aqueles que atendem a situações não previstas originalmente.

No Art. 41, a Lei nº 4.320/64 detalha três espécies que integram o gênero dos créditos adicionais:

1. **Créditos Suplementares**: destinados a reforçar dotações orçamentárias previamente aprovadas;
2. **Créditos Especiais**: direcionados a despesas sem dotação orçamentária específica;
3. **Créditos Extraordinários**: voltados para despesas urgentes e imprevistas, como em casos de guerra, comoção intestina ou calamidade pública.

Cabe destacar que, além da Lei nº 4.320/1964, outras normas e legislações específicas também podem influenciar a execução dos créditos adicionais, dependendo do ente federativo e do âmbito de atuação.

Esta análise abordará diversos aspectos relacionados à execução dos créditos adicionais no decorrer de 2024, com o objetivo de verificar a conformidade com as diretrizes da Lei Orçamentária Anual (LOA). Inicialmente, a abordagem se concentrará no exame detalhado do montante de créditos adicionais abertos ao longo de 2024, classificando-os por tipo: suplementar, especial e extraordinário. Essa segmentação permitirá uma compreensão mais refinada das motivações e circunstâncias associadas a cada tipo de crédito adicional concedido, fornecendo subsídios para avaliações e aprimoramentos na gestão orçamentária.

Na sequência, buscar-se-á determinar se o poder executivo estadual respeitou os limites estabelecidos na LOA para a abertura de créditos suplementares, abrangendo tanto despesas com pessoal e encargos sociais quanto outros grupos de natureza de despesa, garantindo a aderência rigorosa às orientações orçamentárias de 2024.

A Lei nº 11.672, de 11 de janeiro de 2024, que estimou a receita e fixou a despesa do Estado do Rio Grande do Norte para o exercício financeiro de 2024, estabeleceu um orçamento inicial (Fiscal e da Seguridade Social) de R$ 20.003.114.000,00 (vinte bilhões, três milhões e cento e quatorze mil reais).

O instrumento normativo autoriza a abertura de créditos suplementares ao orçamento do Poder Executivo durante o exercício financeiro de 2024, conforme disposto nos artigos 8º e 9º. O Art. 8º permite a abertura de créditos suplementares até o limite de 10% do total das despesas fixadas no Art. 4º da mesma lei, excluindo deste limite os créditos suplementares decorrentes de emendas parlamentares. Já o Art. 9º autoriza a abertura de créditos suplementares destinados ao pagamento de despesas com pessoal e encargos sociais, fundamentados no Art. 43, §1º, incisos I, II e III, da Lei Federal nº 4.320/1964, também até o limite de 10% do total das despesas fixadas no Art. 4º, sem que esses créditos sejam computados no limite estabelecido pelo Art. 8º. A tabela abaixo detalha o montante total de créditos adicionais abertos no exercício de 2024:

Resumo das movimentações orçamentárias para o exercício financeiro de 2024

	Valor	% do orçamento aprovado
(I) ORÇAMENTO APROVADO NA LOA (Lei Nº 11.672/2024**)**	R$ 20.003.114.000,00	100,00%
(II) TOTAL DOS CRÉDITOS ADICIONAIS	R$4.168.084.622,30	20,84%
(II-A) CRÉDITOS SUPLEMENTARES	R$4.168.084.622,30	20,84%
(II-B) CRÉDITOS ESPECIAIS	R$ 0,00	0,00
(II-C) CRÉDITOS EXTRAORDINÁRIOS	R$ 0,00	0,00
(II-D) REABERTURA DE CRÉDITO EXTRAORDINÁRIO	R$ 0,00	0,00
(III) ANULAÇÕES DE DOTAÇÕES	R$ 726.576.770,74	3,63%
(IV) ORÇAMENTO FINAL APURADO = (I+II-III)	R$ 23.444.621.851,56	117,20%

Fonte: banco de dados do SIGEF (tabela de alterações orçamentárias), combinado com informações recebidas da CPO/SEPLAN.

Observa-se que o montante total de créditos suplementares abertos ultrapassa o limite estabelecido de 10%, conforme disposto nos artigos 8º e 9º da LOA. Contudo, é importante ressaltar que esse valor deve ser ajustado, subtraindo os créditos adicionais abertos por meio de emendas parlamentares e aqueles destinados às despesas com pessoal e encargos sociais. Esse ajuste resultará no percentual final a ser considerado, conforme verifica-se na tabela a seguir. Adicionalmente, vale mencionar que não houve abertura de créditos especiais e extraordinários.

Resumo das movimentações orçamentárias para o exercício financeiro de 2024

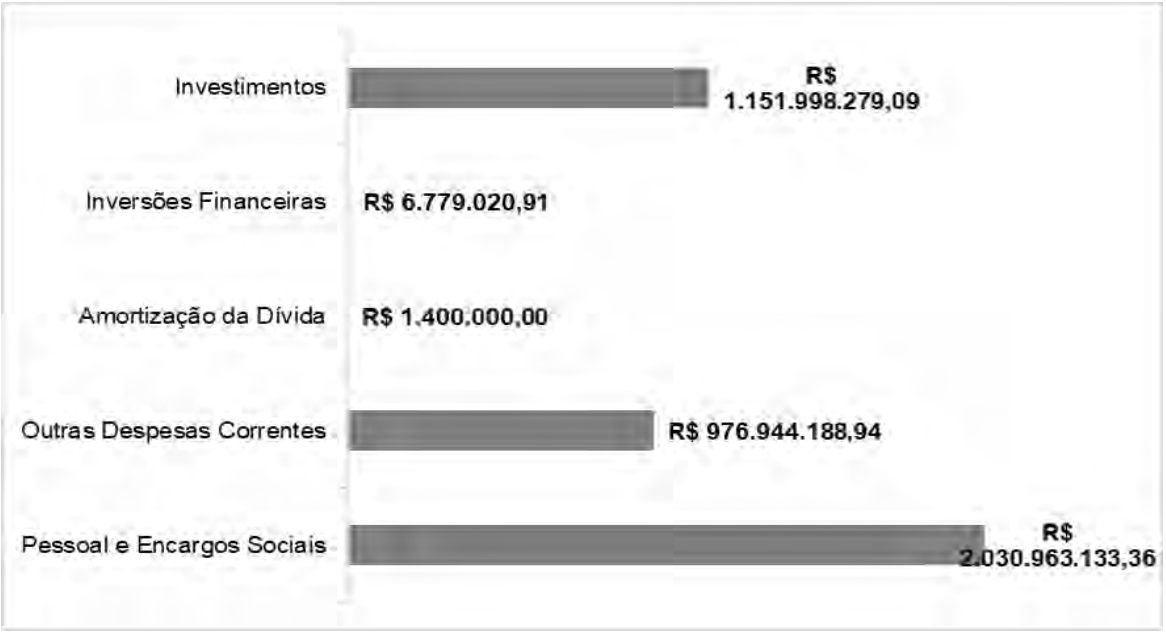
	Total	**Percentual relativo à despesa fixada na LOA**
Créditos sup. abertos com recursos de emenda parlamentar (A)	R$ 23.935.480,00	0,12
Créditos sup. abertos para pagamento de despesa com pessoal e encargos sociais (B)	R$ 2.030.963.133,36	10,15
Total dos créditos sup. para fins do disposto no artigo 8º da LOA (Total – A – B)	R$ 2.113.186.008,94	10,56

Fonte: banco de dados do SIGEF, tabela de alterações orçamentárias.

Verifica-se que, excetuando-se os créditos adicionais abertos por meio de emendas parlamentares e aqueles destinados às despesas com pessoal e encargos sociais, os créditos suplementares abertos representaram 10,56% do orçamento aprovado na LOA, conforme demonstrado na tabela acima, ultrapassando ligeiramente o limite estabelecido na legislação. De maneira similar, os créditos suplementares destinados ao pagamento de despesas com pessoal e encargos sociais corresponderam a 10,15% do orçamento aprovado, também excedendo sutilmente o limite legal durante o exercício de 2024. Esse cenário indica a necessidade de um acompanhamento rigoroso da execução orçamentária para garantir o cumprimento das diretrizes estabelecidas.

Na gráfico abaixo, apresenta-se o perfil das despesas relacionadas aos créditos suplementares abertos no ano de 2024, categorizadas por grupo de natureza de despesa.

Perfil dos créditos suplementares abertos em 2024



Fonte: banco de dados do SIGEF, tabela de alterações orçamentárias.

Em síntese, a análise dos créditos adicionais abertos em 2024 revela uma tendência de direcionamento dos recursos para o pagamento de pessoal e encargos sociais, seguida por investimentos e outras despesas correntes. Embora representem uma parcela relativamente pequena do orçamento aprovado, esses créditos suplementares desempenham um papel estratégico na gestão financeira do estado, permitindo ajustes e realocações essenciais para o cumprimento das metas e objetivos. No entanto, é fundamental que a abertura e a execução desses créditos sejam rigorosamente alinhadas aos limites legais estabelecidos, garantindo a transparência e a responsabilidade fiscal.

RESULTADO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A análise do resultado da execução orçamentária foi realizada por meio do exame dos dados extraídos do Balanço Geral do Estado, do exercício de 2024, e de dados repassados pela Contadoria Geral do Estado, da Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças.

O resultado da execução orçamentária permite avaliar se as receitas arrecadas foram, ou não, maior do que as despesas executadas. Ou seja, se o administrador não comprometeu nenhum valor acima da arrecadação, demonstrando assim um indicativo da saúde financeira do Estado.

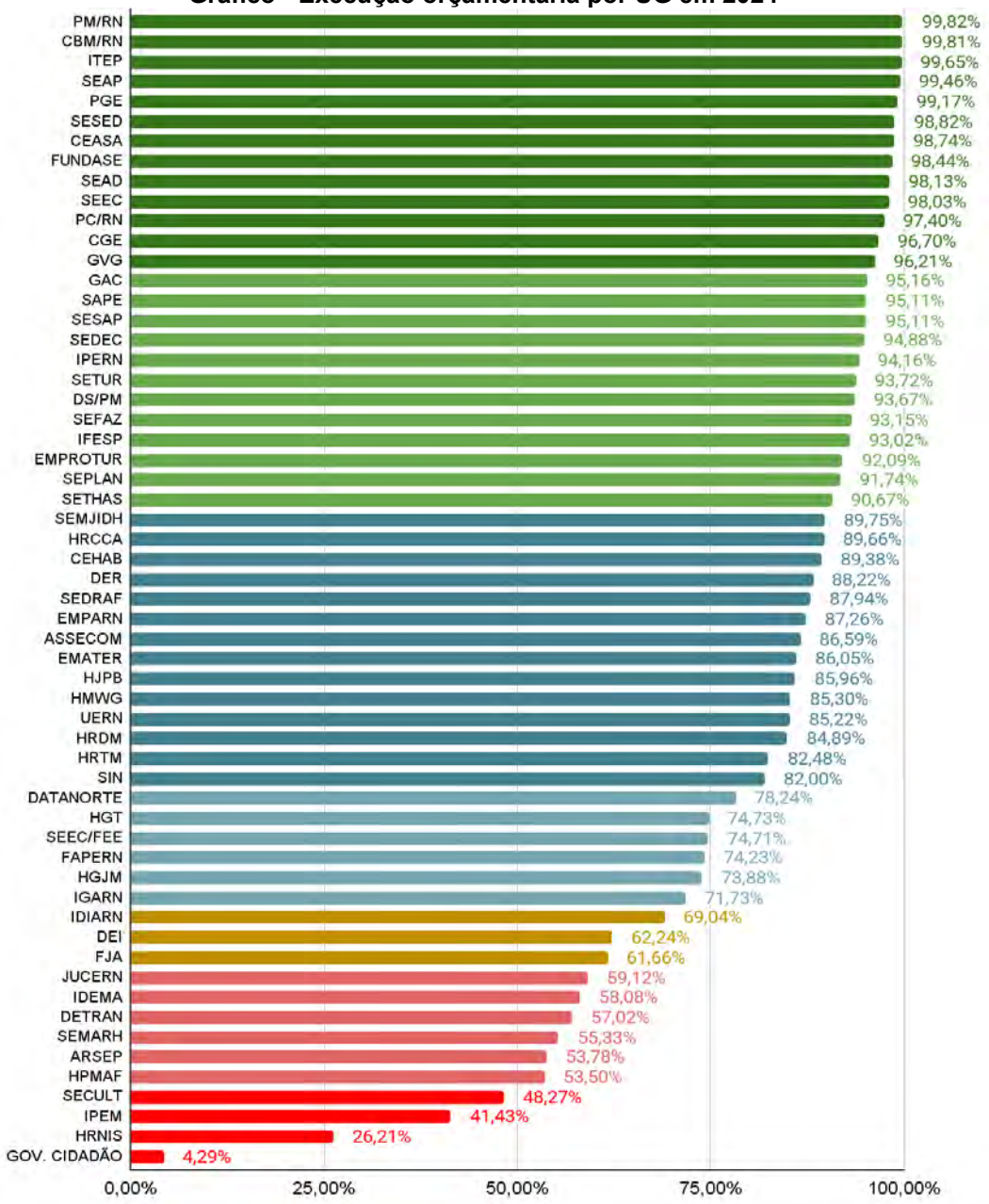
Desse modo, analisando a execução orçamentária do exercício de 2024 do Estado, verifica-se que as receitas arrecadadas foram de **R$ 21.437.063.665,21** (vinte e um bilhões, quatrocentos e trinta e sete milhões, sessenta e três mil, seiscentos e sessenta e cinco reais e vinte e um centavos), enquanto as despesas executadas foram **R$ 21.439.401.414,47** (vinte e um bilhões, quatrocentos e trinta e nove milhões, quatrocentos e um mil, quatrocentos e quatorze reais e quarenta e sete centavos), atingindo um resultado deficitário no valor de **R$ 2.337.749,26** (dois milhões, trezentos e trinta e sete mil, setecentos e quarenta e nove reais e vinte e seis centavos).

Apesar do déficit registrado em 2024, em contraste com o superávit de 2023, destaca-se que a alíquota do ICMS no exercício de 2024 foi inferior à praticada na maior parte do ano anterior. Essa redução impactou significativamente a arrecadação de receitas, exigindo ajustes na gestão orçamentária com o intuito de manter o equilíbrio fiscal.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DAS UNIDADES GESTORAS

A execução orçamentária das unidades gestoras do Estado do Rio Grande do Norte em 2024 apresenta um panorama variado de execução dos recursos previstos. Algumas unidades demonstram um alto nível de empenho, enquanto outras ainda possuem uma margem significativa de dotação a ser executada, conforme o gráfico a seguir:

Gráfico - Execução orçamentária por UG em 2024[23]



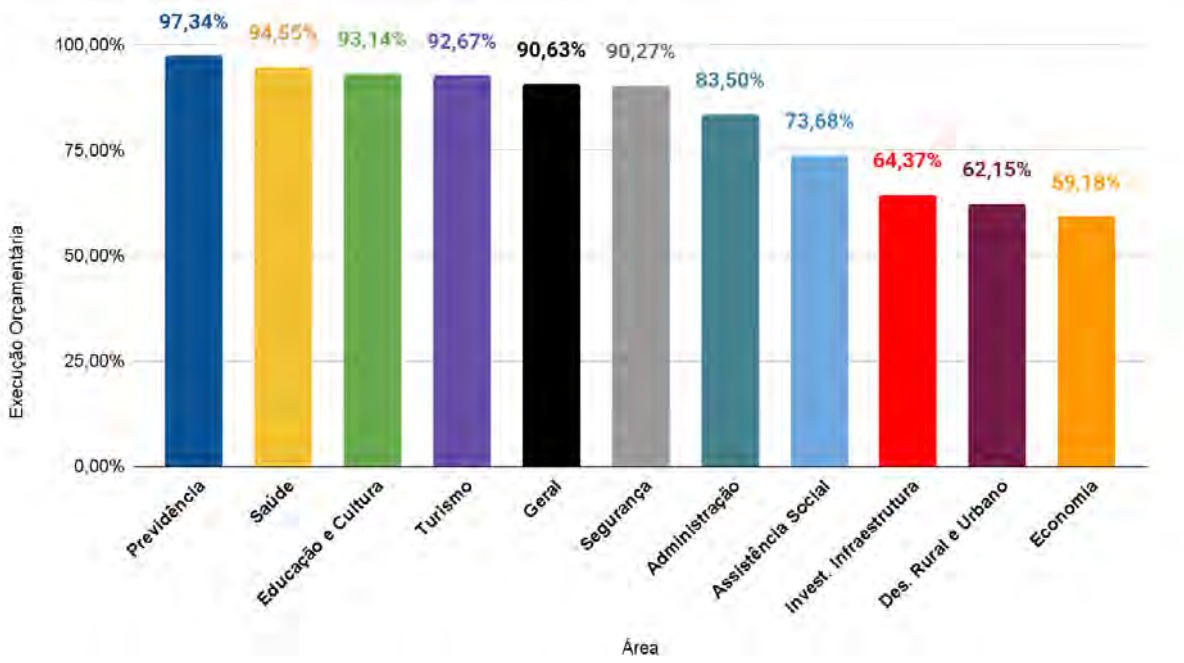
Fonte: elaborado com base nas informações do Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - SIGEF, consultado em 24/03/2025.

[23] Essa análise não incluiu os fundos sob responsabilidade dessas UGs, à exceção do Fundo Estadual de Educação - FEE.

Entre os órgãos com maior nível de execução, **destaca-se a PM/RN, que atingiu 99,82%** do orçamento previsto, seguida pelo **CBM (99,81%)** e o **ITEP (99,65%)**. Por outro lado, a unidade gestora do projeto Governo Cidadão apresentou um baixo nível de execução (4,29%).

O gráfico a seguir oferece uma visão clara das diferenças na execução orçamentária entre as áreas do governo, permitindo uma análise mais intuitiva sobre os resultados de cada setor.

Gráfico - Execução orçamentária por área em 2024[24]



Fonte: Elaborado com base nas informações do Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - SIGEF, consultado em 24/03/2025.

Visando enriquecer a análise, foi elaborada uma tabela e um gráfico comparando a execução orçamentária dos exercícios 2023 e 2024, mostrando as variações entre os anos.

[24] Essa análise incluiu todos os órgãos, entidades e fundos existentes.

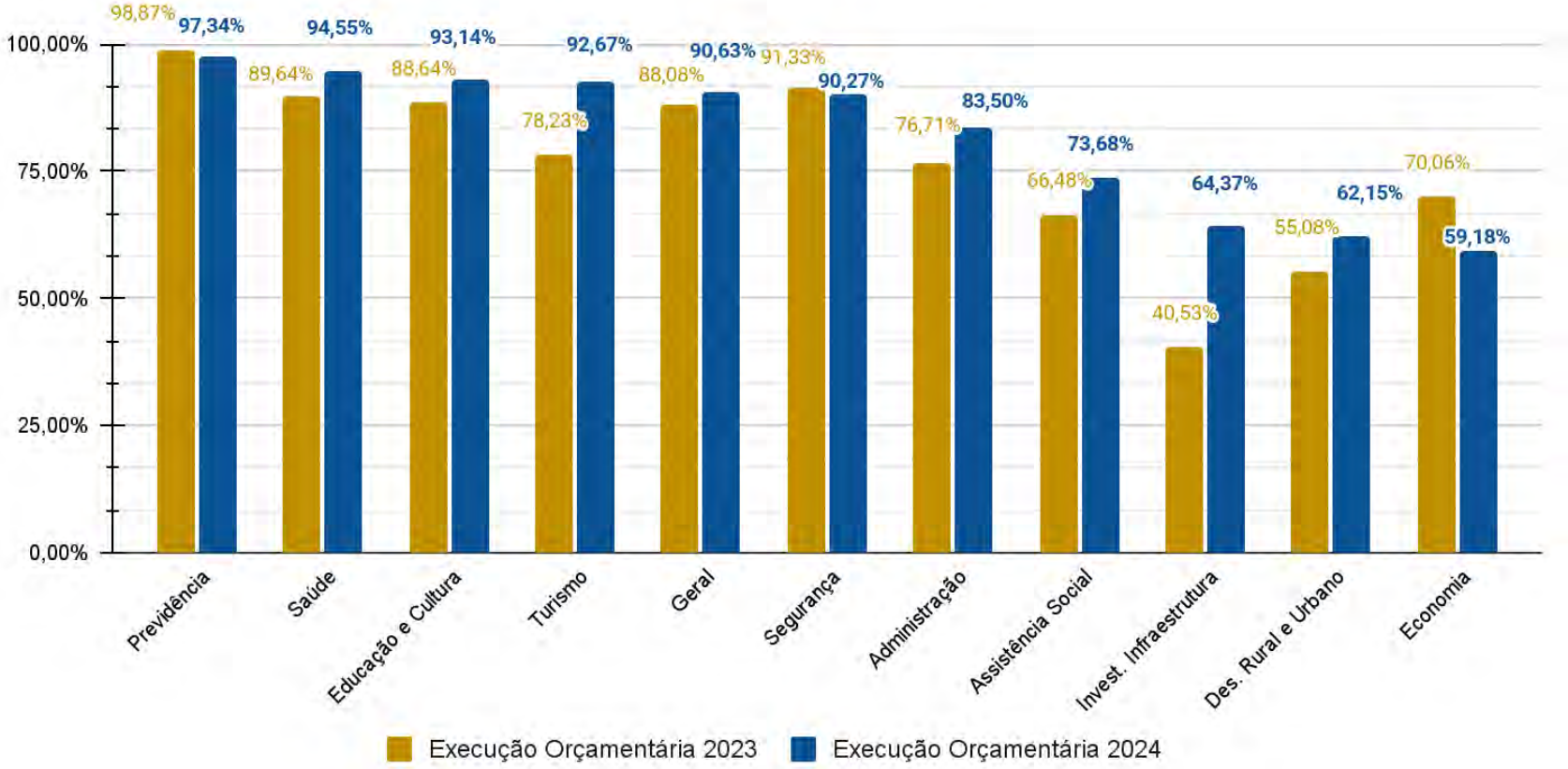
Quando agrupamos os dados por área de atuação, observa-se que **a grande maioria registrou uma melhoria na execução orçamentária** em relação a 2023. A **Saúde**, por exemplo, **passou de 89,64% para 94,55%,** demonstrando um progresso significativo na gestão orçamentária da área. **O Turismo também apresentou um avanço significativo, saindo de 78,23% para 92,67%.** Por outro lado, a área da Economia teve uma redução de 70,06% para 59,18% (-10,88%), Previdência registrou uma redução de 98,87% para 97,34% (-1,53%) e por fim, a Segurança passou de 91,33% para 90,27% (-1,06%). **A Infraestrutura (+23,84%) e o Turismo (14,44%) foram as áreas que mais evoluíram** em termos de execução orçamentária.

Tabela - Comparativo da execução orçamentária por áreas em 2024

Média de Execução Orçamentária	Dotação Atualizada 2023	Despesa Empenhada 2023	Dotação Atualizada 2024	Despesa Empenhada 2024	EO 2023	EO 2024	Variação
Previdência	6.189.339.372,65	6.119.627.672,72	6.430.452.373,71	6.259.105.346,16	98,87%	97,34%	-1,53%
Saúde	2.889.964.064,24	2.590.604.092,35	3.175.152.102,98	3.002.058.173,99	89,64%	94,55%	4,91%
Educação e Cultura	3.396.227.188,84	3.010.467.090,23	3.636.625.369,36	3.386.987.588,57	88,64%	93,14%	4,49%
Turismo	28.685.659,11	22.440.936,22	27.608.397,83	25.584.493,16	78,23%	92,67%	14,44%
Geral	**18.189.262.171,91**	**16.021.094.426,44**	**19.463.596.461,91**	**17.639.337.880,75**	**88,08%**	**90,63%**	2,55%
Segurança	2.960.509.895,46	2.703.777.563,82	3.064.747.407,31	2.766.569.355,94	91,33%	90,27%	-1,06%
Administração	671.319.639,68	514.994.937,41	640.885.748,29	535.166.590,59	76,71%	83,50%	6,79%
Assistência Social	315.659.231,06	209.836.764,27	326.801.511,15	240.781.374,28	66,48%	73,68%	7,20%
Invest. Infraestrutura	1.020.455.390,96	413.601.997,61	1.286.183.203,32	827.904.171,87	40,53%	64,37%	23,84%
Des. Rural e Urbano	774.494.285,12	426.596.622,96	942.413.480,33	585.710.408,97	55,08%	62,15%	7,07%
Economia	56.366.267,40	39.490.566,95	73.463.926,44	43.478.853,39	70,06%	59,18%	-10,88%

Fonte: Elaborado com base nas informações do Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - SIGEF, consultado em 24/03/2025.

Gráfico - Comparativo da execução orçamentária por área (2023-2024)



Fonte: Elaborado com base nas informações do Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - SIGEF, consultado em 24/03/2025.

Tabela - Comparativo da execução orçamentária por Unidade Gestora (2023-2024)[25]

ÓRGÃO	DOTAÇÃO ATUALIZADA 2023	DESPESA EMPENHADA 2023	DOTAÇÃO ATUALIZADA 2024	DESPESA EMPENHADA 2024	2023	2024
ARSEP	R$ 7.702.000,00	R$ 4.929.672,27	R$ 9.331.000,00	R$ 5.018.516,18	64,01%	53,78%
ASSECOM	R$ 31.790.760,35	R$ 30.630.623,62	R$ 35.333.077,62	R$ 30.593.236,90	96,35%	86,59%
CBM/RN	R$ 119.150.407,61	R$ 117.845.768,40	R$ 130.076.184,87	R$ 129.827.368,54	98,91%	99,81%
FUNREBOM	R$ 37.489.621,22	R$ 34.936.596,99	R$ 47.882.168,17	R$ 30.245.037,32	93,19%	63,17%
CEASA	R$ 17.725.130,55	R$ 15.446.511,50	R$ 19.744.409,81	R$ 19.495.379,82	87,14%	98,74%
CEHAB	R$ 38.589.058,31	R$ 6.833.962,25	R$ 6.145.635,36	R$ 5.492.729,30	17,71%	89,38%
CGE	R$ 12.692.702,83	R$ 11.987.649,70	R$ 13.078.188,96	R$ 12.647.257,30	94,45%	96,70%
DATANORTE	R$ 5.321.323,37	R$ 3.906.179,77	R$ 5.360.312,49	R$ 4.194.131,76	73,41%	78,24%
DEI	R$ 4.710.000,00	R$ 4.502.909,89	R$ 7.435.000,00	R$ 4.627.177,67	95,60%	62,24%
DER	R$ 556.816.079,12	R$ 70.304.618,94	R$ 591.858.018,10	R$ 522.127.135,15	12,63%	88,22%
DETRAN	R$ 228.720.475,69	R$ 135.451.538,87	R$ 254.678.648,72	R$ 145.225.676,66	59,22%	57,02%
DS/PM	R$ 2.733.067,55	R$ 2.558.356,00	R$ 4.802.534,20	R$ 4.498.343,58	93,61%	93,67%
EMATER	R$ 41.851.878,83	R$ 34.127.506,91	R$ 41.034.442,88	R$ 35.311.409,79	81,54%	86,05%
EMPARN	R$ 22.165.005,51	R$ 21.411.094,90	R$ 22.282.983,86	R$ 19.443.754,57	96,60%	87,26%
EMPROTUR	R$ 16.637.711,80	R$ 14.954.109,44	R$ 17.761.073,60	R$ 16.355.321,78	89,88%	92,09%
FAPERN	R$ 1.248.568,57	R$ 1.095.130,79	R$ 1.568.752,14	R$ 1.164.497,53	87,71%	74,23%
FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO	R$ 10.027.039,74	R$ 7.405.475,05	R$ 15.592.191,24	R$ 8.561.380,66	73,86%	54,91%
FJA	R$ 110.956.135,80	R$ 72.874.234,36	R$ 114.750.283,09	R$ 70.758.239,52	65,68%	61,66%
FUNDO ESTADUAL DE CULTURA			R$ 0,00	R$ 0,00		0,00%
FUNDASE	R$ 49.643.097,24	R$ 48.340.272,97	R$ 69.896.700,08	R$ 68.805.614,23	97,38%	98,44%
GAC	R$ 60.606.441,44	R$ 49.750.518,87	R$ 58.323.104,17	R$ 55.501.329,66	82,09%	95,16%
GOV. CIDADÃO	R$ 73.527.733,28	R$ 58.215.417,54	R$ 110.780.528,81	R$ 4.749.170,07	79,17%	4,29%
FUNDO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL			R$ 110.780.528,81	R$ 4.749.170,07		4,29%
GVG	R$ 4.260.102,00	R$ 3.935.788,38	R$ 4.428.282,40	R$ 4.260.367,86	92,39%	96,21%
HGJM	R$ 5.813.645,08	R$ 4.679.139,63	R$ 6.418.673,50	R$ 4.741.803,86	80,49%	73,88%
HGT	R$ 8.513.427,02	R$ 5.827.260,55	R$ 6.847.405,48	R$ 5.117.332,01	68,45%	74,73%
HJPB	R$ 15.947.914,02	R$ 15.118.199,15	R$ 15.785.626,42	R$ 13.568.668,28	94,80%	85,96%
HMWG	R$ 25.395.515,27	R$ 23.482.134,76	R$ 34.241.049,28	R$ 29.208.580,60	92,47%	85,30%
HPMAF	R$ 8.834.230,19	R$ 7.670.916,25	R$ 13.114.087,26	R$ 7.015.767,18	86,83%	53,50%
HRCCA	R$ 5.450.064,70	R$ 5.212.299,12	R$ 8.065.950,43	R$ 7.231.552,72	95,64%	89,66%
HRDM	R$ 11.660.061,27	R$ 11.178.498,58	R$ 14.122.902,86	R$ 11.989.267,56	95,87%	84,89%
HRNIS	R$ 287.400,65	R$ 245.530,61	R$ 639.214,72	R$ 167.565,60	85,43%	26,21%
HRTM	R$ 21.138.196,74	R$ 16.673.563,85	R$ 19.259.681,74	R$ 15.885.209,93	78,88%	82,48%
IDEMA	R$ 204.987.217,92	R$ 72.709.999,24	R$ 170.816.166,67	R$ 99.216.241,36	35,47%	58,08%
FUNDO ESTADUAL DE PRESERVAÇÃO DO MEIO AMBIENTE	R$ 60.000,00	R$ 0,00	R$ 329.000,00	R$ 0,00	0,00%	0,00%
IDIARN	R$ 16.935.937,72	R$ 12.481.618,66	R$ 18.676.674,67	R$ 12.894.271,75	73,70%	69,04%
IFESP	R$ 640.000,00	R$ 429.836,57	R$ 611.395,31	R$ 568.731,05	67,16%	93,02%

[25] A POTIGÁS, EMGERN, AGN e CAERN não foram incluídas nesta tabela, pois não utilizam o SIGEF. As UGs que não apresentam informações nas colunas de 2023 não tiveram execução orçamentária.

ÓRGÃO	DOTAÇÃO ATUALIZADA 2023	DESPESA EMPENHADA 2023	DOTAÇÃO ATUALIZADA 2024	DESPESA EMPENHADA 2024	2023	2024
IGARN	R$ 4.246.777,25	R$ 3.637.369,64	R$ 5.710.806,14	R$ 4.096.603,20	85,65%	71,73%
IPEM	R$ 8.500.000,00	R$ 4.426.886,77	R$ 14.570.000,00	R$ 6.036.589,32	52,08%	41,43%
IPERN	R$ 163.482.000,00	R$ 152.230.222,34	R$ 150.596.018,53	R$ 141.796.579,29	93,12%	94,16%
FUNFIRN	R$ 6.025.857.372,65	R$ 5.967.397.450,38	R$ 6.279.856.355,18	R$ 6.117.308.766,87	99,03%	97,41%
ITEP	R$ 100.735.550,95	R$ 98.534.540,99	R$ 102.412.796,71	R$ 102.055.361,04	97,82%	99,65%
FUNDO TÉCNICO-CIENTÍFICO DE PERÍCIA	R$ 100.735.550,95	R$ 98.534.540,99	R$ 102.412.796,71	R$ 102.055.361,04	97,82%	99,65%
JUCERN	R$ 15.200.000,00	R$ 10.678.179,81	R$ 19.114.799,51	R$ 11.301.567,94	70,25%	59,12%
PC/RN	R$ 349.813.963,65	R$ 339.474.303,76	R$ 376.363.411,52	R$ 366.579.021,37	97,04%	97,40%
PGE	R$ 64.582.388,04	R$ 63.088.809,67	R$ 72.597.934,26	R$ 71.995.756,12	97,69%	99,17%
FUNAF	R$ 12.641.935,31	R$ 5.740.287,35	R$ 13.993.934,26	R$ 6.909.219,40	45,41%	49,37%
PM/RN	R$ 1.717.658.544,04	R$ 1.707.884.954,33	R$ 1.721.028.383,15	R$ 1.717.867.773,96	99,43%	99,82%
FUNDSAUDE	R$ 2.530.618,03	R$ 2.179.810,21	R$ 4.324.329,54	R$ 1.857.863,59	86,14%	42,96%
SAPE	R$ 14.345.071,53	R$ 13.495.800,58	R$ 13.007.558,62	R$ 12.372.024,06	94,08%	95,11%
FDA	R$ 41.019.753,25	R$ 30.541.838,12	R$ 55.265.178,27	R$ 50.544.198,39	74,46%	91,46%
FUNDO ESTADUAL DE ENFRETAMENTO À SECA	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	0,00%	0,00%
SEAD	R$ 62.604.581,97	R$ 60.542.367,78	R$ 61.255.992,07	R$ 60.109.270,44	96,71%	98,13%
FUNDESP	R$ 20.811.052,06	R$ 7.204.567,47	R$ 27.419.263,79	R$ 11.897.651,25	34,62%	43,39%
SEAP	R$ 193.545.385,02	R$ 192.493.751,76	R$ 198.565.459,64	R$ 197.491.553,72	99,46%	99,46%
FUNDO PENITENCIÁRIO DO ESTADO DO RN	R$ 206.156.638,52	R$ 99.294.219,57	R$ 221.139.093,66	R$ 100.122.367,46	48,16%	45,28%
SECULT			R$ 416.008,08	R$ 200.796,62		48,27%
SEDEC	R$ 7.242.339,51	R$ 6.847.431,86	R$ 7.296.401,69	R$ 6.922.844,44	94,55%	94,88%
FDCI	R$ 6.446.319,58	R$ 4.107.790,40	R$ 5.990.781,86	R$ 4.473.457,32	63,72%	74,67%
SEDRAF	R$ 17.780.658,23	R$ 13.350.030,26	R$ 24.245.109,99	R$ 21.319.991,91	75,08%	87,94%
FUNTERN	R$ 11.493.034,58	R$ 4.014.823,78	R$ 6.726.259,00	R$ 4.663.495,87	34,93%	69,33%
SEEC	R$ 2.570.829.128,86	R$ 2.486.208.451,60	R$ 2.707.970.906,59	R$ 2.654.700.085,24	96,71%	98,03%
SEEC/FEE	R$ 291.943.112,43	R$ 113.045.306,00	R$ 304.136.761,83	R$ 227.210.755,69	38,72%	74,71%
SEFAZ	R$ 257.494.691,86	R$ 253.287.898,16	R$ 271.485.550,41	R$ 252.899.632,59	98,37%	93,15%
FUNDO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO E APERFEIÇOAMENTO DA ATIVIDADE TRIBUTÁRIA	R$ 36.489.008,87	R$ 462.805,47	R$ 46.503.322,49	R$ 458.822,49	1,27%	0,99%
FUNDO ESTADUAL DE INCENTIVO À EDUCAÇÃO FISCAL	R$ 4.566.405,90	R$ 4.385.720,24	R$ 11.484.000,00	R$ 7.892.258,80	96,04%	68,72%
SEMARH	R$ 138.143.337,00	R$ 67.382.486,00	R$ 262.381.134,30	R$ 145.164.132,78	48,78%	55,33%
FUNERH	R$ 26.513.041,64	R$ 6.560.828,28	R$ 54.241.366,40	R$ 20.626.724,68	24,75%	38,03%
SEMJIDH	R$ 7.879.673,41	R$ 6.996.041,32	R$ 7.886.425,14	R$ 7.078.054,56	88,79%	89,75%
FUNDO ESTADUAL DA DEFESA DO DIREITO DO CONSUMIDOR - FEDDC	R$ 4.058.446,93	R$ 228.945,52	R$ 2.496.739,01	R$ 855.863,57	5,64%	34,28%
FUNDO ESTADUAL DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE	R$ 103.000,00	R$ 0,00	R$ 51.000,00	R$ 0,00	0,00%	0,00%
FUNDO ESTADUAL PARA PROMOÇÃO DOS DIREITOS DAS MULHERES			R$ 10.000.000,00	R$ 0,00		0,00%
SEPLAN	R$ 19.219.512,40	R$ 15.568.811,04	R$ 12.187.785,37	R$ 11.180.478,35	81,01%	91,74%
FDES	R$ 73.528.733,28	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	0,00%	0,00%
SESAP	R$ 2.786.923.609,30	R$ 2.500.516.549,85	R$ 3.056.657.511,29	R$ 2.907.132.426,25	89,72%	95,11%
FUSERN	R$ 2.786.923.609,30	R$ 2.500.516.549,85	R$ 3.056.657.511,29	R$ 2.907.132.426,25	89,72%	95,11%
SESED	R$ 40.431.157,91	R$ 39.371.238,21	R$ 43.898.404,85	R$ 43.382.345,54	97,38%	98,82%
FUNSEP	R$ 191.731.845,78	R$ 71.762.379,60	R$ 206.855.712,61	R$ 77.140.663,40	37,43%	37,29%

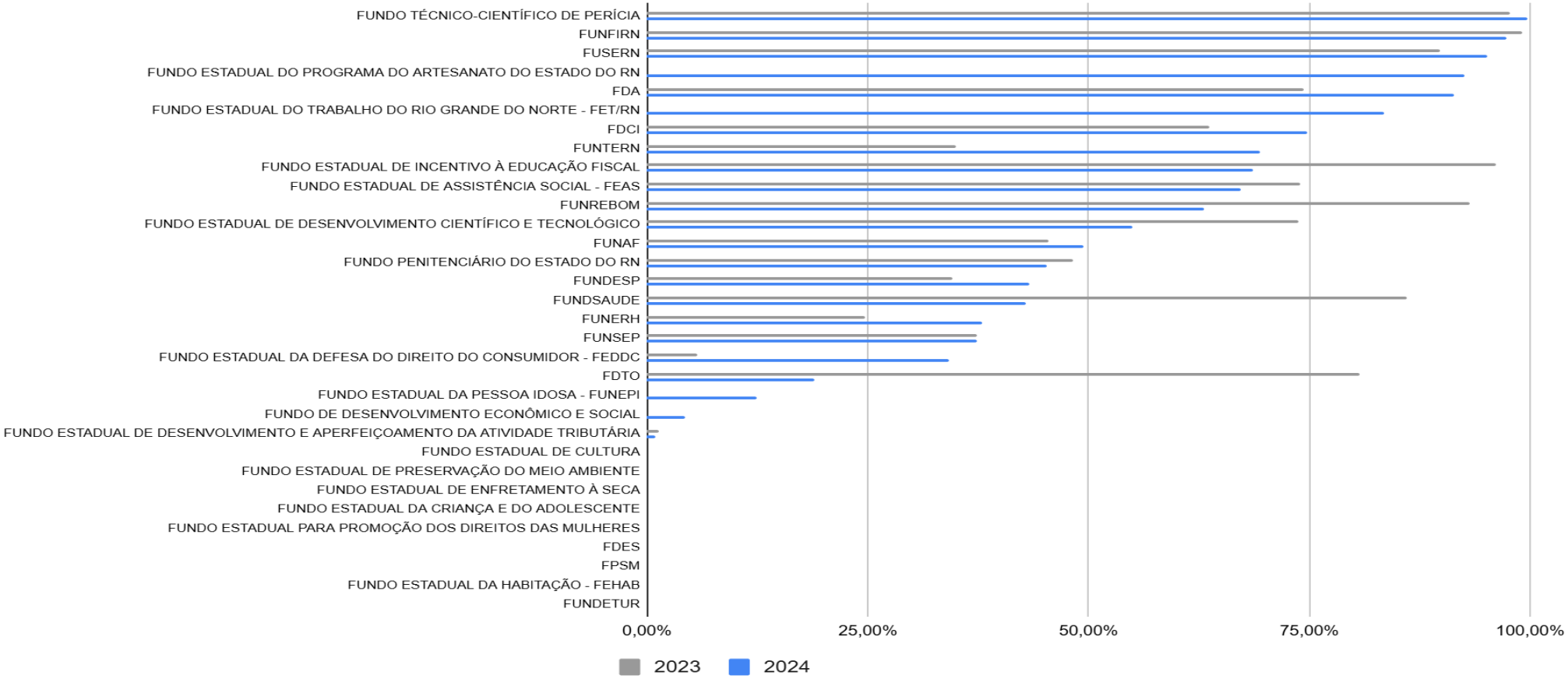
ÓRGÃO	DOTAÇÃO ATUALIZADA 2023	DESPESA EMPENHADA 2023	DOTAÇÃO ATUALIZADA 2024	DESPESA EMPENHADA 2024	2023	2024
FPSM	R$ 1.266.162,73	R$ 0,00	R$ 12.201.462,59	R$ 0,00	0,00%	0,00%
SETHAS	R$ 32.951.836,78	R$ 12.551.097,05	R$ 15.961.877,34	R$ 14.471.875,91	38,09%	90,67%
FUNDO ESTADUAL DA HABITAÇÃO - FEHAB			R$ 0,00	R$ 0,00		0,00%
FUNDO ESTADUAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - FEAS	R$ 182.434.118,39	R$ 134.886.445,16	R$ 212.738.954,30	R$ 142.957.313,71	73,94%	67,20%
FUNDO ESTADUAL DA PESSOA IDOSA - FUNEPI			R$ 400.000,00	R$ 50.000,00	0,00%	12,50%
FUNDO ESTADUAL DO TRABALHO DO RIO GRANDE DO NORTE - FET/RN			R$ 698.892,65	R$ 583.458,00		83,48%
FUNDO ESTADUAL DO PROGRAMA DO ARTESANATO DO ESTADO DO RN			R$ 525.287,27	R$ 486.465,00		92,61%
SETUR	R$ 11.947.947,31	R$ 7.486.826,78	R$ 9.847.324,23	R$ 9.229.171,38	62,66%	93,72%
FUNDETUR	R$ 100.000,00	R$ 0,00			0,00%	
SIN	R$ 145.317.709,38	R$ 136.665.261,49	R$ 174.032.277,01	R$ 142.715.001,20	94,05%	82,00%
FDTO	R$ 16.073.393,49	R$ 12.965.160,77	R$ 44.053.201,87	R$ 8.338.018,72	80,66%	18,93%
UERN	R$ 421.858.811,75	R$ 337.909.261,70	R$ 508.740.014,46	R$ 433.548.980,45	80,10%	85,22%

Fonte: Elaborado com base nas informações do Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - SIGEF, consultado em 24/03/2025.

Ao contrário da execução orçamentária dos órgãos e entidades da administração direta e indireta, os fundos por eles administrados não apresentaram o mesmo desempenho. Conforme demonstrado na tabela acima e no gráfico abaixo, embora a média de execução tenha aumentado de **36,27% em 2023 para 41,45% em 2024**, os percentuais permanecem em patamares baixos. **Apenas seis dos 32 fundos atingiram uma execução acima de 75%.**

A análise das causas desse desempenho exige um exame mais detalhado, considerando as particularidades de cada responsável pelos fundos, como o quadro de pessoal e a disponibilidade financeira, entre outros fatores.

Gráfico - Comparativo da execução orçamentária por fundo (2023-2024).



Fonte: Elaborado com base nas informações do Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - SIGEF, consultado em 24/03/2025

A análise dos dados evidencia que algumas unidades gestoras e áreas do governo estão conseguindo executar seus orçamentos de maneira eficiente, enquanto outras ainda enfrentam desafios na implementação dos recursos. O monitoramento contínuo da execução orçamentária é essencial para garantir um planejamento eficiente e uma gestão fiscal responsável e alinhada com as prioridades estratégicas do Estado.

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA DE DESEMBOLSO

O direito financeiro, conforme disposto no art. 8º da Lei Complementar Federal nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), determina que o Poder Executivo deve, no prazo de até 30 (trinta) dias após a publicação dos orçamentos e em conformidade com as diretrizes estabelecidas pela lei de diretrizes orçamentárias, estabelecer a programação financeira e o cronograma de execução mensal de desembolso.

A programação financeira e o cronograma de execução mensal de desembolso são instrumentos essenciais para a gestão fiscal, pois permitem a liberação planejada de recursos, garantindo o alinhamento com a arrecadação prevista e o equilíbrio orçamentário.

De acordo com o art. 48 da Lei Federal nº 4.320/64, a programação da liberação dos recursos objetiva assegurar às unidades orçamentárias, em tempo útil, a soma de recursos necessários e suficientes à melhor execução do seu respectivo programa anual de trabalho, bem como manter durante o exercício, na medida do possível, o equilíbrio entre a receita arrecadada e a despesa realizada, de modo a reduzir ao mínimo eventuais insuficiências de tesouraria.

No âmbito do Estado do RN, a aprovação da programação financeira e o cronograma de execução mensal de desembolso, para o exercício financeiro de 2024, se deu através do Decreto Estadual nº 33.357, de 09 de fevereiro de 2024.

De acordo com informações fornecidas pela Coordenadoria de de Planejamento e Gestão Orçamentária, da Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças (SEPLAN), a execução da programação financeira, do exercício de 2024, se deu conforme apresentado na tabela abaixo:

Execução da programação financeira - 2024

MÊS/2024	COTA REFERENTE AOS REPASSES PARA ATENDIMENTO DAS DESPESAS DO PODER EXECUTIVO[1]	COTA REFERENTE AOS REPASSES AOS DEMAIS PODERES (DUODÉCIMO) + REPASSE À UERN[2]	COTA CONCEDIDA POR DESCENTRALIZAÇÃO - PODER EXECUTIVO[3]
Janeiro	R$ 866.111.995,63	R$ 200.048.773,04	R$ 42.849.852,48
Fevereiro	R$ 642.341.704,64	R$ 233.014.173,41	R$ 1.491.405,49
Março	R$ 683.818.681,45	R$ 211.663.783,25	R$ 6.007.302,92
Abril	R$ 686.089.277,85	R$ 226.587.650,59	R$ 8.837.581,25
Maio	R$ 722.512.976,22	R$ 220.552.464,20	R$ 9.535.587,62
Junho	R$ 677.172.321,63	R$ 219.454.333,74	R$ 7.539.390,78
Julho	R$ 697.287.801,59	R$ 222.209.978,73	R$ 7.228.894,57
Agosto	R$ 631.557.361,80	R$ 216.209.262,09	R$ 6.209.852,50
Setembro	R$ 579.140.460,10	R$ 219.481.688,42	R$ 9.401.098,19
Outubro	R$ 647.454.055,23	R$ 218.089.334,46	R$ 6.186.147,95
Novembro	R$ 593.367.505,03	R$ 220.950.460,46	R$ 11.381.385,36
Dezembro	R$ 397.554.467,67	R$ 222.967.118,67	-R$ 11.940.985,80
TOTAL	R$ 7.824.408.608,84	R$ 2.631.229.021,06	R$ 104.727.513,31

Notas: [1] Repasse financeiro poder executivo, exceto UERN, Conta Contábil: 3.5.1.1.2.01.01.00./ [2] Repasse financeiro aos poderes (Conta Contábil: 3.5.1.1.2.01.03.01, valor anual de R$ 2.192.670.353,06) e à UERN (Conta Contábil: 3.5.1.1.2.01.03.03, valor anual de R$ 438.558.668,00). / [3] Repasse financeiro por descentralização no poder executivo, Conta Contábil: 3.5.1.1.2.01.02.00. Valor negativo em Dezembro porque foi devolvido repasse neste mês mais do que foi recebido.

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal do RN (SIGEF/RN). Funcionalidade: Detalhar Conta - DC.

RECURSOS REPASSADOS AO TERCEIRO SETOR

O termo "Terceiro Setor", originário dos Estados Unidos na década de 1970, descreve um segmento da sociedade que atua de forma a mobilizar recursos humanos e materiais para o desenvolvimento social. Essas instituições emergiram nas últimas décadas em resposta a desafios relacionados ao meio ambiente, saúde, educação, assistência social e direitos humanos e, por não se enquadrarem nas categorias tradicionais de organizações governamentais ou empresariais, deram origem ao terceiro setor[26].

Assim, esse setor abrange organizações como sociedades civis sem fins lucrativos, associações civis e fundações de direito privado, todas comprometidas com a promoção do bem-estar social e ambiental.

No contexto brasileiro, as organizações do terceiro setor, conhecidas como ONGs (Organizações Não Governamentais), englobam entidades de interesse social sem fins lucrativos, como associações e fundações de direito privado. Essas entidades têm autonomia e administração próprias, visando atender necessidades sociais e defender direitos difusos ou emergentes, cobrindo uma ampla gama de atividades que incluem a defesa dos direitos humanos, proteção ambiental, saúde, assistência social, educação, cidadania, direitos da mulher, direitos indígenas, entre outros.

Destarte, a prestação pelas entidades do terceiro setor pode ser fomentada pelo Poder Público através de parcerias, de modo que, no estado do Rio Grande do Norte, assim como em outras unidades federativas, recursos públicos são repassados a essas organizações por meio de parcerias formalizadas, com o objetivo de promover a finalidade pública em diversos setores contemplados pelas políticas governamentais, como saúde, assistência social e cultura.

---

[26] AMARAL, Ana Valeska. Terceiro setor e políticas públicas. **Revista do Serviço Público**, Brasilia, v. 54, n. 2, p. 35-59, abr-jun 2003. Disponível em: https://repositorio.enap.gov.br/jspui/bitstream/1/1315/1/2003%20Vol.54%2cn.2%20Valeska.pdf. Acesso em: 5 fev. 2025.

Neste sentido, no exercício 2024 foi repassado um montante de R$ 17.833.079,31 (dezessete milhões, oitocentos e trinta e três mil, setenta e nove reais e trinta e um centavos) às entidades integrantes do terceiro setor, com valor mínimo de R$ 27.000,00 (vinte e sete mil reais) e valor máximo de R$ 4.792.000,00 (quatro milhões, setecentos e noventa e dois mil reais).

Estatísticas dos recursos repassados ao Terceiro Setor durante o exercício financeiro de 2024

Quantidade de repasses	58
Valor mínimo	R$ 27.000,00
Valor máximo	R$ 4.792.000,00
Valor médio	R$ 307.466,88
Valor total	R$ 17.833.079,31

Fonte: Sistemas de Convênios/CONTROL

A tabela abaixo especifica os instrumentos celebrados com o terceiro setor durante 2024 no Estado do RN e o valor dos seus respectivos repasses financeiros. Os dados utilizados para a confecção desta tabela foram retirados diretamente do sistema de Convênios da Controladoria Geral do Estado (convenios.control.rn.gov.br).

Instrumentos celebrados com o terceiro setor no Estado do RN

Número/Ano Convênio	Processo	Data de celebração	Data da vigência	Valor Total	Convenente	CNPJ convenente	Secretaria
35/2023	00810046.001188/2023-00	11/01/2024	30/01/2025	R$ 80.000,00	ASSOCIAÇÃO AMIGOS DO CORAÇÃO DA CRIANÇA/ACOCRI	07.940.906/0001-35	SESAP
21/2023	00710014.002790/2023-89	15/01/2024	27/12/2025	R$ 964.999,97	ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DO SEMIÁRIDO POTIGUAR - ACOSAP	39.447.119/0001-42	SAPE
2/2023	02010001.001247/2023-62	16/01/2024	15/12/2025	R$ 497.694,12	FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOIVAÇÃO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - FUNCITERN	21.212.556/0001-11	SETHAS
35/2023	00410124.000172/2023-13	20/02/2024	31/12/2024	R$ 214.129,58	FEDERAÇÃO NORTE-RIOGRANDENSE DE FUTEBOL DE SALÃO	24.519.951/0001-30	SEEC
2/2023	02010011.002380/2023-17	20/02/2024	03/02/2025	R$ 50.000,00	ASSOCIACAO PELOTAO DE OPERACAO DO ESPIRITO SANTO - PELOPES	32.887.188/0001-28	SETHAS
3/2023	02010003.002182/2023-52	27/03/2024	26/12/2025	R$ 483.058,82	FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOIVAÇÃO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - FUNCITERN	21.212.556/0001-11	SETHAS
8/2023	00810028.005113/2023-16	01/04/2024	30/06/2024	R$ 103.199,52	LIGA ACUENSE DE DESPORTOS	08.565.400/0001-56	SECD
2/2022	12510006.001468/2022-11	24/04/2024	30/07/2025	R$ 176.540,00	NÚCLEO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL - NDS	04.656.212/0001-82	CEHAB
60/2024	00410125.000436/2024-18	10/06/2024	22/05/2025	R$ 412.540,00	FEDERAÇÃO NORTERIOGRANDENSE DE ATLETISMO	08.479.677/0001-66	SECD
2/2024	00710008.001396/2024-93	21/05/2024	21/05/2025	R$ 39.360,00	FEDERAÇÃO DOS TRABALHADORES NA AGRICULTURA DO RN - FETARN	08.428.138/0001-06	SAPE
1/2024	00410126.000065/2023-75	21/05/2024	12/11/2024	R$ 30.000,00	SOCIEDADE ESPORTIVA UNIÃO	08.693.665/0001-30	SECD
4/2024	00410125.000853/2024-52	15/07/2024	31/12/2024	R$ 105.000,00	FEDERACAO DE SURF DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE	05.464.980/0001-05	SECD
1/2024	00610021.001824/2024-65	23/07/2024	02/01/2025	R$ 500.000,00	FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOIVAÇÃO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - FUNCITERN	21.212.556/0001-11	SESAP
3/2024	00710029.005272/2024-39	29/07/2024	10/07/2025	R$ 240.000,00	ASSOCIAÇÃO DOS VAQUEIROS AMADORES DO RN - ASSOVA RN	04.663.783/0001-44	SAPE
7/2024	00410002.002968/2024-78	17/07/2024	13/08/2024	R$ 27.000,00	FEDERAÇÃO NORTERIOGRANDENSE DE ATLETISMO	08.479.677/0001-66	SEEC
6/2024	00410002.001229/2024-69	02/09/2024	18/06/2025	R$ 40.000,00	FEDERAÇÃO DE WRESTLING DO ESTADO DO RN	25.004.090/0001-10	SEEC
4/2024	00810028.005434/2024-93	14/10/2024	30/11/2024	R$ 300.000,00	CÂMARA DOS DIRIGENTES LOJISTAS DE NATAL	08.343.675/0001-45	SEDEC
2/2024	01910029.000701/2024-14	04/11/2024	18/11/2024	R$ 60.000,00	RN JUNIOR - FEDERAÇÃO DAS EMPRESAS JUNIORES DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE	11.792.774/0001-19	SEDEC
8/2024	00710021.001903/2024-11	06/11/2024	31/10/2025	R$ 140.000,00	ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DE DES. E AÇÃO SOCIAL DE SÃO TOMÉ	45.671.035/0001-90	SAPE

Número/Ano Convênio	Processo	Data de celebração	Data da vigência	Valor Total	Convenente	CNPJ convenente	Secretaria
7/2024	00710014.002409/2024-62	07/11/2024	31/10/2025	R$ 50.000,00	ASSOCIAÇÃO DE PROTECÃO E CONSERVAÇÃO AMBIENTAL CABO DE SÃO ROQUE	26.092.697/0001-61	SAPE
4/2024	02410015.005066/2024-15	08/11/2024	20/09/2025	R$ 186.355,56	ASSOCIAÇÃO DA REGIÃO COSTA BRANCA - ARCB	53.037.627/0001-83	SETUR
11/2024	02410015.005073/2024-17	29/10/2024	20/09/2025	R$ 98.600,00	ASSOCIACAO TURISTICA CAMINHOS DO POTENGI	52.502.981/0001-79	SETUR
3/2024	02410015.005065/2024-71	11/11/2024	20/09/2025	R$ 97.800,00	ASSOCIACAO TURISTICA CAMINHOS DO POTENGI	52.502.981/0001-79	SETUR
5/2024	02410015.005067/2024-60	12/11/2024	20/09/2025	R$ 94.507,70	ASSOCIAÇÃO TURISTICA VALE MAR	52.765.775/0001-51	SETUR
10/2024	02410015.005072/2024-72	12/11/2024	20/09/2025	R$ 99.448,00	ASSOCIACAO DA INSTANCIA DE GOVERNANCA REGIONAL DO TRAIRI	53.051.309/0001-77	SETUR
5/2024	02410015.005068/2024-12	13/11/2024	20/09/2025	R$ 99.760,00	ASSOCIAÇÃO DO POLO TURISTICO DO OESTE POTIGUAR	52.750.092/0001-20	SETUR
2/2024	02410015.005064/2024-26	29/10/2024	20/09/2025	R$ 97.800,00	ASSOCIACAO DA INSTANCIA DE GOVERNANCA REGIONAL DO TRAIRI	53.051.309/0001-77	SETUR
68/2019	00610038.007185/2019-03	14/11/2024	31/12/2024	R$ 55.000,00	GAMA GRUPO DE APOIO AS MAES E CRIANÇAS DO HOSPITAL VARELA SANTIAGO CASA NAZINHA LAMARTINE	01.687.351/0001-85	SESAP
8/2024	00410125.001382/2024-08	25/11/2024	25/06/2025	R$ 30.000,00	FEDERAÇÃO NORTE-RIO-GRANDENSE DE SKATEBOARD	42.597.550/0001-80	SEEC
7/2024	02010011.002344/2024-34	02/12/2024	01/03/2025	R$ 80.000,00	ASSOCIAÇÃO DE ARTES MARCIAIS JOVENS SAMURAIS LUTANDO PARA LUZ	35.393.943/0001-06	SETHAS
11/2024	00710005.003203/2024-69	02/12/2024	5 de novembro de 2025	R$ 40.000,00	FEDERAÇÃO DOS TRABALHADORES NA AGRICULTURA DO RN - FETARN	08.428.138/0001-06	SAPE
29/2019	00610038.007229/2019-97	06/12/2024	06/02/2025	R$ 58.400,00	GRUPO REVIVER NATAL	17.695.047/0001-10	FUNPEC
32/2024	00610027.000181/2024-82	06/12/2024	30/10/2027	R$ 1.066.275,34	FUNDAÇÃO NORTERIOGRANDENSE DE PESQUISA E CULTURA - FUNPEC	08.469.280/0001-93	SESAP
10/2024	02010011.001495/2024-75	06/12/2024	09/12/2025	R$ 40.000,00	CENTRO SOCIAL HERÓIS DA FÉ	08.546.269/0001-80	SETHAS
11/2020	00610038.002288/2020-11	06/12/2024	06/02/2025	R$ 88.400,00	GRUPO REVIVER NATAL	17.695.047/0001-10	SESAP
1/2021	12510012.001500/2020-65	06/12/2024	30/07/2025	R$ 320.921,74	NÚCLEO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL - NDS	04.656.212/0001-82	CEHAB
4/2024	12510005.002738/2024-21	12/12/2024	30/10/2025	R$ 525.000,00	INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL, SOCIAL, TECNOLOGICO E SERVICOS - IDEST	03.108.774/0001-29	CEHAB
5/2021	00610038.002894/2021-17	09/12/2024	13/03/2025	R$ 55.924,00	GRUPO REVIVER NATAL	17.695.047/0001-10	SESAP
5/2024	02010009.000724/2024-83	23/12/2024	21/09/2026	R$ 1.131.294,12	FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOIVAÇÃO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - FUNCITERN	21.212.556/0001-11	SETHAS
36/2024	00610038.001696/2024-71	23/12/2024	31/12/2024	R$ 154.152,00	GRUPO REVIVER NATAL	17.695.047/0001-10	SETHAS
19/2024	02010011.001478/2024-38	26/12/2024	30/05/2025	R$ 50.000,00	ASSOCIAÇÃO RENASCER CONSTRUINDO O FUTURO - ARCF	27.190.390/0001-66	SETHAS

Número/Ano Convênio	Processo	Data de celebração	Data da vigência	Valor Total	Convenente	CNPJ convenente	Secretaria
17/2024	02010011.002651/2024-15	26/12/2024	31/03/2025	R$ 50.000,00	NÚCLEO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL - NDS	04.656.212/0001-82	SETHAS
11/2024	00410002.002038/2024-14	26/12/2024	13/05/2025	R$ 30.000,00	FEDERAÇÃO NORTE-RIOGRANDENSE DE BASQUETEBOL	01.246.722/0001-93	SEEC
16/2024	00710029.011964/2024-16	27/12/2024	30/12/2025	R$ 150.000,00	ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DO SEMIÁRIDO POTIGUAR - ACOSAP	39.447.119/0001-42	SAPE
19/2024	00710029.011965/2024-61	27/12/2024	31/12/2025	R$ 70.000,00	ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DO SEMIÁRIDO POTIGUAR - ACOSAP	39.447.119/0001-42	SAPE
13/2024	00710029.010958/2024-41	27/12/2024	01/12/2025	R$ 50.000,00	ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DO SEMIÁRIDO POTIGUAR - ACOSAP	39.447.119/0001-42	SAPE
15/2024	00710011.002629/2024-16	27/12/2024	19/12/2025	R$ 40.000,00	ASSOCIAÇÃO NORTERIOGRANDENSE DE CRIADORES - ANORC	08.465.726/0001-01	SAPE
39/2024	00810046.002355/2024-11	27/12/2024	31/12/2025	R$ 600.000,00	ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DO SEMIÁRIDO POTIGUAR - ACOSAP	39.447.119/0001-42	SESAP
9/2024	00410125.001074/2024-74	27/12/2024	28/03/2025	R$ 90.000,00	FEDERAÇÃO NORTERIOGRANDENSE DE VOLEIBOL	40.799.603/0001-10	SEEC
25/2024	02010011.003839/2024-81	27/12/2024	10/01/2026	R$ 150.000,00	ASSOCIAÇÃO PROMOCIONAL E BENEFICIENTE MARIA AMELIA GOMES - APBMAG	12.926.297/0001-08	SETHAS
18/2024	00710029.011826/2024-37	27/12/2024	31/12/2025	R$ 300.000,00	ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO AOS ANIMAIS	03.399.956/0001-04	SAPE
29/2024	02010011.001463/2024-70	27/12/2024	30/05/2025	R$ 100.000,00	ASSOCIAÇÃO RENASCER CONSTRUINDO O FUTURO - ARCF	27.190.390/0001-66	SETHAS
21/2024	02010011.003079/2024-10	27/12/2024	31/12/2025	R$ 35.160,00	PAZ - POLICIAIS AGENTES DA PAZ	16.972.206/0001-13	SETHAS
38/2024	00610038.001698/2024-60	30/12/2024	31/12/2025	R$ 381.700,00	ASSOCIAÇÃO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA À MATERNIDADE E À INFÂNCIA - APAMI DE JARDIM DO SERIDÓ/RN	08.086.498/0001-69	SESAP
9/2024	00710013.015589/2024-52	30/12/2024	31/10/2025	R$ 250.000,00	ASSOCIAÇÃO NORTERIOGRANDENSE DE CRIADORES - ANORC	08.465.726/0001-01	SAPE
24/2024	02010011.003174/2024-13	30/12/2024	30/06/2025	R$ 50.000,00	ORG. DAS VOLUNTÁRIAS NÚCLEO MUNICIPAL DE JARDIM DO SERIDÓ	08.386.013/0001-52	SETHAS
42/2024	00610044.003385/2024-67	30/12/2024	27/04/2028	R$ 4.792.000,00	FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOIVAÇÃO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - FUNCITERN	21.212.556/0001-11	SESAP
6/2024	02010041.001763/2024-00	30/12/2024	22/10/2026	R$ 1.711.058,84	FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOIVAÇÃO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - FUNCITERN	21.212.556/0001-11	SETHAS

CUMPRIMENTO DOS LIMITES DE GASTOS MÍNIMOS CONSTITUCIONAIS E DA LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL

Os gastos mínimos constitucionais dos estados no Brasil são estabelecidos pela Constituição Federal e incluem percentuais mínimos de investimento nas áreas de educação e saúde. Essas obrigações visam assegurar o direito à educação e à saúde para a população.

Para a educação, a Constituição determina que estados e municípios devem aplicar, no mínimo, 25% da receita resultante de impostos na manutenção e desenvolvimento do ensino. Já para a saúde, a obrigatoriedade é de destinar pelo menos 12% da receita de impostos estaduais ao financiamento do Sistema Único de Saúde (SUS).

Esses percentuais representam os pisos constitucionais, e os entes federativos têm a responsabilidade de atingir ou ultrapassar esses valores em suas respectivas despesas. Essas diretrizes têm o objetivo de garantir recursos adequados para áreas consideradas essenciais ao bem-estar da população.

Adicionalmente, a Lei de Responsabilidade Fiscal apresenta, em seu art. 59, caput, os elementos principais que devem ser observados pelos órgãos de controle externo e interno no exercício da fiscalização do cumprimento de suas previsões, quais sejam:

> Art. 59. O Poder Legislativo, diretamente ou com o auxílio dos Tribunais de Contas, e o sistema de controle interno de cada Poder e do Ministério Público fiscalizarão o cumprimento desta Lei Complementar, consideradas as normas de padronização metodológica editadas pelo conselho de que trata o art. 67, com ênfase no que se refere a:
>
> I - Atingimento das metas estabelecidas na lei de diretrizes orçamentárias;
>
> II - Limites e condições para realização de operações de crédito e inscrição em Restos a Pagar;
>
> III - Medidas adotadas para o retorno da despesa total com pessoal ao respectivo limite, nos termos dos arts. 22 e 23;
>
> IV - Providências tomadas, conforme o disposto no art. 31, para recondução dos montantes das dívidas consolidada e mobiliária aos respectivos limites;
> V - Destinação de recursos obtidos com a alienação de ativos, tendo em vista as restrições constitucionais e as desta Lei Complementar;
>
> VI - Cumprimento do limite de gastos totais dos legislativos municipais, quando houver.

Ante todo o exposto, e em atendimento à Resolução nº. 12/2016, Anexo I, item 5.5, do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte (TCE/RN), serão apresentados a seguir, de forma objetiva, dados sobre o cumprimento dos limites constitucionais referentes aos gastos mínimos em saúde e em manutenção e desenvolvimento do ensino, assim como de alguns dos índices previstos na Lei de Responsabilidade Fiscal, na execução dos Orçamentos Públicos estaduais no ano de 2024.

Receita Corrente Líquida (RCL)

Receita Corrente Líquida (RCL)	R$ 17.259.892.416,73
Receita Corrente Líquida Ajustada Para Cálculo Dos Limites Da Despesa Com Pessoal	R$ 17.233.040.024,58

Fonte: RGF 2024.

Gastos mínimos com ações e serviços públicos de saúde (ASPS)

Total Das Receitas De Impostos e Transferências Constitucionais e Legais	R$ 15.751.072.089,43
Valor Aplicado em ASPS	R$ 1.914.466.066,33
Percentual Aplicado	12,15%
Percentual Mínimo (LC n° 141/2012 ou % da Constituição Estadual)	12%

Fonte: RREO, 6º bimestre, 2024.

O valor aplicado em ações e serviços públicos de saúde considerados para o cálculo do mínimo, quando comparado a 2023, apresentou um **aumento de 3,37%** (2023: R$ 1.852.052.793,85 e 2024: R$ 1.914.466.066,33). Observa-se na composição do valor mínimo da saúde que o valor aplicado em despesas de pessoal e encargos foi menor, com redução de 24,6% (2023: R$ 1.222.947.245,06 e 2024: R$ 922.047.299,35). **Em outras despesas correntes, houve um aumento de 58,55%** (2023: R$ 619.558.624,31 e 2024: R$ 982.309.788,85), enquanto os investimentos apresentaram uma redução de 8,91% (2023: R$ 13.147.723,89 e 2024: R$ 11.975.715,07).

Gastos mínimos com manutenção e desenvolvimento do ensino (MDE)

Total Da Receita Líquida Resultante De Impostos	R$ 15.751.072.089,43
Total Das Despesas Para Fins de Limite	R$ 4.336.883.307,05
Percentual Aplicado	27,53%

Percentual Mínimo Constitucional	25%

Fonte: RREO, 6º bimestre, 2024.

Despesas com pessoal do poder executivo estadual

Despesa Líquida com Pessoal	R$ 9.915.747.232,69
% sobre a RCL ajustada	57,56%
Limite Máximo (Incisos I, II e III, art. 20 da LRF)	49%

Fonte: RGF 2024.

A despesa com pessoal ultrapassou o limite previsto da LRF em 8,56%, equivalente a R$ 1.471.557.620,65. Aplicando o redutor anual calculado conforme o art. 15 da Lei Complementar 178/2021, de forma que em 2032 as despesas com pessoal alcançassem o limite de 49%, o montante deveria ser de 53,45%. Considerando o limite de 53,45%, o gasto com pessoal ultrapassou o limite em R$ 704.687.339,55, que representou 4,11% acima do limite.

Operações de Crédito

Receita Corrente Líquida Ajustada Para Cálculo Dos Limites De Endividamento	R$ 17.255.089.577,58
Total Considerado Para Fins Da Apuração Do Cumprimento Do Limite	R$ 429.228.593,51
% Sobre a RCL Ajustada Para Limites Do Endividamento	2,49%
Limite Geral Definido Por Resolução Do Senado Federal	16%

Fonte: RGF 2024.

Dívida Consolidada Líquida (DCL)

Dívida Consolidada Líquida (DCL)	R$ 6.921.624.020,33
% Sobre a RCL Ajustada Para Limites Do Endividamento	40,11%
Limite Definido Por Resolução Do Senado Federal	200%

Fonte: RGF 2024.

Resultado Primário e Resultado Nominal

Resultado Primário	R$ 303.139.639,06
Meta Fiscal Para o Resultado Primário	R$ 256.033.000,00

Resultado Nominal Ajustado	- R$ 2.820.103.193,31
Meta Fiscal Para o Resultado Nominal	- R$ 194.421.000,00

Fonte: RREO, 6º bimestre, 2024.

O governo do estado utiliza a metodologia “acima da linha” quando o déficit público é medido com base diretamente na execução orçamentária as entidades. Já no método “abaixo da linha” o mesmo déficit sobre o ponto de vista do financiamento, analisando a dívida pública. Ambas as metodologias apresentaram, de forma correta, os mesmos valores, com o resultado nominal (sem o regime próprio da previdência social) é R$ 234.508.136,06 e o resultado primário R$ 888.093.172,33. A dívida consolidada líquida (DCL) apresentou um aumento de R$ 2.820.103.193,31.

REGRA DE OURO

A regra de ouro, um dos pilares das finanças públicas, é uma regra constitucional a qual estabelece que as operações de crédito realizadas em determinado exercício não podem ultrapassar o montante das despesas de capital. Na prática, essa regra impede que governos se endividem para o pagamento de despesas correntes, como: pessoal, benefícios sociais, juros da dívida e o custeio da máquina pública, promovendo o equilíbrio orçamentário.

Os dispositivos legais que disciplinam a regra de ouro são o art. 167, inciso III, da Constituição Federal de 1988 e o art. 32, § 3º, da Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal).

De acordo com a 14ª edição do Manual de Demonstrativos Fiscais (MDF), a apuração da regra de ouro é feita mediante a diferença entre a despesa de capital líquida e as receitas de operações de crédito. Conforme preceitua a LRF, despesa de capital líquida é o valor das despesas de capital realizadas em um exercício financeiro, excluindo os gastos feitos como empréstimo ou financiamento a contribuintes para incentivo fiscal que resultem em redução do ônus do ente federativo e as operações de empréstimo ou financiamento concedidas por instituições financeiras controladas pelo próprio ente. Já as receitas de operações de crédito devem registrar os ingressos no exercício financeiro, excluídas as autorizadas mediante créditos suplementares ou especiais com finalidade precisa, aprovados pelo Poder Legislativo por maioria absoluta.

O demonstrativo a seguir, retirado do Relatório Resumido da Execução Orçamentária (RREO) do último bimestre do exercício de 2024, revela o resultado do cumprimento da regra de ouro no Rio Grande do Norte para o ano analisado. As receitas realizadas por operações de crédito totalizaram R$ 429.228.593,51 (quatrocentos e vinte e nove milhões, duzentos e vinte e oito mil, quinhentos e noventa e três reais e cinquenta e um centavos), enquanto as despesas de capital líquidas empenhadas alcançaram o valor de R$ 1.378.069.901,12 (um bilhão, trezentos e setenta e oito milhões, sessenta e nove mil, novecentos e um reais e doze centavos). **Portanto, as despesas de capital superaram as receitas de operações de crédito, atendendo aos critérios estabelecidos na legislação para o cumprimento do limite**.

Regra de Ouro - RREO (6º bimestre de 2024)

RREO – ANEXO 9 (LRF, art.53, § 1º, inciso I) — Em reais

RECEITAS	PREVISÃO ATUALIZADA (a)	RECEITAS REALIZADAS (b)	SALDO NÃO REALIZADO (c) = (a – b)
RECEITAS DE OPERAÇÕES DE CRÉDITO (I)	598.343.882,95	429.228.593,51	169.115.289,44
DESPESAS	**DOTAÇÃO ATUALIZADA (d)**	**DESPESAS EMPENHADAS (e)**	**SALDO NÃO EXECUTADO (f) = (d - e)**
DESPESAS DE CAPITAL	2.289.483.327,47	1.378.069.901,12	911.413.426,35
Investimentos	1.891.310.572,30	1.008.009.965,08	883.300.607,22
Inversões Financeiras	185.235.000,00	157.122.180,87	28.112.819,13
Amortização da Dívida	212.937.755,17	212.937.755,17	-
(-) Incentivos Fiscais a Contribuinte	-	-	-
(-) Incentivos Fiscais a Contribuinte por Instituições Financeiras	-	-	-
DESPESA DE CAPITAL LÍQUIDA (II)	2.289.483.327,47	1.378.069.901,12	911.413.426,35
RESULTADO PARA APURAÇÃO DA REGRA DE OURO (III) = (II – I)	**1.691.139.444,52**	**948.841.307,61**	**742.298.136,91**

Fonte: SIGEF/RN

Nota 01: O estado do RN não adota um sistema único conforme preceitua a Lei de Responsabilidade Fiscal, sendo a consolidação efetuada por meio de planilhas de Excel. O Poder Legislativo, a Defensoria Pública do Estado e o Ministério Público estão com suas execuções sendo integralmente realizadas no SIGEF/RN.

Fonte: RREO (6º bimestre de 2024)

DÍVIDA ATIVA

De acordo com a redação do artigo 39 da Lei nº 4.320/1964, a qual instituiu as normas gerais de direito financeiro aplicáveis a todos os entes da federação para elaboração e controle de seus orçamentos e balanços, a dívida ativa consiste dos créditos reconhecidos em favor da Fazenda Pública que, transcorridos o prazo para pagamento por parte do agente devedor, não foram efetivamente quitados:

> Art. 39. Os créditos da Fazenda Pública, de natureza tributária ou não tributária, serão escriturados como receita do exercício em que forem arrecadados, nas respectivas rubricas orçamentárias.
> § 1º - Os créditos de que trata este artigo, exigíveis pelo transcurso do prazo para pagamento, serão inscritos, na forma da legislação própria, como Dívida Ativa, em registro próprio, após apurada a sua liquidez e certeza, e a respectiva receita será escriturada a esse título.
> § 2º - Dívida Ativa Tributária é o crédito da Fazenda Pública dessa natureza, proveniente de obrigação legal relativa a tributos e respectivos adicionais e multas, e Dívida Ativa não Tributária são os demais créditos da Fazenda Pública, tais como os provenientes de empréstimos compulsórios, contribuições estabelecidas em lei, multa de qualquer origem ou natureza, exceto as tributárias, foros, laudêmios, alugueis ou taxas de ocupação, custas processuais, preços de serviços prestados por estabelecimentos públicos, indenizações, reposições, restituições, alcances dos responsáveis definitivamente julgados, bem assim os créditos decorrentes de obrigações em moeda estrangeira, de sub-rogação de hipoteca, fiança, aval ou outra garantia, de contratos em geral ou de outras obrigações legais.
> § 3º - O valor do crédito da Fazenda Nacional em moeda estrangeira será convertido ao correspondente valor na moeda nacional à taxa cambial oficial, para compra, na data da notificação ou intimação do devedor, pela autoridade administrativa, ou, à sua falta, na data da inscrição da Dívida Ativa, incidindo, a partir da conversão, a atualização monetária e os juros de mora, de acordo com preceitos legais pertinentes aos débitos tributários.
> § 4º - A receita da Dívida Ativa abrange os créditos mencionados nos parágrafos anteriores, bem como os valores correspondentes à respectiva atualização monetária, à multa e juros de mora e ao encargo de que tratam o art. 1º do Decreto Lei nº 1.025, de 21 de outubro de 1969, e o art. 3º do Decreto-lei nº 1.645, de 11 de dezembro de 1978.

Ainda, a Lei distingue os créditos de natureza tributária, sendo aqueles originários dos tributos e respectivas multas, dos demais créditos da fazenda pública. No âmbito do estado do Rio Grande do Norte, a competência para inscrever e reivindicar o pagamento dos créditos inscritos em dívida ativa é da Procuradoria Geral do Estado - PGE, conforme consta no inciso XI do artigo 4º da Lei Complementar Estadual nº 240/2002, uma vez que é a Lei Orgânica daquele mesmo órgão:

> Art. 4º. São funções institucionais da Procuradoria Geral do Estado, dentre outras: [...]
> XI - apurar a liquidez e certeza do crédito tributário, inscrever, controlar e executar, com exclusividade, a dívida ativa do Estado;

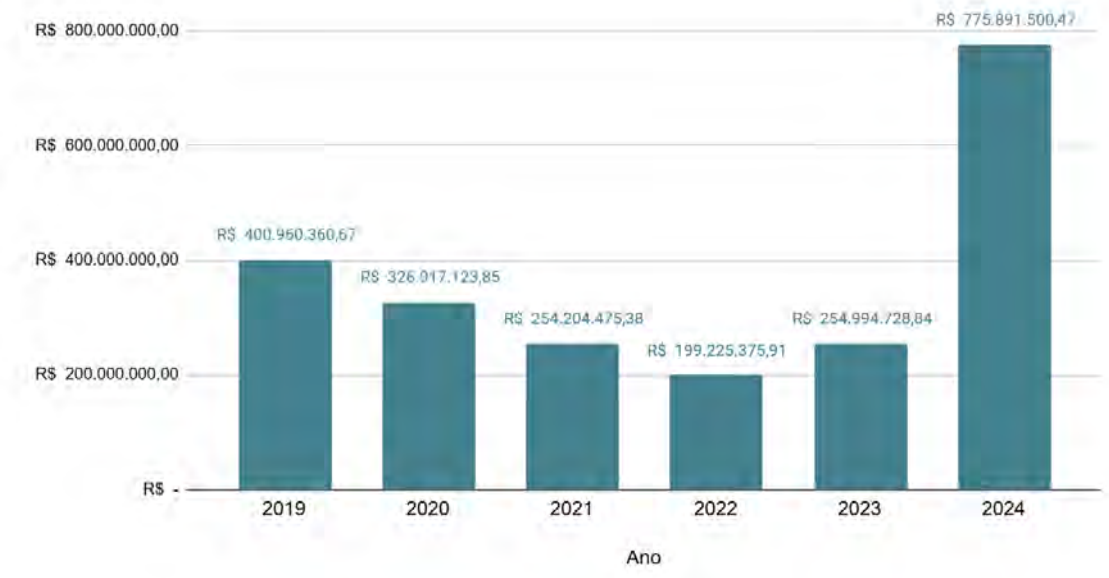
De acordo com a Procuradoria-Geral do Estado do RN, para fins de registro, é contabilizado como dívida tributária os débitos de ICMS, IPVA, ITCMD e custas processuais, de modo que os três primeiros se referem a impostos estaduais, e as custas processuais correspondem a uma taxa, que também é espécie de tributo.

Tabela - Comparativo das inscrições, arrecadação e estoque (2019-2024)

Ano	Valor total das novas inscrições em Dívida Ativa	Valor arrecadado	Valor total do estoque da Dívida Ativa no dia 31/12	Percentual de recuperação
2019	R$ 400.960.360,67	R$ 45.527.714,43	R$ 8.599.112.157,42	0,53%
2020	R$ 326.917.123,85	R$ 81.681.939,51	R$ 8.949.438.242,93	0,91%
2021	R$ 254.204.475,38	R$ 64.361.390,77	R$ 9.313.230.400,97	0,69%
2022	R$ 199.225.375,91	R$ 45.059.099,38	R$ 9.777.981.143,98	0,46%
2023	R$ 254.994.728,84	R$ 68.574.473,25	R$ 10.144.051.902,29	0,67%
2024	R$ 775.891.500,47	R$ 77.464.344,17	R$ 10.747.724.903,84	0,72%

Fonte: Sistema de Dados Tributários e Dívida Ativa - SITAD

Tabela - Valores inscritos por ano (2019-2024)



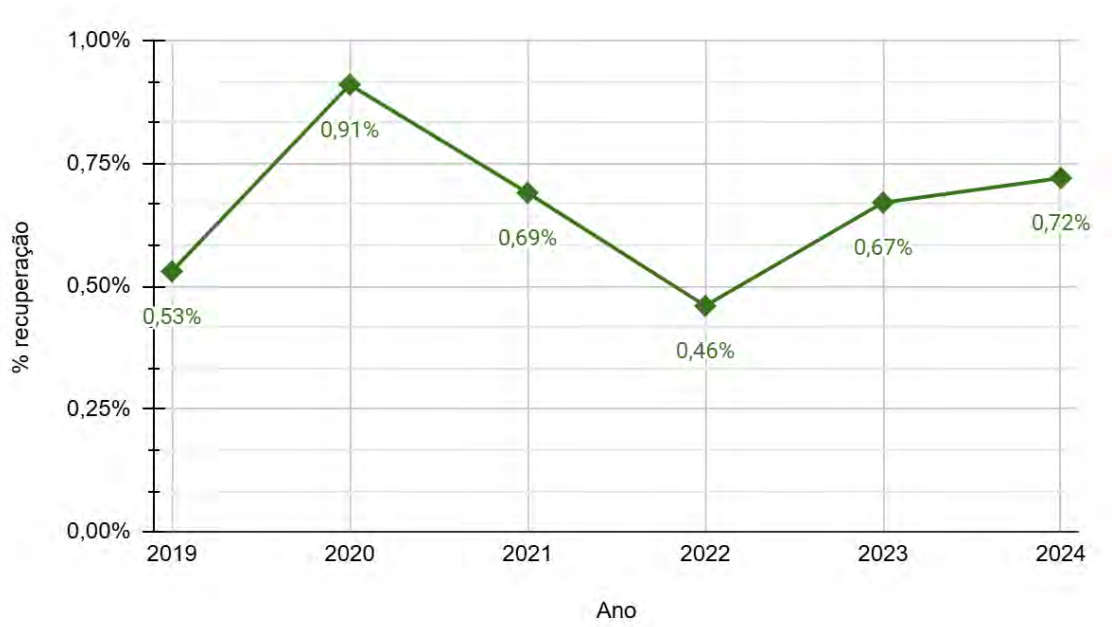
Fonte: Sistema de Dados Tributários e Dívida Ativa - SITAD

Observa-se, ainda, que, no gráfico apresentado a partir da figura abaixo, o volume de novas inscrições na dívida ativa vem diminuindo desde 2019, atingindo o seu menor patamar dos últimos 6 anos no exercício de 2022, e elevando nos últimos dois anos. O grande salto no ano de 2024 ocorreu pela realização de 61.896 inscrições, totalizando o montante de R$ 775.891.500,47 (setecentos e setenta e cinco milhões, oitocentos e noventa e um mil, quinhentos reais e quarenta e sete

centavos). Este valor representa um aumento superior a 200% em relação ao ano de 2023.

Ademais, o gráfico da figura abaixo mostra a evolução do percentual de recuperação dos créditos inscritos em dívida ativa relativamente ao estoque no dia 31/12 do respectivo ano.

Tabela - Percentual de recuperação por ano (2019-2024)



Fonte: Sistema de Dados Tributários e Dívida Ativa - SITAD

A Procuradoria Geral do Estado estabeleceu a seguintes metas no ano de 2024:

1. A partir de janeiro de 2024, todos os processos inscritos em Dívida Ativa, ajuizados ou não, em valor superior a R$ 100,00 (cem reais), serão enviados automaticamente para inscrição no SERASA;

2. Edição de Lei Estadual de Transação Tributária com a efetivação do CEJUSC DÍVIDA ATIVA, que foi criado na PGE em 2019; (Processo SEI 01110059.000690/2024-41);

3. Efetivação da Compensação de Créditos Tributários para pagamento de Precatórios, conforme lei e decreto estaduais já publicados; (Processo SEI 01110038.005737/2022-49);

4. Arrecadação e Recuperação da Dívida Ativa, com a meta de R$ 7.000.000,00 ao mês.

A arrecadação da Dívida Ativa no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024 totalizou **R$ 77.464.344,17** (setenta e sete milhões, quatrocentos e sessenta e quatro mil, trezentos e quarenta e quatro reais e dezessete centavos), correspondendo a aproximadamente **10% do valor total inscrito em Dívida Ativa no ano de 2024**.

Em relação às inscrições em Dívida Ativa, no ano de 2024, foram registrados **61.896 processos**, totalizando R$ 775.891.500,47 (setecentos e setenta e cinco milhões, oitocentos e noventa e um mil, quinhentos reais e quarenta e sete centavos). No ano de 2023, foram inscritas 77.220 dívidas, correspondendo a R$ 254.958.644,84 (duzentos e cinquenta e quatro milhões, novecentos e cinquenta e oito mil, seiscentos e quarenta e quatro reais e oitenta e quatro centavos). **Dessa forma, observamos um aumento de R$ 520.932.855,63 (quinhentos e vinte milhões, novecentos e trinta e dois mil, oitocentos e cinquenta e cinco reais e sessenta e três centavos), o que representa um crescimento superior a 200% no valor inscrito**.

No mesmo ano de 2024, foram protocoladas **4.822 Ações de Execuções Fiscais** no PJE 4.0 do Poder Judiciário do Estado do Rio Grande do Norte, correspondendo a R$ 1.123.631.946,24 (um bilhão, cento e vinte e três milhões, seiscentos e trinta e um mil, novecentos e quarenta e seis reais e vinte e quatro centavos).

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO

2024

CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO

A Controladoria-Geral do Estado é o Órgão Central de Controle Interno do Poder Executivo Estadual. é dividida em **05 (cinco) macrofunções: Auditoria, Ouvidoria, Transparência, Integridade e Correição.**

Nesta perspectiva, a Controladoria trabalha para promover a eficiência do Executivo Estadual através da *accountability*, integridade e transparência, pela promoção da legalidade e conformidade e promoção do atingimento dos objetivos da administração pública e da governança.

AUDITORIA-GERAL DO ESTADO (AUGE)

Reorganizada em Núcleos temáticos, é possível apresentar as seguintes realizações ocorridas no exercício 2024:

a) **Núcleo de Auditoria de Conformidade e de Transferências Financeiras (NAC):** foram realizadas, ao todo, **583 (quinhentas e oitenta e três) análises de conformidade** sobre processos de despesa dos órgãos e entidades do Executivo Estadual:

Tipo de Processo	Qtd. tramitada no NAC
Pagamento da indenização SICOI	59
Planilhas de composição de custos (terceirização de mão de obra)	111
Convênios e congêneres (o estado como concedente)	192
Concessão de suprimento de fundos	221
TOTAL	**583**

Além disso, o Núcleo ainda elaborou **normativos** para proporcionar aporte técnico e jurídico para as análises de conformidade realizadas pelas Unidades de Controle Interno/Setoriais quanto às despesas de seus órgãos/entidades:

- IN nº 002/2024 – Controladoria-Geral do Estado: estabelece a padronização de procedimentos para o controle do patrimônio público do RN, dispondo sobre a provisão de encargos trabalhistas em conta vinculada (mão de obra terceirizada);
- IN nº 03/2024 – Controladoria-Geral do Estado: estabelece diretrizes para a implementação de programas de Integridade e Compliance Trabalhista no âmbito das empresas contratadas pela Administração Pública Estadual (terceirizações de mão de obra), em consonância com o Decreto Estadual nº 33.782/2024;
- IN nº 011/2024 – Controladoria-Geral do Estado: estabelece norma complementar à Lei Estadual nº 4.041/1971, Lei Complementar Estadual nº 122/1994 e Decreto Estadual nº 27.337/2017, dispondo sobre a concessão, aplicação e prestação de contas de suprimento de fundos;
- Nota Técnica nº 003/2024 – Controladoria-Geral do Estado/NAC: resposta de consulta formulada pelo Corpo de Bombeiros Militar do RN – CBM/RN, sobre valores concedidos em suprimento de vulto (despesa miúda/pequeno valor) em relação à legislação federal.
- Publicação do Boletim Administrativo nº 002/2024, tendo como temática a terceirização de mão de obra continuada e a nova lei de licitações;
- Publicação do Boletim Administrativo nº 004/2024, tendo como temática suprimento de fundos.

b) **Núcleo de Fiscalização e Auditoria Interna (NAI)** teve como principais realizações em 2024:

- Publicação do Boletim Administrativo nº 001/2024, tendo como temática a Nova Lei de Licitações (Lei Federal nº 14.133/2021);
- Conclusão do Levantamento e avaliação crítica quanto ao fluxo, processamento e pagamentos, pelo Executivo Estadual, das Requisições de Pequeno Valor (RPV);
- Conclusão da **Auditoria junto à SESAP sobre o Pregão Eletrônico** nº 031/2023 (contratação de gêneros alimentícios);
- Conclusão da **Auditoria de avaliação de eficiência, eficácia e efetividade sobre as políticas de proteção e defesa civil** do Estado do RN;
- Conclusão da **avaliação e monitoramento das despesas com diárias operacionais no âmbito da SEAP**;

- Análise de conformidade quanto ao cumprimento das obrigações com o Contrato de Concessão de Uso de Bem Público nº 001/2028 (Terminal Rodoviário de Natal).

  - Acompanhamento do atendimento do **Termo de Ajuste de Conduta** (TAC) entre o Ministério Público Estadual e o Governo do Estado (Fundação José Augusto/FJA), quanto ao **Museu da Rampa**;

  - Acompanhamento das tratativas quanto à Comissão designada para a gestão estadual da Lei Paulo Gustavo;

  - Acompanhamento do atendimento das determinações do TAC entre o Ministério Público Estadual e o Governo do Estado (Secretaria de Administração Penitenciária – SEAP) e ainda do Acordo de Cooperação firmado com o Ministério Público do Trabalho;

  - Acompanhamento do atendimento das determinações do **TAC** entre Ministério Público Estadual e o Governo do Estado (Secretaria de Estado da Administração – SEAD e o **Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente – IDEMA), para a realização de concurso do Instituto**.

c) **o Núcleo de Monitoramento de Indicadores e Elaboração do Relatório de Contas de Governo e Gestão (NMI)** desenvolveu iniciativas relevantes para a gestão pública estadual em 2024:

- Consolidação do **Índice de Prestação de Contas (iPC)** e do seu Ranking: o indicador vem aferir a participação, engajamento e qualidade das informações apresentadas pelos órgãos e entidades da Administração Estadual para a colaboração junto à Controladoria-Geral do Estado na elaboração das Contas de Governo e Gestão, atribuindo-lhes Selo de Excelência, conforme o nível do desempenho; **http://ipc.control.rn.gov.br/** para acessar.

- Consolidação da legislação do **Repositório Legal de Políticas Públicas Afirmativas do RN (POLI)** e atualização trimestral: a ferramenta reúne as normativas estaduais relativas às políticas públicas afirmativas do Estado voltadas a públicos mais vulneráveis (mulheres, crianças, pessoas LGBTQIAPN+, etc.) em formato *dashboard*, permitindo consultas rápidas para tomada de decisões da gestão; **https://bit.ly/POLI-RN** para acessar.

- Realização da **I Semana de Contas do RN**: o evento deve ser anual, voltado para discutir temas relevantes de gestão pública, em especial temáticas de controle interno, **preparando os responsáveis para a prestação das Contas de Governo e de Gestão**.

Figura – I Semana de Contas do RN

Fonte: ASCOM/Controladoria-Geral do Estado, 2024.

- Auditorias especializadas e monitoramentos:

  - **Auditoria em Contratações de serviços de mão de obra da Secretaria de Estado da Saúde Pública** – SESAP: auditou mais de 150 milhões, gerando 19 (dezenove) recomendações importantes para a eficiência, eficácia dos gastos públicos com despesas dessa natureza;

  - **Edital e análise de conformidade de projetos do ACT entre o Ministério Público do Trabalho (MPT) com o Governo do Estado**: apresentação de projetos por instituições, órgãos e entidades públicas e privadas sem fins lucrativos. Os valores aportados ao Estado para os projetos ultrapassam a ordem de R$ 1.209.963,05, sendo já contemplados R$ 793.142,57 em repasses às entidades já beneficiadas.

  - **Auditoria no imóvel onde hoje funciona o Aeroclube**, gerando um estudo de destinação do imóvel para um melhor aproveitamento econômico com benefício financeiro potencial de mais de 500 milhões de reais até 2039.

- Elaboração de **normativos**:

  - Instrução Normativa nº 009/2024 – Controladoria-Geral do Estado, orienta a prestação das Contas de Gestão 2024, e;

  - Instrução Normativa nº 014/2024 – Controladoria-Geral do Estado, orienta a elaboração das Contas de Governo 2024.

- Publicação do Boletim Administrativo nº 005/2024, tendo como temática Tomada de Contas Especial e normas do Estado do RN.

d) **o Núcleo de Auditoria de Obras e Serviços de Engenharia (NAE)** teve os seguintes destaques:

- **Auditoria sobre as contratações para a construção de 10 (dez) Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnologia e Inovação do RN (IERNs)**, investimento de cerca de 110 milhões;

- **Auditoria sobre as reformas em 12 (doze) hospitais estaduais**, investimento de 46 milhões;

- Estudo de viabilidade de Auditoria sobre a recuperação da malha viária estadual, cerca de 427 milhões investidos.

O NAE também implementou Portal para acompanhamento de Obras e Serviços de Engenharia (http://www.transparencia.rn.gov.br/obras-e-execucao), aumentando a transparência com este tipo de despesa.

e) **Núcleo de Auditoria de Pessoal e Previdência (NAP):** consolidou as **Trilhas de Auditoria**, que, pelo cruzamento de dados, além da modernização das ferramentas e práticas, garantem a segurança de informações e identificam ações danosas, assessorando a gestão na tomada de decisão e identificação de fragilidades. A inovação traz importantes avanços:

Auditoria Tradicional	Auditoria Automatizada
Definição do critério (humano)	Definição por algoritmos/Regra de Negócio
A abrangência por amostragem	Abrangência de 100% do universo estatístico
Testes manuais	Testes automatizados
Trabalhos pontuais	Trabalhos contínuos
Dados históricos (temporalidade)	Dados em tempo real e possibilidade de previsões

Em resultado prático, o NAP **implementou a trilha de auditoria sobre 05 (cinco) rubricas de despesas de pessoal** da SEEC, **gerando 121 milhões** de reais em alertas (possíveis divergências recuperáveis):

- Carga Horária Suplementar;
- Funções Gratificadas;
- Servidores 75+ ainda ativos;
- Vencimentos Padrões (acima da média), e;
- Contratos Temporários de Professores.

Figura – Apuração da implementação da trilha de auditoria nas rubricas da SEEC

Fonte: NAP/AUGE, 2024.

Atualmente está em andamento a expansão das trilhas de auditoria para todas os demais órgãos e entidades do Executivo Estadual;

O NAP também implementou o **Painel para monitoramento, em tempo real, relativo à fila de ativos, inativos e pensionistas**.

Além disso, o Núcleo **elaborou Notas Técnicas**:

- Nota Técnica nº 001/2024 – Controladoria-Geral do Estado/NAP: resposta de consulta formulada pelo IDEMA, acerca da legalidade da regulamentação do expediente de teletrabalho para os servidores do Instituto;

- Nota Técnica nº 002/2024 – Controladoria-Geral do Estado/NAP: resposta de consulta formulada pela SEAP acerca do regime de escala de plantões e folgas;

- Nota Técnica nº 002/2024 – Controladoria-Geral do Estado/AUGE: sugestão de melhorias no Sistema de Diárias do RN;

- Nota Técnica nº 003/2024 – Controladoria-Geral do Estado/NAP: resposta de consulta formulada pela SEAD sobre a viabilidade de nomeação de especialistas em educação;

- Nota Técnica nº 005/2024 – Controladoria-Geral do Estado/NAP: resposta de consulta formulada pela SEEC, acerca da viabilidade de concurso para reposição de quadros do Magistério do RN;

- Publicação do Boletim Administrativo nº 003/2024, tendo como temática nomeação de pessoal (cargos efetivos e comissionados).

f) **o Núcleo de Inteligência, Informações Estratégicas e de Promoção à Lei Geral de Proteção de Dados (NID)** teve importantes realizações ao longo de 2024:

- **Desenvolvimento e implementação de 08 (oito) projetos de *Business Intelligence* (BI)**:

  - Diárias (civis e operacionais);
  - Folha de pagamento;
  - Orçamento;
  - Obras;
  - Convênios e Congêneres em que o Estado é concedente;
  - Contratos e licitações.

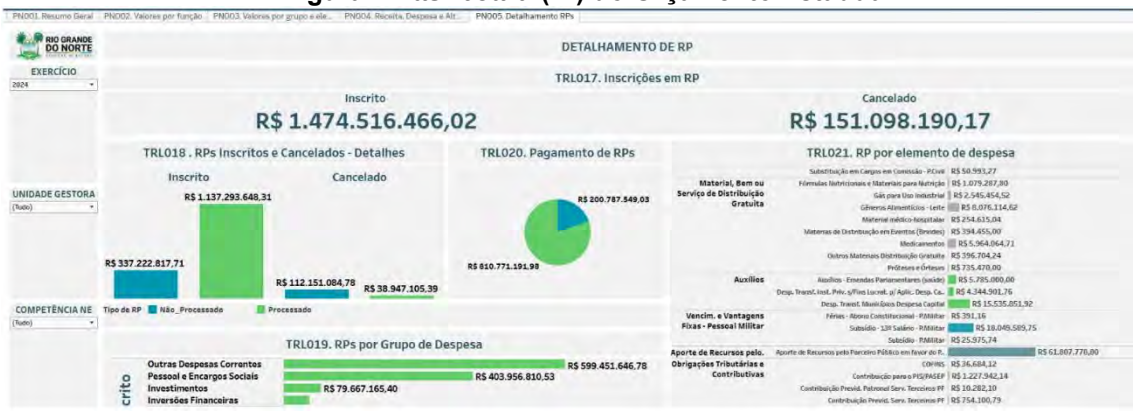
Figura – *Dashboard* (BI) de Diárias Civis e Operacionais

Fonte: NID/AUGE, 2025

Figura – *Dashboard* (BI) da Folha de Pagamento do Estado do RN

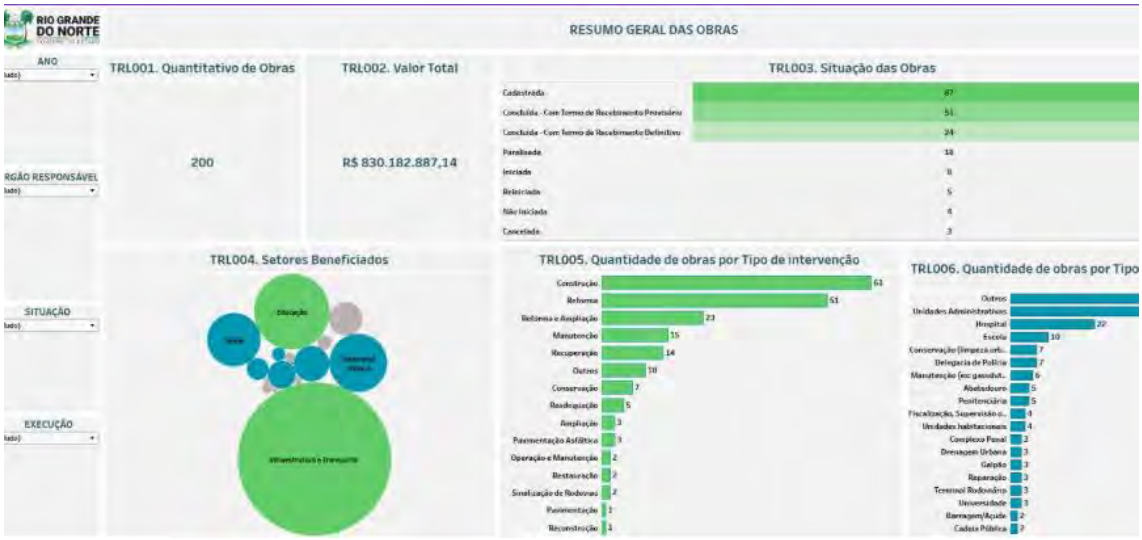
Fonte: NID/AUGE, 2025

Figura – *Dashboard* (BI) do Orçamento Estadual



Fonte: NID/AUGE, 2025

Figura – *Dashboard* (BI) de Obras Públicas do RN

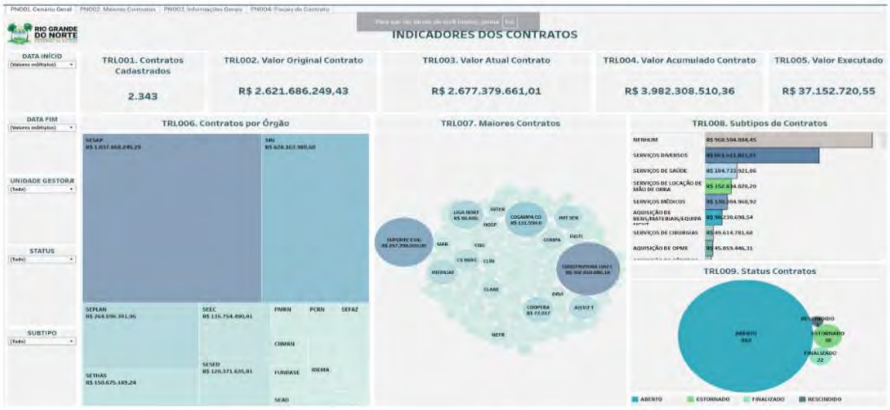


Fonte: NID/AUGE, 2025

Figura – *Dashboard* (BI) de Convênios e Congêneres em que o RN é concedente

Fonte: NID/AUGE, 2025.

Figura – *Dashboard* (BI) de Contratos e de Contratos no SIPAC



Fonte: NID/AUGE, 2025.

- **Parametrização e implementação de trilha de auditoria automatizadas**;

- Criação de banco de dados com as licitações abertas – **Sistema Alice** (ferramenta preventiva de auditoria em licitações públicas);

- Gestão de informes e alertas do Sistema Alice e comunicação dos alertas às UASGS (Unidade Administrativa de Serviços Gerais, de cada órgão);

- Elaboração de **consultas no MACROS**, a partir de banco de várias bases de dados (relativas a licitações e contratos), gerando relatórios e informações sistematizadas para trabalhos de auditoria, monitoramentos e subsídios à tomada de decisão;

- Implementação das fases 2 e 3 do **Plano Operacional de Adequação à LGPD** e realização da Oficina de Mapeamento de Processos e Elaboração do Inventário de Dados Pessoais (IDP).

Estas foram as principais realizações apresentadas pela macrofunção de Auditoria.

CORREGEDORIA-GERAL DO ESTADO (COGE)

Em 2024, a COGE contou com as seguintes realizações:

- Formação da Rede SICORR RN: com **28 (vinte e oito) Corregedorias Setoriais instaladas**, entre 41 (quarenta e um) órgãos e entidades, atingindo o percentual de 68,29% do Executivo Estadual;
- Elaboração e publicação da Instrução Normativa-SEI nº 004/2024 – Controladoria-Geral do Estado, que disciplina o uso do sistema informatizado e-PAD para o gerenciamento das informações correcionais no âmbito do Sistema de Correição do Poder Executivo Estadual;
- Publicação do Decreto Estadual nº 34.194/2024, que regulamenta, no âmbito do Executivo do RN, a Lei Federal nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção), a responsabilização de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a Administração Pública;
- Elaboração e implementação do Procedimento Operacional Padrão (POP) – Processos Correcionais Disciplinares (PAD e SINAC), que vêm definir os procedimentos para a condução de processos correcionais disciplinares, incluindo as etapas de investigação e julgamento;
- Promoção de treinamentos: duas turmas da Rede SICORR RN em Admissibilidade Inicial e Procedimentos Investigativos e outras cinco turmas da Rede em Sistema e-PAD.
- Monitoramento da Rede SICORR RN: atualmente há 04 (quatro) órgãos com o **e-PAD implantado** e em funcionamento: Controladoria-Geral do Estado, DEI, DETRAN e FUNDASE.

Estas foram as principais realizações apresentadas pela macrofunção de Corregedoria.

INTEGRIDADE

Esta macrofunção promoveu significativas realizações em 2024:

- Instrumentos **normativos e regulamentações**:
  - Elaboração das Instruções Normativas de Compliance Ambiental e Social (com publicação estimada ainda no primeiro bimestre deste ano), fortalecendo a Agenda ESG e em consonância com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS);
  - Regulamentação da Lei Assédio NÃO (também em vias de publicação);
  - Publicação do Decreto Estadual nº 34.193/2024, que institui o Sistema de Gestão de Ética no Poder Executivo Estadual;

- Publicação do Decreto Estadual nº 34.196/2024, que institui a avaliação de integridade nas contratações da Administração Pública do RN;
- Elaboração da minuta do Decreto da Política de Dados (também aguardando publicação para breve), ampliando a governança de dados públicos no Estado;
- Atualização e publicação do Decreto Estadual nº 33.534/2024, que regulamenta as atividades da CTIPS (Conselho de Transparência, Integridade e Participação Social);
- Instrução Normativa nº 018/2024 – Controladoria-Geral do Estado, que dispõe sobre a constituição, competência e atribuições dos Comitês Setoriais de Ética;
- Instrução Normativa nº 019/2024 – Controladoria-Geral do Estado, que dispõe sobre os procedimentos para consulta sobre existência de conflito de interesses e de pedido de autorização para o exercício de atividade privada;
- Instrução Normativa nº 020/2024 – Controladoria-Geral do Estado, que delibera sobre o tratamento de presentes, brindes e hospitalidades recebidos por agentes públicos do Poder Executivo Estadual.

- Produção de **materiais educativos e orientativos**:
  - Cartilhas temáticas:
    - ✓ Atualização da cartilha de Compliance de Gênero – Enfrentamento ao Assédio;
    - ✓ Compliance de Gênero – Equidade no Mercado de Trabalho;
    - ✓ Ciclo de Políticas Públicas;
    - ✓ Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas.
  - Manuais práticos:
    - ✓ Manual de Monitoramento;
    - ✓ Manual de Gestão de Riscos nas Contratações;
    - ✓ Elaboração de 10 (dez) produtos relacionados à ética no serviço público.

- Fortalecimento Institucional de Capacitação:
  - Formalização de processo para instituir a Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P), voltada à sustentabilidade na gestão pública da Controladoria-Geral do Estado;
  - Lançamento de curso *online* sobre Planejamento Estratégico.

- Formação e desenvolvimento da **Rede de Comitês de Integridade**:
  - 41 (quarenta e um) órgãos e entidades estaduais aderiram ao Programa de Integridade e Compliance, totalizando 100% do Executivo Estadual;

- 33 (trinta e três) órgãos/entidades instituíram seu Comitê, representando 80,5% do Executivo Estadual;
- Destes órgãos/entidades, 32 (trinta e dois) participaram da formação inicial, abrangendo conhecimentos gerais para a atuação do Comitê de Integridade, o que corresponde a 96,97% dos Comitês formalizados.

▪ Promoção de **eventos**:

- Lançamento do **Programa de Compliance Social do Estado** do Rio Grande do Norte, que promove a responsabilidade social, atuando em 03 (três) perspectivas – **qualidade de vida dos trabalhadores do Estado, compliance trabalhista e compromisso com a sociedade potiguar**;
- Realização da **II Semana de Integridade**, evento anual, em comemoração ao Dia Internacional de Combate à Corrupção.

Estas foram as principais realizações apresentadas pela macrofunção de Integridade.

TRANSPARÊNCIA E ACESSO À INFORMAÇÃO

Em 2024, esta macrofunção contribuiu com resultados relevantes para a transparência pública estadual, merecendo destaque as seguintes realizações:

▪ Criação do **Índice de Transparência Passiva**: definido por 03 (três) indicadores (Tempo Médio de Resposta – TMR, Resolutividade, Satisfação do Usuário e-SIC RN), o índice servirá para a promoção do Ranking da Transparência Passiva entre os órgãos e entidades do Executivo Estadual;

▪ **Obtenção do <u>Selo Ouro</u> na avaliação realizada pela Associação dos Membros dos Tribunais de Conta do Brasil – ATRICON**: a implementação de novos recursos no Portal, o aprofundamento e ampliação no detalhamento de algumas informações já disponibilizadas, além de contribuírem para o fortalecimento da transparência do Estado.

Figura - Entrega do Selo Ouro de Transparência (Avaliação ATRICON, 2ª edição), 17º CONGESP

Fonte: ASCOM/SEAD, 2024.

- Realização de 02 (dois) **eventos** para atualização e fortalecimento da Rede e-SIC RN:
  - XI Fórum da Lei de Acesso à Informação, evento anual comemorativo à promulgação à LAI Estadual, que em 2024 teve como temática a implementação da LGPD no âmbito do Estado, e;
  - XII Fórum da Rede LAI, para apresentação dos resultados da pesquisa anual sobre a Qualidade da Resposta e-SIC ao Cidadão.

- Realização de 02 (duas) ações de **sensibilização sobre acesso à informação**, sendo:
  - SESAP, quanto aos prazos de atendimento e cuidados com a LGPD aos pedidos de informação recebidos pelo órgão, e;
  - HEMONORTE, voltado aos gestores das unidades administrativas, em especial, quanto à relação harmônica entre LAI e LGPD.

- **Adesão à Rede Nacional de Transparência e Acesso à Informação (RedeLAI)**, coordenada pela Controladoria-Geral da União (CGU);

- Coordenação da Execução da 1ª edição do Projeto Juventude no Controle: tem por objetivo levar lições sobre cidadania e controle para estudantes da rede pública estadual. A iniciativa inovadora foi instituída pelo Decreto Estadual nº 33.688/2024, alcançando todo o território potiguar:
  - 48 (quarenta e oito) escolas participantes, sendo 03 (três) por Diretoria Regional de Educação (DIREC);
  - 28 (vinte e oito) escolas finalistas;

- 05 (cinco) escolas vencedoras, com premiação em dinheiro para as escolas e aparelhos eletrônicos para as equipes escolares representantes (entre tablets e smartphones);
- Participação no Programa Kids 20 (Ação do G20), através de Escola Estadual Maria Cristina (Macaíba/RN), por seu destaque na experiência de fomento de controle social e educação cidadã promovida pelo Juventude no Controle.

Figura – Cerimônia de premiação das escolas vencedoras do Juventude no Controle

Fonte: ASCOM/2024.

Estas foram as principais realizações apresentadas pela macrofunção de Transparência.

OUVIDORIA-GERAL DO ESTADO (OUGE)

Como principais realizações desta macrofunção em 2024, destacam-se:

- Ações de **Ouvidoria Itinerante**:
  - Participação com distribuição de *folders* educativos em evento governamental do Dia Internacional da Mulher e pauta de combate ao assédio no ambiente de trabalho;
  - Parceria Ouvidoria-Geral e Unidade de Integridade/Controladoria-Geral do Estado, que promoveu 03 (três) palestras/sensibilizações sobre Combate e Enfrentamento ao Assédio Moral e Sexual (Lei Estadual nº 11.902/2024 – Assédio NÃO), na Companhia Potiguar de Gás – POTIGÁS, na Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Ação Social – SETHAS e no Instituto Técnico-Científico de Perícia – ITEP.

Figura – Ações de sensibilização da Lei Assédio NÃO, parceria entre OUGE e Integridade

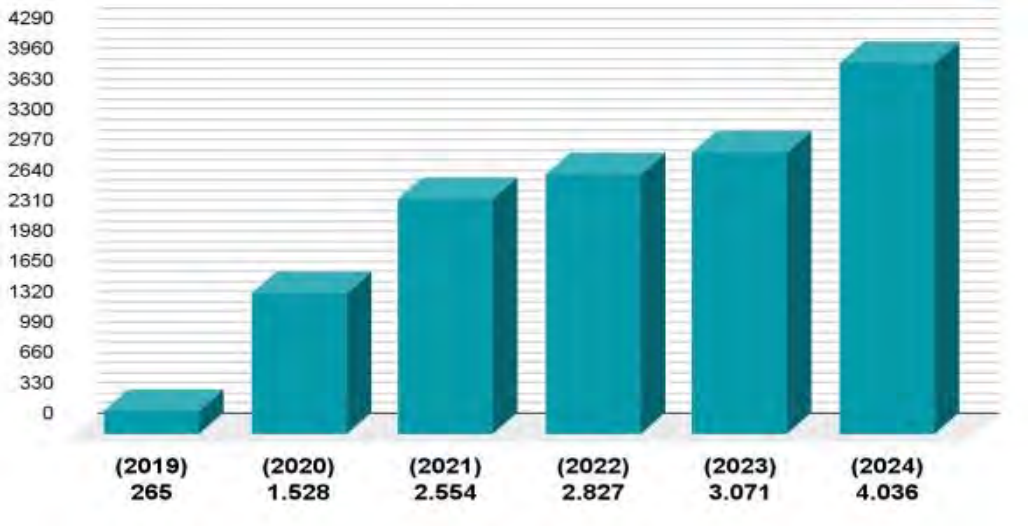
Fonte: OUGE/Controladoria-Geral do Estado, 2024.

- Promoção de **eventos**:
  - VIII Encontro da Rede de Ouvidorias RN: apresentação e entrega do Relatório Anual de Gestão de Ouvidoria 2023;
  - IX Encontro da Rede de Ouvidorias RN: acompanhamento dos indicadores e entrega dos certificados de reconhecimento pelas capacitações realizadas aos ouvidores setoriais.

- Realização de **treinamentos**: oficina de Elaboração da Carta de Serviços, direcionada à rede de ouvidorias da SESAP (unidades administrativas descentralizadas para a promoção da política de saúde pública).

Alguns dados importantes a respeito das manifestações:

Recorde de manifestações, alcançando 4.036 no ano 2024



Fonte: elaboração própria, a partir de dados do Painel Resolveu, 2025.

Principais tipos de manifestações

Tipologia	Total	Percentual
Reclamação	1.127	30,3%
Solicitação	1.342	36,1%
Denúncia	1.014	27,3%
Sugestão	48	1,3%
Elogio	184	5%

Fonte: elaboração própria, a partir de dados do Painel Resolveu, 2025.

Índice de resolutividade

Fonte: elaboração própria, a partir de dados do Painel Resolveu, 2025.

Gráfico - Nuvem de palavras com os temas mais abordados nas manifestações

Fonte: elaboração própria, a partir de dados do Painel Resolveu, 2025.

CONTABILIZAÇÃO DE BENEFÍCIOS

A contabilização de benefícios é uma etapa essencial na avaliação do impacto das ações de controle realizadas pela Controladoria-Geral do Estado. Ao mensurar e registrar os ganhos gerados por auditorias, fiscalizações e outras atividades de controle interno, é possível demonstrar de forma concreta o valor agregado à gestão pública. Essa contabilização fortalece a transparência, apoia a tomada de decisões e evidencia a contribuição dos órgãos de controle para a melhoria da administração pública.

Os benefícios identificados são classificados em duas categorias principais: os **Benefícios Financeiros**, que se subdividem em **Efetivos** (valores recuperados ou economizados com comprovação direta) e **Potenciais** (valores cuja recuperação ou economia é possível, mas ainda depende de providências futuras); e os **Benefícios Não Financeiros, de natureza Qualitativa**, relacionados à melhoria de processos, aumento da conformidade, fortalecimento da governança e outros ganhos institucionais que, embora não mensuráveis em termos monetários, são igualmente relevantes para o aprimoramento da gestão pública.

A metodologia aplicada está registrada no Manual de Auditoria da Controladoria-Geral do Estado, e conseguiu apurar **R$ 175.157.481,58 de Benefícios Financeiros**, sendo R$ 15.118.438,88 já efetivados e R$ 160.039.042,70 em Potencial.

Já os **Benefícios Não Financeiros (Qualitativos)** são contabilizados em unidades, com base nas recomendações já atendidas ou produtos da Controladoria que geraram melhoria na gestão pública e que não podem ser monetizados, mas que agregam positivamente à gestão. **Esses benefícios chegaram em um total de 779.**

Comparando com a última contabilização, de 2023, houve o crescimento de 756% em relação aos benefícios financeiros e pela **primeira vez houve a contabilização dos benefícios qualitativos**. A **taxa de retorno da Controladoria-Geral do Estado do RN foi de 15,36x, ou seja, a cada R$ 1 investido em pessoal na Controladoria-Geral do Estado, retornam aos cofres públicos estaduais R$ 15,36 em benefícios financeiros (potenciais e efetivos).**

As realizações ocorridas em 2024 se deram em um cenário muito dinâmico, no qual a Controladoria-Geral do Estado ainda se estabiliza internamente (entre incremento de força de trabalho e novas tecnologias) e se adapta às novas atribuições decorrentes de marcos jurídicos e de seu compromisso com o gasto público responsável, eficiente e sustentável. Circunstâncias novas, mas que definitivamente colaboraram para o amadurecimento do órgão e suas relevantes entregas.

ANEXO I
DESCRIÇÃO ANALÍTICA DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS DE GOVERNO | 2024

ANEXO I
DESCRIÇÃO ANALÍTICA DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES

A descrição dos Órgãos e Entidades que compõem o Poder Executivo do RN relaciona-se às competências/atribuições que lhes foram legalmente atribuídas ao decorrer dos anos e às respectivas atividades desempenhadas por cada um desses entes, conforme veremos abaixo.

ADMINISTRAÇÃO DIRETA

GOVERNADORIA E ÓRGÃOS DE APOIO E ASSESSORAMENTO IMEDIATO À GOVERNADORA:

1. ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL - (ASSECOM)
2. CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO - (CONTROL)
3. GABINETE CIVIL DO GOVERNADOR DO ESTADO - (GAC)
4. PROCURADORIA GERAL DO ESTADO - (PGE)
5. VICE-GOVERNADORIA – (GVG)

SECRETARIAS DE ESTADO:

1. SECRETARIA DA AGRICULTURA, DA PECUÁRIA E DA PESCA – (SAPE)
2. SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, DA CIÊNCIA, DA TECNOLOGIA E DA INOVAÇÃO – (SEDEC)
3. SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO – (SEAD)
4. SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA – (SEAP)
5. SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO, DA CULTURA, DO ESPORTE E DO LAZER – (SEEC)
6. SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA – (SEFAZ)
7. SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA – (SIN)
8. SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE PÚBLICA – (SESAP)
9. SECRETARIA DE ESTADO DAS MULHERES, DA JUVENTUDE, DA IGUALDADE RACIAL E DOS DIREITOS HUMANOS – (SEMJIDH)
10. SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO – (SEPLAN)
11. SECRETARIA DE ESTADO DO TRABALHO, DA HABITAÇÃO E DA ASSISTÊNCIA SOCIAL – (SETHAS)
12. SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA E DA DEFESA SOCIAL – (SESED)
13. SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS HÍDRICOS – (SEMARH)
14. SECRETARIA DE TURISMO – (SETUR)
15. SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR – (SEDRAF)
16. SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA – (SECULT)
17. CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO RN (CBM)
18. POLÍCIA MILITAR DO RN - (PM-RN)
19. POLÍCIA CIVIL DO RN (PC-RN)
20. SECRETARIA DE GESTÃO E PROJETOS ESPECIAIS (SEGP)

ADMINISTRAÇÃO INDIRETA

1. AGÊNCIA DE FOMENTO DO RIO GRANDE DO NORTE S/A - (AGN)

2. AGÊNCIA REGULADORA DE SERVIÇOS PÚBLICOS - (ARSEP)
3. CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO RIO GRANDE DO NORTE S/A – (CEASA)
4. COMPANHIA DE ÁGUAS E ESGOTO DO RN – (CAERN)
5. COMPANHIA ESTADUAL DE HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO URBANO - (CEHAB)
6. COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS DO RN - (POTIGÁS)
7. COMPANHIA DE PROCESSAMENTO DE DADOS DO RIO GRANDE DO NORTE - (DATANORTE)
8. DEPARTAMENTO DE ESTRADAS E RODAGENS - (DER)
9. DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO - (DETRAN)
10. EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DO RIO GRANDE DO NORTE - (EMPARN)
11. EMPRESA GESTORA DE ATIVOS DO RN- (EMGERN)
12. EMPRESA POTIGUAR DE PROMOÇÃO TURÍSTICA - (EMPROTUR)
13. FUNDAÇÃO DE APOIO À PESQUISA DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE – (FAPERN)
14. FUNDAÇÃO DE ATENDIMENTO SOCIOEDUCATIVO - (FUNDASE)
15. FUNDAÇÃO JOSÉ AUGUSTO - (FJA)
16. INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL – (EMATER)
17. INSTITUTO DE DEFESA E INSPEÇÃO AGROPECUÁRIA DO RN – (IDIARN)
18. INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E MEIO AMBIENTE - (IDEMA)
19. INSTITUTO DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES PRESIDENTE KENNEDY – (IFESP)
20. INSTITUTO DE GESTÃO DAS ÁGUAS DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - (IGARN)
21. INSTITUTO DE PESOS E MEDIDAS - (IPEM)
22. INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES DO RIO GRANDE DO NORTE - (IPERN)
23. JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - (JUCERN)
24. UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - (UERN)

ÓRGÃOS EM REGIME ESPECIAL:

1. DEPARTAMENTO ESTADUAL DE IMPRENSA - (DEI)
2. INSTITUTO TÉCNICO-CIENTÍFICO DE POLÍCIA - (ITEP)
3. CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO RN

ADMINISTRAÇÃO DIRETA

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL- ASSECOM

Nos termos da Lei Complementar Estadual nº 163, de 05 de fevereiro de 1999, compete à Assessoria de Comunicação Social:

Art. 23. À Assessoria de Comunicação Social (ASSECOM) compete:

I - orientar e controlar a divulgação dos programas governamentais e das realizações do Governo, observando o disposto no art. 26, § 1º da Constituição Estadual;

II - distribuir informações e notícias de interesse da administração estadual; e

III - coordenar as relações dos órgãos da administração estadual com os meios de comunicação.

CONTROLADORIA GERAL DO ESTADO – CONTROL

Criada através da Lei Complementar nº 150, de 09 de janeiro de 1997 (Publicada no Diário Oficial do Estado em 10 de janeiro de 1997), com as alterações introduzidas pela Lei Complementar nº 157/1997, ambas revogadas pela Lei Complementar 638/2018, a Controladoria-Geral do Estado é o Órgão central do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo, a quem compete, nos termos do seu artigo 5º:

Art. 5º A Controladoria-Geral do Estado é o Órgão Central do Sistema Integrado de Controle Interno do Poder Executivo, a quem compete, sem prejuízo de outras atribuições:

I - articular as atividades relacionadas com o sistema de controle interno, promover a integração operacional e elaborar atos normativos sobre procedimentos de controle;

II - supervisionar e orientar as Unidades de Controle Interno nas ações de apoio ao Controle Externo;

III - promover encontros, cursos e outros eventos que visem a capacitação técnica continuada dos servidores que compõem o Sistema Integrado de Controle Interno do Poder Executivo, para o fiel desempenho de suas atribuições;

IV - assessorar e orientar a Administração Estadual nos aspectos relacionados com os controles interno e externo;

V - pronunciar-se sobre a aplicação da legislação concernente a execução orçamentária, financeira e patrimonial, dentro das atribuições do controle interno;

VI - medir e avaliar a eficiência, eficácia e efetividade do controle interno dos Órgãos e Entidades do Poder Executivo;

VII - estabelecer mecanismos destinados a verificar e comprovar a legalidade e a legitimidade dos atos de gestão e avaliar os seus resultados;

VIII - propor, executar e acompanhar a implementação de políticas e procedimentos de transparência e de prevenção e de combate à corrupção;

IX - manifestar-se sobre os aspectos técnicos, econômicos, financeiros orçamentários nas contratações da Administração Pública;

X - instituir, manter e propor sistemas informatizados que melhorem a transparência e a eficiência da gestão pública;

XI - manifestar-se por meio de relatórios, pareceres, notas técnicas e outros instrumentos, com o objetivo de identificar e sanar irregularidades e suas respectivas causas;

XII - propor, regulamentar e instaurar, de ofício ou por provocação, Tomada de Contas Especial, para casos de indícios de dano ao Erário ou na falta de prestação de contas;

XIII - representar ao Tribunal de Contas sobre as irregularidades ou ilegalidades identificadas por meio de ações de controle que evidenciarem danos ou prejuízos ao Erário;

XIV - emitir parecer conclusivo e certificação de auditoria sobre as contas anuais prestadas pelos titulares dos Órgãos e Entidades do Poder Executivo;

XV - coletar, buscar e tratar de informações de natureza estratégica, com emprego intensivo de recursos de tecnologia da informação e de atividades de investigação e inteligência;

XVI - requisitar dados e informações a agentes, órgãos e entidades públicas e privadas que gerenciem recursos públicos;

XVII - orientar e realizar ações relativas à ouvidoria e prevenção da corrupção; e

XVIII - normatizar e realizar ações correcionais no âmbito de suas competências.

GABINETE CIVIL – GAC

O Gabinete Civil do Governo do Estado do Rio Grande do Norte – GAC/RN foi criado através da Lei Complementar nº 190, de 8 de janeiro de 2001 e sofreu alterações em suas atribuições por meio das Leis Complementares nº 262/2003, 534/2015 e 557/2015, a ele incumbe, nos termos do artigo 3º da Lei Complementar 190/2001 (com alterações):

Art. 3º Fica criado o Gabinete Civil do Governador do Estado, órgão de apoio e assessoramento imediato ao Governador do Estado, com as seguintes competências:

I - atuar como órgão de coordenação institucional junto aos órgãos e entidades da Administração Estadual;

II - dar assistência direta e imediata ao Governador na sua representação política e social, bem como coordenar suas relações, nessa área, com os demais poderes do Estado,

o Ministério Público, o Tribunal de Contas e outras esferas de governo;
III - coordenar a elaboração da mensagem anual do Governador à Assembléia Legislativa;
IV - coordenar, em articulação com as Secretarias de Estado, as ações relacionadas com a formulação e implementação de políticas para a juventude;
V - acompanhar a tramitação de Projetos de Lei na Assembléia Legislativa;
VI - controlar a observância dos prazos para manifestação do Poder Executivo sobre solicitações da Assembléia Legislativa e o atendimento de pedidos de informações de Deputados Estaduais;
VII - articular-se com as lideranças do Governo junto à Assembléia Legislativa, para equacionamento das questões de interesse político e legislativo da Administração Estadual;
VIII - assessorar o Governador no trato de matérias e na adoção de medidas relacionadas a seu expediente particular;
IX - receber, organizar, avaliar e preparar o expediente do Governador, fazer publicar seus atos na Imprensa Oficial e acompanhar a execução das ordens por ele emitidas;
X - supervisionar e controlar a publicação dos atos do Poder Executivo na Imprensa Oficial;
XI - cuidar da administração geral do Palácio do Governo, do Palácio dos Despachos e da residência oficial do Governador;
XII - organizar e dirigir o cerimonial público;
XIII - responsabilizar-se pelo transporte do Governador;
XIV - supervisionar a segurança do Governador, da sua família, do Palácio e das residências oficiais;
XV - coordenar as relações protocolares do Chefe de Governo com autoridades militares;
XVI - prestar apoio material, administrativo e técnico às autoridades estaduais presentes no Distrito Federal a serviço dos órgãos e entidades que dirijam ou representem;
XVII - administrar o Centro Administrativo e a Guarda Patrimonial;
XVIII - exercer atividades de natureza humanitária e social; e
XIX - apoiar a promoção de eventos sócio-culturais." (NR) Parágrafo único. As funções de ajudante de ordens, segurança e transporte, quando exercidas por policial militar do Estado do Rio Grande do Norte, lotados na Governadoria, são consideradas, para todos os efeitos, como função policial militar. (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
XX - apurar os custos com os deslocamentos eventuais e transitórios do Governador e do Vice-Governador do Estado, compreensivos das despesas com transporte, hospedagem, alimentação e locomoção no lugar de destino, da sede do Poder Executivo para outros pontos do território nacional e para o exterior, que tiverem relação com o exercício de suas atribuições, com adstrição aos valores e demais condições constantes de regulamento. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 534/2015)
XXI planejar, coordenar e executar as ações relacionadas com a defesa civil, nos casos de calamidade pública decorrentes de secas, inundações e outros flagelos naturais, respeitada a competência da União e dos Municípios. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 557/2015)

PROCURADORIA GERAL DO ESTADO – PGE

Conforme estabelece a Lei Complementar nº 240, de 27 de junho de 2002, à Procuradoria-Geral do Estado (PGE), instituição de natureza permanente e essencial à Justiça e à Administração Pública Estadual, compete, com exclusividade, exercer a representação judicial, extrajudicial e a consultoria jurídica do Estado do Rio Grande do Norte. A Procuradoria-Geral é diretamente subordinada ao Governador do Estado e é encarregada, ainda, de promover o assessoramento jurídico ao Poder Executivo, nos termos da referida Lei Complementar.
São funções institucionais da Procuradoria-Geral do Estado estão previstas no art. 4 da referida Lei:
Art. 4º São funções institucionais da Procuradoria Geral do Estado, dentre outras:
I - exercer, com exclusividade, a representação judicial, extrajudicial e a consultoria jurídica da Administração direta, autarquias e fundações públicas; (Redação dada pela Lei Complementar nº 600/2017)
II - prestar assessoramento jurídico ao Poder Executivo, relativamente ao controle da legalidade dos atos da Administração Estadual; (Redação dada pela Lei Complementar nº 600/2017)
III - representar a Fazenda Pública estadual junto ao Tribunal de Contas do Estado;
IV - representar o Governador do Estado nas ações diretas de inconstitucionalidade de sua iniciativa;
V - propor ao Governador do Estado as medidas de caráter jurídico que visem proteger os direitos reais e possessórios referentes ao patrimônio público estadual;

VI - ajuizar as medidas judiciais visando a proteção do meio ambiente e do patrimônio histórico, artístico-cultural, turístico e paisagístico do Estado;
VII - propor ao Governador do Estado a abertura de inquérito administrativo contra agentes públicos, nos casos de malversação de verbas do erário estadual ou quando da ocorrência de ato administrativo praticado com excesso de poder ou desvio de finalidade;
VIII - opinar sobre as matérias que lhe forem submetidas pelo Governador do Estado, Secretários de Estado e outros dirigentes de órgãos e entidades da Administração estadual;
IX - opinar, previamente, sobre:
a) a forma de cumprimento de decisões e precatórios judiciais;
b) a legalidade e a forma dos editais e outros atos convocatórios de licitações, bem como dos contratos, consórcios e convênios, observado o disposto no art. 31 desta Lei Complementar; (Redação dada pela Lei Complementar nº 600/2017)
c) os processos de dispensa e inexigibilidade de licitação, observado o disposto no art. 31 desta Lei Complementar; (Redação dada pela Lei Complementar nº 600/2017)
X - representar o Governador do Estado nas providências de ordem jurídica reclamadas pelo interesse público e coletivo e pela boa aplicação das leis;
XI - apurar a liquidez e certeza do crédito tributário e não tributário, inscrever, controlar e executar, com exclusividade, a dívida ativa do Estado, sem prejuízo da adoção de medidas extrajudiciais de cobrança, podendo, nesse caso, utilizar os serviços de instituições financeiras públicas ou privadas para a realização de atos que viabilizem a satisfação amigável de créditos inscritos em dívida ativa; (Redação dada pela Lei Complementar nº 651/2019)
XII - coordenar, orientar e supervisionar, tecnicamente, as atividades da Assessoria Jurídica estadual;
XIII - exercer a orientação, o assessoramento e o controle dos serviços jurídicos dos órgãos da Administração descentralizada;
XIV - celebrar contratos, acordos e convênios relacionados à qualificação funcional dos Procuradores do Estado e dos servidores da Procuradoria Geral do Estado, bem como para a ampliação da defesa judicial do Estado;
XV - emitir parecer prévio nos processos administrativos de competência dos Conselhos instituídos no âmbito da Administração Pública do Estado;
XVI - exercer, mediante a Coordenadoria de Controle e Articulação da Assessoria Jurídica Estadual, o controle e a supervisão dos atos e processos que tratam dos direitos, deveres, disciplina, vantagens e prerrogativas dos servidores públicos civis e militares do Estado.
XVII - elaborar e rever projetos de lei, decretos e outros provimentos regulamentares, bem como minutar mensagens, sanções e vetos governamentais; (Redação dada pela Lei Complementar nº 600/2017)
XVIII - pronunciar-se, em caráter final, sobre as matérias de ordem legal que lhe forem submetidas pelo Governador; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 600/2017)
XIX - assessorar o Governador em assuntos de natureza jurídica, de interesse da Administração Estadual; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 600/2017)
XX - orientar os trabalhos afetos aos demais órgãos jurídicos do Poder Executivo, com o fim de uniformizar a jurisprudência administrativa; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 600/2017)
XXI - desenvolver outras atividades definidas em Lei. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 600/2017)

VICE-GOVERNADORIA
O cargo de Vice-Governador está previsto na Carta Magna de 1988, em seu artigo 28. No Rio Grande do Norte foi instituído o Gabinete do Vice-Governador, ao qual foram atribuídas as seguintes atribuições na Lei Complementar Estadual nº 163, de 05 de fevereiro de 1999:
Art. 24. Ao Gabinete do Vice-Governador compete:
I - dar assistência direta e imediata ao Vice-Governador;
II - receber e analisar, estudar e triar o expediente encaminhado ao Vice-Governador;
III – prover a Vice-Governadoria dos meios necessários ao seu funcionamento; e
IV - executar outras atividades determinadas pelo Vice-Governador.

ADMINISTRAÇÃO DIRETA

SECRETARIA DA AGRICULTURA, DA PECUÁRIA E DA PESCA – SAPE

À Secretaria da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (SAPE), nos termos da Lei Complementar nº163/99 (alterada pelas Leis Complementares nº 186/2000, 207/2001, 324/2006, 649/2019 e 693/2022), compete:

Art. 34. À Secretaria de Estado da Agricultura e da Pecuária (SAPE) compete:

I - prestar serviços técnicos ligados ao desenvolvimento da agropecuária, da pesca e da agroindústria e dar assistência às atividades privadas que atuam nessa área;

II - executar estudos, pesquisas e avaliações de natureza econômica visando ao fomento da produção agropecuária, da pesca e da agroindústria;

III - promover a expansão da oferta de insumos básicos para a agricultura;

~~IV - aplicar a ordem normativa da defesa vegetal e animal, fiscalizar sua observância e impor penalidades aos infratores, nos limites da competência estadual; (Revogado pela Lei Complementar nº 324/2006)~~

~~V - formular e controlar a política estadual de colonização; (Revogado pela Lei Complementar nº 207/2001)~~

~~VI - estudar e propor medidas visando ao fortalecimento dos serviços de assistência técnica e extensão rural; (Revogado pela Lei Complementar nº 649/2019)~~

VII - estudar e propor medidas visando à melhoria do abastecimento da população com produtos agropecuários e da pesca;

VIII - proteger o uso e a fertilidade dos solos;

IX - desenvolver e fortalecer o cooperativismo e o associativismo no campo;

X - realizar o planejamento agrícola do Estado;

XI - gerenciar e manter os projetos estaduais de agricultura irrigada;

XII - promover, para o abastecimento alimentar e da pequena irrigação, a perfuração, instalação, recuperação e limpeza de poços tubulares;

XIII - projetar, construir e recuperar cisternas públicas e comunitárias;

XIV - projetar e executar os serviços de eletrificação de comunidades e propriedades rurais;

XV - articular-se com órgãos e entidades nacionais e internacionais de sua área de atuação. (Redação dada pela Lei Complementar nº 186/2000)

XVI - formular as diretrizes da ação governamental para a Política Estadual de Desenvolvimento Sustentável da Pesca e da Aquicultura do Rio Grande do Norte (PEDESPA/RN); (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 693/2022)

XVII - propor e avaliar políticas, iniciativas e definir estratégias de gestão do uso sustentável dos recursos pesqueiros; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 693/2022)

XVIII - promover, no âmbito de sua competência:

a) a elaboração, a execução, o acompanhamento e a avaliação de planos, programas e ações voltados para o desenvolvimento sustentável da pesca e da aquicultura;

b) a articulação intersetorial necessária à execução de atividades aquícola e pesqueira;

c) subsídios necessários para execução da pesquisa aquícola e pesqueira. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 693/2022)

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, DA CIÊNCIA, DA TECNOLOGIA E DA INOVAÇÃO – SEDEC

À SEDEC, nos termos da Lei Complementar nº 163/99 (alterada pelas Leis Complementares nº 262/2003 e 716/2022), compete:

Art. 33. À Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação (SEDEC) compete: (Redação dada pela Lei Complementar nº 716/2022)

I - promover o desenvolvimento econômico sustentável do Estado, coordenando e implementando ações setoriais nas áreas da indústria, recursos minerais, energia, comércio, serviços, ciência e tecnologia, em articulação com outras entidades competentes;

II - apoiar ações voltadas para o desenvolvimento econômico equilibrado do Estado, promovendo as potencialidades regionais por meio da identificação de oportunidades de negócios, oferta de financiamentos e capacitação de recursos humanos;

III - promover ações em cooperação com as Secretarias de igual natureza nos municípios e com Secretarias e entidades da Administração Estadual, sempre voltadas para o desenvolvimento econômico equilibrado de todas as regiões do Estado;

IV - elaborar e implementar a Política Estadual de Desenvolvimento Industrial, em articulação com as entidades atuantes nesse setor;

V - elaborar e implementar a Política Estadual de Estímulo à Expansão da Atividade Comercial e do Segmento de Serviços, articulando-se com as entidades atuantes nesse

setor;
VI - articular e desenvolver as ações voltadas para estimular as atividades de comércio exterior, abrindo novos mercados para os produtos e serviços do Estado, fomentando a implantação de serviços de logística e capacitando recursos humanos para esse setor;
VII - elaborar e implementar a Política Estadual Dirigida para o Aproveitamento Econômico do Potencial de Recursos Minerais, mediante a formulação e execução de planos e programas, em articulação com as entidades atuantes nesse setor;
~~VIII - estabelecer as diretrizes e coordenar o processo de elaboração da Política Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, a ser implementada por intermédio das entidades integrantes do Sistema Estadual de Ciência e Tecnologia;~~
VIII - estabelecer as diretrizes e coordenar o processo de elaboração da Política Estadual do Desenvolvimento Científico, Tecnológico e de Inovação do Rio Grande do Norte (PEDCTI/RN), a ser implementada por intermédio das entidades integrantes do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação do Rio Grande do Norte (SECTI/RN); (Redação dada pela Lei Complementar nº 716/2022)
IX - elaborar a Política Estadual de Energia, articulando-se com entidades de outros níveis de governo e coordenando a implementação das ações no âmbito do Estado do Rio Grande do Norte;
X - apoiar e fomentar projetos de expansão de oferta de energia, especialmente a geração de energias alternativas, no Rio Grande do Norte;
XI - supervisionar a execução das atividades de registro comercial e de metrologia e qualidade. (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
XII - coordenar e implementar medidas nas áreas de ciência, tecnologia e inovação, em articulação com outros órgãos ou entidades competentes, voltadas para o desenvolvimento sustentável do Estado; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 716/2022)
XIII - promover e estimular a realização de cursos, conferências, reuniões, seminários e congressos relacionados com as áreas de ciência, tecnologia e inovação; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 716/2022)
XIV - coordenar a preservação e a utilização do acervo de documentação científica, tecnológica e de inovação do Estado do Rio Grande do Norte; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 716/2022)
XV - divulgar os resultados das atividades científicas, tecnológicas e de inovação que envolvam a participação da Secretaria e da Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do Rio Grande do Norte (FAPERN); (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 716/2022)
XVI - articular ações com órgãos e entidades públicas e privadas que desenvolvam atividades nas áreas de ciência, tecnologia e inovação; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 716/2022)
XVII - representar o Estado do Rio Grande do Norte, através de seu titular, perante entidades nacionais ou internacionais para formulação, planejamento, implementação e avaliação das ações articuladas nas áreas de ciência, tecnologia e inovação. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 716/2022)

SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO - SEAD
À Secretaria de Estado da Administração (SEAD), conforme a Lei Complementar nº163, de 05 de fevereiro de 1999, alterada pela Lei Complementar 649/2019 (vide ainda Decretos Estaduais nº19.896/2007 e nº 30.364/2021 dispõem sobre a estrutura organizacional e o quadro de lotação de cargos públicos de provimento em), compete:
Art. 37. À Secretaria de Estado da Administração (SEAD) compete: (Redação dada pela Lei Complementar nº 649/2019)
I - realizar as atividades de administração de pessoal relativas a:
a) gestão e desenvolvimento de recursos humanos da Administração Direta, das Autarquias e das Fundações Públicas, através de programas para valorização do servidor, com a participação de instituições de ensino;
b) admissão, posse e lotação de pessoal;
c) avaliação do desempenho funcional para os fins previstos em lei;
d) realização de estudos para elaboração de planos de carreiras para a Administração Direta;
e) manutenção de cadastro atualizado de pessoal da administração pública direta, fundacional, autárquica e indireta, para permitir informações necessárias à gestão do quadro de pessoal do Estado;
f) preparar os atos necessários ao provimento e vacância de cargos, exoneração, demissão, cessão, relotação, redistribuição, afastamento, disponibilidade e aposentadoria de pessoal da Administração Direta;

g) preparar os atos necessários ao provimento de cargos da Magistratura e do Tribunal de Contas, nas hipóteses previstas na Constituição;
h) Formular orientações administrativas para a uniformização dos procedimentos, rotinas e atividades de pessoal;
i) Coordenar a realização de concurso público para o funcionalismo em geral e supervisioná-lo quando realizado para categorias específicas; e
j) Instaurar processo administrativo disciplinar ou sindicância para apuração de irregularidade no serviço público.
II - administrar materiais, patrimônio e serviços auxiliares, aí incluídas as atividades de:
a) padronização e codificação de materiais;
b) conservação e alienação de bens e materiais;
c) inventário anual;
d) digitalização, reprodução e arquivo de documentos;
e) manutenção e conservação de prédios e do Centro Administrativo;
f) circulação de correspondência;
g) administração de serviços auxiliares contratados de terceiros.
III - promover estudos e ações na área de modernização administrativa e reforma do Estado, visando o aperfeiçoamento permanente de práticas, métodos e procedimentos de gestão e de trabalho;
IV - determinar a realização de auditorias administrativas;
~~V - administrar o Centro Administrativo; (Revogado pela Lei Complementar nº 190/2001)~~
VI - supervisionar as atividades de previdência dos servidores públicos;
VII - executar serviços de processamento de dados e tratamento de informações;
VIII - coordenar a elaboração das folhas de pagamento da Administração Direta e indireta do Estado;
IX - elaborar e coordenar o processo de informatização da Administração Estadual;
X - fiscalizar e controlar o uso de veículos oficiais, na forma estabelecida em regulamento, para efeito de observância das normas administrativas e de trânsito, respeitada a competência dos órgãos específicos; e
XI - prestar serviços de apoio necessários ao funcionamento regular da Administração Direta.
XII - planejar, coordenar e executar ações, programas e projetos relacionados com o atendimento ao servidor e ao cidadão. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)
Ademais, o Regimento Interno do Órgão prevê, nos termos do seu art. 1º (Decreto 30.364/2021):
Art. 1º A Secretaria de Estado da Administração (SEAD) tem por finalidade, planejar, coordenar, executar e controlar as atividades de administração geral, de modernização administrativa, de informatização e a gestão do patrimônio do Estado, bem como formular e executar a política de recursos humanos e materiais, de atendimento aos servidores públicos estaduais, de processamento de dados e de desenvolvimento dos serviços públicos do Poder Executivo Estadual, conforme o disposto no art. 37 da Lei Complementar Estadual nº 163, de 5 de fevereiro de 1999, competindo-lhe, ainda:
I - promover estudos e ações na área de modernização administrativa e reforma do Estado, visando o aperfeiçoamento permanente de práticas, métodos e procedimentos de gestão e de trabalho;
II - formular diretrizes, promoção, coordenação, acompanhamento e avaliação das políticas, dos planos e dos projetos de modernização e gestão da Administração Pública Estadual, compreendendo, inclusive, o acompanhamento dos gastos públicos, assegurando um processo permanente de melhoria e inovação contínua;
III - formular diretrizes, promoção, coordenação, acompanhamento e avaliação das políticas, dos planos e dos projetos que contemple as áreas de tecnologia da informação e da comunicação, patrimônio, compras governamentais, capacitação e desenvolvimento de pessoas, atos e pagamentos de pessoal, por meio de estudos e pesquisas, visando à execução eficiente e eficaz das atividades administrativas;
IV - realizar as atividades de administração das operações de tecnologia da informação e comunicação com a gestão do acesso e uso da internet, assim como das aplicações de sistemas corporativos e gestão de rede e comunicação;
V - realizar as atividades de administração do patrimônio com a gestão da frota e de combustíveis, assim como o registro do patrimônio mobiliário e imobiliário e a gestão documental do Arquivo Público Estadual;

VI - realizar as atividades de administração das compras governamentais com a gestão de processos licitatórios e acompanhamento de contratos;
VII - executar o Programa Central do Cidadão, realizando a sua administração, a gestão de processos e acompanhamento de suas atividades;
VIII - realizar as atividades de administração de pessoal relativas à gestão e desenvolvimento de recursos humanos da Administração Pública Estadual Direta e Indireta, através de programas para valorização do servidor;
IX - realizar a formulação, promoção, coordenação, implementação, acompanhamento e avaliação das políticas de gestão de pessoas, contemplando o sistema de carreiras, remuneração, recrutamento, seleção, capacitação, direitos e deveres do servidor, histórico funcional dos servidores públicos, evolução quantitativa e qualitativa da força de trabalho, avaliação de desempenho funcional e determinar a realização de auditoria da folha de pagamento do Estado, como órgão central do sistema de recursos humanos da Administração Pública Estadual;
X - elaborar planos, programas e projetos relacionados a recursos humanos em conformidade com as diretrizes e metas governamentais, e o atendimento ao servidor e ao cidadão; Coordenadoria de Controle dos Atos Governamentais – CONTRAG/GAC
XI - coordenar a realização de concursos públicos no âmbito da Administração Pública Estadual;
XII - instaurar processo administrativo disciplinar ou sindicância para apuração de irregularidade no serviço público;
XIII - determinar a realização de auditorias administrativas;
XIV - prestar serviços de apoio necessários ao funcionamento regular da Administração Direta;
XV - executar outras ações e atividades relacionadas à sua finalidade definida no caput deste artigo ou determinadas pelo Governador do Estado.
Compete ainda à Secretaria de Estado da Administração a execução de outras ações e atividades concernentes à sua natureza ou determinadas pelo Chefe do Poder Executivo.
São entidades vinculadas à SEAD o Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte (IPERN) e a Companhia de Processamento de Dados do Rio Grande do Norte (DATANORTE) (informação prestada via processo SEI nº 02510052.000564/2023-99, ID nº 24024322).

SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA - SEAP
Nos termos da Lei Complementar nº 163/99 (alterada pela Lei Complementar nº 649/2019), compete à Secretaria de Estado da Administração Penitenciária (SEAP):
Art. 37-D À Secretaria de Estado da Administração Penitenciária (SEAP) compete:
I - planejar e executar a política prisional do Estado;
II - assegurar a aplicação da legislação e diretrizes vigentes referentes à administração da execução penal e ao tratamento do indivíduo privado de liberdade;
III - exercer as atividades de atendimento e assistência ao preso, bem como de segurança e disciplina nas unidades prisionais;
IV - proceder ao registro dos presos e sua movimentação entre as unidades prisionais;
V - exercer atividades de inteligência prisional destinadas ao levantamento e disponibilização de informações que auxiliem as ações governamentais na área de segurança pública;
VI - disponibilizar informações estatísticas e gerenciais acerca das atividades de sua área de competência, incluindo dados a respeito dos indivíduos privados de liberdade;
VII - gerenciar os sistemas de informação sob sua responsabilidade;
VIII - estabelecer, em conjunto com a Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN), as diretrizes para a construção de unidades prisionais para atendimento à demanda de vagas, bem como a manutenção da estrutura física das unidades prisionais existentes;
IX - executar e coordenar atividades de gestão administrativa, financeira e patrimonial de suas unidades prisionais;
X - coordenar e executar atividades de administração de pessoal de suas unidades prisionais;
XI - estabelecer o perfil de pessoal para lotação nas unidades prisionais, bem como as diretrizes para seleção, formação e capacitação de pessoal;
XII - participar e colaborar com atividades necessárias à integração dos órgãos do Sistema Estadual de Segurança Pública;
XIII - elaborar parcerias com entidades públicas e privadas, visando à qualidade do tratamento dado ao preso e à segurança de unidades prisionais;
XIV - propor ações que visem à redução de custos, melhor aproveitamento dos recursos financeiros e que proporcionem celeridade às rotinas de trabalho das unidades prisionais;
XV - acompanhar e supervisionar o cumprimento de progressões de penas, o exame e pronunciamento sobre livramento condicional, indulto e comutação de penas; e
XVI - formular, executar e avaliar ações, programas e projetos destinados à reintegração dos sentenciados e sua capacitação profissional, à assistência às suas famílias e à

integração ou reintegração social dos egressos do sistema penitenciário do Estado do Rio Grande do Norte. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)

SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO, DO ESPORTE E DO LAZER – SEEC

A Secretaria de Estado da Educação e da Cultura – SEEC/RN teve suas atribuições definidas pela Lei Complementar 163/1999, alterada pelas Leis Complementares nº 340/2007, 649/2019, e 765/2024. O artigo 27 da Lei 163/1999 prevê:

Art. 27. À Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer (SEEC) compete: (Redação dada pela Lei Complementar nº 649/2019)

I - executar e controlar a ação do Governo na área de educação;

II - promover e incentivar as atividades educacionais, de esporte e de lazer; (Redação dada pela Lei Complementar nº 765/2024)

III - controlar e fiscalizar o funcionamento de estabelecimentos de ensino, de diferentes graus e níveis, públicos e particulares;

IV - apoiar e orientar a iniciativa privada na área de educação, do esporte e do lazer; (Redação dada pela Lei Complementar nº 765/2024)

V - articular-se com o Governo Federal em matéria de política e de legislação educacionais;

VI - estudar, pesquisar e avaliar os recursos financeiros para investimentos no sistema e no processo educacional;

VII - rever e aperfeiçoar, permanentemente, o sistema de ensino;

VIII - assistir o estudante pobre; (Revogado pela Lei Complementar nº 649/2019)

IX - integrar as iniciativas de caráter organizacional e administrativo, na área de educação, com as atividades de Planejamento e Finanças e de Administração Geral e com os setores de agricultura e saúde pública estadual.

SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA - SEFAZ

A SET/RN foi criada em 1995, como resultado do desmembramento da então Secretaria de Fazenda e Planejamento. Suas atribuições constam na Lei Complementar 163/1999 (com redação dada pela Lei Complementar nº 736/2023):

Art. 26. À Secretaria de Estado da Fazenda (SEFAZ) compete: (Redação dada pela Lei Complementar nº 736/2023)

I - dirigir e executar a política de administração fiscal, contábil e tributária do Estado;

II - elaborar e manter atualizado o plano de contas único para os órgãos da Administração Direta e aprovar o plano de contas dos órgãos da administração indireta e fundacional;

III - elaborar o Balanço Geral do Estado e a prestação de contas anual do Governador;

IV - realizar estudos e pesquisas para a previsão da receita, bem como adotar providências executivas para a obtenção de recursos financeiros de origem tributária e outros;

V - manter cadastro atualizado de contribuintes contendo todos os dados necessários ao exercício das atividades de fiscalização previsão de receitas e planejamento tributário do Estado;

VI - orientar os contribuintes sobre a aplicação e a interpretação da legislação tributária;

VII - informar à população dos valores de taxas, contribuições, multas, licenças, alvarás e certidões; e

VIII - criar mecanismos de articulação permanente com os setores econômicos do Estado visando a debater a regulamentação e aplicação da política tributária, o endividamento fiscal das empresas e a negociação de alternativas para o equacionamento desses débitos fiscais. (Redação dada pela Lei Complementar nº 638/2018)

IX - estabelecer a programação financeira dos recursos do Estado; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)

X - avaliar a programação financeira das entidades da Administração Indireta dependentes de repasses do Tesouro Estadual; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)

XI - controlar o movimento de tesouraria, envolvendo ingressos, pagamentos e disponibilidades; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)

XII - monitorar e coordenar os entendimentos do Poder Executivo Estadual com entidades federais, internacionais e outros para obtenção de financiamentos e/ou recursos a fundo perdido para o desenvolvimento de programas estaduais; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)

XIII - administrar os encargos gerais do Estado; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)

XIV - coordenar o Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)

XV - editar manuais, notas técnicas e instruções de procedimentos contábeis, uniformizando a execução orçamentária, financeira e contábil do Estado, visando a consolidação

dos relatórios contábeis e fiscais; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XVI - orientar e supervisionar a contabilização dos atos e fatos de gestão orçamentária, financeira e patrimonial do Estado, promovendo os ajustes necessários para a consolidação dos relatórios contábeis e fiscais; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XVII - articular-se com as setoriais do sistema financeiro para o cumprimento das normas contábeis de execução orçamentária, financeira e patrimonial; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XVIII - elaborar o Balanço Geral do Estado, destinado a compor a prestação de contas anual do Governador; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XIX - elaborar o Relatório Resumido da Execução Orçamentária (RREO) e o Relatório de Gestão Fiscal (RGF) do Poder Executivo Estadual Consolidado, previstos na Lei Complementar Federalnº 101, de 4 de maio de 2000; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XX - promover o acompanhamento e a aplicação das normas e procedimentos emitidos pela Secretaria do Tesouro Nacional, incluindo a geração da Matriz de Saldos Contábeis (MSC) e o preenchimento da Declaração de Contas Anual (DCA) no Sistema de Informações Contábeis e Fiscais do Setor Público (SICONFI), em conformidade com a Lei Complementar Federal nº 101, de 2000; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XXI - elaborar e manter atualizados o plano de contas, o ementário da receita e despesa orçamentárias, a tabela de eventos e o ementário de fontes/disponibilidade por destinação de recursos para os órgãos e entidades pertencentes ao orçamento fiscal e da seguridade social; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XXII - promover a capacitação dos quadros dos setores financeiros, orçamentários e contábeis do Estado; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XXIII - emitir Pareceres Técnicos afeitos às matérias de Direito Financeiro, Administração Financeira e Orçamentária e Contabilidade Pública, para a correta execução financeira e orçamentária do Poder Executivo Estadual; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XXIV - promover a integração com os demais Poderes e órgãos autônomos do Estado em assuntos contábeis relativos à execução orçamentária, financeira e patrimonial visando a consolidação dos relatórios contábeis e fiscais; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XXV - interpretar e aplicar normas contábeis para subsidiar a execução financeira e orçamentária dos recursos do Tesouro Estadual; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XXVI - promover a implantação do sistema de informação de custos do Poder Executivo do Estado. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)

SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA – SIN
À Secretaria de Estado da Infraestrutura - SIN, nos termos da Lei Complementar Nº 163/99 (alterada pelas Leis Complementares 186/2000 e 340/2007) , compete:
Art. 31. À Secretaria de Estado da Infra-Estrutura (SIN) compete:
I - promover medidas para implantação da política estadual de viação;
~~II - definir políticas públicas relativas a energia elétrica, rodovias e serviços de trânsito;~~
II - definir políticas relativas a energia elétrica, rodovias e serviços de trânsito, respeitadas as competências da Secretaria de Estado da Agricultura e da Pecuária (SAPE); (Redação dada pela Lei Complementar nº 186/2000)
III - controlar, operacional e funcionalmente a aplicação de recursos federais nos setores de obras e transportes do Estado;
~~IV - projetar, licitar, executar, fiscalizar e receber, direta ou indiretamente, obras e serviços de engenharia de interesse da Administração Direta, excetuando-se as obras da Secretaria dos Recursos Hídricos e suas vinculadas;~~
IV - projetar, licitar, executar, fiscalizar e receber, direta ou indiretamente, obras e serviços de engenharia de interesse da Administração Direta, excetuando-se as obras e serviços da Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH) e de suas vinculadas; (Redação dada pela Lei Complementar nº 340/2007)
~~V - sugerir a desapropriação de imóveis e benfeitorias, realizar vistorias, avaliações e perícias em edifícios e imóveis públicos e particulares que se destinem ao uso da Administração Pública Estadual;~~
V - . sugerir a desapropriação de imóveis e benfeitorias, realizar vistorias, avaliações e perícias em edifícios e imóveis urbanos, públicos e particulares, que se destinem ao uso da Administração Pública Estadual. (Redação dada pela Lei Complementar nº 186/2000)
VI - integrar todas as iniciativas de fortalecimento e expansão da infra-estrutura à ação estadual;
VII - controlar e fiscalizar os custos operacionais e promover medidas visando a maximização dos investimentos do Estado nas diferentes modalidades de transporte;
VIII - articular-se com os órgãos e entidades federais do setor e outros órgãos e entidades estaduais;

~~IX - controlar e fiscalizar a concessão de serviços de transportes e os padrões de segurança e de qualidade em sua execução;~~
IX - definir a política estadual de transportes e suas diretrizes. (Redação dada pela Lei Complementar nº 186/2000)
X - controlar e supervisionar obras e serviços executados pelos órgãos da Administração Direta e Indireta a ela vinculados;
XI - coordenar, e quando for o caso, executar as ações do Governo junto aos municípios nas áreas de competência da Secretaria e, mediante convênio, nas das demais; e
XII - gerenciar os programas especiais a serem desenvolvidos pelo Governo do Estado, com recursos de financiamento ou de convênios.

SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE PÚBLICA - SESAP
À Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP), nos termos da Lei Complementar nº 163, de 05 de fevereiro de 1999, alterada pela Lei Complementar nº 649/2019, compete:
Art. 28. À Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP) compete:
I - promover medidas de prevenção à saúde da população, mediante o controle e o combate de doenças infectocontagiosas e nutricionais;
II - fiscalizar e controlar as condições sanitárias, de higiene e de saneamento, a qualidade de medicamentos e de alimentos e a prática profissional médica e paramédica;
III - cumprir o Código de Saúde do Estado;
IV - pesquisar, estudar e avaliar a demanda de atendimento médico e hospitalar, segundo condições previdenciárias públicas e particulares;
V - realizar a prestação de serviços médicos, paramédicos e farmacêuticos em colaboração com o Governo Federal;
VI - dirigir as ações sanitárias;
VII - promover campanhas educacionais e informacionais visando à preservação das condições de saúde da população; e
VIII - identificar fontes de recursos financeiros permanentes para operação e expansão dos serviços médicos, hospitalares e assistenciais.
X - executar a política estadual de assistência estudantil como finalidade para ampliar as condições de permanência dos jovens na educação; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)
XI - estabelecer diretrizes e formular políticas públicas nas áreas de educação, cultura, esporte e lazer; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)
XII - planejar, supervisionar e avaliar os planos e programas de incentivo aos esportes e às ações de democratização da prática esportiva e da inclusão social por meio do esporte; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)
XIII - incentivar, apoiar e orientar a realização de atividades e eventos recreativos e esportivos, profissionais ou amadores; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)
XIV - articular-se com órgãos e entidades nacionais e internacionais de sua área de atuação; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)
XV - gerir os recursos financeiros destinados à promoção da educação, da cultura, do esporte e do lazer; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)
XVI - estimular e elaborar estudos e pesquisas sobre assuntos relacionados a sua esfera de competência. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)

SECRETARIA DE ESTADO DAS MULHERES, DA JUVENTUDE, DA IGUALDADE RACIAL E DOS DIREITOS HUMANOS - SEMJIDH
Nos termos da Lei Complementar nº 163/99 (alterada pela Lei Complementar nº 649/2019), à Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH) compete:
Art. 37-E À Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH) compete:
I - formular políticas e diretrizes voltadas à promoção dos direitos humanos, da cidadania, da criança, do adolescente e das minorias e à defesa dos direitos das pessoas com deficiência e à promoção da sua integração à vida comunitária;
II - coordenar a Política Estadual de Direitos Humanos, em conformidade com as diretrizes do Programa Estadual de Direitos Humanos;
III - a articular iniciativas de apoio a projetos voltados à proteção e à promoção dos direitos humanos em âmbito nacional;
IV - exercer a função de Ouvidoria-Geral dos Direitos Humanos;
V - atuar em favor da ressocialização e da proteção dos dependentes químicos, sem prejuízo das atribuições dos órgãos integrantes do Sistema Estadual de Políticas Públicas sobre Drogas (SISED);

VI - formular, coordenar, definir diretrizes de articulação de políticas para as mulheres, incluindo:
a) elaboração e implementação de campanhas educativas e antidiscriminatórias de caráter estadual;
b) planejamento de gênero que contribua na ação do Governo do Estado e das demais esferas de governo para a promoção da igualdade entre mulheres e homens;
c) promoção, articulação e execução de programas de cooperação com organismos nacionais e internacionais, públicos e privados, voltados à implementação das políticas públicas; e
d) acompanhamento da implementação de legislação de ação afirmativa e definição de ações públicas que visem ao cumprimento de acordos, convenções e planos de ação firmados pelo Estado, nos aspectos relativos à igualdade entre mulheres e homens e de combate à discriminação;
VII - formular, coordenar e definir diretrizes de articulação de políticas para a promoção da igualdade racial;
VIII - formular, coordenar e avaliar políticas públicas afirmativas de promoção da igualdade e da proteção dos direitos de indivíduos e grupos raciais e étnicos, com ênfase na população negra, afetados por discriminação racial e demais formas de intolerância;
IX - articular, promover e acompanhar a execução dos programas de cooperação com organismos estaduais, nacionais e internacionais, públicos e privados, voltados à implementação da promoção da igualdade racial;
X - formular, coordenar e acompanhar as políticas transversais de governo para a promoção da igualdade racial;
XI - planejar e coordenar a execução e avaliação das políticas de ação afirmativa;
XII - acompanhar a implementação de legislação de ação afirmativa e definir ações públicas que visem ao cumprimento de acordos, convenções e outros instrumentos congêneres firmados pelo Estado, nos aspectos relativos à promoção da igualdade e de combate à discriminação racial ou étnica;
XIII - relacionar-se e articular-se com as entidades da sociedade civil na criação e implementação de instrumentos de consulta e de participação popular de interesse do Poder Executivo;
XIV - formular, supervisionar, coordenar, integrar e articular políticas públicas para a juventude;
XV - articular, promover e executar programas de cooperação com organismos estaduais, nacionais e internacionais, públicos e privados, voltados à implementação de políticas de juventude; e
XVI - planejar, coordenar e executar a Política Estadual de Proteção e Defesa do Consumidor, seguindo as diretrizes da Política Nacional das Relações de Consumo. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)

SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

A Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão, organizada pela Lei Complementar Estadual nº 163, de 05 de fevereiro de 1999 (art. 25), alterada pelas Leis Complementares nº 186/2000, 262/2003 e 736/2023, compete:
Art. 25. À Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) compete: (Redação dada pela Lei Complementar nº 736/2023)
I - elaborar planos de desenvolvimento econômico, social, científico e tecnológico do Rio Grande do Norte;
II - levantar e divulgar dados e informações sobre o sistema produtivo e a realidade social do Rio Grande do Norte;
III - orientar a elaboração de propostas orçamentárias e de planos plurianuais pelas Secretarias de Estado e entidades descentralizadas;
IV - estabelecer os programas de execução orçamentária e acompanhar a sua efetivação;
~~V - estabelecer a programação financeira dos recursos do Estado; (Revogado pela Lei Complementar nº 736/2023)~~
~~VI - avaliar a programação orçamentária e financeira das entidades da Administração Indireta dependentes de repasses do Tesouro Estadual; (Revogado pela Lei Complementar nº 736/2023)~~
~~VII - controlar o movimento de tesouraria, envolvendo ingressos, pagamentos e disponibilidades; (Revogado pela Lei Complementar nº 736/2023)~~
~~VIII - coordenar os entendimentos do Governo do Estado com entidades federais, internacionais e outros para obtenção de financiamentos e/ou recursos a fundo perdido para o desenvolvimento de programas estaduais; (Revogado pela Lei Complementar nº 736/2023)~~
~~IX - coordenar o Sistema de Informações Governamentais, em especial as prestações de contas das Secretarias para encaminhamento à Controladoria Geral do Estado, com vistas ao cumprimento do art. 22, VIII. (Revogado pela Lei Complementar nº 736/2023)~~
XI - disponibilizar um sistema integrado de informações gerenciais, para apoiar o planejamento e a gestão dos recursos públicos. (Redação acrescida pela Lei Complementar

nº 186/2000)
X - apoiar o Conselho Metropolitano de Natal e outras instâncias de coordenação regional; e (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 262/2003)
XI - promover estudos, pesquisas e projetos sociais, econômicos e institucionais, relacionados à sua área de atuação, de caráter multidisciplinar ou de prioridade especial. (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
XIII - coordenar e implementar o planejamento do Poder Executivo Estadual a longo, médio e curto prazos, por meio da captação das necessidades da população e da elaboração e coordenação do Plano Estadual de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XIV - coordenar planos, programas e projetos governamentais, bem como sua adequação às prioridades estabelecidas na política de desenvolvimento do Rio Grande do Norte e impactos na sociedade; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XV - apoiar a realização de estudos e pesquisas necessários para a definição e a priorização de programas e projetos do Poder Executivo Estadual; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XVI - avaliar o alinhamento de objetivos estratégicos do Poder Executivo Estadual com a União, Municípios e outros Poderes; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XVII - coordenar as tratativas do Poder Executivo Estadual com órgãos e entidades federais, internacionais e outros, para a execução de planos, projetos e programas prioritários pelo Estado do Rio Grande do Norte; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XVIII - coordenar o acompanhamento de resultados e ações do Poder Executivo Estadual por meio da mensuração, consolidação e divulgação de indicadores de desempenho da ação governamental; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XIX - proceder ao levantamento das informações referentes aos projetos desenvolvidos pelos órgãos e entidades da Administração Pública Estadual e avaliá-los, propondo os ajustes necessários, quando for o caso; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XX - auxiliar o Poder Executivo Estadual na articulação com as organizações e entidades da sociedade civil; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)
XXI - coordenar a implementação e monitoramento de instrumentos de consulta e participação popular nos órgãos governamentais. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 736/2023)

SECRETARIA DE ESTADO DO TRABALHO, DA HABITAÇÃO E DA ASSISTÊNCIA SOCIAL – SETHAS
Cabe à SETHAS-RN), nos termos da Lei Complementar nº163/99 (alterada pelas Leis Complementares nº 482/2013, 729/2023 e 741/2023):
Art. 36. À Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) compete: (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
~~I - elaborar projetos e supervisionar obras de construção ou ampliação e reforma de equipamentos sociais a serviço da própria Secretaria, destinados à organização e ao desenvolvimento comunitários; (Revogado pela Lei Complementar nº 741/2023)~~
~~II - definir e supervisionar a política estadual de promoção do menor em consonância com as diretrizes da política nacional de bem-estar do menor; (Revogado pela Lei Complementar nº 649/2019)~~
~~III - executar a prestação de serviços assistenciais, propiciando condições mínimas à promoção dos indivíduos e grupos carentes, especialmente o idoso, o desempregado, o indigente e o menor abandonado; (Revogado pela Lei Complementar nº 741/2023)~~
~~IV - coordenar e supervisionar a atuação de entidades assistenciais, subvencionadas ou cadastradas pelo Estado; (Revogado pela Lei Complementar nº 741/2023)~~
~~V - definir as diretrizes e executar políticas operacionais, no âmbito da Administração Pública Estadual, relacionadas com habitação, assistência social, desenvolvimento e educação comunitária; (Revogado pela Lei Complementar nº 741/2023)~~
VI - elaborar, desenvolver e acompanhar programas e projetos para a erradicação de núcleos habitacionais provisórios, para o acesso ao solo e para construção e melhoria de moradias;
~~VII - formular e implementar ações que visam a criação de condições para o desenvolvimento de comunidades e associações de pequenos produtores rurais, de geração de rendas e de alternativas de empregos.~~
VII - formular e implementar ações visando à criação de condições para o desenvolvimento de comunidades e associações de pequenos produtores rurais, geração de rendas e alternativas de emprego; (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
VIII - formular e executar a Política de Trabalho do Estado, diretamente ou por meio de cooperação com organismos públicos ou privados, atuantes nesse setor; (Redação

acrescida pela Lei Complementar nº 262/2003)
IX - formular, implementar, coordenar e avaliar a Política Estadual de Formação de Mão-de-obra, visando à qualificação do trabalhador e à melhoria da sua inserção no sistema produtivo; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 262/2003)
X - formular e implementar ações que visem a facilitar o acesso de trabalhadores urbanos e rurais ao mercado de trabalho; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 262/2003)
XI - formular, implementar e coordenar a Política Estadual de Desenvolvimento do Artesanato; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 262/2003)
XII - promover o intercâmbio político e social com as classes trabalhadoras do Estado e do País; e (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 262/2003)
XIII - apoiar a organização da comunidade, com vistas a desenvolver programas de geração de rendas e alternativas de emprego. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 262/2003)
~~XIV - planejar, coordenar e executar projetos, ações e programas relacionados ao atendimento e à proteção social aos cidadãos. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 557/2015) (Revogado pela Lei Complementar nº 649/2019)~~
XIV - organizar e coordenar o Sistema Único de Assistência Social (SUAS) no Estado do Rio Grande do Norte, observando as deliberações e pactuações das suas referidas instâncias; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XV - apoiar técnica e financeiramente os municípios na implantação e na organização dos serviços, programas, projetos, benefícios socioassistenciais, gestão do SUAS, Programa Bolsa Família, Cadastro Único e ações de enfrentamento à pobreza; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XVI - garantir o comando único das ações pelo órgão gestor da política de assistência social; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XVII - instituir, na forma do que dispõe o art. 30 da Lei Federal nº 8.742, de 7 de dezembro de 1993, e promover o funcionamento do:
a) Conselho Estadual de Assistência Social do Rio Grande do Norte (CEAS/RN), de composição paritária entre governo e sociedade civil;
b) Fundo Estadual de Assistência Social do Rio Grande do Norte (FEAS/RN), constituído como unidade orçamentária e gestora, subordinado à Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), que também deverá ser o responsável pela sua ordenação de despesas, e com alocação de recursos financeiros próprios;
c) Plano Estadual de Assistência Social, a partir das responsabilidades estaduais no aprimoramento da gestão do SUAS e na qualificação dos serviços, conforme patamares e diretrizes pactuadas na Comissão Intergestores Bipartite do Rio Grande do Norte (CIB/RN) e deliberadas pelo CEAS/RN; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XVIII - cofinanciar, por meio de transferência regular e automática na modalidade fundo a fundo, serviços de proteção social básica e especial, programas, projetos e benefícios socioassistenciais e incentivo ao aprimoramento da gestão; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XIX - coordenar, executar, articular e cofinanciar serviços socioassistenciais de média e alta complexidade, quando justificar uma rede regional de serviços, desconcentrada, no âmbito estadual; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XX - prover a infraestrutura necessária ao funcionamento do CEAS/RN, garantindo recursos materiais, humanos e financeiros, conforme disposto na legislação específica; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXI - destinar recursos financeiros aos municípios, a título de participação no custeio do pagamento dos benefícios eventuais de que trata o art. 22, da Lei Federal nº 8.742, de 1993, mediante critérios estabelecidos pelo CEAS/RN; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXII - estimular a criação e apoiar, técnica e financeiramente, a formação de consórcios municipais para a prestação de serviços socioassistenciais, de acordo com diagnóstico socioterritorial, respeitando as instâncias de controle e deliberação de assistência social dos municípios envolvidos; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXIII - aferir os padrões de qualidade de atendimento, a partir dos indicadores de acompanhamento definidos, pactuados na CIB/RN e aprovados pelo CEAS/RN, para a qualificação dos serviços e benefícios; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXIV - coordenar, cofinanciar e executar, em conjunto com a esfera federal, a Política Nacional de Educação Permanente no SUAS, com base nos princípios da Norma Operacional Básica de Recursos Humanos do Sistema Único de Assistência Social (NOB-RH/SUAS); (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXV - encaminhar para apreciação do CEAS/RN os relatórios trimestrais e anuais de atividades e de execução administrativo-financeira; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXVI - promover articulação e integração intersetorial do SUAS com as demais políticas públicas e sistemas de garantia de direitos; (Redação acrescida pela Lei Complementar

nº 741/2023)
XXVII - manter o funcionamento da vigilância socioassistencial no âmbito estadual, visando ao planejamento e à oferta qualificada dos serviços, programas, projetos e benefícios socioassistenciais; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXVIII - coordenar, divulgar e manter atualizado os sistemas de cadastro de entidades e organizações de assistência social, em articulação com os municípios; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXIX - monitorar a rede estadual privada vinculada ao SUAS, nos âmbitos estadual e regional; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXX - expedir os atos normativos necessários à gestão do FEAS/RN, de acordo com as diretrizes estabelecidas pelo CEAS/RN; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXXI - prover a infraestrutura necessária ao funcionamento da CIB/RN, garantindo recursos materiais, humanos e financeiros para o seu pleno funcionamento; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXXII - planejar, regular, coordenar e orientar a execução dos serviços, programas e projetos destinados à população que vive em situação de vulnerabilidade social decorrente da pobreza, privação ou fragilização de vínculos afetivos, discriminações etárias, étnicas, de gênero, de sexualidade ou por deficiências, entre outras; (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXXIII - planejar, coordenar, regular e orientar a execução dos serviços, programas e projetos destinados a famílias e indivíduos que se encontram em situação de risco pessoal e social, por ocorrência de abandono, violência, abuso e exploração sexual, uso de substâncias psicoativas, cumprimento de medidas socioeducativas, em situação de rua, de refúgio, apatridia ou migração, de trabalho infantil, de tráfico de pessoas e contrabando de migrantes, entre outras situações de violação dos direitos. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 741/2023)
XXXIV. planejar, coordenar e executar a Política Estadual de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte (PEARAM/RN) seguindo as diretrizes do Comitê Estadual Intersetorial de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte (CERAM/RN) e da Política Nacional de Migrações, Refúgio e Apatridia, instituída pela Lei Federal nº 13.445, de 24 de maio de 2017 (Lei de Migração). (Redação dada pela Lei Complementar nº 729/2023)

SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA E DA DEFESA SOCIAL – SESED
Com base nos termos da Lei Complementar nº 163, de 05 de fevereiro de 1999, e alterações introduzidas pelas Leis Complementares nº 209/2001, 231/2002, 262/2003, 256/2003 e 463/2012, compete:
Art. 29. À Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED), compete: (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
~~I - programar, supervisionar, dirigir e orientar a ação da Polícia Civil e da Polícia Militar, incumbida da apuração das infrações penais, exceto as militares, promovendo os meios necessários à investigação de natureza criminal ou contravencional, visando à defesa social, respeitada a compe - tência da União e assegurada a cooperação com as autoridades federais e dos demais Estados do Distrito Federal;~~
I - programar, supervisionar, dirigir e orientar a ação da Polícia Militar e da Polícia Civil, a quem compete a apuração das infrações penais, exceto as militares, promovendo os meios necessários à investigação de natureza criminal ou contravencional, visando à segurança pública e à defesa social, respeitada a competência da União e assegurada a cooperação com as autoridades federais, dos demais Estados e do Distrito Federal; (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
II - exercer atribuições de polícia administrativa e judiciária, executando ações policiais típicas, preventivas e repressivas, em todo o território do Estado;
III - praticar atos de natureza assecuratória, disciplinar, instrumental e educativa, no exercício das atividades de polícia;
IV - auxiliar as autoridades do Poder Judiciário e atender às requisições de força policial para o cumprimento de suas decisões;
V - desenvolver políticas de respeito à pessoa humana e aos direitos dos cidadãos, no exercício das atividades de polícia, com rigorosa observância das garantias constitucionais e legais;
VI - propiciar aos interessados, mediante requerimento dirigido ao titular da Pasta, acesso às informações que lhes digam respeito;
VII - reprimir, de forma pronta e eficaz, sem prejuízo da observância das garantias legais, quaisquer abusos praticados por autoridades investidas de função policial, sob sua jurisdição;
~~VIII - administrar o sistema penitenciário do Estado. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 231/2002) (Revogado pelas Leis Complementares nº 256/2003 e nº 262/2003)~~

~~§ 1º A Polícia Militar, força auxiliar e reserva do Exército, subordina-se administrativa e operacionalmente, juntamente com a Polícia Civil, ao Governador do Estado, através da Secretaria de Estado incumbida da administração da segurança pública.~~
§ 1º A Polícia Militar, força auxiliar e reserva do Exército, juntamente com a Polícia Civil e o Corpo de Bombeiros Militar, subordinam-se administrativa e operacionalmente ao Governador do Estado, por intermédio da Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED). (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
§ 2º A Polícia Militar é instituída à base da hierarquia e da disciplina, competindo-lhe a operacionalidade da polícia ostensiva e a preservação da ordem pública, além de outras competências definidas em lei, inclusive a execução de atividades de defesa civil.
~~§ 3º A Polícia Militar é comandada por Oficial da ativa de último posto da corporação, com a denominação de Comandante Geral, mantida a sua competência para os atos de gestão orçamentária e financeira.~~
~~§ 3º A Polícia Militar é comandada por Oficial da ativa do último posto da corporação, com nível e remuneração de Subsecretário, e com competência para os atos de gestão orçamentária e financeira. (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)~~
§ 3º A Polícia Militar é comandada por Oficial da ativa do último posto da corporação, com nível de Subsecretário, e com competência para os atos de gestão orçamentária e financeira. (Redação dada pela Lei Complementar nº 463/2012)
~~§ 4º A Polícia Civil é dirigida por um Delegado de Polícia Civil de última classe, com nível e remuneração de Subsecretário, incumbindo-lhe as fun - ções e encargos de Polícia Judiciária, com competência para os atos admi - nistrativos de natureza disciplinar e de gestão orçamentária e financeira.~~
§ 4º A Polícia Civil é dirigida por um delegado de polícia de carreira integrante da última classe, com nível e remuneração de Subsecretário, com competência para os atos administrativos de natureza disciplinar e de gestão orçamentária e financeira, incumbindo-lhe as funções e encargos de Polícia Judiciária e a apuração de infrações penais, exceto as militares, ressalvada a competência da União. (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)
~~§ 5º A programação e o planejamento anual de investimentos das Polícias CIVIL - e Militar ficarão sob o controle e supervisão da Secretaria de Estado da Defesa Social, inclusive quanto à estruturação, acompanhamento e gerenciamento da aplicação e execução dos projetos e recursos disponibilizados no Orçamento Geral do Estado.~~
~~§ 5º O Corpo de Bombeiros Militar é comandado por oficial da ativa do último posto da corporação, com competência para os atos de gestão orçamentária e financeira. (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)~~
§ 5º O Corpo de Bombeiros Militar é comandado por Oficial da ativa do último posto da corporação, com nível de Subsecretário, e ~~com competência para os atos de gestão orçamentária e financeira. (Redação dada pela Lei Complementar nº 463/2012)~~
~~§ 6º Lei Ordinária, de iniciativa do Governador do Estado, definirá os direitos, deveres, prerrogativas e funcionamento da Polícia Civil. (Redação dada pela Lei Complementar nº 209/2001)~~
§ 6º A programação e o planejamento anual de investimentos das Polícias Civil e Militar e do Corpo de Bombeiros Militar ficarão sob o controle e supervisão da Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED), inclusive quanto à estruturação, acompanhamento e gerenciamento da aplicação e execução dos projetos e recursos disponibilizados no Orçamento Geral do Estado. (Redação dada pela Lei Complementar nº 262/2003)

SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS HÍDRICOS – SEMARH
À Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH), nos termos da Lei Complementar nº163/99 (alterada pela Lei Complementar nº 482/2013), compete:
Art. 35. À Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH) compete:
I - formular políticas, planos e programas estaduais de meio ambiente e recursos hídricos e supervisionar a sua execução;
II - coordenar e supervisionar a execução das atividades estaduais de meio ambiente e recursos hídricos;
III - prover os serviços da Secretaria Executiva do Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONEMA), do Conselho Estadual de Recursos Hídricos (CONERH) e dos Comitês de Bacias;
IV - exercer a gestão administrativa, orçamentária, financeira e patrimonial do Fundo Estadual de Recursos Hídricos (FUNERH);
V - participar do processo de ampliação e operação de redes de estações medidoras de dados hidrológicos e pluviométricos;
VI - projetar, licitar, executar, fiscalizar e receber as obras e serviços de engenharia relacionados com infraestrutura hídrica afetos à SEMARH e às Entidades a ela vinculadas;
VII - promover a descentralização no gerenciamento dos recursos hídricos e incentivar a integração e participação da sociedade no processo de gestão dos recursos hídricos,

na forma da lei;
VIII - desenvolver estudos, pesquisas e projetos relacionados com o aproveitamento e a preservação do meio ambiente e dos recursos hídricos;
IX - supervisionar a formulação e a execução da política estadual de educação ambiental;
X - supervisionar a execução dos programas educacionais e de capacitação de pessoal em gestão do meio ambiente e dos recursos hídricos;
XI - fixar critérios e normas quanto à permissão e uso racional dos recursos hídricos;
XII - relacionar-se com Órgãos e Entes públicos ou privados, nacionais ou internacionais, que apresentem afinidade com sua área de atuação;
XIII - representar o Estado no Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos, previsto no art. 21, XIX, da Constituição Federal;
XIV - definir e coordenar a implantação da política de saneamento no Estado do Rio Grande do Norte; e
XV - fomentar o processo de criação e desenvolvimento dos Comitês de Bacias. (Redação dada pela Lei Complementar nº 482/2013)

SECRETARIA DE TURISMO – SETUR
À Secretaria Estadual de Turismo do Rio Grande do Norte, nos termos da Lei Complementar nº 163/99 (alterada pela Lei Complementar 235/2002) compete:
Art. 32. À Secretaria de Estado do Turismo (SETUR) compete:
I - articular-se com os Municípios e os demais órgãos da Administração Estadual, com o objetivo de desenvolver a infra-estrutura de saneamento básico, transportes e energia elétrica nas áreas de atividades turísticas;
II - articular-se com entidades de formação e treinamento de mão-de-obra para promover o desenvolvimento de pessoal para o turismo;
III - desenvolver estudos e pesquisas para avaliar a potencialidade turística do Estado;
IV - promover ações voltadas para ocupação da infra-estrutura de turismo do Estado nos períodos de baixa estação; e
V - formular a política de turismo do Estado.
VI - gerenciar os programas especiais a serem desenvolvidos pelo Governo do Estado, nas áreas de atividades turísticas, com recursos de financiamento ou de convênios. (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 235/2002)

SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR – SEDRAF
Nos termos da Lei Complementar nº 163/99 (alterada pela Lei Complementar nº 649/2019), compete à Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF):
Art. 37-B À Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF) compete:
I - a executar, coordenar e monitorar iniciativas, ações, programas e projetos voltados ao fortalecimento da agricultura familiar e comunidades tradicionais existentes no Estado do Rio Grande do Norte;
II - coordenar a elaboração e implementação de novas políticas, planos, programas e projetos de desenvolvimento voltados ao fortalecimento da agricultura familiar;
III - fomentar a integração das políticas públicas ligadas à educação, saúde, esporte, segurança e assistência social incidentes na agricultura familiar;
IV - fomentar a inclusão econômica e social da agricultura familiar, levando em consideração a sustentabilidade econômica e ambiental e a produção de alimentos saudáveis para a sociedade potiguar;
V - fomentar a construção de políticas públicas que resgatem e valorizem os saberes, tradições e expressões culturais, nas suas várias dimensões, no contexto da agricultura familiar e populações tradicionais do Rio Grande do Norte;
VI - promover o desenvolvimento e a adoção de sistemas de produção, com vistas à produção de alimentos saudáveis e sustentáveis, dentro dos princípios da convivência com o semiárido e transição agroecológica;
VII - apoiar iniciativas de agroindustrialização, de agregação de valor dos produtos oriundos da agricultura familiar e de acesso a mercados, no âmbito local, regional e nacional, além das compras governamentais, tendo como base os princípios da economia solidária;
VIII - apoiar as redes de comercialização e cooperativas da agricultura familiar;
IX - divulgar as potencialidades da agricultura familiar do Rio Grande do Norte nas esferas local, nacional e internacional, por meio de feiras, seminários, missões técnicas, simpósios e eventos;

X - formular, coordenar e implementar políticas de combate à pobreza rural, tendo como base a construção da soberania alimentar e segurança nutricional das famílias mais vulneráveis, no contexto da agricultura familiar;
XI - incentivar a adoção de práticas de manejo e conservação de água e dos solos, objetivando a sustentabilidade na utilização dos recursos naturais renováveis;
XII - buscar parcerias nacionais e internacionais com vistas a fortalecer a agricultura familiar;
XIII - apoiar a certificação participativa e a adoção de selos de origem para os produtos oriundos da agricultura familiar e dos povos e comunidades tradicionais;
XIV - formular, coordenar e implementar a política de assistência técnica e extensão rural, dirigida ao público de sua competência;
XV - formular, coordenar e implementar a política de reforma agrária e regularização fundiária;
XVI - coordenar e implementar políticas de abastecimento e reuso de águas, com tecnologias sociais, voltadas ao consumo humano, animal e produção de alimentos, no âmbito da agricultura familiar;
XVII - formular, coordenar e implementar a Política Estadual de Convivência com o Semiárido, no âmbito de sua competência;
XVIII - apoiar o processo de organização social e produtiva na agricultura familiar e de povos e comunidades tradicionais, fomentando o cooperativismo, a economia solidária, associativismo e outras formas organizativas;
XIX - executar as ações voltadas ao fortalecimento das casas de sementes crioulas, assim como do resgate, valorização e distribuição de sementes, priorizando as sementes crioulas;
XX - fomentar iniciativas e desenvolver programas e projetos voltados à construção da igualdade de gênero, ao fortalecimento da cidadania e ao protagonismo das mulheres rurais, que possibilitem a sua inclusão econômica e social; e
XXI - fomentar a organização produtiva e as iniciativas de produção das trabalhadoras rurais, com assistência técnica que atenda as demandas das mulheres rurais, bem como inserir o tema de gênero nas ações desenvolvidas no âmbito da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)
Seção XVI da Secretaria de Estado da Administração Penitenciária (Redação acrescida pela Lei Complementar nº 649/2019)

SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA - SECULT
A Secretaria de Estado da Cultura, criado através da Lei Complementar Nº 765, de 02 de agosto de 2024, com atribuições administrativas definidas no art. 37-F da Lei Complementar Estadual nº 163, de 1999, que assim dispõe:
Art. 37-E À Secretaria de Estado da Cultura (SECULT) compete: I - formular a política cultural do Estado do Rio Grande do Norte, realizando diagnóstico e planejando suas diretrizes por meio de pesquisa, estudo, articulação, execução, coordenação, orientação, acompanhamento e avaliação de ações;
II - articular, construir e implementar políticas e ações transversais da cultura nos programas, planos e ações estratégicos do Governo Estadual;
III - exercer a coordenação geral do Sistema Estadual de Cultura do Rio Grande do Norte (SEC/RN), incluindo o Conselho Estadual de Cultura (CEC), Conselho Estadual de Políticas Culturais (CEPC), o Plano Estadual de Cultura (PEC) e o Fundo Estadual de Cultura (FEC), e promover a integração ao Sistema Nacional de Cultura (SNC);
IV - orientar-se por leis, normas, instruções e procedimentos técnicos estabelecidos pelo Sistema Nacional de Cultura (SNC) e pelo Governo Federal, atuando de forma colaborativa;
V - criar e gerenciar sistema de dados e indicadores sobre agentes e manifestações artísticas e culturais, e desenvolver projetos de estudo e divulgação sobre as atividades culturais do Estado;
VI - pesquisar, fomentar e divulgar as potencialidades culturais e artísticas do Rio Grande do Norte;
VII - colaborar na criação e no aperfeiçoamento de instrumentos legais de financiamento e fomento das atividades artísticas e culturais;
VIII - acompanhar as atividades dos órgãos, entidades públicas, equipamentos e projetos culturais do Estado, recebendo a análise de relatórios de gestão;
IX - promover a defesa do patrimônio histórico, arqueológico, científico, cultural e artístico do Estado;
X - garantir o respeito ao pleno exercício dos direitos culturais, à diversidade, à inclusão e acessibilidade cultural, a preservação de bens materiais e imateriais e o desenvolvimento e a sustentabilidade de atividades artísticas e culturais;
XI - articular-se com órgãos, entidades oficiais e agentes da comunidade, bem como relacionar-se com instituições nacionais e internacionais, a exemplo de universidades, institutos federais e fundações de apoio ao ensino e/ou à cultura com vistas ao intercâmbio e à cooperação culturais;

XII - gerir o Fundo Estadual de Cultura (FEC). (Redação dada pela Lei Complementar nº 765/2024)

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO RN (CBM)

Nos termos da Lei Complementar nº 230/2002, compete ao Corpo de Bombeiros Militar:

Art. 2º. São funções institucionais do Corpo de Bombeiros Militar, dentre outras:

I - atuar na execução das atividades de defesa civil;

II - realizar os serviços de prevenção e combate aos incêndios;

III - participar, através de órgãos especializados, da defesa do meio ambiente, atuando como órgão estadual encarregado da guarda militar do patrimônio ambiental do Estado, de modo a zelar pela prevenção e combate a incêndios florestais, bem como pela fiscalização efetiva quanto ao cumprimento da legislação ambiental no que diz respeito à preservação da fauna e da flora e, ainda, à proteção contra as ações de degradação do solo, do ar e dos mananciais aqüíferos;

IV - realizar atividades de resgate, busca e salvamento;

V - fiscalizar as atividades de segurança contra incêndio e pânico;

VI - realizar atividades auxiliares de socorros de urgência e atendimento de emergência pré-hospitalar;

VII - desempenhar atividades educativas de defesa civil, prevenção e combate a incêndios, socorros de urgência e proteção ao meio ambiente;

VIII - realizar perícias de incêndios e explosões relacionadas com a sua competência;

IX - notificar, isolar e interditar, no âmbito de sua competência, as obras, habitação, serviços, locais de uso público e privado que não ofereçam condições de segurança, devendo aplicar aos responsáveis infratores às penalidades previstas em lei;

X - fiscalizar, no âmbito de sua competência, os serviços de armazenamento e transporte de produtos especiais e perigosos, visando à proteção das pessoas, do patrimônio público e privado e do meio ambiente;

XI - fiscalizar, controlar e prevenir, no âmbito de sua competência, a prática de atividades de esporte e recreação aquática, de excursões em florestas, matas e áreas de preservação ambiental, bem como escaladas e montanhismo, onde exista risco à integridade de pessoas;

XII - desenvolver pesquisa científica em seu campo de atuação funcional;

XIII – exercer outras atividades correlatas.

POLÍCIA MILITAR DO RN - (PM-RN)

A Polícia Militar do Rio Grande do Norte, criada através da Lei Complementar nº 090, de 04 de janeiro de 1991 e alterada pela Lei Complementar Estadual Nº 131, de 03 de maio de 1995; Lei Complementar Estadual Nº 218, de 18 de dezembro de 2001; Lei Complementar Estadual Nº 394, de 03 de Setembro de 2009; Lei Complementar Estadual Nº 683, de 27 de julho de 2021 e a Lei Complementar Estadual Nº 759, de 12 de julho de 2024, que assim dispõe:

Art. 2º Compete à Polícia Militar, com exclusividade, ressalvadas as disposições de Leis Federais:

I – O policiamento ostensivo fardado;

II – a preservação da ordem pública;

III – a defesa civil;

IV – atuar de maneira preventiva, com força de dissuasão, em locais de área específica, onde se presuma ser possível a perturbação de ordem;

V - atuar de maneira repressiva, em caso de perturbação da ordem, precedendo o eventual emprego das Forças Armadas conforme legislação federal;

VI – atuar em conjunto com as Polícias Civil e Federal, no combate ao tráfico de drogas e ao sequestro;

VII – realizar serviços de prevenção e de extinção de incêndios, simultaneamente, ou com o de proteção e salvamento de vidas e materiais no local do sinistro, bem como o de busca e salvamento, prestando socorros em caso de afogamento, inundações, desabamentos, acidentes em geral, catástrofes e calamidades públicas;

VIII – atender à convocação, inclusive mobilização, do Governo Federal, em caso de guerra externa, ou para prevenir ou reprimir grave perturbação da ordem ou ameaça de sua irrupção, subordinando-se à Força Terrestre, para emprego em suas atribuições específicas de Polícia Militar e como participante da defesa interna e defesa territorial;
IX – participar, através dos seus organismos especializados, da defesa do meio ambiente.
Art. 3º A Polícia Militar do Estado obedece ao Comando Superior do Governador (Constituição Federal, art.144, § 6º).
Art. 4º A administração, o comando operacional e o emprego da Polícia Militar, são da competência e responsabilidade do Comandante Geral, assessorado e auxiliado pelos respectivos órgãos de direção.

POLÍCIA CIVIL DO RN (PC-RN)
A Polícia Civil do Rio Grande do Norte, criada através da Lei nº 5.074 de 20 de outubro de 1981 e alterada pela Lei Complementar nº 270, de 13 de fevereiro de 2004, que assim dispõe:
Art. 2º Incumbe à Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte, órgão integrante e subordinado à Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED), ressalvada a competência da União, o exercício das funções de polícia judiciária e a apuração das infrações penais, exceto as militares, cabendo-lhe preservar a ordem e a segurança públicas.
Parágrafo único. Constituem-se ainda funções da Polícia Civil:
I – propor ao Secretário de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social o planejamento e a programação dos investimentos da Polícia Civil;
II – executar os atos administrativos de natureza disciplinar e de gestão orçamentária e financeira referentes a pessoal, à compra de materiais, equipamentos e à contratação de serviços no âmbito da Polícia Civil;
III – coordenar, controlar, orientar e exercer as atividades de polícia judiciária, a cargo das delegacias de polícia, excetuando-se a competência da Polícia Federal, bem como executar em todo o Estado as atividades de prevenção e repressão da criminalidade, ressalvadas as atribuições da Polícia Militar;
IV – prover os meios indispensáveis ao funcionamento dos órgãos que lhe são subordinados;
V – promover e supervisionar a execução de diligências e investigações para a elucidação de ilícitos penais;
VI – propor ao Secretário de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social a ampliação do aparelho policial nas áreas em que ocorrer aumento da criminalidade;
VII – formar e treinar permanentemente os policiais civis;
VIII – articular-se com a Polícia Militar e com os demais órgãos da SESED, do Departamento de Polícia Federal e das Forças Armadas, a fim de colaborar na defesa e na segurança do Estado e das instituições;
IX – manter atualizados:
a) os arquivos sobre mandados de prisão e documentos correlatos;
b) o cadastro de fotografias de criminosos procurados, providenciando, sempre que necessário, sua divulgação através dos meios cabíveis; e
c) as estatísticas sobre crimes e contravenções;
X – supervisionar e controlar a ação policial, na área de sua circunscrição, com o fim de evitar e reprimir o emprego de violência ou de quaisquer métodos atentatórios à integridade ou à dignidade do ser humano;
XI – executar, através das delegacias da Capital, da Grande Natal e do Interior, a investigação e a busca de pessoas desaparecidas;
XII – cumprir as determinações das autoridades judiciárias nos processos criminais relacionados com prisão ou soltura de réus ou com a execução de diligências;
XIII – exercer outras atividades correlatas, especialmente as que lhe forem atribuídas pelo Secretário de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social.

ADMINISTRAÇÃO INDIRETA

AGÊNCIA DE FOMENTO DO RN – AGN

A Agência de Fomento do Rio Grande do Norte (AGN) teve sua constituição autorizada através da Lei Estadual nº 7.462/99, a qual, em seu artigo 2º, prevê seu Objetivo Social, Funções e Atividades:

Art. 2º A Agência tem por objetivo social a viabilização de empreendimentos econômicos baseados no território do Rio Grande do Norte, em consonância com o Plano do Governo e com as necessidades e potencialidades locais, observando as seguintes diretrizes gerais:

a) A Agência deverá identificar, estimular, potencializar ou criar vantagens competitivas para o Estado, de forma a atrair novos investimentos, manter e valorizar os existentes e preservar de forma persistente a capacidade de desenvolvimento do Rio Grande do Norte;

b) Será atribuição da Agência, de forma compartilhada e integrada com outros órgãos públicos e privados, o desenvolvimento de programas de recuperação de setores, atividades econômicas e empresas baseados no Rio Grande do Norte, de modo a devolver-lhes condições de crescimento e competitividade, contribuindo para a sua permanência e prosperidade;

c) A ação da Agência abrangerá todo o território do Estado, com ênfase especial para as áreas deprimidas e de ocorrência de problemas climáticos, adotando soluções que permitam não apenas a convivência com a seca, mas principalmente a sua utilização como vantagem competitiva;

d) Os projetos a serem viabilizados, incentivados ou financiados deverão, necessariamente, gerar benefícios diretos e mensuráveis para o Estado e sua população, atendendo, no mínimo, aos requisitos de promoção de empregos dignos e renda justa para os trabalhadores e produtores, melhoria da qualidade de vida, saúde, educação, cultura, capacitação e elevação moral das populações, preservação, recuperação e valorização do ambiente, bem como cumprir a responsabilidade social que lhes é inerente;

e) Deverão ser priorizados os empreendimentos cujo valor agregado fique o máximo no Estado, sejam voltados para os requisitos de qualidade, produtividade, tecnologia e modernização, aproveitem e desenvolvam os potenciais de recursos humanos, naturais e institucionais do Rio Grande do Norte e contribuam para acelerar o crescimento econômico de sua área de atuação.

§ 1º A Agência deverá exercer suas funções e atividades em estreita colaboração com os órgãos governamentais e privados envolvidos com o processo de desenvolvimento do Estado, de forma a harmonizar, compatibilizar e potencializar as respectivas ações.

§ 2º Para os fins deste artigo, estará a Agência expressamente autorizada a desenvolver as seguintes funções e atividades, dentre outras compatíveis com seu objeto social:

a) Identificação, criação e estimulação de vantagens competitivas e oportunidades de investimento no Estado, envolvendo, dentre outros, diagnósticos e estudos globais, setoriais e espaciais; levantamento e cadastramento de projetos de interesse do Estado; elaboração de perfis, programas de crédito e projetos que possam ter por base o território do Rio Grande do Norte;

b) Promoção de investimentos, para a atração de empresas e negócios para o Estado, abrangendo, dentre outros, a identificação de investidores potenciais, no Estado, no País e no Exterior; articulação com outros órgãos para a criação de atrativos locacionais; divulgação das oportunidades de investimento, fazendo-o no Estado, no País e no Exterior; negociação com investidores, para a viabilização dos investimentos no Estado; criação de facilidades para a instalação dos empreendimentos; prestação de serviços de apoio empresarial; participação na promoção de feiras, exposições, mostras, seminários e outros eventos que alavanquem vendas e investimentos das empresas sediadas no Estado;

c) Recuperação, reabilitação e viabilização e financiamento de empreendimentos, compreendendo, dentre outros, a elaboração e execução de planos e projetos para recuperar setores deprimidos ou empresas em dificuldades; assessoria e consultoria técnica às empresas na regularização e desoneração de débitos bancários, fiscais, trabalhistas, previdenciários e outros de qualquer natureza; assessoria na reorganização societária de empresas; administração de fundos de aval ou assemelhados; administração de fundos de equalização de encargos financeiros; administração de fundos constitucionais de financiamento; consultoria para reestruturação de passivo e de ativo de empresas; reorientação tecnológica e mercadológica de empresas; promoção de fusões, aquisições, associações de empresas e participações acionárias; investimentos diretos em empresas, de forma permanente ou temporária; lançamento de títulos e ações e abertura de capital de empresas; intermediação de financiamentos e garantias; avaliações de empresas; participação em programas de privatização e de concessões públicas; concessão de financiamentos, obedecidas as normas e limites fixados pelo Banco Central do Brasil.

d) realização de operações de financiamento de capitais fixo e de giro associados a projetos no Estado do Rio Grande do Norte; prestação de garantias, na forma da

regulamentação estabelecida pelo BACEN; prestação de serviços de consultoria e de agente financeiro; prestação de serviços de administrador de fundos de desenvolvimento, observado o disposto no art. 35 da Lei Complementar Federal nº 101, de 04 de maio de 2000; administração de ativos pertencentes ao Estado ou a entidades por este controladas, sob forma de imóveis, operações de crédito e direitos creditórios, que sejam destinados à liquidação ou monetização, tendo os recursos apurados como objetivo o suprimento de fundos de previdência ou fundos e programas de desenvolvimento econômico e social. (Redação acrescida pela Lei nº 7988/2001)
§ 3º As funções e atividades da Agência poderão ser executadas de forma direta ou indireta, ficando expressamente autorizada a contratação de serviços, a firmatura de convênios e acordos operacionais com entidades públicas e privadas, para esse mister.
§ 4º Fica a Agência autorizada a operar como mandatária de instituições financeiras de desenvolvimento, nacionais e internacionais, na concessão de financiamentos e garantias, cabendo o risco operacional às entidades mandantes.
II - Do Capital Social e Do Controle Acionário

AGÊNCIA REGULADORA DE SERVIÇOS PÚBLICOS - ARSEP
Criada pela Lei 7463, de 02 de março de 1999, a ARSEP foi posterioprmente reestruturada pela Lei Complementar nº 584/2016, a qual define suas competências:
Art. 7º Sem prejuízo de outros poderes de direção, regulação e fiscalização sobre serviços públicos que possam vir a ser delegados à ARSEP, as seguintes atribuições básicas serão de sua competência:
I - regulação econômica dos serviços públicos delegados, mediante o estabelecimento de tarifas ou parâmetros tarifários que reflitam o mercado e os custos reais de produção, de modo a, concomitantemente, incentivar os investimentos privados e propiciar a razoabilidade e modicidade das tarifas aos usuários;
II - regulação técnica e controle dos padrões de qualidade, fazendo cumprir os critérios tecnológicos e normas qualitativas, conforme estabelecidos em contrato de concessão, termo de permissão, autorização, lei ou pelos órgãos competentes, de forma a garantir a continuidade, segurança e confiabilidade da prestação de serviço público;
III - atendimento ao usuário ou consumidor, compreendendo o recebimento, processamento e provimento de reclamações relacionadas com a prestação de serviços públicos delegados, conforme definidos em resolução.
Art. 8º Compete ainda à ARSEP:
I - zelar pelo fiel cumprimento da legislação, dos contratos de concessão, termos de permissão e autorizações de serviços públicos sob a sua competência regulatória, podendo para tanto determinar diligências junto ao poder concedente, permitente ou autorizante, bem como junto às entidades reguladas e usuários ou consumidores, permitido o amplo acesso a dados e informações relativos aos contratos e atos compreendidos no âmbito de sua competência;
II - dirimir, em âmbito administrativo e nos limites de sua competência originária ou delegada, conflitos envolvendo o poder concedente, entidades reguladas e os respectivos usuários ou consumidores, seja reprimindo infrações, compondo e arbitrando tais conflitos, assim como promovendo a coordenação com os órgãos nacional, estadual e municipal de defesa do consumidor;
III - incentivar a competitividade nos diversos setores sujeitos à sua regulação;
IV - implementar as diretrizes estabelecidas pelo poder concedente, permitente ou autorizante, em relação à concessão, permissão e autorização de serviços sujeitos à competência da ARSEP;
V - prestar consultoria técnica e emitir parecer prévio sobre editais, contratos de concessão, termos de permissão e autorizações, mediante solicitação do poder concedente;
VI - firmar, na condição de representante legal do Estado, convênios, contratos, acordos e ajustes, com o objetivo de assumir a regulação, o controle ou a fiscalização da prestação de serviço público constitucionalmente atribuído à União ou a Municípios, limitando-se à sua área de atuação;
VII - outorgar concessões, permissões e autorizações, quando o poder concedente delegar à ARSEP tal atribuição, por meio de instrumento específico cabível, e sempre em obediência à legislação vigente;
VIII - apurar infrações a normas legais, a contratos de concessão, termos de permissão e a autorizações, aplicando, em seu âmbito de atuação, as penalidades previstas;
IX - fiscalizar, diretamente ou mediante contratação de terceiros, os aspectos técnico, econômico, contábil, financeiro, operacional, jurídico e quaisquer outros dos contratos de concessão, termos de permissão e autorizações de serviços públicos, aplicando, se for o caso, diretamente as sanções cabíveis e demais normas legais e pactuadas;
X - expedir resoluções e instruções, nos limites de sua competência, objetivando assegurar o cumprimento dos contratos e atos sujeitos à sua fiscalização, fixando prazos para execução de obrigações e metas por parte das entidades reguladas, bem como normas complementares para o desempenho de suas atribuições e o funcionamento dos seus serviços;

XI - recomendar à autoridade competente que proceda à suspensão temporária de participação em licitações, intervenção administrativa e extinção da concessão, permissão ou autorização dos serviços públicos, quando o interesse público assim o exigir;
XII - fixar, por meio de resolução, critérios para controle, ajuste, revisão e aprovação de tarifas dos serviços públicos de competência originária e delegada, no âmbito de suas atribuições;
XIII - decidir, como instância administrativa definitiva, sobre os pedidos de ajuste, revisão e aprovação de tarifas de serviços públicos concedidos, permitidos ou autorizados e, quando couber, sobre eles opinar;
XIV - instituir procedimentos, por meio de resolução, para aferição da qualidade de serviços delegados com vistas à sua maior eficiência;
XV - encaminhar reclamações, decidir matéria de sua competência e apreciar recursos;
XVI - assegurar o cumprimento de suas decisões administrativas, mediante a imposição de penalidades previstas;
XVII - elaborar o seu regulamento interno, estabelecendo procedimentos para a realização de audiências públicas, encaminhamento de reclamações, emissão de decisões administrativas e respectivos procedimentos recursais;
XVIII - aprovar seu regulamento, bem assim a proposta orçamentária, a ser incluída no Projeto de Lei Orçamentária Anual do Estado do Rio Grande do Norte e elaborar o relatório anual de suas atividades;
XIX - contratar pessoal mediante concurso público;
XX - contratar, com entidades públicas ou privadas, serviços técnicos, vistorias, perícias, estudos, auditorias e quaisquer outros necessários ao exercício das atividades de sua competência, respeitada a legislação pertinente;
XXI - elaborar regras de ética aplicáveis à ARSEP, aos seus Conselheiros e demais servidores, independentemente do regime de contratação;
XXII - convocar audiência pública para tratar de assuntos relacionados com a prestação de serviços públicos, de competência originária ou delegada ao Estado do Rio Grande do Norte, de relevante interesse da sociedade;
XXIII - adquirir, alienar e administrar seus bens e direitos, dentro da sua autonomia administrativa, técnica e financeira, observada as formalidades legais;
XXIV - dar publicidade às suas decisões;
XXV - requisitar dos órgãos as providências necessárias ao cumprimento
XXVI - praticar atos e exercer funções correlatas às suas finalidades.

CENTRAIS DE ABASTECIMENTOS DO RN – CEASA/RN

As Centrais de Abastecimento do Estado do Rio Grande do Norte S/A – CEASA-RN foi inaugurada em 17 de outubro de 1976, com o objetivo de oferecer uma estrutura para que agricultores, comerciantes, cooperativas e empresas do agronegócio realizem operações comerciais no atacado e varejo de produtos hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios. Visando implementar uma política de produção e abastecimento de hortifrutigranjeiros no RN, a Ceasa-RN se constitui como uma empresa de economia mista e está vinculada à Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (Sape-RN).
A lei nº 5.825/1988 autorizou o Poder Executivo a aceitar, em nome do Estado do Rio Grande do Norte, doação de encargos, assim, conforme previsto no artigo 1º da referida lei, ficou o "*Poder Executivo autorizado a aceitar, da União Federal, em doação com encargos, a totalidade das ações integrantes do Capital Social da Centrais de Abastecimento do Rio Grande do Norte (CEASA/RN), nos termos do Art. 29 do Decreto-Lei 2.427, de 08 de abril de 1988*".
Em seu Estatuto Social, de 2022, estão previstos como objetivos da sociedade:
Art. 3° São Objetivos da Sociedade: I - Instalar e administrar Centrais de Abastecimento e mercados do Estado do Rio Grande do Norte destinados a orientar e disciplinar a distribuição e colocação de hortigranjeiros e outros produtos alimentícios, além de criar e desenvolver programas de pesquisa e desenvolvimento tecnológico, para o segmento sócio educativo. II - Instalar infraestrutura para compra, produção, estocagem e distribuição de alimento a ser comercializado junto às comunidades mais carentes do Estado. III - Participar de planos e programas de Governo para a produção e abastecimento, a nível regional e nacional, promovendo e facilitando intercâmbio de mercado com as demais unidades do sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária. IV - Firmar convênios, acordos e contratos com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado nacional ou estrangeiro pertencente às suas atividades. V - Desenvolver, em caráter subsidiário e auxiliar a política econômica e de preços de Governo, estudos e pesquisas dos processos, condições e veículos de comercialização de gêneros alimentícios, abrangidos por sua competência operacional. VI - Industrializar, comercializar no varejo ou atacado, representar, importar, exportar e distribuir produtos químicos, farmacêuticos, complementos alimentares, veterinários e

correlatos, produtos de higiene pessoal, produtos de higiene e limpeza hospitalar, industrial e doméstica, além de realizar pesquisas técnicas e científicas destinadas ao contínuo desenvolvimento de suas atividades. VII - A sociedade de economia mista possuirá a função social de realização do interesse coletivo. VIII – Contribuir com a ampliação economicamente sustentada do acesso de consumidores aos produtos e serviços desta sociedade de economia mista. IX – Contribuir com o desenvolvimento ou emprego de tecnologia brasileira para produção e oferta de produtos e serviços da sociedade de economia mista, sempre de maneira economicamente justificada. § 1° A realização do interesse coletivo de que trata este artigo deverá ser orientada para o alcance do bem-estar econômico e para a alocação socialmente eficiente dos recursos geridos pela empresa pública e pela sociedade de economia mista. § 2º A CEASA/RN deverá, nos termos da lei, adotar práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativa, compatíveis com o mercado em que atua. § 3° A CEASA/RN poderá celebrar convênio ou contrato de patrocínio com pessoa física ou com pessoa jurídica para promoção de atividades culturais, sociais, esportivas, educacionais e de inovação tecnológica, desde que comprovadamente vinculadas ao fortalecimento de sua marca, observando-se, no couberem, as normas de licitação e contratos desta Lei.

COMPANHIA DE ÁGUA E ESGOTO - CAERN

A Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte (CAERN) teve sua constituição autorizada pela Lei nº 3.742/1969, alterada pela Lei 4.747/1978, regida pelas referidas leis, além das leis federais nº 13.303/2016 e nº 6.404/1976, bem como pelo seu estatuto. No seu Estatuto Social do ano de 2023 está previsto como Objetivo Social:
Art. 4º A CAERN tem por finalidade a administração e a prestação dos serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário em todo o Estado do Rio Grande do Norte, competindo-lhe:
I - planejar, projetar, executar, implantar, ampliar, assegurar o controle de continuidade, manter e explorar industrialmente os sistemas de abastecimento de água potável e de esgotamento sanitário; II - fixar e arrecadar tarifas dos serviços prestados, e seus reajustamentos periódicos, depois de aprovação dos órgãos competentes, para atender os custos de operação, manutenção, acúmulo de reservas para expansão dos sistemas e amortização dos investimentos; III - planejar, projetar, coordenar e controlar a execução de cursos ou programas de educação sanitária, com o fim de aprimorar a capacitação dos recursos humanos disponíveis, disciplinando a sua composição e funcionamento; IV - promover intercâmbio com empresas congêneres; V - desenvolver estudos com vistas à identificação de novas tecnologias aplicáveis à área de saneamento básico; VI - exercer outras atividades correlatas ou afins com a sua área de atuação.

COMPANHIA ESTADUAL DE HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO URBANO – CEHAB

Em 26 de Janeiro de 2007 o Estado do Rio Grande do Norte firmou o termo de adesão ao SNHIS e, no mesmo ano, foi aprovada a Lei Complementar Estadual n° 338, de 24 de janeiro de 2007 que autorizou o Poder Executivo Estadual a criar a Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano (CEHAB), ligada à Secretaria Estadual do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social – SETHAS.
Consoante o Estatuto da CEHAB, são seus objetivos:
Art. 3º Estes são os objetivos da CEHAB:
I - efetuar pesquisas tecnológicas concernentes à habitação;
II - promover o fomento de tecnologia habitacional e a redução dos custos da habitação popular;
III - celebrar convênios ou contratos com entidades públicas ou privadas que visem ao cumprimento dos objetivos da Companhia, tais como a implementação de programas públicos que financiem a melhoria do atendimento a necessidades habitacionais no Estado;
IV - executar:
a) obras de engenharia, máxime as de infra-estrutura e saneamento, que representem o cumprimento dos objetivos da Companhia;
b) projetos de empreendimentos habitacionais;
c) programas para a solução de problemas habitacionais no Estado do Rio Grande do Norte; e
d) as atribuições alusivas aos programas habitacionais que lhe forem delegadas pela SETHAS;
V - operacionalizar política de desenvolvimento urbano;
VI - criar e organizar bancos de dados sobre habitação;
VII - desenvolver ações que contribuam para a plena satisfação do direito à moradia no Estado;
VIII - financiar, por meio de empréstimos, o melhoramento das unidades habitacionais no Estado;

IX - atuar como agente financeiro do Sistema Financeiro da Habitação (SFH);
X - realizar estudos que visem a indicar soluções para os problemas habitacionais no Estado; e
XI - administrar os créditos decorrentes de financiamentos concedidos pela Companhia.

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS DO RN - POTIGÁS

A Companhia Potiguar de Gás, sociedade de economia mista que tem como sócios o Estado do Rio Grande do Norte e a Commit, é responsável exclusiva pela distribuição de gás canalizado no Rio Grande do Norte. Teve sua constituição autorizada em novembro de 1993, através da Lei Estadual nº 6502, de 26 de novembro de 1993, e as operações tiveram início em 08 de março de 1995. No artigo 2º da referida lei estão previstos seus objetivos e competências:
Art. 2º A POTIGÁS tem por objetivo executar, no território do Estado, mediante concessão do seu Governo, as atividades de exploração, produção, aquisição, armazenamento, distri-buição e comercialização de gás combustível e seus subprodutos e derivados, de forma integrada com as demais fontes energéticas do Estado, observada a legislação federal aplicável.
Parágrafo único. Para os fins deste artigo, compete à empresa:
a) realizar estudos e pesquisas sobre a viabilidade econômica do empreendimento e os processos e métodos mais adequados, de acordo com a evolução tecnológica, para garantir sua eficiência e a qualidade do serviço que lhe caberá prestar;
b) promover a implantação e a operação da infraestrutura necessária à execução dos serviços previstos no "caput" deste artigo, diretamente ou através de terceiros;
c) adquirir no mercado interno, importar, fabricar e montar equipamentos e componentes destinados aos mesmos serviços;
d) exercer o controle técnico e econômico-financeiro do sistema objeto da concessão, respeitadas as diretrizes e metas do poder concedente e as exigências de melhoria, expansão e aperfeiçoamento do serviço concedido;
e) executar outras atividades correlatas ou afins com o seu objeto principal, na forma do respectivo Estatuto.

COMPANHIA DE PROCESSAMENTO DE DADOS DO RN - DATANORTE

A Companhia de Processamento de Dados do Rio Grande do Norte – DATANORTE, Entidade da administração indireta, foi criada pela Lei nº 4.528, de 17 de dezembro de 1975 e vinculada, na época, à Secretaria de Planejamento, como uma empresa de economia mista, começou a funcionar em 1977.
Muito embora criada com a finalidade de “executar serviços de processamento de dados e tratamento de informações”, ao longo dos anos, a Companhia foi deixando de executar este trabalho. A perda de sua finalidade ocorreu em face aos modernos conceitos da informatização, dos novos tratamentos dados à informação pública e da migração do ambiente centralizado para plataformas baixas, provocando com isso mudanças na política de informática do Governo do Estado. A Subsecretaria de Informática – SECRIN (hoje COTIC), vinculada à Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos – SEARH, passou a exercer todas as atribuições concernentes a esta área.
No final de 1995, através de uma reforma administrativa, o Governo do Estado extinguiu algumas empresas e as incorporou à DATANORTE, que assumiu a responsabilidade sobre as extintas CDM, CDI, EMPROTURN, CIDA, CERN e COHAB-RN. A partir daí, a empresa teve os seus objetivos redirecionados, passando a atuar principalmente na administração dos Créditos Imobiliários da extinta COHAB-RN. A estrutura organizacional básica da DATANORTE, que hoje é vinculada à Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos – SEARH, é composta por um Conselho de Administração, três diretorias e uma coordenadoria. (Fonte: Site da Companhia de Processamento de Dados do RN)
Em seu Estatuto Social, está previsto seu Objeto Social:
Art. 4º - A DATANORTE tem por Objeto Social, atendidas as diretrizes do Art. 51 da Lei Complementar nº 163 de 05 de fevereiro de 1999, que dispõe sobre a organização do Poder Executivo do Estado do Rio Grande do Norte: I. Planejar, executar e acompanhar as atividades pertinentes à administração dos Recursos Humanos, no âmbito das empresas incorporadas, observando, prioritariamente, a legislação trabalhista, previdenciária e fiscal, no estrito cumprimento da lei; II. Exercer a função de órgão responsável pela pesquisa e a lavra de minérios, bem como de áreas minerais requeridas junto ao Departamento Nacional de Pesquisa Mineral – DNPM, órgão vinculado ao Ministério das Minas e Energia, em todo o território do Rio Grande do Norte, sua comercialização, importação, exportação, como também a realização de estudos, pesquisas, projetos e serviços de avaliação de jazidas minerais; III. Planejar, executar e acompanhar as atividades de atendimento ao público dos imóveis comercializados pela incorporada COHAB-RN, atuando na sua cobrança, arrecadação, quitação, ressarcimento do FCVS, transferências e demais atividades relacionadas aos contratos imobiliários dos mutuários, no âmbito do Sistema Financeiro de Habitação (SFH); IV. Planejar, executar e acompanhar as atividades relacionadas com a Regularização Fundiária dos Conjuntos Habitacionais,

construídos e comercializados pela incorporada COHAB-RN, mediante ações e medidas administrativas e jurídicas, que garantam direito de titularidade definitiva da propriedade aos seus beneficiários; V. Planejar, executar e acompanhar as atividades e o gerenciamento do patrimônio dos bens imóveis, pertencentes às empresas incorporadas, atuando nas suas regularizações, cobranças e gestão dos contratos permissionários mantidos pela instituição; VI. Planejar, executar e acompanhar as atividades e o gerenciamento do patrimônio dos bens móveis, das empresas incorporadas, atuando na sua regularização e manutenção; VII. Planejar, executar e acompanhar as atividades relacionadas com o pagamento das Dívidas Trabalhistas das Empresas incorporadas, mediante ações compartilhadas com o Tribunal Regional do Trabalho do RN; VIII. Planejar, executar e acompanhar as atividades relacionadas com o pagamento das Dívidas Previdenciárias e Tributárias das Empresas incorporadas, mediante ações de regularização junto aos órgãos credores; IX. Gerir a administração dos Créditos e Débitos, Ativos e Passivos das Empresas incorporadas, inclusive aqueles provenientes de acordos, convênios e ajustes celebrados com organismos nacionais e internacionais; X. Celebrar convênios com órgãos estaduais ou federais para prestação dos serviços previstos nos itens anteriores; XI. Exercer outras atividades correlatas. Parágrafo único: A DATANORTE poderá receber recursos do orçamento fiscal do Estado, para o pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral, conforme expressamente autorizado na forma do Art. 65, inciso III da Lei Complementar nº 129 de 02 de fevereiro de 1995.

DEPARTAMENTO DE ESTRADA E RODAGEM – DER

Segundo consta no site do Departamento de Estrada e Rodagem, sua evolução organizacional se deu da seguinte forma:

- 1941 – Criação do SEEP - Serviço Estadual de Estradas e Pontes
- 1946 – Passou a denominar-se SEER - Serviço Estadual de Estradas de Rodagem
- 1948 – Evoluiu para DER - Departamento de Estradas de Rodagem
- 1960 – Foi transformado em DAER - Departamento Autônomo de Estradas de Rodagem
- 1961 – Voltou a denominar DER - Departamento de Estradas de Rodagem

A evolução organizacional foi acompanhada também da evolução no acervo normativo:

- 1941 – Decreto Lei. 112
- 1946 – Decreto Lei. 563
- 1948 – Decreto Lei 101
- 1960 – Decreto Lei 2.727
- 1961 – Decreto Lei 2.881

Segundo a Lei Complementar nº 163/99, compete ao DER:

Art. 40. Ao Departamento de Estradas e Rodagens do Rio Grande do Norte (DER) compete:

I - assessorar o Governador do Estado em tudo que se refira as atividades rodoviárias estaduais;
II - fazer estudos econômicos, sociais, administrativos, estatísticos e de engenharia necessários ao planejamento e execução das atividades rodoviárias;
III - elaborar o Plano Rodoviário do Estado e proceder periodicamente a sua revisão;
IV - executar o Plano Rodoviário do Estado;
V - controlar, fiscalizar e receber as obras rodoviárias estaduais cuja execução tenha sido adjudicada;
VI - conservar permanentemente as estradas de rodagem, pontes e demais obras complementares que integram o sistema rodoviário do Estado;
VII - promover a desapropriação de imóveis, benfeitorias, jazidas e aguadas de interesse para o sistema rodoviário do Estado;
VIII - instalar e conservar serviços de utilidade pública de interesse para o sistema rodoviário do Estado;
IX - executar obras paisagísticas às margens das rodovias estaduais, e conservá-las;
X - prestar assistência aos Municípios em assunto de engenharia rodoviária;
XI - classificar as estradas estaduais e municipais;
XII - coordenar, controlar e fiscalizar a exploração os serviços de transporte coletivo intermunicipal, no território do Estado;
XIII - permitir ou autorizar a concessão de exploração dos serviços do inciso anterior por terceiros na forma regulada em lei;
XIV - prestar informações ao público sobre itinerários de transporte coletivos, distâncias, estado de conservação das rodovias e recursos disponíveis ao longo destas;
XV - elaborar, editar e manter atualizado o Mapa Rodoviário do Estado;

XVI - organizar e manter atualizado, o cadastro das propriedades situadas às margens das estradas de rodagem estaduais;
XVII - divulgar trabalhos e estudos sobre técnica, economia e administração rodoviária;
XVIII - colaborar com os órgãos federais e municipais encarregados de atividades rodoviárias; e
XIX - desempenhar outras atividades e atribuições que lhe sejam cometidas pelo Governador do Estado.
Outras de suas atribuições estão previstas na Portaria 026/2020 e no Decreto Estadual 27.045/17.

DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO – DETRAN

Segundo consta no Site do Departamento de Trânsito, a organização e fiscalização institucional do trânsito no Rio Grande do Norte ganhou ênfase a partir do Decreto Estadual nº 315, de janeiro de 1927, quando as atribuições de trânsito foram delegadas ao Departamento Estadual de Segurança Pública.
Logo, em dezembro de 1959, o setor se tornou uma Inspetoria de Trânsito, sendo assim, alçada a categoria de Departamento pela Lei nº 2.495/1959.
Já em julho de 1977 com a Lei nº 4.532, a antes Inspetoria de Trânsito, se tornou uma autarquia e passou a ser denominada Departamento Estadual de Trânsito do Rio Grande do Norte (Detran/RN).
Entre as principais funções, o Detran presta serviços à sociedade civil referentes a transações de veículos, emissões e renovações de CNHs, controle de multas estaduais de trânsito, orientações educativas de trânsito entre outras atividades.
O DETRAN/RN faz parte do Sistema Nacional de Transito é um órgão executivo de Trânsito do Estado. Tem como base a legislação do Conselho Nacional de Trânsito (Contran). Atualmente é vinculado à Secretaria de Infraestrutura do Rio Grande do Norte (Lei Complementar nº 163/99). Possui um quantitativo de 890 servidores efetivos, comissionados, cedidos e terceirizados.
O Regulamento Geral do DETRAN-RN, com as alterações introduzidas pelas Resoluções números 11/77 e 5/82, do Conselho de Administração, homologadas pelos Decretos números 7.296 e 8.638, de 20 de fevereiro de 1978 e de 22 de abril de 1983, respectivamente, dispõe, em linhas gerais, as competências do Detran-RN, sua estrutura organizacional básica, bem como as atribuições e responsabilidades pertinentes a cada órgão integrante da estrutura. No Regulamento constam, ainda, normas sobre administração financeira e contábil.
Nos termos da Lei 163/199, compete ao DETRAN:
Art. 39. Ao Departamento Estadual de Trânsito do Rio Grande do Norte (DETRAN) compete:
I - cumprir e fazer cumprir a Legislação de Trânsito, na parte pertinente a sua competência, aplicando as sanções nela previstas;
II - vistoriar, registrar e emplacar veículos;
III - expedir certificados de registros de veículos automotores;
IV - expedir a Carteira Nacional de Habilitação, a Permissão Internacional para conduzir, o Certificado Internacional de Circulação, a caderneta de Passagem nas Alfândegas, as licenças de aprendizagem e as autorizações previstas em Lei;
V - registrar a Carteira Nacional de Habilitação expedida pelas repartições de trânsito dos demais Estados;
VI - decidir sobre a apreensão de documentos de habilitação para conduzir veículos, bem como sua cassação, comunicando-a aos Departamentos de outros Estados e ao Conselho Nacional de Trânsito;
VII - arrecadar as multas aplicadas aos condutores e proprietários de veículos, em decorrência de infração à Legislação de Trânsito;
VIII - estabelecer modelos de livros de movimentos de entrada e saída de veículos de estabelecimentos onde executarem reforma, recuperações, compra, venda ou desmontagem de veículos usados ou não;
IX - instalar e conservar serviços de sinalização nas rodovias estaduais;
X - estabelecer normas para o tráfego nas rodovias estaduais;
XI - policiar o tráfego nas rodovias estaduais, ou colaborar no policiamento destas;
XII - exercer outras atribuições previstas nas leis e regulamentos federais sobre trânsito e tráfego e cumprir as instruções e Resoluções do CONTRAN e CETRAN.
Outras atribuições do DETRAN encontram-se na Portaria n° 2.027/2010:
Art. 3º Constitui atribuição do Departamento Estadual de Trânsito do Rio Grande do Norte - DETRAN/RN, para o processo de credenciamento, acompanhamento e controle dos entes credenciados:

I - elaborar e revisar periodicamente a distribuição geográfica dos credenciados;
II - credenciar as instituições e entidades que cumprirem as exigências estabelecidas nesta Portaria;
III - credenciar os profissionais que atuam nas referidas instituições ou entidades credenciadas, vinculando-os a estas e disponibilizando-lhes senhas pessoais e intransferíveis, de acesso aos sistemas informatizados do DETRAN/RN;
IV - garantir, na esfera de sua competência, o suporte técnico ao sistema informatizado disponível aos credenciados;
V - auditar as atividades dos credenciados, objetivando o fiel cumprimento das normas legais e dos compromissos assumidos, mantendo supervisão administrativa e pedagógica;
VI - estabelecer as especificações mínimas de equipamentos e conectividade para integração dos credenciados ao sistema informatizado do DETRAN/RN;
VII - definir referências mínimas para:
a) identificação dos Centros de Formação de Condutores e dos veículos de aprendizagem, devendo a expressão "Centro de Formação de Condutores" ou a sigla "CFC" constar na identificação visual;
b) selecionar o material, equipamentos e ação didática a serem utilizados;
VIII - estabelecer os procedimentos pertinentes às atividades dos credenciados;
IX - apurar irregularidades praticadas por instituições ou entidades e pelos profissionais credenciados, por meio de processo administrativo, aplicando as penalidades cabíveis previstas na Resolução Nº.358/2010 do CONTRAN;
X - elaborar estatísticas para o acompanhamento dos cursos e profissionais das entidades credenciadas;
XI - controlar o número total de candidatos por turma proporcionalmente ao tamanho da sala e à frota de veículos do CFC, por meio de sistemas informatizados;
XII - manter controle dos registros referentes a conteúdos, frequência e acompanhamento do desempenho dos candidatos e condutores nas aulas teóricas e práticas, contendo no mínimo as seguintes informações:
a) cursos teóricos: conteúdo, turma, datas e horários iniciais e finais das aulas, nome e identificação do instrutor, lista de presença com assinatura do candidato ou verificação eletrônica de presença (biometria).
XIII - elaborar, aplicar e corrigir as provas teórica com a utilização de equipamentos de processamentos de dados, integrados com o sistema RENACH, armazenando de forma protegida os documentos relativos aos exames a serem prestados pelos candidatos a obtenção da CNH. As provas poderão ser impressas ou realizadas eletronicamente, de forma individual, única e sigilosa contendo o nome do candidato, data e hora da sua elaboração;
XIV - realizar os exames necessários à obtenção da Permissão Para Dirigir, da Carteira Nacional de Habilitação, da adição e mudança de categoria;
XV - reconhecer os cursos de capacitação realizados por Universidades, Públicas ou Particulares, Instituições de Ensino Superior ou de Ensino Médio e Instituições ligadas a Sistema Nacional de Formação de Mão-de-Obra.

EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA – EMPARN

Conforme se extrai de seu Site, a Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte S/A - EMPARN, é uma Empresa Pública vinculada à Secretaria de Agricultura, da Pecuária e da Pesca - SAPE, regendo-se pela Lei Estadual nº 4.855, de 11 de setembro de 1979, pela Lei Federal nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, por seus estatutos, aprovado pelo Decreto Estadual nº 7.866, de 7 de abril de 1980, e demais normas de direito aplicáveis, subsidiariamente, pelos princípios consignados no decreto federal nº 200, de 25 de fevereiro de 1967.

É constituída de uma sociedade entre o Estado do Rio Grande do Norte e o Governo Federal, através da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária - Embrapa, que participam com 51% e 49% do seu Capital Social, respectivamente, conforme Decreto Estadual nº 7.741, de 9 de novembro de 1979, e teve suas atividades iniciadas no ano de 1980.

O objeto social da EMPARN encontra-se no Estatuto doÓrgão, parágrafo 4°:

Art. 4º – A EMPARN tem como objeto social gerar, validar e transferir conhecimentos e tecnologias para o agronegócio, visando ao desenvolvimento sustentável do Estado do Rio Grande do Norte, devendo, para tanto:

I. Promover, planejar, estimular e executar atividades de pesquisa e experimentação, com o objetivo de produzir conhecimento e tecnologia capazes de viabilizar a execução de planos de desenvolvimento agropecuário do Governo do Estado do Rio Grande do Norte;

II. Colaborar na formulação, orientação e coordenação da política do setor público agropecuário do Estado, bem como programar e desenvolver pesquisas, diretamente ou em cooperação com instituições afins, referentes à agropecuária, aquicultura, meteorologia, agroecologia e outras modalidades compreendidas na área de atuação da Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca;
III. Exercer a coordenação técnica dos programas e projetos de pesquisa agropecuária, cuja execução envolva a atuação técnica administrativa ou a cooperação financeira de órgãos e / ou entidades da administração estadual direta e indireta;
IV. Promover a capacitação de produtores rurais, de técnicos, de estudantes e de trabalhadores rurais, através de cursos profissionalizantes e eventos de difusão de tecnologias;
V. Prestar serviços e consultoria de sua especialidade, a qualquer entidade pública ou privada, mediante prévio ajuste.
VI. Promover a produção e comercialização de produtos agropecuários voltados para a melhoria do setor primário, relacionados à atividade da empresa.

EMPRESA GESTORA DE ATIVOS DO RN - EMGERN
A Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte S.A - EMGERN é uma empresa pública estadual, autorizada pela Lei Complementar Estadual Nº 288, de 1º de fevereiro de 2005, vinculada à Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças – SEPLAN.
Por meio do Decreto n° 28.180, de 05 de julho de 2018, revogou-se o Decreto Estadual n° 21.138, de 15 de maio de 2009. No novo Decreto, tem-se:
Art. 3º Constituem objetivos da EMGERN:
I - adquirir bens e direitos dos órgãos ou entes públicos do Estado do Rio Grande do Norte, podendo, em contrapartida, assumir obrigações destes;
II - administrar e intermediar a alienação de bens imóveis pertencentes aos órgãos ou entes do Estado do Rio Grande do Norte;
III - administrar ativos de qualquer espécie ou natureza dos órgãos ou entes do Estado do Rio Grande do Norte; e
IV – o atendimento a demandas de órgãos da administração direta ou indireta do Estado do Rio Grande do Norte, concernentes ao estudo, desenvolvimento e implementação de ações de interesse público.
Parágrafo único. Para a consecução dos objetivos descritos no caput deste artigo, a EMGERN poderá, nos termos da legislação específica, celebrar convênios, contratos, acordos e ajustes com órgãos e entes públicos ou privados, pertencentes ao Estado do Rio Grande do Norte, sua administração pública direta e indireta.

EMPRESA POTIGUAR DE PROMOÇÃO TURÍSTICA - EMPROTUR
A Empresa Potiguar de Promoção Turística S.A. (EMPROTUR), teve sua instituição autorizada pela Lei Complementar Estadual nº 339 de 2007. Com natureza jurídica de sociedade de economia mista, é vinculada à Secretaria de Estado do Turismo (SETUR).
A entidade é regida pelo Estatuto Social publicado em 17 de maio de 2019 , no qual tem como objetivo, de acordo com os artigos 3° e 4°:
Art. 3º. A EMPROTUR terá a função social de realização do interesse coletivo.
§ 1º A realização do interesse coletivo de que trata este artigo deverá ser orientada para o alcance do bem-estar econômico e para a alocação socialmente e eficiente dos recursos geridos, bem como para o seguinte:
I - ampliação economicamente sustentável do acesso de consumidores aos produtos e serviços da EMPROTUR
II - desenvolvimento ou emprego de tecnologia brasileira para produção e oferta de produtos e serviços da EMPROTUR, sempre de maneira economicamente justificada.
§ 2º A EMPROTUR deverá, nos termos da lei, adotar práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativa, compatíveis com o mercado em que atuam.
Art. 4º O objeto social da EMPROTUR é promover, em âmbito nacional e estrangeiro, o Estado do Rio Grande do Norte como destino turístico e, especificamente:
I - divulgar e valorizar as atrações turísticas do Estado;
II - desenvolver ações pontuais de divulgação e promoção de atrativos turísticos que permitam consolidar a interiorização do fluxo de turistas no Estado;
III - impulsionar a atuação conjunta do Poder Público e da iniciativa privada, no intuito de aprimorar e ampliar as atrações turísticas do Estado; IV – Gerir e explorar equipamentos turísticos;
V - A EMPROTUR poderá celebrar convênio ou contrato de patrocínio com pessoa física ou com pessoa jurídica para promoção de atividades culturais, sociais, esportivas, educacionais e de inovação tecnológica, desde que comprovadamente vinculadas ao fortalecimento de sua marca, observando-se, no que couberem, as normas de licitação e contratos da Lei Federal nº 13.303/2016, bem como, firmar Termo de Fomento e Colaboração nos termos da Lei nº 13.019/2014.

VI - promover estudos e pesquisas sobre:
a) o fluxo turístico no território potiguar, a fim de subsidiar a adoção de medidas que visem a homogeneizar, durante todo o ano, a vinda de turistas para o Estado; e
b) preparação urbanística de lugares no Estado com vocação turística, para que a exploração econômica dessa atividade seja realizada com sustentabilidade ambiental;
VII - promover ações de marketing, objetivando a expansão do fluxo turístico no Estado;
VIII - realizar ações que busquem atrair para o Estado a realização de eventos ou a instalação de empreendimentos capazes de incrementar o fluxo turístico;
IX - celebrar contratos, convênios e demais ajustes, visando à promoção e ao desenvolvimento do turismo no Estado; e
X - organizar e manter atualizado banco de dados referentes a eventos, áreas, empreendimentos e atividades de interesse turístico no Estado.

FUNDAÇÃO DE APOIO À PESQUISA DO RN – FAPERN
A Fundação de Apoio à Pesquisa do Rio Grande do Norte foi criada pela Lei Complementar Nº 257, de 14/11/2003 e tem seu funcionamento regido pelo Decreto Nº 17.456, de 19/04/2004, o qual aprova seu estatuto. É vinculada à Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico – SEDEC.
Nos termos do seu estatuto, são atribuições da entidade:
Art. 4º A FAPERN tem por finalidade fomentar pesquisas científicas,
tecnológicas e de inovação, em consonância com as políticas do Governo do Estado para o desenvolvimento sócio-econômico do Rio Grande do Norte.
Parágrafo único. Compete à FAPERN:
I - apoiar e fomentar, de forma conveniada ou não:
a) os programas ou os projetos de pesquisa básica ou aplicada para desenvolvimento científico, tecnológico ou de inovação, realizados em instituições públicas ou privadas no Estado do Rio Grande do Norte;
b) a criação, a complementação e a modernização da infra-estrutura necessária ao desenvolvimento científico e tecnológico;
c) a concessão de bolsas de estudos e de pesquisa no País e no exterior;
d) a formação ou a atualização de acervos bibliográficos, bancos de dados em meios eletrônicos de armazenamento e de transmissão de informações, vinculados ao desenvolvimento do conhecimento;
e) a publicação e o intercâmbio dos resultados das pesquisas desenvolvidas com o apoio da FAPERN, bem como a realização de eventos científicos e tecnológicos no Estado;

FUNDAÇÃO DE ATENDIMENTO SOCIOEDUCATIVO – FUNDASE
Segundo informações constantes em seu Site, a Fundação do Bem-estar Social do Rio Grande do Norte, criada nos termos da Lei nº 4.306, de 13 de novembro de 1973, e por meio do Decreto nº 7.819, de 29 de janeiro de 1980, instituiu a Fundação Estadual do Bem Estar do Menor.
Com o advento da Lei nº 6.682, de 11 de agosto de 1994, altera a denominação, o regime jurídico e os fins da Fundação do Bem- estar do Menor, passando a denominar-se Fundação Estadual da Criança e do Adolescente – Fundac/RN.
E mais recentemente, através da Lei nº 614, de 05 de janeiro de 2018, passa a denominar-se Fundação de Atendimento Socioeducativo do Estado do Rio Grande do Norte (Fundase/RN), com natureza jurídica de fundação pública.
A Fundase/RN é regida por estatuto próprio, aprovado pelo Decreto nº 12.735, de 14 de setembro de 1995, orientada pelo Conselho de Administração (CONSAD) e fiscalizada pelo Conselho Curador, gozando de autonomia administrativa, financeira e patrimonial.
Toda ação da FUNDASE/RN tem como base legal os princípios e diretrizes da Lei nº 8.069, de 13 de julho de 1990 – Estatuto da Criança e do Adolescente-ECA e da Lei nº 12.594/12 – Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo-SINASE, em consonância com a Política Estadual de Atendimento dos Direitos da Criança e do Adolescente, definida pelo Governo do Estado e aprovada pelo Conselho Estadual da Criança e do Adolescente do Rio Grande do Norte – CONSEC/RN.
Além disso, a entidade é regida pela Lei Complementar n° 614, de 05 de janeiro de 2018.
Art. 2º Compete à FUNDASE/RN:
I - executar as Medidas Socioeducativas de Internação, inclusive na forma de Sanção, e de Semiliberdade dos adolescentes autores de ato infracional;
II - prestar atendimento de Internação Provisória, visando à proteção integral e à garantia dos direitos fundamentais dos adolescentes acusados de ato infracional;
III - desenvolver ações articuladas com outras instituições públicas ou privadas, nos termos do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) e do Sistema Nacional de

Atendimento Socioeducativo (SINASE);
IV - cadastrar-se no Sistema Nacional de Informações sobre o Atendimento Socioeducativo previsto na Lei Federal nº 12.594, de 18 de janeiro de 2012, e fornecer os dados necessários ao povoamento e à atualização do sistema;
V - participar, com os demais entes federados, da execução de programas e ações destinados ao atendimento inicial de adolescente apreendido para apuração de ato infracional, nos termos previstos na Lei Federal nº 8.069, de 13 de julho de 1990 - Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA);
VI - manter e administrar direta ou indiretamente, por intermédio de contrato ou convênio administrativo, ou instrumento congênere, a ser celebrado com pessoa jurídica de direito privado ou órgãos e entidades da Administração Pública Federal, Estadual ou Municipal, os centros educacionais socioeducativos; e
VII - criar, desenvolver e manter programas específicos para a execução das medidas socioeducativas de semiliberdade ou internação dos adolescentes em conflito com a lei.

FUNDAÇÃO JOSÉ AUGUSTO - FJA
A Fundação José Augusto (FJA), pessoa jurídica de direito público, vinculada à Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer (SEEC), foi instituída pela Lei Estadual nº 2.885, de 8 de abril de 1963.
Em 2022, através do Decreto nº 31.284, foi aprovado seu Estatuto, no qual foram registradas suas competências:
Art. 2º À Fundação José Augusto (FJA), nos termos do art. 47 da Lei Complementar Estadual nº 163, de 5 de fevereiro de 1999, compete:
I - estimular, desenvolver, difundir e documentar as atividades culturais do Estado, bem como as manifestações de cultura popular;
II - desenvolver um plano editorial visando à promoção do autor potiguar e nordestino;
III - desenvolver pesquisa sócio econômico-cultural visando ao conhecimento da realidade estadual, diretamente ou por meio de atividades de organizações associativas vinculadas à cultura e à arte;
IV - promover ações voltadas para a preservação do patrimônio cultural, arqueológico, histórico e artístico do Estado (restauração, conservação e manutenção de bens móveis e imóveis), inclusive através de serviços próprios de engenharia, arquitetura e atividades técnicas a elas relacionadas;
V - coordenar e apoiar tecnicamente as atividades dos Museus, Arquivos e dos Sistemas Estaduais de Bibliotecas e Bandas de Música;
VI - promover e preservar a documentação de bens móveis e imóveis, culturais e históricos;
VII - planejar, coordenar e supervisionar as atividades de museus, bibliotecas e prédios históricos, especialmente do Teatro Alberto Maranhão, Instituto de Música Waldemar de Almeida, Orquestra Sinfônica do Rio Grande do Norte, Cidade da Criança, Coral Canto Povo, Camerata de Vozes e demais instituições vinculados à Fundação;
VIII - defender o patrimônio histórico, arqueológico, científico, cultural e artístico do Estado do Rio Grande do Norte;
IX - fomentar a produção artística e cultural do Estado;
X - gerir o Fundo Estadual de Cultura (FEC), nos termos da Lei Complementar Estadual nº 460, de 29 de dezembro de 2011;
XI - promover o ensino e a formação artística, através de suas instituições formais e de outras iniciativas pedagógicas;
XII - executar outras ações e atividades relacionadas à sua finalidade definida no **caput** deste artigo ou determinadas pelo Governador do Estado.
Parágrafo único. A Fundação José Augusto (FJA) reger-se-á pelas normas de direito público relativas às fundações, pela legislação estadual pertinente e pelo presente Estatuto.

INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO RN – EMATER
Segundo o Site da EMATER, os serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural surgiram, no Rio Grande do Norte, em 27 de julho de 1955, através da Associação Nordestina de Crédito e Assistência Rural (ANCAR), sediada em Recife-PE, cuja proposta de ação visava o desenvolvimento socioeconômico do homem do campo.
Em 1958, foi firmado o primeiro convênio da ANCAR com o Governo do Estado para facilitar a execução dos trabalhos, até então coordenados à longa distância pela entidade regional, o que postergava as decisões e orientações. Em 1963, o Serviço de Extensão Rural no Rio Grande do Norte era coordenado em nível nacional pela Associação Brasileira de Crédito e Assistência Rural (ABCAR), entidade que existiu até 1974.
Em 1971, foi celebrado convênio entre a ABCAR e o Banco do Brasil, transformando o crédito rural supervisionado em crédito rural orientado. Em 1974, o Sistema de Extensão Rural, em nível nacional, tomou um novo e decisivo rumo. Foi extinta a ABCAR e criada a Empresa Brasileira de Assistência Técnica e Extensão Rural (EMBRATER), mudança esta acontecida também no Rio Grande do Norte.

Em 1975, foi extinta a ANCAR e instituída a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural (EMATER-RN), entidade pública de direito privado, criada através da Lei Estadual nº 4.484/75 e vinculada à Secretaria de Agricultura (SAG).
Com a extinção da EMBRATER e a considerável diminuição dos recursos públicos, a EMATER-RN como empresa se tornou inviável, não podendo celebrar convênios, contratos, acordos e nem vender seus próprios serviços, no resguardo de uma possível extinção.
A Lei nº 6.486, de 05 de outubro de 1993, transformou a EMATER-RN em autarquia, que passou a se chamar Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural do Rio Grande do Norte (INATERN), vinculado à Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (SAPE). Em seu artigo 2º, a lei apresenta as competências da entidade:
Art. 2º O INATERN tem por objeto a concepção e a execução da política de assistência técnica e extensão rural do Rio Grande do Norte, competindo-lhe, especialmente:
I - Planejar, coordenar, executar, acompanhar e avaliar as atividades de assistência técnica e extensão rural, no território do Estado, em articulação com os órgãos e, bem assim, com as demais entidades públicas ou privadas, do setor agrícola ou voltadas para o desenvolvimento rural;
II - Propor medidas para a melhoria das condições de vida das famílias rurais e executar, para esse fim, ações educativas e tecnológicas relacionadas com a agricultura, a pecuária, a nutrição, a saúde e a agroindústria;
III - Elaborar projetos de crédito rural, com a fi-nalidade de desenvolvimento das atividades agropecuárias e agroindustriais, e orientar e acompanhar sua implantação;
IV - Executar ações tendentes à preservação e recuperação do meio ambiente, através de programas de florestamento e reflorestamento, manejo adequado dos recursos naturais, do solo, da água e das plantas e uso correto de agrotóxicos;
V - Estudar e propor diretrizes para as políti-cas agrícolas;
VI - Colaborar em atividades de pesquisa e experimentação agropecuárias, em articulação com as entidades especializadas;
VII - Ministrar cursos de treinamento em assistência técnica e extensão rural;
VIII - Exercer outras atividades correlatas com o seu objeto.

INSTITUTO DE DEFESA E INSPEÇÃO AGROPECUÁRIA DO RN – IDIARN
Criada por meio da Lei nº 324/2006, o Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do Rio Grande do Norte, entidade autárquica, vinculada à Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (SAPE), com personalidade jurídica de direito público interno, autonomia administrativa e financeira, patrimônio próprio, sede nesta Capital e atuação em todo o território estadual. Na referida lei, em seu capítulo II, estão previstas suas competências:
Art. 2º O IDIARN passa a exercer o poder de polícia administrativa referente à defesa e inspeção agropecuárias, cabendo-lhe:
I - promover e executar a defesa sanitária animal e vegetal;
II - controlar, inspecionar e fiscalizar os produtos e subprodutos de origem animal e vegetal;
III - planejar, elaborar, coordenar e executar programas voltados para a promoção e proteção da saúde animal e vegetal, bem como a educação sanitária animal e vegetal;
IV - fiscalizar o transporte, armazenamento, comércio e beneficiamento de produtos, subprodutos e derivados de origem animal e vegetal;
V - monitorar as ocorrências sanitárias animais e vegetais, objetivando o estabelecimento de ações preventivas e controladoras de pragas e doenças respectivas;
VI - exercer as atividades de vigilância epidemiológica, profilaxia e controle de pragas e doenças animais e vegetais;
VII - fiscalizar e inspecionar as pessoas naturais e jurídicas de direito público e privado, que manipulem, produzam, beneficiem, classifiquem, armazenem, transportem ou comercializem produtos e derivados agropecuários e insumos do setor primário;
VIII - registrar, cadastrar, fiscalizar e inspecionar pessoas naturais e jurídicas que produzam, comercializem e distribuam produtos quimioterápicos, biológicos,agrotóxicos e afins, demais produtos agropecuários, bem como prestadores de serviços zoofitossanitários, observado o disposto na Lei Estadual n.º 8.672, de 8 de julho de 2005, que dispõe sobre o controle da produção, comércio, uso, armazenamento, transporte
interno e o destino final de embalagens e resíduos de agrotóxicos, seus componentes e afins, no Estado;
IX - aplicar sanções administrativas aos infratores das normas jurídicas de defesa sanitária animal e vegetal ou de produtos correlatos, que regem as atividades do IDIARN;
X - interditar, por descumprimento de medida sanitária, profilática ou preventiva, estabelecimento público ou particular e proibir o trânsito de animais, vegetais, além de seus produtos e subprodutos, em desacordo com a legislação sanitária; e
XI - desenvolver estudos e executar ações objetivando o estabelecimento de áreas livres de ocorrência quarentenária.

INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E MEIO AMBIENTE - IDEMA

Segundo consta em seu Site, o Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte - IDEMA é uma autarquia fruto da união de atribuições entre a Fundação Instituto de Desenvolvimento do RN (IDEC), criada pela Lei n.º 4.286, de 6 de dezembro de 1973, (alterada pela Lei n.º 4.414, de 04 de novembro de 1974), e a Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA), criada por meio do Decreto n.º 8.718, de 16 de setembro de 1983.

A Fundação IDEC foi vinculada à Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças (SEPLAN/RN) por meio da Lei Complementar n.º 129, de 2 de fevereiro de 1995. No ano seguinte, a Fundação transformou-se em Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte (IDEMA), através da Lei Complementar n.º 139, de 25 de janeiro de 1996. A partir daí, o IDEMA incorpora as atribuições da então Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA), também vinculada à SEPLAN/RN, e absorve a competência de formular, coordenar, executar e supervisionar a política estadual de preservação, conservação, aproveitamento, uso racional e recuperação dos recursos ambientais, bem como fiscalizar o cumprimento das normas de proteção, controle, utilização e recuperação dos recursos ambientais, aplicando as penalidades disciplinares e/ou compensatórias às infrações apuradas.

A Lei Complementar n.º 340, de 31 de janeiro de 2007, transformou o IDEMA em Instituto de Defesa do Meio Ambiente, sem alteração na presente sigla. No ano seguinte, por meio da Lei Complementar n.º 380, de 27 de dezembro de 2008, o órgão ambiental é vinculado à Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH/RN), passando a chamar-se Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente.

O órgão reconhece sua data de fundação em 16 de setembro de 1983, data de criação da Coordenadoria de Meio Ambiente, uma vez que a CMA conferiu ao IDEMA o seu caráter ambiental. O IDEMA possui as seguintes atribuições:

Nos termos da Lei Complementar nº 163/1999, compete ao IDEMA:

Art. 38. Ao Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte - IDEMA compete: (Redação dada pela Lei Complementar nº 380/2008)

I - produzir e difundir informações técnicas e estatísticas pertinentes ao conhecimento da realidade ambiental do Estado;

II - formular e executar, sob a supervisão da SEMARH, as políticas, planos e programas estaduais de meio ambiente, além de administrar os recursos naturais do Estado;

III - exercer o poder de polícia administrativa, preventiva ou corretiva, no que concerne ao controle, disciplina e fiscalização das atividades que resultem ou possam resultar em degradação ambiental;

IV - impor sanções aos infratores da legislação ambiental estadual; e

V - emitir certidão relativa ao cumprimento das obrigações da legislação ambiental. (Redação dada pela Lei Complementar nº 340/2007)

INSTITUTO DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES PRESIDENTE KENNEDY – IFESP

O instituto, inicialmente órgão em regime especial (segundo consta do artigo 44 da Lei 163 de 1999), foi transformado em autarquia por meio da Lei 7.909/2001 (vide artigo 1º, posteriormente alterada pela lei 8.081/2002), segundo a qual compete ao Instituto:

Art. 2º Ao IFESP compete manter, na forma da legislação em vigor:

I - cursos formadores de profissionais para a educação básica, inclusive o curso normal superior, destinado à formação de docentes para a educação infantil e para as primeiras séries do ensino fundamental;

II - cursos de licenciatura destinados à formação de docentes dos anos finais do ensino fundamental e do ensino médio;

III - programas de formação continuada, para profissionais de educação básica nos diversos IV - programas de formação pedagógica, para portadores de educação superior que queiram se dedicar à educação básica;

V - curso de formação pós-graduada, de caráter profissional, voltada para a atuação na educação básica;

VI - outras atividades correlatas com a sua missão educativa.

INSTITUTO DE GESTÃO DAS ÁGUAS – IGARN

Instituto de Gestão das Águas do Estado do Rio Grande do Norte é o órgão estadual responsável pela gestão técnica e operacional dos recursos hídricos em todo o território norte-riograndense.

Criado pela Lei nº 8.086, de 15 de abril de 2002, posteriormente revogada pela Lei Complementar 483/13, compete à entidade:

Art. 3º. Compete ao IGARN:

I - participar da implantação das políticas e programas estaduais de recursos hídricos;
II - coordenar e executar as atividades de gerenciamento dos recursos hídricos estaduais;
III - desenvolver estudos, pesquisas e projetos relacionados com a gestão dos recursos hídricos estaduais;
IV - executar programas educacionais e de capacitação de pessoal em gestão de recursos hídricos;
V - expedir as outorgas do direito de uso dos recursos hídricos estaduais;
VI - conceder licença de obras hidráulicas, sem prejuízo da respectiva licença ambiental;
VII - implantar, operar, manter e disponibilizar dados das redes de monitoramento quali-quantitativo de recursos hídricos;
VIII - implantar, operar e manter o sistema de informações sobre recursos hídricos;
IX - efetuar a cobrança pelo uso da água e aplicar as multas por inadimplência;
X - estabelecer e implementar as regras de operação da infraestrutura hídrica existente;
XI - operar e manter as obras e os equipamentos de infraestrutura hídrica;
XII - exercer o poder de fiscalização dos recursos hídricos e aplicar as sanções aos infratores;
XIII - elaborar e manter atualizados os manuais de procedimentos de licenciamento, gestão, fiscalização e uso dos recursos hídricos estaduais;
XIV - compor o SIGERH;
XV - assumir a função de entidade operadora estadual da infraestrutura hídrica interligada ao Projeto de Integração do Rio São Francisco com as Bacias Hidrográficas do Nordeste Setentrional (PISF);
XVI - responsabilizar-se pela gestão das águas provenientes do PISF; e
XVII - relacionar-se com entidades públicas e privadas, nacionais ou internacionais, que atuem em áreas afins.

INSTITUTO DE PESO E MEDIDA – IPEM

Criado pela Lei 6.203/1991, e posteriormente regulamentado pelo Decreto nº 11.417 de 1992, o IPEM foi criado como entidade autárquica, dotada de autonomia administrativa, patrimônio e receita próprios, com sede e foro na Capital do Estado, jurisdição em todo o seu território e vinculação à Secretaria de Indústria, Comércio e Turismo, nos termos do artigo 7º, I, da Lei Complementar nº 094, de 14 de maio de 1991 (artigo 1º da lei 6.203/91).
A ele compete, nos termos do artigo 2º dae sua lei de criação:
Art. 2º Compete ao IPEM/RN exercer as atividades de natureza metrológica que lhe forem delegadas pelo Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial (INMETRO), nos termos do artigo 59 da Lei Federal nº 5.966, de 11 de dezembro de 1973.

INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES ESTADUAIS – IPERN

O IPERN foi criado pela Lei nº 2.728, de 1º de maio de 1962. Com a reforma da previdência e através da Lei Complementar Nº 308 de 2005, o instituto passou por uma reestruturação do Regime Próprio de Previdência Social do Estado do Rio Grande do Norte (RPPS/RN), conforme trata o artigo 40 da Constituição Federal. Assim, nos seus artigos 94 e 95 foram previstas as seguintes disposições:
Art. 94. O Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte, criado pela Lei Estadual nº 2.728, de 1.º de maio de 1962, autarquia estadual vinculada à Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos (SEARH), com sede e foro no Município de Natal, passa a denominar-se, abreviadamente, pela sigla IPERN.
Parágrafo único. O IPERN goza de autonomia funcional, administrativa e financeira, operando com contas distintas da titularizada pelo Tesouro Estadual.
Art. 95. Compete ao IPERN, como gestor único do Regime Próprio de Previdência Social dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte:
I - arrecadar e fiscalizar o recolhimento das contribuições previdenciárias devidas ao RPPS/RN;
~~II - administrar recursos financeiros e outros ativos do Fundo Previdenciário e do Fundo Financeiro, para o custeio dos proventos de aposentadoria, de reserva remunerada e de reforma, das pensões e dos demais benefícios previstos nesta Lei Complementar, apresentando, quadrimestralmente, ao Poder Legislativo, Relatório Circunstanciado no qual conste dentre outras informações acerca da evolução da receita e da despesa, das aposentadorias, pensões e benefícios concedidos, bem assim das aposentadorias, pensões e benefícios cancelados;~~

II - administrar recursos financeiros e outros ativos do FUNFIRN, para o custeio dos proventos de aposentadoria, de reserva remunerada e de reforma, das pensões e dos demais benefícios previstos nesta Lei Complementar, apresentando, quadrimestralmente, ao Poder Legislativo, Relatório Circunstanciado no qual conste, dentre outras informações, a evolução da receita e da despesa, das aposentadorias, pensões e benefícios concedidos, bem assim das aposentadorias, pensões e benefícios cancelados; (Redação dada pela Lei Complementar nº 526/2014)
III - constituir seus créditos por meio dos correspondentes lançamentos;
~~IV - conhecer, analisar e prover os pedidos de benefícios previdenciários de pensão por morte e auxílio-reclusão, bem como fixar e pagar os respectivos valores;~~
IV - conhecer, analisar e conceder a aposentadoria compulsória, a aposentadoria por invalidez e a aposentadoria voluntária por tempo de contribuição, com base nos processos instruídos pelos órgãos a que estejam ou estiveram vinculados os servidores do Poder Executivo, deferir os pedidos de pensão por morte, devida aos dependentes dos servidores dos três Poderes, falecidos ou não no gozo de aposentadoria, e de auxílio reclusão, calcular e pagar os correspondentes valores; (Redação dada pela Lei Complementar nº 547/2015)
V - implantar em sua folha as concessões de aposentadoria compulsória, aposentadoria por invalidez, aposentadoria voluntária, auxílio-doença, auxílio - maternidade, o salário-família, concedidos pelos órgãos estaduais, aos quais estejam vinculados os membros e servidores interessados, e fazer o respectivo pagamento à conta do RPPS/RN, tudo nos mesmos termos das informações enviadas e deliberações tomadas pelos Poderes e órgãos, aos quais compete a fixação dos valores dos benefícios;
~~VI - executar a Dívida Ativa referente ao Fundo Previdenciário e ao Fundo Financeiro.~~
VI - executar a Dívida Ativa referente ao FUNFIRN; (Redação dada pela Lei Complementar nº 526/2014)
Parágrafo único. A concessão e posteriores alterações dos benefícios, exceto pensão por morte e auxílio-reclusão, caberá aos Poderes Executivo, Legislativo, aí incluído o Tribunal de Contas, Judiciário e ao Ministério Público, conforme o vínculo do segurado.

JUNTA COMERCIAL DO RN - JUCERN
Conforme se extrai de sua página institucional, a Junta Comercial do Estado do Rio Grande do Norte é uma instituição secular, nascida em 13 de setembro de 1899, com o advento da Lei Estadual nº 132. Com a Lei Estadual nº 3.715, de 10 de dezembro de 1968, ela é transformada em autarquia com vinculação à Secretaria de Desenvolvimento Econômico, antiga Secretaria de Indústria e Comércio, de acordo com a legislação estadual. **Os artigos 4º e 5º da referida lei trazem as incumbências e competências da JUCERN**, dentre elas a execução do registro do comércio, o assentamento dos usos e práticas mercantis, dentre outras.
Todas as Juntas Comerciais do País estão submetidas à Lei Federal nº 8.934, de 18 de novembro de 1994 e ao Decreto Federal nº 1.800, de 30 de janeiro de 1996, fazendo com que, operacionalmente, todas sejam orientadas pelas Instruções Normativas do Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração (Drei).
Dessa forma, apesar de ser uma autarquia estadual, com personalidade jurídica de direito público, a Jucern possui natureza híbrida quanto a sua competência, pois, administrativamente, segue legislação estadual, e tecnicamente, tem vinculação com o Drei, órgão federal vinculado ao Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior. Ou seja, quanto à administração de seus recursos financeiros, humanos e materiais, a Junta Comercial é disciplinada pelas normas editadas pelo próprio Estado do Rio Grande do Norte, portanto, submetida a esta esfera, muito embora, em alguns aspectos, mesmo de cunho administrativo, deve-se respeitar a estrutura básica determinada por lei federal.
A Jucern atende aos critérios nacionais de integração e modernização, como a implantação do Junta Digital, e a inclusão de todos os municípios e grande parte dos órgãos de legalização e licenciamento no Portal Redesim, espaço virtual que integra os dados cadastrais da Receita Federal e dos demais órgãos presentes – tanto para abertura, quanto para alteração ou baixa de empresas.
A missão da JUCERN é a execução e administração, no âmbito estadual, dos serviços de registro público de empresas mercantis e atividades afins, consoante o disposto na legislação em vigor, dando publicidade, autenticidade, segurança e eficácia aos atos jurídicos das empresas submetidas a registro, contribuindo, desta forma, para o incentivo à regularização e à abertura de novas empresas no Estado.

UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - UERN
Conforme se extrai de sua página institucional, a UERN foi criada em 28 de setembro de 1968, pela Lei Municipal nº 20/68. Nasceu com o nome de Universidade Regional do Rio Grande do Norte – URRN, vinculada à Fundação Universidade Regional do Rio Grande do Norte – FURRN. A estadualização aconteceu em 1987 e o reconhecimento como universidade, em 1993, pelo MEC.

No artigo 5º de seu Estatuto estão previstas suas finalidades:
Art. 5º A Uern tem como finalidades:
I - promover e desenvolver o conhecimento, a inovação e a cultura por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, estimular o pensamento crítico e reflexivo, e promover o desenvolvimento científico e interdisciplinar;
II - formar pessoas, em diferentes áreas, para desenvolver funções em setores profissionais e que colaborem com a sua formação contínua, de modo a contribuir para o desenvolvimento da sociedade brasileira, em geral, e do Rio Grande do Norte, em particular, na perspectiva da construção de uma sociedade igualitária;
III - incentivar e promover a realização de pesquisas, com vistas à produção do conhecimento para o desenvolvimento da ciência, da tecnologia e da inovação, à criação e à difusão da cultura;
IV - promover e fomentar a difusão de conhecimentos culturais, científicos e técnicos, que constituem o patrimônio da humanidade, e comunicar o saber pelo veículo do ensino, da publicação ou de outras formas de divulgação científica e da extensão universitária;
V - desenvolver e difundir a pesquisa científica, objetivando o avanço do conhecimento teórico e prático, em seu caráter universal e autônomo, com a finalidade de contribuir para a solução de problemas científicos, sociais, econômicos, políticos e ambientais, nacionais e regionais, e para a elevação do nível de vida do povo brasileiro;
VI - estimular o desejo permanente de aperfeiçoamento cultural e profissional, e possibilitar-lhe a correspondente concretização, integrando os saberes que vão sendo adquiridos numa estrutura intelectual sistematizadora do conhecimento de cada geração;
VII - incentivar o conhecimento dos problemas do mundo presente, em particular os nacionais e regionais, e estender tal conhecimento pela prestação de serviços à comunidade, estabelecendo com esta uma relação de reciprocidade;
VIII - garantir a extensão como componente de formação acadêmica pautada pelos princípios da interdisciplinaridade, da indissociabilidade com a pesquisa e o ensino e da inserção social.

ÓRGÃOS EM REGIME ESPECIAL:

DEPARTAMENTO ESTADUAL DE IMPRENSA – DEI

O Departamento Estadual de Imprensa é um órg ão de regime especial vinculada à Assessoria de Comunicação Social, conforme previsão da Lei Complementar nº 163, de 05 de fevereiro de 1999. Nestes termos, segundo sua regulamentação, o DEI, tem por objetivos a edição do Diário Oficial e outras publicações de interesse do Estado, como livros, revistas e periódicos, bem como a execução de serviços gráficos oficiais ou de interesse de terceiros.
O Departamento de Imprensa tem suas competências estipuladas por meio da Lei Complementar n°184, de 20 de dezembro de 2000. Diante disso, compete a este Departamento:
Art. 2º. Ao Departamento Estadual de Imprensa – DEI, órgão de natureza instrumental da Administração Pública Estadual Indireta, compete:
I – editar, imprimir, distribuir e comercializar o Diário Oficial do Estado;
II – explorar, industrial e comercialmente:
a) a edição de livros, revistas e outras publicações de fins educativos, culturais, econômico-financeiros, técnico-científicos ou de caráter informativo;
b) serviços gráficos em geral;
III – apoiar as atividades da Assessoria de Comunicação Social;
IV – celebrar convênios e contratos com pessoas de direito público ou privado, para a prestação de serviços ou fornecimento de seus produtos, ou para a aquisição de bens e serviços de terceiros, observada a legislação aplicável;
V – articular-se com a Imprensa Oficial, mantida pela União, ou pelos demais Estados, para fins de intercâmbio técnico nas áreas de impressão gráfica, editoração e formação de pessoal especializado;
VI – exercer outras atividades correlatas, necessárias ao cumprimento de seus objetivos.

INSTITUTO TÉCNICO CIENTÍFICO DE PERÍCIA - ITEP

O Instituto Técnico-Científico de Perícia do Rio Grande do Norte (ITEP/RN), órgão sob regime especial, vinculado à Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa

Social (SESED) passou a substituir o Instituto Técnico e Científico de Polícia (ITEP/RN), criado pelo art. 43 da Lei Complementar Estadual n.º 163, de 5 de fevereiro de 1999 (vide artigo 1º da lei complementar nº 571/2016).
O Órgão é regido pela Lei Complementar n° 571 de 31 de maio de 2016, a qual prevê:
Art. 2º São funções institucionais do Instituto Técnico-Científico de Perícia do Rio Grande do Norte (ITEP/RN), no âmbito do Estado do Rio Grande do Norte, dentre outras definidas em lei, ressalvadas as competências federais:
I - exercer, com exclusividade, as atividades de perícia oficial de natureza criminal;
II - exercer as atividades de identificação civil e criminal, necessárias à segurança pública, aos procedimentos pré-processuais e aos processos judiciais;
III - desenvolver estudos e pesquisas tendentes a aprimorar a qualidade dos exames periciais e de todos os procedimentos compreendidos na área de atuação dos seus agentes;
IV - exercer outras atribuições previstas em lei ou regulamento, desde que compatíveis com suas funções institucionais.

ANEXO II
GESTÃO DE PESSOAS

ANEXO III
AVALIAÇÃO DO PPA 2024-2027

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

CADERNO DE GESTÃO DE PESSOAS

2024 | DEZEMBRO

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

Maria de Fátima Bezerra
Governadora do Estado do Rio Grande do Norte

Walter Pereira Alves
Vice-governador

SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO - SEAD

Pedro Lopes de Araújo Neto
Secretário de Estado da Administração

Iranildo Germano dos Santos
Secretário-Adjunto da Administração

Carlos José Cerveira de Andrade e Silva
Subsecretário de Recursos Humanos

COORDENADORIA DE GESTÃO DE PESSOAS - COGEP

Ilana Soares Lamas von Sohsten
Coordenadora de Gestão de Pessoas

Osvaldo Jerônimo Neto
Subcoordenador de Atos de Pessoal

OBSERVATÓRIO DE RECURSOS HUMANOS

Ilana Soares Lamas von Sohsten
Coordenadora do Observatório de RH

Leandro Nazareno Basílio Júnior
Pesquisador-Bolsista de Gestão de Políticas Públicas (FAPERN/SEAD)

Maria Luyza de Lima Rodrigues
Estagiária de Gestão de Políticas Públicas

Pedro Terto da Silva Neto
Estagiário de Gestão de Políticas Públicas

COORDENADORIA DA FOLHA DE PAGAMENTO - COPAG

Hamed de Farias Aby Faraj
Coordenador da Folha de Pagamento

Aldo Martins Garcez
João Batista de Morais Junior
Ytalo Rosendo do Amaral
Equipe Técnica da Folha de Pagamento

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

André China Salustino
Assessor de Comunicação e Imprensa

Bianca Belo de Pontes
Diagramação

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO – SEAD

CADERNO DE GESTÃO DE PESSOAS

O Caderno de Gestão de Pessoas torna público um conjunto de dados que evidenciam as despesas com pessoal (ativos, inativos e pensionistas), bem como o atual quadro dos recursos humanos do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, considerando todas as unidades técnicas da administração direta e indireta, cujo processamento da folha de pagamento acontece por meio da Secretaria de Estado da Administração (SEAD)

O documento é pautado pelo principio de transparência e do controle social, objetivando ampliar o conhecimento da população acerca das várias dimensões da gestão de pessoas no âmbito da Administração Pública Estadual, bem como da despesa do Governo do Estado com a folha de pagamento. O Caderno de Gestão de Pessoas possui duas vertentes, sendo uma referente às despesas com pessoal e a outra relacionada aos recursos humanos.

As publicações trazem informações mensais acerca da folha de pagamento do Poder Executivo Estadual por órgão e tipo de vínculo; o perfil dos servidores públicos estaduais (faixa etária e sexo); as remunerações por carreiras; a movimentação de servidores, o quantitativo de pessoas por tipo vínculo, a média salarial por carreiras, o fluxo processual e as ações de capacitações realizadas pela SEAD, por meio da Escola de Governo.

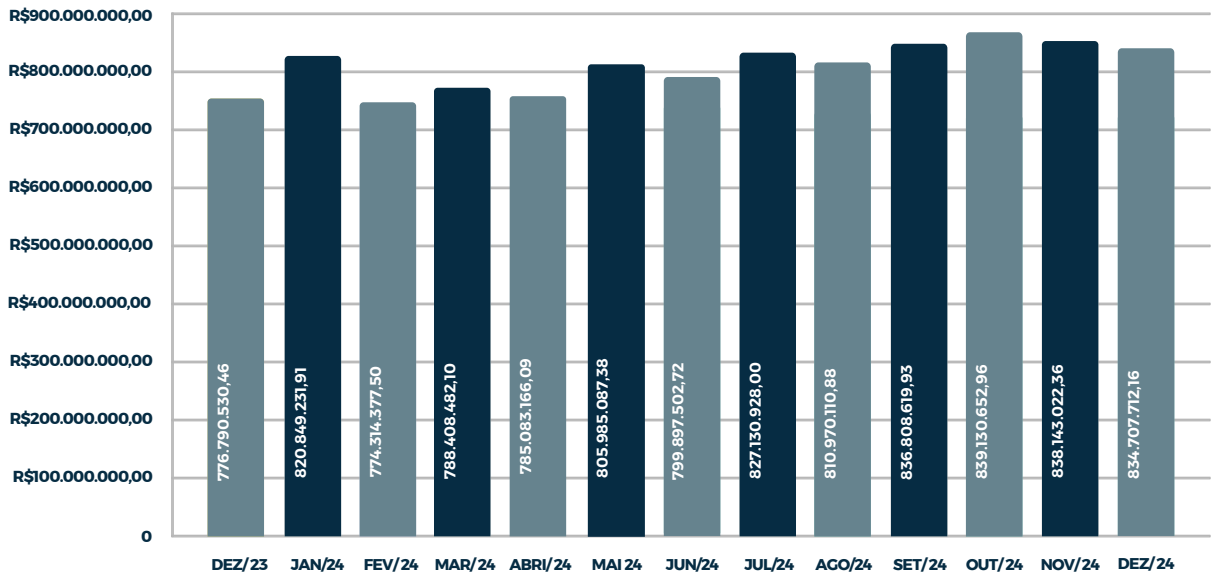
As informações são disponibilizadas em números absolutos e relativos, por meio de gráficos, quadros e tabelas, de fácil compreensão para qualquer tipo de público.

O Caderno de Gestão de Pessoas é elaborado pelo Observatório de Política de Recursos Humanos, vinculado à Coordenadoria de Gestão de Pessoas (COGEP). Conta, também, com a colaboração da Coordenadoria da Folha de Pagamento (COPAG) e da Assessoria de Comunicação (ASCOM) da SEAD.

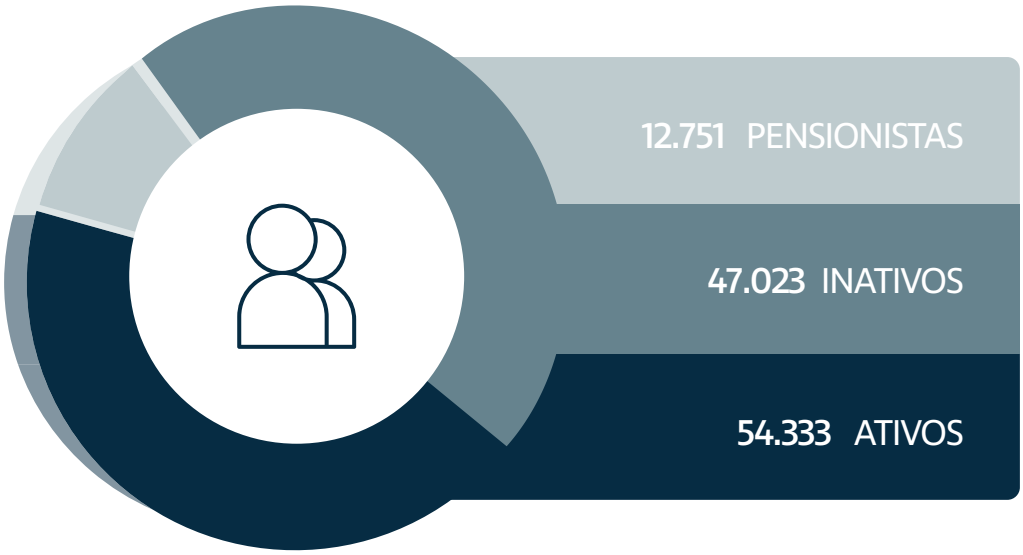
DESPESA COM PESSOAL DO PODER EXECUTIVO ESTADUAL

01

GOVERNO DO RN: DESPESA COM PESSOAL ÚLTIMOS 12 MESES (FOLHA NORMAL)



GOVERNO DO RN: DISTRIBUIÇÃO DE SERVIDORES POR TIPO DE VÍNCULO (REF. DEZEMBRO/2024)

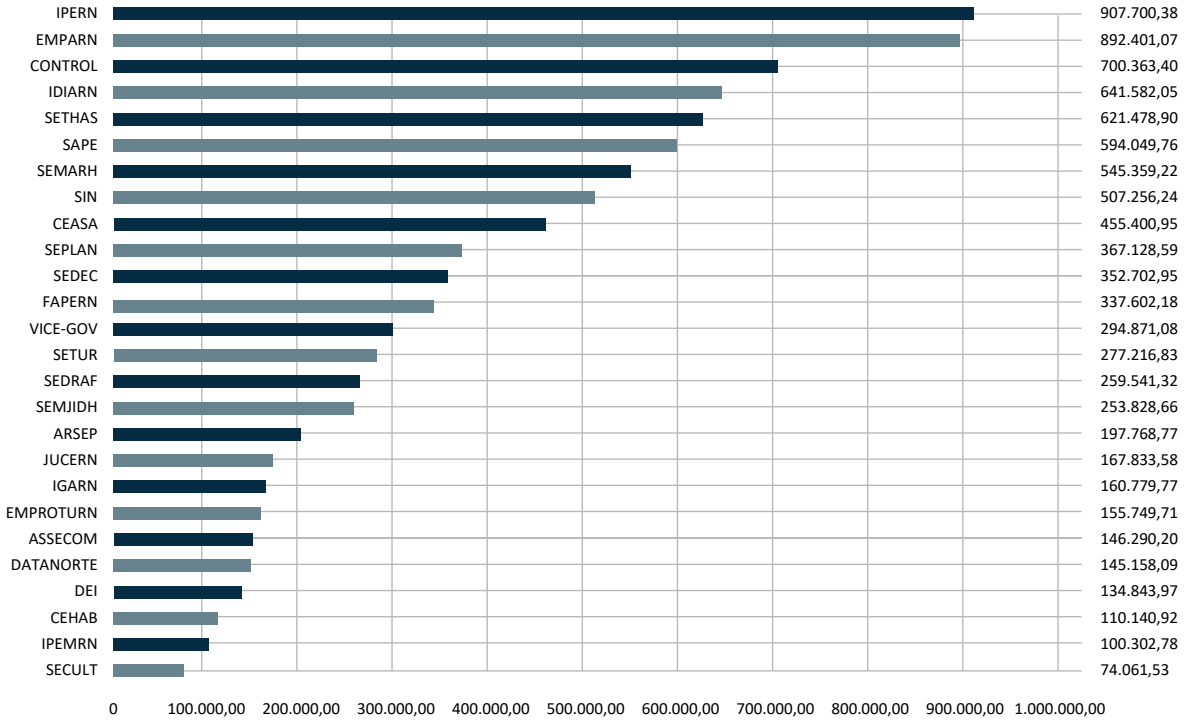


GOVERNO DO RN: DISTRIBUIÇÃO DE SERVIDORES POR TIPO DE VÍNCULO (REF. DEZEMBRO/2024) - EM %

TOTAL: 114.107 /100%

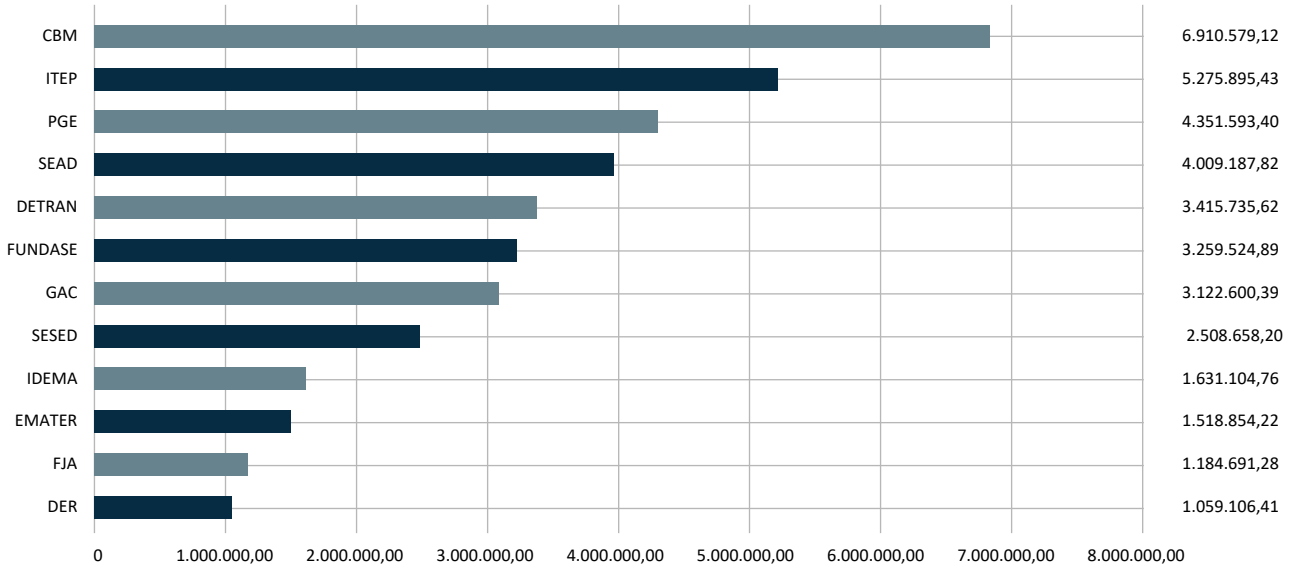
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: ÓRGÃOS ESTADUAIS COM FOLHA DE PAGAMENTO DOS SERVIDORES ATIVOS INFERIOR A R$ 1 MILHÃO (REF. DEZEMBRO/2024)



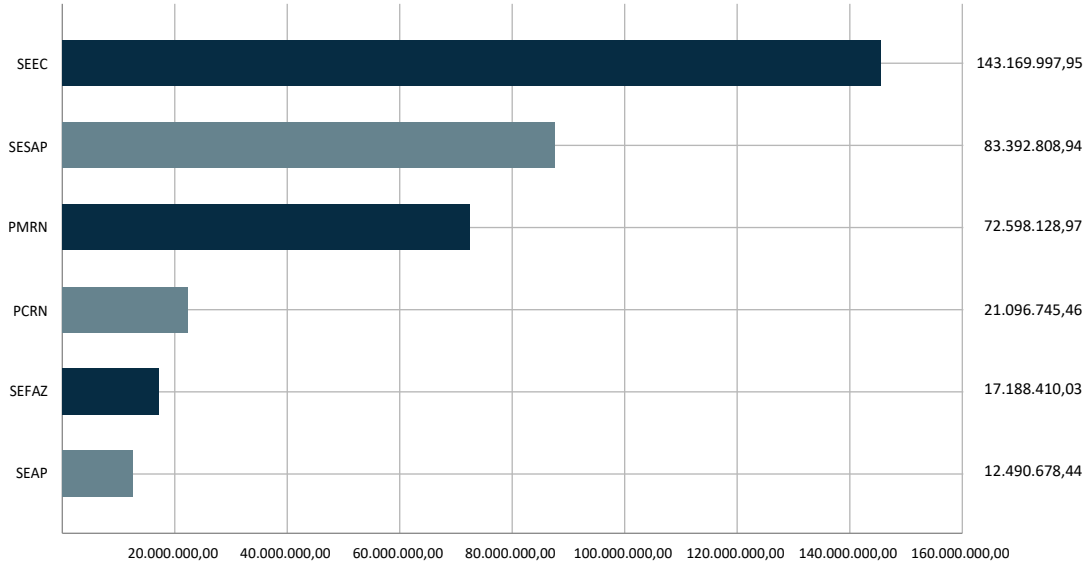
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: ÓRGÃOS ESTADUAIS COM FOLHA DE PAGAMENTO DOS SERVIDORES ATIVOS ENTRE R$ 1 MILHÃO E R$ 10 MILHÕES (REF. DEZEMBRO/2024)



FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: ÓRGÃOS ESTADUAIS COM FOLHA DE PAGAMENTO DOS SERVIDORES ATIVOS SUPERIOR A R$ 10 MILHÕES (REF. DEZEMBRO/2024)



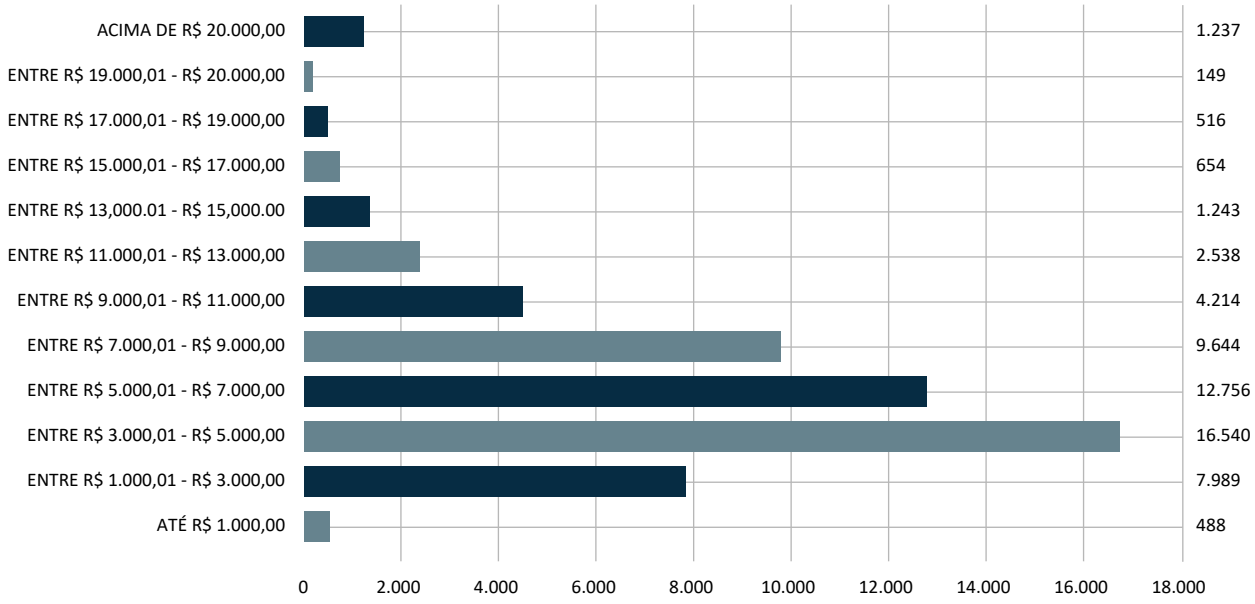
FONTE: COPAG/SEAD

REPRESENTAM **88,02%** DA FOLHA TOTAL DE ATIVOS E **41,92%** DA FOLHA TOTAL DE PAGAMENTO.

PERFIL DOS SERVIDORES PÚBLICOS ESTADUAIS E PENSIONISTAS

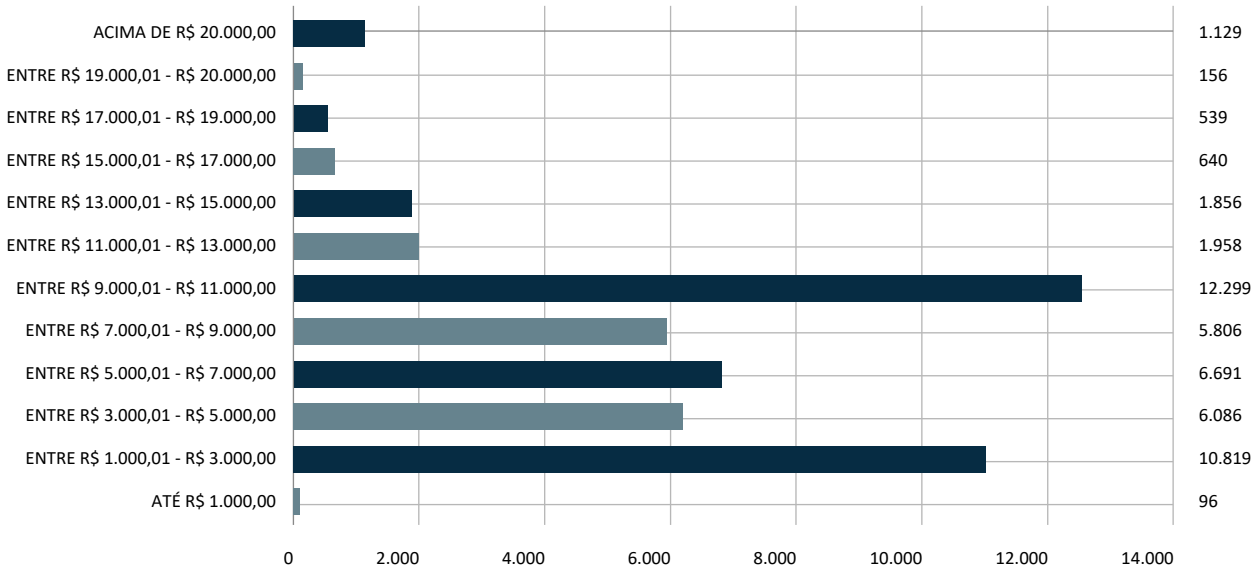
02

GOVERNO DO RN: DISTRIBUIÇÃO DOS SERVIDORES ATIVOS POR FAIXA SALARIAL (REF. DEZEMBRO/2024)



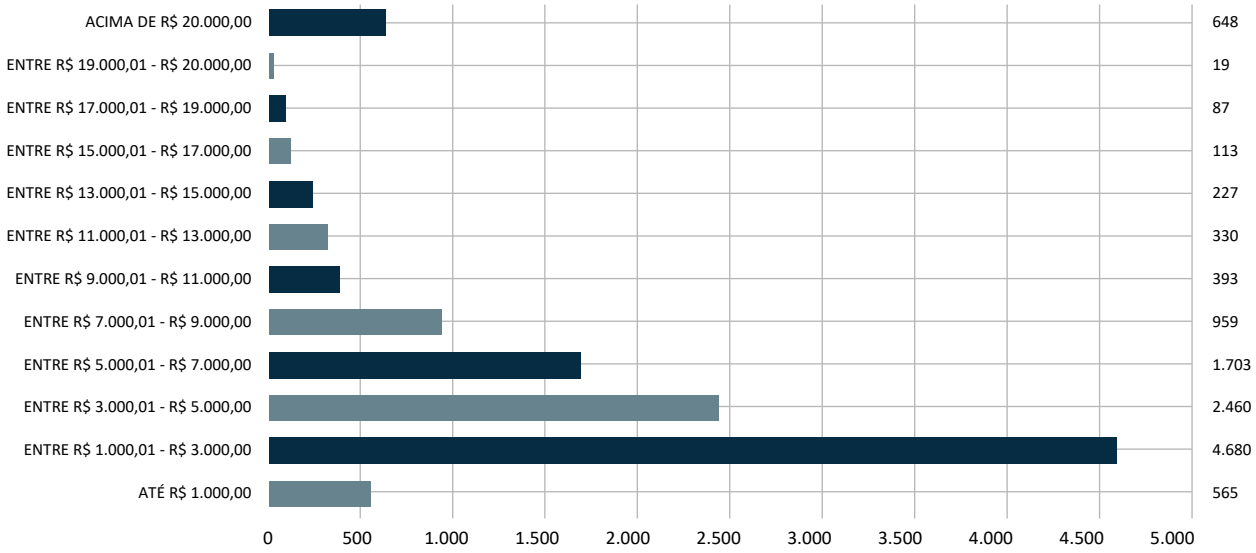
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: DISTRIBUIÇÃO DOS SERVIDORES INATIVOS POR FAIXA SALARIAL (REF. DEZEMBRO/2024)



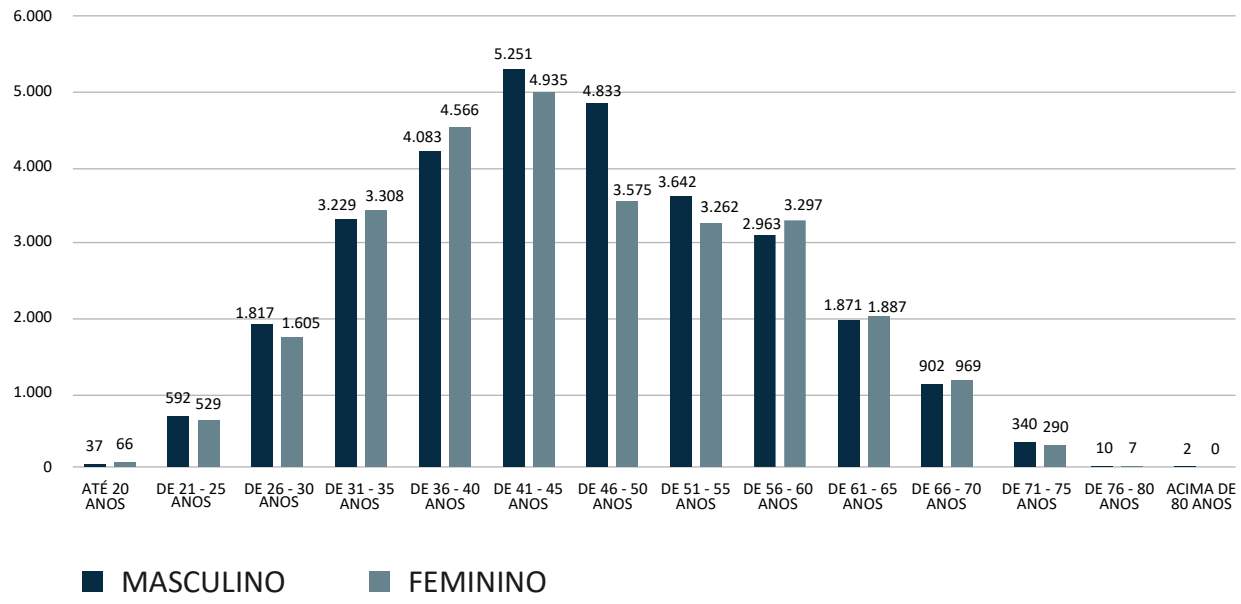
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: DISTRIBUIÇÃO DOS PENSIONISTAS POR FAIXA SALARIAL (REF. DEZEMBRO/2024)



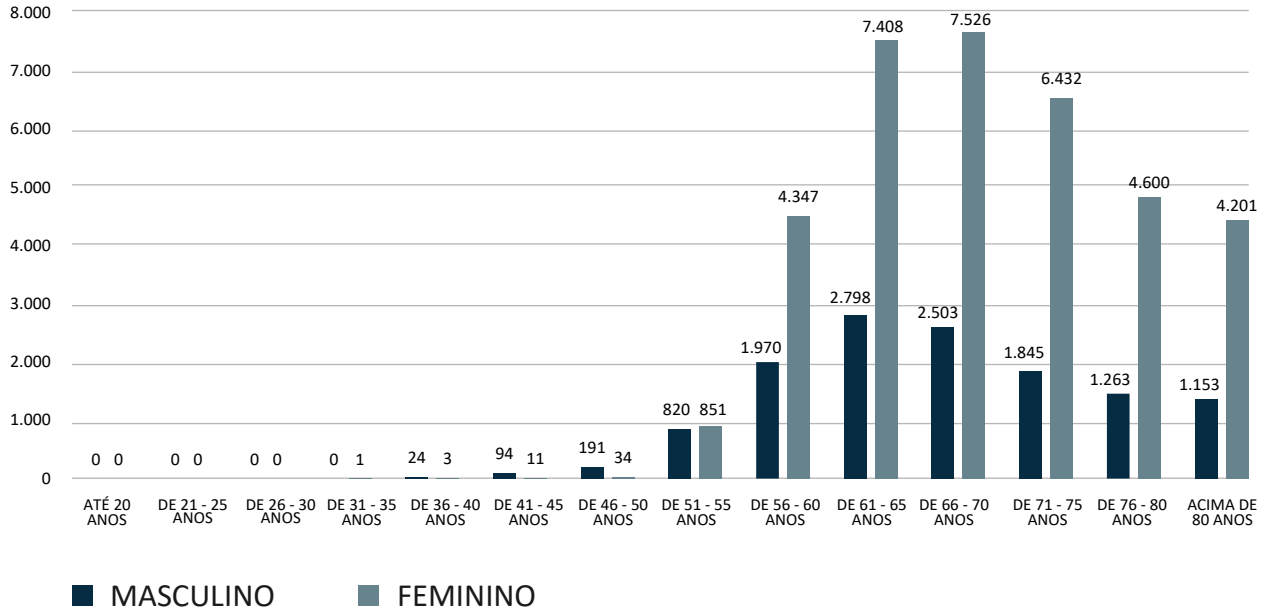
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: DISTRIBUIÇÃO DOS SERVIDORES ATIVOS POR FAIXA ETÁRIA E SEXO (REF. DEZEMBRO/2024)



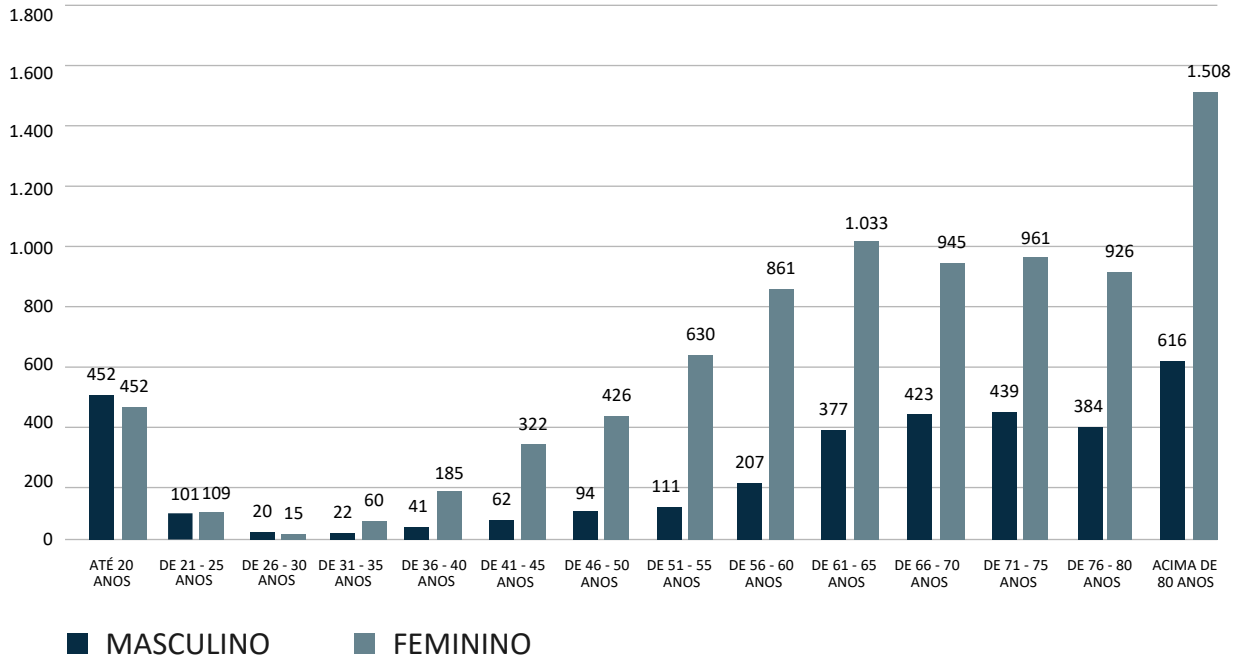
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: DISTRIBUIÇÃO DOS SERVIDORES INATIVOS PORFAIXA ETÁRIA E SEXO (REF. DEZEMBRO/2024)



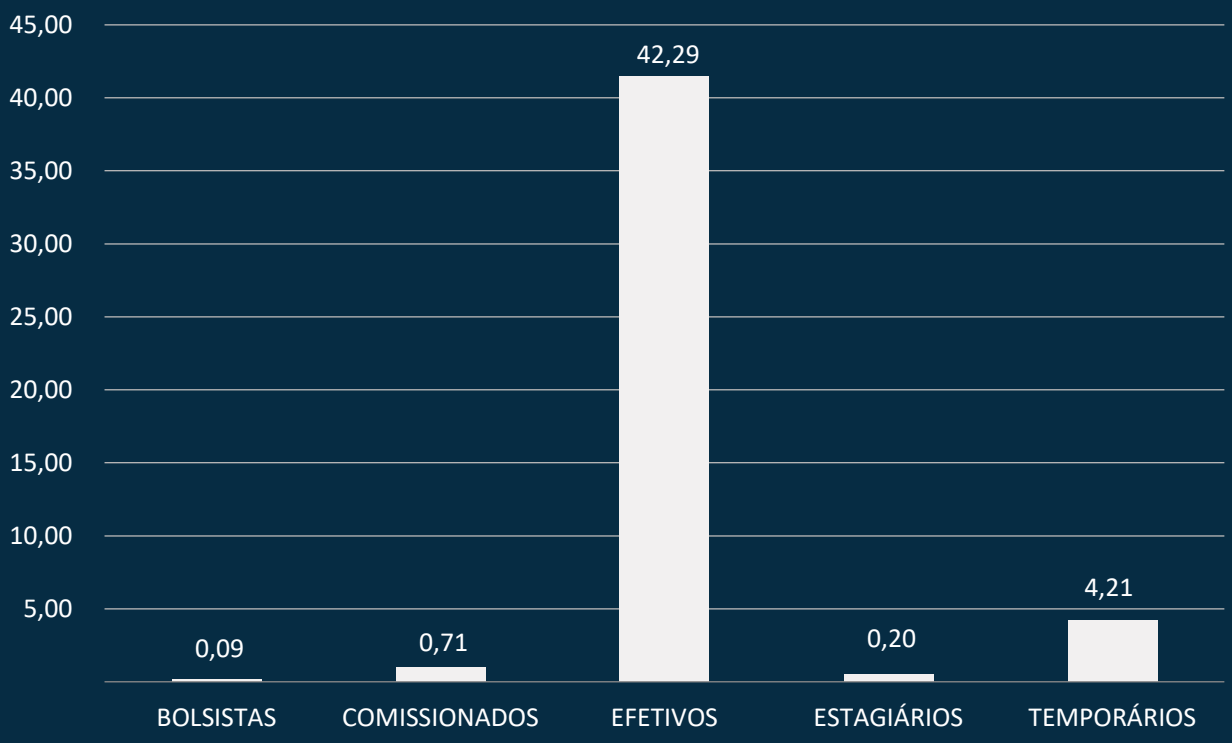
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: DISTRIBUIÇÃO DOS PENSIONISTAS POR FAIXA ETÁRIA E SEXO (REF.DEZEMBRO/2024)



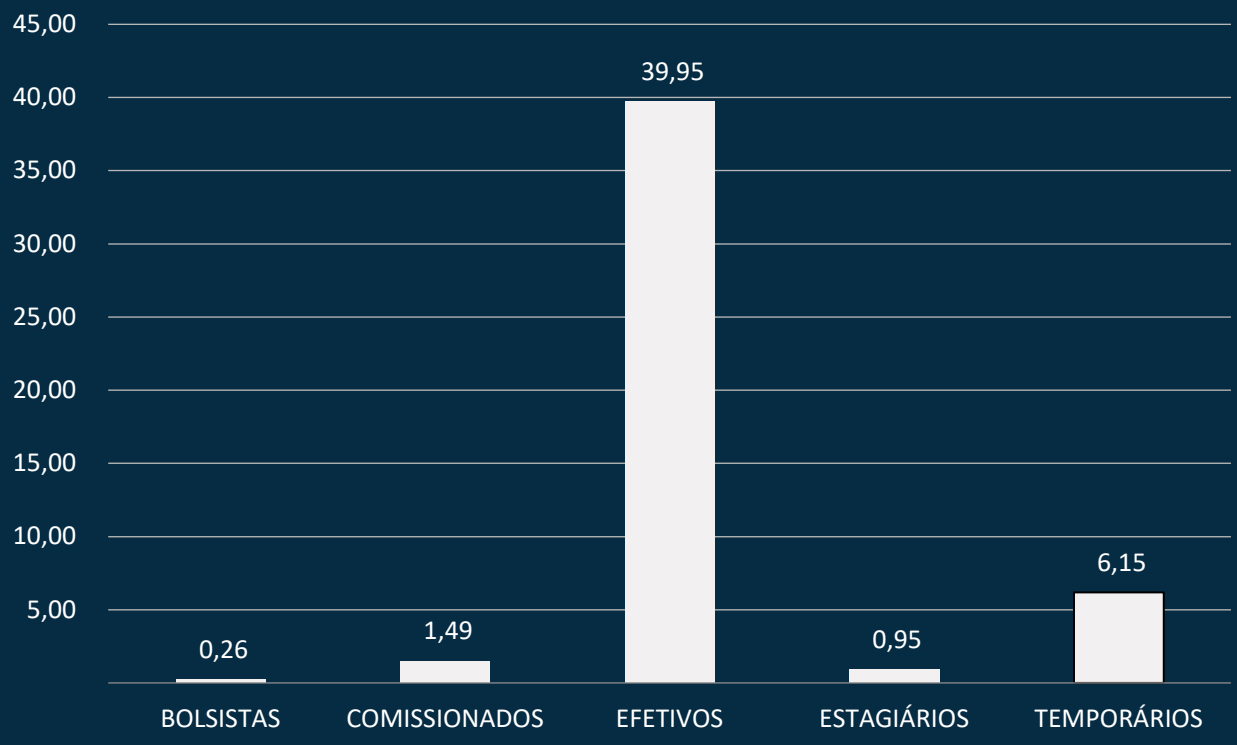
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: REPRESENTAÇÃO DOS SALÁRIOS DOS SERVIDORES ATIVOS EFETIVOS, COMISSIONADOS, TEMPORÁRIOS, BOLSISTAS E ESTAGIÁRIOS NO TOTAL DA FOLHA DE PAGAMENTO DO PODER EXECUTIVO ESTADUAL (REF. DEZEMBRO/2024)



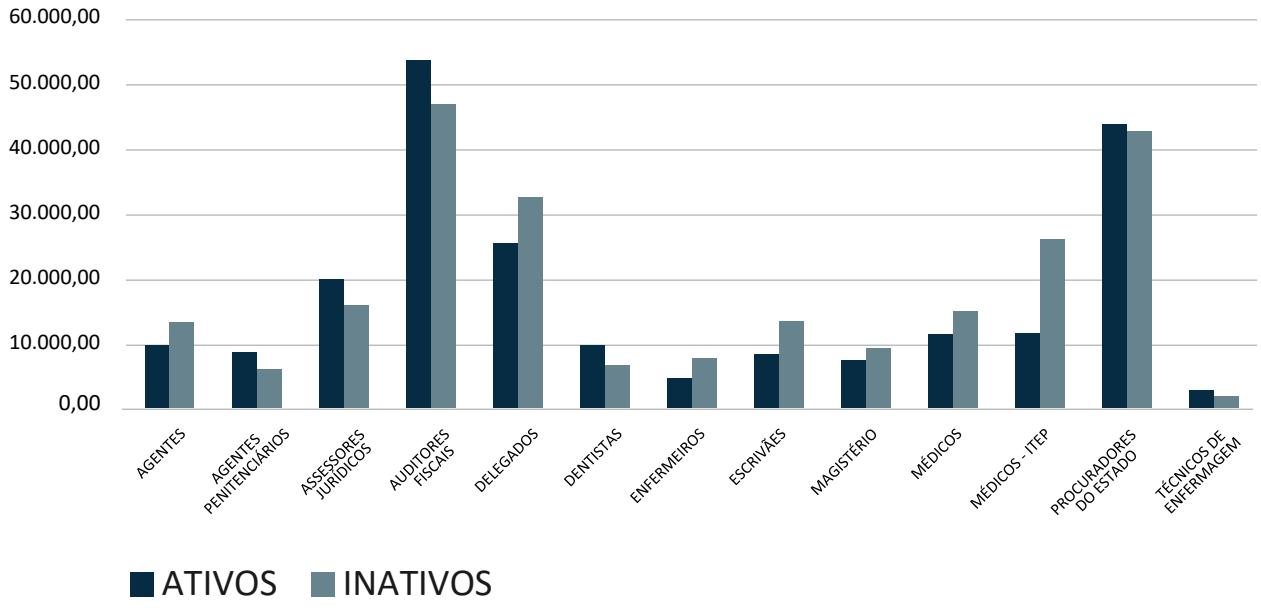
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: REPRESENTAÇÃO DOS SERVIDORES ATIVOS EFETIVOS, COMISSIONADOS, TEMPORÁRIOS, BOLSISTAS E ESTAGIÁRIOS NO TOTAL DO PESSOAL DO PODER EXECUTIVO ESTADUAL (REF. DEZEMBRO/2024)



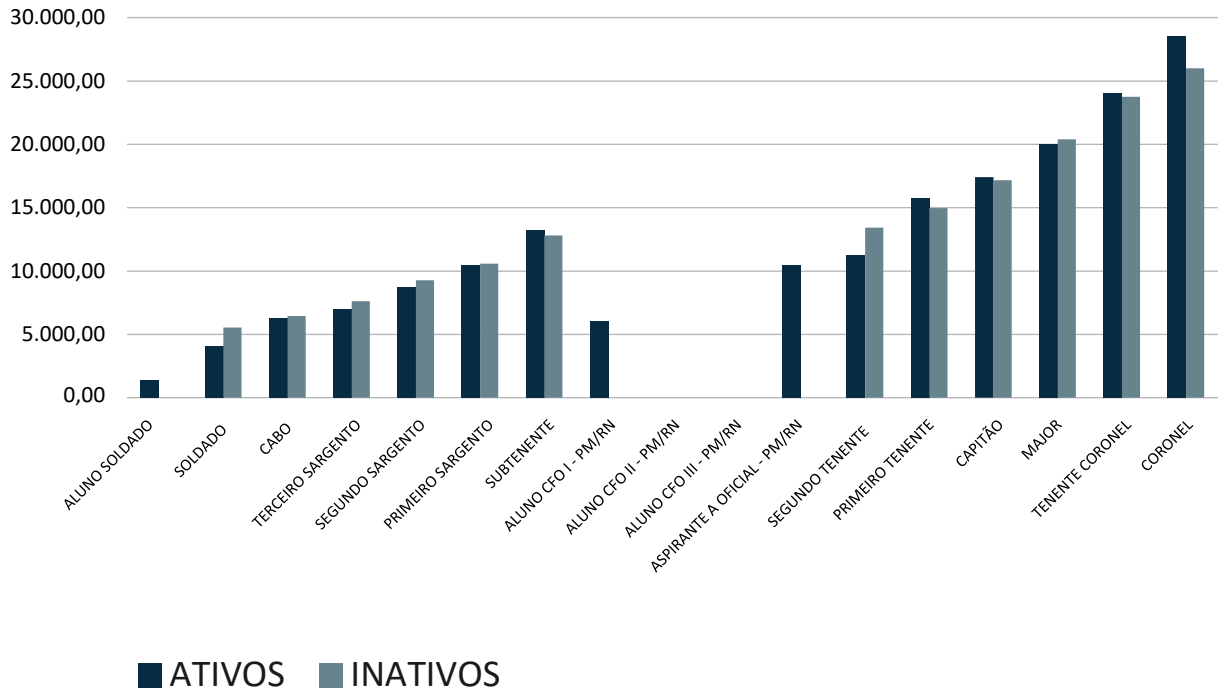
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: MÉDIA DE REMUNERAÇÃO DAS CARREIRAS DAS ÁREAS-FIM - ATIVOS E INATIVOS (REF. DEZEMBRO/2024)



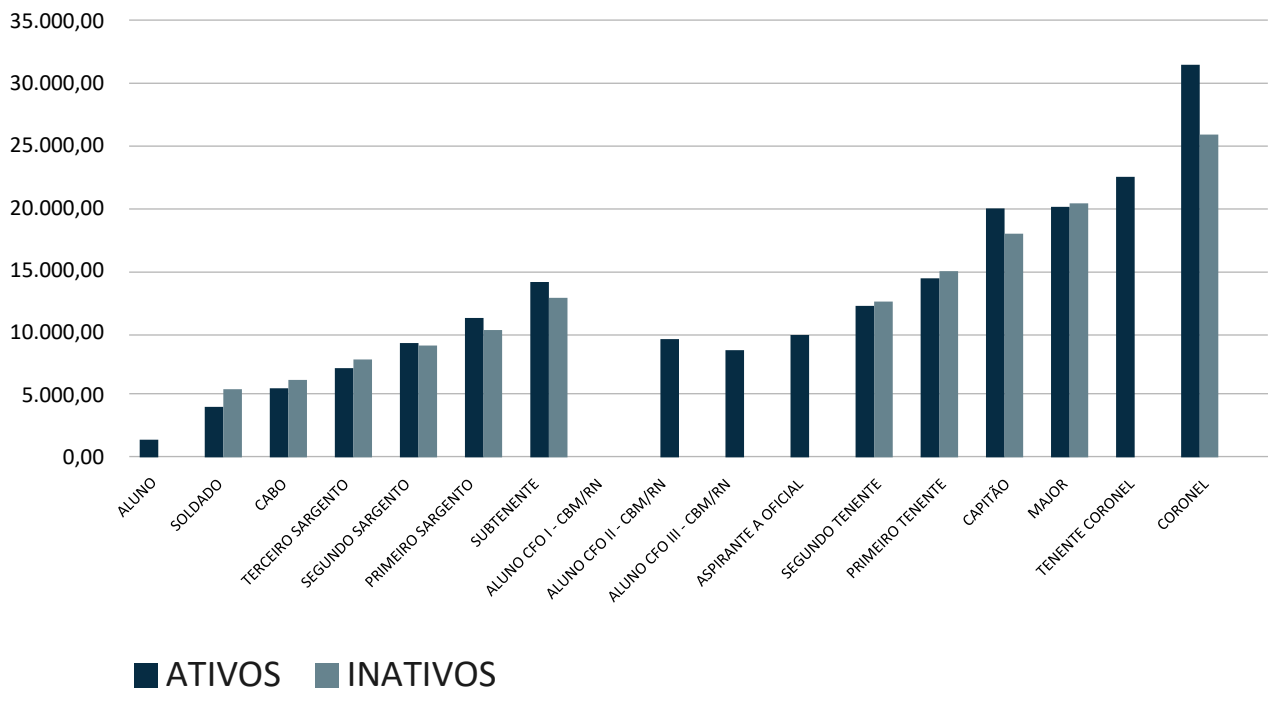
FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: MÉDIA DE REMUNERAÇÃO POR PATENTE DA POLÍCIA MILITAR - ATIVOS E INATIVOS (REF. DEZEMBRO/2024)



FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: MÉDIA DE REMUNERAÇÃO POR PATENTE DO CORPO DE BOMBEIROS ATIVOS E INATIVOS (REF. DEZEMBRO/2024)

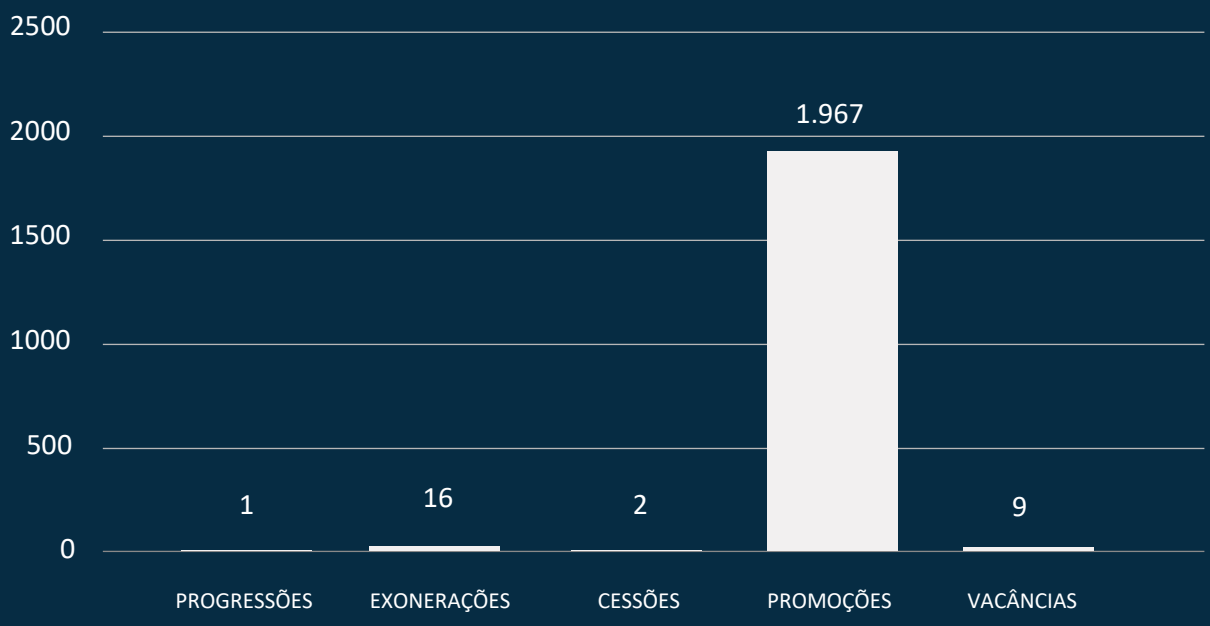


FONTE: COPAG/SEAD

RECURSOS HUMANOS: CAPACITAÇÃO E QUADRO FUNCIONAL DOS SERVIDORES PÚBLICOS ESTADUAIS

03

GOVERNO DO RN: MOVIMENTAÇÃO FUNCIONAL DOS SERVIDORES EFETIVOS (REF. DEZEMBRO/2024)



FONTE: COPAG/SEAD

GOVERNO DO RN: CAPACITAÇÃO DOS SERVIDORES - ESCOLA DE GOVERNO

(REF. DEZEMBRO/2024)

No mês de dezembro de 2024, foi realizado o 17º Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte (CONGESP), o qual ocorreu de modo simultâneo com o Consad Express, buscando-se o enriquecimento das discussões relativas aos desafios e possibilidades para a inovação e a modernização da administração pública.

Participaram 1.624 pessoas.

Todos os dados utilizados são extraídos do Sistema ERGON, gerenciado pela Secretaria de Estado da Administração (SEAD), por meio da Coordenadoria da Folha de Pagamento (COPAG). Os valores correspondem ao montante da folha regular, excluído o 13º salário, outras verbas não habituais e folhas suplementares.

Não constam no documento as folhas de pagamento cujo gerenciamento não será pela SEAD: Agência de Fomento (AGN), Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN), Companhia de Águas e Esgotos do RN (CAERN) e Potigás.

Os valores relativos às remunerações são apresentados sem deduções (valores brutos).

COGEP

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO – SEAD

COGEP
COORDENADORIA DE GESTÃO DE PESSOAS

OBSERVATÓRIO DE RH

RIO GRANDE
DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DA
ADMINISTRAÇÃO – SEAD

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO

2024

Prestação de Contas Anuais de Governo

Homenagem a Nísia Floresta

Parte 2

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

Avaliação

Relatório de Avaliação do Plano Plurianual Participativo 2024-2027

Exercício: 2024

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

GOVERNADORA DO ESTADO
MARIA DE FÁTIMA BEZERRA

VICE-GOVERNADOR
WALTER PEREIRA ALVES

SECRETÁRIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO
MARIA VIRGÍNIA FERREIRA LOPES

SECRETÁRIO ADJUNTO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO
JOSÉ DIONÍSIO GOMES DA SILVA

CHEFIA DE GABINETE
REJANE MARIA DE OLIVEIRA

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO, ACOMPANHAMENTO E CONTROLE
DIEGO TENÓRIO DA PAZ
Coordenador de Planejamento, Acompanhamento e Controle

EQUIPE TÉCNICA
LARISSA ANNE FIGUEIREDO NELSON PINHEIRO
THIAGO PINHEIRO DA SILVA
KECIA PRISCILA OLIVEIRA DA SILVA
ALYNE KAROLLAYNE M. S. DA SILVA - Estagiária
CARLOS AUGUSTO SOARES BEZERRA - Estagiário
NICOLLY ALMEIDA DE MENDONÇA - Estagiária
RAFAEL ORLANDI MENDES - Estagiário

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GOVERNADORA DO ESTADO
MARIA DE FÁTIMA BEZERRA

VICE-GOVERNADOR
WALTER PEREIRA ALVES

Secretário Chefe do Gabinete Civil
RAIMUNDO ALVES JÚNIOR
Assessor de Comunicação Social
DANIEL CABRAL DE OLIVEIRA
Procurador Geral
ANTENOR ROBERTO SOARES DE MEDEIROS
Controladora Geral
LUCIANA DALTRO DE CASTRO PÁDUA BEZERRA
Defensor Público Geral
CLÍSTINES MIKAEL DE LIMA GADELHA
Secretária do Planejamento, do Orçamento e Gestão
MARIA VIRGÍNIA FERREIRA LOPES
Secretário da Administração
PEDRO LOPES DE ARAÚJO NETO
Secretário da Administração Penitenciaria
HELTON EDI XAVIER DA SILVA
Secretário da Agricultura, da Pecuária e da Pesca
GUILHERME MORAES SALDANHA
Secretário da Tributação
CARLOS EDUARDO XAVIER
Secretária da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer
MARIA DO SOCORRO DA SILVA BATISTA
Secretário da Infraestrutura
GUSTAVO FERNANDES ROSADO COELHO
Secretário da Segurança Pública e da Defesa Social
FRANCISCO CANINDÉ DE ARAÚJO SILVA
Secretário da Saúde Pública
ALEXANDRE MOTTA CÂMARA
Secretário do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar
ALEXANDRE DE OLIVEIRA LIMA
Secretário do Desenvolvimento Econômico
SILVIO TORQUATO FERNANDES
Secretário do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos
PAULO LOPES VARELLA NETO

Secretária do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social
IRIS MARIA DE OLIVEIRA
Secretária do Turismo
MARINA DIAS MARINHO
Secretário Extraordinário de Governo e Relações Institucionais
JOSÉ ADRIANO DE SOUSA GADELHA
Secretária das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos
JULIA DE PAIVA SOUSA ARRUDA CÂMARA
Diretor Presidente da Companhia de Águas e Esgotos
ROBERTO SERGIO RIBEIRO LINHARES
Diretor Presidente da Empresa de Pesquisa Agropecuária
RODRIGO OLIVEIRA MARANHÃO
Diretora Presidente da Agência de Fomento
MÁRCIA FARIA MAIA
Diretora Presidente da Agência Reguladora de Serviços Públicos
ROSÂNGELA MARIA FONSECA DE OLIVEIRA
Diretor Presidente da Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento
PABLO THIAGO LINS DE OLIVEIRA CRUZ
Diretor Geral da Companhia de Processamento de Dados
JOÃO ALVES DE MEDEIROS
Diretor das Centrais de Abastecimento
MATHEUS SILVA DE FREITAS
Diretora Presidente da Companhia Potiguar de Gás
MARINA MELO ALVES SIQUEIRA
Diretora Presidente da Empresa Gestora de Ativos
YLMARA GOMES RODRIGUES RAMPINELLI
Comandante Geral do Corpo de Bombeiros Militar
CORONEL BM LUIS MONTEIRO DA SILVA JUNIOR
Delegada Geral da Polícia Civil
ANA CLÁUDIA SARAIVA GOMES
Diretora Geral do Departamento de Estradas de Rodagem
NATÉCIA SHILEY NUNES
Diretor Geral do Departamento Estadual de Imprensa
SILVANIO MEDEIROS DOS SANTOS
Diretor Geral do Departamento Estadual de Trânsito
JANIELSON PEREIRA DE OLIVEIRA
Diretor Presidente da Empresa Potiguar de Promoção Turística
MANOEL RAONI DE OLIVEIRA FERNANDES
Diretor Presidente da Fundação de Apoio à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Norte
GILTON SAMPAIO DE SOUZA
Presidente da Fundação Estadual da Criança e do Adolescente
HERCULANO RICARDO CAMPOS
Presidente da Fundação José Augusto
JOSÉ GILSON MATIAS BARROS

Diretor Geral do Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural do Rio Grande do Norte
CESAR JOSÉ DE OLIVEIRA
Diretor Geral do Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária
MÁRIO VICTOR FREIRE MANSO
Diretor Geral do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente
WENER FARKATT TABOSA
Diretora Geral do Instituto de Formação de Professores Presidente Kennedy
MÁRCIA MARIA ALVES DE ASSIS
Diretor Geral do Instituto de Gestão das Águas do Estado do Rio Grande do Norte
JOSÉ PROCÓPIO DE LUCENA
Diretor Presidente do Instituto de Pesos e Medidas
JOÃO HENRIQUE MAIA DE FARIAS
Presidente do Instituto de Previdência
NEREU BATISTA LINHARES
Diretor Geral do Instituto Técnico- científico de Perícia
MARCOS JOSÉ BRANDÃO GUIMARÃES
Presidente da Junta Comercial do Estado
CARLOS AUGUSTO DE PAIVA MAIA
Comandante Geral da Polícia Militar
CORONEL ALARICO JOSÉ PESSOA AZEVÊDO JÚNIOR
Reitora da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte
CICÍLIA RAQUEL MAIA LEITE

LISTA DE GESTORES E GERENTES

AGN	FERNANDO RODRIGUES VARELA
	REJANE MARIA GARCIA LIMA
ARSEP	LARA MANUELLA SILVADE FARIAS
	RITA DE CÁSSIA DE ANDRADE SILVA
ASSECOM	DANIEL CABRAL DEOLIVEIRA
	IRAILDE LIMA DE MEDEIROS
CAERN	JOÃO PAULO DE OLIVEIRA COSTA
	DANIELA THERESCOWA PAIVA CAMPOS
	FRANCIMARIO VENANCIO DE OLIVEIRA
	TADEU FERNANO DA SILVA
CBM	MARCOS ANTÔNIO DA SILVA MIRANDA
	RAFFAEL PEREIRA DE ANDRADE SILVA
	RENATO PAULO DA SILVA
	CARLOS ENRIQUE DA SILVA OLIVEIRA
CEASA	FRANCISCO EDUARDO DA NÓBREGA PEREIRA
	JOÃO PEDRO DE MEDEIROS SILVA
	NILTON FURTADO DA ROCHA
	KARLA CRISTINA DA FONSECA
CEHAB	DIANA VASCONCELOS DOS SANTOS
	GILBRANDO MEDEIROS TRAJANO JUNIOR
	JOSE ROMARIO MARCELINO DA SILVA
	KARLA SIMONE FELIPE DA PENHA MONTENEGRO
CONTROL	ANDHARA BESSA REIS
	JULIANA DE CARVALHO VIEIRA
DATANORTE	JOÃO ALVES DE MEDEIROS
	FERNANDA ROCHA FERNANDES
	GILBERTO PEREIRA GARCIA JUNIOR
DEI	ANTÔNIA DIANA GÓIS
	CLÓS ROBSON DE OLIVEIRA CASTRO
DER	STEFANIA MANGABEIRA SILVA DE ARAUJO
	STEFANIA MANGABEIRA SILVA DE ARAUJO
DETRAN	JONIELSON PEREIRA DE OLIVEIRA
	OSMAR DE SOUSA PAIVA FILHO
	DAIANE STRINE DE ARAÚJO XAVIER CUNHA
	THAÍS JORLANNI FRANCELINO GOMES
DPE	ALLAN TARGINO GOMES
	CLARA RUTH DE OLIVEIRA FRANÇA
EMGERN	ALLANA THAIZE COELHO DE SOUSA MOURA
	LORENA SOUZA DE OLIVEIRA CAMPOS
	WAGNER MARQUES DA SILVA
	JANE CLEIDE DA SILVA MEDEIROS
EMPARN	MARIA LUIZA QUARESMA TONELLI
	JUCINEIDE BARBOSA DE ARAUJO
	FRANCISCO JOSÉ DE ALMEIDA ASSIS
	DAISY MATIAS MARINHO
EMPROTUR	ADRIANA MEDEIROS
	LINDOLFO JONAS BORGES FERREIRA
FAPERN	ARTHUR CÉSAR BARBOSA NUNES
	MARIANA DANTAS CORTEZ BONIÁCIO
	LÍLIAN DE OLIVEIRA RODRIGUES
	MARINA MARTINS DE CARVALHO DANTAS

FUNDASE	EMILLY LINDOLFO DE SOUZA
	JOSINARA JANIARA LEITE DO NASCIMENTO
	PRISCILA OLIVEIRA DE CARVALHO
	WASHINGTON CARLOS DE LIMA
IDEMA	JOÂO MARIA FERNANDES DE MELO
	MARÍLIA PAIVA DE SOUZA
IDIARN	NATHALIA GRILO DE ALMEIDA
	ANNE CAROLINE MELO BARRETO
	THALIANE MANUELLA FELIX CANARIO
	MAGNOS LUIZ BEZERRA DE LACERDA
IFESP	JOSÉ PAULINO FILHO
	MARIA JOSÉ LIMA DOS SANTOS
IGARN	NAYARA CAÍNA ARAÚJO SILVA
	ANA VITÓRIA ARAÚJO FERNANDES
	RICARDO REGIS LOPES GALVÃO
	DENYSON CLEYTON CARDOSO DA SILVA
IPEM	MAYARA DE ANDRADE SILVA
	RIVERA MARIA DOS SANTOS
	ELAINE RAFAELA DA SILVA
	MIRELLY FERNANDES DANTAS
IPERN	BRUNO VIEIRA DO VALE
	MILLENA TAVARES DA CRUZ SILVA
	THAIS PEREIRA DOS SANTOS
ITEP	ANDERSON GUSTAVO SANTOS DA SILVA
	PAULO ELLERY ALVES DE OLIVEIRA
	CAMILA DE OLIVEIRA
	JAILMA FERNANDES DA SILVA OLIVEIRA
PCRN	PAOULLA BENEVIDES MAUÉS
	TAMY ENYELLE CABRAL OLIVEIRA
	HÉLIO OLIVEIRA DE LIMA
PGE	MARIA DO CARMO FILGUEIRA
	WXLLEY RAGNE DE LIMA BARRETO
PMRN	EDMEIRY NEVES CASSIANO
	GEORGE ALUÍZIO DA SILVA
	ALEXIA TALYTA DOS SANTOS FERNANDES
POTIGÁS	EMILE YASSER SAFIEH
	PALOMA DE MEDEIROS DANTAS
	SANDRA DA COSTA RIBEIRO DANTAS
	ÉRICA PELICANO RIBEIRO
SAPE	ELETHIANY DO NASCIMENTO ALVES
	CLÁUDIA TERESA DE MENESES SOUSA SEVERO
	MARCELO PESSOA DA CUNHA LIMA JUNIOR
	JAQUELINE DE OLIVEIRA BRAGA
SEAD	NATHÁLIA KAROLINE DA SILVA MACIEL PINHEIRO
	ALDENIZIA SOARES DE SOUZA
SEAP	JANE CIAMBELE SOUZA DA SILVA
	LAIANE GERIZ PEREIRA DE OLIVEIRA
	CELINA LEMOS
	TEREZA CRISTINA DE ARAÚJO
SEDEC	OTOMAR LOPES CARDOSO JUNIOR
	PAULO MACEDO FILHO

LISTA DE GESTORES E GERENTES

SEDRAF	CLÁUDIA MEDEIROS SUASSUNA
	CÍCERO ARAÚJO DA SILVA
	ZÉLIA LETÍCIA DANTAS BEZERRA
	TAÍS PINHEIRO BELÉM NASCIMENTO
SEEC	JOSÉ ROBERTO MONTEIRO SOUSA
	MAIRA LEILIANE OLIVEIRA ALMEIDA
	ANA CATARINA CABRAL OLIVEIRA
SEFAZ	MARCONI BRASIL SOARES DE SOUZA
	FERNANDO ANTÔNIO PESSOA DA ROCHA
	EMANNUEL DE FARIAS BEZERRA
SEMARH	CARLOS NOBRE DE OLIVEIRA
	EUCLIMAR JOSÉ SANTOS LEITE
	ALLAN DO NASCIMENTO DE ASSIS
SEMJIDH	SANDRO ROSADO BEZERRA
	ANNA LÍVILA FONTENELES VALE
SEPLAN	JOSÉ DIONISIO GOMES DA SILVA
	REJANE MARIA DE OLIVEIRA
	JOEL VIDAL DE NEGREIROS NETO
	JOÃO VICTOR ROCHA DE QUEIROZ
	CARLOS NASCIMENTO DA SILVA
	EDUARDO RODRIGUES PESSOA DE SOUSA
SESAP	DOUGLAS FERREIRA ENEDINO ALBINO
	GIULIANO SILVA PESSOA
	MAXNEIDE PIMENTEL DE SANTANA SILVA
	DANIEL DO NASCIMENTO ALBUQUERQUE
SESED	OSMIR DE OLIVEIRA MONTE
	JOSELITO XAVIER DE PAIVA
	EUDES DE FREITAS DE ALVES DE JESUS
	FRANCISCO REGINÁRIO GOMES DA SILVA
SETHAS	KARLA PEREIRA DA SILVA
	VIVIANE DO NASCIMENTO
SETUR	DANIELLY CRISTINE GADELHA REGO BRANDÃO
	JAIANA COUTINHO DE OLIVEIRA
	CAMYLLA D' MARIA MACEDO DA SILVA
	DAYANE MURIELLE DA SILVA SANTOS
UERN	ADONIAS VIDAL DE MEDEIROS JÚNIOR
	NÁDIA ROGÉRIA DE MORAIS
	KELLY CRISTINA CASSIMIRO DE ANDRADE SILVA
VG	AMÁLIA MARIA DE OLIVEIRA
	AGNA DE SENA VITORINO
	JAYANA SILVA DO NASCIMENTO
	DIANNA PATRICIA DE OLIVEIRA PAIVA
GAC	FLÁVIA DOS ANJOS HERCULINO
	LAISE SILVANE TOMAZ DO NASCIMENTO
	LEVY RUANDERSON FERREIRA DA SILVA
	MIRANILMA SANTIAGO DOS SANTOS
FJA	LÚCIO ANDRÉ DE FIGUEIREDO RODRIGUES
	TOMAZ TONY DANTAS
	RONALDO FERNANDO DA COSTA
SECULT	CAMILA CARVAJAL
	ALINE GABRIELE

JUCERN	MARCELA SOARES DE MEDEIROS
	MARIA LETÍCIA SILVA COSTA GOMES
	JANETE GOMES GUEDES DE MELO
	LARISSA CAROLINE FERNANDES COSTA
EMATER	FABIANO DA SILVA LIMA
	CÍCERO FIGUEIREDO NASCIMENTO
	ALBANITA PEIXOTO PAES SILVA
	AMANDA RAYANNE DE OLIVEIRA CABRAL
SIN	GASPAR SILVA PEREIRA DE ANDRADE
	STÊNIO PETROVICH PEREIRA
	CARLOS ALEXANDRE PAULINO DA CUNHA
	ERIVONALDO SÉRGIO DE ASSUNÇÃO
TCE	RICARDO BARBOSA VILAÇA
	SEVERIANO DUARET JUNIOR
	HEDER AZEVEDO DA ROCHA
DPE	ALLAN TARGINO GOMES
	CLARA RUTH DE OLIVEIRA FRANÇA
AL	AUGUSTO CARLOS GARCIA DE VIVEIROS
	LUCIANA TARGINO DE ALMEIDA CARDOSO
	JAIRAN JOÃO DA SILVA
	ILANY MACIEL MORAIS DA SILVA
FDM	JEANNE MARIE FELINTO DE MEDEIROS
PGJ	FACULTADO - ART.12 DECRETO 33.513/2024
	FACULTADO - ART.12 DECRETO 33.513/2024
TJ	ALESSANNA LARISSA AZEVEDO VITORIANO
	EVANDRO CARNEIRO FARIAS SILVA
	LINIELLI MARIA DE OLVEIRA GALVÃO LEITE MAIA
	MARIA DE FÁTIMA DO NASCIMENTO FILGUEIRA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

Relatório de Avaliação do Plano Plurianual Participativo 2024-2027

PARTE 1

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

ESTRUTURA DO RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

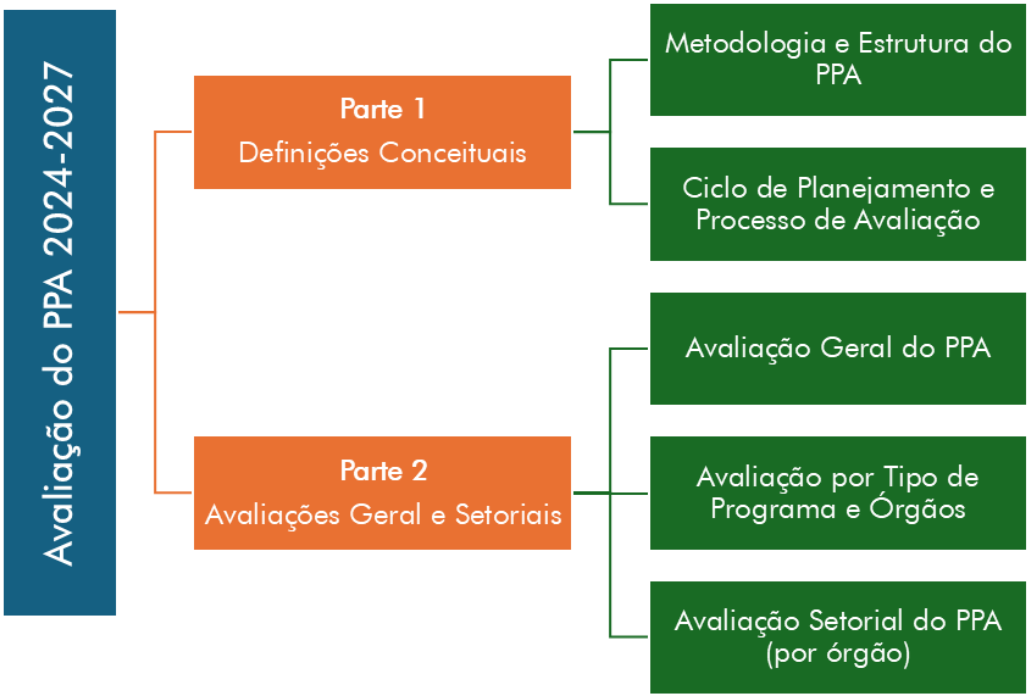
O relatório de avaliação do Plano Plurianual PPA Participativo 2024-2027 está organizado em duas partes. A primeira parte do relatório apresenta os aspectos conceituais, como a metodologia do plano, sua estrutura, destacando os eixos estratégicos, os elementos da dimensão tática, os aspectos da dimensão territorial do plano.

A primeira parte deste relatório de avaliação detalha o andamento do processo de avaliação, suas etapas, os envolvidos, as atividades e materiais utilizados e disponibilizados para sua construção. Dentre as etapas do processo de avaliação podemos destacar: 1) O desenho da avaliação; 2) Capacitação das equipes técnicas; 3) Avaliação Setorial e; 4) Validação e Consolidação do Relatório Geral.

A segunda parte do relatório é composta do Relatório de Avaliação Geral e do Relatório de Avaliação Setorial, onde o primeiro apresenta uma avaliação ampliada do conjunto do plano, percentuais de execução física e financeira, por órgão e por tipo de programa e o segundo apresenta os Relatórios de Avaliação elaborados pelos órgãos, constando indicações de resultados e recomendações.

No geral o relatório de avaliação apresenta a seguinte estrutura:

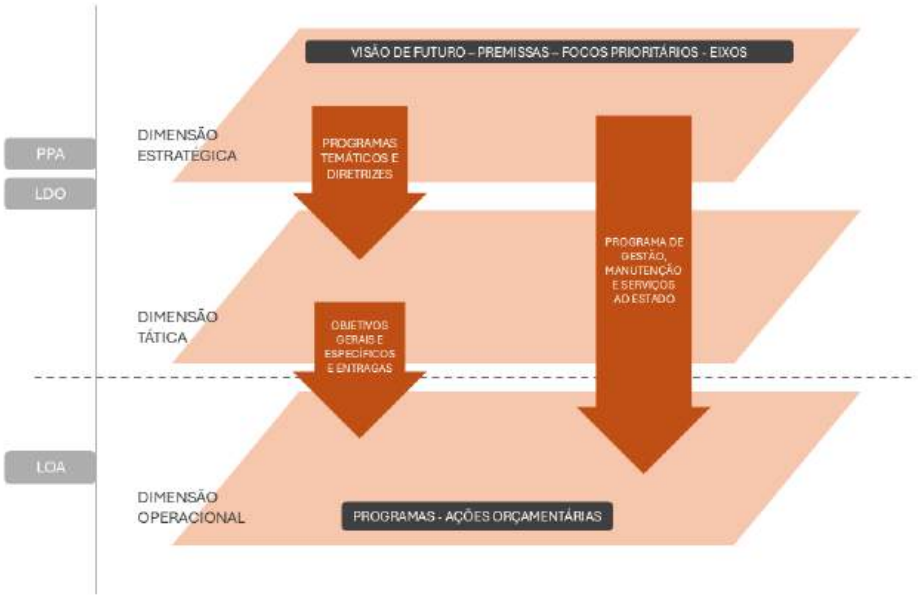
Estrutura do Relatório da Avaliação PPA 2024-2027



Metodologia e Estrutura do Plano Plurianual PPA Participativo 2024-2027

O planejamento do Estado do Rio Grande do Norte está estruturado em três dimensões, a imagem abaixo apresenta a estrutura do PPA 2024-2027, considerando as dimensões estratégica, tática e operacional.

Dimensões do Planejamento do RN – PPA 2024-2027



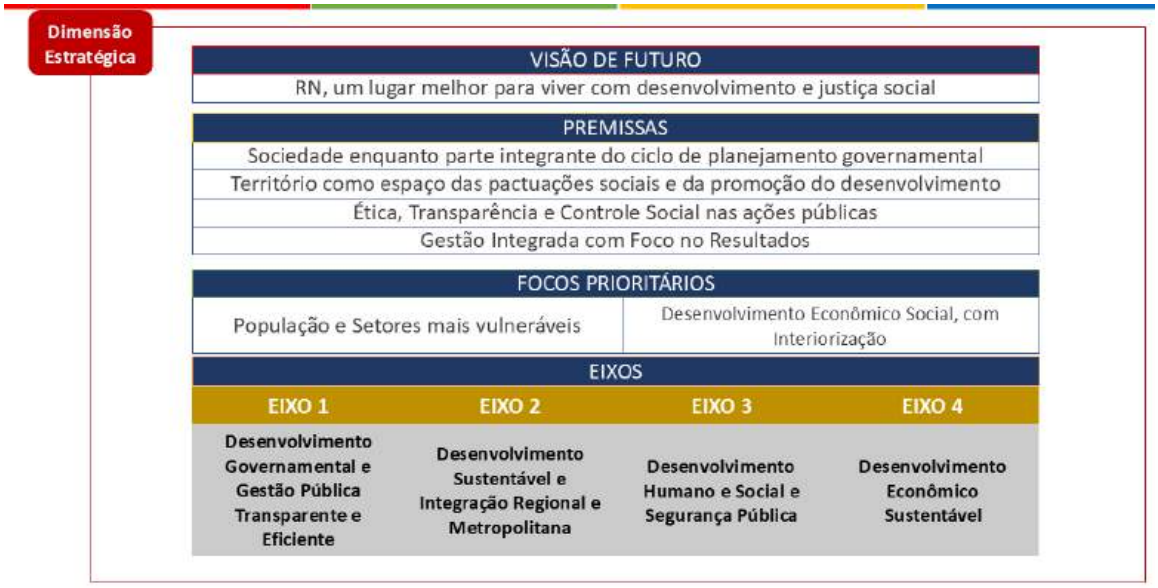
Dimensão Estratégica

A dimensão estratégica do planejamento governamental orienta as definições relacionadas aos processos do ciclo de planejamento, dentre elas a elaboração, o monitoramento, revisão e avaliação do Plano Plurianual 2024 – 2027. Para tanto, estabelece uma **visão de futuro**, orienta um conjunto de **premissas** e os **focos prioritários** e, organiza o plano em **eixos**. A partir desses elementos estão estruturadas as políticas públicas desenvolvidas no período de referência do PPA 2024-2027.

A dimensão estratégica foi construída a partir da sistematização de um vasto leque de temas sociais, de segurança, ambientais, econômicos e de finanças, que foram amplamente discutidos durante a elaboração do programa

de governo submetido ao crivo popular no processo eleitoral de 2022. A figura a seguir ilustra e resume a dimensão estratégica do plano.

Dimensão Estratégica do Plano Plurianual PPA Participativo 2024-2027



A Visão de Futuro é a declaração de um desejo coletivo, factível e que oriente o planejamento do Rio Grande do Norte, no geral, e em cada política pública, no específico. Com isso, a visão de futuro do PPA 2024-2027 anuncia o RN, um lugar melhor para viver com desenvolvimento e justiça social.

As Premissas são aquelas informações fundamentais que nortearam todo o conjunto de programas, atividades, projetos e ações empreendidas pelos órgãos e instituições do governo do estado para desenvolver as políticas públicas no período de referência. São quatro premissas estabelecidas no plano: Sociedade enquanto parte integrante do ciclo de planejamento governamental, Território como espaço das pactuações sociais e da promoção do desenvolvimento, Ética Transparência e Controle Social nas ações públicas, Gestão Integrada com foco no resultado.

Os Focos Prioritários comunicam sobre a prioridade no direcionamento das políticas públicas, considerando as mais variadas áreas de atuação, seja relacionado ao Desenvolvimento Social, Desenvolvimento Econômico, Segurança Pública ou Garantia de Direitos. São focos das políticas públicas no RN as populações e setores mais vulneráveis e o desenvolvimento econômico social, com interiorização.

O Eixos Estratégicos do PPA são quatro:

1) Desenvolvimento Governamental e Gestão Pública Transparente e Eficiente
2) Desenvolvimento Sustentável e Integração Regional e Metropolitana
3) Desenvolvimento Humano e Social e Segurança Pública
4) Desenvolvimento Econômico Sustentável

Os Eixos definem as principais linhas de atuação governamental para o período de implementação do Plano e organizam o direcionamento das políticas públicas.

Dimensão Tática

A Dimensão Tática define caminhos fatíveis e organiza em programas temáticos os objetivos gerais, objetivos específicos, entregas e seus respectivos indicadores propostos por cada órgão para o desenvolvimento das políticas públicas. Os Programas Temáticos desempenham o papel de elo entre a Dimensão Estratégica e a Dimensão Tática, e organizam os recortes temáticos de atuação das políticas públicas e, também, indicam sobre os projetos transversais e distribuição espacial das políticas.

A utilização da estratégia com os programas temáticos auxilia na promoção da transversalidade das políticas e ressalta as áreas e temas relevantes para a gestão e atuação das políticas públicas.

Os Programas Temáticos possuem como atributos:

- Valor Global;
- Diretriz;
- Objetivos Gerais;
- Objetivos Específicos;
- Entregas;
- Indicadores;
- Territorialização;

Código	Nome do Programa Temático
0101	NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO
0102	O ESTADO A SERVIÇO DA SOCIEDADE
0103	RN PARTICIPATIVO: AMPLIAÇÃO E APROFUNDAMENTO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL E DA DEMOCRACIA
0104	DESENVOLVIMENTO DA AÇÃO PARLAMENTAR
0105	PROGRAMA EDUCACIONAL DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA
0106	FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA
0107	FORTALECIMENTO DO CONTROLE EXTERNO
0108	DEFESA E EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS DA SOCIEDADE
0109	JUDICIÁRIO
0110	PROMOÇÃO E DEFESA DO ACESSO À JUSTIÇA
0111	LEGISLATIVO CIDADÃO
0201	DESENVOLVIMENTO URBANO E METROPOLITANO
0202	INFRAESTRUTURA INTEGRADA: SISTEMA INTEGRADO DE LOGÍSTICA E TRANSPORTES
0206	MORADIA DIGNA
0207	SANEAMENTO BÁSICO
0301	SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS
0302	EDUCAÇÃO: QUALIDADE, EQUIDADE E TRANSFORMAÇÃO
0303	PROMOÇÃO, VIGILÂNCIA E ATENÇÃO INTEGRAL À SAÚDE
0304	JUVENTUDE NEGRA VIVA
0305	ESPORTE E LAZER
0306	PROTEÇÃO SOCIAL PELO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL
0307	PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS
0308	PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS LGBTQIA+
0309	PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DAS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA
0310	PROMOÇÃO DA IGUALDADE ÉTNICO-RACIAL, COMBATE E SUPERAÇÃO DO RACISMO
0311	POLÍTICAS PARA AS MULHERES E IGUALDADE DE GÊNERO
0312	PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DA CRIANÇA E ADOLESCENTE
0313	SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL E COMBATE À FOME
0314	PROMOÇÃO DO DIREITO DE ENVELHECER E DA PESSOA IDOSA
0315	POLÍTICAS PARA QUILOMBOLAS, COMUN. MAT. AFRICANA, POVOS DE TERREIRO, CIGANOS E INDÍGENAS
0316	JUVENTUDE: DIREITOS, PARTICIPAÇÃO E BEM VIVER
0317	PROMOÇÃO DA CULTURA E PRESERVAÇÃO DO PATRIMONIO HISTÓRICO
0318	PROMOÇÃO DO TRABALHO DIGNO, EMPREGO E RENDA
0319	EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE
0320	PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR
0321	PROMOÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DE REFUGIADOS, APÁTRIDAS E MIGRANTES
0401	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
0402	MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS
0403	DESENVOLVIMENTO DO TURISMO
0404	DESENVOLVIMENTO DA EXPLORAÇÃO DOS RECURSOS MINERAIS
0405	DESENVOLVIMENTO DO SETOR ENERGÉTICO
0406	MELHORIA DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS
0407	DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: EMPREEDIMENTOS INDUSTRIAIS E POLÍTICA DE INCENTIVOS

0408	DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO: COMÉRCIO E SERVIÇOS
0409	PROMOÇÃO DA ECONOMIA POPULAR, SOLIDÁRIA, SUSTENTÁVEL E DO ARTESANATO
0410	PESCA E AQUICULTURA SUSTENTÁVEIS
0412	DESENVOLVIMENTO DO AGRONEGÓCIO POTIGUAR
0413	DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR

O PROCESSO DE AVALIAÇÃO DO PPA 2024-2027

O processo de avaliação das políticas públicas é fundamental para o aprimoramento dos projetos de interesse da gestão. As políticas públicas são viabilizadas mediante sua previsão nos instrumentos oficiais de planejamento, dentre eles o Plano Plurianual - PPA, a Lei de Diretrizes Orçamentárias - LDO e a Lei Orçamentária Anual - LOA.

O processo de avaliação do Plano Plurianual passou a ser incorporado na rotina dos processos da Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão – SEPLAN no ano de 2016, quando teve seu fluxo desenhado no escopo da execução do PPA 2016-2019. Para o processo de avaliação do PPA do ciclo 2024-2027 o processo foi redesenhado, quando foi inserido os parâmetros para a construção da análise avaliativa.

A avaliação vem passando por aprimoramentos ao longo dos anos, na busca por tornar o instrumento cada vez mais qualificado e capaz de anunciar as entregas de bens e serviços realizadas a cada ano de vigência, de modo que comunique suas realizações das políticas públicas que interessam a sociedade potiguar.

No âmbito do fluxo do processo de avaliação do PPA, existem etapas que são executadas pela SEPLAN e etapas que são executadas pelos órgãos setoriais. A SEPLAN possui a responsabilidade de coordenar o processo, definindo o escopo e os parâmetros da avaliação, para isso realizou o desenho da avaliação (destacado neste relatório em tópico específico), de apresentar/informar sobre o início do processo e os produtos gerados, assim como realizou capacitação das equipes técnicas setoriais que atuaram na elaboração da avaliação. Quando necessário a SEPLAN pode solicitar ajuste e/ou complementação nas informações prestadas pelos órgãos setoriais, e diante das avaliações setoriais a SEPLAN consolida o documento final de avaliação do PPA. Em linhas gerais, a figura que segue evidencia o fluxo do processo de avaliação descrito.

Fluxo Geral do Processo de Avaliação do PPA 2024-2027.

Acervo SEPLAN, 2024.

DESENHO DA AVALIAÇÃO

A avaliação é uma ferramenta de gestão voltada para o aprendizado e a ação, com a finalidade de melhorar o planejamento, implementação e tomada de decisão tanto das atividades atuais quanto futuras, no sentido de melhorar a eficiência e eficácia das políticas públicas.

O Desenho da Metodologia de Avaliação foi criado para orientar gestores de políticas públicas na elaboração de avaliações para o PPA (2024-2027), com o objetivo de medir se essas políticas, metas e objetivos estão produzindo os resultados esperados e julgar esses resultados.

O objetivo principal da avaliação é orientar e auxiliar a criação ou reformulação de políticas, guiando os tomadores de decisão a determinar se devem continuar, ajustar ou até mesmo suspender uma dada política pública. Além disso, a avaliação desempenha um papel crucial na definição de prioridades. Nesse sentido, seus principais benefícios incluem a identificação dos resultados das políticas aplicadas, o aumento dos padrões de qualidade no serviço público e o fortalecimento da prestação de contas e da transparência nas ações governamentais.

Na elaboração deste desenho, consideramos duas premissas. A primeira é que o desenho deve ser prático e de fácil compreensão. A segunda premissa é garantir que o documento seja útil e acessível para todos aqueles que tenham interesse em acompanhar o desenvolvimento das políticas públicas. Assim, à medida que consolidamos a cultura de avaliação no estado, futuras pesquisas poderão aprimorar as políticas e incluir novos elementos de gestão.

Outro ponto a considerar é que o mundo está em constante mudança, e a disseminação da internet e novas tecnologias de comunicação e informação têm acelerado esse processo. Essas tecnologias estão cada vez mais presentes em nossas vidas e em todos os aspectos do cotidiano. No âmbito do governo, a crescente complexidade e conectividade aumentam as demandas da sociedade por políticas públicas mais eficazes e eficientes. Com esses avanços tecnológicos, os cidadãos podem acompanhar e exigir melhor desempenho da gestão pública. Dessa forma, as metodologias de avaliação podem aprimorar a qualidade dos serviços e a eficiência do gasto público. Além disso, têm um papel

muito importante em fortalecer a prestação de contas das ações do governo (accountability) e aumentar a transparência.

Portanto, para gerar os melhores resultados para a sociedade, é essencial que os recursos públicos sejam utilizados de forma adequada para que haja agilidade no desenvolvimento de políticas públicas. Nesse contexto, a avaliação torna-se uma ferramenta indispensável para o Governo do Estado do Rio Grande do Norte, pois ela assegura que as políticas públicas atendam às expectativas e necessidades da sociedade, proporcionando uma base sólida para a tomada de decisões e o aprimoramento contínuo das estratégias adotadas. Ao promover decisões embasadas em evidências, fortalecemos a confiança pública e garantimos uma gestão mais responsável.

Desenho da Metodologia de Avaliação do PPA 2024-2027

Para começar a planejar a avaliação realizada pelo órgão em relação a execução dos objetivos, entregas e seus respectivos indicadores e suas metas e objetivos no PPA (2024-2027), é importante definir alguns critérios norteadores do que se pretende avaliar. Se a avaliação é uma forma de mensurar o desempenho de políticas, é necessário definir medidas para a aferição do resultado a ser obtido. Essas medidas são denominadas de critérios de avaliação e representam um meio de direcionamento primário do que se pretende descobrir em uma avaliação.

A escolha dos métodos de avaliação deve levar em conta as características das políticas e as perguntas que se deseja responder, tais como: “A intervenção está sendo implementada de maneira adequada? Quem está sendo beneficiado? Os resultados esperados foram alcançados? O custo é justificável em relação aos benefícios?”.

A metodologia abaixo foi construída com base no Acordo de Cooperação entre a Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) e o Instituto de Políticas Públicas (IPP/UFRN).

DADOS INICIAIS

Quem propõe avaliar?

Proponente da Avaliação: Governo do Estado do Rio Grande do Norte (RN).

Quem executará a avaliação?

Executor da Avaliação: Administração pública estadual, direta ou indireta.

Qual o escopo da avaliação?

Escopo da Avaliação: Plano Plurianual Participativo (PPA).

O que deseja avaliar?

Propósito de Avaliação: Os Objetivos Gerais, Objetivos Específicos, Entregas e respectivos Indicadores do PPA 2024-2027.

Qual o objetivo da avaliação a ser realizada?

Objetivo da Avaliação: Avaliar o cumprimento das metas dos indicadores e alcance dos objetivos e entregas correspondentes, vinculados aos órgãos que compõem a administração pública estadual, direta ou indireta no Plano Plurianual Participativo (PPA 2024-2027) no primeiro ano de execução (2024).

CRITÉRIO E TIPOLOGIAS DE AVALIAÇÃO DO PPA 2024-2027

O critério e as tipologias de avaliação do PPA (2024-2027) selecionadas orientarão os órgãos em relação aos procedimentos a serem adotados na construção da avaliação. A seguir, será apresentada a escolha de cada componente da avaliação, acompanhada de sua justificativa. Ademais, não há restrições à realização de estudos mais aprofundados sobre avaliação, com a finalidade de compreender melhor tal temática, mediante consulta a uma literatura mais abrangente.

CRITÉRIO DA AVALIAÇÃO

Critério da Avaliação: EFICÁCIA

>> O que se pretende descobrir na avaliação?

O critério da avaliação pode ser definido em seis componentes, são eles:

- EFICIÊNCIA - Relação entre o esforço/recurso empregado na implementação e os resultados alcançados;
- EFICÁCIA - Cumprimento de objetivos, metas e/ou resultados;
- EFETIVIDADE - Capacidade de produzir resultados e efetuar mudanças;
- SUSTENTABILIDADE - Continuidade dos efeitos benéficos alcançados pela política;
- SATISFAÇÃO DO BENEFICIÁRIO - Avalia a atitude/percepção do usuário em relação ao atendimento da política; e
- EQUIDADE - Avalia se a distribuição dos benefícios de uma política está ocorrendo de maneira justa.

Justificativa: O critério de **EFICÁCIA** foi selecionado em virtude da natureza do Plano Plurianual Participativo (PPA), que é estruturado em torno de objetivos e metas claramente definidos. Essa escolha reflete a importância de avaliar não apenas o cumprimento das ações, pelos órgãos da Administração pública estadual, direta ou indireta, mas também a capacidade do plano de gerar resultados esperados e positivos.

TIPOLOGIAS DA AVALIAÇÃO

Momento da Avaliação**:** IN ITINERE

>> Em que etapa pretende-se avaliar?

O momento da avaliação pode ser definido em três componentes, são eles:

- EX ANTE - Antes da implementação (busca-se dar suporte à decisão de implementá-lo ou não - mapeiam as necessidades, realizam estudos de factibilidade que orientarão a formulação, além do exame do custo-benefício e custo-efetividade);
- IN ITINERE - Durante a implementação; e
- EX POST - Depois da implementação (quando as decisões passam a se basear nos resultados alcançados).

Justificativa: O momento **IN ITINERE** foi selecionado em virtude da natureza do Plano Plurianual Participativo (PPA), que se encontra em vigor, abrangendo o período de 2024 a 2027. Essa escolha permite uma avaliação contínua e em tempo real da execução das ações, contribuindo para a capacidade de ajuste necessário ao longo do ciclo do plano. Assim, conseguimos avaliar o progresso de forma dinâmica, assegurando que os objetivos e metas sejam alcançados de maneira eficaz.

Natureza da Avaliação: SOMATIVA

>> Quais as características da avaliação?

A natureza da avaliação pode ser definida em dois componentes, são eles:

- SOMATIVA - Identifica se as metas previstas foram alcançadas e julgar os resultados; e
- FORMATIVA - Fornece elementos para a correção de procedimentos.

Justificativa: A natureza **SOMATIVA** foi selecionada em virtude da natureza do Plano Plurianual Participativo (PPA), que é estruturado em torno de objetivos e metas claramente definidos. Essa escolha afere se as metas e objetivos foram devidamente atendidos, bem como analisar seus resultados. Por este prisma, é possível verificar o alcance dos propósitos estabelecidos previamente e possibilitar o exercício do juízo de valor diante dos resultados.

Finalidade da Avaliação: PROCESSO E RESULTADO

>> O que se espera alcançar com a avaliação?

A finalidade da avaliação pode ser definida em três componentes, são eles:

- PROCESSO/IMPLEMENTAÇÃO - Verificar se os recursos e resultados estão conforme o esperado durante a implementação da política (dimensão da gestão);
- RESULTADO - Analisar o grau de cumprimento das metas e objetivos da política e suas consequências; e
- IMPACTO - Identificar se as mudanças na realidade social foram diretamente causadas pela implementação da política.

Justificativa: A finalidade **PROCESSO E RESULTADO** foi selecionada em virtude da natureza do Plano Plurianual Participativo (PPA), que é estruturado em torno de objetivos e metas claramente definidos. Essa escolha permite não apenas a avaliação sistemática do cumprimento das metas e objetivos, mas também os processos envolvidos na implementação. Dessa forma, busca-se promover uma gestão pública orientada para a melhoria contínua voltada para resultados e para o alcance de metas e objetivos de maneira eficiente e com maior impacto possível.

Agentes da Avaliação: INTERNO

>> Quem serão os indivíduos responsáveis?

Os agentes da avaliação podem ser definidos em quatro componentes, são eles:

- EXTERNO - Avaliação por indivíduos fora da instituição responsável;
- INTERNO - Avaliação por membros da própria instituição responsável;
- MISTO - Avaliação com participação de avaliadores externos e internos; e
- PARTICIPATIVO - Avaliação envolvendo os beneficiários da política.

Justificativa: O agente **INTERNO** foi selecionado em virtude da natureza do Plano Plurianual Participativo (PPA), onde os órgãos da administração pública estadual, direta ou indireta, são os responsáveis pelo cumprimento das metas e objetivos. Essa escolha não apenas destaca a importância da atuação integrada e coordenada desses órgãos, mas também evidencia o compromisso coletivo na implementação das metas e objetivos do PPA (2024-2027). Tal colaboração é fundamental para garantir a efetividade das políticas públicas e o atendimento às demandas da sociedade, assegurando que os esforços conjuntos resultem em avanços significativos para o Estado.

O quadro a seguir resume o desenho metodológico da avaliação do PPA 2024-2027.

OBJETIVO	CRITÉRIO	TIPO DE AVALIAÇÃO
Avaliar o cumprimento das metas dos indicadores e alcance dos objetivos e entregas correspondentes, vinculados aos órgãos que compõem a administração pública estadual presente no Plano Plurianual Participativo (PPA 2024-2027) no primeiro ano de execução (2024).	EFICÁCIA	AGENTE → INTERNO
		NATUREZA → SOMATIVA
		MOMENTO → IN ITINERE
		FINALIDADE → PROCESSO E RESULTADO

MATERIAL DE APOIO

Para auxiliar a construção do relatório de avaliação do PPA a SEPLAN produziu e disponibilizou material de apoio como o Manual de Orientação para a Avaliação do Plano Plurianual PPA 2024-2027, o Formulário de Avaliação Setorial do PPA e ofereceu curso sobre avaliação de políticas públicas para os técnicos que compõe os subcomitês de planejamento e atuam como gerentes do PPA em cada órgão.

O conteúdo do Manual orienta sobre o desenho metodológico da avaliação do PPA e explica como deve ser preenchido o formulário de avaliação do PPA. O documento esclarece sobre as informações que devem conter no relatório/formulário de avaliação setorial, onde precisa apresentar análises sobre a execução dos objetivos gerais, objetivos específicos, entregas e respectivos indicadores do PPA do órgão, assim como orienta as informações que podem compor o tópico que avalia de forma geral os resultados obtidos.

Manual de Orientações para a Avaliação do PPA 2024-2027

Formulário de Avaliação Setorial

Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas:
o processo de avaliação do Plano Plurianual
PPA 2024–2027

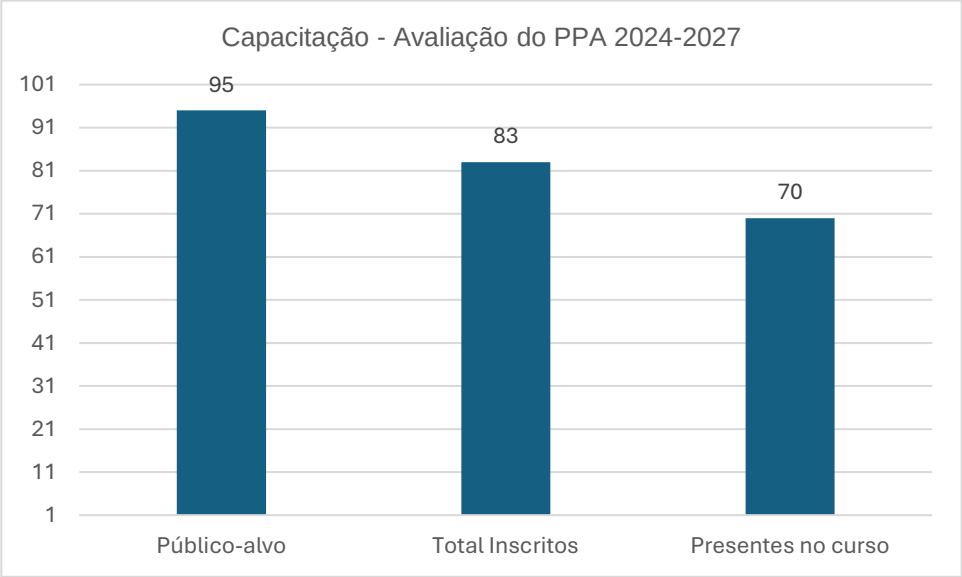
Curso para a realização da Avaliação do PPA 2024-2027.

O Manual apresenta orientações sobre a utilização e leitura dos relatórios de execução orçamentária e do relatório de acompanhamento de indicadores e agendas transversais do período de referência da avaliação, o exercício 2024.

CAPACITAÇÃO

A realização do momento para a capacitação tem como objetivo avançar no processo de avaliação do PPA, notadamente no ciclo vigente 2024-2027, e oferecer técnicas para elaboração e apresentação do relatório setorial de avaliação do PPA, além de apoiar e orientar a construção da avaliação setorial junto aos técnicos que realizam a avaliação.

A capacitação ocorreu no período 03 a 06 de dezembro de 2024, na Escola de Governo Dom Eugênio de Araújo Sales. Participaram do curso um total de 48 órgãos, representados por 83 técnicos inscritos que atuam como Gerentes do PPA.



Fonte: Acervo da SEPLAN, 2024 – Curso de Avaliação PPA 2024-2027.

O gráfico evidencia a boa aceitação do curso, visto que 87,3% do público-alvo realizou inscrição no curso, e 73,7%, efetivamente, participou do curso. O dado indica, também, a necessidade de desenvolver mecanismos que consiga envolver e atender a totalidade do público-alvo.

O curso foi organizado em 2 turmas, ministrado por técnicos da SEPLAN, que atuam na área de planejamento e coordenam os processos relacionados ao PPA.

Fonte: Acervo da SEPLAN, 2024 – Curso de Avaliação PPA 2024-2027.

Na capacitação participaram técnicos dos seguintes órgãos: Agência de Fomento do RN - AGN, Assembleia Legislativa, Agencia Reguladora dos Serviços Públicos do RN – ARSEP, Assessoria de Comunicação Social – ASSECOM, Companhia de Águas e Esgotos do RN - CAERN, Corpo de Bombeiros Militar - CBM, Central de Abastecimento do RN - CEASA, Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento - CEHAB, Controladoria Geral do Estado - CONTROL, Companhia de Processamento de Dados do RN - DATANORTE, Departamento Estadual de Imprensa - DEI, Departamento Estadual de Trânsito do RN - DETRAN, Defensoria Pública Geral do Estado - DPGE, Empresa Gestora de Ativos do RN - EMGERN, Empresa de Pesquisa Agropecuária do RN - EMPARN, Fundação Djalma Marinho - FDM, Fundação José Augusto - FJA, Fundação de Atendimento Socioeducativo do RN – FUNDASE, Gabinete do Vice-Governador - GVG, Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do RN - IDEMA, Instituto de Gestão das Águas do RN - IGARN, Instituto de Pesos e Medidas do RN - IPEM, Instituto de Previdência do RN - IPERN, Instituto Técnico-Científico de Perícia - ITEP, Procuradoria Geral

do Estado - PGE, Polícia Militar do Rio Grande do Norte - PM, Procuradoria Geral de Justiça - PGJ, Companhia Potiguar de Gás do RN - POTIGAS, Secretaria de Estado da Administração - SEAD, Secretaria de Estado da Administração Penitenciária - SEAP, Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar - SEDRAF, Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer – SEEC, Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Hídricos - SEMANRH, Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos – SEMJIDH, Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão – SEPLAN, Secretaria de Estado da Segurança Pública e Defesa Social - SESED, Secretaria de Estado de Trabalho, da Habitação e da Assistência Social - SETHAS, Secretaria de Estado de Turismo - SETUR, Secretaria de Estado da Infraestrutura - SIN, Tribunal de Contas do Estado - TCE, Secretaria do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação - SEDEC, Secretaria de Estado da Saúde Pública – SESAP.

O momento de capacitação permitiu discutir sobre o tema avaliação de políticas públicas, proporcionar a reflexão dos técnicos sobre a abordagem, o uso dos dados disponíveis, assim como contribuiu para apresentar as etapas do processo, o cronograma das atividades, para exercitar a construção da avaliação, assim como apresentar e explorar as fontes de dados.

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

Relatório de Avaliação do Plano Plurianual Participativo 2024-2027

PARTE 2

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

AVALIAÇÃO GERAL DO PPA 2024-2027 - VISÃO CONSOLIDADA

Metas físicas e financeiras

O Plano Plurianual Participativo do Estado do Rio Grande do Norte, para o período 2024-2027, possui um conjunto de indicadores que se relacionam com as políticas públicas realizadas pelos órgãos estaduais. Os indicadores do PPA Participativo possuem metas para cada ano de vigência do plano, esta avaliação observa o cumprimento das metas estabelecidas para o ano de 2024, assim como seu status registrado ao final do ano.

Para a execução do PPA 2024-2027, foi editado o decreto estadual 33.513/2024, que trata do modelo de gestão do plano, nele estão destacados os processos de monitoramento, avaliação e revisão. Ao longo do exercício de 2024 teve início o processo de monitoramento do plano, momento em que ocorre registro de informações sobre a execução das políticas públicas, de modo que se constrói uma fonte de dados importante para serem consideradas no processo de avaliação.

Em 2024 o processo de monitoramento teve uma periodicidade quadrimestral, ou seja, a cada 4 meses todos os órgãos tiveram que atualizar as informações sobre a execução de suas políticas. No processo cada indicador recebe um status por período, o que registra uma situação para o indicador de forma periódica, onde podemos verificar o avanço ou estagnação dos indicadores ao longo do ano. Dentre as situações possíveis estão:

1) Não Iniciado;
2) Ações Preparatórias;
3) Em Andamento;
4) Concluído; e
5) Paralisado.

Em paralelo aos registros sobre a execução dos indicadores os órgãos realizam a execução orçamentária, onde realizam as despesas necessárias para viabilizar as entregas previstas no PPA e o, consequente, cumprimento dos indicadores do plano e de suas políticas públicas.

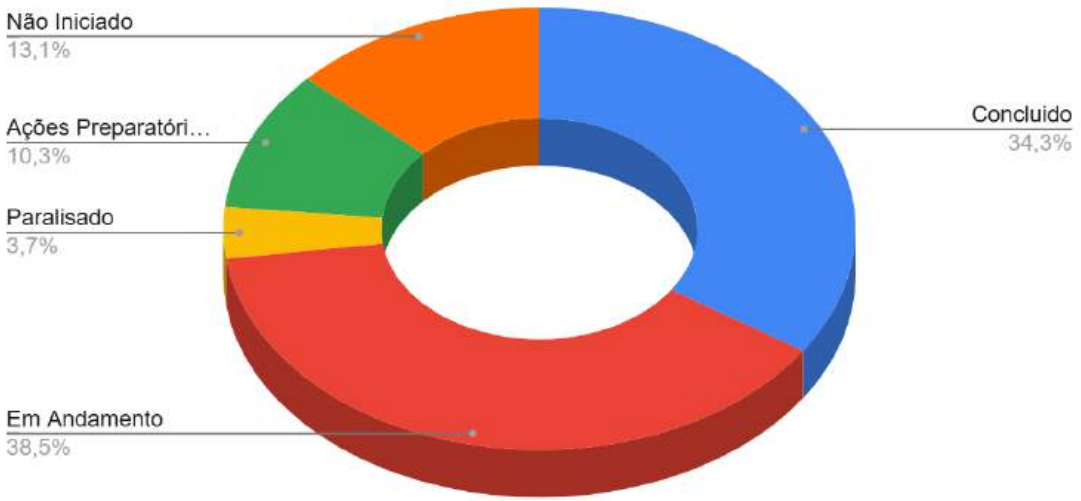
Ao longo da execução orçamentária os órgãos atualizam os valores previstos inicialmente no orçamento, realizam empenhos, liquidam e pagam despesas que ficam registras em relatórios específicos e acompanhados por

unidades de gestão orçamentária. As despesas podem ser de capital, quando o objeto da despesa, de um modo geral, amplia o patrimônio do estado, e podem ser despesas correntes, quando o objeto da despesa se relaciona com materiais e/ou serviços que garantem o funcionamento dos órgãos.

Apresentamos nos tópicos seguintes uma análise dos dados que considera a situação dos indicadores e a execução orçamentárias dos órgãos e programas do PPA.

Considerando o total de indicadores previstos para 2024, é possível observar que 34,3% dos indicadores tiveram o registro como “concluído”, outros 38,5% dos indicadores registram status “em andamento”, 10,3% dos indicadores finalizaram 2024 com registro “ações preparatórias”, outros 13,1% constam o registro “não iniciado” nos indicadores, e 3,7% está registrado como “paralisado”. Vejam o gráfico que segue.

Situação dos Indicadores – Total de indicadores



Fonte: SIGEF, 2024.

A informação evidenciada pelo gráfico permite avaliar que a execução dos indicadores do PPA teve um bom desempenho, considerando que 72,8% dos indicadores finalizaram o ano de 2024 com status “em andamento” e/ou “concluído”. Quando incluído os indicadores com o status “ações preparatórias”

observamos um desempenho que alcança 83,1% dos indicadores. Com isso, os registros demonstram algum tipo de avanço no sentido da execução dos indicadores, os esforços visam realizar as entregas previstas para o exercício de 2024.

Dentre as entregas previstas para 2024 que registram status “não iniciado” e/ou “paralisado”, é possível observar que as motivações por não ter sido iniciado ou pela paralisação, ocorrem por restrições orçamentárias ao longo do ano e/ou mudança de competência pela execução entre os órgãos responsáveis.

POR EIXO

O PPA Participativo (2024-2027) apresenta quatro eixos temáticos de atuação dos órgãos setoriais. Contando com 48 programas distribuídos em cada eixo, os mesmos são contemplados através dos diversos indicadores das entregas e objetivos (geral e específicos) mensurados no exercício 2024.

Na Avaliação do exercício 2024, a execução orçamentária de todos os programas temáticos vinculados aos quatro eixos temáticos constam como atualizado, empenhado, liquidado e pago de acordo com o gráfico:

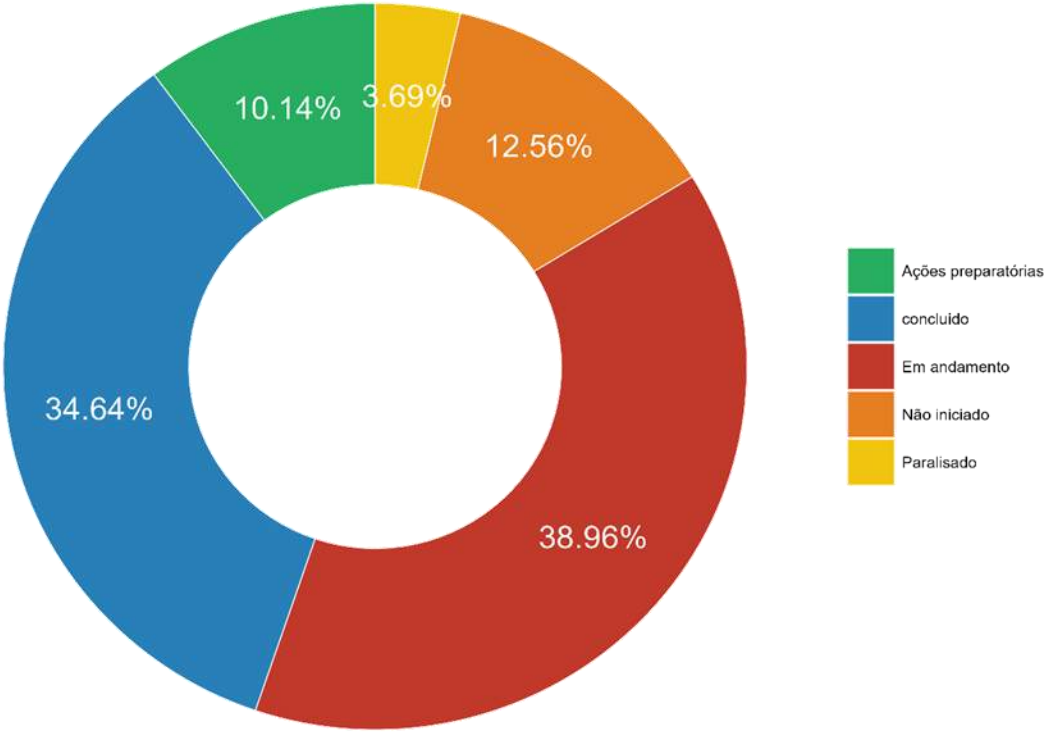
Totais da execução orçamentária, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024 - COPLAN/SEPLAN

Cada indicador foi mensurado a partir de suas situações: 1) Não Iniciado; 2) Ações Preparatórias; 3) Em Andamento; 4) Paralisado; 5) Concluído. Porém,

as entregas consideradas iniciadas são aquelas que de certa forma tiveram seu processo de execução iniciado para o exercício 2024. Abaixo, de acordo com o gráfico a seguir, veremos o percentual total dos quatro eixos temáticos:

Dados da situação dos indicadores dos quatro eixos temáticos:



Fonte: COPLAN/SEPLAN

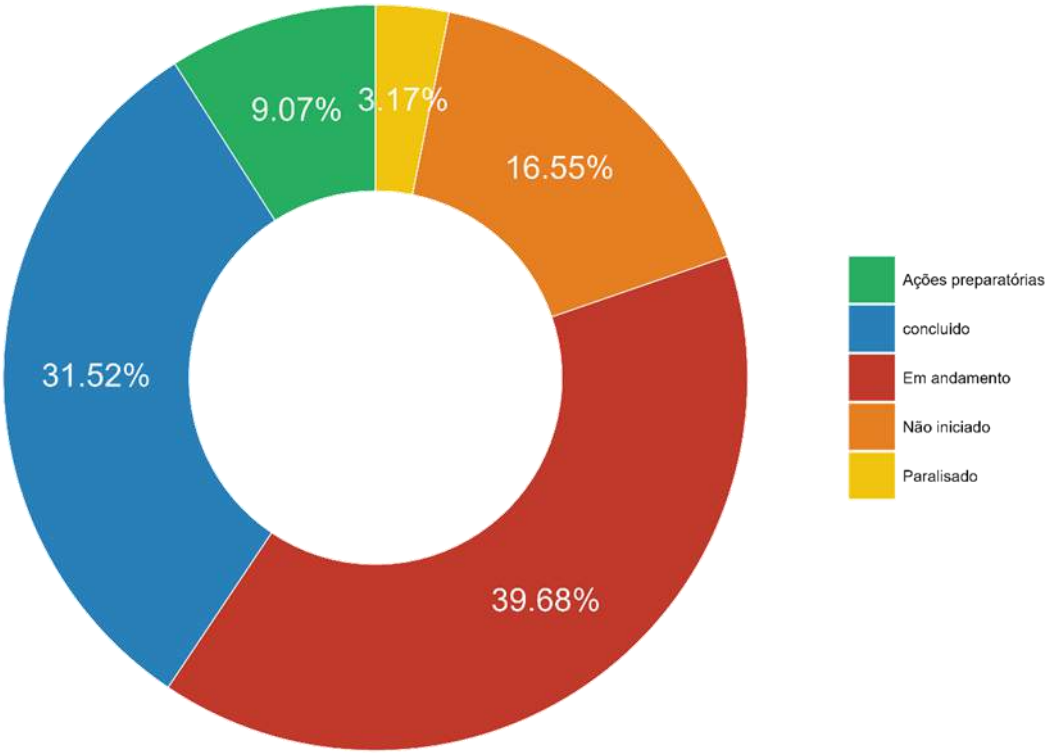
A totalidade dos indicadores dos eixos temáticos estão subdivididos por situação no exercício 2024. Ao final do exercício, de acordo com o gráfico, o total consta 34,64% concluídos, 38,96% em andamento, 10,14% ações preparatórias, 12,56% não iniciadas e 3,69% com as execuções dos indicadores paralisadas.

Os quatro Eixos temáticos apresentam um quadro do exercício 2024 de um elevado quantitativos percentuais de indicadores com ações em andamento como a situação majoritária, sendo o Eixo 02 com o maior percentual nessas situações com 46,27%, enquanto que o menor percentual é o do Eixo 04 com 34,76%. Já o caso dos indicadores paralisados são o maior 4,48% no Eixo 02 e o menor 3,17% no Eixo 01. Enquanto nas ações concluídas, o maior percentual mensurado é o do Eixo 03 com 39,78% e o menor é o do Eixo 02 com 4,48%.

Na situação de ações preparatórias, o Eixo 04 apresenta o maior percentual com 14,05%, enquanto o menor percentual é o do Eixo 03 com 8,67%. Por fim, os indicadores mensurados na situação de “não iniciado”, estão com o maior percentual representado no Eixo 02 com 34,33%, enquanto o menor percentual é o do Eixo 03 com 7,43% de indicadores com ação não iniciada.

Nesse sentido, de acordo com os gráficos que seguem, cada eixo apresentou seu percentual de mensuração em cada programa abaixo:

Eixo 01 - Desenvolvimento Governamental e Gestão Pública Transparente e Eficiente

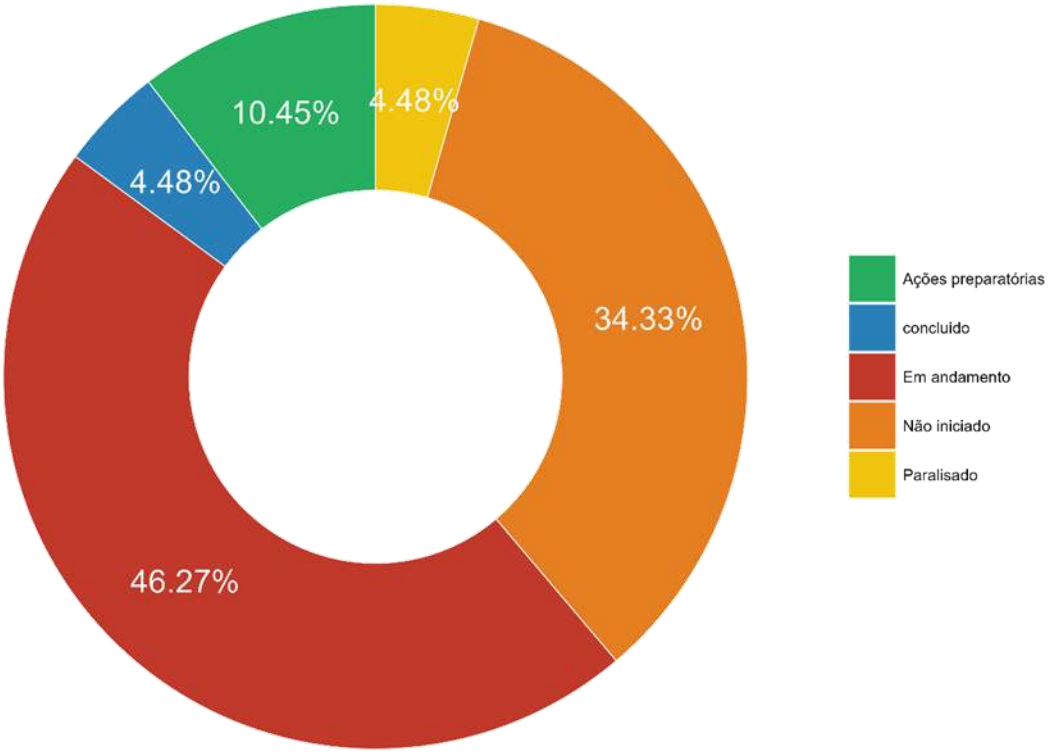


Fonte: COPLAN/SEPLAN

Com 11 programas vinculados ao Eixo 01 Desenvolvimento Governamental e Gestão Pública Transparente e Eficiente (gráfico xx), observamos que 2 programas temáticos: “109- Judiciário” com o maior percentual de ações em andamento (100%) e “0105 – Programa Educacional da Assembleia Legislativa” com maior percentual de ações concluídas (75%). Enquanto o programa “102- O Estado a serviço da Sociedade” possui 21,14% das ações não iniciadas, o programa “110- Promoção e defesa do acesso à

justiça” possuem o maior percentual de seus indicadores em ações preparatórias (20%) e não iniciadas (30%) enquanto que o programa “103- RN Participativo: Ampliação e aprofundamento da participação social e da democracia” representam 7,89% dos indicadores com ações paralisadas.

Eixo 02 - Desenvolvimento Sustentável e Integração Regional e Metropolitana.

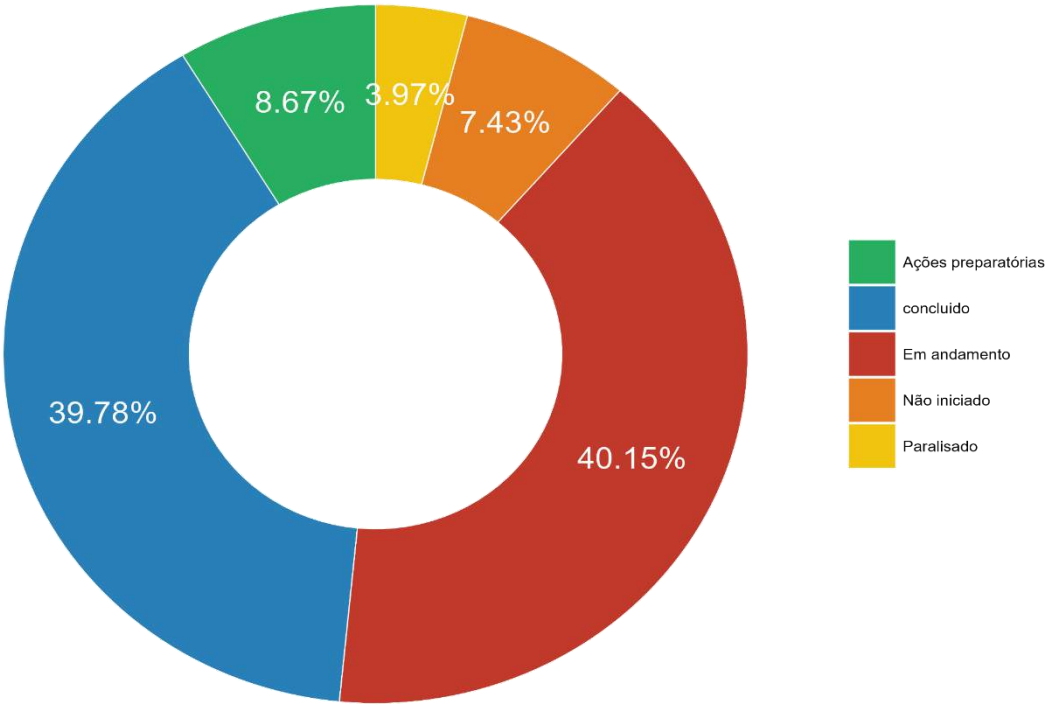


Fonte: COPLAN/SEPLAN

Com quatro programas vinculados ao Eixo 02 Desenvolvimento Sustentável e Integração Regional e Metropolitana, observamos que dos 4 programas temáticos, apenas o programa “202- Infraestrutura integrada: sistema integrado de Logística e Transportes” possui indicadores com ações concluídas (7,14%), ainda que seja um percentual baixíssimo de eficácia, os demais programas não possuem indicadores com ação “concluída”. O mais próximo da eficácia é o programa temático “206- Moradia Digna” com 58,33% dos indicadores em andamento, apesar de que possuem o maior percentual de indicadores com ações paralisadas (16,67%).

Já o programa “201- Desenvolvimento Urbana e Metropolitano” possuem os maiores percentuais de indicadores com ações não iniciadas (75%) e de ações preparatórias (25%) mostrando que os indicadores desse programa obtiveram baixa eficácia.

Eixo 03 - Desenvolvimento Humano e Social e Segurança Pública.



Fonte: COPLAN/SEPLAN

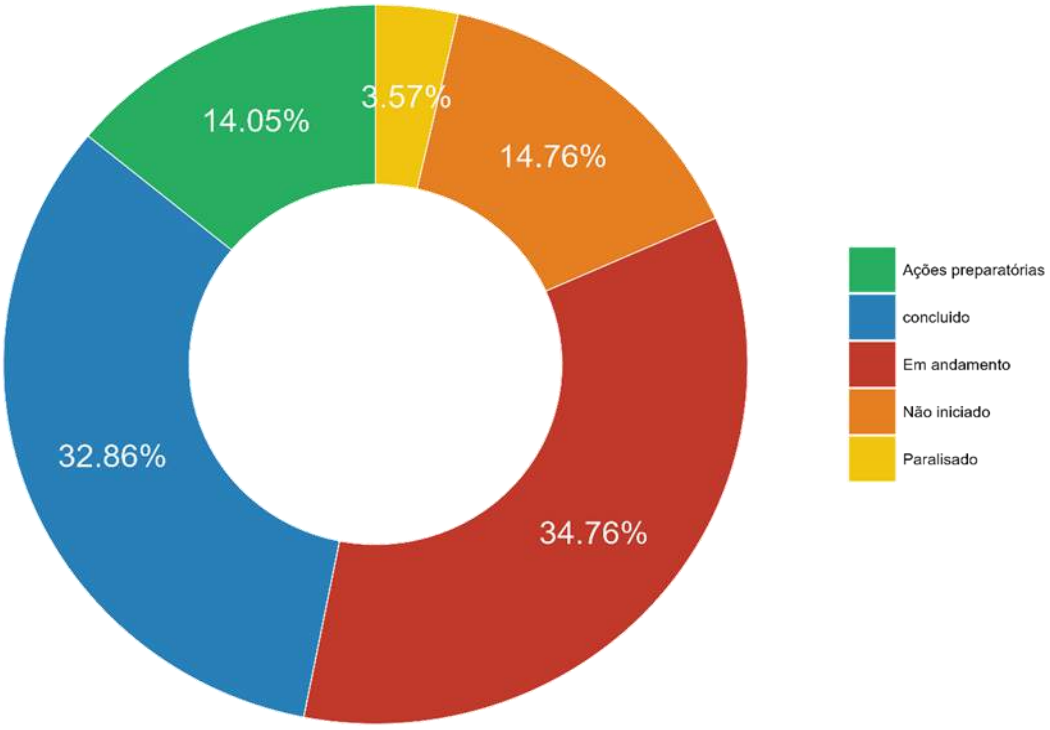
No Eixo do Desenvolvimento Humano e Social e Segurança Pública conta com 21 programas temáticos a ele vinculados. Como mostra a tabela acima, observamos que apesar de ser o eixo com maior concentração dos recursos (58%) e com o maior número de programas temáticos, isso impactou nos resultados dos indicadores tendo em vista por ser o eixo temático com o maior número de indicadores com suas ações concluídas (39,78%).

As situações dos 21 programas. se destacam no programa “0310 - Promoção da igualdade étnico-racial, combate e superação do racismo” com 100% dos indicadores com ações em andamento, enquanto o programa “319 - Educação Superior, Qualidade, Democracia e Sustentabilidade” com 63,97% das ações concluídas. Já as demais situações em destaques, o programa com

indicadores com as situações em ações preparatórias, o programa “0307 - Promoção e defesa dos Direitos Humanos “possui o maior percentual com 35,71%.

No caso dos programas com o maior percentual de indicadores com ações não iniciadas estão o programa temático “315 - Políticas para quilombolas, comunidade de matriz africana, povos de terreiro, ciganos e indígenas” com o percentual de 35,71% de seus indicadores não iniciados. Já na situação dos indicadores em situação paralisada está o programa temático “320 - Proteção e Defesa dos Direitos do Consumidor” com um percentual de indicadores em situação paralisada em 28,57%.

Eixo 04 - Desenvolvimento Econômico Sustentável



Fonte: COPLAN/SEPLAN

No eixo do Desenvolvimento Econômico e Sustentável contém 12 programas temáticos sendo o único eixo que contém um programa temático com 100% dos indicadores com suas ações concluídas, trata-se do programa temático “408 - Desenvolvimento Econômico, Comércio e Serviços”. O programa temático “401 - Ciência, tecnologia e inovação” possui o maior percentual de indicadores com ações em andamento (57,45%).

O programa temático “410 - Pesca e aquicultura sustentáveis” possui o maior percentual de ações não iniciadas (57,14%) dos indicadores do Eixo 04. Como também possui o programa temática com o maior percentual de indicadores com ações preparatórias estão com as entregas em situação não iniciada, como é o caso do programa temático “404 - Desenvolvimento do turismo” com 66,67% dos indicadores em ações preparatórias.

Já no caso dos indicadores com a situação paralisada, o maior percentual se encontra no programa temático “413 - Desenvolvimento rural e da agricultura familiar” da SEDRAF/RN que possui um percentual de 10,26% desses indicadores vinculados ao Eixo 04.

POR PROGRAMA TEMÁTICO

Nesse tópico, iremos relacionar os Programas Temáticos, os Órgãos e situação dos indicadores durante o exercício de 2024.

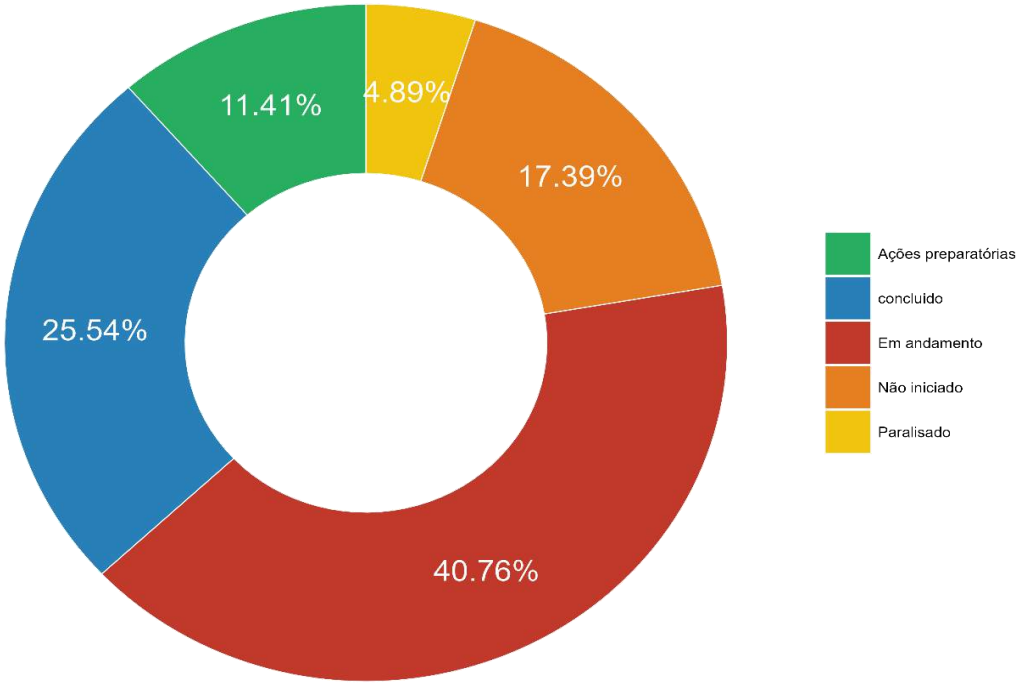
PROGRAMAS DO EIXO 1

Programa Temático 0101 - Novas Práticas de Gestão

O programa temático 101, conta com a presença de órgãos como a Controladoria do Estado (CONTROL), Cia de Processamento de Dados do Rio Grande do Norte (DATANORTE), Defensoria Pública do Estado (DPGE), Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte (EMGERN), Instituto de Previdência dos Servidores Estaduais (IPERN), Secretaria de Estado da Administração (SEAD), Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico (SEDEC), Secretaria da Fazenda (SEFAZ), Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) e Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 184 situações, as quais são expressas em 17,39% "*Não iniciado*", 11,41% *"Ações preparatórias"*, 40,76% "*Em andamento*", 4,89% "*Paralisado*" e 25,54% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 101 - Novas práticas de gestão



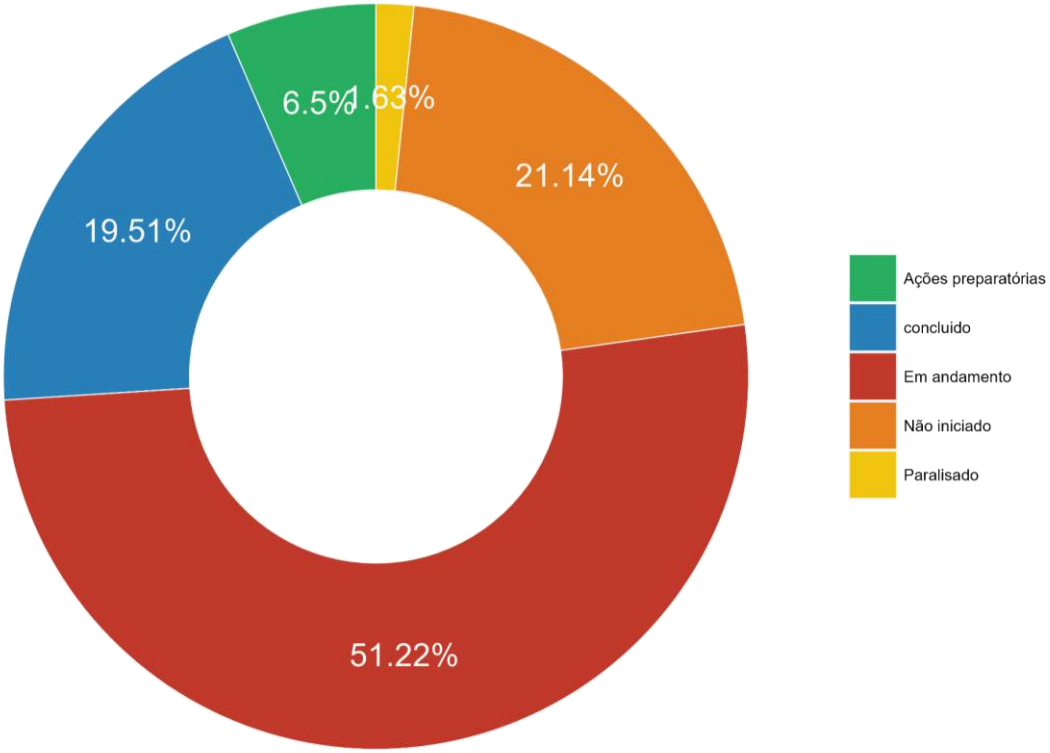
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0102 - O Estado a serviço da sociedade

O programa temático 102 inclui a participação dos seguintes órgãos Agência Reguladora de Serviços do RN (ARSEP), Assessoria de Comunicação Social (ASSECOM), Departamento Estadual de Imprensa (DEI), Departamento de Estradas de Rodagens (DER), Departamento Estadual de Trânsito do Rio Grande do Norte (DETRAN), Gabinete Civil (GAC), Instituto de Pesos e Medidas (IPEM), Procuradoria Geral do Estado (PGE), Secretaria de Estado da Administração (SEAD), Secretaria da Fazenda (SEFAZ), Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN), Vice-Governadoria (VG).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 123 situações, as quais são expressas em 21,14% "*Não iniciado*", 6,5% *"Ações preparatórias"*, 51,22% "*Em andamento*", 1,63% "*Paralisado*" e 19,51% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 102 - O estado a serviço da sociedade



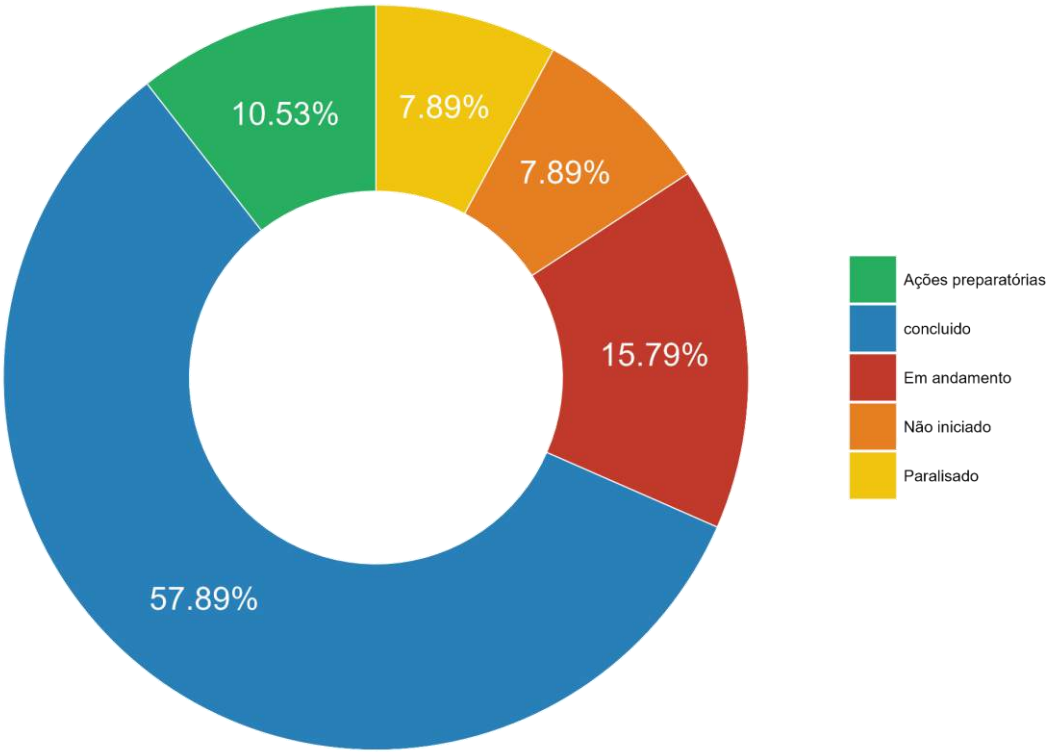
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0103 - RN PARTICIPATIVO: Ampliação e aprofundamento da participação social e da democracia

O presente programa temático possui a participação de órgãos como a Controladoria do Estado (CONTROL) e a Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 38 situações, as quais são expressas em 7,89% "*Não iniciado*", 10,53% *"Ações preparatórias"*, 15,79% "*Em andamento*", 7,89% "*Paralisado*" e 57,89% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 103 - RN PARTICIPATIVO: Ampliação e aprofundamento da participação social e da democracia

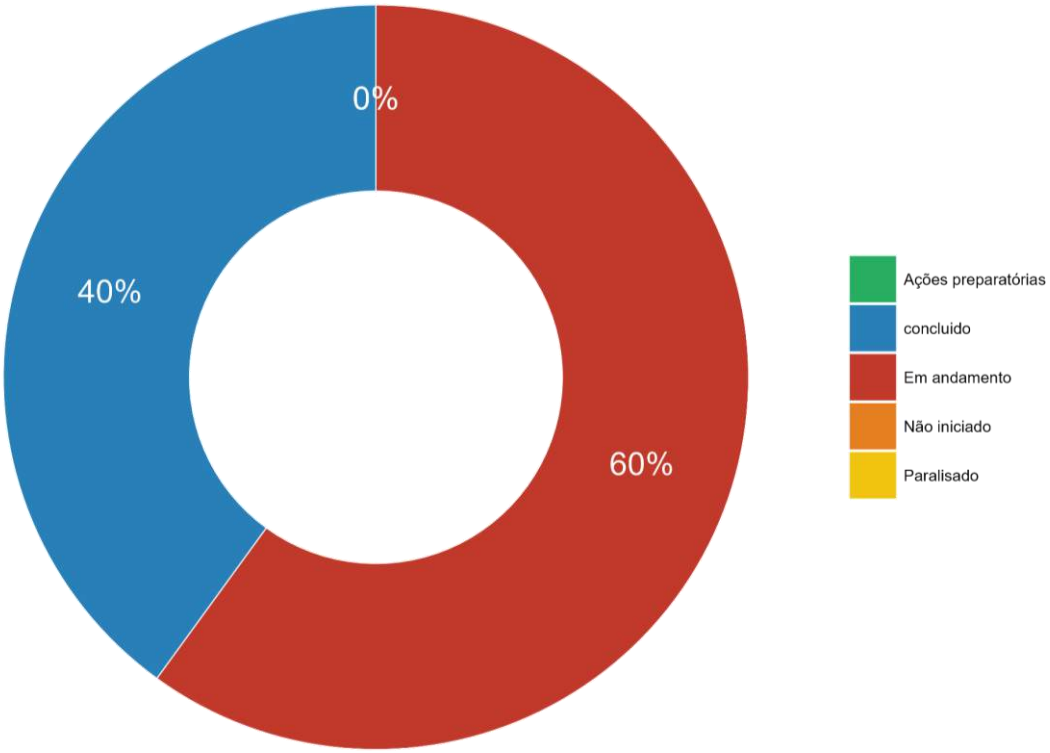


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0104 - Desenvolvimento da ação parlamentar

O Programa Temático 104 conta com a participação da Assembleia Legislativa (AL), apresenta durante o exercício de 2024 um total de 5 situações, as quais são expressas em 60% "*Em andamento*", e 40% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 104 - Desenvolvimento da ação parlamentar

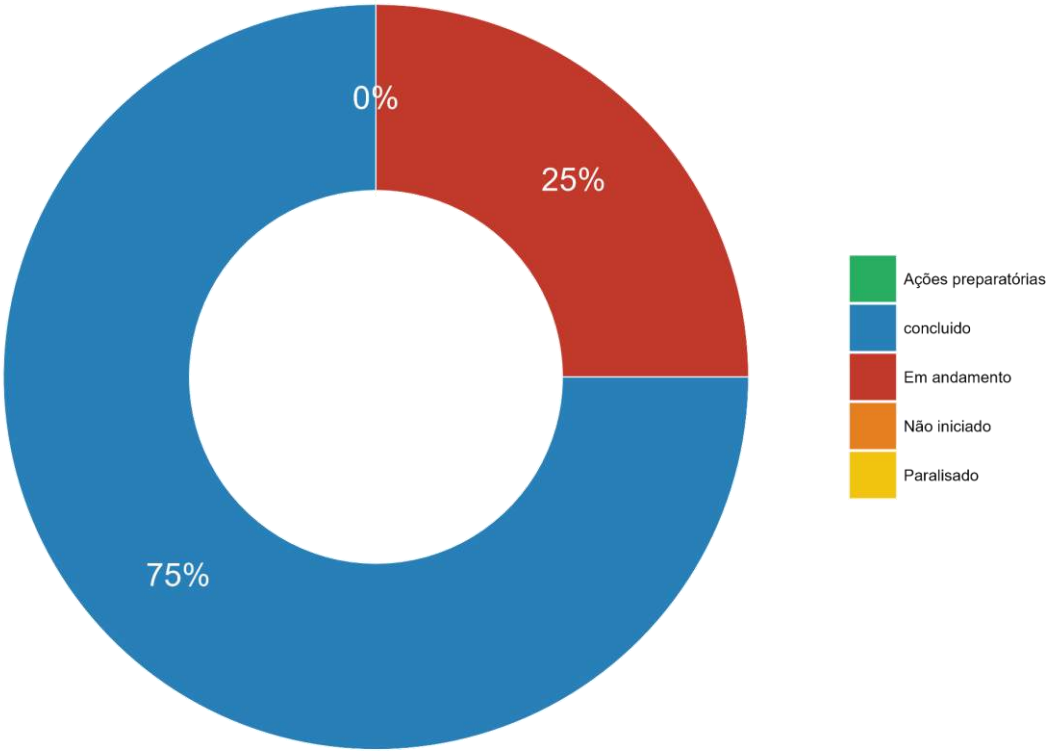


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0105 - Programa educacional da Assembleia Legislativa

O Programa Temático 105 conta com a participação da Assembleia Legislativa (AL), apresenta durante o exercício de 2024 um total de 4 situações, as quais são expressas em 25% "*Em andamento*", e 75% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 105 - Programa educacional da Assembleia Legislativa

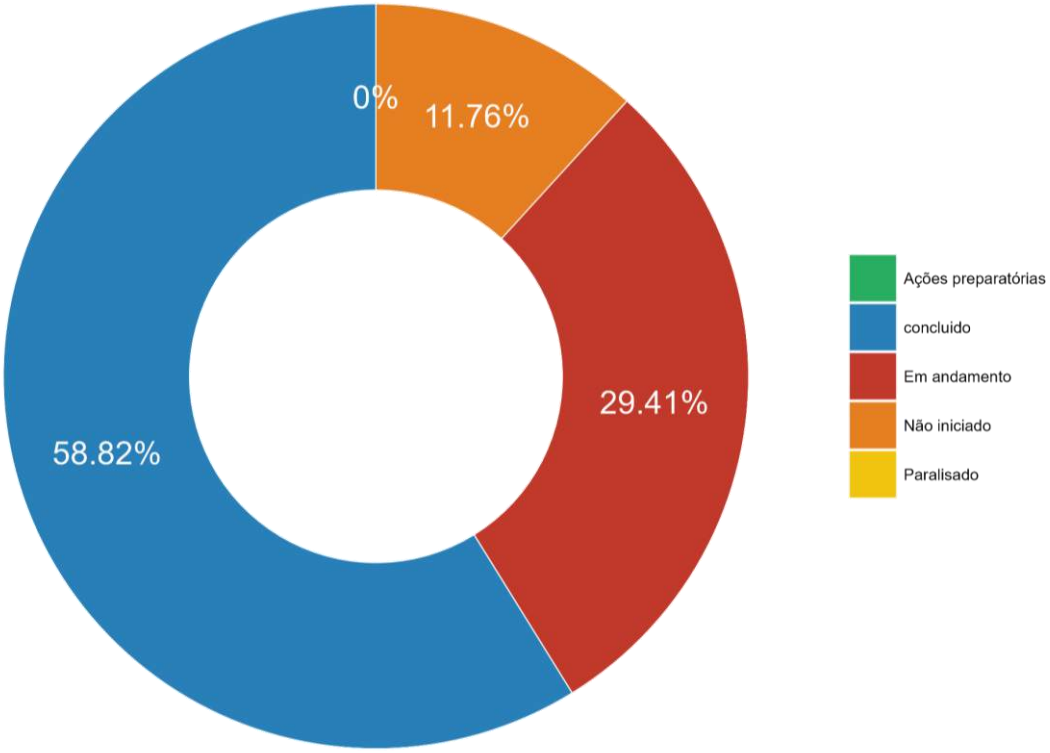


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0106 - Fortalecimento da ação legislativa

O presente programa temático possui a participação de órgãos como a Assembleia Legislativa (AL) e a Fundação Djalma Marinho (FDM). Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 17 situações. Dessas, 11,76% estão classificadas como "*Não iniciado*", 29,41% como "*Em andamento*", e 58.82% como "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 106 - Fortalecimento da ação legislativa

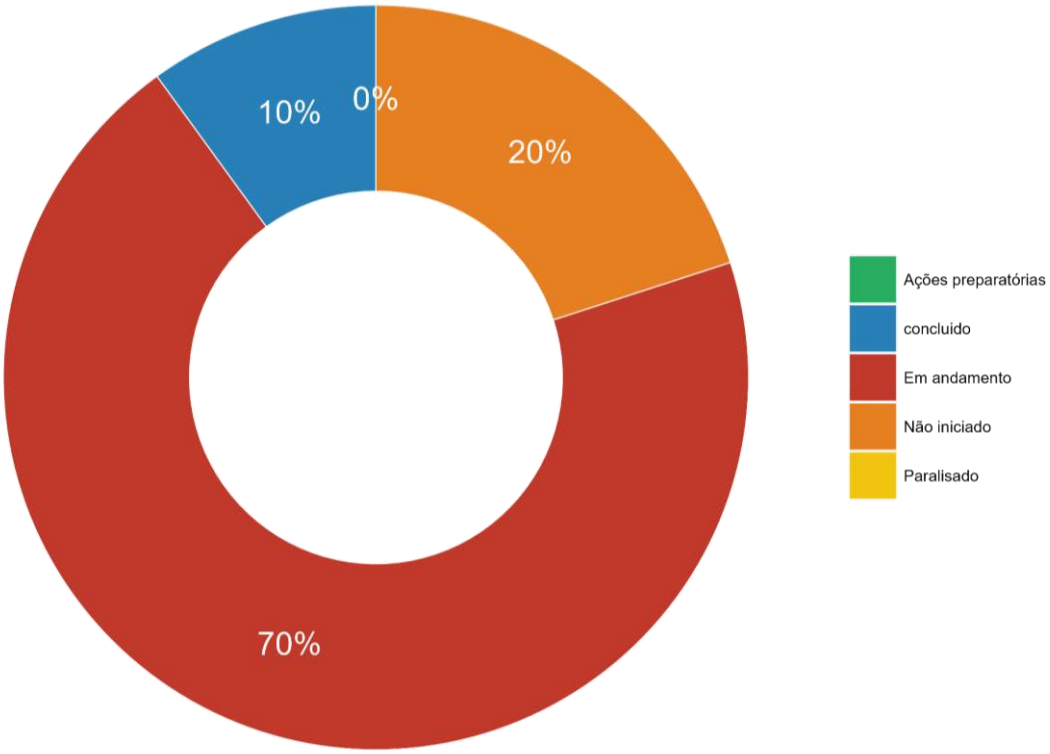


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0107 - Fortalecimento do Controle externo

O Programa Temático 107 conta com a participação do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte (TCE), que registra um total de 17 situações. Dessas, 20% estão como "*Não iniciado*", 70% "*Em andamento*", e 10% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 107 - Fortalecimento do Controle externo

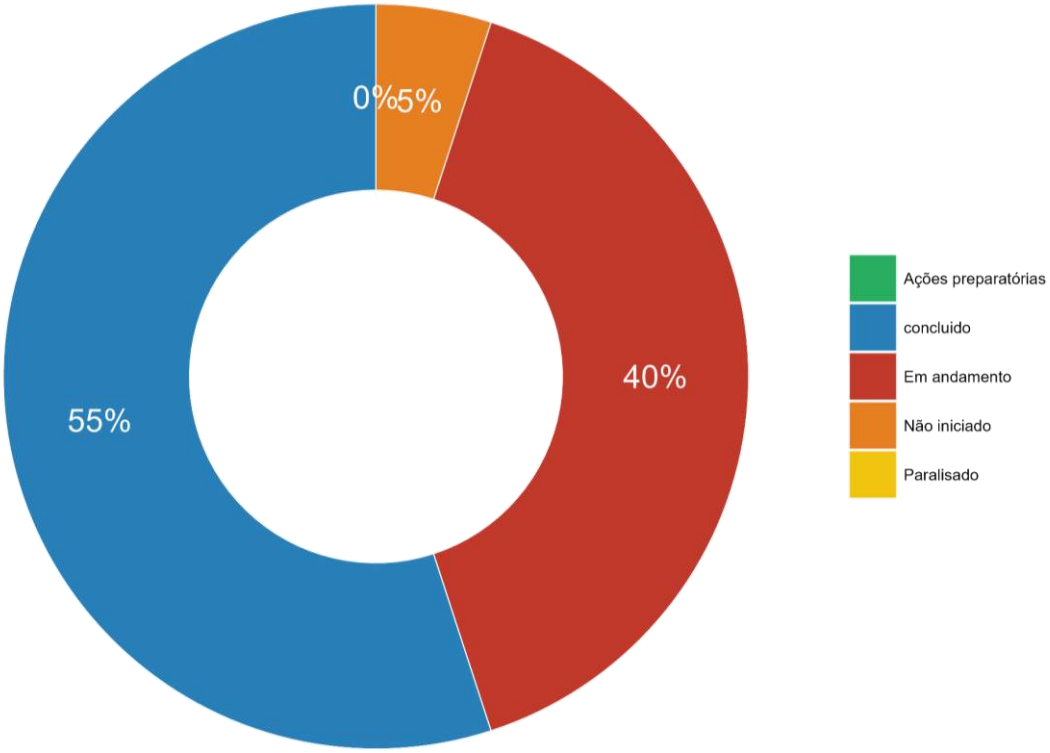


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0108 - Defesa e efetivação dos direitos da sociedade

O Programa Temático 108 conta com a participação do Procuradoria-Geral de Justiça (PGJ), que registra um total de 20 situações. Dessas, 5% estão como “*Não iniciado*”, 40% “*Em andamento*”, e 55% “*Concluído*”, conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 108 - Defesa e efetivação dos direitos da sociedade

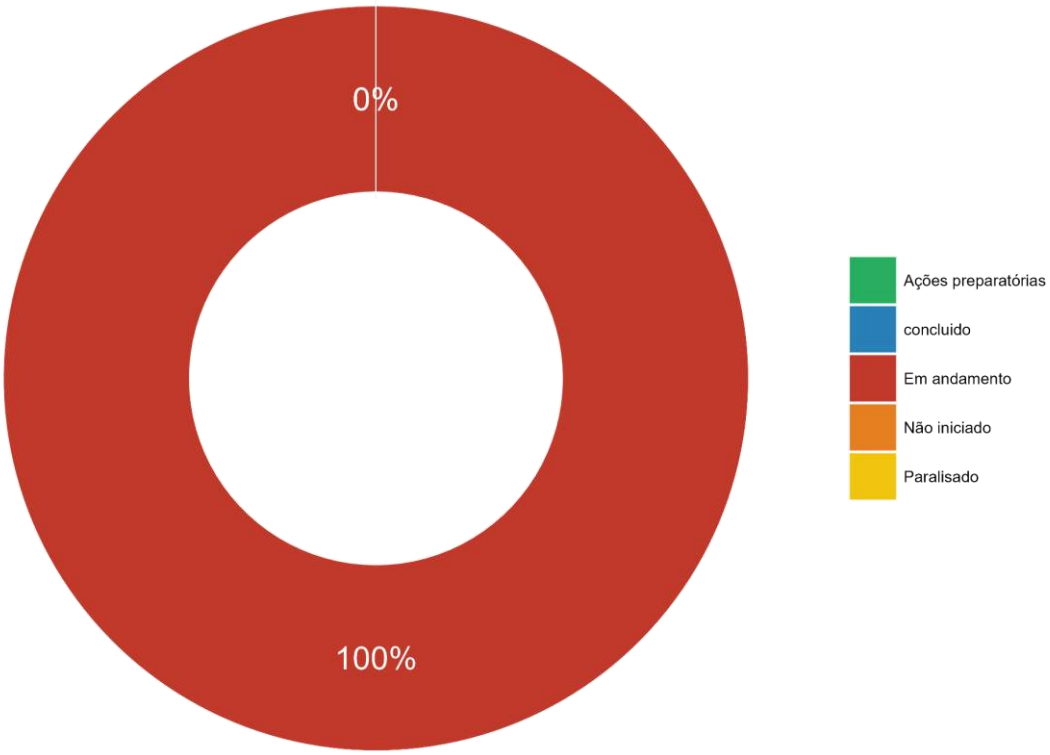


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0109 - Judiciário

O Programa Temático 109 conta com a participação do Tribunal de Justiça (TJ), que registra um total de 20 situações. Dessas, 100% estão "*Em andamento*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 0109 - Judiciário

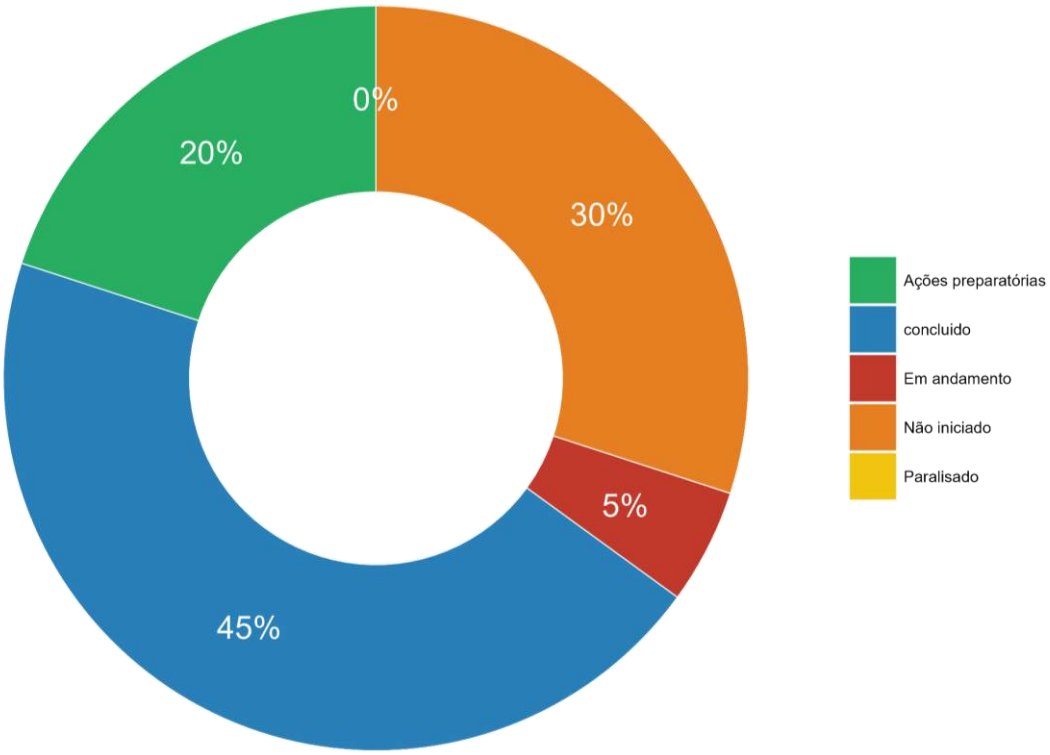


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0110 - Promoção e defesa do acesso à justiça

O Programa Temático 110 conta com a participação da Defensoria Pública do Estado do Rio Grande do Norte (DPGE), que registra um total de 20 situações. Dessas, 30% como "*Não iniciado*", 5% "*Em andamento*" e 45% estão como "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 110 - Promoção e defesa do acesso à justiça

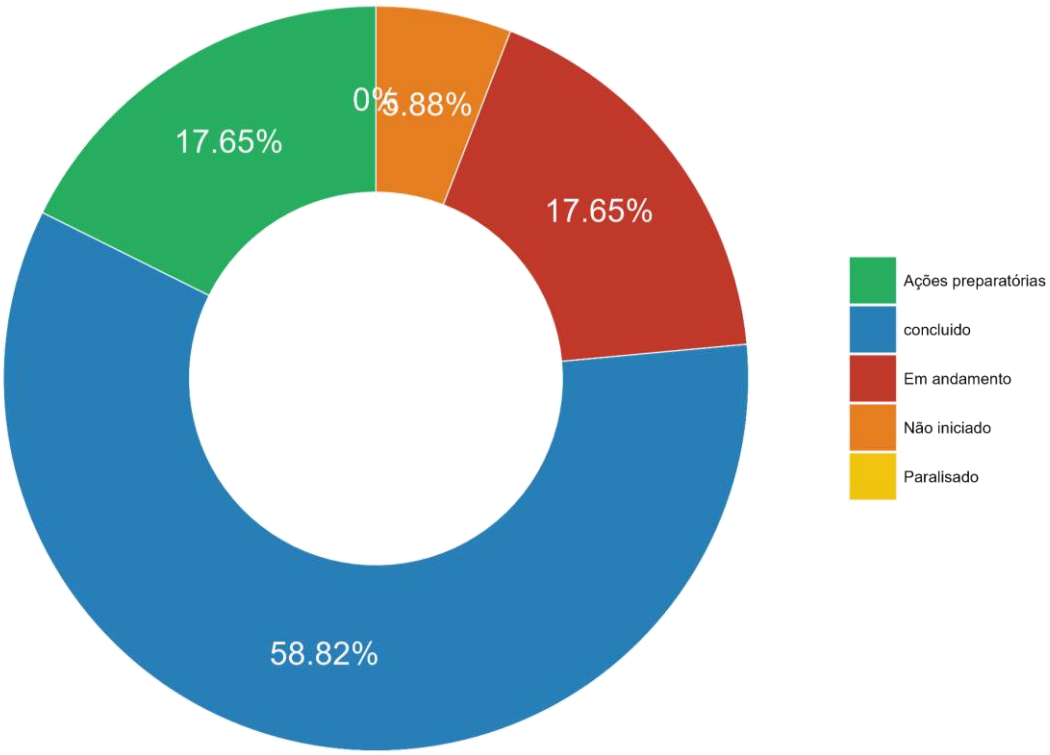


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0111 - Legislativo cidadão

O Programa Temático 111 conta com a participação Assembleia Legislativa (AL). Em sua atuação, ela apresenta um total de 17 situações, as quais são expressas em 5,88% "*Não iniciado*", 17,65% "*Ações preparatórias*", 17,65 "*Em andamento*", e 58,82% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 111 - Legislativo cidadão



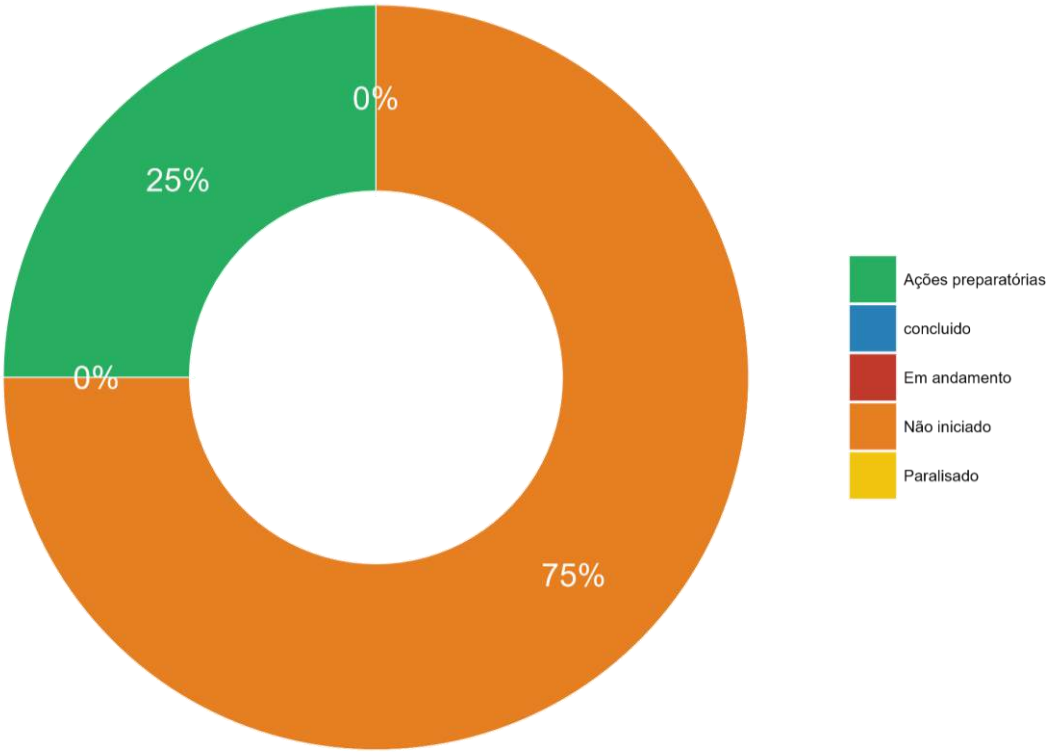
Fonte: SIGEF, 2024.

PROGRAMAS PERTECENTES AO EIXO 2

Programa Temático 0201 - Desenvolvimento urbano e metropolitano

O Programa Temático 201 conta com a participação da Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN). Em sua atuação, ela apresenta um total de 4 situações, as quais são expressas em 75,00% "*Não iniciado*" e 25,00% "*Ações preparatórias*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 201 - Desenvolvimento urbano e metropolitano



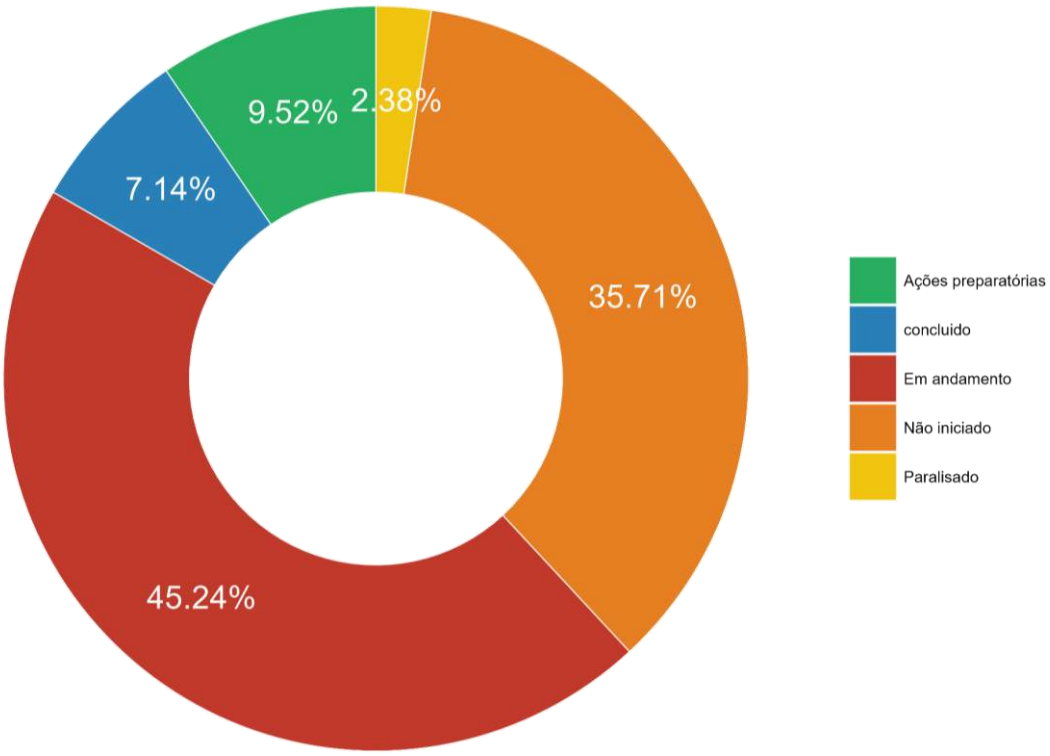
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0202 - Infraestrutura integrada: Sistema Integrado de Logística e Transportes

O programa temático 202, conta com a presença de órgãos como a Departamento de Estradas de Rodagens (DER), Departamento Estadual de Trânsito do Rio Grande do Norte (DETRAN) e a Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 42 situações, as quais são expressas em 35,71% "*Não iniciado*", 9,52% *"Ações preparatórias"*, 45,24% "*Em andamento*", 2,38% "*Paralisado*" e 7,14% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 202 - Infraestrutura integrada: Sistema Integrado de Logística e Transportes



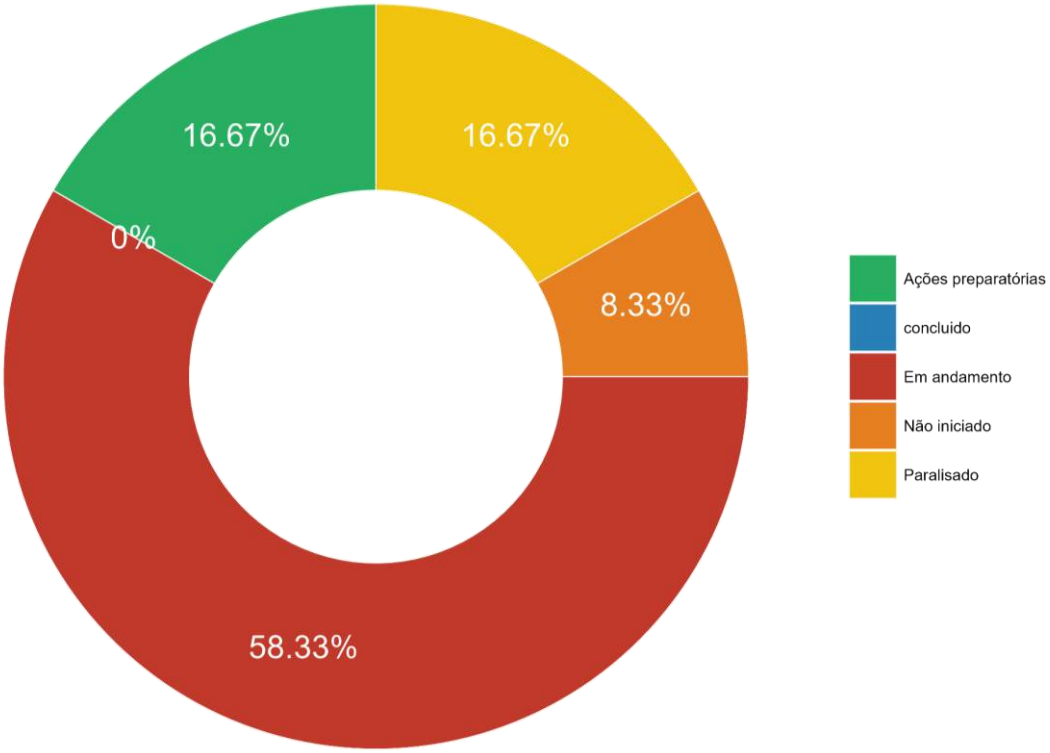
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0206 - Moradia Digna

O programa temático 206, conta com a presença de órgãos como a Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano (CEHAB) e a Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 12 situações, as quais são expressas em 8,33% "*Não iniciado*", 16,67% *"Ações preparatórias"*, 55,56% "*Em andamento*" e 16,67% "*Paralisado*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 206 - Moradia Digna



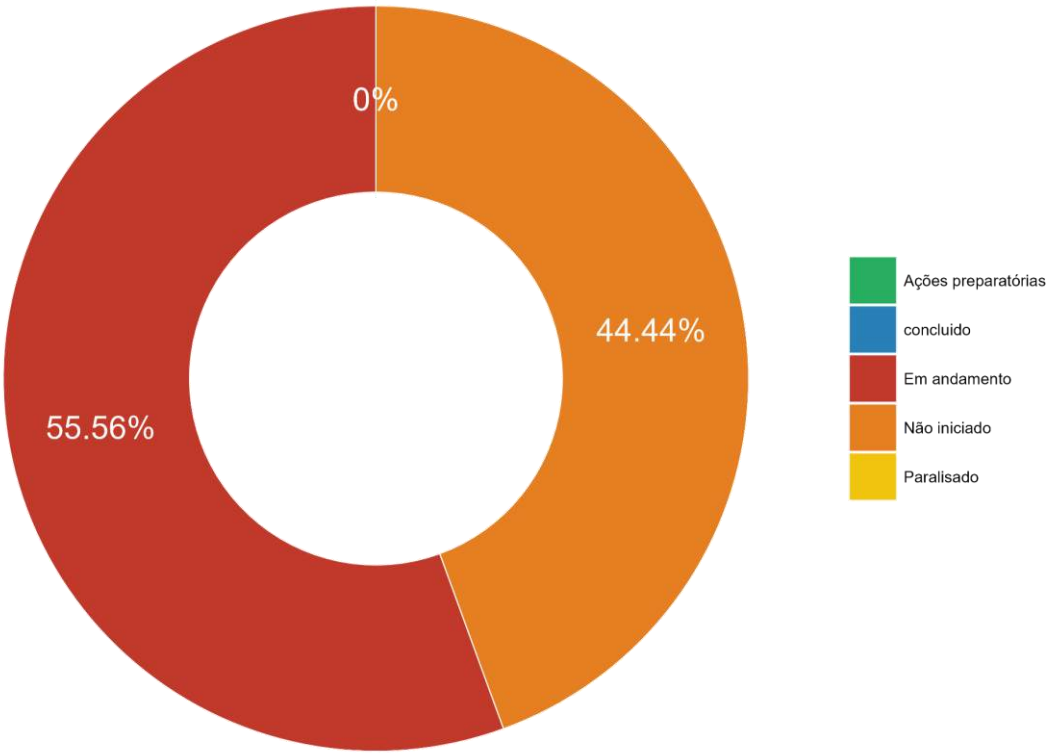
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0207 - Saneamento Básico

O programa temático 207, conta com a presença de órgãos como a Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte (CAERN), Secretaria do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH) e a Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 9 situações, as quais são expressas em 44,44% "*Não iniciado*" e 55,56% "*Em andamento*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 207 - Saneamento Básico



Fonte: SIGEF, 2024.

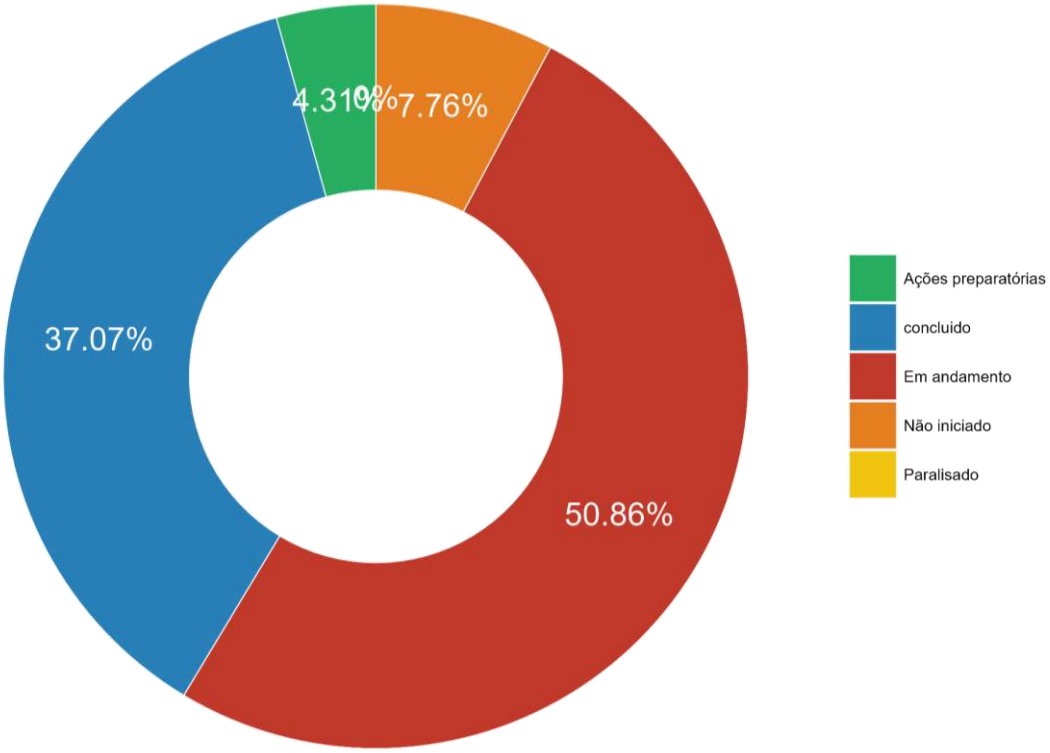
PROGRAMAS DO EIXO 3

Programa Temático 0301 - Segurança pública: cidadania, inteligência, gestão e valorização dos profissionais

O programa temático 301, conta com a presença de órgãos como o Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio Grande do Norte (CBM), Instituto Técnico-Científico de Perícia (ITEP), Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte (PCRN), Polícia Militar do Estado do Rio Grande do Norte (PMRN), Secretaria de Estado de Administração Penitenciária (SEAP) e Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 116 situações, as quais são expressas em 7,76% “*Não iniciado*”, 4,31% *“Ações preparatórias”*, 50,86% “*Em andamento*” e 37,07% “*Concluído*”, conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 301 - Segurança pública: cidadania, inteligência, gestão e valorização dos profissionais



Fonte: SIGEF, 2024.

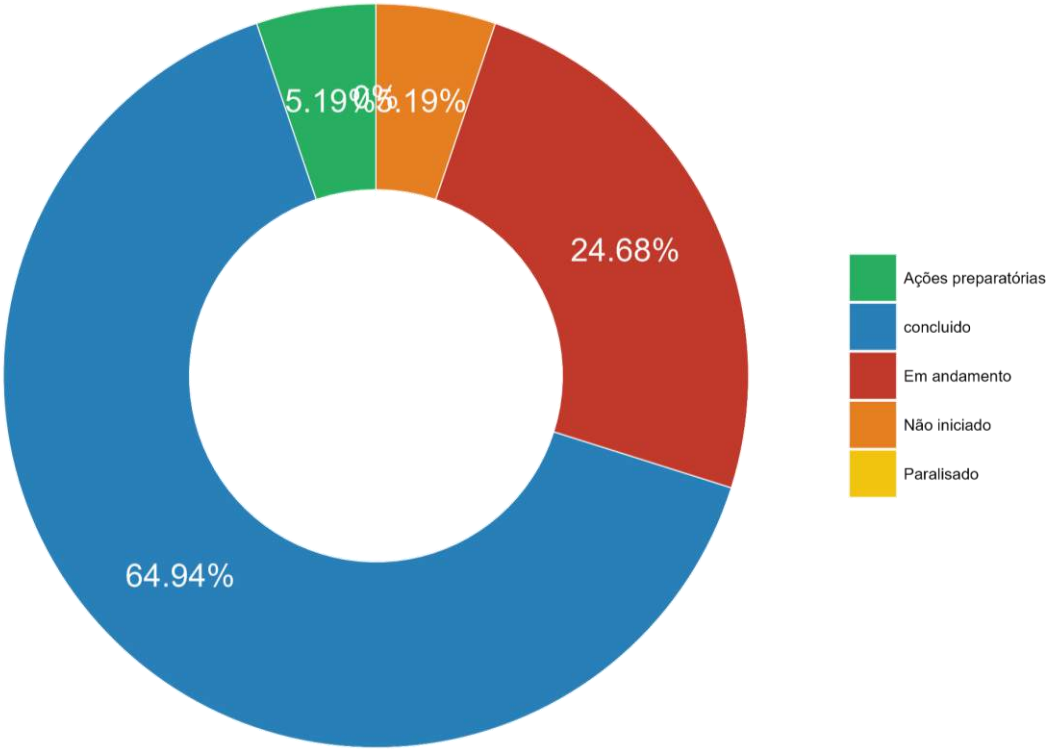
Programa Temático 0302 - Educação: Qualidade, Equidade e Transformação

O programa temático 302, conta com a presença de órgãos como o Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy (IFESP) e da Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer do Rio Grande do Norte (SEEC).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 77 situações, as quais são expressas em 5,19% “*Não iniciado*”, 5,19% *“Ações*

preparatórias”, 24,68% “*Em andamento*” e 64,94% “*Concluído*”, conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 302 - Educação: Qualidade, Equidade e Transformação

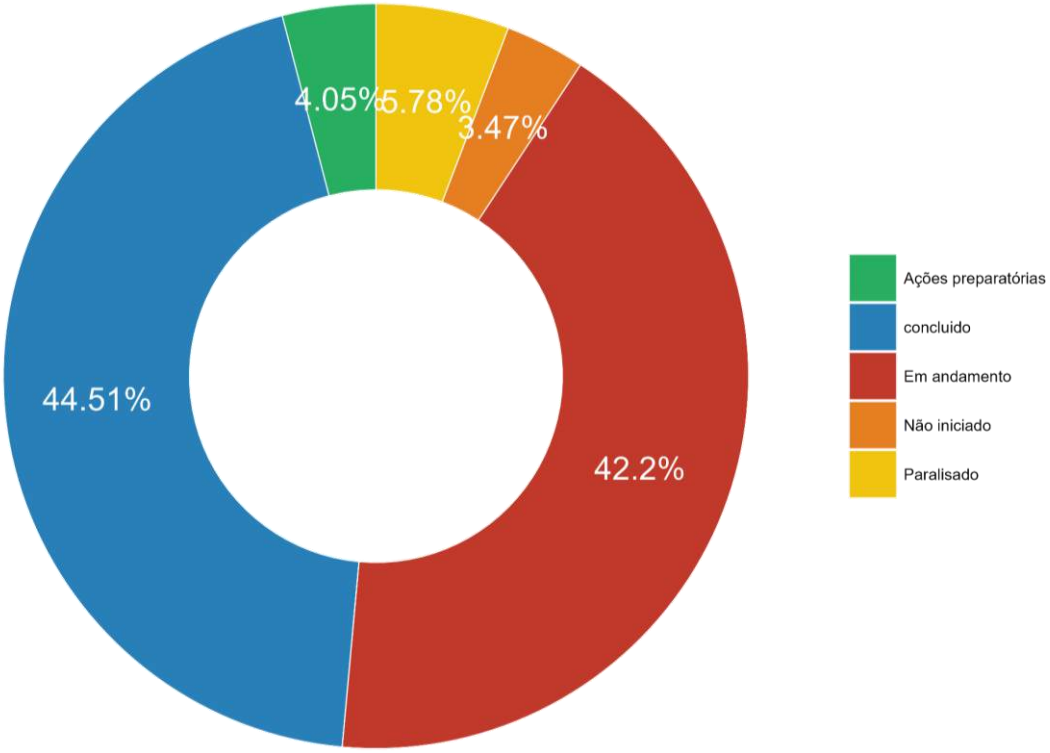


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0303 - Promoção, vigilância e atenção integral à saúde

O Programa Temático 111 conta com a participação da Secretaria da Saúde Pública (SESAP). Em sua atuação, ela apresenta um total de 173 situações, as quais são expressas em 3,47% “*Não iniciado*”, 4,05% “*Ações preparatórias*”, 42,20% “*Em andamento*”, 5,78% “*Paralisado*” e 44,51% “*Concluído*”, conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 303 - Promoção, vigilância e atenção integral à saúde

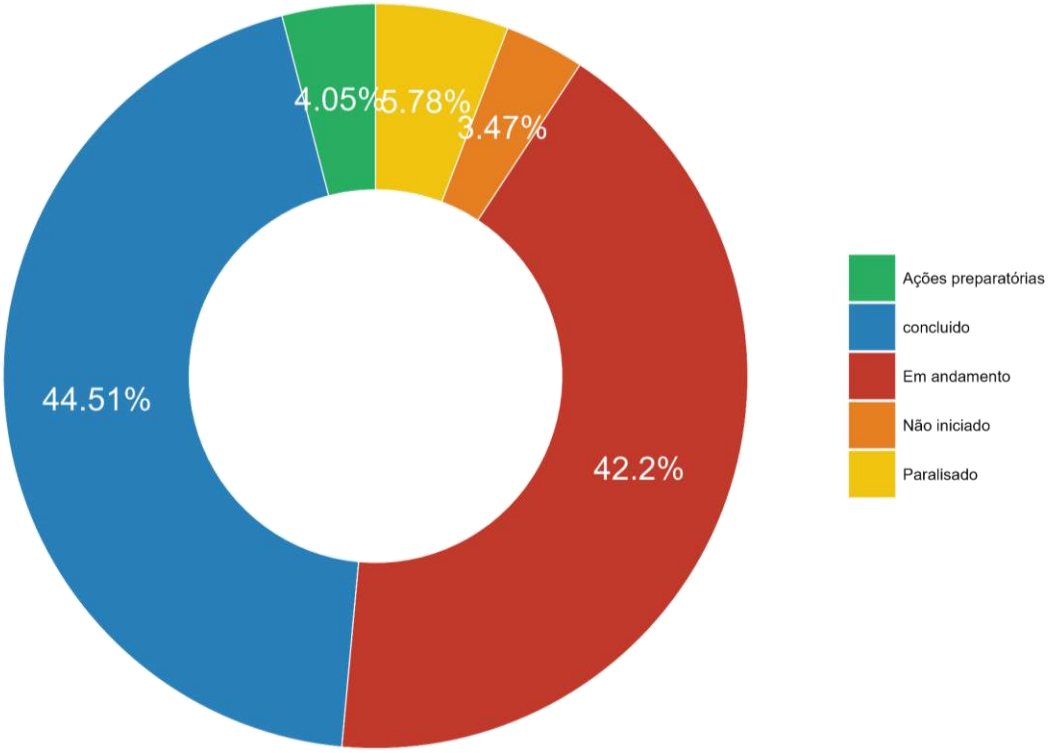


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0304 - Juventude Negra Viva

O Programa Temático 304 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH). Em sua atuação, ela apresenta um total de 3 situações, as quais são expressas em 66,67% "*Em andamento*" e 33,33% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 304 - Juventude Negra Viva



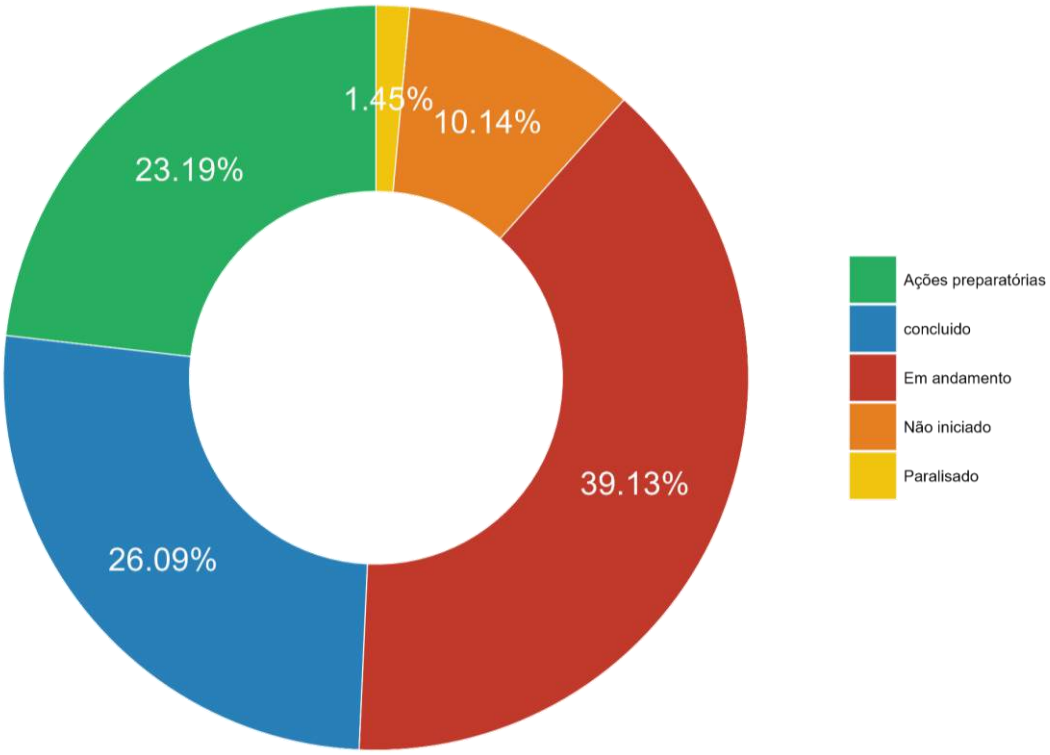
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0306 - Proteção Social pelo Sistema Único de Assistência Social

O programa temático 306, conta com a presença de órgãos como a Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer do Rio Grande do Norte (SEEC).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 69 situações, as quais são expressas em 10,14% "*Não iniciado*", 23,19% *"Ações preparatórias"*, 39,13% "*Em andamento*", 1,45% "*Paralisado*" e 26,09% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 306 - Proteção Social pelo Sistema Único de Assistência Social

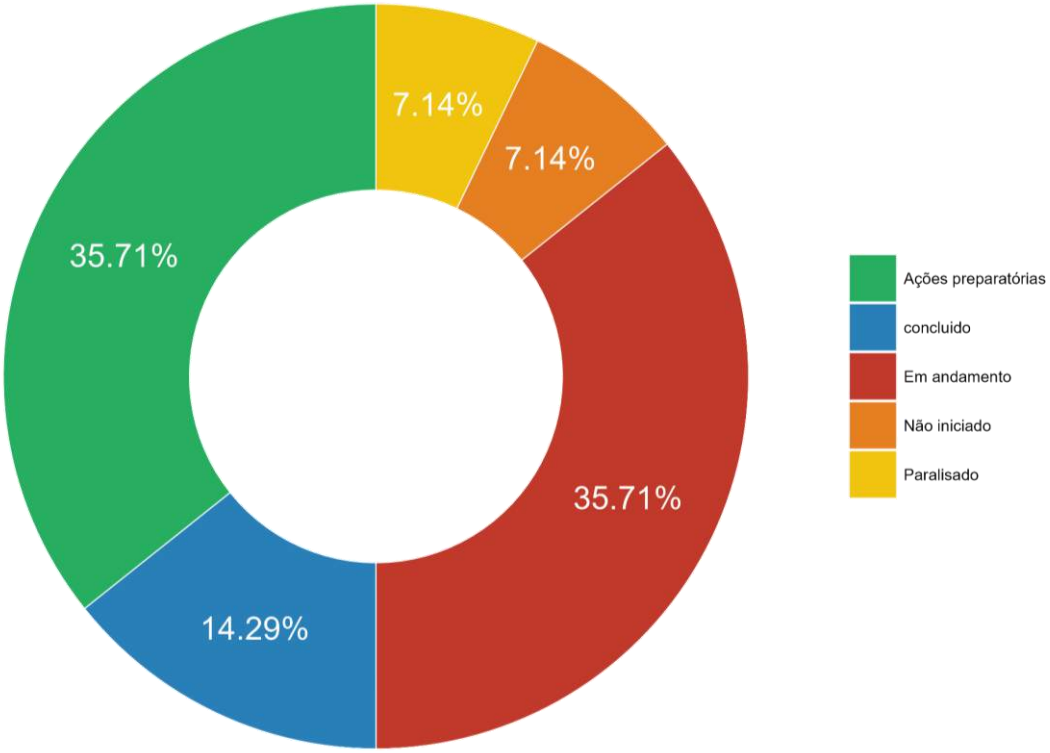


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0307 - Promoção e defesa dos Direitos Humanos

O programa temático 307, conta com a presença de órgãos como a Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer do Rio Grande do Norte (SEEC). Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 14 situações, as quais são expressas em 7,14% "*Não iniciado*", 35,71% *"Ações preparatórias"*, 35,71% "*Em andamento*", 7,14% "*Paralisado*" e 14,29% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 307 - Promoção e defesa dos Direitos Humanos

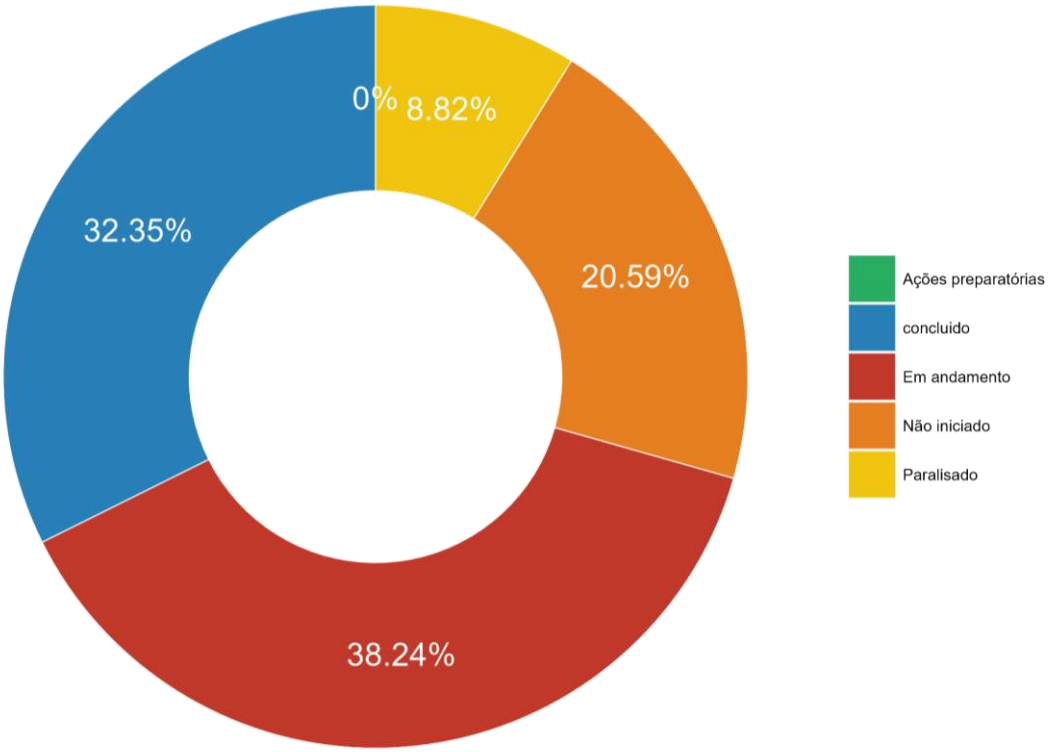


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0308 - Promoção e defesa das Pessoas LGBTQIA+

O Programa Temático 308 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH). Em sua atuação, ela apresenta um total de 34 situações, as quais são expressas em 20,59% "*Não iniciado*", 38,24% "*Em andamento*", 8,82% "*Paralisado*" e 32,35% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 308 - Promoção e defesa das Pessoas LGBTQIA+

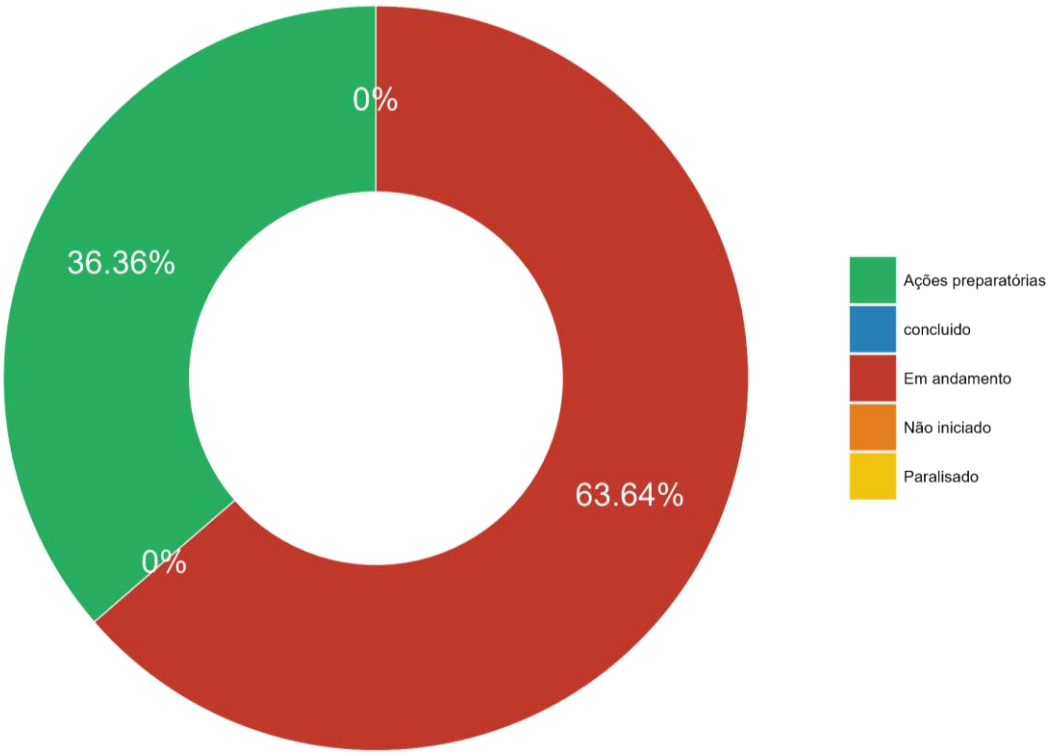


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0309 - Promoção e defesa dos direitos das pessoas com deficiência

O Programa Temático 309 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH) e Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte (TJ). Em sua atuação, ela apresenta um total de 11 situações, as quais são expressas em 36,36% "*Ações preparatórias*" e 63,64% "*Em andamento*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 309 - Promoção e defesa dos direitos das pessoas com deficiência

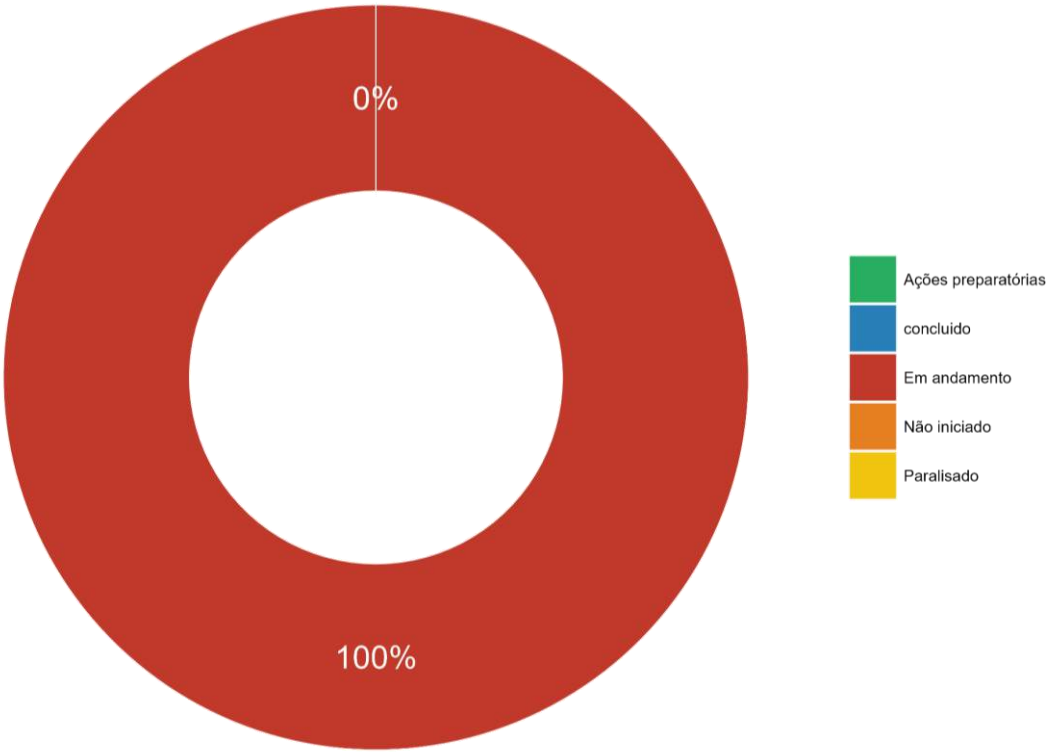


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0310 - Promoção da igualdade étnico-racial, combate e superação do racismo

O Programa Temático 310 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH). Em sua atuação, ela apresenta um total de 6 situações, as quais se encontram-se 100% “Em andamento”, conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 310 - Política para as mulheres e igualdade de gênero

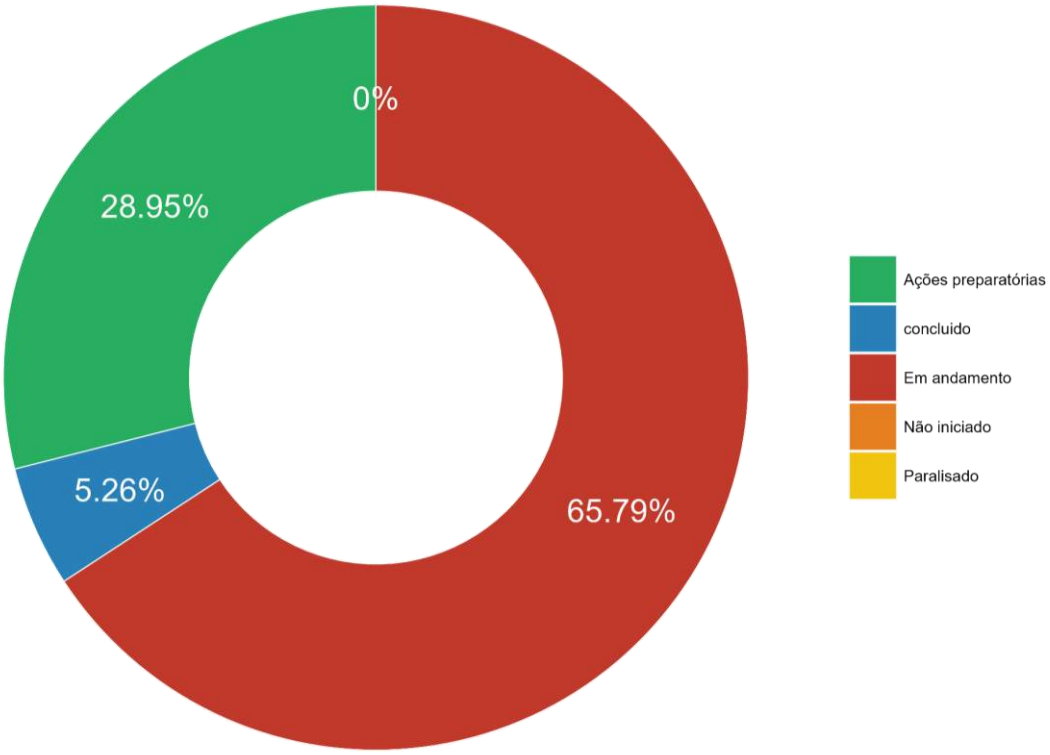


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0311 - Política para as mulheres e igualdade de gênero

O Programa Temático 311 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH) e Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte (TJ). Em sua atuação, ela apresenta um total de 11 situações, as quais são expressas em 36,36% “Ações preparatórias”, 65,79% “Em andamento” e 5,26% “Concluído”, conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 311 - Política para as mulheres e igualdade de gênero

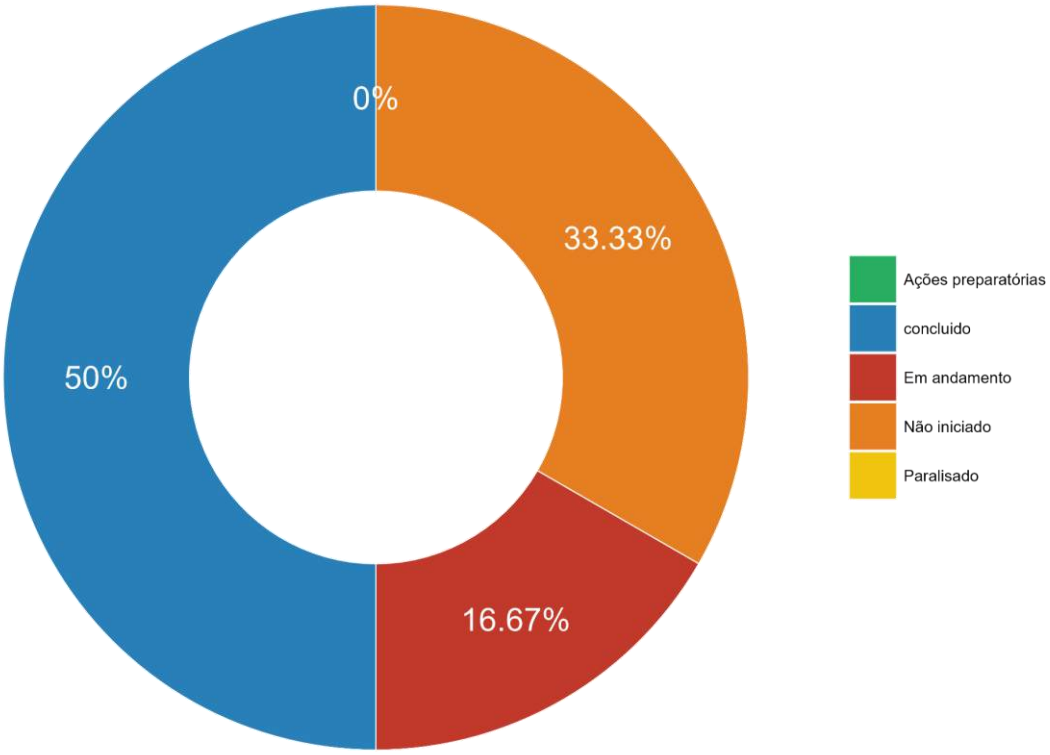


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0312 - Promoção e Defesa dos direitos da criança e adolescente

O Programa Temático 312 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH) e Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte (TJ). Em sua atuação, ela apresenta um total de 11 situações, as quais são expressas em 33,33% "*Não iniciado*", 16,67% "*Em andamento*" e 50,00% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 312 - Promoção e Defesa dos direitos da criança e adolescente

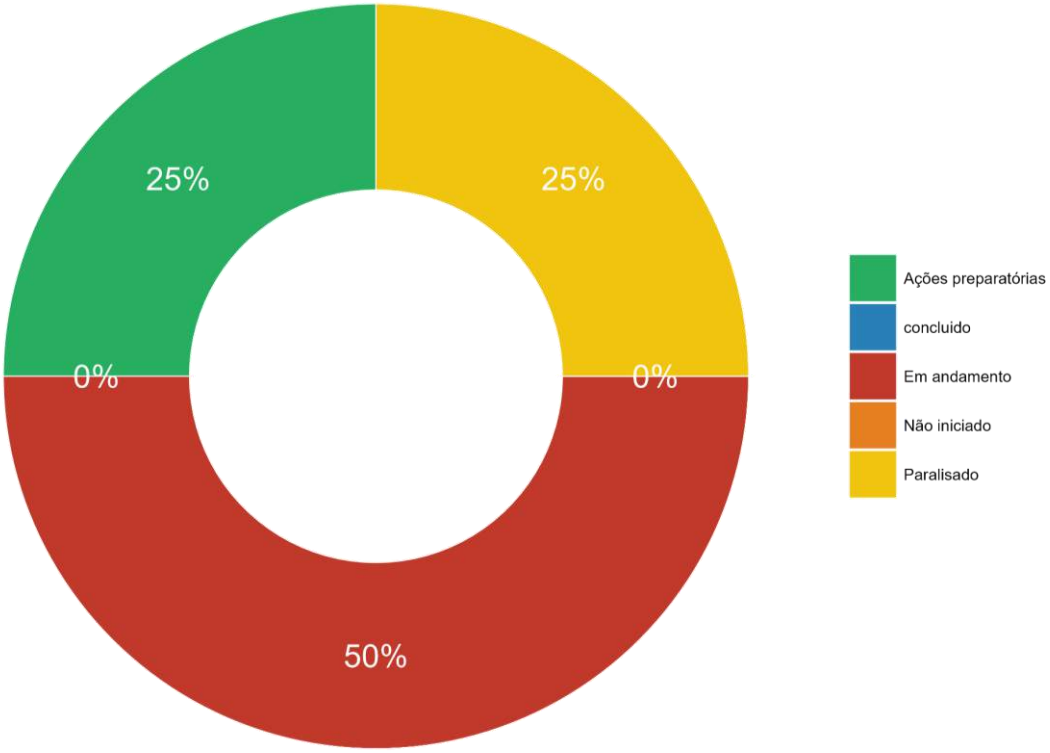


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0313 - Segurança alimentar e nutricional e combate à fome

O Programa Temático 313 conta com a participação da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS). Em sua atuação, ela apresenta um total de 4 situações, as quais são expressas em 25,00% "*Ações preparatórias*", 50,00% "*Em andamento*" e 25,00% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 313 - Segurança alimentar e nutricional e combate à fome

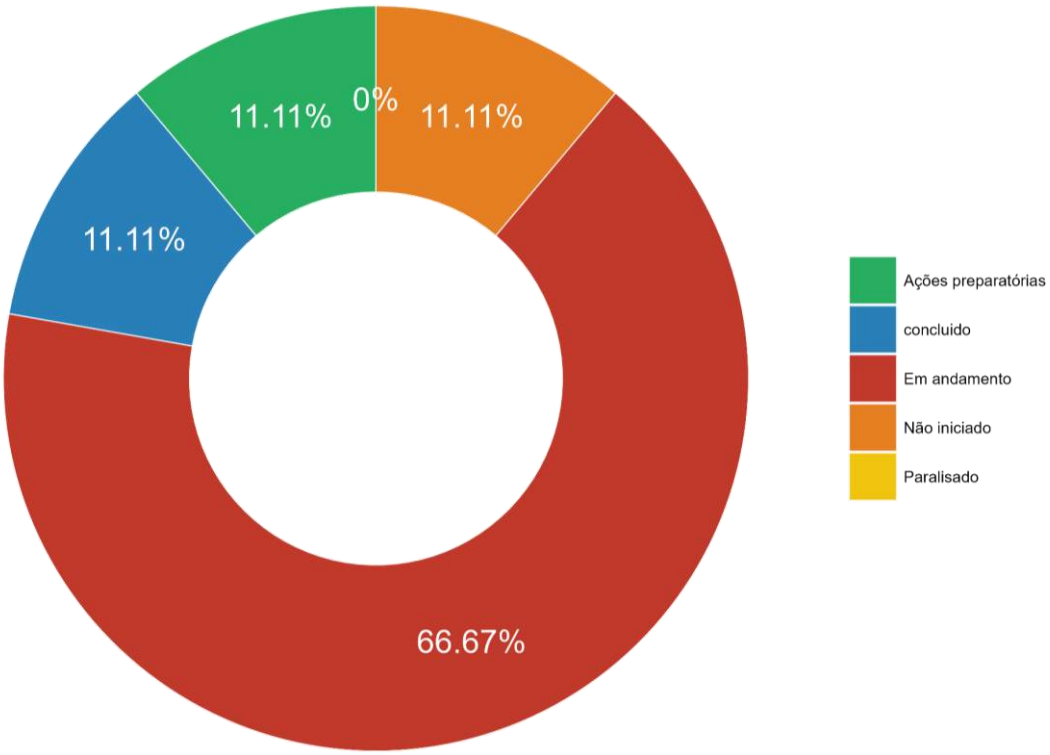


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0314 - Promoção do direito de envelhecer e da pessoa idosa

O Programa Temático 314 conta com a participação da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS). Em sua atuação, ela apresenta um total de 9 situações, as quais são expressas em 11,11% "*Não iniciado*", 11,11% "*Ações preparatórias*", 66,67% "*Em andamento*" e 11,11% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 314 - Promoção do direito de envelhecer e da pessoa idosa

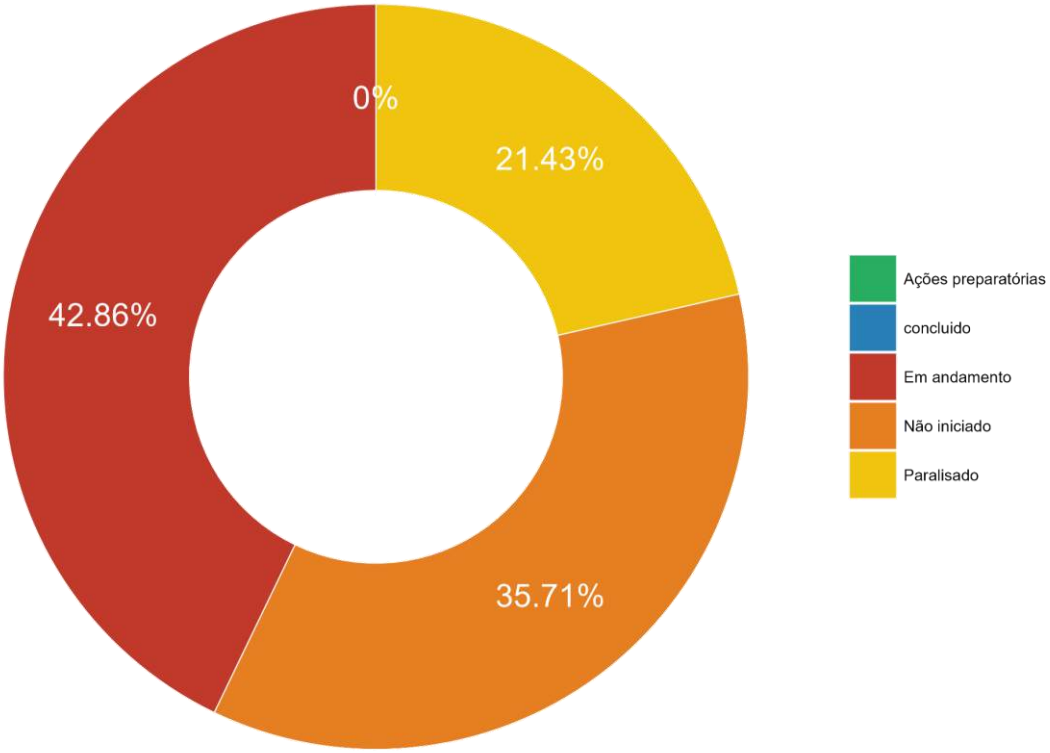


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0315 - Políticas para quilombolas, comunidade de matriz africana, povos de terreiro, ciganos e indígenas

O Programa Temático 315 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH). Em sua atuação, ela apresenta um total de 14 situações, as quais são expressas em 35,71% "*Não iniciado*", 42,86% "*Em andamento*" e 21,43% "*Paralisado*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 315 - Políticas para quilombolas, comunidade de matriz africana, povos de terreiro, ciganos e indígenas

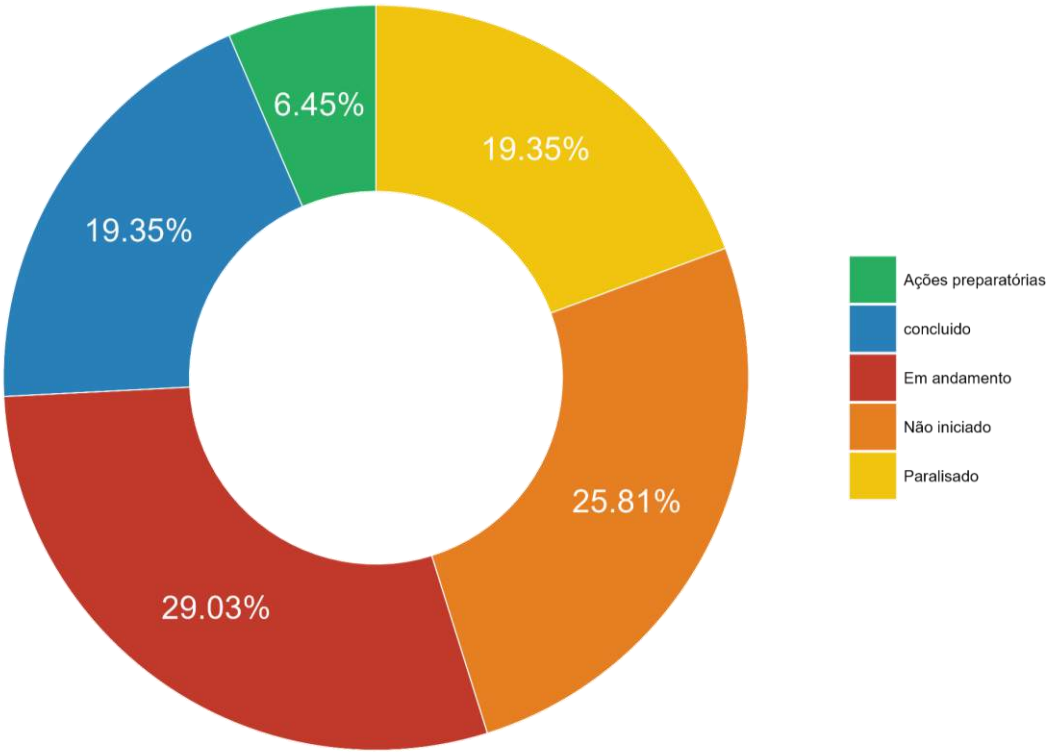


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0316 - Juventude: Direitos, participação e bem viver

O Programa Temático 316 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH) e Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte (TJ). Em sua atuação, ela apresenta um total de 31 situações, as quais são expressas em 25,81% "*Não iniciado*", 6,45% "*Ações preparatórias*", 29,03% "*Em andamento*", 19,35% "*Paralisado*" e 19,35% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 316 - Juventude: Direitos, participação e bem viver

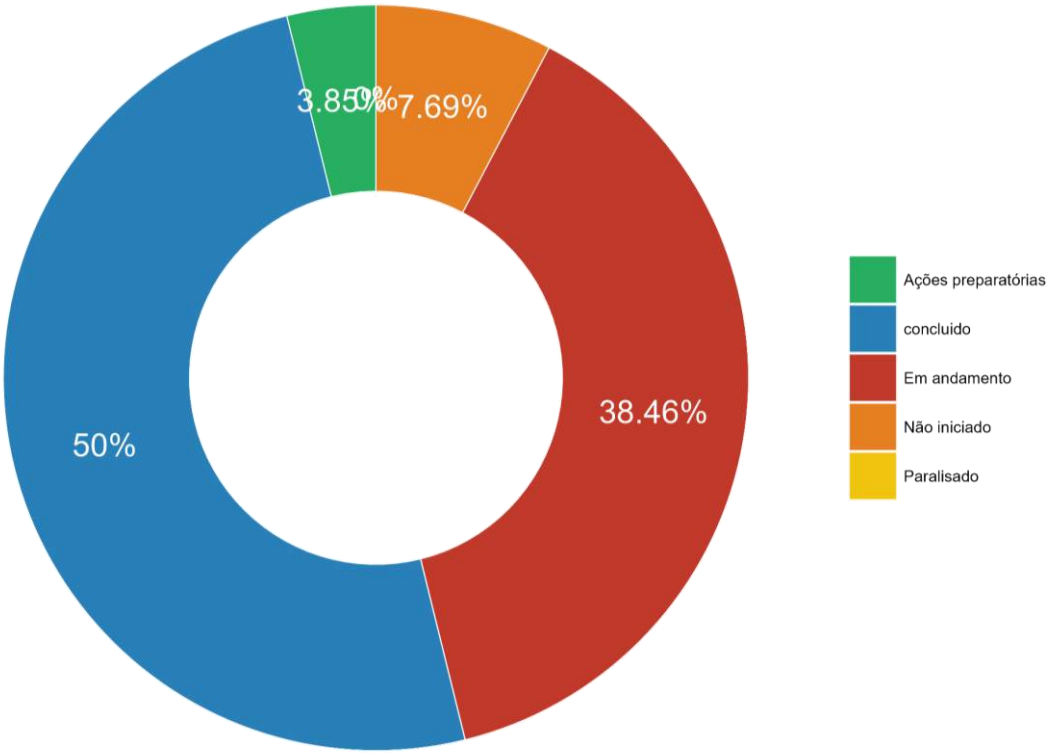


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0317 - Promoção da cultura e preservação do patrimônio histórico

O Programa Temático 317 conta com a participação da Secretaria da Cultura (SECULT) e da Fundação José Augusto (FJA). Em sua atuação, ela apresenta um total de 26 situações, as quais são expressas em 7,69% "*Não iniciado*", 38,46% "*Em andamento*", e 50,00% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 317 - Promoção da cultura e preservação do patrimônio histórico

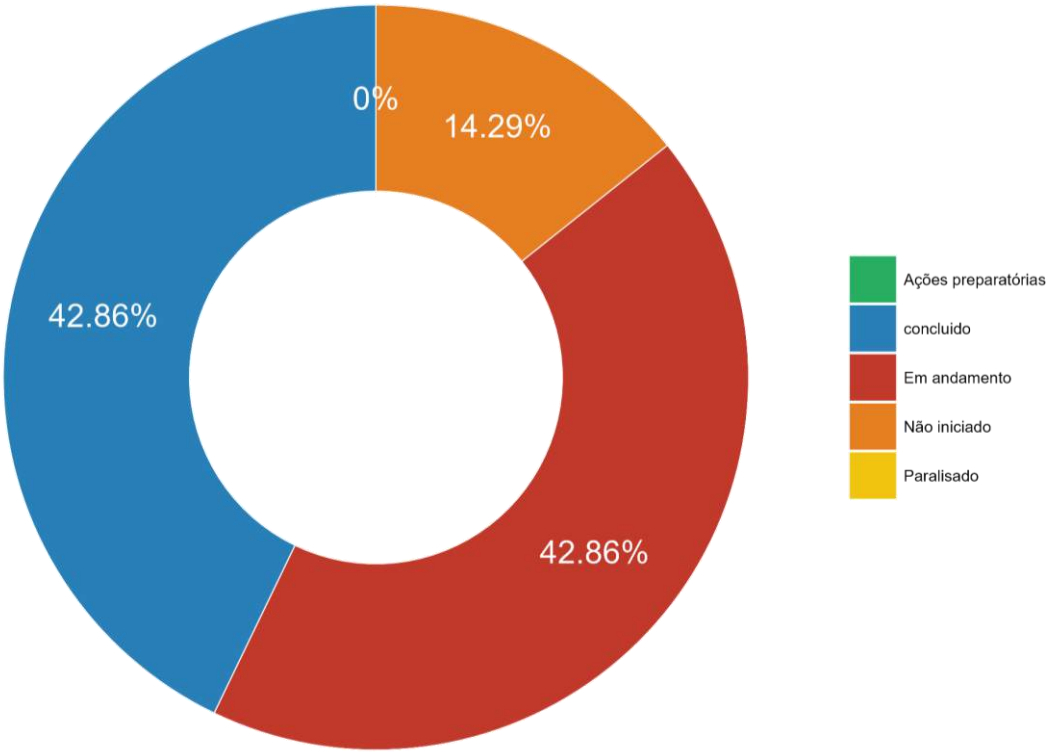


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0318 - Promoção do trabalho digno, emprego e renda

O Programa Temático 314 conta com a participação da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS). Em sua atuação, ela apresenta um total de 9 situações, as quais são expressas em 14,29% "*Não iniciado*", 42,86% "*Em andamento*" e 42,86% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 318 - Promoção do trabalho digno, emprego e renda

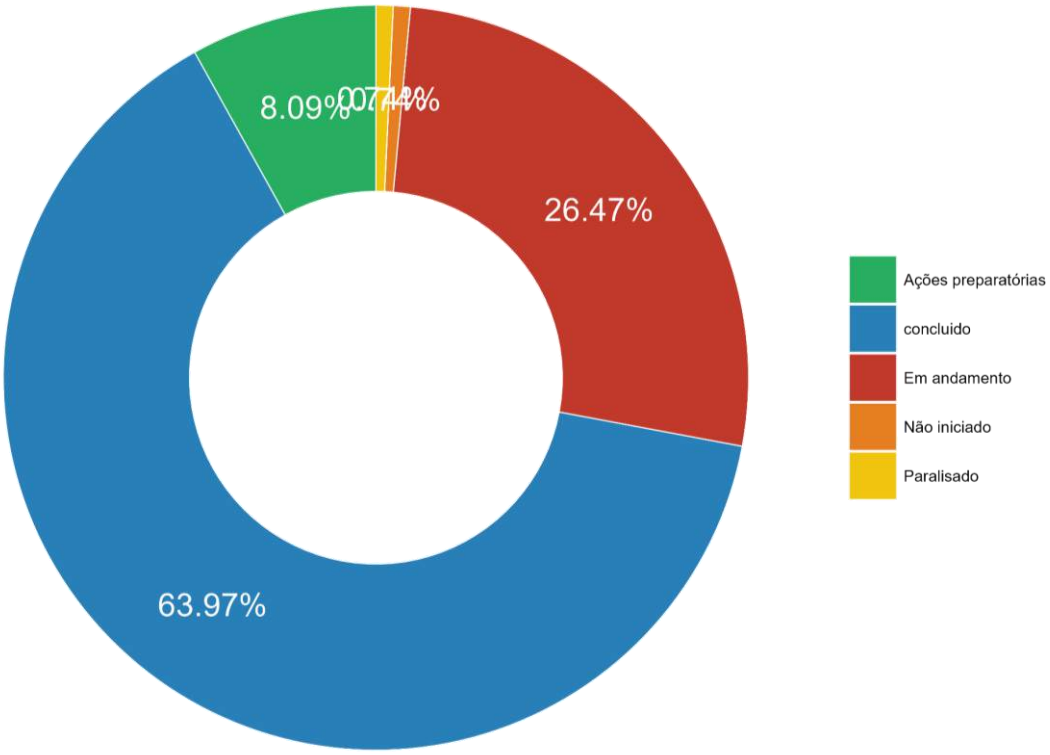


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0319 - Educação Superior: Qualidade, democracia e sustentabilidade

O Programa Temático 319 conta com a participação da Universidade Estadual do Rio Grande do Norte (UERN). Em sua atuação, ela apresenta um total de 31 situações, as quais são expressas em 0,74% "*Não iniciado*", 8,09% "*Ações preparatórias*", 26,47% "*Em andamento*", 0,74% "*Paralisado*" e 63,97%"*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 319 - Educação Superior: Qualidade, democracia e sustentabilidade

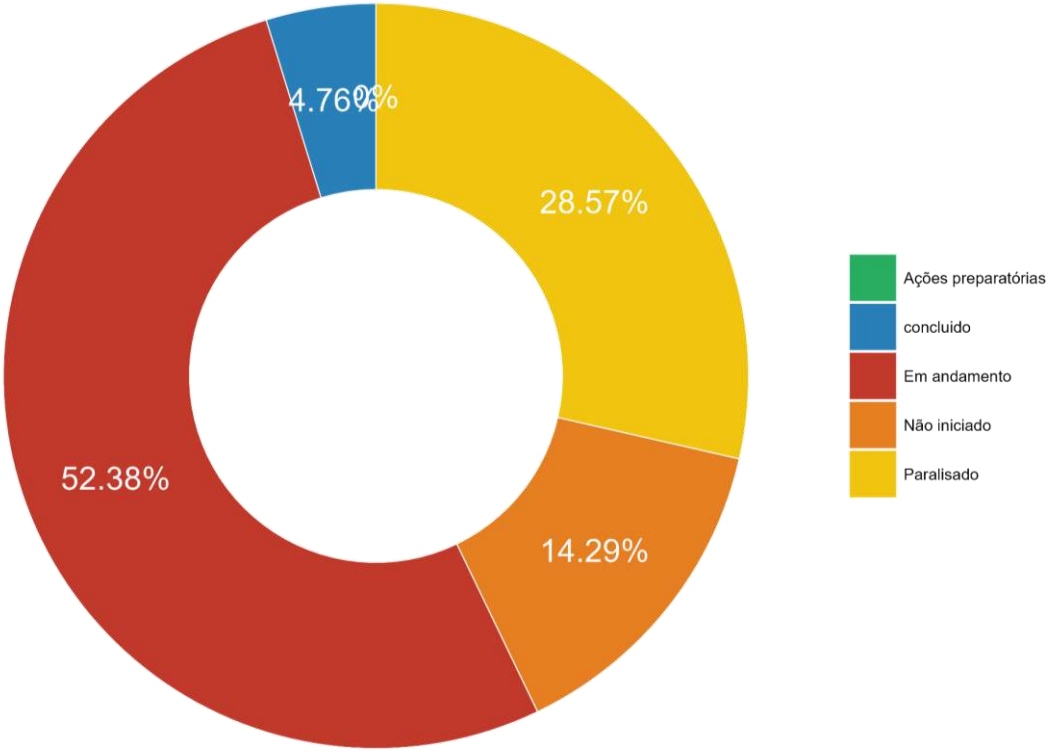


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0320 - Proteção e defesa dos direitos do consumidor

O Programa Temático 320 conta com a participação da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH). Em sua atuação, ela apresenta um total de 21 situações, as quais são expressas em 14,29% "*Não iniciado*", 52,38% "*Em andamento*", 28,57% "*Paralisado*" e 4,76% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 320 - Proteção e defesa dos direitos do consumidor

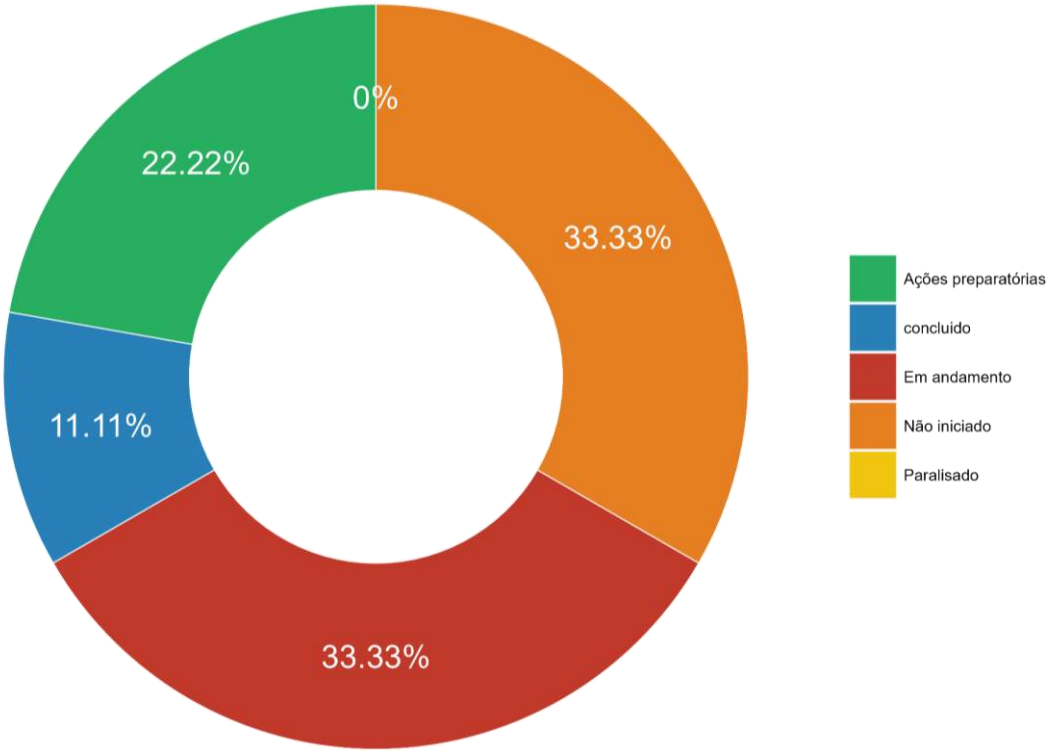


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0321 - Promoção e defesa dos direitos de refugiados, apátridas e migrantes

O Programa Temático 321 conta com a participação da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS). Em sua atuação, ela apresenta um total de 9 situações, as quais são expressas em 33,33% "*Não iniciado*", 22,22% "*Ações preparatórias*", 33,33% "*Em andamento*" e 11,11% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 321 - Promoção e defesa dos direitos de refugiados, apátridas e migrantes



Fonte: SIGEF, 2024.

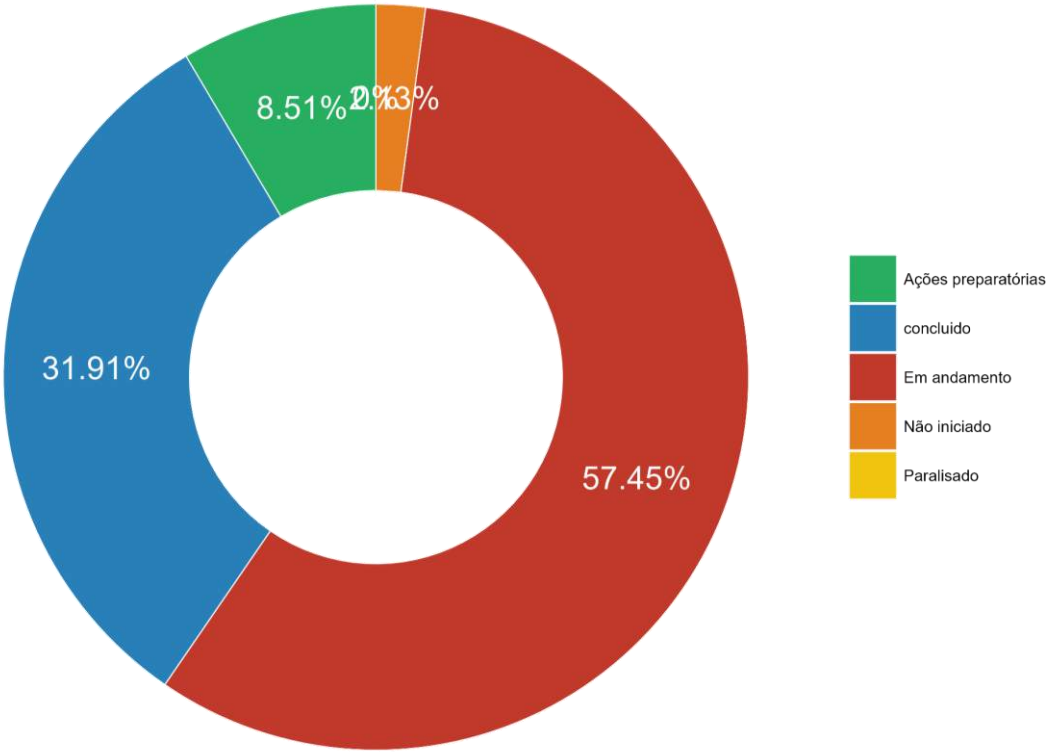
PROGRAMAS DO EIXO 4

Programa Temático 0401 - Ciência, tecnologia e inovação

O programa temático 401, conta com a presença de órgãos como a Empresa de Pesquisa Agropecuária (EMPARN), Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do RN (FAPERN) e Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Norte (SEDEC).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 47 situações, as quais são expressas em 2,13% "*Não iniciado*", 8,51% *"Ações preparatórias"*, 57,45% "*Em andamento*" e 31,91% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 401 - Ciência, tecnologia e inovação



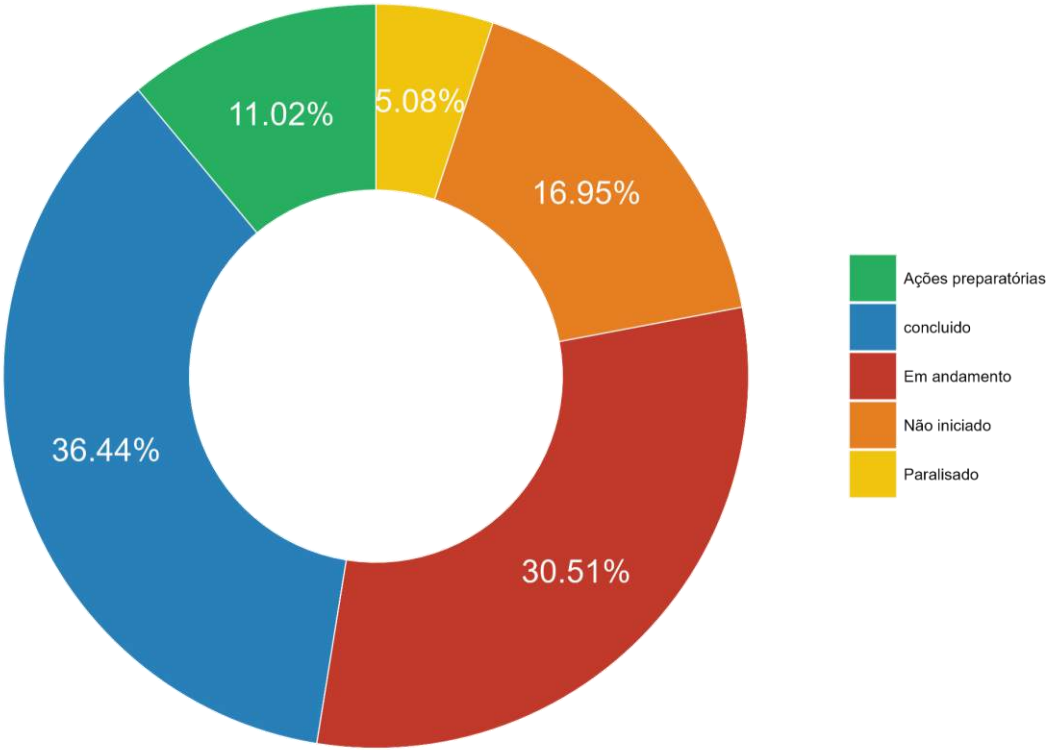
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0402 - Meio Ambiente e recursos hídricos

O programa temático 402, conta com a presença de órgãos como a Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte (CAERN), Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente (IDEMA), Instituto de Gestão das Águas do Estado do Rio Grande do Norte (IGARN), Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH) e Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 118 situações, as quais são expressas em 16,95% "*Não iniciado*", 11,02% *"Ações preparatórias"*, 30,51% "*Em andamento*", 5,08% "*Paralisado*" e 36,44% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 402 - Meio Ambiente e recursos hídricos



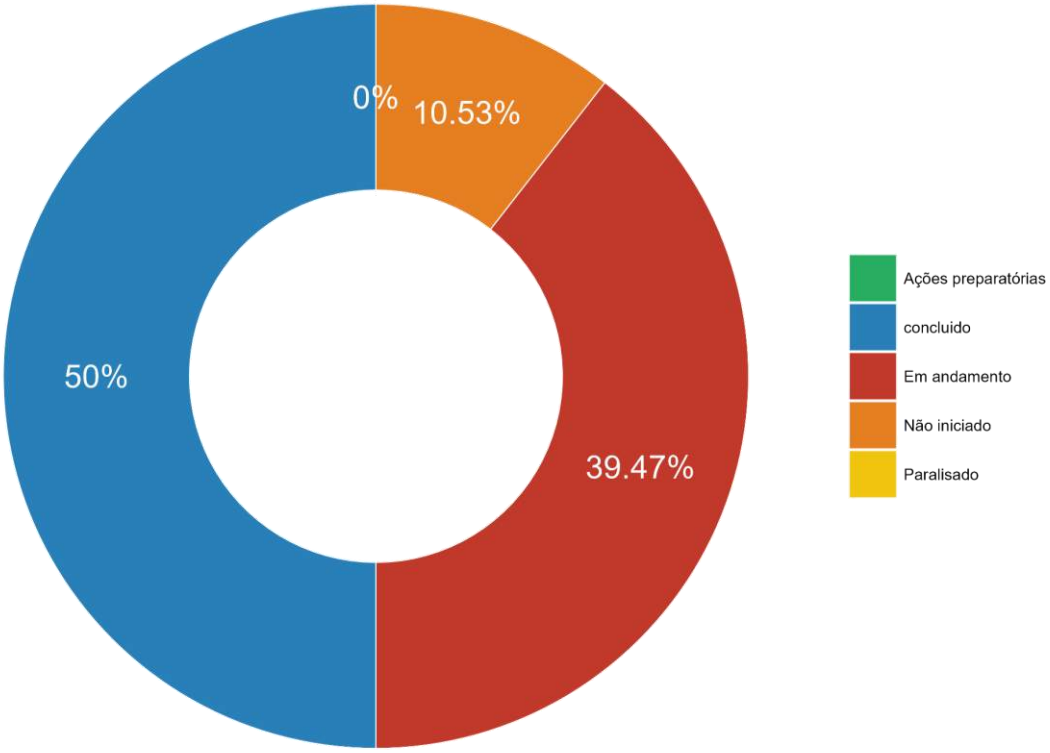
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0403 - Desenvolvimento do turismo

O programa temático 403, conta com a presença de órgãos como a Empresa Potiguar de Promoção Turística S/A (EMPROTUR), Secretaria Municipal de Turismo (SETUR) e Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 38 situações, as quais são expressas em 10,53% "*Não iniciado*", 39,47% "*Em andamento*" e 50,00% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 403 - Desenvolvimento do turismo



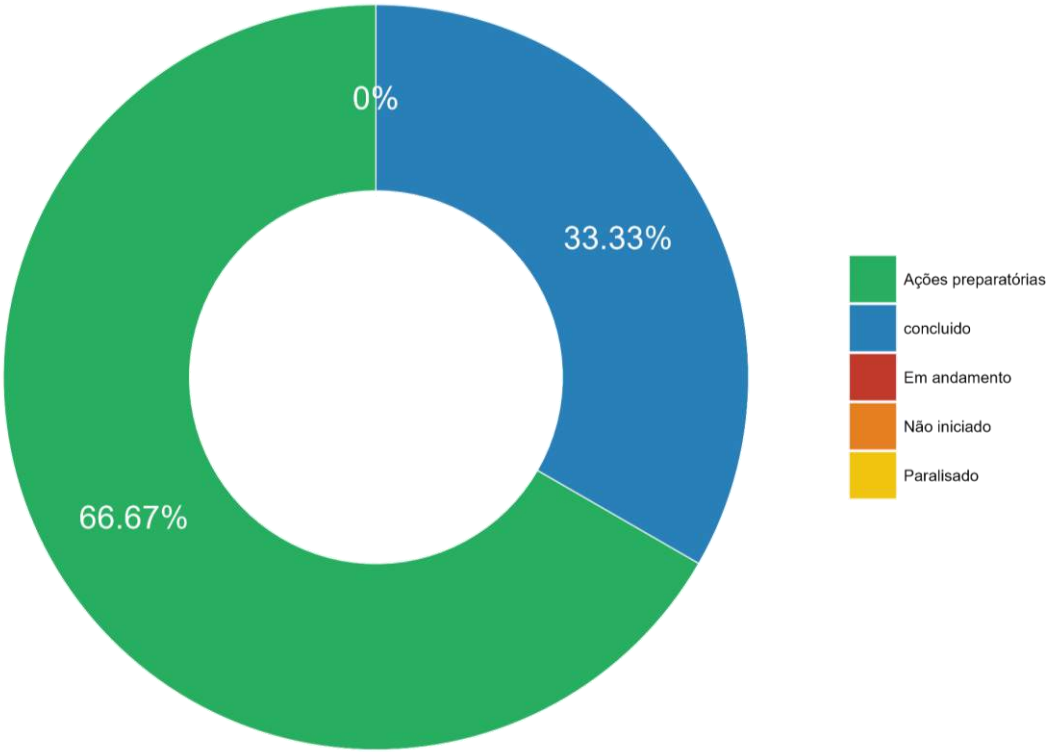
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0404 - Desenvolvimento da exploração dos recursos minerais

O programa temático 404, conta com a presença de órgãos como a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Norte (SEDEC).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 3 situações, as quais são expressas em 66,67% "*Ações preparatórias*" e 33,33% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 404 - Desenvolvimento do turismo



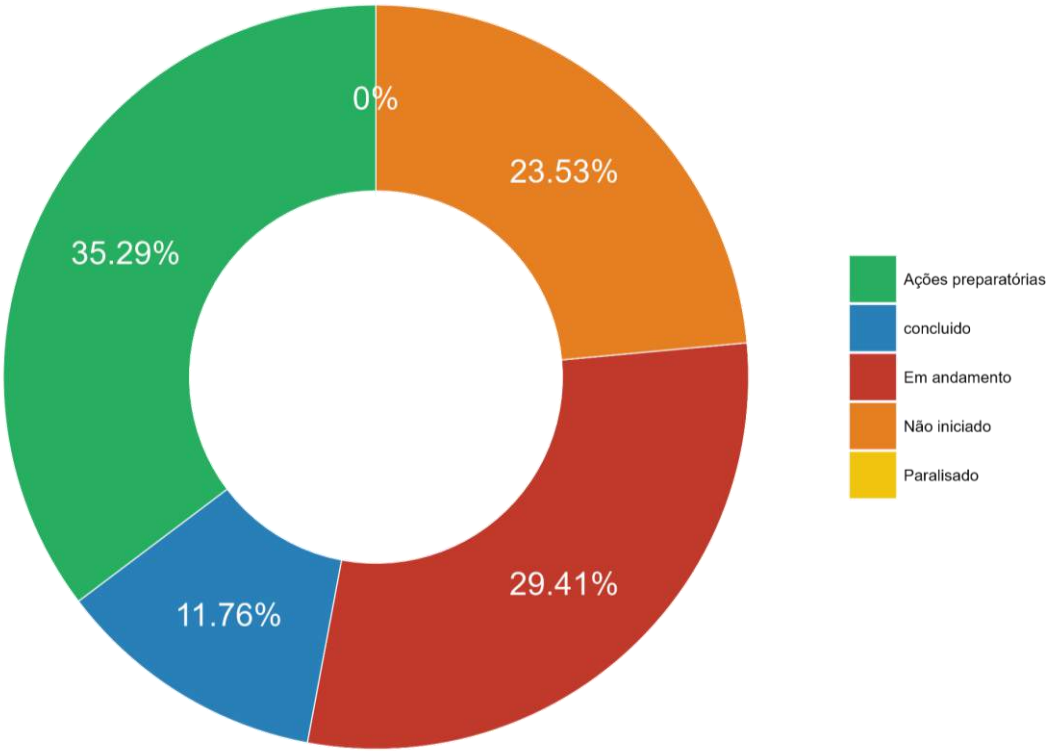
Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0405 - Desenvolvimento do Setor Energético

O programa temático 405, conta com a presença de órgãos como a Companhia Potiguar de Gás (POTIGÁS), Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Norte (SEDEC) e Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN).

Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 38 situações, as quais são expressas em 23,53% "*Não iniciado*", 35,29% "*Ações preparatórias*", 29,41% "*Em andamento*" e 11,76% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 405 - Desenvolvimento do Setor Energético

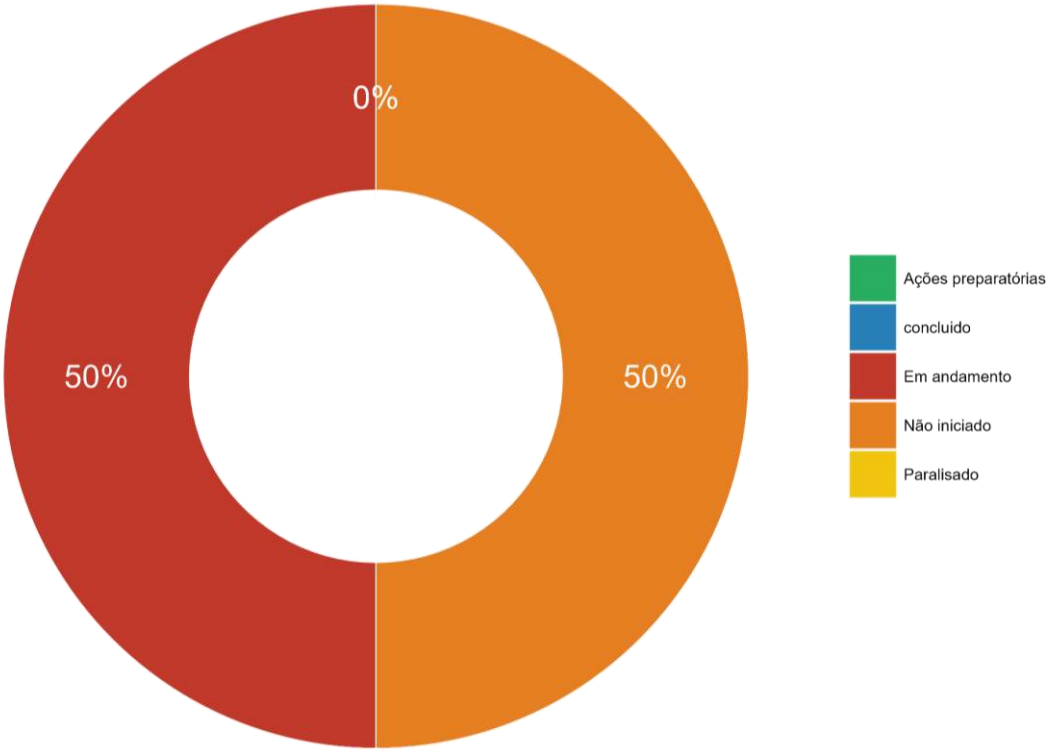


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0406 - Melhoria do ambiente de negócios das micro e pequenas empresas

O programa temático 406, conta com a presença da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Norte (SEDEC). Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 4 situações, as quais são expressas em 50,00% "*Não iniciado*" e 50,00% "*Em andamento*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 406 - Melhoria do ambiente de negócios das micro e pequenas empresas

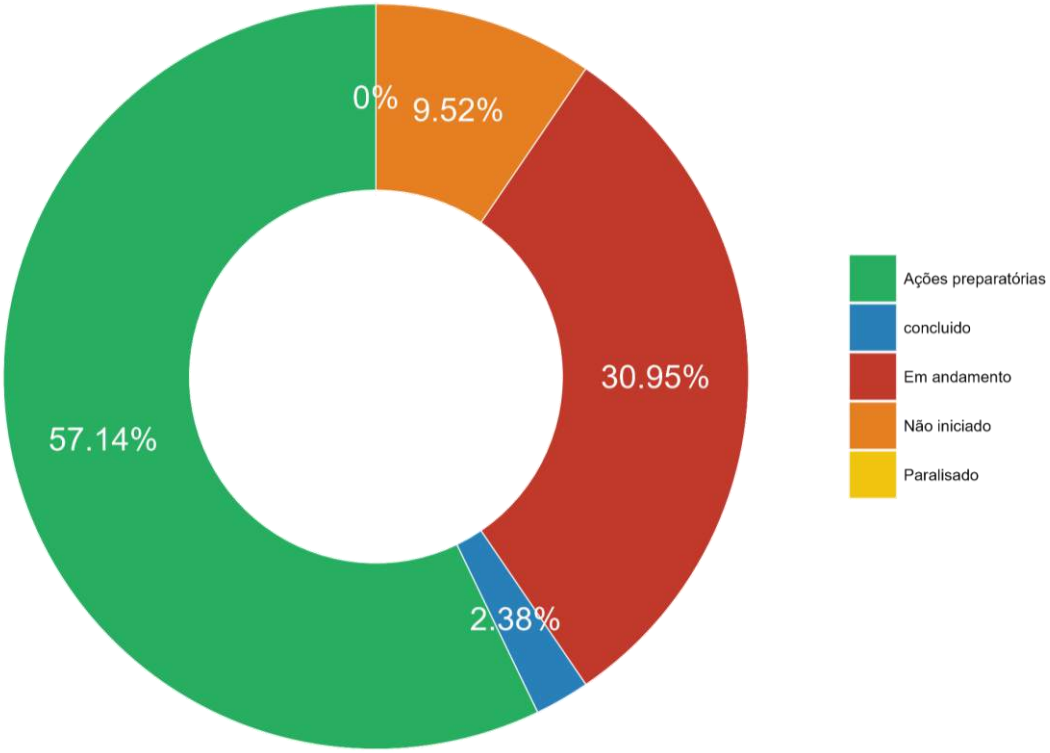


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0407 - Desenvolvimento econômico: Empreendimentos industriais e política de incentivos

O programa temático 407, conta com a presença da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Norte (SEDEC). Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 42 situações, as quais são expressas em 9,52% "*Não iniciado*", 57,14% "*Ações preparatórias*", 30,95% "*Em andamento*" e 2,38% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 407 - Desenvolvimento econômico: Empreendimentos industriais e política de incentivos

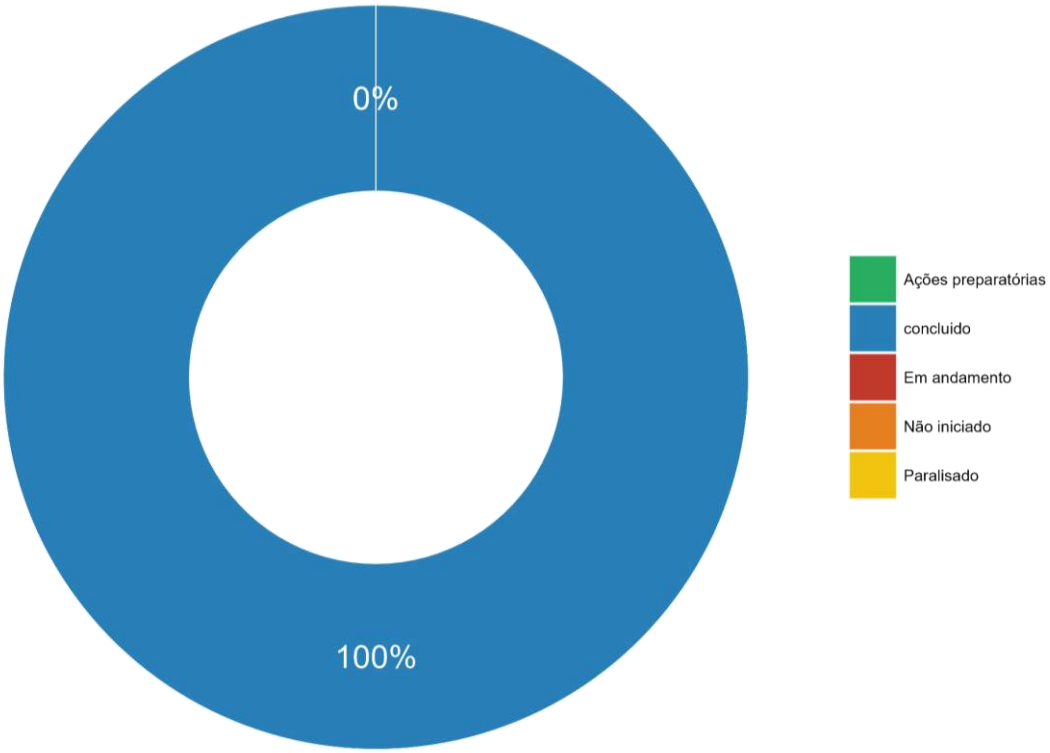


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0408 - Desenvolvimento econômico: comércio e serviços

O programa temático 408, conta com a presença da Junta Comercial do Estado do RN (JUNCERN) e Agência de Fomento do Rio Grande do Norte (AGN). Durante o exercício de 2024, os indicadores quantificam um total de 8 situações, as quais são expressas em 100,00% como "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 408 - Desenvolvimento econômico: comércio e serviços

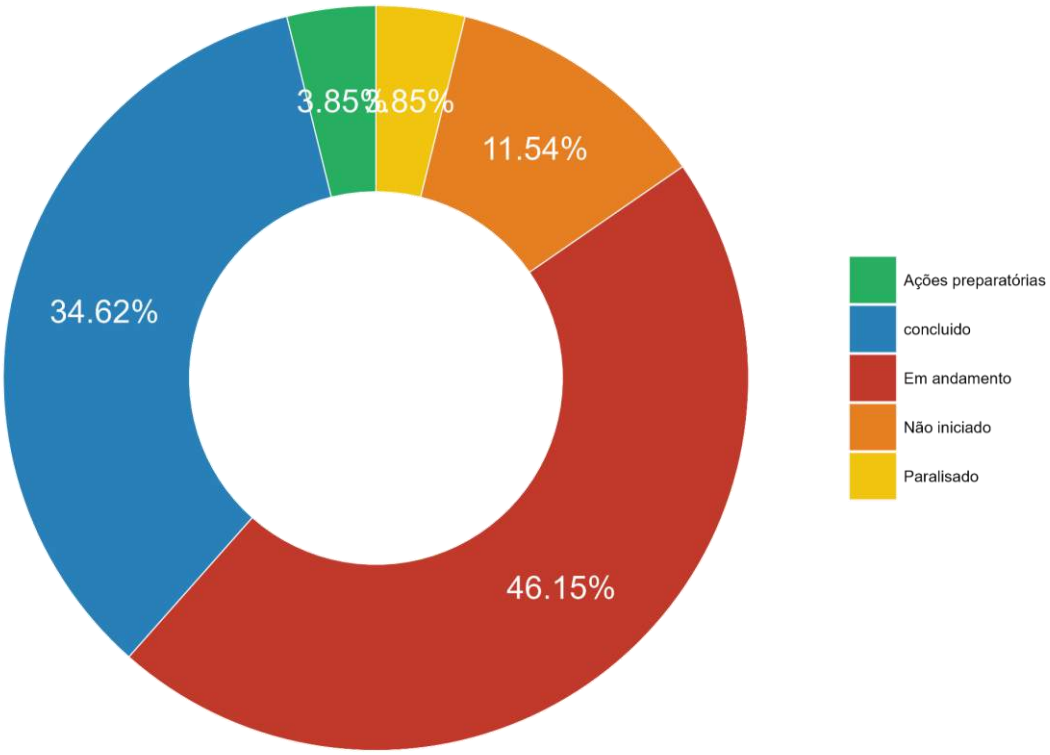


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0409 - Promoção da economia popular, solidária, sustentável e do artesanato

O Programa Temático 409 conta com a participação da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS). Em sua atuação, ela apresenta um total de 26 situações, as quais são expressas em 11,54% "*Não iniciado*", 3,85% "*Ações preparatórias*", 46,15% "*Em andamento*", 3,85% "*Paralisado*" e 34,62% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 409 - Promoção da economia popular, solidária, sustentável e do artesanato

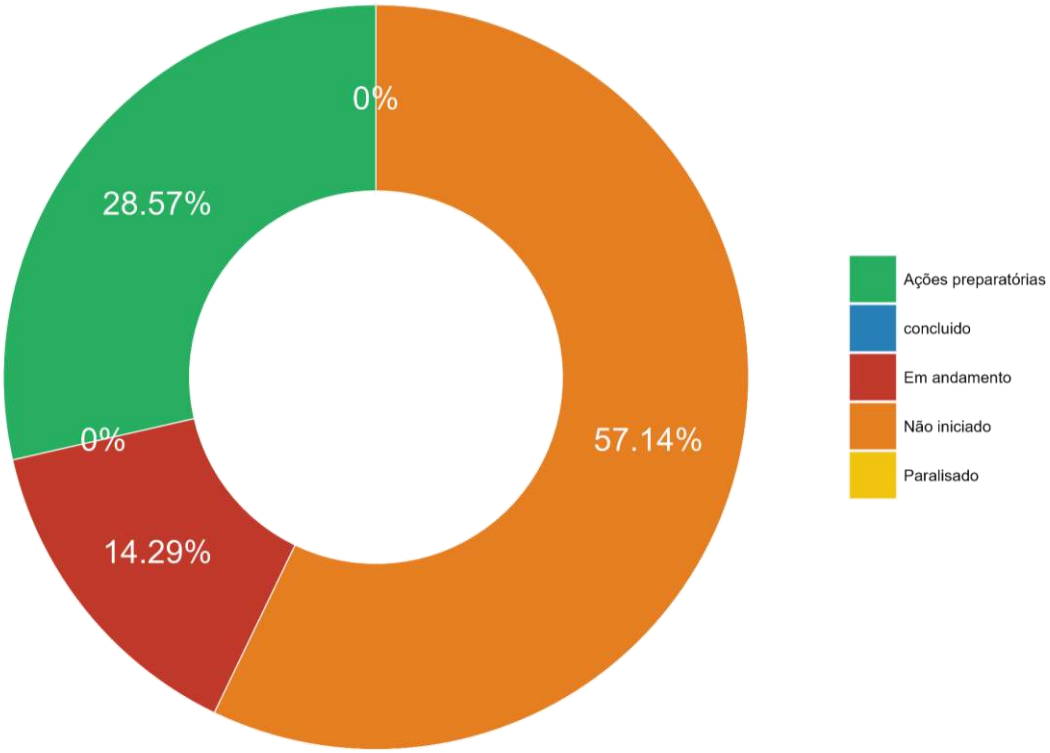


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0410 - Pesca e aquicultura sustentáveis

O Programa Temático 410 conta com a participação da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS). Em sua atuação, ela apresenta um total de 7 situações, as quais são expressas em 57,14% "*Não iniciado*", 28,57% "*Ações preparatórias*" e 14,29% "*Em andamento*", conforme demonstrado no gráfico.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 410 - Pesca e aquicultura sustentáveis

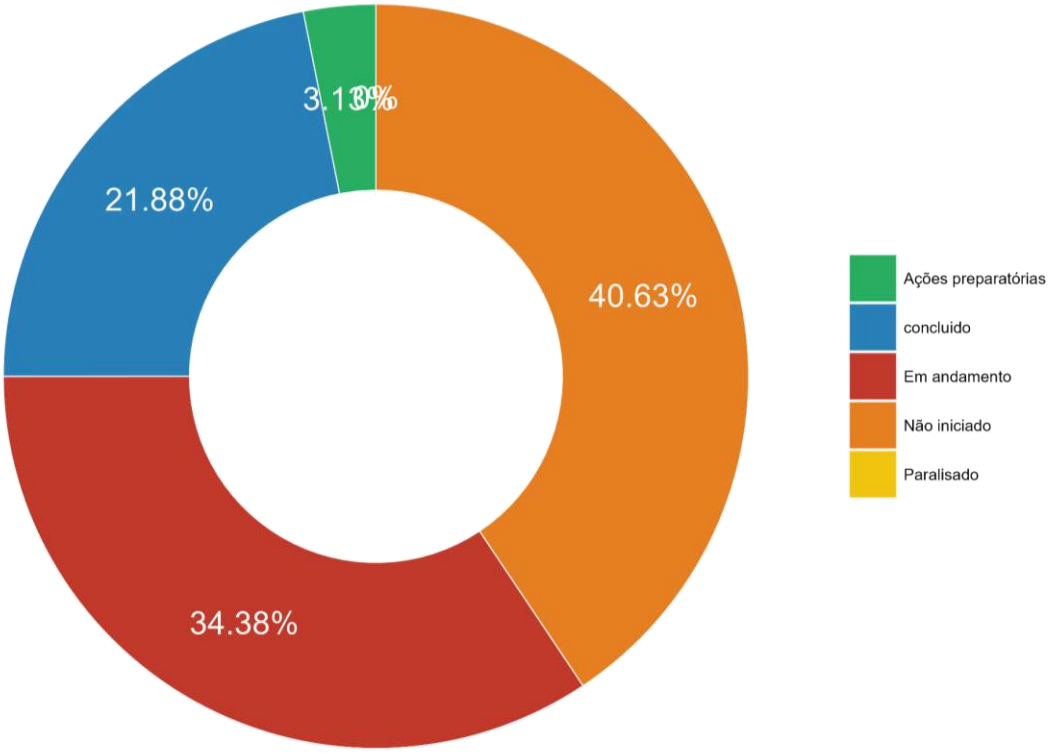


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0412 - Desenvolvimento do agronegócio potiguar

O Programa Temático 412 conta com a participação da Secretaria de Estado da Agricultura da Pecuária e da Pesca (SAPE), Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária (IDIARN), Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte (EMPARN) e Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural (EMATER), que registra um total de 32 situações. Dessas, 57,14% estão como "*Não iniciado*", 28,57% "*Ações preparatórias*" e 14,29% "*Em andamento*", conforme demonstrado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 412 - Desenvolvimento do agronegócio potiguar

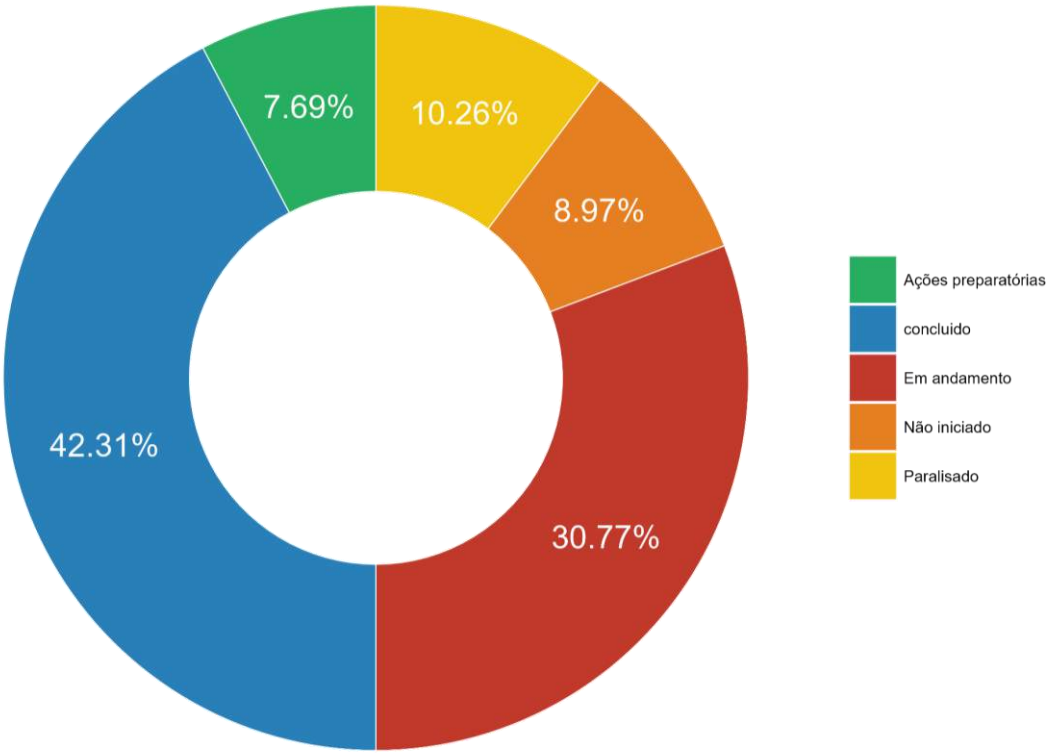


Fonte: SIGEF, 2024.

Programa Temático 0413 - Desenvolvimento rural e da agricultura familiar

O Programa Temático 413 conta com a participação da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF), Centrais de Abastecimento do RN S/A (CEASA) e Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural (EMATER), que registra um total de 78 situações. Dessas, 40,63% estão como "*Não iniciado*", 3,13% "*Ações preparatórias*", 34,38% "*Em andamento*" e 21,88% "*Concluído*", conforme demonstrado no gráfico

Situação dos indicadores de acordo com Programa Temático 413 - Desenvolvimento rural e da agricultura familiar



Fonte: SIGEF, 2024.

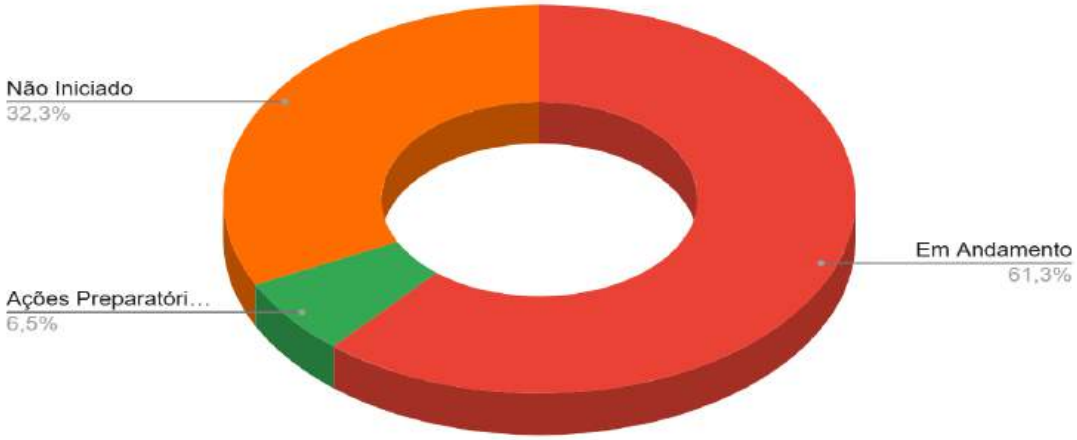
POR ÓRGÃO

A partir deste tópico apresentamos uma visão da execução por órgãos, onde destacamos a execução física e orçamentária.

Procuradoria Geral do Estado

A PGE registrou uma execução física de 67,8% dos indicadores, onde 61,3% dos indicadores com status “em andamento”, em 6,5% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 32,3% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, o órgão não registrou indicadores com status “concluído” ou ‘paralisado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores da PGE, 2024.

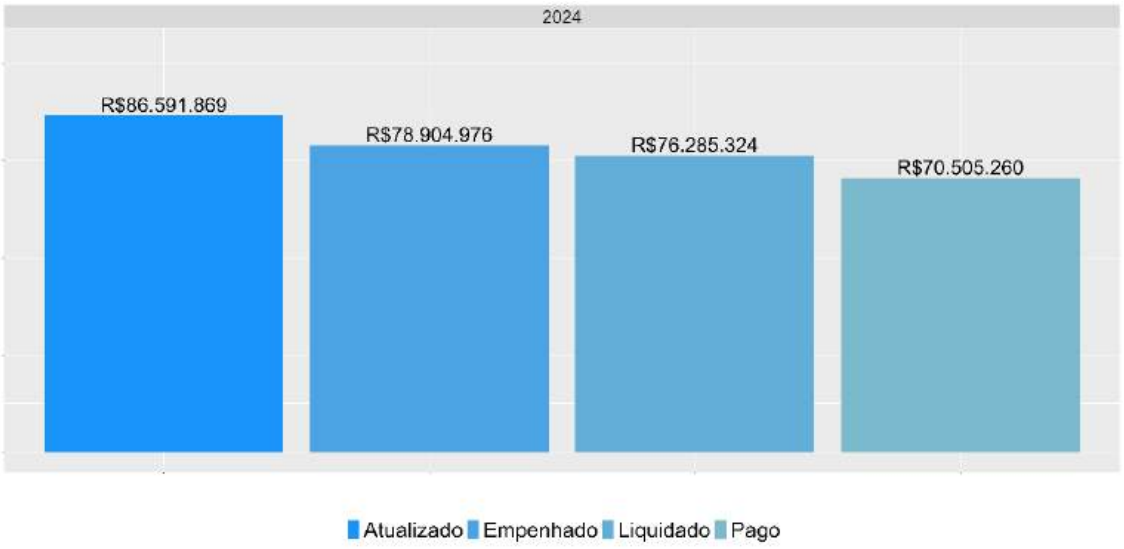


Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da PGE no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 91,12% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 88,10%, e a proporção de pagamentos é de 81,42% no valor previsto atualizado do orçamento da PGE. O gráfico a seguir evidencia os

valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da PGE, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

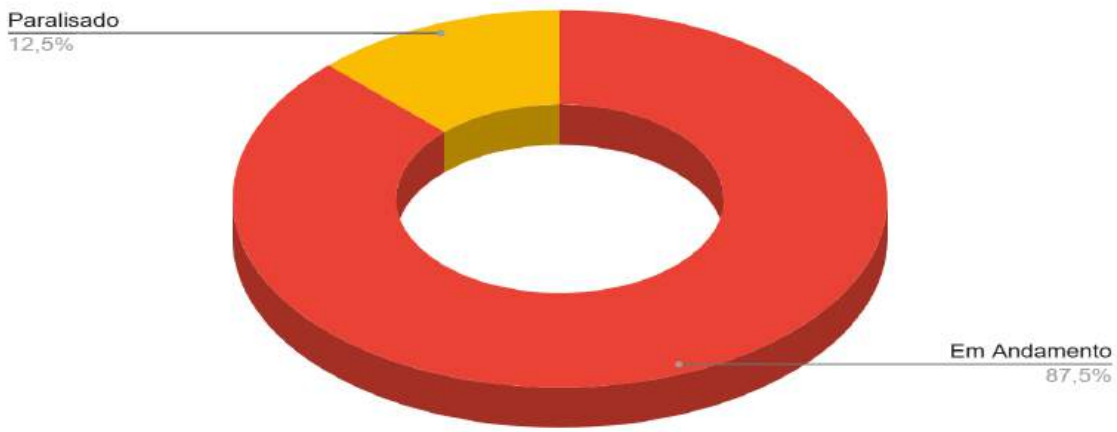
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 96,68% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 92,42% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 90% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 60% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Assessoria de Comunicação Social

A ASSECOM registrou uma execução física de 87,5% dos indicadores, estes com situação ‘’ em andamento’’ onde 12,5% dos indicadores com status “paralisado”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

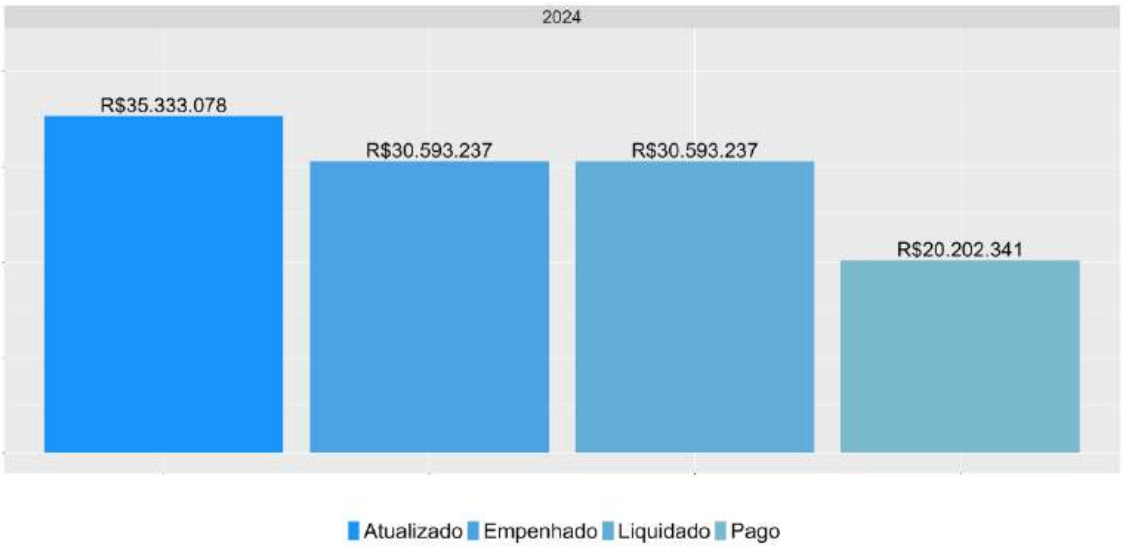
Situação dos indicadores da ASSECOM, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da ASSECOM no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 86,59% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 86,59%, e a proporção de pagamentos é de 57,18% no valor previsto atualizado do orçamento da ASSECOM. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da ASSECOM, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

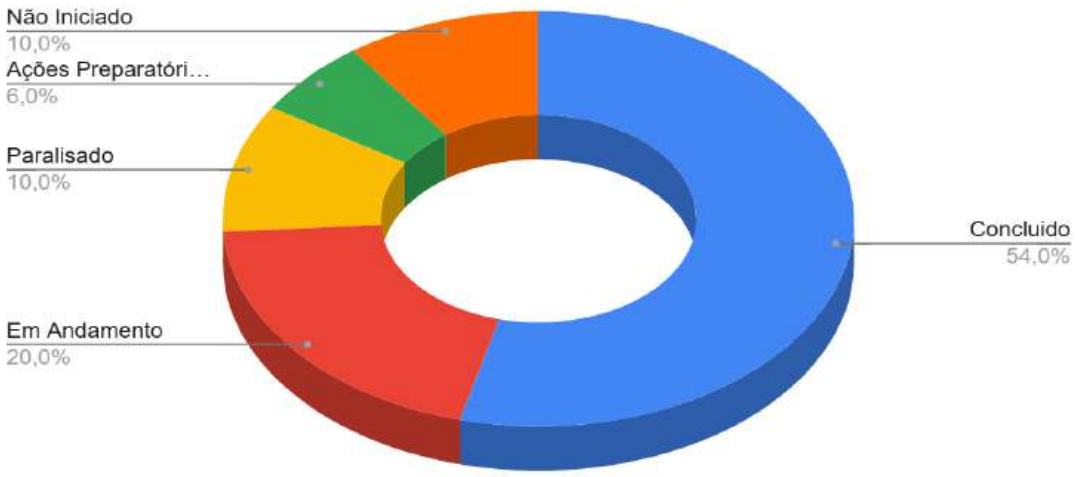
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100,00% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 66,04% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 80% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 87% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Controladoria Geral do Estado

A CONTROL registrou uma execução física de 80% dos indicadores, onde 54% dos indicadores registraram status “concluído’’, outros 20% dos indicadores com status “em andamento”, 6% apresentando status “ações preparatórias”, 10% finalizaram 2024 com status “não iniciado” e outros 10% dos indicadores registram status “paralisado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

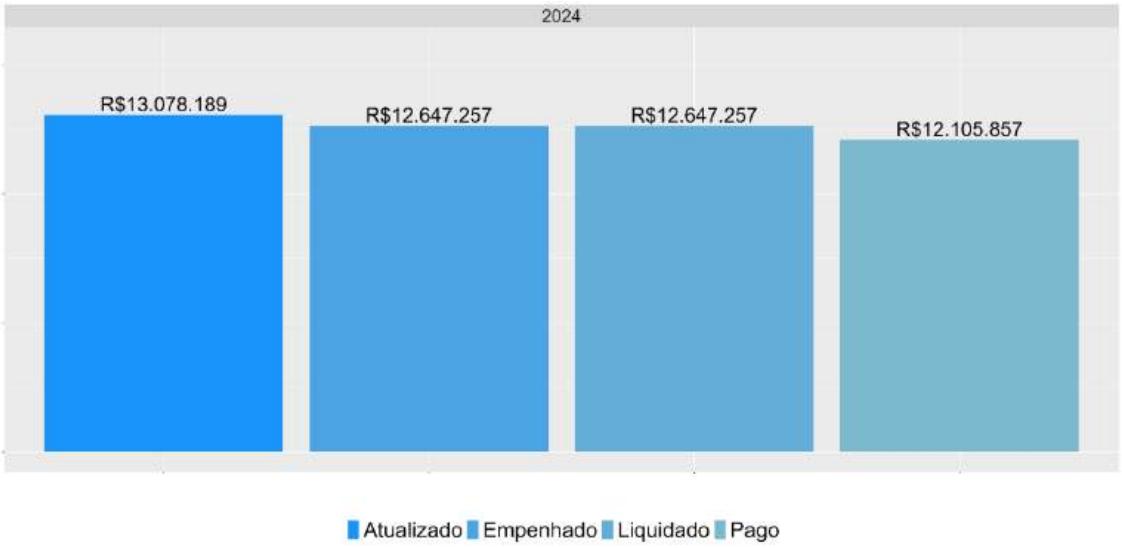
Situação dos indicadores da CONTROL, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da CONTROL no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 96,70% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 96,70%, e a proporção de pagamentos é de 92,57% no valor previsto atualizado do orçamento da CONTROL. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da CONTROL, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

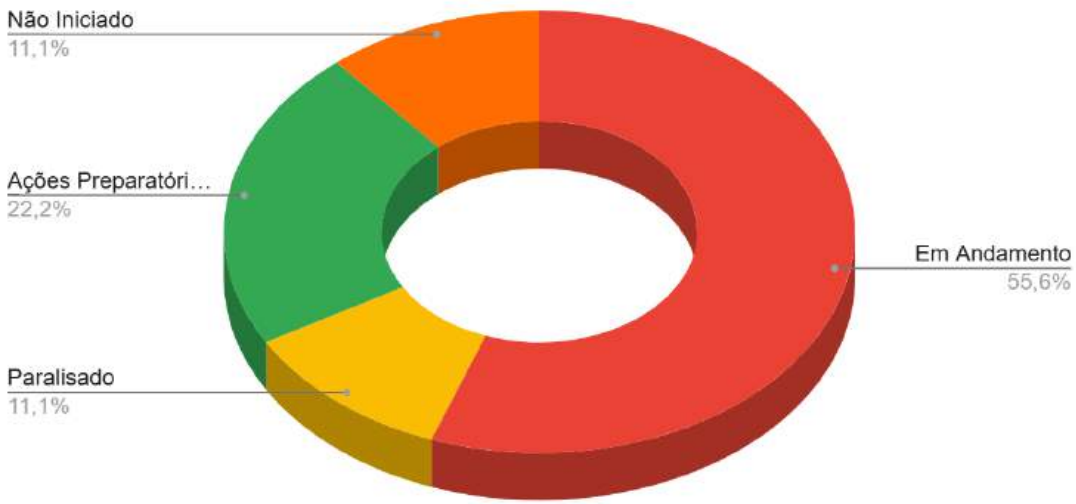
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100,00% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 95,72% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 90% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 80% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Gabinete Civil do Governador do Estado

O GAC registrou uma execução física de 88,9% dos indicadores, onde 55,6% dos indicadores com status “em andamento”, em 22,2% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 11,10% dos indicadores, finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado” e 11,10% ‘‘paralisado’’ o órgão não registrou indicadores com status “concluído”, conforme visualizado no gráfico que segue.

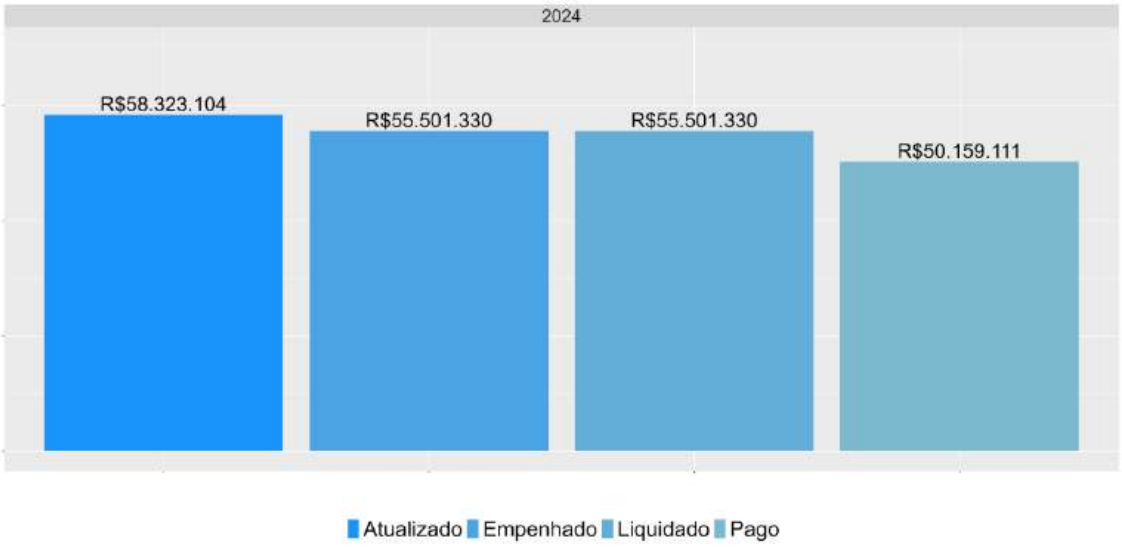
Situação dos indicadores da GAC, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do GAC no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 95,16% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 95,16%, e a proporção de pagamentos é de 86,00% no valor previsto atualizado do orçamento da GAC. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária do GAC, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

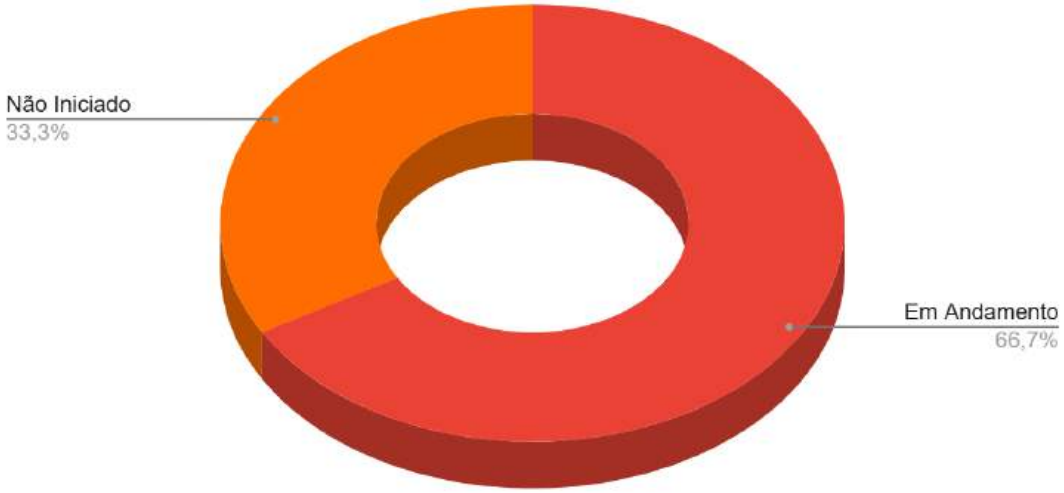
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100,00% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 90,37% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 95% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 80% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Departamento Estadual de Imprensa

O DEI registrou uma execução física de 66,7% dos indicadores, onde 66,7% dos indicadores apresentaram o status “em andamento”, e em 33,3% dos indicadores o status de “não iniciado” ao final de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

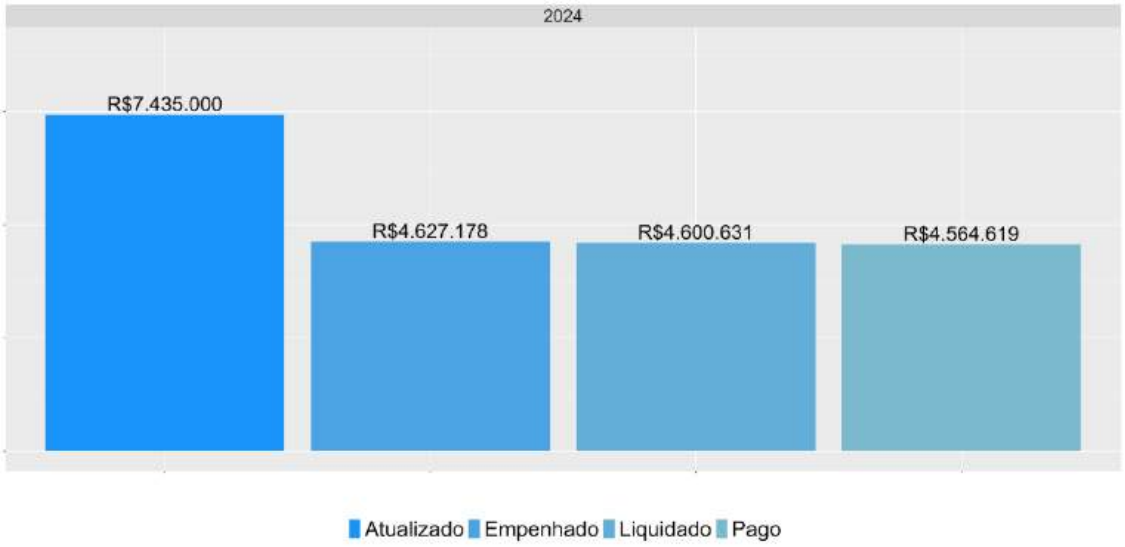
Situação dos indicadores da DEI, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do DEI no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 62,24% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 61,88%, e a proporção de pagamentos é de 61,39% no valor previsto atualizado do orçamento da DEI. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária do DEI, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

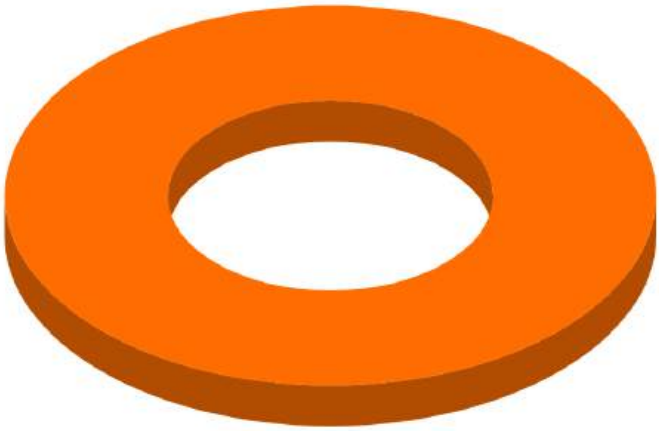
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,43% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 99,22% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 60% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 60% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Vice Governadoria

A GVG registrou uma execução física de 100% dos indicadores com status “não iniciado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

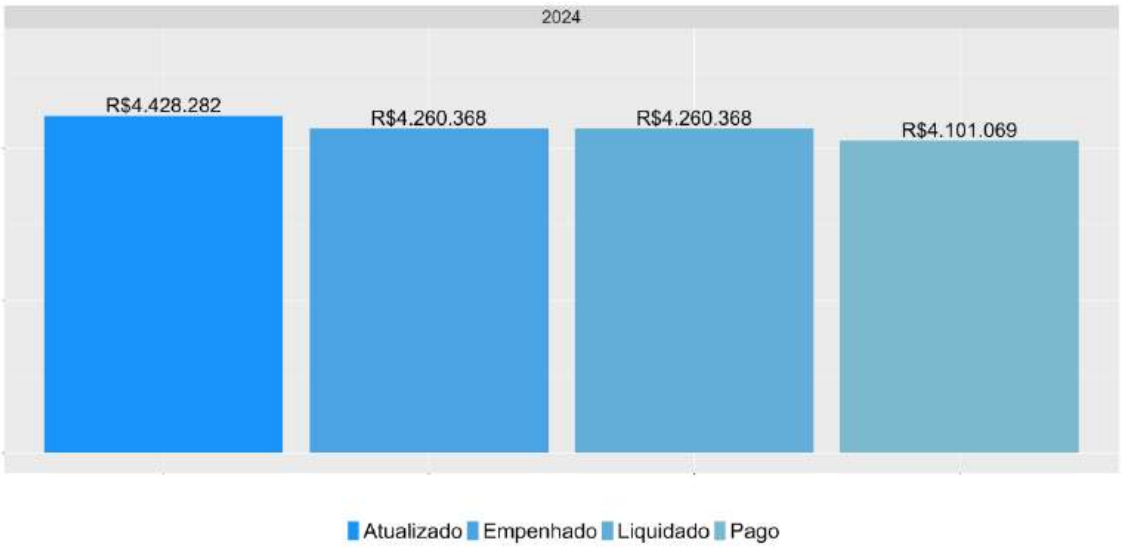
Situação dos indicadores da Vice Governadoria, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da GVG no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 96,21% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 96,21%, e a proporção de pagamentos é de 92,61% no valor previsto atualizado do orçamento da GVG. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária do GVG, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

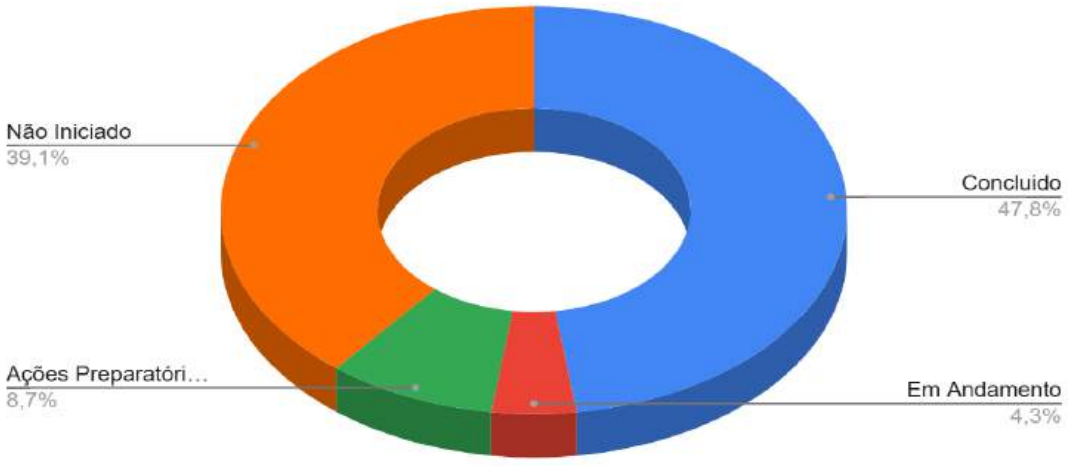
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 96,26% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 90% do previsto, e na execução física os percentuais registraram que 100% dos indicadores com status “não iniciado” nas entregas físicas, evidencia que a execução registrada ocorreu para a manutenção do órgão. Os detalhes da execução podem ser visualizados no relatório setorial de avaliação, elaborado pela equipe do órgão.

Polícia Militar

A PM registrou uma execução física de 60,8% dos indicadores, onde 47,8% possuem status “concluído”, 4,3% dos indicadores com status “em andamento”, em 8,7% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 39,1% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores da Polícia Militar, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da PM no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 99,66% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 99,63%, e a proporção de pagamentos é de 98,81% no valor previsto atualizado do orçamento da PM. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da PM, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

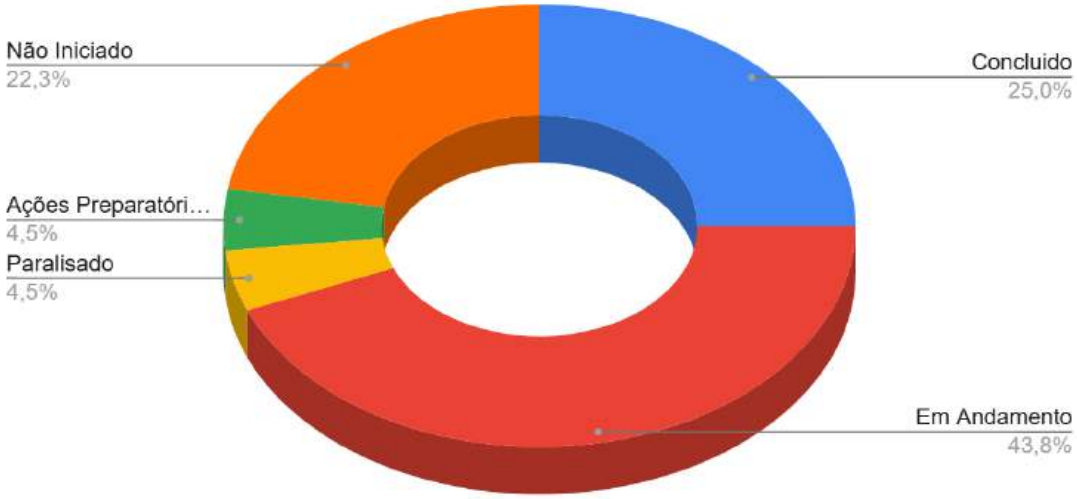
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,97% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 99,17% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 99% do previsto, e na execução física os percentuais registraram que 60% dos indicadores com status “não iniciado” nas entregas físicas, evidencia que a execução registrada ocorreu para a manutenção do órgão. Os detalhes da execução podem ser visualizados no relatório setorial de avaliação, elaborado pela equipe do órgão.

Secretaria de Estado da Administração

A SEAD registrou uma execução física de 73,3% dos indicadores, onde 25% possuem status “concluído”, 43,8% dos indicadores com status “em andamento”, em 4,5% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 22,3% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, 4,5% dos indicadores apresentaram status ‘paralisado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores da Secretaria de Estado da Administração, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SEAD no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 91,12% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 88,10%, e a proporção de pagamentos é de 81,42% no valor previsto atualizado do orçamento da SEAD. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SEAD, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

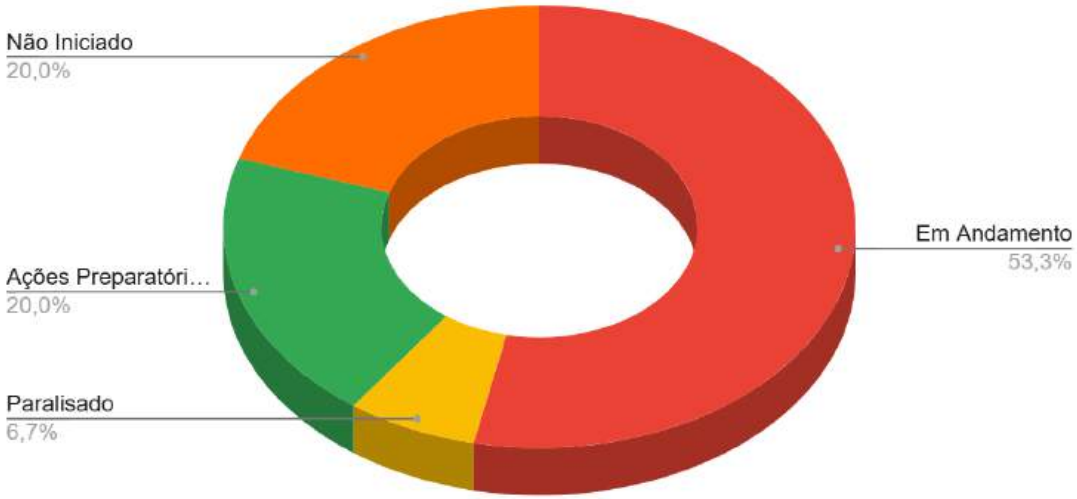
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 97,03% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 87,76% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 90% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 70% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte

O IPERN registrou uma execução física de 73,3% dos indicadores, onde 53,3% dos indicadores com status “em andamento”, em 20% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 20% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, e 6,7% registraram status “paralisado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

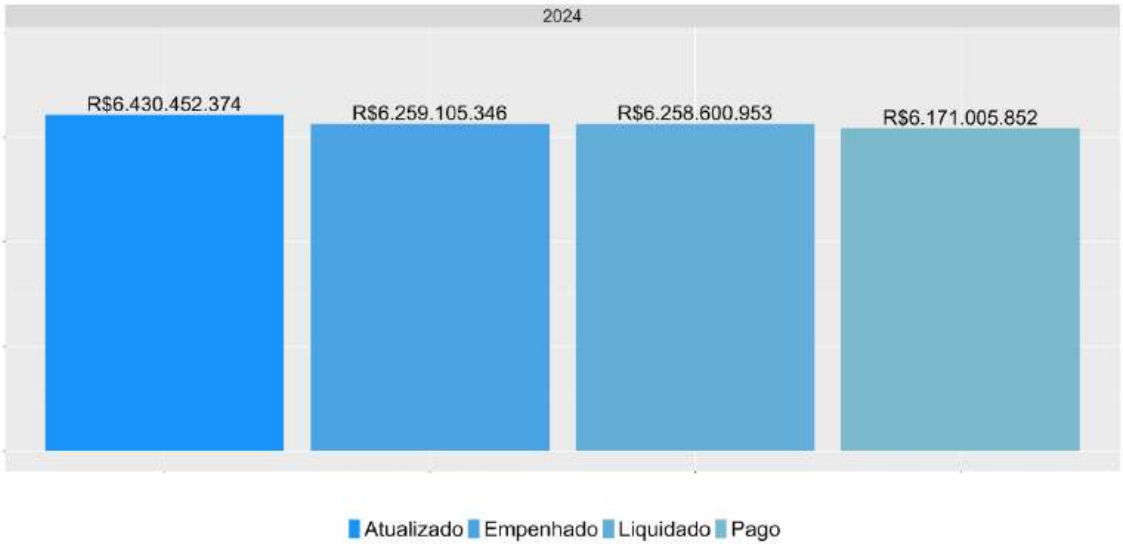
Situação dos indicadores do Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do IPERN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 97,34% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 97,33%, e a proporção de pagamentos é de 95,97% no valor previsto atualizado do orçamento do IPERN. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da IPERN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

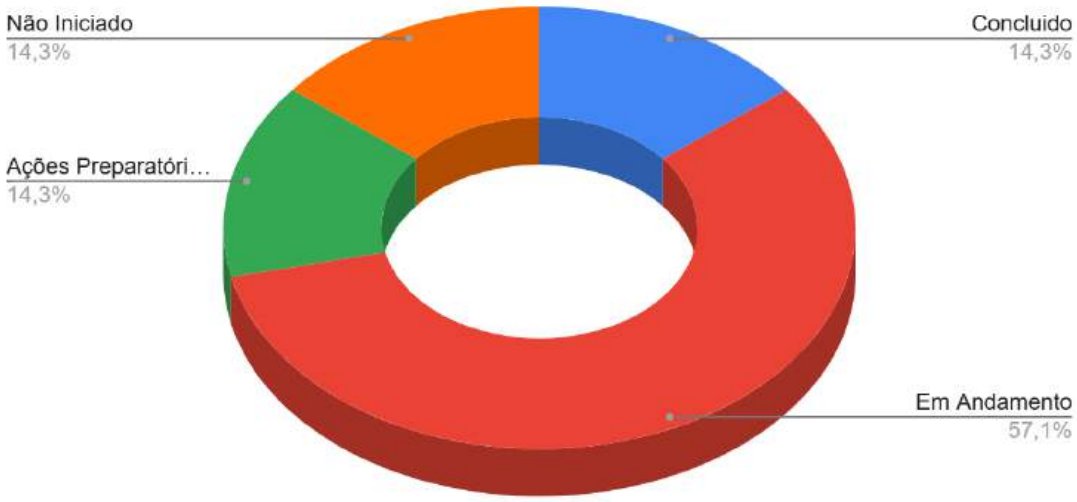
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,99% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 98,60% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 97% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 73% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Companhia de Processamento de Dados

A DATANORTE registrou uma execução física de 85,7% dos indicadores, onde 14,3% possuem status “concluído”, 57,1% dos indicadores com status “em andamento”, em 14,3% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 14,3% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

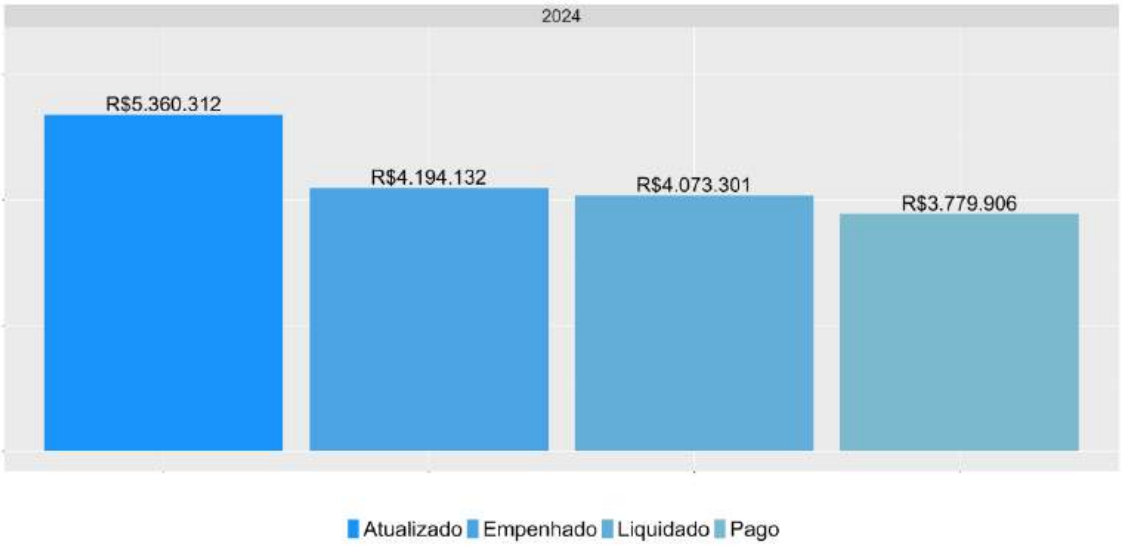
Situação dos indicadores da Companhia de Processamento de Dados, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da DATANORTE no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 78,24% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 75,99%, e a proporção de pagamentos é de 70,52% no valor previsto atualizado do orçamento da DATANORTE. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da DATANORTE, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

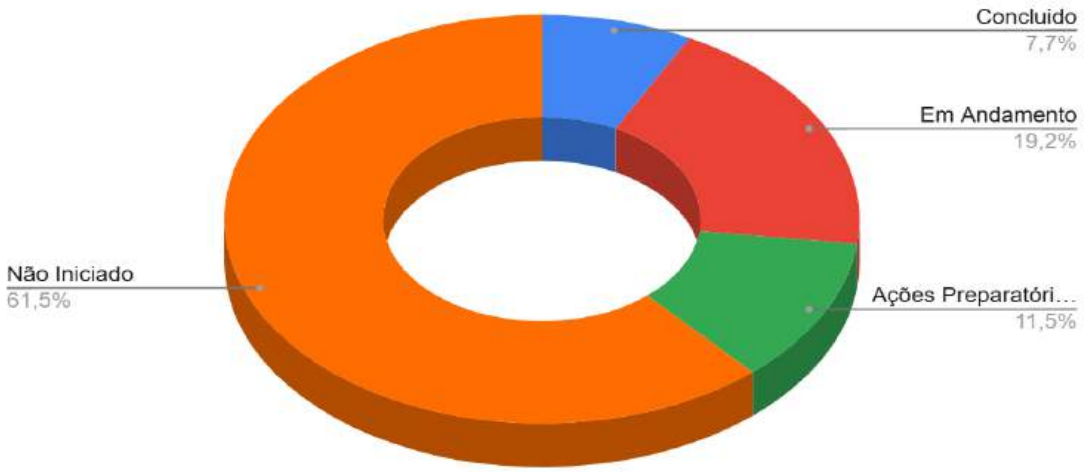
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 97,12% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 92,80% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 78% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 85% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca

A SAPE registrou uma execução física de 38,4% dos indicadores, onde 7,7% possuem status “concluído”, 19,2% dos indicadores finalizaram 2024 com status “em andamento”, em 11,5% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano, outros 61,5% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

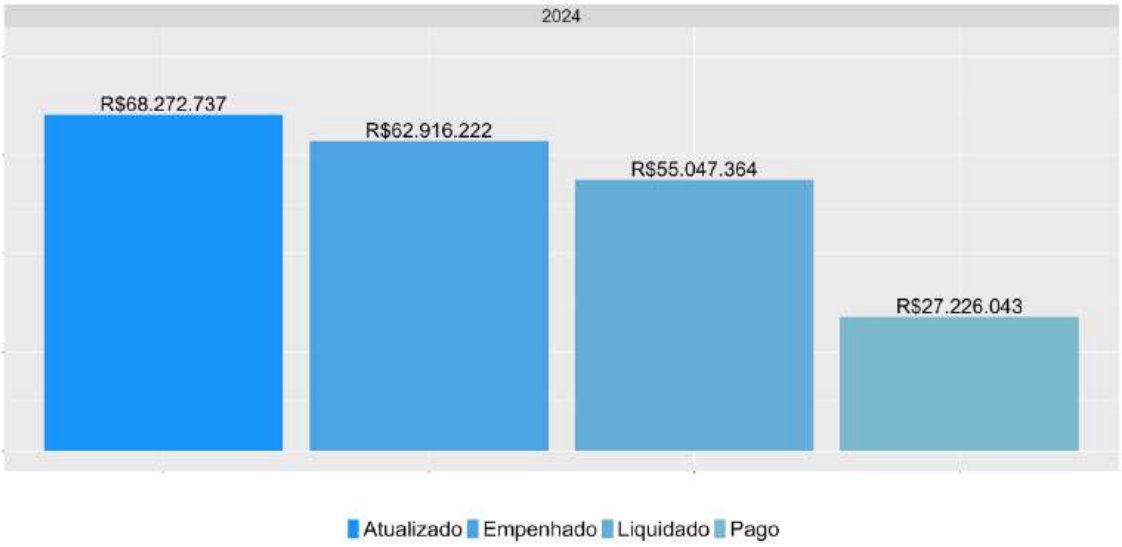
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SAPE no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 92,15% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 80,63%, e a proporção de pagamentos é de 39,88% no valor previsto atualizado do orçamento da SAPE. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SAPE, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

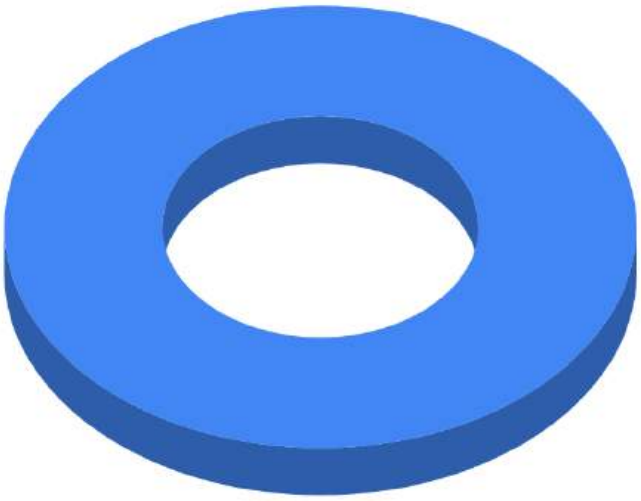
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 87,49% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 49,46% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 92% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 38% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Empresa de Pesquisa Agropecuária

A EMPARN registrou uma execução física de 100% dos indicadores, onde os 100% possuem status “concluído” ao final de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

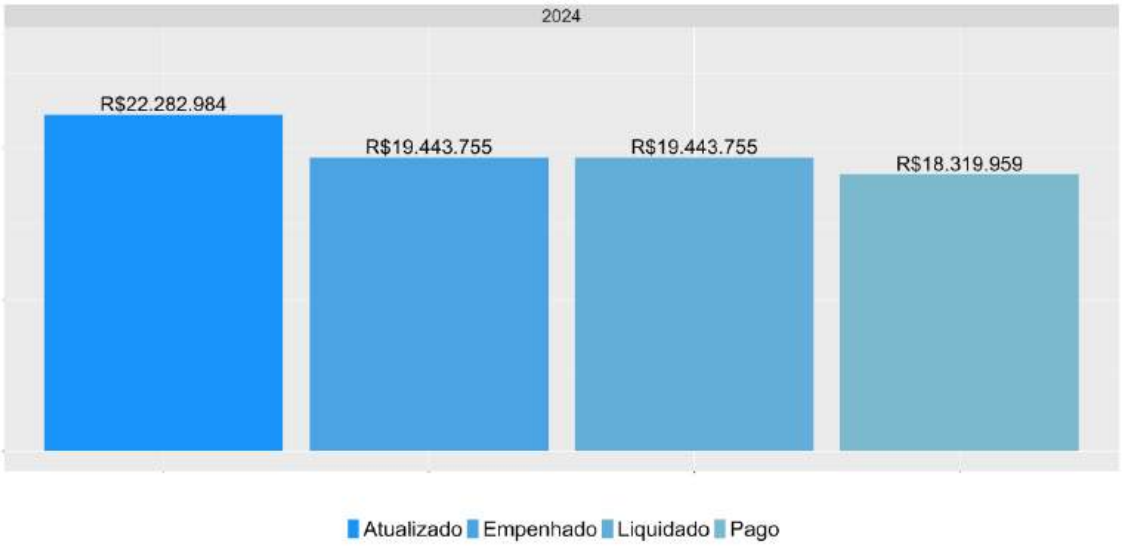
Situação dos indicadores da Empresa de Pesquisa Agropecuária, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da EMPARN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 87,26% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 87,26%, e a proporção de pagamentos é de 82,22% no valor previsto atualizado do orçamento da EMPARN. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da EMPARN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

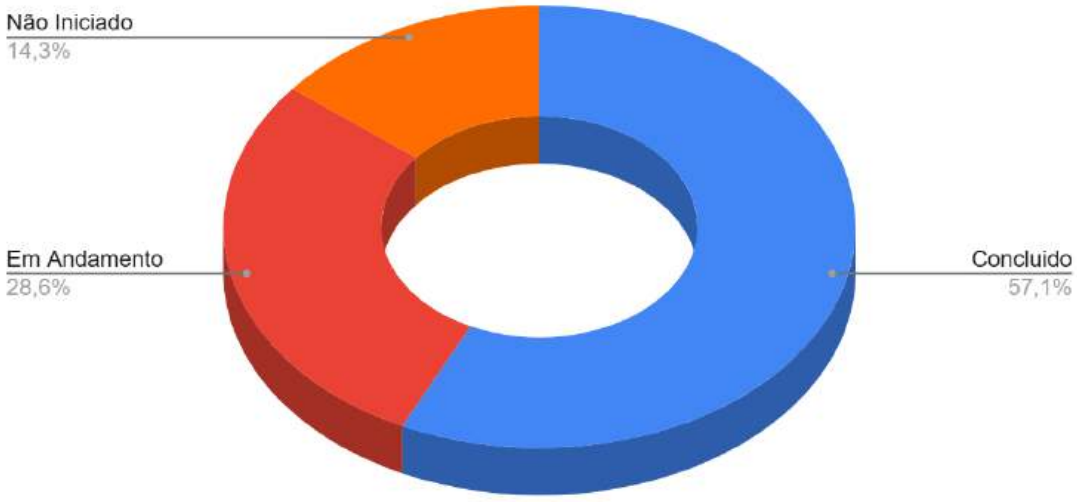
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 94,22% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou 87% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram em 100% dos indicadores com status que apontam execução (concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Central de Abastecimento

A CEASA registrou uma execução física de 85,7% dos indicadores, onde 57,1% possuem status “concluído”, 28,6% dos indicadores com status “em andamento”, e 14,3% dos indicadores o status “não iniciado” foi registrado ao final do ano de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

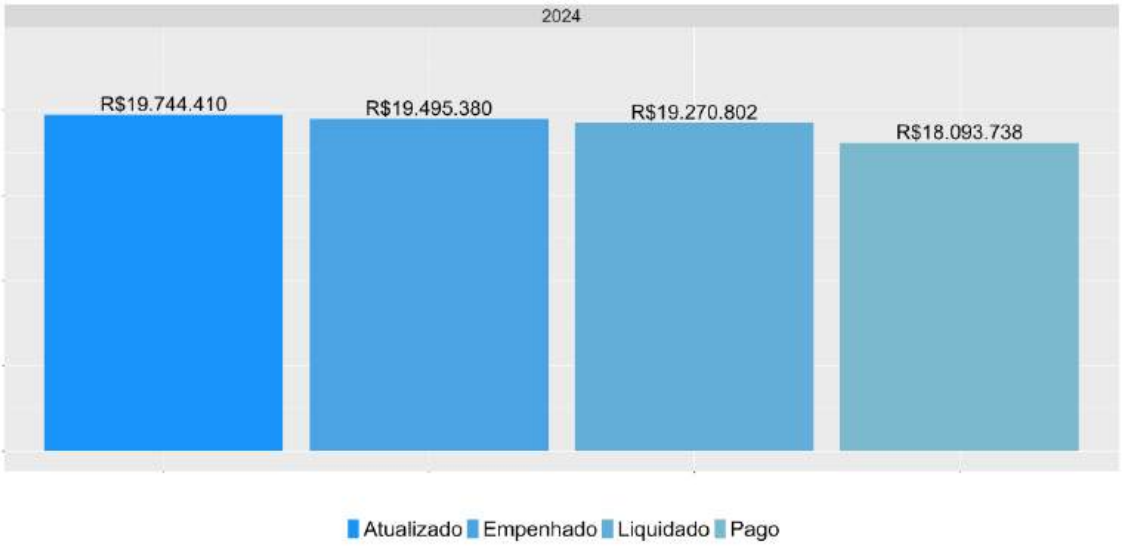
Situação dos indicadores da Central de Abastecimento, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da CEASA no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 98,74% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 97,60%, e a proporção de pagamentos é de 91,64% no valor previsto atualizado do orçamento da CEASA. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da CEASA 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

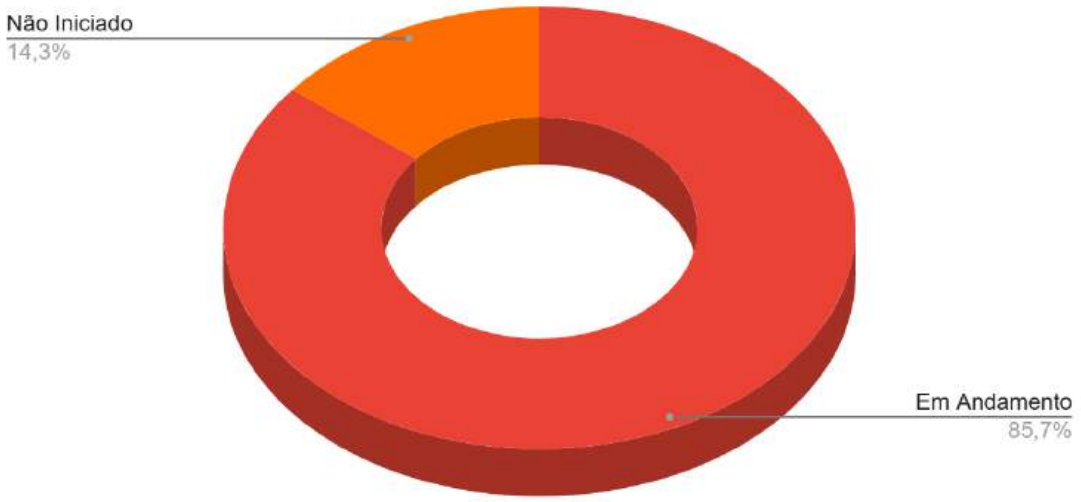
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 98,85% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 93,89% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 98% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 85% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária

O IDIARN registrou uma execução física de 85,7% dos indicadores, onde 85,7% possuem status “em andamento”, outros 14,3% dos indicadores registram status “não iniciado” no final do ano de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores do Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do IDIARN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 69,04% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 64,50%, e a proporção de pagamentos é de 60,59% no valor previsto atualizado do orçamento da IDIARN. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da IDIARN, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

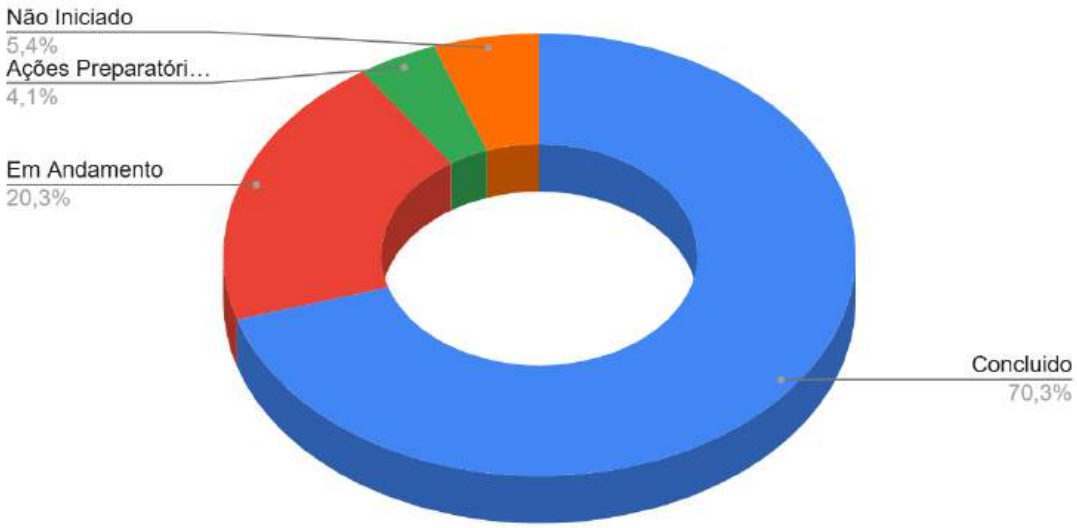
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 93,42% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 93,93% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 69% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 85% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer

A SEEC registrou uma execução física de 94,7% dos indicadores, onde 70,3% dos indicadores registraram no final de 2024 o status “concluído”, outros 20,3% dos indicadores registram status “em andamento”, para 4,1% dos indicadores o status foi o de “ações preparatórias”, outros 5,4% dos indicadores registram status “não iniciado” no final do ano de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

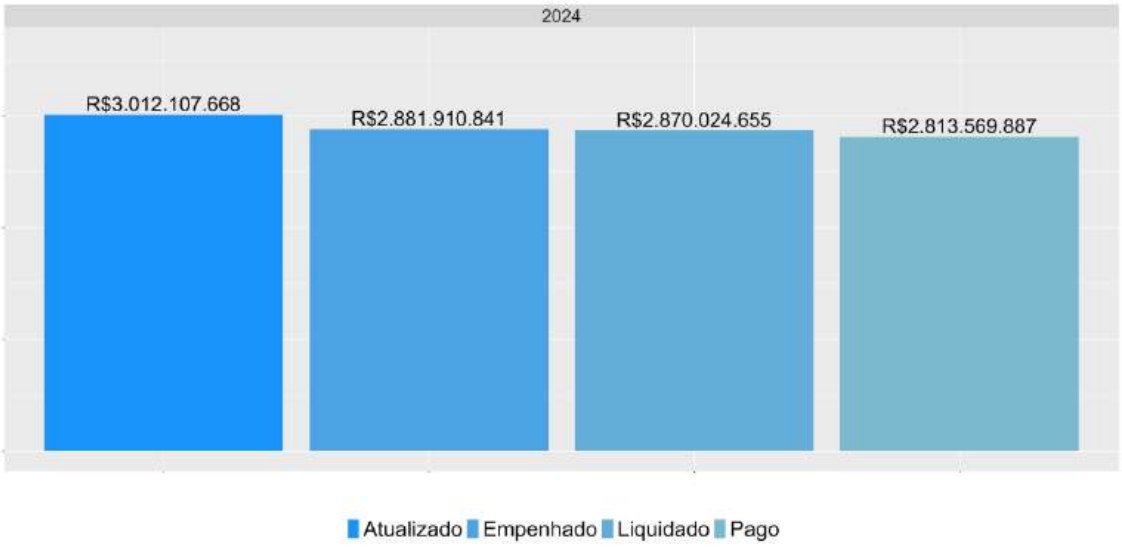
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do SEEC no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 95,68% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 95,28%, e a proporção de pagamentos é de 93,41% no valor previsto atualizado do orçamento da SEEC. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SEEC, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

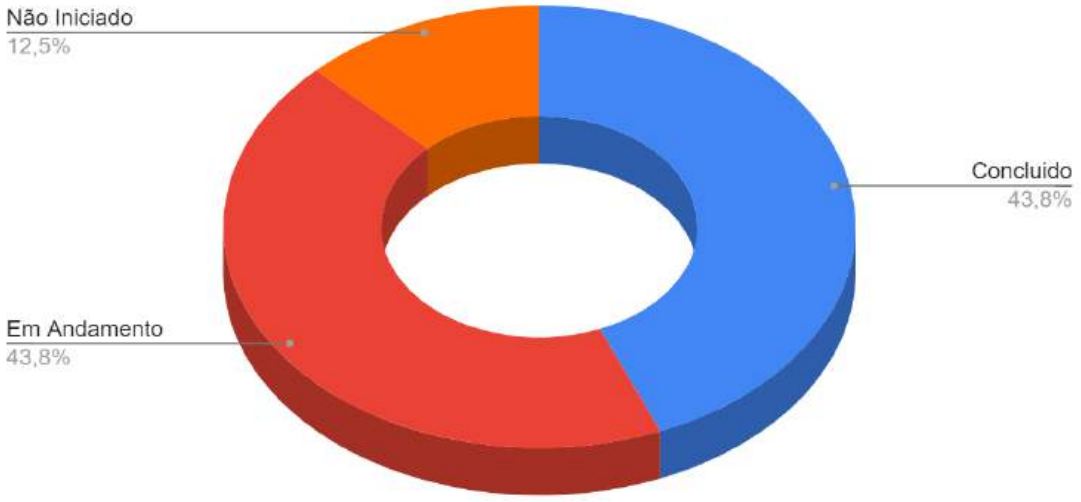
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,59% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 98,03% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 95% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 94% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Fundação José Augusto

A FJA registrou uma execução física de 87,6% dos indicadores, onde 43,8% dos indicadores registraram no final de 2024 o status “concluído”, outros 43,8% dos indicadores registram status “em andamento”, outros 12,5% dos indicadores registram status “não iniciado” no final do ano de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

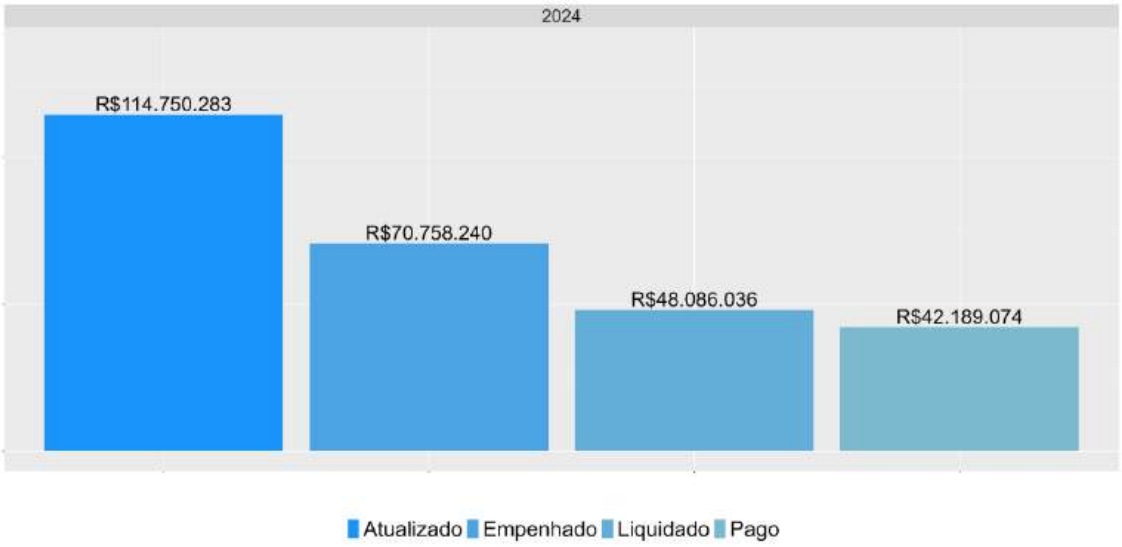
Situação dos indicadores da Fundação José Augusto, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do FJA no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 61,66% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 41,90%, e a proporção de pagamentos é de 36,77% no valor previsto atualizado do orçamento da FJA. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da FJA, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

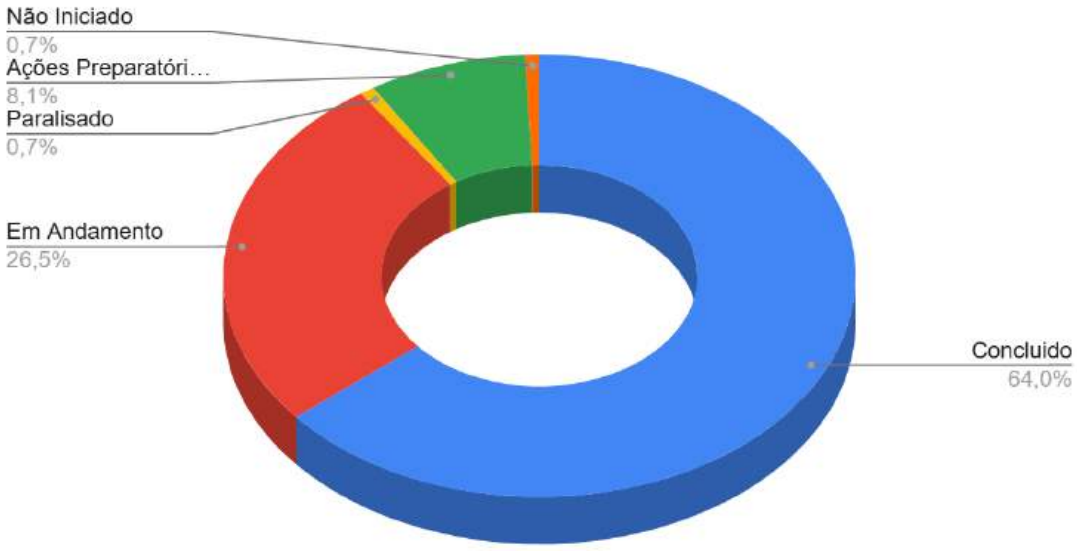
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 67,96% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 87,74% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 60% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 87% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Universidade do Estado do RN

A UERN registrou uma execução física de 98,60 % dos indicadores, onde , 26,5% dos indicadores com status “em andamento”, em 8,10 % dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 0,7% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, 0,7% dos indicadores apresentaram status ‘paralisado”. O Status “ Concluído” apresenta registro em 2024 de 64,00%, conforme visualizado no gráfico que segue.

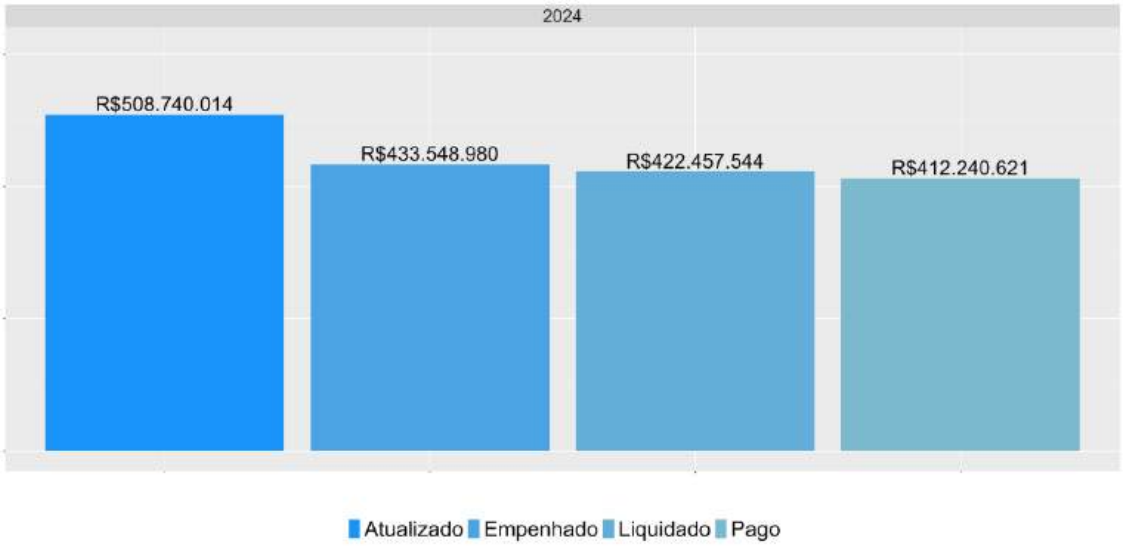
Situação dos indicadores da Fundação Universidade do Estado, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da UERN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 85,22% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 83,04%, e a proporção de pagamentos é de 81,03% no valor previsto atualizado do orçamento da UERN. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da UERN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

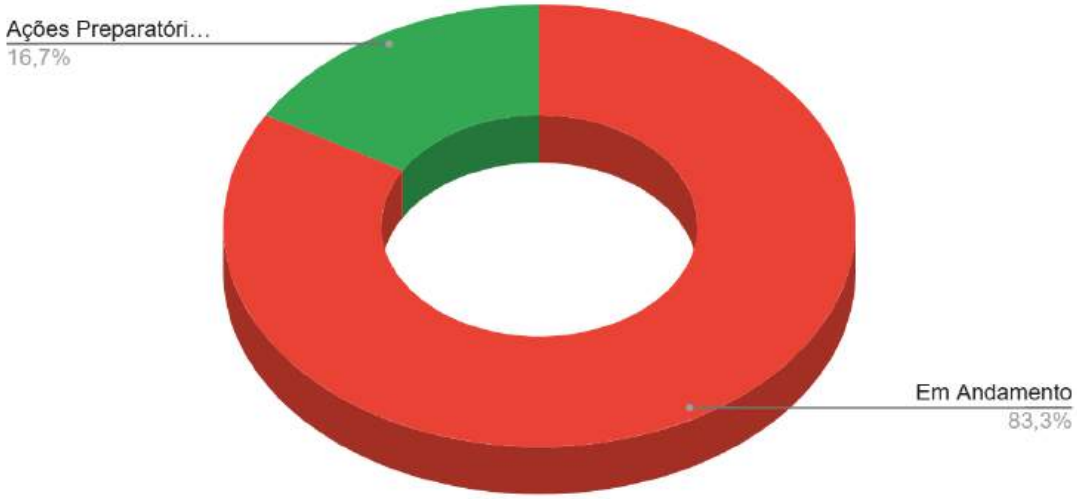
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 97,44% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 97,58% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 85% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 98% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy

O IFESP registrou 83,3% dos indicadores em situação no status em andamento, enquanto 16,7% em ações preparatórias. O órgão ainda está com dificuldades na execução física de alguns indicadores que implicam em reformas e manutenção de acervos. Os indicadores que implicam na situação de andamento são indicadores de formação profissional que apresentam atividades constantes anualmente.

Situação dos indicadores do Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

Na execução orçamentária o IFESP ao comparar a execução do valor empenhado em relação ao atualizado está de 93,02% enquanto a relação dos valores liquidados com os valores empenhados temos que o montante corresponde a 99.79% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 86.06% dos valores que foram liquidados. Já em relação aos valores pagos e atualizados, esse percentual cai para 79,88%.

Execução orçamentária da IFESP, 2024.

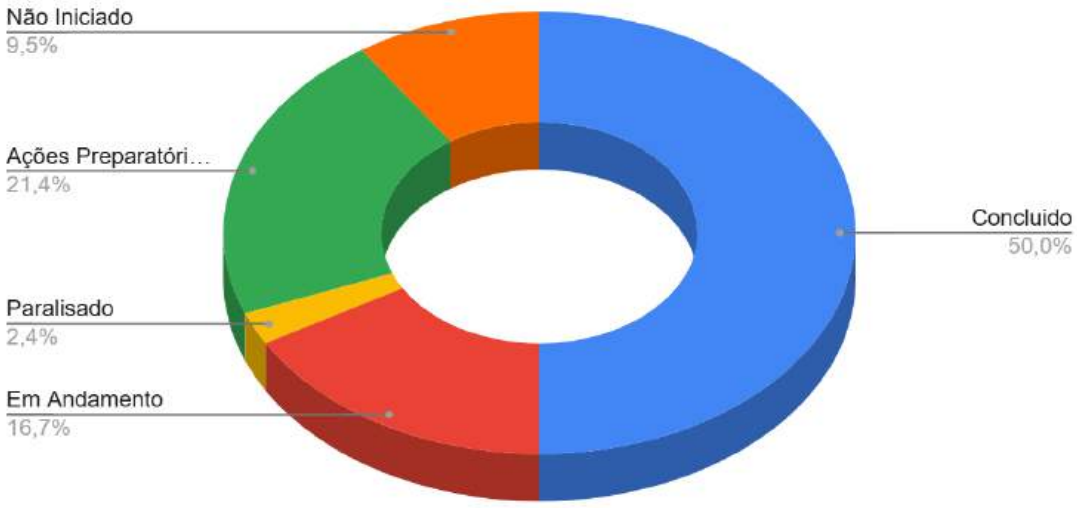
Fonte: SIGEF, 2024.

Com isso, os dados demonstram que o órgão apresentou em certa medida a eficácia nas ações previstas do exercício 2024 devido ao fato de que as execuções físicas são contínuas com relação à formação profissional. Os indicadores que estão em ações preparatórias apresentam as dificuldades do órgão na execução orçamentária.

Secretaria de Planejamento, do Orçamento e Gestão

A SEPLAN registrou uma execução física de 88,1% dos indicadores, onde 50% dos indicadores registraram no final de 2024 o status “concluído”, outros 16,7% dos indicadores registram status “em andamento”, para 21,4% dos indicadores o status foi o de “ações preparatórias”, outros 9,5% dos indicadores registram status “não iniciado” e outros 2,4% dos indicadores apresentaram status “paralisado” no final do ano de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

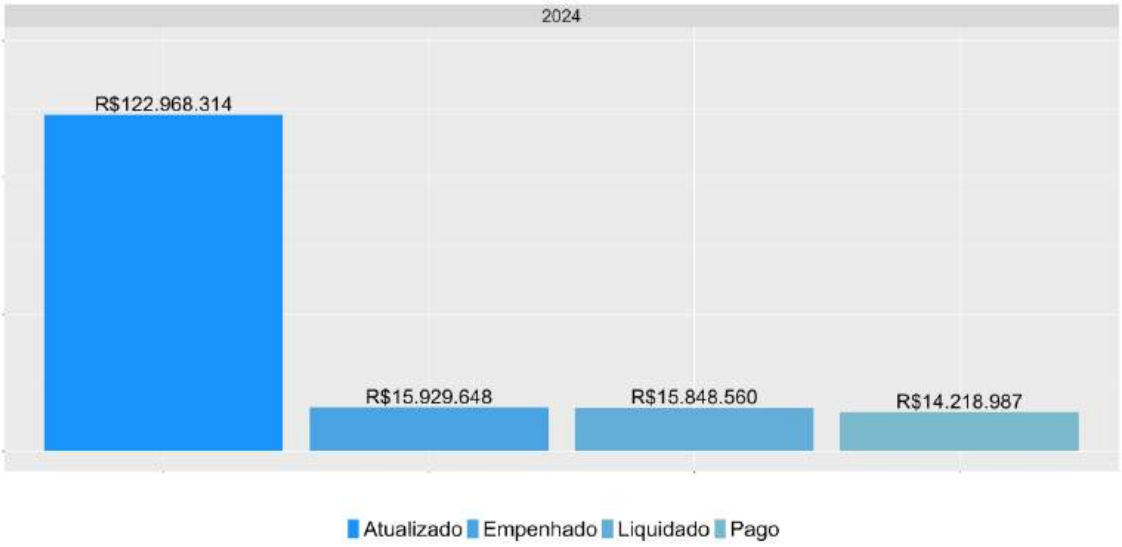
Situação dos indicadores da SEPLAN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do SEPLAN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 12,95% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 12,89%, e a proporção de pagamentos é de 11,56% no valor previsto atualizado do orçamento da SEPLAN. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SEPLAN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

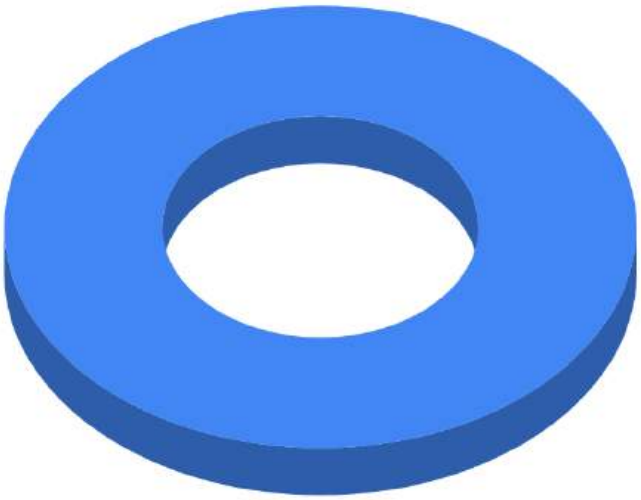
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,49% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 89,72% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 12% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 88% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Agência de Fomento – AGN

A AGN registrou uma execução física de 100% dos indicadores, onde a totalidade dos indicadores registraram status “concluído”, conforme visualizado no gráfico que segue. O que evidencia que o órgão conseguiu realizar todas as entregas previstas para o exercício de 2024. Os detalhes das entregas realizadas pelo órgão estão presentes no respectivo relatório setorial de avaliação.

Situação dos indicadores da Agência de Fomento, 2024.

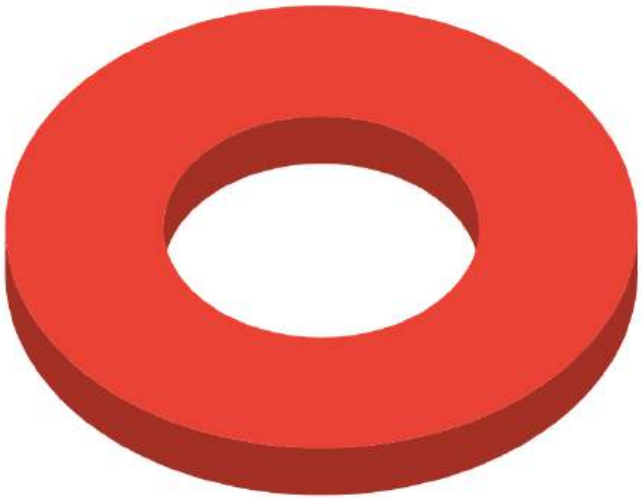


Fonte: SIGEF, 2024.

Empresa Gestora de Ativos do RN

A EMGERN registrou uma execução física de 100% dos indicadores, onde a totalidade dos indicadores registraram status “em andamento”, conforme visualizado no gráfico que segue. O que evidencia que o órgão conseguiu desenvolver atividades em todos os indicadores previstos para o exercício de 2024. Os detalhes das entregas realizadas pelo órgão estão presentes no respectivo relatório setorial de avaliação.

Situação dos indicadores da Empresa Gestora de Ativos do RN, 2024.

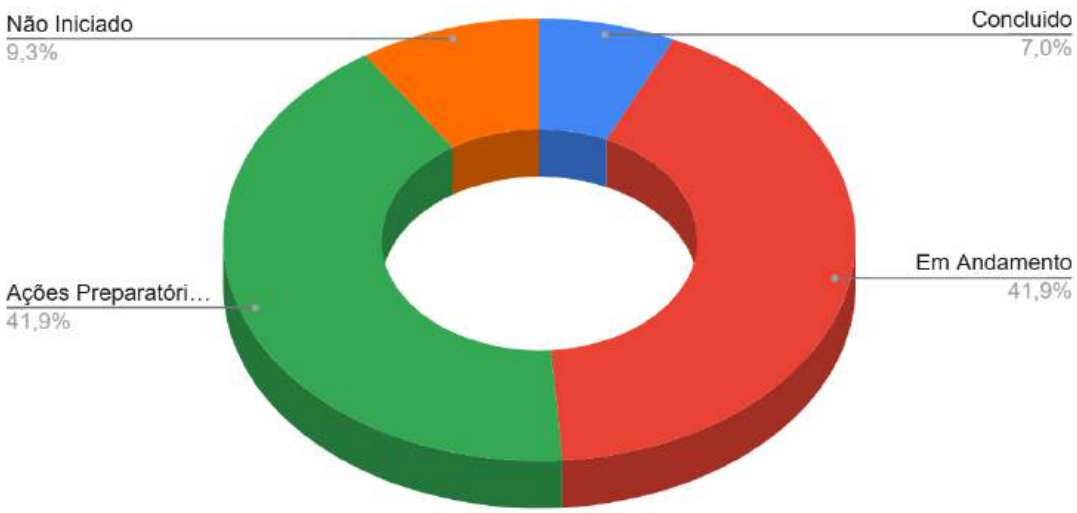


Fonte: SIGEF, 2024.

Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação – SEDEC

A SEDEC apresenta aproximadamente metade (48,9%) dos indicadores em situação concluída (7,0%) e em andamento, somados ao status “em andamento” (41,9%). Isso implica que o órgão ainda apresenta dificuldades de inicializar suas ações no exercício já que 41,9% dos indicadores estão em ações preparatórias e 9,3% ainda não foram iniciadas.

Situação dos indicadores da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

Execução orçamentária da SEDEC, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

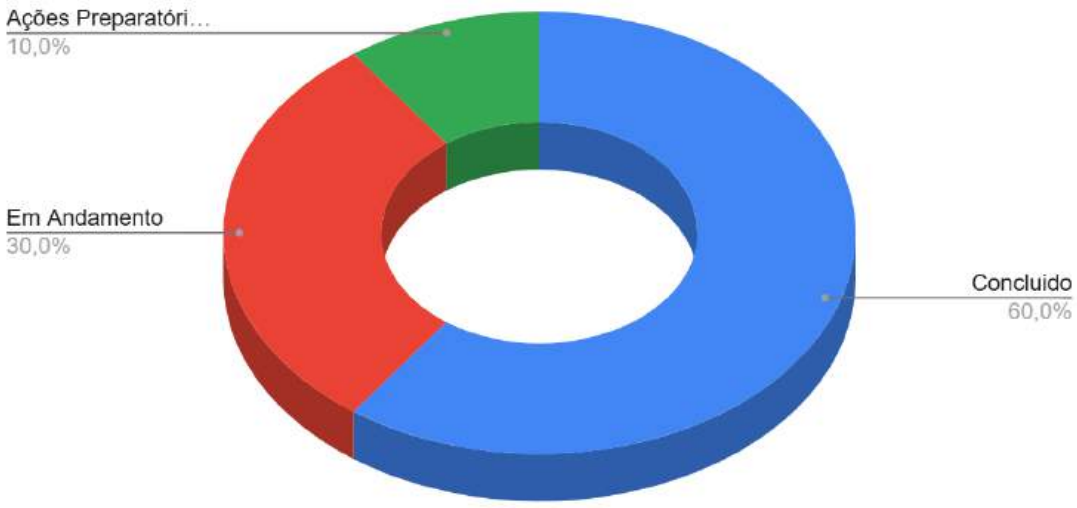
Ao comparar a execução dos valores liquidados com os valores empenhados temos que o montante corresponde a 100,00% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 76.73% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou aproximadamente 80% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 80% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado da Cultura

A SECULT registrou uma execução física de 100,00% dos indicadores, onde, 30,00% dos indicadores com status “em andamento”, em 10,00% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 60,00 % dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “concluído”, as demais situações dos indicadores não apresentam registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

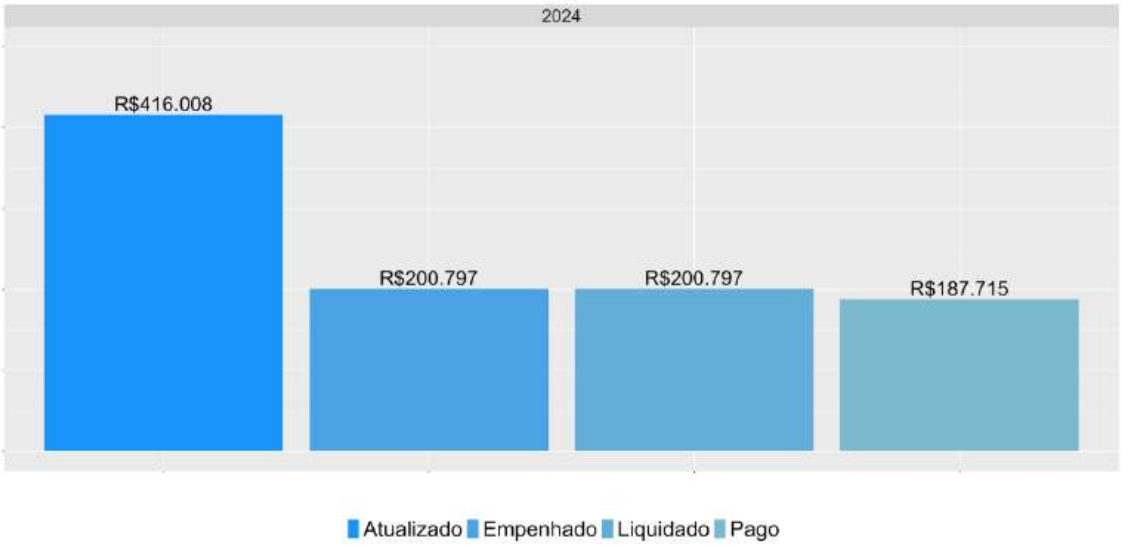
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado da Cultura, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SECULT no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 48,27% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 48,27%, e a proporção de pagamentos é de 45,12% no valor previsto atualizado do orçamento da SECULT. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SECULT, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

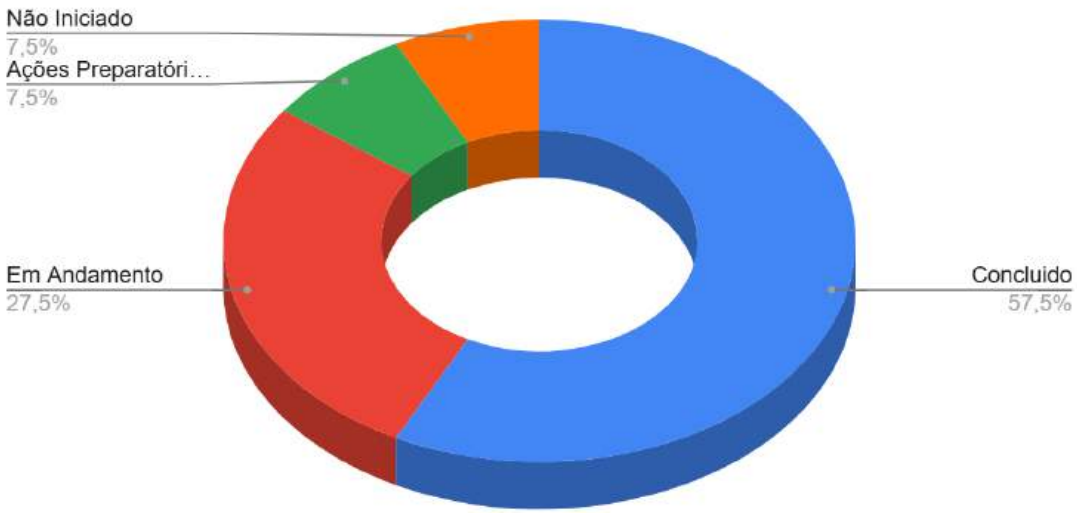
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100,00% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 93,49% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 48% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Assembleia Legislativa

A Assembleia Legislativa registrou uma execução física de 92,50 % dos indicadores, onde, 27,5% dos indicadores com status “em andamento”, em 7,5 % dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 57,5 % dos indicadores com o status “Concluído”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

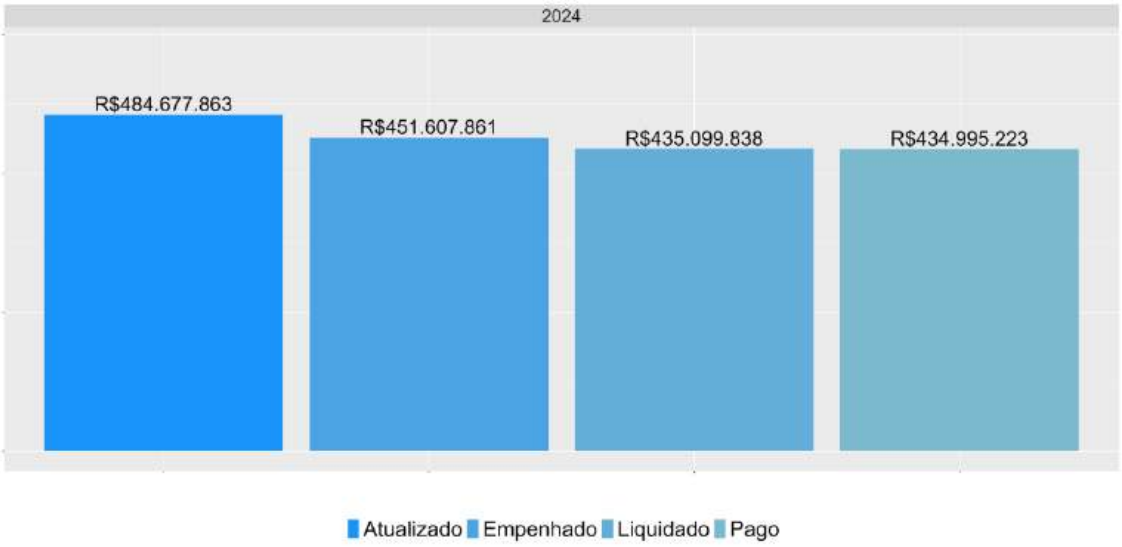
Situação dos indicadores da Assembleia Legislativa, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da Assembleia Legislativa no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 93,18% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 89,77%, e a proporção de pagamentos é de 89,75% no valor previsto atualizado do orçamento da Assembleia Legislativa. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da Assembleia Legislativa, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

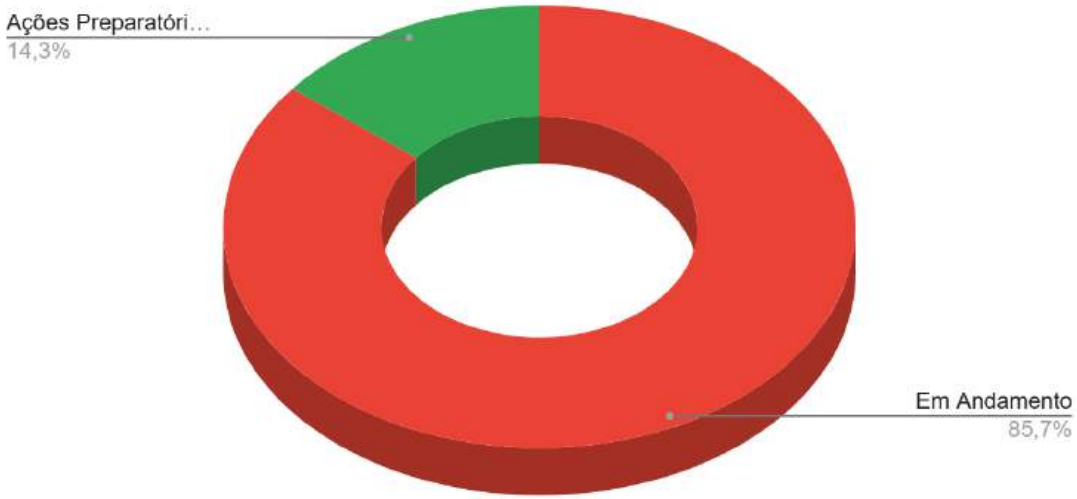
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 96,34% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 99,98% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 93% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 92% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado do Rio Grande do Norte

A ARSEP registrou uma execução física de 100,00% dos indicadores, onde, 85,7% dos indicadores com status “em andamento” onde 14,3% dos indicadores com status “ações preparatória”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

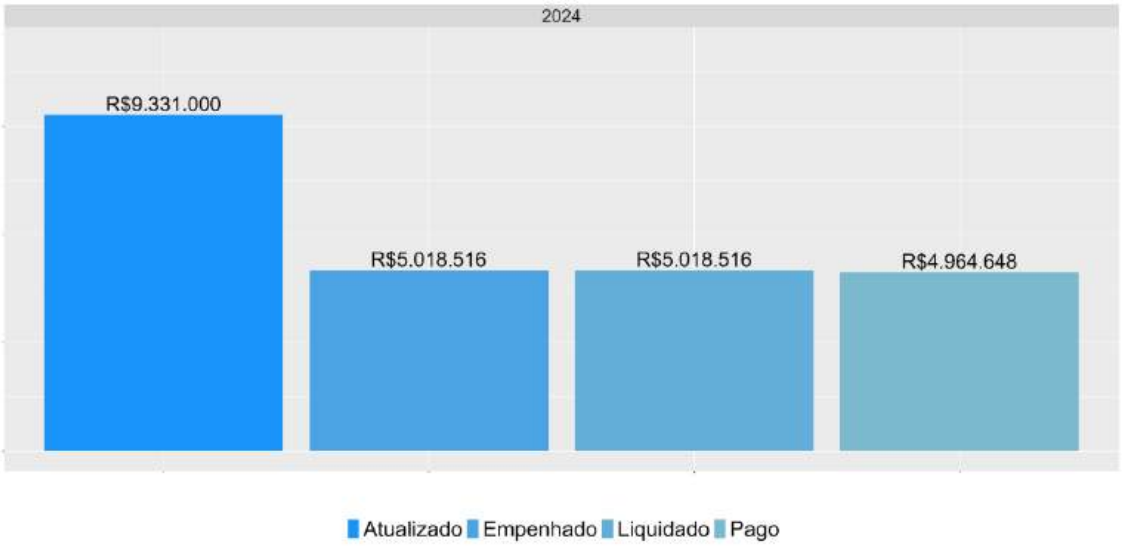
Situação dos indicadores da Agência Reguladora de Serviços Públicos do RN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da ARSEP no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 53,78% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 53,78%, e a proporção de pagamentos é de 53,21% no valor previsto atualizado do orçamento da ARSEP. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da ARSEP, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

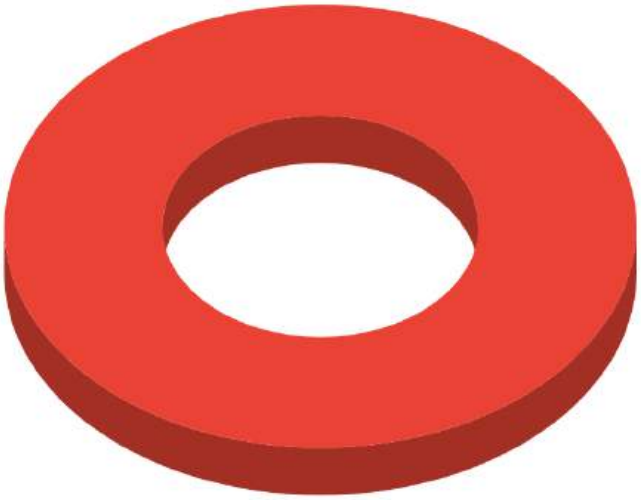
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 91,13% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 65,01% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 53% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte

A CAERN apresenta 100% de seus indicadores em situação em andamento. Essa situação ocorre justamente pelo fato da sua prestação de serviço público ser parte de um trabalho contínuo e também demonstra a eficácia do órgão na aplicação de sua execução física.

Situação dos indicadores da Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte, 2024.

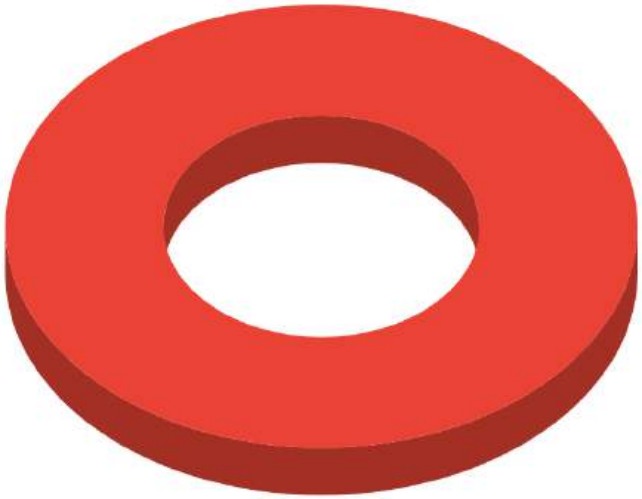


Fonte: SIGEF, 2024.

Corpo de Bombeiros Militar do Rio Grande do Norte

A CBM registrou uma execução física de 100,00% dos indicadores, onde, com status “em andamento”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

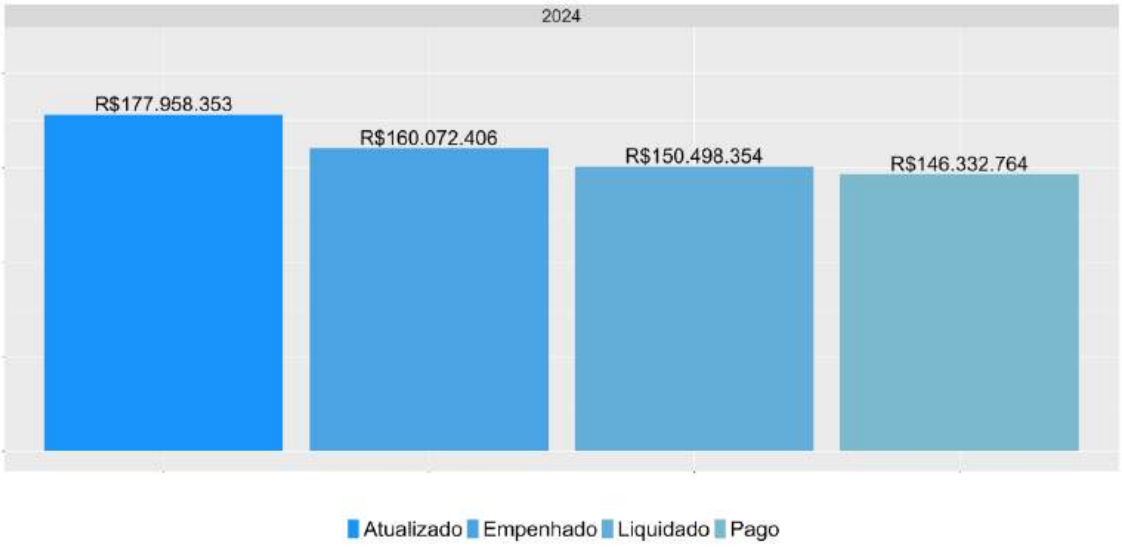
Situação dos indicadores dos Bombeiros Militar do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da CBM no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 89,95% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 84,57%, e a proporção de pagamentos é de 82,23% no valor previsto atualizado do orçamento da CBM. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária do CBM, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

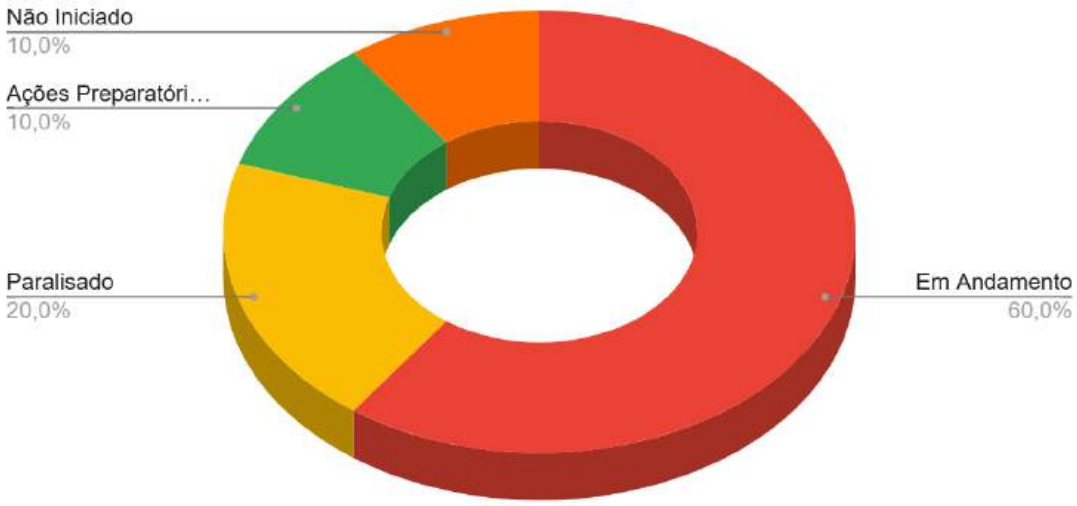
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 94,02% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 97,23% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 89% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano

A CEHAB registrou uma execução física de 70,0% dos indicadores, onde, 60,0% dos indicadores com status “em andamento”, em 10,0% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 10,0% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, 20,00% dos indicadores apresentaram status ‘paralisado”. O Status “Concluído” não apresenta registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

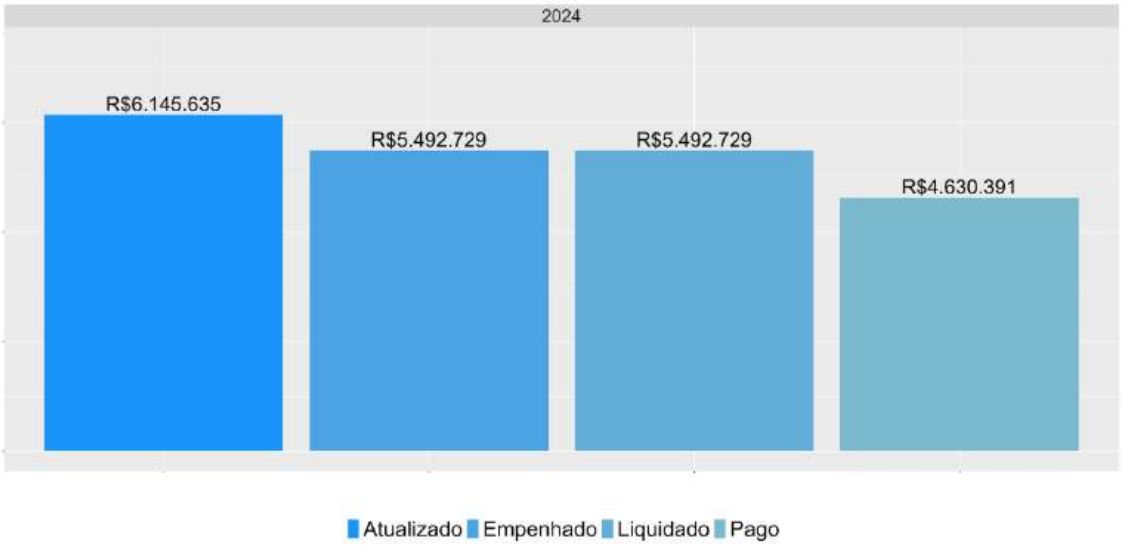
Situação dos indicadores da Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da CEHAB no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 85,71% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 83,16%, e a proporção de pagamentos é de 72,98% no valor previsto atualizado do orçamento da CEHAB. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da CEHAB, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

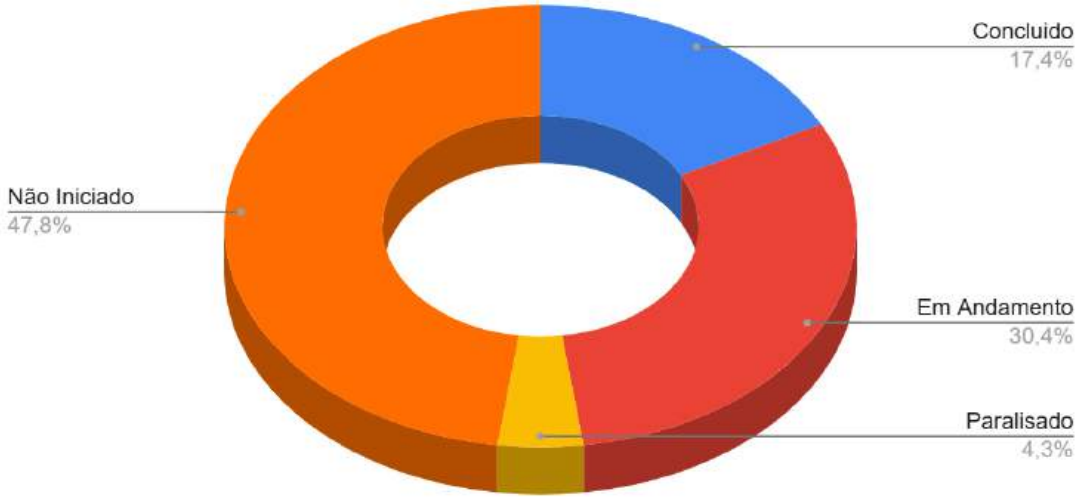
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 97,03% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 87,76% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 85% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 70% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Departamento de Estradas de Rodagem do Rio Grande do Norte

A DER registrou uma execução física de 47,8% dos indicadores, onde 30,40% dos indicadores com status “em andamento”, em 4,3% dos indicadores o status de “paralisado”, 47,8% ‘‘não iniciado’’ e ao final do ano de 2024 outros 17,40% dos indicadores regi com o status “concluído’’, conforme visualizado no gráfico que segue.

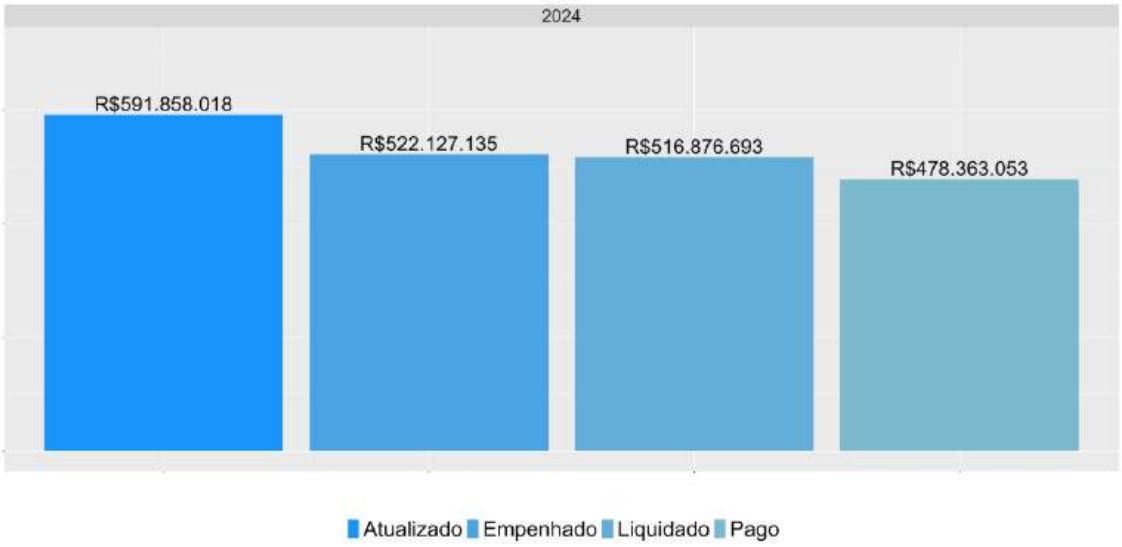
Situação dos indicadores do Departamento de Estradas de Rodagem do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da DER no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 88,22% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 87,33%, e a proporção de pagamentos é de 80,82% no valor previsto atualizado do orçamento da DER. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da DER, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

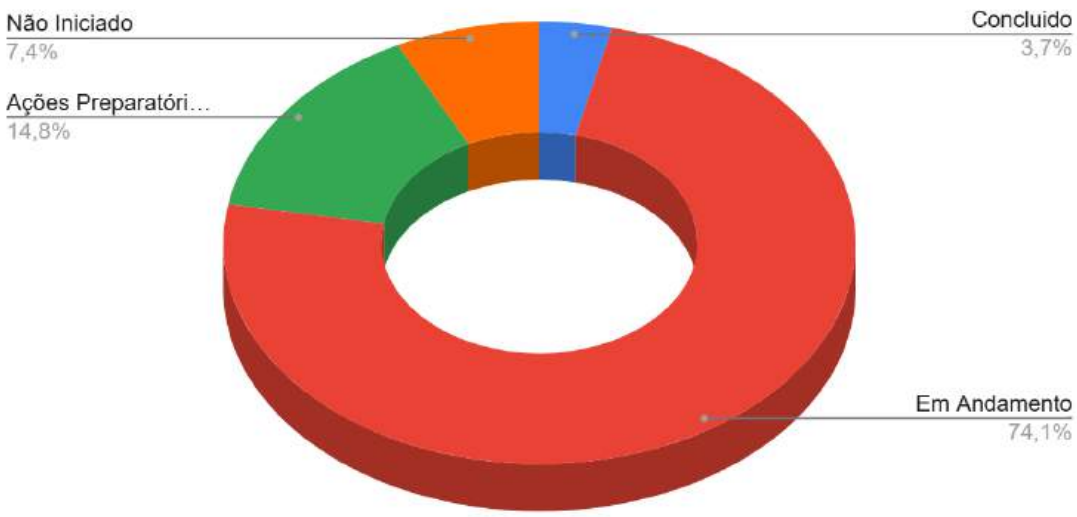
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 98,99% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 92,55% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 88% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 43% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Departamento Estadual de Trânsito do Rio Grande do Norte

O DETRAN apresenta mais da metade (78,8%) dos indicadores em situação concluída (3,7%) e em andamento (74,1%). O órgão contém 14,8% dos indicadores em situação em ações preparatórias e 7,4% dos indicadores em situação não iniciada.

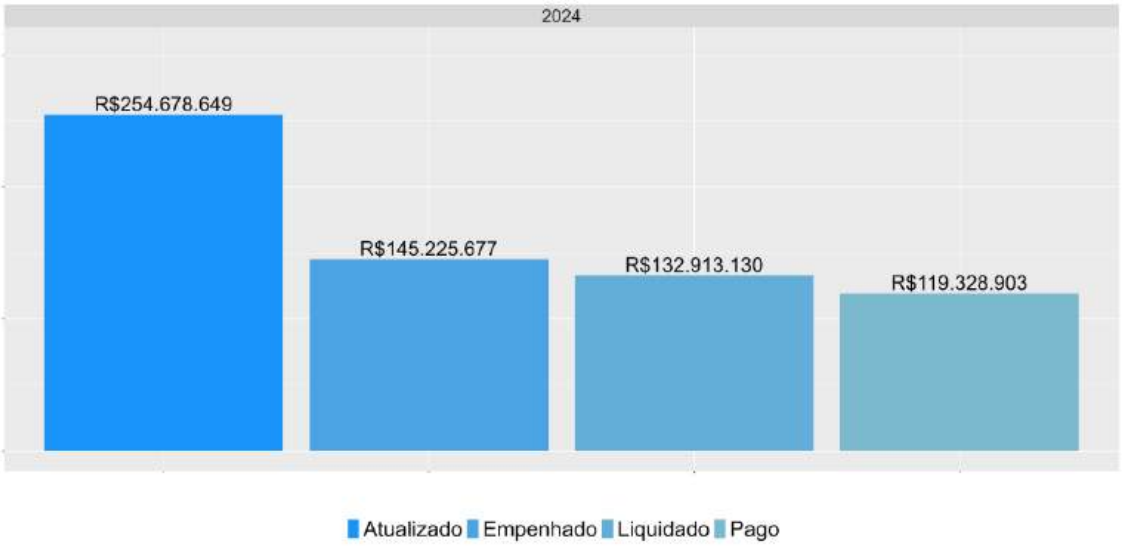
Situação dos indicadores do Departamento Estadual de Trânsito do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

Ao comparar a execução do valor empenhado em relação ao atualizado está de 57,02% enquanto a relação dos valores liquidados com os valores empenhados temos que o montante corresponde a 91,52% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 89,78% dos valores que foram liquidados. Já em relação aos valores pagos e atualizados, esse percentual cai para 46,85%.

Execução orçamentária da DETRAN, 2024.



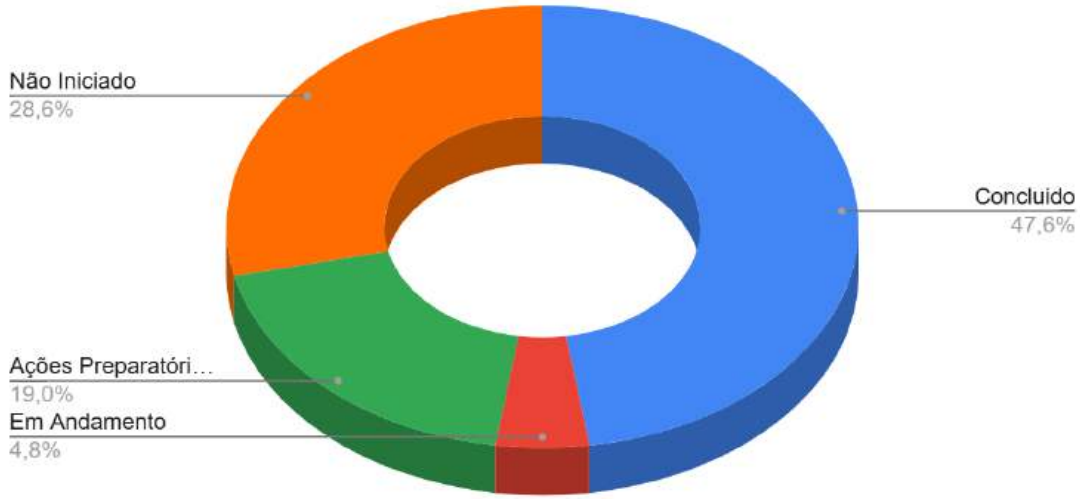
Fonte: SIGEF, 2024.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um médio desempenho na execução orçamentária, onde realizou 46,85% do previsto, abaixo de 50%. Na execução física os percentuais ficaram na casa dos 92,6% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Defensoria Pública Geral do Estado

A DPGE registrou uma execução física de 71,40 % dos indicadores, onde, 4,8% dos indicadores com status “em andamento”, em 19,0 % dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 28,6 % dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, 7,6% dos indicadores apresentaram status ‘Concluído”., conforme visualizado no gráfico que segue.

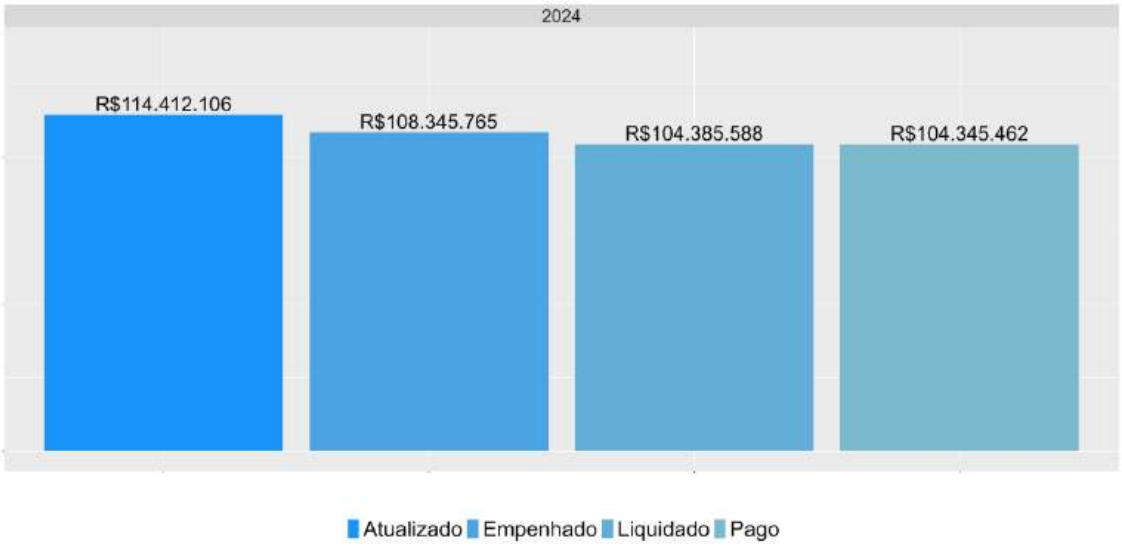
Situação dos indicadores da Defensoria Pública Geral do Estado, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da DPGE no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 94,70% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 91,24%, e a proporção de pagamentos é de 91,20% no valor previsto atualizado do orçamento da DPGE. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da DPGE, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

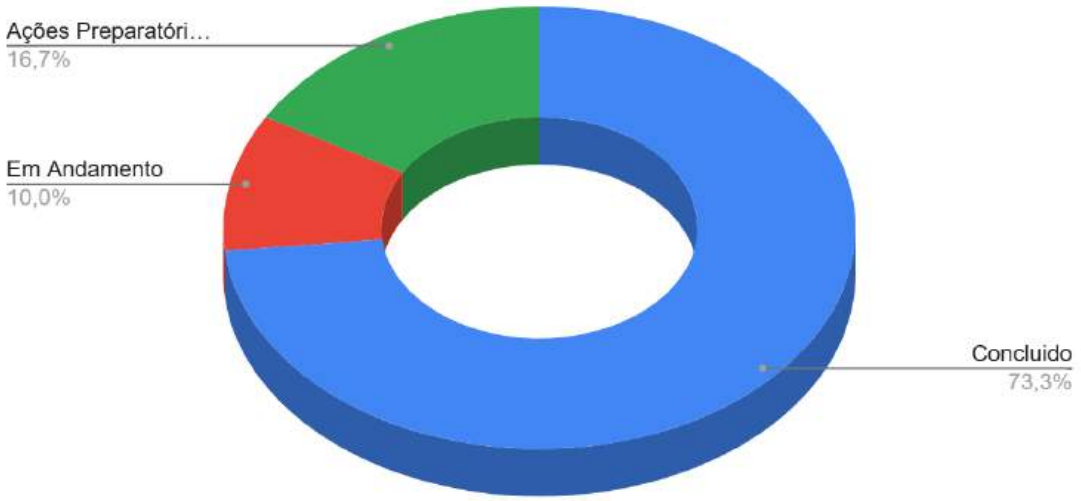
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 96,34% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 99,96% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 94% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 70% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural do Rio Grande do Norte

A EMATER apresenta aproximadamente 90% de seus indicadores em andamento e concluídos (83,3%) demonstrando que a sua execução física e orçamentária possui eficácia. C dos indicadores em situação concluída (7,0%) e em andamento, somados ao status “em andamento” (41,9%). Isso implica que o órgão ainda apresenta dificuldades de inicializar suas ações no exercício já que 41,9% dos indicadores estão em ações preparatórias e 9,3% ainda não foram iniciadas.

Situação dos indicadores do Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

Com o percentual zerado de indicadores em situação paralisada e não iniciada, os indicadores com ações preparatórias são de 16,7%, o que mostra que o órgão está conseguindo desempenhar com eficácia sua execução física em consonância com a execução orçamentária.

Execução orçamentária da EMATER, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

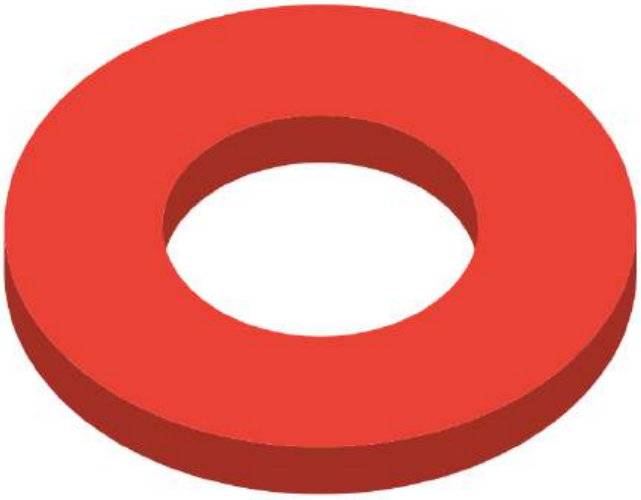
Ao comparar a execução do valor empenhado em relação ao atualizado está de 86,05% enquanto a relação dos valores liquidados com os valores empenhados temos que o montante corresponde a 98.52% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 98,81% dos valores que foram liquidados. Já em relação aos valores pagos e atualizados, esse percentual cai para 77,84%.

Com isso, os dados demonstram que o órgão apresentou eficiência e eficácia nas ações previstas do exercício 2024 devido ao fator de que as execuções físicas dependem das ações orçamentárias para que indicadores sejam devidamente executados, o que é comprovado o percentual significativo da EMATER apresentar zero percentual de indicadores com situação não iniciada e paralisadas.

Empresa Potiguar de Promoção Turística

A EMPROTUR registrou uma execução física de 100,00% do indicador com status “em andamento”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

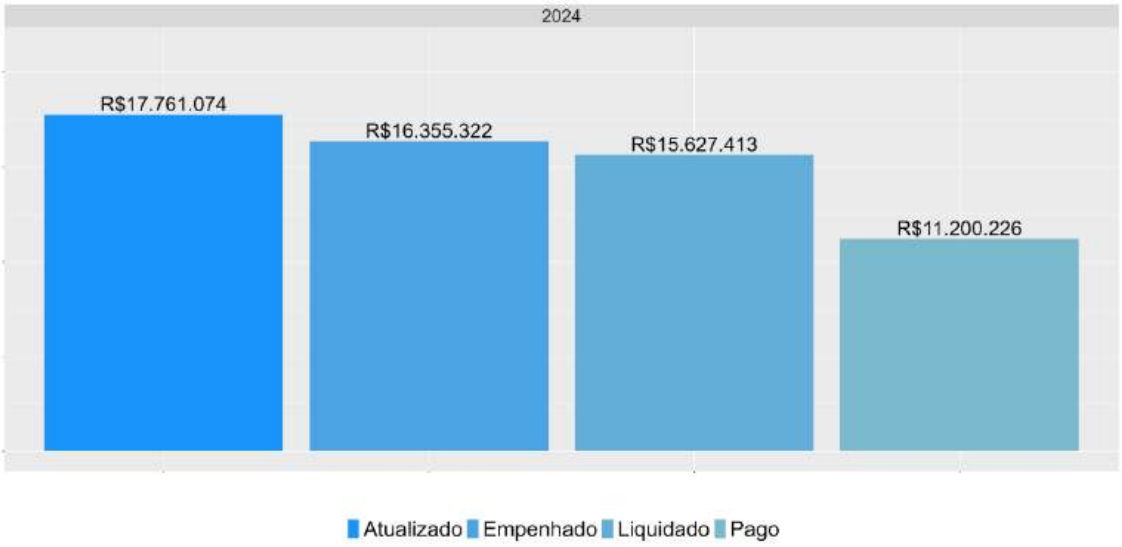
Situação dos indicadores da Empresa Potiguar de Promoção Turística, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da EMPROTUR no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 92,09% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 87,99%, e a proporção de pagamentos é de 63,06% no valor previsto atualizado do orçamento da EMPROTUR. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da EMPROTUR, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

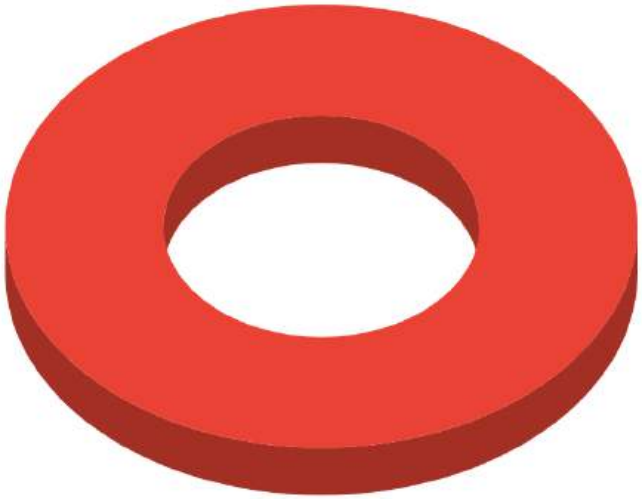
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 95,55% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 71,67 % dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 92% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Norte

A FAPERN registrou uma execução física de 100,00% do indicador com status “em andamento”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro ao final de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

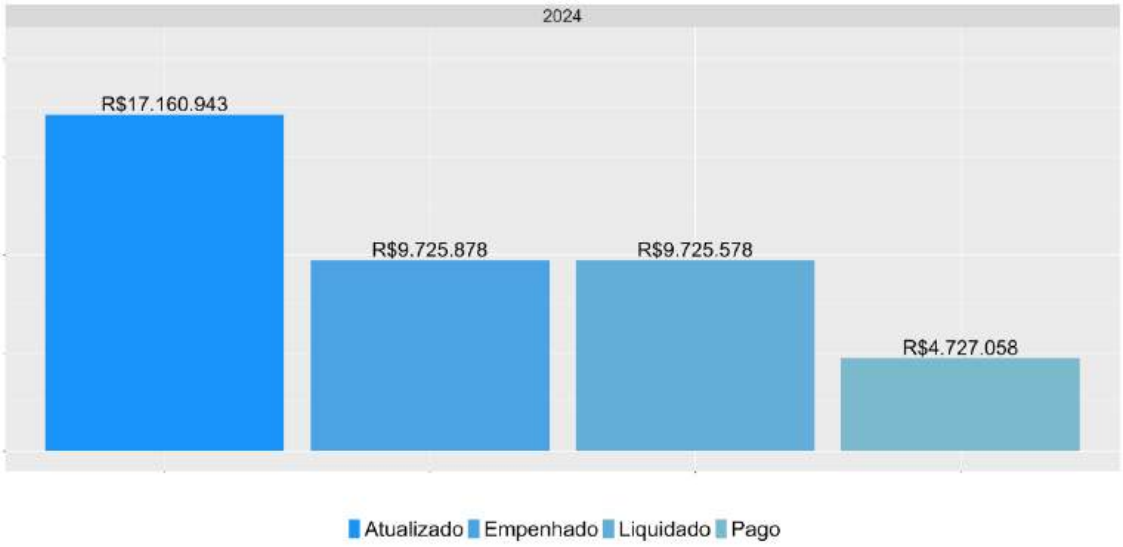
Situação dos indicadores da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da FAPERN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 56,67% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 56,67%, e a proporção de pagamentos é de 27,55% no valor previsto atualizado do orçamento da FAPERN. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da FAPERN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

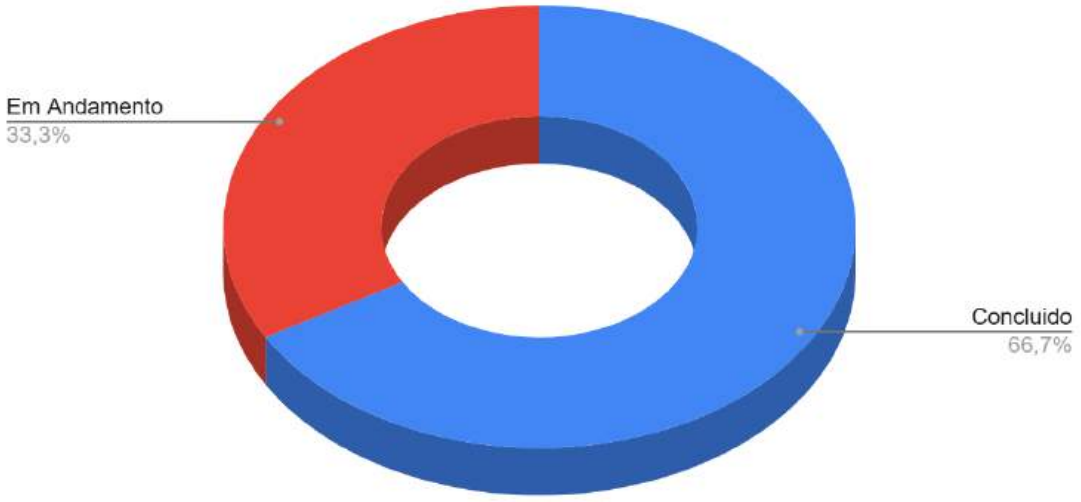
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 48,60% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou 56% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram na casa dos 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Fundação Djalma Marinho

A FDM registrou uma execução física de 100,00% dos indicadores, onde, 33,3% dos indicadores com status “em andamento”, outros 66,7% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “concluído”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores da Fundação Djalma Marinho, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da FDM no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 87,59% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 81,13%, e a proporção de pagamentos é de 81,13% no valor previsto atualizado do orçamento da FDM. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da FDM, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

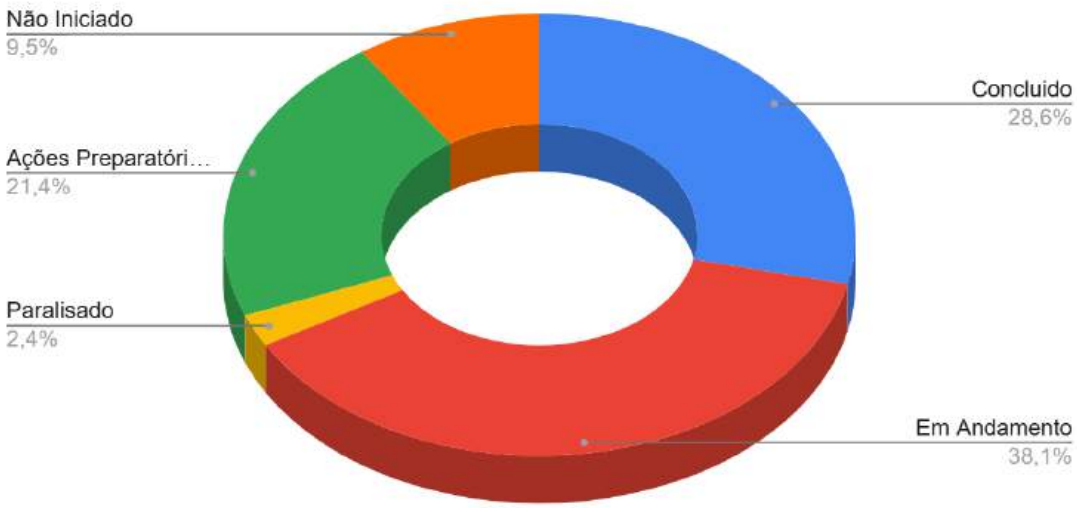
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 92,62% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 100,00% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 87% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Fundação de Atendimento Socioeducativo

A FUNDASE registrou uma execução física de 88,1% dos indicadores, onde 38,1% dos indicadores com status “em andamento”, outros 28,6 % dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “concluído”, 21,4% dos indicadores registram o status “ações preparatórias”, outros 9,5% apresentaram o status “não iniciado” e, 2,4% registram o status “paralisado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

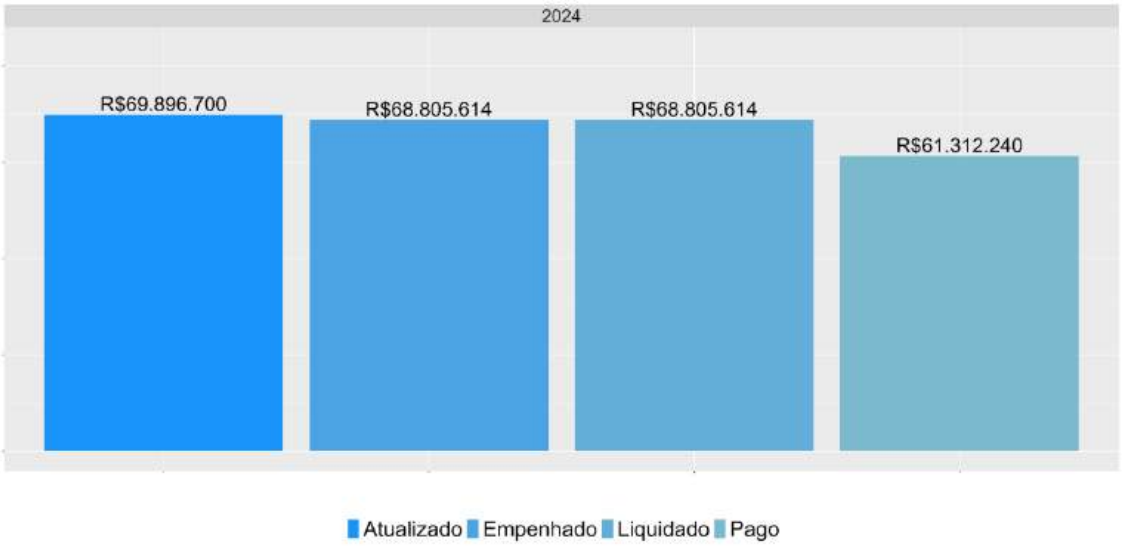
Situação dos indicadores da Fundação de Atendimento Socioeducativo, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da FUNDASE no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 98,44% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 98,44%, e a proporção de pagamentos é de 87,72% no valor previsto atualizado do orçamento da FUNDASE. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da FUNDASE, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

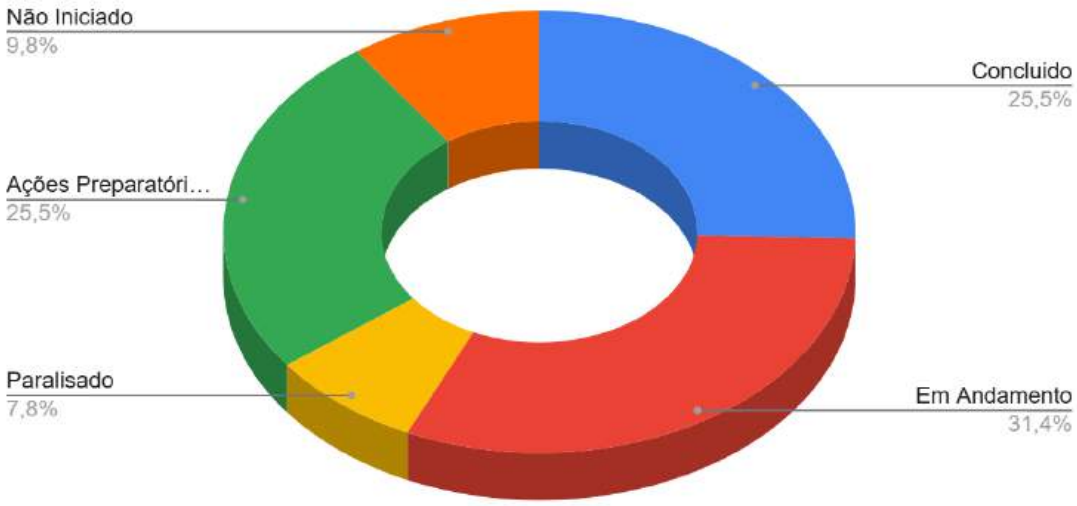
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 89,11% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 98% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 88% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte

O IDEMA registrou uma execução física de 82,40% dos indicadores, onde, 31,40% dos indicadores com status “em andamento”, em 25,5% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 9,8% dos indicadores com o status “não iniciado”, 25,5% dos indicadores apresentaram status ‘concluído”. O Status “paralisado” apresenta registro em 2024 de 7,8%, conforme visualizado no gráfico que segue.

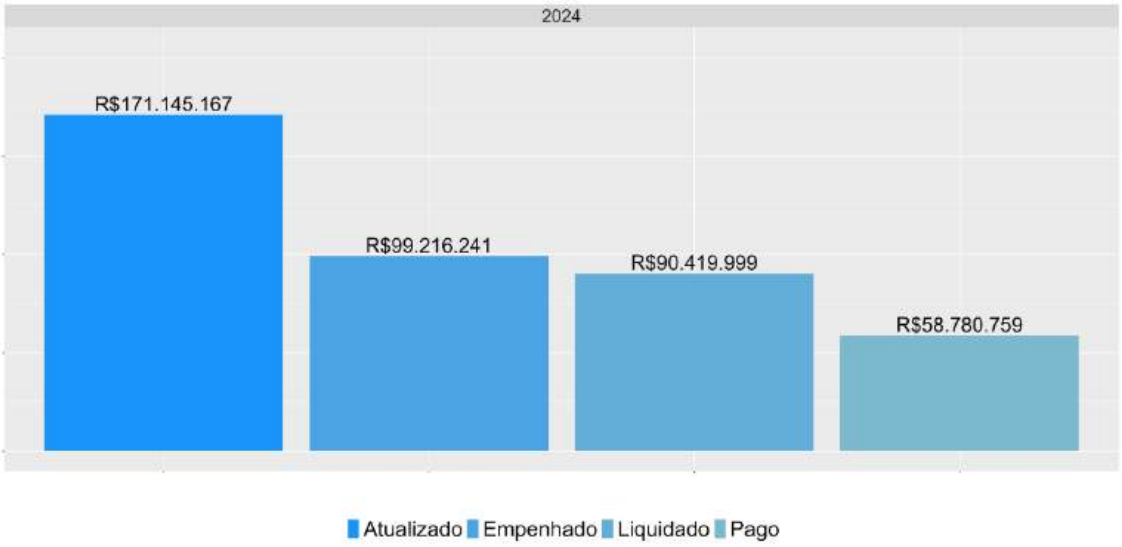
Situação dos indicadores do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do IDEMA no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 57,97% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 52,83%, e a proporção de pagamentos é de 34,35% no valor previsto atualizado do orçamento da IDEMA. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da IDEMA, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

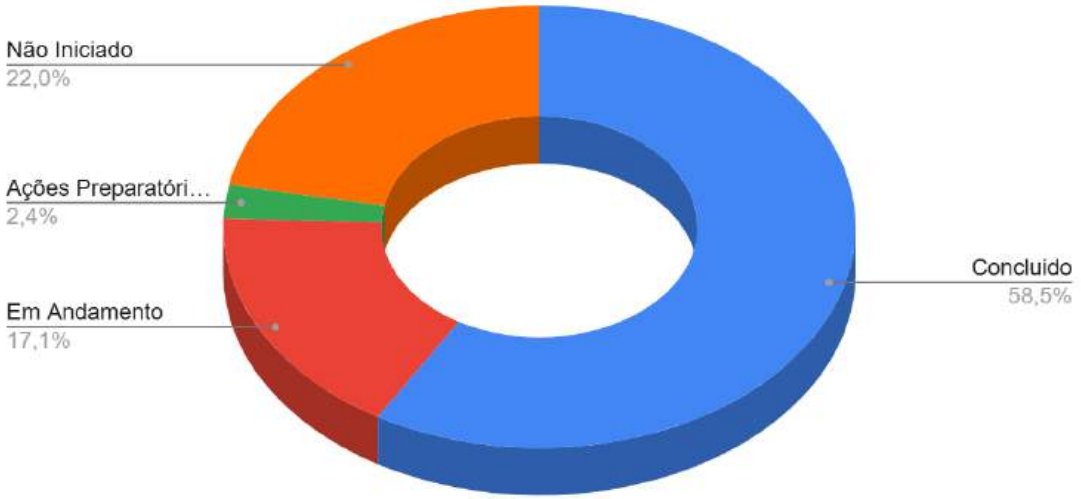
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 91,13% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 65,01% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 57% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 82% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Instituto de Gestão das Águas do Rio Grande do Norte

O IGARN registrou uma execução física de 78% dos indicadores, onde 17,1% dos indicadores com status “em andamento”, outros 58,5 % dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “concluído”, 2,4% dos indicadores registram o status “ações preparatórias”, outros 22% apresentaram o status “não iniciado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

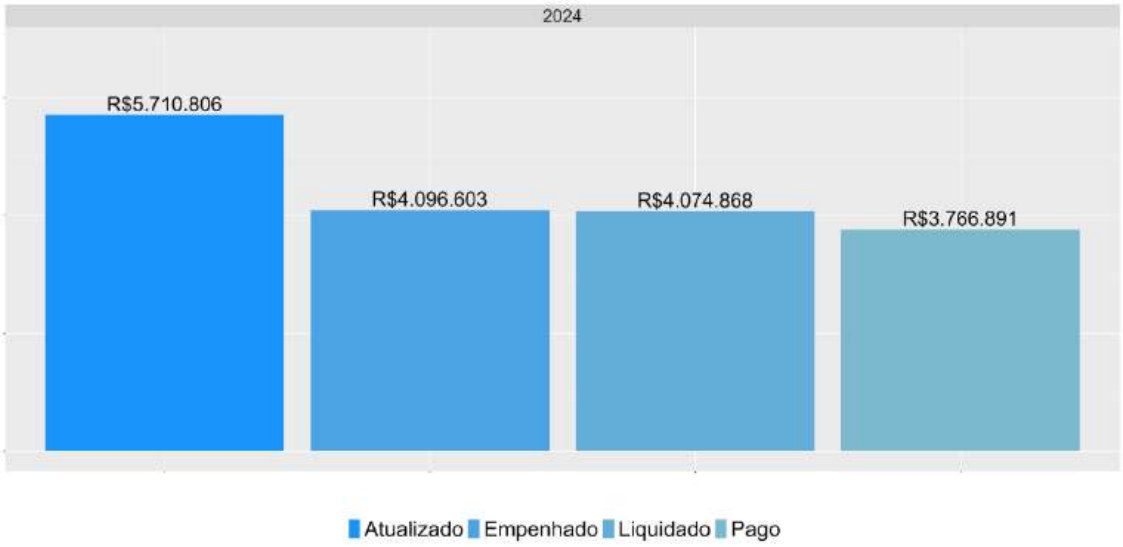
Situação dos indicadores do Instituto de Gestão das Águas do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da IGARN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 71,73% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 71,35%, e a proporção de pagamentos é de 65,96% no valor previsto atualizado do orçamento da IGARN. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da IGARN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

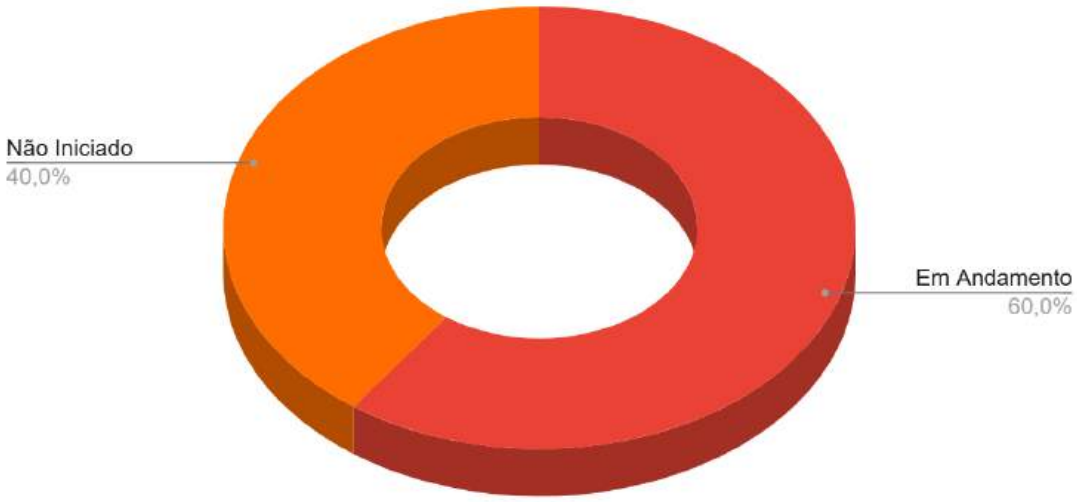
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,47% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 92,44% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 78% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 71% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Instituto de Pesos e Medidas do Rio Grande do Norte

O IPEM registrou uma execução física de 60,0% dos indicadores, onde 60,0% dos indicadores com status “em andamento”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

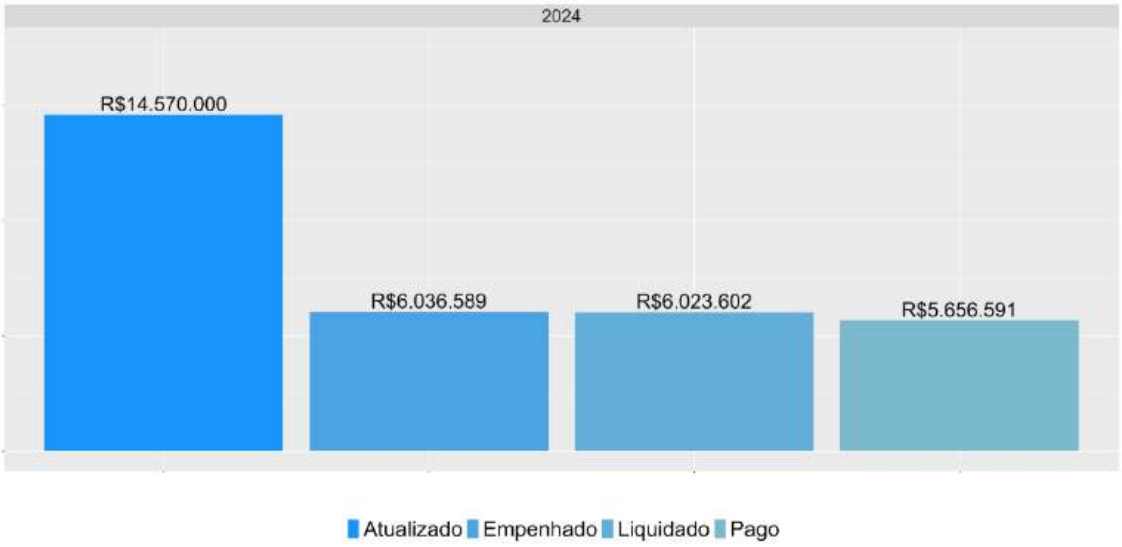
Situação dos indicadores do Instituto de Pesos e Medidas do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do IPEM no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 41,43% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 41,34%, e a proporção de pagamentos é de 38,82% no valor previsto atualizado do orçamento do IPEM. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da IPEM, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

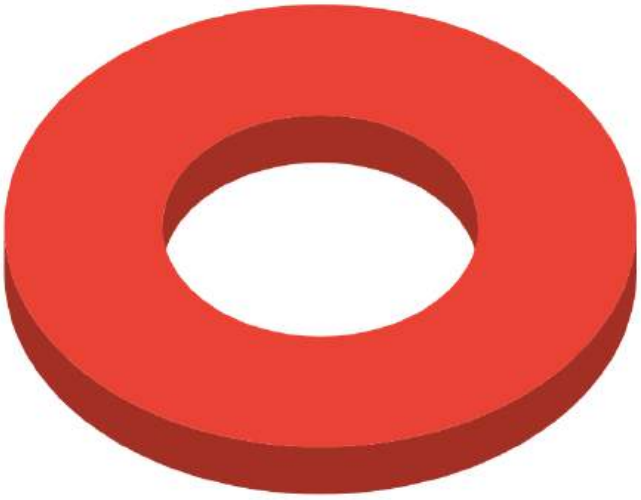
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,78% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 93,91% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 41% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 60% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Instituto Técnico-Científico de Perícia do Rio Grande do Norte

O ITEP registrou uma execução física de 100,00% dos indicadores com status “em andamento”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores do Instituto Técnico-Científico de Perícia do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do ITEP no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 99,65 % dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 99,65%, e a proporção de pagamentos é de 93,48% no valor previsto atualizado do orçamento do ITEP. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da ITEP, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

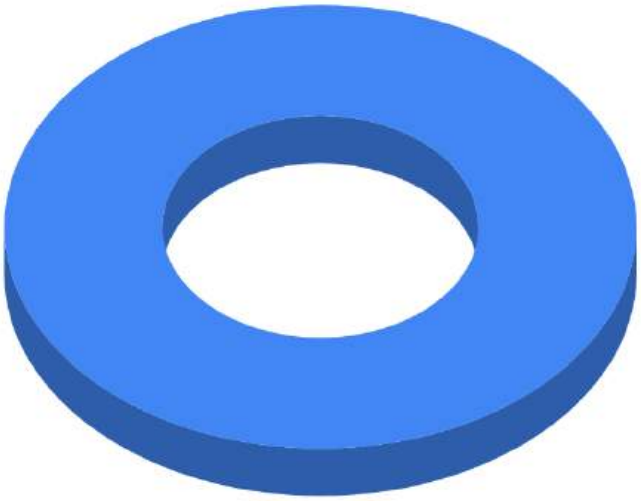
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100,00% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 93,80% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 99% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram em 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Junta Comercial do Estado do Rio Grande do Norte

A JUCERN situação 100% concluída as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

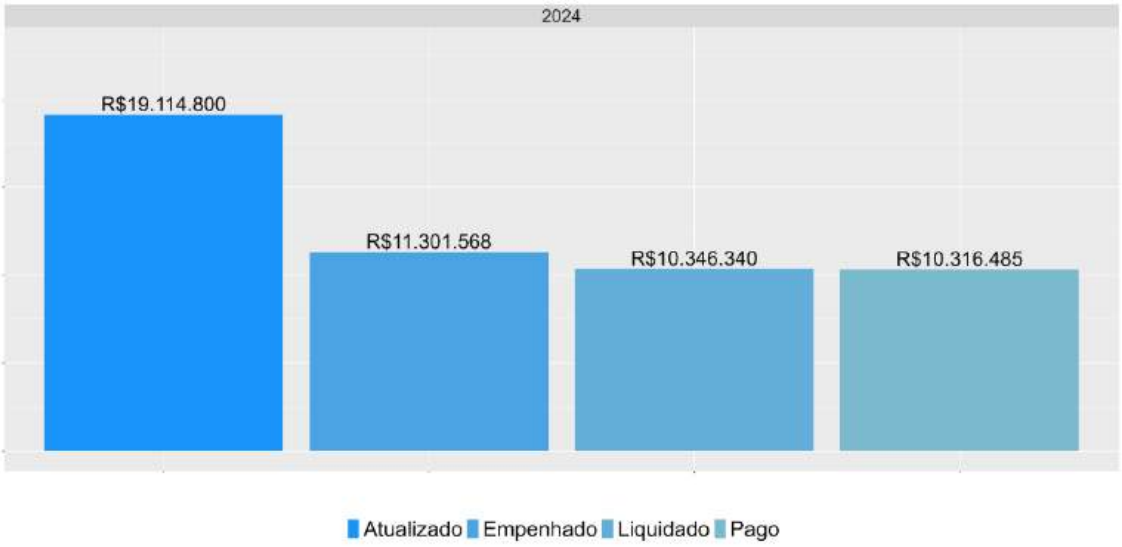
Situação dos indicadores da Junta Comercial do Estado do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da JUCERN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 59,12% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 54,13%, e a proporção de pagamentos é de 53,97% no valor previsto atualizado do orçamento da JUCERN O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da JUCERN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

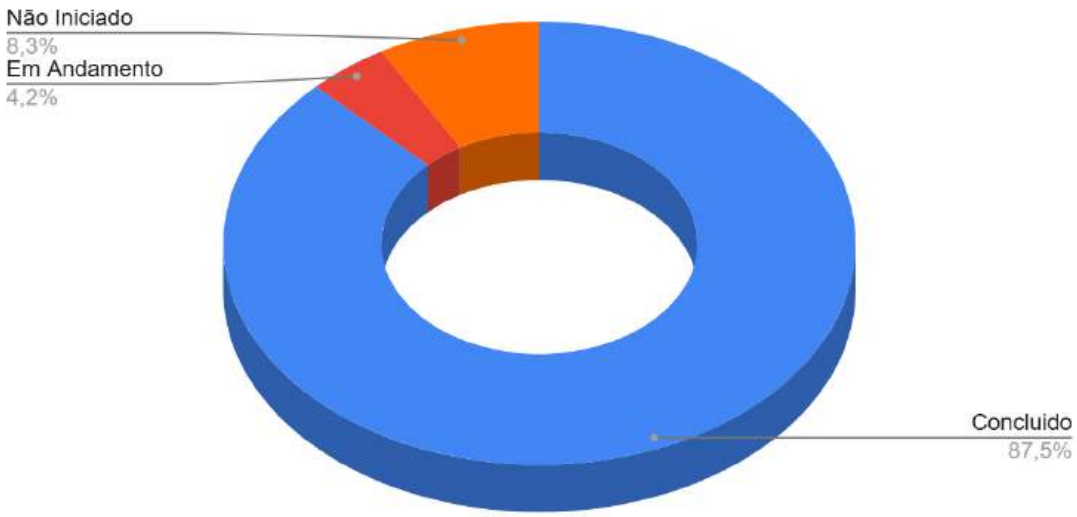
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 91,55% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 99,71% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 59% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram em 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Polícia Civil do Rio Grande do Norte

A PCRN registrou uma execução física de 91,70% dos indicadores, onde 87,50% possuem status “concluído”, 4,2% dos indicadores com status “em andamento”, foi registrado ao final do ano de 2024, outros 8,3% com o status “não iniciado”, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores da Polícia Civil do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da PCRN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 97,40% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 97,40%, e a proporção de pagamentos é de 92,03% no valor previsto atualizado do orçamento da PCRN O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da PCRN, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

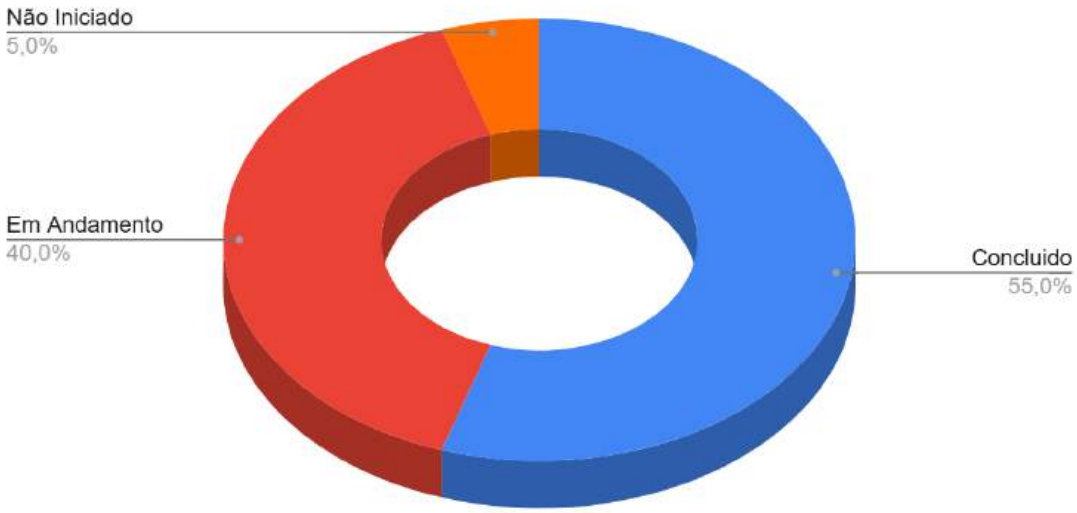
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 100,00% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 94,49% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 97% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 91% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Procuradoria-Geral de Justiça do Rio Grande do Norte

A PGJ registrou uma execução física de 95,00 % dos indicadores, onde, 40,00 % dos indicadores com status “em andamento”, em 55,00% dos indicadores o status de “concluídos” finalizando com o status de 5,00% ‘‘não iniciado” demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

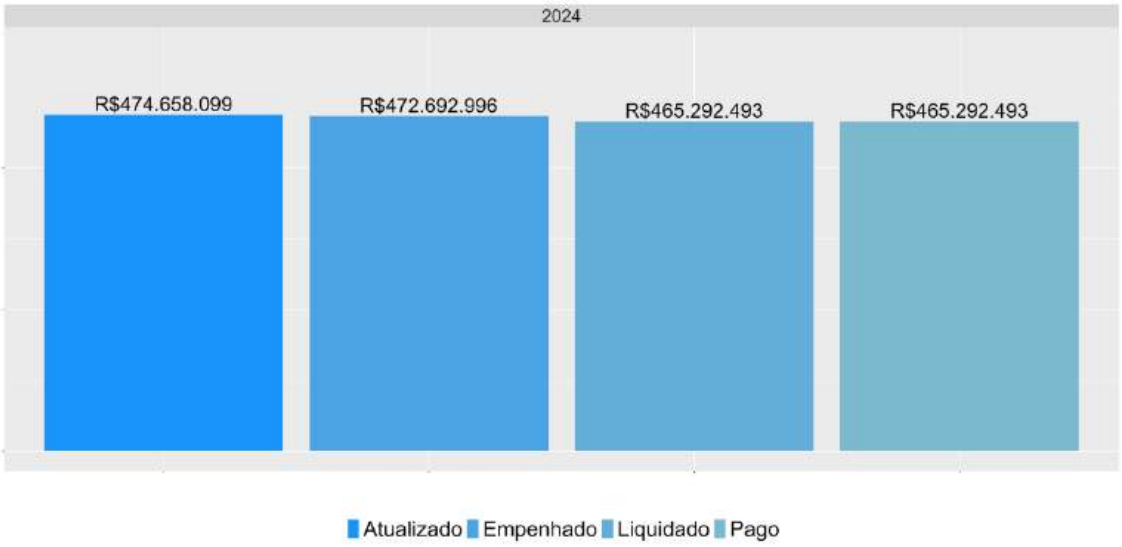
Situação dos indicadores da Procuradoria-Geral de Justiça do Rio Grande do Norte, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da PGJ no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 99,59% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 98,03%, e a proporção de pagamentos é de 98,03% no valor previsto atualizado do orçamento da PGJ. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da PGJ, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

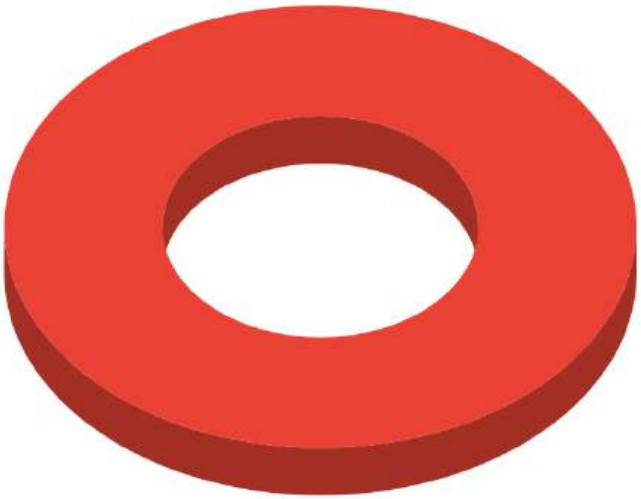
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 98,43% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 100,00% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 99% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 95% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Companhia Potiguar de Gás

A POTIGÁS registrou uma execução física de 100% dos indicadores, onde a totalidade dos indicadores registraram status “em andamento”, conforme visualizado no gráfico que segue. O que evidencia que o órgão conseguiu desenvolver atividades em todos os indicadores previstos para o exercício de 2024. Os detalhes das entregas realizadas pelo órgão estão presentes no respectivo relatório setorial de avaliação.

Situação dos indicadores da Companhia Potiguar de Gás, 2024.

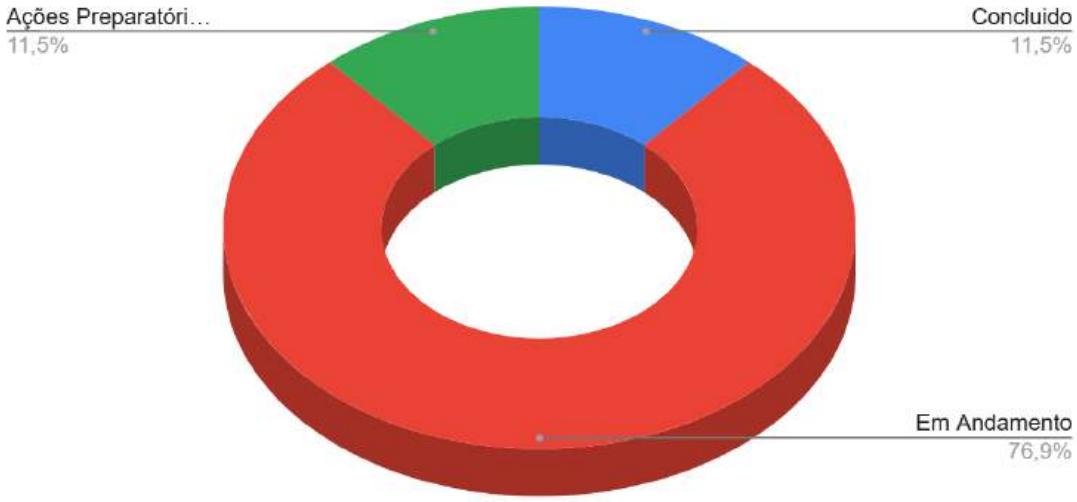


Fonte: SIGEF, 2024.

Secretaria de Estado de Administração Penitenciária

A SEAP registrou uma execução física de 100% dos indicadores, onde 76,9% dos indicadores com status “em andamento”, em 11,5% dos indicadores consta o status de “concluídos” e em 11,5% dos indicadores registram status ‘‘ações preparatórias”, conforme visualizado no gráfico que segue, indicando que o órgão empreendeu esforços para implementar suas entregas e objetivos ao longo do exercício de 2024.

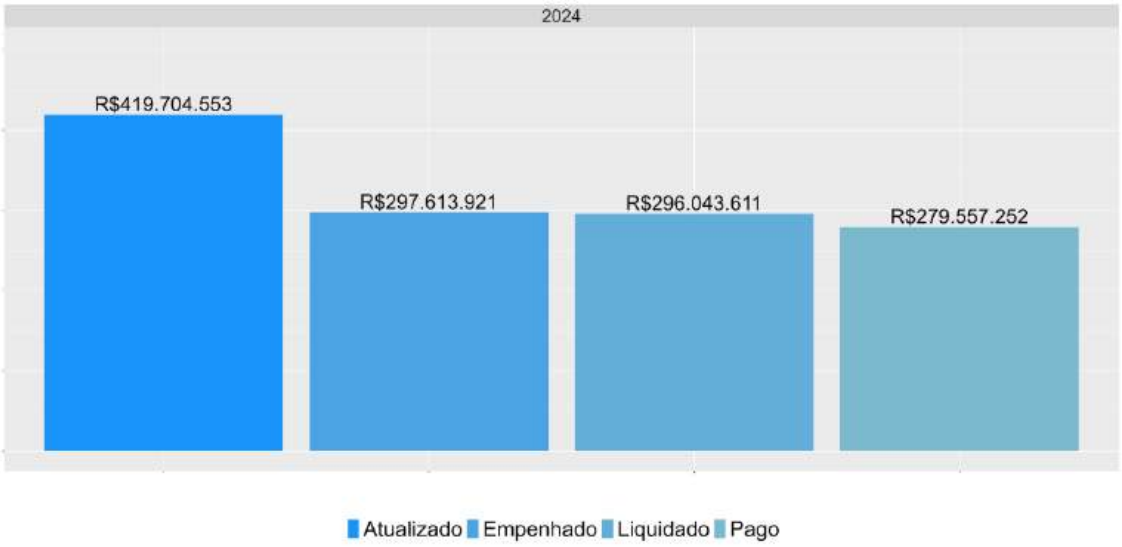
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado de Administração Penitenciária, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SEAP no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 70,91% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 70,54%, e a proporção de pagamentos é de 66,61% no valor previsto atualizado do orçamento da SEAP. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SEAP, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

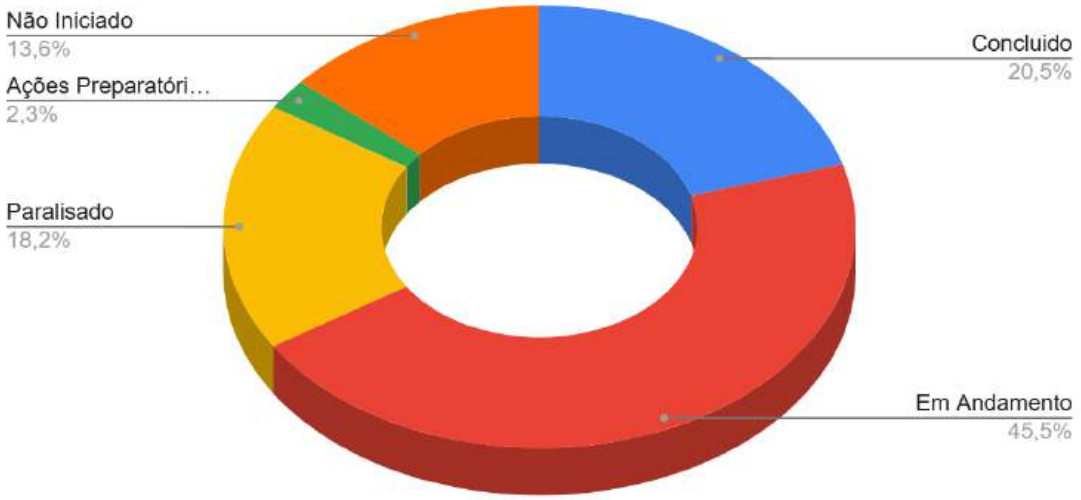
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,47% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 94,43% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 70% do previsto, e na execução física os percentuais alcançaram os 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar

A SEDRAF apresenta mais da metade (66%) dos indicadores em situação concluída (20,5%) e em andamento (45.5%). Porém, o órgão contém 18,2% dos indicadores em situação paralisada, o que têm dificultado a execução física tem relação direta com a execução orçamentária como veremos abaixo. Já os indicadores com as ações preparatórias constam 2,3% e não iniciados em 13,6%. Isso implica que o órgão ainda apresenta dificuldades em dar continuidade aos projetos previstos para o exercício 2024, apesar de ter mais de 66% das ações concluídas e em andamento.

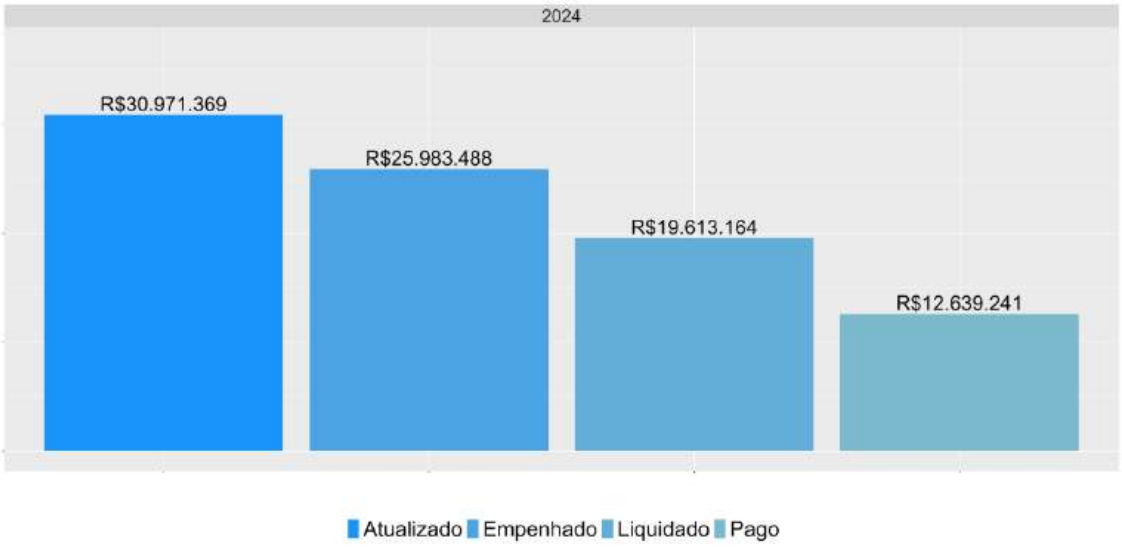
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

Ao comparar a execução do valor empenhado em relação ao atualizado está de 83,90% enquanto a relação dos valores liquidados com os valores empenhados temos que o montante corresponde a 75.48% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 64,44% dos valores que foram liquidados. Já em relação aos valores pagos e atualizados, esse percentual cai para 40,81%.

Execução orçamentária da SEDRAF, 2024.



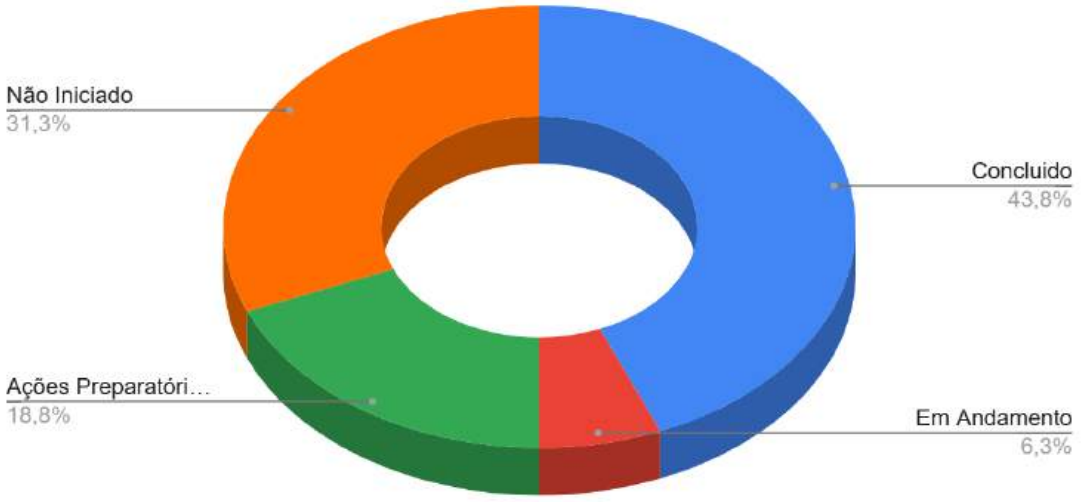
Fonte: SIGEF, 2024.

Com isso, os dados demonstram que o órgão apresentou dificuldades em dar continuidade às ações previstas do exercício 2024 devido ao fator de que as execuções físicas dependem das ações orçamentárias para que indicadores sejam devidamente executados, o que é comprovado o percentual significativo de um órgão como a SEDRAF apresentar 18,2% dos indicadores em situação paralisada e 13,6% não iniciadas.

Secretaria da Fazendo do RN

A SEFAZ registrou uma execução física de 68,9% dos indicadores, onde 6,3% dos indicadores com status “em andamento”, em 43,8% dos indicadores consta o status de “concluídos” e em 18,8% dos indicadores registram status ‘‘ações preparatórias”, e em 31,3% dos indicadores costa o status ‘’não concluído’’. conforme visualizado no gráfico que segue, indicando que o órgão empreendeu esforços para implementar suas entregas e objetivos ao longo do exercício de 2024.

Situação dos indicadores da Secretaria da Fazenda do RN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SEFAZ no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 95,56% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 95,54%, e a proporção de pagamentos é de 92,11% no valor previsto atualizado do orçamento da SEFAZ. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SEFAZ, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

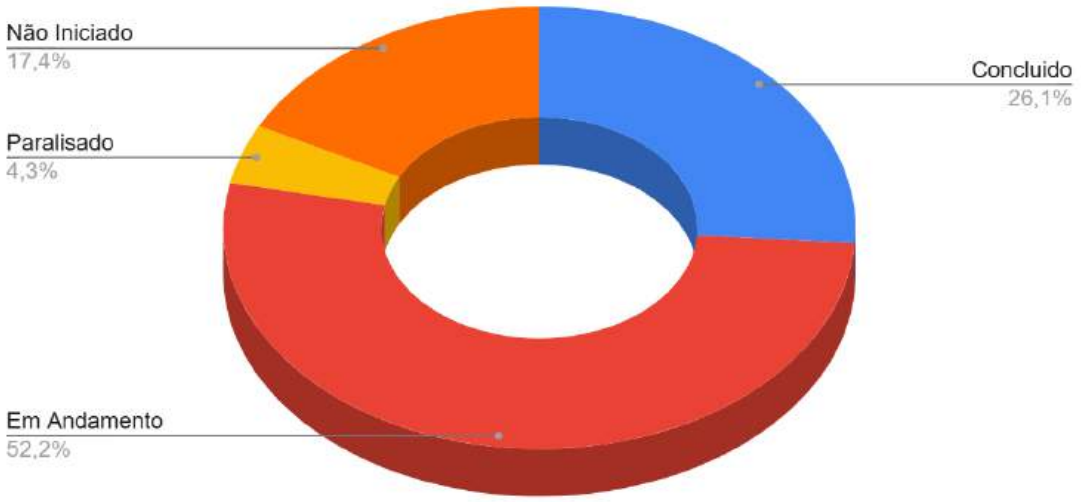
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 99,98% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 96,41% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 95% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 68% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos

A SEMARH registrou uma execução física de 78,3% dos indicadores, onde 52,2% dos indicadores com status “em andamento”, em 26,1% dos indicadores consta o status de “concluídos”, outros 17,4% dos indicadores registram status “não iniciado” e 4,3% apresentam o status “paralisado” ao final de 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

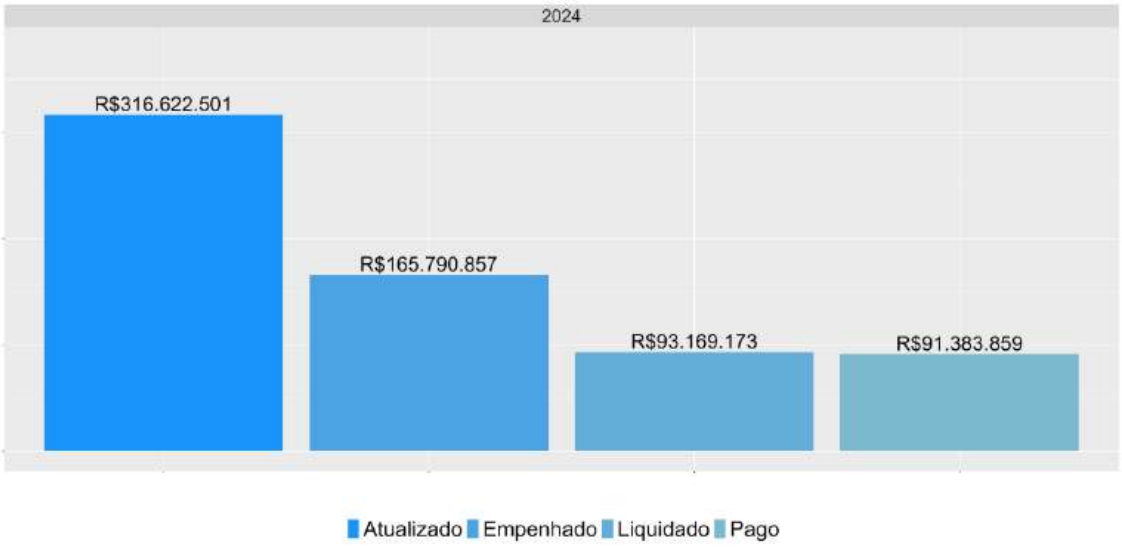
Situação dos indicadores da Secretaria do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SEMARH no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 52,36% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 29,43%, e a proporção de pagamentos é de 28,86% no valor previsto atualizado do orçamento da SEMARH. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SEMARH, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

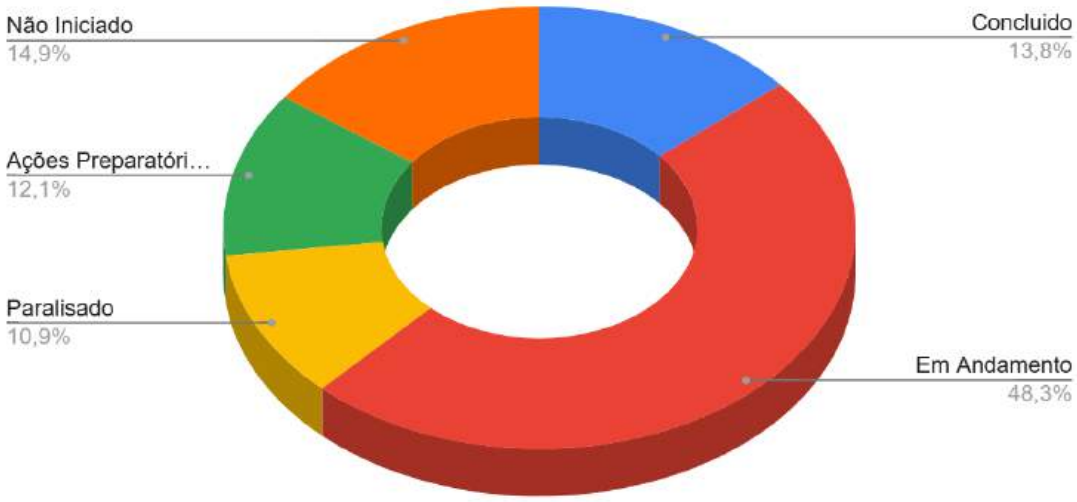
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 56,20% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 98,08% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 50% do previsto, e na execução física os percentuais alcançaram os 78% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos

A SEMJIDH registrou uma execução física de 74,2% dos indicadores, onde 48,3% dos indicadores com status “em andamento”, em 13,8% dos indicadores consta o status de “concluídos”, em 12,1% dos indicadores registram status ‘‘ações preparatórias”, outros 10,9% dos indicadores registram status “não iniciado” e 10,9% apresentam o status “paralisado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

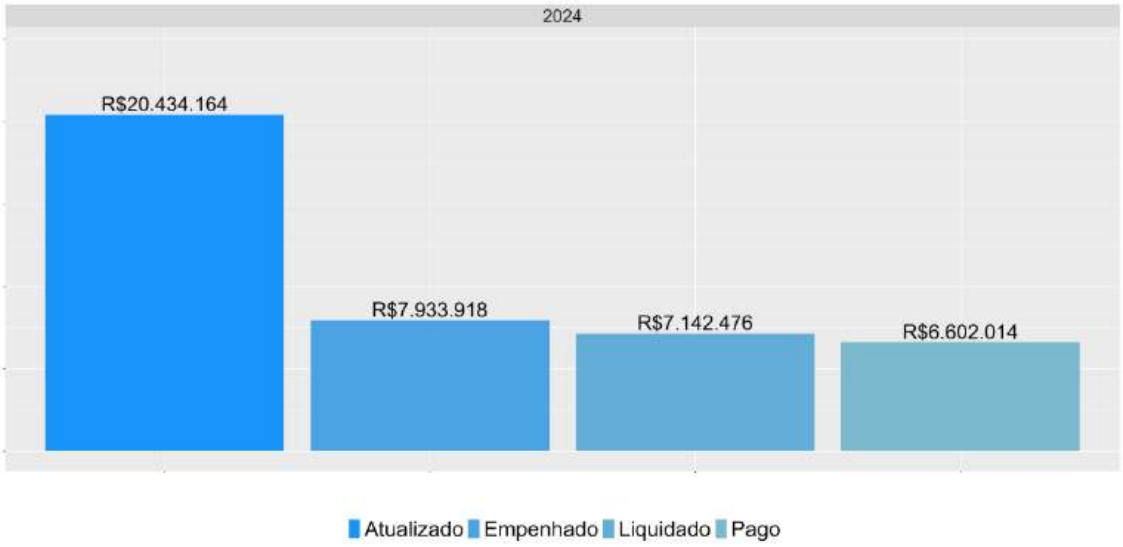
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SEMJIDH no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 38,83% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 34,95%, e a proporção de pagamentos é de 32,31% no valor previsto atualizado do orçamento da SEMJIDH. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SEMJIDH, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

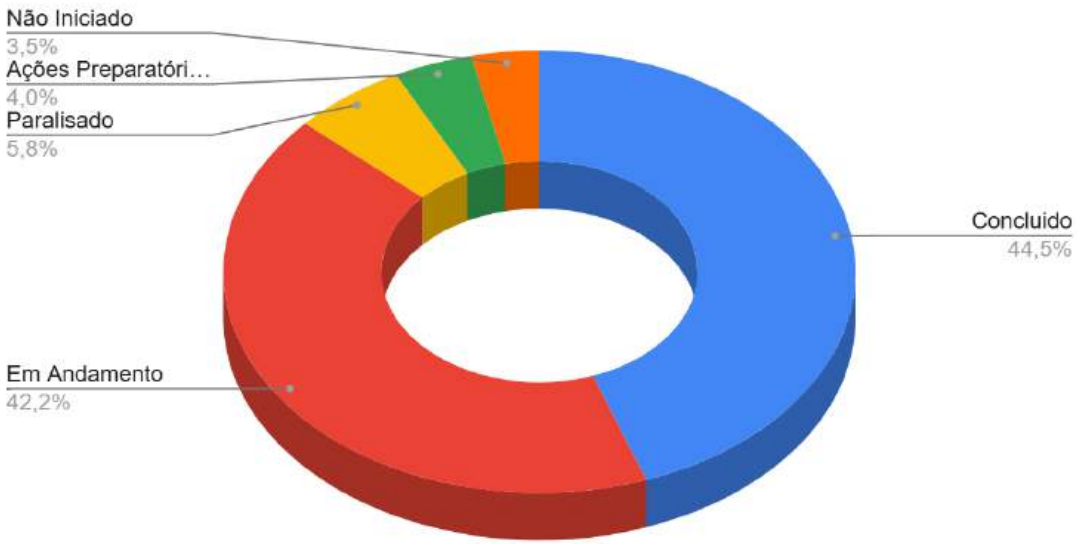
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 90,02% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 92,43% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 38% do previsto, e na execução física os percentuais alcançaram os 74% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado da Saúde Pública

A SESAP registrou uma execução física de 90,7% dos indicadores, onde 42,2% dos indicadores com status “em andamento”, em 44,5% dos indicadores consta o status de “concluídos”, em 4% dos indicadores registram status ‘‘ações preparatórias”, outros 3,5% dos indicadores registram status “não iniciado” e 5,8% apresentam o status “paralisado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

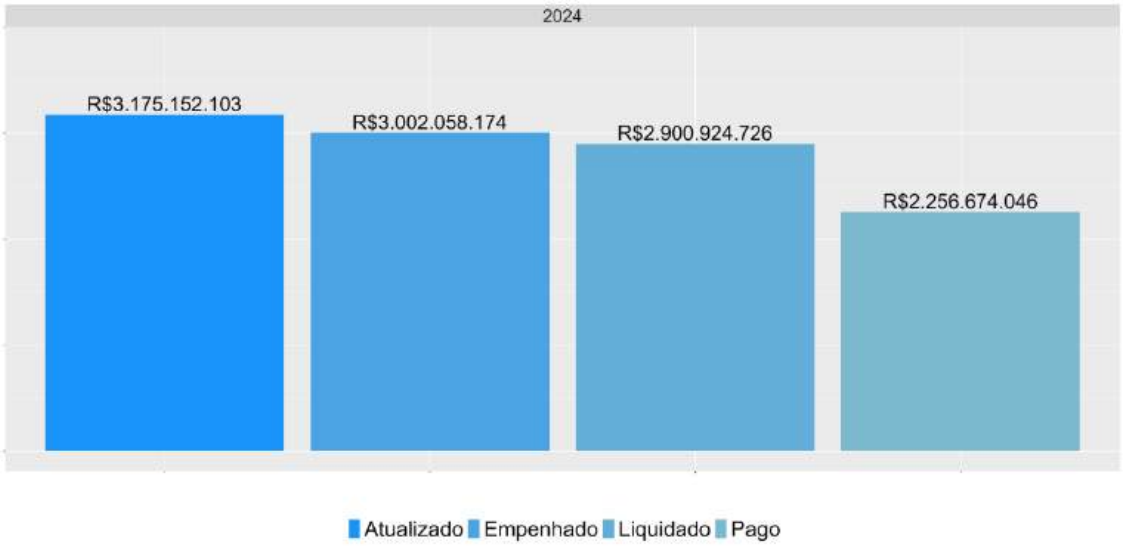
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado da Saúde Pública, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SESAP no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 94,55% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 91,36%, e a proporção de pagamentos é de 71,07% no valor previsto atualizado do orçamento da SESAP. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SESAP, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

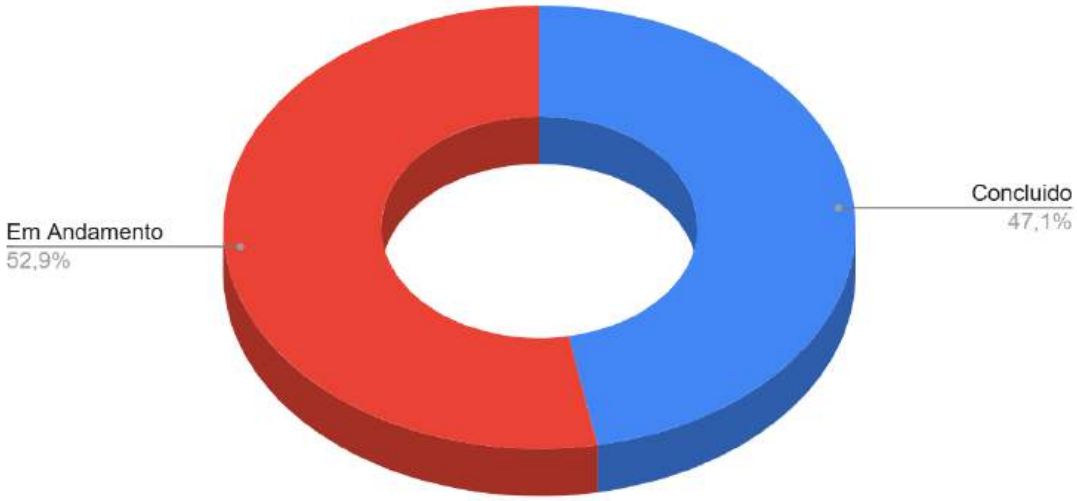
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 96,63% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 77,79% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 94% do previsto, e na execução física os percentuais alcançaram os 90% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria da Segurança Pública e da Defesa Social

A SESED registrou uma execução física de 100,00% dos indicadores, onde 52,9% dos indicadores com status “em andamento”, em 47,1% dos indicadores consta o status de “concluídos”, as demais situações não apresentaram status para 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

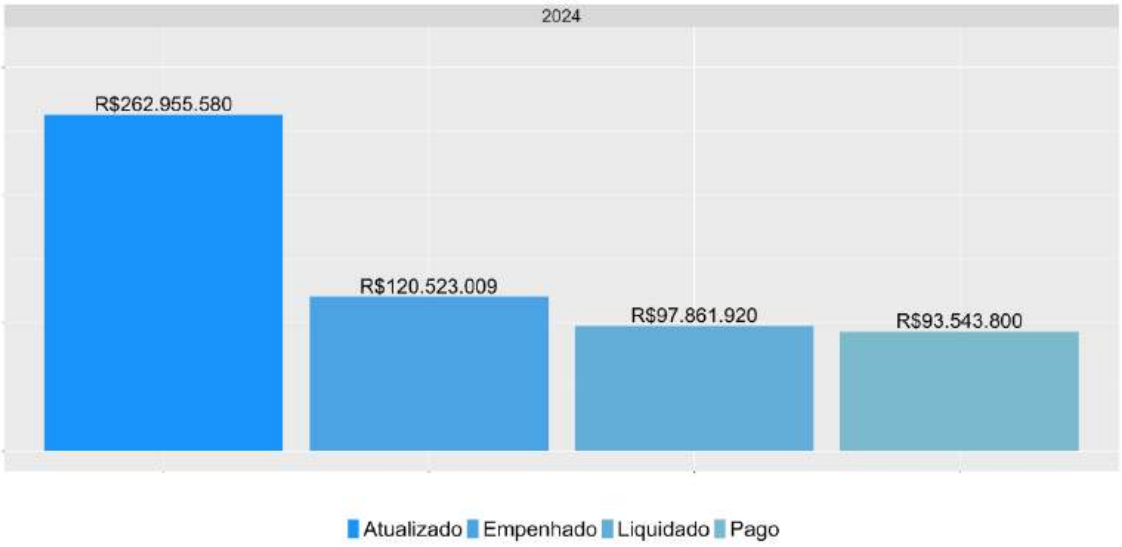
Situação dos indicadores da Secretaria da Segurança Pública e da Defesa Social, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SESED no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 45,83% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 37,22%, e a proporção de pagamentos é de 35,57% no valor previsto atualizado do orçamento da SESED. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SESED, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

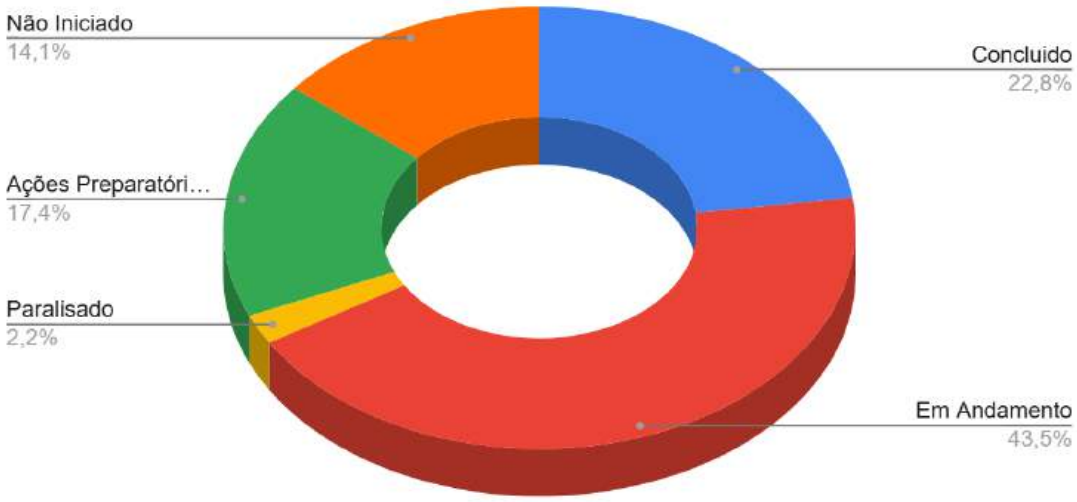
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 81,20% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 95,59% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 45% do previsto, e na execução física os percentuais alcançaram os 90% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social

A SETHAS registrou uma execução física de 83,7% dos indicadores, onde 22,8% possuem status “concluído”, 43,5% dos indicadores com status “em andamento”, em 17,4% dos indicadores o status de “ações preparatórias” foi registrado ao final do ano de 2024, outros 14,1% dos indicadores finalizaram o exercício de 2024 com o status “não iniciado”, 2,2% dos indicadores apresentaram status ‘paralisado”, conforme visualizado no gráfico que segue.

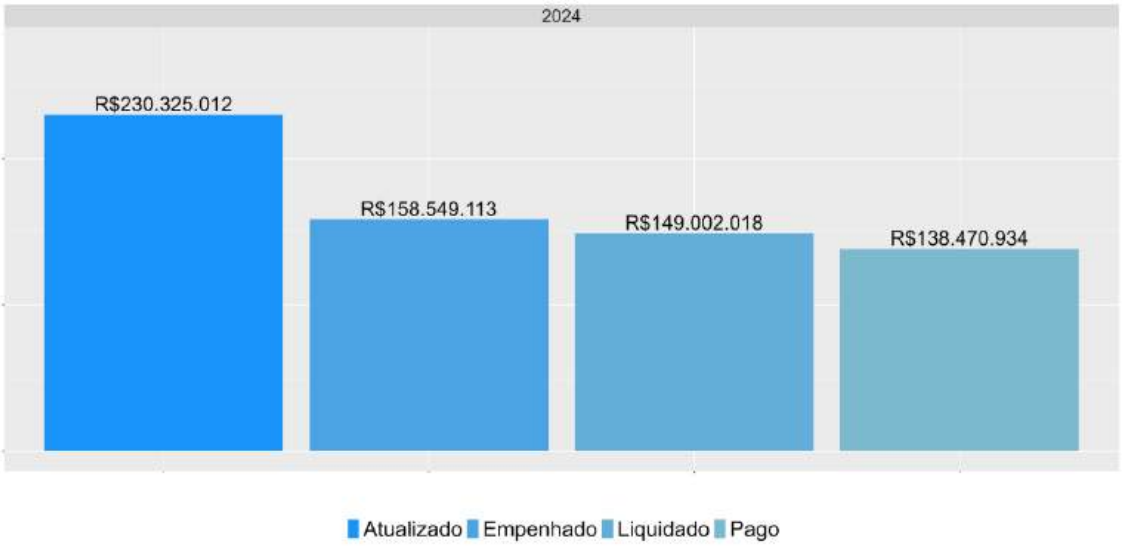
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SETHAS no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 68,84% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 64,69%, e a proporção de pagamentos é de 60,12% no valor previsto atualizado do orçamento da SETHAS. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SETHAS, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

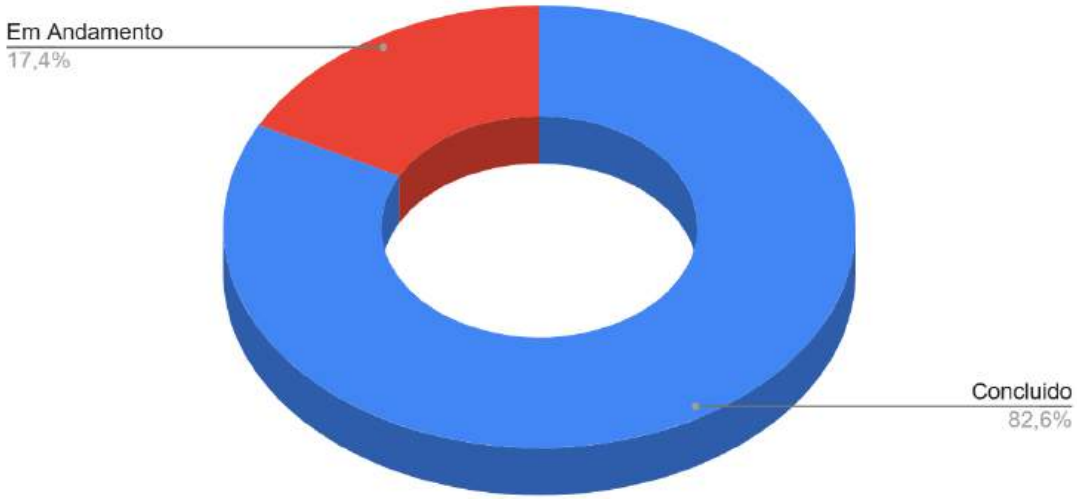
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 93,98% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 92,93% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um desempenho na execução orçamentária acima dos 60% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 83% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado do Turismo

A SETUR registrou uma execução física de 100,00% dos indicadores, onde, 17,4% dos indicadores com status “em andamento”, em 82,6% dos indicadores o status de “concluídos” as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

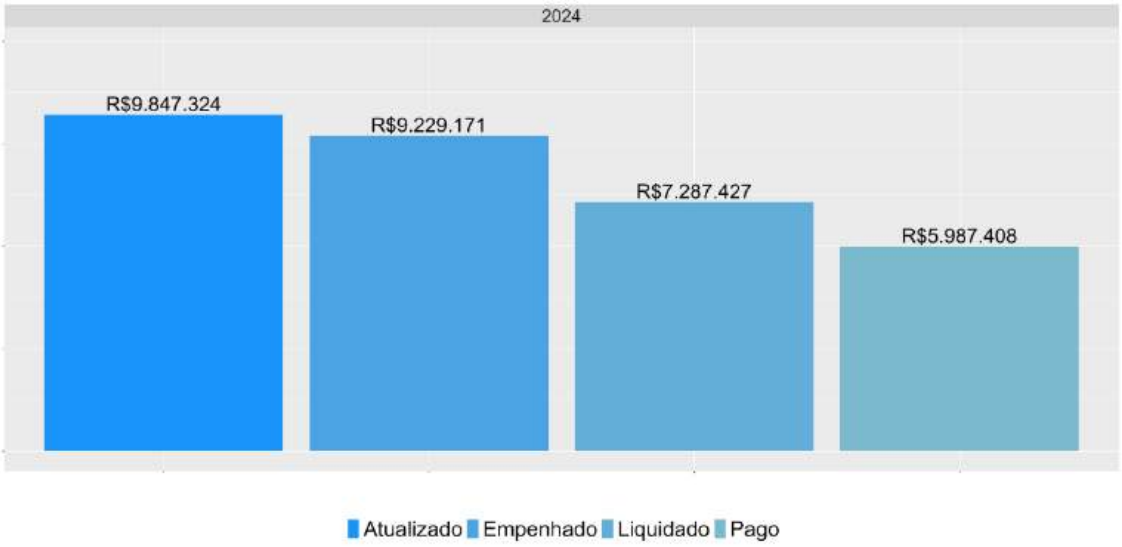
Situação dos indicadores da Secretaria de Estado do Turismo, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SETUR no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 93,72% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 74,00%, e a proporção de pagamentos é de 60,80% no valor previsto atualizado do orçamento da SETUR. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SETUR, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

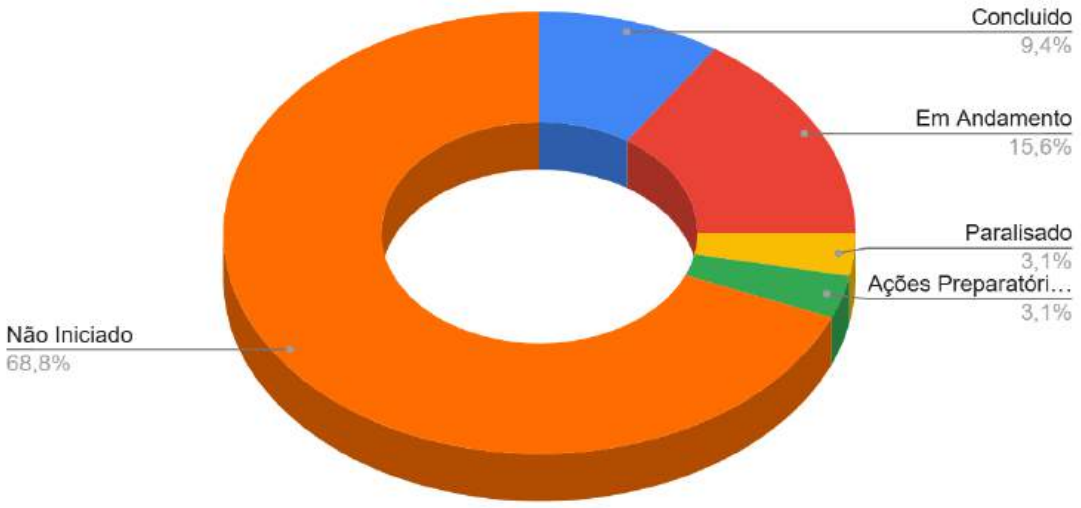
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 78,96% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 82,16% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 93% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Secretaria de Estado da Infraestrutura

A SIN registrou uma execução física de 28,10% dos indicadores, onde 15,6% dos indicadores com status “em andamento”, em 3,10% dos indicadores o status de “ações preparatórias”, foi registrado ao final do ano de 2024, outros 68,8% dos indicadores com o status “não iniciado”, 3,10% dos indicadores apresentaram status ‘paralisado”. O Status “Concluído” apresenta registro de 9,40%, conforme visualizado no gráfico que segue.

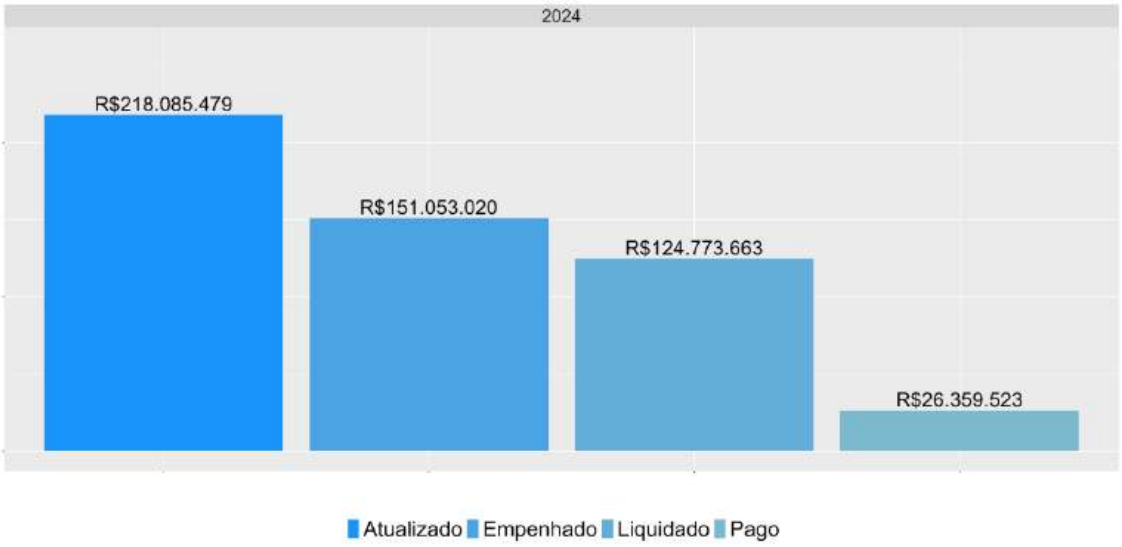
Situação dos indicadores da Secretaria da Infraestrutura, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária da SIN no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 69,26% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 57,21%, e a proporção de pagamentos é de 12,09% no valor previsto atualizado do orçamento da SIN. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária da SETHAS, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

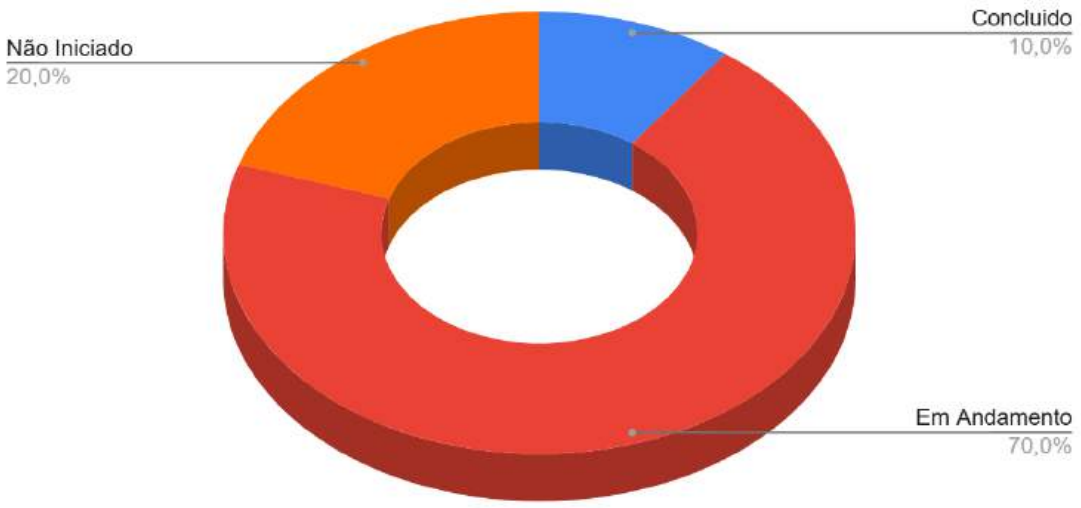
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 82,60% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 21,13% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 69% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 28% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte

O TCE registrou uma execução física de 80,00% dos indicadores, onde, 70,00% dos indicadores com status “em andamento”, em 10,00% dos indicadores o status de “concluídos” finalizando com o status de 20% ‘‘não iniciado” demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores do Tribunal de Contas do Estado do RN, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

A execução orçamentária do TCE no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 91,09% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 89,97%, e a proporção de pagamentos é de 89,86% no valor previsto atualizado do orçamento do TCE. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária do TCE, 2024.

Fonte: SIGEF, 2024.

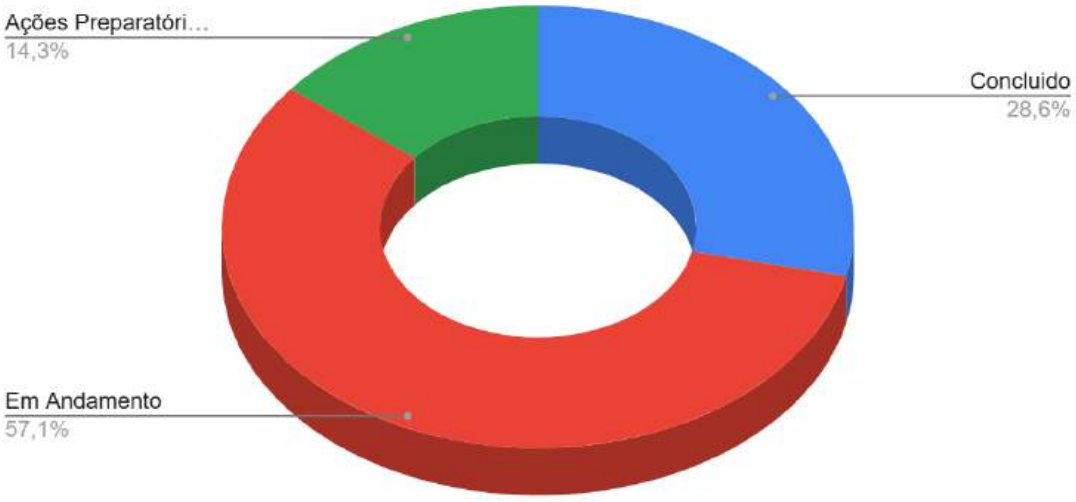
Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 98,77% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 99,88% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 91% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram acima dos 80% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte

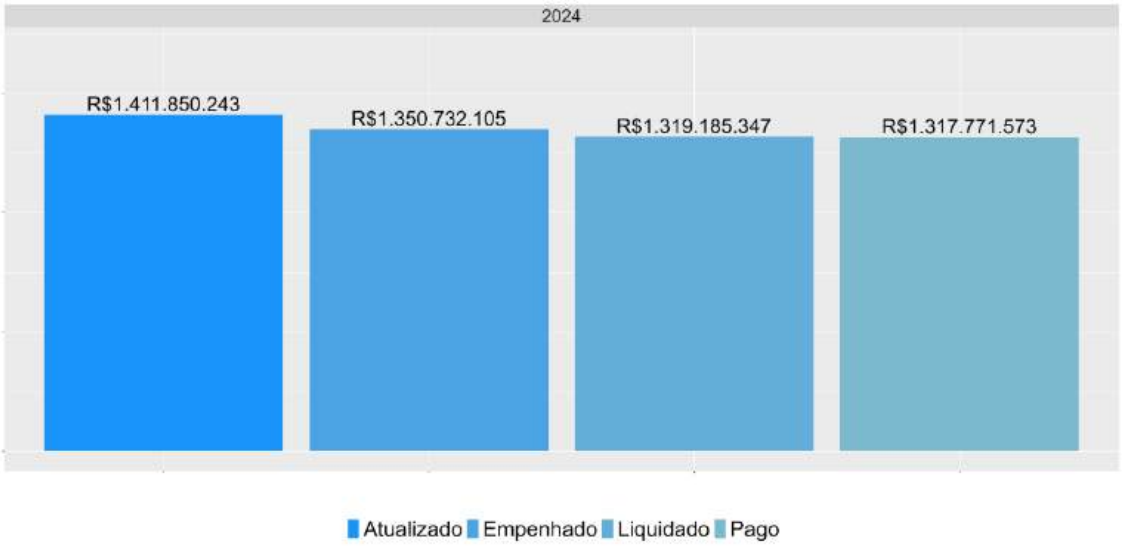
O TJ registrou uma execução física de 100% dos indicadores, onde 28,6% dos indicadores com status “concluído”, 57,1% dos indicadores com status ‘’em andamento’’ em 14,3% dos indicadores o status de ‘ações preparatórias’’, as demais situações dos indicadores não apresentaram registro em 2024, conforme visualizado no gráfico que segue.

Situação dos indicadores do Tribunal de Justiça do RN, 2024.



A execução orçamentária do TJ no ano de 2024 registrou uma movimentação orçamentária em que 95,67% dos valores previstos foram empenhados. De todos os valores previstos a proporção de valores liquidados correspondem a 93,44%, e a proporção de pagamentos é de 93,34% no valor previsto atualizado do orçamento do TJ. O gráfico a seguir evidencia os valores da execução orçamentária do órgão considerando o valor previsto atualizado, empenhado, liquidado e pago.

Execução orçamentária do TJ, 2024.



Fonte: SIGEF, 2024.

Ao comparar a execução dos valores liquidados temos que o montante corresponde a 97,66% dos valores empenhados pelo órgão, e os valores pagos correspondem a 99,89% dos valores que foram liquidados.

Com isso, os dados demonstram que o órgão obteve um bom desempenho na execução orçamentária, onde realizou mais 95% do previsto, e na execução física os percentuais ficaram em 100% dos indicadores com status que apontam execução (ações preparatórias, em andamento e concluídas) do atributo do PPA vinculado - objetivo geral, objetivo específico e/ou entrega.

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

Relatório de Avaliação do
Plano Plurianual Participativo 2024-2027

RELATÓRIOS SETORIAIS

Exercício: 2024

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

AGN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	1
Entregas	1

Objetivo Geral	648
Título do Código	Estimular e apoiar empreendimentos produtivos e de prestação de serviços, através de ações de fomento, visando contribuir para o desenvolvimento socioeconômico da população do RN.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1382
Território	AÇU-MOSSORÓ, ALTO OESTE, AGRESTE LITORAL SUL, MATO GRANDE,POTENGI, SERTÃO CENTRAL -CABUGI -LITORAL NORTE, SERIDÓ, SERTÃO DO APODI, TERRAS POTIGUARAS .
Quantidade Realizada	5456
Situação	EM ANDAMENTO
Tipo de dado	QUANTITATIVO
Fonte de dado	SISTEMA CONTÁBIL FINANCEIRO-SCF-AGN
Método de apuração	ACUMULADO NO EXERCÍCIO
Método de análise	DESCRITIVA E COMPARATIVA
Pergunta norteadora	**Como as atividades contribuíram para o alcance do objetivo geral? O resultado esperado foi alcançado ? Em que medida foi alcançado?**

Avaliação:
A AGN REALIZOU A META DE CONCESSÃO DE CRÉDITO COM RESULTADO APROXIMADO DE CEM POR CENTOS DAS PROJEÇÕES . FORAM INVESTIDOS R$ 50,3 MILHÕES, UM TOTAL DE 5.456 OPERAÇÕES DE CRÉDITO , REALIZADAS EM TODOS OS TERRITÓRIOS DO ESTADO , POSSIBILITANDO A MANUTENÇÃO DE 110.912 EMPREGOS DIRETOS.

Objetivo Específico	291
Título do Código	Estimular e apoiar empreendimentos produtivos e de prestação de serviços , através de ações de fomento, visando contribuir para o desenvolvimento socioeconômico da população do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 648
Indicador	1382
Território	AÇU-MOSSORÓ, ALTO OESTE, AGRESTE LITORAL SUL, MATO GRANDE,POTENGI, SERTÃO CENTRAL -CABUGI -LITORAL NORTE, SERIDÓ, SERTÃO DO APODI, TERRAS POTIGUARAS .
Quantidade Realizada	5456
Situação	EM ANDAMENTO
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SISTEMA CONTÁBIL FINANCEIRO-SCF-AGN
Método de apuração	ACUMULADO NO EXERCÍCIO
Método de análise	DESCRITIVA E COMPARATIVA
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

FORAM INVESTIDOS R$ 50,3 MILHÕES ATRAVÉS DA CONCESSÃO DE CRÉDITO DE 5456 CONTRATOS DE FINANCIAMENTO , GERANDO 16.368 EMPREGOS DIRETOS . O RESULTADO FOI ALCANÇADO EM 98%.

Entrega	763
Título do Código	Estimular e apoiar empreendimentos produtivos e de prestação de serviços , através de ações de fomento, visando contribuir para o desenvolvimento socioeconômico da população do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 291
Indicador	1382
Território	AÇU-MOSSORÓ, ALTO OESTE, AGRESTE LITORAL SUL, MATO GRANDE,POTENGI, SERTÃO CENTRAL -CABUGI -LITORAL NORTE, SERIDÓ, SERTÃO DO APODI, TERRAS POTIGUARAS.
Quantidade Realizada	5456
Situação	EM ANDAMENTO
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SISTEMA CONTÁBIL FINANCEIRO-SCF-AGN
Método de apuração	ACUMULADO NO EXERCÍCIO
Método de análise	DESCRITIVA E COMPARATIVA
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
AS ATIVIDADES REALIZADAS CONTRIBUÍRAM COM A ENTREGA EXATA DOS

PRODUTOS OFERECIDOS , EM FUNÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DOS INTERESSADOS NA DEFINIÇÃO DAS LINHAS DE FINANCIAMENTO.ALÉM DA ENTREGA DOS QUANTITATIVOS PREVISTOS , OS CONTEÚDOS FORAM AJUSTADOS À DEMANDA DOS CLIENTES.

A APRESENTAÇÃO ABAIXO DETALHA A ANÁLISE DAS LIBERAÇÕES NO PERÍODO DE JANEIRO A DEZEMBRO DE 2024 , POR FONTE ,TERRITÓRIO, MUNICÍPIO E LINHAS .DETALHA TAMBÉM O TICKET MÉDIO E O ÍNDICE DE COBERTURA QUE A AGN ALCANÇOU NO PERÍODO.

https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiNGY2ZDkwZjktOGJhYy00NTk5LWIzYWItYjA5YzQ2N2I2Y2U2IiwidCI6ImE1ZDJjYTU4LTA1ZjYtNDk4Ni05MDU4LWRmNWQ1NjkzM2M5MSJ9

NO QUE CABE A AGÊNCIA DE FOMENTO VERIFICOU-SE UMA CONTRIBUIÇÃO DE INVESTIMENTOS NO SETOR PRODUTIVO DO RN QUE POSSIBILITOU A MANUTENÇÃO DE 5456 NEGÓCIOS , MANUTENÇÃO DE 16368 EMPREGOS DIRETOS .PROMOVENDO O DESENVOLVIMENTO DO RN.

Avaliação Setorial dos Resultados

O impacto/alcance das políticas (Pode-se usar imagens
e dados externos).
Um caso de sucesso.
Quais dificuldades o setor enfrenta?
O que impossibilitou atingir plenamente o determinado?
Como podemos repensar a ação e reestruturar?

AVALIAÇÃO :

Segue os links do alcance das politicas.

https://agnrn.com.br/depoimentos/depoimento/irene-medeiros-currais-novos/
https://agnrn.com.br/depoimentos/depoimento/ccera-franco-bom-jesus/
https://agnrn.com.br/depoimentos/depoimento/hlio-souza-macau/
https://agnrn.com.br/depoimentos/depoimento/nivaldo-melo-baia-formosa/
https://agnrn.com.br/depoimentos/depoimento/dona-linda---pureza/
https://agnrn.com.br/depoimentos/depoimento/tiago-sousa---mossoro/

Com relação às dificuldades que o setor enfrenta, seria basicamente o pouco volume de capital para emprestar , pois estamos condicionados ao aumento do capital pelo governo do estado.
Mesmo com esse limitador , conseguimos superá-la por possuir uma capacidade técnica altamente competente. Ultrapassando a meta em 25,87% dos R$40.000.000,00 projetados para o exercício .
A Ação está sendo repensada e reestruturada com processos totalmente digitais , agilizando o atendimento aos clientes.

Análise das Restrições
A DEMANDA SUPEROU A EXPECTATIVA DE LIBERAÇÃO DE RECURSOS , O QUE FORÇOU A GESTÃO DO FLUXO DE CAIXA CONDICIONANDO A LIBERAÇÃO ATRELADA AO RETORNO FINANCEIRO.

Recomendações
SUGERIMOS AO GOVERNO DO ESTADO INICIAR TRATATIVAS SOBRE A REFORMA FISCAL X CONTA GARANTIA DO PROGRAMA DE MICROCRÉDITO DO EMPREENDEDOR (PROEDI-FDCI). ESTUDAR A POSSIBILIDADE DE AMPLIAR A AÇÃO FINANCIADORA DA AGN ATRAVÉS DE FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

ARSEP

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	5
Entregas	7

Objetivo Geral	614
Título do Código	Promover a boa execução/operação dos serviços delegados nas áreas do saneamento básico, energias e gás natural canalizado no estado do Rio Grande do Norte, propondo resoluções que normatizam a prestação dos serviços públicos, acompanhando a implantação e operação dos serviços regulados, garantindo as condições dos contratos, planos de investimentos e necessidades do poder concedente registradas por meio do planejamento.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1091
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios quadrimestrais emitido pelas coordenadorias
Método de apuração	Número resoluções publicadas anualmente
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Com o apoio da gestão e da equipe reduzida, foi possível ultrapassar a meta prevista para o exercício 2024

Avaliação
O objetivo geral 614 é alcançado por meio da proposição de resoluções normativas que regulamentam a prestação dos serviços públicos, além de acompanhar a implantação e operação desses serviços, assegurando o cumprimento das condições contratuais e o planejamento dos investimentos necessários, alinhados com as necessidades do poder concedente. A avaliação desse dado quantitativo, extraído dos relatórios quadrimestrais emitidos pelas coordenadorias da ARSEP, reflete um esforço contínuo na implementação das diretrizes estabelecidas. O método de apuração adotado, que considera o número de resoluções publicadas anualmente, permite uma análise objetiva do progresso em relação às metas estabelecidas para o exercício de 2024. O desempenho, embora condicionado a uma equipe reduzida, evidencia a eficácia na entrega das resoluções necessárias para a regulação dos serviços públicos essenciais no estado. Esse resultado é particularmente relevante em um contexto de desafios administrativos, o que reforça a resiliência e a competência da agência em cumprir suas responsabilidades. Apesar das limitações de mão de obra, a agência está cumprindo seu papel regulador de forma assertiva. A continuidade da implementação e acompanhamento das resoluções será fundamental para garantir a melhoria contínua dos serviços públicos e a adequação às necessidades da população e do poder concedente.

Objetivo Específico	178
Título do Código	Elaborar e publicar Resoluções que normatizam os serviços de saneamento básico, energias e gás natural canalizado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 614
Indicador	1081
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios quadrimestrais emitido pelas coordenadorias
Método de apuração	Número resoluções publicadas anualmente
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Com o apoio da gestão e da equipe reduzida, foi possível ultrapassar a meta prevista para o exercício 2024.

Avaliação

A meta estipulada de resoluções para o exercício de 2024 foi alcançada e superada, mesmo considerando o número reduzido de mão de obra.

Os desafios enfrentados estão relacionados com as mudanças no setor de saneamento, devido às normas de regulação impostas pela ANA e pela confecção da Resolução Normativa da conta gráfica do gás natural devido às pesquisas minuciosas em Agências Reguladoras de outros Estados.

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
6	**7**	**117,00%**

Entrega	347
Título do Código	Resoluções publicadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 178
Indicador	1081
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios quadrimestrais emitido pelas coordenadorias
Método de apuração	Número resoluções publicadas anualmente
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Com o apoio da gestão e da equipe reduzida, foi possível ultrapassar a meta prevista para o exercício 2024.

Avaliação
- Em 08 de maio de 2024, foi elaborada e publicada no DOE a Resolução de nº 3 (POTIGÁS); - Em 02 de maio de 2024, foi elaborada e publicada no DOE a Resolução de nº 5 (CAERN); - Em 09 de julho de 2024, foi elaborada e publicada no DOE a Resolução de nº 8 (POTIGÁS); - Em 08 de agosto de 2024, foi elaborada e publicada no DOE a Resolução de nº 9 (POTIGÁS) - Em 31 de Janeiro de 2024, foi elaborada a resolução que dispõe sobre a Homologação das Tarifas de Fornecimento do Gás Canalizado, distribuído pela Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS; - Em 29 de abril de 2024, foi elaborada a resolução nº 2 que dispõe sobre a Homologação da Tarifa TUSD ; -Em 29 de abril de 2024, fornecimento do Gás Canalizado, distribuído pela Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS.

Execução Orçamentária por Subação: 109301 Divulgação de Normas e Procedimentos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	004 Outros	003 - Despesas Corrente	10.000,00			

Execução Orçamentária por Subação: 111801 Elaboração de Estudos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	004 outros	003 Despesas correntes	30.000,00	17.140,00	17.140,00	17.140,00

Objetivo Específico	179
Título do Código	Realizar a fiscalização dos serviços regulados de saneamento básico, energias e gás natural canalizado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 614
Indicador	1091
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	29
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios quadrimestrais emitido pelas coordenadorias
Método de apuração	Número de fiscalizações realizadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	A fiscalização ativa garantiu que os prestadores de serviços seguissem os parâmetros estabelecidos em contratos e regulamentos. O resultado esperado era assegurar a conformidade dos serviços prestados e identificar eventuais falhas para a correção imediata

Avaliação
Revela que, até o momento, foram realizadas 29 fiscalizações dos serviços regulados, conforme os relatórios quadrimestrais emitidos pelas coordenadorias, demonstrando que a meta está sendo cumprida dentro do previsto. A análise quantitativa realizada por meio da estatística descritiva indica que as ações de fiscalização estão em andamento e contribuem para o controle e a melhoria dos serviços regulados no estado do Rio Grande do Norte. Contudo, as coordenadorias ainda tem uma equipe pequena, impedindo uma ação fiscalizatória em um grande número de municípios, espera-se que essa equipe seja ampliada com servidores de nível superior para que um maior número de municípios tenha as fiscalizações programadas realizadas em um menor intervalo de tempo.

Entrega	348
Título do Código	Percentual de fiscalizações realizadas no ano com base no número mínimo de fiscalizações de 85% (oitenta e cinco por cento).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 179
Indicador	1091
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	145%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Relatórios quadrimestrais emitido pelas coordenadorias
Método de apuração	nº de fiscalizações programadas para o ano de 2024 = nº de equipes de fiscalização composta por dois servidores de nível superior x 20 = 20 meta = % de fiscalizações programadas realizadas no ano de 2024 = 85%
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	A fiscalização ativa garantiu que os prestadores de serviços seguissem os parâmetros estabelecidos em contratos e regulamentos. O resultado esperado era assegurar a conformidade dos serviços prestados e identificar eventuais falhas para a correção imediata

Avaliação
A fiscalização ativa garantiu que os prestadores de serviços seguissem os parâmetros estabelecidos em contratos e regulamentos, promovendo maior transparência e qualidade na prestação dos serviços à população. O resultado esperado era assegurar a conformidade dos serviços prestados e identificar eventuais falhas para a correção imediata, o que de fato foi alcançado nas fiscalizações, o objetivo foi atingido, com a possibilidade de ampliar ainda mais as fiscalizações nos próximos períodos.

Execução Orçamentária por Subação:221401 Desenvolvimento de Fiscalização

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	003 Despesas correntes	40.000,00	14.640,00	14.640,00	14.640,00

Objetivo Específico	180
Título do Código	Identificar o grau de satisfação dos usuários relativos aos serviços ofertados pela Ouvidoria da ARSEP
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 614
Indicador	1100
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	71,08%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios quadrimestrais emitido pela ouvidoria
Método de apuração	(Nº de atendimento / Nº de atendimentos avaliados positivamente) x 100%
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Analisar abrangência das ações realizadas, destacando tanto os resultados alcançados quanto os desafios enfrentados.

Avaliação
Embora a porcentagem de satisfação seja significativa, a situação permanece "em andamento", o que sugere que há oportunidades para melhorias no processo. A análise destaca que, embora o grau de satisfação seja elevado, os desafios podem estar relacionados a aspectos como a necessidade de aumentar a abrangência das avaliações e melhorar a comunicação com os usuários para resolver eventuais dificuldades na coleta de feedbacks. Os resultados alcançados indicam uma boa receptividade dos usuários, mas a continuidade das ações é essencial para aumentar ainda mais a satisfação e a qualidade do atendimento oferecido pela Ouvidoria.

Entrega	378
Título do Código	Percentual de usuários satisfeitos com o atendimento através da Ouvidoria da ARSEP, superior a 70% - medido trimestralmente.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 180
Indicador	1100
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	71,08%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios emitido pela ouvidoria
Método de apuração	(Nº de atendimento / Nº de atendimentos avaliados positivamente) x 100%
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Analisar abrangência das ações realizadas, destacando tanto os resultados alcançados quanto os desafios enfrentados.

Avaliação

Embora a porcentagem de satisfação seja significativa, a situação permanece "em andamento", o que sugere que há oportunidades para melhorias no processo. A análise destaca que, embora o grau de satisfação seja elevado, os desafios podem estar relacionados a aspectos como a necessidade de aumentar a abrangência das avaliações e melhorar a comunicação com os usuários para resolver eventuais dificuldades na coleta de feedbacks.

Os resultados alcançados indicam uma boa receptividade dos usuários, mas a continuidade das ações é essencial para aumentar ainda mais a satisfação e a qualidade do atendimento oferecido pela Ouvidoria.

Objetivo Geral	615
Título do Código	Expandir e capacitar o quadro dos servidores nas áreas de atuação da Agência Reguladora de Serviços Públicos - ARSEP.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1102
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Vagas disponíveis pela Lei 584/2016
Método de apuração	Vagas existentes
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Arsep tem necessidade de pessoal qualificado na área finalística, com vistas atender suas demandas de fiscalização e regulação.

Avaliação
A finalização do concurso é crucial para suprir as necessidades. Portanto, a falta de progresso até o momento é um desafio para a agência, já que a contratação de pessoal qualificado é essencial para fortalecer a estrutura e garantir a efetividade nas atividades de fiscalização e regulação. A continuidade e aceleração deste processo são fundamentais para atender à crescente demanda da ARSEP.

Objetivo Específico	182
Título do Código	Expandir a atuação da ARSEP, por meio da realização de concurso e melhorias de infraestrutura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 615
Indicador	1102
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Vagas disponíveis pela Lei 584/2016
Método de apuração	Vagas existentes
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Arsep tem necessidade de pessoal qualificado na área finalística, com vistas atender suas demandas de fiscalização e regulação.

Avaliação
A finalização do concurso é crucial para suprir as necessidades. Portanto, a falta de progresso até o momento é um desafio para a agência, já que a contratação de pessoal qualificado é essencial para fortalecer a estrutura e garantir a efetividade nas atividades de fiscalização e regulação. A continuidade e aceleração deste processo são fundamentais para atender à crescente demanda da ARSEP.

Entrega	382
Título do Código	Conclusão de Concurso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 178
Indicador	1102
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Vagas disponíveis pela Lei 584/2016
Método de apuração	Vagas existentes
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Arsep tem necessidade de pessoal qualificado na área finalística, com vistas atender suas demandas de fiscalização e regulação.

Avaliação
A finalização do concurso é crucial para suprir as necessidades. Portanto, a falta de progresso até o momento é um desafio para a agência, já que a contratação de pessoal qualificado é essencial para fortalecer a estrutura e garantir a efetividade nas atividades de fiscalização e regulação. A continuidade e aceleração deste processo são fundamentais para atender à crescente demanda da ARSEP.

Execução Orçamentária por Subação: 111501 Reaparelhamento da Agência Reguladora de Serviços Públicos do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.501 Outros recursos	004 Despesas de capital	10.000,00			

Entrega	1666
Título do Código	Equipar e reequipar a ARSEP
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 182
Indicador	2636
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Total de ações para aquisição de equipamento
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Com a implementação do novo plano de contratação anual, a necessidade das novas aquisições ficam mais evidentes e acompanham as novas tecnologias.

Avaliação
As ações estão sendo realizadas por meio de pesquisa para a aquisição de equipamentos, com a apuração, e a análise utilizando estatística descritiva. A necessidade de reequipamento, está diretamente ligada à implementação do novo plano de contratação anual, que visa acompanhar as novas tecnologias e fortalecer a infraestrutura da ARSEP para atender melhor suas demandas. Uma vez que o reequipamento da ARSEP é crucial para a modernização de suas operações, especialmente no contexto de fiscalização e regulação. A necessidade das novas aquisições se torna ainda mais evidente, e o avanço desse processo é essencial para que a agência possa se adaptar às exigências tecnológicas e operacionais dos setores.

Entrega	1667
Título do Código	Aquisição de sede própria para a ARSEP
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 182
Indicador	2637
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Sede própria adquirido
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Arsep continua em busca de uma sede própria, no local adequado que comporte o quadro de servidores e dos bens móveis existentes, bem como em conformidade com a realização do concurso público e a contratação dos novos concursados.

Avaliação
A concretização da aquisição da sede própria é essencial para a ARSEP, tanto para proporcionar melhores condições de trabalho aos seus servidores quanto para garantir a operacionalidade necessária ao crescimento e modernização da agência. O avanço desse processo é imprescindível para fortalecer a estrutura da ARSEP e atender adequadamente às novas demandas.

Execução Orçamentária por Subação: 302201 Aquisição de Sede Própria para Funcionamento da ARSEP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.501 Outros	004 - Despesas de Capital	1.200.000			

Objetivo Específico	183
Título do Código	Capacitar os Servidores da ARSEP
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 615
Indicador	1108
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Eventos realizados e certificados apresentados
Método de apuração	Serão consultados os setores da Arsep anualmente
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Capacitações realizadas por áreas de atuação

Avaliação
O contrato de metas da ANEEL com a coordenadoria de energia e gás, não foi formalizado no exercício de 2024, impossibilitando algumas capacitações nas áreas finalísticas, todavia os outros setores dentro do que encontrava-se previsto diante da demanda das capacitações existentes,realizaram cursos e aperfeiçoamentos dentro das normalidades. Mas, ARSEP continua investindo no aperfeiçoamento dos servidores.

Entrega	391
Título do Código	Servidores capacitados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 183
Indicador	1108
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Eventos realizados e certificados apresentados
Método de apuração	Serão consultados os setores da Arsep anualmente
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Serão consultados os setores da Arsep anualmente

Avaliação
O contrato de metas da ANEEL com a coordenadoria de energia e gás, não foi formalizado no exercício de 2024, impossibilitando algumas capacitações nas áreas finalísticas, todavia os outros setores dentro do que encontrava-se previsto diante da demanda das capacitações existentes,realizaram cursos e aperfeiçoamentos dentro das normalidades. Mas, ARSEP continua investindo no aperfeiçoamento dos servidores.

Execução Orçamentária por Subação: 101101 Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.501 Outros	003 Despesas Correntes	204.000	71.543,13	71.543,13	71.543,13

Avaliação Setorial dos Resultados

É possível concluir que, de maneira geral, as metas propostas pela ARSEP/RN foram alcançadas considerando o contexto e as limitações enfrentadas, especialmente em relação ao quadro reduzido de pessoal. Apesar dos desafios operacionais, as ações realizadas contribuíram positivamente para os objetivos de desenvolvimento sustentável relacionados, promovendo a melhoria da regulação, fiscalização e infraestrutura dos serviços públicos no estado.

Em relação às metas específicas, como a fiscalização dos serviços regulados, a identificação do grau de satisfação dos usuários e a capacitação dos servidores, os resultados evidenciam um progresso consistente. Embora alguns objetivos, como a aquisição de sede própria e a conclusão do concurso público, ainda estejam em andamento, é importante reconhecer o esforço contínuo da ARSEP na execução das atividades dentro das suas limitações de recursos.

Outro fator relevante foi a transição de chefia da UAFI durante um período considerável de 2024. Esse momento de mudança de liderança pode ter impactado o ritmo de alguns processos, mas, apesar disso, as metas foram, em sua maioria, cumpridas. A adaptação e continuidade das ações, mesmo em um cenário de transição, demonstraram a resiliência da equipe e a efetividade na execução das políticas estabelecidas.

Em síntese, mesmo com desafios administrativos, a ARSEP/RN tem cumprido seu papel regulador e fiscalizador, contribuindo para a melhoria da qualidade dos serviços públicos e para o alcance de resultados alinhados aos objetivos de desenvolvimento sustentável. A continuidade dessas ações, com foco na conclusão das metas em andamento e no fortalecimento da estrutura da autarquia, será fundamental para a consolidação dos avanços e o aprimoramento da prestação dos serviços à população.

Análise das Restrições

Em resumo, a ausência de um quadro de pessoal estruturado traz inúmeros desafios para a condução eficiente das atividades fins desta agência reguladora, impactando diretamente a qualidade e eficiência dos processos e dos serviços prestados por esta autarquia, impedindo ações fiscalizatórias em um número maior de municípios atendidos.
Existe orçamento e financeiro, todavia ainda necessitamos de atuações mais eficazes para atender todas as áreas da ARSEP. Espera-se que as equipes sejam ampliadas com servidores de nível superior para que um maior número de municípios tenham suas fiscalizações programadas e realizadas em um menor intervalo de tempo.

Recomendações

Concurso realizado, revisão do PPA, planejamento estratégico do órgão, programação financeira mais compatível com a finalidade da ARSEP, entre outros atos de gestão a serem implementados no andamento do Plano Plurianual atual.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

ASSECOM

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	2
Entregas	5

Objetivo Geral	572
Título do Código	Promover práticas de gestão, ampliando, modernizando, para melhor transparência e confiabilidade na comunicação governamental.
Vinculação	Vinculado a diretriz 119 Implementar e desenvolver ações de comunicação e publicidade institucional, interna e com a sociedade (Programa: O Estado a Serviço da Sociedade)
Indicador	0346 – Aumento da satisfação dos cidadãos com a transparência da informação governamental.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa

Método de apuração	Aumento da satisfação interna e externa
Método de análise	Quantitativo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Enquanto prática de gestão a realização de pesquisa para conhecer sobre a percepção da sociedade sobre as ações do governo é fundamental. Para tanto, está assessoria de comunicação governamental estruturou pesquisa visando cumprir seu objetivo de avaliar a percepção da população em relação às obras do governo. Com algumas melhorias, especialmente em termos de feedback, podendo proporcionar insights ainda melhores sobre a percepção da população e contribuir para as futuras ações do governo.

Estrutura da avaliação:

Estrutura da Pesquisa de Satisfação

1. Introdução

- Apresentação da pesquisa: "Esta pesquisa tem como objetivo avaliar a percepção popular sobre campanhas publicitárias das ações realizadas por este governo no Rio Grande do Norte."
- Período de 11 a 14 de abril de 2024.
- Feita pelo instituto de pesquisa - SETA.
- A metodologia utilizada foi amostragem aleatória.
- Garantia de anonimato e confidencialidade.
- Total de 1.700 entrevistas.
- Intervalo de confiança de 95% com margem de erro de 3% para mais e para menos.

2. Dados Demográficos

- Faixa Etária: 20 a 60+
- Gênero: Masculino 47% - 1.220.915, Feminino 53% - 1.361.170 , Totalizando 100%
- Zonas Administrativas (Norte, Sul, Leste e Oeste):
- Grau de Instrução: Analfabeto, Ensino Fundamental, Ensino Médio, Ensino Superior.
- Renda Familiar: Sem renda, de 1 SM até 10 SM +
- Religião: Católica, Sem religião, Evangélica, Espírita, Afro-brasileira, Ateu e outros.,

3. Avaliação das Obras

- **Quais tipos de obras você conhece realizadas por este governo?** (Marque todas as opções que se aplicam) -SIM, NÃO ou N/S e N/R.
    - Infraestrutura (estradas, pontes, etc.) Sim, fique sabendo 28%, Não fiquei sabendo 39%, NS/NR 33%
    - Saúde (hospitais, postos de saúde) NS/NR 39,4%, Não teve reforma nem recebeu novos equipamentos 35,4%, Sim, teve reforma mas não chegaram equipamentos 8,0%, Sim, teve reforma e chegaram equipamentos 17,2%
    - Educação (escolas, universidades, professores) Sim, eles receberam piso nacional 20%, Não, eles recebem menos do que o piso 14%, NS/NR 66%
    - Pagamentos de salários dos servidores. Em dia 37%, Em atraso 12%, NS/NR 51%
    - Segurança Pública (viaturas, equipamentos, pessoal) Sim, tem recebido 38%, Não tem recebido 18%, NS/NR 44%
- **Como você avaliaria a qualidade das obras realizadas?**
    - Excelente
    - Boa X
    - Regular
    - Ruim
    - Péssima

- **Grau de Conhecimento das obras realizadas pelo governo através das mídias sociais, TV, Rádio ou Anúncio de Jornal foram suficientes?**

  Sim 18%
  Não 56%
  NS/NR 26%

4. Impacto das Obras

- **Qual área você considera que teve mais avanço com as obras?**
    - Saúde 25,2%
    - Educação 57%
    - Segurança 38%

5. Avaliação Geral

- **De maneira geral, como você avalia a gestão deste governo?**
    - Excelente
    - Boa X
    - Regular
    - Ruim
    - Péssima
- **Você gostaria de deixar algum comentário ou sugestão sobre as obras ou a gestão?**

A avaliação correspondeu às nossas expectativas com relação ao olhar e à atenção da população do Rio Grande do Norte a respeito das obras realizadas na gestão deste governo. Trazendo feedbacks importantes para novas realizações e comprometimento mais ainda do governo para com a saúde, educação, segurança, reformas de estradas e servidores.

Objetivo Específico	001
Título do Código	Aumentar a eficiência e a eficácia da comunicação governamental
Vinculação	572
Indicador	0347 – Eficiência e eficácia elevada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unitário

Método de análise	Quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A avaliação correspondeu às nossas expectativas com relação ao olhar e à atenção da população do Rio Grande do Norte a respeito das obras realizadas nesta gestão. Trazendo feedbacks importantes para novas realizações e comprometimento mais ainda do governo para com a saúde, educação, segurança e reformas de estradas. O grau de conhecimento referenciado na pesquisa demonstra que a população acompanha pelos ambientes de comunicação a eficiência e eficácia das ações do governo ainda em um grau baixo como demonstra na pesquisa totalizando 18% de sim, de quem consome essas informações através dessas mídias. Isso quer dizer que mesmo com essa porcentagem mantém sim que a comunicação governamental chega até uma parte da população que tem interesse nesses resultados.

Entrega	001
Título do Código	Aquisição de bens para a gestão
Vinculação	001
Indicador	0349 – Bens adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observação dos relatórios de execução
Método de apuração	Unitário
Método de análise	Quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
De acordo com análise dos nossos relatórios de execução orçamentária não realizamos nenhuma aquisição de bem por parte da assessoria de comunicação do estado no ano de 2024. A Assecom não teve liberação de aquisições devido limitações orçamentárias, optando por contratos de locações com valores bem mais acessíveis ao nosso orçamento. Como contratos de locações de veículos, computadores, softwares. No entanto, não utilizando o orçamento previsto.

Execução Orçamentária por Subação: 171202 Aparelhamento e informatização da Assecom

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
001 – RIO GRANDE DO NORTE	001 RECURSO ESTADUAL	004 DESPESA DE CAPITAL	1.700.000,00	0,00	0,00	0,00

Valores (R$)

|

|

Empenhado: 0,00

|

|

Liquidado: 0,00

|

|

Pago: 0,00

|

|_____

Entrega	002
Título do Código	Ampliação do quadro de recursos humanos da assessoria de comunicação
Vinculação	001
Indicador	350 – Ingresso de Pessoal
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observações
Método de apuração	Unitário
Método de análise	Quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Com o ingresso de mais servidores, a Assecom conseguiu atender às demandas necessárias com mais eficiência. Melhorando a qualidade da comunicação. Atendendo a novos projetos publicitários, aumento da produção de conteúdo, o resultado com o ingresso de mais profissionais contribuiu muito para a dinâmica do trabalho.

Entrega	003
Título do Código	Capacitação de Servidores
Vinculação	001
Indicador	351 – Servidores Capacitados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observações
Método de apuração	Unitário
Método de análise	Quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As capacitações são de extrema importância para melhoria da qualidade dos serviços prestados. Os servidores se deparam todos os dias com situações novas que necessitam que os serviços sejam prestados de maneira eficiente. Os métodos de capacitações tanto presenciais quanto online e prática são de extrema necessidade. As capacitações que os servidores da Assecom participaram no ano 2024 foram essenciais para adquirir conhecimentos e aplicá-los no ambiente de trabalho. As capacitações participativas foram a 2ª Semana de Orçamento, Finanças e Gestão Patrimonial do Governo do RN, carga horária de 20 horas, promovida pela Secretaria de Estado de Administração e a Capacitação de Avaliação de Políticas Públicas – Processo de Avaliação do PPA 2024-2027.

Entrega	004
Título do Código	Ampliação/restauração da infraestrutura da assessoria de comunicação
Vinculação	001
Indicador	352 – Infraestrutura ampliada/restaurada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Assecom
Método de apuração	Unitário
Método de análise	Quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não tivemos mudanças na estrutura física da Assecom em 2024, devido à falta de recursos. A mudança trará melhorias muito importantes. Como a separação dos setores, já que hoje todos os setores (publicidade, financeiro e pessoal) trabalham na mesma sala e fica inviável em certos momentos que se precisa de mais atenção para trabalhar na sala. O motivo da não realização foi a limitação orçamentária mesmo. Devido a isso o orçamento não foi utilizado.

Execução Orçamentária por Subação: 171302 – Ampliação/restauração da Assessoria de Comunicação

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
002 – TERRAS POTIGUARAS	001 RECURSO ESTADUAL	004 DESPESA DE CAPITAL	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Valores (R$)

|

|

| **Empenhado: 0,00**

|

| **Liquidado: 0,00**

|

| **Pago: 0,00**

|

|_____

Objetivo Específico	002
Título do Código	Aumentar o nível de conscientização e

	confiança do público interno e externo sobre as ações do governo do estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	572
Indicador	0348 –Conscientização e Confiabilidade Elevada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unitário
Método de análise	Quantitativo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A avaliação correspondeu às nossas expectativas com relação ao olhar e à atenção da população do Rio Grande do Norte a respeito das obras realizadas na gestão da professora Fátima Bezerra. Trazendo feedbacks importantes para novas realizações e comprometimento mais ainda do governo

para com a saúde, educação, segurança e reformas de estradas.

Entrega	005
Título do Código	Divulgação de ações governamentais
Vinculação	002
Indicador	353 – Divulgações de ações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	30
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unitário
Método de análise	Quantitativo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

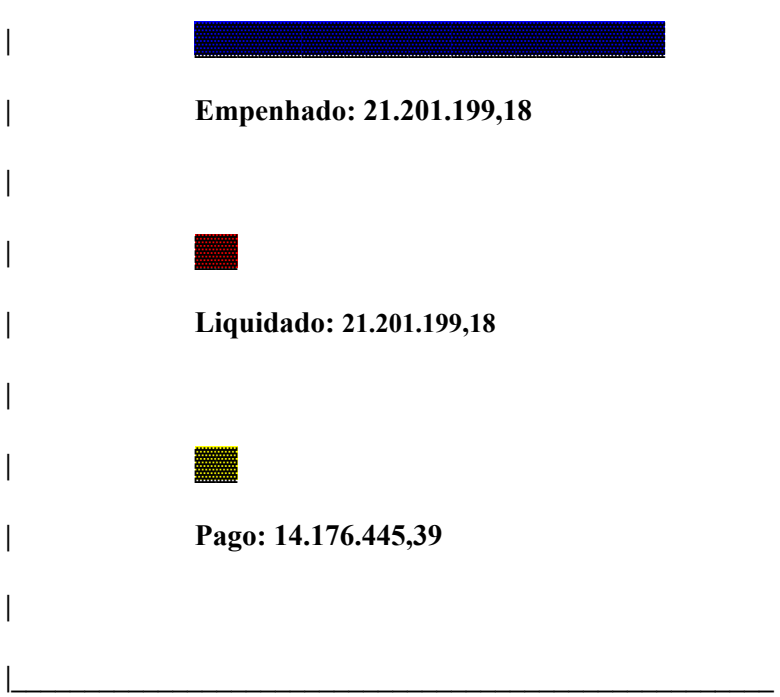
Avaliação

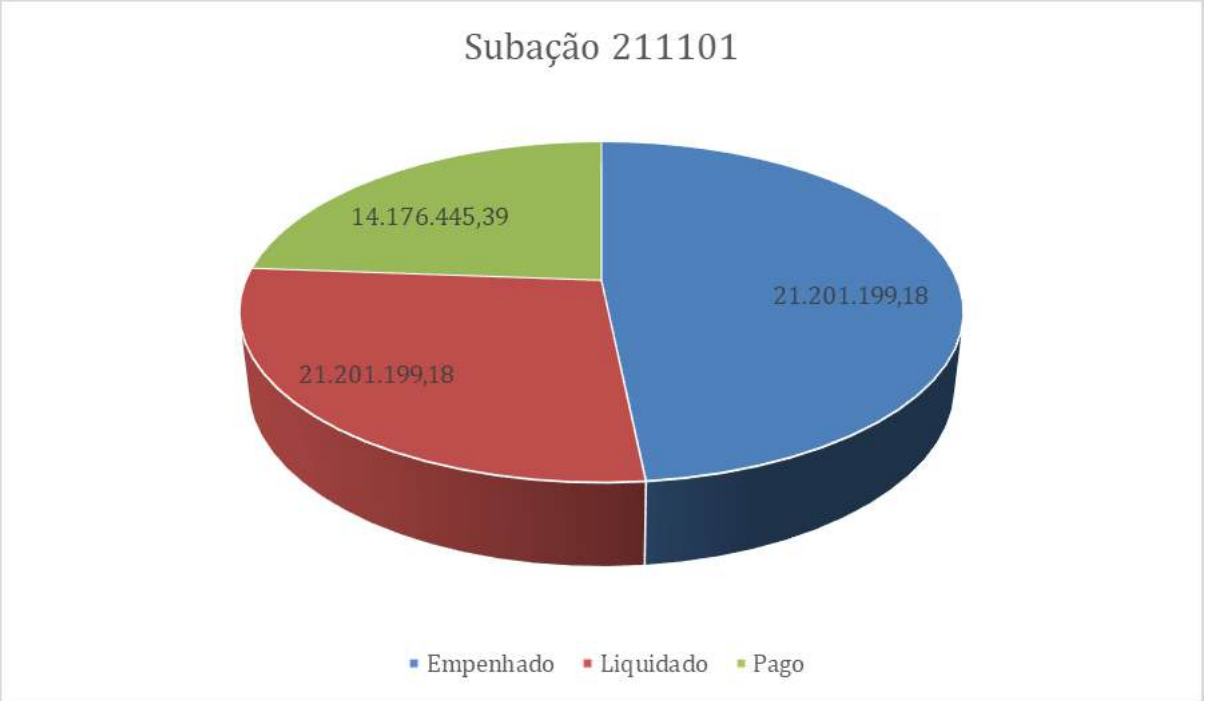
As ações do governo foram comunicadas por meio de peças publicitárias, que no ano de 2024, utilizaram uma linguagem simples e acessível, o que facilitou a compreensão das peças divulgadas. A escolha dos canais de comunicação é de extrema importância, considerando o público-alvo para que sejam alcançados (TV, Rádio, Internet). Tudo isso para que as informações sobre os programas, os objetivos, os resultados sejam compartilhados de maneira transparente. Então, a pesquisa é importante para sabermos o quanto e como estamos atingindo esse público.

Execução Orçamentária por Subação: 211101 – Divulgação dos programas governamentais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 RECURSO ESTADUAL	003 DESPESAS CORRENTES	25.637.000,00	21.201.199,18	21.201.199,18	14.176.445,39

Valores (R$)





Avaliação Setorial dos Resultados

As ações implementadas têm promovido uma melhoria na comunicação e na transparência do governo, com foco na satisfação da população e na eficiência dos serviços prestados. A continuidade das capacitações e a ampliação da equipe são essenciais para manter e melhorar os resultados alcançados, assim como a melhoria da infraestrutura dos setores da comunicação. A coleta de feedback e a avaliação sistemática das ações são fundamentais para o aprimoramento contínuo da gestão pública. Aqui estão algumas peças publicitárias de extrema relevância como:

RN NA MÍDIA

TRÂNSITO 100% SEGURO

EDUCAÇÃO AVANÇADA

MAIS EDUCAÇÃO

CAMINHANDO PELO RN

AÇÕES DO GOVERNO DO RN

AÇÕES DE VERÃO

OBRAS ESTRADAS

NOTA POTIGUAR.

Essas são algumas campanhas publicitárias que foram realizadas em 2024 para divulgação das ações do governo. Foram realizadas mais de 24 peças publicitárias durante o ano de 2024.

Análise das Restrições

As restrições impactam principalmente no orçamento. É onde as coisas param. Não temos um orçamento de acordo com a grandeza de tudo que realizamos. Também a questão da infraestrutura que é bem restrita.

Recomendações

Implementar um sistema de feedback contínuo que permita que a população expresse sua **opinião;**

- Criar campanhas que mostrem claramente os resultados das ações governamentais;
- Continuar investindo em capacitações para os servidores;
- Realizar avaliações de impacto das obras e políticas públicas;
- Priorizar a melhoria das condições físicas da assessoria de comunicação, criando espaços adequados para o trabalho em equipe. Ambientes separados para diferentes setores, aumentando assim a produtividade e a eficácia do trabalho.

Essas recomendações podem ajudar a fortalecer a comunicação governamental, aumentar a transparência e melhorar a percepção pública sobre as ações do governo.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

CAERN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	2
Entregas	2

Objetivo Geral	625
Título do Código	Avançar nas metas de universalização para garantir Esgotamento Sanitário à população do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0359
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,38
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados internos da CAERN
Método de apuração	Aferir o incremento no índice de Cobertura de Esgoto
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas até o momento contribuíram para o avanço da universalização do esgotamento sanitário no Rio Grande do Norte, refletindo no incremento do índice de cobertura de esgoto. O resultado esperado ainda não foi completamente alcançado, mas já há progresso mensurável, com a ampliação da infraestrutura em diferentes territórios, a serem detalhadas na Entrega 497. O acompanhamento contínuo e o cumprimento dos cronogramas são essenciais para atingir a meta

estabelecida.

Objetivo Específico	224
Título do Código	Implantar/ampliar sistemas de Esgotamento Sanitário no Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 625
Indicador	0360
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	Terras Potiguaras=1,51; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte=0,0; Agreste Litoral Sul=0,0; Trairi=0,0; Potengi=0,0; Seridó=1,92; Alto Oeste=0,0; Açu/Mossoró=0,0; Sertão do Apodi=0,0.
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados internos da CAERN
Método de apuração	Aferir o número de Sistemas de Esgotamento Sanitários (SES) Implantados, ampliados ou concluídos no Rio Grande do Norte.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O processo de implantação e ampliação dos sistemas de esgotamento sanitário estão em andamento, com avanços significativos observados na região de Terras Potiguaras e Seridó. Alguns territórios ainda apresentam índices de execução nulos, o que exige ações estratégicas para acelerar a execução dos projetos. O monitoramento das dificuldades enfrentadas e a busca por soluções ágeis contribuirão para alcançar os resultados esperados.

Entrega	497
Título do Código	Implantação do sistema de esgotamento sanitário no município de Apodi e ampliação nos Municípios de Açú, Natal, Parnamirim, Macaíba, Parelhas, Caicó, Jardim de Piranhas, São Paulo do Potengi, Pau dos Ferros, Antônio Martins, Tangará, Monte das Gameleiras, Macau e Tibau do Sul.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 224
Indicador	1101
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró e Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	Terras Potiguaras=16,15; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte=0,0; Agreste Litoral Sul=0,0; Trairi=0,0; Potengi=0,0; Seridó=45,14; Alto Oeste; Açu/Mossoró e Sertão do Apodi.
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados internos da CAERN
Método de apuração	Acompanhamento do percentual de avanço das obras por ano.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 houve a conclusão das obras abaixo listadas: • 1ª Etapa de Ampliação do Sistema de Esgotamento Sanitário em Assú; • Ampliação do Sistema de Esgotamento Sanitário de Macaíba; • Ampliação do Sistema de Esgotamento Sanitário de Parelhas; Em Parelhas, destaca-se que, com a conclusão deste empreendimento, o município superou o percentual estabelecido no Novo Marco Legal do Saneamento, de 90% na coleta e tratamento de esgoto.

Outros empreendimentos tiveram avanços consideráveis para atingimento das metas de universalização, como o Sistema de Esgotamento Sanitário da Zona Norte de Natal e de Caicó, bem como a implantação do Sistema Adutor Santa Cruz do Apodi/Mossoró.

Em 2024 também foi dado início à licitação da 1ª Etapa do Sistema de Esgotamento Sanitário de Apodi. Outro marco para o município foi a aprovação de carta-consulta possibilitando a execução da obra de ampliação do sistema de esgotamento sanitário em duas etapas, por meio de recursos do Orçamento Geral da União – OGU.

O desafio atual é garantir a regularidade dos investimentos e mitigar possíveis entraves operacionais, assegurando que os prazos sejam cumpridos e que a infraestrutura planejada seja efetivamente entregue à população.

Execução Orçamentária por Subação: 170901 Ampliação de Sistemas de Esgotamento Sanitário - SES

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	235.117.000,00			79.326.000,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	37.735.000,00			8.849.000,00

Objetivo Geral	621
Título do Código	Avançar nas metas de universalização para garantir segurança hídrica à população do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0354
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,53
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo

Fonte de dado	Dados internos da Caern
Método de apuração	Aferir o incremento no índice de Cobertura de Água
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades detalhadas na entrega 358 contribuem com o incremento da oferta hídrica à população norte-rio-grandense, contudo, para o atingimento das metas de universalização, garantindo a segurança hídrica, é necessária a realização de estudos e projetos complementares nos municípios do Estado que possuem cobertura inferior a 99%. Tais estudos estão sendo realizados pela Companhia, visando um investimento posterior, de acordo com os prazos estabelecidos no Novo Marco Legal do Saneamento, bem como levando em consideração o Planejamento Estratégico da CAERN.

Objetivo Específico	205
Título do Código	Implantar/ampliar sistemas de Abastecimento no Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 621
Indicador	0356
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	Terras Potiguaras=0,05; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte=1,19; Agreste Litoral Sul=0,0; Trairi=0,0; Seridó=0,50; Alto Oeste=0,55; Açu/Mossoró=0,73; Sertão do Apodi=0,0.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados internos da Caern
Método de apuração	Aferir o número de Sistemas de Abastecimentos

	de Água (SAA) Implantados, Ampliados ou Concluídos no Rio Grande do Norte.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O avanço das obras para ampliação do abastecimento de água nos municípios contemplados segue conforme o planejamento, sendo observado avanços nos territórios Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte, Seridó, Alto Oeste e Açu/Mossoró. Para garantir a plena efetividade da entrega, será necessário manter o acompanhamento rigoroso do cronograma e mitigar possíveis atrasos na execução, assegurando o cumprimento dos objetivos propostos.

Entrega	358
Título do Código	Ampliação do sistema de abastecimento de água nos municípios de Mossoró, São José do Seridó, Parnamirim, Pau dos Ferros, Antônio Martins, Tangará, Monte das Gameleiras, Apodi, Macau, Tibau do Sul e dos sistemas Santa Cruz/Apodi/Mossoró e o Integrado Pendências/Macau/Guamaré/Baixa do Meio.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 205
Indicador	1098
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	Terras Potiguaras=1,08; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte=33,44; Agreste Litoral Sul=0,0; Trairi=0,0; Seridó=19,69; Alto Oeste=27,06; Açu/Mossoró=14,73; Sertão do Apodi=0,0.
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo

Fonte de dado	Dados internos da Caern
Método de apuração	Acompanhamento do percentual de avanço das obras
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em relação a situação das obras destacamos: **Ampliação do SAA Mossoró e Sistemas Santa Cruz/Apodi/Mossoró**: A obra apresentou avanço significativo, com status de 65% de conclusão. Com os avanços, foi possível distribuir água até a subadutora Governador Dix-Sept Rosado, contribuindo para aumento da oferta hídrica no município. A previsão de conclusão do empreendimento permanece em 2025. **Sistema Adutor Pau dos Ferros:** Empreendimento concluído, com investimentos da ordem de R$ 4 mm, sendo R$ 649.532,35 com recursos próprios em 2024. **Sistema Integrado Pendências/Macau/Guamaré/Baixa do Meio:** Empreendimento em vias de conclusão, aguardando apenas a realização de testes e elaboração do último boletim de medição. **SAA São José do Seridó:** Por questões orçamentárias, não foi possível realizar a licitação com retomada da obra no município. **SAA Parnamirim:** Obra encontra-se paralisada aguardando readequação contratual.

Execução Orçamentária por Subação: 171001 Ampliação dos Sistemas de Abastecimento de Água - SAA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	15.716.000,00			8.704.000,00
001 Rio Grande do Norte	003 Recurso Operações de Crédito	004 Despesas de Capital	23.783.000,00			5.218.000,00

001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	931.000,00			1.430.000,00

Avaliação Setorial dos Resultados

De maneira geral, os projetos de implantação e ampliação dos sistemas de esgotamento sanitário e abastecimento de água têm avançado conforme o planejado, ainda que em ritmos distintos nas diferentes regiões do estado. As áreas de **Terras Potiguaras** e **Seridó** apresentam avanços mais expressivos, enquanto outras regiões enfrentam desafios operacionais que impactam o andamento das obras.

Os indicadores demonstram progresso, mas ainda há lacunas a serem preenchidas para que os objetivos gerais sejam atingidos em sua totalidade. A universalização do saneamento básico e da segurança hídrica no Rio Grande do Norte depende do alinhamento contínuo entre planejamento, execução e monitoramento, garantindo que as entregas ocorram dentro dos prazos e padrões de qualidade esperados.

A execução orçamentária reflete um compromisso com a aplicação dos recursos, especialmente com investimentos provenientes de **recursos federais e operações de crédito**. Contudo, a necessidade de um fluxo financeiro contínuo e a mitigação de entraves burocráticos são fatores determinantes para a manutenção do ritmo de execução dos projetos.

Apesar dos entraves usuais da execução de obras públicas, considera-se que o resultado alcançado no ano de 2024 superou em cerca de 120% o resultado do ano anterior, devendo-se principalmente à captação de recursos por parte da Companhia para aportar nos empreendimentos e à nova estruturação implantada no segundo semestre de 2023, promovendo maior gestão e controle sobre tais empreendimentos.

Análise das Restrições

Em relação a análise das restrições destacam-se:

- **Dificuldades na execução em algumas regiões**: Certas áreas, como **Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte**, apresentam baixo índice de realização, devido a dificuldades operacionais, logísticas ou de liberação de áreas para execução das obras.

- **Burocracia na liberação de recursos**: O acesso e a liquidação de verbas impactam diretamente o andamento das obras, exigindo esforços adicionais para garantir que os recursos financeiros estejam disponíveis no momento necessário.

- **Questões ambientais e fundiárias**: Alguns projetos dependem de licenciamento ambiental ou desapropriações, o que pode gerar atrasos.

- **Desafios técnicos na implantação de infraestruturas**: A complexidade técnica de determinados trechos demandam revisões de projeto e adequações operacionais, impactando a execução e os custos.

Recomendações

No tocante às recomendações destacam-se:

- **Reforço na gestão de projetos**: Intensificar o acompanhamento dos cronogramas e estabelecer planos de ação específicos para regiões com menor avanço na execução.

- **Desburocratização de processos**: Buscar alternativas para reduzir o tempo de tramitação de licitações, contratos e liberação de recursos, garantindo maior eficiência na execução orçamentária.

-**Articulação com órgãos reguladores**: Acelerar processos de licenciamento e regularização fundiária para evitar gargalos na implantação dos sistemas.

- **Capacitação e reforço das equipes técnicas**: Disponibilizar treinamentos e suporte técnico para otimizar a execução dos projetos, garantindo maior eficiência nas entregas.

- **Revisão estratégica dos investimentos**: Priorizar regiões com menor índice de cobertura para equilibrar o atendimento em todo o estado, garantindo a efetiva universalização dos serviços.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

CBM

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	3
Entregas	9

Objetivo Geral	632.
Título do Código	Promover Cidadania, Segurança pública e Valorização dos Bombeiros Militares no âmbito do Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum.
Indicador	2721 Ações realizadas.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	12.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Total de ações realizadas.
Método de análise	Quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
A avaliação foi concluída originando uma compilação de todos os dados e já é possível constatar que o Objetivo Geral foi alcançado, uma vez que a previsão era de 01 (uma) ação realizada, contudo o número de ações realizadas já se encontra em 12 (doze). O sucesso deste Objetivo Geral se deve ao esforço da Instituição na promoção destas ações nas mais diversas áreas de atuação. Foram realizadas ações oriundas em 12 (doze) indicadores com 05 (cinco) alcançando as metas e 07 (sete) não alcançando, a saber: indicadores com metas alcançadas - 1354, 0721, 2779, 0705 e 0735; indicadores que não alcançaram as metas - 0470, 0668, 1358, 0482, 0762, 1360 e 0484. As informações dos indicadores são referentes ao período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024 e

foram coletadas em três períodos: de 1º de janeiro a 30 de abril, de 1º de maio a 30 de agosto e de 1º de setembro a 31 de dezembro. Elas refletem a atual situação do CBMRN no ano de 2024!

Objetivo Específico	257.
Título do Código	Assegurar a garantia dos direitos fundamentais nas ações de segurança pública.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 632.
Indicador	1354 Número de ocorrências atendidas.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	14.196 (quatorze mil, cento e noventa e seis).
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CGEDC.
Método de apuração	Contabilização de todas as ocorrências atendidas.
Método de análise	Quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A avaliação foi concluída. Após a compilação de todos os dados foi constatado que: preliminarmente durante os dois primeiros quadrimestres de janeiro a abril e de maio a agosto, os resultados foram de 3.703 (três mil, setecentos e três) e de 4.873 (quatro mil, oitocentos e setenta e três) ocorrências atendidas, respectivamente. Ao se ter o resultado parcial de 8.576 (oito mil, quinhentos e setenta e seis) ocorrências atendidas, nota-se que para se alcançar o previsto de 10.100 (dez mil e cem) ainda faltam ser contabilizadas no mínimo 1.524 (um mil, quinhentos e vinte e quatro) ocorrências a serem atendidas. Este número foi superado visto às situações no terceiro e último quadrimestre que proporcionam o aumento, tais como: condições climáticas mais quentes e secas propiciando ocorrências de combate a incêndio, o intenso fluxo de pessoas devido aos períodos de férias e festas de fim de ano (confraternizações, Natal e Réveillon) que transitam pelas praias e cidades litorâneas do Estado que impulsionam o número de salvamentos aquáticos e de atendimentos pré-hospitalares. O valor deste quadrimestre foi de 5.620 (cinco mil, seiscentos e vinte) ocorrências atendidas, perfazendo um total de 14.196 (quatorze mil, cento e noventa e seis)

ocorrências atendidas no ano de 2024. O Objetivo Específico foi alcançado conforme relatado anteriormente.

Entrega	202.
Título do Código	Construção, Ampliação e Reforma das Unidades do CBMRN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 257.
Indicador	470 Quantidade de obras executadas.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	04.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Cômputo de todas as obras (Construção, Ampliação e Reformas) que tenham sido finalizadas.
Método de análise	Quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades realizadas não conseguiram êxito para contribuir para o alcance da Entrega, uma vez que o resultado de 06 (seis) não foi alcançado, o método de apuração fala no cômputo de todas as obras de construção, ampliação e reforma que tenham sido finalizadas. O resultado no período foi de 02 (duas) atividades realizadas finalizadas, o que está aquém de chegar ao número previsto. Finalizado o período, constata-se que a Entrega não foi alcançada, visto que o número de ações realizadas ao somar 04 (quatro), isto é, dois terços da previsão de ações, somente teve 02 (duas) de fato finalizadas. Obras finalizadas: Posto Guarda-Vidas iniciado antes de 2024, porém finalizado nele, a construção e a finalização do Quartel do 2º SGB/3º GBM (Pau dos Ferros) durante o período e por fim duas obras iniciadas em 2024, mas não finalizadas em Natal: a reforma do Quartel do 1º SGB/1º GBM e a construção do Centro de Saúde do CBMRN no Quartel do Comando Geral.

Execução Orçamentária por Subação: 312501 Construção e Reforma de Unidades do Corpo de Bombeiros Militar do RN

Territoriali	Fonte	Categoria	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

zação	Recurso	Econômica				
1-Rio Grande do Norte	0.7.59.000000	4 Despesa de Capital	R$ 4.387.284,60	R$ 1.476.064,47	R$ 929.008,67	R$ 929.008,67
1-Rio Grande do Norte	0.7.59.000000	4 Despesa de Capital	R$ 1.804.500,61	R$ 1.303.027,28	R$ 922.988,72	R$ 922.988,72
1-Rio Grande do Norte	4.7.59.000000	4 Despesa de Capital	R$ 2.582.783,99	R$ 173.037,19	R$ 6.019,95	R$ 6.019,95

Entrega	206.
Título do Código	Fortalecimento e Ampliação do quadro de pessoal para a melhor prestação de serviços públicos à população.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 257.
Indicador	668 Número de vagas ocupadas.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	83.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto CBMRN
Método de apuração	Cômputo das vagas ocupadas de acordo com o que está previsto em Lei: Durante o ano de 2024, houve o acréscimo de 88 (oitenta e oito) novos bombeiros militares entre oficiais e praças. Informo que do efetivo previsto na LCE 203/02, 1065, há 919 vagas ocupadas.
Método de análise	Quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Com o efetivo de 919 (novecentos e dezenove) bombeiros militares entre efetivos e em formação no ano de 2024. Conforme Lei LCE 203/2002, no qual prevê um efetivo de 1.065 (mil e sessenta e cinco) bombeiros militares, e ao analisar o método de apuração, vê-se que há ainda 146 (cento e quarenta e seis) vagas a serem ocupadas.

Entrega	257.
Título do Código	Fortalecimento e ampliação dos programas sociais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 257.
Indicador	721 Percentual de crescimento do número de pessoas assistidas pelos programas
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	42,5%.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Qualitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Cálculo do crescimento percentual de assistidos sempre em relação ao ano anterior: 42,5 %. Calculada a média de matrículas durante o ano de 2024 em comparação com 2023.
Método de análise	Qualitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Houve um crescimento do número de matriculados no Programa Bombeiro Mirim no ano de 2024 em comparação ao ano anterior. Enquanto em 2023, foram matriculadas 298 crianças no Programa Bombeiro Mirim nas cidades de Natal, Caicó e Currais Novos, no ano seguinte, este número aumentou para 425 com o acréscimo dos matriculados também na cidade de Apodi. Comparando os números de 2023 aos de 2024 nota-se um aumento de 42,5%, correspondendo a aproximadamente 127 matrículas a mais no ano de 2024! A Entrega foi alcançada visto que o número previsto de matriculados que era de 315 aumentou para 425, um aumento de aproximadamente 35%!

Execução Orçamentária por Subação: 312601 Programas Sociais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1-Rio Grande do Norte						

Entrega	1713.
Título do Código	Construção de Prédio para Corpo de Bombeiros Militar no município de Santa Cruz.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 257.
Indicador	2779 Obra Executada.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	02.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Quantidade de prédios construídos.
Método de análise	Quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Apesar de não ter sido construído um prédio da Corporação em Santa Cruz conforme a Entrega, foram construídos 02 (dois) outros prédios: o posto de guarda-vidas da Praia de Búzios e o quartel do 2° SGB/3º GBM na cidade de Pau dos Ferros/RN. A Entrega foi alcançada uma vez que o previsto era de 01 (uma) construção no ano de 2024 e duas construções foram entregues no referente ano.

Objetivo Específico	258.
Título do Código	Fortalecer a Gestão Institucional.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 632.
Indicador	1358 Quantidade de bens adquiridos pelo Corpo de Bombeiros do RN.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	221.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Contabilização dos bens adquiridos.
Método de análise	Quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O resultado esperado para aquisição de bens ficou bem aquém do indicado de 10.000 (dez mil) itens, visto que somente foram adquiridos durante o ano de 2024 221 (duzentos e vinte e um) itens a saber: 93 (noventa e três) adquiridos equipamentos de comunicação eletrônicos, 02 (dois) fogões (um comum e um semi-industrial), 04 (quatro) bebedouros, 05 (cinco) cadeiras, 01 (um) gaveteiro, 01 (um) notebook, 12 (doze) smartphones - dez Xiaomi e dois Aple, 01 (um) tablet, 01 (uma) motosserra, 05 (cinco) monitores, 06 (seis) microcomputadores, 02 (dois) veículos tipo hacth Citroën C3, 04 (quatro) equipamentos de proteção respiratória, 04 (quatro) cilindros, 15 (cinco) projetores multimídia, 01 (um) veículo tipo furgão Renault, 20 (vinte) webcams Logitech Brio, 03 (três) câmeras de imagens térmicas FLIR, 01 (um) nagatoscópio com led, 02 (dois) infravermelhos com pedestal, 19 (dezenove) motosserras STIHL, 08 (oito) motores de popa, 10 (dez) notebooks DELL G15 e 02 (duas) câmeras digitais GoPro HERO.

Entrega	262.
Título do Código	Aquisição de viaturas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 258.
Indicador	482 Quantidade de viaturas adquiridas.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	11.

Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Cômputo de todas as viaturas (terrestres, aéreas e aquáticas) adquiridas e recebidas.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Das 11 (onze) viaturas adquiridas entre aquáticas, terrestres e aéreas, 09 (nove) viaturas já estão documentadas, sendo elas 02 (dois) ABTs (auto bomba tanques), 02 (duas) ADMs (administrativas), 01 (uma) UR (unidade de resgate) e 04 (quatro) viaturas ASM (Auto Salvamento Médio) e 02 (duas) viaturas em fase de documentação. Infelizmente, o esperado era de 32 (trinta e duas) viaturas, portanto o objetivo não foi alcançado.

Execução Orçamentária por Subação: 191401 Aquisição de Viaturas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1-Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 0.5.01.000000 0.7.06.000000 0.7.59.000000 4.5.01.000000 4.7.59.000000	4 Despesas de Capital	R$ 14.162.141,70	R$ 13.671.884,84	R$ 6.471.224,00	R$ 6.471.224,00
1-Rio Grande do Norte	0.5.00.000000	4 Despesas de Capital	R$ 200.000,00	R$	R$	R$
1-Rio Grande do	0.5.01.000000	4 Despesas de Capital	R$ 12.735,04	R$ 12.735,04	R$ 12.735,04	R$ 12.735,04

Norte						
1-Rio Grande do Norte	0.7.06.000000	4 Despesas de Capital	R$ 140.000,00	R$	R$	R$
1-Rio Grande do Norte	0.7.59.000000	4 Despesas de Capital	R$ 4.406,106,50	R$ 4.406.106,50	R$ 3.593.440,54	R$ 3.593.440,54
1-Rio Grande do Norte	4.5.01.000000	4 Despesas de Capital	R$ 154.648,42	R$ 154.648,42	R$ 154.648,42	R$ 154.648,42
1-Rio Grande do Norte	4.7.59.000000	4 Despesas de Capital	R$ 9.248.651,74	R$ 9.098.394,88	R$ 2.710.400,00	R$ 2.710.400,00

Entrega	264.
Título do Código	Aquisição de Insumos e Equipamentos para o desenvolvimento das atividades institucionais do CBMRN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 258.
Indicador	762 Percentual de crescimento da execução dos contratos de compra.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	31,18%.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Cálculo do crescimento percentual da execução dos contratos de compra em relação ao valor inicial.
Método de análise	Qualitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A quantidade de processos executados e em execução no ano de 2024 foi de 93 (noventa e três) processos, destes, 29 (vinte e nove) foram concluídos, perfazendo 31,18% de execução. Houve variação do percentual se tomarmos por base cada quadrimestre, com conclusão de 16,67% no primeiro, 50% no segundo e 24,44% no terceiro. Com este número de 29 (vinte e nove) processos concluídos em 93 (noventa e três) totais, a conclusão atingiu um percentual de quase 1/3.

Execução Orçamentária por Subação: 108901 Aparelhamento de Unidades do CBM

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1-Rio Grande do Norte	0.7.59.000000 4.7.06.000000 4.7.59.000000	4 Despesa de Capital	R$ 7.321.370,03	R$ 1.378.129,86	R$ 998.333,68	R$ 998.333,68
1-Rio Grande do Norte	0.7.59.000000	4 Despesa de Capital	R$ 1.387.218,29	R$ 197.284,28	R$ 197.284,28	R$ 197.284,28
1-Rio Grande do Norte	4.7.06.000000	4 Despesa de Capital	R$ 300.000,00	R$ 11.665,20	R$	R$
1-Rio Grande do Norte	4.7.59.000000	4 Despesa de Capital	R$ 5.634.151,74	R$ 1.169.180,38	R$ 801.049,40	R$ 801.049,40

Entrega	300.
Título do Código	Fortalecimento do Marketing Institucional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 258.
Indicador	705 Percentual de crescimento do número de pessoas participantes das ações.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	7.000.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Qualitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.

Método de apuração	Cálculo do crescimento percentual de participantes sempre em relação ao ano anterior.
Método de análise	Qualitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Houve um aumento de 55,5% no número de pessoas participantes na Caminhada da Mãe Potiguar, saltando de 4.500 em 2023 para 7.000 em 2024. Como o crescimento esperado era de 31,5%, o objetivo foi alcançado.

Objetivo Específico	259.
Título do Código	Proporcionar bem-estar e desenvolvimento profissional do bombeiro militar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 632.
Indicador	1360 Número de militares impactados pelas ações de melhoramento de vida.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	177.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Contabilização do número de pessoas que foram capacitadas pelos cursos oferecidos pelos CBM/RN.
Método de análise	Quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?.

Avaliação
Durante o ano de 2024, 196 (cento e noventa e seis) pessoas entre bombeiros militares e servidores do Estado do Rio Grande do Norte foram capacitados em cursos oferecidos pelo CBMRN, com 186 (cento e oitenta e seis) sendo especificamente bombeiros militares, divididos nos seguintes cursos: o CFP (Curso de Formação de Praças) – 70 (setenta), o CFO (Curso de Formação de Oficiais) – 37 (trinta e sete), o CSAMA (Curso de Salvamento em Mar Aberto) – 13, o COAPH (Curso de Operações em Atendimento Pré-Hospitalar) – 31, o CSALV Leve (Curso de Salvamento Veicular Leve) – 26 e o CATTS (Curso de Abordagem Técnica à Tentativa de Suicídio) – 09. O esperado seria de 400 (quatrocentas) pessoas, com isso, o objetivo não foi alcançado.

Entrega	468.
Título do Código	Fortalecimento da política de valorização dos profissionais da segurança pública.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 259.
Indicador	735 Legislações aprovadas de valorização do bombeiro militar.
Território	1-Rio grande do Norte.
Quantidade Realizada	04.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Cômputo de todas as legislações aprovadas que valorizem o bombeiro militar.
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Foram criadas 05 (cinco) novas propostas no primeiro quadrimestre, sendo 02 minutas de decreto e 03 projetos de leis que estão tramitando nas esferas do poder sendo elas 01510016.001008/2023-31 (interstício de Oficiais), 01510016.000823/2024-63 (recomposição do subsídio), 01510016.000965/2023-40 (alterações na LPO, LPP, Estatuto), 01510016.000989/2023-07 (Lei do CHO), 08810057.000415/2023-36 (Auxílio Alimentação para o CBMRN) e uma está em fase de criação sendo ela a lei do serviço militar temporário. Destas, surgiram 04 (quatro) novas legislações que foram aprovadas nas quais valorizam o bombeiro militar no ano de 2024. Como o previsto era de 02 (duas), o objetivo foi alcançado.

Entrega	574.
Título do Código	Promoção da capacitação e qualificação dos bombeiros militares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 257.
Indicador	484 Cursos executados.
Território	1-Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	05.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa junto ao CBMRN.
Método de apuração	Cômputo de todos os cursos promovidos e executados pelo CBMRN.
Método de análise	Quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Foram 05 (cinco) cursos de formação que começaram ou foram concluídos no período. No primeiro quadrimestre foi 01 (uma turma) de praças concluída e 03 (três) turmas de CFO em andamento, no segundo quadrimestre iniciou-se 01 (uma) turma do CFP, a conclusão de 01 (uma) turma de CFO e a permanência em formação das outras 02 (duas) turmas do CFO, no terceiro quadrimestre não houve início de turmas permanecendo as 03 (três) turmas em formação, sendo 01 (uma) do CFP e 02 (duas) do CFO. O previsto inicialmente era de 08 (oito) cursos, faltando apenas 03 (três) cursos de formação para alcançar o objetivo.

Execução Orçamentária por Subação: 110401 Capacitação dos Recursos Humanos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1-Rio Grande do Norte						

Avaliação Setorial dos Resultados

O Corpo de Bombeiros do Estado do Rio Grande do Norte (CBMRN) possui em suas atribuições um programa temático, que é este: o **"0301 - SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS"**. A partir disso, para realizar a avaliação do ano de 2024, foram analisados os objetivos gerais, específicos e os indicadores, vinculados ao Programa. O Programa **"Segurança Pública: Cidadania, Inteligência, Gestão e Valorização"** totaliza **01 (um) Objetivo Geral** (632 - Promover Cidadania, Segurança pública e Valorização dos Bombeiros Militares no âmbito do Estado do Rio Grande do Norte), **03 (três) Objetivos Específicos** (257 - Assegurar a garantia dos direitos fundamentais nas ações de segurança pública, 258 - Fortalecer a Gestão Institucional e 259 - Proporcionar bem-estar e desenvolvimento profissional do bombeiro militar), **09 (nove) Entregas** (202 - Construção, Ampliação e Reforma das Unidades do CBMRN, 206 - Fortalecimento e Ampliação do quadro de pessoal para a melhor prestação de serviços públicos à população, 257 - Fortalecimento e ampliação dos programas sociais, 1713 - Construção de Prédio para Corpo de Bombeiros Militar no município de Santa Cruz, 262 - Aquisição de viaturas, 264 - Aquisição de Insumos e Equipamentos para o desenvolvimento das atividades institucionais do CBMRN, 300 - Fortalecimento do Marketing Institucional, 468 - Fortalecimento da política de valorização dos profissionais da segurança pública e 574 - Promoção da capacitação e qualificação dos bombeiros militares) e **13 (treze) Indicadores** (2721 - Ações Realizadas, 1354 - Número de ocorrências atendidas, 470 - Quantidade de obras executadas, 668 - Número de vagas ocupadas, 721 - Percentual de crescimento do número de pessoas assistidas pelos programas, 2779 - Obra Executada, 1358 - Quantidade de bens adquiridos pelo Corpo de Bombeiros do RN, 482 - Quantidade de viaturas adquiridas, 762 - Percentual de crescimento da execução dos contratos de compra, 705 - Percentual de crescimento do número de pessoas participantes das ações, 1360 - Número de militares impactados pelas ações de melhoramento de vida, 735 - Legislações aprovadas de valorização do bombeiro militar e 484 - Cursos executados). Em um cenário geral, o Programa apresentou 06 (seis) indicadores concluídos por terem alcançado a meta e 07 (sete) indicadores não conseguiram alcançar suas respectivas metas em 2024, no primeiro ano do PPA. Assim, no ano de 2024, o CBMRN atingiu 46,15% do que foi apresentado.

Análise das Restrições

Um total de seis indicadores alcançaram suas metas do Programa "Segurança Pública: Cidadania, Inteligência, Gestão e Valorização", das treze propostas no início do exercício de 2024, com percentual de quase 50% de conclusão das metas. Um dos principais entraves no período de 2024, de acordo com as coordenadorias setoriais, refere-se a questão de recursos financeiros insuficientes para dar continuidade aos projetos em todas as suas etapas, devido a cortes ou má alocação. Outra situação identificada com restritiva é a da continuidade, uma vez que em muitos casos quem é responsável pela elaboração não é o/a mesmo/a servidor/a encarregado/a pela avaliação e pelo monitoramento do PPA.

Recomendações

Para superar os entraves que limitaram a total execução do programa "Segurança Pública: Cidadania, Inteligência, Gestão e Valorização" em 2024 e ampliar o índice de cumprimento dos Objetivos Gerais e Específicos, das Entregas e dos Indicadores, algumas sugestões são de suma importância. Inicialmente, uma melhor gestão de recursos deve ser priorizada através de uma destinação mais adequada dos recursos financeiros e a prática extensiva do monitoramento podem evitar desperdícios bem como da mais transparência no uso destes recursos. Além disso, é importante também que se tenha consciência de que as avaliações dependem de informações de outros setores aquém do setor responsável pelas coletas e análises e por serem feitas por quadrimestres, podem ter variações. Foi identificada certa dificuldade no tocante principalmente aos prazos, pois além da coleta de dados ser mediante as informações externas ao setor, o servidor responsável pela coleta tem outras atribuições, muitas até similares e com prazos semelhantes.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

CEASA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	7
Entregas	7

Objetivo Geral	634
Título do Código	Promover o controle dos níveis adequados de agrotóxicos nos alimentos comercializados na CEASA visando garantir a segurança alimentar e nutricional do consumidor no estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1379
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	24
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coletas mensais

Método de apuração	Realização mensal da análise de resíduos agrotóxicos
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As coletas são realizadas e submetidas a análises para verificação da conformidade dos níveis de agrotóxicos estabelecidos pela legislação. Tendo-se como atingido o objetivo esperado.

Avaliação
Por um equívoco de digitação, consta no indicador que a quantidade realizada foi 24, porém o dado correto é 12, uma vez que as coletas são mensais. A meta foi cumprida com 100% de eficiência, garantindo o controle dos níveis de agrotóxicos nos alimentos comercializados na CEASA/RN e promovendo a segurança alimentar e nutricional. Para atingir essa meta, foram realizadas coletas mensais de amostras de produtos comercializados, que foram submetidas a análises laboratoriais rigorosas para verificar a conformidade com a legislação vigente. Além disso, houve a ampliação da fiscalização e conscientização dos comerciantes sobre boas práticas agrícolas. A implementação foi realizada com a colaboração entre a CEASA-RN e o ITEP/PE, garantindo o cumprimento das normas de segurança alimentar. Esse resultado demonstra efetividade, alinhamento com políticas públicas e impacto positivo na saúde de todos.

Objetivo Específico	267

Título do Código	Promover o controle dos níveis adequados de agrotóxicos nos alimentos comercializados na CEASA visando garantir a Segurança Alimentar do consumidor no estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 634
Indicador	1379
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	24
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coletas mensais
Método de apuração	Realização mensal da análise de resíduos agrotóxicos
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As coletas são realizadas e submetidas a análises para verificação da conformidade dos níveis de agrotóxicos estabelecidos pela legislação. Tendo-se como atingido o objetivo esperado.

Avaliação
Por um equívoco de digitação, consta no indicador que a quantidade realizada foi 24, porém o dado correto é 12, uma vez que as coletas são mensais. A meta foi cumprida com 100% de eficiência, garantindo o controle dos níveis de agrotóxicos nos alimentos comercializados na CEASA/RN e promovendo a segurança alimentar e nutricional. Para atingir essa meta, foram realizadas coletas mensais de amostras de produtos comercializados, queok foram submetidas a análises laboratoriais rigorosas para verificar a conformidade com a legislação vigente. Além disso, houve a ampliação da fiscalização e conscientização dos comerciantes sobre boas práticas agrícolas. A implementação foi realizada com a colaboração entre a CEASA-RN e o ITEP/PE, garantindo o cumprimento das normas de segurança alimentar. Esse resultado demonstra efetividade, alinhamento com políticas públicas e impacto positivo na saúde de todos.

Entrega	727
Título do Código	Gerenciamento do controle de agrotóxicos em hortifrutis comercializados na CEASA.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 267
Indicador	1379
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	24

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coletas mensais
Método de apuração	Realização mensal da análise de resíduos agrotóxicos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	As coletas são realizadas e submetidas a análises para verificação da conformidade dos níveis de agrotóxicos estabelecidos pela legislação. Tendo-se como atingido o objetivo esperado.

Avaliação
Por um equívoco de digitação, consta no indicador que a quantidade realizada foi 24, porém o dado correto é 12, uma vez que as coletas são mensais. A meta foi cumprida com 100% de eficiência, garantindo o controle dos níveis de agrotóxicos nos alimentos comercializados na CEASA/RN e promovendo a segurança alimentar e nutricional. Para atingir essa meta, foram realizadas coletas mensais de amostras de produtos comercializados, que foram submetidas a análises laboratoriais rigorosas para verificar a conformidade com a legislação vigente. Além disso, houve a ampliação da fiscalização e conscientização dos comerciantes sobre boas práticas agrícolas. A implementação foi realizada com a colaboração entre a CEASA-RN e o ITEP/PE, garantindo o cumprimento das normas de segurança alimentar. Esse resultado demonstra efetividade, alinhamento com políticas públicas e impacto positivo na saúde de todos.

Execução Orçamentária por Subação: 339001 Controle do uso de agrotóxicos em hortifrutis comercializados na CEASA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.01	33	8.400,00	8.400,00	1.680,00	1.680,00

Objetivo Geral	640
Título do Código	Modernização da política de produção e abastecimento de hortifrutigranjeiros no RN e garantia da comercialização da produção agrícola através das Centrais de Abastecimento do Rio Grande do Norte S/A (CEASA/RN)
Vinculação	Nenhum
Indicador	2652
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Contratos, relatórios.
Método de apuração	Método próprio
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	As metas foram atingidas satisfatoriamente, com exceção de uma, que não foi iniciada por problemas licitatórios.

Avaliação
Foram investidos recursos na melhoria da infraestrutura da CEASA-RN, incluindo reformas estruturais, organização das áreas comuns, melhorias na iluminação e início da reforma da entrada e portaria geral, garantindo conforto, segurança e eficiência para servidores, comerciantes e usuários. No entanto, tendo em vista a restrição orçamentária, as obras necessárias não foram efetuadas na rapidez necessária. Para alcançar esse objetivo, foi realizada uma avaliação das condições físicas da central e elaborado um planejamento estruturado para priorizar as intervenções necessárias. A execução foi conduzida em parceria com empresas especializadas, respeitando cronogramas e normas técnicas. A implementação das melhorias foi conduzida por etapas, minimizando impactos nas atividades comerciais. Os investimentos foram assegurados por meio de parcerias institucionais e otimização do orçamento.

Objetivo Específico	262
Título do Código	Divulgação das ações promovidas pela CEASA.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 640
Indicador	1375
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas, divulgação e participação em eventos
Método de apuração	Método próprio
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	A divulgação de informações por meio do site oficial do CEASA-RN e o uso ativo das redes sociais para promover ações, eventos e campanhas desempenhou um papel essencial para fortalecer a transparência e o acesso aos serviços da entidade, garantindo o alcance do objetivo proposto.

Avaliação
Para atingir a meta de divulgação das ações promovidas pela CEASA-RN, foi implementada uma estratégia de comunicação integrada, utilizando diferentes canais de mídia. O site oficial da CEASA-RN é atualizado regularmente com informações institucionais, notícias e campanhas de interesse público, garantindo a transparência das atividades da entidade. Além disso, foram intensificadas as ações nas redes sociais, com publicações periódicas sobre eventos, programas e serviços oferecidos, o que possibilita uma maior aproximação com permissionários, consumidores e demais públicos de interesse. A execução dessa estratégia ocorreu por meio da produção de conteúdos informativos e audiovisuais, incluindo posts interativos, vídeos institucionais e coberturas fotográficas das ações realizadas. A participação da CEASA em eventos do setor também foi amplamente divulgada, fortalecendo sua presença no mercado e ampliando o reconhecimento da sua atuação. Embora essas iniciativas tenham sido bem-sucedidas no fortalecimento da comunicação institucional, a ausência de alocação de recursos específicos no orçamento limitou o potencial dessas ações. Com um planejamento financeiro mais estruturado, seria possível investir em campanhas de maior alcance, ampliar a presença em mídias tradicionais e digitais e adotar ferramentas mais avançadas para gestão da comunicação. O direcionamento de verbas para essa finalidade permitiria uma estratégia ainda mais eficiente e impactante, consolidando a visibilidade da CEASA-RN e ampliando o engajamento com seu público.

Entrega	716
Título do Código	Divulgar nas redes sociais, mídias digitais (TV, Rádio, Internet, Sites), impressa, falada as ações desenvolvidas na CEASA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 262
Indicador	1375

Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas, divulgação e participação em eventos
Método de apuração	Método próprio
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	A divulgação de informações por meio do site oficial do CEASA-RN e o uso ativo das redes sociais para promover ações, eventos e campanhas desempenhou um papel essencial para fortalecer a transparência e o acesso aos serviços da entidade, garantindo o alcance do objetivo proposto.

Avaliação
Para atingir a meta de divulgação das ações promovidas pela CEASA-RN, foi implementada uma estratégia de comunicação integrada, utilizando diferentes canais de mídia. O site oficial da CEASA-RN é atualizado regularmente com informações institucionais, notícias e campanhas de interesse público, garantindo a transparência das atividades da entidade. Além disso, foram intensificadas as ações nas redes sociais, com publicações periódicas sobre eventos, programas e serviços oferecidos, o que possibilita uma maior aproximação com permissionários,

consumidores e demais públicos de interesse.

A execução dessa estratégia ocorreu por meio da produção de conteúdos informativos e audiovisuais, incluindo posts interativos, vídeos institucionais e coberturas fotográficas das ações realizadas. A participação da CEASA em eventos do setor também foi amplamente divulgada, fortalecendo sua presença no mercado e ampliando o reconhecimento da sua atuação.

Embora essas iniciativas tenham sido bem-sucedidas no fortalecimento da comunicação institucional, a ausência de alocação de recursos específicos no orçamento limitou o potencial dessas ações. Com um planejamento financeiro mais estruturado, seria possível investir em campanhas de maior alcance, ampliar a presença em mídias tradicionais e digitais e adotar ferramentas mais avançadas para gestão da comunicação. O direcionamento de verbas para essa finalidade permitiria uma estratégia ainda mais eficiente e impactante, consolidando a visibilidade da CEASA-RN e ampliando o engajamento com seu público.

Execução Orçamentária por Subação: 409501 Divulgação das Ações da CEASA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.01	33	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	271
Título do Código	Promover a capacitação continuada dos servidores e empregados públicos da CEASA visando a eficiente prestação de serviços públicos à sociedade potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 640

Indicador	1386
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	21
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Cursos de capacitação em áreas diversas
Método de apuração	Participação em cursos, congressos e palestras para capacitação
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Essa política de valorização profissional fortalece a qualidade dos serviços prestados e contribui para o crescimento individual e coletivo.

Avaliação
Os colaboradores da CEASA-RN são continuamente incentivados a participar de capacitações, treinamentos e workshops, promovidos por instituições públicas e privadas, garantindo que o conhecimento adquirido seja refletido na melhoria da gestão e execução das atividades diárias, fortalecendo a qualidade dos serviços prestados.

Para isso, foi implementado um cronograma de capacitação abrangendo temas como compras públicas, finanças, logística e atendimento ao público. Os treinamentos foram realizados por meio de cursos presenciais e online, especialmente nos cursos oferecidos pela Escola de Governo do RN e pelo ENAP - Escola Nacional de Administração Pública, a sua grande maioria sem ônus para a Administração.

Entrega	737
Título do Código	Agenda de capacitação (cursos, congressos, seminários) continuada para servidores nas áreas de Compras Públicas, Finanças Públicas, Logística e Atendimento ao Público.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 271
Indicador	1386
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	21
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Cursos de capacitação em áreas diversas
Método de apuração	Participação em cursos, congressos e palestras para capacitação

Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Essa política de valorização profissional fortalece a qualidade dos serviços prestados e contribui para o crescimento individual e coletivo

Avaliação
Os colaboradores da CEASA-RN são continuamente incentivados a participar de capacitações, treinamentos e workshops, promovidos por instituições públicas e privadas, garantindo que o conhecimento adquirido seja refletido na melhoria da gestão e execução das atividades diárias, fortalecendo a qualidade dos serviços prestados. Para isso, foi implementado um cronograma de capacitação abrangendo temas como compras públicas, finanças, logística e atendimento ao público. Os treinamentos foram realizados por meio de cursos presenciais e online, especialmente nos cursos oferecidos pela Escola de Governo do RN e pelo ENAP - Escola Nacional de Administração Pública, a sua grande maioria sem ônus para a Administração.

Execução Orçamentária por Subação: 249502 Valorização e Capacitação de Servidores da CEASA S/A

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

Execução Orçamentária por Subação: 338901 Capacitação dos Servidores

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.01	33	19.600,00	19.600,00	19.600,00	19.600,00

Objetivo Específico	288
Título do Código	Ofertar estrutura para que agricultores, comerciantes, cooperativas e empresas do agronegócio possuam um espaço para operações comerciais no atacado e varejo de produtos hortifrutigranjeiros, serviços e outros produtos alimentícios. CEASA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 640
Indicador	1395
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	03
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Relatórios e contratos
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Para oferecer um ambiente moderno e funcional, a CEASA-RN tem investido na melhoria de sua infraestrutura

Avaliação
Foram investidos recursos na melhoria da infraestrutura da CEASA-RN, incluindo reformas estruturais, organização das áreas comuns, melhorias na iluminação e início da reforma da entrada e portaria geral, garantindo conforto, segurança e eficiência para servidores, comerciantes e usuários. No entanto, tendo em vista a restrição orçamentária, as obras necessárias não foram efetuadas na rapidez necessária. Para alcançar esse objetivo, foi realizada uma avaliação das condições físicas da central e elaborado um planejamento estruturado para priorizar as intervenções necessárias. A execução foi conduzida em parceria com empresas especializadas, respeitando cronogramas e normas técnicas. A implementação das melhorias foi conduzida por etapas, minimizando impactos nas atividades comerciais. Os investimentos foram assegurados por meio de parcerias institucionais e otimização do orçamento.

Entrega	748

Título do Código	Ofertar uma estrutura para agricultores, comerciantes, cooperativas e empresas do agronegócio possuam um espaço para operações comerciais no atacado e varejo de produtos hortifrutigranjeiros, serviços e outros produtos alimentícios visando atender à toda população do Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 288
Indicador	1395
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	03
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios e contratos
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Para oferecer um ambiente moderno e funcional, a CEASA-RN tem investido na melhoria de sua infraestrutura

Avaliação
Foram investidos recursos na melhoria da infraestrutura da CEASA-RN, incluindo reformas estruturais, organização das áreas comuns, melhorias na iluminação e início da reforma da entrada e portaria geral, garantindo conforto, segurança e eficiência para servidores, comerciantes e usuários. No entanto, tendo em vista a restrição orçamentária, as obras necessárias não foram efetuadas na rapidez necessária. Para alcançar esse objetivo, foi realizada uma avaliação das condições físicas da central e elaborado um planejamento estruturado para priorizar as intervenções necessárias. A execução foi conduzida em parceria com empresas especializadas, respeitando cronogramas e normas técnicas. A implementação das melhorias foi conduzida por etapas, minimizando impactos nas atividades comerciais. Os investimentos foram assegurados por meio de parcerias institucionais e otimização do orçamento.

Execução Orçamentária por Subação: 409601 Serviço de manutenção e modernização da estrutura física da CEASA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	33	1.736.000,00	1.735.100,51	1.735.100,51	1.505.436,96

Objetivo Específico	295
Título do Código	Ampliação do sistema de CFTV nas áreas comuns da CEASA

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 640
Indicador	1392
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Contrato
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Meta não iniciada em razão de problemas no procedimento licitatório

Avaliação
Para atingir a meta de ampliação do sistema de CFTV nas áreas comuns da CEASA, foram iniciados os procedimentos administrativos necessários, incluindo levantamento das necessidades de segurança e definição dos pontos estratégicos para a instalação das novas câmeras. Além disso, foram iniciadas as etapas iniciais do processo licitatório, visando a

contratação de empresa especializada para a execução do serviço. Essas ações tinham como objetivo modernizar o sistema de monitoramento, garantindo maior segurança para permissionários, consumidores e colaboradores.

A execução dessa iniciativa seguiu os trâmites administrativos exigidos, com o início da preparação de estudos técnicos e a formalização dos procedimentos internos. No entanto, apesar dos esforços empreendidos, o projeto foi interrompido devido a restrições orçamentárias, impedindo a continuidade da licitação e a efetiva instalação dos equipamentos. Essa limitação comprometeu o avanço da melhoria na segurança patrimonial da CEASA, demonstrando a necessidade de um planejamento financeiro mais robusto para garantir a viabilidade de projetos estratégicos como este.

A falta de recursos alocados reforça a importância de uma revisão orçamentária para que iniciativas essenciais não fiquem paralisadas. A ampliação do sistema de CFTV é uma medida fundamental para a proteção do espaço, prevenindo furtos, vandalismo e outras ocorrências que possam impactar negativamente as operações da CEASA. Assim, recomenda-se a retomada dos trâmites administrativos assim que houver disponibilidade financeira, priorizando essa ação no planejamento de investimentos futuros para garantir a segurança e a eficiência operacional da central de abastecimento. Objetivo a ser implantado no decorrer do ano de 2025.

Entrega	771
Título do Código	Ampliação do sistema de CFTV nas áreas comuns da CEASA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 295
Indicador	1392
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Contrato
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Meta não iniciada em razão de problemas no procedimento licitatório

Avaliação
Para atingir a meta de ampliação do sistema de CFTV nas áreas comuns da CEASA, foram iniciados os procedimentos administrativos necessários, incluindo levantamento das necessidades de segurança e definição dos pontos estratégicos para a instalação das novas câmeras. Além disso, foram iniciadas as etapas iniciais do processo licitatório, visando a contratação de empresa especializada para a execução do serviço. Essas ações tinham como objetivo modernizar o sistema de monitoramento, garantindo maior segurança para permissionários, consumidores e colaboradores. A execução dessa iniciativa seguiu os trâmites administrativos exigidos, com o início da preparação de estudos técnicos e a formalização dos procedimentos internos. No entanto, apesar dos esforços empreendidos, o projeto foi interrompido devido a restrições orçamentárias, impedindo a continuidade da licitação e a efetiva instalação dos equipamentos. Essa limitação comprometeu o avanço da melhoria na segurança patrimonial da CEASA, demonstrando a necessidade de um planejamento financeiro mais robusto para garantir a viabilidade de projetos estratégicos como este. A falta de recursos alocados reforça a importância de uma revisão orçamentária para que iniciativas essenciais não fiquem paralisadas. A ampliação do sistema de CFTV é uma medida fundamental para a proteção do espaço, prevenindo furtos, vandalismo e outras ocorrências que possam impactar negativamente as operações da CEASA. Assim, recomenda-se a retomada dos trâmites administrativos assim que houver disponibilidade financeira, priorizando essa ação no planejamento de investimentos futuros para garantir a segurança e a eficiência operacional da

central de abastecimento. Objetivo a ser implantado no decorrer do ano de 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 409401 Ampliação do Monitoramento do sistema de CFTV da CEASA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	33	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	327
Título do Código	Realizar serviços de manutenção, modernização da estrutura física da CEASA.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 640
Indicador	1443
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	06
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Contratos
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Para oferecer um ambiente moderno e funcional, a CEASA-RN tem investido na melhoria de sua infraestrutura

Avaliação
Foram investidos recursos na melhoria da infraestrutura da CEASA-RN, incluindo reformas estruturais, organização das áreas comuns, melhorias na iluminação e início da reforma da entrada e portaria geral, garantindo conforto, segurança e eficiência para servidores, comerciantes e usuários. No entanto, tendo em vista a restrição orçamentária, as obras necessárias não foram efetuadas na rapidez necessária. Para alcançar esse objetivo, foi realizada uma avaliação das condições físicas da central e elaborado um planejamento estruturado para priorizar as intervenções necessárias. A execução foi conduzida em parceria com empresas especializadas, respeitando cronogramas e normas técnicas. A implementação das melhorias foi conduzida por etapas, minimizando impactos nas atividades comerciais. Os investimentos foram assegurados por meio de parcerias institucionais e otimização do orçamento.

Entrega	809

Título do Código	Realizar serviços de manutenção, modernização da estrutura física da CEASA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 327
Indicador	1443
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	06
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Contratos
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Para oferecer um ambiente moderno e funcional, a CEASA-RN tem investido na melhoria de sua infraestrutura

Avaliação

Foram investidos recursos na melhoria da infraestrutura da CEASA-RN, incluindo reformas estruturais, organização das áreas comuns, melhorias na iluminação e início da reforma da entrada e portaria geral, garantindo conforto, segurança e eficiência para servidores, comerciantes e usuários. No entanto, tendo em vista a restrição orçamentária, as obras necessárias não foram efetuadas na rapidez necessária.

Para alcançar esse objetivo, foi realizada uma avaliação das condições físicas da central e elaborado um planejamento estruturado para priorizar as intervenções necessárias. A execução foi conduzida em parceria com empresas especializadas, respeitando cronogramas e normas técnicas.

A implementação das melhorias foi conduzida por etapas, minimizando impactos nas atividades comerciais. Os investimentos foram assegurados por meio de parcerias institucionais e otimização do orçamento.

Objetivo Específico	332
Título do Código	Atender famílias em situação de vulnerabilidade social com hortifrutis arrecadados por doação dos Permissionários da CEASA.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 640
Indicador	1445
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	O Programa Cesta Solidária, que foi ampliado para atender 74 instituições beneficentes, beneficiando inúmeras instituições e famílias em situação de vulnerabilidade.

Avaliação
Por um equívoco de digitação, consta que a quantidade realizada foi 20, mas o dado correto é 12, uma vez que as coletas e distribuições são mensais. O Programa Cesta Solidária distribui mensalmente cerca de 23 toneladas de alimentos frescos e nutritivos para 74 instituições beneficentes. Para atingir essa meta, foram firmadas parcerias com permissionários para arrecadação de hortifrutis excedentes, garantindo a destinação adequada e evitando desperdícios. Os alimentos foram distribuídos apoiando entidades assistenciais. A implementação contou com logística eficiente para coletas e distribuição, assegurando que os produtos chegassem frescos e em condições ideais para consumo, beneficiando centenas de famílias em situação de vulnerabilidade.

Entrega	810

Título do Código	Atender famílias em situação de vulnerabilidade social com hortifrutis arrecadados por doação dos Permissionários da CEASA.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 332
Indicador	1445
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	O Programa Cesta Solidária, que foi ampliado para atender 74 instituições beneficentes, beneficiando inúmeras instituições e famílias em situação de vulnerabilidade.

Avaliação
Por um equívoco de digitação, consta que a quantidade realizada foi 20, mas o dado correto é 12, uma vez que as coletas e distribuições são mensais. O Programa Cesta Solidária distribui mensalmente cerca de 23 toneladas de alimentos frescos e nutritivos para 74 instituições beneficentes. Para atingir essa meta, foram firmadas parcerias com permissionários para arrecadação de hortifrutis excedentes, garantindo a destinação adequada e evitando desperdícios. Os alimentos foram distribuídos apoiando entidades assistenciais. A implementação contou com logística eficiente para coletas e distribuição, assegurando que os produtos chegassem frescos e em condições ideais para consumo, beneficiando centenas de famílias em situação de vulnerabilidade.

Execução Orçamentária por Subação: 339101 Atender famílias em situação de vulnerabilidade social com hortifrutis arrecadados na CEASA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.01	33	38.300,00	38.227,62	5.330,00	5.330,00

Avaliação Setorial dos Resultados

Os objetivos e entregas definidas para a CEASA-RN foram, em sua maioria, satisfatoriamente cumpridos, garantindo avanços significativos na segurança alimentar, transparência institucional, capacitação de servidores e modernização da infraestrutura. A realização mensal das análises de resíduos de agrotóxicos assegurou a conformidade com a legislação vigente, promovendo a saúde pública. Além disso, os investimentos em infraestrutura e a ampliação das ações sociais, como o Programa Cesta Solidária, fortaleceram o papel desta estatal como agente de desenvolvimento e inclusão social no Estado.

Análise das Restrições

Apesar do alto índice de cumprimento das metas, algumas restrições impactaram a execução de determinados projetos. A ampliação do sistema de CFTV, por exemplo, não foi iniciada devido a entraves licitatórios, o que restringiu os avanços na segurança das instalações. Além disso, desafios burocráticos e administrativos e principalmente orçamentários dificultaram a implementação de algumas ações de modernização e melhoria estrutural.

Recomendações

Para melhorar a execução das iniciativas futuras, é fundamental adotar estratégias que reduzam os encargos administrativos, como a revisão e o aprimoramento dos processos licitatórios, além de um planejamento mais eficiente na alocação de recursos — medidas que já vêm sendo renovadas. Também se recomenda o fortalecimento da capacitação contínua dos servidores, garantindo uma gestão mais eficaz de programas e projetos.

Além disso, a ampliação da busca por parcerias estratégicas, tanto no setor público quanto no privado, pode contribuir para a modernização da infraestrutura da CEASA-RN e aprimorar a implementação das ações. Nesse contexto, destaca-se a necessidade de ampliar os investimentos no Programa Cesta Solidária, iniciativa essencial que reforça o compromisso desta estatal com a segurança alimentar e o combate à fome. O fortalecimento desse programa não amplia apenas o alcance das políticas sociais, mas gera um impacto direto e significativo na vida das comunidades mais vulneráveis.

FRANCISCO EDUARDO DA NÓBREGA PEREIRA

Gestor do PPA

MATHEUS SILVA DE FREITAS GALVÃO

Diretor Presidente da CEASA/RN

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

CEHAB

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	3
Objetivos Específicos	4
Entregas	5

Objetivo Geral	647
Título do Código	Promover moradia digna às famílias residentes em áreas urbanas e rurais com a garantia do direito à cidade, associado ao desenvolvimento urbano e econômico, à geração de trabalho e renda e à elevação dos padrões de habitabilidade e de qualidade de vida da população.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2717
Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado.
Tipo de dado	Unidade.
Fonte de dado	Relatório de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais.
Método de apuração	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Quais estratégias podem ser adotadas para melhorar a captação e alocação de recursos financeiros, de forma a assegurar a execução das ações dentro do prazo estipulado? A melhoria da captação e alocação de recursos financeiros exige uma abordagem estruturada,

envolvendo:

- **Diversificação das Fontes de Financiamento**
- **Planejamento Orçamentário Antecipado**
- **Gestão Eficiente dos Recursos Disponíveis**

Não conseguimos executar essas ações dentro do prazo.

Avaliação:

A ação não foi realizada devido à paralisação do Programa Pró-Moradia, o que inviabilizou a continuidade do Projeto de Trabalho Social (PTS). A interrupção do programa impactou diretamente os recursos e a estrutura necessários para o desenvolvimento do PTS, comprometendo o andamento das atividades planejadas. Sem o suporte operacional e financeiro do Pró-Moradia, tornou-se impossível prosseguir com as ações previstas, o que resultou na suspensão do projeto.

Objetivo Específico	301
Título do Código	Construir unidades habitacionais através do programa "Minha casa minha vida" do Governo Federal.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 647
Indicador	1419
Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	Nenhum
Situação	Ações preparatórias.
Tipo de dado	Unidade.
Fonte de dado	Relatório de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais.
Método de apuração	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora:	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Quais foram os principais desafios enfrentados nos trâmites burocráticos de 2024 que podem impactar o cumprimento da meta de início das obras habitacionais? **Resposta:** Os principais desafios enfrentados nos trâmites burocráticos de 2024 podem incluir: ● **Complexidade dos Processos Legais** ● **Demoras em Licitações Públicas** ● **Restrição Orçamentária** ● **Mudanças Regulatórias ou Políticas** ● **Coordenação Interinstitucional** Esses impactos impactarão o início das obras em 2025, caso possam não ser aprimorados. Contudo, é importante destacar que o cumprimento dessa meta dependerá da capacidade de gerenciamento eficaz e da resolução proativa de possíveis entraves. **Avaliação:** No ano de 2024, não ocorrerão construções de habitações devido a questões relacionadas ao andamento de processos burocráticos. Especificamente, o ano foi dedicado à realização dos trâmites necessários para viabilizar a contratação das unidades habitacionais. Esses trâmites podem incluir a preparação e aprovação de projetos, licitações públicas, obtenção de autorizações legais e regulamentares, negociações contratuais e alocação de recursos financeiros. Deixar claro que as construções dessas unidades habitacionais estão planejadas para iniciar em 2025. Essa meta sugere que o ano de 2024 foi essencialmente uma fase preparatória, crucial para garantir que os requisitos legais, técnicos sejam bem sucedidos. Assim, embora não tenha progresso físico em termos de construção em 2024, esse período foi dedicado às atividades fundamentais que permitem que as obras sejam iniciadas de forma estruturada.

Entrega	797
Título do Código	Construção de unidades habitacionais de interesse social pelo programa "Minha casa minha vida"
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 301
Indicador	1419

Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	Nenhum.
Situação	Ações preparatórias.
Tipo de dado	Unidade.
Fonte de dado	Relatório de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais.
Método de apuração	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, foram concluídas as etapas de habilitação das construtoras responsáveis por executar as obras do programa Minha Casa Minha Vida, consolidando o processo de chamamento público. Com essa etapa finalizada, o foco atual está na execução da fase seguinte, que envolve a contratação e a aprovação dos projetos de engenharia das construtoras habilitadas, em parceria com a Caixa Econômica Federal. Esse processo é essencial para garantir que os projetos atendam aos requisitos técnicos, financeiros e regulatórios necessários para a construção de unidades habitacionais.

Execução Orçamentária por Subação: 130301 Minha Casa Minha Vida

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte	Recurso Federal.	Despesa de capital.	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	366
Título do Código	Construir/reformar e promover adaptações e melhorias em habitações de interesse social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 647
Indicador	1466
Território	Rio grande do norte.

Quantidade Realizada	145,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	unidade.
Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Soma das entregas de unidades habitacionais, reformas, adaptações e melhorias promovidas no período.
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora:	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Quais são os principais impactos sociais e comunitários gerados pela reforma do imóvel da antiga DECON/DEC para abrigar a Ocupação Emmanuel Bezerra e como essas ações? **Resposta:** A reforma do imóvel da antiga DECON/DEC para abrigar a Ocupação Emmanuel Bezerra gera diversos impactos sociais e comunitários positivos, refletindo diretamente na melhoria das condições de vida das famílias atendidas. **Avaliação:** Foram realizadas adequações e reformas no imóvel da antiga DECON/DEC para abrigar a Ocupação Emmanuel Bezerra. Essa ação não só apoia as 37 famílias que fazem parte da ocupação, mas também desempenha um papel fundamental em oferecer um ambiente digno, seguro e acolhedor para indivíduos em situação de vulnerabilidade social. Acreditamos que a disponibilização deste espaço, de forma adequada e estruturada, contribuirá significativamente para melhorar a qualidade de vida das famílias atendidas, refletindo nosso compromisso com os valores de solidariedade, inclusão e justiça social.

Entrega	812
Título do Código	Construção de unidades habitacionais voltadas para população em situação de extrema vulnerabilidade social, com ênfase na erradicação das moradias precárias e unidades habitacionais em risco iminente.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 366
Indicador	1446
Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	28,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	unidade.
Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Relação de beneficiários.
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora:	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Quais foram os principais desafios enfrentados nos trâmites burocráticos de 2024 que podem impactar o cumprimento da meta de início das obras habitacionais?
Resposta:
Os principais desafios enfrentados nos trâmites burocráticos de 2024 podem incluir:

- **Complexidade dos Processos Legais**
- **Demoras em Licitações Públicas**
- **Restrição Orçamentária**
- **Mudanças Regulatórias ou Políticas**
- **Coordenação Interinstitucional**

Esses impactos impactarão o início das obras em 2025, caso possam não ser aprimorados. Contudo, é importante destacar que o cumprimento dessa meta dependerá da capacidade de gerenciamento eficaz e da resolução proativa de possíveis entraves.

Avaliação:

No ano de 2024, não ocorrerão construções de habitações devido a questões relacionadas ao andamento de processos burocráticos. Especificamente, o ano foi dedicado à realização dos trâmites necessários para viabilizar a contratação das unidades habitacionais. Esses trâmites podem incluir a preparação e aprovação de projetos, licitações públicas, obtenção de autorizações legais e regulamentares, negociações contratuais e alocação de recursos financeiros.

Deixar claro que as construções dessas unidades habitacionais estão planejadas para iniciar em

2025. Essa meta sugere que o ano de 2024 foi essencialmente uma fase preparatória, crucial para garantir que os requisitos legais, técnicos sejam bem sucedidos.

Assim, embora não tenha progresso físico em termos de construção em 2024, esse período foi dedicado às atividades fundamentais que permitem que as obras sejam iniciadas de forma estruturada.

Execução Orçamentária por Subação: 186701 Moradia Cidadã Social

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte	Recurso federal.	Despesa correntes	824.347,82	784.347,82	784.347,82	150.468,62

Entrega	813
Título do Código	Promover melhorias/reformas/adaptações em Unidades Habitacionais existentes através da concessão de subvenção econômica para aquisição de materiais de construção destinados à reforma, à ampliação adaptação ou à conclusão de unidades habitacionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 366
Indicador	1448
Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	Nenhum.
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Unidade.
Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Relação de beneficiários
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora:	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Quais são os principais impactos sociais e comunitários gerados pela reforma do imóvel da antiga DECON/DEC para abrigar a Ocupação Emmanuel Bezerra e como essas ações? **Resposta**: A reforma do imóvel da antiga DECON/DEC para abrigar a Ocupação Emmanuel Bezerra gera diversos impactos sociais e comunitários positivos, refletindo diretamente na melhoria das condições de vida das famílias atendidas. **Avaliação:** Foram realizadas adequações e reformas no imóvel da antiga DECON/DEC para abrigar a Ocupação Emmanuel Bezerra. Essa ação não só apoia as 37 famílias que fazem parte da ocupação, mas também desempenha um papel fundamental em oferecer um ambiente digno, seguro e acolhedor para indivíduos em situação de vulnerabilidade social. Acreditamos que a disponibilização deste espaço, de forma adequada e estruturada, contribuirá significativamente para melhorar a qualidade de vida das famílias atendidas, refletindo nosso compromisso com os valores de solidariedade, inclusão e justiça social.

Execução Orçamentária por Subação: 116701 Moradia Cidadã Reforma

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte.	Recurso estadual.	Despesas de capital.	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	651
Título do Código	Promover o acesso da população a títulos de regularização fundiária urbana (Reurb)
Vinculação	Nenhum
Indicador	2713
Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	793

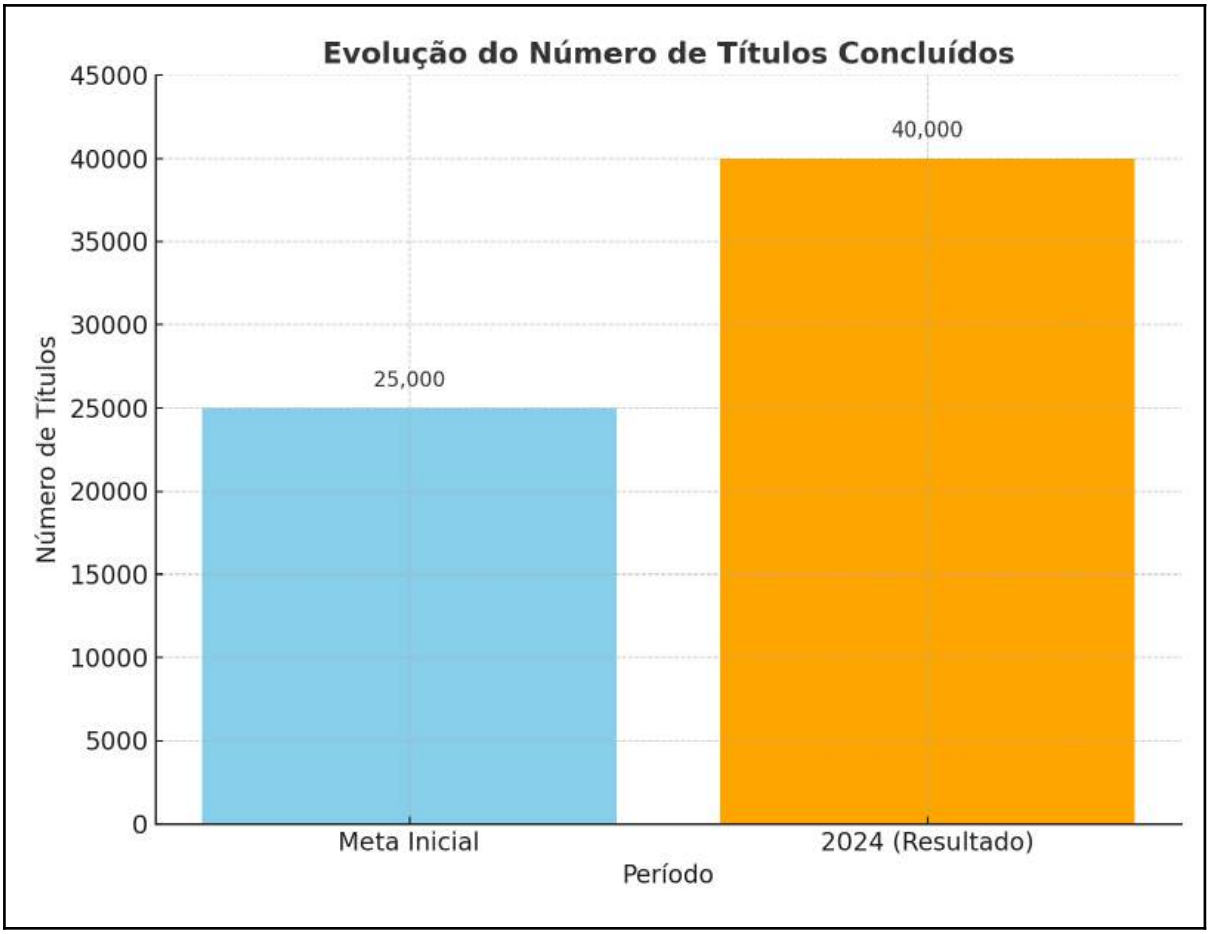
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Ações realizadas
Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Total de ações realizadas
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Como as ações realizadas durante o período impactaram o avanço no processo de entrega dos títulos, apesar das limitações impostas pelo pleito eleitoral? **Resposta :** As ações realizadas permitiram um avanço significativo no processo, deixando a maioria dos títulos prontos para entrega, mesmo diante das limitações normativas causadas pelo pleito eleitoral. **Avaliação:** Em resumo, o resultado não foi alcançado em sua totalidade devido às circunstâncias extraordinárias decorrentes do pleito eleitoral. No entanto, as atividades realizadas foram fundamentais para promover um avanço significativo no processo, assegurando que a maioria dos títulos esteja pronta para ser entregue aos beneficiários assim que as condições normativas permitirem.

Objetivo Específico	319
Título do Código	Executar Programa de Regularização Fundiária Urbana.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 651
Indicador	1436
Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	802
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Percentual

Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Percentual de títulos entregues no período em relação ao número de títulos previstos para o período
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora:	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Como o projeto de regularização fundiária contribuiu para a melhoria da qualidade de vida dos beneficiários ? **Resposta:** O projeto de regularização fundiária desempenhou um papel crucial na melhoria da qualidade de vida dos beneficiários ao assegurar o acesso formal à titulação de suas propriedades. Isso resultou em impactos positivos como: ● **Segurança Jurídica** ● **Valorização dos Imóveis** ● **Estabilidade Social** ● **Acesso a Infraestruturas e Serviços** ● **Inclusão Social e Econômica** Esses avanços reforçam a importância de projetos de regularização fundiária como instrumentos de promoção da cidadania, desenvolvimento urbano e redução de desigualdades. **Avaliação:** As atividades desenvolvidas no âmbito deste projeto de regularização fundiária foram fundamentais para alcançar o Objetivo Geral de garantir o acesso à titulação e à segurança jurídica para os beneficiários. Inicialmente, o objetivo era entregar 25.000 títulos, mas os resultados obtidos superaram amplamente essa meta. Em 2024, o projeto registrou um avanço significativo, totalizando quase **40.000 títulos concluídos**. Esse número representa um aumento de 60% em relação à meta inicial, evidenciando o sucesso das estratégias implementadas e a eficácia na execução das ações previstas. A seguir, um gráfico ilustra o desempenho alcançado:



Entrega	804
Título do Código	Entrega de Títulos de Regularização Fundiária à população.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 319
Indicador	1428
Território	Rio grande do norte
Quantidade Realizada	1.711,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Unidade.
Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Efetividade de títulos de regularização entregues.
Método de análise	Estatística e descritiva

Pergunta norteadora:	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Quais fatores contribuíram para o sucesso do projeto de regularização fundiária, permitindo a superação da meta inicial em mais de 60%?

Resposta:
O sucesso do projeto de regularização fundiária pode ser atribuído a uma combinação de fatores estratégicos e operacionais. Entre os principais elementos que contribuíram para a superação da meta inicial, destacam-se:

- **Planejamento Efetivo**
- **Engajamento das Partes Interessadas**
- **Adoção de Tecnologias Moder**nas
- **Capacitação das Equipes**
- **Monitoramento e Ajustes Contínuos**

Esses fatores combinados resultaram não apenas no cumprimento da meta, mas em um impacto social significativo, proporcionando segurança jurídica e melhorias nas condições de vida dos beneficiários.

Avaliação:
Em relação ao resultado esperado, pode-se afirmar que, embora o objetivo de entrega de títulos tenha sido parcialmente impactado, o resultado foi alcançado de maneira significativa, uma vez que a maior parte dos processos foi concluída e o número de títulos finalizados superou as expectativas iniciais. O pleito eleitoral representou uma variável que limitou a execução integral do indicador, mas a eficiência nas etapas anteriores assegurou que o projeto avançasse de forma expressiva, garantindo um progresso considerável no cumprimento dos objetivos estabelecidos.

Execução Orçamentária por Subação: 186201 Moradia Cidadã Legal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte	Recurso estadual	Despesa de capital	3.251,000,00	1.730.000,00	1.730.000,00	1.630.000,00

Objetivo Geral	680
Título do Código	Fomentar políticas e discussões e estudos de programas e projetos voltados para o planejamento habitacional integrado do RN.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2718
Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	2 Eventos.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Unidade.
Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Total de ações realizadas.
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como garantir a uniformidade técnica entre os municípios e o fortalecimento da Política Estadual de Habitação de Interesse Social, mesmo em cenários de recursos financeiros limitados?

Resposta:

Para garantir a uniformidade técnica entre os municípios e o fortalecimento da Política Estadual de Habitação de Interesse Social (PEHIS), mesmo em contextos de restrição financeira, é fundamental adotar uma abordagem estratégica, que inclua as seguintes ações:

- **Capacitação Técnica Continuada**
- **Parcerias Estratégicas**
- **Centralização de Suporte Técnico**
- **Monitoramento e Avaliação**

Avaliação:

Essa ação contribuiu para alcançar o objetivo ao promover o alinhamento técnico entre os municípios envolvidos na execução do programa Minha Casa Minha Vida, garantindo a uniformidade na implementação e realização do programa. Além disso, fortaleceu a Política Estadual de Habitação de Interesse Social (PEHIS), ao viabilizar a aplicação dos recursos discricionários do Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social (FNHIS) nos municípios

selecionados, de acordo com a portaria nº 1.310 do Ministério das Cidades. Essas capacitações servem para esclarecer dúvidas, compartilhar informações essenciais e reforçar o compromisso conjunto entre Estado, municípios e Caixa Econômica Federal no cumprimento das metas do programa.

Objetivo Específico	396
Título do Código	Fortalecer fóruns de discussão de políticas habitacionais e de desenvolvimento de programas voltados para reduzir o déficit habitacional quantitativo e qualitativo do estado do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 680
Indicador	1494
Território	Rio grande do norte
Quantidade Realizada	3 reuniões/eventos/fóruns de discussão.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Unidade
Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Eventos realizados pela Companhia Estadual de Habitação com a finalidade de ampliar o diálogo sobre as políticas públicas de habitação.
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ação planejada não pôde ser executada devido à indisponibilidade de recursos financeiros necessários para sua implementação. Apesar dos esforços empreendidos para captar ou realocar os recursos necessários, não foi possível garantir o montante suficiente dentro do prazo estipulado, o que compromete diretamente a viabilidade da iniciativa. Essa limitação financeira impactou etapas essenciais, como [especificar etapas], impossibilitando o cumprimento do cronograma e a concretização da ação conforme planejado. Esse cenário evidencia a importância de estratégias mais robustas para a previsão e mobilização de recursos, visando assegurar a execução de iniciativas futuras dentro dos prazos e objetivos estabelecidos.

Entrega	854
Título do Código	Realizar reuniões/eventos/fóruns de discussão de política habitacional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 396
Indicador	1494
Território	Rio grande do norte.
Quantidade Realizada	3 reuniões/eventos/fóruns de discussão.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Unidade
Fonte de dado	Relatórios de construção de habitações pelo programa.
Método de apuração	Eventos realizados pela Companhia Estadual de Habitação com a finalidade de ampliar o diálogo sobre as políticas públicas de habitação.
Método de análise	Estatística e descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ação planejada não pôde ser realizada devido à indisponibilidade de recursos financeiros necessários para sua execução. Apesar dos esforços para captar ou alocar os recursos adequados, não foi possível assegurar o montante necessário dentro do prazo estipulado, comprometendo a viabilidade da iniciativa. Essa limitação financeira impactou diretamente a capacidade de cumprir com as etapas previstas, como [especificar etapas], o que inviabilizou a concretização da ação no período planejado.

Execução Orçamentária por Subação: 146401 Desenvolvimento de Estudos e Pesquisas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte	outros	Despesa de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Avaliação Setorial dos Resultados
A partir das informações fornecidas, é possível observar que a Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano (CEHAB) conseguiu promover avanços no enfrentamento do déficit habitacional no Estado do Rio Grande do Norte. A CEHAB não apenas ampliou a compreensão das questões habitacionais, mas também formulou soluções e propostas para novos programas habitacionais, atendendo às necessidades dos usuários em situação de vulnerabilidade social. A companhia desenvolve programas e projetos inovadores, além de atualizar legislações essenciais para estabelecer prioridades sociais claras. Com isso, a CEHAB avançou no conceito de **Planejamento Urbano Integrado** , que envolve Após um longo período sem a implementação de novas unidades habitacionais, o Estado do Rio Grande do Norte conseguiu fazer progressos consideráveis, avançando na execução de projetos há Apesar dos desafios enfrentados, como os atrasos relacionados aos prazos em alguns cartórios e as dificuldades no cumprimento do cronograma previsto, a Regularização Fundiária foi uma das grandes conquistas. Ao final, a entrega de 40 mil títulos de propriedade no Estado do Rio Grande do Norte representou um marco na conquista da cidadania e da segurança jurídica para milhares de famílias, consolidando um avanço significativo nas políticas públicas.

Análise das Restrições

De acordo com os dados concedidos, conseguimos analisar as restrições de maior impacto, que causaram interferências na execução das metas e alcance dos objetivos. Na área Administrativa foram poucas, mas que de acordo com a natureza do projeto, prejudicou a conclusão dos mesmos. A principal restrição administrativa que impactou negativamente a execução de metas e objetivos foi a ausência de recursos financeiros adequados. Quando o orçamento é limitado, pode haver uma necessidade de reduzir o escopo do projeto ou alocar recursos de forma inadequada, o que pode afetar a qualidade ou o prazo de entrega. É importante lembrar que não tivemos restrições técnicas para execução das metas.

Referente às restrições ambientais a inexigibilidade de licença ambiental para áreas não caracterizadas como de preservação ou com ausência de vegetação nativa certamente foi ponto favorável para atendimento da meta de construção das unidades. Contudo, a doação de terrenos em áreas passíveis de supressão vegetal associada a licenciamentos, bem como a necessidade de conseguir viabilidades de água e energia foram impeditivos para celeridade do processo.

Tendo em vista que esta Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano se trata de uma administração indireta e implica em possuir capital próprio onde seria possível realizar todas as execuções de metas e objetivos com mais autonomia. No entanto, apenas uma parte do capital social foi integralizado na criação da CEHAB em 2008, onde foram utilizados os recursos necessários para sua manutenção e execução de seus programas e também não houve mais integralização por parte de seus acionistas, nem existindo ainda fonte de arrecadação própria. Com isso, passou a ser dependente do Estado e houve o impacto da redução orçamentária/financeira implicando assim em dificuldades de execução de suas metas.

Por fim, para este Departamento de Contabilidade e Finanças, a restrição de maior impacto se configura em redução orçamentária/financeira não sendo possível alcançar todos os objetivos previamente estabelecidos em seu Plano Plurianual.

Recomendações

A Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano – CEHAB, tem como sugestões com ênfase na habitação de Interesse Social no Estado do Rio Grande do Norte, constitui a possibilidade de fixação do valor do terreno como crédito de redução das entradas de imóveis é um dos procedimentos continuados no âmbito dos financiamentos aptos, que visam garantir o direito a habitação dos servidores públicos, como por exemplo os vinculados à segurança pública. Essa estratégia, além de ser um fator que amplia os horizontes da habitação nacional, aborda uma das principais questões nas contrapartidas de estados e municípios, que muitas vezes possuem imóveis/terrenos, mas nem sempre têm as garantias de seu valor financeiro.

Outro fator relacionado é que tendem a receber maior ênfase em cada estado e município dado o caráter mais local das exigências e necessidades, a partir do momento em que as corporações habitações conseguem aproveitar a implementação dessas estratégias sob seus estatutos. Nesse ponto, é importante ressaltar que a grande maioria das Companhias não possui uma estrutura orçamentária que justifique esse fato. É necessário, portanto, dizer que, dos recursos disponíveis, sobretudo o FGTS, parte dos recursos sirvam para a capitalização das companhias de habitação brasileiras, para que atuem como agentes promotores, fomentando práticas habitacionais.

A CEHAB buscou conciliar a potencialidade regional com práticas habitacionais já adotadas sob a perspectiva ambiental, ampliando políticas que são prioritárias para o Governo Federal. Além das normas construtivas para aproveitamento energético da luz e ventilação natural nos projetos das unidades, outro fator que se destacou foi a possibilidade de utilização de energia renovável no orçamento das novas unidades, com a energia solar para possíveis melhorias habitacionais. Essa abordagem, além de ser consistente com as práticas ambientais já existentes em todo o mundo, também visa reduzir o impacto financeiro da conta de energia dos beneficiários, especialmente aqueles na faixa mais baixa, que vivem em situação de risco ou vulnerabilidade social.

Sendo assim, linhas de financiamento que permitam a implementação de

energias renováveis é fator primordial para melhoria das práticas habitacionais, pois traz benefícios diretos aos beneficiários e a própria comunidade brasileira que se beneficia com a geração de energia, muitas vezes distribuída para a rede em casos de geração superior. Essa prática em específico destaca-se com o potencial de geração do Nordeste Brasileiro que tem grande viabilidade de geração em função das características regionais. Nesse aspecto é relevante destacar que a produção distribuída de energia, além de reduzir investimentos vultosos, por exemplo, em grandes hidrelétricas, também favorece a dinamicidade econômica brasileira com energia gerada para outros fins, a exemplo da industrial.

Outro aspecto que se coloca são os prédios e equipamentos públicos já consolidados de estados e municípios, principalmente nos centros das cidades urbanas para fins habitacionais já dotados de infraestrutura geral, e o processo de requalificação desses locais. Essa estratégia teve início em algumas cidades do governo anterior, mas não teve linhas específicas de financiamento para o setor habitacional, carecendo de atenção especial com o objetivo de manter o património histórico das cidades-estados brasileiras, garantir a urbanidade dos centros urbanos, pode ser uma estratégia adequada para prédios públicos abandonados e/ou subutilizados em estados e municípios.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN
PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	3
Objetivos Específicos	17
Entregas	33

Objetivo Geral	867
Título do Código	Implementar e fortalecer, precipuamente, os mecanismos relativos a: controles internos, gestão de riscos, governança, integridade, transparência e accountability, gestão de pessoas, práticas profissionais e articulação interinstitucional
Vinculação	Nenhum
Indicador	2581 Índice Sintético de Avaliação do Controle Interno Detalhado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Não previsto para o exercício
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	CONACI/Banco Mundial
Método de apuração	Total de pontos obtidos nos componentes avaliados (Nível Integrado)
Método de análise	Não previsto para o exercício
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Objetivo Específico	798
Título do Código	Aperfeiçoar os processos de trabalho na CONTROL e adotar instrumentos e mecanismos

	de identificação, avaliação e tratamento de riscos organizacionais para conferir maior eficiência, eficácia e efetividade à atuação governamental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 867
Indicador	2558 Avaliação de Maturidade de Gestão de Riscos IBGC (adaptação)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	O resultado esperado foi alcançado? Quais os principais desafios? Que ações foram realizadas para contribuir para o alcance do objetivo?

Avaliação

O resultado esperado para essa ação não foi alcançado em 2024. Isso se deve à paralisação da iniciativa vinculada a essa meta, o que impactou diretamente sua implementação no período avaliado. Apesar disso, o órgão manteve esforços na execução do Programa de Integridade estadual, priorizando iniciativas como a elaboração do Plano de Integridade das Contratações Públicas, a implementação do Sistema de Ética Pública e a Política de Dados Abertos.

Os desafios enfrentados para o alcance do objetivo estão relacionados principalmente a fatores institucionais e à priorização de outras ações dentro da Unidade de Integridade. A centralização dos esforços no fortalecimento do Programa de Integridade estadual direcionou recursos e atenção da iniciativa específica voltada para a melhoria dos processos de trabalho da CONTROL.

Além disso, o desenvolvimento de uma abordagem integrada para a adoção de mecanismos de gestão de riscos organizacionais demanda tempo e articulação entre diferentes órgãos estaduais, o que complexifica sua implementação dentro do prazo estipulado. Isso implica a coordenação com múltiplos atores institucionais e a definição de um cronograma que concilie prioridades internas e externas, tendo sido projetado para avançar apenas a partir do segundo semestre de 2025, com foco na melhoria dos processos de contratação pública.

Embora a meta estabelecida para 2024 não tenha sido atingida, algumas iniciativas foram executadas no período que contribuem, de maneira indireta, para a consolidação do objetivo de médio e longo prazo. Essas medidas criam bases institucionais que favorecem a adoção futura de práticas mais eficientes, eficazes e efetivas na administração pública. Entre as principais ações, destacam-se:

1. **Implementação do Sistema de Ética Pública** – Um passo importante para o fortalecimento da governança organizacional, favorecendo a criação de ambientes institucionais pautados pela integridade e pelo compromisso com a transparência.
2. **Elaboração do Plano de Integridade das Contratações Públicas (Em andamento)** – A estruturação desse plano representa uma ação estratégica voltada à mitigação de riscos e ao reforço da credibilidade e eficiência nos processos de compras e contratações do setor público.
3. **Implementação da Política de Dados Abertos (Em andamento)** – Ao ampliar o acesso a informações institucionais, essa iniciativa contribui para o aprimoramento da transparência e do controle social sobre os processos de trabalho da Controladoria e de outros órgãos governamentais.

Diante do redirecionamento das prioridades institucionais, a previsão é que a Avaliação de Maturidade de Gestão de Riscos seja retomada e conduzida paralelamente às iniciativas desenvolvidas nos demais órgãos estaduais. Com foco na melhoria dos processos de contratação pública, esse trabalho deverá ocorrer no segundo semestre de 2025, alinhando-se a uma abordagem mais ampla de modernização da gestão de riscos e da integridade no setor público.

Em suma, apesar da não concretização do objetivo em 2024, as ações realizadas reforçaram aspectos fundamentais da governança pública e estabeleceram as bases para que o aperfeiçoamento dos processos da CONTROL possa ser implementado com maior efetividade em 2025.

Entrega	1595
Título do Código	Elaboração do Relatório de Avaliação da Gestão de Riscos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 798
Indicador	2559 Relatório Anual elaborado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental

Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, a meta de elaboração do Relatório de Avaliação da Gestão de Riscos não foi alcançada devido à paralisação da iniciativa associada a esse objetivo. A priorização estratégica da Unidade de Integridade da CONTROL concentrou esforços na execução do Programa de Integridade no âmbito estadual, direcionando recursos para ações voltadas à governança e transparência, como a elaboração do Plano de Integridade com foco nas Contratações Públicas, a implementação do Sistema de Ética Pública e o desenvolvimento da Política de Dados Abertos. Essas iniciativas, de natureza transversal, demandaram uma alocação intensiva de recursos institucionais, o que impactou diretamente a elaboração do relatório anual de gestão de riscos. Diante desse cenário, observa-se que o aperfeiçoamento dos processos de trabalho da Controladoria, incluindo a implementação da gestão de riscos, será conduzido de forma alinhada às ações estruturantes voltadas aos demais órgãos estaduais. A previsão é de que a retomada da iniciativa ocorra no 2º semestre de 2025, com um foco específico na melhoria dos processos de contratação pública. Essa abordagem indica que a gestão de riscos será integrada a um contexto mais amplo de aprimoramento da governança e eficiência administrativa, permitindo uma implementação mais estruturada e alinhada às necessidades do setor público. Embora a não conclusão do relatório represente um desafio para a consolidação de mecanismos formais de gestão de riscos na CONTROL, a priorização de iniciativas voltadas à integridade e transparência reforça o compromisso do órgão com a modernização da administração pública. A interdependência entre esses aspectos institucionais justifica a reprogramação da entrega, garantindo que, quando implementada, a gestão de riscos esteja alinhada a um ambiente organizacional mais maduro, com processos estruturados e integrados às demais estratégias de governança. Esse alinhamento favorecerá a efetividade da iniciativa e contribuirá para a consolidação de uma cultura organizacional voltada à prevenção de riscos na gestão pública.

Objetivo Específico	799
Título do Código	Adotar o Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (Internal Audit Capability Model of the Public Sector - IA-CM) e gestão de tecnologia da informação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 867
Indicador	2560 Nível 2 do IA - CM certificado
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ao longo de 2024, diversas iniciativas foram conduzidas com o propósito de elevar o nível de maturidade da auditoria interna da Controladoria-Geral, alinhando-a às diretrizes estabelecidas pelo Internal Audit Capability Model for the Public Sector (IA-CM). As ações realizadas contribuíram significativamente para a implementação das Key Process Areas (KPAs) associadas ao Nível 2 do modelo, impulsionando a consolidação de processos estruturados e a modernização dos mecanismos de auditoria governamental.

Entre as principais medidas implementadas, destacam-se:

1. Estruturação e Implementação do PGMQ (Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade):
    - A adoção do PGMQ fortalece as diretrizes de qualidade, permitindo maior consistência na execução de auditorias e assegurando o alinhamento dos procedimentos internos com os requisitos do IA-CM.
2. Execução do PAC 2024-2025 (Plano Anual de Controle):
    - O PAC, ao ser implementado para o biênio 2024-2025, possibilita uma abordagem estratégica para a modernização e aprimoramento das auditorias, focando na eficácia e eficiência das atividades de controle.
    - Sua execução assegura que as auditorias sejam realizadas com critérios mais robustos e alinhadas às prioridades institucionais, promovendo um avanço gradual no cumprimento das KPAs.
3. Modernização de Sistemas e Tecnologias:
    - A introdução de novas ferramentas tecnológicas possibilita a automação de processos, ampliando a capacidade de análise de dados e favorecendo maior precisão e celeridade nas auditorias.
    - Essa modernização também propicia um aumento na confiabilidade das informações geradas, reduzindo o tempo necessário para a coleta e verificação de dados, além de potencializar a efetividade das auditorias conduzidas pela Controladoria-Geral.

Embora o objetivo da implementação do Nível 2 do IA-CM não tenha sido plenamente atingido ao longo de 2024, os avanços registrados foram significativos. Até o final do terceiro quadrimestre do ano, constatou-se o cumprimento de 45,32% das Key Process Areas (KPAs), indicando um progresso expressivo, considerando que o processo de implementação exige amadurecimento institucional e consolidação gradual das práticas estabelecidas.

Entrega	1596
Título do Código	Implementação do Key Process Areas (KPAs) vinculado ao Nível 2 do Internal Audit Capability Model for the Public Sector - IA-CM (Modelo de Capacidade de Auditoria Interna
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 799
Indicador	2561 Percentual de implementação do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	45,32
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ao longo de 2024, diversas iniciativas foram conduzidas com o propósito de elevar o nível de maturidade da auditoria interna da Controladoria-Geral, alinhando-a às diretrizes estabelecidas pelo Internal Audit Capability Model for the Public Sector (IA-CM). As ações realizadas contribuíram significativamente para a implementação das Key Process Areas (KPAs) associadas ao Nível 2 do modelo, impulsionando a consolidação de processos estruturados e a modernização dos mecanismos de auditoria governamental.

Entre as principais medidas implementadas, destacam-se:

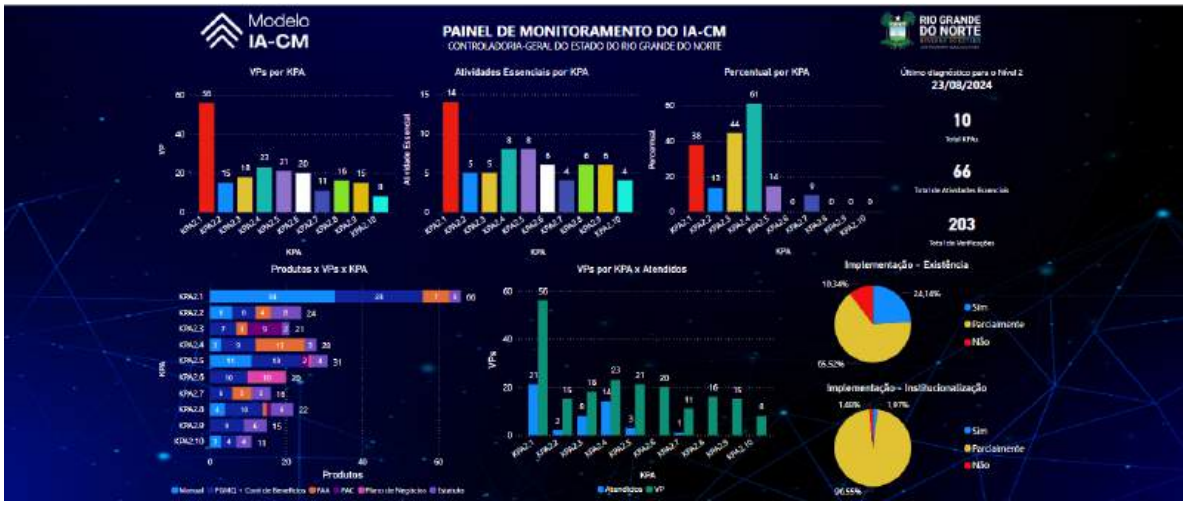
2. Estruturação e Implementação do PGMQ (Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade):
    - A adoção do PGMQ fortalece as diretrizes de qualidade, permitindo maior

consistência na execução de auditorias e assegurando o alinhamento dos procedimentos internos com os requisitos do IA-CM.

3. Execução do PAC 2024-2025 (Plano Anual de Controle):
    - O PAC, ao ser implementado para o biênio 2024-2025, possibilita uma abordagem estratégica para a modernização e aprimoramento das auditorias, focando na eficácia e eficiência das atividades de controle.
    - Sua execução assegura que as auditorias sejam realizadas com critérios mais robustos e alinhadas às prioridades institucionais, promovendo um avanço gradual no cumprimento das KPAs.
4. Modernização de Sistemas e Tecnologias:
    - A introdução de novas ferramentas tecnológicas possibilita a automação de processos, ampliando a capacidade de análise de dados e favorecendo maior precisão e celeridade nas auditorias.
    - Essa modernização também propicia um aumento na confiabilidade das informações geradas, reduzindo o tempo necessário para a coleta e verificação de dados, além de potencializar a efetividade das auditorias conduzidas pela Controladoria-Geral.

Embora o objetivo da implementação do Nível 2 do IA-CM não tenha sido plenamente atingido ao longo de 2024, os avanços registrados foram significativos. Até o final do terceiro quadrimestre do ano, constatou-se o cumprimento de 45,32% das Key Process Areas (KPAs), indicando um progresso expressivo, considerando que o processo de implementação exige amadurecimento institucional e consolidação gradual das práticas estabelecidas.

Além disso, cabe destacar que a CONTROL dispõe de um painel de monitoramento do IA-CM disponível ao público:



(Acesso: https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiNjZiNGQ0YzktMzZkOS00MWQwLWI4NzUtYTg2MmZmNmUzZDRlIiwidCI6Ijc2YzdjNzQxLTk2M2QtNDI4Zi1hOTExLTAwZDcyZTVkNjQ1YyJ9)

Em síntese, o resultado esperado ainda não foi plenamente alcançado, mas os esforços empreendidos em 2024 possibilitaram um avanço significativo na implementação das KPAs associadas ao Nível 2 do IA-CM, com 45,32% do objetivo cumprido até o terceiro quadrimestre.

Esse progresso demonstra que a Controladoria-Geral do Estado do Rio Grande do Norte tem trilhado um caminho consistente para fortalecer a Auditoria-Geral, incorporando melhores práticas e aprimorando suas capacidades operacionais. Para os próximos períodos, será essencial manter o foco na continuidade da implementação, reforçando as iniciativas de capacitação, governança e automação. Com a manutenção desse esforço estruturado, espera-se que nos próximos ciclos o percentual de implementação do IA-CM avance ainda mais, consolidando os ganhos obtidos e garantindo à CONTROL um sistema de auditoria interna mais moderno, eficiente e alinhado a padrões internacionais.

Objetivo Específico	800
Título do Código	Reestruturar tecnologicamente a Auditoria-Geral para melhoria da atividade de auditoria interna governamental, incluindo as manutenções evolutivas de processos e infraestrutura necessária para a gestão da eficiência e eficácia da auditoria, mediante a utilização de novas ferramentas tecnológicas e otimização e padronização de procedimentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 867
Indicador	2562 Qtde. de novas ferramentas empregadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No decorrer do ano de 2024, foram implementadas medidas significativas para a reestruturação tecnológica da Controladoria-Geral do Estado, sobretudo em relação à macrofunção da Auditoria-Geral, com o objetivo de aprimorar a atividade de auditoria interna governamental.

Dentro desse esforço, destaca-se a implantação de seis novos sistemas de informação, os quais desempenharam um papel fundamental na modernização dos processos, promovendo maior eficiência, eficácia e transparência na execução das atividades do órgão. Dentre os referidos sistemas, destacamos: i) e-CGU; ii) e-PAD; iii) Macros; iv) Alice; e v) Tableau e Power BI. Além disso, foi implementada uma nova metodologia baseada em trilhas de auditoria automatizadas.

A introdução dessas novas ferramentas tecnológicas possibilitou a automatização e otimização de diversas tarefas, reduzindo o tempo necessário para a realização de auditorias, aprimorando a coleta e análise de dados e permitindo uma melhor gestão das informações estratégicas. Como resultado, foi possível fortalecer os mecanismos de controle e fiscalização, garantindo maior confiabilidade e integridade nas auditorias realizadas.

Outro ponto essencial foi o investimento na capacitação dos servidores, preparando a equipe para utilizar plenamente os novos sistemas e garantindo que a transição tecnológica ocorresse de forma eficaz. A implementação de processos mais estruturados e automatizados contribuiu significativamente para a melhoria contínua das auditorias, assegurando análises mais precisas e embasadas em dados confiáveis.

Assim sendo, considera-se que o objetivo foi plenamente alcançado.

Entrega	1597
Título do Código	Implementação de soluções tecnológicas relacionadas às atividades de auditoria interna: a) Auditoria (e-Aud, etc.); b) Obras (AutoCAD, etc.); c) BI (Power BI, Tableau e similares)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 800
Indicador	2563 Quantidade de funcionalidades implementadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, a implementação de soluções tecnológicas voltadas às atividades de auditoria interna representou um avanço significativo para a modernização e aprimoramento dos processos conduzidos pela CONTROL. O conjunto de ferramentas introduzido ao longo do período impulsionou a eficiência operacional, permitindo otimizações nos fluxos de trabalho, maior confiabilidade na análise de dados e aprimoramento da capacidade analítica dos servidores. A implementação de sistemas como Macros, Alice, Tableau, Power BI e Bizagi, além da consolidação do e-CGU (antigo e-AUD) e do e-PAD, comprovam um esforço bem-sucedido na digitalização e automação das atividades de controle interno. O impacto dessas iniciativas pode ser observado diretamente na sistematização dos processos internos, facilitando a coleta, tratamento e análise de informações essenciais para o trabalho de fiscalização e controle. No que tange à auditoria propriamente dita, a implantação do e-CGU no segundo semestre de 2024 permitiu uma centralização e automação mais eficaz do monitoramento das auditorias, proporcionando maior transparência e rastreabilidade das ações executadas. O e-PAD, disponibilizado já no primeiro semestre, contribuiu para a padronização dos processos administrativos disciplinares, promovendo maior agilidade na condução dos trabalhos e reduzindo possíveis gargalos operacionais. A introdução de ferramentas como o Power BI e o Tableau foi especialmente relevante no fortalecimento da análise de dados, possibilitando a construção de dashboards interativos e relatórios dinâmicos que facilitam tanto a auditoria quanto a tomada de decisão baseada em dados. Da mesma forma, o uso do Bizagi na modelagem de processos agregou valor ao mapeamento e à estruturação dos fluxos operacionais, fortalecendo o controle interno e a governança dos procedimentos. Diante desse panorama, percebe-se que a meta estabelecida foi superada, uma vez que não apenas houve a implementação de funcionalidades, mas também a efetiva aplicação dessas soluções nos processos diários da CONTROL. A ampliação da infraestrutura tecnológica alinhada às atividades de auditoria impulsionou um modelo de atuação mais estratégico e orientado a dados, otimizando a capacidade de detecção de irregularidades e fortalecendo a transparência na gestão pública. A importância da implementação de soluções tecnológicas no âmbito da CONTROL reside, sobretudo, na necessidade de acompanhar a crescente complexidade dos processos administrativos e a exigência por maior eficiência e *accountability*. O uso de tecnologias avançadas permite um controle mais rigoroso, automatizado e menos suscetível a falhas humanas, assegurando maior confiabilidade nas informações geradas e melhor suporte à tomada de decisão. Além disso, a automação de tarefas operacionais libera os auditores para atividades mais estratégicas, agregando inteligência às auditorias e fortalecendo a eficácia das ações de controle. Em suma, o ano de 2024 foi marcado por um avanço expressivo na adoção de tecnologias voltadas à auditoria interna, com resultados concretos na modernização dos processos de fiscalização, análise e controle. A concretização da entrega superou as expectativas, consolidando um cenário

mais inovador e eficiente para a Controladoria-Geral do Estado do Rio Grande do norte, refletindo diretamente na melhoria da governança e da transparência institucional.

Entrega	1599
Título do Código	Instituição e regulamentação do auxílio-alimentação e do auxílio-saúde para os servidores da CONTROL
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 801
Indicador	2566 Auxílios implantados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	O resultado esperado foi alcançado? Quais os principais desafios à concretização da ação?

Avaliação
No ano de 2024, a instituição e regulamentação do auxílio-alimentação e do auxílio-saúde para os servidores da CONTROL não foram efetivadas, uma vez que a decisão sobre a implantação desses benefícios está sujeita à discricionariedade (oportunidade e conveniência) da gestão do órgão. A não implementação dos auxílios esteve atrelada à definição de prioridades dentro dos projetos em andamento na CONTROL, o que levou à postergação da iniciativa para um momento oportuno. Cabe ressaltar que, apesar da ausência de avanços concretos na implantação dos auxílios ao longo do ano, a entrega permanece sob acompanhamento e responsabilidade da Unidade Instrumental da Administração Geral (UIAG) da Controladoria, assegurando que a pauta continue em análise dentro do planejamento estratégico do órgão. Dessa forma, o resultado esperado para o exercício de 2024 não foi alcançado, uma vez que a meta previa a instituição e regulamentação dos auxílios, o que não ocorreu. Esse cenário evidencia alguns desafios significativos para a concretização do objetivo, especialmente no que se refere à alocação de recursos orçamentários, à necessidade de compatibilização das iniciativas estratégicas da CONTROL e à definição de prioridades do órgão. Além disso, o processo decisório sobre a concessão dos auxílios exige uma avaliação criteriosa de impacto financeiro, normativa e

administrativa, o que demanda uma observância do decreto de contenção de gastos em vigência no Poder Executivo do Rio Grande do Norte.

A não implementação em 2024 também aponta para a importância de um planejamento estruturado e de uma estratégia de viabilização que contemple etapas claras para a instituição e regulamentação dos auxílios aos servidores. A depender da disponibilidade orçamentária e financeira nos anos subsequentes, a meta poderá ser retomada e conduzida de maneira mais estruturada, desde que inserida dentro das diretrizes estratégicas da CONTROL. Assim, o acompanhamento contínuo por parte da UIAG se mantém como um fator determinante para que eventuais avanços possam ser registrados no futuro.

Objetivo Específico	803
Título do Código	Assegurar a qualidade das atividades desempenhadas pela Controladoria-Geral do Estado, através do reforço da força de trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 867
Indicador	2570 Índice Sintético de Avaliação do Controle Interno Detalhado (Componente Avaliação de Risco) - CONACI/Banco Mundial (adaptação)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A avaliação do cumprimento do objetivo de assegurar a qualidade das atividades desempenhadas pela CONTROL, por meio do reforço da força de trabalho, demonstra avanços estruturais, mas ainda não se concretizou integralmente com a recomposição do quadro completo de servidores. O resultado registrado para 2024 aponta que ainda há uma vacância no cargo de Auditor de Finanças e

Controle.

Apesar desse desafio, medidas relevantes foram implementadas para garantir a melhoria progressiva dos processos de controle interno. Destaca-se a estruturação de um plano de acompanhamento, que inclui o monitoramento mensal das ações, reuniões de alinhamento e a utilização de indicadores para avaliação contínua do desempenho. Paralelamente, a implementação do Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ) demonstra o compromisso da Controladoria-Geral do Estado com o fortalecimento de sua estrutura de auditoria. Esse programa, que segue os parâmetros do Instituto dos Auditores Internos (IIA), visa não apenas garantir conformidade com normas internacionais, mas também promover avaliações constantes e identificar oportunidades de aperfeiçoamento nos processos. Um dos marcos estratégicos do PGMQ é a busca pela elevação da Auditoria-Geral ao "Nível 2 - Infraestrutura" no modelo IA-CM, o que reforça a credibilidade institucional, fortalece a governança e assegura a entrega de serviços alinhados às melhores referências profissionais do setor público.

Diante desse cenário, verifica-se que este objetivo foi parcialmente alcançado. Embora as ações estratégicas tenham sido conduzidas de maneira estruturada e coerente, a ausência de progresso na reposição dos servidores ainda representa um obstáculo para a plena concretização do objetivo. Contudo, a adoção de mecanismos de monitoramento contínuo e a execução do PGMQ demonstram um compromisso sólido com a melhoria da qualidade das atividades desempenhadas pela CONTROL, apontando perspectivas positivas para o avanço futuro na consolidação de um ambiente de controle interno robusto e eficaz.

Entrega	1601
Título do Código	Convocação e nomeação dos concursados aprovados para o cargo de Auditor de Controle Interno
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 803
Indicador	2571 Percentual de ocupação das vacâncias do cargo de Auditor de Controle Interno
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	36,60
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Quais os principais entraves ao alcance da ação?

Avaliação
O acompanhamento do objetivo ao longo de 2024 mostra que o órgão iniciou o ano com seu quadro de Auditores completo, porém, posteriormente houve a exoneração de uma servidora para posse em outro cargo inacumulável. Assim sendo, atualmente, a Controladoria-Geral possui 29 dos 30 cargos de Auditor de Finanças e Controle ocupados (nova nomenclatura instituída pela Lei Complementar Estadual nº 769/2024). A presença de um quadro de servidores completo na CONTROL é fundamental para garantir o cumprimento pleno de sua missão institucional, que envolve fiscalizar, orientar e aprimorar a gestão dos recursos públicos, assegurando transparência, eficiência e integridade na administração pública estadual. Um aspecto positivo a ser destacado é a prorrogação da validade do concurso realizado em 2019, formalizada por meio da Portaria CONTROL nº 170/2024. Com essa medida, a gestão mantém a possibilidade de nomeação para o cargo ainda vago até 11 de março de 2025. Essa prorrogação evita a necessidade de realização imediata de um novo certame, possibilitando o aproveitamento da lista de aprovados já existente, o que pode representar uma otimização de recursos e maior celeridade no preenchimento da vaga remanescente. A existência dessa vaga pode decorrer de diversos fatores, dentre os quais destacamos as restrições orçamentárias. Isto é, tal resultado está alinhado ao Decreto de contenção de gastos na Administração Pública do Poder Executivo do Rio Grande do Norte, visando otimizar recursos e assegurar a sustentabilidade financeira da CONTROL. Em suma, o objetivo de convocação e nomeação dos concursados foi parcialmente alcançado, visto que a maior parte das vagas foi preenchida, restando apenas uma posição em aberto. A prorrogação do concurso representa uma oportunidade para que a administração finalize essa etapa sem a necessidade de um novo certame. No entanto, para que o objetivo seja totalmente cumprido, será necessário um esforço que esteja alinhado ao decreto de contenção de gastos.

Objetivo Específico	804
Título do Código	Adequar o espaço físico da CONTROL, promovendo condições de trabalho para os servidores e colaboradores, oferecendo infraestrutura adequada para a realização das atividades do órgão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 867
Indicador	2574 Órgão reformado

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A avaliação do cumprimento do objetivo de adequar o espaço físico da Controladoria-Geral do Estado, promovendo condições de trabalho para os servidores e colaboradores, oferecendo infraestrutura adequada para a realização das atividades do órgão, revela avanços importantes no planejamento e execução das ações necessárias para a reestruturação das dependências físicas da CONTROL. Diante do aumento no número de servidores e da necessidade de redimensionar o ambiente de trabalho, foram iniciados processos voltados à reforma e reestruturação dos espaços, sempre sob a supervisão da Unidade Instrumental de Administração Geral (UIAG) do órgão. Essas iniciativas visam garantir que os servidores disponham de condições apropriadas para a realização de suas atividades, reforçando o compromisso da instituição com a eficiência operacional e o bem-estar dos colaboradores.

Entre as ações já autorizadas e em andamento, destaca-se a remoção e instalação de divisórias, essencial para a organização e a melhor utilização dos espaços internos, bem como a implementação de instalações elétricas e de redes de internet, fundamentais para proporcionar conectividade adequada e garantir um ambiente tecnológico compatível com as demandas da CONTROL.

Considerando a complexidade do projeto e a necessidade de um planejamento criterioso para sua viabilização, o processo foi encaminhado à Secretaria de Infraestrutura do Estado do Rio Grande do Norte (SIN/RN), com o objetivo de obter o suporte técnico e institucional necessário para a execução das obras e demais adaptações estruturais. Esse encaminhamento reforça a preocupação da CONTROL com a condução adequada dos trâmites administrativos, alinhando-se aos princípios de razoabilidade e interesse público para assegurar que as ações desenvolvidas garantam impactos positivos de longo prazo.

Em síntese, considera-se que, apesar de não ter sido alcançado o resultado previsto, a ação está satisfatoriamente encaminhada.

Entrega	1603
Título do Código	Readequação do espaço físico da CONTROL, inclusive com sala de atendimento de Ouvidoria adequada para atendimento ao público e aquisição de equipamentos para as atividades do órgão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 804
Indicador	2589 Espaço readequado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Controladoria, por meio de sua Unidade Instrumental de Administração Geral (UIAG), deu início a um processo destinado à reforma e reestruturação de suas dependências físicas, levando em consideração as necessidades identificadas no órgão e a prioridade de atender de forma eficiente tanto o público interno quanto o externo. Para viabilizar essas demandas, foi instaurado o procedimento administrativo nº 02510006.002875/2023-48, com o objetivo principal de modernizar e reorganizar as instalações da Controladoria. Entre as melhorias previstas destacam-se a reformulação de espaços essenciais, como a sala de atendimento da Ouvidoria, a reorganização dos núcleos e a adequação da sala de atendimento da Corregedoria, além de outras adaptações imprescindíveis para otimizar as operações e serviços prestados.

Execução Orçamentária por Subação: 160502 Reaparelhamento da CONTROL

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
v	1 Recurso	3 Despesas	102.560,00	92.293,72	92.293,72	76.920,00

	Estadual	Correntes				

Entrega	1604
Título do Código	Aquisição de material permanente (mobiliário e aparelhos de ar condicionado) para atender as necessidades do órgão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 804
Indicador	2575 CONTROL aparelhada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, não foi registrado processo aberto para a aquisição de mobiliário, tendo em vista que ainda serão realizadas mudanças no ambiente interno desta Controladoria. Portanto, é necessário realizar o levantamento dos bens móveis e mobiliários para atender ao novo espaço, após a elaboração da Reforma Estrutural da CONTROL. No que se refere à aquisição de aparelhos de ar-condicionado, também é necessário aguardar o início da reforma estrutural para que os equipamentos sejam adquiridos em quantidade adequada aos espaços reformulados. É importante esperar para ter certeza quanto à possibilidade de instalar o quantitativo previsto, dos 12 (doze) aparelhos pleiteados. (Processo-SEI nº 02510006.003303/2023-86). Ademais, o processo de reforma estrutural está em tramitação por meio do Processo-SEI nº 02510006.002624/2024-44, em conjunto com a Secretaria de Infraestrutura (SIN), a fim de obter apoio institucional para atender essa demanda.

Entrega	1605
Título do Código	Aquisição de estações de trabalho de informática, com garantia de atendimento local

	de, no mínimo 60 (sessenta) meses
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 804
Indicador	2576 Quantidade de estações de informática adquiridas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	35
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A avaliação do cumprimento do objetivo de aquisição de estações de trabalho de informática, com garantia de atendimento local de, no mínimo, 60 meses, demonstra que, embora tenha sido adotada uma alternativa para suprir parcialmente essa necessidade, a meta inicial de aquisição de novas estações de trabalho não foi plenamente atingida.

Em 2024, foi celebrado um contrato de locação para 35 estações de trabalho, o que representa um avanço na modernização dos recursos tecnológicos da instituição, garantindo melhores condições operacionais para os servidores. No entanto, não há previsão para a aquisição ou locação de novas estações no curto prazo, em razão das diretrizes estratégicas estabelecidas pela gestão.
Essa decisão está fundamentada no Decreto de contenção de gastos na Administração Pública, que prioriza a otimização de recursos e assegura a sustentabilidade financeira do órgão. Assim, a opção pela locação, em vez da aquisição direta, alia-se ao princípio da razoabilidade administrativa, garantindo a continuidade das atividades com menor impacto orçamentário no cenário atual de restrições financeiras.

Dessa forma, o objetivo foi atendido parcialmente, considerando que a aquisição propriamente dita não ocorreu, mas a locação de estações de trabalho representou uma solução viável para manter a infraestrutura tecnológica do órgão em funcionamento. Ainda que a decisão esteja alinhada às diretrizes estratégicas da gestão e às políticas de controle orçamentário, a continuidade do monitoramento das necessidades tecnológicas se faz necessária para que a capacidade operacional da instituição não seja comprometida a médio e longo prazo.

Entrega	1606
Título do Código	Aquisição de appliance de virtualização e armazenamento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 804
Indicador	2577 Quantidade de appliance instalada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	O resultado esperado foi alcançado? Quais os desafios enfrentados?

Avaliação

Os *appliances* de virtualização e armazenamento são soluções tecnológicas que combinam hardware e software para otimizar a capacidade de processamento e guarda de dados, possibilitando uma gestão mais eficiente dos recursos computacionais. Essas ferramentas permitem a consolidação de servidores, a execução de múltiplas máquinas virtuais em um único dispositivo e o armazenamento seguro de grandes volumes de dados, proporcionando maior desempenho, escalabilidade e segurança operacional.

A avaliação do cumprimento do objetivo de aquisição de *appliance* de virtualização e armazenamento evidencia que a meta estipulada para 2024 não foi atingida, uma vez que não foram implementadas nem adquiridas *appliances* desse tipo no período.

Apesar da importância dessa aquisição, a não implementação da medida em 2024 está atrelada a fatores como restrições orçamentárias e financeiras do Estado do Rio Grande do Norte, prioridades estratégicas da gestão do órgão e desafios técnicos na especificação e aquisição do equipamento. A implementação de *appliances* dessa natureza exige planejamento detalhado, avaliação criteriosa das especificações técnicas e alinhamento com políticas de governança de TI, o que pode ter impactado a execução do projeto dentro do período previsto.

Dessa forma, pode-se concluir que o objetivo não foi alcançado, sendo necessário um replanejamento para viabilizar sua implementação em um momento futuro, garantindo que o

investimento na modernização da infraestrutura de TI do órgão seja concretizado e contribua para a eficiência e segurança dos serviços públicos.

Objetivo Específico	805
Título do Código	Promover e melhorar a capacidade de comunicação interna e externa da CONTROL, através de sistema e equipamentos de telecomunicação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 867
Indicador	2578 Sistema de comunicação instalado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Quanto a este objetivo específico, em primeiro lugar, é importante considerar como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo específico. Em 2024, sob a supervisão e aprovação da Unidade Instrumental de Administração Geral (UIAG) da Controladoria, foi realizado um ajuste significativo no sistema de comunicação instalado. Este ajuste foi necessário devido às determinações do Decreto Estadual nº 34.094/2024, que estabeleceu diretrizes para o controle de gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual. Como parte deste ajuste, houve uma redução no número de linhas telefônicas disponíveis. Apesar desta redução, a CONTROL tem se empenhado em manter o compromisso com a garantia do direito à participação e manifestação cidadã, conforme preconizado pelo art. 9º e os incisos I e III do art. 13 da Lei Federal nº 13.460/2017. Este esforço demonstra que, mesmo diante de restrições orçamentárias, o órgão está buscando alternativas para preservar a qualidade dos serviços de comunicação prestados ao público.

Assim sendo, verifica-se que o resultado obtido é parcialmente positivo. O sistema de comunicação foi ajustado e continua operante, embora com uma capacidade reduzida devido às limitações impostas pelo decreto estadual. No entanto, a CONTROL tem se esforçado para assegurar que a redução das linhas telefônicas não comprometa a eficácia da comunicação interna e externa. Isto é, embora não tenha sido possível manter a mesma quantidade de linhas telefônicas, a CONTROL tem implementado estratégias para mitigar os impactos dessa redução. Isso inclui a busca por alternativas tecnológicas e operacionais que garantam a continuidade e a qualidade da comunicação com o público e entre os setores internos da instituição.

Em suma, as atividades realizadas, embora tenham resultado na redução das linhas telefônicas, foram direcionadas para assegurar que o direito à participação e manifestação cidadã continue sendo respeitado. A busca por alternativas e a adaptação às novas diretrizes demonstram o compromisso da Controladoria em alcançar o objetivo estabelecido, ainda que de forma adaptada às novas condições.

Objetivo Específico	806
Título do Código	Promover a interação entre as Unidades de Controle Interno com o Órgão Central de Controle Interno e prestar orientações das áreas finalísticas junto às UCIs sob diretrizes, técnicas, padrões e procedimentos a serem observados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 868
Indicador	2583 Quantidade de cursos e capacitações promovidos pela CONTROL
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	30
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa e entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, foram promovidas diversas iniciativas educacionais e de capacitação com o intuito de fortalecer o conhecimento técnico e a interação entre as Unidades de Controle Interno (UCIs) e o Órgão Central de Controle Interno. A programação contemplou uma ampla gama de temas essenciais para a melhoria dos processos internos, a qualificação dos servidores e a disseminação de boas práticas nas áreas de controle, transparência, ouvidoria, integridade, proteção de dados e compliance social, demonstrando um esforço contínuo na capacitação e fortalecimento institucional. No referido ano, a CONTROL realizou pelo menos 30 eventos de capacitação e treinamento, abrangendo encontros, oficinas, formações, palestras e semanas temáticas, que beneficiaram servidores de diferentes órgãos e entidades do estado. Dentre as capacitações promovidas, destacam-se as seguintes iniciativas: - VIII Encontro da Rede de Ouvidoria (Março/2024) - Oficina sobre criação e atualização da carta de serviços SESAP (Setembro/2024) - Capacitação de novos ouvidores: SEDEC (02/Setembro/2024), DATANORTE (20/Setembro/2024) e FUNDASE (26/Setembro/2024) - Capacitação de novos ouvidores: SESAP (14/Novembro/2024) e SETHAS (14/Novembro/2024) - Capacitação de novos ouvidores: EMPARN (12/Dezembro/2024) - Realização de Palestra na para servidores da SESAP. Tema: “Sinergia entre a Lei de Acesso à Informação e a Proteção de Dados” (Julho/2024) - Realização do XI Fórum da LAI “QUALIDADE DA INFORMAÇÃO e INFORMAÇÕES SIGILOSAS” (Julho/2024); - Semana de Treinamento em sistema e-Pad (Março/2024) - Treinamento em sistema e-Pad (Julho/2024) - Capacitação sobre admissibilidade inicial e procedimentos investigativos - Treinamento sobre Licitações e Contratos (Agosto/2024) - I Encontro da Rede de Encarregados (Agosto/2024) - Curso de Princípio do Controle Interno para servidores do SICOI estadual (Agosto/2024) - 1ª Semana de Contas (Outubro/2024) - Capacitação Interna sobre LGPD no HEMONORTE (Novembro/2024) - Capacitação Interna sobre LGPD na FUNDASE (Novembro/2024) - II Encontro da Rede de Encarregados pelo Tratamento de Dados Pessoais (Dezembro/2024) - Curso de planejamento estratégico (Março a junho/2024 - Disponível no youtube) - Evento de Compliance Social, com tema de representatividade feminina em espaços de poder (Outubro/2024) - 1ª Semana da Integridade, incluindo formação sobre ética pública (Novembro de 2024) - Palestras de Enfrentamento ao Assédio Moral e Sexual e outras formas de discriminação no ambiente de trabalho para Potigás (Outubro/2024), SETHAS (Novembro/2024), ITEP (Novembro/2024) e ARSEP (Dezembro/2024) As diversas ações foram noticiadas no site institucional do órgão:

COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

Controladoria realiza capacitação sobre a Lei Assédio Não na ASERP

A iniciativa reuniu servidores para discutir formas de prevenção ao assédio no ambiente de trabalho

17/12/2024 15h28 por **CONTROL**

Compartilhe:

Selecione o idioma

COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

Semana da Integridade 2024 termina com debates sobre governança inteligente

Tags: Governo do RN

11/12/2024 17h12 por **CONTROL**

COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

RN realiza 12° Encontro Rede e-SIC para fortalecer a transparência e promover cidadania ativa

Tags: Control Gestão Governo do RN Transparência

19/11/2024 16h11 por **CONTROL**

O conjunto de ações promovido pela CONTROL em 2024 evidencia um comprometimento forte com a disseminação do conhecimento técnico e boas práticas no âmbito do Controle Interno. As capacitações abordaram temas estratégicos para o funcionamento das UCIs e sua relação com a CONTROL, promovendo alinhamento com padrões, diretrizes e normativas aplicáveis ao controle interno estadual.

A diversidade de temas e a quantidade expressiva de cursos indicam que o objetivo estabelecido foi **amplamente cumprido**, fortalecendo a cultura organizacional baseada na transparência, integridade e qualificação contínua dos servidores. Assim, recomenda-se a continuidade dessas ações nos próximos anos, com possibilidade de aprofundamento temático, ampliação do alcance das capacitações e adoção de programas estruturados de formação continuada.

Entrega	1609
Título do Código	Promoção de cursos, palestras e seminários em disciplinas atinentes ao Controle Interno
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 806
Indicador	2583 Quantidade de cursos e capacitações promovidos pela CONTROL
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	30
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa e entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, a CONTROL realizou pelo menos 30 eventos de capacitação e treinamento, abrangendo encontros, oficinas, formações, palestras e semanas temáticas, que beneficiaram servidores de diferentes órgãos e entidades do estado. Dentre as capacitações promovidas, destacam-se as seguintes iniciativas:

1. Fortalecimento da Rede de Controle Interno e da Cultura de Ouvidoria

    - O VIII Encontro da Rede de Ouvidoria (março/2024) oportunizou o compartilhamento de experiências e aprimoramento das práticas de ouvidoria.
    - Capacitações específicas para novos ouvidores foram promovidas em diversas instituições, como SEDEC, DATANORTE, FUNDASE, SESAP, SETHAS e EMPARN, garantindo a formação contínua para aperfeiçoamento das práticas da transparência e atendimento às demandas da população.

2. Desenvolvimento e Difusão de Boas Práticas em Transparência e Proteção de Dados

    - A realização do XI Fórum da LAI e a palestra sobre "Sinergia entre a Lei de Acesso à Informação e a Proteção de Dados" na SESAP ressaltam a importância da transparência pública, aliada à segurança das informações sigilosas e proteção de dados pessoais.
    - As capacitações internas sobre a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) no HEMONORTE e na FUNDASE reforçaram a adequação à legislação vigente nos órgãos estaduais.
    - A promoção do I e II Encontro da Rede de Encarregados pelo Tratamento de Dados Pessoais demonstrou esforço na consolidação da governança da privacidade e segurança da informação.

3. Capacitação Técnica sobre Processos de Controle e Gestão Pública

- A Semana de Treinamento em sistema e-Pad e os treinamentos posteriores sobre o tema contribuíram para a qualificação dos servidores no uso do sistema eletrônico de processos administrativos disciplinares, garantindo maior eficiência operacional.
- Foram promovidas orientações sobre Licitações e Contratos e sobre Admissibilidade Inicial e Procedimentos Investigativos, que são áreas cruciais para o bom funcionamento da administração pública e prevenção de irregularidades.
- O Curso de Princípios do Controle Interno para servidores do SICOI estadual proporcionou uma base teórica e prática fundamental para melhoria das atuações das UCIs.

4. Fomento à Integridade e à Ética na Administração Pública

- A 1ª Semana da Integridade, com formação sobre ética pública, reforçou a importância da conduta íntegra no serviço público.
- O Evento de Compliance Social abordou a representatividade feminina em espaços de poder, contribuindo para a equidade e inclusão institucional.
- Foram ministradas palestras sobre enfrentamento ao assédio moral e sexual, além de outras formas de discriminação, em diversos órgãos como Potigás, SETHAS, ITEP e ARSEP, demonstrando um compromisso com um ambiente de trabalho saudável e respeitoso.

5. Planejamento Estratégico e Melhoria Contínua

- O curso de planejamento estratégico, disponibilizado entre março e junho, foi um diferencial ao garantir acesso contínuo das equipes ao conteúdo educacional via YouTube, ampliando o alcance da capacitação.
- A realização da 1ª Semana de Contas, em outubro, reforçou a importância da prestação de contas e da transparência na gestão pública.

Entrega	1610
Título do Código	Participação em cursos, palestras e seminários em disciplinas atinentes ao Controle Interno
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 806
Indicador	2584 Quantidade de horas-curso/ano por macrofunção da CONTROL
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	127,43
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A participação dos servidores da Controladoria-Geral em cursos, palestras e seminários voltados ao tema do Controle Interno foi essencial para fortalecer a capacitação técnica e a atualização profissional. Ao longo de 2024, registrou-se uma média de 127,43 horas de capacitação por macrofunção, o que reflete um investimento significativo no aprimoramento das competências dos servidores e na qualificação do corpo técnico da organização. Nesse sentido, a capacitação dos servidores no tema de Controle Interno é um fator estratégico para garantir a eficiência, a transparência e a integridade na gestão pública. Servidores treinados têm maior capacidade de interpretar normativas, identificar riscos, aplicar metodologias às macrofunções respectivas e recomendar melhorias para o aperfeiçoamento dos processos internos da administração pública.

Além disso, a capacitação contínua contribui para o fortalecimento da cultura de controle, tornando a atuação da Controladoria-Geral mais eficaz na detecção e prevenção de irregularidades. Outro aspecto fundamental é a difusão do conhecimento adquirido por meio da participação em eventos externos, possibilitando que novas abordagens e técnicas sejam incorporadas à rotina da unidade. Dessa forma, as atividades formativas permitiram a ampliação do conhecimento em temas estratégicos para a governança pública, favorecendo a disseminação de boas práticas e o aperfeiçoamento contínuo dos processos de auditoria, fiscalização e conformidade interna.

O resultado esperado foi plenamente alcançado, ainda que haja uma variação entre a quantidade prevista e a realizada. Foi estabelecida uma meta de 80 horas de capacitação por servidor, e o quantitativo médio de 127,43 horas demonstra um desempenho superior ao esperado. Essa diferença decorreu de ajustes no Plano Anual de Capacitação, evidenciando a adaptabilidade da Controladoria-Geral a novas demandas e oportunidades de desenvolvimento profissional.

Ainda que a meta original tenha sido reformulada, o fato de a Controladoria ter ultrapassado significativamente o novo parâmetro demonstra um compromisso sólido com a qualificação do corpo técnico e um reconhecimento da relevância da capacitação contínua para o cumprimento das funções institucionais.

Em síntese, em 2024, a CONTROL obteve um desempenho altamente satisfatório no que se refere à participação em ações formativas, superando a meta de capacitação estabelecida. Essa performance reflete o comprometimento da unidade com a qualificação contínua dos servidores e demonstra que o investimento em conhecimento e desenvolvimento profissional é um pilar essencial para a consolidação de uma atuação eficiente, ética e alinhada às melhores práticas de Controle Interno.

Execução Orçamentária por Subação: 409301 Aquisição/Contratação de cursos, treinamentos, capacitações e similares

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
v	1 Recurso Estadual	3 Despesas Correntes	14.880,00	14.880,00	14.880,00	14.880,00

Objetivo Específico	807
Título do Código	Fortalecer as ações de controle e aperfeiçoar o Sistema de Controle Interno do RN (SICOI) mediante a sistematização e a padronização dos procedimentos, a fim de propiciar um efetivo acompanhamento das atividades de controle interno, bem como garantir a capacitação continuada dos respectivos operadores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 868
Indicador	2585 Quantidade de procedimentos padronizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa e entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A avaliação do cumprimento do objetivo de fortalecer as ações de controle e aperfeiçoar o Sistema de Controle Interno do RN (SICOI), mediante a sistematização e padronização dos procedimentos, a fim de propiciar um efetivo acompanhamento das atividades de controle interno e garantir a capacitação continuada dos respectivos operadores, demonstra que houve avanços significativos na

padronização dos procedimentos e na disseminação de informações essenciais para os gestores públicos.

Em 2024, observou-se pelo menos a formalização de diretrizes por meio da publicação de 1 (um) parecer técnico e 5 (cinco) notas técnicas, abordando temas estratégicos para a gestão pública no Estado do Rio Grande do Norte, tais como repactuação contratual, viabilidade de provimento de cargos públicos, limites de valores para suprimento de fundos, concessão de diárias, concurso público para o magistério e regulamentação do horário de funcionamento de órgãos estaduais. Essas publicações não apenas contribuíram para a homogeneização dos procedimentos de controle interno, como também forneceram diretrizes claras para a tomada de decisão e mitigação de riscos na administração pública estadual.

Além disso, ao longo de 2024, foram elaborados 5 (cinco) boletins informativos com enfoque em aspectos fundamentais da gestão pública e do controle interno, cobrindo temas como dispensa de licitação, terceirização de mão de obra, nomeação de pessoal, suprimento de fundos e tomada de contas especial. Esses materiais desempenham um papel essencial na capacitação continuada dos operadores do SICOI, promovendo a disseminação do conhecimento normativo e consolidando boas práticas no âmbito do Rio Grande do Norte.

Todos os materiais podem ser encontrados no site institucional da CONTROL:

(Acesso: https://www.control.rn.gov.br/documentos/Estudos%20T%C3%A9cnicos/Boletins%20Informativos/)

Portanto, considera-se que o resultado esperado foi integralmente alcançado, visto que houve avanços concretos na sistematização e publicação de normativas para padronização de procedimentos. Destaca-se, contudo, que a abrangência e a formalização de novos documentos podem ser ampliadas para fortalecer ainda mais o objetivo proposto. Dessa forma, as atividades realizadas contribuíram para estruturar melhor o controle interno, proporcionando maior robustez técnica e uniformidade às ações de fiscalização e acompanhamento da gestão pública potiguar.

Entrega	1612
Título do Código	Elaboração e publicação do Plano de Formação Continuada das Unidades de Controle Interno - UCIs
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 807
Indicador	2587 Plano elaborado e publicado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A avaliação do cumprimento do objetivo de elaboração e publicação do Plano de Formação Continuada das Unidades de Controle Interno (UCIs) demonstra que a meta foi integralmente alcançada, com a formalização e divulgação do Plano Anual de Capacitação das UCIs meio da Portaria-SEI nº 152, de 12 de agosto de 2024.

A elaboração e publicação do Plano representam um avanço estratégico para o fortalecimento dos mecanismos de controle interno, garantindo que os servidores das UCIs tenham acesso a capacitação contínua, atualizações normativas e aprimoramento das práticas de fiscalização e controle interno. A disponibilização desse documento direcionador contribui para a padronização do conhecimento técnico, promovendo maior eficiência e qualidade na execução das atividades de controle interno no Estado.

Além da publicação, o Plano foi amplamente divulgado, assegurando que os servidores compreendessem sua estrutura, objetivos e benefícios. O acompanhamento da taxa de adesão em tempo real reforça o comprometimento da gestão em avaliar o engajamento dos participantes nas ações propostas, garantindo que os esforços voltados à capacitação resultem em efetivos ganhos institucionais.

Dessa forma, o resultado esperado foi plenamente atingido, com a entrega da ação dentro dos prazos estabelecidos e com mecanismos de monitoramento para garantir sua efetiva implementação. Para consolidar esse avanço, recomenda-se a continuidade do programa em ciclos anuais, a adoção de metodologias inovadoras na capacitação e a realização de avaliações de impacto das formações oferecidas, assegurando a melhoria contínua das atividades desempenhadas pelas Unidades de Controle Interno.

Objetivo Geral	864
Título do Código	Contribuir para a melhoria do serviço público prestado à sociedade, disponibilizando canais simplificados, automatizados e inteligentes de acesso e atendimento para ouvir, registrar e tratar as demandas dos usuários dos serviços públicos estaduais e garantir a segurança de dados da Controladoria-Geral do Estado
Vinculação	Nenhum
Indicador	2515 Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	61,11
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o objetivo de contribuir para a melhoria do serviço público prestado à sociedade foi abordado por meio da disponibilização de canais simplificados, automatizados e inteligentes de acesso e atendimento, destinados a ouvir, registrar e tratar as demandas dos usuários dos serviços públicos estaduais, além de garantir a segurança de dados da CONTROL. As atividades realizadas incluíram a implementação de novas tecnologias e plataformas que facilitaram o acesso dos

cidadãos aos serviços públicos, bem como a adoção de medidas para assegurar a proteção dos dados sensíveis. Essas ações visaram tornar o processo de atendimento mais eficiente e responsivo, promovendo uma interação mais transparente e segura entre o governo e a população.

O indicador utilizado para avaliar o sucesso dessas iniciativas foi o Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP). Este índice é uma ferramenta regular de avaliação da transparência dos poderes subnacionais brasileiros, classificando os entes avaliados em um ranking e atribuindo notas entre 0 e 100 pontos, no qual uma pontuação mais alta indica melhores níveis de transparência. No entanto, não houve aferição do ITGP para os entes federativos estaduais no exercício de 2024, conforme pronunciamento da instituição avaliadora, a ONG Transparência Internacional. Esse fato prejudicou a análise deste indicador específico para o referido ano, uma vez que não foi possível obter uma avaliação atualizada e comparativa da transparência e governança pública do estado.

Apesar da ausência de aferição do ITGP, o governo do Rio Grande do Norte já boa parte dos requisitos exigidos pela avaliação e atingiu um desempenho considerado 'bom'. O estado já regulamentou parte das normas essenciais para a promoção da integridade e transparência, e a CONTROL se prepara para avançar em algumas outras temáticas que não só irão elevar a pontuação no ITGP, como reforçarão o compromisso com a transparência e a qualidade do serviço público:

(Acesso: https://transparenciainternacional.org.br/itgp/estado/rio-grande-do-norte)

Objetivo Específico	789
Título do Código	Promover a melhoria da gestão pública e o desenvolvimento econômico e social a partir da promoção da transparência, do fomento ao controle social e d disseminação da cultura e de práticas de integridade, com a colaboração e a integração dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário do Estado, bem como as entidades autônomas e outros entes federados

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 864
Indicador	2517 Quantidade de práticas implementadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa e entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ao longo de 2024, foram implementadas diversas práticas visando à melhoria da gestão pública e ao desenvolvimento econômico e social, pautadas na promoção da transparência, no fomento ao controle social e na disseminação da cultura e de práticas de integridade. A partir da colaboração e integração dos Poderes do Estado, além de entidades autônomas e outros entes federados, a CONTROL desempenhou um papel determinante na concretização dessas ações, fortalecendo o arcabouço normativo e operacional para a governança pública.

O indicador estabelecido para mensuração do objetivo – a quantidade de práticas implementadas – demonstrou resultados expressivos ao longo do ano. A celebração de acordos e termos de cooperação consolidou a articulação entre instituições e proporcionou o aprimoramento da gestão pública. Destacam-se, dentre esses acordos, a parceria com a UnP (Acordo nº 01/2024), a implementação do Sistema e-CGU para auditorias, em colaboração com a CGU, e a adesão à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P) junto ao Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima. Além disso, a implementação de trilhas de auditoria, orientadas pelo Acordo de Cooperação Técnica firmado entre CONTROL e CGM/BH, reforçou os mecanismos de auditoria e controle.

Durante o 3º quadrimestre de 2024, observou-se um avanço significativo na regulamentação e disseminação da cultura de integridade no Estado do Rio Grande do Norte. A publicação de três decretos estaduais – Decreto nº 34.194, que atualiza a norma reguladora da lei anticorrupção; Decreto nº 34.193, que institui o Sistema de Gestão da Ética Pública no Poder Executivo Estadual; e Decreto nº 34.196, que estabelece a avaliação de integridade nas contratações públicas – ilustra concretamente a priorização da ética e transparência na gestão pública. Complementarmente, foram

elaborados materiais didáticos, como guias, manuais e cartilhas, com o propósito de informar e facilitar a compreensão dos novos dispositivos normativos.

A promoção de um ambiente de controle social e participação cidadã também se reflete em ações voltadas à educação e engajamento da sociedade. O projeto "Juventude no Controle", realizado em parceria com a SEEC/RN, CGU e Receita Federal, possibilitou a participação de 46 escolas da rede pública estadual em atividades lúdicas e práticas envolvendo transparência, ouvidoria, correição, auditoria e integridade, fomentando a cidadania ativa desde a base educacional. Além disso, medidas inovadoras como a implementação de QR Codes nas Cartas de Serviço, permitindo a avaliação dos documentos pelos cidadãos, demonstram o compromisso com a escuta e aprimoramento contínuo dos serviços prestados.

A transparência foi amplamente fortalecida por meio da disponibilização dos relatórios de auditoria, instituindo maior acessibilidade às informações públicas. A implementação da ferramenta POLI, que simplifica a consulta às legislações relacionadas às políticas afirmativas, e a participação no CONGESP/2024 com a apresentação de artigos científicos sobre controle interno e transparência evidenciam o esforço contínuo na disseminação do conhecimento e nas boas práticas de governança.

Nesse contexto, verifica-se que o objetivo específico foi superado, considerando o impacto estrutural das práticas implementadas na gestão pública estadual. O fortalecimento da transparência, a ampliação do controle social e a incorporação de mecanismos de integridade contribuíram significativamente para a qualificação da governança e para a consolidação de uma cultura administrativa mais ética e eficiente.

0

COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

CONTROL-RN visita a CGE-AM e aprimora relações na gestão pública

Tags: Control Gestão Parcerias

06/05/2024 15h05 por **CONTROL**

GOVERNO DO RN

Control celebra compromisso com a LGPD no Estado

Tags: Control Controle interno Gestão Governo do RN

06/05/2024 14h05 por **CONTROL**

COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

CONTROL-RN visita a Controladoria-Geral de BH para adoção de práticas inovadoras

Tags: Auditores Compliance Control Controle interno Parcerias

19/04/2024 14h04 por **CONTROL**

(Acesso: https://www.control.rn.gov.br/busca)

Entrega	1564
Título do Código	Realização de convênios, acordos e /ou termos de cooperação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 798
Indicador	2518 Quantidade de Convênios, Acordos e/ou Termos de Cooperação firmados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ao longo de 2024, a meta estabelecida para a realização de convênios, acordos e termos de cooperação foi superada, evidenciando um avanço significativo na articulação institucional da Controladoria-Geral do Estado do Rio Grande do Norte. Durante o período, diversas parcerias estratégicas foram firmadas, contribuindo diretamente para o fortalecimento das atividades da administração pública e para a ampliação da cooperação entre diferentes órgãos e entidades. O indicador definido – a quantidade de convênios, acordos e termos de cooperação firmados – mostrou resultados expressivos, refletindo o compromisso da Controladoria em expandir sua capacidade operacional e promover a eficiência da gestão pública por meio de colaborações institucionais.

Dentre os acordos formalizados ao longo do ano, destacam-se o Acordo de Cooperação Técnica CONTROL e UnP nº 01/2024, utilizado como base para o estabelecimento de atividades conjuntas voltadas para a profissionalização e aprimoramento da gestão pública, bem como o Termo de Adesão ao Sistema e-CGU, firmado entre a CONTROL e a Controladoria-Geral da União (CGU), permitindo o acesso a uma ferramenta automatizada de auditoria, essencial para modernizar e aprimorar os processos de controle interno. Além disso, a adesão à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), estabelecida em parceria com o Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima, representa um avanço na incorporação de práticas sustentáveis à administração pública, reforçando o compromisso com a responsabilidade socioambiental.

Outro ponto de destaque em 2024 foi a formalização do Acordo de Cooperação Técnica CONTROL e CGM/BH, que estabelece a troca de experiências e conhecimentos na área de controle interno, fortalecendo a governança pública através do compartilhamento de metodologias e boas práticas entre os órgãos de controle. Além disso, foi firmada a parceria entre CONTROL e a Secretaria de Educação do Estado (SEEC) para concretização do projeto Juventude no Controle, uma iniciativa que visa incentivar a participação de jovens em atividades voltadas ao sistema de controle interno, promovendo educação cidadã e transparência desde a formação escolar.

No último quadrimestre de 2024, o órgão continuou ampliando seus esforços cooperativos com a assinatura da parceria entre CONTROL e a Escola de Governo, voltado para a integração de estagiários às atividades da Controladoria, permitindo a formação prática de estudantes e o fortalecimento das atividades institucionais da área de controle interno. Adicionalmente, até o final de 2024, estava em andamento o Acordo de Cooperação entre CONTROL e a Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do RN (FAPERN), o qual visa à contratação de bolsistas para apoiar projetos de pesquisa e inovação relacionados à Controladoria, promovendo a qualificação de profissionais e o avanço na aplicação de tecnologias e metodologias inovadoras no âmbito do controle interno.

Diante do exposto, verifica-se que as atividades realizadas ao longo do ano não apenas contribuíram para o alcance do objetivo específico, como também superaram a expectativa inicial, consolidando um conjunto robusto de parcerias estratégicas e inovadoras. A ampliação da cooperação interinstitucional fortaleceu a atuação da Controladoria, impulsionando a modernização da gestão pública, aprimorando os processos de auditoria e controle e promovendo tanto o engajamento social quanto o desenvolvimento sustentável. Dessa forma, os resultados alcançados em 2024 demonstram um impacto positivo e concreto na governança pública, refletindo a eficácia das medidas adotadas e a relevância das ações implementadas.

Objetivo Específico	790
Título do Código	0 Criar a política e instituir o Programa de Integridade e Compliance do Poder Executivo Estadual, através da regulamentação e da implementação do Plano de Integridade dos Órgãos e Entidades e do Programa de Indicadores de Políticas Sociais com foco na equidade e diversidade, instituindo no Estado uma cultura de integridade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 864
Indicador	2519 Índice de Integridade GCM/SP (adaptação)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Esta ação tem como objetivo medir o grau de implementação do Programa de Integridade e Compliance do Poder Executivo Estadual do Rio Grande do Norte. As atividades do programa tiveram início em 2024, com a adesão de órgãos e entidades e a constituição dos comitês responsáveis, bem como capacitação inicial dos comitês, seguidas pelo início da execução das ações previstas e elaboração dos relatórios bimestrais de acompanhamento.

Dessa forma, os órgãos e entidades que aderiram ao programa estão em fase de implementação das ações que serão consideradas na avaliação deste indicador, como, por exemplo, a elaboração do planejamento estratégico organizacional, cujo prazo para entrega foi agosto deste ano. Embora a entrega fora do prazo impacte negativamente na avaliação, essas construções ainda serão levadas em consideração.

Vale destacar que a coleta das informações que compõem este indicador ocorrerá até 31 de março

dos anos subsequentes à execução do programa, abrangendo apenas as atividades iniciadas dentro do escopo do programa. Ademais, este indicador passará por revisão para adequação da métrica. Por essa razão, não foi possível aferir um valor que se adeque ao cumprimento real da entrega/objetivo específico, em que pese já terem sido efetivadas algumas iniciativas, as quais justificam o status "EM ANDAMENTO" da ação.

Entrega	1565
Título do Código	Regulamentação e implementação do Plano de Integridade dos órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 790
Indicador	2520 Plano de Integridade regulamentado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A regulamentação e implementação do Plano de Integridade dos órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual representam um marco fundamental na promoção de uma administração pública mais ética, transparente e eficiente. A importância desse plano reside na sua capacidade de estabelecer diretrizes claras e práticas para promover uma cultura organizacional pautada pela integridade e responsabilidade, além de prevenir, detectar e corrigir desconformidades e irregularidades na administração pública estadual. Em 2024, a regulamentação do Plano de Integridade foi integralmente cumprida, em conformidade com as disposições da Instrução Normativa nº 07/2023. Este marco normativo forneceu a base legal e operacional necessária para a implementação do plano, assegurando que os órgãos e entidades do Poder Executivo estadual adotassem procedimentos e mecanismos específicos para fortalecer a integridade no serviço público.

Além disso, a criação de comitês de integridade em cada órgão e entidade do Poder Executivo Estadual mostra-se uma estratégia essencial para a operacionalização do plano. Esses comitês são responsáveis por adaptar as diretrizes gerais às especificidades de cada instituição, monitorar a implementação das ações e avaliar periodicamente os resultados alcançados. A integração desses comitês com a CONTROL permite um acompanhamento contínuo e um suporte técnico especializado, garantindo a eficácia das medidas adotadas.

Portanto, verifica-se que o resultado esperado foi alcançado de forma plena, com a regulamentação do Plano de Integridade consolidada para os órgãos e entidades do Poder Executivo estadual. A implementação das diretrizes estabelecidas pela Instrução Normativa nº 07/2023 garante que as práticas de integridade sejam incorporadas à rotina administrativa, promovendo uma gestão pública mais responsável e comprometida com os princípios éticos. Em termos de impacto, a regulamentação do Plano de Integridade trouxe benefícios significativos para a administração pública estadual com a promoção de uma cultura de integridade, a qual contribui diretamente para ampliar a confiança da sociedade nas instituições públicas.

Entrega	1566
Título do Código	Criação do Guia para Elaboração de Planejamento Estratégico
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 790
Indicador	2521 Guia criado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, a criação do Guia para Elaboração de Planejamento Estratégico foi um objetivo plenamente alcançado, refletindo um avanço significativo na capacidade de planejamento e gestão

estratégica dos órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual. O indicador estabelecido – a criação do Guia – foi cumprido com sucesso, e as atividades realizadas ao longo do ano foram cruciais para atingir esse objetivo específico.

O Guia atualizado para a Elaboração do Planejamento Estratégico, juntamente com o Manual de Elaboração do Planejamento Estratégico, foram publicados no site da Controladoria-Geral do Estado, garantindo fácil acesso a todos os interessados.

Adicionalmente, os documentos foram amplamente divulgados nas redes sociais da CONTROL. Essa estratégia de comunicação teve como objetivo ampliar a publicidade e o alcance do Guia, garantindo que um maior número de servidores e gestores públicos tivesse conhecimento das novas diretrizes e pudesse utilizá-las em seus processos de planejamento estratégico. A utilização das redes sociais como canal de divulgação mostra-se uma medida eficaz para engajar a comunidade de servidores e promover a adoção das práticas recomendadas no guia.

Em termos de impacto, a criação do Guia para Elaboração de Planejamento Estratégico traz benefícios significativos para a administração pública potiguar. Isto porque o guia fornece uma ferramenta prática e orientadora para que os órgãos e entidades possam desenvolver seus planos estratégicos de maneira mais estruturada e eficaz. A padronização dos processos de planejamento estratégico contribuiu para a melhoria da gestão pública, promovendo maior alinhamento entre as metas institucionais e os objetivos governamentais.

Entrega	1567
Título do Código	Criação do Guia para Mapeamento de Processos (BMPN)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 790
Indicador	2522 Guia criado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	O resultado esperado foi alcançado? Quais possíveis desafios enfrentados e como superá-los?

Avaliação
A relevância de um Guia para Mapeamento de Processos (BMPN) é inquestionável no contexto organizacional, especialmente para instituições que buscam otimizar suas operações e garantir a eficiência dos processos internos. Um guia bem-estruturado serve como uma referência fundamental para padronizar a abordagem de mapeamento de processos, promover a clareza e a consistência na documentação, e facilitar a identificação de oportunidades de melhoria. Além disso, um guia de mapeamento de processos é crucial para a implementação de práticas de gestão de processos de negócios (BPM), que são essenciais para alcançar a excelência operacional e garantir a conformidade com normas e regulamentos. No entanto, o resultado esperado de ter o guia criado e publicado não foi alcançado em 2024. A iniciativa associada à criação do Guia para Mapeamento de Processos (BMPN) foi paralisada, o que impediu a entrega do guia no prazo inicialmente planejado. Esta paralisação representa um contratempo significativo, mas não um impedimento definitivo para a realização do objetivo. A expectativa agora é que o guia possa ser publicado no segundo semestre de 2025, alinhado com o avanço das iniciativas de gestão de processos no âmbito do Programa de Integridade e Compliance Estadual. Para garantir que o guia seja publicado conforme o novo cronograma, é fundamental retomar a iniciativa com um plano de ação claro e bem-definido. Este plano deve incluir prazos realistas, responsabilidades bem estabelecidas, e mecanismos de monitoramento e controle para acompanhar o progresso. Além disso, é importante engajar todas as partes interessadas, garantindo que elas compreendam a importância do guia e estejam comprometidas com sua conclusão. Em conclusão, embora o objetivo de criar o Guia para Mapeamento de Processos (BMPN) não tenha sido alcançado em 2024, a sua relevância permanece evidente. A publicação do guia no segundo semestre de 2025 é uma meta viável, desde que os desafios enfrentados sejam abordados de maneira eficaz. Com um planejamento adequado e o comprometimento das partes envolvidas, a iniciativa pode ser retomada e concluída com sucesso, proporcionando à organização uma ferramenta valiosa para a gestão eficiente de seus processos.

Entrega	1570
Título do Código	Implementação do Plano de Integridade dos órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 790
Indicador	2525 Percentual de órgãos Estaduais que instituíram o Plano de Integridade
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Qual a relevância de um Plano de Integridade no setor público? O resultado esperado foi alcançado? Quais possíveis desafios enfrentados e como superá-los?

Avaliação

Um Plano de Integridade no setor público é fundamental para promover a transparência, a ética e a responsabilidade nas ações governamentais. Esse plano contribui para o fortalecimento da confiança da população nas instituições públicas, assegurando que os recursos e processos administrativos sejam geridos de maneira justa e eficiente. Um Plano de Integridade bem implementado é essencial para garantir a conformidade com as normas legais e regulatórias, além de promover um ambiente de trabalho ético e responsável.

No entanto, o resultado esperado de implementar o Plano de Integridade em todos os órgãos e entidades do Poder Executivo do Estado do Rio Grande do Norte não foi alcançado em 2024. A meta não foi cumprida devido a uma série de desafios, principalmente relacionados à complexidade dos processos envolvidos e à necessidade de engajamento de diversas unidades administrativas. A implementação de um plano tão abrangente requer a coordenação eficaz entre diferentes áreas e níveis hierárquicos, o que pode ser um processo demorado e complexo.

Além disso, é importante focar em áreas prioritárias que possam gerar impactos significativos e rápidos. Por isso, a expectativa agora é que, até o final do segundo semestre de 2025, o plano seja efetivamente implementado, com um enfoque inicial nas contratações públicas. Este enfoque visa promover maior transparência e conformidade nas ações governamentais, áreas que são frequentemente vulneráveis a práticas corruptas. A implementação bem-sucedida nas contratações públicas pode servir como um modelo e motivar outras áreas a seguir o exemplo.

Em conclusão, a avaliação do objetivo de implementação do Plano de Integridade dos órgãos e entidades do Poder Executivo estadual revela que, apesar dos desafios, a relevância do plano é indiscutível. Embora a meta não tenha sido alcançada em 2024, a expectativa de implementação até o final do segundo semestre de 2025, com um foco inicial nas contratações públicas, é uma meta viável e estratégica. Superar os desafios requer um esforço coordenado, a alocação adequada de recursos e o engajamento contínuo de todas as unidades envolvidas. Com essas medidas, o Plano de Integridade pode ser implementado com sucesso, promovendo uma gestão pública mais transparente, ética e eficiente.

Entrega	1572
Título do Código	Implementação do Programa de Indicadores de Políticas Sociais com foco na equidade e diversidade, com acompanhamento dos órgãos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 790
Indicador	2527 Percentual de órgãos Estaduais que implementaram o Programa
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Programa de Indicadores de Políticas Sociais com Foco na Equidade e Diversidade tem como objetivo principal monitorar e avaliar as políticas sociais implementadas pelos órgãos estaduais, garantindo que estas promovam a equidade e a diversidade. A relevância deste programa é evidente, pois ele permite identificar lacunas e áreas de melhoria, assegurando que as políticas públicas sejam inclusivas e atendam às necessidades de todos os grupos sociais de forma justa. No entanto, em 2024, o programa passou por alterações significativas em sua estrutura, o que impactou diretamente o cronograma de sua implementação. Essas mudanças foram necessárias para alinhar o programa às melhores práticas e garantir sua eficácia a longo prazo. Como resultado, a execução do programa está prevista para iniciar em 2025. Portanto, a apuração do indicador de percentual de órgãos estaduais que implementaram o programa foi adiada para o ano subsequente.

Objetivo Específico	791

Título do Código	Melhorar o desempenho da transparência do Executivo Estadual, para produzir informações gerenciais que subsidiem a tomada de decisão dos gestores, através da ampliação de ações de divulgação, sensibilização e capacitação dos agentes públicos em geral
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 864
Indicador	2530 Tempo Médio de Resposta da Ouvidoria
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, o objetivo de melhorar o desempenho da transparência do Executivo Estadual, com o intuito de produzir informações gerenciais que subsidiem a tomada de decisão dos gestores, foi amplamente alcançado. O indicador utilizado para medir esse progresso foi o Tempo Médio de Resposta da Ouvidoria, e a meta estabelecida para o ano era reduzir esse tempo para 15 dias. As atividades realizadas ao longo do ano foram determinantes para não apenas atingir, mas superar essa meta, resultando em um tempo médio de resposta de 14 dias.

Para alcançar esse objetivo, uma série de atividades estratégicas foi implementada, focando na ampliação de ações de divulgação, sensibilização e capacitação dos agentes públicos. Esse resultado demonstra um avanço significativo na capacidade de resposta do Poder Executivo estadual, refletindo uma gestão mais eficiente e transparente. A redução do tempo de resposta não apenas melhora a percepção da sociedade sobre a eficiência do Rio Grande do Norte, mas também proporciona aos gestores informações gerenciais mais rápidas e precisas, subsidiando a tomada de decisão de maneira mais eficaz.

Entrega	1573
Título do Código	Promoção de curso sobre a Lei de Acesso à Informação (LAI) para os operadores da Rede e-SIC RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 791
Indicador	2531 Percentual operadores e-SIC RN/LAI certificados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo de promover um curso sobre a LAI é de extrema importância para assegurar que os operadores da Rede e-SIC RN estejam bem capacitados para atender às demandas de acesso à informação. A LAI é uma ferramenta crucial para a transparência e a *accountability* no setor público, permitindo que os cidadãos tenham acesso a informações de interesse público e promovendo uma gestão mais aberta e responsável. As atividades realizadas até o momento incluíram a preparação e o planejamento para o lançamento do curso anual sobre a LAI. Inicialmente, estava previsto que o curso seria lançado em setembro de 2024. No entanto, devido a questões de oportunidade e conveniência da CONTROL, foi necessário adiar o lançamento. Essa decisão foi tomada com base na avaliação de que o adiamento seria mais benéfico para a qualidade e a eficácia do curso. Apesar do adiamento, a CONTROL está se preparando para o lançamento do II Curso sobre a LAI, com previsão para o 1º semestre de 2025. Essa preparação inclui a revisão do conteúdo do curso, a organização logística e a comunicação com os operadores da Rede e-SIC RN para garantir que

todos estejam cientes da nova data e prontos para participar.

Em relação ao resultado esperado, que é o percentual de operadores e-SIC RN/LAI certificados, não foi possível realizar a aferição deste indicador em 2024 devido ao adiamento do curso. Isso significa que o resultado esperado não foi alcançado no prazo inicialmente estipulado. No entanto, as atividades preparatórias realizadas até agora são fundamentais para garantir que o curso, quando lançado, seja bem-sucedido e alcance os objetivos de capacitação e certificação dos operadores.

Entrega	1574
Título do Código	Instituição de pesquisa periódica de avaliação de políticas públicas estaduais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 791
Indicador	2532 Pesquisa de avaliação realizada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Controladoria-Geral do Estado do Rio Grande do Norte promoveu, no dia 19 de novembro de 2024, o 12º Encontro Rede e-SIC: “A Lei de Acesso à Informação como Exercício de Cidadania”, no auditório da SEPLAN. O evento reuniu servidores e gestores do Executivo Estadual para debater e aprimorar a operacionalização da Lei de Acesso à Informação (LAI), destacando o papel da transparência na gestão pública.

Na oportunidade, foram apresentados os resultados da pesquisa a qual se refere esta ação. O resultado esperado da pesquisa foi alcançado com sucesso. A pesquisa foi concluída em outubro de 2024, obtendo 87,4% das respostas dentro do padrão estabelecido, o que garantiu que os dados coletados fossem considerados de qualidade. Esse alto índice de respostas dentro do padrão atesta a eficácia das atividades de planejamento, execução e monitoramento da pesquisa.

A apresentação dos resultados em um evento de grande relevância e visibilidade como o Fórum LAI permitiu divulgar amplamente os achados da pesquisa, promovendo a transparência e a prestação de contas à sociedade. Além disso, a divulgação dos resultados no Fórum proporcionou uma oportunidade para discutir as implicações das descobertas e fomentar o debate sobre a melhoria das políticas públicas estaduais.

Entrega	1575
Título do Código	Capacitação sobre Transparência Pública para servidores do Executivo Estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 791
Indicador	2533 Quantidade de turmas realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O objetivo de capacitar os servidores do Poder Executivo estadual em Transparência Pública é crucial para promover uma gestão pública mais íntegra, transparente, responsável e em conformidade com as normas legais, como a Lei de Acesso à Informação (LAI) e a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). A capacitação dos servidores é fundamental para assegurar que eles compreendam e apliquem corretamente os princípios de transparência e proteção de dados no atendimento aos pedidos de informação recebidos pelos órgãos públicos potiguares.

Em 2024, a CONTROL, por meio da Unidade de Transparência, realizou diversas ações de sensibilização voltadas para os servidores do Executivo Estadual. Essas atividades incluíram:

1. Palestra com gestores da SESAP: Esta palestra abordou os cuidados e procedimentos necessários para atender aos pedidos de informação em conformidade com a LAI e a

LGPD. A sensibilização dos gestores da Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP) é essencial, dado o volume e a sensibilidade das informações tratadas por este órgão.

2. Palestra com gestores do Hemonorte: Focada na relação harmônica entre a LAI e a LGPD, esta palestra visou esclarecer como as duas leis podem ser aplicadas de forma complementar, garantindo tanto a transparência quanto a proteção dos dados pessoais. A capacitação dos gestores do Hemonorte é particularmente relevante, considerando a importância da transparência e da proteção de dados no setor de saúde.
3. Palestra para as Unidades de Controle Interno (UCIs) durante a I Semana de Contas do RN: Esta palestra atingiu 100% do público-alvo, que inclui os órgãos do Executivo Estadual. A participação plena dos representantes das UCIs demonstra o sucesso da ação de sensibilização e a conscientização dos servidores sobre a importância da transparência pública.

Essas atividades de sensibilização contribuíram significativamente para o alcance da entrega de capacitação. Elas proporcionaram aos servidores um melhor entendimento das obrigações legais relacionadas à transparência e à proteção de dados, além de promoverem a adoção de boas práticas no atendimento aos pedidos de informação.

Entrega	1576
Título do Código	Realização de palestras de sensibilização, com os temas da Transparência, Lei de Acesso à Informação e Ouvidoria, em todos os órgãos do Executivo Estadual que utilizam o e-SIC RN e o Fala.BR
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 791
Indicador	2534 Percentual de órgãos do Executivo Estadual sensibilizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O objetivo de realizar palestras de sensibilização em todos os órgãos do Executivo Estadual é fundamental para garantir que os servidores estejam bem informados sobre os princípios de transparência, a aplicação da LAI e o funcionamento das ouvidorias. Esse conhecimento é essencial para promover uma gestão pública mais aberta, responsável e em conformidade com as normas legais, além de fortalecer os canais de comunicação entre o governo e a sociedade. Em 2024, a CONTROL, por meio da Unidade de Transparência, realizou diversas ações de sensibilização direcionadas ao público externo de servidores. As atividades incluíram: 1. Palestra com gestores da SESAP: Esta palestra abordou os atendimentos e cuidados necessários para responder aos pedidos de informação em conformidade com a LAI e a LGPD. A sensibilização dos gestores da Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP) é crucial devido à importância e sensibilidade das informações tratadas por este órgão. 2. Palestra com gestores do Hemonorte: Com enfoque na relação harmônica entre a LAI e a LGPD, esta palestra visou esclarecer como as duas leis podem ser aplicadas de forma complementar, garantindo tanto a transparência quanto a proteção dos dados pessoais. A capacitação dos gestores do Hemonorte é especialmente relevante no contexto da saúde pública. 3. Palestra para as Unidades de Controle Interno (UCIs) durante a I Semana de Contas do RN: Esta palestra atingiu 100% do público-alvo, que inclui os órgãos do Executivo Estadual. A participação plena dos representantes das UCIs demonstra o sucesso da ação de sensibilização e a conscientização dos servidores sobre a importância da transparência pública. Além dessas ações, por meio da Ouvidoria-Geral, a CONTROL promoveu outras iniciativas importantes: 4. IX Encontro da Rede de Ouvidoria: Este encontro reuniu representantes das ouvidorias para discutir e compartilhar boas práticas, fortalecendo a rede de ouvidoria e promovendo a transparência e a accountability. 5. Ações de sensibilização sobre os canais de denúncia previstos na Lei nº 11.902/2024: Voltadas ao enfrentamento e combate ao assédio no ambiente de trabalho, essas ações são essenciais para criar um ambiente de trabalho seguro e respeitoso, além de promover a transparência e a confiança nas instituições públicas. Ao avaliar o indicador de percentual de órgãos do Executivo Estadual sensibilizados, é importante notar que os 25% informados correspondem à totalidade dos órgãos que foram sensibilizados. Ou seja, resultado esperado de sensibilizar os órgãos foi alcançado plenamente em 2024.

Objetivo Específico	792
Título do Código	Fortalecer o Sistema de Correição do do Poder Executivo Estadual (SICORR/RN) e aprimorar o

	gerenciamento e monitoramento das atividades desenvolvidas no âmbito dos processos correcionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 864
Indicador	2535 Nível de Modelo de Maturidade Correcional CGU (adaptação)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

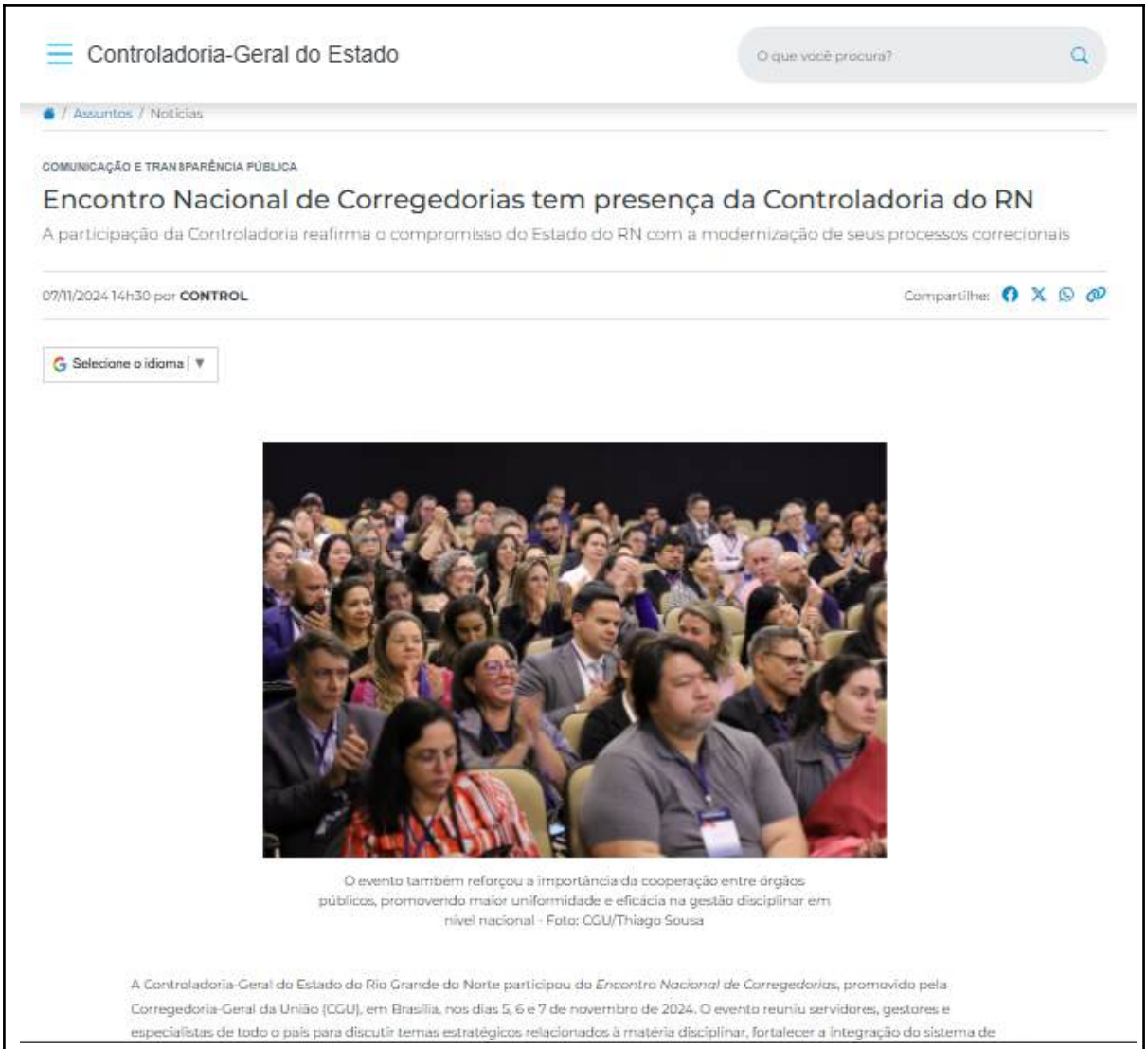
O fortalecimento do Sistema de Correição é essencial para garantir a integridade, a transparência e a eficiência na administração pública estadual. O objetivo é assegurar que os processos correcionais sejam conduzidos de maneira eficaz, justa e em conformidade com as normas legais e regulamentares. Para medir o progresso nesse sentido, foi adotado o Nível de Modelo de Maturidade Correcional CGU (adaptação) como indicador.

Ao longo de 2024, embora a avaliação formal do nível de maturidade ainda não tenha sido realizada, diversas iniciativas significativas foram implementadas pela CONTROL, contribuindo substancialmente para o fortalecimento do SICCOR/RN. Essas iniciativas incluem:

1. Capacitação de servidores: Foram realizados treinamentos específicos para 48 servidores nos temas "Admissibilidade Inicial" e "Procedimentos Investigativos". Esses treinamentos são fundamentais para assegurar que os servidores envolvidos nos processos correcionais estejam devidamente preparados para conduzir investigações de maneira eficiente e em conformidade com os padrões estabelecidos.

2. Capacitação no Sistema e-PAD: Além dos treinamentos mencionados, 51 pessoas foram capacitadas no uso do Sistema e-PAD. A implementação do Sistema e-PAD representa um avanço significativo, pois facilita o gerenciamento e o monitoramento dos processos correcionais, promovendo maior transparência e eficiência.
3. Implementação do Sistema e-PAD para os órgãos do SICCOR/RN: A adoção do Sistema e-PAD pelos órgãos do SICCOR/RN é um passo crucial para o fortalecimento do sistema de correição. Este sistema permite uma gestão mais integrada e eficaz dos processos administrativos disciplinares, melhorando a capacidade de monitoramento e controle das atividades correcionais.
4. Realização de procedimentos correcionais: Ao longo de 2024, foram realizados 8 procedimentos entre admissibilidade e investigações pelo órgão. Esses procedimentos são indicativos de um sistema de correição ativo e funcional, que está trabalhando para identificar e corrigir irregularidades dentro da administração pública estadual.

Embora a avaliação formal do nível de maturidade correcional tenha sido incluída no planejamento para 2025, os avanços realizados em 2024 refletem uma evolução significativa na maturidade da macrofunção de Corregedoria da CONTROL. As atividades de capacitação e a implementação do Sistema e-PAD são passos importantes que contribuem para o fortalecimento do sistema de correição e para o aprimoramento do gerenciamento e monitoramento das atividades correcionais.



(Acesso: https://www.control.rn.gov.br/materia/encontro-nacional-de-corregedorias-tem-presenca-da-controladoria-do-rn/)

Entrega	1577
Título do Código	Constituição das Corregedorias Setoriais e Seccionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 798
Indicador	2536 Percentual de Corregedorias Setoriais e Seccionais constituídas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	68,29
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo de constituir Corregedorias Setoriais e Seccionais é fundamental para fortalecer o sistema de correição no âmbito do Poder Executivo Estadual. Essas unidades são responsáveis por conduzir processos administrativos disciplinares, garantindo a integridade, a transparência e a responsabilidade na gestão pública. A constituição dessas corregedorias é um passo essencial para assegurar que todos os órgãos estejam equipados para lidar com irregularidades e promover uma cultura de conformidade e ética. Em 2024, considerando o total de 41 órgãos, 28 deles constituíram corregedorias setoriais, resultando em um percentual de 68,29% de corregedorias setoriais e seccionais constituídas até dezembro de 2024. Este percentual permaneceu constante ao longo do ano, indicando que não houve progresso adicional na constituição de novas corregedorias setoriais nos meses de setembro a dezembro de 2024. As atividades realizadas até o momento incluíram esforços para sensibilizar e incentivar os órgãos a constituírem suas corregedorias setoriais. Ademais, a reiteração do ofício para os órgãos e entidades que ainda não constituíram suas corregedorias setoriais foi incluída no planejamento do órgão para 2025, juntamente com outras medidas em curso para a implementação integral desta entrega.

Objetivo Específico	793
Título do Código	Garantir a implementação da Lei Federal nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção), promovendo a cultura de integridade, visando fortalecer a transparência, a confiança pública e o desenvolvimento sustentável
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 864
Indicador	2538 Índice de Recuperação de Valores de Acordos de Leniência CGU (Adaptação)
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado?

Avaliação
A Lei Anticorrupção é uma peça fundamental no enfrentamento à corrupção, estabelecendo responsabilidades e sanções para atos ilícitos praticados contra a administração pública, e sua implementação eficaz é crucial para promover um ambiente de integridade e confiança. Em 2024, o indicador utilizado para medir o progresso foi o Índice de Recuperação de Valores de Acordos de Leniência CGU (adaptação). No entanto, até o final de 2024, não foi iniciado nenhum acordo de leniência, o que impactou diretamente a capacidade de avaliar o progresso com base neste indicador específico. A ausência de novos acordos de leniência sugere que, embora a estrutura legal e regulamentar estivesse em vigor, as atividades práticas necessárias para iniciar e concluir esses acordos não foram realizadas durante esse período. Um avanço significativo foi a publicação do Decreto Estadual nº 34.194, de 09 de dezembro de 2024, que atualiza o Decreto Estadual nº 33.232/2023. Esta atualização é um passo importante para a regulamentação da Lei Anticorrupção no Estado do Rio Grande do Norte, proporcionando um marco legal mais robusto e atualizado para combater a corrupção. A atualização do decreto demonstra o compromisso da CONTROL em fortalecer a estrutura legal e regulamentar necessária para promover a integridade e a transparência no estado. Apesar da ausência de novos acordos de leniência, as atividades realizadas, como a atualização do marco regulatório, são fundamentais para criar um ambiente propício para a implementação da Lei Anticorrupção. A revisão do indicador para adequação da métrica é uma medida necessária para garantir que a avaliação futura reflita de maneira mais precisa os esforços e os progressos realizados. Com um indicador revisado e uma estrutura legal atualizada, espera-se que o próximo ano veja um avanço mais substancial na implementação da Lei Anticorrupção, promovendo a cultura de integridade e fortalecendo a confiança pública.

Entrega	1580
Título do Código	0 Regulamentação da legislação pertinente à

	responsabilização administrativa de entes privados, por meio da elaboração de instrumentos normativos e padronização de procedimentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 793
Indicador	2539 LF nº 12.846/2013 regulamentada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A regulamentação da legislação pertinente à responsabilização administrativa de entes privados, por meio da elaboração de instrumentos normativos e padronização de procedimentos, no Poder Executivo do Rio Grande do Norte, traz uma série de benefícios significativos que contribuem para a promoção da integridade, a transparência e a confiança pública. A regulamentação da Lei Anticorrupção (Lei Federal nº 12.846/2013) estabelece normas claras e procedimentos específicos para a responsabilização objetiva administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira. Isso aumenta a transparência nas ações do governo e melhora a prestação de contas, permitindo que os cidadãos acompanhem e fiscalizem as atividades do poder público. Além disso, a regulamentação da lei também facilita a recuperação de recursos públicos desviados por meio atos irregulares envolvendo pessoas jurídicas. Isto é, a implementação de mecanismos legais para acordos de leniência e outras formas de cooperação com empresas envolvidas em atos de corrupção permite que o estado recupere valores significativos, que podem ser reinvestidos em serviços públicos essenciais. Verifica-se que em 2024 esta entrega cumprida integralmente com a publicação do Decreto Estadual nº 33.232/2023. Ademais, cumpre frisar que no 3º quadrimestre de 2024, o referido decreto foi atualizado pelo Decreto Estadual nº 34.194, de 9 de dezembro de 2024.

Objetivo Geral	865
Título do Código	Fomentar a cultura de integridade, a participação e o controle social na gestão pública e na promoção de medidas de Governo Aberto, no âmbito do Estado do RN
Vinculação	Nenhum
Indicador	2515 Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	61,11
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, o objetivo de contribuir para a melhoria do serviço público prestado à sociedade foi abordado por meio da disponibilização de canais simplificados, automatizados e inteligentes de acesso e atendimento, destinados a ouvir, registrar e tratar as demandas dos usuários dos serviços públicos estaduais, além de garantir a segurança de dados da CONTROL. As atividades realizadas incluíram a implementação de novas tecnologias e plataformas que facilitaram o acesso dos cidadãos aos serviços públicos, bem como a adoção de medidas para assegurar a proteção dos dados sensíveis. Essas ações visaram tornar o processo de atendimento mais eficiente e responsivo, promovendo uma interação mais transparente e segura entre o governo e a população. O indicador utilizado para avaliar o sucesso dessas iniciativas foi o Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP). Este índice é uma ferramenta regular de avaliação da transparência dos poderes subnacionais brasileiros, classificando os entes avaliados em um ranking e atribuindo notas entre 0 e 100 pontos, no qual uma pontuação mais alta indica melhores níveis de transparência. No entanto, não houve aferição do ITGP para os entes federativos estaduais no exercício de 2024, conforme pronunciamento da instituição avaliadora, a ONG Transparência Internacional. Esse fato

prejudicou a análise deste indicador específico para o referido ano, uma vez que não foi possível obter uma avaliação atualizada e comparativa da transparência e governança pública do estado.

Apesar da ausência de aferição do ITGP, o governo do Rio Grande do Norte já boa parte dos requisitos exigidos pela avaliação e atingiu um desempenho considerado 'bom'. O estado já regulamentou parte das normas essenciais para a promoção da integridade e transparência, e a CONTROL se prepara para avançar em algumas outras temáticas que não só irão elevar a pontuação no ITGP, como reforçarão o compromisso com a transparência e a qualidade do serviço público:

(Acesso: https://transparenciainternacional.org.br/itgp/estado/rio-grande-do-norte)

Objetivo Específico	794
Título do Código	Disseminar conhecimentos e práticas voltadas para a temática da transparência e do controle social na administração pública, através de ações educativas, promocionais e integradas, contribuindo para a educação social, melhor oferta de serviços públicos, fortalecimento do controle social e exercício da cidadania plena
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 865
Indicador	2540 Percentual de usuários e-SIC RN respondentes da pesquisa de satisfação atendidos Satisfatoriamente
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	56,65
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo

Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A avaliação do objetivo de disseminar conhecimentos e práticas voltadas para a transparência e controle social na administração pública, através de ações educativas, promocionais e integradas, revela a complexidade e os desafios inerentes a esse processo. As atividades realizadas pela CONTROL ao longo de 2024 buscaram fortalecer a educação social, melhorar a oferta de serviços públicos, e promover o controle social e o exercício pleno da cidadania. Essas ações incluíram campanhas de conscientização, treinamentos e seminários. Cada uma das iniciativas foi desenhada para aumentar a transparência e facilitar a participação ativa dos cidadãos na fiscalização e controle dos atos administrativos, bem como tornar os servidores operadores da LAI cada vez mais capacitados.

No entanto, a análise dos resultados obtidos em 2024, com base no indicador de satisfação dos usuários do e-SIC RN, demonstra que o desempenho ficou um pouco aquém das expectativas. O percentual de 56,65% dos usuários se considerou atendido satisfatoriamente, enquanto a meta estabelecida era de 63%. Este indicador é crucial, pois reflete a percepção dos cidadãos sobre a eficácia e a eficiência do sistema de acesso à informação. A pesquisa de satisfação, que é voluntária, permite que os usuários classifiquem sua experiência como “atendido satisfatoriamente”, “atendido parcialmente” ou “não atendido”. O percentual mencionado refere-se exclusivamente àqueles que se manifestaram como “atendidos satisfatoriamente”.

A discrepância entre o resultado alcançado e a meta estabelecida pode ser atribuída a diversos fatores. Um aspecto significativo identificado foi o desempenho desigual entre os diferentes órgãos que compõem a administração pública. A análise detalhada dos dados revelou que a queda no indicador de satisfação está diretamente relacionada ao desempenho insatisfatório de alguns órgãos específicos. Esses órgãos apresentaram uma diminuição na qualidade das respostas fornecidas aos pedidos de acesso à informação, o que impactou negativamente a percepção dos usuários e, consequentemente, o indicador de satisfação geral.

Para alcançar o objetivo proposto e melhorar os resultados futuros, é essencial que medidas corretivas sejam implementadas. Isso inclui a capacitação contínua dos servidores públicos, a padronização dos procedimentos de atendimento e a adoção de melhores práticas de gestão da informação. Além disso, é fundamental promover uma maior integração e cooperação entre os diferentes órgãos, garantindo que todos estejam alinhados com os princípios de transparência e controle social. Somente por meio de um esforço conjunto e coordenado será possível atingir a meta de satisfação dos usuários e, assim, contribuir plenamente para a educação social, o fortalecimento

do controle social e o exercício pleno da cidadania.

Entrega	1582
Título do Código	Ações de Ouvidoria Ativa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 794
Indicador	2542 Quantidade de ações de Ouvidoria Ativa
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O conceito de Ouvidoria Ativa relaciona-se à promoção do engajamento dos usuários, internos e externos, nos canais de participação e controle social. Isso é realizado por meio da divulgação dos canais de atendimento in loco, da distribuição de materiais impressos ou digitais, do acolhimento orientativo e do cadastramento de manifestações na plataforma FALA.BR, com prioridade para populações vulneráveis ou excluídas digitalmente. No entanto, a execução das ações de Ouvidoria Ativa requer suporte logístico abrangente, incluindo deslocamento, equipamentos de divulgação impressa e a presença de, pelo menos, dois profissionais da equipe em caso de atendimentos externos. Assim, devido à redução da equipe provocada por licenças e aposentadorias, o cenário de 2024 exigiu um período de readequação para garantir o acolhimento das demandas em curso (Participação no projeto “Juventude no Controle”, elaboração manual de ouvidoria, implementação do projeto de inovação nas cartas de serviços, elaboração de termo de referência e outros). Portanto, considerando a complexidade envolvida na preparação e realização de ações de Ouvidoria

Ativa, há necessidade de redefinição do modelo de indicador proposto. Destacamos que este o resultado obtido em 2024 foi satisfatório, mas o indicador passará por revisão para adequação da métrica.

Entrega	1583
Título do Código	Realização de palestras de sensibilização/capacitação com os temas da Transparência, Ouvidoria e Controle para a sociedade civil organizada (conselhos, sindicatos, associações, ONGs, etc.)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 794
Indicador	2543 Quantidade de ações de promoção à participação social
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

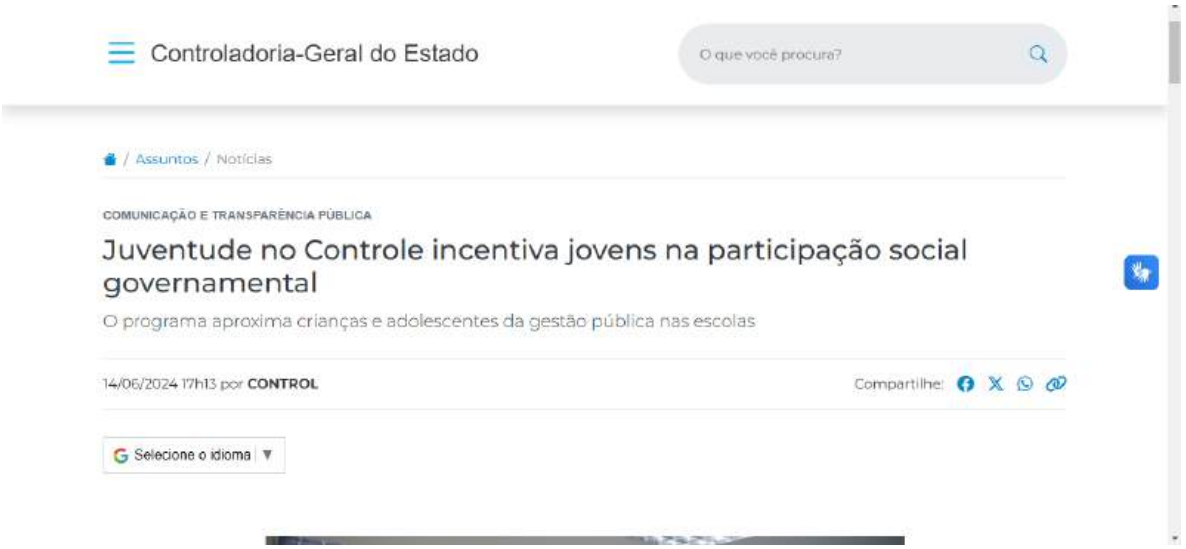
Em 2024, o objetivo de realizar palestras de sensibilização e capacitação sobre os temas de Transparência, Ouvidoria e Controle para a sociedade civil organizada foi abordado com uma série de ações direcionadas a diversos órgãos estaduais. As atividades realizadas incluíram palestras específicas para o Departamento de Estradas de Rodagem (DER) em maio e para o Instituto de Gestão das Águas do Estado do Rio Grande do Norte (IGARN), a Central de Abastecimento (CEASA), a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SEDEC) e a DATANORTE em agosto. Essas ações foram projetadas para promover a participação social e fortalecer o entendimento e a prática dos princípios de transparência e controle social entre os membros de conselhos, sindicatos, associações e ONGs. Através dessas palestras, os participantes puderam adquirir conhecimentos essenciais sobre os mecanismos de ouvidoria e transparência, capacitando-os a atuar de maneira mais efetiva na fiscalização e na promoção da *accountability* pública.

O indicador utilizado para avaliar o sucesso dessas iniciativas foi a quantidade de ações de promoção à participação social. Ao longo do ano, foram realizadas pelo menos 5 (cinco) palestras de sensibilização, atendendo às expectativas de promover um maior engajamento da sociedade civil organizada nos processos de ouvidoria e controle social. Embora o número de ações realizadas tenha sido significativo, é importante analisar qualitativamente o impacto dessas palestras na efetiva participação dos membros envolvidos. O resultado esperado de aumentar a conscientização e capacitação foi alcançado em grande medida, conforme evidenciado pela adesão e participação ativa dos órgãos estaduais utilizando a plataforma Fala.BR. No entanto, para aprimorar ainda mais os resultados, recomenda-se a continuidade dessas ações e a ampliação do alcance para incluir mais organizações e setores da sociedade civil.

Entrega	1584
Título do Código	Realização de campanha de divulgação da Transparência e Ouvidoria, de forma clara, lúdica e obejtiva, com distribuição de material gráfico e/ou audiovisual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 798
Indicador	2544 Campanha realizada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, o objetivo de realizar campanhas de divulgação da Transparência e Ouvidoria pela Controladoria-Geral do Estado do Rio Grande do Norte foi alcançado com sucesso. As campanhas

foram desenvolvidas de forma clara, lúdica e objetiva, utilizando material gráfico e audiovisual para alcançar um público amplo e diversificado. Entre as principais iniciativas destacaram-se o Projeto Juventude no Controle, uma atividade contínua que se estendeu ao longo de todo o ano, e a celebração do Dia do Ouvidor em março de 2024. Essas campanhas foram essenciais para promover a cultura da transparência e do controle social, sensibilizando a população sobre a importância da participação cidadã na fiscalização dos atos públicos. A distribuição de materiais educativos e informativos contribuiu para aumentar o conhecimento e o engajamento dos cidadãos nas práticas de ouvidoria, fortalecendo a confiança nas instituições públicas e incentivando uma administração mais aberta e responsável. O sucesso dessas campanhas reflete o compromisso da CONTROL em fomentar a integridade e a transparência na gestão pública do estado.



Frisa-se que o projeto traz um novo cenário, no qual crianças e adolescentes são protagonistas da gestão pública, proporcionando aos alunos e comunidade escolar uma experiência pedagógica que contribua para a disseminação de conhecimentos em participação, cidadania e controle social, assim como reflexões acerca de temas como **integridade e as políticas públicas educacionais** do estado do Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 338201 Produção/edição de imagens e vídeos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
			0	0	0	0

Entrega	1585
Título do Código	Implantação/execução do Projeto Juventude no Controle, no âmbito da rede estadual de ensino
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 794
Indicador	2545 Quantidade de escolas participantes

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	48
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A implantação e execução do Projeto Juventude no Controle no âmbito da rede estadual de ensino em 2024 representou um marco significativo na promoção da cultura da transparência e do controle social entre os estudantes da rede pública estadual. O objetivo principal do projeto foi formar cidadãos conscientes e engajados na gestão pública, através de uma experiência inovadora que disseminou conhecimentos práticos sobre cidadania, transparência, integridade, controle social e consciência cidadã na educação básica. O programa incentivou a reflexão crítica sobre políticas públicas, especialmente as educacionais, proporcionando aos alunos uma compreensão profunda sobre a importância do controle social e do papel do cidadão na manutenção da integridade e transparência na administração pública.

(Acesso: https://juventude.control.rn.gov.br/index.html)

O indicador utilizado para avaliar o sucesso do projeto foi a quantidade de escolas participantes. Em 2024, o programa alcançou um número expressivo de escolas, superando a meta estabelecida para o ano. A primeira edição do Juventude no Controle foi concluída em 19 de dezembro de 2024, com a premiação das escolas vencedoras, o que simbolizou não apenas o encerramento de um ciclo de atividades, mas também o reconhecimento do empenho e dedicação de alunos e professores. Esse resultado positivo destaca o sucesso do projeto em engajar a comunidade escolar e promover a cultura da transparência e do controle social.

Ademais, a disseminação de conhecimentos sobre a atuação do controle interno, suas macrofunções, competências e atribuições, reforçou valores éticos e a consciência de zelo pelo bem público, além de promover o sentimento de pertencimento ao ambiente escolar.

(Acesso: https://www.control.rn.gov.br/materia/governo-do-rn-premia-escolas-que-se-destacaram-no-ensino-da-cidadania-e-transparencia/)

Assim sendo, a avaliação do projeto revelou que a meta foi superada em 2024, com um impacto positivo significativo na vida dos estudantes participantes. A Comissão Organizadora realizou uma reunião para avaliar a execução do projeto, identificando pontos de êxito e áreas para melhorias na próxima edição. Essa avaliação contínua é fundamental para garantir que o projeto evolua e se adapte às necessidades dos alunos e da comunidade escolar, mantendo-se relevante e eficaz na promoção da cidadania e do controle social.

Atualmente, estão sendo desenvolvidos novos cronogramas e planos de trabalho para a realização da segunda edição do projeto. Entre as providências planejadas estão a elaboração de um Regimento Interno, a formalização de um Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com a Receita Federal, e a solicitação à Controladoria-Geral da União (CGU) para a disponibilização do sistema informacional do CDR, visando a automatização do projeto. Essas ações demonstram o compromisso contínuo da CONTROL com a melhoria e expansão do Juventude no Controle, garantindo que mais estudantes possam se beneficiar dessa iniciativa e contribuir para a construção de uma sociedade mais transparente e participativa.

Execução Orçamentária por Subação: 338701 Premiação Projeto Juventude no Controle

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
			0	0	0	0

Objetivo Específico	795
Título do Código	Promover o controle social e espaços de pactuação entre o Governo e a sociedade civil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 865
Indicador	2546 Dimensão Participação e Engajamento ITGP Transparência Internacional (adaptação)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o objetivo de contribuir para a melhoria do serviço público prestado à sociedade foi abordado por meio da disponibilização de canais simplificados, automatizados e inteligentes de acesso e atendimento, destinados a ouvir, registrar e tratar as demandas dos usuários dos serviços públicos estaduais, além de garantir a segurança de dados da CONTROL. As atividades realizadas incluíram a implementação de novas tecnologias e plataformas que facilitaram o acesso dos cidadãos aos serviços públicos, bem como a adoção de medidas para assegurar a proteção dos dados sensíveis. Essas ações visaram tornar o processo de atendimento mais eficiente e responsivo, promovendo uma interação mais transparente e segura entre o governo e a população.

O indicador utilizado para avaliar o sucesso dessas iniciativas foi o Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP). Este índice é uma ferramenta regular de avaliação da transparência dos poderes subnacionais brasileiros, classificando os entes avaliados em um ranking e atribuindo notas entre 0 e 100 pontos, no qual uma pontuação mais alta indica melhores níveis de transparência. No entanto, não houve aferição do ITGP para os entes federativos estaduais no exercício de 2024, conforme pronunciamento da instituição avaliadora, a ONG Transparência Internacional. Esse fato prejudicou a análise deste indicador específico para o referido ano, uma vez que não foi possível obter uma avaliação atualizada e comparativa da transparência e governança pública do estado.

Apesar da ausência de aferição do ITGP, o governo do Rio Grande do Norte já boa parte dos requisitos exigidos pela avaliação e atingiu um desempenho considerado 'bom'. O estado já regulamentou parte das normas essenciais para a promoção da integridade e transparência, e a CONTROL se prepara para avançar em algumas outras temáticas que não só irão elevar a pontuação no ITGP, como reforçarão o compromisso com a transparência e a qualidade do serviço público:

(Acesso: https://transparenciainternacional.org.br/itgp/estado/rio-grande-do-norte)

Execução Orçamentária por Subação: 160402 Realização de Eventos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Objetivo Geral	147
Título do Código	Aumentar a transparência ativa, para fortalecer os canais participativos, democratizar o planejamento, e melhorar a gestão do Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum

Indicador	2515 Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	61,11
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, o objetivo de contribuir para a melhoria do serviço público prestado à sociedade foi abordado por meio da disponibilização de canais simplificados, automatizados e inteligentes de acesso e atendimento, destinados a ouvir, registrar e tratar as demandas dos usuários dos serviços públicos estaduais, além de garantir a segurança de dados da CONTROL. As atividades realizadas incluíram a implementação de novas tecnologias e plataformas que facilitaram o acesso dos cidadãos aos serviços públicos, bem como a adoção de medidas para assegurar a proteção dos dados sensíveis. Essas ações visaram tornar o processo de atendimento mais eficiente e responsivo, promovendo uma interação mais transparente e segura entre o governo e a população.

O indicador utilizado para avaliar o sucesso dessas iniciativas foi o Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP). Este índice é uma ferramenta regular de avaliação da transparência dos poderes subnacionais brasileiros, classificando os entes avaliados em um ranking e atribuindo notas entre 0 e 100 pontos, no qual uma pontuação mais alta indica melhores níveis de transparência. No entanto, não houve aferição do ITGP para os entes federativos estaduais no exercício de 2024, conforme pronunciamento da instituição avaliadora, a ONG Transparência Internacional. Esse fato prejudicou a análise deste indicador específico para o referido ano, uma vez que não foi possível obter uma avaliação atualizada e comparativa da transparência e governança pública do estado.

Apesar da ausência de aferição do ITGP, o governo do Rio Grande do Norte já boa parte dos requisitos exigidos pela avaliação e atingiu um desempenho considerado 'bom'. O estado já regulamentou parte das normas essenciais para a promoção da integridade e transparência, e a CONTROL se prepara para avançar em algumas outras temáticas que não só irão elevar a pontuação no ITGP, como reforçarão o compromisso com a transparência e a qualidade do serviço público:

(Acesso: https://transparenciainternacional.org.br/itgp/estado/rio-grande-do-norte)

Objetivo Específico	796
Título do Código	Reestruturar a transparência ativa do Executivo Estadual, desenvolvendo novas funcionalidades para o Portal da Transparência RN, tornando-o mais dinâmico, personalizado e adequado às diretrizes de Governo Aberto e à LGPD, numa linguagem simples e clara para o cidadão, com a finalidade de proporcionar o aprimoramento da gestão da segurança e qualidade das informações
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 147
Indicador	2550 Percentual de alcance do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	89,13
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa e entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A reestruturação da transparência ativa do Executivo Estadual do Rio Grande do Norte, com o desenvolvimento de novas funcionalidades para o Portal da Transparência RN, teve como objetivo torná-lo mais dinâmico, personalizado e alinhado às diretrizes de Governo Aberto e à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). As atividades realizadas em 2024 incluíram a implementação de funcionalidades que proporcionaram maior detalhamento das informações de despesas, a criação de um painel de obras públicas, a apresentação do portal de metas do governo e a inclusão de orientações sobre a LGPD no estado. Essas melhorias visaram oferecer informações de forma simples e clara para o cidadão, aprimorando a gestão da segurança e a qualidade das informações disponibilizadas. O indicador utilizado para medir o sucesso dessas ações foi o percentual de alcance do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP). Este programa avalia a transparência das informações públicas em estados e municípios brasileiros com base em uma série de critérios rigorosos, permitindo comparações e gerando indicadores de melhoria. Em 2024, o Rio Grande do Norte não apenas alcançou, mas superou a meta estabelecida para este indicador, garantindo ao estado o Selo Ouro no PNTP. Esse reconhecimento foi resultado direto dos incrementos e melhorias promovidas no Portal da Transparência, que aumentaram significativamente a acessibilidade e a clareza das informações públicas para os cidadãos. A superação da meta no PNTP reflete o sucesso das atividades realizadas e o impacto positivo das melhorias implementadas no Portal da Transparência RN. O detalhamento das informações de despesas, o painel de obras públicas, o portal de metas do governo e as orientações sobre a LGPD contribuíram para um ambiente mais transparente e informativo. Essas ações permitiram que o cidadão tivesse acesso a informações mais completas e compreensíveis, fortalecendo a confiança na administração pública e promovendo uma gestão mais transparente e responsável. A obtenção do Selo Ouro no PNTP é um indicativo claro de que o objetivo de reestruturar a transparência ativa do Executivo Estadual foi alcançado com êxito, demonstrando um compromisso contínuo com a transparência e a qualidade das informações públicas.

Entrega	1589
Título do Código	Regulamentação da legislação relativa ao Governo Aberto, no âmbito do Estado do RN, por meio de elaboração de instrumentos normativos, que reforcem a participação social na governança
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 796
Indicador	2551 Legislação regulamentada

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A implementação de políticas de Governo Aberto no setor público é fundamental para o fortalecimento da democracia, o aprimoramento da gestão pública e o aumento da confiança da sociedade nas instituições governamentais.

No decorrer do ano de 2024, significativos avanços foram alcançados na regulamentação da legislação voltada para o Governo Aberto no Estado do Rio Grande do Norte. A publicação do Decreto Estadual nº 33.534/2024, que instituiu o Conselho Estadual de Transparência, Integridade e Participação Social (CTIPS), representou um passo essencial para o fortalecimento dos pilares do Governo Aberto, proporcionando um espaço formal para o envolvimento da sociedade na governança pública. Essa ação demonstra o compromisso do Estado em promover mecanismos institucionais que ampliam a participação social, a transparência e a integridade na administração pública. Vale destacar que é necessário garantir que a participação social não se restrinja à legislação, mas se traduza em práticas concretas de governança colaborativa e controle social. A implementação efetiva do CTIPS é fundamental para consolidar a cultura de transparência e cooperação entre governo e sociedade civil.

Outra frente de avanço foi a elaboração do normativo referente à Política de Dados Abertos do Poder Executivo Estadual, prevista para ser concluída no primeiro trimestre de 2025. Essa iniciativa terá um impacto significativo na acessibilidade e na qualidade das informações disponibilizadas, fortalecendo a transparência ativa e permitindo que cidadãos, pesquisadores, jornalistas e outras partes interessadas utilizem esses dados para fiscalização, inovação e melhoria dos serviços públicos.

Ainda, a incorporação de novas ações de Governo Aberto ao planejamento do órgão para 2025 evidencia a consolidação desse tema como uma prioridade estratégica na administração estadual. Essa iniciativa amplia as oportunidades para o aprimoramento das políticas públicas por meio da inclusão ativa da sociedade civil nos processos de decisão e monitoramento governamental.

Com base nas atividades realizadas ao longo de 2024, verifica-se que a entrega foi integralmente cumprida, com a regulamentação de instrumentos normativos essenciais para o fortalecimento do Governo Aberto no Estado. O resultado esperado foi efetivamente alcançado dentro das previsões estabelecidas, e os avanços nas normativas e mecanismos de participação social reforçam os compromissos assumidos pelo governo estadual.

Entrega	1590
Título do Código	Novo Portal da Transparência RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 796
Indicador	2552 Portal da Transparência RN reestruturado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

O Portal da Transparência promove a *accountability*, permitindo que os cidadãos acompanhem e fiscalizem a aplicação dos recursos públicos. Isso fortalece a confiança da população nas instituições e nos gestores públicos, ao demonstrar um compromisso com a integridade e a responsabilidade na gestão dos recursos.

Para aprimorar o portal da transparência, várias medidas modernas podem ser adotadas, como: i) implementação de tecnologias de big data e inteligência artificial pode ajudar a organizar e analisar grandes volumes de dados, facilitando a busca e a interpretação das informações pelos cidadãos; ii) ferramentas de visualização de dados, como gráficos interativos e dashboards; iii) integração do portal com outras plataformas governamentais e a disponibilização de APIs abertas, permitindo que desenvolvedores e pesquisadores criem aplicações e análises baseadas nos dados públicos.

Trata-se de uma demanda com alto nível de complexidade envolvida, o que requer um planejamento eficiente e efetivo. Por exemplo, a integração de diferentes sistemas e bases de dados

governamentais pode ser complexa e exigir investimentos significativos em tecnologia e infraestrutura. Assim sendo, quanto ao cumprimento desta entrega, avalia-se que ainda consta em fase de ajustes jurídicos e técnicos o termo de referência para a contratação de empresa de TI para a reestruturação do Portal da Transparência do RN, conforme Processo-SEI! nº 02510006.002629/2024-77.

Entrega	1592
Título do Código	Conversão do Portal do Cidadão em Portal de Serviços Públicos aos Usuários, nos termos do Decreto Estadual nº 31.316/2022
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 796
Indicador	2554 Portal de Serviços aos Usuários implementado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista estruturada
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	O resultado esperado foi alcançado?

Avaliação
A competência de implementação e gestão do Portal foi atribuída à SEAD, nos termos do Decreto Estadual nº 33.093/2023, que institui a Política Estadual de Transformação Digital, o Sistema Integrado de Governança Digital e o Portal Único de Serviços ao Cidadão (RN Mais Digital). Sendo assim, não houve cumprimento da ação prevista por parte da CONTROL no ano de 2024.

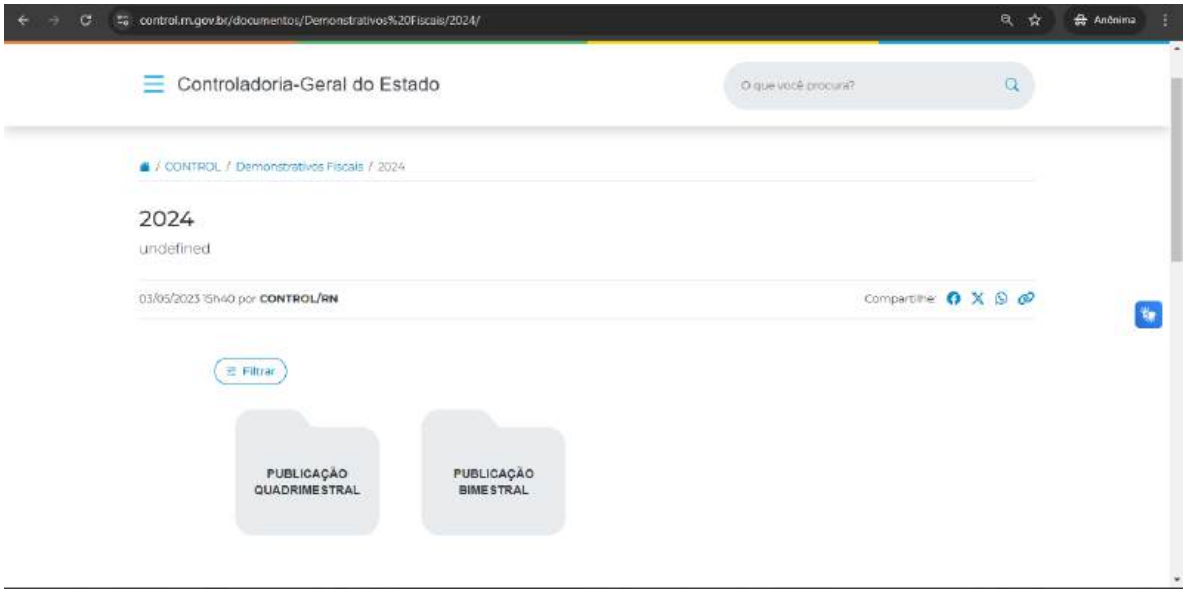
Objetivo Específico	797
Título do Código	Promover maior publicidade dos atos de gestão e fomentar o controle social, através de divulgação de relatórios de avaliação ou

	monitoramento/acompanhamento do PPA e da gestão dos órgãos e entidades do Executivo Estadual, dando mais transparência às ações do Governo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 147
Indicador	2555 Relatórios publicados anualmente
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Documental
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Promover maior publicidade dos atos de gestão e fomentar o controle social através da divulgação de relatórios de avaliação ou monitoramento/acompanhamento do Plano Plurianual (PPA) e da gestão dos órgãos e entidades do Executivo Estadual traz uma série de benefícios significativos tanto para a administração pública quanto para a sociedade como um todo. A transparência nas ações do governo é um pilar fundamental para o fortalecimento da democracia, a promoção da accountability e o engajamento cidadão. É indiscutível que a divulgação de relatórios detalhados sobre a execução do PPA e a gestão dos órgãos do Executivo Estadual contribui para fortalecer a confiança dos cidadãos nas instituições públicas. Quando o Rio Grande do Norte proporciona acesso transparente às suas ações e decisões, demonstra compromisso com a integridade e a responsabilidade, o que, por sua vez, aumenta a credibilidade e a legitimidade das políticas públicas. A confiança pública é essencial para a estabilidade social e política, pois um governo que age de maneira transparente e aberta é mais propenso a obter o apoio e a cooperação da população. Nesse sentido, o objetivo específico visava promover maior publicidade dos atos de gestão e fomentar o controle social, dando mais transparência às ações do Governo, de forma que o cumprimento desta entrega possibilitou o controle social ante a disponibilização dessas informações

agora publicadas, quais sejam: o Relatório Anual de Avaliação do PPA, publicado em abril de 2024, referente ao exercício de 2023; e o Relatório Anual das Contas de Gestão, republicado em setembro de 2024 em virtude da atualização do site do órgão.

(Relatório publicado em 2024, relativo ao exercício financeiro de 2023. Acesso: https://wp.sistemas.cotic.rn.gov.br/download-file?filePath=%2Fremote.php%2Fdav%2Ffiles%2Fgovernodorn%2FCONTROL-GOVRN%2FBalan%25c3%25a7os%2FRelatorio_de_Contas_de_Governo_2023_Parte_01.pdf)



(Acesso: https://www.control.rn.gov.br/documentos/Demonstrativos%20Fiscais/2024/)

Em suma, promover maior publicidade dos atos de gestão e fomentar o controle social através da divulgação de relatórios de avaliação e monitoramento é uma prática que traz benefícios abrangentes e duradouros. Contribui para uma gestão pública mais transparente, eficiente, participativa e íntegra, fortalecendo a democracia e promovendo o desenvolvimento sustentável e inclusivo.

Entrega	1593
Título do Código	Publicação do Relatório Anual de Avaliação do PPA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 797
Indicador	2556 Relatório Anual de Avaliação do PPA publicado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva,

	inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Constata-se que a meta foi cumprida integralmente em 2024. Relatório publicado como anexo do Relatório Anual das Contas de Governo, disponível na página da CONTROL, aba Balanços. A disponibilização de informações claras e acessíveis sobre o PPA e a gestão dos órgãos estaduais empodera os cidadãos, proporcionando-lhes as ferramentas necessárias para exercerem o controle social de maneira informada e ativa. Quando a população tem acesso a dados e relatórios detalhados, pode participar de forma mais efetiva nos processos decisórios, fiscalizando, cobrando e sugerindo melhorias. Essa participação ativa é fundamental para a construção de políticas públicas que atendam às reais necessidades da sociedade, promovendo uma gestão mais democrática e inclusiva:

(Relatório publicado em 2024, relativo ao exercício financeiro de 2023. Acesso: https://wp.sistemas.cotic.rn.gov.br/download-file?filePath=%2Fremote.php%2Fdav%2Ffiles%2Fgovernodorn%2FCONTROL-GOVRN%2FBalan%25c3%25a7os%2FRelatorio_de_Contas_de_Governo_2023_Parte_01.pdf)

Entrega	1594
Título do Código	Publicação do Relatório Anual das Contas de Gestão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 798
Indicador	2557 Relatório Anual das Contas de Gestão publicado
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Documental
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

A publicidade dos relatórios de contas de gestão fortalece o exercício da cidadania, proporcionando-lhes à sociedade as ferramentas necessárias para exercer o controle social de maneira informada e ativa. Os cidadãos podem acompanhar, fiscalizar e influenciar as decisões e ações governamentais, contribuindo para uma gestão mais democrática e participativa. Além disso, a disponibilização de informações detalhadas permite uma avaliação mais precisa das políticas e programas governamentais, identificando pontos fortes e fracos, promovendo ajustes e melhorias, e garantindo que as políticas públicas atendam efetivamente às necessidades da população. Assim sendo, os relatórios de contas de gestão são instrumentos fundamentais para a transparência, *accountability* e boa governança na administração pública, trazendo benefícios significativos e promovendo a integridade, eficiência e participação cidadã.

Verifica-se que o relatório está acessível de forma clara e fácil no site oficial, disponível no link: https://www.control.rn.gov.br/documentos/Relat%C3%B 3rios%20Anuais/Contas%20de%20Gest%C3%A3o%20e %20Governo/. O conteúdo publicado atende plenamente às exigências de clareza e detalhamento, garantindo que os cidadãos tenham acesso às informações de maneira transparente e compreensível. Portanto, a entrega foi integralmente cumprida em 2024.

Avaliação Setorial dos Resultados

Para o ano de 2024, a CONTROL contou com 3 objetivos gerais, 17 objetivos específicos e 33 entregas, que estão distribuídos em dois programas: “Novas práticas de gestão” e “RN Participativo: Ampliação e aprofundamento da participação social e da democracia”. Em um panorama geral, verifica-se que 30 foram concluídos, 11 não foram iniciados, 8 estão em ações preparatórias e 4 estão em andamento. Portanto, a CONTROL obteve 56,60% de alcance nas ações que se propôs a realizar no ano de 2024.

Análise das Restrições
Verifica-se que do total de propostas para 2024, 30 foram consideradas concluídas, ou seja, um percentual de 56,60% de conclusão das metas. Um dos principais entraves verificados foi a inadequação de métricas para medição dos resultados obtidos. Importante destacar, contudo, que mesmo quando as ações não foram cumpridas integralmente, foram observados esforços do órgão para realizar e concretizar iniciativas que convergiam com os objetivos pactuados e com a missão institucional da CONTROL, qual seja: orientar e aprimorar a gestão pública por meio da coordenação da auditoria governamental, correição, ouvidoria, transparência e integridade, fiscalizando o uso adequado dos recursos públicos em benefício da sociedade.

Recomendações
Para garantir o cumprimento das ações no futuro, é imprescindível a revisão das métricas adotadas. Além disso, recomenda-se que o órgão continue fortalecendo suas parcerias com outros órgãos e entidades (tanto do próprio Rio Grande do Norte, como de outros entes federativos). Adicionalmente, a capacitação contínua dos servidores é crucial para o aprimoramento das funções de controle interno. Isto é, oferecer programas de formação e desenvolvimento profissional, incluindo cursos, workshops e treinamentos específicos, ajuda a manter os funcionários atualizados sobre as melhores práticas, novas legislações e tecnologias emergentes.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

DATANORTE

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	6
Entregas	7

Objetivo Geral	610
Título do Código	Fortalecer e ampliar a atuação da DATANORTE
Vinculação	Nenhum
Indicador	1014
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	50%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	- Relatório trimestral consolidado, elaborado pela carteira imobiliária da DATANORTE. - Setor de Patrimônio da DATANORTE e Consulta realizada junto ao Setor de Regularização da CEHAB. - Relatório fornecido pela NIP (empresa contratada pelo Governo do Estado do RN para fazer o levantamento e avaliação de todos os bens imóveis que pertencem ao governo). - Relatório consolidado elaborado pelo setor de Patrimônio da DATANORTE. - Relatório de gestão e produtividade do FCVS - 2024. - Processos SEI nº 4010002.003108/2024-15 e 04010002.003109/2024-60 abertos para as aquisições dos computadores e periféricos. - Certificados emitidos.
Método de apuração	Acompanhamento anual da execução dos objetivos específicos e seus indicadores de

	esforços.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A escolha deste Objetivo Geral para o quadriênio 2024-2027 visa consolidar ainda mais o papel da DATANORTE como uma empresa pública de economia mista do Estado do Rio Grande do Norte, com o intuito de fortalecer sua atuação no processo de ampliação de suas capacidades operacionais, além de contribuir para o desenvolvimento econômico e social da Companhia.

Ao longo de 2024, as ações estratégicas e operacionais discutidas em reuniões e encontros foram essenciais para o cumprimento deste objetivo. Essas ações se destacam por sua relevância e impacto direto nos resultados alcançados, como segue:

- **Apresentação clara e objetiva da estrutura do PPA 2024-2027** para os setores da Companhia em todas as reuniões e oportunidades, garantindo alinhamento estratégico entre todos os níveis organizacionais.
- **Reuniões quadrimestrais com os gerentes dos setores**, focando nos resultados alcançados e nas ações realizadas em relação aos indicadores e entregas do PPA 2024, promovendo a análise contínua de desempenho e a tomada de decisões baseadas em dados.
- **Incentivo à capacitação e treinamento de gestores e servidores**, visando o aprimoramento constante das competências técnicas e comportamentais necessárias para o bom funcionamento da Companhia.
- **Melhoria da comunicação interna**, com a criação de canais de comunicação eficientes (como grupos de WhatsApp) entre diferentes departamentos e níveis hierárquicos, promovendo a transparência e a troca constante de informações.
- **Reuniões trimestrais com todos os servidores e empregados públicos**, com o objetivo de disseminar informações importantes e alinhar feedback contínuo, permitindo que os funcionários se expressem e sugiram melhorias no ambiente de trabalho.
- **Garantia de conformidade com todas as regulações aplicáveis**, evitando penalidades e promovendo a integridade da gestão da Companhia.
- **Estabelecimento de parcerias com outros órgãos ou entidades**, visando agregar valor, especialmente no que se refere ao FCVS (Fundo de Compensação de Variações Salariais), expandindo as possibilidades de cooperação e desenvolvimento institucional.

Todas as ações estratégicas e operacionais realizadas no ano de 2024 foram alinhadas aos objetivos específicos e seus respectivos indicadores de esforços. Dito isto, a Companhia conseguiu alcançar 03 (três) objetivos específicos dos 06 (seis). Estes resultados demonstram o esforço contínuo da DATANORTE para atingir suas metas e melhorar seu desempenho, conforme apresentado no tabela abaixo.

Percentual Previsto X Percentual Realizado

% Previsto em 2024	% Realizado em 2024
25%	**50%**

Objetivo Específico	118
Título do Código	Recuperar crédito imobiliário objetivando a redução da inadimplência da carteira imobiliária da Datanorte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 610
Indicador	0949
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	368
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório trimestral consolidado, elaborado pela carteira imobiliária da DATANORTE.
Método de apuração	Quantidade de contratos renegociados e pagos.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Este objetivo específico tem como foco garantir a sustentabilidade operacional e financeira da Companhia, além de assegurar o cumprimento das metas institucionais estabelecidas.

A implementação de ações estratégicas voltadas à regularização de atrasos por parte de mutuários inadimplentes foi essencial para alcançar parcialmente a meta prevista para 2024, refletindo o comprometimento da Companhia em aprimorar seus processos e resultados.

Destacam-se, entre as ações implementadas no ano de 2024:

- Atualização dos dados cadastrais dos mutuários, permitindo maior precisão nas estratégias de recuperação de créditos;
- Definição de critérios para negociação e renegociação de débitos, com benefícios diferenciados para pagamentos à vista ou parcelados;
- Uniformização de procedimentos arrecadatórios, promovendo maior eficiência e transparência nas operações;
- Identificação e implementação de rotinas estratégicas para tomadas de decisão, garantindo intervenções mais assertivas no processo de regularização.

Essas ações refletem o esforço contínuo da Companhia em fortalecer suas práticas de gestão e alcançar resultados sustentáveis.

As ações desenvolvidas foram executadas sem a necessidade de alocação de recursos

orçamentários.

A meta prevista para 2024 era a recuperação de 500 créditos imobiliários, e o número efetivamente recuperado foi de 368, o que representa 73,6% do objetivo estabelecido. Esse percentual reflete um avanço considerável, mas também evidencia a necessidade de aprimoramento contínuo das estratégias de regularização e recuperação de créditos para atingir 100% da meta em exercícios futuros, conforme quadro abaixo.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
500	**368**	**73,6%**

Entrega	268
Título do Código	Redução de inadimplência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 118
Indicador	964
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	368
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório trimestral consolidado, elaborado pela carteira imobiliária da DATANORTE
Método de apuração	Quantidade de contratos renegociados e pagos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

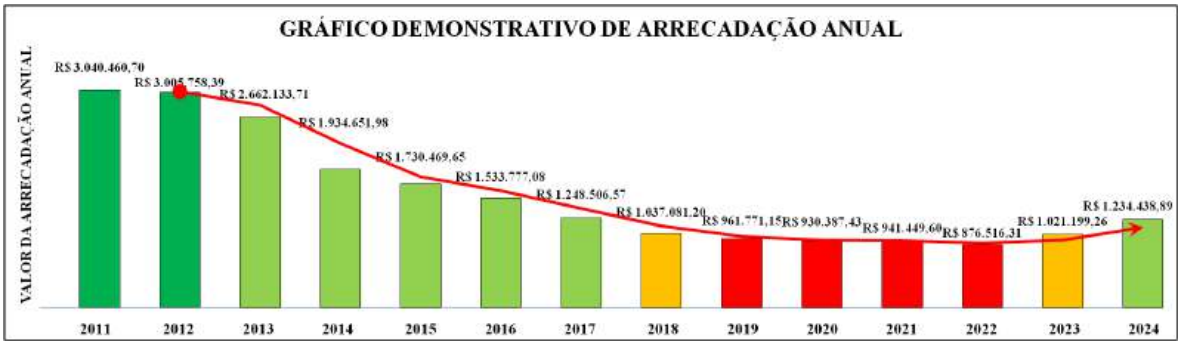
Avaliação

A redução da inadimplência em 368 contratos renegociados, aliada à adimplência dos mutuários e permissionários regulares, foi determinante para o aumento de quase 21% na arrecadação própria da Companhia em 2024, em comparação com 2023. Quando comparado ao ano de 2022, o crescimento foi ainda mais expressivo, atingindo quase 41%, conforme ilustrado no quadro abaixo.

ANO	2022	2023	2024
ARRECADAÇÃO PRÓPRIA	R$876.516,31	R$1.021.199,26	R$1.234.438,89

Sistema Integrado de Gestão Financeira - SIGEF

É relevante destacar que, desde 2017, a arrecadação da DATANORTE não atingia a marca de R$1.200.000,00 (um milhão e duzentos mil reais). Em 2024, esse patamar foi finalmente alcançado, refletindo os avanços conquistados e o esforço coletivo em aprimorar a gestão e a eficiência operacional da Companhia, como demonstrado no gráfico abaixo.



Fonte: Sistema de Gestão Financeira – SIGEF e Gerência do Departamento de Arrecadação e Cobrança – GDAC

O percentual de recuperação de contratos imobiliários renegociados foi de 73,6% da meta estipulada para 2024 (368 contratos renegociados de um total previsto de 500). Embora a arrecadação tenha superado expectativas, a recuperação de créditos ficou aquém do esperado, demonstrando a necessidade de ajustes estratégicos para aprimorar ainda mais a eficácia das ações de regularização e cobrança, conforme quadro abaixo.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
500	**368**	**73,6%**

➔ Não houve despesa realizada na subação alocada ao PPA em 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 332301 Recuperação de Crédito Imobiliário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.501 - Outros	Despesa Corrente	R$10.000,00	R$0,00	R$0,00	R$0,00

Objetivo Específico	119
Título do Código	Implementar medidas necessárias à regularização fundiária dos assentamentos urbanos constituídos por imóveis construídos e comercializados pela COHAB-RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 610

Indicador	0951
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Setor de Patrimônio da DATANORTE
Método de apuração	Acompanhamento na quantidade de conjuntos regularizados
Método de análise	Estatística inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As medidas relacionadas à regularização fundiária são de competência da CEHAB, conforme estabelecido no Decreto Estadual nº 29.267/2019. À DATANORTE cabe fornecer à CEHAB/UFERSA os documentos e informações pertinentes aos conjuntos habitacionais e seus respectivos mutuários, conforme o artigo 5º do Decreto nº 31.457, de 03 de maio de 2022.

Visando contribuir ativamente com o processo de regularização fundiária, o setor de Patrimônio e a Assessoria Jurídica da Companhia disponibilizaram servidores exclusivos e dedicados para atender às solicitações de documentação e informações provenientes da CEHAB e UFERSA.

Em 2024, o setor de Patrimônio da Companhia atuou em apoio à CEHAB, fornecendo exclusivamente informações necessárias para as retificações dos títulos de regularização fundiária emitidos em 2022.

O percentual de realização foi 0% da meta estipulada para 2024, uma vez que não houve regularização de nenhum conjunto habitacional, apesar do suporte técnico prestado pela Companhia, conforme quadro abaixo.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
1	**0**	**0%**

A seguir, apresenta-se o demonstrativo sobre a situação atual dos conjuntos habitacionais construídos pela antiga COHAB-RN.

JURISDIÇÃO	CONJUNTOS REGULARIZADOS	CONJUNTOS NÃO REGULARIZADOS	TOTAL DE CONJUNTOS

	QTD. DE CONJUNTOS	UNIDADES HABITACIONAIS	QTD. DE CONJUNTOS	UNIDADES HABITACIONAIS	QTD. DE CONJUNTOS	UNIDADES HABITACIONAIS
TOTAL	**57**	**27.875**	**47**	**11.905**	**104**	**39.780**

Fonte: Gerência do Departamento de Patrimônio - GDPA

É importante mencionar que cinco conjuntos habitacionais estão com suas documentações em cartório, aguardando os registros de Regularização Fundiária. São eles.

- Conjunto Eduardo Gomes (Parnamirim);
- Conjuntos Pajuçara I e II (Natal);
- Conjunto Soledade II (Natal);
- Conjuntos Residenciais Janduís III e Janduís IV (Assú);
- Conjunto Residencial Assú (Assú).

Diante do exposto, informamos que este objetivo específico será revisado em momento oportuno e, consequentemente, excluído na próxima atualização do PPA, a partir de 2026. Entretanto, a DATANORTE seguirá desempenhando seu papel como agente facilitador, atendendo às solicitações de informações realizadas pela CEHAB.

Entrega	269
Título do Código	Regularização de conjuntos habitacionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 119
Indicador	968
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Consulta realizada junto ao Setor de Regularização da CEHAB
Método de apuração	Quantidade de conjuntos regularizados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Mediante o pacto firmado, a Regularização Fundiária Urbana de Interesse Social (Reurb-s)

amparada pela Lei Federal 13.465/2017, está sendo gerida no âmbito do Poder Executivo Estadual, pela CEHAB, sob supervisão da SETHAS, conforme estabelece o Decreto Estadual nº 29.267/2019, cabendo a DATANORTE, tão somente fornecer a CEHAB/UFERSA os documentos e informações pertinentes aos conjuntos e de seus respectivos mutuários, em cumprimento ao que prevê o art. 5º, do Decreto nº 31.457, de 03 de maio de 2022.

Em 2024, nenhum conjunto habitacional construído pela antiga COHAB foi regularizado, o que resultou no não cumprimento do objetivo estabelecido, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
1	**0**	**0%**

Diante do exposto, informamos que essa entrega será revisada em momento oportuno e, consequentemente, excluída na próxima atualização do PPA, a partir de 2026. Entretanto, a DATANORTE seguirá desempenhando seu papel como agente facilitador, atendendo às solicitações de informações realizadas pela CEHAB.

➔ Não houve despesa realizada na subação alocada ao PPA em 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 332201 Regularização de Conjuntos Habitacionais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.501 - Outros	Despesa Corrente	R$20.000,00	R$0,00	R$0,00	R$0,00

Objetivo Específico	120
Título do Código	Desenvolver ações planejadas que viabilizem a localização e avaliação dos bens incorporados pela DATANORTE.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 610
Indicador	0953
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	O confronto e espelhamento das informações contidas no relatório fornecido pela NIP (empresa contratada pelo Governo do Estado do RN para fazer o levantamento e avaliação de todos os bens imóveis que pertencem ao governo), com o relatório consolidado elaborado

	pelo setor de Patrimônio da DATANORTE.
Método de apuração	Quantidade de bens avaliados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O setor de Patrimônio da Companhia ainda está em processo de conclusão da análise detalhada do relatório de avaliação dos imóveis fornecido pela empresa NIP, contratada pelo Governo do Estado do RN. Essa análise busca realizar um espelhamento e comparativo com os bens imóveis pertencentes à Companhia, garantindo a precisão e conformidade das informações apresentadas. Além disso, está em andamento o processo para a contratação de um leiloeiro, com o objetivo de proceder às avaliações adequadas dos equipamentos, assegurando a correta gestão patrimonial.

Essas ações são indispensáveis para garantir a correta gestão dos ativos da Companhia e o cumprimento das exigências legais e administrativas pertinentes.

A meta previa a realização de duas avaliações de bens em 2024, mas nenhuma foi efetivamente concluída, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
2	**0**	**0%**

O percentual de realização foi 0%, visto que nenhuma avaliação de bens foi concluída dentro do exercício de 2024. Apesar disso, as atividades preparatórias foram iniciadas e continuam em andamento, o que pode possibilitar a execução futura dessa entrega.

Entrega	271
Título do Código	Avaliação de bens imóveis e equipamentos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 120
Indicador	970
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	O confronto e espelhamento das informações contidas no relatório fornecido pela NIP (empresa contratada pelo Governo do Estado do

	RN para fazer o levantamento e avaliação de todos os bens imóveis que pertencem ao governo), com o relatório consolidado elaborado pelo setor de Patrimônio da DATANORTE.
Método de apuração	Estatística descritiva
Método de análise	Quantidade de bens imóveis e equipamentos avaliados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O setor de Patrimônio da Companhia ainda está em processo de conclusão da análise detalhada do relatório de avaliação dos imóveis fornecido pela empresa NIP, contratada pelo Governo do Estado do RN. Essa análise busca realizar um espelhamento e comparativo com os bens imóveis pertencentes à Companhia, garantindo a precisão e conformidade das informações apresentadas. Além disso, está em andamento o processo para a contratação de um leiloeiro, com o objetivo de proceder às avaliações adequadas dos equipamentos, assegurando a correta gestão patrimonial.

Essas ações são indispensáveis para garantir a correta gestão dos ativos da Companhia e o cumprimento das exigências legais e administrativas pertinentes.

No ano de 2024, não houve a realização de avaliações de bens imóveis ou equipamentos, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
2	**0**	**0%**

O percentual de execução foi 0%, uma vez que as avaliações previstas não foram realizadas. No entanto, as atividades preliminares foram iniciadas e seguem em andamento, o que pode viabilizar a entrega dessa meta em um momento posterior.

Objetivo Específico	121
Título do Código	Desenvolver ações planejadas que viabilizem a rápida recuperação de créditos patrimoniais do FCVS, proporcionando ao governo lastro financeiro e as condições favoráveis para novação de dívidas e responsabilidade prevista na lei nº 10.150/2000.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 610
Indicador	0957
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	4.025
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório trimestral consolidado, elaborado pela carteira imobiliária da DATANORTE.
Método de apuração	Acompanhamento de contratos habilitados e analisados.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A recuperação dos créditos patrimoniais do FCVS oferecerá ao Governo do Estado do Rio Grande do Norte um suporte financeiro sólido, proporcionando condições favoráveis para a novação de dívidas e o cumprimento das responsabilidades até 31 de dezembro de 2026, data limite para que o Tesouro Nacional promova as novações dos créditos, Conforme legisla o art. 1º, § 2º, inciso I da Lei 10.150.

Ao longo do ano de 2024, foram implementadas diversas ações e iniciativas voltadas à rápida recuperação dos créditos patrimoniais do FCVS, com o objetivo de alcançar resultados expressivos nesse âmbito.

Entre as principais medidas adotadas, destacam-se:

- Parceria estratégica com a EMGERN, fortalecendo a integração de esforços para a recuperação de créditos;
- Contratação de 11 estagiários, ampliando a capacidade operacional para atender às demandas do setor;
- Depuração de 522 contratos de mutuários, assegurando a conformidade e a precisão das informações;
- Elaboração de 453 dossiês dos contratos liquidados, consolidando dados essenciais para o processo;
- Preenchimento de 53 contratos de mutuários incompletos, garantindo a integridade documental necessária;
- Autenticações de 1.607 documentos de mutuários.

O resultado esperado foi superado significativamente. A meta inicial previa 1.500 contratos habilitados e analisados**,** mas o resultado final alcançou 4.025, conforme demonstrado no quadro a seguir.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
1.500	**4.025**	**268%**

A meta foi superada em 268%**,** demonstrando que as medidas implementadas foram extremamente

eficazes. As ações adotadas não apenas possibilitaram a análise de um volume expressivo de contratos, mas também fortaleceram as práticas de gestão e criaram um modelo eficiente para futuras operações da Companhia.

Entrega	273
Título do Código	Habilitações de contratos liquidados junto à caixa econômica federal (administradora do FCVS).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 121
Indicador	972
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório trimestral consolidado, elaborado pela carteira imobiliária da DATANORTE.
Método de apuração	Quantidade de contratos habilitados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Apesar dos esforços empreendidos ao longo do ano de 2024, a inicialmente estabelecida não foi alcançada. Esse resultado se deve à priorização estratégica da equipe de estagiários e colaboradores do setor de FCVS, que direcionaram seu foco principal para a análise dos contratos com negativa de cobertura pela Caixa Econômica Federal (CEF).

Essa decisão foi necessária para atender à urgência e relevância desse trabalho, fundamental para o alinhamento de informações e para a recuperação de créditos patrimoniais. Embora isso tenha limitado a execução de outras ações previstas, a dedicação a essa tarefa específica resultou em avanços significativos na identificação de inconsistências e no suporte à regularização de contratos pendentes.

O resultado esperado não foi totalmente alcançado. A meta era habilitar 500 contratos**,** mas apenas 25 contratos foram efetivamente habilitados**,** representando 5% da meta, conforme detalhado no quadro a seguir.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
500	**25**	**5%**

Embora o percentual atingido tenha sido abaixo do esperado, a priorização da análise dos contratos com negativa de cobertura permitiu avanços estratégicos na regularização documental. Além disso, a previsão de 2.308 contratos habilitados até o segundo semestre de 2025 demonstra que o trabalho realizado em 2024 criou as bases necessárias para melhorar os resultados no próximo período.

Entrega	274
Título do Código	Análise dos contratos com negativas da caixa econômica federal.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 121
Indicador	973
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4.000
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório trimestral consolidado, elaborado pela carteira imobiliária da DATANORTE e o Relatório de gestão e produtividade do FCVS - 2024.
Método de apuração	Quantidade de contratos com negativas analisados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em janeiro de 2024, a DATANORTE identificou um acervo de 13.138 contratos com negativa de cobertura pela Caixa Econômica Federal (CEF). Diante desse cenário, a Diretoria Executiva, em parceria com as lideranças competentes, decidiu direcionar o foco na análise desses contratos e iniciar o processo de recuperação de direitos creditórios.

A equipe, formada por estagiários, contou com o apoio dos funcionários do FCVS, cuja ampla experiência no setor foi fundamental. Juntos, assumiram a responsabilidade exclusiva de elaborar os recursos para os contratos negados, fortalecendo as ações de regularização e recuperação financeira.

O excelente desempenho alcançado pela equipe de estagiários, em conjunto com os colaboradores do FCVS, evidencia o comprometimento e a eficácia das ações implementadas pela DATANORTE. A combinação da energia e dedicação dos estagiários com a ampla experiência técnica dos

profissionais do FCVS foi crucial para a análise dos 4.000 contratos com negativa de cobertura pela Caixa Econômica Federal (CEF), conforme quadro abaixo.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
1.000	**4.000**	**400%**

O resultado esperado foi amplamente superado. A meta inicial para 2024 era a análise de 1.000 contratos, porém a equipe conseguiu revisar 4.000 contratos, atingindo 400% da meta estabelecida.

➔ Não houve despesa realizada na subação alocada ao PPA em 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 138701 Recuperação de Créditos Patrimoniais do FCVS

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.501 - Outros	Despesa Corrente	R$30.000,00	R$0,00	R$0,00	R$0,00

Objetivo Específico	122
Título do Código	Reaparelhamento de máquinas e equipamentos do órgão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 610
Indicador	0960
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	22
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos SEI nº 04010002.003108/2024-15 e 04010002.003109/2024-60 abertos para as aquisições dos computadores e periféricos.
Método de apuração	Acompanhamento no reaparelhamento do órgão
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A inclusão deste objetivo específico no quadriênio 2024-2027 surgiu da necessidade urgente de aprimorar os equipamentos e máquinas da Companhia, em razão do alto nível de sucateamento enfrentado pelo órgão.

A aquisição de 22 novos computadores e periféricos trará, sem dúvida, melhorias significativas na qualidade dos serviços prestados, além de assegurar maior eficiência e agilidade nas operações diárias.

O resultado esperado foi não apenas alcançado, mas superado. A meta inicial para 2024 era a aquisição de 5 novos equipamentos, e a meta total do quadriênio 2024-2027 era de 20 equipamentos. No entanto, em 2024, foram adquiridos 22 equipamentos, atingindo ambas as metas de forma antecipada, conforme demonstrado nos quadros 01 e 02 abaixo.

Quadro 01: Quantidade Prevista 2024 X Quantidade Realizada em 2024

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
05	**22**	**440%**

Quadro 02: Quantidade Prevista 2024-2027 X Quantidade Realizada 2024

Previsto para o quadriênio de 2024-2027	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
20	**22**	**110%**

Entrega	275
Título do Código	Aquisição de máquinas e equipamentos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 122
Indicador	975
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	22
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos SEI nº 04010002.003108/2024-15 e 04010002.003109/2024-60 abertos para as aquisições dos computadores e periféricos.
Método de apuração	Quantidade de máquinas e equipamentos adquiridos.
Método de análise	Estatística descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A escolha dessa entrega para o quadriênio 2024-2027 foi impulsionada pela urgente necessidade de reequipar a Companhia, diante do avançado estado de obsolescência de sua infraestrutura, especialmente no que se refere a computadores e periféricos.

A previsão inicial para o ano de 2024 era a aquisição de 5 unidades. No entanto, a decisão da Diretoria Executiva de ampliar esse número para 22 novos computadores demonstra o firme compromisso da gestão em fortalecer a infraestrutura tecnológica e aprimorar a eficiência das atividades diárias realizadas pelos servidores da DATANORTE. Esse investimento reflete a prioridade dada ao suporte adequado às demandas institucionais e à melhoria contínua dos serviços prestados.

O resultado esperado foi amplamente superado. A meta inicial era a aquisição de 5 unidades em 2024, mas a Companhia adquiriu 22, demonstrando um compromisso efetivo com a modernização da infraestrutura, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
05	**22**	**440%**

O desempenho foi 440% acima do previsto, evidenciando um avanço significativo na renovação dos equipamentos tecnológicos.

➔ O orçamento previsto para a subação foi suficiente para a realização do pleito.

Execução Orçamentária por Subação: 182201 Aparelhamento e Reaparelhamento da Companhia de Processamento de Dados do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.501 - Outros	Despesa Corrente	R$59.000,00	R$20.372,00	R$20.372,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	123
Título do Código	Promover a capacitação e treinamento dos servidores e administradores do órgão, visando melhorar o desempenho de suas funções ou atribuições.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 610
Indicador	0961
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Certificados emitidos
Método de apuração	Acompanhamento de capacitações promovidas.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Considerando todos os cursos e capacitações realizados pelos empregados públicos, que resultaram na emissão de certificados, destaca-se que, no ano de 2024, 10 servidores de diferentes áreas da Companhia participaram de um total de 7 capacitações e treinamentos, conforme detalhado abaixo:

- Contratação Direta e Dispensa Eletrônica;
- Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos;
- Monitoramento dos Indicadores do Plano Plurianual Participativo - PPA 2024-2027;
- Avaliação de Políticas Públicas: o processo de avaliação do Plano Plurianual – PPA 2024 – 2027;
- Gestão de Conflitos;
- 2ª Semana de Orçamento, Finanças e Gestão Patrimonial – SOFIP;
- Semana de Contas e Contabilidade – 1ª Edição.

QTD.	CAPACITAÇÕES/TREINAMENTOS	SERVIDORES CAPACITADOS
1	Contratação Direta e Dispensa Eletrônica	Maria Teresa de Almeida Gonçalves Wagner de Sousa Delgado
2	Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos	Maria Teresa de Almeida Gonçalves Wagner de Sousa Delgado Jennefher Suelen Moreira da Rocha
3	Monitoramento dos Indicadores do Plano Plurianual Participativo - PPA 2024-2027	Fernanda Rocha Fernandes Gilberto Pereira Garcia Junior
4	Avaliação de Políticas Públicas: o processo de avaliação do Plano Plurianual – PPA 2024 – 2027	Fernanda Rocha Fernandes
5	Gestão de Conflitos	Rejane de Miranda Silva
6	2ª Semana de Orçamento, Finanças e Gestão Patrimonial – SOFIP	Fernanda Rocha Fernandes Maria Iris de Oliveira
7	Semana de Contas e Contabilidade – 1ª Edição	Fernanda Rocha Fernandes Francisco Alves Bezerra Maria Luzia da Silva Nelson

		Roberto Pereira Moriyama

O ano de 2024 foi de grande importância para a qualificação dos servidores da DATANORTE, destacando-se pela ampla participação em diversas capacitações e treinamentos. Essas iniciativas foram essenciais para o aprimoramento contínuo das competências e para a evolução das funções desempenhadas, evidenciando o compromisso da Companhia com o desenvolvimento profissional de sua equipe e com a constante melhoria de seus processos internos.

O resultado esperado foi superado. A meta inicial para 2024 era promover duas capacitações, mas foram realizadas sete, demonstrando um forte compromisso com o desenvolvimento profissional dos servidores, conforme demonstrado no quadro a seguir.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
02	**07**	**350%**

O desempenho foi 350% acima do previsto, destacando um avanço significativo na qualificação da equipe e na melhoria dos serviços prestados.

Entrega	277
Título do Código	Realizações de capacitações e treinamentos para servidores e Administradores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 123
Indicador	977
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Certificados emitidos
Método de apuração	Quantidade de capacitações realizadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A DATANORTE optou pelo compromisso com a gestão eficiente dos recursos públicos e a busca contínua por alternativas que promovessem a economia e a sustentabilidade financeira, optando por priorizar a participação nos cursos oferecidos pela Escola de Governo do RN, SEPLAN e

CONTROL como forma de capacitação.

Essa decisão tem como objetivo principal reduzir custos para os cofres públicos, uma vez que os cursos disponibilizados pela Escola de Governo do RN, SEPLAN e CONTROL são de qualidade reconhecida e atendem às necessidades de formação e atualização dos servidores da Companhia. Além disso, essa escolha alinha-se ao princípio da economicidade, que orienta a administração pública a adotar medidas que otimizem recursos e evitem despesas desnecessárias.

Com essa estratégia, garantimos que os empregados públicos da DATANORTE tenham acesso a capacitações relevantes, sem comprometer o orçamento da Companhia, assegurando, assim, a continuidade das ações e projetos institucionais com responsabilidade financeira.

O resultado esperado foi superado. A meta inicial para 2024 era a realização de duas capacitações, mas a Companhia conseguiu promover sete, ampliando significativamente a qualificação da equipe sem custos adicionais, conforme demonstrado no quadro a seguir.

Quantidade Prevista X Quantidade Realizada

Previsto em 2024	Realizado em 2024	% Atingido em 2024
02	**07**	**350%**

O desempenho foi 350% acima do previsto, demonstrando um compromisso efetivo com a capacitação dos servidores e a otimização dos recursos públicos.

➔ Não houve despesa realizada na subação alocada ao PPA em 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 408101 Capacitação de Servidores e Administradores

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.501 - Outros	Despesa Corrente	R$10.000,00	R$0,00	R$0,00	R$0,00

Avaliação Setorial dos Resultados

A escolha da estrutura do PPA para o quadriênio 2024-2027 tem como objetivo primordial de atender aos interesses públicos, sociais e econômicos, por meio de uma política de utilização ordenada e transparente dos bens e direitos creditórios da DATANORTE. Além disso, busca o fortalecimento da gestão, com foco na recuperação dos direitos creditórios do FCVS, redução da inadimplência, melhoria da infraestrutura e capacitação contínua dos servidores e administradores.

Em 2024, a DATANORTE reafirmou seu papel como uma empresa pública para o Estado do Rio Grande do Norte, destacando-se pelo fortalecimento de sua atuação e pela ampliação significativa de suas capacidades operacionais. Ao longo do ano, a Companhia demonstrou sua relevância ao atender com eficiência as demandas externas e internas e ao implementar soluções inovadoras que impulsionaram diretamente o alcance de 03 (três) dos 06 (seis) objetivos específicos estabelecidos. Esse desempenho reflete um resultado positivo de 50% do objetivo geral alcançado, consolidando a DATANORTE como um agente essencial para o desenvolvimento e a gestão pública no estado.

Ao analisar a execução orçamentária ao longo de 2024, verifica-se que a Companhia, que utiliza

recursos provenientes de sua arrecadação mensal, realizou pouco mais de 15% das despesas previstas com recursos alocados no PPA para o referido ano, conforme detalhado no quadro abaixo:

Código do Objetivo Específico	Previsto na LOA	Valor Executado	% Executado
118	R$ 10.000,00	R$ 0,00	0%
119	R$ 20.000,00	R$ 0,00	0%
120	R$ 0,00	R$ 0,00	0%
121	R$ 30.000,00	R$ 0,00	0%
122	R$ 59.000,00	R$ 20.372,00	34%
123	R$ 10.000,00	R$ 0,00	0%
T O T A L	**R$ 129.000,00**	**R$ 20.372,00**	**15%**

Diante dos dados apresentados, observa-se uma baixa execução dos recursos previstos, com destaque para a execução parcial apenas no objetivo específico 122. Dito isto, é possível avaliar que os recursos financeiros disponíveis não foram suficientes para a plena implementação das ações previstas para 2024. Além disso, é fundamental destacar que, o fortalecimento da DATANORTE tem demonstrado que é possível transformar e modernizar a gestão pública mesmo com recursos financeiros limitados.

A DATANORTE se manteve fiel ao seu compromisso de oferecer serviços públicos de excelência, visando sempre à qualidade dos serviços prestados aos cidadãos potiguares. A profissionalização e a melhoria contínua de seus processos foram elementos centrais para o alcance de resultados positivos, refletindo a seriedade e a responsabilidade com que a Companhia tem conduzido suas operações.

O trabalho realizado no ano de 2024 demonstrou avanços significativos na recuperação dos direitos creditórios do FCVS. A continuidade das atividades com foco no cumprimento das metas estabelecidas e a projeção de crescimento para 2025 mostram que o setor tem grandes chances de atingir o objetivo.

Ainda se tratando de FCVS, é importante destacar o comprometimento e a excelência do trabalho desenvolvido pela equipe jurídica da Companhia em 2024, que resultaram na liberação da certidão pendente junto à Caixa Econômica Federal, viabilizando o recebimento da primeira parcela dos créditos do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS) no valor líquido de **R$ 6.074.114,76 (seis milhões, setenta e quatro mil, cento e quatorze reais e setenta e seis centavos)** referente à novação de 4.272 (quatro mil duzentos e setenta e dois) contratos , já incorporada ao cronograma financeiro do Tesouro Nacional. Esse feito constitui um marco relevante na recuperação de recursos financeiros, fortalecendo a economia do Estado e reafirmando o papel estratégico da Companhia.

As atividades realizadas, embora não tenham permitido o pleno alcance dos objetivos específicos e suas respectivas entregas, contribuíram de forma significativa para o avanço parcial de metas relacionadas, especialmente no fortalecimento de processos internos e na melhoria da gestão operacional da Companhia. Tais ações geraram impacto positivo ao criar bases sólidas para o cumprimento dos objetivos a médio e longo prazo, mesmo que o resultado final de 2024 tenha

ficado aquém do esperado.

O resultado não foi o esperado, considerando o planejamento inicial. Entretanto, é importante destacar que os esforços empreendidos durante o período trouxeram aprendizados valiosos e identificaram fragilidades a serem corrigidas, além de oportunizar ajustes que poderão potencializar o desempenho em ciclos futuros. A experiência acumulada deverá ser incorporada no planejamento subsequente para assegurar maior eficiência e alinhamento às metas estabelecidas.

Análise das Restrições

A DATANORTE enfrentou uma série de restrições ao longo de 2024 que impactaram a capacidade de atingir todos os seus objetivos específicos. Algumas das principais dificuldades da Companhia incluem:

- **Orçamentárias e Financeiras**: A escassez de recursos financeiros pode ter dificultado a implementação de determinados projetos necessários para atingir os objetivos. Embora tenhamos conseguido a aquisição de 22 novos computadores e periféricos, outros objetivos foram afetados por limitações de orçamento para ações mais amplas.
- **Desafios Operacionais e Logísticos**: A reestruturação operacional demandou adaptações significativas nos processos, o que pode ter ocasionado atrasos ou desafios na execução de determinados objetivos específicos e entregas. Um exemplo é a avaliação de bens imóveis e equipamentos, que enfrenta limitações devido à insuficiência de profissionais tecnicamente capacitados em seu quadro. Essa restrição pode ter impactado diretamente a agilidade na implementação das ações planejadas.
- **Fatores Externos**: As crises econômicas podem ter gerado efeitos colaterais inesperados que atrasaram ou dificultaram a implementação de certos planos e ações, contribuindo assim para o não cumprimento de metas.

As restrições combinadas podem ter dificultado a plena execução dos 06 (seis) objetivos específicos estabelecidos para 2024, resultando no não cumprimento total das metas estabelecidas para o ano.

Recomendações

Para lidar com as restrições enfrentadas pela DATANORTE em 2024 e garantir o sucesso na implementação dos objetivos específicos, algumas recomendações podem ser feitas:

- Monitorar constantemente os gastos e alinhar as necessidades de recursos com as prioridades estratégicas, buscando otimizar a alocação de recursos entre os projetos.

- Implementar uma gestão de riscos robusta para antecipar e mitigar potenciais problemas operacionais e logísticos. Isso inclui identificar possíveis gargalos no processo de execução de projetos e adotar medidas corretivas rapidamente.
- Estabelecer cronogramas realistas, com marcos de revisão periódica, para garantir que os prazos sejam cumpridos, e avaliar constantemente o progresso das ações.
- Continuar investindo na capacitação contínua dos colaboradores, para garantir que todos estejam preparados para lidar com as mudanças e para implementar as novas tecnologias e processos.
- Desenvolver programas de treinamento mais focados nas necessidades específicas de cada

setor e na adaptação às novas ferramentas e metodologias de trabalho.

- Melhorar ainda mais os canais de comunicação interna, garantindo que as informações sobre restrições orçamentárias, operacionais ou logísticas sejam compartilhadas de maneira transparente entre todos os níveis hierárquicos.
- Criar relatórios periódicos e reuniões de feedback para discutir as dificuldades e encontrar soluções colaborativas. Manter todos os envolvidos informados sobre o andamento dos objetivos e sobre como suas ações impactam diretamente o sucesso da Companhia.
- Implantar um sistema de acompanhamento e monitoramento contínuo do progresso de todos os objetivos e entregas do PPA 2024-2027, para identificar rapidamente eventuais desvios e implementar ações corretivas.
- Revisar a viabilidade de todas as metas estabelecidas para 2026-2027, priorizando as mais críticas e ajustando as metas que se mostraram mais desafiadoras de serem atingidas devido a restrições externas.
- Reavaliar e, se necessário, readequar os objetivos, focando em resultados que tragam impacto imediato e significativo para a Companhia, ao mesmo tempo em que se mantém a visão estratégica para o longo prazo.

Quando aplicadas, as recomendações podem ajudar a DATANORTE a superar as dificuldades enfrentadas e garantir a execução bem-sucedida de seus objetivos, aumentando sua eficiência operacional e contribuindo para o desenvolvimento contínuo da Companhia.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

DEI

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	2
Entregas	3

Objetivo Geral	588
Título do Código	Garantir a publicação dos atos formais de interesse do Estado, e de terceiros, que visem garantir à prestação de serviço público de qualidade
Vinculação	Nenhum
Indicador	0789
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	No período compreendido entre janeiro à dezembro de 2024, foram feitas 272 (duzentas e setenta e duas) publicações do DOE, incluindo edições extras.
Situação	Foram atendidas todas as demandas do exercício, relativas as publicações do DOE.
Tipo de dado	Quantitativo edições publicadas
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Com o sistema publicador SDOE simplificamos o processo de publicação de terceiros, permitindo ao cliente um fluxo automático de inserção de sua

	matéria, com geração de boleto e publicação rápida após a confirmação do pagamento.

Avaliação

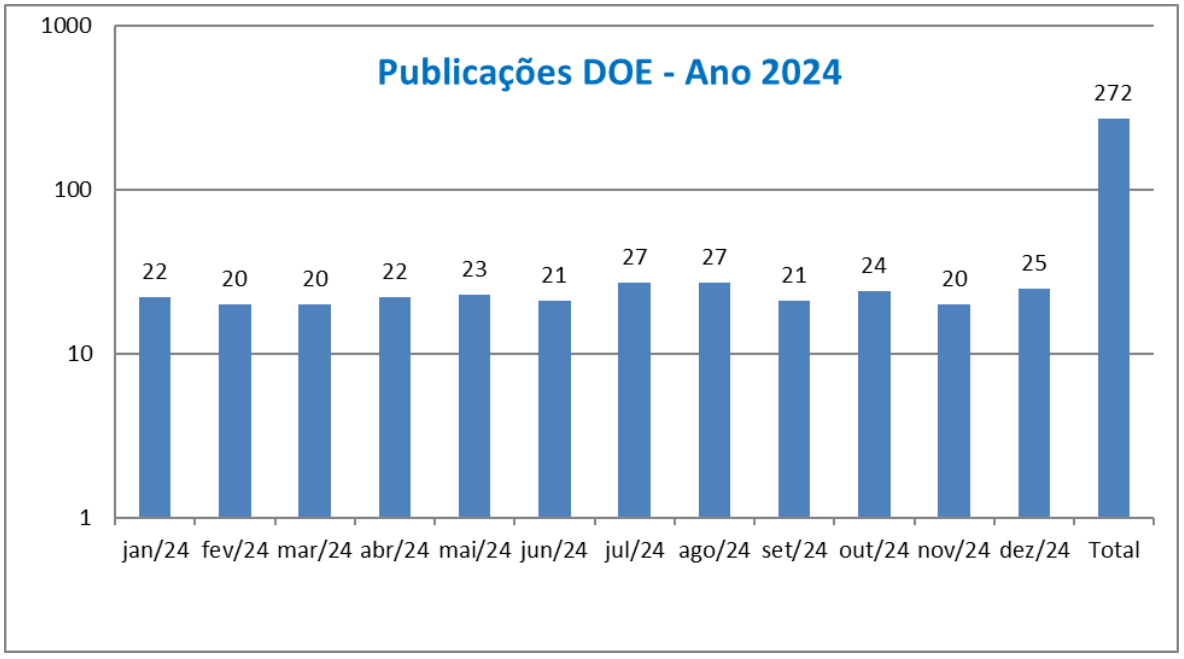
O DEPARTAMENTO ESTADUAL DE IMPRENSA DO RIO GRANDE DO NORTE, Órgão de regime especial, vinculado a Assessoria de Comunicação do Governo Estadual, criado pela Lei Complementar nº 094, de 20 de dezembro de 2000, é o Órgão central do sistema gráfico e editorial do Poder Executivo, tendo por objetivo a edição do Diário Oficial do Estado e outras publicações de interesse oficial, como também a execução de serviços gráficos em geral, de interesse oficial ou de terceiros.

O DEI tem como principal tarefa gerenciar e disponibilizar as edições eletrônicas do DIARIO OFICIAL DO ESTADO, através do site http://www.diariooficial.rn.gov.br.

Os acessos para consultas na edição do dia são gratuitos e o site também oferece a possibilidade de consultar edições passadas, até 10 anos anteriores à data do acesso.

Edições anteriores a esse período só estão disponíveis no acervo do DOE, através de consultas presenciais ao Arquivo do DEI (prédio d'A República), na rua Câmara Cascudo, 355, bairro da Ribeira.

No site http://www.dei.rn.gov.br/ o usuário fica informado das recentes notícias que ocorrem no RN, conhece um pouco da história do Museu da Imprensa Eloy de Souza e do Departamento Estadual de Imprensa.

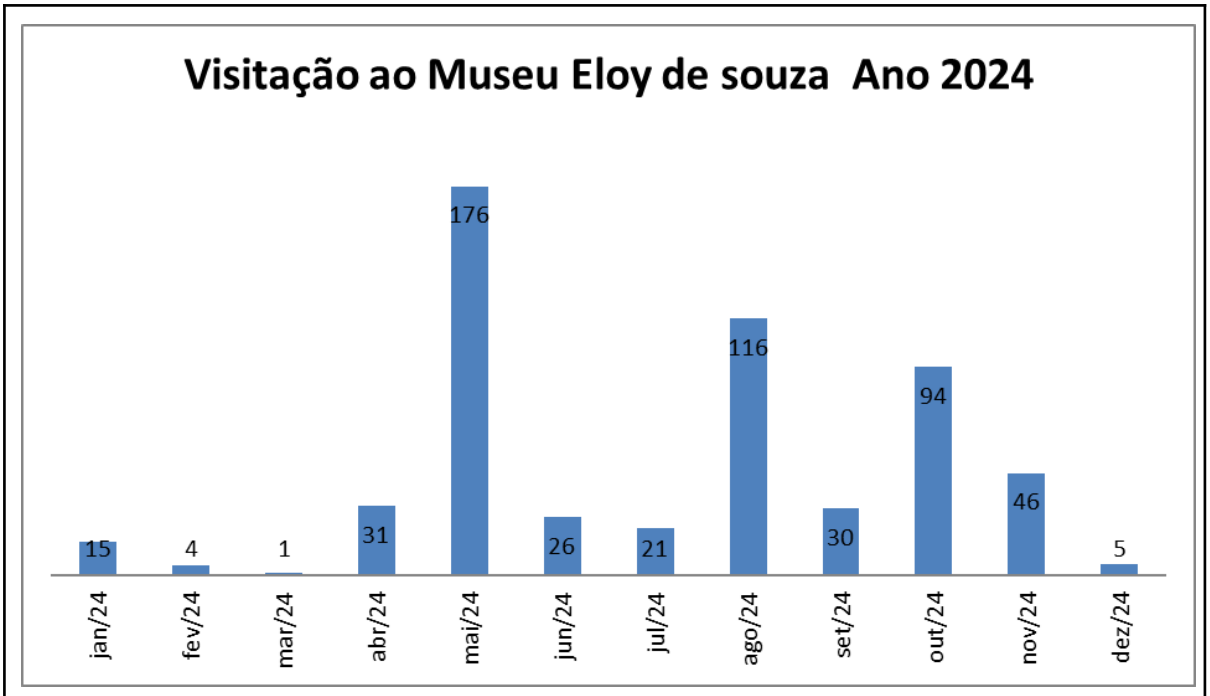


Objetivo Específico	067
Título do Código	Promover a continuidade da publicação das Edições do Diário Oficial do Estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 588
Indicador	0674
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	No período compreendido entre janeiro à dezembro de 2024, foram feitas 272 (duzentas e setenta e duas) publicações do DOE, incluindo edições extras.
Situação	oram atendidas todas as demandas do exercício, relativas as publicações do DOE
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Entrega	141
Título do Código	Edições Publicadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 067
Indicador	674
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Departamento de Imprensa também conta com uma gráfica e uma editora, que prestam serviços aos demais órgãos de governo e a clientes particulares No prédio do DEI/A República também funciona o MUSEU DA IMPRENSA OFICIAL ELOY DE SOUZA, com um acervo documental e de equipamentos que contam a história da imprensa oficial potiguar, desde sua criação em 1899 pelo jornalista e líder republicano Pedro Velho. O horário de visitação ao museu, com entrada gratuita, é das 8h às 15h, de 2ª a 6ª feira. "O museu oferece visitas ao público em geral e recebe grupos escolares com agendamento prévio. No período de janeiro a dezembro de 2024, alcançamos a marca de 565 (quinhentas e sessenta e cinco) visitas. A seguir, destacamos alguns momentos marcantes.



Entrega	1664
Título do Código	Reforma, ampliação e reequipamento do Departamento Estadual de Imprensa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 067
Indicador	2633
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	
Situação	Houve a perspectiva de reforma na infra-estrutura da sala do servidor central do DEI, mas a mesma não foi iniciada
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística

	descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A reforma prevista da Edificação, não foi iniciada, estando em andamento processo para contratação de uma empresa, especializada em construção/reforma; a fim de elaborar um laudo da necessidade e apontar as prioridades.

Execução Orçamentária por Subação: 119502 Reforma, Ampliação, Aparelhamento e Informatização do Departamento Estadual de Imprensa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	004 Outros	004 Despesas de Capital	1.630.000,00	87.768,00	87.768,00	87.768,00

Objetivo Específico	085
Título do Código	Aquisição de Equipamentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 588
Indicador	0789
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Foram feitas aquisição de Notebook, e peças para melhorar o desempenho dos computadores que atendem a área de Edição e Informática, como também as renovações das licenças do Anti vírus e Adobe
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)

Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Com a aquisição de novos computadores portáteis e melhorias nos já existentes, foi possível melhorar a qualidade e eficiências dos atendimentos e serviços prestados pelo órgão.

Avaliação

Entrega	199
Título do Código	Gráfica Equipada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 067
Indicador	789
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Não houve aquisição de novas máquinas para o parque gráfico e sim a manutenção corretiva das mesmas, com isso expandimos a carteira de serviços gráficos à sociedade.
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, retomamos plenamente a atividade da gráfica e o setor de artes e pré-impressão. Foram produzidos pelo DEI muitos serviços contratados por órgãos do próprio Governo Estadual, a saber: - Folhetos: 25.000 unidades; - Cartazes: 7.000 unidades; - Provas para serem aplicadas pela SEEC (1ª. Direc) nas séries do ensino básico da rede pública estadual: 81.200 provas. - Revistas com resultados de trabalhos de programas do Governo do RN – Revista Supera(1.000 exemplares) e Revista Potiguar Saberes e Práticas da Educação Especial Inclusiva (1.500 exemplares). Foram editados e publicados, em parceria com a FJA e a SECULT – 04 livros (O Cachimbo de Imbém; O Corpo Samba, A Alma Jass; Sindicato do Garrancho; Roseira Brava), perfazendo 2.000 exemplares. Depois de 15 anos com a Gráfica do DEI parada, poder voltar a oferecer serviços de editoração e serviços gráficos de qualidade para os órgãos do governo, com preços módicos, é um feito que consideramos de grande importância.

Execução Orçamentária por Subação: 119502 Reforma, Ampliação, Aparelhamento e Informatização do Departamento Estadual de Imprensa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	004 Outros	004 Despesas de Capital	1.630.000,00	87.768,00	87.768,00	87.768,00

Avaliação Setorial dos Resultados

Análise das Restrições

Recomendações

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

DER

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	4
Objetivos Específicos	4
Entregas	20

Objetivo Geral	706
Título do Código	Reestruturação e modernização do Órgão Gestor da Política de Estradas de Rodagem do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	2638 Ações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativa
Fonte de dado	Relatório Diretoria Administrativa-Financeira
Método de apuração	Análise do Relatório de Contas Anual 2024
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024 foi celebrado um Acordo de Cooperação Técnica-Científica junto a FAPERN, visando a inovação e modernização da gestão pública do DER/RN. As atividades de inovação e modernização iniciadas estão em andamento e os resultados começam a ser sentidos através dos trabalhos dos pesquisadores no Órgão.

Objetivo Específico	489

Título do Código	Gerenciar a estrutura administrativa e tecnológica do setor público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 706
Indicador	1730 Diagnóstico situacional administrativo
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Diretoria Administrativa-Financeira
Método de apuração	Análise do Relatório de Contas Anual 2024
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O Relatório da Diretoria Administrativa-Financeira elencou as principais ações que foram desenvolvidas no Setor ao longo do exercício, demonstrando a execução das diretrizes estabelecidas no PPA 2024-2027.

Entrega	981
Título do Código	Realização de reformas e adequações patrimoniais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 489
Indicador	1724 Sede e Distritos Rodoviários reformados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Entrega	982
Título do Código	Aquisição de equipamentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 489
Indicador	1725 Equipamentos adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Execução Orçamentária por Subação:126701 Modernização Tecnológica do DER

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**

001	0.5.01	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:183901 Aparelhamento e Reaparelhamento do Departamento Estadual de Estradas de Rodagem

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	0,00	0,00	0,00
001	0.5.01	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	983
Título do Código	Aquisição de programas de software
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 489
Indicador	1726 Sede e Distritos Rodoviários modernizados tecnologicamente
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Entrega	984
Título do Código	Realização de cursos e treinamentos de qualificação profissional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 489

Indicador	1727 Servidores capacitados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, devido à falta de demanda interessada.

Execução Orçamentária por Subação: 126401 Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.01	4	2024	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	703
Título do Código	Melhorar as condições de trafegabilidade através da execução de obras de construção, restauração e conservação de rodovias do Estado, oferecendo condições de locomoção mais seguras e eficientes, e contribuindo para uma integração das regiões.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2639 Trafegabilidade melhorada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.440 km

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O ano de 2024 foi marcado por avanços significativos, oriundos das ações relacionadas à recuperação da malha estadual, totalizando o montante de 1.440 km entre construção, restauração e conservação das rodovias. Considerando que a malha viária estadual totaliza 3.464 km, foi atingido aproximadamente 41% de cobertura nas condições de melhorias das rodovias atuais.

Objetivo Específico	486
Título do Código	Construir, restaurar e conservar a malha viária estadual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 703
Indicador	1714 Diagnóstico situacional das rodovias estaduais
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Diretoria de Obras e Operações
Método de apuração	Análise do Relatório de Contas Anual 2024
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?.

Avaliação
O Relatório da Diretoria de Obras e Operações elencou as principais ações que foram desenvolvidas no Setor ao longo do exercício, demonstrando a execução das diretrizes estabelecidas no PPA 2024-2027.

Entrega	458
Título do Código	8 Elaboração de estudos de viabilidade e projetos executivos das obras para construção de trechos rodoviários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 486
Indicador	1229 Malha rodoviária estadual pavimentada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados estudos de viabilidade em 2024. Porém, a elaboração dos projetos executivos fazem parte atualmente da contratação das obras viárias.

Execução Orçamentária por Subação: 168701 Elaboração de Estudos e Projetos para Construção de Obras Viárias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	968
Título do Código	Elaboração de estudos de viabilidade e projetos executivos das obras para restauração de trechos rodoviários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 486
Indicador	1230 Malha rodoviária estadual restaurada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Foram iniciados 02 estudos de viabilidade em 2024. Porém, a elaboração dos projetos executivos fazem parte atualmente da contratação das obras viárias.

Execução Orçamentária por Subação: 169401 Elaboração de Estudos e Projetos para Restauração de Obras Viárias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.01	4	2024	7.350,00	7.350,00	7.350,00

Entrega	969
Título do Código	Construção e ampliação de trechos rodoviários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 486
Indicador	1229 Malha rodoviária estadual pavimentada

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,76 km
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Diante da realidade, o resultado foi alcançado, com destaque para o Acesso ao Santuário de Irmã Lindalva, em Assu/RN, com 5,13 km de trecho pavimentado.

Execução Orçamentária por Subação:102701 Construção dos Acessos ao Novo Aeroporto Internacional do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:168601 Construção de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.7.54	4	2024	6.452.797,48	6.452.797,48	6.071.390,02

Execução Orçamentária por Subação:168602 Construção de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:168607 Construção de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:168611 Construção de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:195501 Programa de Infraestrutura de Transporte Coletivo Urbano

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	934.512,45	934.512,45	934.512,45
001	1.5.00	4	2024	2.283.027,72	527.555,56	527.555,56
001	0.7.54	4	2024	4.939.101,06	1.570.637,41	1.570.637,41

Entrega	970
Título do Código	Restauração e adequações de trechos rodoviários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 486
Indicador	1230 Malha rodoviária estadual restaurada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	776,03 km
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024 os resultados superaram todas as projeções, devido ao aporte de recursos do Plano de Promoção de Equilíbrio Fiscal (FEF), que proporcionou a restauração e recapeamento do

pavimento de 33 trechos rodoviários em todo o território do RN.

Execução Orçamentária por Subação:169001 Restauração de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.7.03	4	2024	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
001	0.7.50	4	2024	2.329.000,00	2.329.000,00	2.329.000,00
001	4.7.50	4	2024	7.268.957,98	7.268.957,98	7.268.957,98
001	0.7.54	4	2024	416.521.537,48	416.520.498,78	388.965.667,44

Execução Orçamentária por Subação:169006 Restauração de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.7.20	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:169007 Restauração de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.7.20	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:169009 Restauração de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.7.20	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:169010 Restauração de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.7.20	4	2024	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:169011 Restauração de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.7.20	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	971
Título do Código	Implantação e ampliação de trechos de ciclovias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 486
Indicador	1229 Malha rodoviária estadual pavimentada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Execução Orçamentária por Subação: 168601 Construção de Trechos Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	972
Título do Código	Realização da manutenção/ano da malha viária, incluídos os serviços de sinalização rodoviária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 486
Indicador	1231 Malha rodoviária estadual conservada

	(Tapa-buraco)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	657 km
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Os resultados alcançados foram satisfatórios, em decorrência de ter sido atingido o percentual de 76% (setenta e seis por cento) da malha viária estadual conservada. Os serviços referem-se principalmente, às obras de tapa-buraco das rodovias.

Execução Orçamentária por Subação: 169301 Conservação de Rodovias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	4	2024	47.780.565,59	47.780.565,59	38.068.172,91
001	0.7.20	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	1714
Título do Código	Construção de malha viária estadual - Trecho RN 117 que liga as cidades de Martins a Umarizal - acesso à Casa de Pedra em Martins
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 486
Indicador	2780 Trecho rodoviário construído
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foi iniciado nenhum projeto em 2024.

Entrega	1715
Título do Código	Construção de malha viária estadual - Trecho RN-308 ligando Rio dos Índios em Ceará-Mirim ao Município de Maxaranguape, passando por Aningas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 486
Indicador	2781 Trecho rodoviário construído
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Não foi iniciado nenhum projeto em 2024.

Objetivo Geral	704
Título do Código	Melhorar a infraestrutura de apoio ao STIP - Sistema de Transporte Intermunicipal de Passageiros, e propor alternativas operacionais ao seu funcionamento, oferecendo aos usuários do transporte coletivo melhores condições de fluxo e de segurança
Vinculação	Nenhum
Indicador	2798 Ações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativa
Fonte de dado	Relatório Diretoria de Transportes
Método de apuração	Análise do Relatório de Contas Anual 2024
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024 foi celebrado um Acordo de Cooperação Técnica-Científica junto a FAPERN, visando a inovação e modernização da gestão pública do DER/RN. As atividades de inovação e modernização iniciadas estão em andamento e os resultados começam a ser sentidos através dos trabalhos dos pesquisadores no Órgão.

Objetivo Específico	487
Título do Código	Regulamentar e administrar o STIP - Sistema de Transporte Intermunicipal de Passageiros.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 704
Indicador	1719 Diagnóstico situacional do sistema de transporte intermunicipal
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Diretoria de Transportes
Método de apuração	Análise do Relatório de Contas Anual 2024
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O Relatório da Diretoria de Transportes elencou as principais ações que foram desenvolvidas no Setor ao longo do exercício, demonstrando que foram executadas apenas ações de rotina, sem nenhuma entrega importante estabelecida no PPA 2024-2027.

Entrega	973
Título do Código	Elaboração de estudos de viabilidade e projetos executivos para o sistema de transporte intermunicipal de passageiros
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 487
Indicador	1718 Sistema de transporte intermunicipal atualizado e modernizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Execução Orçamentária por Subação: 127201 Elaboração de Estudos e Projetos para o STIP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.01	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	974
Título do Código	Construção de terminais rodoviários de passageiros
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 487
Indicador	1716 Terminais rodoviários de passageiros construídos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Execução Orçamentária por Subação: 107001 Construção, Conservação e Ampliação de Infraestrutura Física - STIP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.01	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	975
Título do Código	Reforma de terminais rodoviários de passageiros
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 487
Indicador	1715 Terminais rodoviários de passageiros reformados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Foram realizados os projetos de acordo com a demanda planejada. Um projeto foi concluído, e outro encontra-se paralisado com previsão de retomada em 2025.

Entrega	976
Título do Código	Aquisição de equipamentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 487
Indicador	1717 Equipamentos adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Execução Orçamentária por Subação: 127301 Modernização Administrativa e Tecnológica do STIP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.01	4	2024	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	705
Título do Código	Dotar o Estado de uma melhor infraestrutura aeroportuária, com a reforma e modernização dos aeroportos e aeródromos existentes, como também, a construção de novos aparelhos, buscando promover o aumento do fluxo de passageiros, e consequentemente, o

	desenvolvimento econômico e turístico da região
Vinculação	Nenhum
Indicador	2640 Ações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativa
Fonte de dado	Relatório Diretoria de Transportes
Método de apuração	Análise do Relatório de Contas Anual 2024
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024 foi celebrado um Acordo de Cooperação Técnica-Científica junto a FAPERN, visando a inovação e modernização da gestão pública do DER/RN. As atividades de inovação e modernização iniciadas estão em andamento e os resultados começam a ser sentidos através dos trabalhos dos pesquisadores no Órgão.

Objetivo Específico	488
Título do Código	Administrar a infraestrutura aeroportuária estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 705
Indicador	1722 Equipamentos aeroportuários adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O Relatório da Diretoria de Transportes elencou as principais ações que foram desenvolvidas no Setor ao longo do exercício, demonstrando que foram executadas apenas ações de rotina, sem nenhuma entrega importante estabelecida no PPA 2024-2027. Quanto à aquisição de equipamentos, não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Entrega	977
Título do Código	Elaboração de estudos de viabilidade e projetos executivos para a infraestrutura aeroportuária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 488
Indicador	1720 Aeroportos e Aeródromos reformados/modernizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Execução Orçamentária por Subação: 199401 Elaboração de Estudos e Projetos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.01	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	978
Título do Código	Reforma e modernização dos aeroportos e aeródromos existentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 488
Indicador	1720 Aeroportos e Aeródromos reformados/modernizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Execução Orçamentária por Subação: 106801 Modernização da Infraestrutura Aeroportuária

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0.5.00	3	2024	0,00	0,00	0,00
001	0.5.00	4	2024	0,00	0,00	0,00

Entrega	979
Título do Código	Construção de novos aeroportos e aeródromos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 488
Indicador	1721 Aeroportos e Aeródromos construídos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Entrega	980
Título do Código	Aquisição de equipamentos aeroportuários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 488
Indicador	1722 Equipamentos aeroportuários adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Acompanhamento do Setor de Planejamento
Método de apuração	Relatório Final

Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciados projetos em 2024, mas encontra-se em estudos de demanda.

Avaliação Setorial dos Resultados
O ano de 2024 foi marcado por avanços significativos, oriundos do planejamento e do compromisso em atender as demandas da população. As principais ações executadas foram relacionadas à recuperação de estradas, manutenção da malha viária e reestruturação e modernização do Departamento. O DER/RN investiu na recuperação de 33 (trinta e três) trechos da malha viária estadual, onde foram priorizados trechos estratégicos para o desenvolvimento socioeconômico do Estado. As ações de manutenção e conservação atingiram 76% (setenta e seis por cento) da malha viária prevista para o período, reduzindo os riscos de acidente através das operações tapa-buracos. Destacamos ainda, a pavimentação do acesso ao Santuário Irmã Lindalva, em Assu/RN, onde buscamos fomentar o turismo religioso da região. Na área administrativa, como também no setor de transportes, as ações foram focadas no projeto de modernização do Departamento através da celebração do Acordo de Cooperação Técnica-Científica com a FAPERN, visando a contratação de pesquisadores-bolsistas para desenvolver projetos de inovação que melhorem a eficiência do órgão nas diversas ações de rotina e prestação de serviços existentes.

Análise das Restrições
O ano de 2024 representou também um período de desafios para este DER/RN, especialmente no que diz respeito à falta de pessoal técnico para a execução de muitas ações previstas no Plano Plurianual 2024-2027. As limitações orçamentárias e a escassez de servidores dificultaram o cumprimento integral das metas estabelecidas, impactando o ritmo das obras e projetos planejados.

Recomendações
Diante das dificuldades enfrentadas, torna-se fundamental adotar estratégias de melhorias e ajustes operacionais para garantir que, nos próximos anos, o Departamento avance com mais eficiência no cumprimento das metas estabelecidas. Com base na experiência de 2024, torna-se essencial uma reavaliação do cronograma de execução das ações e priorização das intervenções mais urgentes, garantindo que os recursos disponíveis sejam alocados de forma eficiente. A restauração e conservação de rodovias continuam sendo a

principal prioridade, mas é importante que projetos de ampliação da malha viária, por exemplo, sejam programados de forma realista e gradual. Uma das principais lições aprendidas em 2024 foi a importância de ações de manutenção preventiva para evitar deterioração acelerada das rodovias e reduzir os custos com reparos emergenciais. Assim, o planejamento para os próximos anos deve incluir a continuidade da execução do programa de manutenção proativa, com cronogramas definidos e inspeções regulares das estradas estaduais.

A parceria com a FAPERN contribuiu para a proposição de soluções inovadoras e de modernização do DER/RN de forma imensurável. Portanto, é muito importante valorizar as ações traçadas pelos projetos de inovação, tornando-os viáveis e fortalecendo as ações pretendidas.

A falta de pessoal técnico, há muito tempo sentida pelo órgão, é um entrave constante para a execução das ações administrativas dentro dos prazos estabelecidos. Para mitigar esse problema, recomenda-se a priorização do investimento na digitalização e automação dos processos, reduzindo a burocracia e melhorando a eficiência operacional.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

DETRAN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	10
Entregas	17

Objetivo Geral	583
Título do Código	Promover a Gestão Estratégia do DETRAN, por meio da inovação e da tecnologia, com foco na qualidade do atendimento ao cidadão.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0503
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	A quantidade prevista foi de 572 e registradas 610 reclamações.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo (Nº Absoluto de Reclamações registradas).
Fonte de dado	Ouvidoria do DETRAN RN
Método de apuração	Apuração do nº absoluto da quantidade de Reclamações auferidas pela Ouvidoria
Método de análise	Método de análise Estatística.
Pergunta norteadora	Em que medida o nº de Reclamações junto à Ouvidoria reflete e efetividade dos indicadores traçados para o Objetivo Geral 583.

Avaliação
O índice inicial estabelecido foi de 602 reclamações registradas junto à Ouvidoria, com uma meta de redução de aproximadamente 5% ao ano. Dessa forma, para o ano de 2024,

esperava-se um total de 572 reclamações. No entanto, a Ouvidoria registrou 610 reclamações, o que evidencia a necessidade de adotar medidas para reduzir as principais causas dessas manifestações.

Em relação aos serviços prestados pelo órgão, é imprescindível aprimorar o atendimento ao usuário, tanto de forma presencial quanto por meio dos canais de comunicação. A implementação de melhorias em recursos humanos, por meio de capacitações contínuas e políticas de gestão de pessoas eficazes, é essencial para a redução do número de reclamações junto à Ouvidoria do DETRAN. Investir no desenvolvimento profissional dos servidores, com foco em atendimento ao público, resolução de conflitos e aprimoramento das habilidades técnicas, contribui diretamente para um atendimento mais eficiente e humanizado. Ademais, é necessário investimentos na melhoria da estrutura física, bem como a otimização dos Canais de Atendimento ao usuário.

No que tange à Ouvidoria, o investimento em sistemas automatizados poderá contribuir para a promoção de um ciclo de feedback constante. Essas ações permitirão ao DETRAN RN exercer um papel central na busca pela melhoria contínua dos serviços oferecidos aos seus usuários.

Objetivo Específico	028
Título do Código	Investir na modernização tecnológica visando o aprimoramento dos serviços.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 583
Indicador	0507
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	30
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Nº de Melhorias Tecnológicas Implementadas.
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Informática- SUBINFO.
Método de apuração	Relatórios da SUBINFO.

Método de análise	Método de análise Estatística.
Pergunta norteadora	Das melhorias tecnológicas/ ferramentas digitais implementadas, quais irão viabilizar a desburocratização, melhoria da gestão e efetivamente trazer melhorias para o atendimento aos usuários do órgão.

Avaliação
Investir na modernização tecnológica visando o aprimoramento dos serviços ao usuário foi significativamente superado em 1.000% do previsto. Esse objetivo específico é mensurado através Melhorias Tecnológicas Implementadas, através do Indicador 507, os quais foram previstos 3 Melhorias Tecnológicas Implementadas por ano. O DETRAN RN se destacou quanto à disponibilização dos serviços digitais por meio de seu Portal de Serviços, visando mais segurança, agilidade e comodidade, com a redução da burocracia tanto para os usuários pessoas físicas quanto para pessoas jurídicas. Segundo fontes da Subcoordenadoria de Informática, destacam-se como as seguintes melhorias tecnológicas implementadas em 2024: lançamento de Registro e Emplacamento digital de veículos zero-quilômetro; Simulação de prova teórica no Portal de Portal de Serviços do Órgão para os Candidatos à obtenção da CNH; Implantação do LEILÃO DE VEICULOS 2024; Criação da funcionalidade “Central de Notificações” para manter usuários informados, sobre pendências, alertas, comunicados e outras situações no Portal Serviços, Implantação da Cobrança PIX relativo às Multa Órgão Autuador (Parnamirim, Macaiba, São Gonçalo, Assu e Pau dos Ferros), entre outros.

Entrega	089
Título do Código	Implementação de ferramentas digitais para a desburocratização, melhoria da gestão e dos serviços públicos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 028
Indicador	514
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	30
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Nº de Ferramentas Digitais Implementadas).
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Informática- SUBINFO.
Método de apuração	Relatórios da SUBINFO.
Método de análise	Método de análise Estatística.
Pergunta norteadora	Das ferramentas digitais implementadas, quais irão viabilizar a desburocratização, melhoria da gestão e efetivamente trazer melhorias para o atendimento aos usuários do órgão.

Avaliação

A implementação de ferramentas digitais para desburocratização, melhoria da gestão e dos serviços públicos superou de forma significativa as metas estabelecidas. Esse objetivo específico é mensurado pelo número de ferramentas digitais implementadas, com o Indicador: 514 Ferramentas Digitais Implementadas. A meta era de uma ferramenta digital por ano, mas o órgão conseguiu implementar 30 ferramentas em 2024, ultrapassando amplamente a previsão inicial.

Durante a elaboração do PPA 2024-2027, o órgão havia realizado investimentos significativos, como a aquisição do Datacenter Próprio e na implementação do Portal de Serviços. Na época, a meta definida foi de 3 melhorias tecnológicas por ano e a implementação de 1 ferramenta digital anualmente, considerando a incerteza em relação aos impactos desses novos investimentos. Contudo, os resultados demonstraram um grande sucesso nas melhorias tecnológicas, com destaque para 2024, quando o órgão se sobressaiu na oferta de serviços digitais, principalmente por meio do seu Portal de Serviços, facilitando o acesso aos serviços ofertados pelo órgão aos usuários do DETRAN RN.

OBS: Durante o processo de monitoramento, percebeu-se que tanto o Indicador 507- Melhorias Tecnológicas Implementadas quanto o Indicador 514 - Ferramentas Digitais Implementadas estão avaliando aspectos equivalentes, necessitando de ajustes na próxima revisão do PPA.

Portal de Serviços DETRAN/RN

O cidadão que busca os serviços oferecidos pelo Departamento Estadual de Trânsito do RN (Detran) ganha uma nova ferramenta na internet, que fornece mais comodidade e praticidade para atender a sua demanda. A ferramenta é o Portal de Serviços Online lançado pela Direção do Detran nesta segunda-feira (09), e que já se encontra à disposição do cidadão, bastando ir ao endereço: **portal.detran.rn.gov.br** ou entrar no site oficial do Órgão (**www.detran.rn.gov.br**) e acessar o botão "Portal de Serviços".

Execução Orçamentária por Subação: 182701 Modernização da Tecnologia da Informação

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	5.125.000,00	R$ 3.536.152,68	R$ 3.261318,14	3.257.965,21
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	8.000.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	029
Título do Código	Estruturação e implementação do Planejamento Estratégico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 583
Indicador	0519
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo (Planejamento estratégico do órgão

	estruturado).
Fonte de dado	Coordenadoria de Administração- COAD.
Método de apuração	Manuais de Procedimentos Entregues
Método de análise	Método de análise Estatística.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Objetivo Específico 029 não foi concretizado, uma vez que um dos principais requisitos para a Estruturação e Implementação do Planejamento Estratégico é a atualização do seu Regimento Interno, cujo instrumento está em fase de finalização. Por outro lado, o órgão está implementando ferramentas estratégicas como o Manual de Procedimentos, objetivando a identificação de lacunas e criação de fluxograma e a busca pelas melhores práticas de execução dos procedimentos das suas atividades fins e meios do DETRAN RN. **OBS:** Esse mapeamento é uma das Etapas para concretização do Objetivo específico, no entanto foi identificado que esse está descrito tanto como o Indicador 519, quanto como entrega 90, necessitando de ajustes na próxima revisão do PPA.

Entrega	090
Título do Código	Elaboração do Manual de Procedimentos institucional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 029
Indicador	519
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Nº de Manual de Procedimentos Concluídos).

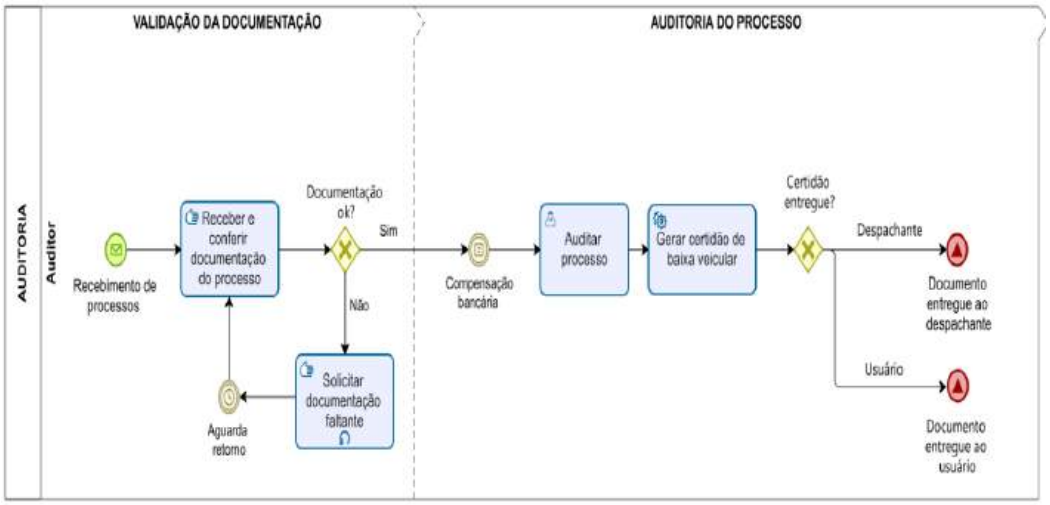
Fonte de dado	Procedimentos mapeados pela Coordenadoria de Administração- COAD.
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Os manuais de Procedimentos realizados possuem foco no atendimento ao público usuário dos serviços do órgão, e dessa forma, os trabalhos foram direcionados, no exercício de 2024, nas atividades exercidas na Coordenadoria de Registro de Condutores-COREG. O trabalho de elaboração é realizado no DETRAN SEDE, junto aos responsáveis pelo setor, visando a utilização desses instrumentos para treinamentos de alinhamento nas outras unidades descentralizadas. Desta feita, destacam-se os seguintes mapeamentos realizados: 1) Serviço de Baixa veicular; 2) Primeiro Emplacamento digital 3) Mudança de Características(cor) 4) Transferência de Veículo Usados. 5)Verificação de dados e débitos , 6) Cadastro no Portal de Metas. 7)Inclusão ou retirada do kit de Gás Natural Veicular (GNV). 8) Primeiro Registro de Veículos 9)Segunda Via de Documentos.

Esses mapeamentos visam padronizar as tarefas, de modo que os servidores que prestam atendimento ao público possam realizar as atividades de maneira eficiente e eficaz.

OBS: Esse mapeamento é uma das Etapas para concretização do Objetivo específico, no entanto foi identificado que esse está descrito tanto como o Indicador 519, quanto como entrega 90, necessitando de ajustes na próxima revisão do PPA.



Execução Orçamentária por Subação: 190501 Implementação do Processo de Inovação Organizacional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.500.000,00	R$ 1.930.440,00	R$ 1.838.380,00	R$ 1.838.380,00

Objetivo Específico	030
Título do Código	Capacitar e valorizar os servidores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 583
Indicador	0520
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Elaboração do Plano de Ação de Capacitação e Valorização do Servidor (Quantitativo).
Fonte de dado	Plano de Ação.
Método de apuração	Aprovação do Plano de Ação pelo Diretor Geral.
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Setor de Desenvolvimento de Pessoas do DETRAN/RN concluiu com êxito a elaboração do Plano de Ação de Capacitação e Valorização do Servidor para o ano de 2024, alinhando as necessidades de desenvolvimento com as demandas do órgão. O planejamento foi fundamentado em informações coletadas junto aos servidores e gestores da sede e das unidades descentralizadas, além de uma análise técnica detalhada conduzida pelos responsáveis pela Gestão de Competências. Essa abordagem permitiu que as

capacitações fossem direcionadas de forma precisa, atendendo às reais necessidades do quadro funcional e proporcionando o aprimoramento contínuo das competências dos servidores.

A previsão inicial do plano era capacitar 200 servidores ao longo do ano, porém, esse número foi amplamente superado. Com um resultado expressivo, 434 servidores foram capacitados, o que representa um aumento de 217% em relação à meta estabelecida. Esse sucesso reflete o comprometimento do DETRAN/RN em promover a valorização de seus servidores, garantindo que todos recebam a qualificação necessária para desempenhar suas funções com excelência e contribuir para o aprimoramento contínuo dos serviços prestados à população.

Entrega	091
Título do Código	Capacitação e qualificação dos servidores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 030
Indicador	521
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	434
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de Capacitações Realizadas
Método de apuração	Nº de Servidores Capacitados
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Entrega 091 teve como previsão 200 servidores capacitados, no entanto, esta foi superada em 217%, representado por 434 servidores capacitados. No período anterior, as capacitações foram voltadas para conhecimentos básicos nas áreas correlatas ao DETRAN RN, abrangendo um número maior de servidores. No entanto, no presente período os

cursos estão focados em lacunas de competências de maior impacto para o órgão, de modo a proporcionar um conhecimento mais especializado dos colaboradores e o resultado mais eficaz para o DETRAN RN.

Os cursos abordaram diversas temáticas, tais como: Planejamento de Contratação, Contratação Direta e Dispensa Eletrônica, Curso Básico para Utilização do SEI, Organização e Instrumentalização de Processos, Curso Prático sobre Retenções Tributárias na Administração Pública, SPED, eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb, além de Gestão de Riscos, entre outros. As capacitações ocorreram em várias regiões do Brasil, incluindo cidades como Brasília/DF, Foz do Iguaçu/PR, Maceió/AL, Recife/PE, João Pessoa/PB, Fortaleza/CE, bem como o Território Terras Potiguares (Natal/RN). Foram contratadas empresas de referência nas áreas abordadas, além de serem realizadas promoções de capacitação pela Escola de Governo do RN.

Execução Orçamentária por Subação: 190601 Valorização do Servidor

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	300.000,00	R$ 226.904,70	R$ 211.929,70	R$ 163.009,80

Entrega	092
Título do Código	Execução das atividades de qualidade de vida de acordo com a Política de Qualidade de Vida do Estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 030
Indicador	522
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	17
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (nº de Ações de qualidade de vida executadas)

Fonte de dado	Relatório elaborado pela Comissão de Qualidade de Vida acerca das ações realizadas
Método de apuração	Nº de Ações de qualidade de vida executadas
Método de análise	Estatística.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Entrega 092 foi superada em mais 100% do previsto. Seguindo a Política de Qualidade de Vida do Estado, destaca-se a realização das seguintes ações no Território Terras Potiguares (Natal/RN): Minicurso "Planejando a aposentadoria para uma melhor qualidade de vida"; Comemoração do Dia Internacional da Mulher; Café Literário em comemoração ao dia mundial do livro, Ação educativa na sede do DETRAN em conjunto com a COEFI e EPT sobre a semana nacional de trânsito, Mesa redonda sobre saúde mental no trabalho com a professora Alda Karoline e Larissa Rocha, Encenação com o grupo Onco e vida sobre a prevenção do câncer de mama; Palestra sobre Educação Financeira com a contadora Fabiana Lucena; Massagem, cuidados com a beleza com cortes de cabelo masculino e feminino e barba e auriculoterapia e cranioterapia; Emissão de 100 RG gratuitos em parceria com o ITEP, entre outros.

Entrega	093
Título do Código	Realização do concurso público do DETRAN RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 030
Indicador	523
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Quantitativo (Realização do Concurso)
Fonte de dado	Gabinete de Direção
Método de apuração	Publicação do Edital
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Entrega 023, o qual trata do indicador “Realizar Concurso Público”, não foi realizada em 2024. Embora a Comissão do concurso do DETRAN/RN tenha sido formada, o órgão enfrenta entraves ocasionados pelos limites descritos na Lei de Responsabilidade Fiscal. Diante disso, a gestão está buscando soluções para viabilizar a realização do certame nos próximos exercícios. Destaca-se que a realização de concurso público é fundamental para o aprimoramento das políticas de Gestão de Pessoas e possibilitará ao órgão a adoção das melhorias exigidas nos seus processos internos, aumentando a eficiência e a qualidade dos serviços prestados à população.

Objetivo Específico	031
Título do Código	Investir em melhorias na infraestrutura do DETRAN SEDE e suas unidades.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 583
Indicador	0524
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria Administrativa- Processos de Prestação de Serviços.
Método de apuração	Projetos de reformas e construções realizados
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A execução da segunda etapa da reforma e das manutenções prediais foi impactada pelo atraso nos pagamentos dos contratos correspondentes. No entanto, em 2024, observou-se uma recuperação progressiva dos serviços, com a realização de serviços no Território Terras Potiguares (Natal/RN- manutenção da caixa d'água da sede) o no Território Seridó (Jucurutu/RN- manutenção da porta de vidro da unidade realizado em maio). Quanto ao contrato da segunda etapa da Reforma do Detran SEDE – unidade da COREG, este também foi retomado de forma gradual, embora sua conclusão ainda não tenha previsão definida.

OBS: Durante o processo de monitoramento foi identificado que que tanto o Indicador 524 quanto o Indicador 525 estão avaliando aspectos equivalentes, necessitando de ajustes na próxima revisão do PPA.

25 de março de 2023

Governo do RN assina ordem de serviço para reforma no Detran

O Governo do RN emitiu na quarta-feira (22) a ordem de serviço para reforma e recuperação da sede do Departamento Estadual de Trânsito do RN (Detran). Essa é a segunda etapa da obra, que desta vez contempla a Recepção e a Coordenadoria de Registro de Veículos.

Entrega	094
Título do Código	Construção, reforma e ampliação das instalações físicas do DETRAN RN e suas unidades descentralizadas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 031
Indicador	525
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Construção, Reforma ou Ampliação das Estruturas Físicas do Detran e suas Unidade)
Fonte de dado	Coordenadoria Administrativa- Processos de Aquisição e Prestação de Serviços.
Método de apuração	Obra ou Reforma Concluída

Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Entrega 094 não foi alcançada evidenciando um cenário desafiador ao constatar que ao final de 2024 apenas 40,86% da segunda etapa da reforma da sede do DETRAN RN foi executada. Esse atraso, quando comparado à primeira etapa da reforma, cuja conclusão se deu em 1 ano e 6 meses, destaca um contraste evidente no ritmo da execução.

Hoje, a reforma da sede do DETRAN RN está sendo impactada pela centralização dos processos financeiros no RN (Tesouro Único do Estado). Durante o ano de 2024, ocorreram atrasos na liberação de recursos e no pagamento à construtora responsável, resultando em morosidade na execução dos serviços e no cumprimento do cronograma da obra.

No entanto, em relação ao Contrato de Manutenção Predial da Sede, observou-se implantação das portas de vidro na unidade Jucurutu/RN e conclusão do serviço da Caixa d'água da Sede.

Imagem: Reforma em execução da Central de Atendimento do DETRAN SEDE.

Execução Orçamentária por Subação: 102901 Reestruturação Física do DETRAN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	4.100.000,00	R$ 2.205.112,81	R$ 852.228,69	R$ 804.623,23
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	5.760.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	095
Título do Código	Reaparelhamento do órgão visando a otimização na execução dos serviços.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 031
Indicador	526
Território	Regional 001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	321
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo- Equipamentos e Bens entregues
Fonte de dado	Coordenadoria Administrativa- Processos de Aquisição.
Método de apuração	Equipamentos e Bens entregues
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Entrega 095 foi superada em 107%, representada pelos seguintes Equipamentos e Bens entregues: 300 smartphones destinados ao uso dos agentes da CPRE/RN, LEI SECA

e realização das vistorias eletrônicas do DETRAN distribuídos nos seguintes Territórios: Seridó (Currais Novos); Mato Grande (Assu); Sertão do Apodi(Apodi),Território Açu Mossoró(Mossoró, Assú). Nessas regiões também foram adquiridas 18 tendas piramidais para as adequação das estruturas físicas dos locais de realização de vistorias de veículos.

Ainda, destaca-se para o recebimento de três (03) veículos para emprego nas atividades de representação e cumprimentos das missões do DETRAN/RN.

Ocorreu também a aquisição de 40 etilômetros para a divisão da Lei Seca, o qual atua dos Territórios Terras Potiguares (Natal e Região Metropolitana); Território Açu Mossoró(Mossoró, Assú e região; Território Seridó (Caicó, Currais Novos e região); Alto Oeste(Pau dos Ferros, São Miguel e região); Agreste Litoral Sul (Nova Cruz, Canguaretama e região); Trairi (Santa Cruz).

No entanto, o DETRAN RN ainda enfrentou dificuldades para novos investimentos, principalmente devido aos desafios impostos pela nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/21), o qual exigiu do órgão uma adaptação rápida, tanto no campo normativo quanto no campo técnico, impactando diretamente em seus processos de aquisição.

Detran renova equipamentos de vistoria veicular eletrônica na capital e interior

DETRAN/RN 07 Oct 2024 10:59

DETRAN/RN

Os kits são compostos por aparelhos celulares, manuais, cabos USB, carregadores TurboPower e ferramentas de remoção de chip

O Departamento Estadual de Trânsito do RN (Detran) renovou os equipamentos móveis utilizados na realização dos serviços de vistoria eletrônica veicular. A medida possibilitou a aquisição de novos kits com aparelhos celulares, que foram adquiridos e distribuídos para todas as unidades do Detran que prestam esse tipo de serviço, incluindo a capital e cidades do interior.

Execução Orçamentária por Subação: 182601 Reaparelhamento do DETRAN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	7.000.000,00	R$ 103.000,00	R$ 103.000,00	R$ 103.000,00

Objetivo Específico	032
Título do Código	Promover o alcance social através dos serviços oferecidos pelo DETRAN RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 583
Indicador	0527 Vagas disponibilizadas ao cidadão para o Programa CNH Popular
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Execução do Programa do ano de 2023
Tipo de dado	Quantidade de vagas disponibilizadas aos cidadãos por ano
Fonte de dado	Publicação do Edital do Portal de Serviços.
Método de apuração	Vagas disponibilizadas de CNH'S por ano
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador 527, o qual refere-se ao Programa “CNH Popular” não foi atingido no ano de 2024, uma vez que ainda estava em execução as etapas de 2023. A edição possui 1.000 vagas sendo 478 já preenchidas com os contemplados na primeira chamada, restando 522 vagas nesta segunda etapa. Segundo informações da Coordenadoria de Habilitação de Condutores - COHAB, os principais motivos para o não preenchimento das 1.000 vagas são: no caso de necessidade de realização de retestes em exames técnicos e psicológicos, e os custos ficam a cargo dos candidatos, dificuldade de locomoção, já que apenas sete municípios possuem Centros de Formação de Condutores (CFC’S) credenciados e a baixa adesão por parte dos CFC’S.

Entrega	096
Título do Código	Beneficiados pelo Programa CNH Popular.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 032
Indicador	527
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Execução do Programa do ano de 2023 (das 1.000 vagas disponibilizadas, 478 inscritos foram considerados aptos).
Situação	Em execução o Programa de 2023 / Não iniciado o Programa de 2024.
Tipo de dado	Quantidade de vagas disponibilizadas aos cidadãos por ano.
Fonte de dado	Publicação do Edital do Portal de Serviços.
Método de apuração	É apurada a quantidade de preenchimento do número total de 1.000 vagas disponibilizadas para finalizar o Programa referente àquelas vagas e iniciar o próximo Programa.
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador 527, o qual refere-se ao Programa “CNH Popular” não foi atingido no ano de 2024, uma vez que ainda está em execução as etapas de 2023. Durante a execução do Programa, é apurada a quantidade de preenchimento do número total de 1.000 vagas disponibilizadas para seu encerramento e assim, iniciar o próximo Programa. No que se refere ao Programa CNH Popular de 2023, das 1.000 (mil) vagas ofertadas, apenas 478 candidatos iniciaram o processo de obtenção da Primeira CNH. Em Outubro de 20204 foi divulgada a Segunda Chamada do Programa, cujo cronograma de execução se encerrou em 07 de janeiro de 2025 com a divulgação do Resultado Final. Fonte: http://www.detran.rn.gov.br/Conteudo.asp?TRAN=ITEM&TARG=317424&ACT=&PAGE=&PARM=&LBL=MAT%C9RIA
Programa CNH Popular 2023 DETRAN/RN 14 Jan 2025 13:56 DETRAN/RN   **PROGRAMA CNH POPULAR 2023 - SEGUNDA CHAMADA**

Execução Orçamentária por Subação: 332801 Programa CNH Popular

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	3.000.000,00	R$ 1.435.084,31	R$ 127.674,73	R$ 120.674,73

Objetivo Geral	582
Título do Código	Garantir melhores condições de mobilidade urbana e viária através de ações permanentes de educação para a cidadania, ampliando, modernizando e aperfeiçoando a fiscalização, a engenharia e a segurança do trânsito.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0528
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15 (previsto 11)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório do Setor de Estatística.
Método de apuração	Apuração anual do índice de vítimas fatais
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador 528 foi definido para o Objetivo Geral 582 visando refletir a efetividade dos indicadores traçados. Seu cálculo é apurado anualmente devido ao fechamento da evolução do número da frota de veículos, população e vítimas fatais. As fiscalizações direcionadas ao cumprimento da Lei Seca (Lei 12.760), por exemplo, visam diminuir os índices de acidentes de trânsito relacionados a motoristas que conduzem veículo automotor após fazerem uso de bebida alcóolica.

O aumento no índice de vítimas fatais no Rio Grande do Norte, que inicialmente havia sido projetado para 11,09 no ano de 2024, alcançou o preocupante índice de 15. Esse é um reflexo de fatores complexos que envolvem:

1- O crescimento da frota-Em 2024, a frota de veículos do estado cresceu 4,5% em relação ao ano anterior, o que representa um aumento de aproximadamente 69.536 veículos, passando de 1.546.042 veículos em 2023 para uma estimativa de 1.615.578 veículos em 2024;

2- Redução da população do estado que implica em um aumento ainda mais significativo do índice de vítimas fatais - Em 2024, a população do Rio Grande do Norte foi estimada em 3.446.071 habitantes, uma queda em relação aos 3.645.010 habitantes registrados em 2023.

3-Em relação ao Índice de Mortalidade por 10.000 veículos (IV), em 2024, o estado manteve o mesmo índice de 3 mortes por 10.000 veículos registrado em 2023- Esse aumento, portanto, é indicativo de que, mesmo com a estabilidade no IV, a maior presença de veículos nas ruas do estado tem impactado de maneira significativa o número de mortes em proporção à população.

OBS: No que se refere ao índice fixado, é importante destacar que este será objeto de correção. Onde se lê no objetivo Geral 582 o Indicador "Vítimas Fatais por 10.000 veículos", deverá ser corrigido para o índice "Vítimas fatais por 100.000 habitantes".

Ano	População	Frota	Vítimas fatais de Acidentes de trânsito	IM [1]	IV [2]	IH [3]
2019	3.506.853	1.342.128	514	382,7	3,8	14,7
2020	3.534.165	1.385.910	513	392,1	3,7	14,5
2021	3.560.903	1.436.049	521	403,3	3,6	14,6
2022	3.302.729	1.487.040	482	450,2	3,2	14,6
2023	3.645.010	1.546.042	467	424,2	3,0	12,8
2024*	3.446.071	1.615.578	518	468,8	3,2	15,0

1 IM – Índice de motorização (Veículos/1000 hab.).

2 IV – Índice de mortalidade por 10.000 veículos.

3 IH – Índice de mortalidade por 100.000 habitantes.

** Estimativas da frota, população e vítimas fatais*

Objetivo Específico	033
Título do Código	Executar a fiscalização promovendo uma maior segurança para o trânsito.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 582
Indicador	0529
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	410.790
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo -Veículos Fiscalizados
Fonte de dado	Relatório apurado pelo CPRE
Método de apuração	Quantidade de Veículos Fiscalizados
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As Ações de Fiscalização de Veículos são concretizadas no exercício regular do Poder de Polícia de Trânsito, aos quais são exercidas por delegação do DETRAN RN à PMRN (Representado pelo Comando de Polícia Rodoviária Estadual- CPRE), com fundamento nos artigos 22, inciso V, e 23, inciso III, do Código de Trânsito Brasileiro - CTB.

A Lei Seca e o CPRE deflagraram operações de fiscalização de veículos como: Blitzen educativas, barreiras itinerantes de fiscalização, Operação Lei Seca, Operação Zero Álcool, Operação Rolezinho, Operação Taxi Seguro, Operação Litoral Seguro, Operação duas rodas, nos seguintes Territórios: Terras Potiguares (Natal); Mato Grande (Ceará-Mirim); Barra de Maxaranguape; Açu-Mossoró (Mossoró); Agreste Litoral Sul (Nova Cruz, Canguaretama,Baia Formosa,Pedro velho); Seridó(Jardim de Piranhas,

Currais Novos,São José do Seridó); Ipueira;Alto Oeste (Pau dos Ferros, Serrinha do Pintos) Serra de São Bento,Trairi (Monte das Gameleiras),entre outros.

Destaca-se que a previsão anual é de 150.000,00 veículos fiscalizados e esse número expressa uma superação de 273,86%.

Em relação à frota veicular, o DETRAN realizou o investimento para as operações junto à CPRE/ LEI SECA no período anterior, e em 2024 foram recebidas 10 viaturas L200 Triton.

Ainda em relação às Operações da Lei Seca, é importante a presença mais constante da unidade móvel da Polícia Civil a fim de realizar os flagrantes criminais no próprio local da fiscalização, evitando o deslocamento do aparato policial até a delegacia.

Complementando a Fiscalização para o Trânsito, o CPRE, por meio do Programa de Trânsito nas escolas – PROJETE- promoveu ações educativas nas escolas de todo o estado, além de interagir por meio de aulas teóricas expositivas e aulas práticas com as crianças e adolescentes nas vias públicas.

Detran reforça fiscalização e educação com aquisição de 10 viaturas modelo L200

DETRAN/RN 11 Jul 2024 09:58

DETRAN/RN

Cinco viaturas são destinadas ao trabalho policial da Operação Lei Seca e cinco direcionadas aos serviços do Detran

O Departamento Estadual de Trânsito do RN (Detran) ampliou a frota de veículos que vão ser utilizados para apoiar as atividades de fiscalização da Operação Lei Seca e das ações desenvolvidas pelo Detran. A aquisição compreende um quantitativo de 10 viaturas zero-quilômetro tipo caminhonete 4X4 modelo L200 Triton, sendo cinco destinadas ao trabalho policial da Lei Seca e cinco direcionadas aos serviços do Detran.

Entrega	080
Título do Código	Veículos Fiscalizados pelo CPRE.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 033
Indicador	530
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	410.790
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Quantidade de Veículos Fiscalizados
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O indicador, referente aos "Veículos Fiscalizados pelo CPRE", foi destacadamente superado, alcançando o quantitativo anual de 410.790 (quatrocentos e dez mil, setecentos e noventa).

Essas execuções promovidas pelo CPRE têm como objetivo fim mitigar os sinistros de trânsito, as infrações de trânsito e crimes de trânsito conforme preceitua a Lei 9.503, de 23 de setembro de 1997.

O CPRE executou operações em todo o Estado do Rio Grande do Norte nos seguintes Territórios: Terras Potiguares (Natal e Região Metropolitana- (RN´s 063 – 120 – 301 - 302 – 304 – 313 - 316); Território Açu Mossoró(Mossoró, Assú e região-(RN´s 015 – 117 – 013); Território Seridó (Caicó, Currais Novos e região-(RN´s 118 – 288); Alto Oeste(Pau dos Ferros, São Miguel e região-RN´s 177 – 079); Agreste Litoral Sul (Nova Cruz, Canguaretama e região-RN´s 003 - 120 – 269); Trairi (Santa Cruz).

No tocante à efetividade dos objetivos das ações fiscalizatórias pode-se apontar os seguintes desafios: 1. Comportamento dos condutores; 2. Infraestrutura das vias e sinalização de trânsito; 3. Investimento em tecnologias como drones, monitoramento eletrônico, sensores e sistemas de integração de dados visando auxiliar as ações de Fiscalização de trânsito; 4. Educação para o trânsito de forma permanente, com o fortalecimento de Parcerias com outros órgãos, por exemplo, a Secretaria de Saúde; 5. Otimização de campanhas, canais de comunicação junto à sociedade e Projetos que incentivem o bom comportamento no trânsito.

OBS: Foi identificado que o indicador que mede os Veículos Fiscalizados está descrito tanto como o Indicador 529, quanto como indicador 530 da Entrega 80, necessitando de ajustes na próxima revisão do PPA.

Lei Seca registra 27 prisões nos últimos 10 dias em Natal

Pena de detenção pode ir de 6 meses a 3 anos, além de multa

Redação 12/12/2024 | 10:13

O Comando de Policiamento Rodoviário Estadual (CPRE), por meio da Seção Lei Seca, registrou, somente no período de 01/12/2024 a 10/12/2024, a prisão de 27 condutores pela mistura de álcool e direção na capital norte-rio-grandense.

O crime é capitulado no artigo 306 do Código de Trânsito Brasileiro e prevê pena de detenção de 6 meses a 3 anos, além de multa.

Comando de Policiamento Rodoviário Estadual durante fiscalização da Lei Seca. Foto: Divulgação/PMRN

Execução Orçamentária por Subação: 126601 Fiscalização do Trânsito

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	11.000.000,00	R$ 4.262.755,76	R$ 3.655.953,25	R$ 3.372.909,91
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	200.000,00	R$ 4.421.445,00	R$ 4.421.445,00	R$ 4.421.445,00

Entrega	081
Título do Código	Ampliação da fiscalização eletrônica.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 033
Indicador	531
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo- Nº de Equipamentos de Fiscalização Eletrônica Instalados
Fonte de dado	Relatório da Coordenadoria de Operações
Método de apuração	Novos equipamentos instalados (Controladores eletrônicos de velocidade, redutor eletrônico de velocidade, condutor eletrônico misto)
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Atualmente, a Fiscalização Eletrônica abrange 27 equipamentos (Controladores eletrônicos de velocidade, redutor eletrônico de velocidade, condutor eletrônico misto nas seguintes vias: Via Costeira (Zona Sul), Av. Doutor João Medeiros Filho (Zona Norte), Rota do Sol, Av. Eng. Roberto Freire e Av. Omar O'Grady). No entanto, a meta não foi alcançada devido a não ampliação no quantitativo de equipamentos de Fiscalização, uma vez que sua realização depende de efetivo no setor especializado para a elaboração dos processos licitatórios, por se tratar de uma contratação que exige conhecimento técnico específico. Diante desse cenário, a Gestão do DETRAN está finalizando as tratativas para realizar uma parceria, junto à Secretaria de Infraestrutura (SIN), com previsão para a execução dos respectivos serviços a partir do segundo semestre de 2025.

Objetivo Específico	034
Título do Código	Estabelecimento de melhorias de infraestrutura viária do trânsito.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 582
Indicador	0532
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	13
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo- Nº de Ações de melhorias em Infraestrutura Viária
Fonte de dado	Relatório da Coordenadoria de Operações
Método de apuração	Melhoria realizadas na Infraestrutura Viária do Estado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações de Melhorias em Infraestrutura Viária apresentou resultado satisfatório, de modo que foram realizadas faixas elevadas nos Territórios Terras Potiguares (Av. Olavo Lacerda Montenegro, na RN-160 e Macaíba e São Gonçalo do Amarante). O quantitativo previsto de 4 melhorias por ano foi fixado durante a elaboração do PPA 2024-2027 pelo fato do órgão não possuir contratação para execução de serviços de infraestrutura. No entanto, mesmo com essa adversidade, observa-se uma superação de 325% em relação ao previsto.
Detran e DER vão implantar faixas elevadas de pedestres na Av. Olavo Montenegro As obras já iniciaram e devem ter a primeira parte concluída até o final desta semana Redação O Departamento Estadual de Trânsito (Detran/RN) e o Departamento Estadual de Estradas e Rodagens (DER/RN) estão realizando intervenções na Avenida Olavo Lacerda Montenegro com foco na melhoria da segurança para o tráfego de veículos e pedestres. A medida consiste na estruturação de três faixas de pedestres elevadas, que servirão para garantir segurança na travessia de pedestres e para a contenção da velocidade dos veículos que trafegam naquela rodovia.   Detran e DER vão implantar faixas elevadas de pedestres na Av. Olavo Montenegro - Foto: Detran/RN

Entrega	082
Título do Código	Implementação e preservação do sistema de sinalização vertical nas vias públicas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 034
Indicador	533
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	140
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo- Número de Placas de sinalização vertical implantadas.
Fonte de dado	Coordenadoria de Operações- COPER

Método de apuração	Relatório da COPER
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O indicador “Placas de sinalização vertical implantadas” foi superada, cuja execução foi realizada através da implantação de Placas de faixa, Placas de Velocidade e Placas indicativas, Placas de Regulamentação, nos Territórios: Terras Potiguares (Avenidas da grande Natal e interiores, quais sejam: Maria Lacerda, Olavo Montenegro, desvio para BR 30, Dr João Medeiros Filho, Av. Roberto Freire, Av. Sen. Dinarte Mariz, Central do Cidadão Zona Norte); Alto Oeste(Pau dos Ferros); Seridó(Jucurutu); Potengi(São Paulo do Potengi); Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte(Lajes).

O quantitativo previsto para 2024 foi de 120 placas, no entanto foram instaladas 140 sinalizações verticais, representando uma superação de 116,67%.

Apesar do quantitativo em questão, as implantações de placas continuam sendo realizadas de forma reduzida, devido à falta de materiais, como as películas, que estão com processo licitatório em andamento para aquisição. Esse processo enfrentou alguns desafios, como a necessidade de adequação à nova lei de licitações. Para a efetivação do atendimento a algumas demandas, estão sendo feitas parcerias com prefeituras, quando possível.

Detran reforça sinalização em trecho da RN 120 e RN 203 em São Paulo do Potengi

DETRAN/RN 06 Aug 2024 13:49

DETRAN/RN

No total foram implantadas 19 placas de sinalização viária, sendo 12 de advertências e sete indicativas, além de uma faixa de pedestres

O Departamento Estadual de Trânsito do RN (Detran) concluiu nessa segunda-feira (05) a melhoria na sinalização vertical e horizontal de trecho da RN 120 e da RN 203, situadas no município de São Paulo do Potengi. A medida busca melhorar as condições de segurança no trajeto, alertando os motoristas dos perigos na circulação, das indicações de localizações e limites de velocidade.

Execução Orçamentária por Subação: 190801 Melhoria do Sistema Viário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	6.040.000,00	R$ 26.528,33	R$ 21.956,49	R$ 21.956,49
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	600.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	083
Título do Código	Implementação e preservação do sistema de sinalização horizontal nas vias públicas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 034
Indicador	534
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	29,5 km
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo - Quilômetro

Fonte de dado	Relatório da Coordenadoria de Operações-COPER
Método de apuração	Quantitativo de Sinalização Horizontal Implantadas
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O indicador “Sinalização horizontal implantadas” irá necessitar de ajustes no tocante à sua medição que foi elaborado quando o órgão possuía um contrato com a empresa para execução de pintura mecânica das RN´s e o respectivo serviço era auferido em km. Na época foi previsto 400 km por ano. No entanto, no início do exercício de 2024 o cenário mudou, e a execução está a cargo da equipe (reduzida) do setor de operações do DETRAN RN, tornando a meta proposta inviável.

Os maiores desafios observados para execução dos trabalhos desse indicador são os recursos materiais reduzidos (tinta, solvente e rolos) e a ausência de contratação com empresa especializada em pintura mecânica (de eixo, bordo e símbolos), fatores esses diretamente afetados pela necessidade do órgão de adequação técnica e de quantitativo de recursos humanos frente aos ditames dos procedimentos da nova lei de licitação.

Mesmo com essas ocorrências, de acordo com os relatórios elaborados pelo setor, observa-se um esforço da equipe o qual realizou em 2024 os seguintes serviços: pintura de faixas e lombadas nos seguintes Territórios: Seridó(Parelhas), Mato Grande (Rio do fogo) ;Terras Potiguares (Extremoz; RN-063 -Rota do sol, Macaíba, Av. Maria Lacerda, e Faixas em frente ao colégio Cei na Av. Maria Lacerda, Parnamirim-Av. Olavo Montenegro); Serra Caída; Pium.

OBS: Para uma melhor adequação do acompanhamento desse indicador, se faz necessário alterar a unidade de medidas de Km para m².

Detran instala sinalização de trânsito horizontal em Rio do Fogo, no Litoral do RN

Redação

19/01/2024 | 12:53

Rio do Fogo, situada no litoral Norte, foi o segundo município do Estado a receber nova sinalização horizontal realizada pelo Departamento Estadual de Trânsito do RN (Detran) neste mês de janeiro. O trabalho consiste na revitalização e implantação do sistema de visualização das faixas de pedestres e redutores de velocidade (lombadas) instaladas na zona urbana do município.

Trabalho do Detran consiste na revitalização da sinalização horizontal da zona urbana da cidade. Foto: DETRAN/RN.

Entrega	084
Título do Código	Aperfeiçoamento do serviço de Manutenção Semafórica.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 034
Indicador	536
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	89
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Das 100 manutenções semafóricas previstas, 89 foram realizadas em 2024. Esse número expressa as barreiras encontradas pelo setor responsável frente a aquisição dos insumos e serviços agregados os quais dependem de processo licitatório. No entanto, a equipe realizou constantes manutenções nos equipamentos presentes nas vias das Grande Natal e cidades do interior como: Currais Novos, João Câmara, Nova Cruz, Alexandria, Gov. Dix Sept Rosado, Apodi, Ipanguaçu, Baraúna e outros. Destaca-se que, visando maior eficiência em relação aos seguintes indicadores: 531 Equipamentos de Fiscalização Eletrônica Instalados; 533 Placas de sinalização vertical implantadas ; 534 Sinalização horizontal implantadas, o DETRAN está finalizando as tratativas para realizar uma parceria junto à Secretaria de Infraestrutura (SIN), com previsão para a execução dos respectivos serviços a partir do segundo semestre de 2025.

Objetivo Específico	035
Título do Código	Implantação de Projeto de Educação para o Trânsito nas Escolas e para a sociedade no RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 582
Indicador	0537
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório do Setor de Educação para o Trânsito
Método de apuração	Projeto de educação para o trânsito nas escolas e sociedade implantado
Método de análise	Estatística

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O Território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte (representado pelo município de Lajes/RN) foi o principal beneficiado do Projeto Educar para o Trânsito, cujo projeto foi implementado na Escola Municipal Dr. Eloy de Souza e no Centro Integrado de Educação de Jovens e Adultos Profª Juraci Soares de Melo, nas turmas do 8º e 9º ano e nos turnos matutino e vespertino.

Dessa feita, foram previstas 2 implantações em 2024 e o DETRAN alcançou o quantitativo de 4 turmas contempladas pelo projeto.

Já no município de Macau, foram iniciadas as ações preparatórias com reuniões envolvendo a secretária-adjunta de Educação de Macau, professora Suely Miranda, e a diretora da 6ª Diretoria Regional de Educação de Macau, Patrícia de Melo, cuja previsão é a implantação do projeto no próximo exercício.

No entanto, o setor de Educação para o Trânsito enfrentou desafios significativos devido 2024 ter sido ano eleitoral, além da escassez de profissionais e a falta de recursos materiais. A equipe reduzida dificultou a realização de ações em larga escala, enquanto a ausência de autonomia para contratar materiais e recursos necessários comprometeu a implementação de um planejamento mais eficiente.

Entrega	085
Título do Código	Realização de ações permanentes de educação para o trânsito nas escolas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 035
Indicador	538
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	45
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório elaborado pela Educação de Trânsito
Método de apuração	Ações de educação para o trânsito nas escolas
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades relacionadas às Ações de Educação para o Trânsito nas Escolas superaram as metas estabelecidas. Esses esforços geraram um impacto positivo, atingindo um grande número de alunos e contribuindo significativamente para a conscientização sobre a importância da educação no trânsito.

Foram realizadas ações nas escolas nos seguintes Territórios: Terras Potiguaras (Natal, São Gonçalo do Amarante,Parnamirim); Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte(Lajes e Macau); Açu-Mossoró (Mossoró); Trairí(Serra de São Bento), Seridó (Caicó) , Mato Grande (João Câmara), entre outros.

Dessa feita, para que as ações sejam executadas com mais eficiência e eficácia, é necessário que o órgão promova melhorias, como a ampliação da equipe, investimento em capacitações e maior autonomia para aquisição de recursos materiais como materiais didáticos, recursos audiovisuais e materiais gráficos, com vistas ao aperfeiçoamento da

qualidade das ações realizadas. Ainda, investimento para uma comunicação mais assertiva, visando o engajamento da comunidade, com a criação de campanhas de conscientização que envolvam ativamente os alunos, pais e educadores nas ações de educação para o trânsito.

Escolas municipais de João Câmara recebem ação educativa do Detran/RN

DETRAN/RN 17 May 2024 10:49

DETRAN/RN

A movimentação educativa contou com a participação da equipe teatral de trânsito do Detran

Entrega	086
Título do Código	Ações de educação para o trânsito realizadas para a sociedade em geral.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 035
Indicador	539
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	131
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo-Nº de Ações de educação para o trânsito na sociedade em geral.
Fonte de dado	Relatório elaborado pela Educação de Trânsito
Método de apuração	Ações de educação para o trânsito na sociedade em geral.
Método de análise	Estatística

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A entrega referente às Ações de educação para o trânsito na Sociedade em geral foi amplamente alcançada. Foram previstas 120 ações em 2024 e realizadas 131, representando 109,17% de alcance. Essas iniciativas incluíram eventos, palestras educativas em empresas, faculdades e órgãos públicos, encontros com motociclistas, oficinas de articulação, blitz educativas, formaturas do PROJETE da CPRE, encontros com gestores e ações em parceria com outros órgãos que atuam na segurança viária, dentre outros.

As ações foram realizadas nos seguintes Territórios: Terras Potiguaras (Natal, Macaíba, Extremoz); Açu-Mossoró (Mossoró); Trairí(Serra de São Bento,Monte das Gameleiras); Alto Oeste(Pau dos Ferros,Martins); Mato Grande(Ceará-Mirim) e Serra dos Pintos.

No entanto, o alcance das políticas deve ser expandido, e é necessário um esforço contínuo no que tange aos recursos humanos e materiais para garantir que a mensagem de segurança no trânsito se espalhe de forma mais ampla.

Detran leva educação de trânsito para Martins e Serrinha dos Pintos

DETRAN/RN 26 Aug 2024 12:59

DETRAN/RN

Execução Orçamentária por Subação: 148501 Educação para o Trânsito

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	50.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	8.000.000,00	R$ 277.680,00	R$ 259.770,74	R$ 254.148,10
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	1.000.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

*** NOTA:** Os 50.000,00 anteriormente fixados no SIGEF foi objeto de bloqueio de Emenda Parlamentar a partir de Junho/24. Desse modo, a Dotação inicial foi alterada de 1.800.0000,00 para 1.750.000,00.

Objetivo Específico	036
Título do Código	Estruturação da Escola Pública de Trânsito-EPT conforme diretrizes do CTB e Resoluções do CONTRAN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 582
Indicador	540
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo - Estruturação de unidade descentralizada do DETRAN RN
Fonte de dado	Relatório da EPT
Método de apuração	Estruturação da Escola Pública de Trânsito Finalizada por unidade descentralizada do Detran
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Escola Pública de Trânsito do Rio Grande do Norte - EPT/RN fundamenta-se no Código de Trânsito Brasileiro - CTB - artigo 74, parágrafo 2º e Resolução CONTRAN nº 515 de 24 de dezembro de 2014. No tocante à Estruturação da Escola Pública de Trânsito- EPT esta foi alcançada em 2024, uma vez que foram providenciados espaços para atuação da EPT nos seguintes Territórios: Seridó (nas Centrais do Cidadão de Caicó e Currais Novos) e Açu-Mossoró(Mossoró) . A escola também é parceira do projeto Trânsito Cidadão junto ao Ministério Público do Trabalho, ao Ministério Público Estadual, a SESAP e ao Programa vida no trânsito – PVT. Este Projeto tem como objetivo ofertar treinamento em Direção Defensiva para 600 motociclistas que fazem uso de aplicativos na região da grande Natal (pois são os principais envolvidos em acidentes de trânsito que dão entrada no Hospital Walfredo Gurgel). No entanto, nos próximos exercícios, a EPT necessita avançar para ampliar suas unidades no interior do Estado (Mossoró, Caicó, Currais Novos, Pau dos Ferros), bem como buscar soluções no tocante à contrapartida financeira para os instrutores de Trânsito da EPT, ampliar os recursos humanos e materiais, investir na Capacitação da Equipe bem como estabelecer parcerias com outras instituições públicas (Ministério público, SESAP, Forças Armadas, Policia Militar, CBM, Órgãos de Trânsito Municipais, prefeituras e outros).

Escola de Trânsito do Detran RN abre inscrições para curso de motofrete e mototáxi

A inscrição presencial é feita na EPT/RN, na sede em Natal, ou nas unidades de Mossoró, Currais Novos e Caicó.

por Taysa Nunes — 18 de março de 2024

Entrega	087
Título do Código	Execução de capacitações voltados para o exercício da cidadania no trânsito.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 036
Indicador	542
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	69
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (nº de Capacitações)
Fonte de dado	Relatório da EPT
Método de apuração	Nº de capacitações de Cidadania no Trânsito
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As capacitações realizadas pela foram realizadas nos Territórios Terras Potiguares (Grande Natal); Seridó (Caicó e Currais Novos) e Açu-Mossoró(Mossoró).

Assim, foram realizados os seguintes cursos: Curso de Formação, Capacitação e Aperfeiçoamento de Instrutores de Trânsito para o curso de Motofrete e Mototáxi;Curso de motofrete e mototáxi, capacitações obrigatórias para esses profissionais, de acordo com a resolução CONTRAN 930/2022;

Ainda, foram realizados Cursos Especializados de Qualificação e Atualização para os que desejam atuar com Transporte de Pessoas ou no Transporte de Carga com Atividade Remunerada; Reciclagem para condutores infratores; Cursos de batedores de trânsito, treinamentos de pilotagem preventiva voltados para motociclistas habilitados e para os motociclistas por aplicativo formação de condutores de transporte escolar, curso de vistoriador veicular, entre outros.

Esses cursos e treinamentos objetivam, principalmente, a condução de veículos de forma segura e consequentemente a diminuição dos acidentes (sinistros) de trânsito, em especial, a redução do número de acidentados que dão entrada no principal hospital de trauma do nosso Estado – Walfredo Gurgel - com maior incidência para os motociclistas.

Atualmente, o Rio Grande do Norte conta com uma frota de motocicletas, motonetas e ciclomotores de 655.759 veículos, o que corresponde a 41,19% de toda a frota estadual de veículos, que totaliza 1.592.036 automóveis cadastrados no banco de dados do Detran/RN.

Detran forma motofretistas e mototaxistas para transportar cargas e pessoas

DETRAN/RN 13 Sep 2024 10:18

O objetivo é adequar os mototaxistas e motofretistas às exigências estabelecidas pela Resolução 930/2022 do Conselho Nacional de Trânsito

O Departamento Estadual de Trânsito do RN (Detran) está finalizando a formação de mais uma turma de profissionais capacitados para atuar como motofretistas e mototaxistas. O curso, oferecido pela Escola Pública de Trânsito do Detran (EPT/RN), visa preparar cidadãos para exercer suas funções de transporte de forma segura, eficiente e legalizada.

DETRAN/RN

A capacitação conta com aulas teóricas e práticas

A capacitação tem uma carga horária de 40 horas/aula, distribuídas em três módulos. As disciplinas abordadas incluem: Ética e Cidadania na Atividade Profissional do Motociclista; Noções Básicas de Legislação de Trânsito; Gestão de Risco sobre Duas Rodas; Segurança e Saúde; Procedimentos para o Transporte de Pessoas e de Cargas em Motocicletas; e Prática Veicular Individual Específica com Pessoas e Carga.

Execução Orçamentária por Subação: 332901 Estruturação e Manutenção da Escola Pública de Trânsito

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	250.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	250.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	037
Título do Código	Estruturação do Conselho Estadual de Trânsito-CETRAN conforme diretrizes do CTB e Resoluções do CONTRAN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 582
Indicador	543
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1 - parcialmente atingida
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Reforma finalizada.
Método de apuração	Entrega do espaço físico no DETRAN SEDE ao Cetran.
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Dentre outras funções, compete ao Cetran cumprir e fazer cumprir a legislação e as normas de trânsito, elaborar normas de sua competência, responder a consultas ligadas a normas e procedimentos normativos de trânsito, estimular e orientar a execução de campanhas de trânsito, julgar recursos municipais e estaduais interpostos por decisão da Junta Administrativa de Recursos de Infração (Jari), no que abrange o Estado do Rio Grande do Norte que façam parte do Sistema Nacional de Trânsito, articulando os órgãos do sistema do Estado e reportando-se ao Conselho Nacional de Trânsito (Contran), quando necessário.

Sua Estruturação foi parcialmente atingida em 2024, uma vez que foi designado o espaço para as atividades administrativas no DETRAN SEDE. No entanto, está pendente de ser entregue devido ao atraso do cronograma de conclusão da Segunda Etapa da Reforma do Detran Sede. Desta feita, está previsto que seja concluída em 2025.

Destaca-se que as reuniões técnicas, ordinárias e as audiências com órgãos superiores foram fixadas como método de apuração para a Estruturação do CETRAN com vistas ao cumprimento do dispositivo nos incisos V e VIII do Art. 14 CTB e § 1º do Art. 22, da Resolução 811 DE 15 DE DEZEMBRO DE 2020 do CONTRAN.

Imagem: Infraestrutura da Sala onde funcionará o CETRAN/RN (DETRAN-SEDE).

Entrega	088
Título do Código	Execução do Programa de Integração e Fortalecimento dos municípios ao Sistema Nacional de Trânsito- SNT.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 037
Indicador	544
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Atos Preparatórios
Tipo de dado	Quantitativo - Nº de Municípios integrados.
Fonte de dado	Publicação do Ato
Método de apuração	Relatório a cerca dos Municípios Integrados ao Sistema Nacional de Trânsito
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

De acordo com informações do CETRAN, o processo de integralização dos municípios foi impactado por fatores externos como: a resistência dos gestores municipais e o não atendimento aos requisitos necessários para a concretização do projeto de integralização, além do período eleitoral que ocasionou obstáculos para a conclusão dos trâmites legais.

Destaca-se que o CETRAN realiza o acompanhamento do funcionamento dos órgãos, departamentos municipais e estaduais de trânsito, na defesa da vida e, acima de tudo, da integridade das pessoas. O CETRAN avalia algumas ferramentas que têm sido desenvolvidas, apontando estratégias que contribuam para a sustentabilidade e mobilidade mais ativa nos municípios.

Nessa vertente, o CETRAN atuou dos Territórios de Terras Potiguares (Extremoz); Açu-Mossoró(Mossoró, Areia Branca); Alto Oeste (Pau dos Ferros) e Agreste Litoral Sul (São José de Mipibu, Tibau do Sul).

Vale destacar que em 2024, houve um avanço significativo na criação do Departamento Municipal de Trânsito de Tibau do Sul/RN, que foi encaminhado à Secretaria Nacional de Trânsito (SENATRAN) para a finalização dos procedimentos necessários

Detran, Cetran e Prefeitura discutem estratégias de segurança viária

Por: Italo Bruno

Compartilhe:

Em um encontro voltado para o aperfeiçoamento da mobilidade urbana e da segurança viária no município, a Prefeitura de Mossoró, através da sua gerência de trânsito, realizou uma reunião estratégica com representantes do Departamento Estadual de Trânsito (Detran) e do Conselho Estadual de Trânsito (Cetran). O encontro, que aconteceu nesta quinta-feira (1º), teve como objetivo discutir medidas efetivas para aprimorar o fluxo de veículos e promover a segurança de condutores, pedestres e ciclistas em nossa cidade.

Execução Orçamentária por Subação: 333001 Estruturação e Manutenção da Conselho Estadual de Trânsito

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	50.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	50.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Avaliação Setorial dos Resultados

Ficou evidenciado dessa avaliação os avanços significativos e desafios em diversas áreas estratégicas do órgão. Entre as entregas bem-sucedidas, destaca-se a capacitação e valorização dos servidores, superando a meta inicial com 434 profissionais treinados em cursos especializados. A fiscalização de trânsito também obteve resultados expressivos, ultrapassando a meta de 150.000 veículos fiscalizados para 410.790, com a realização de operações como Lei Seca e Zero Álcool. Além disso, houve um avanço considerável na modernização tecnológica, com a implementação de 30 novas ferramentas digitais, facilitando serviços como o registro e emplacamento digital de veículos e a simulação de prova teórica no Portal de Serviços. No campo da sinalização viária, a instalação de 140 novas placas superou a meta estabelecida, enquanto a Escola Pública de Trânsito foi estruturada em Caicó, Currais Novos e Mossoró, ampliando o alcance da educação para o trânsito no estado.

Apesar dessas conquistas, algumas metas não foram plenamente alcançadas, indicando desafios persistentes. A meta de redução de reclamações na Ouvidoria não foi cumprida, com um aumento para 610 registros, o que reforça a necessidade de melhorias no atendimento ao usuário. O planejamento estratégico do órgão ainda não foi concluído devido à pendência na atualização do Regimento Interno, assim como a segunda etapa da reforma da sede do DETRAN, que avançou apenas 40,86% em razão de atrasos financeiros. A realização do concurso público, essencial para reforçar o quadro de servidores, também não foi concretizada devido a restrições orçamentárias. No programa CNH Popular, apenas 478 das 1.000 vagas foram preenchidas, e o ciclo de 2024 ainda não foi iniciado.

Outros desafios incluem a ampliação da fiscalização eletrônica, que não avançou devido à falta de recursos técnicos e operacionais, e a sinalização horizontal, que atingiu apenas 29,5 km por falta de contrato com empresa especializada e escassez de materiais. A estruturação do CETRAN avançou parcialmente, com a designação de um espaço físico, mas sua consolidação depende da finalização da reforma da sede.

De forma geral, o órgão obteve avanços expressivos em tecnologia, fiscalização e capacitação, mas ainda enfrenta obstáculos estruturais e operacionais que precisam ser superados para aprimorar a qualidade dos serviços prestados à população.

Análise das Restrições

As restrições apontadas na avaliação refletem desafios estruturais, operacionais e normativos que impactam diretamente a eficiência dos serviços prestados pelo DETRAN. A infraestrutura da sede ainda está em processo de reforma, o que pode afetar a qualidade do atendimento presencial. Além disso, apesar dos avanços tecnológicos com o Portal de Serviços, ainda há a necessidade de melhorias no atendimento telefônico e presencial. A segurança da informação demanda investimentos constantes, evidenciando a necessidade de modernização contínua. Outro fator crítico é a dependência de recursos humanos, agravada pela ausência de novos concursos desde 2010, o que compromete a capacidade de planejamento estratégico e execução de políticas públicas de trânsito.

Os desafios impostos pela nova Lei de Licitações exigem uma adaptação rápida do órgão, afetando diretamente processos essenciais como fiscalização eletrônica e sinalização viária. O Programa "CNH Popular" ainda não atingiu sua meta de preenchimento das vagas disponibilizadas, o que pode comprometer o acesso da população ao benefício.

Além disso, o aumento no índice de vítimas fatais no trânsito do Rio Grande do Norte decorre de múltiplos fatores, exigindo políticas mais eficazes de educação e fiscalização.

A falta de profissionais na área de educação no trânsito limita a realização de campanhas e ações preventivas em larga escala.

Por fim, a Escola Pública de Trânsito precisa expandir sua presença no interior do estado para atender à crescente demanda, especialmente considerando o alto número de motocicletas na frota estadual.

Recomendações
-Necessidade de gerenciamento dos Ativos do Detran para melhoria dos Sistemas Desenvolvidos, visando a segurança da informação eficiente; -Finalização do Projeto de atualização do Regimento interno do DETRAN RN; -Desenvolvimento de Canais de Atendimento online e telefônico para os usuários do DETRAN RN; -Aperfeiçoamento das políticas de Gestão de Pessoas; -Realização do Concurso Público do órgão; -Finalização da 2º Etapa da Reforma da Sede e iniciar a execução da 3º Etapa; -Mapeamento de Procedimentos objetivando maior celeridade nas tramitações processuais; -Implementação de Sistema de Informação Gerencial no nível estratégico, tático e operacional, com vistas ao registro das metas e acompanhamento dos indicadores de desempenho; -Controle e acompanhamento mais efetivo acerca dos registros das metas e resultados setoriais; -Buscar novas formas de gestão e novos processos que aumentem a eficiência e a qualidade dos serviços prestados. -Implementar, na estrutura organizacional, o Setor de Planejamento de modo a contribuir com o cumprimento dos objetivos previstos no PPA. -Otimizar a alocação de recursos de modo a minimizar as restrições orçamentárias oriundas da DREM e da centralização da liberação de pagamentos pelo Tesouro Único do Estado. - Realizar tratativas para realizar uma parceria junto à Secretaria de Infraestrutura (SIN), para a execução dos serviços de sinalização e infraestrutura viária.

_____

JONIELSON PEREIRA DE OLIVEIRA
Diretor Geral- DETRAN/RN
Gestor Setorial de Planejamento de PPA

_____

DAIANE STRINE DE ARAÚJO XAVIER CUNHA
Gerente de Planejamento de PPA

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

DPGE

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	5
Objetivos Específicos	7
Entregas	19

Objetivo Geral	819
Título do Código	9 Implementar o planejamento estratégico no âmbito da Defensoria Pública do Estado com Integração entre órgãos de atuação funcional
Vinculação	Nenhum
Indicador	2224
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Núcleos Criados
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ideia da implementação do planejamento estratégico no âmbito da Defensoria Pública do Estado com Integração entre órgãos de atuação funcional ainda se encontra em ações preparatórias, no entanto, o método de apuração, bem como o indicador associado a este objetivo não afere de forma apropriada este Objetivo. Diante disso, resta um comprometimento da coerência entre indicador e objetivo geral.

Objetivo Específico	690
Título do Código	Elaborar o Plano anual de atuação dos órgãos de atuação Funcional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 819
Indicador	2231
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Modernização do Portal da Transparência
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A elaboração do plano de atuação dos órgãos de atuação funcional ainda se encontra na situação de não iniciado, no entanto, o método de apuração, bem como o indicador associado a este objetivo não afere de forma apropriada o este objetivo. Diante disso, resta um comprometimento da coerência entre indicador e objetivo específico.

Entrega	1380
Título do Código	Desenvolvimento do Planejamento Estratégico
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 690
Indicador	2210
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Quantidade de Sistemas de planejamento estratégico implementado pela DPE no RN
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A implementação do planejamento estratégico no âmbito da Defensoria Pública ainda se encontra na situação de não iniciado.

Entrega	1391
Título do Código	Implementação do Plano de atuação estratégica da Defensoria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 690
Indicador	2228
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Rede de atuação estratégica implementado no âmbito da DPE
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A implementação da rede de atuação estratégica no âmbito da Defensoria Pública ainda se encontra na situação de não iniciado.

Objetivo Geral	820
Título do Código	Desenvolve ferramentas eletrônica de gestão, modernização do acesso à informação e de melhor controle da execução orçamentária
Vinculação	Nenhum
Indicador	2226
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Reaparelhamento e ampliação do parque tecnológico
Método de análise	Percentual do valor orçado x o executado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O portal da transparência da DPE passou por um processo de reestruturação com o objetivo de facilitar o acesso à informação por parte dos interessados, resultando na modernização planejada, conforme exigências do Tribunal de Contas. Para essa atualização a Defensoria Pública mantém um contrato com uma empresa que abrange toda e qualquer atualização exigida pela legislação ou pelos órgãos de controle, dessa forma, a mensuração do custo para atualizar o portal da transparência fica comprometida, haja vista que o contrato firmado abrange serviços além da modernização do portal..

Objetivo Específico	693
Título do Código	Integrar Software de gestão, execução e controle de metas e diretrizes

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 820
Indicador	2231
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Modernização da transparência na gestão da DPERN
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O portal da transparência da DPE passou por um processo de reestruturação com o objetivo de facilitar o acesso à informação por parte dos interessados, resultando na modernização planejada, conforme exigências do Tribunal de Contas. Para essa atualização a Defensoria Pública mantém um contrato com uma empresa que abrange toda e qualquer atualização exigida pela legislação ou pelos órgãos de controle. Além disso, realizar integração entre os softwares é uma solicitação da Defensoria perante a empresa que fornece o direito de uso. Dessa forma, a mensuração do custo para atualizar o portal da transparência, assim como, realizar a integração supracitada fica comprometida, haja vista que o contrato firmado abrange serviços além da modernização do portal, ou seja, não é um custo específico.

Entrega	1388
Título do Código	Modernização da transparência na Gestão da DPERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 693
Indicador	2231
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Modernização da transparência na gestão da DPERN
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades elaboradas por meio dessa entrega foram primordiais para atingir o objetivo de modernização do acesso à informação. O portal da transparência da DPE passou por um processo de reestruturação com o objetivo de facilitar o acesso à informação por parte dos interessados, resultando na modernização planejada, conforme exigências do Tribunal de Contas. Para essa atualização a Defensoria Pública mantém um contrato com uma empresa que abrange toda e qualquer atualização exigida pela legislação ou pelos órgãos de controle, dessa forma, não houve um desembolso orçamentário específico para atualizar o portal, haja vista a atualização constar como exigência do contrato vigente.

Objetivo Geral	831
Título do Código	Garantir o direito fundamental de acesso à Justiça a toda a população potiguar hipossuficiente ou em situação de vulnerabilidade social.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2224
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária

Método de apuração	Núcleos criados
Método de análise	Criação de novos núcleos no Interior do Estado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Só foram implantados dois novos núcleos do interior do Estado, em Luís Gomes e Campo Grande, no ano de 2024, com a locação de imóveis e instalação da estrutura física. Anteriormente, os referidos núcleos se encontravam funcionando apenas com atendimento remoto. Para cumprimento da atividade e ampliação dos serviços da Defensoria Pública faz-se necessária a realização de concurso público para provimento de 15 cargos de Defensor Público Substituto que foram criados em 2024, mas ainda se encontram vagos. Nesse contexto, o resultado esperado não se deu de forma completa ante a necessidade de criação, por lei, de novos cargos de Defensor Público, bem como em face da insuficiência das disponibilidades orçamentárias. O objetivo de garantir o direito fundamental de acesso à Justiça a toda a população potiguar hipossuficiente ou em situação de vulnerabilidade social ainda não fora atingido de forma plena, uma vez que a Defensoria Pública do Estado não está presente em 14 das 56 Comarcas do Estado do Rio Grande do Norte. Ressalve-se também que o método de apuração, bem como o indicador associado a este objetivo não afere de forma apropriada o este objetivo, considerando que se trata de um objetivo amplo, e o ideal seria uma forma de apuração mais percentual e abrangente. Dentro dessa garantia, existem muitos pontos a serem tratados, além da criação propriamente dita dos núcleos. Diante disso, resta um comprometimento da coerência entre indicador e objetivo geral.

Objetivo Específico	689
Título do Código	Ampliar o quadro de membros e servidores da instituição
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 831
Indicador	2201
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Número de cargos criados

Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram criados 15 cargos de Defensor Público, conforme Lei Complementar Estadual nº 761, de 12 de julho de 2024, assim distribuídos na carreira: 05 (cinco) cargos de Defensor Público de Terceira Categoria; 05 (cinco) cargos de Defensor Público de Segunda Categoria; e 05 (cinco) cargos de Defensor Público de Primeira Categoria. No entanto, apesar da quantidade realizada cumprir exatamente com o planejado, existe um comprometimento por parte da previsão, pois esta não totaliza o montante das unidades dos objetivos específicos somados às entregas. Dessa forma, uma entrega foi o suficiente para cumprir totalmente o planejado, embora exista a necessidade de criação do quadro próprio de servidores efetivos para auxílio aos membros.

Entrega	1359
Título do Código	Ampliação e reestruturação do quadro de apoio administrativo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 689
Indicador	2617
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Total de novos cargos de apoio administrativo ampliados e/ou mantido
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A ampliação e reestruturação do quadro de apoio administrativo da Defensoria Pública encontra-se em fase de estudo de viabilidade orçamentária e financeira para apresentação de projeto de lei à Assembleia Legislativa. Para a ampliação e reestruturação do quadro de apoio administrativo existem estudos sobre viabilidade orçamentária financeira.

Entrega	1375
Título do Código	Criação do quadro de servidores efetivos da Defensoria Pública do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 689
Indicador	2784
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ampliação e reestruturação do quadro de servidores efetivos da Defensoria Pública não contempla, até o momento, uma fase de análise de viabilidade orçamentária e financeira, uma vez que se encontra, neste estágio, como uma intenção preliminar por parte deste órgão. Tal medida ainda está em fase de planejamento e não foi formalmente concretizada, não havendo, portanto, estudos que comprovem a sua exequibilidade do ponto de vista financeiro e orçamentário.

Entrega	1376
Título do Código	Realização de concursos públicos para provimento dos cargos criados

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 689
Indicador	2785
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Total de Concurso Público Realizado pela DPERN
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades relacionadas à organização do concurso público está em fase preparatória. O Conselho Superior da Defensoria Pública do Estado está regulamentando a organização do certame, a fim de que se possa deflagrar processo administrativo para contratação da banca examinadora. A concretização desse processo está prevista para ocorrer em momentos subsequentes, dependendo dos resultados dessa regulamentação e dos trâmites administrativos necessários para a formalização da contratação.

Execução Orçamentária por Subação: 329101 Realização de Concurso Público

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Regional	0.500	33.90.39	1.000,00	0	0	0

Entrega	1382
Título do Código	Criação, reestruturação e provimento de cargos de Defensor Público do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 689
Indicador	2786
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Número de cargos providos
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A criação, reestruturação e provimento de cargos de Defensor Público, foram realizadas de maneira satisfatória, resultando na efetiva implementação dessas mudanças. No primeiro quadrimestre, foi submetido à Assembleia Legislativa o Projeto de Lei, o qual foi devidamente aprovado em votação no segundo quadrimestre. Como resultado, foram criados 15 cargos de Defensor Público, conforme disposto na Lei Complementar nº 761, de 12 de julho de 2024. A referida legislação estabelece a criação de 5 (cinco) cargos de Defensor Público de Terceira Categoria, 5 (cinco) cargos de Defensor Público de Segunda Categoria e 5 (cinco) cargos de Defensor Público de Primeira Categoria, reforçando o compromisso com o fortalecimento da estrutura da Defensoria Pública. Com isso, foram implementadas também ações de promoção na carreira, com ascensão funcional dos membros.

Objetivo Específico	694
Título do Código	Expandir a implementação do processo de interiorização da Defensoria Pública do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 831
Indicador	2224
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Núcleos criados

Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foram criados novos Núcleos no interior do Estado, considerando a necessidade prévia de criação de cargos de Defensor Público do Estado e de realização de concurso público. Para implementação desse objetivo, faz-se necessária a concretização do concurso público e recursos orçamentários para nomeação dos candidatos aprovados.

Entrega	1385
Título do Código	Aquisição, construção e reforma de unidades administrativas da Defensoria Pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 694
Indicador	2202
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Percentual previsto/executado x 100 (referencia orçamentária)
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foram realizadas reformas preventivas ou corretivas nas unidades no âmbito deste programa temático. No entanto, algumas manutenções periódicas, consideradas essenciais, foram efetivadas por meio do programa de Administração Geral, especificamente nas subações de Manutenção e

Funcionamento deste órgão. Essas intervenções visam garantir a continuidade das operações e a preservação das condições adequadas de funcionamento das unidades, dentro das limitações orçamentárias e operacionais.

Execução Orçamentária por Subação: 329901 Construção, Reforma e Ampliação de Unidades da Defensoria Pública

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Regional	0.500	44.90.51	100.000	0	0	0

Objetivo Geral	832
Título do Código	Prestar assistência jurídica integral e gratuita especializada, de forma individual ou coletiva, às mulheres vítimas de violência doméstica e familiar, às pessoas em situação de rua, aos usuários do sistema único de saúde, às crianças e adolescentes, às pessoas idosas, às pessoas com deficiência e altas habilidades, às vítimas de discriminação, às comunidades tradicionais, aos consumidores hipossuficientes, às pessoas privadas de liberdade e às pessoas LGBTQIA+.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2204
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	51
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número absoluto de campanhas realizadas
Método de análise	Campanhas de educação em direitos realizadas pela DPERN
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizadas diversas iniciativas voltadas à educação e promoção dos direitos da população mais vulnerável, incluindo eventos, minicursos, e a implementação do projeto "Acolher, Educar e Proteger". A Defensoria também promoveu múltiplas campanhas de conscientização e ações itinerantes, como mutirões de atendimento jurídico e ações sociais voltadas a mulheres, às pessoas trans e às pessoas em situação de rua. Destacam-se ainda os atendimentos realizados semanalmente nas unidades prisionais do Estado; a ação social "Meu Pai Tem Nome" para reconhecimento de paternidade de crianças e adolescentes que foi realizada em Natal e Mossoró; os mutirões de conciliação promovidos pelo Núcleo Especializado de Tratamento Extrajudicial de Conflitos, o programa Defensora Populares. Apesar de ser avaliado conforme o indicador do objetivo geral, o indicador associado a este objetivo não afere de forma apropriada o este objetivo em sua completude. Diante disso, resta um comprometimento da coerência entre o indicador e os resultados deste objetivo.

Objetivo Específico	697
Título do Código	Promover ações itinerantes e de educação em direitos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 832
Indicador	2204
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	51
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número absoluto de campanhas realizadas
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizadas diversas iniciativas voltadas à educação e promoção dos direitos da população mais vulnerável, incluindo eventos, minicursos. Foram implementadas ações nos "Acolher, Educar

e Proteger", no Projeto Meu Pai Tem Nome e no Programa Defensoras Populares.

Entrega	1387
Título do Código	Realização de ações itinerantes nas comunidades e territórios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 697
Indicador	2619
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	36
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número absoluto de ações e campanhas itinerantes realizadas
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Defensoria também promoveu múltiplas campanhas de orientação jurídica e ações itinerantes, como mutirões de atendimento jurídico, de conciliação e mediação, além de ações sociais voltadas a mulheres, às pessoas trans e às pessoas em situação de rua. Ocorreram mutirões de atendimento jurídico em localidades como Galinhos, Lagoa Azul, Nova Cruz, Currais Novos, Natal e Caraúbas. Destacam-se ainda os atendimentos realizados semanalmente nas unidades prisionais. As atividades realizadas superaram o resultado esperado, tendo em vista o planejado somar 30 atividades, e no decorrer do ano de 2024, foram realizadas 36 atividades. Também foram promovidas ações voltadas à população transgênero, como o "Seu nome TransForma" em Currais Novos, e atendimentos no Pavilhão Feminino do Complexo Penal Dr. João Chaves. A campanha "Meu Pai Tem Nome" ofereceu exames de DNA em Natal e Mossoró, atendendo à população hipossuficiente. Além disso, houve ações de atendimento no Complexo Penal Estadual Agrícola Mário Negócio em Mossoró, mutirões para famílias em Santa Cruz e atividades do pop móvel em várias áreas de Natal e Mossoró, incluindo ações no Dia Mundial dos Pobres.

Entrega	1389

Título do Código	Promoção de campanhas de educação em direitos, com realização de seminários, palestras, bem como elaboração e disponibilização de material informativo sobre os direitos e garantias fundamentais dos cidadãos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 697
Indicador	2618
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número absoluto de campanhas realizadas
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas alcançaram o resultado satisfatório, apesar de não cumprir 100% do planejado, que seria o somatório de 20 atividades, e no decorrer do ano de 2024, foram realizadas 15 atividades. Foram elaboradas cartilhas e folders. Fora realizado um curso para capacitação e orientação de Conselheiros Tutelares no Projeto Acolher, Educar e Proteger e também um curso de capacitação para mulheres através do Projeto Defensoras Populares, com efetivação de palestras. .

Objetivo Específico	698
Título do Código	Manter e ampliar projetos institucionais voltados ao atendimento dos grupos sociais vulneráveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 832
Indicador	2203

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número absoluto de projetos realizados
Método de análise	Projeto
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os projetos institucionais ainda não passaram por uma fase de análise de viabilidade orçamentária e financeira, uma vez que se encontram, neste momento, como propostas iniciais ou intenções por parte deste órgão. Em decorrência disso, tais iniciativas não foram formalmente estruturadas ou implementadas, permanecendo como metas a serem avaliadas e eventualmente executadas em períodos futuros, dependendo da disponibilidade de recursos financeiros e da viabilidade administrativa necessária para sua efetivação.

Entrega	1390
Título do Código	Implantação de novos canais de atendimento ao público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 698
Indicador	2787
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número absoluto de canais implantados

Método de análise	Projeto
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No último quadrimestre, o contrato vigente para a execução deste objeto de despesa resultou na ampliação de dois canais de atendimento no formato de multicanais para atendimento virtual à população de Mossoró/RN e Macau/RN. Essa expansão superou as expectativas iniciais, refletindo um desempenho superior ao previsto. Como resultado, as atividades executadas geraram um impacto positivo, resultando em um desfecho satisfatório em termos de alcance e eficiência dos serviços prestados, conforme os objetivos estabelecidos para o período. Diante disso, a situação se encontra “em andamento” , haja vista que o contrato está vigente e que a Coordenadoria de Tecnologia da Informação está buscando ampliar para outros núcleos institucionais.

Objetivo Geral	833
Título do Código	Atuar, de forma individual ou coletiva, na defesa dos grupos sociais vulneráveis, com eficiência e transparência.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2204
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	51
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número absoluto de campanhas realizadas
Método de análise	Campanhas de educação em direitos realizadas pela DPERN
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas preveem as mais diversas entregas. Diante disso, o indicador associado a este objetivo não afere de forma apropriada o este objetivo em sua completude, por se tratar de um objetivo muito amplo, medido por um indicador muito específico. Com isso, os resultados serão melhores demonstrado em cada entrega. A Defensoria Pública realizou 173.484 atendimentos, com diversas ações voltadas à educação e à promoção de direitos, com destaque para a realização de eventos, mini cursos e campanhas, além do lançamento do projeto "Acolher, Educar e Proteger". Também foram promovidas ações sociais voltadas a mulheres e à população transgênero, incluindo atendimentos no Pavilhão Feminino do Complexo Penal Dr. João Chaves. A presença do pop móvel, com atendimentos à população em situação de rua e vulnerabilidade social, também foi destacada. No que diz respeito à ampliação da estrutura da Defensoria, foi realizado um progresso de 22% nas entregas propostas, com a aquisição de bens móveis e de cozinha para os núcleos da instituição e mobília para a sede administrativa. No entanto, não houve aquisições vinculadas ao programa temático, embora algumas aquisições necessárias tenham sido realizadas por meio do programa de Administração Geral.

Objetivo Específico	695
Título do Código	Ampliar a estrutura da Defensoria Pública do Estado e de atendimentos ao público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 833
Indicador	2225
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	134,69%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Percentual do valor orçado e do executado
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador associado a este objetivo não afere de forma apropriada o este objetivo. Diante disso,

resta um comprometimento da coerência entre indicador e objetivo geral.
Todavia, importante destacar que a Defensoria Pública promoveu a estruturação e ampliação de diversos Núcleos existentes, com locação de imóveis mais amplos nos Municípios de Natal, Mossoró, Parnamirim. Além disso, ocorreu a locação de imóveis para mudança de sede de Núcleos que se encontravam instalados em salas do fórum ou das Centrais do Cidadão, a exemplo do ocorrido em São Gonçalo do Amarante e Ceará Mirim. Em Natal, o Núcleo do Primeiro Atendimento Cível e diversos Núcleos Especializados foram instalados em nova sede, com ampliação do espaço físico, ampliação da estrutura de pessoal e melhorias no atendimento ao público. No ano de 2024, 173.484 atendimentos à população nas áreas cível, criminal e infância e juventude. Em termos de ampliação da estrutura da Defensoria, o progresso foi de 22% em relação às entregas previstas, com a aquisição de bens móveis e de cozinha para os núcleos de atendimento e mobiliário para a sede administrativa. Contudo, não houve aquisições diretamente vinculadas ao programa temático, sendo que algumas aquisições essenciais foram realizadas através do programa de Administração Geral, nas subações de Manutenção e Funcionamento.

Entrega	1357
Título do Código	Ampliação e renovação da frota de veículos oficiais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 695
Indicador	2205
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Número absoluto
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Não houveram aquisições de veículos para este órgão, e no que diz respeito a manutenção de veículos, não foram executados neste programa temático. Algumas manutenções preventivas e corretivas necessárias foram realizadas por meio do programa de Administração Geral, nas subações de Manutenção e Funcionamento deste órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 329801 Ampliação e Operacionalização da Frota de Veículos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Regional	0.500	44.90.52	343.000	0	0	0

Entrega	1358
Título do Código	Qualificação e aperfeiçoamento funcional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 695
Indicador	2198
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	39,45%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Percentual do valor orçado x o executado
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para a execução orçamentária quanto a este objeto de despesa. O resultado ocorreu conforme as solicitações durante o ano pelos servidores, não existindo barreiras por parte de disponibilidade orçamentária. Entre as ações realizadas, destaca-se a capacitação sobre Gestão de Execução Contratual e Aplicação de Sanções Administrativas, destinada aos servidores da Defensoria Pública do Estado do Rio Grande do Norte (DPERN), que ocorreu de 24 a 28 de junho de 2024. Houve participação de 04 (quatro) servidores no Curso de Formalização de Instrumentos de Repasse, realizado em Natal. Além disso, houve a participação de 04 (quatro) Defensores(as) Públicos (as) no XVI Congresso Nacional das Defensoras e Defensores Públicos (CONADEP), realizado nos dias 12 a 15 de novembro de 2024, em São Luís/MA; participação de 02 (dois) Defensores Públicos do Estado no V Congresso Nacional de Defensoras e Defensores do Tribunal de Júri, realizado no período de 27 a 29 de maio de 2024, no Município de Salinópolis/PA; participação de 03 (três) Defensores(as)

Públicos(as) no "30º Seminário Internacional de Ciências Criminais”, no período de 28 a 30 de novembro de 2024, bem como participação de 01 Defensor no XVI Congresso Nacional das Defensoras e Defensores Públicos (CONADEP), evento relevante para o aprimoramento da atuação da Defensoria.

Execução Orçamentária por Subação: 329701 Promoção e Participação em Eventos e Cursos de Qualificação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Regional	0.500	33.90.39	35.450	35.450	35.450	35.450

Entrega	1377
Título do Código	Aquisição de unidade móvel de atendimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 695
Indicador	2788
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Número absoluto
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O processo de aquisição de uma unidade móvel de atendimento, na modalidade de microônibus, só não fora finalizado porque a licitação restou frustrada. Todavia, a licitação será novamente realizada, estando, atualmente, em fase de nova pesquisa mercadológica.

Entrega	1378
Título do Código	Implantação da Ouvidoria

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 695
Indicador	2227
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Ouvidoria da Defensoria Pública não possui fase de estudo de viabilidade orçamentária e financeira por se tratar ainda de uma intenção por parte deste órgão. Além disso, há a necessidade de envio de projeto de lei à assembleia legislativa para criação do referido órgão auxiliar e de controle. Dessa forma a proposta ainda está no plano para execução em período futuro.

Entrega	1381
Título do Código	Estruturação e aparelhamento das unidades administrativa da Defensoria Pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 695
Indicador	2225
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	134,69%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Percentual do valor orçado x o executado

Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve execução orçamentária e financeira quanto a estruturação e aparelhamento das unidades administrativas da Defensoria resultando em aquisição de mobília para as salas da Sede Administrativa, aquisição de bens móveis e de novos equipamentos para os núcleos da DPERN, e aquisições de mobília e equipamentos para atender às necessidades deste órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 329601 Aparelhamento, Operacionalização e Modernização da Defensoria Pública

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Regional	0.500	44.90.52	445.375,32	427.976,80	136.512,16	136.512,16

Entrega	1383
Título do Código	Implementação de progressões funcionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 695
Indicador	2229
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Total de Cargos criados
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Com a aprovação da Lei Complementar nº 761, de 12 de julho de 2024, foi possível deflagrar o processo de promoção na carreira pelo Conselho Superior da Defensoria Pública do Estado, tendo ocorrido a progressão funcional de dois membros . A primeira progressão envolveu a promoção de um(a) Defensor(a) de Primeira Categoria para a Segunda Categoria, enquanto a segunda consistiu na progressão de um Defensor Substituto para o cargo de Defensor de Primeira Categoria. Essas ações atendem aos critérios estabelecidos pela resolução nº 192/2018 do Conselho Superior da Defensoria Pública do Estado e visam o aprimoramento da estrutura funcional da Defensoria Pública do Estado. No entanto, o aumento de despesa ocorre por meio da subação de Pessoal e Encargos. A atividade permanece em andamento, vez que novos processos de promoção foram deflagrados, mas não finalizados em 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 330001 Implantação, Implementação e Operacionalização do Plano de Cargos e Salários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Regional	0.500	33.90.39	10.000	0	0	0

Entrega	1384
Título do Código	Criação e implantação da Escola Superior da Defensoria Pública do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 695
Indicador	2230
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Escola Superior da Defensoria Pública do Estado Criada
Método de análise	Unidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Escola Superior da Defensoria Pública não possui fase de estudo de viabilidade orçamentária e financeira por se tratar ainda de uma intenção por parte deste órgão. Para tal, faz-se necessário também o envio de Projeto de Lei à Assembleia Legislativa. No entanto, o órgão criou, no ano de 2023, um Centro de Estudos, de Capacitação e de Aperfeiçoamento da Defensoria Pública do RN, conforme a Resolução nº302/2023. Dessa forma, a proposta de estruturação de um Escola Superior fica como plano para aplicação em período futuro.

Entrega	1386
Título do Código	Aparelhamento e manutenção dos núcleos especializados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 695
Indicador	2225
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	134,69%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Execução Orçamentária
Método de apuração	Percentual do valor orçado e do executado
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O indicador associado a este objetivo chega a aferir de forma apropriada o este objetivo, porém possui mais e uma entrega associada a este, o que resta um comprometimento do resultado desta avaliação no monitoramento quadrimestral. No entanto, houveram resultados significativos para esta entrega.
Foi realizada a aquisição de diversos itens essenciais para o adequado funcionamento das instalações da Defensoria Pública do Estado do Rio Grande do Norte (DPERN), incluindo a aquisição de mobília para a estruturação de núcleos-sede e especializados, a fim de garantir um ambiente de trabalho eficiente e confortável para os servidores. Além disso, foram adquiridos bens móveis e itens de cozinha destinados aos núcleos de atendimento da Defensoria, com o objetivo de atender às necessidades operacionais desses locais e proporcionar condições adequadas para o desempenho das atividades e melhor atendimento à população. Essas aquisições têm como objetivo aprimorar as condições de trabalho e garantir a eficiência na prestação dos serviços oferecidos pela

Defensoria Pública.

Avaliação Setorial dos Resultados

A avaliação setorial se desenvolveu por meio de tópicos, para um melhor entendimento. Diante disso seguem os pontos identificados ao fim da avaliação:

1. Planejamento Estratégico:

A avaliação indica que o planejamento estratégico, embora iniciado, ainda se encontra em fase preparatória e carece de adequação entre os indicadores e objetivos estabelecidos. Isso sugere um problema estrutural no processo de monitoramento e mensuração das metas. A discrepância entre o indicador e o objetivo pode prejudicar a avaliação do impacto real das ações. Portanto, um ajuste metodológico na definição dos indicadores é crucial, para garantir que eles de fato reflitam os resultados tangíveis e esperados das iniciativas da Defensoria.

2. Criação de Cargos e Reestruturação:

A criação de 15 cargos de Defensor Público, conforme a Lei Complementar nº 761/2024, é uma ação importante no fortalecimento da estrutura da Defensoria, mas a previsão de entregas, no geral, não foi totalmente alcançada, devido à limitação orçamentária ou falta de uma análise de viabilidade financeira, bem como a necessidade de realização de concurso público para provimento desses cargos. A ampliação de cargos é essencial para ampliação dos serviços de assistência jurídica integral e gratuita à população financeiramente hipossuficiente e distribuição de serviços, mas sem o respaldo de uma avaliação orçamentária sólida, a sustentabilidade dessa expansão fica comprometida.

3. Portal da Transparência e Reestruturação:

O portal da transparência foi reestruturado com o objetivo de facilitar o acesso à informação, em conformidade com exigências externas, como as do Tribunal de Contas e do Programa Nacional de Transparência Pública. Inclusive, na avaliação da ATRICON, a Defensoria Pública do Estado, no ano de 2024, foi contemplada com o selo ouro de transparência. A modernização do portal é uma ação positiva, e por possuir um contrato vigente nesse sentido, há um comprometimento da mensuração do custo para esta atividade. Todavia, esse ponto é relevante pois destaca a importância da transparência.

4. Atendimento à População e Ações Sociais:

Diversas ações de atendimento à população vulnerável foram realizadas, incluindo mutirões jurídicos, campanhas educativas, ações para reconhecimento de paternidade, atendimentos itinerantes realizados nas unidades prisionais e por meio da van de direitos e do pop móvel, bem como mutirões de conciliação e mediação. Além disso, foram promovidos cursos de educação em direitos para conselheiros tutelares e para membros da sociedade civil. Essas iniciativas são fundamentais para o cumprimento da missão institucional de garantir o acesso à justiça, no que tange aos indicadores, estes não estão capturando adequadamente a abrangência desses esforços.

5. Planejamento de Novos Núcleos e Projetos Institucionais:

A criação de novos núcleos, como o Núcleo de Assistência às Vítimas (NUAV), e o planejamento de outros projetos estão em fase de análise de viabilidade. Esse tipo de planejamento estratégico é importante, mas é preciso um cuidado especial para garantir que esses projetos possam ser executados com eficiência, considerando os recursos financeiros limitados, a necessidade de ampliação dos recursos humanos e a viabilidade administrativa. Quanto à criação de novos Núcleos no interior do Estado, a ação depende da efetivação do concurso público, para nomeação de novos membros e reclama um maior incremento orçamentário. Além disso, a proposta de uma Escola Superior e outras melhorias estruturais ainda estão em fase inicial de planejamento, o que implica que muito ainda precisa ser feito para concretizar esses planos.

6. Capacitação:

A capacitação e a educação são aspectos importantes do trabalho da Defensoria, com destaque para cursos de capacitação, palestras, seminários, eventos e campanhas de conscientização. No entanto, o acompanhamento e a avaliação dessas iniciativas também carecem de ajustes nos indicadores. O impacto dessas ações pode ser mensurado de forma mais eficaz com uma avaliação mais qualitativa e quantitativa dos resultados alcançados.

7. Execução Orçamentária e Aquisições:

Embora tenha havido progressos em aquisições essenciais, como mobiliário e equipamentos para as unidades da Defensoria, falta uma análise orçamentária para certas aquisições e a dependência do programa de Administração Geral para cobrir necessidades de infraestrutura. Isso revela uma necessidade de maior planejamento financeiro, principalmente no que diz respeito ao cumprimento das metas de estruturação.

Em resumo, embora a Defensoria tenha avançado em várias áreas, como criação de cargos, reestruturação da carreira, ampliação dos atendimentos itinerantes à população vulnerável e reestruturação do portal da transparência, a falta de uma conexão adequada entre os indicadores e os objetivos, bem como as limitações financeiras e a fase inicial de alguns projetos, representam desafios significativos para a implementação efetiva de um planejamento estratégico bem-sucedido.

Análise das Restrições

A análise de Restrições se desenvolveu por meio de tópicos, para um melhor entendimento. Diante disso seguem os pontos identificados ao fim da avaliação:

1. Fase Preparatória de Ações Importantes:
Muitas iniciativas essenciais, como a implementação do planejamento estratégico e a criação de novos núcleos, ainda se encontram em fases preparatórias ou em análise de viabilidade. Essa falta de execução prática e concreta dessas ações pode prejudicar o cumprimento dos objetivos a longo prazo, dificultando a ampliação do acesso à Justiça no Estado do Rio Grande do Norte.
Restrição: A fase de planejamento prolongada pode resultar em atrasos, dificultando a adaptação da instituição às necessidades de atendimento da população e à implementação de melhorias na

estrutura organizacional.

2. Inadequação entre Indicadores e Objetivos:
É notório uma desconexão entre os indicadores de desempenho e os objetivos estabelecidos, o que pode prejudicar a avaliação precisa dos resultados. Por exemplo, o indicador associado ao objetivo de garantir o direito fundamental de acesso à justiça à população vulnerável não é adequado para aferir o impacto real desta ação, visto que se trata de um objetivo amplo e difícil de mensurar diretamente.
Restrição: A falta de uma relação coerente entre os indicadores e os objetivos compromete a capacidade da Defensoria em mensurar corretamente os resultados das suas ações, o que impacta a prestação de contas e o ajuste de estratégias conforme necessário.

3. Limitação Orçamentária e Financeira:
A restrição orçamentária é uma questão relevante. A Defensoria enfrenta dificuldades para realizar algumas aquisições e avançar em diversos projetos devido à falta de recursos financeiros. Exemplo disso é a ampliação e reestruturação do quadro de apoio administrativo e a necessidade de quadro de apoio de servidores efetivos, que ainda não têm viabilidade orçamentária definida.
Restrição: A falta de recursos impede o avanço de ações importantes, como a ampliação de cargos, a reestruturação de servidores e a realização de aquisições essenciais. Sem um planejamento orçamentário mais detalhado e uma alocação de recursos mais eficiente, as metas podem ficar comprometidas.

4. Falta de Planejamento Consolidado para Alguns Projetos:
A criação de novos núcleos, da Escola Superior da Defensoria Pública e da Ouvidoria Geral são destacadas como intenções preliminares, sem um planejamento consolidado ou uma análise detalhada da viabilidade orçamentária e financeira. Tais projetos não possuem uma concretização definida, com prazos e orçamentos claros, o que pode levar a uma execução tardia ou até a não implementação.
Restrição: A falta de planejamento consolidado e a ausência de análise financeira podem resultar em projetos inacabados ou mal executados, afetando o progresso das metas da Defensoria e comprometendo a ampliação da sua atuação.

5. Desconexão entre Ações e Resultados Esperados:
A realização de várias ações de atendimento à população e de mobilização social, como mutirões jurídicos e atividades itinerantes, não tem uma avaliação clara e bem estruturada de resultados. Isso sugere que a Defensoria não possui mecanismos eficazes para medir a real eficácia de suas ações e o impacto delas na melhoria do acesso à justiça e aos direitos da população vulnerável.
Restrição: A falta de indicadores adequados para medir o impacto real das ações dificulta a capacidade da Defensoria de ajustar suas estratégias conforme necessário e de apresentar resultados mais concretos à sociedade e aos órgãos de controle.

6. Falta de Execução de Projetos Institucionais:
Projetos institucionais, como a criação de uma Escola Superior da Defensoria Pública, ainda se encontram em fase de estudo preliminar. A proposta de criação de uma escola não foi formalmente estruturada e sua execução está condicionada à disponibilidade de recursos financeiros.
Restrição: A ausência de execução de projetos institucionais mais estruturantes, como a Escola Superior, limita o aprimoramento contínuo da Defensoria, afetando seu crescimento e sua

capacidade de formar servidores e defensores mais capacitados.

7. Falta de Planejamento para Aquisição de Veículos:
Não houve aquisição de veículos para a Defensoria e as manutenções de veículos também não foram realizadas no âmbito do programa temático. Embora algumas manutenções essenciais tenham sido feitas através do programa de Administração Geral, a falta de um planejamento adequado para a aquisição e manutenção de veículos limita a capacidade de atendimento em algumas localidades.
Restrição: A deficiência na mobilidade e a falta de estrutura adequada de transporte dificultam a atuação da Defensoria em algumas regiões mais afastadas ou de difícil acesso.

Recomendações

A recomendações propostas foram desenvolvidas em tópicos, para uma maior clareza textual:

1. Aperfeiçoamento do Planejamento Estratégico:

- Recomendação: Revisar e consolidar o planejamento estratégico da Defensoria Pública, com uma definição mais clara de prazos, etapas e responsáveis. Isso inclui estabelecer um cronograma detalhado para a implementação de projetos e garantir que os projetos em fase preparatória sejam executados conforme o planejamento.

  Justificativa: Um planejamento mais robusto e detalhado pode ajudar a Defensoria a cumprir suas metas com maior eficácia e a evitar atrasos nas implementações.

2. Revisão e Melhoria dos Indicadores de Desempenho:

- Recomendação: Ajustar e alinhar os indicadores de desempenho aos objetivos específicos e gerais, garantindo que estes reflitam adequadamente a efetividade das ações realizadas, como no caso do acesso à justiça e da criação de núcleos-sede do interior do Estado. Utilizar indicadores mais percentuais e abrangentes, que permitam uma medição mais fiel dos resultados.

  Justificativa: A coerência entre indicadores e objetivos é fundamental para garantir que as ações estão sendo bem-sucedidas e permitir uma avaliação precisa dos resultados, possibilitando ajustes estratégicos conforme necessário.

3. Reforço na Análise de Viabilidade Orçamentária:

- Recomendação: Realizar uma análise orçamentária detalhada e contínua para todas as ações e projetos da Defensoria, identificando a necessidade de investimentos específicos e a viabilidade de implementá-los dentro dos limites orçamentários. Isso inclui prever a alocação de recursos de forma mais eficiente para garantir a execução das ações.

  Justificativa: A viabilidade financeira é um dos maiores obstáculos encontrados. Sem um planejamento orçamentário claro, as ações podem ser adiadas ou comprometidas devido à

falta de recursos, o que pode atrasar ou até inviabilizar projetos.

4. Foco na Execução de Projetos Institucionais:

- Recomendação: Priorizar a execução de projetos estruturantes, como a criação da Escola Superior da Defensoria Pública, e garantir que sejam formalmente estruturados com base em estudos de viabilidade orçamentária e financeira. Além disso, garantir a implementação de novos núcleos-sede, após a realização do concurso público e nomeação de novos membros, conforme a necessidade identificada na prestação de serviços para que toda a população do Estado do Rio Grande do Norte seja alcançada.

  Justificativa: A criação e implementação de projetos institucionais são fundamentais para o fortalecimento da Defensoria e o aprimoramento de suas operações. A falta de execução de tais projetos pode comprometer o desenvolvimento de sua estrutura e a qualidade dos serviços prestados.

5. Avaliação Contínua e Feedback das Ações Realizadas:

- Recomendação: Estabelecer um sistema de avaliação contínua das ações da Defensoria, com feedback regular sobre os resultados obtidos. Isso pode incluir a análise de impacto das iniciativas e o ajuste de estratégias baseadas nos dados coletados durante a execução das atividades.

  Justificativa: A avaliação contínua garante que as ações estejam alinhadas com as necessidades da população e permite ajustes em tempo hábil, melhorando os resultados a cada ciclo de avaliação.

6. Capacitação Contínua e Desenvolvimento Institucional:

- Recomendação: Investir na capacitação contínua dos servidores, especialmente em áreas estratégicas como gestão de contratos, licitações, execução orçamentária e atendimento especializado. Além disso, criar a estrutura da Escola Superior da Defensoria Pública para garantir a formação e o aprimoramento constante de seus membros.

  Justificativa: A capacitação contínua é fundamental para garantir que a Defensoria tenha profissionais qualificados para enfrentar desafios complexos e executar suas atividades de forma eficiente.

7. Ampliação da Infraestrutura de Atendimento e Mobilidade:

- Recomendação: Priorizar a estruturação dos Núcleos do interior do Estado a aquisição de veículos e o planejamento de mobilidade para ampliar a capacidade de atendimento em regiões mais remotas. Isso inclui a aquisição de unidades móveis ou veículos adequados para transportar defensores públicos e servidores para localidades mais distantes.

  Justificativa: A mobilidade é um fator crucial para que a Defensoria atenda melhor a população em diversas regiões, especialmente em áreas de difícil acesso ou com alta demanda por serviços.

8. Fortalecimento da Transparência e Comunicação:

- Recomendação: Continuar com a reestruturação do portal de transparência, garantindo que este seja facilmente acessível à população e que as informações sobre as ações da Defensoria sejam claras e atualizadas. Além disso, criar canais de comunicação direta para receber feedback da sociedade e melhorar os serviços prestados.

  Justificativa: A transparência é fundamental para garantir a confiança da sociedade e facilitar o acompanhamento das ações da Defensoria. Isso também contribui para a melhoria contínua dos serviços prestados à população.

9. Planejamento para a Expansão de Serviços Jurídicos:

- Recomendação: Intensificar o planejamento e a implementação de novos núcleos-sedes com base na demanda identificada.

  Justificativa: A expansão de serviços especializados deve ser bem planejada, considerando a necessidade real da população e a capacidade da Defensoria de prover esses serviços de forma eficaz e eficiente.

Diante disso, as recomendações visam aprimorar o funcionamento da Defensoria Pública do Estado, com foco na eficiência operacional, planejamento estratégico, capacitação contínua e avaliação de resultados. A implementação dessas medidas pode garantir que a Defensoria seja mais ágil, transparente, eficaz e capaz de atender de maneira mais eficiente à população em situação de vulnerabilidade.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

EMATER

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	7
Objetivos Específicos	11
Entregas	15

Objetivo Geral	645
Título do Código	Apoiar os Médios Produtores na melhoria de suas capacidades produtivas, através dos serviços de assistência técnica e Extensão Rural de modo a contribuir para uma maior produção de alimentos, especialmente, da fruticultura e pecuária leiteira contribuindo para o desenvolvimento territorial sustentável.
Vinculação	00283 - Contribuir para o desenvolvimento do agronegócio potiguar através dos serviços de assistência técnica e Extensão Rural
Indicador	2629 - satisfação dos serviços de ATER prestados aos médios produtores
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Percentual
Fonte de dado	Pesquisa por formulário Google
Método de apuração	Regra de três simples
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	São satisfatórios os serviços prestados pela EMATER?

Avaliação
O índice de satisfação sobre os suportes e orientações técnicas especializadas, realizados para os médios produtores, atendidos diante da perspectiva da missão institucional, trata-se de um indicador indispensável para avaliação dos serviços prestados. O resultado alcançou 100% de satisfação, sendo apurado via formulários, e respondidos por quinze médios produtores.

Objetivo Específico	270
Título do Código	Atender médios produtores com serviços de assistência técnica e Extensão Rural nas cadeias produtivas do leite e da fruticultura.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 645
Indicador	1383 - Realização de ATER para médios produtores
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	156
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Quantos atendimentos foram realizados em serviços de ATER aos médios produtores?

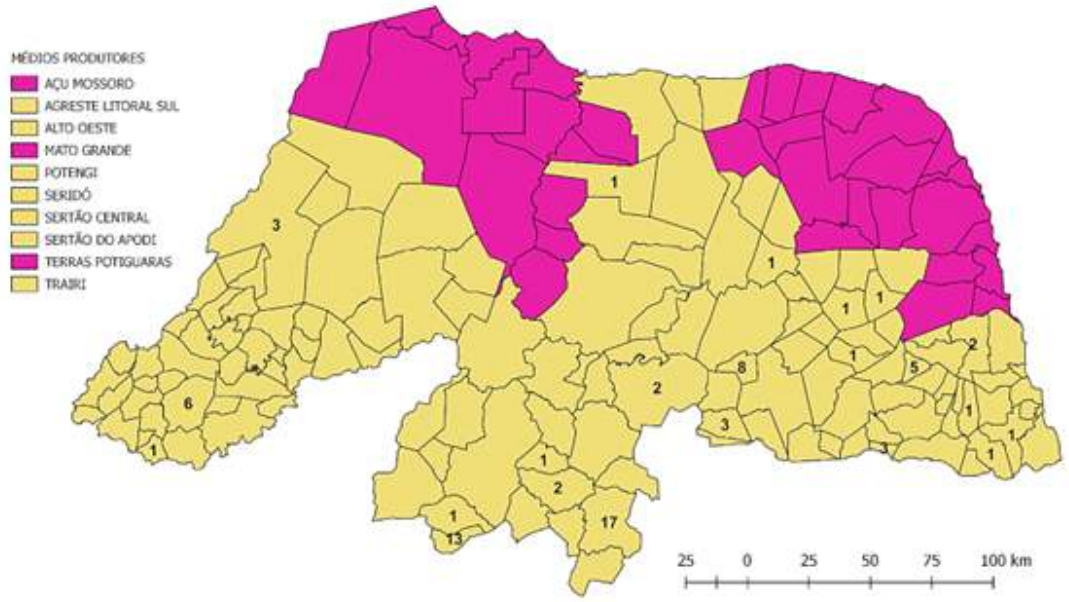
Avaliação
Foram realizados 156 atendimentos em serviços de ATER, por meio de ações voltadas à pecuária leiteira, apoiando suas capacidades produtivas. Superando, assim, a expectativa planejada de 150 atendimentos nas cadeias produtivas do leite e da fruticultura.

Entrega	626
Título do Código	Serviços de ATER a Médios produtores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 270
Indicador	1241- Médios produtores atendidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	75
Situação	Concluído

Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Quantos médios produtores receberam serviços de ATER pela EMATER?

Avaliação

Foram 75 médios produtores atendidos pelos serviços da Emater, em sete (7) territórios, conforme pode ser observado na figura abaixo. O percentual de 50% representa um dado positivo, pois por meio de ações voltadas para recuperação e fortalecimento da bovinocultura leiteira para médios produtores, a assistência técnica e extensão rural está se estabelecendo no semiárido. No entanto, diante dos dados computados, observa-se um potencial nos territórios do Seridó, Trairi e Agreste Litoral Sul. Entretanto, ainda há necessidade de ampliação do público nos demais territórios para melhor desempenho do indicador.



Execução Orçamentária por Subação: 304401 assistência técnica e Extensão Rural para médios produtores

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00

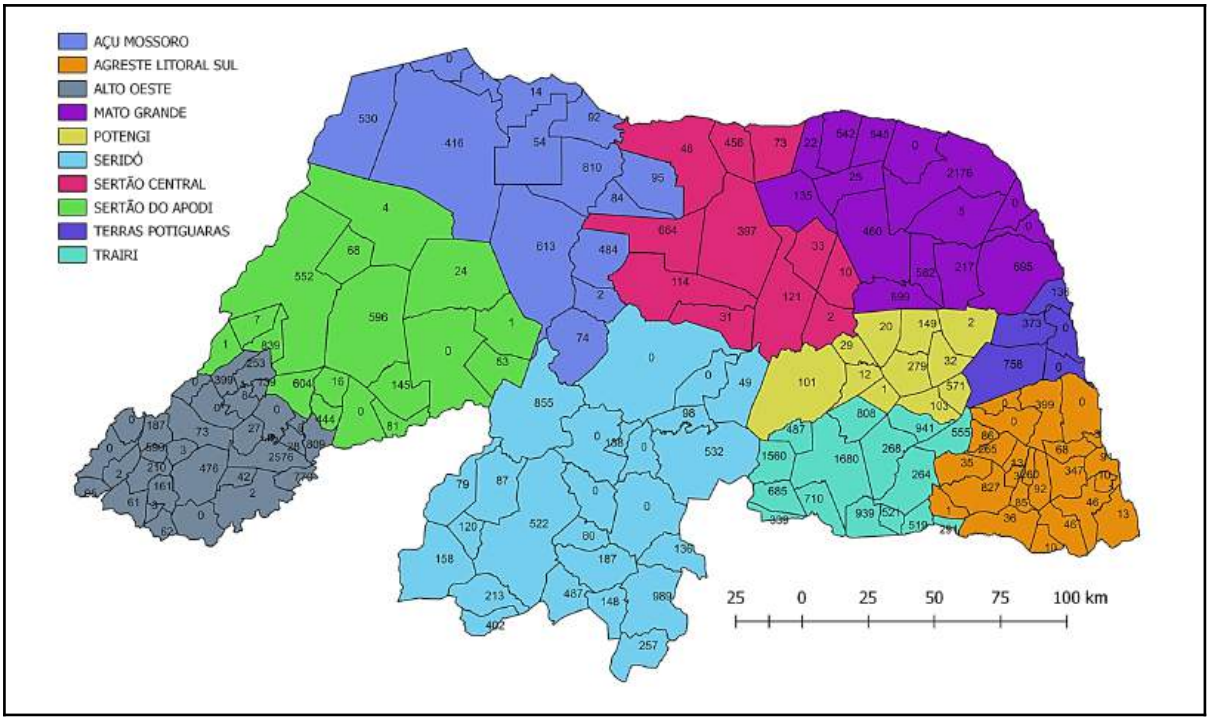
Objetivo Geral	635
Título do Código	Prestar serviços de assistência técnica e Extensão Rural - ATER pública e continuada com base nos princípios da agroecologia e inclusão de políticas públicas para Agricultores(as) Familiares, Jovens, Pescadores(as) Artesanais, Aquicultores(as), Povos e Comunidades Tradicionais, considerando a paridade de gênero, as potencialidades territoriais, estratégias de resiliência às mudanças climáticas e a sustentabilidade dos setores produtivos: agropecuário, aquícola, pesqueiro, não agrícola e do turismo rural.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1219 - Indice de satisfação dos serviços de ATER
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	97,86%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Percentual
Fonte de dado	Pesquisa por formulário Google
Método de apuração	Regra de tres
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	São satisfatórios os serviços prestados pela EMATER?

Avaliação
Pesquisa realizada com 702 representantes da Agricultura Familiar, dos quais 687 responderam como satisfatório os atendimentos da Emater. O resultado alcançado de 97,86% é avaliado com positividade. No entanto, demonstra que existiram inadequações que devem ser diagnosticadas para melhor desempenho institucional, uma vez que se trata do maior quantitativo de atendimentos realizados.

Objetivo Específico	252
Título do Código	Atender a agricultura familiar com serviços de assistência técnica e Extensão Rural (ATER) e

	educação no campo com base nos princípios da agroecologia e inclusão em projetos e políticas públicas contribuindo para o desenvolvimento territorial sustentável.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 635
Indicador	1352 - Serviços de ATER para Agricultura Familiar
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	43.572
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos representantes da Agricultura Familiar foram atendidos pela Emater?

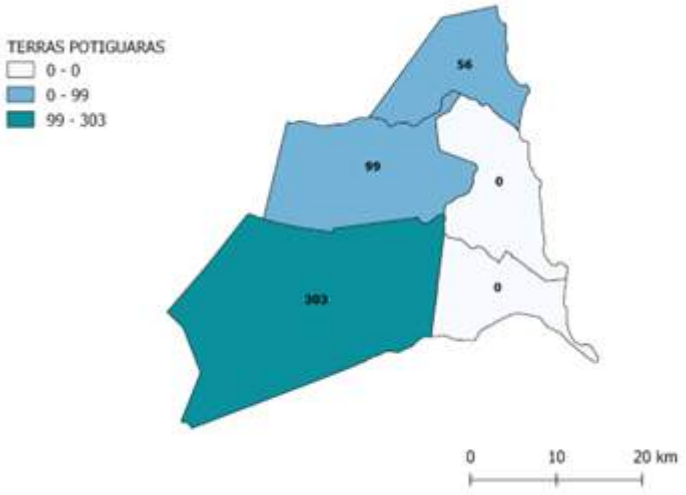
Avaliação
De acordo com os registros sistematizados, técnicos de 141 municípios realizaram atendimentos para 43.572 representantes da Agricultura Familiar. Sendo 20.890 agricultores familiares, 17.802 agricultoras familiares, 3.994 jovens da agricultura familiar e 886 representantes dos povos da pesca artesanal nos dez territórios, mostrados na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 50,2%. Esse resultado, em grande parte, é consequência da falta de registros em 21 municípios, nos quais foram realizados serviços de ATER, e por dados inseridos parcialmente. Entretanto, os atendimentos contabilizados demonstram a dimensão dos serviços prestados pela autarquia.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	458
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios de sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território de Terras Potiguaras foram atendidos pela Emater?

Avaliação

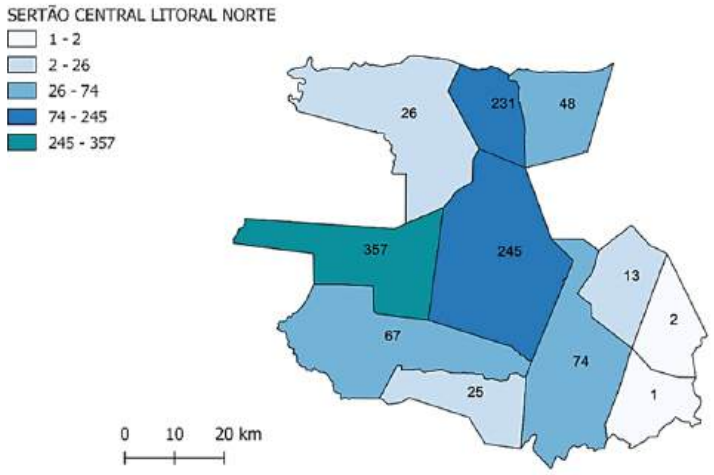
No território Terras Potiguaras, foram registrados os serviços de ATER para 458 agricultores, conforme figura abaixo, nos municípios de Extremoz, Macaíba e São Gonçalo do Amarante, uma vez que Natal e Parnamirim não são considerados como rurais. Os dados computados apresentaram o percentual de 45,80% para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, entretanto, para atingir a meta de 1.000 agricultores atendidos, necessitaria um despertar para a importância da inserção das atividades no sistema informatizado.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte
Quantidade Realizada	1.089
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios de sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte foram atendidos pela Emater?

Avaliação

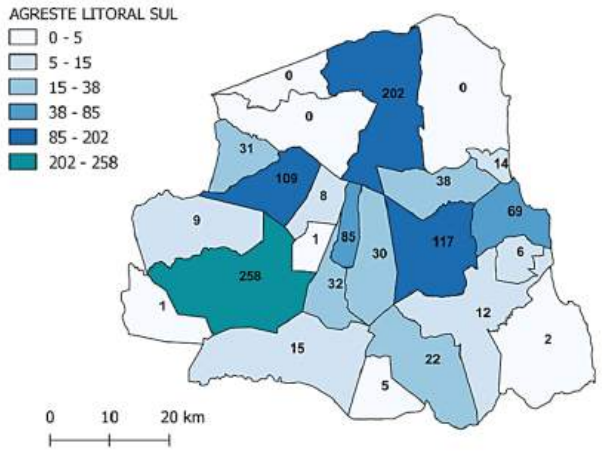
No território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte foram registrados os serviços de ATER para 1.089 agricultores nos onze (11) municípios, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 43,56% para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, entretanto, para atingir a meta de 2.500 agricultores atendidos, necessitaria um despertar para a importância da inserção das atividades no sistema informatizado.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Agreste Litoral Sul
Quantidade Realizada	1.066
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território do Agreste Litoral Sul foram atendidos pela Emater?

Avaliação

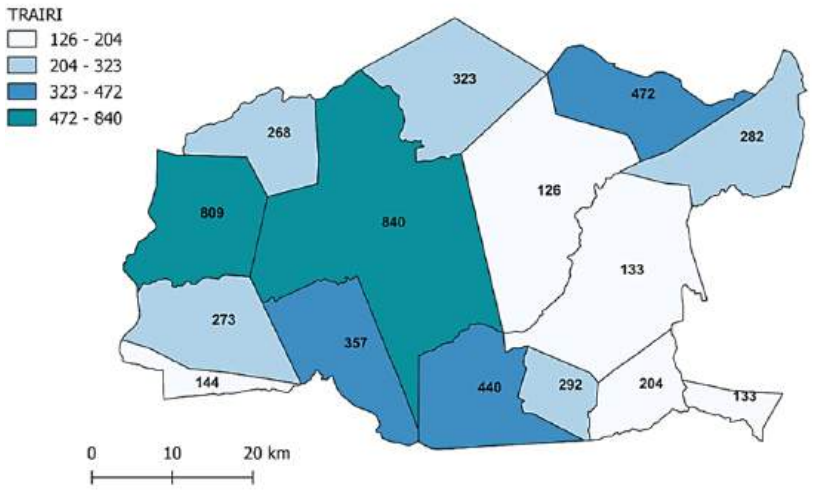
No território do Agreste Litoral Sul foram registrados os serviços de ATER para 1.066 agricultores em vinte e um (21) municípios, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 42,64% para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, entretanto, para atingir a meta de 2.500 agricultores atendidos, necessitaria um despertar para a importância da inserção das atividades no sistema informatizado.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Trairi
Quantidade Realizada	5.096
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território do Trairi foram atendidos pela Emater?

Avaliação

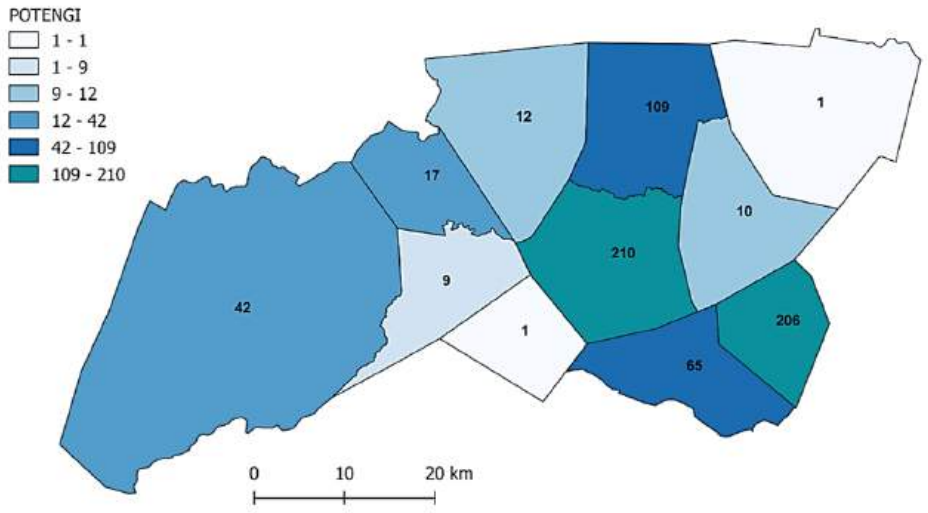
No território do Trairi foram registrados os serviços de ATER para 5.096 agricultores nos quinze (15) municípios que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram uma superação da meta, que seria de 4.400, com o alcance de 105,82% de atendimentos para agricultores familiares. Com isso, observa-se a coerência do quantitativo esperado, e a compreensão da necessidade de inserir as atividades no sistema informatizado.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Potengi
Quantidade Realizada	682
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Quantos agricultores familiares no território do Trairi foram atendidos pela Emater?	Quantos agricultores familiares no território do Potengi foram atendidos pela Emater?

Avaliação

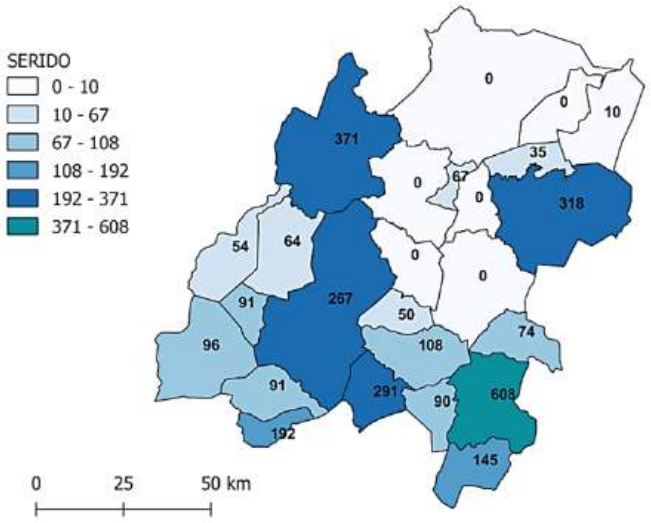
No território do Potengi foram registrados os serviços de ATER para 682 agricultores nos oito (08) municípios que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o alcance de 27,28% para o território. Esse resultado aparece muito abaixo do planejado, entretanto, para atingir a meta de 2.500 agricultores atendidos, necessitaria um despertar para a importância da inserção das atividades no sistema informatizado.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Seridó
Quantidade Realizada	3.022
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território do Seridó foram atendidos pela Emater?

Avaliação

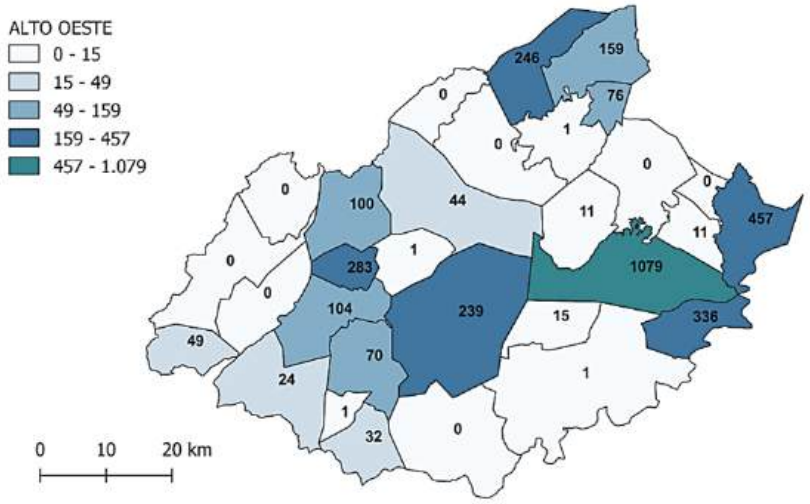
No território do Seridó foram registrados os serviços de ATER para 3.022 agricultores em dezenove (19) municípios, dos vinte e cinco (25) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 57,02% para o território, um percentual considerado mediano. Esse resultado aparece pouco abaixo do planejado, entretanto, para atingir a meta de 5.300 agricultores atendidos, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades em sua totalidade no sistema informatizado, principalmente nos seis (06) municípios encontrados sem registros.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Alto Oeste
Quantidade Realizada	3.339
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território do Alto Oeste foram atendidos pela Emater?

Avaliação

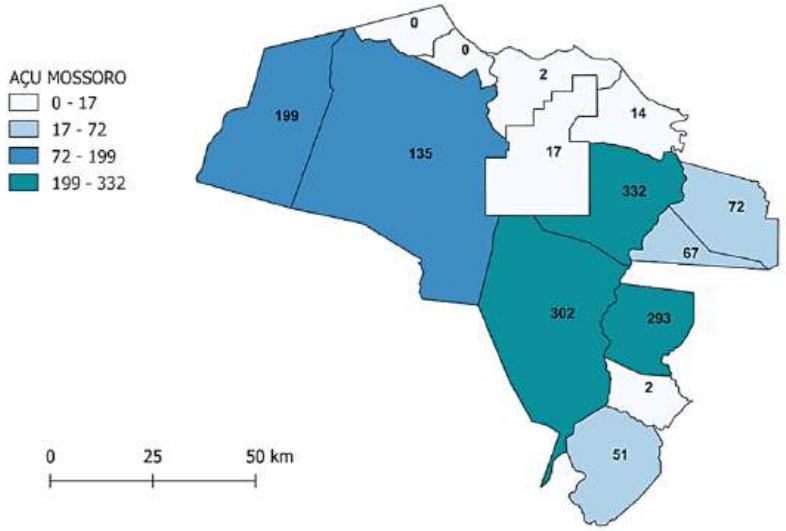
No território do Alto Oeste foram registrados os serviços de ATER para 3.339 agricultores em vinte e dois (22) municípios, dos trinta (30) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 83,48% para o território, um percentual considerado positivo. Esse resultado aparece pouco abaixo do planejado, entretanto, para atingir a meta de 4.000 agricultores atendidos, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	1.486
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território do Açu/Mossoró foram atendidos pela Emater?

Avaliação

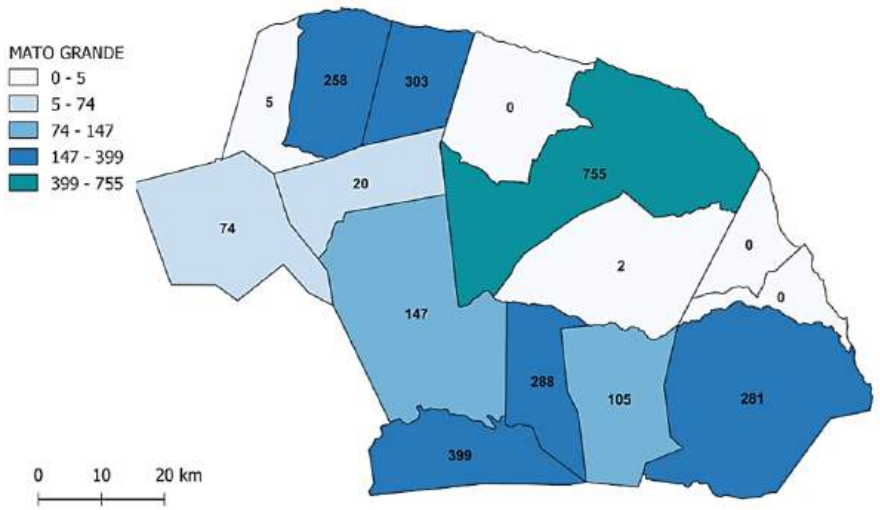
No território do Açu/Mossoró foram registrados os serviços de ATER para 1.486 agricultores em doze (12) municípios, dos quatorze (14) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 40,36% para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, entretanto, para atingir a meta de 3.700 agricultores esperados, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Mato Grande
Quantidade Realizada	2.637
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território do Mato Grande foram atendidos pela Emater?

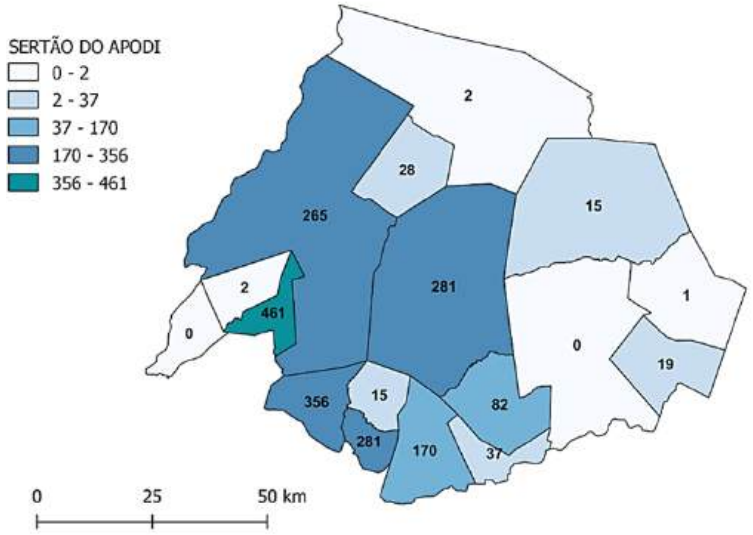
Avaliação

No território do Mato Grande foram registrados os serviços de ATER para 2.637 agricultores em doze (12) municípios, dos quinze (15) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 62,79% para o território. Esse resultado é considerado aceitável, mesmo abaixo do planejado, entretanto, para atingir a meta de 4.200 agricultores esperados, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.



Entrega	466
Título do Código	Serviços de ATER a agricultores familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1226 - Agricultores familiares atendidos
Território	Sertão do Apodi
Quantidade Realizada	2.015
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos agricultores familiares no território do Sertão do Apodi foram atendidos pela Emater?

Avaliação
No território do Sertão do Apodi foram registrados os serviços de ATER para 2.015 agricultores em quinze (15) municípios, dos dezessete (17) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 57,57% para o território. Esse resultado é considerado mediano, entretanto, para atingir a meta de 3.500 agricultores esperados, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.



Execução Orçamentária por Subação: 195301 assistência técnica e Extensão Rural Sustentável e Educação no Campo

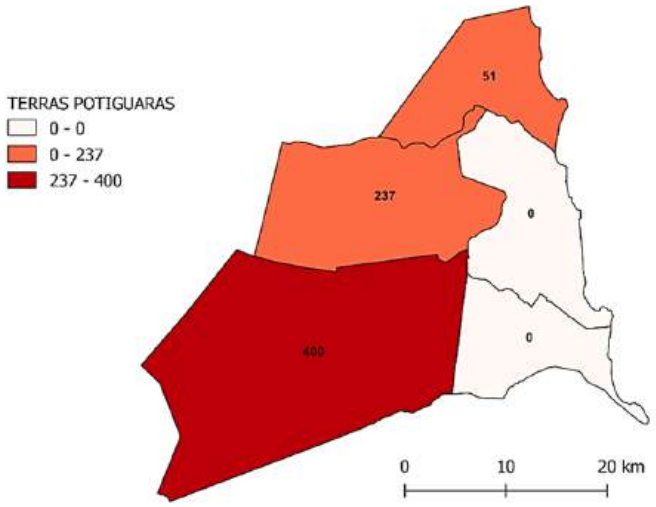
Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	494.840,00	197.540,00	197.540,00	197.540,00

Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	688
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico

Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território Terras Potiguaras foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território Terras Potiguaras foram registrados os serviços de ATER para 688 agricultoras, como observado na figura abaixo, nos municípios de Extremoz, Macaíba e São Gonçalo do Amarante, uma vez que Natal e Parnamirim não são considerados como rurais. Os dados computados apresentaram o percentual de 68,80% para o território, um percentual considerado positivo. Esse resultado aparece pouco abaixo do planejado, mas para atingir a meta de 1.000 agricultoras atendidas, necessitaria maior empenho para enfatizar a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.

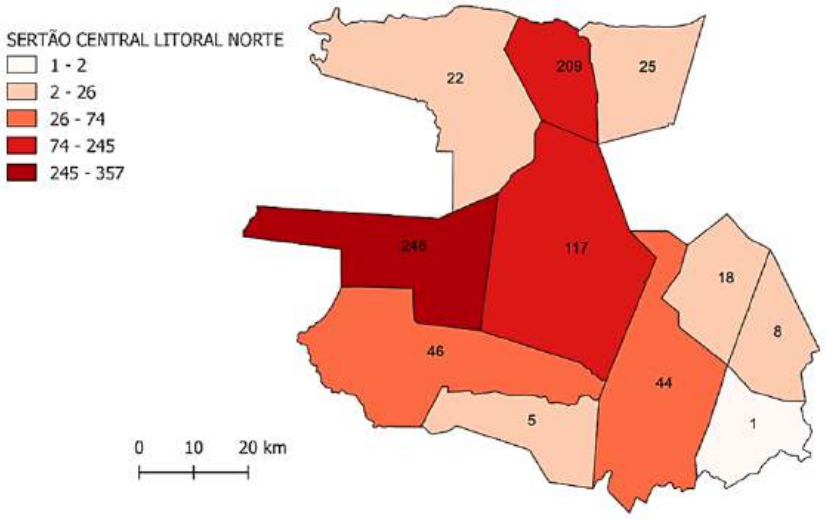


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte
Quantidade Realizada	741
Situação	Concluído

Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território do Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte foram registrados os serviços de ATER para 741 agricultoras, nos onze (11) municípios que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 29,64% para o território. Esse resultado aparece bem abaixo do planejado, e para atingir 2.500 agricultoras atendidas, necessitaria um despertar da gestão para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.

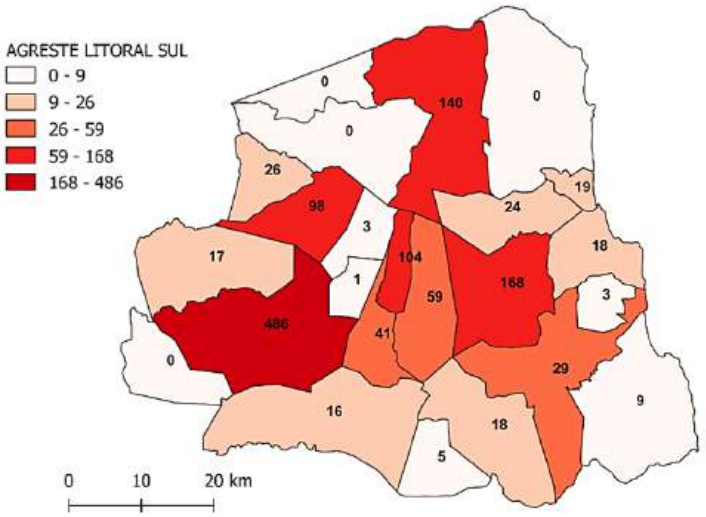


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Agreste Litoral Sul
Quantidade Realizada	1.284
Situação	Concluído

Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território do Agreste Litoral Sul foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território do Agreste Litoral Sul foram registrados os serviços de ATER para 1.284 agricultoras familiares, em vinte (20) municípios, dos vinte e quatro (24) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 51,36% de atendimentos para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, e para atingir 2.500 agricultoras atendidas, necessitaria um despertar da gestão para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.

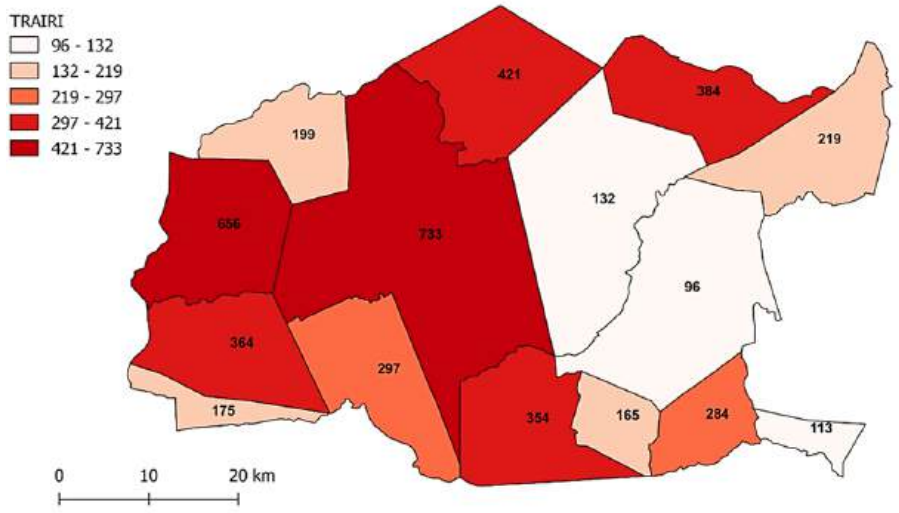


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Trairi
Quantidade Realizada	4.592

Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território Trairi foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território do Trairi foram registrados os serviços de ATER para 4.592 agricultoras nos quinze (15) municípios que o compõem, como observado na figura abaixo, ultrapassando o planejado de 4.400. Os dados computados apresentaram uma superação de meta no território, com o percentual de 104,36% de atendimentos para agricultoras. Com isso, observa-se a coerência do quantitativo esperado, com a compreensão da importância dos registros no sistema serem realizados.

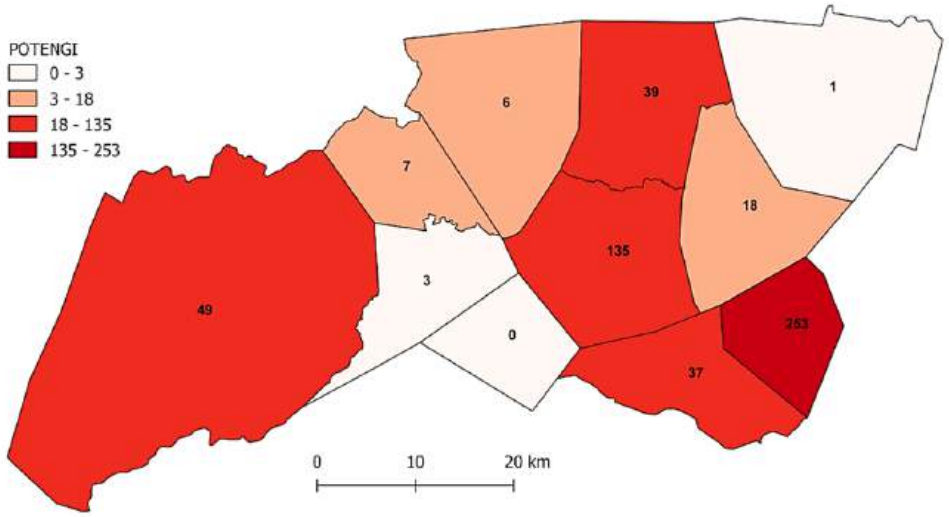


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Potengi
Quantidade Realizada	548

Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território Potengi foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território do Potengi foram registrados os serviços de ATER para 548 agricultores em oito (08) municípios que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 27,28% para o território. Esse resultado aparece bem abaixo do planejado, e notoriamente, para atingir a meta de 2.500 agricultoras atendidas, necessitaria um despertar da gestão para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.

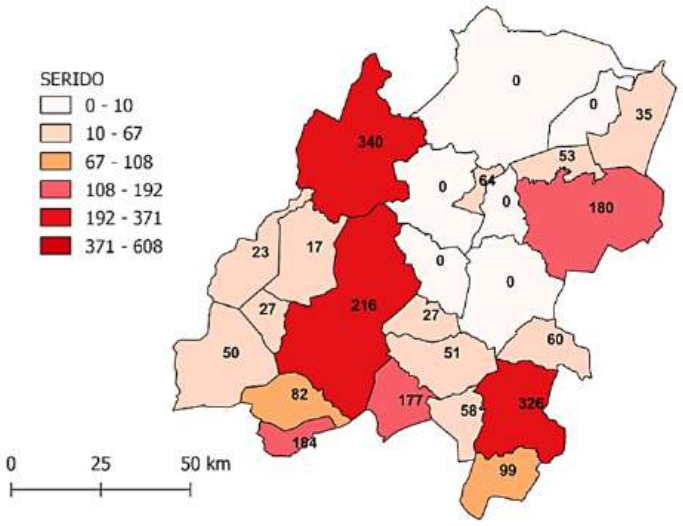


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Seridó
Quantidade Realizada	2.069

Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território Seridó foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território do Seridó foram registrados os serviços de ATER para 2.069 agricultoras em dezenove (19) municípios, dos vinte e cinco (25) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 39,04% para o território. Esse resultado aparece bem abaixo do planejado, e para atingir 5.300 agricultoras atendidas, necessitaria um despertar da gestão para a importância dos registros das atividades, em sua totalidade no sistema informatizado, principalmente nos seis (06) municípios encontrados sem registros.

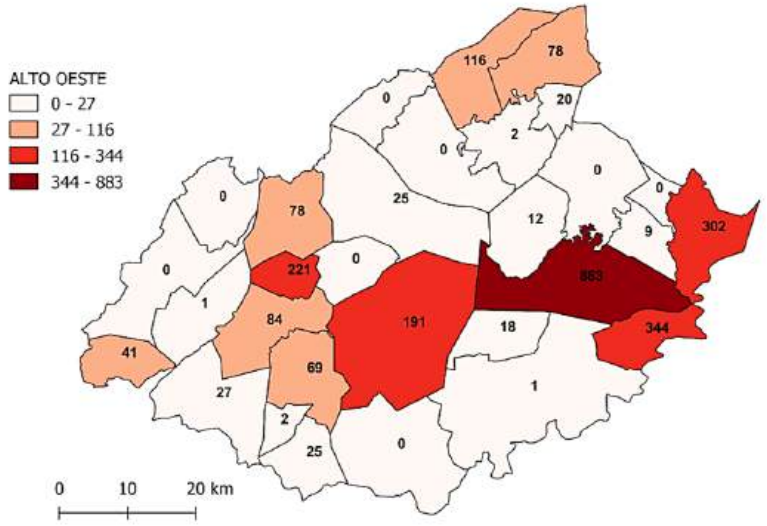


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Alto Oeste

Quantidade Realizada	2.549
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território do Alto Oeste foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território do Alto Oeste foram registrados os serviços de ATER para 2.549 agricultores em vinte e dois (22) municípios, dos trinta (30) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 63,73% para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, e para atingir 4.000 agricultoras atendidas, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.

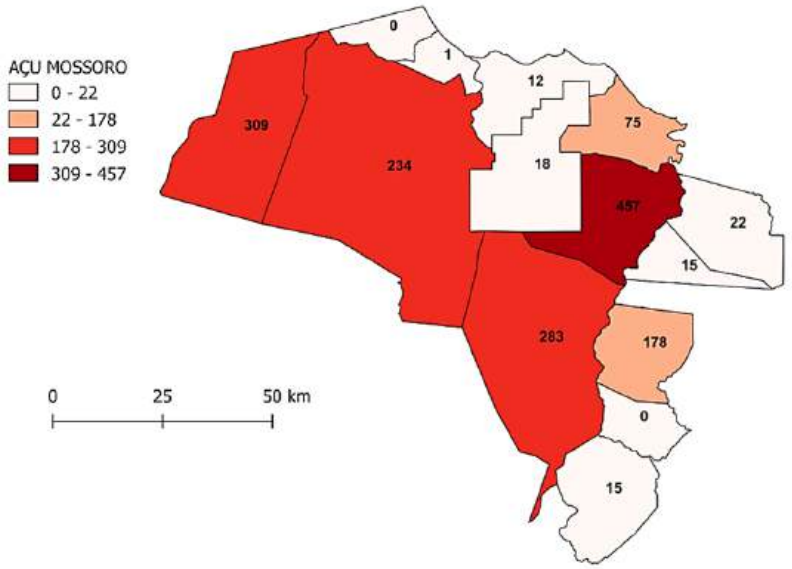


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Açu/Mossoró

Quantidade Realizada	688
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território Açu/Mossoró foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território do Açu/Mossoró foram registrados os serviços de ATER para 1.619 agricultoras em doze (12) municípios dos quatorze (14) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 43,76% para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, e para atingir 3.700 agricultoras atendidas, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.

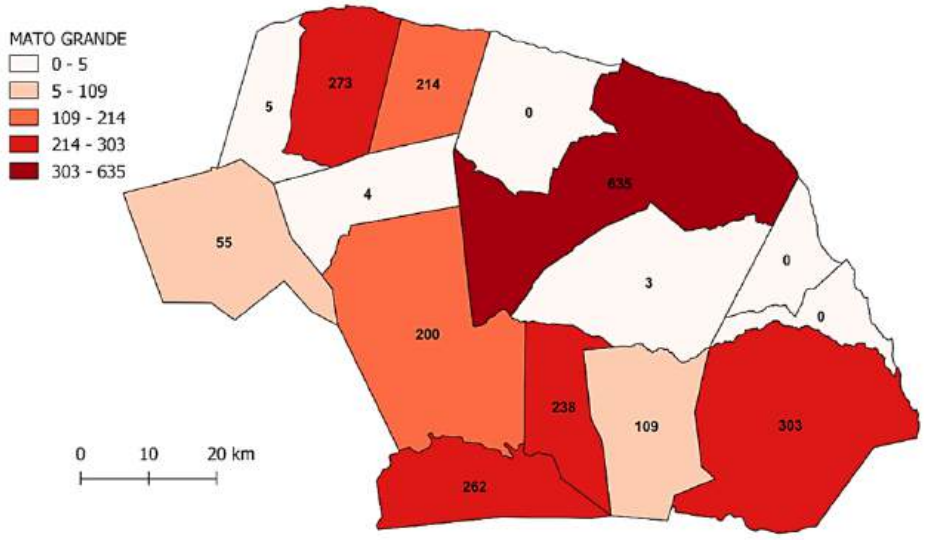


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Mato Grande

Quantidade Realizada	2.301
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território de Mato Grande foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território do Mato Grande foram registrados os serviços de ATER para 2.301 agricultoras em doze (12) municípios dos quinze (15) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 54,79% para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, e para atingir 4.200 agricultoras atendidas, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.

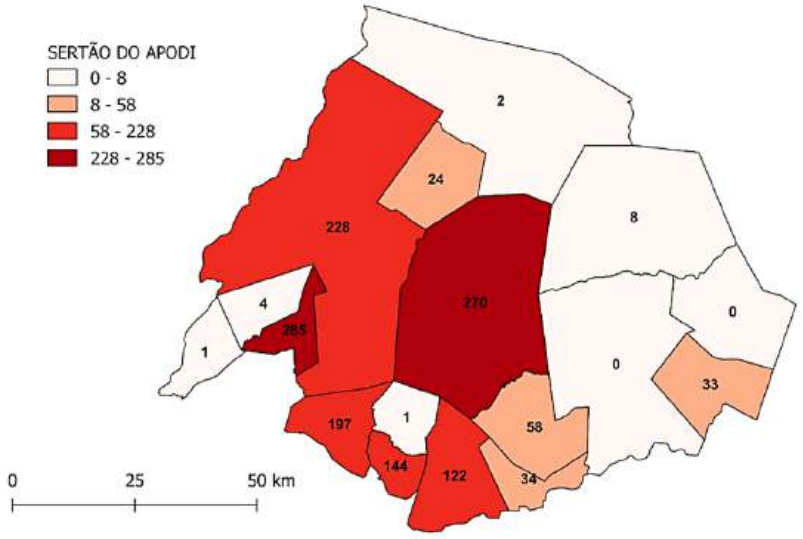


Entrega	471
Título do Código	Serviços de ATER a agricultoras familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1227 - Agricultoras familiares atendidas
Território	Sertão do Apodi

Quantidade Realizada	1.411
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agricultoras familiares no território Sertão do Apodi foram atendidas pela Emater?

Avaliação

No território do Sertão do Apodi foram registrados os serviços de ATER para 1.411 agricultoras em quinze (15) municípios dos dezessete (17) que o compõem, como observado na figura abaixo. Os dados computados apresentaram o percentual de 40,31% para o território. Esse resultado aparece abaixo do planejado, e para atingir 3.500 agricultoras atendidas, necessitaria um despertar para a importância dos registros das atividades no sistema informatizado.

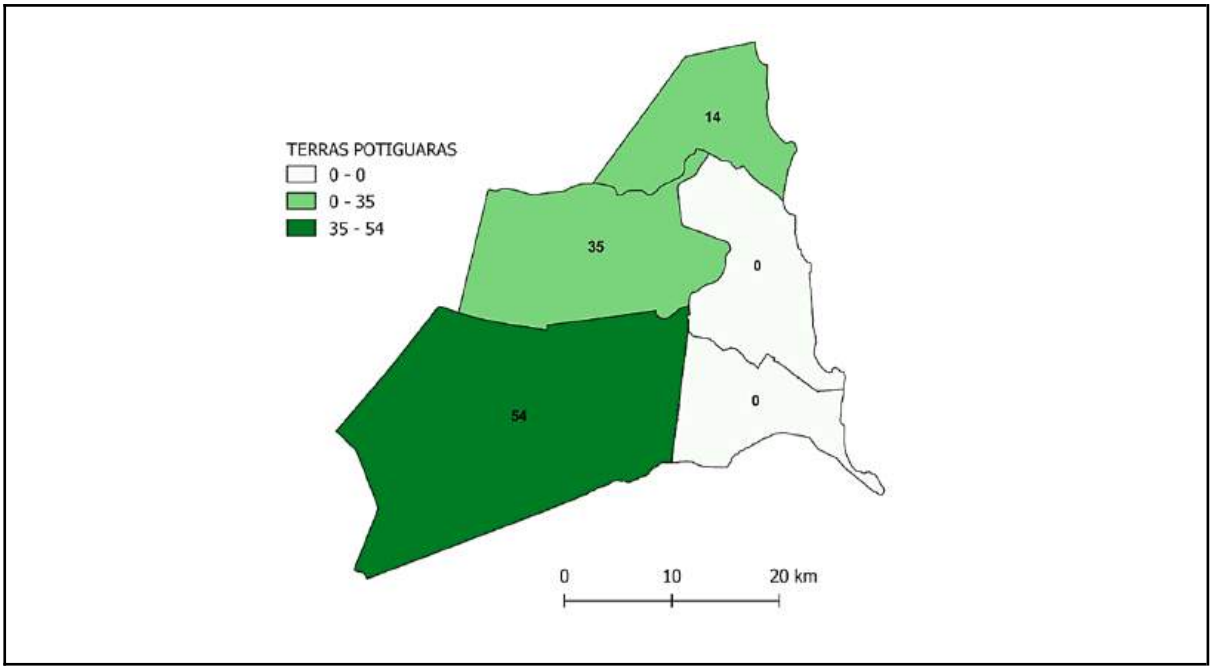


Execução Orçamentária por Subação: 406501 assistência técnica e Extensao Rural para mulheres da Agricultura Familiar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	268.000,00	7.240,00	7.240,00	7.240,00

Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	103
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Terras Potiguaras foram atendidos pela Emater?

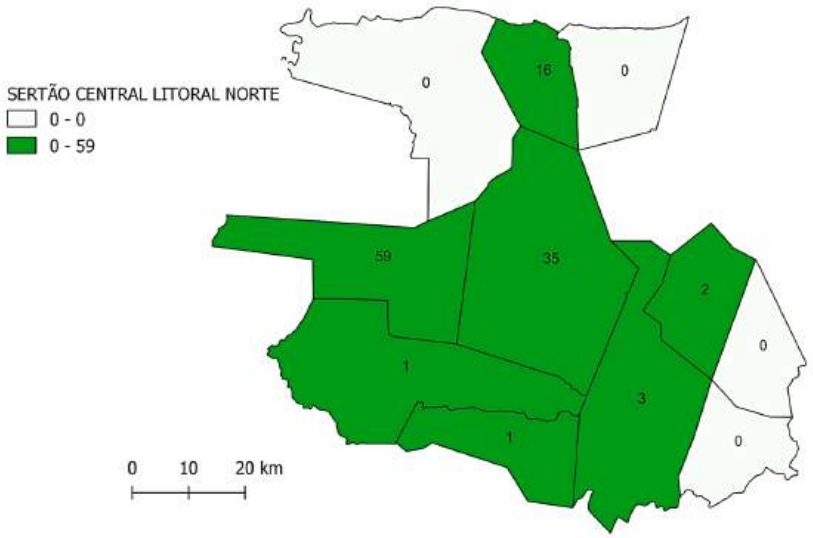
Avaliação
No território Terras Potiguaras foram registrados os serviços de ATER para 103 jovens da agricultura familiar nos municípios destacados na figura abaixo. Com a expectativa de atender 500 jovens da agricultura familiar, a avaliação para o percentual de 20,60% está muito abaixo do esperado. O resultado apresentado demonstra fragilidades na atuação com esse público, que é de suma importância para sucessão rural. Assim, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.



Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Território	Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte
Quantidade Realizada	117
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte foram atendidos pela Emater?

Avaliação
No território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte foram registrados os serviços de ATER para

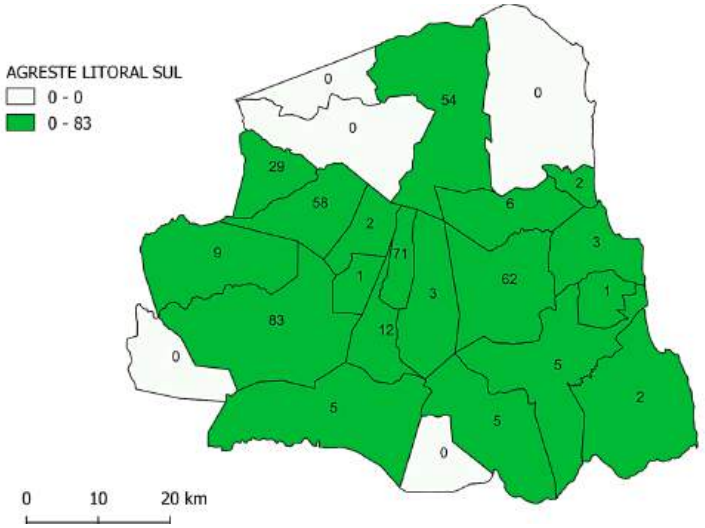
117 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 1.250 jovens da agricultura familiar, o percentual de 9,36% está muito abaixo do esperado. Na figura abaixo, observa-se sete (7) municípios os quais foram registrados atendimentos e quatro (4) com ausência. Dessa forma, o resultado apresentado demonstra fragilidades na atuação com esse público, que é de suma importância para sucessão rural. Então, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.



Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Território	Agreste Litoral Sul
Quantidade Realizada	413
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Agreste Litoral Sul foram atendidos

	pela Emater?

Avaliação
No território do Agreste Litoral Sul foram registrados os serviços de ATER para 413 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 1.250 jovens da agricultura familiar, o percentual de 33,40% ficou muito abaixo do esperado. Na figura abaixo, observa-se dezenove (19) municípios os quais foram registrados atendimentos e cinco (5) com ausência. Dessa forma, o resultado apresentou uma reduzida atuação com esse público, o qual é de suma importância para sucessão rural. Então, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.

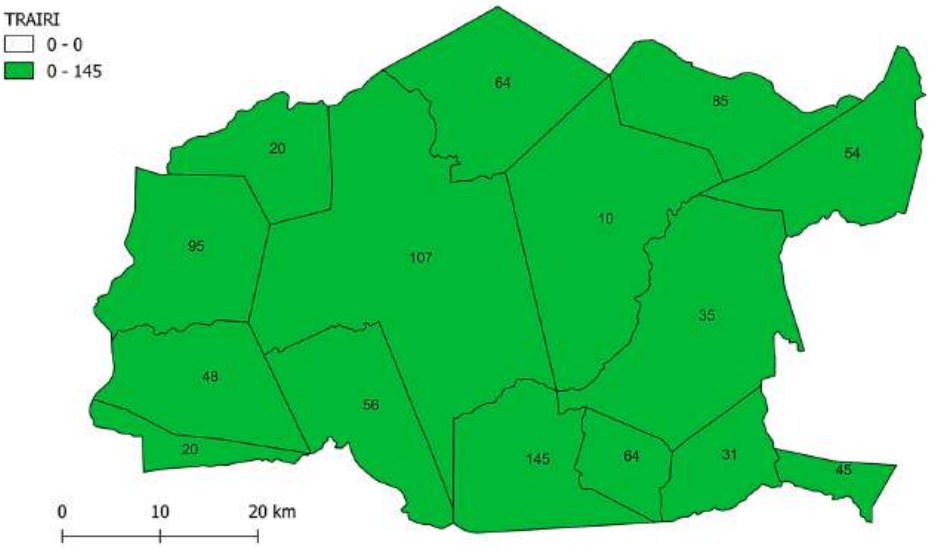


Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Território	Trairi
Quantidade Realizada	879
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Trairi foram atendidos pela Emater?

Avaliação

No território do Trairi foram registrados os serviços de ATER para 879 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 2.200 jovens da agricultura familiar, o percentual de 39,95% está bem abaixo do esperado. Na figura abaixo, observa-se que em todos os municípios foram registrados os atendimentos. Contudo, observa-se ainda uma reduzida atuação com esse público, o qual é de suma importância para sucessão rural. Assim, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.

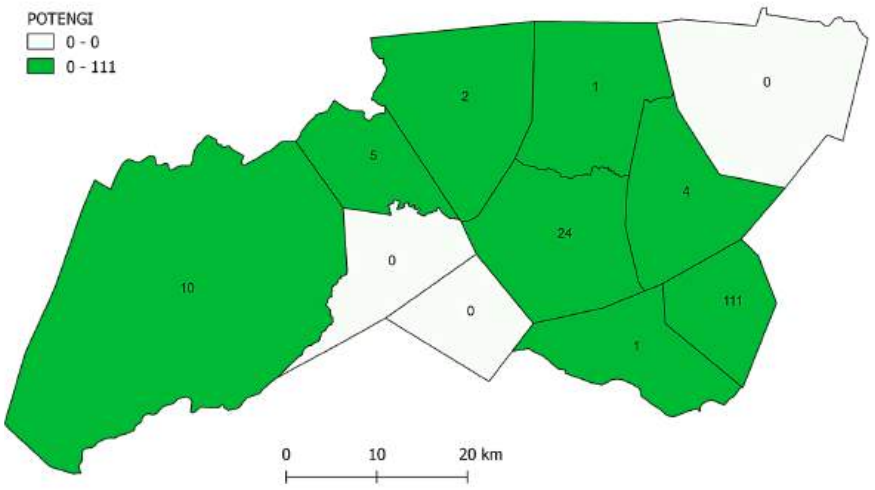


Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Potengi	Potengi
Quantidade Realizada	158
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico

Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Potengi foram atendidos pela Emater?

Avaliação

No território do Potengi foram registrados os serviços de ATER para 158 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 1.250 jovens da agricultura familiar, o percentual de 12,64% está bem abaixo do esperado. Na figura abaixo, observa-se oito (08) municípios os quais foram registrados atendimentos e três (03) com ausência. Com o resultado apresentado observa-se uma reduzida atuação com esse público, o qual é de suma importância para sucessão rural. Assim, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.

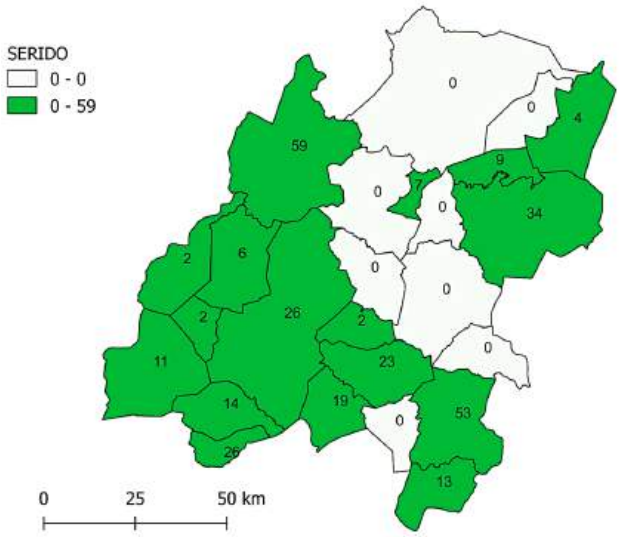


Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Potengi	Seridó

Quantidade Realizada	310
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Seridó foram atendidos pela Emater?

Avaliação

No território do Seridó foram registrados os serviços de ATER para 310 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 2.650 jovens da agricultura familiar, o percentual de 11,70% está bem abaixo do esperado. Na figura abaixo, observa-se dezessete (17) municípios os quais foram registrados atendimentos e oito (08) com ausência. Com o resultado apresentado observa-se uma reduzida atuação com esse público, o qual é de suma importância para sucessão rural. Assim, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.

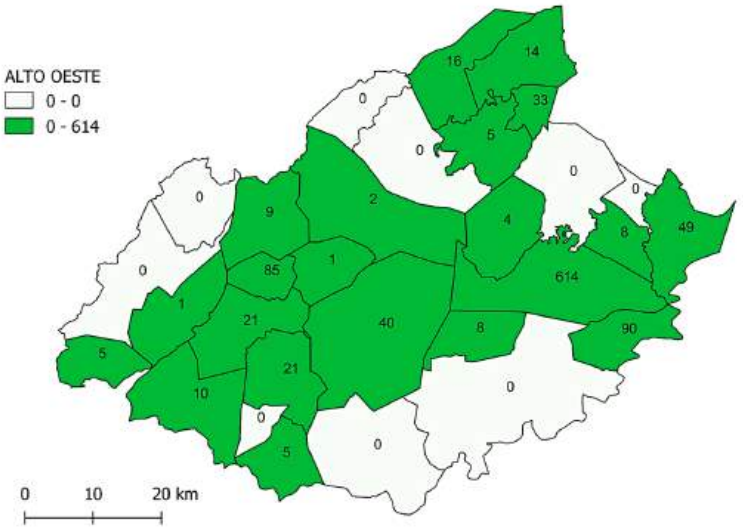


Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Potengi	Alto Oeste
Quantidade Realizada	1.041
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Alto Oeste foram atendidos pela Emater?

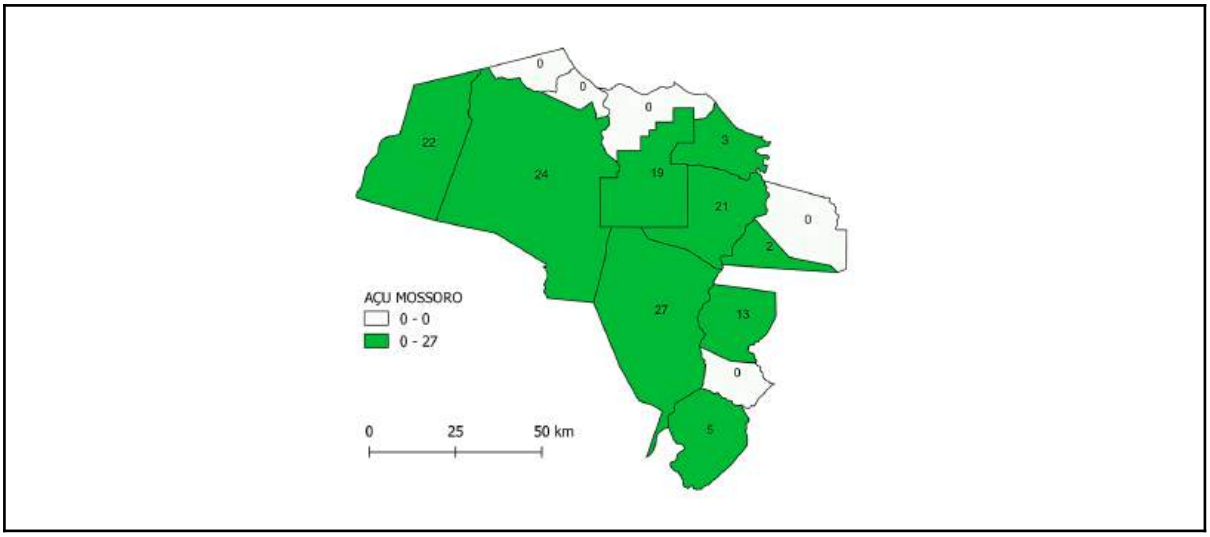
Avaliação

No território do Alto Oeste foram registrados os serviços de ATER para 1.041 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 2.000 jovens da agricultura familiar, o percentual de 52,05%, é considerado mediano. Na figura abaixo, observam-se vinte e um (21) municípios nos quais foram registrados atendimentos e nove (09) com ausência. Contudo, ainda se observa uma reduzida atuação com esse público, o qual é de suma importância para sucessão rural. Assim, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.



Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Potengi	Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	136
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Açu/Mossoró foram atendidos pela Emater?

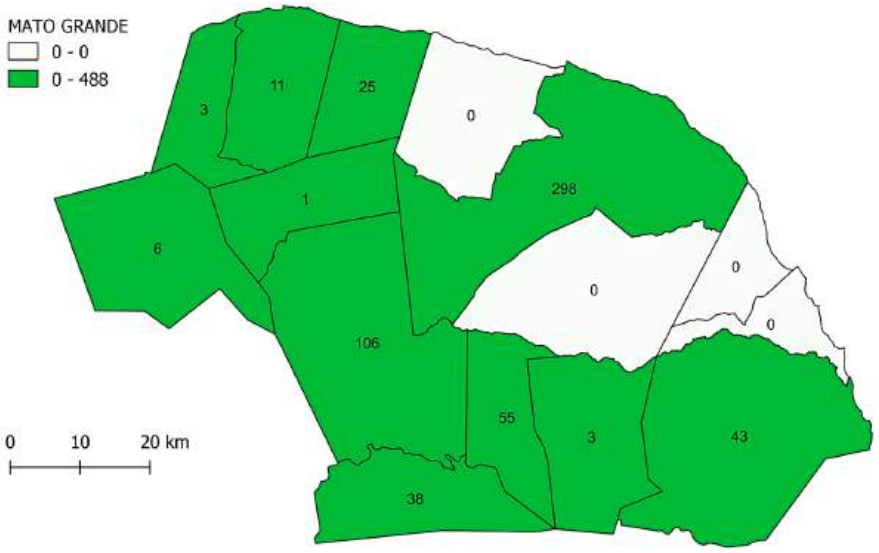
Avaliação
No território do Açu/Mossoró foram registrados os serviços de ATER para 136 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 1.850 jovens da agricultura familiar, o percentual de 7,35% foi muito abaixo do esperado. Na figura abaixo, observam-se nove (09) municípios nos quais foram registrados atendimentos e cinco (05) com ausência. Observa-se ainda uma reduzida atuação com esse público, o qual é de suma importância para sucessão rural. Assim, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.



Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Potengi	Mato Grande
Quantidade Realizada	589
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Mato Grande foram atendidos pela Emater?

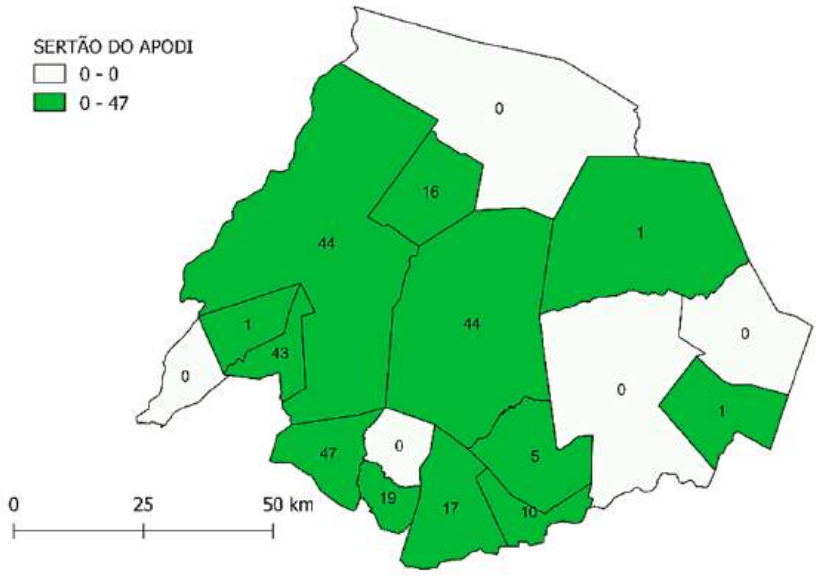
Avaliação
No território do Mato Grande foram registrados os serviços de ATER para 589 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 2.100 jovens da agricultura familiar, o percentual de 28,05% foi muito abaixo do esperado. Na figura abaixo, observa-se onze (11) municípios nos quais foram registrados atendimentos e quatro (04) com ausência. Observa-se ainda uma reduzida

atuação com esse público, o qual é de suma importância para sucessão rural. Assim, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.



Entrega	478
Título do Código	Serviços de ATER a Jovens da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 252
Indicador	1228 - Jovens da Agricultura Familiar atendidos
Potengi	Sertão do Apodi
Quantidade Realizada	248
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos jovens da agricultura familiar no território Sertão do Apodi foram atendidos pela Emater?

Avaliação
No território do Sertão do Apodi foram registrados os serviços de ATER para 248 jovens da agricultura familiar. Com a expectativa de atender 1.750 jovens da agricultura familiar, o percentual de 14,17% foi muito abaixo do esperado. Na figura abaixo, observa-se onze (11) municípios nos quais foram registrados atendimentos e cinco (05) com ausência. Observa-se ainda uma reduzida atuação com esse público, o qual é de suma importância para sucessão rural. Assim, sugere-se a realização de diagnósticos locais para atender essa demanda de atendimentos, como também, um despertar para a importância dos registros das atividades, com a data de nascimento correta, no sistema informatizado.



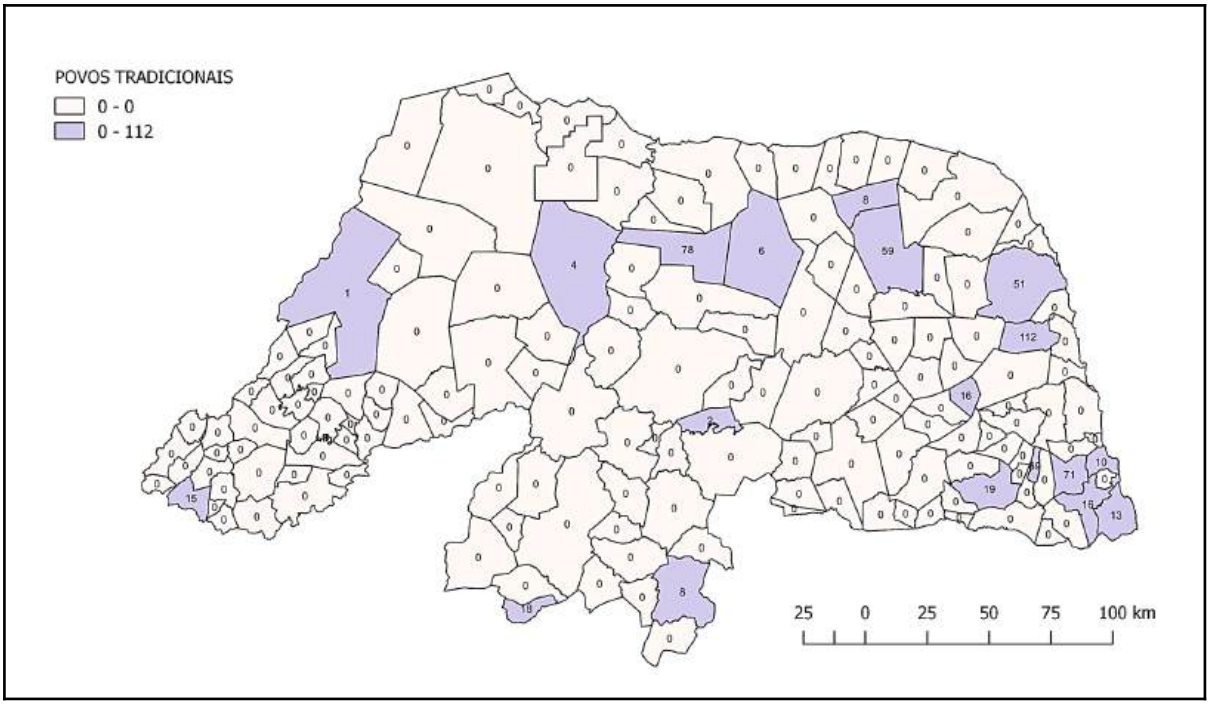
Execução Orçamentária por Subação: 304101 assistência técnica e Extensao Rural para Jovens da Agricultura Familiar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	254
Título do Código	Atender Povos e Comunidades Tradicionais com serviços de assistência técnica e Extensão Rural (ATER) com base nos princípios da agroecologia e inclusão de políticas públicas contribuindo para o desenvolvimento territorial sustentável.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 635

Indicador	1232 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	568
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos com serviços de assistência técnica e Extensão Rural no RN?

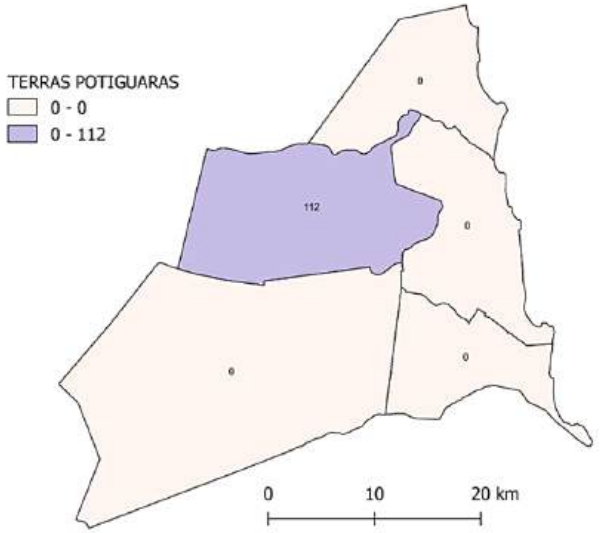
Avaliação
No território do Rio Grande do Norte foram registrados 568 representantes dos povos tradicionais, entre remanescentes de quilombolas e indígenas, com atendimentos. A expectativa de atender a 570 representantes foi quase contemplada, pois o percentual foi de 99,65% envolvendo dezoito (18) municípios em nove (09) territórios. Na figura abaixo, observa-se o mapa do Rio Grande do Norte destacando os municípios onde os registros dos atendimentos foram realizados. Esse resultado aponta para onde os serviços foram realizados buscando o desenvolvimento rural sustentável e solidário com olhar diferenciado para as demandas dos povos e comunidades tradicionais. Em sua maiora, com inclusão de políticas públicas voltadas à segurança alimentar e nutricional e aquisição de produtos da agricultura familiar.



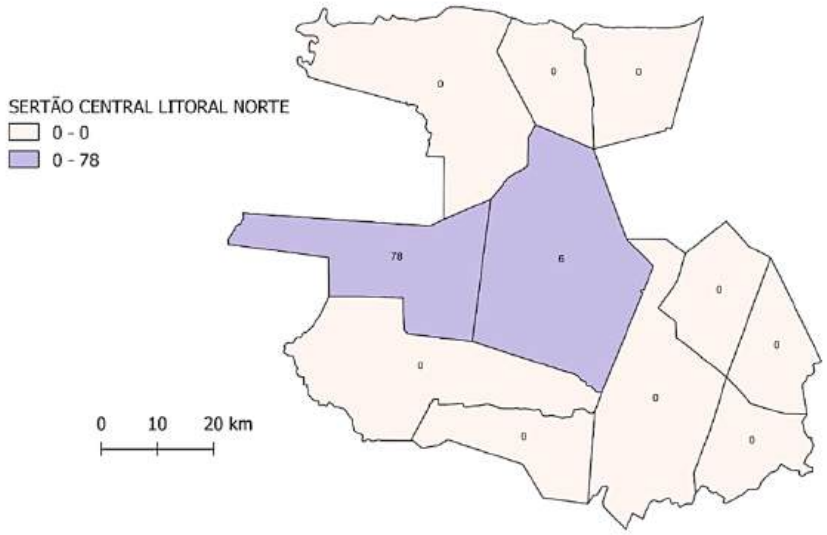
Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	112
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Terras Potiguaras, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

Avaliação
No território de Terras Potiguaras, 112 representantes de remanescentes de povos quilombolas

foram atendidos em São Gonçalo do Amarante, como observa-se na figura abaixo. A expectativa de atender 50 representantes foi superada com o percentual de 224%. Esse resultado é muito satisfatório, enaltecendo as ações na inclusão produtiva aos povos e comunidades tradicionais neste território.



Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte
Quantidade Realizada	84
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

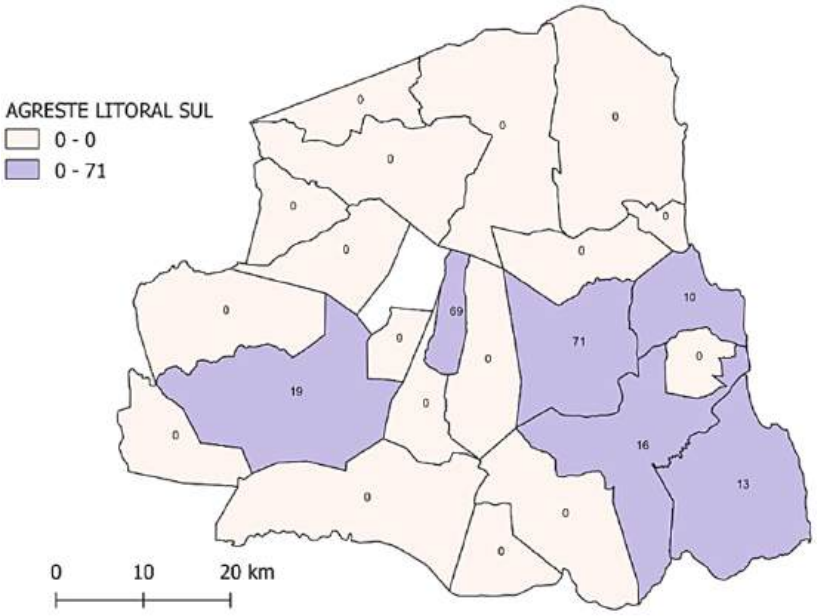
Avaliação
No território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte, com base nos dados de registros de atividades, 84 representantes dos povos e comunidades tradicionais foram atendidos com serviços de assistência técnica e extensão rural. Os dados computados apresentaram o percentual de 140%, superando a expectativa, que seria de 60 pessoas. Esse resultado aponta para dois municípios, Pedro Avelino e Afonso Bezerra, como pode ser observado na figura abaixo. Esse resultado é muito satisfatório, enaltecendo as ações na inclusão produtiva aos povos e comunidades tradicionais neste território. 

Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Agreste Litoral Sul
Quantidade Realizada	198
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Agreste Litoral Sul , quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

Avaliação

No território do Agreste Litoral Sul, foram computados 198 representantes atendidos com serviços de assistência técnica e extensão rural. Os dados apresentaram atendimentos a 100 indígenas nos municípios de Canguaretama, Baía Formosa e Goianinha, e 98 a remanescentes de quilombolas em Tibau do Sul, Santo Antônio e Jundiá. Na figura abaixo, estão destacados os municípios que foram ativos em atendimento a esse público. O resultado apresentado superou a expectativa de 60 pessoas atendidas. O percentual de 282,86% enaltece as atividades para inclusão produtiva dos povos e comunidades tradicionais em seis municípios desse território.

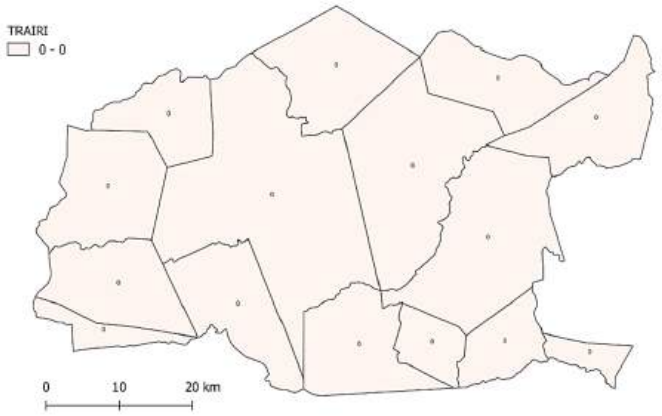


Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Trairi
Quantidade Realizada	0

Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Trairi, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

Avaliação

No território Trairí não houve registro de atendimentos aos Povos e Comunidades Tradicionais. Essa situação aponta uma falha preocupante, e sugere-se traçar um planejamento estratégico para reverter essa situação de forma permanente. Uma vez que, de acordo com o Censo do IBGE, nos municípios de Santa Cruz e Boa Saúde são encontradas comunidades com pessoas que se autodeterminam quilombolas.

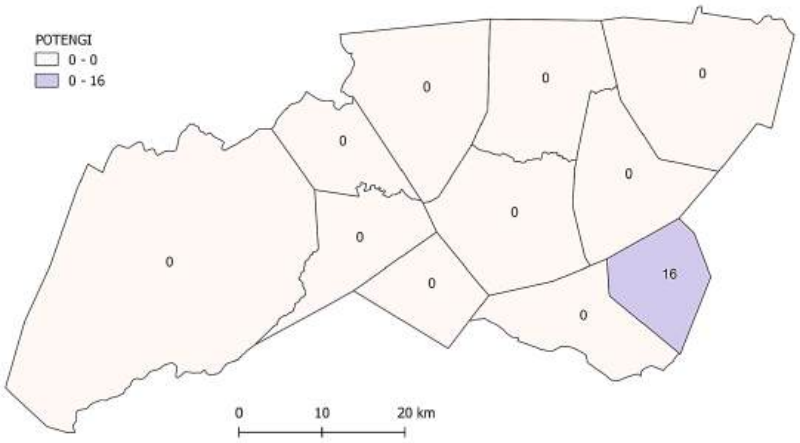


Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Potengi
Quantidade Realizada	16

Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Potengi, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

Avaliação

No território Potengi, foram computados 16 registros para povos e comunidades tradicionais no município de Bom Jesus, conforme pode ser observado na figura abaixo. Os dados apresentaram o percentual de 20%, ficando bem abaixo da meta planejada, que eram 80 pessoas. Esse resultado demonstra a necessidade de inclusão em maior escala desse público nos atendimentos, pois os serviços de ATER podem atenuar muitas demandas existentes. Da mesma forma, sugere-se o despertar para a importância dos registros das atividades.

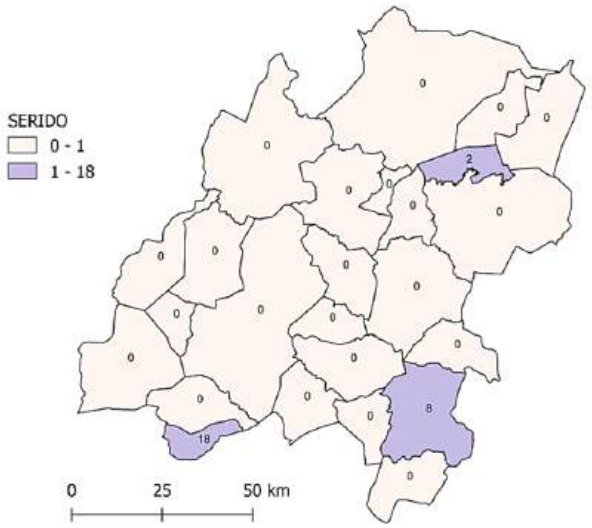


Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Seridó

Quantidade Realizada	28
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Seridó, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

Avaliação

No território Seridó, foram computados 28 registros para povos e comunidades tradicionais nos municípios de Parelhas, Ipueira e Lagoa Nova, como observa-se na figura abaixo. Os dados apresentaram o percentual de 56%, considerado mediano, mesmo estando abaixo da meta planejada, que foi de 50 pessoas. Esse resultado demonstra a necessidade de inclusão em maior escala desse público nos atendimentos, pois os serviços de ATER podem atenuar muitas demandas existentes. Da mesma forma, sugere-se o despertar para a importância dos registros das atividades.

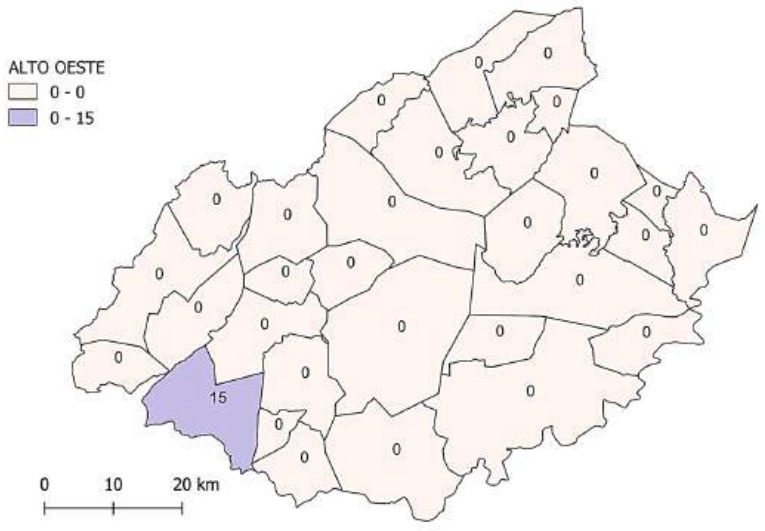


Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades

	Tradicionais atendidas
Território	Alto Oeste
Quantidade Realizada	15
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território do Alto Oeste, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

Avaliação

No território do Alto Oeste, foram computados 15 registros de povos e comunidades tradicionais no município de Luís Gomes, como observa-se na figura abaixo. Os dados apresentaram o percentual de 25%, ficando abaixo da meta planejada, que foi de 60 pessoas. Esse resultado demonstra a necessidade de inclusão em maior escala desse público nos atendimentos, pois os serviços de ATER podem atenuar muitas demandas existentes. Da mesma forma, sugere-se o despertar para a importância dos registros das atividades.

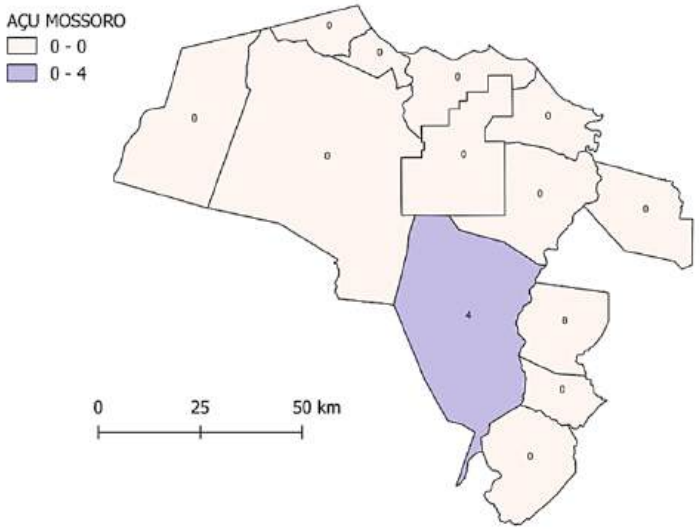


Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território do Alto Oeste, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

Avaliação

No território do Açu/Mossoró, foram computados 4 registros para povos e comunidades tradicionais no município de Assú, como representado na figura abaixo. Os dados apresentaram o percentual de 8%, ficando abaixo da meta planejada, que foi de 50 pessoas. Esse resultado demonstra a necessidade de inclusão em maior escala desse público nos atendimentos, pois os serviços de ATER podem atenuar muitas demandas existentes. Da mesma forma, sugere-se o despertar para a importância dos registros das atividades.

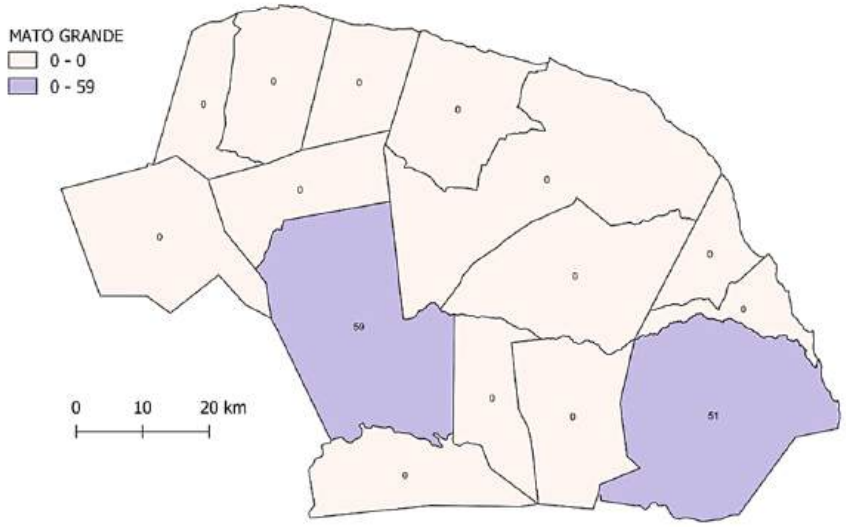


Entrega	491

Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Mato Grande
Quantidade Realizada	110
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território do Mato Grande, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

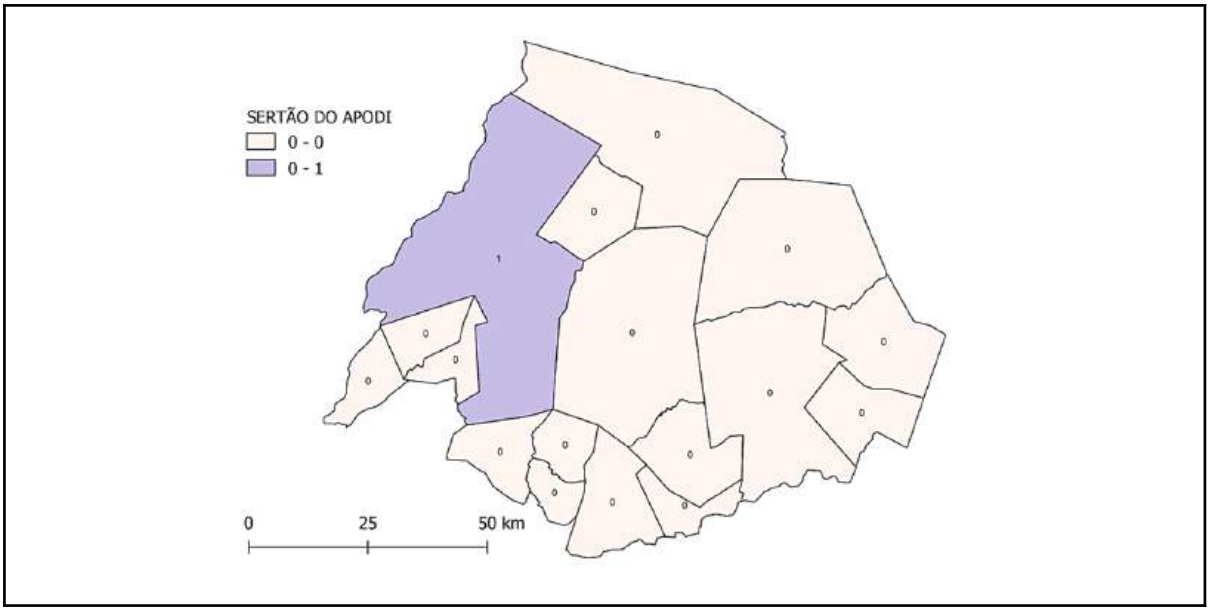
Avaliação

No território do Mato Grande, foram computados 110 registros para povos e comunidades tradicionais nos municípios de Ceará-Mirim e João Câmara, como representado na figura abaixo. Os dados apresentaram o percentual de 220%, superando a meta estabelecida que foi de 50 pessoas. Esse resultado demonstra que as ações da Emater na inclusão produtiva dos povos e comunidades tradicionais foram realizadas de forma assertiva e produtiva.



Entrega	491
Título do Código	Serviços de ATER para Povos e Comunidades Tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 254
Indicador	2631 - Pessoas dos Povos e Comunidades Tradicionais atendidas
Território	Sertão do Apodi
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território do Sertão do Apodi, quantos povos e comunidades tradicionais foram atendidos?

Avaliação
No território do Sertão do Apodi, os registros apontam para um único representante atendido, com serviços de assistência técnica e extensão rural, como observa-se na figura abaixo. O percentual de 1,25% da meta planejada, que foram 80 pessoas, é considerado muito baixo. Esse resultado demonstra a necessidade de inclusão em maior escala desse público nos atendimentos, pois os serviços de ATER podem atenuar muitas demandas existentes. Da mesma forma, sugere-se o despertar para a importância dos registros das atividades.



Execução Orçamentária por Subação: 303901 assistência técnica e Extensão Rural para Povos e Comunidades Tradicionais

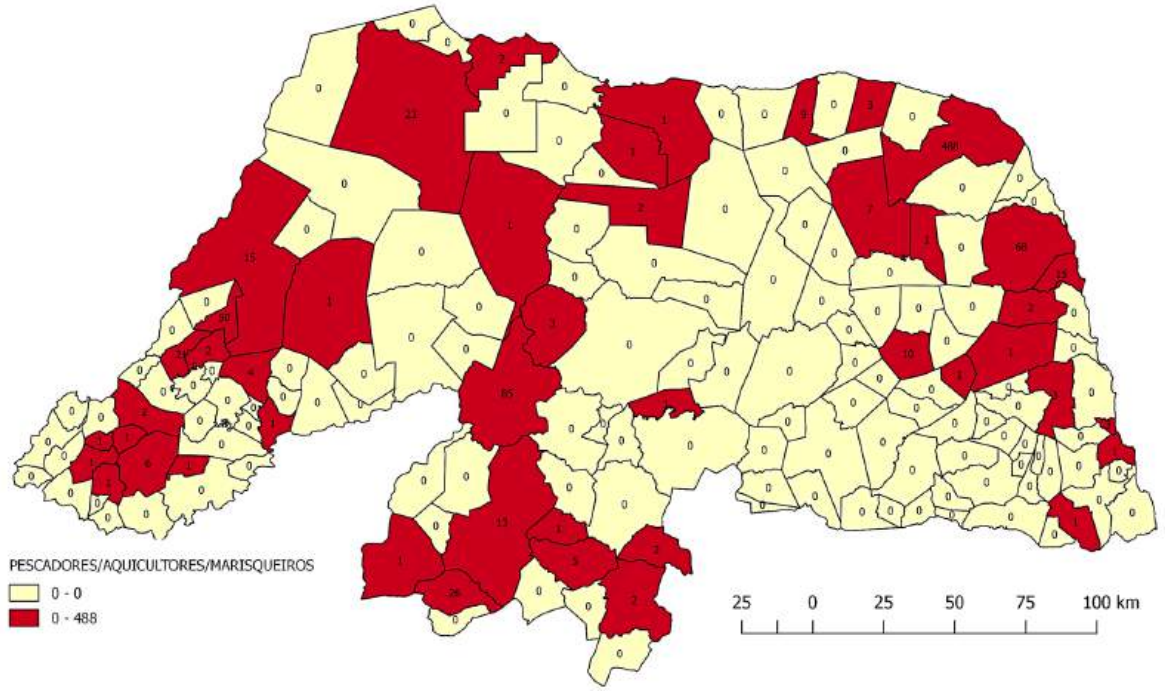
Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	255
Título do Código	Atender Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e Marisqueiras(os) com serviços de assistência técnica e Extensão Rural (ATER) com base nos princípios da agroecologia e inclusão de políticas públicas contribuindo para o desenvolvimento territorial sustentável.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 635
Indicador	1233 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou Marisqueiras(os) atendidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	886
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico

Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos no RN?

Avaliação

No Território do Rio Grande do Norte foram registrados 886 representantes dos povos da pesca artesanal, com atendimentos de assistência técnica e extensão rural da Emater. Os dados registrados levaram ao percentual de 88,60% do planejado. A expectativa de atender a 1.000 representantes foi quase contemplada com o percentual de 88,60%, envolvendo quarenta e três (43) municípios em nove (09) territórios. Na figura abaixo, observa-se o mapa do Rio Grande do Norte destacando os municípios onde os registros dos atendimentos foram realizados. Esse resultado aponta para onde os serviços foram realizados, buscando o desenvolvimento rural sustentável do território com atividades de assistência técnica específicas para esse público.

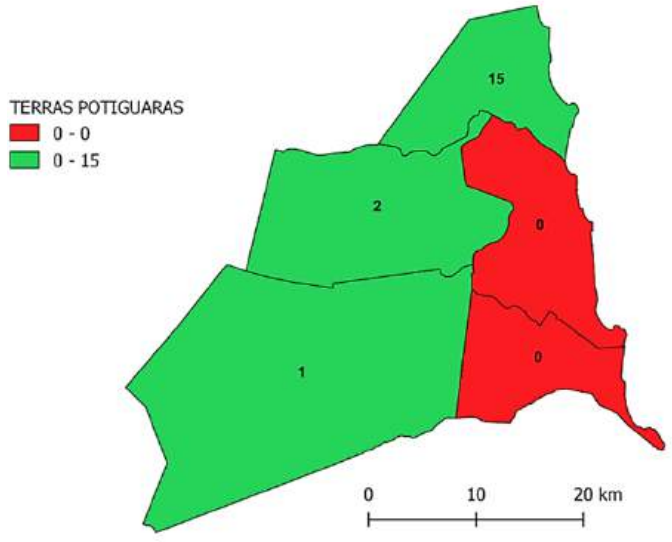


Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou

	Marisqueiras(os) atendidos
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	18
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Terras Potiguaras, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

Avaliação

No território Terras Potiguaras foram registrados 18 representantes dos povos da pesca artesanal com serviços de ATER, nos municípios de Extremoz, Macaíba e São Gonçalo do Amarante, como mostrado na figura abaixo. A expectativa de atender 20 representantes quase foi alcançada, pois os dados apresentaram o percentual de 90% do planejado. Esse resultado representa a crescente realização de atividades em assistência técnica específica para esse público no território.

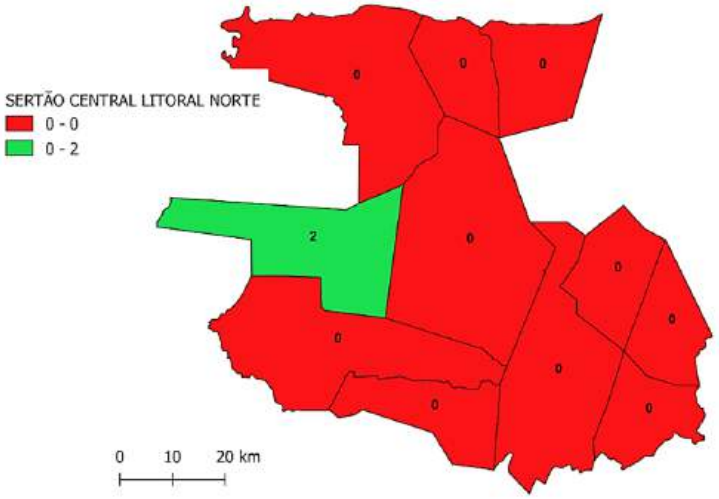


Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou

	Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos
Território	Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

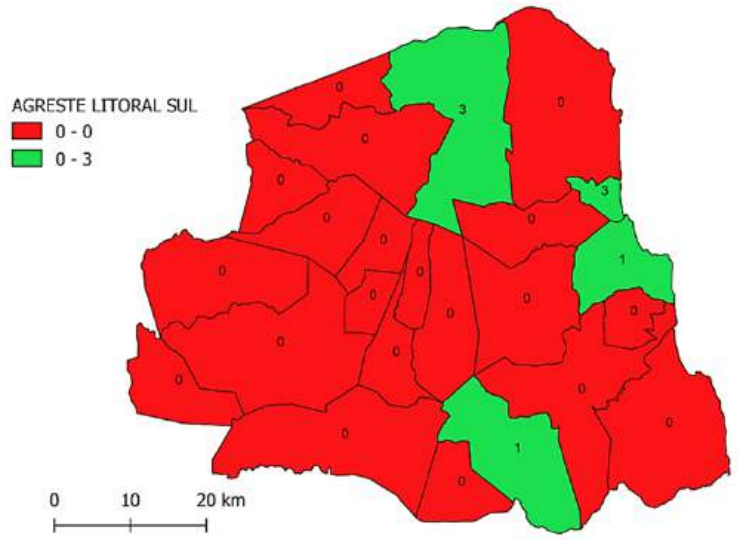
Avaliação

No território Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte foram registrados 2 representantes dos povos da pesca artesanal, apenas no município de Assú, conforme observado na figura abaixo. A expectativa de atender 50 representantes não foi alcançada, e o percentual de 4% delineou uma situação bem abaixo do planejado. Esse resultado apresenta a necessidade de ampliar atividades de assistência técnica específicas para esse público, além de incentivar a inserção das ações no sistema informatizado.



Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos
Território	Agreste Litoral Sul
Quantidade Realizada	8
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território do Agreste Litoral Sul, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

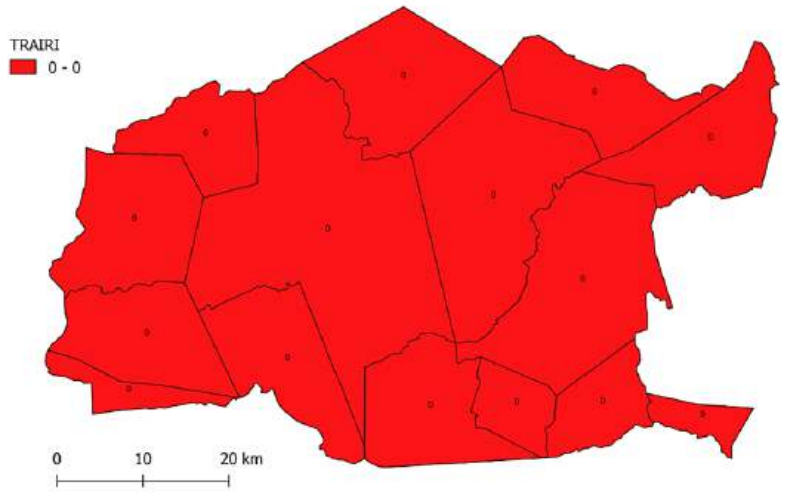
Avaliação
No território do Agreste Litoral Sul foram registrados 8 representantes dos povos da pesca artesanal, em quatro (04) municípios: Pedro Velho, São José de Mipibu, Senador Georgino Avelino e Tibau do Sul, conforme observado na figura abaixo. A expectativa de atender 100 representantes não foi alcançada, e o percentual de 8% ficou bem abaixo do planejado. Esse resultado apresenta a necessidade de ampliar atividades de assistência técnica específicas para esse público, além de incentivar a inserção das ações no sistema informatizado.



Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos
Território	Trairi
Quantidade Realizada	0
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Trairi, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

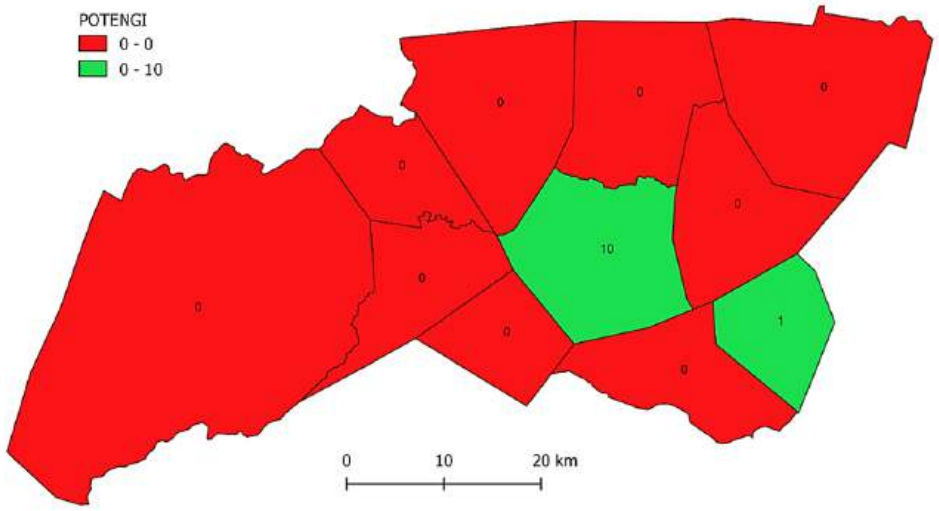
Avaliação

A ausência de atendimentos aos representantes dos povos da pesca artesanal, no território do Trairi, representa a necessidade de adequações para inclusão desse público, a fim de somar significativamente para o desenvolvimento dos povos da pesca artesanal no Trairi.



Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos
Território	Potengi
Quantidade Realizada	11
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Potengi, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

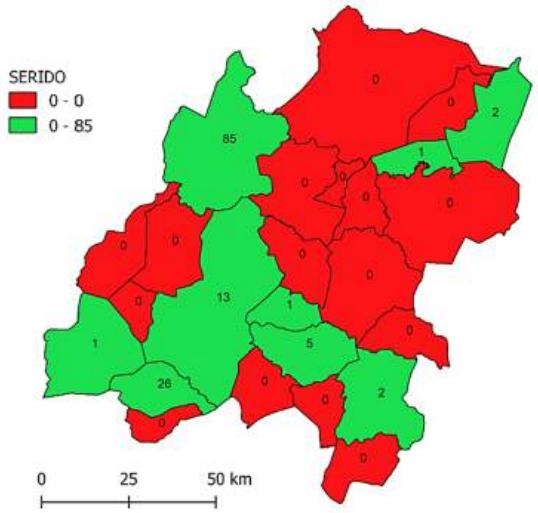
Avaliação
No território Potengi foram registrados 11 representantes dos povos da pesca artesanal em dois (02) municípios: Bom Jesus e São Paulo do Potengi, conforme observado na figura abaixo. A expectativa de atender 50 representantes não foi alcançada, e o percentual de 22% ficou bem abaixo do planejado. Esse resultado apresenta a necessidade de ampliar atividades de assistência técnica específicas para esse público, além de incentivar a inserção das ações no sistema informatizado.



Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos
Território	Seridó
Quantidade Realizada	136
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Seridó, quantos pescadores

	artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

Avaliação
No território Seridó foram registrados 136 representantes dos povos da pesca artesanal, em nove (09) municípios, conforme observado na figura abaixo. A expectativa de atender 150 representantes ficou próxima de ser alcançada. O percentual de 90,67% representa o crescente desenvolvimento de atividades de assistência técnica específicas para esse público no território do Seridó.

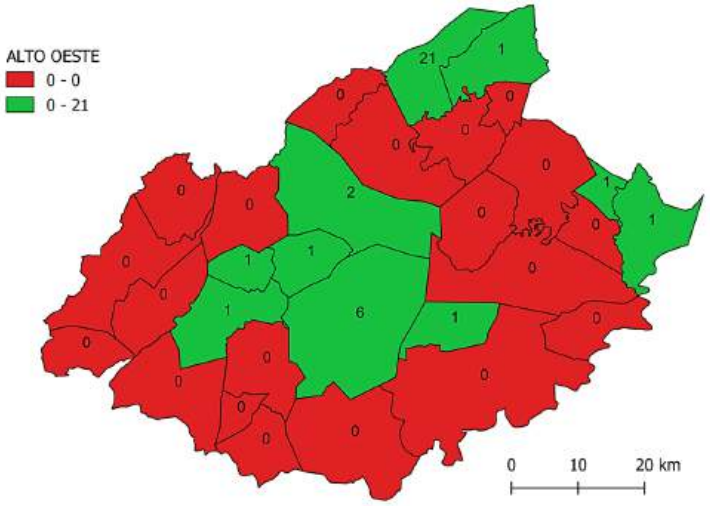


Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos
Território	Alto Oeste
Quantidade Realizada	37
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres

Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Alto Oeste, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

Avaliação

No território Alto Oeste foram registrados 37 representantes dos povos da pesca artesanal em dez (10) municípios, como observa-se na figura abaixo. Os dados apresentaram o percentual de 24,67% do planejado, que foram 150 representantes. Então, esse percentual representa a necessidade de incentivar os registros no sistema, como também os atendimentos, a fim de somar significativamente para o desenvolvimento dos povos da pesca artesanal no território.

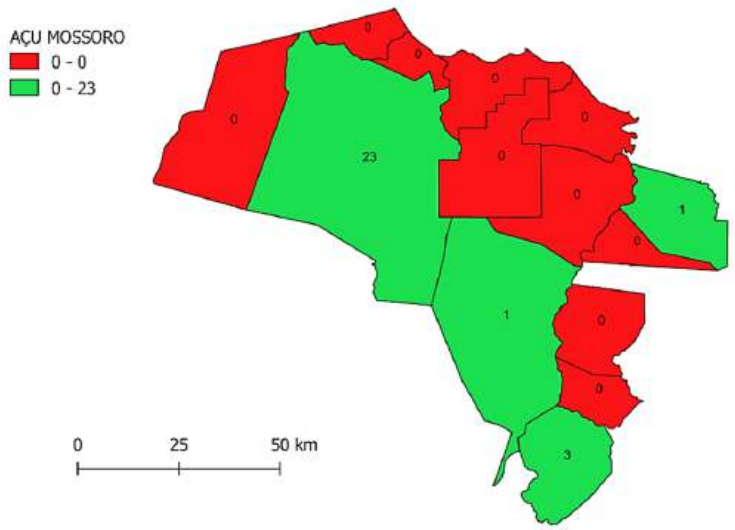


Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos
Território	Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	28
Situação	Concluído

Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Açu/Mossoró, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

Avaliação

No território Açu/Mossoró foram registrados 28 representantes dos povos da pesca artesanal em quatro (04) municípios: Assú, Pendências, São Rafael e Mossoró. Na figura abaixo estão destacados esses municípios. Os dados apresentaram o percentual de 35% do planejado, que foram 80 representantes. Esse baixo percentual de pessoas atendidas sugere a necessidade de incentivar os atendimentos, a fim de somar significativamente para o desenvolvimento dos povos da pesca artesanal no território Açu/Mossoró, como também, a inseção de registros no sistema informatizado.

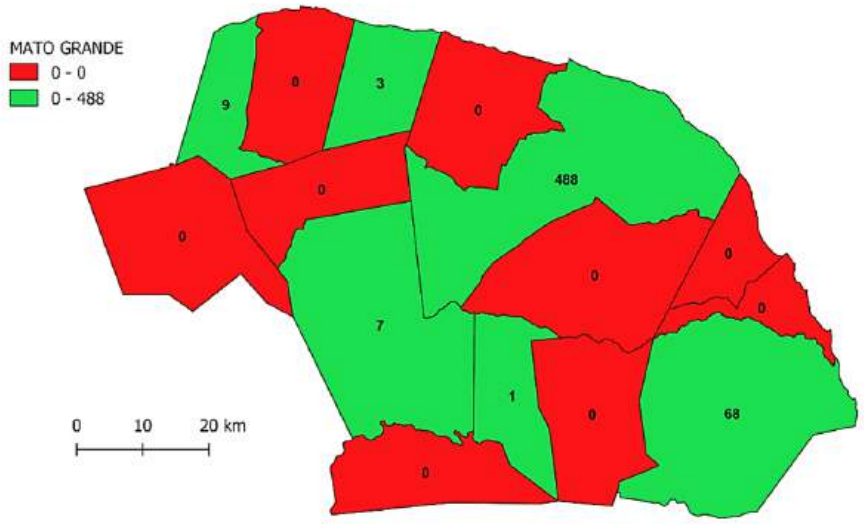


Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos

Território	Mato Grande
Quantidade Realizada	576
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Mato Grande, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

Avaliação

No território Mato Grande foram registrados a 576 representantes dos povos da pesca artesanal em seis (06) municípios: Caiçara do Norte, Ceará-Mirim, João Câmara, Pedra Grande, Poco Branco e Touros, conforme observado na figura abaixo. Os dados apresentaram o percentual de 576% do planejado, que foram 100 representantes. Esse percentual representa o crescente desenvolvimento de atividades de assistência técnica específicas para esse público no território do Mato Grande, em especial no município de Touros.

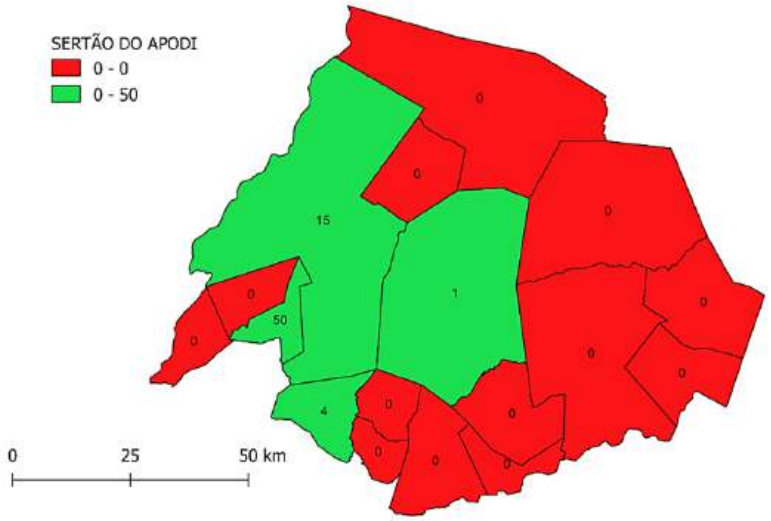


Entrega	500
Título do Código	Serviços de ATER a Pescadores Artesanais e/ou Aquicultores e marisqueiras(os).

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 255
Indicador	2632 - Pescadores artesanais, Aquicultores e/ou marisqueiras(os) atendidos
Território	Sertão do Apodi
Quantidade Realizada	70
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No território Sertão do Apodi, quantos pescadores artesanais e/ou aquicultores e Marisqueiras(os) foram atendidos?

Avaliação

No território Sertão do Apodi foram registrados 70 representantes dos povos da pesca artesanal em quatro (04) municípios: Apodi, Caraúbas, Itaú e Umarizal, como observado na figura abaixo. Os dados apresentaram o percentual de 31,82% do planejado, que foram 220 representantes. Então, esse percentual alcançado representa a necessidade de incentivar os registros no sistema, como também os atendimentos, a fim de somar significativamente para o desenvolvimento dos povos da pesca artesanal no território do Sertão do Apodi.



Execução Orçamentária por Subação: 304301 assistência técnica e Extensao Rural para pescadores artesanais, e/ou aquicultores e marisqueiras(os)

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	5.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	638
Título do Código	Prestar serviços de assistência técnica e Extensão Rural - ATER aos Produtores Fornecedores para agregação de valor e comercialização em mercados institucionais e feiras da Agricultura Familiar, apoiar construção e/ou readequação de agroindústrias para cadeias produtivas da Agricultura Familiar contribuindo para segurança alimentar.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1224 - Produção comercializada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.203.653 litros + 772.403,33 Kg
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Setor de Mercados Institucionais
Método de apuração	Relatório do setor de Mercados Institucionais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	A prestação de serviços para agregação de valor e comercialização resultou em qual quantitativo da produção comercializada?

Avaliação
A prestação de serviços da assistência técnica e Extensão Rural aos produtores fornecedores, para agregação de valor e comercialização da produção, resultou no quantitativo de 2.203.653 litros de leite e 772.403,33 Kg de produção da agricultura familiar, para fins de doação à população em insegurança alimentar e vulnerabilidade social.

Objetivo Específico	261
Título do Código	Atender produtores fornecedores com ações da assistência técnica e Extensão Rural (ATER) com inclusão de políticas públicas da segurança alimentar, acesso aos mercados institucionais, incentivar e apoiar a construção/adequação de agroindústrias da agricultura familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 638
Indicador	1224 - Produção comercializada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.203.653 litros + 772.403,33 Kg
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Setor de Mercados Institucionais
Método de apuração	Relatório do setor de Mercados Institucionais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	O atendimento a produtores fornecedores para agregação de valor e comercialização resultou em qual quantitativo da produção ?

Avaliação
O atendimento a produtores fornecedores com ações da assistência técnica e Extensão Rural incluindo-os aos Programas de Aquisição de Alimentos (PAA), uma política pública voltada para segurança alimentar e acesso aos mercados institucionais, resultou no quantitativo de 2.203.653 litros de leite e 772.403,33 Kg de alimentos, superando a meta planejada.

Entrega	527
Título do Código	Serviços de ATER aos produtores fornecedores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 261
Indicador	1234 - Produtores fornecedores atendidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.402

Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Setor de Mercados Institucionais
Método de apuração	Relatório do setor de Mercados Institucionais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos produtores fornecedores receberam ATER para comercialização de seus produtos?

Avaliação
O atendimento na condição de fornecedores de 1.192 agricultores (50,15% mulheres e 6,70% jovens) e a 210 produtores de leite, somam os 1.402 fornecedores que comercializam sua produção na execução dos programas de aquisiçãode alimentos e aquisição de leite realizados pela Emater. Cujo objetivo é adquirir a produção da agricultura familiar e destiná-la à população em insegurança alimentar e vulnerabilidade social. Diante do exposto, o alcance superou a meta que seria de 930 fornecedores.

Execução Orçamentária por Subação: 195401 Segurança Alimentar e Nutricional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	1.790.564,55	186.734,52	161.431,64	98.731,09
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	8.959.456,00	8.217.532,37	8.217.532,37	6.773.369,44
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	607.513,14	323.919,30	0,00	0,00

Entrega	541
Título do Código	Construção e/ou adequação de Agroindustrias da Agricultura Familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 261
Indicador	1243- Agroindustrias construidas/adequadas

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor
Método de apuração	Somatorio de obras e equipamentos adquiridos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas agroindustrias da Agricultura Familiar foram construídas ou adequadas?

Avaliação
A entrega referente a adequação/construção de agroindústrias da Agricultura Familar depende de processos licitatórios e liberação de recursos para realização de obras da engenharia civil. Programada para execução em 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 406401 assistência técnica e Extensao Rural para Agroindustrias da Agricultura Familiar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	639
Título do Código	Recuperar e adequar as estruturas físicas dos Escritórios e Centros de Treinamento, do Instituto de assistência técnica e Extensão Rural, além de equipá-los, com a finalidade de ajustar o ambiente de trabalho e ofertar segurança para os servidores; e promover Capacitação técnica aos servidores assegurando a qualidade nos atendimentos.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1221 - Atendimentos realizados pela EMATER

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	75.416
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Banco de dados do sistema Ceres
Método de apuração	Relatórios do sistema informatizado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos atendimentos foram realizados?

Avaliação
Foram registrados no Sistema Ceres, 75.416 atendimentos nos dez territórios da cidadania, e esses registros alcançaram o percentual de 64,67% do planejado. A avalição quanto aos registros realizados nos municípios, temos: 120 registram atendimentos para jovens, 142 para agricultores, 139 para agricultoras, 43 para povos da pesca artesanal, 22 para médios produtores e 18 para povos e comunidades tradicionais. Com base no conhecimento da abrangencia da instituição nos 165 municípios com intensa atividade rural, nos quais existem ações de ATER, percebe-se uma lacuna nos atendimentos registrados em diversos municípios. Refletindo no real potencial de atendimentos, esse percentual alcançado, poderia ter sido superior.

Objetivo Específico	264
Título do Código	Adquirir bens móveis para adequação e modernização dos locais de apoio dos serviços da EMATER e dos centros de treinamentos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 639
Indicador	1376 - Aquisição de bens móveis
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor - GASA
Método de apuração	Somatório das aquisições

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas aquisições de bens móveis para adequação e modernização dos locais de apoio dos serviços da EMATER e dos centros de treinamento foram realizadas?

Avaliação
Foram realizadas aquisição de máquinas e equipamentos agrícolas, colhedora de forragem (2), vagão basculante forrageiro para transporte (2), com objetivo de apoiar ações de conservação e forragens sob a forma de silagem, nos serviços de assistência técnica da EMATER. No entanto, o percentual alcançado foi de 8% do esperado para aquisições. Embora não tenha tido movimentação orçamentária na subação 304501, a aquisição foi realizada na subação 194801, de Modernização e Gestão da Estrutura Organizacional.

Entrega	565
Título do Código	Adequação dos Escritórios e Centros de treinamentos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 264
Indicador	1237 - Bens móveis adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor - GASA
Método de apuração	Somatório das aquisições
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas aquisições de bens móveis para adequação escritórios e centros de treinamento foram realizadas?

Avaliação
Nenhuma aquisição de bens móveis para adequação a escritórios e centros de treinamento foram realizadas, devido ao aguardo de liberação de recursos financeiros. Planejado para execução em

2025.

Execução Orçamentária por Subação: 304501 Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de assistência técnica e Extensão Rural

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	5.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	265
Título do Código	Recuperar e adequar bens imóveis para adequação e modernização dos locais de apoio dos serviços da EMATER e dos centros de treinamentos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 639
Indicador	1377 - Realização de construções e reformas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de Planejamento e Execução - COPE
Método de apuração	Somatório das construções e reformas realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas construções e reformas foram realizadas?

Avaliação
Nenhuma construção e reforma foram concluidas em 2024. As demandas de recuperação e adequaçao foram levantadas, ficando no aguardo da liberação dos recursos financeiros. Planejado para execução em 2025.

Entrega	591
Título do Código	Construções/Reformas dos bens imóveis.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 265
Indicador	1293 - Bens imóveis construidos/reformados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de Planejamento e Execução - COPE
Método de apuração	Somatório das construções e reformas realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos bens imóveis foram construidos ou reformados?

Avaliação
Não houve reformas, nem construções em bens imóveis diante das demandas existentes, e recursos financeiros indisponíveis. Planejada para execução em 2025. No entanto, a movimentação orçamentária realizada garantiu a aquisição de máquinas e equipamentos agrícolas, citada no indicador 1376 - Aquisição de bens móveis.

Execução Orçamentária por Subação: 194801 Modernização e Gestão da Estrutura Organizacional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	908.791,30	192.245,00	192.245,00	192.245,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	5.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	266

Título do Código	Capacitar servidores e colaboradores com base nos princípios da agroecologia e inclusão de políticas públicas contribuindo para os serviços técnicos prestados de assistência técnica e Extensão Rural (ATER).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 639
Indicador	1238 - Servidores e colaboradores capacitados em ações técnicas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório das atividades realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos servidores e colaboradores foram capacitados em ações ténicas?

Avaliação
Foram capacitados 100 profissionais da Emater em ações técnicas, entre servidores efetivos e colaboradores. Atingiu-se dessa forma os 100% do planejado.

Entrega	597
Título do Código	Servidores e colaboradores capacitados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 266
Indicador	1238 - Servidores e colaboradores capacitados em ações técnicas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100
Situação	Concluído

Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório das atividades realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos servidores e colaboradores foram capacitados em ações ténicas?

Avaliação
Foram capacitados 100 profissionais da Emater em ações técnicas, entre servidores efetivos e colaboradores. Atingiu-se dessa forma os 100% do planejado.

Execução Orçamentária por Subação: 194701 Desenvolvimento de Recursos Humanos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	346.100,00	346.100,00	346.100,00	173.050,00

Objetivo Geral	641
Título do Código	Participar de eventos técnicos e feiras agropecuárias, por meio de cursos, palestras, oficinas e exposições, visando a divulgação das ações de assistência técnica e Extensão Rural, contribuindo para o aperfeiçoamento e evolução da produtividade agropecuária, para a melhoria da gestão das propriedades rurais, beneficiando produtores rurais e agricultores familiares.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1223 - Visitantes e participantes dos eventos promovidos pela EMATER
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4.308
Situação	Concluído

Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório dos visitantes
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos foram os visitantes e participantes dos eventos?

Avaliação
No território do Rio Grande do Norte, de acordo com o setor de planejamento e execução, houveram participação de 4.308 visitantes e participantes dos eventos foram contabilizados a partir de folhas de frequência e registros de participações, fornecidos pelo setor de Planejamento e Execução. O percentual de 21,54% levantou a importância da organização e sistematização dos dados, no decorrer de suas realizações.

Objetivo Específico	263
Título do Código	Participar de feiras agropecuárias e eventos técnicos visando a divulgação das ações de assistência técnica e Extensão Rural.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 641
Indicador	1235 - Participação e realização de eventos, feiras agropecuárias, oficinas e cursos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	60
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório das participações
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Em quantas participações e realização de eventos, feiras agropecuárias, oficinas e cursos a Emater esteve presente?

Avaliação
No território do Rio Grande do Norte, de acordo com o setor de planejamento e execução, a Emater participou de 60 feiras agropecuárias, ofertando em algumas, oficinas e cursos. Para o indicador estava previsto uma quantidade de 59 participações e realização de eventos. O percentual de 101,69% representa que a instutição alcançou a meta na participação e realização de eventos agropecuários, como: Exposições, Torneios, Encontros, Oficinas, Jornadas sobre Fruticultura, Seminários, Rodas de conversa, Mutirões, Dia de Campo e Conferências Territoriais e lnterterritoriais.

Entrega	549
Título do Código	Participação em eventos de ATER e feiras agropecuárias.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 263
Indicador	2630 - Participação em eventos e feiras agropecuárias
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	37
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório das participações
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Qual o número de participações em eventos de ATER e feiras agropecuárias?

Avaliação
No território do Rio Grande do Norte, a Emater participou em parceria em todo circuito estadual de exposições agropecuárias. Entre feiras e exposições agropecuárias, torneios leiteiros promovidos pelo governo do Estado de março a dezembro de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 406601 Participação em Eventos de ATER e Agropecuários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	554
Título do Código	Realização de oficinas e minicursos em eventos agropecuários.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 263
Indicador	1236 - Oficinas, minicursos e cursos em eventos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório das participações
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Foram realizadas quantas oficinas e minicursos em eventos agropecuários?

Avaliação
No território do Rio Grande do Norte, foram realizadas diversas oficinas e minicursos durante as participações em eventos agropecuários. No entanto, a contabilização por folhas de frequência ou certificação foram das seis (06) descritas a seguir: Palestra sobre Febre Aftosa e Raiva na Expolajes; Oficina Práticas sobre Gastronomia Regional na festa do Boi; Palestra sobre Manejo de Aves Caipiras na Festa do Bode; Oficina de derivados da Mandioca na festa do Boi; Oficina "Arroz da Terra, Patrimonio Regional" no Congresso Nacional de Ciência e Educação - CONCED; Oficina Algodão Agroecológico e Aves Caipiras na Festa do Bode. A situação desse indicador levantou a importância da organização e sistematização dos dados no decorrer de suas realizações.

Execução Orçamentária por Subação: 406701 Oficinas, mini cursos e capacitações em eventos de ATER e agropecuários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	642
Título do Código	Fortalecer a prática de Agricultuta Urbana e Periurbana de base agroecológicas como estratégia de melhoria da qualidade ambiental das cidades com a promoção da segurança alimentar e nutricional da população vulnerável viabilizando a inclusão das pessoas por meio da produção sustentável e a comercialização dos produtos, priorizando os povos e comunidades tradicionais.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2628 - satisfação dos serviços de ATER prestados no urbano e periurbano
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Percentual
Fonte de dado	Pesquisa por formulário Google
Método de apuração	Regra de três simples
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	São satisfatórios os serviços prestados pela EMATER?

Avaliação
O índice de satisfação sobre os suportes e orientações técnicas especializadas, realizados para Agricultura Urbana e Periurbana, trata-se de um indicador indispensável para avaliação dos serviços prestados. O resultado alcançou 100% de satisfação, sendo apurado via formulários, respondidos por dez beneficiários.

Objetivo Específico	268
Título do Código	Apoiar atividades da Agricultura Urbana e Periurbana envolvendo hortas, pequenas criações, ações educativas e ambientais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 642
Indicador	1381 - Realização de ATER na Agricultura Urbana e Periurbana
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	31
Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório das atividades realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas serviços de foram realizados?

Avaliação
Foram realizadas trinta e uma (31) atividades para a Agricultura Urbana e Periurbana entre visitas técnicas e oficinas. Houve superação da meta planejada, que seriam 25 ações direcionadas a esse público. Alcançando o percentual de 124%, confirmando o compromisso com áreas urbanas e periurbanas.

Entrega	613
Título do Código	Serviços de ATER para Agricultura Urbana e Periurbana.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 268
Indicador	1239 - Beneficiarios da Agricultura Urbana e Periurbana
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25

Situação	Concluído
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório das atividades realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas pessoas foram beneficadas com as ações realizadas?

Avaliação
Foram beneficiadas 25 pessoas com o apoio técnico da assistência técnica e extensão rural, em atividades direcionadas a Agricultura Urbana e Periurbana. O alcance da meta foi de 100% do planejado.

Execução Orçamentária por Subação: 406801 assistência técnica e Extensao Rural e Educação para Agricultura Urbana e Periurbana

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	644
Título do Código	Apoiar e resgatar o Turismo Rural com serviços de ATER identificando famílias e empreendimentos no espaço rural ou de base comunitária com potencial de desenvolvimento para o polo turístico, incluído rotas de visitação e gastronomia regional, visando a inclusão econômica e social, a diminuição do êxodo rural dos jovens e a melhoria da qualidade de vida das famílias.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1225 - Famílias beneficiadas com o Agroturismo

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório das famílias beneficiadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantas famílias foram beneficiadas com o Agroturismo?

Avaliação
Ações preparatórias foram realizadas para possibilitar em 2025 a contabilização das possíveis famílias beneficiadas.

Objetivo Específico	269
Título do Código	Incentivar o agroturismo no Espaço Rural com o ações de ATER valorizando o patrimônio cultural, natural e produtos locais nos empreendimentos rurais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 644
Indicador	1240 - Espaços de Agroturismos com serivços de ATER
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório dos espaços rurais
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Em quantos espaços a Emater atuou?

Avaliação
Esse indicador não foi iniciado. Ações preparatórias foram realizadas com o objetivo de incentivar o agroturismo em propriedades rurais. Buscando valorização na paisagenm natural, comercialização de produtos locais e serviços ligados ao turismo, como visitações, caminhadas. O planejamento para execução em 2025 está dentro da expectativa da gestão.

Entrega	621
Título do Código	Serviços de ATER no Agroturismo.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 269
Indicador	1240 - Espaços de Agroturismos com serivços de ATER
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Numérico
Fonte de dado	Relatório do setor de planejamento e execução - COPE
Método de apuração	Somatório dos espaços rurais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Quantos espaços de agroturismo com serviços foram atendidos pela Emater?

Avaliação
Os atendimentos em espaços e agroturismo, com atividades de assistência técnica e extensão rural ainda não foram inicicados. Estão programados para iniciar em 2025, pois foram iniciadas ações preparatórias para diagnósticos de viabilidades.

Execução Orçamentária por Subação: 406901 Apoio ao Turismo Rural com serviços de ATER

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio	004 Outros	003	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Grande do Norte		Despesas Correntes				

Avaliação Setorial dos Resultados
O Instituto de assistência técnica e Extensão Rural do Rio Grande do Norte - EMATER- RN, construiu o Plano Plurianual 2024 - 2027 com o intuito de diversificar suas atividades e atender as demandas em prol do desenvolvimento territorial sustentável e agroecológico. Os primordiais serviços prestados de ATER, à agricultura de base familiar, povos da pesca artesanal e povos e comunidades tradicionais, foram distribuídos entre os dez territórios da cidadania, de acordo com suas respectivas potencialidades e demandas. No entanto, os resultados poderiam ter mostrado maior desempenho institucional, com a inserção das informações no sistema Ceres. E isso foi bastante enfatizado nas avaliações dos indicadores. A inclusão de participações em eventos agropecuários teve a intenção de formar um banco de dados memorial da instituição. E nesse primeiro ano, as dificuldades na contabilização foram inevitáveis. A Agricultura Urbana e Periurbana que envolve as atividades agrícolas e as pequenas criações de animais, iniciou com atendimentos e capacitações relacionadas a produção de hortaliças em áreas da capital do estado, com muita facilidade. Quanto ao potencial para o agroturismo, percebe-se bem intenso nos territórios do Rio Grande do Norte, e a instituição buscará contribuir com assistência técnica para o fortalecimento da atividade em propriedades rurais em 2025, inclusive, envolvendo jovens e mulheres como protagonistas. Os resultados envolvendo os médios produtores nos atendimentos no território do Rio Grande do Norte são provenientes da intensa atuação da Emater na atividade da pecuária leiteira. Os resultados percentuais gerais das categorias: jovens da agricultura familiar, agricultores familiares, agricultoras familiares, médios produtores, povos tradicionais e povos da pesca artesanal, nos dez territórios, podem ser visualizados nos gráficos a seguir:

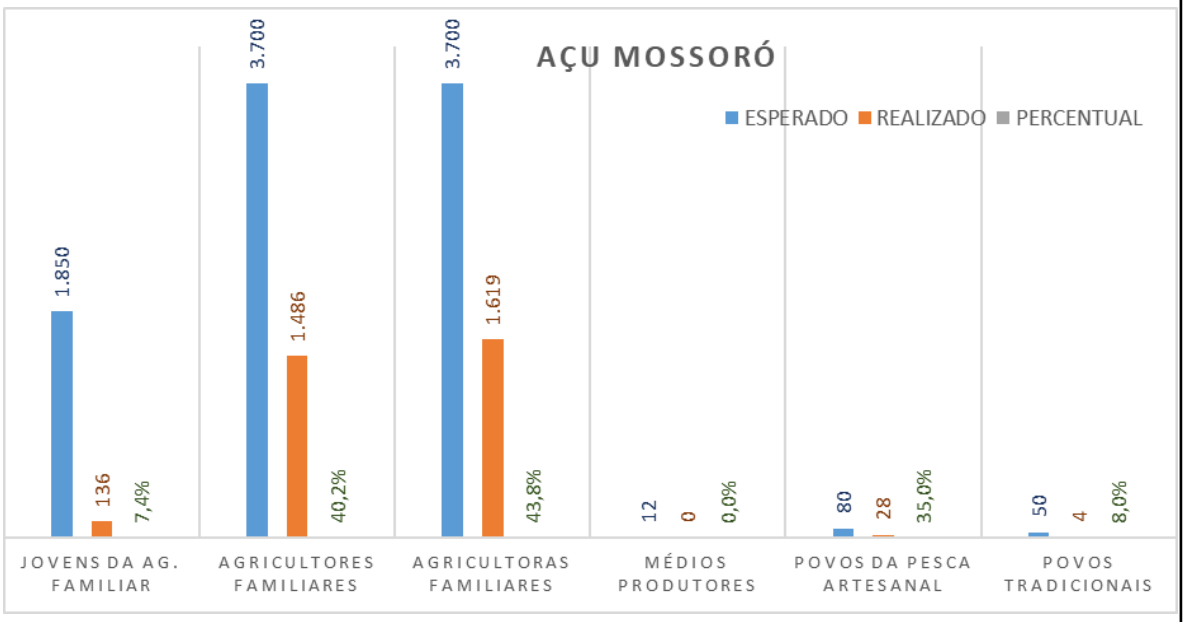


Figura 55 – Percentual entre valores esperados e realizados de pessoas com atendimentos da Emater-RN no Território Açu Mossoró, 2024.

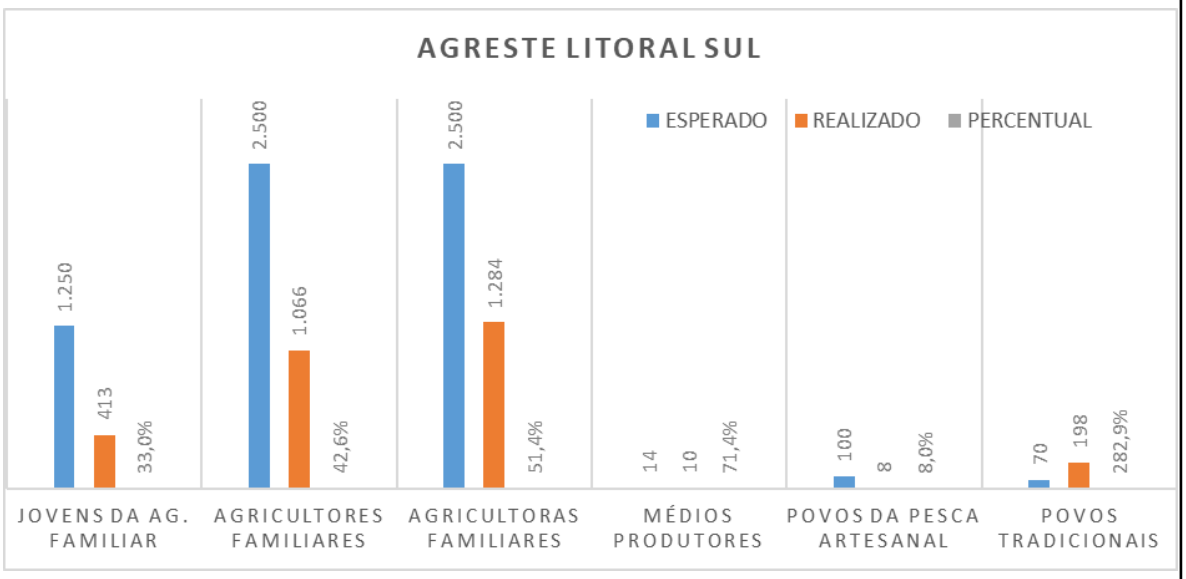
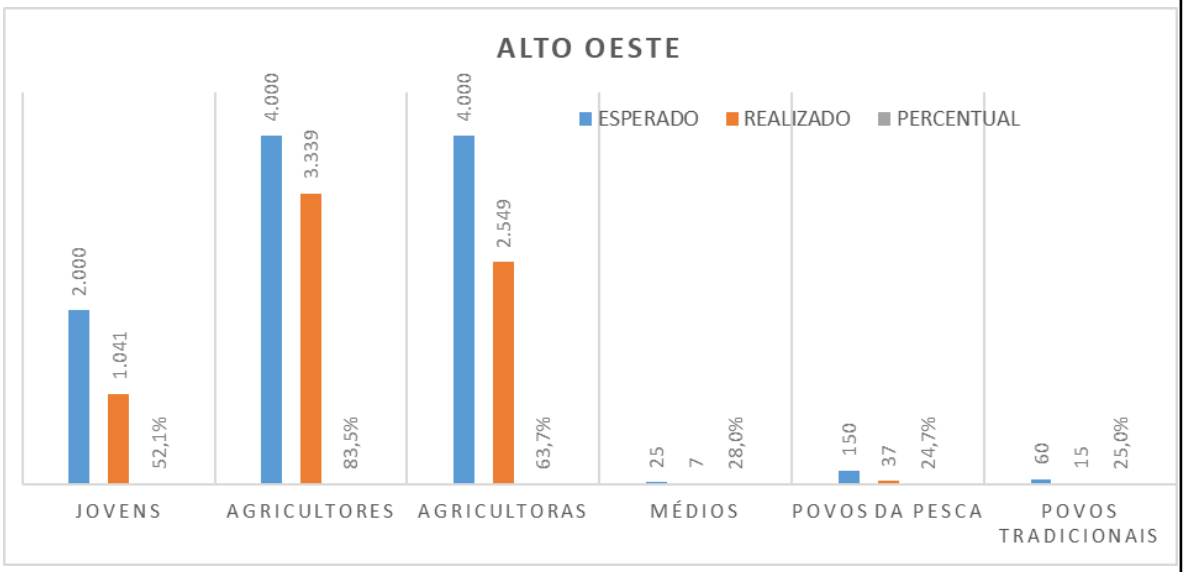
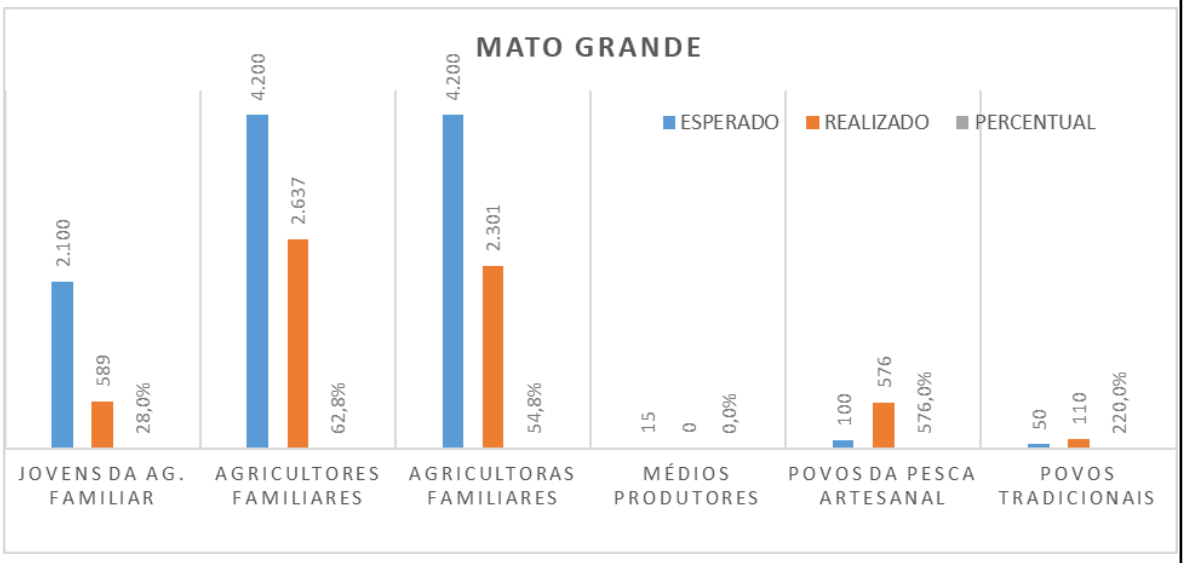


Figura 56 – Percentual entre valores esperados e realizados de pessoas com atendimentos da Emater-RN no Agreste Litoral Sul, 2024.


ALTO OESTE
ESPERADO
REALIZADO
PERCENTUAL
2.000
1.041
52,1%
4.000
3.339
83,5%
4.000
2.549
63,7%
25
7
28,0%
150
37
24,7%
60
15
25,0%
JOVENS
AGRICULTORES
AGRICULTORAS
MÉDIOS
POVOS DA PESCA
POVOS TRADICIONAIS


MATO GRANDE
ESPERADO
REALIZADO
PERCENTUAL
2.100
589
28,0%
4.200
2.637
62,8%
4.200
2.301
54,8%
15
0
0,0%
100
576
576,0%
50
110
220,0%
JOVENS DA AG. FAMILIAR
AGRICULTORES FAMILIARES
AGRICULTORAS FAMILIARES
MÉDIOS PRODUTORES
POVOS DA PESCA ARTESANAL
POVOS TRADICIONAIS

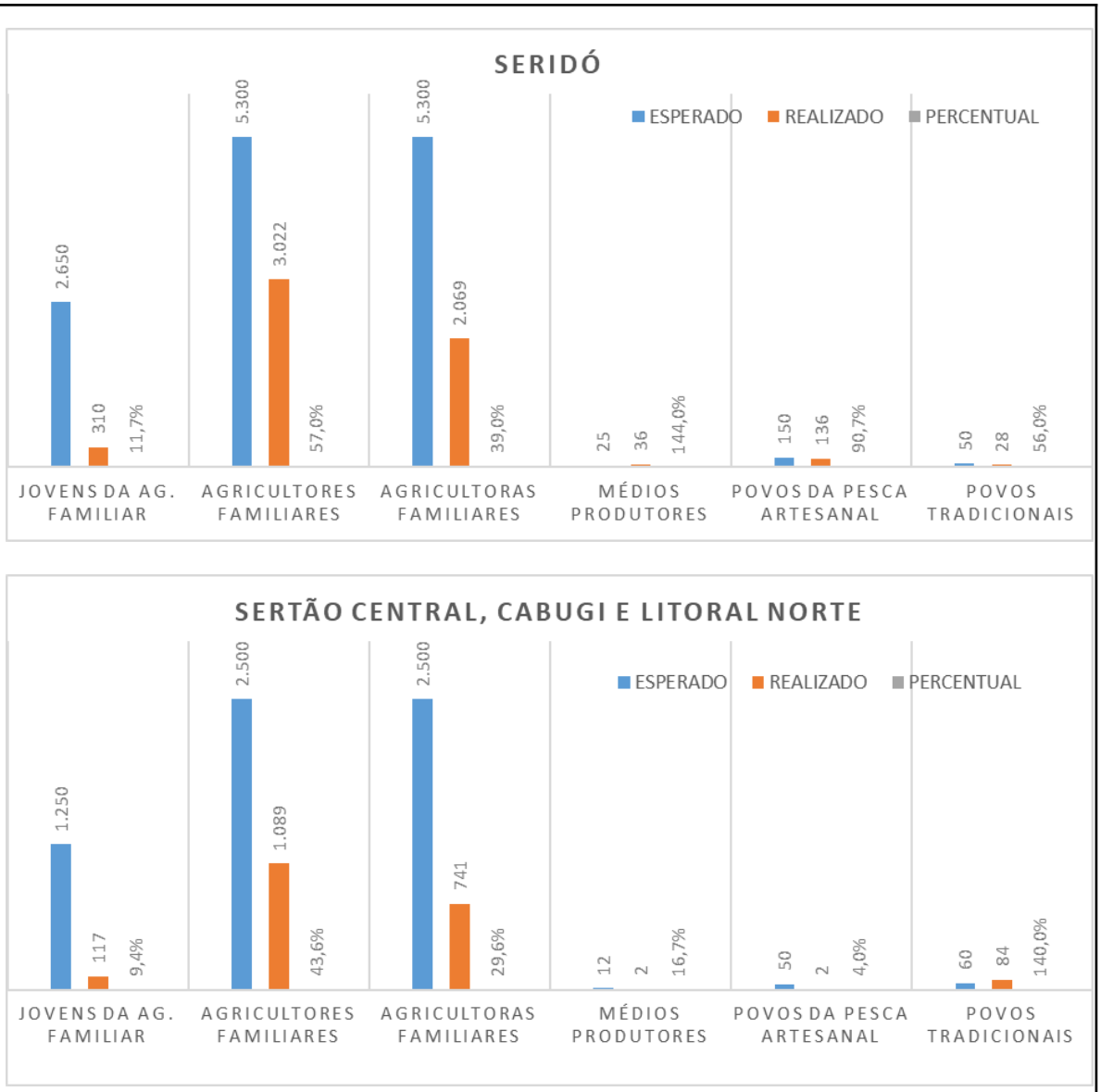


Figura 61 - Percentual entre valores esperados e realizados de pessoas com atendimentos da Emater-RN no Território do Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte, 2024.

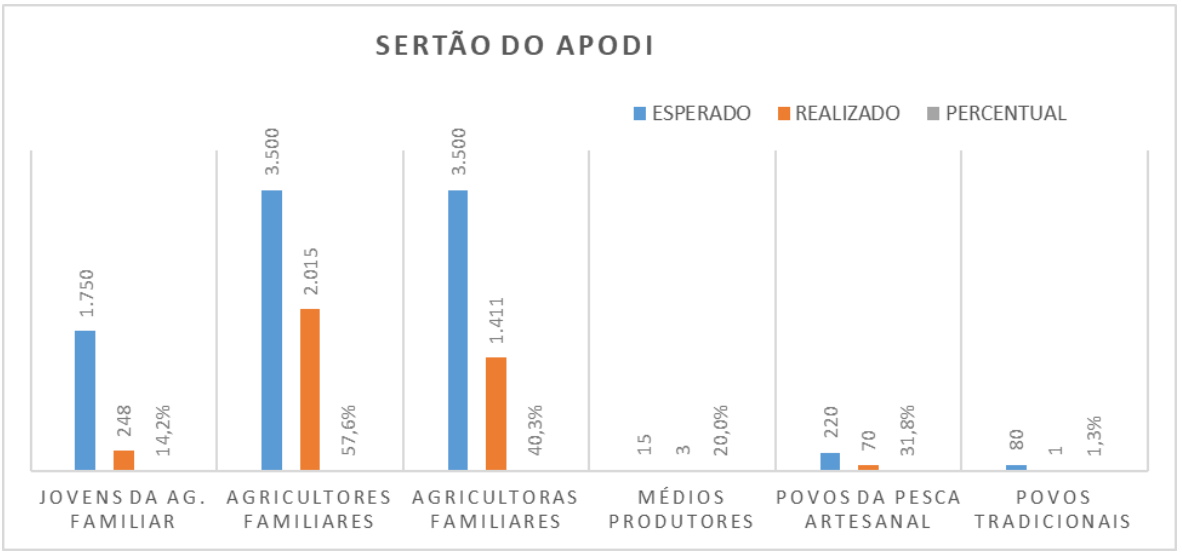


Figura 62 - Percentual entre valores esperados e realizados de pessoas com atendimentos da Emater-RN no Território do Sertão do Apodi, 2024.

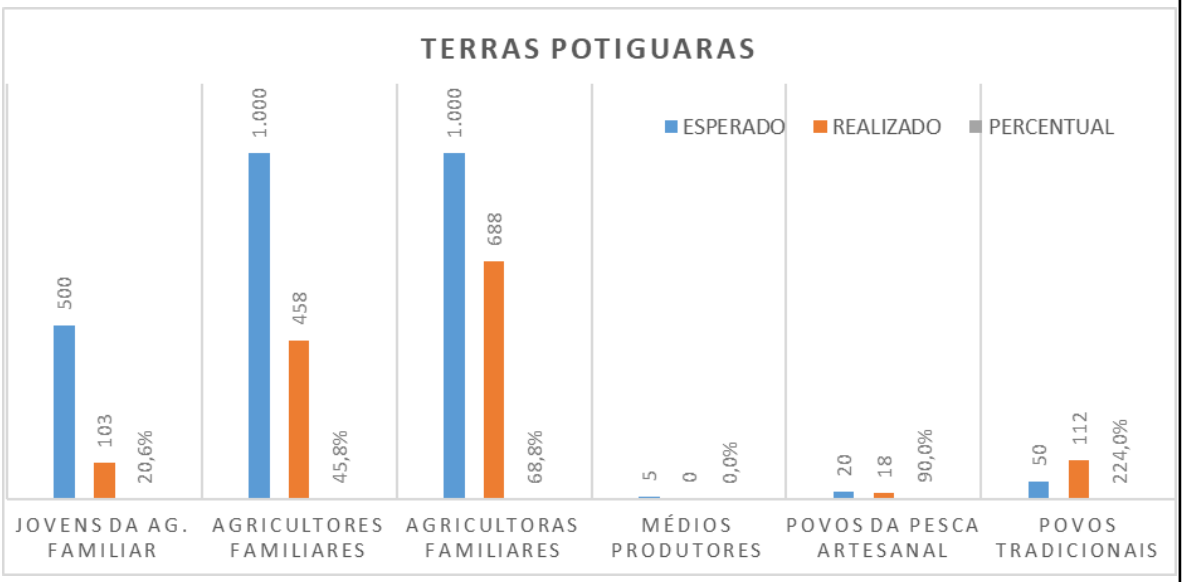


Figura 63 - Percentual entre valores esperados e realizados de pessoas com atendimentos da Emater-RN no Território Terras Potiguaras, 2024.

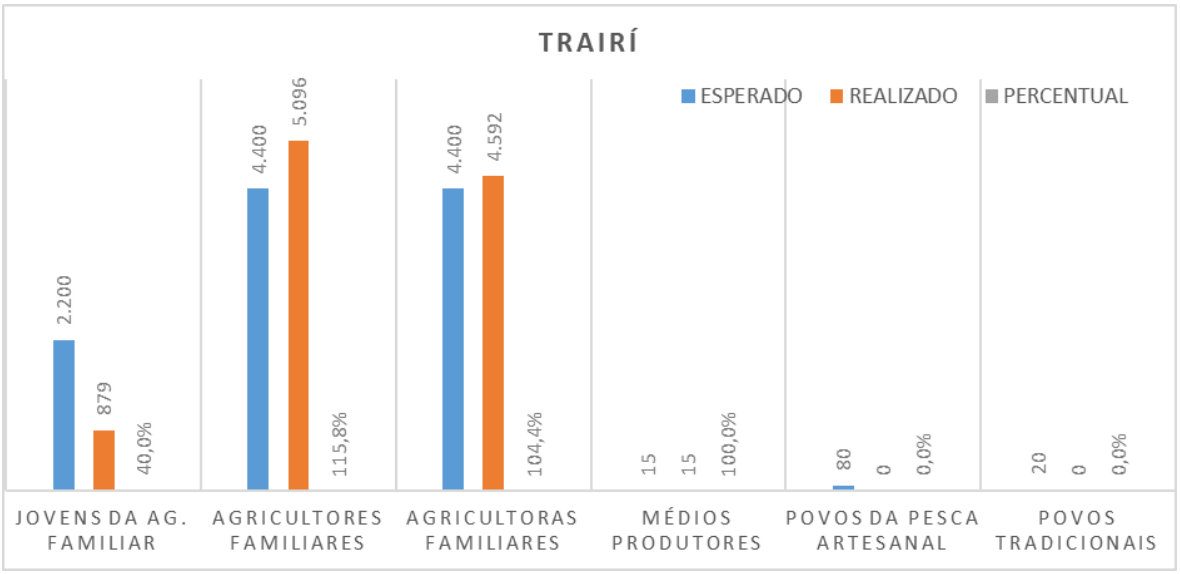


Figura 64 - Percentual entre valores esperados e realizados de pessoas com atendimentos da Emater-RN no Território do Trairi, 2024.

Análise da Restrições
Na execução do PPA com 7 objetivos gerais, 11 objetivos específicos e 15 entregas, as principais restrições para compor a avaliação, a principal é a parcialidade da inserção dos dados no sistema informatizado, seguida da sistematização das realizações de eventos, oficinas, curso, como nas parcerias e participações da instituição em eventos ao decorrer do ano. No ponto de vista da execução orçamentária, houve falta de dotação e movimentação em muitas subações. Quanto aos entraves para realização dos indicadores 1.225, 1.237, 1.240, 1.243, 1.293 e 1.377, deverão ser solucionados para suas respectivas execuções em 2025. Em geral, os resultados foram positivos, pois as restrições são de resoluções internas com bons alinhamentos e definições da gestão.

Recomendações
Os resultados foram positivos no geral. Houve bom desempenho em vários objetivos, cumprindo as demandas da sociedade. No entanto, áreas ainda carecem de atenção adicional. A gestão na modernização de processos e a otimização do uso de tecnologia ainda apresentam desafios que precisam ser enfrentados, para alcançar níveis ideais de desempenho. As recomendações são para a utilização das subações para cada entrega aberta na construção do PPA, elaboração de projetos técnicos para fortalecer a gestão de recursos e a implementação de ferramentas de monitoramento para eventos agropecuários, oficinas e cursos realizados.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

EMGERN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	1
Entregas	1

Objetivo Geral	584
Título do Código	Promover a Recuperação de Ativos com vistas a assegurar recursos financeiros necessários à implementação de ações para administrar e intermediar a alienação de bens imóveis, adquirir bens e direitos e gerenciar ativos de qualquer espécie ou natureza do órgão ou entidades do Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0614 Percentual de Ativos Recuperados no RN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	24%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Demonstrativo Financeiro 2024 da Contabilidade
Método de apuração	Comparativo entre o previsto e o realizado
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

APRESENTAÇÃO

A Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte - EMGERN, com sua criação autorizada pela Lei Complementar n° 288, de 1° de fevereiro de 2005, é Empresa Pública de Direito Privado pertencente à Administração Indireta do Governo do Estado do RN, vinculada à Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão - SEPLAN. É sediada no Município de Natal, Capital do Estado do Rio Grande do Norte, e atua em todo o território nacional, sendo indeterminado o prazo de sua duração.

O Decreto Estadual nº 21.263, de 31 de julho de 2009, estabelece a forma de administração dos bens e direitos remanescentes das instituições integrantes do Sistema Financeiro do Estado do Rio Grande do Norte pela Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte (EMGERN).

Assim, através da sua Diretoria e equipe técnica, planejou ações estratégicas para realização das metas e objetivos previstos no PPA 2024-2027 no que diz respeito à recuperação de Ativos do Estado do RN.

O Decreto Estadual n° 28.180, de 05 de julho de 2018 define as competências da EMGERN, e sua carta de serviços está disponível no seguinte sítio eletrônico: http://www.adcon.rn.gov.br/ACERVO/EMGERN/DOC/DOC000000000340940.PDF.

Conforme Art. 4º do Regimento Interno da EMGERN, aprovado através de Ata de Reunião do Conselho de Administração, em 18 de abril de 2024, a sua estrutura organizacional é formada pelos seguintes órgãos fracionários: I - Assembleia Geral (AG), II - Conselho de Administração (CA), III - Conselho Fiscal (CF), IV - Diretoria Executiva (DE), a qual se subdivide entre Diretoria Presidencial (DP) e Diretoria Administrativa Financeira (DAF). As demais coordenadorias internas da EMGERN, de acordo com Art. 5º do Regimento Interno, se estruturam em: GETEC (Gerência Técnico), CARH (Coordenadoria Administrativa e de Recursos Humanos), COPAM (Coordenadoria de Patrimônio e Manutenção), COJUR (Coordenadoria Jurídica), COREC (Coordenadoria de Recuperação de Crédito), COCONT (Coordenadoria Contábil) e finalmente a UCI (Unidade de Controle Interno).

AVALIAÇÃO

O PPA 2024-2027 conta com 01 Objetivo Geral, 01 Objetivo Específico e uma Entrega, além de 03 indicadores que mensuram cada um. Na metodologia utilizada na elaboração do PPA 2024-2027, teve como base a recuperação de créditos de precatórios junto às prefeituras.

Neste Contexto, foi previsto o valor total de **R$ 10.000.000,00 (Dez milhões de reais)** para todo o quadriênio de vigência do PPA 2024-2027, sendo **R$ 2.500.000,00 (Dois milhões e quinhentos mil reais),** no percentual de **25%** sobre o valor total, para cada ano.

Analisando a meta do exercício 2024, verifica-se a realização de 24%, dos 25% previsto para o exercício 2024, o que é considerado satisfatório.

No exercício 2024 consideramos pontos relevantes para realização da meta, quais sejam:

- Empenho da Diretoria e dos Setores Jurídico e Recuperação de Créditos para garantir alinhamento das estratégias operacionais realizadas em 2024, com destaque na aceleração dos processos junto ao judiciário.

- Reuniões e encontros dos setores da EMGERN, com o objetivo de busca de parcerias com outros órgãos ou entidades, com objetivo no desenvolvimento da instituição.
- Nesse contexto, destacamos a recuperação relacionada a processos de precatórios de prefeituras, oriundos de dívidas junto ao extintos bancos BANDERN e BDRN.

Objetivo Específico	038
Título do Código	Recuperar Ativos do Extinto Sistema Financeiro Estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 584
Indicador	0620 Implementar Ações de Cobrança Unidade Judicial e extrajudicial e incentivos para negociação de dívidas.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	R$ 2.400.674,58
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Demonstrativo Financeiro 2024 da

	Contabilidade
Método de apuração	Comparativo entre o previsto e o realizado
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

AVALIAÇÃO

Durante o exercício 2024, a Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte – EMGERN, através da sua Diretoria Executiva e seu quadro de pessoal, planejaram ações para realização das metas e objetivos para a recuperação dos Ativos.

Dentre essas ações, encontra-se em processo de tramitação para aprovação, ainda em forma de minuta de Projeto de lei ordinária - PLO, que busca por meios legais, incentivos para formalização de acordos com estímulo e condições especiais para as negociações de dívidas judiciais e administrativas.

Com essas ações, se obteve resultado satisfatório, com base principalmente nas recuperações de precatórios junto às prefeituras. Prevista para o exercício 2024, julga-se a meta satisfatoriamente cumprida, pois atingiu-se 24% dos 25% previstos para o exercício.

EMPRESA GESTORA DE ATIVOS DO RIO GRANDE DO NORTE - EMGERN					
	MONITORAMENTO DE METAS DO PPA QUADRÊNIO 2024-2027				
EXERCÍCIO	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**TOTAL META**
VALOR PREVISTO	R$ 2.500.000,00	R$ 2.500.000,00	R$ 2.500.000,00	R$ 2.500.000,00	**R$ 10.000.000,00**
VALOR REALIZADO	R$ 2.400.674,58				**R$ 2.400.674,58**
PERCENTUAL	**24%**	**0%**	**0%**	**0%**	**24%**

Com vistas a se obter um melhor resultado, a Diretoria da EMGERN, busca-se com as ações acima citadas, favorecer a recuperação dos ativos do extinto Sistema Financeiro Estadual.

Entrega	106
Título do Código	Viabilizar Recursos Financeiros para o Tesouro Estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 038
Indicador	0617 Recursos Financeiros entregues ao Tesouro

	Estadual.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Demonstrativo Financeiro 2024 da Contabilidade
Método de apuração	Comparativo entre o previsto e o realizado
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

AVALIAÇÃO
A Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte, através de sua Diretoria e corpo técnico, estudam formas para implementar as entregas e viabilizar recursos financeiros para o Tesouro Estadual. No presente exercício não houve formalização de repasses total ou parcial dos recursos recebidos. Está em trâmite uma contratação de consultoria contábil, financeira e organizacional a qual trará a sugestão das tratativas para adequação da EMGERN às normas pertinentes a esta matéria, o que ensejará a viabilidade para a formalização dessas entregas.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA POR SUBAÇÃO: 114501 RECUPERAÇÃO DE ATIVOS

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	2.500.000,00	0,00	0,00	0,00

AVALIAÇÃO SETORIAL DOS RESULTADOS

A Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte, na qualidade de Empresa Pública de direito privado pertencente à administração indireta do Governo Estadual, não figura como ente orçamentário, logo, não executa seu orçamento no SIGEF.

Neste sentido, no PPA 2024/2027, não contempla atributos regionalizados

Entende-se que, apesar dos resultados, devem ser implementadas novas metodologias as quais visam a otimização na recuperação desses ativos. Merece ser analisada pela EMGERN a pertinência na incrementação das atividades que fortaleçam as finalidades sociais da Empresa, podendo inclusive ser objeto de revisão da proposta apresentada na elaboração do PPA 2024-2027.

Ademais, no momento da revisão do PPA, poderão ser realizados os ajustes necessários para um melhor alinhamento das ações da EMGERN, bem como a inclusão de novas demandas e metas, em observância às sugestões a serem implementadas pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração desta Empresa, subsidiadas pelo resultado da contratação de consultoria contábil, financeira e organizacional.

ANÁLISE DAS RESTRIÇÕES

No que concerne às restrições que impactaram na recuperação dos ativos, deve ser observado o fato de a EMGERN, na qualidade de gestora dos bens dos bancos extintos, não possuir autorização formal para transacionar sob os débitos que recaem nos ativos dessas instituições financeiras, apesar de sua legitimidade. Isso porque, inexiste norma autorizadora que regulamente as negociações dos débitos por meio de transações. Esse posicionamento vem sendo ratificado pelas manifestações da Procuradoria de Patrimônio e da Defesa Ambiental do RN.

Em suma, a análise daquela Procuradoria reforça a necessidade de se ter uma Lei que subsidie tais transações e concessões de descontos, tendo em vista que a EMGERN se situa na qualidade apenas de administradora dos ativos, sendo estes de domínio público, o que enseja legislação específica para prosseguir com as negociações de dívidas e recuperação desses créditos.

Diante disso, a EMGERN no ano de 2024 se manifestou pela impossibilidade de concessão de descontos mediante acordos, em consonância com a interpretação daquela Procuradoria, e teve suas recuperações de créditos entravadas, em estrita observância à confissão da dívida integral pelos antigos devedores do Sistema Financeiro Estadual - SFE.

RECOMENDAÇÕES

Diante do panorama situacional exposto, recomenda-se:

1. Realizar estudo de viabilidade a ser apreciado e aprovado pelo Conselho de Administração para que a Empresa Gestora de Ativos do Rio Grande do Norte – EMGERN implemente ações as quais fortaleçam as suas finalidades sociais, que ensejem a formalização das tratativas de repasse dos recursos financeiros para o Tesouro Estadual, bem como a sua adequação contábil, financeira e organizacional em consonância à legislação que lastreia as suas operações.
2. Realizar a alteração das atividades secundárias da Empresa, as quais visam a formalização de contratos de prestação de serviço.
3. Implementar novas atividades e novos indicadores na revisão do PPA 2024/2027.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

EMPARN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	4
Entregas	11

Objetivo Geral	585
Título do Código	Atender demandas do setor agropecuário do RN, por meio de pesquisas em C & T, produção de insumos agropecuários e a transferência de conhecimento e tecnologias.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0643
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	794.623
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma das entregas realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O Objetivo Geral proposto no PPA 2024, poderá ser atingido desde que os objetivos específicos sejam atingidos. Isso é fundamental, pois cada objetivo específico apresenta suas entregas e essas formam um conjunto de ações e políticas públicas. Para atingir o Objetivo Geral todas as entregas deverão atingir os resultados esperados. Caso, alguma entrega ou objetivo específico não consiga realizar suas entregas, consequentemente o Objetivo Geral não será atingido em sua plenitude. As atividades realizadas tiveram como finalidade atingir o objetivo geral ao oferecer soluções e suporte técnico-científico para o setor agropecuário do RN. A pesquisa e desenvolvimento (P & D) ajudaram a identificar e resolver problemas específicos do setor agropecuário, gerando conhecimento técnico que orienta a tomada de decisões e a melhoria da produtividade. A produção de insumos agropecuários, possibilitaram que o feno tifton, raquetes de palma forrageira e as sementes certificadas, obtivessem um aumento na eficiência e sustentabilidade da atividade agropecuária. A transferência de conhecimento e tecnologia através da realização de capacitações, dias de campo permitiram que os produtores rurais adotarem práticas mais modernas e eficientes, otimizando recursos e aumentando a competitividade. Evidentemente que o apoio à sustentabilidade promovidas pelas entregas realizadas no objetivo geral, visam integrar práticas sustentáveis, considerando as condições climáticas semiáridas da região, através do melhoramento genético e o manejo adequado do solo e das pastagens. Percebe-se que as parcerias e colaboração com instituições de ensino, pesquisa e órgãos governamentais potencializou a disseminação dessas tecnologias no estado. Sim. É possível afirmar que o objetivo geral foi atingido, apesar de alguns pontos específicos terem ficado abaixo do esperado. Isso porque a grande maioria das entregas ultrapassou as metas previstas, o que demonstra um impacto positivo no atendimento das demandas do setor agropecuário do Rio Grande do Norte. O excedente nas principais entregas como a produção do feno tifton, raquetes de palma forrageira, vendas de animais, análises laboratoriais, sementes certificadas e a estruturação das estações experimentais superaram as metas condicionadas no PPA 2024, mostrando forte desempenho na maioria dos esforços planejados. A superação das metas nessas áreas contribui diretamente para o fortalecimento da cadeia produtiva agropecuária do RN, promovendo a inovação, suporte técnico e a geração de insumos, atendendo de maneira satisfatória às necessidades do setor. Embora a produção de aves caipira e a produção de mudas frutíferas, florestais e ornamentais não tenha ficado conforme o previsto, esses fatores tiveram suas contribuições de acordo com suas possibilidades e de certo modo não comprometeram o objetivo geral. Essas entregas que não obtiveram suas potencialidades conforme o PPA 2024, são pontuais dentro de um conjunto de ações desenvolvidas, podendo ser melhoradas em ciclos futuros.

Possui três objetivos específicos e cada um possui suas entregas estabelecidas no PPA. O primeiro

objetivo específico tem a função de promover ações de apoio ao Desenvolvimento Agropecuário. Já o segundo objetivo específico visa desenvolver pesquisas em C & T em Agropecuária, Aquicultura e Meio Ambiente e completando o objetivo geral, temos o terceiro objetivo específico que engloba a participação em eventos de transferência de tecnologia agropecuária.

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DO OBJETIVO ESPECÍFICO 1 – 45 – Promover ações de Apoio ao Desenvolvimento Agropecuário

É salutar informar que esse objetivo específico 1, apresenta 08 entregas que corresponderam parte do objetivo geral 1. Houve a superação em várias entregas estabelecidas para o ano de 2024, no referido objetivo, haja vista que das 08 entregas estabelecidas, obtivemos seis entregas acima do esperado, dentre elas: Produção de feno tifton com meta estabelecida de 10.000 unidades foram produzidas 15.787, atingindo um percentual de 157,87%. A Produção de raquetes de palma forrageira, também, apresentou um índice bastante satisfatório, haja vista que o previsto no PPA de 450.000 unidades foi produzido por 724.950 unidades, correspondendo a 161,10%. Outra meta que apresentou um resultado positivo foi a meta de manutenção das estações experimentais meteorológicas e pluviométricas com meta de 120 unidades meteorológicas, atingindo 121, perfazendo 100,83%.

Duas outras entregas atingiram também acima de 100% do previsto no PPA 2024-2027 foram: A produção de animais para venda onde foi estabelecido 85 animais, porém atingiu-se 94 animais no decorrer de 2024, perfazendo 110,59% do previsto. Outra entrega que apresentou valores satisfatórios está relacionada à análise laboratorial onde foi estabelecida 2000 análises e no decorrer do ano de 2024 foram analisadas 2.389, atingindo 119,45% do previsto.

A produção de sementes certificadas de milho, sorgo e feijão atingiu 185% do previsto, onde foi estabelecido 5000 quilos, atingiu-se 9250 quilos, atingindo 185%. A produção só teve início praticamente em agosto, haja vista a preparação do solo, a aquisição de insumos e a escolha das áreas para o plantio. No mês de setembro, tivemos a produção 3.374 sementes certificadas de coco anão verde Brasil categoria S1 na base Experimental do Jequi. Em outubro do corrente ano a produção de 2.246 de coco anão S1 na base Experimental do Jequi e em novembro a produção de 1.810 sementes certificadas de sorgo na base de Apodi variedade BRS Ponta Negra. No corrente ano de 2024 foram produzidas 9.250, atingindo 185% do previsto

Esse objetivo específico 1 apresentou duas entregas abaixo do previsto no PPA 2024-2027.Essas por sua vez sofreram fatores internos e externos que dificultaram o alcance do estabelecido.

Verifica-se que a entrega de produção de pintos de galinha caipira sofreu com a renovação dos

matrizeiros, ou seja, novas aquisições de aves para produção dos pintos e também com a falta dessas matrizes no próprio fornecedor, haja vista que estava passando pelo mesmo processo de renovação. Ficou muito aquém do previsto, pois foi estabelecido 200.000 unidades para 2024 e o realizado foi de 31.105 com um índice de 15,55%.

A produção de mudas também apresenta um índice abaixo do esperado, devido às áreas novas para produção de coqueiro e o reflorestamento de algumas outras áreas com diversas espécies frutíferas, ornamentais e florestais, onde a meta estabelecida foi 50.000 unidades, realizando 10.871 unidades com percentual de 21,74%.

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DO OBJETIVO ESPECÍFICO 2 – 47 – Desenvolver pesquisas C&T em Agropecuária, Aquicultura e Meio Ambiente

Neste objetivo específico 2 temos apenas uma entrega estabelecida no PPA 2024-2027, exclusivamente a realização de pesquisas. Conforme estipulado no orçamento foram estabelecidas cinco pesquisas.Entretanto foram realizadas sete pesquisas na área meteorologia e agricultura, decorrentes vários projetos entre a EMPARN/FATERN e a EMBRAPA.

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DO OBJETIVO ESPECÍFICO 3 – 49 – Participar de Eventos de Transferência de Tecnologia Agropecuária

É salutar informar que esse objetivo possui apenas uma entrega que abrange a participação em eventos.

A participação ativa da EMPARN em eventos e exposições no circuito estadual tem sido notável, demonstrando seu compromisso em compartilhar conhecimentos, apresentar inovações e fortalecer a interação com a comunidade Agrícola do Rio Grande do Norte e outros estados.

Percebe-se que essas iniciativas proporcionaram uma maior divulgação do órgão e consequentemente levou a uma participação em eventos atingindo o seu objetivo e meta estabelecida no PPA 2024-2027, atingindo um patamar acima de 100%, haja vista que dos 45 eventos programados, foram realizados 49, correspondendo 108,89%.

Objetivo Específico	045
Título do Código	Promover ações de apoio ao desenvolvimento agropecuário.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 585
Indicador	0619

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	794.567
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma das entregas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Para avaliar as atividades desenvolvidas para o alcance do objetivo específico, é necessário analisar o impacto das entregas realizadas, especialmente considerando que seis superaram 100% do previsto e duas entregas ficaram abaixo do esperado no que foi definido no instrumento do PPA 2024. As entregas que ultrapassaram 100% do previsto indicam que as ações foram realizadas de forma mais eficaz ou mais abrangente do que o planejado, demonstrando um impacto significativo no apoio ao desenvolvimento agropecuário.

É salutar que as entregas abaixo podem ter sido prejudicadas por fatores como falta de insumos, recursos financeiros e orçamentários. Embora não tenham conseguido o resultado esperado, essas entregas ainda podem ter contribuído para o objetivo de geral aprendizados ou beneficiar parcialmente as comunidades agropecuárias. Em parte, as atividades realizadas em ambas as categorias de entregas acima da meta e abaixo precisam ser evidenciadas quanto à sua relevância e alcance. No geral, a soma de esforços, mesmo com variações de desempenho, tende a refletir

avanços em várias frentes do desenvolvimento agropecuário. O sucesso geral (com seis entregas acima de 100%) sugere que o objetivo específico está sendo atendido de maneira significativa, embora com espaço para melhorias em áreas menos performáticas.

Com base nos desdobramentos apresentados do objetivo específico, a avaliação deve ser feita considerando cada item referenciado, ou seja, produção de mudas de espécies florestais, ornamentais e frutíferas – contribui para o reflorestamento, arborização e diversificação da produção agrícola; a produção de sementes certificadas – garantir a qualidade genética e a sanidade das sementes, aumentando a produtividade agrícola e as diretrizes de previsões de doenças; produção de aves caipira de um dia – promover alternativas de geração de renda,segurança alimentar e diversificação na produção familiar; realização de análise laboratorial – suporte técnico para diagnóstico de solos, qualidade da água, favorecendo decisões produtivas mais informadas; produção de animais para venda – contribui para melhoria genética de rebanhos, atendendo aos agropecuaristas; produção de fardos de feno tifton – auxilia no fornecimento de alimentação de qualidade durante períodos de seca, aumentando a resiliência da pecuária; produção de raquetes de palma forrageira – alternativa estratégica para alimentação animal em regiões semiáridas, custos indiretos e dependência de insumos e a manutenção metereológica e pluviométrica – monitoramento climático e suporte à tomada de decisão em atividades agropecuárias.

Desempenha um papel crucial no desenvolvimento agrícola, contribuindo para a diversificação da produção e a promoção de práticas sustentáveis. A EMPARN se destaca no cenário Agrícola do Rio Grande do Norte, comprometida em contribuir com a produção de mudas de qualidade para fomentar a fruticultura na região.

Entrega	045
Título do Código	Produção de mudas de espécies florestais, frutíferas e ornamentais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 045
Indicador	033
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10.871,00

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma de unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A entrega estabelecida pela EMPARN na produção de mudas frutíferas, ornamentais e florestais não atingiu a expectativa esperada conforme estabelecida na PPA 2024-2027, devido a fatores externos e internos. O resultado não foi alcançado. A expectativa maior ficou principalmente evidenciada no reflorestamento de uma área da empresa através de um descentralização com o IDEMA,onde foi firmado em 2024 Termo de Descentralização de Crédito Orçamentário- TDCO para realização dos serviços técnicos de Reposição Florestal Nativa e Mata Atlântica na Estação Experimental Rommel Mesquita de Faria com o IDEMA, tendo por objetivo geral propor medidas mitigatórias e compensatórias de modo a reparar os impactos causados por supressões de talhões de mata atlântica para o uso alternativo do solo, distribuídos nos estágios inicial, médio e avançado de regeneração natural no Rio Grande do Norte. O projeto propõe repor e conduzir através do plantio de mudas, 38.800 árvores de variadas espécies, nativas e/ou adaptadas. Inicialmente foram produzidas mudas de PAU FERRO, CRAIBEIRA SABIÁ E IPÊ ROXO. Do total estabelecido, ou seja, 38.800 árvores já foram produzidas a quantidade 4.471 mudas.

A produção de mudas envolve a implementação de um planejamento estratégico para atender à demanda de mudas de qualidade, garantindo a eficiência no processo produtivo e sustentabilidade ambiental.

A EMPARN estabeleceu como entrega em seu instrumento de planejamento de médio prazo a produção de 50.000 mudas para o exercício de 2024. Percebe-se que no período de janeiro a dezembro do ano de 2024 foram produzidas 10.871 unidades de mudas frutíferas, ornamentais e florestais atingindo 21,74% do esperado. A produção de banana corresponde 58,87%, enquanto as mudas de Pau ferro 26,75%, Craibeira 10,12%, Sabiá 2,33%e Ipê Roxo 1,93%.

É salutar que a produção de mudas traz impactos sociais e impactos econômicos. No impacto social garante o acesso a semente de alta qualidade para os agricultores familiares e pequenos produtores, promovendo maior segurança alimentar e inclusão social. Já no impacto econômico, aumenta a produtividade agrícola e o fortalecimento da cadeia produtiva local, com reflexos de renda.

Vários desafios dificultaram uma produtividade mais eficiente, principalmente a limitação de mão de obra especializada, insumos, excesso de chuvas em algumas áreas e convênios para expandir a capacidade produtiva, haja vista que o termo de descentralização de crédito orçamentário, firmado entre a EMPARN e o IDEMA teve sua iniciação já no último período do ano de 2024.

Produção de mudas espécies florestais, frutíferas e ornamentais

Tipo de mudas	Jan	Fev.	Mar	Abr.	Mai.	Jun.	Juli	Ago	Set	Out	Nov.	Dez	Total
Banana	-	600	400	450	400	600	650	900	600	800	800	200	6.400
Coqueiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pau ferro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2908	2908
Craibeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1100	1100
Sabiá	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	253	253
Ipê Roxo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210	210
Total	**-**	**600**	**400**	**450**	**400**	**600**	**650**	**900**	**600**	**800**	**800**	**4.671**	**10.871**

Produção de mudas florestais, frutíferas e ornamentais

BIMESTRE	PRODUÇÃO
JANEIRO/FEVEREIRO	600
MARÇO/ABRIL	850
MAIO/JUNHO	1.000
JULHO/AGOSTO	1.550
SETEMBRO/OUTUBRO	1.400
NOVEMBRO/DEZEMBRO	5.471
TOTAL	**10.871**

Execução Orçamentária por Subação: 225602 Produção de Mudas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	50.000,00	-	-	-
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	70.000,00	-	-	-

Entrega	046
Título do Código	Produção de sementes certificadas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 045

Indicador	032
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9.250
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma de unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades de produção de mudas de sementes certificadas foram concretizadas pela EMPARN com índice satisfatório, devido a infraestrutura, as áreas específicas para produção, disponibilidade de equipamentos para beneficiamento. O Planejamento é suficiente nas etapas de produção, prazos adequados e metas alinhadas. Também foram providenciados recursos humanos, comprometido para realizar as atividades e o controle nas sementes matrizes, proporcionando o controle de qualidade.

Alguns fatores externos favoreceram a atividade de produção como: condições climáticas, fatores econômicos na redução de recursos ou no repasse de verbas.

Sim. Isso demonstra um impacto positivo no alcance do objetivo. A medida da entrega foi alcançada, haja vista que o que foi estabelecido como meta prevista no PPA 2024, obteve um resultado bastante superior. Isso explica-se pela definição da meta ajustada e o resultado obtido. Percebe-se que a entrega não apenas atingiu, mas superou as expectativas, garantindo benefícios

ampliados para o setor agropecuário.

A entrega de produção de sementes visa garantir a quantidade suficiente de sementes de alta qualidade para projetos de agricultura sustentável e conservação ambiental.

As realizações alcançadas foram importantes desde do aumento na produção, com ampliação da área produtiva, qualidade certificada e diversificação de espécies.

Os desafios também foram importantes ao longo do ano, principalmente na manutenção da qualidade, capacitação da mão de obra e a certificação das sementes produzidas pela EMPARN, objetivando a certificação do órgão governamental MDA. – Ministério do Desenvolvimento Agrário. Apesar da entrega superar o previsto no PPA 2024, a capacidade produtiva só não foi maior devido a idade avançada do equipamento de irrigação, o chamado pivô central que está desgastado, o que pode impactar na produtividade das sementes certificadas. Para resolver isso, seria necessário considerar a atualização ou modernização do equipamento, restaurando sua funcionalidade, possibilitando o aumento da capacidade produtiva da EMPARN.

A produção de sementes certificadas pela EMPARN não apenas eleva a eficiência e a sustentabilidade da agricultura no RN, mas também promove o desenvolvimento socioeconômico de forma integrada, beneficiando agricultores, comunidades rurais e a economia do estado.

Essa entrega apresenta produção de sementes certificadas a partir de agosto de 2024, produzindo sementes de milho BR 5037 Cruzeta, categoria genética na Estação Experimental de Apodi em uma área de um hectare. Entretanto, a meta prevista para 2024 é 5 toneladas, sendo realizado 1.820 perfazendo 36,4% do previsto até agosto. No mês de setembro, tivemos a produção 3.374 sementes certificadas de coco anão verde Brasil categoria S1 na base Experimental do Jiqui. Em outubro do corrente ano a produção de 2.246 de coco anão S1 na base Experimental do Jiqui e em novembro a produção de 1.810 sementes certificadas de sorgo na base de Apodi variedade BRS Ponta Negra. No corrente ano de 2024 foram produzidas 9.250, atingindo 185% do previsto.

Produção de sementes certificadas

Produção de sementes	Jan	Fev.	Mar	Abr.	Mai.	Jun.	Jul	Ago	Set	Out	Nov.	Dez	Total
Milho	-	-	-	-	-	-	-	1820	-	-	-	-	1.820
Sorgo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1810	-	1.810

Feijão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coco Anão Brasil									3374	2246	-	-	5.620
Total	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1820**	**3374**	**2246**	**1810**	**-**	**9.250**

Execução Orçamentária por Subação: 143009 Produção de Sementes Certificadas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	30.000,00	-	-	-

Entrega	047
Título do Código	Produção de pintos de ave caipira.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 045
Indicador	034
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	31.105,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN

Método de apuração	Soma das unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A produção de pintos de ave de galinha caipira sofreu muito durante o ano de 2024, afetada substancialmente pela dificuldade dos fornecedores brasileiros que importam pintos para atender à sua cadeia de distribuição. Isso foi decorrente das normas e restrições sanitárias impostas pelo Ministério da Agricultura e Pecuária(MAPA). Essas regras, que visam proteger o Brasil contra a introdução da gripe aviária, acabam criando obstáculos para a operação de importadores afetando sua cadeia de distribuição. A gripe aviária também foi um dos fatores que prejudicaram a produtividade da EMPARN, haja vista ser uma doença viral altamente contagiosa que afeta principalmente aves domésticas e silvestres. Várias portarias foram divulgadas pelo MAPA entre elas Nº 624, Nº 680 E Nº 727 referindo-se à prorrogação do estado de emergência zoossanitária no Brasil devido à detecção do vírus da influenza aviária H5N1 de alta patogenicidade(IAAP) em aves silvestres.Também o Governo do Estado publicou seus decretos acompanhando as determinações do governo Federal, como o Decreto 33.052/RN.Essas medidas visam reforçar as ações de prevenção, controle e vigilância contra a influenza aviária no país. Tudo isso, reflete na redução da renovação de matrizes e a suspensão temporária de comercialização. A empresa foi obrigada a esperar o surgimento de novas matrizes do fornecedor para que a atividade fosse retomada por etapas, proporcionando uma nova produção. Isso reduziu a capacidade na infraestrutura e no fornecimento ao mercado do produto.

No cenário agropecuário, a Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte – EMPARN assume um papel de protagonista ao contribuir para a produção de pintos de galinha caipira. A demanda crescente por alimentos saudáveis e sustentáveis tem colocado a EMPARN em destaque, haja vista ser comprometida em atender a essa necessidade, abordando aspectos de genética, manejo e boas práticas**.**

Evidencia-se que a produção de pinto visa garantir o fornecimento de aves de alta qualidade

genética e sanitária para atender aos setores da agropecuária do RN. Essa produção fortalece a avicultura, contribuindo para a segurança alimentar e o desenvolvimento econômico regional.

No período de 2024, a cota foi estabelecida em 200.000 unidades. Porém, foram produzidas nos meses de janeiro a dezembro, 31.105 unidades, perfazendo 15,55% do previsto. Apesar de ser um ano atípico na produção de pintos de galinha caipira essa entrega produz impactos sociais e econômicos. No impacto econômico a atividade de produção de pintos de aves caipiras, ofertados principalmente a pequenos e médios produtores rurais, proporciona a recria, venda de carne e ovos, viabilizando ao pequeno produtor rural um meio de subsistência familiar gerando renda, fortalecendo o agronegócio e o desenvolvimento rural.

No aspecto social podemos citar: segurança alimentar, através do aumento da oferta de carne de frango e ovos, empoderamento dos pequenos produtores, possibilitando autonomia econômica e a inclusão social.

No corrente ano de 2024 os desafios foram grandes, principalmente o custo de produção, onde houve aumento nos preços de ração, energia e insumos essenciais e oscilações no mercado produtivo devido à falta de matrizes novas para produção, haja vista a falta da matéria prima no fornecedor, isso dificultando a baixa capacidade de produção de pintos.

Evidencia-se que a comercialização de pintos abrange os diversos municípios do Rio Grande do Norte e alguns estados vizinhos, principalmente nas mesorregiões, entre elas: Central Potiguar, Oeste Potiguar, Agreste e Leste.

Percebe-se que do total comercializado pela EMPARN, ou seja, 29.345 unidades, a mesorregião do Oeste Potiguar apresenta um percentual de 27,11%, sendo vendidas 7.956 unidades. Em seguida temos, a mesorregião Central Potiguar com índice 30,60% sendo vendidas 8.977 unidades. Também houve comercialização de pintos na mesorregião leste com 9.668 unidades, correspondendo a 32,94%. A região Agreste apresenta um índice de 3,57%, sendo comercializado 1.047 unidades de pintos caipira. Foram vendidos para outros Estados 1.697 unidades, perfazendo 5,78%.

Produção de Pintos

BIMESTRE	PRODUÇÃO
JANEIRO/FEVEREIRO	9.883
MARÇO/ABRIL	6.796

MAIO/JUNHO	4.001
JULHO/AGOSTO	2.010
SETEMBRO/OUTUBRO	1.240
NOVEMBRO/DEZEMBRO	7.175
TOTAL	**31.105**

Produção de Pintos

Produção de pintos	**Jan**	**Fev.**	**Mar**	**Abr.**	**Mai.**	**Jun.**	**Jul**	**Ago**	**Set**	**Out**	**Nov.**	**Dez**	**Total**
	5905	3978	3953	2843	2403	1598	1241	769	803	437	2336	4839	31.105
Total	**5905**	**3978**	**3953**	**2843**	**2403**	**1598**	**1241**	**769**	**803**	**437**	**2336**	**4839**	**31.105**

Comercialização de pintos

MESORREGIÃO	**COMERCIALIZAÇÃO**	**%DE VENDA**
Oeste Potiguar	7.956	27,11
Agreste	1.047	3,57
Leste	9.668	32,94
Central Potiguar	8.977	30,60
Out. estados	1.697	5,78
TOTAL	**29.345**	**100**

Execução Orçamentária por Subação: 143107 Produção de Pintos de Ave Caipira

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
007 Seridó	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	125.000,00	-	-	-
007 Seridó	004 Outros	003 Despesas Correntes	280.000,00	153.647,20	153.647,20	98.707,20

Entrega	048
Título do Código	Realização de análises laboratoriais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 045
Indicador	036
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.389,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma de unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas no âmbito das análises laboratoriais foram significativas para o alcance da entrega, haja vista a precisão e confiabilidade dos dados, a validação de processos às normas técnicas e a formação e capacitação da equipe. Isso em conformidade com os padrões e protocolos, garantindo que a entrega final seja robusta, segura e de alta qualidade. Sim, os resultados das análises laboratoriais foram realizados , demonstrando que as atividades realizadas foram eficazes e cumpriram os objetivos propostos. A conquista desse resultado reflete a eficiência na execução através da metodologia e precisão técnica. Na conformidade com as entregas estabelecidas no PPA, atendendo as expectativas e as exigências e a geração de informações confiáveis para seu público alvo.

A análise laboratorial desempenha um papel fundamental na agricultura, oferecendo insights valiosos para a melhoria de práticas agrícolas e a promoção da produtividade sustentável.

Em 2024, a empresa se destaca por sua abordagem abrangente em diversas áreas de análise, fornecendo um panorama preciso e holístico para seu público alvo, agropecuaristas, agricultores, indústrias, condomínios, instituições públicas, escolas e empresas em geral.

O objetivo das análises laboratoriais é fundamental no aspecto que garante o controle de qualidade, monitoramento ambiental, saúde pública e suporte à pesquisa.

No decorrer do ano tivemos um aumento no volume das análises, visto que o realizado superou o previsto no PPA 2024. Porém os desafios foram maiores, haja vista a disponibilidade de insumos e financeiros escassos, os altos custos de manutenção do equipamento.

Ressalta-se que a análise laboratorial traz benefícios para sociedade agropecuarista e a sociedade do RN. No campo social ajuda identificar e controlar as possíveis contaminações em alimentos e produtos agropecuários, garantindo produtos mais seguros para a população. Também podemos citar a promoção da saúde pública através de testes laboratoriais. Já no aspecto econômico temos: a valorização dos produtos locais e o estímulo à sustentabilidade econômica.

O Laboratório de Análise da EMPARN atende as demandas laboratoriais de: Solo, Planta, Calcário, Bacteriológica e Água.

Efetuar análise laboratorial de água, solo, planta, calcária e bacteriológica para os produtores rurais e a população em geral do Rio Grande do Norte com 2.389 análises realizadas em contrapartida do

valor previsto de 2.000 unidades, perfazendo 119,45% do previsto.

Percebe-se que a demanda realizada pelo laboratório da EMPARN tem seu foco principal na análise de solo com 68,53% do total realizado, seguido pela análise de água com 18,64%, planta com 8,75%, análise bacteriológica 2,59%, sendo o de menor índice a análise de calcário com 0,50%.

Tabela de Distribuição da Análise Laboratorial

Tipo de Análise	Jan	Fev.	Mar	Abr.	Mai.	Jun.	Jul	Ago	Set	Out	Nov.	DEZ	Total	% Análise
Solo	329	129	155	131	113	75	141	147	102	76	117	146	1.661	68,53
Planta	24	20	1	3	7	5	40	26	26	26	13	18	209	8,75
Calcário	0	2	0	0	0	3	-	-	3	-	4	-	12	0,50
Bacteriológica	2	0	17	4	1	4	4	6	17	5	2	-	62	2,59
Água	42	8	23	64	16	39	27	36	58	66	52	14	445	18,64
Total	**397**	**159**	**196**	**202**	**137**	**126**	**212**	**215**	**206**	**173**	**188**	**178**	**2.389**	**100**

Execução Orçamentária por Subação: 165102 Análise Laboratorial

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	004 Outros	003 Despesas Correntes	40.000,00	-	-	-

Entrega	052
Título do Código	Produção de animais para venda.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 045

Indicador	506
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	94,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma das unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades desenvolvidas que contribuíram para a entrega foram as realizações de leilões em fevereiro e outubro. Sim, o resultado previsto no PPA 2024 foi realizado de maneira satisfatória ultrapassando o estabelecido. A entrega foi alcançada através de um planejamento sistematizado, inicialmente estabelecendo um leilão para ser feito nos dois primeiros meses do ano e outro realizado na festa do boi.

A EMPARN como instituição de pesquisa agropecuária mantém um rebanho de alta qualidade genética, através de seleção criteriosa, promovendo a venda de animais geneticamente superiores aos pecuaristas da região, através de venda em leilões realizados nas exposições agropecuárias. Essa estratégia eficaz permite que os Produtores melhorem a genética de seus rebanhos.

Vislumbra-se que a venda de animais pela EMPARN em seus leilões ou vendas, proporciona significativos impactos sociais e econômicos, principalmente nas regiões onde ocorre. O impacto

econômico é relevante na agropecuária do RN, pois fomenta à pecuária e agricultura familiar, a geração de renda, acesso a genética melhorada e incentivo à economia local. No impacto social fortalece a agricultura familiar possibilitando aos produtores autossuficiência nos rebanhos, possibilita a transferência de tecnologia e conhecimento, interação entre os produtores, pesquisadores e técnicos, a valorização da pecuária local e bem-estar comunitário na melhoria da qualidade de vida das famílias rurais.

Para o ano de 2024 foi estabelecida a previsão de 85 animais para venda. No período de janeiro a dezembro do corrente ano já foram comercializados 94 animais, correspondendo a 110,58% do previsto. Foram comercializados 72 animais em fevereiro, sendo 72 bovinos. Já em outubro do corrente ano foram vendidos 22 animais durante a Festa do Boi, sendo 05 ovinos, 16 bovinos e 01 asinino que foram adquiridos por diversos criadores do RN e outros estados.

Venda de animais

BIMESTRE	VENDAS
JANEIRO/FEVEREIRO	72
MARÇO/ABRIL	-
MAIO/JUNHO	-
JULHO/AGOSTO	-
SETEMBRO/OUTUBRO	22
NOVEMBRO/DEZEMBRO	-
TOTAL	**94**

Execução Orçamentária por Subação: 165301 Manutenção dos Rebanhos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	450.000,00	137.777,90	137.777,90	122.498,77

Entrega	053
Título do Código	Produção de Fardos de Feno de Tifton.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 045
Indicador	508
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15.787,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma das unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A atividade de produção de feno tifton no ano de 2024 atingiu a expectativa estabelecida no PPA, haja vista que a meta estabelecida para a entrega foi superada. Isso se deu em decorrência do planejamento e preparo do solo, do plantio através da seleção de mudas e sementes, do planejamento da área escolhida para produção, planta adequada para o plantio. Outro fator importante que contribuiu foi o manejo e manutenção, através de uma boa irrigação, adubação correta e controle de pragas e doenças. Também deve ser lembrado o corte e o manejo do feno,

através do ponto ideal de corte, uso do maquinário adequado e a secagem no campo. Outros fatores determinantes que contribuíram para o alcance da entrega basicamente estão relacionados ao enfardamento, armazenamento e a logística de entrega. O resultado superou o esperado da meta estabelecida, sendo proporcionada por fatores internos e externos. A produção de feno tifton ultrapassou os 100% da proposta da entrega, alcançando a produção 157,87%. A qualidade do feno entregue também apresentou uma qualidade superior, a pontualidade na entrega e satisfação do cliente.

A produção do feno Tìfton pela EMPARN é fundamental, principalmente para os pecuaristas. O Tifton é uma variedade de capim amplamente utilizada para a produção de forragem de alta qualidade para os animais, apresentando resistência, produtividade e valor nutricional.

A Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte (Emparn) em 2024 propõe produzir feno Tifton, uma forragem de alta qualidade, e sua integração estratégica no Programa do leite do RN.

Obteve-se um resultado além do esperado na produção de feno tifton, devido às condições climáticas favoráveis, temperaturas adequadas, colheitas no período certo, cortes no tamanho ideal e umidade ideal para produção.

Os benefícios sociais e econômicos da produção do feno tifton são evidentes no âmbito da agropecuária do Rio Grande do Norte. Dentre os benefícios econômicos favorece a demanda de mercado proporcionando alimentação animal para o rebanho dos agricultores do programa do Leite, principalmente em época de escassez, diminuindo a dependência de concentrados. No âmbito social fortalece as comunidades rurais, incentivando a permanência de pequenos produtores no campo, promovendo a economia local. Outro fator social deve-se em conta ao apoio à segurança alimentar e à sustentabilidade ambiental.

A meta prevista é de 10.000 unidades, sendo produzidas 15.787 unidades de fardos de feno Tifton até o final de 2024, gerando o índice de 157,87% no corrente ano. A produção do feno tifton é usada no consumo interno dos animais da EMPARN e também comercializado com os pecuaristas participantes do Programa Leite Potiguar.

Produção de Feno Tifton

Produção de feno	Jan	Fev.	Mar	Abr.	Mai.	Jun.	Jul	Ago	Set	Out	Nov.	Dez	Total
Feno tifton	997	864	-	-	1140	2732	2619	1749	2595	1911	760	420	15.787

Total	**997**	**864**	**-**	**-**	**1140**	**2732**	**2619**	**1749**	**2595**	**1911**	**760**	**420**	**15.787**

Execução Orçamentária por Subação: 165201 Produção de Feno de Tifton

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	100.000,00	66.253,30	66.253,30	66.253,30

Entrega	054
Título do Código	Produção de raquetes de Palma forrageira.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 045
Indicador	510
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	724.950
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma das unidades produzidas
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Muitos fatores contribuíram para que a produção de palma forrageira tenha alcançado um resultado surpreendente, podemos citar:1 - Planejamento e logística, em decorrência da identificação das áreas e beneficiários prioritários, o planejamento na distribuição. 2 - A produção e multiplicação das mudas, foi fortalecida com a multiplicação de espécies resistentes a práticas e adaptação ao clima local da região. 3 - A capacitação e assistência técnica, através de realização de cursos e oficinas para os agricultores sobre o manejo adequado e uma assistência contínua para garantir a produtividade. 4- O monitoramento e avaliação no acompanhamento da implantação das mudas pelos agricultores e avaliação da palma na alimentação animal e segurança alimentar. Sim, o resultado esperado foi excelente tanto no aspecto de produtividade e disponibilização de mudas, identificação e seleção dos beneficiários, distribuição organizada e parcerias estratégicas. A produção de palma forrageira pode ser avaliada em diferentes aspectos para medir seu alcance, considerando fatores quantitativos e qualitativos. Algumas medidas importantes incluem:

Área plantada, sobrevivência das mudas, impacto do sistema produtivo, engajamento dos agricultores, sustentabilidade do cultivo.

A produção de palma forrageira destaca-se como uma alternativa estratégica para enfrentar os desafios da seca e da insegurança alimentar no semiárido nordestino, sendo uma cultura que se adapta bem às condições climáticas adversas na região.

Muitos desafios são encontrados na produção de palma: pragas e doenças, adaptação de cultivares, capacitação dos agricultores.

Através do cultivo da cultura de palma forrageira pode-se perceber benefícios sociais para a sociedade como: segurança alimentar para o gado, estímulo à agricultura familiar, inclusão social e educação rural.

Também se vislumbra os benefícios econômicos para a sociedade agropecuária do RN, haja vista que essa política pública é feita de doação de palmas aos agropecuaristas, possibilitando a redução dos custos na alimentação animal, mantendo a sustentação da pecuária no semiárido, evitando perdas econômicas no período da estiagem e o baixo custo de produção, pois não exige muitos insumos agrícolas.

A produção de raquetes de Palma Forrageira tem sua produção nas bases experimentais da EMPARN localizadas em Apodi e Terras Secas (Pedro Avelino). Nesse período de janeiro a

dezembro de 2024 a produção apresenta um índice 161,10%, atingindo 724.950 unidades de raquetes produzidas. Na estação experimental de Apodi tivemos a produção de 498.950 unidades, correspondendo a 68,82%. Na estação experimental de Terras Secas em Pedro Avelino 151.000 unidades, atingindo 20,83% do previsto. Também tivemos a produção em Russas/Ceará – MDA produzindo 75.000 unidades de raquetes, correspondendo 10,34% A produção de raquetes prevista para o ano de 2024 é de 450.000 unidades.

Produção de Palma forrageira

Est. Experimental	**Jan**	**Fev.**	**Mar**	**Abr.**	**Mai.**	**Jun.**	**Jul**	**Ago**	**Set**	**Out**	**Nov.**	**Dez**	**Total**
Apodi	76000	44000	32000	42000	49000	29000	46000	40150	25500	60000	28000	27.300	498.950
Terras Secas	20000	12000	21000	15000	12000	24000	-	3000	15000	14000	11000	4000	151.000
EMPARN/MDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75.000	75.000
Total	**96000**	**56000**	**53000**	**57000**	**61000**	**53000**	**46000**	**43150**	**40500**	**74000**	**39000**	**106.300**	**724.950**

DISTRIBUIÇÃO DE RAQUETES NO ANO DE 2024

Dist. de raquetes de palmas por municípios	**Total**
Carnaúba dos Dantas	10.000
Porto do Mangue	5.000
Acari	5.000
Cruzeta	8.000
São Tomé	20.000

Patu	10.000
Cerro Corá	6.000
Janduís	15.000
Florânia	10.000
São Vicente	10.000
PEC FORTE – Messias, Janduís, Campo Grande, São Rafael	14.000
Parelhas	8.000
Tenente Laurentino	10.000
Bom Jesus	12.000
Caraúbas	24.000
Messias Targino	10.000
Lagoa de Velhos	21.000
Portalegre	10.000
Bodó	12.000
Jardim do Seridó	5.000
Porto do Mangue	10.000
Currais Novos	33.000

Serra Caiada	15.000
SEAPAC - CRUZETA	15.000
EMATER – São Paulo do Potengi	12.000
Secretaria de Agricultura de Caicó	15.000
Secretaria de Agricultura de Janduís	19.000
São João do Sabugi – COAF	12.000
Sec. Agricultura – Mossoró Festa do Bode	4.000
EMATER - Baraúnas	10.000
Sec. Municipal/ EMATER - Caraúbas	3.000
Sec. Municipal Cel. Ezequiel – Exposição Agropecuária	6.000
SEDRAF/EMATER dia de Campo Lajes	6.000
SEDRAF – UNID. IRRIGADA ÁGUA CINZA - Angicos	6.000
SEDRAF – UNID. IRRIGADA ÁGUA CINZA – Fernando Pedrosa	6.000
Emater – Secretaria Municipal – Exposição Agropecuária – Afonso Bezerra	8.000
Secretaria Municipal – Exposição Agropecuária - Apodi	7.000
Secretaria municipal – Exposição Agropecuária - Assú	3.000

Secretária municipal/SENAR/Sindicato Rural – São Fernando	13.000
Secretária Municipal/Emater - Acari	12.000
Secretária Municipal de Rafael Fernandes – Exposição Agropecuária	3.000
Secretária Municipal de Jandaíra – Exposição Agropecuária	650
Secretária Municipal de Lajes – Exposição Agropecuária	3.000
Secretária Municipal de Mossoró – Exposição Agropecuária – festa do Bode	3.000
SEAPAC – Venha Ver	16.500
SEAPAC – São Miguel	10.000
Secretária Municipal – SENAR – Santa Cruz e São Bento do Trairí	7.000
ACOSC - Lajes	15.000
Secretária Municipal de Agricultura de Cel. João Pessoa	7.500
Secretária Municipal de Tenente Ananias	20.000
Festa do Boi - Parnamirim	6.000
Assoc. dos produtores de Tenente Ananias	20.000
SENAR - Apodi	3.000

SEAPAC – Coronel João Pessoa	17.000
Secretária Municipal de Agricultura – Poço Branco	8.000
São Gonçalo do Amarante	12.000
Nova Cruz	11.000
Emater/Sec. Agricultura - Parazinho	1.000
Emater/sec. Agricultura Barcelona	3.000
SENAR/Sec. de agricultura – São Fernando	15.300
Sec. De agricultura de Mossoró	12.000
SENAR/ Sindicato dos trabalhadores rurais – destino Patu	35.000
SENAR – Jardim de angicos e Pedra Preta	40.000
Total	**724.950**

Execução Orçamentária por Subação: 405301 Produção de Palma Forrageira

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	90.000,00	-	-	-

Entrega	055
Título do Código	Manutenção de Estações Meteorológicas e pluviométricas.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 045
Indicador	517
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	121,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma de unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades que foram estabelecidas para atingir a entrega, buscam identificar as necessidades técnicas, locais e objetivos das estações, visando a manutenção, com prazos e responsabilidades definidas. Sim, praticamente a atividade foi executada de forma contínua, haja vista que através dos cronogramas as estações eram sempre vistoriadas pela equipe técnica**.** Visita técnica constante favoreceram que as metas ficassem dentro do patamar esperado.

A EMPARN realiza esse monitoramento hidrometeorológico, climático e agrometeorológico para fornecer dados importantes sobre as condições ambientais na região. Isso inclui informações sobre chuvas, temperaturas, umidade e outros fatores relevantes para agricultura e gestão hídrica. Esse

monitoramento contribui para decisões estratégicas no setor agropecuário e para entendimento das mudanças climáticas.

A meta apresenta-se de forma constante, haja vista não apresentar nenhuma mudança significativa. O Rio Grande do Norte possui 167 Municípios, 100 estações automáticas e 21 PCD. Porém, é importante salientar que 44 municípios não possuem estações. A meta estabelecida no instrumento do PPA para 2024 é de 120 unidades, atingindo 121 unidades que corresponde a 100,83% do previsto. Das 121 estações automáticas e PCD, 117 estão em operação e 04 estão inoperantes, aguardando manutenção

Execução Orçamentária por Subação: 404601 Manutenção do Serviço de Meteorologia

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	50.000,00	-	-	-

Objetivo Específico	047
Título do Código	Desenvolver Pesquisas em C & T em Agropecuária, Aquicultura e Meio Ambiente.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 585
Indicador	0624
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN

Método de apuração	Soma das entregas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades desenvolvidas que contribuíram para o atingimento do objetivo específico, faz-se necessário avaliar a produção científica, projetos desenvolvidos, financiamento e investimento, o impacto prático e a capacitação e formação de novos pesquisadores**.** Sim, pois tivemos pesquisas na área de agricultura, pecuária e meteorológicas desenvolvidas, indicando um avanço significativo em relação ao planejado no PPA 2024. Através da colaboração institucional com organizações públicas e recursos captados para continuar as pesquisas. As iniciativas referentes às pesquisas científicas e inovação envolvem o corpo técnico da instituição e dependem em grande parte, historicamente, de recursos captados junto às instituições federais de fomento de pesquisa científica e inovação, e, em reduzida escala, de recursos próprios. Com a reduzida capacidade de concorrência da EMPARN em editais de instituições federais, além da redução no número desses editais, seria oportuno que o Governo do Estado, por intermédio da FAPERN, lançasse editais com ênfase para a área agropecuária. A EMPARN destacou-se por sua dedicação à pesquisa científica, abordando diversas áreas para discussões no desenvolvimento agrícola na região.

Entrega	050
Título do Código	Realização de Pesquisas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 047
Indicador	036
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	7,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma de unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As pesquisas realizadas que compõe a entrega no PPA de 2024, tiveram seu início em 2018, 2021 e 2023 com perspectivas de término em 2024 e 2025. Essas pesquisas realizadas com outros órgãos e instituições contribuíram para o enriquecimento dos dados, ampliar a abrangência da pesquisa e trazer maiores contribuições e resultados. Sim, o resultado esperado foi alcançado graças às pesquisas provenientes de anos anteriores e atuais. Através de acordos com diversos órgãos e instituições que também exercem atividades de pesquisas fortalecendo o resultado alcançado pela entrega, superando as expectativas.

A EMPARN destaca-se por sua dedicação à pesquisa científica, abordando diversas áreas para discussões no desenvolvimento agrícola na região.

A realização de pesquisas pela EMPARN traz benefícios significativos para a sociedade potiguar, abrangendo aspectos sociais e econômicos. Esses benefícios contribuem para o desenvolvimento sustentável, a melhoria da qualidade de vida e o fortalecimento da economia regional.

Os desafios enfrentados pela EMPARN na realização de suas pesquisas apresentam-se no contexto estruturais, financeiros, tecnológicos e contextuais. No contexto financeiro temos: baixo investimento no orçamento, dependência de recursos públicos, devido a instabilidade de repasses governamentais e escassez de parcerias. No aspecto estruturais e institucionais, pode-se levar em conta a infraestrutura limitada, burocracia institucional, através de processos lentos, aquisição de materiais e outros.

Em 2024 foram previstas cinco pesquisas pela EMPARN. Na área da agricultura foram realizadas duas pesquisas, haja vista que estão em fases de experimentação e coleta de dados, iniciadas em períodos anteriores do corrente ano. Também foram realizadas quatro pesquisas na área de meteorologia e uma pesquisa na área de qualidade do leite e do queijo.

Realização de Pesquisa

CULTURA	TÍTULO	CÓDIGO/EMBRAPA	INÍCIO	TÉRMINO	SITUAÇÃO
Milho	Desenvolvimento e avaliação de cultivares de milho em condições de sequeiro no RN	2019010110009004	2021	2025	Em andamento
Cajueiro	Avaliação e seleção de clones de cajueiro no RN	2019010110009004	2018	2024	Em andamento
Meteorologia	Variabilidade climática e influência de teleconexões atmosféricas de escala global no estado do Rio Grande do Norte-Brasil	Projeto integrante de aditivo de cooperação técnica EMPARN/FAPERN. Financiamento: FAPERN	2023	2025	Em andamento

Meteorológica	Goleman: inovação para agricultura sustentável	Projeto integrante de aditivo de cooperação técnica EMPARN/FAPERN. Financiamento: FAPERN	2023	2025	Em andamento
Meteorologia	Tendência de eventos extremos de precipitação no Rio Grande do Norte, Nordeste do Brasil.	Projeto integrante de aditivo de cooperação técnica EMPARN/FAPERN. Financiamento: FAPERN	2023	2025	Em andamento
Meteorologia	Modernização do sistema de monitoramento climático do Rio Grande do Norte a partir do Planejamento de Controle da Manutenção (PCM) das estações de monitoramento climático da EMPARN por meio da análise dos modos e efeitos de falha (FMEA).	Projeto integrante de aditivo de cooperação técnica EMPARN/FAPERN. Financiamento: FAPERN	2023	2025	Em andamento
Qualidade do leite e do queijo	Caracterização dos sistemas de produção dos queijos de coalho e de manteiga, fabricados por produtores tradicionais da região Seridó do Rio Grande do Norte	Projeto em parceria com o Ministério da Agricultura e Pecuária e a UFRN. Financiamento: MAPA.	2021	2024	Em andamento

Execução Orçamentária por Subação: 174802 Desenvolvimento de Pesquisa Científica e Tecnológica

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	400.000,00	13.965,25	13.965,25	-
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	95.000,00	-	-	-
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	20.000,00	-	-	-

Objetivo Específico	049
Título do Código	Participar de eventos de transferência de Tecnologia Agropecuária.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 585
Indicador	0628
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	49,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma das entregas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para alcançar o objetivo específico foi fundamental: Planejamento e organização – Nesse aspecto evidencia-se a preparação e o planejamento das atividades relevantes através de objetivos de participação e recursos necessários, como materiais e equipes capacitadas; Capacitação da equipe – para apresentar de forma clara e concisa as atividade inerentes , buscando-se atingir o público alvo; Desenvolvimento de materiais de apoio – à criação de apresentação e outros materiais para facilitar sua aplicação e prática pelos participantes e Participação em palestras , feiras e demonstrações de campo, foi fundamental para divulgação e interação com os agropecuaristas. Sim, o resultado atingiu o estabelecido no PPA 2024. O objetivo específico foi realizado de maneira satisfatória devido ao número de eventos participados; a qualidade da participação teve impacto importante pela interação com os participantes e a capacidade de transferir as ideias de forma eficaz; o público alvo alcançado com a finalidade de atingir o público certo. Estabelecimentos de parceria para realização dos eventos. Em 2024, a participação ativa da EMPARN em eventos e exposições no circuito estadual tem sido notável, demonstrando seu compromisso em compartilhar conhecimentos, apresentar inovações e fortalecer a interação com a comunidade Agrícola.Em 2024 o circuito de exposições agropecuárias do Governo do Estado estabeleceu um calendário de feiras e exposições agropecuárias que resultou num maior impulso, inclusive com aumento do número de cidades contempladas. Isso afetou positivamente, haja vista a necessidade de maior participação do público externo, sejam aquelas relacionadas com a divulgação pura e simples de tecnologias, sejam aquelas de oferta de tecnologias, conhecimentos e produtos tecnológicos.

Entrega	049

Título do Código	Realização de eventos para transferência de Tecnologias.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 049
Indicador	030
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	49,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma de unidades observadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A realização de eventos pela EMPARN envolve diversas atividades que agregam ao sucesso e ao alcance dessas iniciativas, principalmente através do Governo do Estado nas edições de diversas feiras agropecuárias, possibilitando parcerias com instituições de ensino, organizações governamentais e privadas. Outro fator importante é a divulgação e comunicação de material publicitário, através de panfletos, redes sociais, site oficial e outros canais de comunicação e convites a palestrantes de relevância e do seu corpo técnico. Sim, o fator primordial para alcance da entrega foram as feiras agropecuárias, a participação e o engajamento dos pecuaristas,

agricultores e o público em geral, possibilitando a divulgação de conhecimentos técnicos. A entrega de realização de eventos para transferência de tecnologia foi alcançada graças a conformidade com o planejado, o número de eventos realizados, adesão do público e a entrega de conteúdo para os participantes.

Dos 45 eventos previstos para o calendário 2024, foram realizados 49 eventos até o final de 2024 apresentando um índice de 108,89% do previsto.É fundamental a capacitação de produtores rurais, de técnicos e de trabalhadores rurais através da difusão de tecnologias, palestras, dia de campo e eventos, haja vista promover a adoção de práticas mais eficientes e sustentáveis, contribuindo para o desenvolvimento e aprimoramento do setor agropecuário, gerando uma nova visão sobre as diversas práticas e tecnologias no âmbito da agropecuária.

Os eventos de transferência de tecnologia são uma ponte entre a pesquisa e a aplicação prática. Eles geram impactos econômicos ao aumentar a competitividade e reduzir custos e sociais ao promover a capacitação, inclusão e sustentabilidade.

O impacto social abrange a capacitação de produtores e trabalhadores, inclusão social e fortalecimento da comunidade. No impacto econômico pode-se relatar aumento da produtividade, atração de investimentos e outros fatores.

TIPO DE EVENTO/AÇÃO	QUANTIDADE
02 eventos realizados: um em janeiro e outro em fevereiro de 2024 através do Curso de Inseminação Artificial em Bovinos **– primeiro evento** – JANEIRO – Turma IV – 15 a 19 de janeiro e **segundo evento -** Turma V – 19 a 23 de fevereiro realizado na Fazenda Rockfeller, tendo como público alvo pequenos Produtores e estudantes.	02
02 palestras realizadas no mês de março: Primeira palestra: Balanço das chuvas 2023 e previsão para 2024, realizada na Câmara Municipal de São José do Seridó; segunda palestra: Semana Mundial de água, realizada na AMSO em Currais Novos. **01 eventos realizado em março:** Festa do Cavalo em Parnamirim **No mês de abril 03 eventos e 03 participações**: VI Exponovos 05 a 07 de abril com o tema difusão de tecnologias e pesquisa em exposição agropecuária; Seminário interno Embrapa Algodão 26/04/2024 com o tema Palma forrageira isolada e consorciada em sistemas irrigados do RN e Semi Tech Virtual dia 29/04/2024 com o tema – Uso do método AHP no desenvolvimento de dois indicadores de eficiência para o PPA – Leite	09

03 eventos realizados no mês maio: EXPO POTENGI em São Paulo do Potengi; Festa do Agricultor em Lagoa Nova e EXPO CAICÓ em Caicó. **Durante o mês de junho foram realizados 02 eventos**: Caprifeira de Coronel Ezequiel e EXPOESTE de Caraúbas	05
05 eventos realizados no mês de julho: Caprifeira de Afonso Bezerra; EXPOAP em Apodi; Festa da colheita em Cruzeta, EXPO ASSÚ em Assú e Festa do Agricultor em Bom Jesus. **06 eventos realizados em agosto:** AGROFEST em São Gonçalo do Amarante, Festa do Bode em Mossoró, AGROPEC em Jandaíra, FRUIT TECH em Alto do Rodrigues, EXPOLAJES em Lajes e EXPOSIÇÃO em Umarizal. 02 palestras:	13
02 eventos: EXPO CARNAUBAIS em Carnaubais e EXPOAMA – exposição em Upanema	02
06 eventos: 62ª Festa do Boi; leilão da EMPARN e Convidados; **PALESTRAS:** Importância da expansão da palma para pecuária potiguar e nordestina; EMPARN e EMBRAPA ALGODÃO desenvolvem pesquisas de melhoramento genético do algodão; podcast – Cochonilha- do- carmim em Palma forrageira: Avanços na Pesquisa e possibilidades de convivência com essa praga – Dr. Marconi Cesar e Waltemilton analista da EMBRAPA; Lançamento do boletim de pesquisa: palma associadas fenos de arbustos forragens na dieta de Cabras leiteiras no semiárido brasileiro.	06

09 eventos: IV Reunião de Avaliação do monitor de Secas – Aracaju – SE 05/11/2024; Feira Potiguar da Agricultura Familiar e Economia Solidária 2ª edição 07 a 09/11/2024 no Centro Administrativo em Natal; FENACAM – Natal 19 a 22/11/2024 Centro de Convenções de Natal; Semitec Virtual da Emparn ano 2024 No youtube – " Carne Ovina e Bioeconomia do RN"; Circuito INOVAGRO Agreste 26/11 – Parque de Exposição de Nova Cruz – Palestra: Palma Forrageira, Dr. Guilherme Lima; II Simpósio Nordestino do UMBU-CAJÁ 26 a 28/11/2024 em Assú – RN; XII Fórum da REDE SIC – " A Lei de acesso à informação Como exercício da cidadania no Auditório da SEPLAN; Palestra na Neoenergia/Cosern 28/11/2024 – Gilmar Brisot e Entrevista de Gilmar Bristot na TV Ponta Negra no Programa Jornal do Dia – A influência do Fenômeno EL NIÑO na temperatura do Estado e esclarece a origem das massas de calor que tem atingindo RN.	09
EVENTOS REALIZADOS EM DEZEMBRO – agenda conjunta com o IGARN: entrega de equipamentos Para coleta e transmissão de dados para a rede de monitoramento meteorológico da EMPARN e Palestra de Gilmar Bristot " Condições climáticas para o período chuvoso de 2025 – Avaliação inicial; **DOAÇÃO DE 35.**000 RAQUETES-SEMENTE DE PALMA FORRAGEIRA ao Sindicato dos Trabalhadores rurais de Patu, através do convênio EMPARN/MDA; **DOAÇÃO DE 40.000 RAQUETES-SEMENTE DE PALMA FORRAGEIRA** a produtores rurais dos Municípios de Pedra Preta e Angicos.	04

TOTAL	49

Execução Orçamentária por Subação: 143201 Realização de Eventos para Transferências de Tecnologias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	60.000,00	52.868,00	52.868,00	35.338,00

Objetivo Geral	586
Título do Código	Prover as estações experimentais da EMPARN com os meios necessários ao desenvolvimento de suas atividades.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0646
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma das unidades observadas

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Evidencia-se que as atividades desenvolvidas contribuíram para o alcance do objetivo geral, no sentido de atender as demandas propostas no PPA 2024, proporcionando meios necessários ao desenvolvimento de suas atividades**.** Com a aquisição de máquinas e equipamentos, possibilitou-se na melhoria do trabalho de campo, contribuindo para geração de novos resultados impactando positivamente o agronegócio e a sustentabilidade das atividades da empresa. Isso garantiu que a EMPARN se tornasse mais eficiente, produtiva e alinhada aos objetivos estratégicos. Sim, haja vista que a aquisição das máquinas e equipamentos, proporcionou melhorias nas atividades desenvolvidas pela empresa, correspondendo ao estabelecido no PPA 2024. Isso impactou nas atividades das estações, melhorando a capacidade operacional e os resultados atingidos. Esse objetivo geral pode ser medido por meio de critérios: Percebe-se que os equipamentos e máquinas adquiridos foram comprados e instalados nas bases experimentais e apresentam funcionamento e utilização. Isso impacta nas atividades desenvolvidas pela empresa. Esse Objetivo Geral 2, exclusivamente, inclui a estruturação da EMPARN incluindo prédios, móveis, máquinas e equipamentos. Esses componentes são essenciais para o funcionamento da empresa, permitindo a condução de pesquisas, experimentos agrícolas e prestação de serviços na área agropecuária. Evidentemente que os recursos repassados pelo Ministério do Desenvolvimento Agrário – MDA proporcionou a aquisição de máquinas e equipamentos que possibilitaram o atendimento das necessidades, suprindo as bases experimentais. Isso proporcionou atingir a meta estabelecida na PPA 2024-2027 onde foi estabelecida duas estações experimentais para recebimento do material, ou seja, a meta prevista foi realizada.

Objetivo Específico	050
Título do Código	Equipar as Estações Experimentais da EMPARN.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 586
Indicador	0632
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma das entregas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esse objetivo específico está voltado exclusivamente para equipar as estações experimentais da EMPARN, buscando a melhoria estrutural, funcional e tecnológica. Essas ações podem incluir aquisição de equipamentos modernos, infraestrutura atualizada, treinamento de equipes, parcerias estratégicas com outras instituições, possibilitando acesso à tecnologia e metodologia avançadas**.** Sim, o resultado contemplou o que foi estabelecido no PPA 2024, haja vista que duas estações experimentais receberam equipamentos e maquinários melhorando a sua estrutura de trabalho**.** É salutar informar que o objetivo específico de equipar as estações experimentais foi alcançado na medida em que houve a aquisição de equipamentos planejados, adquiridos e instalados,

contribuindo para o avanço das atividades realizadas pela empresa.

Entrega	051
Título do Código	Reaparelhamento das Estações Experimentais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 050
Indicador	031
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fonte EMPARN
Método de apuração	Soma de unidades observadas
Método de análise	Rio Grande do Norte
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades envolvidas no reaparelhamento das estações experimentais desempenham um papel crucial na entrega bem-sucedida dos novos equipamentos, garantindo que as estações continuem de

forma coordenada, focadas em renovar, modernizar e ampliar a infraestrutura e os equipamentos disponíveis para pesquisa e experimentação. Sim, no instrumento de planejamento do PPA 2024 foi estabelecido que duas estações receberam máquinas e equipamentos e a entrega atingiu o esperado. A medida mais comumente utilizada para alcançar o reaparelhamento das estações experimentais é a alocação de recursos financeiros, que no caso da EMPARN foi direcionada por recursos federais através de convênio com a MDA.

A estrutura da EMPARN inclui prédios, móveis, máquinas e equipamentos. Esses componentes são essenciais para o funcionamento da empresa, permitindo a condução de pesquisas, experimentos agrícolas e prestação de serviços na área agropecuária.

Vários desafios são encontrados na questão do reaparelhamento das estações experimentais, principalmente orçamentário e financeiro, devido às limitações de recursos públicos para investimento em infraestrutura e aquisição de equipamentos modernos e a necessidade de parcerias com outros setores e financiamentos externos através de convênios.

Percebe-se que a meta atingiu 100% do esperado, haja vista que o previsto era duas estações. A estação atendida recebeu recursos provenientes de convênios anteriores. Esse objetivo exclusivamente depende de recursos de convênios estabelecidos entre a EMPARN e outros órgãos, principalmente recursos federais.

No período de janeiro a dezembro de 2024, houve aquisição de um trator agrícola, motores elétricos, máquina fatiadora e câmera de vídeo para beneficiar as estações da EMPARN.

Execução Orçamentária por Subação: 219601 Estruturação Física, Aparelhamento e Operacionalização das Estações Experimentais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	14.904,00	14.900,00	14.900,00	14.900,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	500.000,00	-	-	-

001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	004 Despesas de Capital	100.000,00	20.850,00	20.850,00	20.850,00

Avaliação Setorial dos Resultados

A Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte – EMPARN apresenta no PPA 2024 DOIS OBJETIVOS GERAIS: 0585 -Atender demandas do setor agropecuário do RN, por meio de pesquisas em C&T, produção de insumos agropecuários e a transferência de conhecimento e tecnologias e 0586 - Prover as estações experimentais da EMPARN com os meios necessários ao desenvolvimento de suas atividades. Esses objetivos foram divididos em quatro objetivos específicos, sendo TRÊS OBJETIVOS ESPECÍFICO NO OBJETIVO GERAL 1: 045-Promover ações de apoio ao desenvolvimento agropecuário, 047 – Desenvolver Pesquisa em C&T em agropecuária, aquicultura e meio ambiente e 049- Participar de eventos de Transferência de Tecnologia Agropecuária. UM NO OBJETIVO ESPECÍFICO DO OBJETIVO GERAL 2 – 050 – Equiparar as Estações Experimentais da EMPARN e cada um com suas entregas específicas.

É salutar a análise dos objetivos específicos de cada objetivo geral, para verificar se as atividades desenvolvidas proporcionaram atingir o objetivo geral. Pode-se atingir o objetivo específico individualmente, porém, a finalidade é a composição de todas as entregas específicas para se atingir o todo, ou seja, o objetivo geral.

Para se ter uma ideia de avaliação geral setorial, evidencia-se uma análise de cada entrega, dentro de cada objetivo específico, buscando o resultado do objetivo geral.

PORTANTO, FOCALIZAREMOS A ANÁLISE NO PRIMEIRO OBJETIVO GERAL, ONDE TEMOS TRÊS OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Considera-se como ponto de partida a análise dos objetivos específicos do objetivo geral 1. É fundamental que as entregas do objetivo específico tenham atingido uma performance considerada para que a finalidade final seja um resultado satisfatório para atingir o objetivo geral.

É SALUTAR INFORMAR QUE ESSE OBJETIVO ESPECÍFICO 1 – 045 - Promover ações de apoio ao desenvolvimento agropecuário, apresenta 08 entregas que corresponde parte do objetivo geral 1. Houve a superação em várias entregas estabelecidas para o ano de 2024, no referido objetivo, haja vista que das 08 entregas estabelecidas, obtivemos seis entregas acima do esperado, dentre elas: Produção de feno tifton com meta estabelecida de 10.000 unidades foram produzidas 15.787, atingindo um percentual de 157,87%. A Produção de raquetes de palma forrageira, também, apresentou um índice bastante satisfatório, haja vista que o previsto no PPA de 450.000 unidades foi produzido por 724.950 unidades, correspondendo a 161,10%. Outra meta que apresentou um resultado positivo foi a meta de manutenção das estações experimentais

meteorológicas e pluviométricas atingindo 100,83%.

Duas outras entregas atingiram também acima de 100% do previsto no PPA 2024-2027 foram: A produção de animais para venda onde foi estabelecido 85 animais, porém atingiu-se 94 animais no decorrer de 2024, perfazendo 110,59% do previsto. Outra entrega que apresentou valores satisfatórios está relacionada à análise laboratorial onde foi estabelecida 2000 análises e no decorrer do ano de 2024 foram analisadas 2.389, atingindo 119,45% do previsto.

A produção de sementes certificadas de milho, sorgo, feijão, coco anão verde do Brasil atingiu 185% do previsto, onde foi estabelecido 5000 quilos e atingiu-se 9.250 quilos. A produção só teve início praticamente em agosto, haja vista a preparação do solo, a aquisição de insumos e a escolha das áreas para o plantio

Esse objetivo específico 1 apresentou duas entregas abaixo do previsto no PPA 2024-2027.Essas por sua vez sofreram fatores internos e externos que dificultaram o alcance do estabelecido.

Verifica-se que a entrega de produção de pintos de galinha caipira sofreu com a renovação dos matrizeiros, ou seja, novas aquisições de aves para produção dos pintos e também com a falta dessas matrizes no próprio fornecedor, haja vista que estava passando pelo mesmo processo de renovação. Ficou muito aquém do previsto, pois foi estabelecido 200.000 unidades para 2024 e o realizado foi de 31.105 com um índice de 15,55%.

A produção de mudas também apresenta um índice abaixo do esperado, devido às áreas novas para produção de coqueiro e o reflorestamento de algumas outras áreas com diversas espécies frutíferas, ornamentais e florestais.

O OBJETIVO ESPECÍFICO 2 DO OBJETIVO GERAL 1 – Desenvolver Pesquisas em C & T em agropecuária, aquicultura e meio ambiente.

Neste objetivo específico 2 temos apenas uma entrega estabelecida no PPA 2024-2027, exclusivamente a realização de pesquisas. Conforme estipulado no orçamento foram estabelecidas cinco pesquisas.Entretanto foram realizadas sete pesquisas na área meteorologia e agricultura, decorrentes vários projetos entre a EMPARN/FATERN e a EMBRAPA.

O OBJETIVO ESPECÍFICO 3 DO OBJETIVO GERAL 1 – 049 - Participar de eventos de Transferência de Tecnologia Agropecuária

É salutar informar que esse objetivo possui apenas uma entrega que abrange a participação em

eventos.

A participação ativa da EMPARN em eventos e exposições no circuito estadual tem sido notável, demonstrando seu compromisso em compartilhar conhecimentos, apresentar inovações e fortalecer a interação com a comunidade Agrícola do Rio Grande do Norte e outros estados.

Percebe-se que essas iniciativas proporcionaram uma maior divulgação do órgão e consequentemente levou a uma participação em eventos atingindo o seu objetivo e meta estabelecida no PPA 2024-2027, atingindo um patamar acima de 100%. haja vista que foram realizados 49 eventos dos 45 previstos para o ano de 2024.

OBJETIVO GERAL 2 – 0586 -Prover as estações experimentais da EMPARN com os meios necessários ao desenvolvimento de suas atividades.

Esse Objetivo Geral 2, exclusivamente, inclui a estruturação da EMPARN incluindo prédios, móveis, máquinas e equipamentos. Esses componentes são essenciais para o funcionamento da empresa, permitindo a condução de pesquisas, experimentos agrícolas e prestação de serviços na área agropecuária.

METAS PREVISTAS E REALIZADAS – EMPARN - 2024

Entrega	Descrição da entrega	Previsto	Realizado	%	Situação
00046	Produção de Sementes Certificadas feijão, sorgo e milho – tonelada	5.000	9.250	185,00	Concluída
00047	Produção de Pintos Ave Caipira – unidade	200.000	31.105	15,55	Concluída
00049	Participação em eventos – unidade	45	49	108,89	Concluída
00048	Realização de análise Laboratorial – unidade	2.000	2.389	119,45	Concluída
00052	Produção de animais para venda – unidade	85	94	110,58	Concluída

00053	Produção de fardos de feno Tifton – unidade	10.000	15.787	157,87	Concluída
00054	Produção de Raquetes de Palma Forrageira	450.000	724.950	161,10	Concluída
00055	Manutenção de Estações Meteorológicas e Pluviométricas	120	121	100,83	Concluída
00050	Realização de pesquisas – unidade	5	7	140,00	Concluída
00051	Reaparelhamento das Estações Experimentais – unidade	2	2	100,00	Concluída
00045	Produção de mudas de espécies florestais, frutíferas e ornamentais – unidade	50.000	10.871	21,74	Concluída

Avaliação das Restrições

. As restrições ocorridas em algumas entregas para o exercício 2024, ocasionando percentual abaixo do previsto, reflete-se de maneira geral, por alguns aspectos internos e externos. Podemos citar:

00047	**Produção de Pintos Caipira – unidade**

A produção de aves caipira no ano de 2024 foi bastante afetada, haja vista que os matrizeiros tiveram que ser renovados e externamente o fornecedor da matéria prima, também foi afetado, impossibilitando uma renovação mais rápida, haja vista que o mesmo enfrentou a mesma problemática de renovação de seus matrizeiros. Apesar do contratempo a empresa providenciou novas matrizes para substituição e novamente poder atender as demandas dos agricultores.

Outro aspecto de grande relevância que dificultou a produtividade de pintos caipira foi o surgimento da gripe aviária que reduziu a renovação de matrizes pelo fornecedor e consequentemente a diminuição da oferta no mercado. Os custos ficaram elevados, devido às exigências sanitárias e a implementação de uma maior segurança, impactando os produtores. Isso restringe cadeias produtivas inteiras.

00045	**Produção de mudas de espécies frutíferas e ornamentais – unidade**

A produção de mudas de espécies frutíferas, ornamentais e florestais, também no ano de 2024 não apresentou uma produtividade que pudesse ser um ponto crucial para empresa, haja vista que a produção de coqueiro dependeu em muito da plantação de novas mudas e faltou o reflorestamento de outras áreas florestais.

A EMPARN firmou em 2024 Termo de Descentralização de Crédito Orçamentário- TDCO para realização dos serviços técnicos de Reposição Florestal Nativa e Mata Atlântica na Estação Experimental Rommel Mesquita de Faria com o IDEMA, tendo por objetivo geral propor medidas mitigatórias e compensatórias de modo a reparar os impactos causados por supressões de talhões de mata atlântica para o uso alternativo do solo, distribuídos nos estágios inicial, médio e avançado de regeneração natural no Rio Grande do Norte. O projeto propõe repor e conduzir através do plantio de mudas, 38.800 árvores de variadas espécies, nativas e/ou adaptadas. Inicialmente foram produzidas mudas de PAU FERRO, CRAIBEIRA SABIÁ E IPÊ ROXO. Desse total, 38.800 árvores já foram produzidas a quantidade de 4.471 mudas.

Recomendações
É importante a avaliação dos resultados obtidos no PPA 2024, pois proporcionará à administração do órgão uma nova visão de suas políticas públicas, dando ênfase à necessidade de um monitoramento e acompanhamento melhor de suas entregas, buscando atingir seus objetivos. É salutar que o órgão busque melhorar a sua arrecadação própria, dando ênfase a sua execução orçamentária, ou seja, buscando condições financeiras eficientes para alocação de seus recursos, que esse por sua vez contempla toda a necessidade de custeio da empresa. Observa-se também que é necessária a busca de convênios seja federal e estadual, fortalecendo parcerias e colaborações. Identificar as organizações alinhadas aos seus objetivos para ampliar recursos e oportunidades. Outro ponto que se deve refletir refere-se ao comprometimento e compromisso de todos os envolvidos na busca dos resultados, pois só assim a política pública do órgão será cumprida e no final a sociedade será atendida em seus anseios.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

EMPROTUR

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	4
Entregas	7

Objetivo Geral	627
Título do Código	Desenvolver a promoção e a divulgação das regiões e produtos turísticos do Estado do Rio Grande do Norte de forma sustentável, com foco na ampliação dos fluxos Estadual, Nacional e Internacional
Vinculação	Nenhum
Indicador	1261
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	943.270 (novecentos e quarenta e três mil e duzentos e setenta) turistas que entraram no Rio Grande do Norte
Situação	EM ANDAMENTO
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados da ANAC (Agência Nacional de Aviação Civil), Sírio (Sistema de Inteligência Turística do Rio Grande do Norte), ForwardKeys: Predicting Travellers' Impact e da Operadora Zurich Airport.
Método de apuração	Análise dos dados coletados, a partir de conhecimento prévio
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral?

Destacando que a quantidade realizada do indicador foi de **novecentos e quarenta e três mil e duzentos e setenta** turistas que entraram no Rio Grande do Norte, gerando um fluxo bem expressivo durante o exercício de 2024.

O aumento do fluxo de passageiros no aeroporto está diretamente ligado ao contínuo trabalho de promoção do destino e ao significativo potencial turístico do Rio Grande do Norte. As campanhas de marketing, as participações em feiras de turismo e as parcerias com operadoras e agências de viagem têm sido fundamentais para destacar as belezas naturais e a infraestrutura turística do estado, nos posicionando como um destino cada vez mais atraente para visitantes nacionais e internacionais

Fonte: Emprotur | ANAC

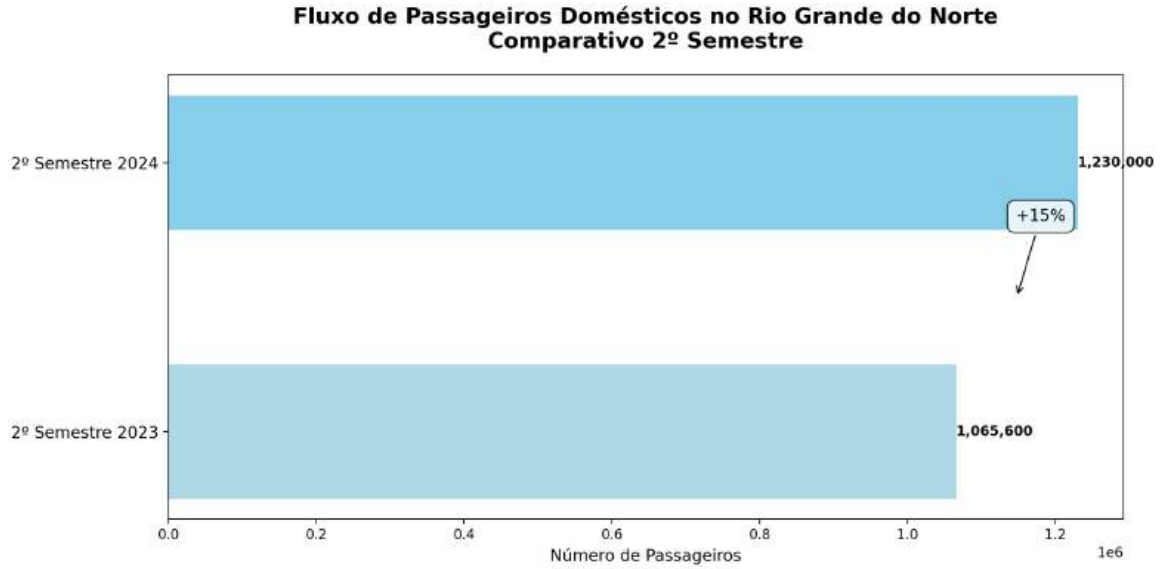
Em 2024, a quantidade de ligações internacionais se manteve como no ano de 2023. Essas ligações operaram de janeiro a junho, sendo assim, são frequentes em nosso estado. É importante salientar que a relação de variação das ligações em comum nos dois anos (2024 e 2023), traz resultados positivos. Portugal com 31% de aumento nos voos e Argentina com 29% de aumento nos voos, em relação a 2023.

Foram divulgados dados consolidados de 2024 pelo Ministério do Turismo, Embratur e pela Polícia Federal, onde os destinos do Rio Grande do Norte receberam mais de 25 mil turistas internacionais, representando assim, um crescimento de 27.2% em comparação com 2023. Vale destacar que no mês de dezembro, cerca de 3.177 mil estrangeiros visitaram o estado.

Dados do fluxo turístico internacional do estado (1ª semestre)

Dentre os principais países emissores de turistas para o RN no primeiro semestre do ano, o Paraguai foi o que apresentou o maior aumento em relação ao mesmo período de 2023, seguido por Uruguai e Portugal. **Juntos, Argentina, Portugal e Chile representam 65,4% do total de turistas que visitaram o Rio Grande do Norte na primeira metade do ano.**

No segundo semestre de 2023, o Aeroporto de Natal registrou um fluxo de 1.065.600 passageiros domésticos. No mesmo período em 2024, atingiu 1.230.000 milhões, representando um aumento de 15% de passageiros nacionais apenas na segunda metade do ano. Essa projeção reflete uma significativa perspectiva de crescimento para 2025.



Abaixo está o status da meta de fluxo anual de passageiros no Rio Grande do Norte, o objetivo era atingir 2.435.263,00 milhões. Segundo os dados fornecidos pela Zurich, o ano de 2024 atingiu 2.306.000 milhões (fluxo) de passageiros no aeroporto de Natal, representando 94,69% da meta estabelecida.

FLUXO ANUAL DE PAX NO RN INFORMADO
PELO AEROPORTO DE NATAL

Fonte: Fluxo anual de PAX (passageiros) no Rio Grande do Norte, dado informado pelo Aeroporto de Natal.

De todo fluxo (entradas, trânsito interno no aeroporto e saída) de passageiros aéreos do estado do Rio Grande do Norte, foram contabilizados em 2.306.000 milhões. Deste montante, a FowardKeys aponta para 951.370 mil como pertencentes ao perfil do turista nacional no estado. Quanto à entrada de turistas internacionais, a FowardKeys aponta que o ano de 2024 apresentou 78.169 mil pessoas chegando ao estado. Um aumento de 6.4% em relação a 2023, com 73.433 estrangeiros.

– EMPROTUR - Notícia: 21.10.2024: Turismo: Rio Grande do Norte registra melhor setembro dos

últimos 10 anos em número de passageiros - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 19.06.2024: Voos para o Rio Grande do Norte registram um crescimento de 23% em julho - https://emprotur.setur.rn.gov.br/
O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
De acordo com a quantidade apresentada o fluxo turístico durante o exercício de 2024, apresentou um número satisfatório, visto que este é o objetivo geral do PPA, a situação se encontra "em andamento" tendo em vista os resultados alcançados nos próximos objetivos específicos e entregas.

Para obter os dados referentes ao fluxo turístico em 2024, foi comparado dados da ANAC (Agência Nacional de Aviação Civil), Sírio (Sistema de Inteligência Turística do Rio Grande do Norte), ForwardKeys: Predicting Travellers' Impact e da Operadora Zurich Airport.

Objetivo Específico	239
Título do Código	Promover, divulgar e fomentar o destino turístico Rio Grande do Norte em eventos (B2B e B2C) de promoção turística em âmbito estadual, nacional e internacional, atuando na participação em feiras, congressos, convenções e congêneres
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	1269
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	99 (noventa e nove) ações de promoção turística em âmbito estadual, nacional e internacional, atuando na participação em feiras, congressos, convenções e congêneres
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planejamento estratégico e observações
Método de apuração	Análise das ações de promoção realizadas em eventos, feiras, congressos, convenções e congêneres.
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico?
Como o apresentado, foram **noventa e nove ações** para promover, divulgar e fomentar o destino turístico Rio Grande do Norte em eventos (B2B e B2C) de promoção turística em âmbito estadual, nacional e internacional, atuando na participação em feiras, congressos, convenções e congêneres.

Destacando a situação "concluída", as atividades realizadas contribuíram de forma assertiva e estratégica para o objetivo específico, onde trabalhamos todos os âmbitos necessários para abarcar desde a interiorização até a internacionalização do destino e seus produtos turísticos. Vale destacar o trabalho de promoção internacional dentro dos principais países emissores de turistas para o Rio Grande do Norte, como na Argentina com participações no Roadshow da Embratur e Infinitas, o Meeting Brasil, a FIT (Feira Internacional de Turismo) e a 5ª B2live te leva a Brasil - Verano 2025; Em Portugal, com ações no Roadshow Solférias, na BTL (Bolsa de Turismo Lisboa) e O Mundo é Solférias, e o investimento no Chile, Paraguai, Itália, Espanha, França, Alemanha, Reino Unido, além de mercados em potencial, como: Colômbia, Peru e Irlanda, sendo destinos que a Embratur visualizam como potencial para o emissão de turistas para o Brasil.

Fonte: Participação no Meeting Brasil e na Bolsa de Turismo de Lisboa - BTL (EMPROTUR)

– ASSECOM-RN - 16.07.2024 - Rio Grande do Norte participa do Meeting Brasil 2024 com foco na prospecção de turistas latinos - https://www.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 26.02.2024 - Governo do RN participa da Feira BTL 2024 - Bolsa de Turismo de Lisboa - https://emprotur.setur.rn.gov.br/

Observando a promoção nacional, a Emprotur fomentou o destino em todas as regiões do Brasil. No norte tiveram ações como o Workshop da operadora Azul Viagens e o Workshop da operadora BWT.
No nordeste participamos da Convenção Schultz, da Rodada de negócios da Foco Operadora, da Convenção da operadora BWT, do Recife tá on da operadora Azul Viagens, da VP experience, da B2Meet FRT, do Workshop Brasil Diversa, da Festur Alagoas, do roadshow Regional ABIH e da BTM – Brazil Travel Market.
No centro-oeste estivemos presentes na etapa do São João do Nordeste e no Workshop de Goiânia e Brasília da Operadora Azul Viagens, na Expoturismo Goiás, no Workshop Cuiabá da Azul Viagens, na 51ª Abav Expo e no Workshop ABIH e CVC.
Partindo para o sudeste, tivemos a Fórum Panrotas, São Paulo tá on da Operadora Azul Viagens, 3 etapas do São João do Nordeste, a 46ªAbav TravelSP, o Encontro de Negócios Newit, a WTM Latin América, o Workshop Belo Horizonte da Azul Viagens, mais 2 etapas do workshop da Azul

viagens, em Ribeirão Preto e São José do Rio Preto, Fórum de Turismo 60+, a Avistar Brasil - Feira de Turismo de Observação de Aves, 22ª Casar.com, Feira EBS - Evento Business Show, 3ª Arena Abreu, o Salão Nacional do Turismo, o Workshop ABIH e CVC, Travel Next Minas, Campinas tá on da Azul Viagens, Workshop com a Smiles Viagens, Workshop ABIH e CVC, Feira de Turismo AVIRRP, o Workshop ABIH e CVC, Mega Fam da Operadora Ehtl Viagens, 2 etapas do Workshop da Azul Viagens, em Bauru e Uberlândia, Belo Horizonte tá on da Azul Viagens, o Workshop São José dos Campos da Azul Viagens e a 3ª UNAV Awards. Por fim, a região sul, o destino participou da Feira de Negócios Turísticos UGART, Workshop Porto Alegre da Azul Viagens, Congresso Brasileiro de Guias de Turismo, Workshop Curitiba, 30ª BNT Mercosul, Festival das Cataratas, Workshop ABIH e CVC, Workshop Região Sul e Festuris Gramado.

Fonte: Participação no workshop da Azul Viagens e a WTM Latin America (EMPROTUR)

— EMPROTUR - Notícia: 15.04.2024 - Turismo e ritmo potiguar são destaques na WTM Latin America 2024 - https://emprotur.setur.rn.gov.br/

— EMPROTUR - Notícia: 04.04.2024 - Emprotur-RN capacita agentes de viagens em workshop da Azul Viagens - https://emprotur.setur.rn.gov.br/

Em relação ao regional, foi investido na interiorização do turismo em eventos e ações desde aqueles de pequeno porte, como o Workshop É Preciso Ousar Para Crescer, no município de Felipe Guerra e de repercussão em todos os âmbitos, ao apoiar a Mostra de cinema de Gostoso, que atrai um público de diferentes regiões do país, movimentando a economia local.

Fonte: Participação na Mostra de Cinema de Gostoso e no Fórum de Geoparque Mundiais da Unesco de Língua Portuguesa (Sebrae e Tribuna do Norte)

— Tribuna do Norte - 11ª Mostra de Cinema de Gostoso apresenta programação da mostra competitiva; confira - https://tribunadonorte.com.br/

— Agência Sebrae - Currais Novos sedia 1º Fórum de Geoparque Mundiais da Unesco de Língua

Portuguesa - https://rn.agenciasebrae.com.br/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
De acordo com a quantidade indicada para esse objetivo específico, a Emprotur conseguiu atingir de forma satisfatória e elevando o resultado esperado, porém vale destacar que o orçamento recebido para a empresa era de cerca de R$ 6.000.000,00, e que em meados de junho-julho já estava totalmente utilizado com as ações programadas para o 1º semestre, inviabilizando todas as ações do 2º semestre e gerando a necessidade de suplementar o orçamento/financeiro para terminar as atividades planejadas para o exercício de 2024. Não conseguimos suplementar o orçamento mas conseguimos um Termo de Descentralização de Crédito Orçamentário (TDCO) junto ao Idema que possibilitou a continuidade das ações previstas no nosso calendário de eventos do ano.
A partir dessa dificuldade orçamentária, gerou-se a recusa e desistência de eventos novos que atendessem a outros públicos e que fortaleceriam o destino em mercados, sendo sentido, principalmente no âmbito internacional, inibindo nossa entrada em países com grande possibilidade de crescer como emissor de turistas para o estado.
É de se destacar ainda, que em muitas ações o investimento foi inferior aos anos anteriores, para que a Emprotur pudesse promover, divulgar e fomentar o destino em mercados onde o Rio Grande do Norte está bem posicionado.

Entrega	600
Título do Código	Aquisição de produtos e brindes sustentáveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 239
Indicador	1283
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20.485 (vinte mil quatrocentos e oitenta e cinco mil) unidades de produtos e brindes distribuídos
Situação	EM ANDAMENTO
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha de distribuição de brindes
Método de apuração	Análise dos dados de distribuição
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega?

Como apresentado, foram **vinte mil quatrocentos e oitenta e cinco mil** unidades de produtos e brindes sustentáveis distribuídos pela Emprotur em eventos em âmbito regional, nacional e internacional.

Ao observar a situação da entrega que está "em andamento", as atividades realizadas foram desde a distribuição desse material em participações do Estado em eventos, feiras, congressos, convenções e congêneres, como também para a divulgação do "Visite Rio Grande do Norte" em ações nas quais o destino esteve somente como marca turística.

Sendo importante destacar que os itens: Ecobags, Sacolas Ecológicas Transversais, Viseiras e Chapéus Australianos, além de Sacolas Reutilizáveis, foram adquiridos dentro do orçamento disponibilizado para Emprotur. Através do TDCO adquirimos: Canetas, Bonés, Ecobags, Canecas de aço, Cadernos com caneta, Camisetas e Passaportes, porém esses materiais de promoção foi direcionado, em grande parte, para a distribuição em ações do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte. Além dos itens adquiridos durante o exercício de 2024, tem os montantes que vindos do ano anterior, sendo eles: copos térmicos, bolsas com tecido de juta, necessaires jeans, quadros em bastidor, panos de bandeja (bilro, richelieu e sisal), pacotes de castanha 1kg e de 50g, compotas de geleia 280g e de 42g.

Fonte: Distribuição do material promocional em eventos (EMPROTUR)

Todos os itens promocionais foram escolhidos, tendo a sustentabilidade como objetivo principal, buscando não apenas promover práticas sustentáveis, mas também ajudar a construir uma imagem positiva da marca e a fortalecer o relacionamento com o mercado, observando que todos são projetados para reduzir o impacto ambiental, incentivar o artesanato e a agricultura familiar.

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

De acordo com a quantidade indicada para essa entrega, a Emprotur não atingiu a meta de 50 mil brindes distribuídos, tendo em vista que parte do itens adquiridos durante 2024 com o orçamento do Idema, foi destinado à entidade para a distribuição própria.

Se interligado à avaliação anterior (Objetivo Específico: 239), a empresa teve entraves quanto ao orçamento destinado à promoção do destino, portanto, se torna um reflexo das dificuldades para a realização assertiva desta entrega, se não dispomos de um investimento adequado para a participação em eventos, como poderíamos destinar orçamento para material promocional? De onde a Emprotur poderia "tirar" esse valor para investir nessa aquisição, tendo em vista, a dificuldade existente para execução das ações planejada para o marketing?

Isso posto, retomamos a discussão de que, sem o TDCO do Idema, a Emprotur não teria a possibilidade de atender o seu propósito de promover o estado do Rio Grande do Norte como destino turístico, em âmbito nacional e internacional, divulgando as suas potencialidades com o intuito de fomentar a economia, gerando mais emprego e renda.

Execução Orçamentária por Subação: 303201 Produtos e Brindes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte	0.500	Receitas correntes	245.635,00	245.635,00	245.635,00	245.635,00

Entrega	620
Título do Código	Fortalecimento da marca Visite Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 239
Indicador	1286
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	111 (cento e onze) eventos e campanhas que utilizaram a marca “Viste Rio Grande do Norte”
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planejamento estratégico e observações
Método de apuração	Análise das ações de promoção realizadas em eventos, feiras, congressos, convenções e congêneres, além das campanhas de marketing cooperado.
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

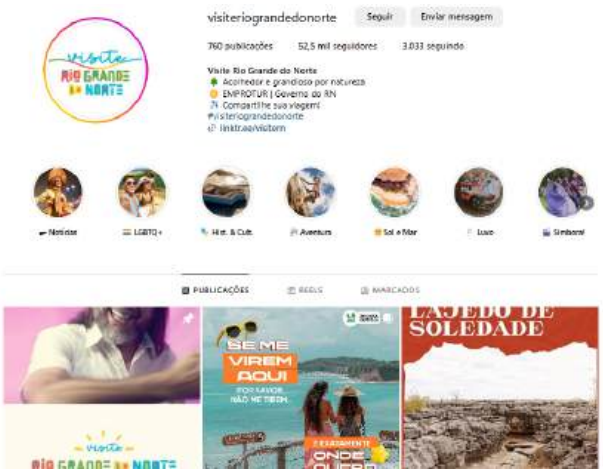
Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega?
Como o apresentado, foram **cento e onze** ações realizadas, sendo 99 (noventa e nove) eventos e 12 (doze) campanhas que utilizaram e fortaleceram a marca "Visite Rio Grande do Norte" dentro e fora do Estado.

Examinando a situação "concluída", as atividades realizadas contribuíram de forma planejada para atender as necessidades desta entrega. O fomento da marca viajou desde os eventos regionais, nacionais e internacionais, mas vale destacar o trabalho feito pelo setor de comunicação da Emprotur nas mídias sociais, sendo: Instagram: @rnemprotur, @visiteriograndedonorte, @visitriograndedonorte, @centrodeconvencoesnatal). Além do X @visiteorn, o TikTok @visitern, o blog https://visiteriograndedonorte.rn.gov.br/ e o site https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/.

– Mais de 120 releases publicados e enviados para imprensa nacional e internacional;
– 523 publicações no instagram da Emprotur (feed e reels);
– 218 publicações no instagram do Visite Rio Grande do Norte (feed e reels);
– 90 reels criados e/ou colabs no Visite Rio Grande do Norte;
– Mais de 8 mil novos seguidores (batemos a meta de 50k) 52k atual;
– TikTok: 30 publicações
– Twitter: 191 publicações
– Quadruplicamos o número de seguidores do perfil RN Emprotur, criado a 1 ano (quase 2,5k);
– Criamos o blog Visite Rio Grande do Norte, lançado em setembro e já conta com 45 posts publicados;
– Rebranding da marca VISITE (mais moderna) e do Centro de Convenções.

Salão Nacional: Rio Grande do Norte participa do principal evento de fomento turístico do Brasil



Fonte: Matéria do site Emprotur e Instagram do Visite Rio Grande do Norte.

– EMPROTUR - Notícia: 30.08.2024: Visite Rio Grande do Norte: Emprotur lança blog com informações turísticas do estado - https://emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 17.09.2024: Aeronave temática do Rio Grande do Norte pousa no estado - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
De acordo com a quantidade indicada no exercício de 2024, a Emprotur atingiu a meta estipulada de 85 eventos e campanhas com o objetivo de fomentar a marca do "Visite Rio Grande do Norte".

Entretanto, a empresa como um todo teve dificuldades com relação ao valor investido para a melhor

execução de suas atividades, e direcionando ao setor de comunicação, houve limitação na evolução de equipamentos, contratação de mão-de-obra, minando a possibilidade de mercado e restringindo o crescimento ainda mais expressivo desta entrega.

Execução Orçamentária por Subação: 302401 Apoio e Parcerias com as Entidades do Trade Turístico.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte	0.500	Receitas correntes	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00

Execução Orçamentária por Subação: 307001 Promoção do Rio Grande do Norte em Eventos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte	0.500	Receitas correntes	4.397.228,93	4.240.187,26	4.240.187,26	2.889.960,39

Execução Orçamentária por Subação: 307101 Produção, Realização e/ou Captação de Eventos Geradores de Fluxo Turísticos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do norte	0.500	Receitas correntes	0	0	0	0

Entrega	625
Título do Código	Capacitar agentes e operadores turísticos com o objetivo de fornecer maior autonomia de informações para promover o RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 239
Indicador	1290
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10.432 (dez mil quatrocentos e trinta e dois) Capacitação de agentes e operadores turísticos.
Situação	CONCLUÍDO

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planejamento estratégico e observações
Método de apuração	Análise das ações onde foram executadas capacitações do destino para
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega?

Como apresentado, foram **dez mil quatrocentos e trinta e dois** agentes e operadores capacitados com o objetivo de fornecer maior autonomia de informações para promover o RN em todos os âmbitos do mercado que são trabalhados pela Emprotur.

Refletindo a situação "concluída" da entrega, as ações, regiões e públicos selecionados para os momentos de capacitação foram assertivos, tendo em vista que o destino se apresentou tanto para o seu trade com em eventos regionais, como o Roadshow Regional ABIH, além de várias participações em eventos, roadshows, feiras e outras atividades, que possibilitaram momentos de maior proximidade com grupos de pequeno e grande porte de agentes e operadores de turismo.

A promoção internacional, capacitou um público expressivo em quase todas as suas ações dentro e fora do país. Neste ano recebemos no Rio Grande do Norte alguns famtours, que durante a sua passagem, conheceram vários produtos turísticos do Estado possibilitando a capacitação desses representantes de agências, operadoras e até companhias aéreas, em loco.

Fonte: Capacitação na XVI Convenção Schultz (nacional) e Meeting Brasil (internacional)

– EMPROTUR - Notícia: 28.10.2024: Rio Grande do Norte promove destino no Reino Unido e Irlanda durante VBRATA UK e Irlanda - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

– EMPROTUR - Notícia: 28.10.2024: Capacitação e oportunidades de negócios: Emprotur promove RN na região Norte - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

De acordo com a quantidade planejada para essa entrega, a Emprotur atingiu a meta de forma bem sucedida, além de dobrar o número de agentes e operadores turísticos capacitados, sendo 5.432 a mais que o esperado. Apesar de atingir esse marco, o setor de marketing, teve os mesmos entraves de orçamento para atender um número maior e chegar em outros mercados, que têm tanto potencial quanto os que foram trabalhados com as ações realizadas.
Evitando a repetição dos mesmos pontos anteriores, nesta entrega houve uma forte dificuldade no quesito pessoal treinado e "livre" para participar das ações. Como destacado anteriormente, a Emprotur participou de 99 eventos durante o ano de 2024, tendo os servidores distribuídos da seguinte forma: o setor internacional tem 2 (dois) membros; e o nacional/regional possui 4 (quatro), além de membros da diretoria e os setores da inteligência, técnico e a comunicação, sendo dentro deste grupo cerca de 6 (seis) membros que tem treinamento para executar uma capacitação, portanto a falta de pessoal leva a empresa a escolher quais ações participar ao invés de conseguir estar presente em todas as atividades planejadas estrategicamente para o posicionamento do destino. Tal fato gera um desgaste no pessoal, pois temos poucos servidores, que em alguns casos, se deslocam sozinhos para executar uma extensa agenda de eventos e capacitações, em curtos espaços de tempo.

Execução Orçamentária por Subação: 303001 Campanhas de Marketing Turísticos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do Norte	0.500	Receitas correntes	1.234.665,91	1.023.929,10	1.023.929,10	473.918,00

Entrega	628
Título do Código	Fomento e apoio à captação de voo charters
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 239
Indicador	1294
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	41 (quarenta e uma) participações em eventos segmentados
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planejamento estratégico e observações
Método de apuração	Análise das ações de promoção realizadas em eventos, feiras, congressos, convenções e congêneres.

Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega?

Baseado nas informações, foram **quarenta e uma** participações em eventos segmentados, além da Emprotur ter iniciado inúmeros diálogos com companhias aéreas para o aumento da oferta de números de assentos, ligações aéreas e divulgação do destino Rio Grande do Norte. Fruto dessas negociações, se iniciou uma nova ligação da Argentina (Buenos Aires) para o RN e melhora crescente nas ligações aéreas com Portugal, tendo voos diários durante a alta estação e o retorno de um voo charter do Porto, durante as festas de fim de ano.

Vale destacar um evento segmentado em especial, a feira internacional de aviação civil, o Routes Americas, que a Emprotur foi convidada pela Zurich Airport, atual administradora do Aeroporto Internacional de Natal. Essa participação teve como objetivo atrair novos turistas por meio de voos que chegam ao aeroporto, alavancando o RN no cenário turístico internacional e nacional, sendo uma oportunidade de atrair novos turistas por meio de voos que chegam no Natal Airport, alavancando o RN no cenário turístico internacional e nacional.

Fonte: Participação no Routes Americas (EMPROTUR).

– EMPROTUR - Notícia: 30.09.2024: Governo do Estado e GOL anunciam novo voo direto de Buenos Aires para Natal - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 10.12.2024: Companhia aérea chilena realiza visita técnica ao Rio Grande do Norte - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 11.11.2024: Rio Grande do Norte participa de roadshow na Argentina buscando fortalecer voo inédito na alta temporada - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 23.10.2024: Natal Convention Bureau, em parceria com Emprotur e Gol Linhas Aéreas, realiza o primeiro RN Experience - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

De acordo com a quantidade traçada para essa entrega, a Emprotur atingiu a meta de 7 (sete) participações em eventos segmentados durante o ano de 2024, sendo muito mais que o dobro do número proposto. Somando o título da entrega, o fomento e apoio à captação de voo charters, ao

indicador de participação em eventos segmentados, há uma ligação direta, pois há uma divulgação forte das ligações dentro desses espaços, que foi atendida de forma estratégica, como todas as ações pensadas dentro do planejamento de ações para promoção do destino.

Partindo para as dificuldades para a execução desta entrega, vai desde o orçamento limitado, que não possibilitou atrair com tanto afinco as companhias aéreas com novas ligações para o destino, um exemplo deste ponto é o cancelamento do investimento junto a ITAKA para apoio a voo charter, portanto, ao observar essa dificuldades a empresa buscou se reunir com as companhias, divulgar de forma estratégica em eventos as ligações voltada para cada mercado específico.

Em resumo, a Emprotur se adaptou como pode para atrair as companhias aéreas para o destino, mesmo sem poder orçamentário para fazer esse trabalho, foi essa reuniões e ações que movimentaram essa entrega, além do trabalho junto a Zurich Airport que possibilitou uma aproximação maior com esse setor do turismo.

Execução Orçamentária por Subação: 187901 Apoio e Captação de Voos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do Norte	0.500	Receitas correntes	0	0	0	0

Objetivo Específico	240
Título do Código	Realização de campanhas cooperadas com objetivo de fomentar o fluxo de turistas regionais, nacionais e internacionais para os destinos do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	1271
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12 (doze) campanhas de marketing cooperado
Situação	EM ANDAMENTO
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planejamento estratégico e observações
Método de apuração	Análise das campanhas cooperadas realizadas para fomentar o fluxo de turistas em todos os âmbitos

Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico?
Conforme o apresentado, foram **doze** campanhas de marketing cooperado com parceria público-privada, durante o exercício de 2024.

Ponderando sobre a situação "em andamento" do objetivo específico, a Emprotur investiu em campanhas de âmbito nacional e internacional, sendo 5 (cinco) para fora do país e 7 (sete) trabalharam a promoção do Rio Grande do Norte dentro do Brasil.
As atividades realizadas foram escolhidas com base em dados, no caso do nacional e regional, nos destinos maior emissão de turistas para o Estado, como apresenta o dado vindo do perfil de turistas de 2024 divulgado pelo SÍRIO - Sistema de Inteligência Turística do Rio Grande do Norte, tendo São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte e Brasília, como alguns das cidades com maior fluxo de turistas. Já as campanhas internacionais, partiram tanto nos mercados emissores, como também pautaram a escolha das suas campanhas em dados apresentados pela Embratur - Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo, quanto nos resultados apresentados das ações feitas nos anos anteriores, e assim reforçamos o posicionamento do destino nesses países onde já foi trabalhado os produtos turísticos do destino.

Fonte: Campanha "Embaixador" do Turismo Potiguar e Campanha junto a Embratur (EMPROTUR)

– EMPROTUR - Notícia: 31.10.2024: CVC Corp confirma RN como um dos 5 destinos mais vendidos do Brasil e já atinge números anteriores à pandemia - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 29.07.2024: Campanha destaca o surfe e as belezas do Rio Grande do Norte na Europa - https://emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 16.04.2024: Sucesso do RN na Feira WTM: Embaixador do Turismo Potiguar, Dorgival Dantas, brilha em SP - https://emprotur.setur.rn.gov.br/
– DEFATO.COM - Notícia: 13.12.2024 - Companhia aérea chilena realiza visita técnica ao Rio Grande do Norte - https://defato.com/

Das ações realizadas, destacamos a campanha junto a Embratur, em parceria com o Sebrae, para

promoção internacional do Brasil na Europa. O evento aconteceu na Casa Brasil – espaço em Paris que recebeu atletas e ex-atletas brasileiros, autoridades e visitantes de todo o mundo durante as Olimpíadas de Paris.

A campanha teve como slogan "Visite o Brasil. Aqui você sempre ganha". O conceito, com temática esportiva inspirada nos Jogos Olímpicos, é de que nos destinos brasileiros os turistas sempre saem ganhando com as paisagens exuberantes, a hospitalidade dos brasileiros, as amizades feitas no país e as experiências únicas, ressaltando que o objetivo da campanha, foi de aumentar as receitas e o número de turistas europeus no Brasil.

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
De acordo com a quantidade estipulada de 25 (vinte e cinco) campanhas de marketing cooperado, a Emprotur não conseguiu atingir a quantidade necessária para atender totalmente todas as ações planejadas. Salientamos que, ao observar o planejamento de ações para promoção do estado em 2024, foram canceladas, por falta de orçamento, cerca de 21 (vinte e uma) campanhas, sendo elas para o mercado nacional e internacional.

Mesmo com a injeção de investimento vindo do Idema, muitas campanhas que estavam direcionadas para a promoção do destino durante o primeiro semestre foram descartadas, o que refletiu nos resultados de fluxo turístico nesse recorte de 2024, já indo para a segunda metade do ano, Natal esteve entre os destinos mais procurados, segundo o levantamento da Associação Brasileira das Operadoras de Turismo (Braztoa), estando no topo das preferências para as viagens de dezembro e janeiro, compartilhando o primeiro lugar com Maceió, o que mostra o impacto que as campanhas executadas durante o fim do ano, gerou destaque e fomentou o RN para o mercado profissional e consumidor.

Entrega	620
Título do Código	Fortalecimento da marca Visite Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 240
Indicador	1286
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	111 (cento e onze) eventos e campanhas que utilizaram a marca "Viste Rio Grande do Norte"
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planejamento estratégico e observações
Método de apuração	Análise das ações de promoção realizadas em eventos, feiras, congressos, convenções e

	congêneres, além das campanhas de marketing cooperado.
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega?

Apurando as informações desta entrega, foram **cento e onze** eventos e campanhas em que a marca "Visite Rio Grande do Norte" foi utilizada, diferente da entrega anterior (620 - Indicador 1286), **está entrega é vinculada ao objetivo específico 240**, que tem como título "Realização de campanhas cooperadas com objetivo de fomentar o fluxo de turistas regionais, nacionais e internacionais para os destinos do Rio Grande do Norte".

Como a sua igual, essa entrega se encontra na situação "concluída", através das atividades foi possível fomentar a marca do "Visite Rio Grande do Norte" em mais de 85 (oitenta e cinco) eventos e campanhas durante o exercício de 2024.

Fonte: Campanha de marketing com Dorgival Dantas e campanha com a CVC (Emprotur)

Das campanhas realizadas, vale destacar a ação junto ao cantor e compositor, Dorgival Dantas, como o embaixador do turismo potiguar, que representa a cultura e os atrativos do estado, trazendo uma nova dimensão à promoção turística do Rio Grande do Norte. Ao observar sua influência como artista reconhecido nacionalmente, agregando encanto especial às atividades onde o artista está presente, e assim, atraindo um grande número de visitantes ansiosos por conhecer mais sobre as belezas naturais e culturais do estado.

Em sua função como embaixador do turismo, o artista representou o Rio Grande do Norte em ações de divulgação, ajudando a promover o turismo responsável e o desenvolvimento econômico das comunidades locais, atraindo visitantes para desbravar o estado.

– EMPROTUR - Notícia: 09.04.2024: Cantor Dorgival Dantas é nomeado embaixador do turismo do RN - https://emprotur.setur.rn.gov.br/
– AGORARN - Notícia: 22.10.2024: Embaixador do RN, Dorgival Dantas comemora recorde no crescimento do turismo na última década - https://agorarn.com.br/

– EMPROTUR - Notícia: 16.05.2024: Parceria do Governo do RN com a CVC Corp sinaliza novos voos e aumento de mais de 50% nas reservas de assentos - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
De acordo com a quantidade indicada, a Emprotur atingiu a meta estipulada, mesmo não atingindo o objetivo específico vinculado de 25 (vinte e cinco) campanhas em 2024. Porém, junto aos eventos executados se tornou possível concluir essa entrega.

Equiparando com a entrega (620 - Indicador 1286) vinculada ao objetivo específico 239, a Emprotur teve os mesmo problemas de execução apresentados, tanto nesta entrega quanto nas avaliações anteriores.

Execução Orçamentária por Subação: 302401 Apoio e Parcerias com as Entidades do Trade Turístico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do Norte		Receitas correntes	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00

Execução Orçamentária por Subação: 307001 Promoção do Rio Grande do Norte em Eventos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do Norte		Receitas correntes	4.397.228,93	4.240.187,26	4.240.187,26	2.889.960,39

Execução Orçamentária por Subação: 307101 Produção, Realização e/ou Captação de Eventos Geradores de Fluxo Turístico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do Norte		Receitas correntes	0	0	0	0

Objetivo Específico	243
Título do Código	Fortalecimento dos segmentos turísticos: religioso, sol e mar, luxo, aventura, cultural, LGBT+, MICE
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874

Indicador	1272
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7 (sete) citações no sistema de inteligência (SÍRIO) por segmento na pesquisa.
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados do Sírio (Sistema de Inteligência Turística do Rio Grande do Norte)
Método de apuração	Análise dos dados coletados, a partir de conhecimento prévio
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico?
Coincidente ao apresentado, os **sete** segmentos turísticos (religioso, sol e mar, luxo, aventura, cultural, LGBT+, MICE) indicados pelo objetivo específico foram citados dentro da pesquisa de perfil do turista potiguar em 2024, apresentado pelo Sistema de Inteligência Turística do Rio Grande do Norte (SÍRIO).

A situação do objetivo específico se encontra "concluída", e as atividades executadas foram cerca de 41 (quarenta e uma) participações em eventos segmentados para atrair o turista para o estado, e assim, refletir dentro da pesquisa realizada pelo Sírio.

Uma das ações que mais se destaca dentro dos dados apresentados pelo sistema de inteligência é o MICE, onde uma parcela significativa dos respondentes vem a partir desses eventos corporativos. Vale destacar uma ação do Marketing da Emprotur junto ao Centro de Convenções de Natal e o Natal Convention & Visitors Bureau (CVB) e Sebrae/RN, com objetivo de promover o destino e destacar o potencial, capacidade e equipamentos disponíveis para o mercado MICE (Meetings, Incentives, Conferences, and Exhibitions), o jantar contou com a presença de 50 convidados do segmento e com um público-alvo incluindo empresas de incentivos e do ramo corporativo. E paralelo a essa ação, o destino participou da Feira EBS, o maior evento, congresso e rodada de negócios voltado ao segmento MICE no país.

Fonte: Centro de Convenções de Natal (CCN) e jantar para o Mice em São Paulo (EMPROTUR E PANROTAS)

– EMPROTUR - Notícia: 04.06.2024: Rio Grande do Norte promove evento em São Paulo para segmento corporativo - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

– PANROTAS Corporativo - 05.06.2024 - Academia de Viagens destaca atrativos do Rio Grande do Norte; veja fotos - https://www.panrotas.com.br/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

De acordo com a quantidade apresentada para esse objetivo, a Emprotur fortaleceu os 7 (sete) segmentos propostos para o ano de 2024. Foi possível trabalhar em alguns eventos e ações do MICE, além da participação em eventos e feiras e a execução de capacitações e campanhas voltadas para o sol e mar, das ações para o segmento de luxo, aventura, cultural e LGBT+, que não se limitou a investimento pago, como também estratégias de mídias sociais para atrair esses públicos para o destino, gerando movimentação desde a alta a baixa temporada.

Indo para as dificuldades de crescimento deste objetivo específico, um dos pontos principais que o limitou foi a seleção de quais ações a Emprotur poderia investir, tendo em vista o orçamento reduzido para o ano de 2024. Portanto, foram ações dentro dos três âmbitos (regional, nacional e internacional), principalmente no segmento de sol e mar, vindo logo em seguida ações para o turista de aventura, luxo, cultural e Mice, todavia com um orçamento que atenda de forma assertiva os 12 meses do ano, se torna possível planejar ações, campanhas e eventos para os 7 (sete) segmentos de forma mais estratégica para alcançar esses públicos diferenciados.

Entrega	629
Título do Código	Diversificação das ofertas dos produtos turísticos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 243
Indicador	1294
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	41 (quarenta e uma) participações em eventos segmentados
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planejamento estratégico e observações
Método de apuração	Análise das ações de promoção realizadas em eventos, feiras, congressos, convenções e congêneres.
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega?
Condizente as informações desta entrega, foram cerca de **quarenta e uma** participações em eventos segmentados para diversificação das ofertas dos produtos turísticos, diferente da entrega anterior (628 - Indicador 1294), **está entrega é vinculada ao objetivo específico 243**, que tem como título "Fortalecimento dos segmentos turísticos: religioso, sol e mar, luxo, aventura, cultural, LGBT+, MICE".

Equiparando-se à situação da entrega anterior, a meta foi "concluída" com sucesso. Através de diversas atividades tornou-se possível fomentar e promover outros produtos turísticos, além do carro chefe do Rio Grande do Norte que é o sol e mar.
Destacando o segmento de aventura, que foi trabalhado tanto com o orçamento da Emprotur durante o primeiro semestre e se intensificado com o TDCO na segunda metade de 2024, podemos participar dos seguintes eventos: Rally RN 1500, Avistar Brasil - Feira de Turismo de Observação de Aves, Casa Brasil, Festival de Kite Master, Campeonato Brasileiro de Wing Foil e 21ª ABETA SUMMIT.

Fonte: Participação na Avistar e o Rally RN 1500 (EMPROTUR)

– EMPROTUR - Notícia: 29.10.2024: Emprotur e IDEMA promovem o Rio Grande do Norte como destino de ecoturismo - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 17.10.2024: Rio Grande do Norte é destaque em ranking global de

iniciativas sustentáveis - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– GE.GLOBO - RN 1500 abre a temporada 2024 do rally brasileiro em abril - https://ge.globo.com/rn

Além dos 7 (sete) segmentos principais houveram ações no mercado 60+ e de Destination Wedding e Lua de Mel, destacando a participação do Rio Grande do Norte na Casar.com, para a promoção do estado como destino turístico romântico e segundo levantamento da plataforma casar.com, Pipa é o destino brasileiro mais buscado por casais que desejam curtir a lua de mel. O cenário paradisíaco, as belas praias e a charmosa noite da cidade são alguns dos atributos que mais chamam a atenção dos noivos. Natal também aparece no top 10, ocupando a sexta colocação.

Fonte: Participação na 22ª Casar.com (EMPROTUR)

– EMPROTUR - Notícia: 23.05.2024: Destino romântico: Rio Grande do Norte é destaque em evento de casamento e lua de mel - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 15.01.2024: RN é o destino mais procurado por casais em lua de mel - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– O POTI NEWS - 16.01.2024: Pipa é o destino mais procurado por casais em lua de mel, segundo Casar.com - https://opoti.com.br/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
De acordo com a quantidade indicada para essa entrega, a Emprotur atingiu a meta de 7 (sete) participações em eventos, e assim, se alinhado aos segmentos do objetivo específico (religioso, sol e mar, luxo, aventura, cultural e MICE), sendo o LGBT+ o que menos foi trabalhado, tendo em vista a falta de orçamento durante o primeiro semestre, e assim, impossibilitando a participação em eventos para esse público, entretanto o setor de comunicação, por meio das mídias sociais, conseguiu se posicionar para esse mercado.

E assim, o fortalecimento e diversificação dos produtos turísticos promovidos pelo destino foi possível, se assemelhando com a entrega (628 - Indicador 1294) vinculada ao objetivo específico 243, a Emprotur teve os mesmo problemas de execução apresentados, tanto nesta entrega quanto nas avaliações anteriores.

Execução Orçamentária por Subação: 302501 Promoção e Desenvolvimento dos Nichos e Segmentos Turísticos do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Rio grande do norte	0.500	Receitas correntes	1.816.879,68	1.503.000,00	1.190.000,00	1.190.000,00

Objetivo Específico	244
Título do Código	Ampliar e fortalecer o uso das ferramentas de monitoramento dos impactos da atividade turística para embasar ações estratégicas para promoção do turismo do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	1275
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Destacando as 2 ferramentas renovadas, tendo um investimento de R$ 156.477,74 para a modernização.
Situação	EM ANDAMENTO
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Planejamento anual e observação
Método de apuração	Análise do investimento em plataformas da EMPROTUR no setor de inteligência
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? Como apresentado, foram **R$ 156.477,74** (cento e cinquenta e seis mil e setecentos e quarenta e quatro reais e setenta e quatro centavos) destinados para a modernização do setor de inteligência da Empresa Potiguar de Promoção Turística para as 2 (duas) renovações de plataformas para obtenção de dados. Se faz importante destacar, que a medição deste objetivo específico é feito através do "valor disponibilizado anualmente pela equipe do Senac em formato de relatório", porém a Emprotur, durante o exercício de 2024, não teve acesso a esse relatório. Portanto, para alimentar esse objetivo trouxemos o valor investido pela Emprotur para o andamento deste setor.

Desde a sua criação, o setor de inteligência da Emprotur vem auxiliando na tomada de decisões estratégicas na participação em feiras, congressos, convenções e congêneres, além do fornecimento de dados sobre o Rio Grande do Norte que possibilitam o investimento assertivo em campanhas e na conversa com operadoras, companhias e mercados turísticos. O setor junto ao marketing de promoção regional, nacional e internacional, esteve em 99 eventos e 12 campanhas de marketing, além de grande importância dos dados apresentados para a comunicação do destino em releases, publicações nas redes sociais e as matérias no blog do Visite Rio Grande do Norte, como também apresentações de resultados para o trade local.

– EMPROTUR - Notícia: 02.02.2024: Emprotur comemora injeção de quase R$ 400 milhões na economia do RN na alta estação - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 18.03.2024: Rio Grande do Norte tem o maior fluxo turístico dos últimos 7 anos - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 30.08.2024: Rio Grande do Norte reforça presença em evento estratégico de turismo - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 13.08.2024: Emprotur apresenta dados e debate ações com o trade turístico do RN - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
– EMPROTUR - Notícia: 20.02.2024: Turismo internacional no RN prevê alta de 46% no primeiro trimestre de 2024 - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
De acordo com a quantidade estipulada de R$ 1.678,00 (mil seiscentos e setenta e oito reais), a Emprotur buscou investir na renovação da ForwardKeys, que é uma plataforma de inteligência de viagens oferecendo informações detalhadas sobre itinerários de viagem dos passageiros, perfis avançados e padrões de comportamento e preferências em seus destinos.

Além da renovação do sistema de inteligência turística do Rio Grande do Norte (SÍRIO), sendo uma plataforma pública, com dados relacionados ao turismo potiguar. As informações são disponibilizadas por meio de dashboards interativos e dinâmicos de Business intelligence (BI), como forma de auxiliar na tomada de decisões dos poderes públicos e privados, em prol de potencializar o turismo como uma atividade estratégica para o desenvolvimento econômico e social do Rio Grande do Norte.

O Sírio é fruto de uma parceria entre o Sistema Fecomércio RN, com participação do Departamento de Estatística e Estudos Socioeconômicos da Federação e do Senac RN, com o Governo do Estado, por meio da Emprotur.

Indo para as dificuldades, o orçamento impossibilitou a implantação de novas plataformas e ações de capacitação para o trade.

Entrega	630
Título do Código	Apoio à política e ambiente de planejamento, a partir da divulgação de estudos e pesquisas de inteligência turística
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 239
Indicador	1298
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	16 (dezesseis) boletins de inteligência disponibilizados
Situação	EM ANDAMENTO
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Site da EMPROTUR (Empresa Potiguar de Promoção Turística)
Método de apuração	Análise das informações do site e observação
Método de análise	Dedutivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? Baseado nas informações colhidas para essa entrega, **dezesseis** boletins com dados e pesquisas que foram emitidos pelo setor de inteligência e divulgados pelo site da Emprotur, no site https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/, para apoiar à política e ambiente de planejamento, a partir da divulgação de estudos e pesquisas de inteligência turística. A entrega se encontra "em andamento", já que as publicações não atingiram a meta estipulada para o exercício de 2024. Os boletins apresentam o perfil do turista do Rio Grande do Norte, apresentando o gasto médio e permanência média, a hospedagem, os atrativos, o transporte e o turista local, como também a análise da malha aérea.

Fonte: Boletins publicados pela Emprotur.

– Defato.com - Nóticia: 24.05.2024: Em junho, Aeroporto de Mossoró terá 35% de voos a mais do que em 2023 - https://defato.com/

O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

De acordo com a quantidade de 18 (dezoito) boletins, não foi possível atingir a meta estipulada, já que houveram mudanças no setor durante o decorrer de 2024. Além dos pontos já elencados nas avaliações anteriores, uma dificuldade evidente nas atividades da inteligência, que é a mão-de-obra para atender de forma completa as demandas de análise e apresentação de dados, além da elaboração de boletins e apresentados dos dados coletados, tanto pelo Sírio, ForwardKeys e a ANAC.

Execução Orçamentária por Subação: 307401 Estudos, Pesquisas, Informações e Dados Turísticos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio grande do Norte	0.500	Receitas correntes	427.732,89	321.821,92	321.821,92	110.000,00

Avaliação Setorial dos Resultados

A Empresa Potiguar de Promoção Turística tem por finalidade promover o estado do Rio Grande do Norte como destino turístico, em âmbito nacional e internacional, divulgando as suas potencialidades com o intuito de fomentar a economia, gerando mais emprego e renda.

A Emprotur ainda colabora para o desenvolvimento de um Turismo mais qualificado no RN, com multicanais, dentro de um ambiente estratégico, focado na inteligência comercial. Suas ações valorizam o potencial turístico do Rio Grande do Norte e despertam o interesse dos turistas em conhecê-lo.

Como apresentado na avaliação dos objetivos e entregas da Emprotur, foram 99 (noventa e nove) ações de promoção turística em âmbito estadual, nacional e internacional, atuando na participação em feiras, congressos, convenções e congêneres, como também 12 (doze) campanhas cooperadas com objetivo de fomentar o fluxo de turistas regionais, nacionais e internacionais para os destinos do Rio Grande do Norte, utilizando a marca “Visite Rio Grande do Norte” em todas as ações,

matérias e na promoção do estado.

RESULTADOS RELEVANTES DA EMPROTUR

Centro De Convenções De Natal (CCN)

Com essa movimentação do setor de marketing, foi possível capacitar mais de 10 mil agentes e operadores de turismo, além do trabalho em eventos segmentados como o religioso, sol e mar, luxo, aventura, cultural, LGBT+ e MICE, destacando os resultados da promoção para captação de eventos para o Centro de Convenções de Natal (CCN).

Fonte: Resultados do CCN

O Centro apresentou bons resultados em números de eventos realizados e recordes de público, tais como:

– 41 eventos realizados;

– Mais de 250 mil pessoas participaram dos eventos;

– 4 (quatro) eventos internacionais: Lions Internacional, Congresso de Dermatologia, Congresso Internacional de Desenvolvimento Infantil e o Congresso Luso Brasileiro de Auditores Fiscais; •

– 3 Congressos Nacionais: Congresso de Terapias Cognitivas, Congresso Sociedade Brasileira de Análises Clínicas e Congresso Brasileiro de Neuropsicologia;

– GO!RN: o maior evento de inovação, tecnologia e empreendedorismo do Nordeste com público rotativo de mais de 10 mil pessoas.

Promoção Internacional

Foram cerca de 16 (dezesseis) participações em feiras e eventos de turismo, workshops, seminários, roadshows, rodadas de negócios, entre outros eventos de promoção B2B e B2C. Sendo essas ações planejadas de acordo com os dados fornecidos pelo setor de Inteligência da EMPROTUR e seguindo os insights da EMBRATUR, onde foram aplicados os investimentos nos principais mercados de maior impacto no destino Rio Grande do Norte.

EMPROTUR - Notícia: 19.03.2024 - Emprotur promove destino RN no mercado sul-americano - https://emprotur.setur.rn.gov.br/
EMPROTUR - Notícia: 24.01.2024 - RN promove destinos turísticos no mercado internacional - https://emprotur.setur.rn.gov.br/
EMPROTUR - Notícia: 28.10.2024 - Rio Grande do Norte promove destino no Reino Unido e Irlanda durante VBRATA UK e Irlanda - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br
EMPROTUR - Notícia: 05.03.2024 - Três destinos do RN concorrem a prêmio em feira internacional - https://emprotur.setur.rn.gov.br/

Promoção Nacional e Regional

Sendo cerca de 61 eventos, ações e feiras que contaram com a participação do destino Rio Grande do Norte para promoção. Além de alcançar a marca de 10 mil agentes de viagens e operadores turísticos capacitados, assim aprendendo sobre as potencialidades turísticas e atrativos naturais do estado. A participação em eventos, feiras e outras atividades gera um networking, aproximação com o mercado, sendo estas, algumas das estratégias de marketing para que o estado continue crescendo no mercado nacional.

Afora as ações citadas acima, foi possível cerca de 7 (sete) campanhas de marketing cooperado com as operadoras de turismo BWT, Viagens Promo, Abreu, CVC, Incomum e FRT, sendo empresas bem posicionadas no mercado de turismo nacional, bem como a campanha de embaixador do turismo potiguar, junto ao cantor e compositor Dorgival Dantas.

EMPROTUR - Notícia: 06.12.2024: Emprotur investe em parceria com o Carnatal para atrair mais turistas ao Rio Grande do Norte - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
EMPROTUR - Notícia: 16.10.2024: Emprotur leva experiência sensorial do Rio Grande do Norte para o Festival MADA - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
EMPROTUR - Notícia: 03.10.2024: Atrativos turísticos do RN são destaque no Workshop da Azul Viagens - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/
EMPROTUR - Notícia: 25.09.2024: Governo do Rio Grande do Norte participa dos 51 anos da ABAV Expo em Brasília - https://www.emprotur.setur.rn.gov.br/

AVALIAÇÃO SETORIAL DOS RESULTADOS

Tendo em vista o exercício de 2024, foi feito o possível para atender toda a demanda vinda dos setores da EMPROTUR.
No entanto, como citado neste documento, houveram questões orçamentárias que dificultaram o

avanço e o posicionamento do destino de formas mais abrangentes, sendo necessário fazer mudanças em seu planejamento, no decorrer do ano, para se adaptar aos entraves e buscando atender mercados onde a promoção turística do Estado está em processo de consolidação.
O ano de 2024, pode ser resumido pela palavra adaptação, tendo em vista as ações canceladas para que a Emprotur pudesse executar os eventos, campanhas e ações "básicas" para a promoção eficiente do destino, foram 2 (duas) ações do setor de inteligência, 11 (onze) melhorias e ações do setor de comunicação, 4 (quatro) participações do regional, 25 (vinte e cinco) eventos, campanhas e termo de fomento do nacional e 18 (dezoito) ações e atividades do internacional que estavam planejadas e foram canceladas pelo déficit de orçamento, além de todas as ações que chegaram propostas, mas foram descartadas tendo em vista esse fator.

Análise das Restrições

LIMITAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Com um orçamento de R$ 6.400.000,00 em 2024 e um aditivo de R$ 2.600.000,00 fruto de um TDCO com o Idema, a Empresa priorizou a promoção do Rio Grande do Norte em mercados promissores e/ou já consolidados, através da análise de conectividade e oportunidades comerciais.

Citando nas avaliações dentro do PPA, a limitação orçamentária foi a maior dificuldade encontrada pela Emprotur, para que fosse possível funcionar em sua totalidade. Foram cerca de 60 (sessenta) ações que foram descontinuadas durante o ano de 2024 ao observar os setores da Emprotur. Portanto, perto do final do primeiro semestre do ano, a empresa estava sem orçamento para continuar as suas atividades de promoção turística, destacando a que houveram reuniões e solicitações de aditivos, pensando nas ações que foram planejadas ainda no exercício de 2023. E como previsto, em meados de junho-julho, a empresa estava sem orçamento para as ações do segundo semestre, sendo com o termo de descentralização de crédito orçamentário com o IDEMA, que possibilitou a execução de algumas ações planejadas.

Portanto, a Emprotur dependeu de crédito de outra entidade para conseguir cumprir, pelo menos, uma parte do planejamento para 2024. Ainda no tópico financeiro, esses entraves de orçamento, geram "restos a pagar" que se repete em quase todos os anos de funcionamento da empresa, tendo em vista que o repasses de orçamento atrasam, e com isso gera lentidão maior do que o esperado no pagamento das empresas, impactando diretamente na imagem do destino dentro do mercado turístico devido a esses entraves financeiros e administrativos.

MÃO-DE-OBRA

Dentro das avaliações foi discutido a questão de mão-de-obra, a Emprotur como um todo funciona com um número reduzido de pessoal, no setor de promoção internacional, por exemplo, são 3 (três) funcionários que se dividem na alimentação e fiscalização de processos, participação de feiras e eventos, planejamento e reunião de ações, relacionamento com trade, construção de apresentações e materiais, além da capacitação de agentes no formato presencial e online, portanto, há excesso de demandas para uma equipe bem reduzida, o que gera sobrecarga tanto do setor, quanto de pessoal, observado que em 2024, a Emprotur não participou de todas as ações planejadas, e mesmo assim, o internacional teve um grande volume de atividades.

Assim como o setor de promoção internacional, outros setores também tiveram essa mesma

dificuldade, como a promoção nacional e regional, além da comunicação e os setores administrativo, financeiro e operacional.

MAQUINÁRIO PARA EXECUTAR AS ATIVIDADES

Ligado diretamente a mão-de-obra, há a necessidade de equipamento para execução de atividades diárias, o setor de informática da Emprotur destaca que não há maquinário atualizado (computadores, notebooks e outros equipamentos) para repor equipamentos defasados ou danificados, como para direcionar o material apropriado aos novos funcionários. O que gera em alguns casos, a necessidade do próprio funcionário trazer o material para executar a sua função, já que muitos computadores, por exemplo, tem sistemas lentos e que já deveriam ter sido substituídos.

Além do maquinário diário, se tem a necessidade de equipamentos para utilização durante as participações em eventos e ações, por exemplo, tablets, microfones de lapela, entre outros itens para que seja possível ilustrar o material apresentado pela Emprotur sobre o destino, em todos os cenários possíveis, como também para a captação das ações executadas, e assim, a empresa possa comunicar de forma assertiva os resultados obtidos durante o ano e também ter abertura de criar seu material de divulgação.

Todos os setores sentem os entraves dessa restrição, sendo o setor de comunicação, o que mais toca nesse quesito, principalmente ao a grande demanda de produção que a equipe de 4 (quatro) membros possui, são 6 (redes sociais) para alimentar com publicações semanalmente, além de matérias para o blog do "Visite Rio Grande do Norte" e as notícias no site da Emprotur, somando a todos os releases enviados para a imprensa nacional e internacional e o rebranding da marca Visite Rio Grande do Norte, do Centro de Convenções de Natal e da Emprotur, todo essas demandas está destinada a uma equipe reduzida e que não dispõem de equipamentos apropriados para executar suas funções de forma fluida.

ESTRUTURA DO CENTRO DE CONVENÇÕES

Todas as restrições apresentadas nascem da limitação de orçamento, e essa questão, se entrelaça diretamente, ao observar que o orçamento destinado a Emprotur e o CCN é um só, tanto para a promoção do destino como para todas as demandas administrativas, financeiras e para manutenção das duas entidades, portanto, as empresas têm como foco a promoção e fomento do destino, e as questões básicas para o funcionamento, e assim, a manutenção se torna uma prioridade secundário sendo assim, o investimento para renovação do Centro é quase sempre para reparos urgentes e tardando as manutenções que evitariam problemas estruturais futuros.

Recomendações

A discussão prévia entre os dirigentes sobre um orçamento que atenda as necessidades do planejamento proposto pela EMPROTUR, ao observar o impacto imenso que o turismo tem dentro da economia do estado, e se torna necessário para que o destino possa alcançar mercado com grande potencial de fluxo e poder de compra.

Além de direcionar o olhar para a manutenção efetiva do Centro de Convenções de Natal (CCN), sendo um equipamento que possui características que se destacam perante a outros espaços voltados a eventos no Nordeste, a vista do Morro do Careca, a proximidade com diversos hoteis da

região, além de entretenimento e restaurantes ao redor da região.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

FAPERN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	3
Entregas	8

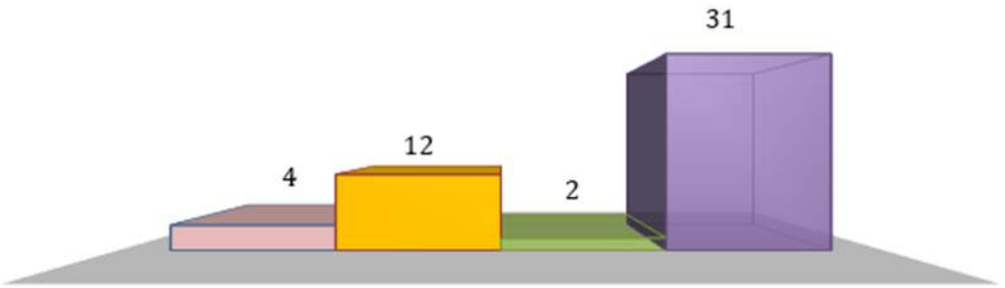
Objetivo Geral	658
Título do Código	Amparar, com equidade e efetividade, os programas e projetos de interesse dos órgãos, unidades e agentes do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação para a superação das desigualdades territoriais em consonância com as políticas de desenvolvimento socioeconômico do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	1384
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	438
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Quantitativo de programas e/ou projetos amparados
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas pela FAPERN demonstram uma atuação consistente na promoção do desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I) no Rio Grande do Norte, em consonância com o Objetivo Geral estabelecido (cod. 658). O apoio a programas e projetos estratégicos permitiu fortalecer a pesquisa aplicada, incentivar a inovação e reduzir desigualdades territoriais por meio da qualificação de pesquisadores e da concessão de auxílios financeiros a diferentes iniciativas.

Neste ano de 2024, a Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Informação do Rio Grande do Norte, atendendo a sua missão, entregou à sociedade muitas ações de grande relevância, como registra o gráfico 1:

Gráfico 1- Ações entregues pela FAPERN em 2024



Convênio	4
Acordo de Cooperação Técnica	12
Programa	2
Edital	31

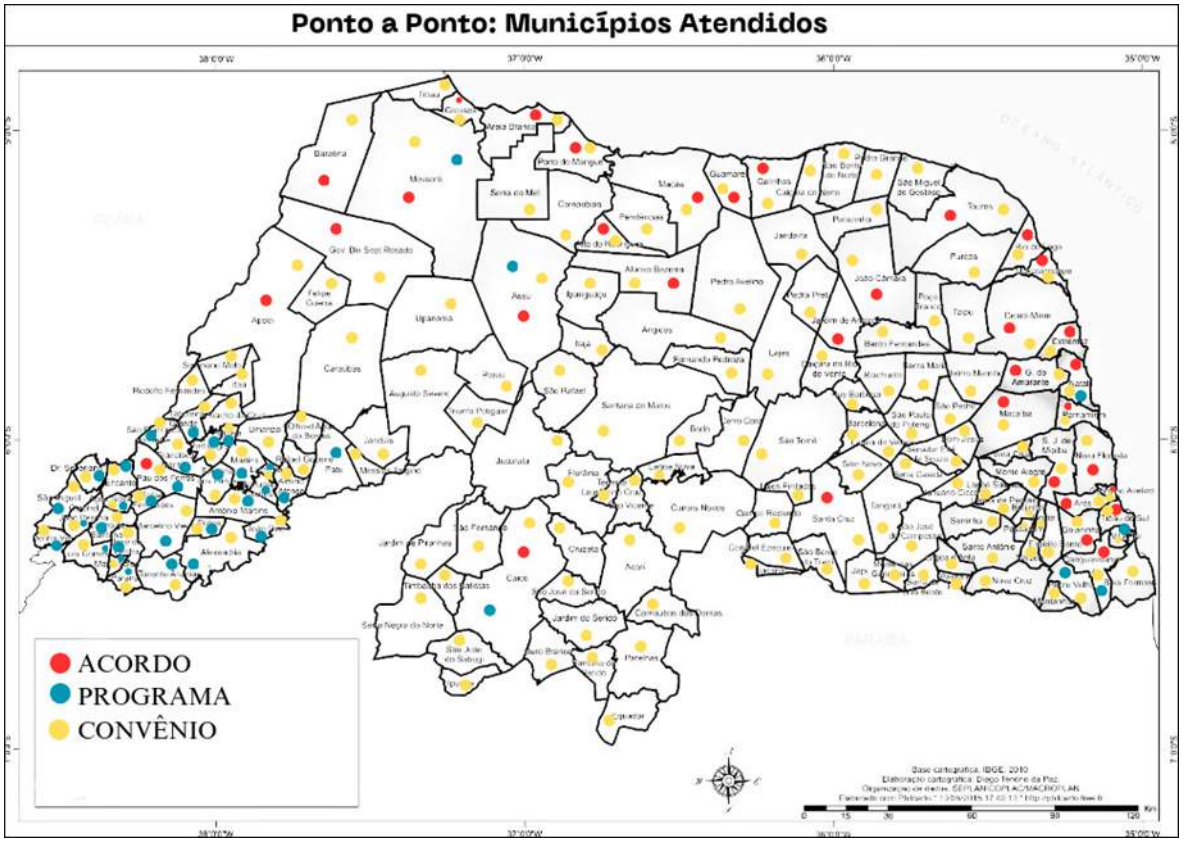
Fonte: CAAP/FAPERN e CODIT/FAPERN

O impacto dessas ações pode ser observado no apoio a 438 projetos de ciência, tecnologia e inovação (CT & I) por meio de Acordos, Convênios e Editais, no decorrer de do ano de 2024, atendendo diferentes segmentos do ecossistema de inovação do estado. Destacam-se os investimentos no Programa Estratégico de Pesquisa Aplicada e Ambientes Inovadores (PROPIN), com suporte a projetos de inovação e coordenação; o incentivo ao Programa de Desenvolvimento da Pós-Graduação (PDPG-FAPERN), beneficiando 23 projetos de programas de pós-graduação; a concessão de 40 auxílios financeiros para o programa Fixação de Jovens Doutores do CNPq; o suporte a 20 pesquisadores-bolsistas no Projeto de Desenvolvimento Institucional do Parque Científico e Tecnológico Augusto Severo (PAX/RN) e o financiamento de projetos em órgãos públicos, empresas privadas e na Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN), com o Programa de Fortalecimento da Pesquisa na UERN e de Redução de Assimetrias no Desenvolvimento Científico e Tecnológico Regional do Estado (PROGRAMA RN MAIS CIENTÍFICO). Além disso, instituições estratégicas como o LABPLAN, o Instituto Internacional de Física e a EMPARN também receberam suporte para suas atividades de pesquisa e inovação.

Essas iniciativas foram fundamentais para a promoção da equidade no acesso a recursos para

pesquisa, fortalecendo a produção científica e tecnológica em diferentes territórios do estado, embora não esteja cadastrada a territorialização de abrangência no PPA, ela de fato existe, conforme o mapa que ilustra a distribuição dos municípios atendidos pelas ações:

Mapa 1 - Municípios atendidos por ações da FAPERN



Fonte: CAAP/FAPERN e CODIT/FAPERN

O apoio a programas estratégicos ampliou a capacidade de inovação das ICTIs e impulsionou o desenvolvimento socioeconômico do Rio Grande do Norte, alinhando-se às diretrizes do objetivo geral.

Com base no objetivo geral proposto para o PPA da FAPERN, pode-se considerar que a Fundação conseguiu executar quase que em sua totalidade as ações planejadas para o ano de 2024, pois dos 450 apoios a projetos prospectados, foi possível realizar 438. É importante destacar que as ações ainda estão em andamento, já que são executadas por meio de acordos, convênios e editais que têm em média a duração de 24 meses.

Dessarte, os resultados alcançados indicam que o objetivo foi alcançado de maneira satisfatória, considerando que as metas de concessão de bolsas e financiamento de projetos foram cumpridas, visto que as ações de apoio abrangeram todo o Sistema Estadual de CTI, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e tecnológico do estado, e a concessão de bolsas e auxílios financeiros ampliou a capacidade de pesquisa e inovação, estimulando a geração de conhecimento e soluções aplicadas.

Objetivo Específico	329

Título do Código	Apoiar e/ou fomentar programas e projetos de CT&I a serem desenvolvidos por ICTIs, parques tecnológicos, incubadoras, startups e demais entidades seccionais que compõem o SECTI/RN. 80% do valor geral.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 658
Indicador	1384
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	148
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Quantitativo de programas e/ou projetos amparados.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas pela FAPERN demonstram um compromisso efetivo com o alcance do Objetivo Específico (cod. 329), pois, o volume expressivo de concessões de bolsas e auxílios financeiros fortaleceu a pesquisa, inovação e desenvolvimento regional, consolidando o ecossistema de CT&I no Rio Grande do Norte.

Dentre as iniciativas apoiadas, destacam-se os apoios a projetos como: os Programas de Pós-Graduação do PDPG-FAPERN, com a concessão de 23 Projetos, 29 auxílios financeiros, entre os Editais do PDPG fase I e fase III; o apoio a 40 auxílios financeiro em forma de custeio para o programa Fixação de Jovens Doutores do CNPq; apoio ao LABPLAN, por meio da Chamada INCT CNPq. 58/2024, e o Instituto Internacional de Física, com apoio para custeio; apoio ao Projeto da EMPARN. Além do apoio a estas ICTIs , também merece destaque o apoio ao Projeto do PAX/RN e o convênio com o SEBRAE para a execução do projeto STARTUP Nordeste.

Dessa forma, o resultado esperado foi parcialmente alcançado, uma vez que foram realizados

148 apoios, que tiveram impacto significativo no fortalecimento das ICTIs do estado e dos demais entes participantes do sistema de CT&I, já que a destinação dos recursos atendeu às diretrizes do Objetivo Específico, garantindo o suporte a iniciativas essenciais para o fortalecimento da CT&I.

Entrega	754
Título do Código	Financiamento de projetos de ciência básica e aplicada em ICTIs selecionados por meio de editais, acordos e convênios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 329
Indicador	1388
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	104
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Bolsas e Auxílios concedidos
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas pela FAPERN foram fundamentais para o alcance da Entrega (cod. 754), já que a Fundação apoiou projetos estratégicos que abrangem tanto a pesquisa básica quanto a aplicada, fortalecendo o ecossistema de ciência, tecnologia e inovação do Rio Grande do Norte.

Foram apoiados projetos desenvolvidos em órgãos públicos como as instituições de ensino superior, ampliando o impacto da FAPERN como agente indutor do desenvolvimento científico e tecnológico. Além disso, no período monitorado, a FAPERN concedeu apoios financeiros, distribuídos entre bolsas e auxílios para o desenvolvimento de projetos de CTI, consolidando o avanço das políticas públicas de incentivo à pesquisa.

Ademais, o Indicador (cod. 1388), que mede o financiamento de projetos de ciência básica e aplicada em ICTIs, foi diretamente atendido pelas ações implementadas, uma vez que os recursos

destinados possibilitaram a manutenção e ampliação da produção científica e tecnológica no estado. Outrossim, o financiamento de projetos em diversas frentes – desde o desenvolvimento regional até a inovação em ambientes institucionais – demonstra a efetividade da estratégia adotada.

Dessarte, os resultados demonstram que a meta estabelecida foi alcançada de forma expressiva. O número expressivo de projetos apoiados evidencia que os recursos foram aplicados de forma estratégica, garantindo suporte contínuo ao desenvolvimento de pesquisas científicas e tecnológicas. Dessa forma, as ações executadas cumpriram a Entrega, atingindo os objetivos previstos e consolidando a atuação da FAPERN no financiamento de projetos que promovem a inovação e o fortalecimento das ICTIs no Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 196301 Apoio, implantação e funcionamento de infraestrutura para CTI

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.264.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	792
Título do Código	Financiamento de projetos de pesquisa aplicada e inovação em parques tecnológicos, incubadoras, startups e demais entidades seccionais que compõem o SECTI/RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 329
Indicador	1402
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	44
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Bolsas e auxílios concedidos

Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas pela FAPERN foram essenciais para o alcance da Entrega (cod. 792), pois, por meio do apoio aos projetos de pesquisadores-bolsistas no Projeto de Desenvolvimento Institucional do Parque Científico e Tecnológico Augusto Severo (PAX/RN), a Fundação contribuiu diretamente para a consolidação da pesquisa aplicada e da inovação no estado. De fato, a atuação como interveniente técnica em projetos desenvolvidos em parceria com empresas privadas reforça a integração entre a pesquisa acadêmica e as demandas do setor produtivo, promovendo um ecossistema de inovação mais robusto. Essas ações, também, estão diretamente alinhadas ao Objetivo Específico (cod. 329) e ao Indicador (cod. 1402). Dessarte, o financiamento de múltiplos projetos, envolvendo diferentes frentes de pesquisa aplicada e inovação, demonstra que a FAPERN conseguiu impulsionar significativamente o desenvolvimento científico e tecnológico no RN. Como também, as ações implementadas cumpriram os objetivos da Entrega, contribuindo para a criação e fortalecimento de ambientes inovadores, consolidando a presença da FAPERN como agente essencial no financiamento da pesquisa aplicada e inovação no estado.

Execução Orçamentária por Subação: 175801 Apoio às ações de CTI em parques tecnológicos e em outros ambientes do ecossistema de inovação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	3.068.000,00	3.791.716,64	3.791.716,64	1.041.716,64
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 181401 Apoio e fomento a periódicos científicos e de registro de patentes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.402.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	334
Título do Código	Apoiar e fomentar programas e projetos de desenvolvimento tecnológico e inovação em órgãos públicos e empresas, com ênfase em setores econômicos estratégicos para desenvolvimento sustentável nos territórios da cidadania.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 658
Indicador	1384
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	196
Situação	Em Andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Quantitativo de programas e/ou projetos amparados.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas pela FAPERN contribuíram significativamente para o alcance do Objetivo Específico (cod. 334). Pois, a implementação do Programa Estratégico de Pesquisa Aplicada e Ambientes Inovadores (PROPIN) desempenhou um papel central nesse processo, viabilizando o financiamento de projetos de pesquisa, voltados para inovação e coordenação do programa, fortalecendo a estrutura de apoio à inovação tecnológica no estado. Além disso, a FAPERN apoiou projetos aprovados no âmbito do FAPERN COMUNICA, uma iniciativa que promove a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, ampliando o impacto das pesquisas junto à sociedade e aos setores estratégicos. Teve também, o suporte concedido a 20 projetos de pesquisadores-bolsistas no Projeto de Desenvolvimento Institucional do Parque Científico e Tecnológico Augusto Severo (PAX/RN) que reforçou a presença da inovação

tecnológica em ambientes estratégicos de desenvolvimento.

De certo, a atuação como interveniente técnica em projetos desenvolvidos em órgãos públicos e empresas privadas ampliaram a conexão entre a pesquisa acadêmica e as demandas do setor produtivo, garantindo a aplicação do conhecimento científico em áreas estratégicas para o estado. Ademais, o financiamento de múltiplos projetos voltados à inovação e ao desenvolvimento tecnológico consolida a atuação da FAPERN como um dos principais agentes no fomento à CTI no RN.

Dessa forma, as ações implementadas atenderam plenamente ao Objetivo Específico, contribuindo para a geração de conhecimento aplicado e inovação tecnológica, promovendo o desenvolvimento sustentável nos territórios da cidadania e fortalecendo a integração entre academia, setor produtivo e administração pública.

Entrega	796
Título do Código	Concessão de apoio financeiro e/ou bolsas de CT&I para apoiar e/ou fomentar projetos de desenvolvimento tecnológico e inovação em órgão públicos e privados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 334
Indicador	1404
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	91
Situação	Em Andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Bolsas e Auxílios concedidos
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas pela FAPERN contribuíram de forma significativa para o alcance da

Entrega (cod. 796), por meio de acordos firmados com diversas instituições. Dentre os órgãos beneficiados, destacam-se a Polícia Civil (PC/RN), o Departamento de Estradas de Rodagem (DER), a Secretaria de Infraestrutura (SIN), a Secretaria de Administração Penitenciária (SEAP) e o Gabinete Civil, entre outros. Esses apoios viabilizaram projetos voltados para o aprimoramento das políticas públicas, modernização administrativa e desenvolvimento de soluções tecnológicas aplicadas à gestão governamental.

Além disso, foi celebrado um acordo de cooperação técnica com a SEAP, cujo objetivo é a execução do Plano Estratégico da Secretaria. Paralelamente, seis projetos foram selecionados para receber suporte técnico e financeiro, promovendo inovação e aperfeiçoamento na gestão do sistema prisional. Também foram iniciadas tratativas para um novo acordo de cooperação técnica e científica, voltado para a modernização e inovação na gestão da PC/RN, reforçando o compromisso da FAPERN em impulsionar a eficiência dos órgãos governamentais por meio da ciência, tecnologia e inovação.

De fato, a atuação da FAPERN como interveniente técnica e facilitadora dos financiamentos garantiu a implementação de múltiplos projetos alinhados ao Objetivo Específico (cod. 334), que visa fomentar programas e projetos de inovação tecnológica em setores estratégicos para o desenvolvimento sustentável nos territórios da cidadania. Portanto, as ações realizadas não apenas atenderam plenamente aos critérios da Entrega, mas também fortaleceram a relação entre pesquisa aplicada e inovação na administração pública, contribuindo diretamente para a modernização dos serviços públicos no Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 175701 Apoio a Projetos Científico, Tecnológicos e de Inovação em Empresas e Órgãos Públicos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.600.000,00	1.910.101,96	1.910.101,96	1.699.601,96
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	799
Título do Código	Concessão de apoio financeiro e/ou bolsas de desenvolvimento regional que garantam eficácia, eficiência e efetividade na gestão dos processos e na execução de projetos de CT&I.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 334
Indicador	1406
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	72

Situação	Em Andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Bolsas e auxílios concedidos.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas pela FAPERN contribuíram diretamente para o alcance da Entrega (cod. 799), pois, o suporte ao Programa RN Mais Científico foi fundamental para fortalecer a pesquisa e a pós-graduação no âmbito da UERN, com foco na redução de assimetrias regionais e na interiorização do desenvolvimento científico e tecnológico no estado do Rio Grande do Norte. Por meio desse programa, foram lançados editais para seleção de pesquisadores, resultando na seleção de 25 projetos na primeira etapa e no lançamento de novas vagas remanescentes, ampliando a abrangência da iniciativa. Além disso, foram concedidas 13 bolsas de desenvolvimento regional para professores e técnicos, reforçando a atuação da FAPERN no incentivo à pesquisa aplicada e inovação em territórios estratégicos.

Ademais, as ações desenvolvidas garantiram o fortalecimento da capacidade científica e tecnológica da UERN, promovendo maior participação de pesquisadores regionais e incentivando projetos voltados para o desenvolvimento social, ambiental e econômico do estado. Assim, o resultado esperado foi plenamente alcançado, com impactos significativos na qualificação acadêmica, na produção científica e na criação de soluções inovadoras voltadas para o desenvolvimento sustentável dos territórios da cidadania.

Dessarte, a meta foi atingida com a concessão de diversas bolsas e financiamento de projetos estratégicos, demonstrando o compromisso da FAPERN em fomentar a pesquisa e a inovação de forma descentralizada, ampliando oportunidades e reduzindo desigualdades regionais no acesso à Ciência, Tecnologia e Inovação.

Execução Orçamentária por Subação: 197801 Apoio aos arranjos produtivos locais com vistas ao desenvolvimento regional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do	001 Recurso	003 Despesas	2.402.000,00	0,00	0,00	0,00

Norte	Estadual	Correntes				
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	802
Título do Código	Concessão de apoio financeiro e/ou bolsas a projetos estratégicos de CT&I para o desenvolvimento territorial.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 334
Indicador	1408
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	15
Situação	Em Andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Bolsas e auxílios concedidos.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas pela FAPERN contribuíram diretamente para o alcance da Entrega (cod. 802), um exemplo é o Programa Estratégico de Pesquisa Aplicada em Ambientes Inovadores desempenhou um papel central nesse processo, ao fomentar iniciativas que fortalecem a cultura científica, incentivam o desenvolvimento territorial e promovem a inovação nos territórios do Rio Grande do Norte. O programa estruturou suas ações em três eixos principais: 1) ambientes promotores de inovação, 2) ciência na Educação Básica e 3) comunicação científica e popularização da ciência, garantindo um impacto abrangente e integrado. Além disso, o Programa FAPERN Comunica ampliou o acesso da população ao conhecimento científico, promovendo uma maior difusão das pesquisas e

resultados obtidos nos 10 territórios do estado.

Outro destaque foi o apoio à Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF), com a implementação de quatro propostas de pesquisa e inovação voltadas para bases ecológicas, sementes crioulas, pecuária sustentável e produção de algodão agroecológico, reforçando o compromisso da FAPERN com a inovação no setor agroecológico e o desenvolvimento sustentável.

Dessarte, o resultado esperado foi alcançado, uma vez que foram concedidos recursos financeiros e bolsas para iniciativas alinhadas com os objetivos do programa. Essas ações fortalecem a estrutura de pesquisa, inovação e desenvolvimento territorial, promovendo a sustentabilidade econômica, social e ambiental nos territórios da cidadania do estado, além de que contribuírem para o alcance do Objetivo Específico (cod. 334), ao fomentar programas e projetos estratégicos que impulsionam a inovação tecnológica, o desenvolvimento territorial e a inclusão científica da população do Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 175501 Apoio à CTI para a Sustentabilidade Social, Econômica e Ambiental

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	7.604.000,00	135.417,00	135.417,00	135.417,00

Execução Orçamentária por Subação: 180801 Apoio a ações de Inovação Tecnológica e Energias Renováveis

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	6.804.000,00	91.539,60	91.539,60	8.250,00
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	400.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 320801 Apoio à Ciência, Tecnologia e Inovação no Semiárido

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	4.936.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	800.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	803
Título do Código	Concessão de apoio financeiro e/ou bolsas a ações e projetos de educação científica que traga desenvolvimento econômico e social com interiorização.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 334
Indicador	1409
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	18
Situação	Em Andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Bolsas e auxílios concedidos
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas pela FAPERN foram fundamentais para o alcance da Entrega (cod. 803), um das razões foi o Programa Estratégico de Pesquisa Aplicada em Ambientes Inovadores (PROPIN) que desempenhou um papel central nesse processo, ao selecionar e apoiar projetos de Divulgação Científica e Popularização da Ciência, favorecendo a educação científica e ampliando o acesso da população ao conhecimento. Outro destaque é o Cursinho Popular de Dona Militana, que recebeu 12 bolsas para oferecer suporte educacional a estudantes, contribuindo para a democratização do ensino e a inclusão social.

Por conseguinte, o resultado esperado foi alcançado, pois os recursos e bolsas concedidos viabilizaram projetos que estimulam o desenvolvimento científico, tecnológico e econômico, especialmente em regiões fora dos grandes centros urbanos. Por fim, as atividades realizadas contribuíram também para o alcance do Objetivo Específico (cod. 334), ao fomentar projetos de educação científica e tecnológica que impulsionam o desenvolvimento sustentável nos territórios da cidadania, promovendo equidade no acesso ao conhecimento e fortalecimento da cultura científica no estado.

Execução Orçamentária por Subação: 196001 Apoio à eventos e ações de divulgação e popularização da ciência

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.402.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	322.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	336
Título do Código	Realizar ampliação de recursos humanos qualificados e aquisições de equipamentos e contratação de serviços para a modernização da FAPERN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 658
Indicador	1415
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	94
Situação	Em Andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Aquisições e contratações realizadas.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas foram essenciais para o alcance do Objetivo Específico (cod. 336), pois, durante o ano de 2024, foram implementadas diversas ações estratégicas que contribuíram diretamente para esse propósito, incluindo contratação de serviços, aquisição de materiais e equipamentos, além da ampliação da equipe por meio de estagiários e reeducandos do sistema prisional.

Dentre as principais iniciativas, destaca-se a contratação de dois motoristas, aquisição de materiais de consumo e equipamentos permanentes, como notebooks e itens para copa e cozinha, além da manutenção veicular para assegurar a eficiência das atividades institucionais. Também foram realizados processos para contratação de estagiários (15 no total) e 04 reeducandos do sistema penal, promovendo capacitação profissional e inclusão social.

Além disso, para otimizar a gestão processual, contábil, financeira, fiscal e patrimonial, houve a seleção de 14 bolsistas de apoio técnico destinado ao suporte e gerenciamento técnico dos recursos do FUNDET, garantindo maior eficiência e transparência na gestão pública. Outras ações relevantes incluíram a contratação de serviços gráficos, locação de equipamentos de multimídia, adesão à ata para aquisição de passagens aéreas e preparação para a compra de novos notebooks, reforçando a modernização estrutural e tecnológica da FAPERN.

Assim, pode-se dizer que o objetivo foi alcançado de forma satisfatória, uma vez que as diversas contratações e aquisições garantiram a melhoria das condições de trabalho, o suporte logístico e a qualificação do corpo técnico da Fundação. Bem como, as ações implementadas contribuíram significativamente para a modernização da FAPERN, fortalecendo sua capacidade de gestão, execução e apoio a projetos estratégicos de ciência, tecnologia e inovação no estado.

Entrega	807
Título do Código	Aquisição de equipamentos e contratação de serviços para modernização da infraestrutura da FAPERN e eficiência na gestão dos processos de execução do FUNDET
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 336
Indicador	1416
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	56
Situação	Em Andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Equipamentos adquiridos e serviços contratados

Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas foram fundamentais para o alcance da Entrega (cod. 807), que trata da aquisição de equipamentos e contratação de serviços para modernização da infraestrutura da FAPERN e eficiência na gestão dos processos de execução do FUNDET. No período em questão, foram adquiridos 20 notebooks, além de eletrodomésticos essenciais, como fogão, gelágua, geladeira e liquidificador, garantindo melhores condições para as atividades administrativas e operacionais da instituição. Além disso, foram adquiridos materiais para manutenção, como água mineral, produtos de limpeza e higiene, reforçando a infraestrutura necessária para o funcionamento adequado da Fundação.

No que se refere à prestação de serviços, foram contratados locação de equipamentos multimídia, material gráfico, motorista, serviços de serigrafia e manutenção veicular, essenciais para garantir a operacionalização das ações institucionais.

Outra iniciativa importante foi a adesão à ata para aquisição de passagens aéreas, assegurando logística eficiente para deslocamentos institucionais, além da contratação de empresa especializada no fornecimento de refeições para eventos públicos, otimizando o suporte a atividades e reuniões estratégicas.

Dessarte, o resultado esperado foi alcançado, uma vez que todas as aquisições e contratações planejadas foram efetivadas, garantindo melhorias na infraestrutura e no suporte técnico da instituição. Portanto, as ações realizadas contribuíram significativamente para a modernização da FAPERN, promovendo eficiência na gestão dos processos do FUNDET e fortalecendo sua capacidade de atuação na ciência, tecnologia e inovação no estado do Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 196401 Modernização e aparelhamento da FAPERN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	133.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 216401 Operacionalização e Manutenção do FUNDET

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	186.000,00	262.896,91	262.896,91	262.896,91
001 Rio Grande Do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	1.584.000,00	67.008,60	67.008,60	67.008,60

001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	125.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande Do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	808
Título do Código	Ampliação de recursos humanos qualificados junto à FAPERN para a eficácia, eficiência e efetividade na gestão dos processos e projetos de CT&I
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 336
Indicador	1417
Território	1-RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	38
Situação	Em Andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SIGEF, Processos inclusos na plataforma SEI e dados da Coordenadoria de Acompanhamento e Avaliação de Projetos (CAAP) e da Coordenadoria de Inovação Tecnológica (CODIT).
Método de apuração	Recursos humanos ampliados por meio de concurso público e estagiários e reeducandos do sistema prisional contratados por meio de acordo de cooperação/convênio.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas foram essenciais para o alcance da Entrega (cod. 808), visto que, durante o período, foram contratados dois motoristas, garantindo suporte logístico para as operações da instituição. Além disso, foi publicado um edital para a seleção de bolsistas de apoio técnico, voltado para a gestão processual, contábil, orçamentária, financeira, fiscal e patrimonial, fortalecendo a administração e o gerenciamento dos recursos do FUNDET.

A ampliação do quadro de colaboradores também incluiu a contratação de 09 estagiários de diversas áreas, por meio de convênios com a SEAD para um período de 12 meses, reforçando a equipe técnica da Fundação. Além disso, houve monitoramento e planejamento para a contratação de 15 estagiários, em um acordo de cooperação com a SEAP, bem como a inclusão de quatro reeducandos do sistema prisional, por meio de convênio com a mesma secretaria, promovendo a ressocialização e inclusão social.

Em relação ao Indicador (cod. 1417) número de contratações para recursos humanos para a FAPERN, o resultado esperado foi alcançado, uma vez que as ações implementadas permitiram a expansão da equipe técnica e operacional da instituição. Essa ampliação foi fundamental para melhorar a capacidade de gestão dos processos administrativos e estratégicos da FAPERN, contribuindo diretamente para a modernização institucional prevista no Objetivo Específico (cod. 336).

Portanto, as contratações realizadas fortaleceram a estrutura da FAPERN, garantindo maior eficiência e capacidade na execução de seus projetos e programas estratégicos, além de proporcionar um ambiente mais organizado e eficiente para o desenvolvimento de atividades de ciência, tecnologia e inovação.

Execução Orçamentária por Subação: 196602 Implantação do Plano de Cargos e Salários

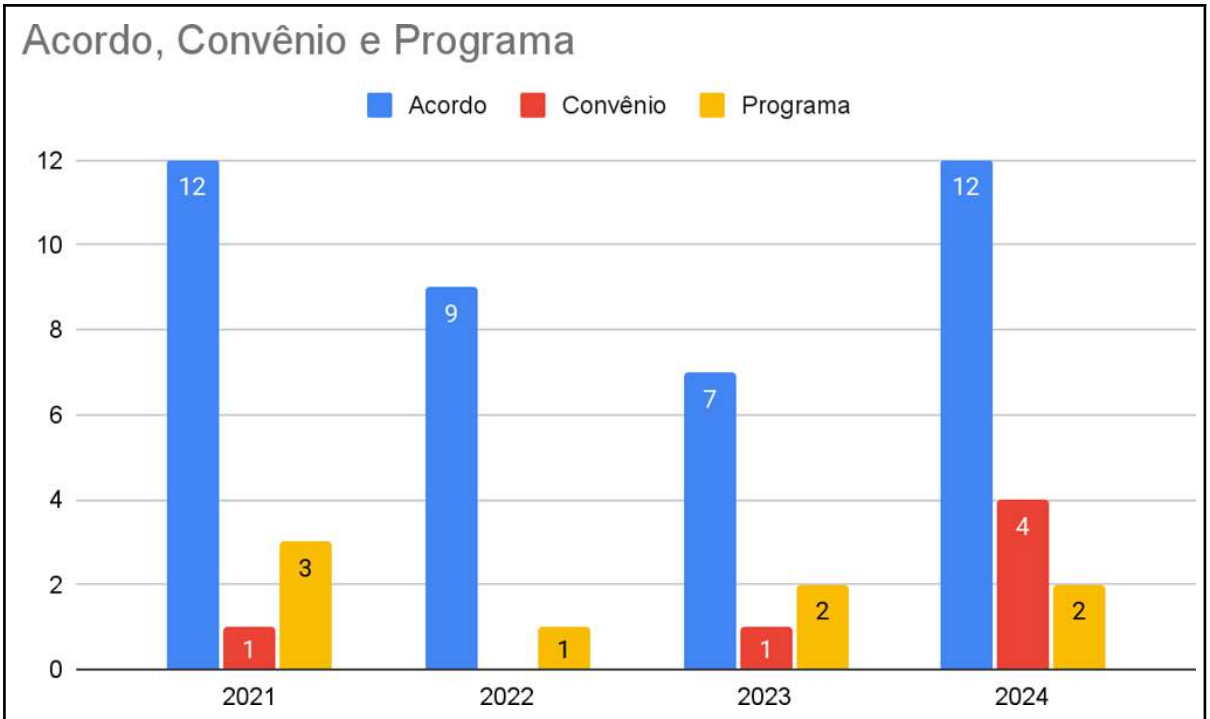
Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	250.000,00	0,00	0,00	0,00

Avaliação Setorial dos Resultados

O PPA FAPERN foi elaborado dentro do **Eixo** 00009 (Desenvolvimento Econômico Sustentável com Inclusão Econômica) com o **Programa Temático 0401** (Ciência, Tecnologia e Inovação), com a **Diretriz 0247** Fortalecer o Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação do Rio Grande do Norte (SECTI/ RN), apoiando os entes públicos, privados e da sociedade civil do ecossistema de inovação e 01 **Objetivo Geral 658**, Amparar, com equidade e efetividade, os programas e projetos de interesse dos órgãos, unidades e agentes do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação para a superação das desigualdades territoriais em consonância com as políticas de desenvolvimento socioeconômico do Rio Grande do Norte.

Diante destas premissas a FAPERN, no PPA 2024-2027, deu continuidades às ações já executadas no PPA anterior e potencializou o fomento às ações de CT&I no RN, em articulação com as Instituições de Ciência, Tecnologia e Inovação (ICTIs), os arranjos produtivos, órgãos públicos e com a sociedade em geral para a garantia do desenvolvimento do Estado, missão principal da FAPERN. Podemos evidenciar este crescimento no gráfico abaixo:

Gráfico 2 - Evolução do quantitativo de celebrações de Acordos, Convênios e lançamentos de Programas



Fonte: CAAP/FAPERN e CODIT/FAPERN

Consciente do desafio proposto para esse novo quadriênio e da responsabilidade de reduzir assimetrias entre os territórios do estado, a FAPERN lançou editais que apoiaram ações de CT&I que beneficiaram as instituições públicas e privadas ao longo do ano de 2024. Na iniciativa privada, houve a assinatura de convênios com o SEBRAE-RN, para a concessão de bolsas para o projeto "A Importância da Pesquisa Aplicada para o Desenvolvimento de Soluções Inovadoras nas Empresas; o projeto "Startup Nordeste"; e o "Projeto de Apoio à Inovação e Tecnologia - Tecnova III-RN".

Das celebrações de Acordos, Convênio e implementação de Programa, só em 2024 foram lançados 31 editais voltados à expansão da Ciência, Tecnologia e Inovação, o que implica em melhoria e crescimento do Estado do Rio Grande do Norte.

Ressaltamos que, embora ações desenvolvidas sejam relevantes, em 2024, o Programa RN + Científico, o Programa de Apoio à Fixação de Jovens Doutores-FAPERN, Projeto LABPLAN (Laboratório de Estudos sobre o Planejamento Urbano e Regional), na Chamada Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia (INCT) nº 58/2022 e Apoio a Programas Emergentes para o Desenvolvimento do Semiárido e Apoio a programas de pós-graduação em consolidação na área de desenvolvimento do Semiárido são considerados de uma relevância extrema, visto que sem a contrapartida do Estado, não haveria possibilidade de estabelecermos parceria com a CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, sequer com o CNPQ - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico.

Uma outra importante ação que foi realizada e que contempla o objetivo da FAPERN foi o lançamento dos primeiros editais do Programa Estratégico de Pesquisa Aplicada em Ambientes Inovadores. O programa é financiado por meio do FUNDET e tem o objetivo de apoiar projetos de CT&I de pesquisa aplicada e/ou de inovação, desenvolvidos por agentes que compõem ecossistemas locais de inovação nos territórios da cidadania do Rio Grande do Norte. Constituído dos eixos: 1) ambientes promotores de inovação, 2) ciência na educação básica e 3) Comunicação Científica e Popularização da Ciência, o Programa lançou em 2024 os editais nº 27/2024 (FAPERN Comunica) e nº 28/2024 (Popularização da ciência) que apoiando 05 projetos para fortalecer a comunicação científica e ampliar o acesso da população ao conhecimento nas áreas de CT&I nos

10 territórios do Estado.

A aprovação, em 2022, do marco legal da CT&I no RN, por meio da Lei Complementar 716/2022 e sua atualização em 2023, pela Lei 745/2023 proporcionou base legal, orçamentária e fiscal, além de trazer agilidade às ações governamentais voltadas ao desenvolvimento científico tecnológico e de inovação, dotando os processos e ações de mais eficiência e tornando possível um grande salto de qualidade, modernização e civilização em prol da cidadania potiguar. Esta lei permitiu a criação do programa PROFUNDET - Programa Permanente de Apoio à Administração do Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, que objetiva potencializar a eficiência e transparência na administração do FUNDET, por meio de seleção de agentes públicos, para viabilizar o apoio e suporte técnico nas atividades contábeis, financeiras, patrimoniais e fiscais nos processos administrativos na FAPERN.

Por essas ações observamos que a FAPERN deu um grande salto ao exercer sua missão, haja visto à quantidade e qualidade de suas ações, contribuindo para a consolidação do ecossistema de ciência, tecnologia e inovação de diferentes maneiras e impactando no desenvolvimento social e econômico do RN, cumprindo com eficácia e eficiência o que foi projetado no seu PPA.

O desempenho do ano de 2024 demonstrou necessidade de aprimoramento em relação à execução orçamentária do PPA, uma vez que percebemos a necessidade de ajustes entre as subações, entrega e, indicadores para que o plano possa, cada vez mais, corresponder a real atuação da FAPERN e facilitar a execução financeira e orçamentária.

Análise das Restrições

A atuação da Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do Rio Grande do Norte (FAPERN) em 2024 demonstrou um avanço significativo na consolidação de políticas públicas voltadas ao fortalecimento do Sistema Estadual de CT&I. O cumprimento de 438 dos 450 apoios planejados evidencia a efetividade das ações, bem como a abrangência dos programas e editais lançados. No entanto, algumas restrições foram identificadas ao longo da execução das iniciativas, indicando oportunidades de aprimoramento para os próximos anos.

Uma restrição relevante é que a maioria dos projetos executados por meio de convênios e editais tem duração média de 24 meses. Esse fator implica que os impactos de algumas ações ainda não possam ser plenamente mensurados, o que exige mecanismos contínuos de monitoramento e avaliação para assegurar sua efetividade.

Outro ponto é que a execução de programas como o Programa de Apoio à Fixação de Jovens Doutores e o Programa de desenvolvimento da Pós-Graduação depende da contrapartida do governo estadual para a formalização de parcerias com órgãos como CAPES e CNPq, e essa dependência pode representar um fator de risco, especialmente em cenários de restrição orçamentária. Assim, desafios como a dependência de contrapartidas estaduais e a ampliação de parcerias estratégicas devem ser abordados para maximizar os impactos da Fundação.

Recomendações

- **Atualizar a territorialização das ações da FAPERN no documento do PPA-FAPERN -** Como demonstrado, a atuação da FAPERN se dá em todos os territórios da cidadania do estado, constando, sempre que possível nos editais, esta preocupação em selecionar projetos que estejam voltados para reduzir assimetrias intraterritoriais. Desta forma, é

necessário, para garantir maior transparência e alinhamento com a política de desenvolvimento regional, inclusão de territórios atendidos pelas ações da FAPERN na revisão do PPA ser efetuada ainda neste ciclo;

- **Fortalecer mecanismos de monitoramento e avaliação das ações pelas coordenações de acompanhamento e pelos agentes do PPA -** Dado que muitos projetos têm duração de dois anos, o aprimoramento do um sistema contínuo de avaliação permitirá ajustes estratégicos e maior transparência na execução dos investimentos;
- **Aprimoramento da relação entre subações e atributos do PPA -** O desempenho do ano de 2024 demonstrou necessidade de aprimoramento em relação à execução orçamentária do PPA uma vez que, percebemos a necessidade de ajustes entre as subações, entregas e indicadores para que o plano possa, cada vez mais, corresponder a real atuação da FAPERN e facilitar a execução financeira e orçamentária;

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

FJA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	3
Objetivos Específicos	17
Entregas	22

Objetivo Geral	**895** 00796
Título do Código	Expandir o alcance das políticas de formação artística, cultural e empreendedora, bem como promover a interiorização das ações culturais e a inclusão social por meio de parcerias com outros atores sociais e institucionais
Vinculação	Nenhum
Indicador	2654
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de apuração	Levantamento de relatórios e pesquisas em portais, sites e blogs da rede de internet.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Estrategicamente a Fundação José Augusto tem a competência de proteger, preservar e promover a

cultura do Estado do Rio Grande do Norte, desta forma, o planejamento que visa as ações pactuadas e implementadas junto às unidades internas, parceiros externos e equipamentos culturais apontam para a expansão e o alcance das políticas de formação artística, cultural e empreendedora, para a promoção da interiorização das ações culturais e a inclusão social por meio de parcerias sociais e institucionais, sendo assim, a realização de investimentos em contratações de artistas e outros trabalhadores da cultura e das artes; a realização de projetos e eventos artísticos culturais; e a realização de seminários de formação e inclusão para o exercício da cidadania cultural contribuiu de forma incisiva para o alcance deste Objetivo Geral. SEI n º 03610006.000119/2025-26.

Objetivo Específico	**856** 00303
Título do Código	Criar calendário de circulação de eventos e atividades culturais provenientes das tradições, saberes, fazeres e talentos existentes nos equipamentos culturais, casas de cultura popular diversas regiões do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: **895** 00303
Indicador	1105
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades pactuadas e planejadas conjuntamente com os agentes internos e externos, gestores de equipamentos culturais e outros gestores governamentais desenvolvidas ao longo do ano de 2024 contribuíram incisivamente com a criação do calendário anual de circulação de eventos e atividades

culturais atingindo a meta deste objetivo específico, bem como, algumas entregas relacionadas. Neste sentido, dá-se o destaque para a realização de seminários artísticos culturais e a realização de atividades e eventos culturais em parceria com secretarias de estado, municípios, equipamentos culturais e nas casas de cultura popular nas diversas regiões do Estado.

Entrega	**1718** 327
Título do Código	Realização de atividades e eventos culturais em parceria com os municípios, nos equipamentos culturais e casas de cultura popular, nas diversas regiões do Estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **856** 00303
Indicador	1105
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	06
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Durante o ano de 2024 a FJA promoveu a realização de atividades e eventos culturais em parcerias com os municípios, nos equipamentos culturais e casas de cultura popular, nas diversas regiões do Estado, com destaque para (06) seis ações voltadas a eventos culturais, sendo elas: Realização da Programação de atividades e eventos artístico culturais nos equipamentos, casas de cultura popular e em parceria com os municípios; realização e participação no Cena Nordeste; Realização do Seminário Mulheridades e Cultura; Realização da 2ª Feira Potiguar da Agricultura Familiar e Economia Solidária; Realização em parceria com a SEAD no evento, Servidores em Cena, com um

total de 244 contrações de diferentes segmentos artísticos culturais, através do Centro de Promoções Culturais da FJA. Gerando emprego, renda e qualidade de vida para os artistas do RN. Destinados a realização de eventos e ações culturais, nas 27 Casas de Cultura Popular tombadas, nos municípios de Cena Nordeste - Natal, Parelhas, Caicó, Angicos, Currais Novos, Extremoz, Lajes, Fernando Pedrosa, Santana dos Matos, Janduís, Sítio Novo, Martins, São Gonçalo do Amarante, São Fernando, Pilões, Assú, Lagoa de Velhos, Jardim de Piranhas, Goianinha, Tangará e Mossoró, e nas cidades de outros estados como: Cena Nordeste - Fortaleza/CE, Cena Nordeste - João Pessoa–PB, Cena Nordeste - Maceio/AL, Cena Nordeste - Teresina–PI, Cena Nordeste - Olinda–PE, Bienal do Livro - São Paulo–SP, Cena Nordeste - Aracaju–CE, Cena Nordeste - Salvador–BA. A Pinacoteca do Estado, Complexo Cultural Rampa, Papodromo, Teatro Alberto Maranhão, Centro Cultural Adjuto Dias e parcerias com o Governo do Estado, por meio de emendas, descentralizações de recursos e outros. Via Processo SEI nº 03610006.000119/2025-26, id. 31388013.

Link: SEI - Processo

O **Seminário Nacional de Mulheridades e Cultura** foi uma iniciativa que reuniu trabalhadoras da cultura visando fomentar debates para a construção coletiva de saberes. O Seminário foi promovido pelo Governo Federal, por meio do Ministério das Mulheres e do Ministério da Cultura. O Governo do Estado do Rio Grande do Norte, por meio da Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos e da equipe da Secretária Extraordinária de Cultura organizaram o Seminário, com apoio da Fundação José Augusto, da Universidade Federal do Rio Grande do Norte e do Sebrae-RN. A programação, que aconteceu durante os dias 18 e 20 junho 2025, no Complexo Cultural Rampa, contou com mesas temáticas, oficinas e programação cultural, e foi organizada da seguinte forma: mesas temáticas: a) Mulheres nas políticas públicas culturais e a política cultural para mulheres; b) Ancestralidade, identidade, diversidade e acessibilidade nas práticas culturais brasileiras femininas; c) um Brasil sem misoginia por meio da Política Nacional das Artes; d) comunicação para a Diversidade Cultural - um Instrumento para um Brasil sem Misoginia; e) Economia Criativa como ferramenta de capacitação e emancipação das mulheres; A partir das mesas, formaram-se 5 grupos de reflexão com relatoria da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN); Oficinas no Sebrae-RN: a) Produção de conteúdo para redes sociais; b) Empreendedorismo feminino.

Link: https://www.instagram.com/secultrn?igsh=MTdlbWNvOG14bHBzMw==

O **Festival Cena Nordeste**, chegou para fortalecer a identidade regional e estimular o desenvolvimento econômico, além de promover a cooperação e a integração entre os estados

nordestinos. No Rio Grande do Norte, o evento aconteceu nos dias 21 e 22 de setembro no Complexo Cultural Rampa, realizado pela Secretaria de Estado da Cultura e Consórcio Nordeste, com diversas atrações diversas como: DUSOUTO, roda de samba Segunda de Vagabundo, Pedro Lua e Banda de Sergipe, Geraldo Amâncio do Ceará, Ágda de Pernambuco, o circo Tropa Trupe, roda de capoeira com Mestre Arrepio, Carlos Zens, Vinicius Vale (circo), cortejo com Leônidas Portella - cultura popular, Grupo Harém de teatro, hip hop com CDB - Coletivo de Batalhas (Cultura Urbana), Tiquinha Rodrigues, ISAAR e Fernandinho Régis (Música), Cia. Turma do Biribinha - Espetáculo "Apalhassada Musika" (circo), intervenção de Graffiti com Thaynha, Wanessa Dedoverde, Flora Santos e Pri Witch da Paraíba, Flash day Tatto com Bia Rocha e Lon Alcaniz, Feira Garajal - gastronomia e artesanato. Parceria com o SEBRAE - consultoria de empreendedorismo, SEMJIDH - Projeto Ônibus Lilás, Corpo de Bombeiros - Instruções de Primeiros Socorros, Biblioteca Câmara Cascudo - Escambo Literário, IDEMA E ICMBIO - Parque Intinerante e Atol das Rocas, Coletivo Aboio - Oficina de pinturas em canecas. Apoiadores: Governo do Estado, FuncitRN, Fundação José Augusto, Secretaria de Estado da Cultura de Alagoas, Secult - Bahia, Governo do Estado - Ceará, Secult - Pernambuco, Secult - Piauí, Secult - Paraíba, Secult - Maranhão, Governo do Estado de Sergipe e FUNCAP. Colaboradores: Teatro Alberto Maranhão, SEBRAE, Boku's, ICMBio, Idema, Parque das Dunas, Coca - Cola, Biblioteca Estadual Câmara Cascudo.

Link: https://www.instagram.com/cenanordestefestival?igsh=ajNidTYzbDJscm51

Realizamos o projeto Servidores em Cena - Talentos em destaque, em parceria com o Pograma Qualidade de Vida e a Secretaria de Estado da Administração - SEAD. O projeto buscou selecionar servidores do Estado do Rio Grande do Norte com talentos musicais, foram selecionados 12 pessoas, por avaliação do Júri Técnico, as seleções ocorreram em Mossoró, Natal, Caicó.
Link: https://www.instagram.com/sead_rn?igsh=ZTgweHd0YnQ1c216

Realizamos a **2º Feira Potiguar da Agricultura Familiar e Economia Solidária**, o evento aconteceu nos dias 07, 08 e 09 de novembro, no Centro Administrativo do RN. Atrações Culturais como: Olodum, Khrystal e Juliana Linhares, Dorgival Dantas, Dj Samir, Zé Hilton do Acordeon, Festival do MST (Renata Rosa, Letrux e Francisco El Hombre). O Evento é uma promoção do Governo do Estado, através da Secretaria de Desenvolvimento Rural e Agricultura Familiar, Bacnco do Nordeste, Caixa, Ministério do Desenvolvimento Agrário Agricultura Familiar e Governo Federal, com realizações da Fundação José Augusto, Conab, Emater, Unicafes, Consórcio Norteste, Funcern e IFRN, o evento teve apoio do Sebrae, Ocern, MST, MLST, Marcha Mundial das Mulheres, Ftarn, Asa e Aada Minhoca.
Link: https://www.instagram.com/sedraf.rn?igsh=aTRxZWUwa2syOTdk

governodorn e outras 4 pessoas
fepafes · Áudio original (pode incluir áudio de Olo
2ª FEIRA POTIGUAR
DA AGRICULTURA FAMILIAR
E ECONOMIA SOLIDÁRIA
RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO RURAL E DA AGRICULTURA FAMILIAR - SEDRAF
MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR
GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO
REALIZAÇÃO:
RIO GRANDE DO NORTE
JOSÉ AUGUSTO
EMATER-RN
CAIXA
NORDESTE
INSTITUTO FEDERAL
Rio Grande do Norte
funcern
UNICAFES/RN
APOIO:
SEBRAE
SistemaOCERN
FETARN
ASA
MLST
Conab

Foram realizadas Oficinas de Xilogravuras na **Oficina Rossini Perez de Gravura**, a primeira turma foi concluída com sucesso.

· **Janeiro**: O ano começou com a curadoria e abertura da exposição "Prova de Artista", que apresentou ao público os primeiros trabalhos desenvolvidos pelos participantes.

· **Fevereiro e março:** A turma se dedicou à criação de um novo projeto, aplicando as técnicas aprendidas e ampliando sua capacidade de expressão artística.

· **Março:** No mesmo mês, realizamos a curadoria e a exibição da exposição "Mulheres do RN", que teve uma presença significativa tanto no ambiente virtual, por meio das redes sociais da Fundação José Augusto (FJA), quanto presencialmente, na Galeria Newton Navarro.

· **Abril a maio:** O encerramento do curso foi celebrado com a organização e abertura da exposição final, que reuniu as obras produzidas ao longo da oficina. Este momento foi seguido pela certificação dos artistas, reconhecendo seu comprometimento e desenvolvimento técnico ao longo do curso. Período:

Junho a Setembro Após o término da primeira turma, nossas atividades se concentraram no planejamento da próxima edição da Oficina Rossini Perez de Gravura. · Durante esses meses, organizamos a seleção dos novos participantes, um processo conduzido por chamada pública que garantiu a inclusão de artistas comprometidos e talentosos para a próxima etapa do curso.

Outubro a Dezembro Com o início da nova turma, os meses finais do ano foram marcados pela continuidade do aprendizado e da produção artística.

· **Outubro:** Lançamos a nova turma do curso livre de gravura, com 15 artistas selecionados. As aulas, realizadas nas manhãs de terças e quintas, na Gráfica Manimbu, promoveram uma imersão prática nas técnicas de gravura.

· **Novembro:** Os alunos desenvolveram seu primeiro projeto em xilogravura, que resultou na exposição virtual "Matrizes". Esta mostra foi uma celebração do trabalho inicial da turma.

· **Dezembro:** A produção artística continua com experimentações em linoleogravura, permitindo aos participantes ampliar suas habilidades técnicas. A exposição "Matrizes" permanece ativa. Via Processo SEI n.º 03610006.000119/2025-26, id. 31409614.

Link: SEI - Processo

Atividades realizadas no **Centro Cultural Adjuto Dias**, localizado em Caicó–RN. Ao longo do ano, o espaço recebeu diversos eventos artísticos, culturais e educacionais, atingindo um público amplo e fomentando o desenvolvimento cultural da região.

Janeiro: atividade de cinema no teatro para a Colônia de Férias do CRAS e do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos, Parceria: Município de Caicó, público: 80 pessoas.

Março: Oficinas da Lei Paulo Gustavo com artistas de Caicó e região. Durante o mês: Evento "27 Em Cena" em alusão ao Dia Mundial do Teatro, com atividades artísticas, espetáculos teatrais e circenses, exposição sobre a história do teatro caicoense, e visitas de escolas, público total: 1.000 pessoas. Espetáculos apresentados: "Condenadxs" – Trapiá Cia Teatral. "Estórias de Trancoso" – Grupo Arte e Vida. "O Circo Encantado" – Coletivo Cênico Caicó. "Tarde Poética".

Abril: Sarau Poético "7 Bocas de Luz" (PB), público: 150 pessoas. Houve também a Oficina de dança para alunos de escolas públicas com o Movidos Dança (Natal), participantes: 80 alunos. Nos Dia 13 e 14, aconteceu o Estreia do espetáculo "Ocasos Familiares" – Coletivo Jurema de Dança, público total: 140 pessoas. Dia 22 aconteceu o Evento "Seridó Cakes", público: 350 pessoas.

Maio: Evento Seridó Cakes, público: 350 pessoas. Dia 10 aconteceu o Espetáculo 3 Maneiras de Tocar no Assunto (RJ), público: 350 pessoas, no dia 15 de maio ocorreu o Festival do Industriário – SESI Entoando Canções, público: 350 pessoas.

Junho: ocorreram a Tarde Cultural com idosos do Abrigo Pedro Gurgel, público: 40 pessoas e a Apresentação do espetáculo SINAIS – Jurema Coletivo de Dança (Terreiro das Artes), público: 120 pessoas. Nos dias 15 e 16 de junho a Oficina Musicando seu Filme. Participantes: 40 inscritos e 17 de junho: Oficina de Roteiro e Direção de Fotografia (Festival Se Mostra Seridó). No dia 18 de junho: o Evento Cultivar – Projeto Trapiá Semente, público: 350 pessoas. Nos dias 21 e 22 de junho, o Festival de Cinema Se Mostra Seridó, público diário de 250 pessoas, no dia 30 de junho o Baile Clássico Junino.

Execução Orçamentária por Subação: 343401 Desenvolvimento de Microprojetos Culturais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	339036	2024	3.000,00	3.000,00	3.000,00

Execução Orçamentária por Subação: 344001 Promoção da Cultura e Preservação do Patrimônio Histórico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação: 344101 Preservação das Linguagens Artísticas do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação: 344201 Criação, Produção, Fomento e Divulgação a Artistas, Conteúdos e Grupos Artísticos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	334041	2024	910.000,00	910.000,00	910.000,00
RN	0500	335041	2024	1.919,900,00	1.567.500,00	720.000,00
RN	0500	339030	2024	709,31	709,31	709,31
RN	0500	339031	2024	648.000,00	648.000,00	580.000,00
RN	0500	339036	2024	81.000,00	81.000,00	65.877,32
RN	0500	339039	2024	3.785.445,69	3.450.445,69	1.947.621,40
RN	0500	449030	2024	709,31	709,31	709,31

Execução Orçamentária por Subação: 344401 Fomento, Manutenção e Preservação ao Turismo Cultural

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

RN	0500	304041	2024	500.000,00	500.000,00	500.000,00

Execução Orçamentária por Subação: 344501 Criação e Implementação de Escolas de Arte e Todas as Linguagens Compreendidas no Âmbito da Cultura

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	339036	2024	17.080,00	17.080,00	16.688,40
RN	0500	339039	2024	105.230,00	105.230,00	74.470,00

Execução Orçamentária por Subação: 411701 Manutenção e Funcionamento e Preservação de Equipamento Culturais e Artísticos do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	339039	2024	360.376,40	360.376,40	178.746,68

Objetivo Específico	**857** 313
Título do Código	Executar o Programa de Iniciação Artística, Curso de Teoria e Cursos de Instrumentos, incluso Canto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: **895** 00796
Indicador	1110
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Anualmente, a Fundação José Augusto implementa o Programa de Iniciação Artística ofertando Cursos na área da música e da dança. Para o ano de 2024 foram ofertados cursos na área da música, sendo esses cursos de Baixo Elétrico, Bandolim, Canto Lírico, Canto Popular, Cavaquinho, Flauta Doce, Flauta Transversal, Iniciação Musical Infantil, Percussão, Piano, Saxofone, Teoria e Solfejo, Violão Clássico e Violino; e na área de dança, sendo cursos de Ballet Clássico, Dança Contemporânea, Danças Urbanas, Dança de Salão e Jazz. Desta forma, entende-se que a FJA vem atingindo anualmente este objetivo específico de forma satisfatória. O Programa de Iniciação Artística, Curso de Teoria e Cursos de Instrumentos, incluindo Canto, atende anualmente em média um total de 250 aluno(a)s na área de música, e 350 aluno(a)s na área de dança, perfazendo um atendimento de 600 aluno(a)s no ano de 2024.

cdtam.natalrn e edtam.natalrn
cDTAM
COMPANHIA DE DANÇA DO TEATRO ALBERTO MARANHÃO
APRESENTA
EFEITO MANADA
CONCEPÇÃO E DIREÇÃO
ANDERSON LEÃO
DIREÇÃO ARTISTICA
WANIE ROSE
28 OUT
TEATRO ALBERTO MARANHÃO . 19h
JOSE AUGUSTO
RIO GRANDE DO NORTE
RIO GRANDE DO NORTE
44
6
Curtido por edtam.natalrn e outras pessoas
cdtam.natalrn Hoje, 28 de outubro, a CDTAM completa 26 anos e comemoraremos da melhor forma possível: DANÇANDO... mais

Entrega	**1719** 392
Título do Código	Ofertar cursos de iniciação musical e de nível avançado, nas áreas de: Baixo Elétrico, Bandolim, Canto Lírico, Canto Popular, Cavaquinho, Flauta Doce, Flauta Transversal, Iniciação Musical Infantil, Percussão, Piano, Saxofone, Teoria e Solfejo, Violão Clássico e Violino com inclusão e acessibilidade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **857** 313
Indicador	1106
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 a FJA através do IMWA - Instituto de Música Waldemar de Almeida ofereceu 14 cursos de iniciação musical e de nível avançado, nas áreas de: Baixo Elétrico, Bandolim, Canto Lírico, Canto Popular, Cavaquinho, Flauta Doce, Flauta Transversal, Iniciação Musical Infantil, Percussão, Piano, Saxofone, Teoria e Solfejo, Violão Clássico e Violino. Link: Instituto de música abre testes para estudante de escola pública do RN; Fundação José Augusto do RN | ⚠ O Instituto de Música Waldemar de Almeida (IMWA) lança cronograma de testes e matrículas para vagas remanescentes. Nesta última semana... | Instagram Sendo assim, esta entrega vem atingido a sua meta anualmente de forma satisfatória, tendo atendido em 2024 o quantitativo de 250 alunos.

culturarnfja e imwacanto
IMWA
Instituto de Música Waldemar de Almeida
VAGAS
SEMESTRE 2024.2
Testes:
25/07 (quinta-feira) a
02/08 (sexta-feira)
Datas específicas para cada modalidade.
MAIS INFORMAÇÕES:
institutomusica.fja@gmail.com
225
13
153
Curtido por anacosta13_ e outras pessoas
culturarnfja #AulasdeMúsica | Para fazer o teste, basta chegar ao local e se apresentar ao professor ou professora da turma ou Coral Harmus... mais

Objetivo Específico	**858** 315
Título do Código	Formar e Qualificar Gestores e Agentes Públicos de Cultura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: **895** 00796
Indicador	1112
Território	001 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A FJA juntamente com a SECULT implementou um processo de discussão que aponta para a criação de um grupo de trabalho que irá desenvolver a implantação da política de formação para o cumprimento do objetivo específico **858 (**315) que visa a celebração de parcerias com instituições de ensino e pesquisa com vistas a formar e qualificar gestores e agentes públicos do setor cultural. Muito embora os órgãos envolvidos tenham envidado esforços para tratar desta política, no ano de 2024 não foi possível consolidá-la, de forma que a mesma encontra-se em andamento. Importa salientar que a tarefa de implementação desta política é relevante para o setor cultural, mas que de forma analítica o desenvolvimento da política de formação depende dentre outras coisas de pessoal capacitado, com experiência na área, tempo e dedicação exclusiva. Ademais, com a criação da SECULT RN, por se tratar de uma política macro, que atende ao tema da gestão cultural, é possível que a demanda da formação em gestão cultural seja absorvida por esta secretaria.

Entrega	**1720** 418
Título do Código	Realização de cursos de qualificação e capacitação de gestores e agentes públicos de cultura e artes.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **858** 315
Indicador	1112
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A FJA juntamente com a SECULT entende que essa entrega depende de fatores e especificidades que contribuam com a formação e a qualificação de gestores e agentes públicos de cultura, para tanto, estes órgãos deverão estabelecer parcerias com instituições de ensino e pesquisa, pois a entrega requer a participação de profissionais especializados para formar e qualificar gestores e agentes públicos para o desenvolvimento e a implementação de políticas públicas de cultura nos e municípios e no estado do RN. Desta forma, muito embora os órgãos envolvidos tenham envidado esforços para tratar da implementação da política de formação e capacitação em gestão cultural, no ano de 2024 não foi possível consolidá-la, de forma que a mesma encontra-se em andamento.

Objetivo Específico	**859** 324
Título do Código	Ampliar o quadro funcional da FJA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: **895** 00796
Indicador	1135
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI e levantamento de dados pelo RH da FJA.
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI.

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com vistas ao cumprimento da **LEI COMPLEMENTAR Nº 101, DE 4 DE MAIO DE 2000**, Art. 20. II, C, que determina o limite de gastos do poder executivo com a folha de pessoal, **não foi possível a realização de concurso público** para suprir a necessidade de recompor o quadro funcional da FJA. Muito embora o quadro de servidores efetivos esteja bastante comprometido, e reduzido a um terço do que seria necessário às atividades do órgão, atualmente a FJA tem a necessidade de recompor o quadro de servidores efetivos na ordem de 400 novos colaboradores, mas devido a LRF acima citada e considerando as limitações financeiras do Governo no ano de 2024 não foi possível a realização de concurso público.

Entrega	**1721** 425
Título do Código	1135
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **859** 324
Indicador	1135
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com vistas ao cumprimento da **LEI COMPLEMENTAR Nº 101, DE 4 DE MAIO DE 2000**, Art. 20. II, C, que determina o limite de gastos do poder executivo com a folha de pessoal, **não foi possível a realização de concurso público** para suprir a necessidade de recompor o quadro funcional da FJA, tendo como base a necessidade de 400 novos colaboradores. Desta forma, tramitou na SEAD - Secretaria de Estado da Administração junto a FJA um processo via SEI n.º 00110008.002214/2023-43, que trata da definição de cargos para composição de quadro de pessoal efetivo. O estudo proposto pela SEAD em junho de 2023 não logrou êxito, permanecendo o mesmo quadro para o ano de 2024, considerando as limitações financeiras do Governo e a necessidade de atingir a meta de redução do comprometimento da despesa com pessoal até 2032. Processo: SEI - Processo

Objetivo Específico	**860** 330
Título do Código	Executar o Projeto Quem Somos Nós - Seminários de expressões artísticas com foco em segmentos da diversidade e políticas afirmativas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: **895** 00796
Indicador	1138
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 a FJA juntamente com a SECULT e em parceria com Ministério da Cultura deu início ao Projeto Quem Somos Nós - Seminários de expressões artísticas com foco em segmentos da diversidade e políticas afirmativas visando a discutir a promover a inclusão das minorias e as suas expressões culturais. Desta forma, a SECULT através da FJA realizou no ano de 2024 o primeiro seminário voltado para as mulheres, o que aponta para o êxito do projeto implementado nesta primeira versão.

Entrega	**1722** 426
Título do Código	Realização de Seminários Artístico Culturais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **860** 330
Indicador	1202
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 a FJA juntamente com a SECULT, Ministério da Cultura e Ministério das Mulheres deram início ao Projeto Quem Somos Nós - Seminários de expressões artísticas com foco nos segmentos da diversidade e políticas afirmativas, quando foi realizado o Seminário Mulheridades e Cultura. Esta avaliação dá conta do fato de que esta entrega logrou êxito, apresentando bons resultados e tornando-se relevantes social e culturalmente para o primeiro segmento da diversidade cultural contemplado voltado exclusivamente para as mulheres que desenvolvem atividades artísticas culturais no estado do RN. O seminário teve a participação de 150 mulheres diretamente, mas estima-se que circularam durante a sua realização em média 1000 mulheres e outros gêneros nas

diversas atividades culturais no entorno da realização do seminário. O alcance do Seminário Mulheridades de Cultura foi ampliado para outros públicos sendo o mesmo transmitido ao vivo pela rede social do Ministério da Cultura.

Objetivo Geral	**896** 798
Título do Código	Modernizar e ampliar a rede de equipamentos culturais e do patrimônio histórico, cultural e artístico, bem como da valorização do Patrimônio Vivo.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2656
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas

Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com vistas a contribuir com o objetivo geral **896** (798) a Fundação José Augusto que possui 27 Casas de Cultura Popular tombadas pelo CDOC enquanto imóveis de valor histórico e arquitetônico do Estado do Rio Grande do Norte, aprovou pela Lei Rouanet um projeto que contemplou 14 Casas de Cultura Popular localizadas nos municípios de Alexandria, Cruzeta, Currais Novos, Florânia, Grossos, Janduís, Jardim do Seridó, João Câmara, Lajes, Macaíba, Parelhas, São José do Campestre, Umarizal e Viçosa (PRONAC 241889 RECUPERAÇÃO DO ESPAÇO FÍSICO DAS CASAS DE CULTURA POPULAR, RENOVAÇÃO DO MOBILIÁRIO DOS AUDITÓRIOS E AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS). Este projeto de recuperação das Casas de Cultura Popular do Estado do Rio Grande de Norte foi aprovado inicialmente pelo Edital 001/2021 Resgatando a História, do BNDES, e tem como Patrocinadores o Instituto Neoenergia e o BNDES - Banco Nacional do Desenvolvimento, e prevê um investimento total de R$ 15.000.000,00, com uma contrapartida do Estado na ordem de R$ 3.500.000,00 de recursos próprios. Atualmente já foram captados R$ 2.246.000,00 junto ao patrocinador Instituto Neoenergia. Concomitantemente a FJA implementou parceria com a SIN - Secretaria de Estado da Infraestrutura para o lançamento dos editais de contratação dos projetos executivos; e com a FAPERN - Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do RN para acompanhamento e execução de ações de inovação do projeto com investimentos próprios de R$ 1.116.720,00 no entorno do projeto. Segue link da matéria sobre o projeto de recuperação das Casas de Cultura Popular do RN: Governo do RN contrata reforma e adequações em 14 Casas de Cultura Popular. PROCESSO SEI 03610006.002461/2024-80: SEI - Processo Gestão de Projeto aprovado pela Lei Rouanet (Lei 8.313/1991) PRONAC 241889. PROCESSO SEI 03610001.005176/2024-61: SEI - Processo Acordo de Cooperação Técnica-Científica FJA/FAPERN. O Governo do Estado através da SECULT, FJA e SEPLAN aderiu ao Programa Nacional Aldir Blanc com vistas a Construir (05) unidades de CEUS da Cultura em (05) municípios do RN, sendo eles, Natal; São Gonçalo do Amarante; Macaíba, Currais Novos e Mossoró, tendo um investimento de recursos federais num total de R$ 10.000.000,00, com contrapartida de R$ 1.500.000,00 de recursos próprios. PROCESSOS SEI 03610020.002922/2024-36: SEI - Processo DFD.

Objetivo Específico	**861** 353

Título do Código	Apoiar a Rede Estadual dos Pontos de Cultura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: **896** 797
Indicador	1149
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com vistas a atender o objetivo específico **861** (353) a **SECULT** e a **FJA** lançaram em dezembro o Edital 06/2024 de Premiação de Pontos e Pontos de Cultura com recursos provenientes da Política Nacional Aldir Blanc (PNAB). Link: Mais Cultura RN. A Rede Estadual dos Pontos de Cultura do Estado do Rio Grande do Norte conta atualmente com 40 (quarenta) pontos de cultura, podendo ser ampliada para mais de 80 (oitenta) organizações entre pontos e pontos de cultura. Sendo assim, estima-se que a SECULT e a FJA atendeu a este objetivo no ano de 2024 com o lançamento de um edital específico de apoio aos pontos e pontões de cultura.

Entrega	**1723** 429
Título do Código	Fomentar a rede de pontos de cultura do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **861** 353
Indicador	1149
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalisticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com vistas a atender a entrega **1723 (**429) a SECULT e a FJA lançaram em dezembro o Edital 06/2024 de Premiação de Pontos e Pontos de Cultura com recursos provenientes da Política Nacional Aldir Blanc (PNAB). O Edital de Premiação de Pontos e Pontões de Cultura foi lançado em dezembro de 2024 e premiará 84 entidades e/ou coletivos, sendo cada prêmio no valor de R$40.000,00 Link: Mais Cultura RN. A Rede de Pontos e Pontões de Cultura faz parte da Política Nacional Cultura Viva criada pela Lei nº 13.018/2014, e atualmente conta com o fomento através de recursos federais da **LEI Nº 14.399, DE 8 DE JULHO DE 2022** que são repassados aos estados, DF e municípios. Nesse sentido, parte desses recursos repassados ao Estado do RN são destinados a fomentar projetos desenvolvidos por pontos e pontões de cultura. Desta forma, com o lançamento de edital específico de apoio aos pontos e pontões de cultura a SECULT e a FJA atingiram a meta desta entrega que visou fomentar a rede de pontos de cultura do RN.

Objetivo Específico	**862** 354
Título do Código	Aparelhar e modernizar a estrutura física da Fundação José Augusto e equipamentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 896 798
Indicador	1151
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações que visam o aparelhamento e modernização da estrutura física da Fundação José Augusto e de seus equipamentos culturais estão em fase de implementação através de projetos que inicialmente visam a recuperação 14 Casas de Cultura Popular, dentre as 27 existentes, tombadas pelo Governo do Rio Grande do Norte e administradas pela Fundação José Augusto (FJA), localizadas nos municípios de Alexandria, Cruzeta, Currais Novos, Florânia, Grossos, Janduís, Jardim do Seridó, João Câmara, Lajes, Macaíba, Parelhas, São José do Campestre, Umarizal e Viçosa, além da recuperação dessas casas de cultura popular, estão previstas a recuperação do o complexo da sede da FJA, que compreende o prédio sede, o Teatro de Cultura Popular, Chico Daniel (TCP), e o Instituto de Musica Waldemar de Almeida, e o Memorial Câmara Cascudo. Importante salientar que as 14 Casas de Cultura Popular serão financiadas com recursos da Lei Rouanet, através de seleção pública do Edital Resgatando a História do BNDES de 2021, os demais equipamentos serão recuperados com recursos próprios do orçamento do Estado. Além disso serão construídos 05 novos equipamentos denominados CEUS da Cultura, nos municípios Natal, Currais Novos, Mossoró, Macaíba e São Gonçalo do Amarante, que serão financiados com recursos federais da Política Nacional Aldir Blanc (PAC Seleções) e o projeto de requalificação do Castelo de Engady no município de Caicó. Desta forma, algumas ações relativas a este objetivo específico encontram-se em andamento, e deverá iniciar-se ainda em meados do ano de 2025. Ainda Com vistas a atender ao objetivo específico **862** (354) e a entrega **1724** 430, a Fundação José Augusto implementou ações voltadas à recuperação, modernização e a implantação de medidas de acessibilidade nos equipamentos culturais dos municípios de Natal, Caicó, Santana de Matos, Mossoró, Serra Negra e Apodi. Foram realizadas obras: 1. manutenção geral do Complexo Cultural da Rampa; 2. manutenção de parte da rede elétrica do prédio sede da Fundação José Augusto; 3. manutenção da cobertura da Biblioteca Câmara Cascudo; 4. manutenção de plataforma vertical do Teatro Lauro Monte; 5. implantação de plataforma vertical na Casa de Cultura Popular de Caicó; 6. pintura da fachada da igreja católica de Santana do Matos; 7. manutenção da rede hidrossanitária de Apodi; e a finalização da 8. manutenção geral da Casa de Cultura de Serra Negra. Processos SEI: SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo

Entrega	**1724** 430
Título do Código	Realizar reformas e construções de equipamentos culturais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **862** 354
Indicador	1151
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com vistas a atender ao objetivo específico **862** (354) e a entrega **1724** 430, a Fundação José Augusto implementou ações voltadas à recuperação, modernização e a implantação de medidas de acessibilidade nos equipamentos culturais dos municípios de Natal, Caicó, Santana de Matos, Mossoró, Serra Negra e Apodi. Foram realizadas obras: 1. manutenção geral do Complexo Cultural da Rampa; 2. manutenção de parte da rede elétrica do prédio sede da Fundação José Augusto; 3. manutenção da cobertura da Biblioteca Câmara Cascudo; 4. manutenção de plataforma vertical do Teatro Lauro Monte; 5. implantação de plataforma vertical na Casa de Cultura Popular de Caicó; 6. pintura da fachada da igreja católica de Santana do Matos; 7. manutenção da rede hidrossanitária de Apodi; e a finalização da 8. manutenção geral da Casa de Cultura de Serra Negra. Processos SEI: SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo; SEI - Processo. Importante salientar que a Subação: 343801 Restauração, Reforma, Adaptação de Imóveis Tombados Adquiridos pela FJA devido o contingenciamento no ínicio do ano de 2024 serviu para reforçar a Subação: 343901 Construção, Conservação e Manutenção de Equipamento, Acervos e Monumentos Culturais que demandou maior aporte de recursos, tendo em vista que as demandas existentes para a subação 343801 está com os seus projetos encontram-se na fase inicial de implementação em andamento.

Execução Orçamentária por Subação: 343301 Aparelhamento e reaparelhamento da Fundação José Augusto

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	339039	2024	114.884,50	114.884,50	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 343801 Restauração, Reforma, Adaptação de Imóveis Tombados Adquiridos pela FJA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação: 343901 Construção, Conservação e Manutenção de Equipamento, Acervos e Monumentos Culturais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	335041	2024	50.000,00	50.000,00	50.000,00
RN	0500	445041	2024	100.000,00	100.000,00	0,00
RN	0500	449051	2024	555.982,82	555.982,82	151.722,95
RN	0500	449092	2024	105.844,71	105.844,71	9.526,02
RN	0570	339093	2024	12.374,52	12.373,61	12.373,61
RN	4570	339093	2024	332.048,82	332.048,82	332.048,82

Objetivo Específico	**863** 356
Título do Código	Atualizar e Ampliar o Registro do Patrimônio Vivo (RPV) do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 896 798
Indicador	1154
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A FJA em 2024 implementou ações de planejamento e estudo do impacto financeiro para atender ao objetivo específico **863 (**356) através da Coordenação Financeira e a Coordenação das Casas de Cultura Popular, que culminará na elaboração e lançamento do Edital de Seleção de Mestres (pessoa física) para compor o Registro do Patrimônio Vivo, que atualmente contempla (03) três mestres, e cuja finalidade é chegar ao registro de (10) mestres, por meio de seleção de (07) novos mestres até o final de 2025. Atualmente a Fundação José Augusto possui os registros de (03) mestres e mestras da cultura Popular, e (07) grupos de cultura popular, que recebem recursos financeiros consoante ao que prevê a legislação do RPV.

Entrega	**1725** 741
Título do Código	Ampliar a oferta do RPV Mestras e Mestres e Grupos da Cultura Popular
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **863** 356
Indicador	1151
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de

	Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Atualmente a Fundação José Augusto possui os registros de (03) mestres e mestras da cultura Popular, e (07) grupos de cultura popular, que recebem recursos financeiros conforme a legislação do RPV. Os processos da Entrega 1725 (741) de Ampliação e oferta do RPV Mestras e Mestres e Grupos da Cultura Popular encontram-se em andamento em fase de estudo de impacto financeiro e elaboração de edital de seleção para novos mestres e mestras da cultura popular.

Execução Orçamentária por Subação: 345501 Implementação e Execução do Registro do Patrimônio Vivo no RN

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
RN	0500	339036	2024	71.534,64	71.534,64	59.218,20
RN	0500	339039	2024	331.149,12	331.149,12	276.351,60

Objetivo Específico	**864** 357
Título do Código	Ampliar e Valorizar o Patrimônio Histórico Cultural do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 896 798
Indicador	1161
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas

	disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico que visa ampliar e valorizar o Patrimônio Histórico Cultural do Rio Grande do Norte teve pontualmente uma ação voltada à aquisição de bem que visou a valorização do patrimônio histórico imaterial e que está expressa na entrega **1726** 742. Vale salientar nesta avaliação que a não utilização da Subação: 343201 Informatização e Digitalização de Acervos e a Subação:343501 Implantação de Espaços Comunitários e Culturais Multiuso justifica-se por estar aguardando a conclusão de projetos que estão em fase de elaboração e ou em andamento.

Entrega	**1726** 742
Título do Código	Aquisição e restauração de bens para o acervo dos equipamentos culturais da Fundação José Augusto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **864** 357
Indicador	1157
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI n ° 03610038.006259/2022-98.
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 a FJA adquiriu uma estátua do Músico Fernando Tovar. Tovar foi o responsável pela interpretação mais conhecida de “Praieira”, clássico de Othoniel Menezes e Eduardo Medeiros, considerada hino não oficial da cidade do Natal, esta homenagem feita ao musicista recupera a memória histórica e valor cultural do artista potiguar para o Estado do Rio Grande do Norte. A contratação do escultor Emanoel Câmara para elaboração, confecção e construção do Músico Fernando Tovar. Tovar foi o responsável pela interpretação mais conhecida de “Praieira”, clássico de Othoniel Menezes e Eduardo Medeiros, considerada hino não oficial da cidade do Natal, a obra foi feita com 750kg de pedra calcária o tamanho da estátua tem 1.70m(um metro e setenta) e uma coluna de 1.80m(um metro e oitenta), medido tudo 3.5m(três metros e meio de altura). Em 2024 a FJA recebeu a estátua do homenageado que deverá ser exposta no Complexo Cultural da Rampa, ato que aguarda realização. Via Processo SEI n° 03610038.006259/2022-98. Link: SEI - Processo.

Execução Orçamentária por Subação: 343201 Informatização e Digitalização de Acervos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação:343501 Implantação de Espaços Comunitários e Culturais Multiuso

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Entrega	**1727** 1708
Título do Código	Estudo e análise da viabilidade para Restauração das ruínas do Solar Ferreiro Torto e da Capela de Cunhaú, no município de Macaíba
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **864** 357
Indicador	2778
Território	001 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI n ° 03610038.006259/2022-98.
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Estudo de viabilidade para a Restauração das ruínas do Solar Ferreiro Torto e da Capela de Cunhaú, no município de Macaíba, está prevista no PPA como uma ação resultante de investimento advindo de emenda parlamentar. Sendo assim, a FJA e a Secult estão aguardando o projeto e repasse dos recursos através de emenda parlamentar destinados a contratação dos serviços de análise da viabilidade de restauração do Solar Ferreiro Torto e da Capela de Cunhaú no município de Macaíba. Desta forma, entendemos que esta ação deverá ser considerada repassada para o ano de 2025, tendo em vista que até o momento estes órgãos ainda não receberam da ALERN e do Gabinete Civil as informações necessárias aos encaminhamentos para efetivação desta entrega específica.

Objetivo Específico	**865** 364
Título do Código	Realizar Eventos Literários, das Linguagens Artísticas Culturais, e de Cultura Popular e Tradicional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 896 798
Indicador	1315
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico que visa a realização de eventos Literários, das Linguagens Artísticas Culturais, e de Cultura Popular e Tradicional teve como ação realizada para o exercício de 2024 o Festival CENA NORDESTE etapa Natal-RN em parceria com o Consórcio de Governadores do Nordeste, e, muito embora, outras ações, tais como, os festivais da Cultura Popular e das Linguagens Artísticas, e a Bienal do Livro do RN estivessem planejadas para o mesmo exercício, a FJA juntamente com a SECULT não conseguiram implementar essa ações. O principal motivo para a não realização de todas estes eventos no mesmo exercício financeiro orçamentário reside no montante de recursos para os investimentos necessários à sua realização. Desta forma, a FJA tem mensurado a capacidade de investimentos por evento, e redimensionado a sua realização de acordo com a disponibilidade orçamentária e financeira do Estado.

Entrega	**1728** 764
Título do Código	Realizar Bienal do Livro, Festivais de Artes, e Festivais da Cultura Popular e Tradicional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: **865** 364
Indicador	1315
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Levantamento de dados em processos SEI, pesquisas de matérias jornalísticas disponibilizadas pela Assessoria de Comunicação da FJA.

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A FJA projetou a realização da Bienal do Livro no Rio Grande do Norte para o ano de 2024, mas as tratativas não avançaram em relação ao planejamento que deverá contar com a articulação institucional das organizações governamentais e não governamentais e o setor privado para a realização efetiva deste evento literário. Além de não atingir a meta de articulação das organizações a serem envolvidas, a FJA e a SECULT tiveram que rever a capacidade de investimento na realização desta Bienal, de forma que a meta deverá ser considerada para a realização nos anos seguintes.

Avaliação Setorial dos Resultados
Considerando o **Objetivo Geral** 895 796 que trata da expansão do alcance das políticas de formação artística, cultural e empreendedora, bem como promover a interiorização das ações culturais e a inclusão social por meio de parcerias com outros atores sociais e institucionais realizou as seguintes ações que compreenderam os seus objetivos específicos e as suas entregas: forma implementadas ações no entorno do Projeto Quem Somos Nós – Seminários sobre expressões artísticas com ênfase em segmentos da diversidade e políticas afirmativas, de acordo com o objetivo específico n/ 860 330. Desta forma obtivemos sucesso na realização do Seminário Mulheridades e Cultura em parceria com a Secult, Ministério da Cultura e Ministério das Mulheres, um evento direcionado ao público feminino. A Fundação José Augusto, em conformidade com o objetivo específico 857 313, lançou o Programa de Iniciação Artística, que inclui um curso de Teoria e aulas de Instrumentos, incluindo canto. O programa foi realizado no Instituto Waldemar de Almeida, oferecendo cursos de música, e na Escola de Dança Teatro Alberto Maranhão, onde foram disponibilizados cursos de dança, alcançando um total de 250 estudantes na área musical e 350 na dança. Criação do calendário de circulação de eventos e atividades culturais provenientes das tradições, saberes e fazeres e talentos existentes nos equipamentos culturais, casas de cultura popular de diversas regiões do Estado, conforme o objetivo específico 856 00303. As ações acordadas com os agentes culturais, tanto internos quanto externos, e outros gestores públicos foram fundamentais para a formação do calendário anual de circulação de eventos e atividades culturais. Nesse contexto, é importante ressaltar a realização de seminários artísticos e culturais, bem como a promoção de atividades e eventos em colaboração com secretarias estaduais, municípios, equipamentos culturais e casas de cultura popular em várias regiões do Estado. Destacam-se o Seminário Mulheridades e Cultura, o Festival Cena Nordeste, a 2ª Feira Potiguar da Agricultura Familiar e Economia Solidária, as Oficinas de Xilogravura, as atividades realizadas no Teatro Adjunto Dias em Caicó, as ações nas Casas de Cultura Popular nos municípios do Estado, as apresentações da Orquestra Sinfônica do Rio Grande do Norte e os espetáculos no Teatro Alberto Maranhão. De acordo com o Resumo Geral de Metas e Resultados, as entregas que não foram consolidadas ao longo de 2024 incluem: A formação e qualificação de gestores, agentes públicos de

cultura, conforme o objetivo geral 858 315. Embora os processos de discussão estejam em andamento, a consolidação não foi alcançada. É importante destacar que a efetivação dessa política de formação requer, entre outros fatores, profissionais qualificados, com experiência na área, além de tempo e dedicação integral. Com a criação da SECULT RN, há a possibilidade de que a demanda por formação em gestão cultural seja atendida por esta secretaria. Conforme o objetivo geral 859 324, a expansão do quadro funcional da FJA não pôde ser realizada devido à Lei Complementar n° 101, de 4 de maio de 2000, Art. 20. II, C, que estabelece o teto de despesas do poder executivo com o pessoal, impedindo a ampliação do quadro, levando em conta as restrições financeiras do Governo para o ano de 2024. O estudo proposto pela SEAD - Secretaria de Estado da Administração junto a FJA em 2023 não logrou êxito, ocorrido durante o andamento do processo SEI n° 00110008.002214/2023-43, que tratava da composição de cargos para o quadro de pessoal, (concurso). Considerando os 05 objetivos específicos deste objetivo geral, podemos dizer que atingimos 03 na proporção de 100%, e 02 objetivos específicos que não puderam ser realizados. Desta forma, podemos dizer que este objetivo geral alcançou 60% de seus objetivos específicos com as suas entregas. Considerando o **Objetivo Geral** 896 798 que trata da modernização e a ampliação da rede de equipamentos culturais e do patrimônio histórico, cultural e artístico e a valorização do patrimônio vivo, verificamos que este objetivo geral em 2024 foi alcançado **parcialmente** tendo em vista que, quanto ao objetivo específico 861 353 que visou apoiar a rede de pontos de cultura, e a sua entrega 1723 429 de fomento a rede de pontos de cultura do RN logrou 100% de sua meta, extrapolando a previsibilidade e apontando para investimentos que ampliam a rede estadual de pontos e pontões de cultura em mais de 100% do que estava previsto no PPA; Quanto ao objetivo específico 862 354 de aparelhamento e modernização da estrutura física da FJA e seus equipamentos foram feitos investimentos voltados a recuperação, modernização e a implantação de medidas de acessibilidade nos equipamentos culturais de Natal, Caicó, Santana de Matos, Mossoró, Serra Negra, e Apodi, além das entregas das reformas das Casas de Cultura Popular de Parelhas, Caicó, e Serra Negra, além das manutenções dos equipamentos que apresentaram demandas urgentes para garantir o seu pleno funcionamento. Ademais, verifica-se que muitos dos projetos voltados à modernização da estrutura física da FJA e de seus equipamentos estão em fase de elaboração e outros na fase inicial de implementação, de que trata processos de captação de recursos de outras fontes externas, tramitação de processos licitatórios dentre outras ações necessárias que visam a recuperação de 14 (quatorze) casas de cultura popular, construção de 05 (cinco) CEUS da Cultura e recuperação de outras unidades e equipamentos culturais vinculados a FJA. Desta forma, entende-se que o processo de modernização desses equipamentos atingiram parcialmente e certa medida os seus objetos específicos e suas entregas, não atingindo a sua de meta de 50% de equipamentos modernizados tendo como parâmetro 40 (quarenta) unidades ou equipamentos culturais; Já no que diz respeito ao objetivo específico 863 356 que visa a ampliação do Registro do Patrimônio Vivo, o mesmo não logrou êxito devido à falta de recursos financeiros suficientes para garantir a ampliação no segmento de mestres e mestras da cultura popular, de 03 (três) para 10 (dez) mestres e mestras contemplados pelo RPV. Além dos atuais mestres e mestras, o RPV conta com 07 (sete) grupos de cultura popular contemplados. Quanto ao objetivo específico 864 357 que visou a ampliação e a valorização do Patrimônio Histórico e Cultural do RN, o mesmo apresentou apenas uma ação que está expressa na aquisição de uma estátua em homenagem ao Cantor e Compositor Fernando Tovar. Algumas ações tais como a informatização e a digitalização dos acervos, e a criação de espaços comunitários e culturais, a FJA está em processo de elaboração de projetos especiais que visam atender a esta demanda junto ao CEDOC Centro de Documentação, órgão vinculado à FJA. Outras ações que visam realizações de eventos estritamente ligadas ao objetivo 865 364 tiveram que ser priorizadas de acordo com a capacidade de investimentos, o que

culminou com a realização de apenas um evento de grande porte com investimentos próprios, tal foi a realização do CENA Nordeste em parceria com o Consórcio de Governadores do Nordeste, um festival que promoveu as ações voltadas à promoção das linguagens da cultura popular e das artes. Ainda prevemos no objetivo 865 364 a realização da Bienal do Livro do RN, que não logrou êxito devido a capacidade de investimentos, mas que também precisará de uma articulação institucional entre organizações dentre outras ações correlacionadas. Ademais, houve falta de investimentos para entregas específicas que aguardam outras fontes de financiamento tais como emendas parlamentares tais como o estudo para a restauração das ruínas do Solar Ferreiro Torto e da Capela do Cunhaú. Considerando os 05 objetivos específicos deste objetivo geral, podemos dizer que atingimos plenamente e ou parcialmente 04 objetivos específicos, 01 objetivo específico não realizado. Desta forma, podemos dizer que este objetivo geral atingiu de forma pragmática 80% de seus objetivos específicos com as suas entregas.

Análise das Restrições

Quanto à análise das restrições relativas à avaliação do PPA para exercício de 2024 fica bastante evidente algumas limitações de ordem técnica, que apontam para aquisição de mais recursos humanos e especializados de gerenciamento, de apoio técnico e administrativo, recursos tecnológicos e de inovação, que subsidiem na elaboração e na execução de projetos específicos voltados às ações e metas relacionadas ao planejamento, e não se pode evidenciar o aspecto da limitação dos recursos e subsídios financeiros e a capacidade de investimentos capazes de refletir a demanda institucional e de investimentos em políticas públicas para o desenvolvimento do setor cultural.

Recomendações

Recomenda-se que sejam implementadas formações e capacitações permanentes voltadas ao planejamento, execução e avaliação do PPA, como forma de preparar e atualizar os agentes responsáveis pelo planejamento, e que haja uma revisão no planejamento físico e financeiro dos órgãos de cultura, e que seja capaz de atender as reais necessidades para a promoção de políticas públicas para o setor.

Natal–RN, 31 de janeiro de 2025.

José Gilson Matias Barros
Diretor Geral
Fundação José Augusto

Tomaz Tony Dantas
Coordenador Financeiro

Lúcio André de Figueiredo Rodrigues
Coordenador Administrativo

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

FUNDASE

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	15
Entregas	26

Objetivo Geral	650
Título do Código	Aperfeiçoar a estrutura física, operacional e técnica com vistas a atender adolescentes acusados de ato infracional e em cumprimento de medida socioeducativa de restrição e privação de liberdade, garantindo a sua proteção integral.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0899
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	19
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Número de adolescentes atendidos no exercício
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024 ocorreu o cumprimento integral de dezenove medidas socioeducativas aplicadas ao adolescente. Destaca-se que as realizações de cursos ocorridas, ao longo do ano, colaboraram de forma positiva para que o resultado buscado fosse alcançado. Assim, o objeto está sendo alcançado de acordo com a durabilidade do tempo de medida imposta a cada adolescente.

Objetivo Específico	272
Título do Código	Oferecer vestuário, locomoção e alimentação

	suficientes e adequados a faixa etária de adolescentes atendidos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0792
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	680
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de adolescentes em atendimento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
As entregas vinculadas a este objetivo específico, quais sejam, vestuário, locomoção e alimentação, conseguiram ser atendidas, portanto, vindo o objetivo específico a ser alcançado, já que as atividades que foram desenvolvidas, tais como, a aquisição de vestuários, distribuição aos adolescentes e a sobra guardada em estoque do almoxarifado; o fornecimento diário de refeições aos adolescentes que se encontram sob custódia da FUNDASE; e a de locomoção, esta que contou com a utilização de 680 passagens, tendo atendido adolescentes com deslocamento destes para atividades educacionais, acabaram sendo desenvolvidas sem que fossem encontradas maiores dificuldades. Assim, entende-se que o objetivo específico alcançou o resultado esperado, ante as atividades realizadas, à medida que estão sendo desenvolvidas, pois se trata de atividades rotineiras; deste modo, havendo uma continuidade nas entregas especificadas neste objetivo.

Entrega	711
Título do Código	Contratação de empresa especializada no preparo e fornecimento continuado de refeições com pratos variados tipo self-service (kit de refeições diária contendo café, almoço, lanche, jantar e ceia).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 272
Indicador	1029

Território	2-Terras Potiguaras 7-Seridó 9-Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	2-Terras Potiguaras: 382.021 refeições 7-Seridó: 130.323 refeições 9-Açu/Mossoró: 218.953 refeições
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Quantidade de kits diário de refeições fornecidos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Entrega concluída com o fornecimento de 262.405 refeições pela empresa Nobre Sabor Refeições (Desjejum: R$6,77 - Almoço: R$12,55 - Lanche: R$4,18 - Jantar: R$7,85 - Ceia: R$4,18), em todas as Unidades de Atendimento da FUNDASE de Natal/Parnamirim, de janeiro a agosto, e de 119.616 refeições pela empresa Nave Comércio e Serviços de Alimentos LTDA (Desjejum: R$8,40 - Almoço: R$14,40 - Lanche: R$7,69 - Jantar: R$13,99 - Ceia: R$5,99), em todas as Unidades de Atendimento da FUNDASE de Natal/Parnamirim, de setembro a dezembro, totalizando em **382.021** refeições no exercício de 2024 em **Natal/Parnamirim**. Fornecimento de **130.323** refeições pela empresa Leve Refeições Coletivas LTDA (Desjejum: R$20,80 - Almoço: R$17,00 - Lanche: R$14,50 - Jantar: R$21,80 - Ceia: R$6,00), em todas as Unidades de Atendimento da FUNDASE de **Caicó** no exercício. Fornecimento de **218.953** refeições pela empresa Top Food Refeições (Desjejum: R$8,31 - Almoço: R$14,54 - Lanche: R$4,68 - Jantar: R$8,21 - Ceia: R$4,41), em todas as Unidades de Atendimento da FUNDASE de **Mossoró** no exercício.

Execução Orçamentária por Subação: 407501 Fornecimento continuado de refeições, vestuários, medicamentos e vales transporte aos adolescentes em atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 407502 Fornecimento continuado de refeições,

vestuários, medicamentos e vales transporte aos adolescentes em atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Terras Potiguaras	0.5.00	Despesa corrente	3.294.735,31	3.294.735,31	3.294.735,31	2.635.204,81

Execução Orçamentária por Subação: 407507 Fornecimento continuado de refeições, vestuários, medicamentos e vales transporte aos adolescentes em atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Seridó	0.5.00	Despesa corrente	1.662.286,88	1.659.242,10	1.659.242,10	1.095.795,30

Execução Orçamentária por Subação: 407509 Fornecimento continuado de refeições, vestuários, medicamentos e vales transporte aos adolescentes em atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Açu/Mossoró	0.5.00	Despesa corrente	1.950.000,00	1.949.688,20	1.949.688,20	1.607.184,76

Entrega	713
Título do Código	Aquisição de kit de vestuário masculino e feminino, incluindo: camisas, shorts, calças e calçados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 272
Indicador	1012
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	80
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Adolescente atendido no exercício

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No que se refere a entrega de aquisição de kit de vestuário masculino e feminino, a última compra foi realizada em outubro de 2023, ainda possuindo saldo disponível no almoxarifado central da FUNDASE. Em relação à aquisição para 2024, não foi necessário realizar novas, visto que a FUNDASE possui materiais suficientes em estoque, os quais são distribuídos conforme a demanda de cada unidade socioeducativa. Diante disso, a entrega se encontra em andamento, uma vez que no exercício de 2024, foram distribuídos 80 vestuários aos adolescentes, sendo 21 nas Unidades de Natal/ Parnamirim, 25 em Caicó e 34 em Mossoró, garantindo que os jovens atendidos tenham acesso a recursos adequados de vestuário, promovendo o seu bem-estar e conforto, além de contribuir para a melhoria das condições de vida nas diferentes localidades atendidas pela FUNDASE.

Entrega	714
Título do Código	Aquisição de vales-transportes para deslocamento de adolescentes na realização de demandas externas programadas no cumprimento da medida socioeducativa.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 272
Indicador	1016
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	680
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Passagens adquiridas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024, foram utilizados 680 cartões de passagens (vale-transporte), que atenderam

aos deslocamentos dos socioeducandos das unidades CASEMI Nazaré e CASEMI Santa Catarina, contribuindo para o alcance da referida entrega. Cada cartão de passagem é carregado com duas passagens, uma para ida e outra para volta, e é utilizado pelos adolescentes para o deslocamento das unidades socioeducativas para as escolas ou cursos oferecidos aos socioeducandos, permitindo que os adolescentes participem das atividades educacionais e de formação, essenciais para o seu desenvolvimento. Dessa forma, esses esforços são parte do compromisso da FUNDASE em garantir o acesso dos adolescentes à educação e aos cursos de capacitação, promovendo a inclusão social e a melhoria contínua de suas condições de vida, garantindo o deslocamento do adolescente por meio do vale-transporte.

Execução Orçamentária por Subação: 116101 Programa de Atendimento Socioeducativo ao Adolescente

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	198.583,55	198.583,55	198.583,55	177.271,75

Objetivo Específico	273
Título do Código	Propiciar atividades culturais, esportivas e lazer
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0795
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de unidades com ações realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Malgrado as entregas vinculadas a este objetivo específico tenha tido atividades realizadas, cumpre destacar que o objetivo em si não conseguiu ser alcançado, tendo em vista que, apesar da existência

de orçamento, não houve disponibilidade financeira, vez que o recurso destinado a este objetivo, inicialmente, foi contingenciado e, após, o descontingenciamento acabou sendo remanejado para outras entregas ligadas a outro objetivo.
Deste modo, o objetivo específico não conseguiu alcançar o objetivo esperado, pois a execução das entregas restou prejudicada, tendo em vista a falta de recurso financeiro.

Entrega	653
Título do Código	Aquisição de equipamentos permanentes para realização de atividades na área de cultura, esporte e lazer
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 273
Indicador	1022
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Quantidade de unidades de atendimento equipadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

No exercício de 2024, foram realizadas diversas atividades de cultura, esporte e lazer buscando o alcance da referida entrega. Todavia, todas essas atividades foram com recursos de penas pecuniárias ou doações ou com materiais e equipamentos permanentes já disponíveis no almoxarifado da FUNDASE, as quais não demandaram recursos próprios. Dentre as atividades desenvolvidas têm-se: “Educando Vidas” no CASE Pitimbu, com aulas de jiu-jitsul; “Projeto Semear” no CASEF Pª João Maria, com aulas práticas de preparação da terra, plantio e irrigação; “São Julhão” no Case Mossoró, com objetivo de fortalecer a cultura e os vínculos familiares; Sessão exclusiva para socioeducandos no festival "Mostra Mercosul Audiovisual: Ciclo Infantil" no Complexo Cultural Rampa; Atividade cultura, esporte e lazer no Casef Padre João Maria com o tema "espírito olímpico", oferecendo palestras, práticas esportivas e oficinas com colagem e pintura; Aula de muai thay aos socieducandos no Casemi Nazaré mediante parceria com escola de artes marciais; Oficina de bolo de pote no Case Caicó em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde; Atividade cultural autogestionada do "3° Caminhos Literários no Socioeducativo: pelo

Direito à Cultura" organizado pelo CNJ; Futsal, vôlei, basquete e treino funcional aos socioeducando das três unidades de Mossoró, com a participação de profissionais de educação física e estagiários, por meio da Secretaria Municipal de Esportes e Juventude; Valorização do patrimônio histórico de Natal "Trilhando Memórias, Cultura e História" o qual leva socioeducandos à museus, igrejas e outros monumentos, buscando fomentar o senso de pertencimento, identidade cultural e responsabilidade social; Artesanato feito pelos socioeducandos expostos na Feira de Artesanato dos Municípios do Seridó; Rodas de conversas e jogos em ação voltada à saúde mental dos socioeducandos, realizadas no Case Pitimbu em campanha Setembro Amarelo, e celebração alusiva ao dia do adolescente, contando com atividades culturais de música e dança; Atividade em apologia ao "Novembro Negro", com o cinema utilizado para alcançar os jovens; Atividade pedagógica coletiva realizada no Casemi Santa Delmira, em Mossoró, destacou temas como disciplina e motivação em diversos contextos, especialmente no cumprimento das medidas socioeducativas; O Casep Metropolitano realizou a “ II Ação de Saúde”, com palestra sobre o tema Projeto de Vida e dinâmicas com os jovens; Em uma ação colaborativa entre as duas unidades socioeducativas do município de Caicó, o Case Caicó e o Casep Seridó, ocorreu a “Mostra Cultural Fundase/RN”, com exposição de pinturas em tela e artesanatos produzidos pelos adolescentes atendidos em ambas as unidades; Unidades socioeducativas de Caicó executam projeto de cinema com recursos do Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FIA); Campanha do Outubro Rosa cujo foco é a prevenção ao câncer de mama e do colo do útero, com atividades em saúde mental, promoção à saúde, autocuidado, arte e expressão.

Entrega	656
Título do Código	Aquisição de kits de materiais para a realização das atividades esportivas, culturais e de lazer
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 273
Indicador	1023
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Unidades de atendimento com kits de materiais adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Durante o exercício, as aquisições de kits de materiais para o desenvolvimento de atividades esportivas, culturais e de lazer foram realizadas buscando contribuir com o alcance da entrega. Entretanto, todos os materiais utilizados em tais atividades foram com o apoio de recursos oriundos de penas pecuniárias ou doações, bem como de materiais que já estavam disponíveis no almoxarifado da FUNDASE. Essas atividades não demandaram a utilização de recursos próprios da instituição, permitindo que os jovens socioeducandos continuassem a participar dessas ações sem custos adicionais para o orçamento da FUNDASE.

Execução Orçamentária por Subação: 147302 Promoção de Ações Socioeducativas de Cultura, Esporte e Lazer

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	3.354,60	3.354,60	3.354,60	3.354,60
RN	0.5.00	Despesa de capital	78.405,43	78.209,68	78.209,68	78.209,68

Entrega	659
Título do Código	Contratação de profissionais para realização de oficinas e atividades culturais e esportivas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 273
Indicador	1024
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Profissionais contratados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício, não houve a contratação de profissionais para a realização das atividades culturais e esportivas, visto que todas as atividades foram realizadas com parcerias de profissionais voluntários, as quais não demandaram recursos próprios da FUNDASE, uma vez que os recursos destinados para essa entrega precisaram ser remanejados para as despesas prioritárias.

Objetivo Específico	274
Título do Código	Oferecer cuidados médicos e farmacêuticos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0800
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	330
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de adolescentes beneficiados no período
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Em que pese o objetivo específico se encontrar com o status de concluído, cabe ressaltar que a entrega vinculada a ele foi realizada, à medida que se fosse tendo a necessidade de atendimento de cada adolescente; contudo, o serviço se deu mediante atendimento em rede pública, SUS, pois, apesar de existir orçamento destinado para este objetivo, houve inicialmente, contingenciamento do recurso financeiro e após o descontingenciamento o valor acabou sendo remanejado para outro objetivo específico. Assim, o resultado esperado foi alcançado mediante o atendimento em rede pública, sem que fosse utilizado recurso da FUNDASE.

Entrega	715
Título do Código	Aquisição de medicamentos mediante prescrição médica

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 274
Indicador	1027
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	330 adolescentes atendidos
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Adolescente atendido
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
A concessão de medicamentos para os 330 adolescentes, mediante prescrição médica, foi realizada no exercício de 2024 através da rede pública de saúde. De forma que, buscando o alcance da referida entrega, todos os adolescentes foram devidamente atendidos dentro do sistema de saúde, conforme as necessidades.

Objetivo Específico	275
Título do Código	Garantir material de uso contínuo para a execução da medida socioeducativa nas unidades de atendimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0801
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unidade atendida
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	

Avaliação
O objetivo específico conseguiu ser atendido em sua integralidade, tendo em vista a aquisição de 300 colchões, tendo sido este distribuídos nas 10 unidades da FUNDASE, de acordo com a requisição de cada uma delas; do mesmo modo, os materiais de higiene e limpeza foram adquiridos e por ser atividade rotineira, seguem sendo distribuídos entre as unidades de acordo com a demanda. Importante destacar que há tanto colchões como materiais de limpeza estocados no almoxarifado, estando estes disponíveis para atendimento das demandas quando requisitados, mantendo, assim, as unidades abastecidas.

Entrega	717
Título do Código	Aquisição de material de uso contínuo: (colchões, cobertores, utensílios, material de higiene, limpeza e expediente)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 275
Indicador	1028
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10 unidades atendidas
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Unidade atendida
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024, ocorreu o processo de aquisição dos colchões, cuja empresa vencedora da licitação foi a *Santana Móveis e Eletrodomésticos LTDA* (CNPJ: 05.383.424/0001-04), que forneceu um total de 300 colchões, os quais já foram devidamente entregues para todas as unidades socioeducativas. Ademais, todos os materiais de uso contínuo, incluindo os de higiene e limpeza, foram devidamente adquiridos e distribuídos conforme a necessidade nas unidades de atendimento (Natal/Parnamirim, Caicó e Mossoró). O saldo desses materiais está armazenado no almoxarifado

central, garantindo que as unidades tenham os recursos necessários para atender aos jovens socioeducandos. Dessa forma, tal entrega foi devidamente concluída durante o exercício.

Objetivo Específico	276
Título do Código	Propiciar profissionalização aos adolescentes atendidos na Fundase
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0850
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de adolescentes beneficiados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Apesar de ser destinado orçamento para a concretização do presente objetivo, o recurso financeiro não foi disponibilizado, uma vez que em um primeiro momento houve o contingenciamento e, em seguida, após o descontingenciamento, o remanejamento para outro objetivo. Destaca-se que, em que pese o que foi mencionado, a FUNDASE, através da Gerência de Articulação Interinstitucional - GAI, trabalhou na busca na formação de parcerias, no intuito de realizar cursos profissionalizantes, bem como foi o articulado junto à terceirizados para contratação de adolescentes egressos, inserindo-os no mercado de trabalho.

Entrega	719
Título do Código	Realização de cursos profissionalizantes mediante perfil do socioeducando ou egresso.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 276
Indicador	1030
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Quantidade socioeducando profissionalizado/ano
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024, a FUNDASE, por meio da Gerência de Articulação Interinstitucional - GAI, atuou na busca pela oferta de cursos profissionalizantes aos socioeducandos e egressos do sistema. Entretanto, vale ressaltar que todas as iniciativas desenvolvidas não utilizaram do orçamento da FUNDASE, uma vez que tal recurso precisou ser destinado à atender despesas de natureza corrente. Dessa forma, as iniciativas foram: SUEP/SEEC para inclusão de mulheres em contexto socioeducativo no Programa "Mulheres Mil"; Articulação para inclusão de egressos de medida socioeducativa em contratação de terceirizadas, atuando diretamente na sede da FUNDASE; Articulação junto ao SINE e SENAC para realização de curso profissionalizante por meio do formato "Educação para o Bem" a ser iniciado no exercício de 2025; "Aprendizagens para o mundo do trabalho: Pontes entre Direitos Humanos, Educação e Profissionalização no Sistema Socieducativo", este que foi formalizado mediante termo de cooperação entre Governo do RN, SESAP, TJRN, MPT e UFRN. Ademais, o recurso financeiro é repassado diretamente para a UFRN, sendo gerido pela FUNPEC; entretanto, conta com a FUNDASE para ser o *locus* das ações. Além disso, também há parcerias com a UERN e UFRN para pesquisa e estágio; além do SENAC e ABRASEL para profissionalização e inserção no mercado de trabalho.

Execução Orçamentária por Subação: 334901 Qualificação do adolescente para o mercado de trabalho

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	6.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	278
Título do Código	Manter programa pós-medida socioeducativa destinados ao apoio e acompanhamento de

	egresso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0877
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de adolescentes com adesão ao programa
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O programa pós-medida foi iniciado, tendo já ocorrido a adesão por adolescentes egressos do sistema. Destaca-se que foi destinado recurso orçamentário para o pagamento das bolsas; no entanto, pelo fato de ainda não ter sido legalizado o pagamento destas, os adolescentes que aderiram ao programa ainda não estão recebendo a mencionada bolsa. Deste modo, o resultado esperado ainda não foi alcançado em sua integralidade, tendo em vista o que se mencionou no tocante ao pagamento das bolsas, apesar do programa estar sendo executado.

Entrega	663
Título do Código	Pagamento de Bolsa auxílio aos egressos que aderirem ao Programa Pós-medida
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 278
Indicador	1031
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Pagamento de bolsa auxílio aos egressos do programa de pós medida
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024, o programa de acompanhamento de adolescentes e jovens pós-cumprimento de medida socioeducativa, denominado “Horizontes Potiguares”, o qual foi instituído por meio de portaria n°119/2024, com a intenção de acompanhar egressos e seus familiares, possibilitou que dois ex-socioeducandos fossem contratados para trabalhar na FUNDASE. Além disso, o pagamento de bolsas aos egressos da FUNDASE, via pós-medida, ainda não foi iniciado. Portanto, nenhum montante foi utilizado pela Gerência de Articulação Interinstitucional (GAI) por meio do programa de pós-medida. A iniciativa atenderá a adolescentes e jovens entre 12 e 21 anos, salvo casos excepcionais a serem definidos pela equipe multidisciplinar, que é integrada à GAI da FUNDASE. O prazo para adesão ao programa é de até 12 meses após a extinção da medida socioeducativa. Não há limite de vagas e a participação é voluntária, sem prejuízo àqueles que não aderirem. O projeto inclui ainda a concessão de 13 bolsas no valor de R$500,00 por um ano, a ser publicada em nova portaria já elaborada pela equipe técnica do Programa. Diante disso, houve a elaboração de minuta para regulamentação de Decreto para disponibilizar cotas para egressos do Sistema socioeducativo nas empresas terceirizadas que prestam serviço ao Estado, além de elaboração de minutas para portarias regulamentadora do programa, equipe e bolsa-auxílio para os egressos, todavia ainda não ocorreu a efetivação dos pagamentos das bolsas, estando a entrega em ações preparatórias para buscar tal efetivação.

Execução Orçamentária por Subação: 248201 Atendimento ao adolescente pós-medida e aos seus familiares

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	672
Título do Código	Pagamento de diárias à equipe multidisciplinar, conforme agendamento de demandas externas fora da sede do programa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 278
Indicador	1033

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Pagamento de diárias
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024 ocorreram 5 solicitações para pagamentos de diárias, sendo realizadas através da Chefia de Gabinete, entretanto, apenas 1 das diárias foi paga, estando as demais aguardando a tramitação do processo para tal. Vale ressaltar que mesmo ocorrendo encaminhamentos para funcionar em espaço específico, a sede do programa pós-medida ainda está funcionando na sede da FUNDASE, de forma que ainda não está sendo necessário a utilização de diárias para atender demandas externas fora da sede do programa.A partir de fevereiro de 2025, os adolescentes e jovens que cumprem medidas de privação de liberdade e seus familiares serão atendidos pelo programa Horizontes Potiguares no Instituto Estadual de Educação Profissional, Tecnologia e Inovação (IERN).

Objetivo Específico	279
Título do Código	Dotar o sistema de segurança socioeducativo de modernização tecnológica e integrá-lo aos sistemas de segurança pública e de justiça.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0810
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unidade equipada

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
As atividades que compõem as entregas do presente objetivo específico contribuíram de forma parcial para que este fosse alcançado, tendo em vista que os materiais de proteção individual foram adquiridos e distribuídos entre as 10 unidades, além de existir o remanescente em estoque do almoxarifado; assim como o contrato de locação de rádio se encontra vigorando, portanto, estando todas as unidades sendo atendidas com esta entrega. No entanto, no que se relaciona ao videomonitoramento, trata-se de entrega que se encontra em andamento, vez que se aguarda tão somente a disponibilização de recurso, via emenda parlamentar, para que a atividade seja executada. Já a aquisição de uniformes, para esta entrega não houve demanda, de modo que não foi realizada nenhuma aquisição. Assim, entende-se que as atividades realizadas conseguiram contribuir de forma parcial para que o resultado esperado do objetivo específico fosse alcançado, vez que se conseguiu realizar as atividades à medida do que foi demandado por cada unidade; além de haver a necessidade de esperar a destinação de recurso, como acima mencionado, para execução de uma das entregas.

Entrega	677
Título do Código	Aquisição de equipamentos de proteção individual e contenção (algemas, tonfa, joelheira, torneleira, escudo, lanternas, detectores de metal).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 279
Indicador	1032
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10 unidades reestruturadas e equipadas
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Unidade reestruturada e equipada no tocante ao sistema de segurança socioeducativa
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Durante o exercício de 2024, todas as 10 unidades foram abastecidas com equipamentos de proteção individual e contenção, além do mais o almoxarifado central possui disponibilidade de tais materiais.

Execução Orçamentária por Subação: 248101 reestruturar o sistema de segurança socioeducativa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	137.165,48	137.165,48	137.165,48	67.320,00
RN	0.5.00	Despesa de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	682
Título do Código	Contratação de serviços de videomonitoramento com implementação de câmeras digitais, sensor de movimento, serviços de som (alto falante) e botão de pânico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 279
Indicador	1034
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Unidade com videomonitoramento instalado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

A entrega de videomonitoramento será realizada por intermédio do orçamento da Emenda Parlamentar nº 962054/2024 para a FUNDASE, com a aquisição de sistema e equipamentos. A referida Emenda foi formalizada por meio de Convênio, os processos licitatórios foram aprovados, com exceção de uma dispensa de licitação que ainda se encontra em fase de realização. Ademais, encontra-se aguardando o repasse do recurso pelo Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania.

Entrega	684
Título do Código	Locação de rádios comunicadores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 279
Indicador	1035
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10 unidades com rádios disponibilizados
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Rádios comunicadores disponibilizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O contrato de prestação de Serviços de Locação de Estação Portátil (HT) de Rádio Digital em UHF e VHF, com 16 canais atingindo um raio de 5km de distância completo, duas baterias sendo uma sobressalente e carregador de mesa, e clipe de cinto, foi formalizado em janeiro de 2024, para prestação de serviço pela empresa KONEKT TELECOMUNICACAO E SEGURANCA LIMITADA (CNPJ: 35.990.690/0001-58). Todas as 10 unidades socioeducativas da FUNDASE contam com a prestação deste serviço continuamente, tendo sido renovado em 08 de julho de 2024, estando em seu Primeiro Termo Aditivo.

Entrega	687
Título do Código	Aquisição de uniformes padronizados para uso dos operadores socioeducativos em serviço
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 279
Indicador	1036

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Total de Unidades de atendimento beneficiadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024, a Gerência de Logística e Suprimentos - GLOS informou que não recebeu demandas desse tipo de contratação, além do mais o recurso foi remanejado para atendimento de outras ações prioritárias.

Objetivo Específico	280
Título do Código	Construir uma unidade de atendimento inicial para adolescentes acusados de cometimento de ato infracional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0815
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unidade concluída
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
É sabido que a atividade realizada e que teve como intenção contribuir com o alcance do objetivo específico foi o desenvolvimento do projeto arquitetônico, tendo sido contribuição da Secretaria de Infraestrutura do estado - SIN; contudo, por falta de recurso financeiro, há inviabilidade na execução do projeto, estando sendo aguardada a captação de recursos. Portanto, o resultado esperado ainda não foi alcançado, em que pese algumas ações estarem sendo realizadas.

Entrega	697
Título do Código	Construção de unidades de atendimento.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 280
Indicador	1039
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Construção de unidade de atendimento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O processo para a construção de Núcleo de Atendimento Integrado - NAI (03510001.002687/2024-86), já foi instruído com justificativa, documento de formalização de demanda, projeto arquitetônico, memorial descritivo, memória de cálculo, cronograma físico-financeiro, estudo técnico preliminar, mapa de risco e projeto básico, pela Secretaria de Estado da Infraestrutura - SIN e encaminhado à Chefia de Gabinete da FUNDASE para apreciação da Presidência. Ressalta-se que este processo, desde a sua inicialização e até o presente momento, transcorreu sobre a responsabilidade técnica da SIN. O referido processo encontra-se em fase de ações preparatórias para a captação dos recursos necessários, visto que o recurso disponibilizado para esta entrega é insuficiente e o mesmo foi remanejado para atendimento de ações prioritárias.

Execução Orçamentária por Subação: 131601 Construção de Unidade de Atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	281
Título do Código	Implementar a estrutura de combate a incêndio, nas unidades de atendimento socioeducativo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0811
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unidade equipada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
As atividades desempenhadas até o presente momento estão sendo de suma importância para que se alcance o objetivo específico, tendo em vista que, malgrado a existência de orçamento, o recurso financeiro acabou sendo insuficiente para atender todas as unidades. Desta maneira, até o presente momento, observa-se que o resultado esperado ainda não foi alcançado, apesar de se constatar o andamento das ações, pois duas das dez unidades estão em processo para implementação da estrutura necessária, restando a realização do procedimento nas oito unidades restante para, então, ser possível que o objetivo específico alcance o resultado esperado em sua integralidade.

Entrega	689
Título do Código	Adquirir equipamentos de proteção individual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 281

Indicador	1037
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Total das Unidades de atendimento beneficiadas com EPIs adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
A referida entrega de aquisição de equipamentos de proteção individual se refere aos projetos de combate a incêndios, dessa forma como os projetos ainda estão em fase de elaboração a referida entrega ainda não foi iniciada. Entregas vinculadas ao objetivo específico.

Entrega	694
Título do Código	Elaborar e executar os projetos de combate a incêndios a serem aprovados pelo Corpo de Bombeiros
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 281
Indicador	1038
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Projetos de combate a incêndio executado
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	

Avaliação
A entrega está em andamento visto que os projetos de combate a incêndio das unidades do CASE Caicó e do CASEP Caicó, já tiveram os processos licitatórios finalizados, tramitando no processo SEI nº 03510016.000826/2024-78, encontrando-se na Unidade de Controle Interno - UCI da FUNDASE. Os projetos das demais unidades (Natal/Parnamirim e Mossoró) foram aprovados pelo Corpo de Bombeiro Militar - CBMRN, mas ainda não foram iniciados os processos licitatórios. Tais projetos não foram executados por recursos financeiros insuficientes.

Execução Orçamentária por Subação: 314001 Instalação de equipamentos de combate a incêndios

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	15.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.00	Despesa de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	282
Título do Código	Recuperar/reformar a estrutura física de Unidade de Atendimento conforme as normativas da socioeducação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0818
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Números de unidades recuperadas
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	

Avaliação
As atividades que foram realizadas em cinco unidades da FUNDASE, quais sejam, CASE Caicó, CASEP Caicó, CASE Mossoró, CASE Pitimbu, CASEP Metropolitano, foram de suma importância para que o objetivo específico viesse a ser alcançado, em que pese o serviço de reforma e/ou recuperação, no exercício vigente, só tenha conseguido contemplar cinco unidades, já que o recurso financeiro disponibilizado para uso não é suficiente para que se realize a atividade em todas as unidades previstas. Desta maneira, o resultado esperado foi alcançado de forma parcial, tendo em vista que à medida em que o recurso financeiro foi sendo disponibilizado, se foi dando prioridade às unidades que mais necessitam de reparo de forma imediata.

Entrega	701
Título do Código	Contratação de empresa para os serviços de manutenção e recuperação e melhoria das instalações físicas das unidades de atendimento em consonância com as normativas da socioeducação e dos Projetos Políticos Pedagógicos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 282
Indicador	1041
Território	Terra Potiguares Seridó Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	Terras Potiguares - 2 unidade Seridó - 2 unidades Açu/Mossoró - 1 unidade
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Total de Unidades com instalações físicas recuperadas, reformadas e ampliadas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

No Rio Grande do Norte, são administrados pela FUNDASE 10 (dez) unidades, nas cidades de Natal, Parnamirim, Caicó e Mossoró, sendo 04 (quatro) unidades de internação (CASE), 03 (três) unidades de cumprimento de medida em semiliberdade (CASEMI) e 03 (três) unidades de internação provisória (CASEP), responsáveis pelo pronto atendimento dos adolescentes. Além destas, há também o almoxarifado central, o qual armazena e condiciona equipamentos e materiais que servem de apoio para todas as unidades, e a sede da FUNDASE. Possuindo no total de 12 (doze) imóveis ativos, totalizando uma área estimada de 42.531,17 m2.

Nesse sentido, após uma reestruturação no Núcleo de Infraestrutura da Fundase, com a chegada dos servidores do quadro efetivo desta Fundação, por meio do Concurso Público promovido no ano de 2022, foi aderida uma Ata de Registro de Preços da Secretaria de Estado da Saúde Pública do Estado do Rio Grande do Norte (SESAP), em 2023, que abrange os serviços de manutenção preventiva e corretiva nos imóveis ativos elencados acima. Sendo assim, esta Ata comporta três lotes, a saber: Lote 1 - Natal e Região, Lote 2 - Mossoró e Lote 3 - Caicó, amoldando-se perfeitamente às necessidades da Fundase, já que as suas Unidades estão distribuídas nessas três regiões. Como pode ser visto no quadro demonstrativo abaixo.

LOTES	IMÓVEIS	ÁREA ESTIMADA (M2)	VALOR DE REFERÊNCIA M2 EM REAIS	DESCONTO POR LOTE	VALOR DO M2 EM REAIS COM DESCONTO	VALOR FINAL COM DESCONTO
LOTE 1 NATAL	SEDE	1.147,69	R$ 55,00	38,00%	R$ 34,10	R$ 39.136,23
	ALMOXARIFADO CENTRAL	6.844,00	R$ 55,00	38,00%	R$ 34,10	R$ 233.380,40
	CASEMI NAZARE	947,58	R$ 55,00	38,00%	R$ 34,10	R$ 32.312,68
	CASEF PADRE JOAO MARIA	900,89	R$ 55,00	38,00%	R$ 34,10	R$ 30.720,35
	CASEMI SANTA CATARINA	1.152,50	R$ 55,00	38,00%	R$ 34,10	R$ 39.300,25
	CASEP METROPOLITANO	2.315,46	R$ 55,00	38,00%	R$ 34,10	R$ 78.957,19
	CASE PITIMBU	23.258,00	R$ 55,00	38,00%	R$ 34,10	R$ 793.097,80
LOTE 2 MOSSORÓ	CASE MOSSORO	3.069,52	R$ 55,00	30,51%	R$ 38,22	R$ 117.315,52
	CASEP OESTE	1.093,54	R$ 55,00	30,51%	R$ 38,22	R$ 41.794,55
	CASEMI SANTA DELMIRA	241,00	R$ 55,00	30,51%	R$ 38,22	R$ 9.210,90
LOTE 3 CAÍCO	CASE CAICO	1.367,35	R$ 55,00	19,00%	R$ 44,55	R$ 60.915,44
	CASEP SERIDO	193,64	R$ 55,00	19,00%	R$ 44,55	R$ 8.626,66
	TOTAIS	42.531,17				R$ 1.484.767,77

Vale salientar que a Fundase não dispunha de equipe de manutenção para executar os serviços urgentes, o que causava insegurança no tocante à resolução dos problemas. Com essa adesão, as unidades que estavam com demandas estruturais mais urgentes puderam ser atendidas.

Ainda em relação à Ata, sua adesão deu origem a três contratos de acordo com a região de atuação. O contrato Nº 03 - Caicó no valor total estimado de R$ 69.542,10, o Contrato Nº 04 - Natal e Região no valor total estimado de R$ 1.246.904,69 e o Contrato Nº 35 - Mossoró no valor total estimado de R$ 168.320,97. Vale salientar que esses valores contratados foram estimados de acordo com o somatório das áreas construídas de cada Região e multiplicados pelo valor unitário (m²) de manutenção.

Portanto, os serviços de manutenção preventiva e corretiva dos imóveis ativos vêm sendo realizados de acordo com a disponibilidade orçamentária/financeira dessa Entidade, de forma que no exercício de 2024, os serviços de recuperação e reforma das instalações físicas das unidades CASE Mossoró, CASEP Metropolitano, CASE Pitimbu, CASE Caicó e CASEP Caicó foram concluídos, conforme previsto. Ressalta-se que as demais unidades ainda não foram finalizadas visto que os serviços estão sendo feitos conforme a prioridade/urgência e disponibilidade financeira.

Execução Orçamentária por Subação: 131102 Recuperação, Reforma e Ampliação de Unidade de Atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	233.272,85	233.272,85	233.272,85	20.994,55
RN	0.5.00	Despesa de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 131107 Recuperação, Reforma e Ampliação de Unidade de Atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	65.504,07	65.504,07	65.504,07	4.257,75

Execução Orçamentária por Subação: 131109 Recuperação, Reforma e Ampliação de Unidade de Atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	53.200,02	53.200,02	53.200,02	5.586,00

Entrega	705
Título do Código	Adequar a distribuição das salas e estações de trabalho, da sede central, ao previsto na lei orgânica da FUNDASE.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 282
Indicador	1043
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas

Método de apuração	Unidades com recuperação, reforma e ampliação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024 foram priorizados os serviços emergências de recuperação, reforma e ampliação das unidades de atendimento socioeducativo, de forma que os recursos destinados para esta entrega foram remanejados para atendimento de entregas prioritárias.

Execução Orçamentária por Subação: 131101 Recuperação, Reforma e Ampliação de Unidade de Atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	2.783,40	2.783,40	2.783,40	2.783,40

Objetivo Específico	283
Título do Código	Aparelha e reaparelhar Unidades de Atendimento Socioeducativo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0819
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórios
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unidades equipadas com mobiliário, utensílios e eletroeletrônicos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O presente objetivo específico se encontra com status de ações preparatórios, tendo em vista que a única demanda existente foi a abertura de processo SEI, onde se solicitou a aquisição de mobiliários para que o espaço físico, no qual irá funcionar o projeto pós-medida, possa vir a ser aparelhado. Contudo, a aquisição dos mobiliários, que havia sido solicitada, não se realizou, isto pela indisponibilidade financeira.

Entrega	706
Título do Código	Aquisição de mobiliário utensílios e eletroeletrônicos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 283
Indicador	1040
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Total de unidades aparelhadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Devido a indisponibilidade financeira em virtude da necessidade de remanejamentos para entregas prioritárias, houve a tramitação do processo Sei para a solicitação de aquisição de mobiliário, utensílios e eletroeletrônico, mas o mesmo foi impossibilitado devido à insuficiência de recursos.

Execução Orçamentária por Subação: 131302 Aparelhamento e Reaparelhamento de Unidade de Atendimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	0,00	0,00	0,00	0,00

RN	0.5.00	Despesa de capital	10.576,03	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	284
Título do Código	Promover o desenvolvimento formação, monitoramento e avaliação permanente na FUNDASE/RN, com base na concepção socioeducativa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0833
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Realização de pelo menos duas formações para os diferentes setores da Fundase
Método de análise	Descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	

Avaliação
A FUNDASE vem se empenhando nas realizações de cursos, sendo estes voltados para a formação permanente dos servidores que compõem a entidade. Frisa-se que a formação é de suma importância para o alcance do objetivo específico, tendo em vista que tem como base a concepção socioeducativa, velando sempre pela garantia dos direitos individuais e buscando a integração social do adolescente. Logo, o objetivo vem sendo alcançado à medida da realização de cada curso de aperfeiçoamento.

Entrega	707
Título do Código	Oferta de cursos da área de execução das medidas socioeducativas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 284

Indicador	1050
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Eventos de formação realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024, para o alcance e conclusão da entrega, foram realizadas **05** turmas de cursos na área da execução das medidas socioeducativas, para os servidores. Os cursos foram: **1** - Três turmas do Curso de Formação do Grupo Técnico de Intervenção (GTI), turma 1 com carga horária de 120h, realizado de 26 de fevereiro a 15 de março de 2024, turma 2 com carga horária de 40h, realizado de 24 de junho a 13 de setembro de 2024 e turma 3 com carga horária de 40h, realizado de 23 de setembro a 27 de setembro de 2024; **2** - Curso de Formação Continuada em Justiça Restaurativa e Técnicas de Comunicação, em parceria com o Ministério Público (MP/RN) - etapa 1: período de: 01 julho de 2024 a 30 julho de 2024, com carga horária de 20h, e **3** - Curso de Aperfeiçoamento para trabalhadores do sistema socioeducativo no RN, no período de agosto de 2024 e planejado para ocorrer até maio de 2025, em quatro turmas simultâneas de nove módulos, somando 120 horas de aulas presenciais e 60h de projetos de intervenção. Ressalta-se que este último curso foi realizado com recurso oriundo de emenda parlamentar junto à Secretaria Nacional do Direitos da Criança e do Adolescente/Coordenação-Geral de Políticas Públicas Socioeducativas.

Execução Orçamentária por Subação: 202801 Capacitação Permanente dos Servidores da Socioeducação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	708
Título do Código	Realização de visitas técnicas de formação

	avaliação e monitoramento do atendimento socioeducativo.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 284
Indicador	1045
Território	Terras Potiguares Seridó Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	Terras Potiguares - 21 unidades Seridó - 3 unidades Açu/Mossoró - 3 unidades
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Total de visita realizadas/ano
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Foram realizadas, até o início do mês de maio, 11 visitas em terras potiguares (4 -CASE Pitimbu, 2- CASEP Metropolitano, 2- Casemi Nazaré, 2- CASEMI Santa Catarina, 1- CASEF Padre João Maria) e 3 visitas para a região do seridó (2- CASE Caicó, 1- CASEP Seridó). No quadrimestre de maio a agosto foram realizadas 7 visitas técnicas, sendo 3 em Mossoró e 4 em Natal e Parnamirim. Já no quadrimestre de setembro a dezembro foram realizadas 6 visitas técnicas, sendo em Natal e Parnamirim.

Execução Orçamentária por Subação: 110501 Monitoramento e Avaliação dos Programas de Atendimento Socioeducativo

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa corrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	285

Título do Código	Contratar empresa de locação de mão de obra para realização de serviços auxiliares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0837
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Unidades com serviços auxiliares contratados e executados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
A contratação de empresa para execução de serviços auxiliares se encontra em vigência, deste modo, o resultado esperado vem sendo alcançado, tendo em vista que o serviço ocorre de forma continuada.

Entrega	720
Título do Código	Empresa especializada em serviços auxiliares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 285
Indicador	1053
Território	Terras Potiguares Seridó Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	10 unidades
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa

Método de apuração	Unidades atendidas com empresa especializada em serviços auxiliares.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024, o serviço está sendo prestado pelas empresas contratadas, de maneira contínua em todas as unidades de atendimento.

Objetivo Específico	286
Título do Código	Reestruturar o arquivo geral da FUNDASE.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0839
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Arquivo digitalizado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No que concerne ao presente objetivo específico, tem-se que o projeto para a reestruturação do arquivo foi desenvolvido, inclusive, tendo havido diálogo com pretenso parceiro para a execução do projeto; contudo, por indisponibilidade financeira, tendo em vista remanejamento do orçamento, tal objetivo se encontra paralisado, aguardando recurso para futura execução.

Entrega	721
Título do Código	Contratar empresa especializada em digitalização e reorganização dos documentos

	do arquivo geral da FUNDASE.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 286
Indicador	1054
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Serviços de digitalização concluído
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Projeto elaborado, e encontra-se em fase de busca de parcerias que viabilizem a execução, devido a indisponibilidade orçamentária.

Objetivo Específico	287
Título do Código	Construir uma usina fotovoltaica para geração de energia elétrica e fornecimento autossustentável.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 650
Indicador	0843
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Usina fotovoltaica construída
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	

Avaliação
O projeto para construção de usina fotovoltaica foi desenvolvido, contudo, ainda não conseguiu ser executado pelo fato da inexistência de recurso financeiro. Deste modo, atualmente, busca-se financiamento, no intuito de que se possa viabilizar a execução do mencionado projeto.

Entrega	709
Título do Código	Contratar empresa especializada em instalação da usina fotovoltaica para geração de energia elétrica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 287
Indicador	1056
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Usina fotovoltaica construída
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Projeto elaborado e encontra-se em fase de busca de financiamento que viabilize a execução.

Execução Orçamentária por Subação: 314102 Construir Usina Fotovoltaica

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	Despesa de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Avaliação Setorial dos Resultados

A Fundação de Atendimento Socioeducativo (FUNDASE) possui atribuições e atua em atenção ao programa “Proteção Social pelo Sistema Único de Assistência Social”. Diante disso, para realizar a avaliação do PPA do ano de 2024, foram analisados os objetivos gerais, específicos e os indicadores, vinculados ao programa. O programa “Proteção Social pelo Sistema Único de Assistência Social” totaliza **01** objetivo geral, **15** objetivos específicos e **26** entregas. Em um panorama geral, o programa apresentou **8** entregas concluídas, **10** entregas em andamento, **5** entregas em ações preparatórias e somente **3** entregas não iniciadas no exercício de 2024, ou seja, no primeiro ano do PPA. Logo, conforme o apresentado, no ano de 2024, a FUNDASE atingiu 69% do que foi planejado, considerando as entregas concluídas e em andamento.

Análise das Restrições

Do programa “Proteção Social pelo Sistema Único de Assistência Social”, um total de 8 entregas foram concluídas, das 26 entregas planejadas no início do exercício de 2024. Um dos principais entraves no período de 2024, de acordo com as gerências, núcleos e setores da FUNDASE, refere-se a questão de recursos financeiros insuficientes para dar continuidade aos investimentos em projetos em todas as suas etapas, devido a cortes/contingenciamentos e a necessidade de remanejamentos para atender demandas prioritárias.

Recomendações

Para superar os entraves que limitaram a execução do programa "Proteção Social pelo Sistema Único de Assistência Social" em 2024 e ampliar o cumprimento dos Objetivos Gerais e Específicos, bem como das Entregas, algumas recomendações são fundamentais. Assim, recomenda-se a necessidade de fortalecer a gestão de recursos, de forma a ser uma prioridade através de uma alocação estratégica dos recursos financeiros, além disso, sugere-se a adesão por todas as gerências, núcleos e setores da FUNDASE à ferramenta de monitoramento já utilizada pela Fundação, de forma que venha a ser aperfeiçoada, buscando melhorar a comunicação interna e a prestação de informações. Paralelamente, é essencial a adoção de fluxo de processos ágeis, como metodologias de gestão de projetos que priorizem flexibilidade e eficiência, sendo importante informar que a referida demanda já está sendo tratada pelo Comitê de Integridade e Compliance - CIC da FUNDASE.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

GAC

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	3
Objetivos Específicos	10
Entregas	9

Objetivo Geral	573
Título do Código	Fortalecer a Governança, a Gestão, a Transparência, a Participação Social e o Acesso à informação
Vinculação	Nenhum
Indicador	373
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	003
Título do Código	Explorar estratégias e medidas concretas para

	fortalecer a governança, a gestão, a transparência, a participação social e o acesso à informação em instituições governamentais e organizações não governamentais, visando promover a prestação de serviços eficientes, a tomada de decisões transparentes e participativas, e a garantia de acesso equitativo à informação para todos os cidadãos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 573
Indicador	387
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	006
Título do Código	Redução do tempo médio de tramitação do processo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 003
Indicador	373

Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Execução Orçamentária por Subação: 112302 Reforma e Ampliação das Instalações Físicas do Gabinete Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação: 112902 Aparelhamento, reaparelhamento e informatização do Gabinete Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Objetivo Geral	575
Título do Código	Fortalecer a capacidade de prevenção, resposta e recuperação em situações de desastres, por meio da implementação de ações do Plano e do Sistema Nacional de Proteção e Defesa Civil, incluindo estudos, monitoramento e mapeamento de áreas vulneráveis e de risco, além da execução de medidas de resposta para auxiliar a população afetada e fornecer suporte na reconstrução de cenários afetados por desastres.
Vinculação	Nenhum
Indicador	477
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	012
Título do Código	Realizar estudos e levantamentos geográficos detalhados para identificar e mapear as áreas vulneráveis e de risco no âmbito do Estado, a

	fim de subsidiar o planejamento e a implementação de medidas preventivas e de mitigação de desastres naturais, visando reduzir os impactos negativos sobre a população e os cenários afetados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 573
Indicador	478
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	020
Título do Código	Identificação e mapeamento das áreas vulneráveis e de risco no âmbito do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 012
Indicador	478
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período

Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Execução Orçamentária por Subação: 216501 Prevenção e Preparação para Emergências e Desastres

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação: 216701 Gestão da Defesa Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

---

Objetivo Geral	576
Título do Código	Ampliar o acesso e a qualidade de serviços oferecidos nas unidades de atendimento do Programa Central do Cidadão
Vinculação	Nenhum

Indicador	0425
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	005
Título do Código	Implantar o Programa Dignidade Menstrual no âmbito do Programa Central do Cidadão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 576
Indicador	422
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)

Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	006
Título do Código	Implantar novas unidades de atendimento do Programa Central do Cidadão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 576
Indicador	0423
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	014
Título do Código	Número de novas unidades de atendimento do Programa Central do Cidadão efetivamente implantadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 006
Indicador	423
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Execução Orçamentária por Subação: 406301 Gestão das Centrais do Cidadão

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**

Objetivo Específico	007
Título do Código	Implantar o serviço móvel do Programa Central

	do Cidadão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 576
Indicador	0424
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	015
Título do Código	Aquisição de veículos ou unidades móveis do Programa Central do Cidadão implantados e em operação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 007
Indicador	424
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou

	Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	008
Título do Código	Informatizar os serviços oferecidos nas Centrais do Cidadão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 576
Indicador	0462
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	016
Título do Código	Informatização de serviços nas Centrais do Cidadão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 008
Indicador	462
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	009
Título do Código	Capacitar Gerentes e Secretários em processos administrativos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 576
Indicador	0463

Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	017
Título do Código	Percentual de gerentes e secretários capacitados em processos administrativos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 009
Indicador	463
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado

Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	010
Título do Código	Capacitar de servidores no aprimoramento de atendimento ao público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 576
Indicador	0463
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	1672
Título do Código	Capacitação e aprimoramento de atendimento ao público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 003
Indicador	463
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	011
Título do Código	Adquirir equipamentos de informática para equipar as unidades de atendimento do Programa Central do Cidadã
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 576
Indicador	465
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período

Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	018
Título do Código	Estruturar as Unidades de atendimento do Programa Central do Cidadão com os novos equipamentos de informática
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 011
Indicador	465
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Objetivo Específico	013
Título do Código	Adquirir equipamentos de informática para equipar a Coordenadoria de Atendimento ao Servidor e ao Cidadão (CODACI)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 576
Indicador	465
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Entrega	021

Título do Código	Aquisição e instalação de equipamentos de informática na Coordenadoria de Atendimento ao Servidor e ao Cidadão (CODACI)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 013
Indicador	465
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Avaliação Setorial dos Resultados

Análise das Restrições

Recomendações

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

IDEMA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	4
Objetivos Específicos	12
Entregas	45

Objetivo Geral	606
Título do Código	Promover modernização administrativa do IDEMA, a fim de otimizar os recursos necessários para o bom desempenho do Instituto.
Vinculação	Programa Temático Meio Ambiente e Recursos Hídricos 0402
Indicador	0938
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	50,77%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Entregas realizadas)
Fonte de dado	Diretoria-Geral (DG). Diretoria Administrativa (DA). Coordenadoria Administrativa-Financeira (CAF). Unidade Instrumental de Administração Geral (UIAG). Grupo Auxiliar de Recursos Humanos (GARH). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI). Setor de Informática-Desenvolvimento (INFO-TI)
Método de apuração	Os dados sobre os objetivos específicos e as entregas vinculadas ao objetivo 606 são apurados a partir de planos de ação desenvolvidos pelos setores encarregados dentro da plataforma Todoist, baseados na metodologia 5W2H. São realizadas reuniões mensais de acompanhamento para atualização das ações concluídas nos planos, bem como a coleta de comprovantes por fotos, documentos, processos, notícias, planilhas, atas para validação e registro da temporalidade das ações.

Método de análise	Os planos de ações alimentados pelas equipes setoriais são analisados para extrair os dados que possibilitem estimar o andamento das entregas e seus indicadores. Os valores de alcance das entregas são somados e aplicados o cálculo de média simples, a fim de determinar o alcance de cada objetivo específico. Para os objetivos gerais, é feita a mesma técnica, porém, somando os valores de cada objetivo específico e realizando a média para obter o alcance geral pelo órgão. As informações mais relevantes da plataforma são compiladas nos relatórios de monitoramento do programa temático, descrevendo, de forma estruturada, a experiência do IDEMA na implementação do PPA.
Pergunta norteadora	Quais fatores comprovam a modernização administrativa? Os recursos atuais foram otimizados? Quais são os desafios existentes sobre o objetivo?

Avaliação
A promoção da modernização administrativa no IDEMA é uma das pretensões mais relevantes estabelecidas no PPA para o quadriênio em vigor. O aperfeiçoamento da estrutura organizacional e institucional, que inclui os processos, as pessoas e os bens físicos, visa a garantir bases mais sólidas para a continuidade das ações do órgão no futuro. O objetivo geral 606 é dividido em quatro seções voltadas ao espectro administrativo: gestão de pessoas, dimensionamento do quadro de funcionários, tramitação de processos e melhoria da estrutura operacional e administrativa. Essas seções estão subdivididas em dez entregas para assegurar que o Instituto alcance patamares operacionais modernizados e efetivos ao que se propõe no âmbito estadual. Os destaques que contribuíram para a situação do indicador foram nas frentes de modernização operacional, acompanhamento do tempo de tramitação nos processos de aquisições e gestão de pessoas. A introdução do Plano de Contratações Anual (PCA) possibilitou ao órgão ter uma melhor noção sobre as potenciais aquisições de produtos e serviços no exercício anual, de maneira planejada e integrada entre suas distintas unidades setoriais, com apoio do portal nacional de compras públicas para acompanhamento das demandas efetuadas e fluxo de recursos financeiros utilizados. No tocante aos processos de contratações, foi verificado a diminuição do tempo necessário entre a abertura da demanda e o início da execução do serviço adquirido, evidenciando uma notória transição em relação aos anos anteriores, cujo o nível de burocracia envolvido ampliou

exponencialmente o período médio em concretizar novas aquisições. A parte de gestão de pessoas deteve parcial expressividade pela realização de formações voltadas ao uso de sistemas virtuais, cujo público-alvo eram funcionários recém-chegados, melhorando a adaptabilidade às rotinas diárias do Instituto. O cumprimento integral desses aspectos permitiram observar certo grau de modernidade nas atividades institucionais, posto que eram fontes de gargalos que impediam atingir novas camadas de práticas condizentes às tendências organizacionais presentes no setor privado, como também em outras entidades de interesse público.

Apesar disso, este objetivo geral foi o que deteve menor nível de implementação, comparado principalmente, ao objetivo geral 623, da parte técnica. As razões para esse alcance inferior podem ser definidas na dificuldade do órgão em implantar instrumentos e técnicas de gestão para a administração pública. Um exemplo claro é a atribuição de definir e consolidar diretrizes de gestão de pessoas diante da inexistência de um setor e uma cultura alinhada ao gerenciamento de pessoas para o desenvolvimento profissional e o alto desempenho. Ademais, tiveram entregas diretamente vinculadas à realização de outras entregas ou à exigência de criação ou atualização de dispositivos legais, elevando a complexidade em executar o planejamento por trás dos planos de ação para as demandas do administrativo.

Os desafios existentes em torno do objetivo para o segundo exercício do PPA envolvem promover maior integração dos setores administrativos com o planejamento criado para as entregas durante 2024. A prioridade inicial será revisitar os planos de ação na plataforma Todoist para adaptá-los ao novo ciclo de mudanças que o IDEMA está vivenciando, com a iminência da realização do seu primeiro concurso público e as reformulações setoriais em curso para otimizar a abrangência de áreas e temáticas gerenciadas pelo órgão.

A partir disso, e com novas estratégias delimitadas, o monitoramento trimestral em 2025 terá maior foco no acompanhamento dessas atribuições para fornecimento de suporte técnico aplicado às atividades que demandem integração multisetorial e garantir a produção de informações com maior potencial de alavancagem no alcance dos indicadores.

Objetivo Específico	078
Título do Código	Consolidar e implementar melhorias de diretrizes e procedimentos de Gestão de Pessoas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 606
Indicador	377
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	22,25%
Situação	Em ações preparatórias

Tipo de dado	Quantitativo (Diretrizes e Procedimentos)
Fonte de dado	Diretoria Administrativa (DA). Grupo Auxiliar de Recursos Humanos (GARH). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI). Setor de Informática-Desenvolvimento (INFO-TI).
Método de apuração	Realização de reuniões mensais com os setores envolvidos para obter dados sobre a realização das tarefas descritas nos planos de ações para as entregas que compõem o objetivo específico, cadastradas na plataforma Todoist, além da coleta de comprovantes de realização dessas tarefas.
Método de análise	Os dados inseridos pelos setores nos planos de ação são analisados para extrair informações relevantes que possibilitam estimar o alcance dos indicadores, bem como descrever a sistemática das atividades realizadas e aquelas que não puderam ser executadas, as quais são inseridas nos relatórios de monitoramento produzidos pelo órgão
Pergunta norteadora	As diretrizes e procedimentos foram implantadas e consolidadas? O que contribuiu para a situação do indicador? Quais serão os próximos passos para a implementação do objetivo?

Avaliação
Gestão de Pessoas (GP) é a área responsável por administrar o capital humano por meio de técnicas de recursos humanos, a fim de conciliar os objetivos dos funcionários com as metas da organização. Os gestores de pessoas devem realizar o acompanhamento das equipes, identificar perfis mais adequados à cultura organizacional, promover ações de engajamento, desenvolvimento e motivação, alinhadas ao planejamento estratégico organizacional (Guimarães, 2024). As diretrizes de GP previstas para o primeiro ano de PPA foram parcialmente implementadas pelo IDEMA. A principal contribuição para o alcance do objetivo específico 078 foi a entrega de promoção de formações aos seus funcionários, também parcialmente concluída, já que não atingiu o valor total na meta do indicador. No entanto, outras entregas, como a atualização do regimento interno (RI), do plano de cargos, carreiras e salários (PCCS) e a implantação do sistema Onboarding, tiveram um impacto menor e contribuíram pouco para o indicador 377, devido à dependência da aprovação do novo organograma e da criação de todos os manuais setoriais, que não ocorreram em 2024. Por isso, ainda não podemos afirmar que tais diretrizes estão consolidadas na realidade do órgão, mesmo após um ano de execução do PPA.

As recomendações para aperfeiçoar a situação do objetivo consistem no investimento de formações sobre técnicas e procedimentos de gestão de pessoas no serviço público para a equipe de recursos humanos do Instituto, para adequá-las ao perfil institucional e auxiliar na execução das entregas necessárias à consolidação da GP e à modernização administrativa.

A criação de uma comissão ou seção de gestão de pessoas vinculada ao Grupo Auxiliar de Recursos Humanos (GARH) pode auxiliar na estruturação de diretrizes voltadas ao capital humano do órgão. Isso permitirá estabelecer prioridades no que diz respeito ao desempenho pelo IDEMA de assuntos em recursos humanos e em gestão de pessoas.

Outra alternativa é solicitar apoio da Rede Estadual de Gestão de Pessoas (REGESP), vinculada à Secretaria de Estado da Administração (SEAD), para auxílio no planejamento das diretrizes desejadas para o IDEMA, alinhando-as às práticas estaduais em vigor. A REGESP foi criada pelo decreto nº 29.590, de 03 de abril de 2020, para integrar as unidades de gestão de recursos humanos dos órgãos e entidades da administração pública estadual direta e indireta para a elaboração e implementação da política estadual de gestão de pessoas (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2020). Como parte da Rede, o IDEMA pode aproveitar a troca de experiências com outras instituições públicas, adaptando práticas de sucesso ao seu contexto e acelerando a consolidação de práticas gerenciais mais modernas e eficazes.

Ressaltamos que a redação do objetivo foi alterada para “Implementar e consolidar melhorias nas diretrizes e procedimentos de Gestão de Pessoas no IDEMA”, pois a consolidação exige a introdução, o acompanhamento e a avaliação de como essas diretrizes e procedimentos se adequam ao órgão.

REFERÊNCIAS

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE. Gabinete Civil do Estado do Rio Grande do Norte. **DECRETO Nº 29.590, DE 03 DE ABRIL DE 2020.** Cria a Rede Estadual de Gestão de Pessoas (REGESP) e dá outras providências. GAC-RN. Natal, RN. 2020. Disponível em: <https://diariooficial.rn.gov.br/dei/dorn3/docview.aspx?id_jor=00000001&data=20200404&id_doc=679278>. Acesso em: 24 jan. 2025.

GUIMARÃES, B. GUPY. **Gestão de Pessoas: o que é, principais processos, objetivos e pilares.** São Paulo, SP. 2024. Disponível em: <https://www.gupy.io/blog/gestao-de-pessoas>. Acesso em: 24 jan. 2025.

Entrega	165
Título do Código	Implementação do Sistema de Onboarding
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 078
Indicador	375

Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	3%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Sistema)
Fonte de dado	Grupo Auxiliar de Recursos Humanos (GARH). Setor de Informática-Desenvolvimento (INFO-TI). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI).
Método de apuração	Reuniões de acompanhamento mensais com os setores para coletar dados sobre a execução das tarefas no plano de ação da entrega, cadastrado na plataforma Todoist
Método de análise	O conteúdo atualizado no plano de ação é examinado para obter o percentual de execução da entrega, o qual permite estimar a situação do indicador e descrever o cenário encontrado sobre a implementação do sistema onboarding nos relatórios de monitoramento
Pergunta norteadora	Do que se trata o Onboarding? O que foi realizado para viabilizar a realização da entrega? Quais foram os desafios observados e como os serão superados em 2025?

Avaliação

O *Onboarding* é o processo de integração de novos membros em uma organização, garantindo a familiarização com a missão, visão, valores e cultura organizacional. Esse processo é essencial para aumentar o engajamento e a motivação dos funcionários, além de reduzir a rotatividade de cargos (TOTVS, 2023).

No IDEMA, a implementação de um sistema de onboarding está vinculada às diretrizes de gestão de pessoas. A necessidade desse sistema é evidente devido ao alto número de colaboradores, especialmente bolsistas, que possuem maior rotatividade em comparação aos terceirizados e efetivos por conta do vínculo temporário. Além disso, o concurso público previsto reforça a importância de uma ferramenta moderna e eficiente para integrar os novos servidores de forma ágil e estruturada.

Apesar do planejamento inicial, o avanço na implementação do sistema foi limitado ao longo de 2024. Isso ocorreu, em parte, pela baixa familiaridade do órgão com práticas e ferramentas de gestão de pessoas, o que resultou em menor prioridade para a entrega no primeiro ciclo do PPA. Outro entrave foi a ausência de uma lista consolidada de documentos a serem incluídos no sistema,

o que impossibilitou o desenvolvimento de uma versão de testes pelo setor de TI.

Para reverter esse cenário, três alternativas estratégicas serão avaliadas em 2025: adquirir uma licença de um sistema, desenvolver um sistema próprio interno ou adequar sistemas já existentes no órgão, criando uma seção específica para a integração de novos colaboradores. Essas propostas serão apresentadas às Diretorias para análise, levando em conta os recursos e condições disponíveis. Com isso, espera-se ajustar o planejamento e assegurar a implementação do sistema, garantindo o cumprimento da meta estabelecida no PPA.

REFERÊNCIAS

TOTVS. **Onboarding: o que é, como funciona e como implementar?.** São Paulo, SP. 2023. Disponível em: <https://www.totvs.com/blog/gestao-para-recursos-humanos/onboarding/#:~:text=O%20que%20%C3%A9%20onboarding?,o%20primeiro%20dia%20de%20trabalho.>. Acesso em: 24 jan. 2025.

Entrega	169
Título do Código	Elaboração e execução do Plano Anual de Capacitação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 078
Indicador	374
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	78%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Servidores formados)
Fonte de dado	Grupo Auxiliar de Recursos Humanos (GARH). Setor de Informática-Suporte (INFO-SUPORTE).
Método de apuração	Reuniões mensais com os setores envolvidos para coleta de dados sobre execução do planejamento para viabilizar as formações ao órgão, que são inseridos no plano de ação da entrega na plataforma Todoist.
Método de análise	O plano de ação atualizado pelo setor com dados e comprovantes de realização das tarefas são analisados para extrair a quantidade de formações e número de participantes, de modo a

	chegar ao percentual alcançado da meta no indicador, e documentação de todo o processo nos relatórios de monitoramento.
Pergunta norteadora	As formações previstas foram realizadas? O que contribuiu para o alcance do indicador? Quais são os desafios existentes?

Avaliação

A entrega 169 delegou ao IDEMA o desenvolvimento de um plano anual de formações para seus funcionários, visando à melhoria contínua das equipes de trabalho, com a introdução de novos conteúdos e atualização do conhecimento necessário para o desempenho das funções.

Com base no planejamento inicial traçado pelo setor de recursos humanos, foram realizadas ações para viabilizar e consolidar a promoção de mais formações na cultura organizacional do Instituto. Após a aplicação de um formulário virtual para identificar demandas internas, a prioridade foi dada à formação sobre a nova lei de licitações, em virtude da crescente necessidade de contratações e aquisições no novo trâmite administrativo. Contudo, a formação não foi realizada devido ao período em que o processo foi elaborado, próximo ao fechamento do orçamento, e à publicação do decreto estadual nº 34.094, de 6 de novembro de 2024, que estabelece contenção de despesas em todos os órgãos da administração direta e indireta, com vigência até abril de 2025.

Apesar disso, o resultado obtido no indicador foi impulsionado pela iniciativa do setor de suporte em informática (INFO-SUPORTE), que organizou turmas para o curso sobre o uso do Sistema Eletrônico de Informações (SEI). Este curso foi direcionado tanto para novos funcionários quanto para aqueles que buscavam reciclar conhecimentos sobre a operacionalização do sistema. Em 2024, o curso do SEI reuniu 118 participantes, alcançando 78% do índice estabelecido na meta do indicador 374. Para 2025, a previsão é oferecer mais turmas do curso, garantindo a continuidade da entrega e o aumento no número de funcionários capacitados.

Entre os desafios para a realização da entrega estão o fortalecimento dos esforços para diversificar os cursos ofertados pelo IDEMA e o uso mais abrangente dos recursos orçamentários destinados ao desenvolvimento dos colaboradores. A participação nos cursos ofertados pela Escola de Governo (EGRN) não se mostrou viável, uma vez que o público-alvo exigido pela instituição deve ser exclusivamente de servidores estaduais, enquanto o quadro funcional do IDEMA possui cerca de 40% de bolsistas-pesquisadores sem vínculo efetivo. Uma sugestão, nesse sentido, é que seja articulado entre o IDEMA, a Secretaria de Estado da Administração (SEAD) e a EGRN a possibilidade de inclusão dos bolsistas nas turmas desses cursos, posto que também desempenham papel essencial na força de trabalho do Governo do Estado e necessitam de formação continuada para suas funções.

Em 2024, os recursos da subação 140801 foram utilizados para custear a participação de servidores no 1º Congresso Internacional de Resíduos Sólidos. É essencial que em 2025 sejam desenvolvidas atividades de gestão de pessoas que alcancem um maior número de funcionários, incluindo servidores, bolsistas e terceirizados. Isso garantirá a relevância e a eficiência do uso do orçamento

destinado ao aprendizado e ao aprimoramento profissional dos colaboradores do IDEMA.

Execução Orçamentária por Subação: 140801 Implantação de uma Política de Gestão de Pessoas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte - 001	0.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados	33.90.39 - Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica	R$ 300.000,00	R$ 1.050,00	R$ 1.050,00	R$ 1.050,00

Entrega	172
Título do Código	Revisão do Plano de Cargos, Carreira e Salários (PCCS)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 078
Indicador	372
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	3%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Diretoria-Geral (DG). Diretoria Administrativa (DA). Grupo Auxiliar de Recursos Humanos (GARH). Assessoria Jurídica (ASSJUR). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI).
Método de apuração	Reuniões mensais com os setores envolvidos para coleta de dados sobre as ações realizadas, que são atualizados no plano de ação da entrega na plataforma Todoist.
Método de análise	Os dados fornecidos no plano de ação são analisados para sistematizar as etapas necessárias até a finalização da entrega, auxiliando a estimar o alcance do indicador e

	realização da meta estabelecida, bem como subsidiando a elaboração dos relatórios de acompanhamento.
Pergunta norteadora	Quais foram os desafios enfrentados? O que foi realizado no primeiro exercício? Quais são as estratégias pensadas para superar esses desafios em 2025?

Avaliação

O Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS) do IDEMA foi instituído pela Lei Complementar nº 328, de 28 de junho de 2006. A demanda pela revisão deste documento no âmbito do Plano Plurianual (PPA) apresenta-se como uma necessidade imediata, considerando a significativa ampliação das atribuições institucionais nos últimos 18 anos e a previsão do primeiro concurso público para 2025.

O planejamento da entrega estipulou que o Grupo Auxiliar de Recursos Humanos (GARH) realizaria uma consulta, por meio de processo eletrônico, à Secretaria de Estado da Administração (SEAD) para obter orientações sobre a revisão do PCCS. Essa consulta deveria considerar os cargos atualmente instituídos, os vínculos dos servidores e as diretrizes do concurso. Entretanto, não foi possível concluí-la em 2024 devido ao alto volume de atribuições diárias do setor, que conflitou com as demandas do PPA.

Outro fator que prejudicou o andamento da entrega foi a atualização do organograma. Embora uma versão preliminar tenha sido apreciada e pré-aprovada pelas diretorias, ela não foi oficialmente publicada nem implantada no contexto organizacional. O organograma validado subsidiaria parte das tarefas necessárias para as alterações nos cargos, essenciais para a futura lei do PCCS.

A dependência e a sequencialidade do plano de ação criado para a entrega causaram atrasos no avanço do indicador de acompanhamento, aumentando a complexidade e a imprevisibilidade dos prazos de execução. Para mitigar esses desafios e garantir o cumprimento da meta, é fundamental adotar um cronograma detalhado e realista, com prazos claros para cada etapa, considerando as interdependências das ações. Também se recomenda implementar mecanismos de acompanhamento regular para prever e solucionar eventuais gargalos.

Estabelecer um canal de comunicação direto e constante com a SEAD é outra medida essencial. Essa articulação institucional pode agilizar a obtenção de diretrizes e procedimentos necessários ao IDEMA. Além disso, é importante ampliar a transparência e o engajamento interno em torno da entrega 172. A realização de reuniões internas com os setores envolvidos pode ser um instrumento eficaz para apresentar avanços, desafios e os próximos passos da revisão do PCCS, promovendo maior comprometimento dos colaboradores e permitindo a identificação de soluções conjuntas.

Por fim, caso seja viável para o Instituto, recomenda-se reforçar a equipe de trabalho designada para a entrega, realocando bolsistas, preferencialmente com experiência em gestão de carreiras e legislação trabalhista. Essa medida pode acelerar as análises e a preparação dos documentos

exigidos.

Objetivo Específico	080
Título do Código	Dimensionar e recompor quadro técnico do IDEMA (servidores públicos e demais contratados).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 606
Indicador	0428
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	28,33%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Manuais setoriais, Concurso e Servidores empossados)
Fonte de dado	Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI). Diretoria-Geral (DG).
Método de apuração	Os dados sobre as entregas ligadas ao objetivo são coletados por meio de reuniões mensais com os setores envolvidos para coleta de dados que comprovem a execução ou não das tarefas elencadas nos planos de ação, cadastrados na plataforma Todoist. Além disso, são analisados os processos eletrônicos criados para viabilizar as entregas, de modo a subsidiar a atualização dos planos e coletar comprovantes de realização do planejamento estratégico.
Método de análise	Os dados fornecidos pelos setores nos planos de ação são confrontados com o conteúdo nos processos eletrônicos para análise e estimativa do alcance atual para as entregas. A partir disso, as informações produzidas são incluídas nos relatórios de monitoramento, apontando os detalhes relevantes sobre o desempenho dos indicadores de esforços e entregas.
Pergunta norteadora	O que foi possível realizar para implementar o objetivo? Quais foram as contribuições para o

	alcance relatado? Quais serão as ações a serem realizadas no próximo exercício?

Avaliação
O objetivo 080 é um importante pilar para a garantia da modernização administrativa. É composto por três entregas relevantes que orientam o desenvolvimento operacional do IDEMA. São elas a formulação dos manuais setoriais, a realização do primeiro concurso público e a posse dos servidores aprovados no certame. A situação do indicador é reflexo, principalmente, da entrega dos manuais setoriais, que finalizou o exercício com maior nível de implementação em relação às demais demandas. Isso se deve, pois, os manuais são produzidos pelo Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI) e pelas demais unidades setoriais que receberão o material, cuja validação e aprovação dependente de trâmites e processos internos, sem a obrigatoriedade de anuência externa por órgãos de instância gestora superior. Nesse sentido, as atribuições do concurso tiveram menor expressividade, pois têm uma abrangência legal e institucional para além dos domínios do IDEMA. São atividades que envolvem ações e atos voltados à gestão de recursos humanos, adequações orçamentárias por parte do Governo do Estado e aspectos de controle, transparência, fiscalização e legalidade na construção do certame, todos ligados à atuação de órgãos e entidades estaduais externas. A tendência em 2025 para cumprir o dimensionamento e recomposição do quadro técnico do Instituto é de prosseguimento com o planejamento atual, seguindo as diretrizes e estratégias em vigor para cumprir o restante das etapas em aberto e obter feitos com maior impacto para os indicadores em evidência aqui apresentados.

Entrega	191
Título do Código	Realização do Concurso Público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 080
Indicador	379
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	30%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Certame)
Fonte de dado	Diretoria-Geral (DG). Comissão Interna do

	Concurso do IDEMA. Secretaria de Estado da Administração (SEAD).
Método de apuração	Reuniões mensais de acompanhamento com os setores a frente da entrega e consulta aos processos virtuais para coleta de dados. Os dados reunidos dessas atividades são submetidos ao plano de ação, presente na plataforma Todoist. Acrescenta-se as publicações no Diário Oficial do Estado do Rio Grande do Norte (DOE-RN) e matérias jornalísticas nos canais oficiais de notícias do Governo do Estado.
Método de análise	Triangulação das falas nas reuniões com os extratos dos despachos processuais para construção e checklist das etapas concretizadas desde o início à conclusão da entrega. Essas técnicas permitem estimar o alcance do indicador e relatar os feitos obtidos para execução da demanda.
Pergunta norteadora	O que foi realizado até o momento? Como isso contribuiu para a situação da entrega? Quais os obstáculos verificados? Qual é a perspectiva para o exercício de 2025?

Avaliação
A implementação do concurso público para o IDEMA representa um marco histórico na trajetória da instituição, refletindo um esforço conjunto entre o órgão, o Governo do Estado e demais instituições envolvidas no processo. Ao longo do monitoramento, foram registradas importantes conquistas, mas também enfrentados desafios que reduziram o andamento da meta, exigindo ajustes e reavaliações para garantir sua viabilidade. Entre os feitos alcançados, destaca-se a criação formal de novos cargos no quadro funcional do IDEMA, resultado da aprovação do projeto de lei complementar pela Assembleia Legislativa (AL-RN) e sua sanção pela Governadora, consolidada na Lei Complementar nº 751/2024. Esse avanço foi fundamental para estruturar a base legal e administrativa necessária para o certame. Além disso, a assinatura do quarto Termo de Ajustamento de Gestão (TAG) e a publicação do Decreto nº 33.891/2024, que estabelece providências sobre a acumulação remunerada de cargos, empregos e funções na Administração Pública Estadual, evidenciam o compromisso do Governo do Estado em superar entraves legais e administrativos, possibilitando a continuidade do processo. A estimativa de realização do concurso é no primeiro semestre de 2025, reiterada publicamente pela Governadora e Diretoria-Geral (DG) do IDEMA, reforçando o engajamento interinstitucional com o cumprimento da meta.

Por outro lado, a entrega enfrentou obstáculos significativos, como a necessidade de sucessivos aditivos ao TAG, devido à expiração de prazos previamente estabelecidos. Isso aponta para desafios no planejamento e no cumprimento dos cronogramas firmados, bem como a complexidade de um processo que envolve múltiplos órgãos de controle e fiscalização e gestão, como SEAD, PGE-RN, TCE-RN e MPE-RN. A integração entre essas entidades, embora essencial, demanda tempo e alinhamento de esforços para atender aos critérios legais e normativos exigidos para a realização do certame.

As perspectivas futuras para a concretização da meta são promissoras, mas exigem foco na articulação interinstitucional e no cumprimento rigoroso das movimentações restantes. A experiência acumulada até o momento sugere que a continuidade do diálogo entre as partes interessadas, associada a uma gestão eficiente dos próximos passos, será determinante para a realização do concurso público no prazo esperado. Caso bem-sucedida, essa iniciativa não apenas ampliará a capacidade técnica do IDEMA, mas também fortalecerá a gestão pública, por meio da seleção de servidores qualificados para atender às demandas ambientais do Rio Grande do Norte (RN).

Entrega	194
Título do Código	Posse dos aprovados no Concurso Público.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 080
Indicador	378
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	0%
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo (Servidores empossados)
Fonte de dado	Diretoria-Geral (DG). Comissão Interna do Concurso do IDEMA. Secretaria de Estado da Administração (SEAD).
Método de apuração	Reuniões mensais de acompanhamento com os setores responsáveis pela entrega e consulta aos processos virtuais para coleta de dados. Os dados reunidos dessas atividades são submetidos ao plano de ação, presente na plataforma Todoist. Acrescenta-se como fontes as publicações no Diário Oficial do Estado do Rio Grande do Norte (DOE-RN) e matérias jornalísticas nos canais oficiais de notícias do

	Governo do Estado.
Método de análise	Triangulação das falas nas reuniões com os extratos dos despachos processuais para construção e checklist das etapas concretizadas desde o início à conclusão da entrega. Essas técnicas permitem estimar o alcance do indicador e relatar os feitos obtidos para execução da demanda.
Pergunta norteadora	A que se atribui a situação do indicador? Qual é o direcionamento para o início das ações preparatórias?

Avaliação
A recomposição do quadro de servidores efetivos do IDEMA está diretamente vinculada à realização do primeiro concurso público do órgão. A conclusão do certame e a posse dos aprovados representam passos fundamentais para alcançar esse objetivo, com impacto direto na organização administrativa e na eficiência das ações institucionais. Atualmente, o órgão enfrenta um desequilíbrio significativo em sua força de trabalho, com o percentual de bolsistas-pesquisadores superior ao de servidores efetivos. Essa realidade reflete uma vulnerabilidade estrutural que pode comprometer a continuidade das atividades do IDEMA, especialmente no que diz respeito à segurança jurídica e à capacidade técnica das equipes. A chegada de novos servidores efetivos, prevista para 2025, representa uma oportunidade crucial para sanar essas lacunas, permitindo uma redução gradativa do número de cargos com vínculos temporários. Por outro lado, o monitoramento dessa entrega será efetivamente mapeado após os resultados da entrega 191. Esse fator ressalta a interdependência entre as etapas do processo e evidencia a necessidade de que os prazos estabelecidos sejam cumpridos rigorosamente. O indicador 378, que mensura a quantidade de novos servidores empossados, será o principal parâmetro para avaliar o alcance da meta, o que reforça a importância de um acompanhamento detalhado de todo o processo. A perspectiva futura é positiva, considerando o comprometimento institucional demonstrado até agora. A aprovação legal e administrativa do concurso e o planejamento detalhado de suas etapas indicam avanços significativos. Contudo, é essencial que os esforços se concentrem na finalização do certame dentro do prazo estabelecido, evitando atrasos que possam postergar a posse dos 180 novos futuros servidores. Caso o cronograma seja cumprido, espera-se que a chegada a atualização do quadro técnico traga maior estabilidade ao órgão, garantindo uma estrutura administrativa mais sólida e eficiente para atender às crescentes demandas ambientais do estado.

Objetivo Específico	087

Título do Código	Reduzir o tempo médio de tramitação dos processos de aquisição e contratação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 606
Indicador	0804
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	52,50%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Tempo de tramitação)
Fonte de dado	Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI). Coordenadoria Administrativa-Financeira (CAF)
Método de apuração	Reuniões setoriais para identificação das ações realizadas em acordo com o planejamento construído nos planos de ação das entregas vinculadas ao objetivo, cadastrados na plataforma Todoist. Consulta nos autos processuais com as demandas de compras pelo órgão.
Método de análise	Contagem dos documentos de fluxos produzidos, validados e implantados no órgão. Análise dos processos de contratações e aquisições abertos em 2024 para cálculo do tempo médio de tramitação. As informações produzidas são compiladas em relatórios de acompanhamento, descrevendo todas as ações que contribuíram para o status dos indicadores.
Pergunta norteadora	No que consiste a redução do tempo médio dos processos? O que foi concretizado no exercício? Quais foram os desafios enfrentados? O que será planejado para 2025?

Avaliação
O objetivo específico de reduzir o tempo médio dos processos de aquisições e contratações envolve duas entregas que indicam ações para estruturação, acompanhamento e avaliação do trâmite intersetorial. Essas entregas demandaram a elaboração de fluxogramas das modalidades de compras realizadas pelo órgão e o monitoramento para reduzir o tempo gasto nos processos.

O resultado parcial apresentado pelo indicador foi impulsionado pela realização integral da entrega sobre o monitoramento e redução do tempo médio dos processos abertos pelo IDEMA em 2024. Houve uma queda significativa no número de dias em que as demandas permaneceram nos setores responsáveis pelos despachos necessários à sequência processual.

Por outro lado, a criação de documentos com novos fluxos de compras teve alcance limitado. Esse resultado foi influenciado pela disponibilidade de pesquisador-bolsista no setor responsável pela padronização dos processos (NPGI) e pela complexidade de sistematizar etapas e decisões que envolvem múltiplos setores, cada um com percepções diferentes sobre os melhores caminhos para os trâmites.

Em 2025, o principal desafio será retomar o planejamento para a criação, atualização e implantação dos fluxos que descrevem as práticas de aquisições e contratações no Instituto. Esses documentos, uma vez incorporados à rotina dos setores, garantirão instruções mais claras e atualizadas. Com isso, espera-se reduzir ainda mais o tempo entre a abertura do processo e a execução do serviço ou recebimento do bem necessário às atividades do órgão.

Entrega	197
Título do Código	Elaboração e implantação de fluxogramas dos processos de aquisição e contratação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 087
Indicador	429
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	5%
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo (Fluxogramas)
Fonte de dado	Diretoria Administrativa (DA). Coordenadoria Administrativa-Financeira (CAF). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI).
Método de apuração	Reuniões mensais com os setores atribuídos com a realização da entrega para obter dados sobre as atividades realizadas para construção dos fluxos, que são inseridos no plano de ação dentro da plataforma Todoist para controle e inserção de comprovantes das ações feitas.
Método de análise	Contagem dos fluxos produzidos e implantados

	na rotina administrativa. Análise dos dados obtidos para o plano de ação, que são filtrados para descrever, em relatórios de acompanhamento, as principais tarefas realizadas e as adversidades verificadas
Pergunta norteadora	A que se deve a importância da entrega? Quais fatores contribuíram para a situação do indicador? Quais ações serão recomendadas para restabelecer o andamento da entrega?

Avaliação
A implementação da entrega 197 esteve condicionada às mudanças apresentadas pela nova lei de licitações (Lei nº 14.133/2021), com vistas à adaptação das atividades do IDEMA às novas regras de compras no setor público, assim como aperfeiçoar os procedimentos e técnicas de gestão para modernizar a área administrativa. Estiveram em construção, durante parte de 2024, os fluxos sobre o desenvolvimento do Plano de Contratações Anual (PCA) e a abertura padrão de processos com demandas por compras e aquisições de serviços. Contudo, a vacância de pesquisador-bolsista para a pauta de processos no Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI) interrompeu o progresso na construção e validação dos fluxogramas. A ausência de colaborador exclusivo para essa frente impactou diretamente a finalização dos fluxos em andamento, cuja complexidade exige a mobilização e envolvimento de diferentes setores administrativos. Para restabelecer o andamento da meta e assegurar sua concretização, recomenda-se designar um novo colaborador para o NPGI em 2025, que garanta a retomada da pauta de gestão de processos. Outra proposta é a mobilização interna para promover reuniões estratégicas com os setores administrativos, a fim de alinhar expectativas e facilitar a validação dos fluxogramas já elaborados. Soma-se a isso a definição de cronograma conjunto para estabelecer prazos claros para a análise, validação e publicação interna do fluxo do PCA, assim como para o desenvolvimento dos demais fluxogramas de aquisições e contratações, baseados nas diretrizes recentes de licitações. Para direcionar os funcionários envolvidos, é essencial promover treinamentos em compras públicas e sobre a importância de processos mapeados para garantia da conformidade legal, melhoria na eficiência pública e fomento à maior transparência nos atos administrativos públicos. Com isso, será possível viabilizar não apenas a retomada do andamento das atividades, mas também consolidar a gestão de processos como um pilar estratégico para a eficiência e modernização administrativa do IDEMA.

Entrega	201

Título do Código	Monitoramento da redução do tempo médio
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 087
Indicador	826
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Tempo em meses)
Fonte de dado	Coordenadoria Administrativa-Financeira (CAF). Unidade Instrumental de Administração Geral (UIAG). Sistema Eletrônico de Informações do Estado do Rio Grande do Norte (SEI-RN).
Método de apuração	Consulta aos setores responsáveis pelas contratações e aquisições para solicitação da lista dos processos abertos em 2024 pelo IDEMA.
Método de análise	Filtragem para seleção de processos abertos especificamente em 2024 para contratação ou aquisição de serviços, produtos, bens, etc. Tabulação das características do processo, como modalidade de contratação, setor demandante, datas de criação e finalização, e duração da tramitação. Somatório dos dias de de tramitação cada processo, dividido pela quantidade da amostra para obtenção do tempo médio em meses.
Pergunta norteadora	Houve mudanças em relação ao ano anterior? O que o resultado obtido representa na rotina do órgão? O que pode ser aperfeiçoado?

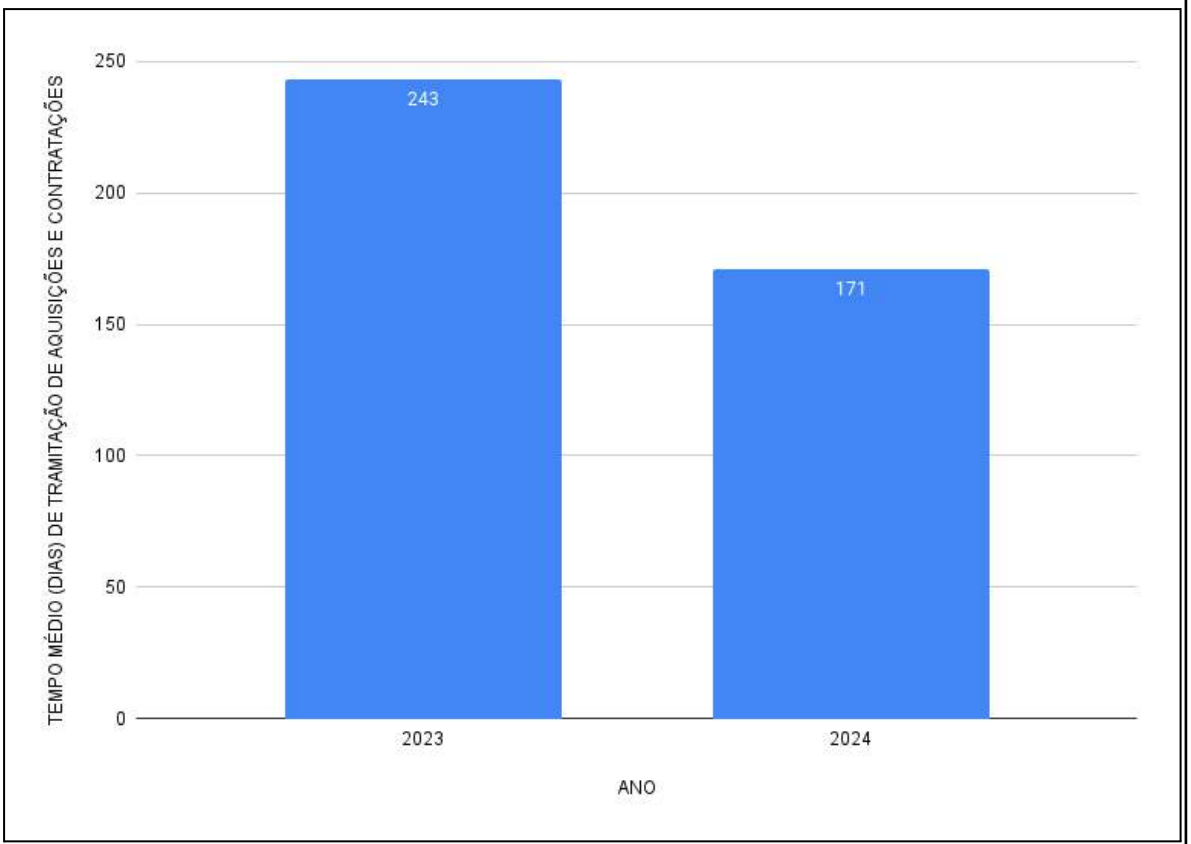
Avaliação
O ano de 2024 trouxe desafios para a gestão administrativa do IDEMA. Para além dos compromissos estabelecidos no PPA, outros dois fatores alteraram nas rotinas setoriais: a obrigatoriedade de elaboração do Plano de Contratações Anual (PCA) e a implementação da nova lei de licitação para a efetivação dos contratos administrativos. O PCA, de acordo com o art. 2º do Decreto nº 10.947, de 25 de janeiro de 2022, é o “documento

que consolida as demandas que o órgão ou a entidade planeja contratar no exercício subsequente ao de sua elaboração" (GOVERNO FEDERAL, 2022). Trata-se do instrumento que descreve e orienta a atuação do órgão, com vistas à contratação de demandas necessárias ao seu funcionamento. Apesar da pouca familiaridade com a elaboração do documento, o IDEMA conseguiu consolidar todas as demandas pendentes para o próximo exercício no tempo estipulado. No entanto, identificou-se a necessidade de desenvolver um fluxo processual mais eficiente para orientar os membros da comissão interna de contratações, promovendo maior agilidade e uniformidade na formulação do PCA.

Em relação à transição para a nova legislação nacional de licitações, a Secretaria de Estado da Administração (SEAD) forneceu suporte ao Instituto para garantir o atendimento aos requisitos necessários na estruturação de processos administrativos relacionados às novas contratações. Contudo, ainda está pendente a realização de formação na área de licitação para os fcolaboradores do órgão, a fim de aprofundar o conhecimento sobre a lei vigente e contribuir para a agilizar os fluxos internos relacionados à contratação de serviços e produtos.

O tempo médio de tramitação dos processos em 2024, da abertura pelo setor demandante até o início da execução do serviço foi, em média, de 171 dias (5 meses e 21 dias). Em comparação com 2023, que alcançou 243 dias, houve uma redução de 72 dias ou pouco mais de 2 meses (-29%) no percurso pelas unidades encarregadas de viabilizar essas demandas. Essa evolução pode ser atribuída à otimização no uso das regras da nova lei licitatória e ao suporte recebido pela SEAD, que tiveram impacto positivo no tempo dos processos administrativos.

GRÁFICO 1 - TEMPO MÉDIO DE TRAMITAÇÃO DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES NO IDEMA EM 2023 E 2024



Fonte: IDEMA, 2024.

Outro aspecto relevante foi a revisão do índice inicial cadastrado na meta do indicador 826. Para 2024, havia sido estabelecido um tempo médio de 12 meses para a tramitação de processos, um valor elevado, que não refletia a realidade do órgão. Essa meta foi corrigida no Sistema SIGEF, substituindo os 12 meses por um prazo ideal de 3 meses. A alteração visa garantir maior coerência nas metas estratégicas e assegurar que os processos administrativos sejam encaminhados de forma eficiente e dentro de um prazo adequado.

De maneira geral, os avanços registrados em 2024 reforçam a capacidade do IDEMA de se adaptar a novos cenários e aprimorar suas rotinas administrativas, embora ainda haja espaço para melhorias, principalmente no que diz respeito ao treinamento e à padronização de fluxos internos.

REFERÊNCIAS

GOVERNO FEDERAL. **DECRETO Nº 10.947, DE 25 DE JANEIRO DE 2022.** Regulamenta o inciso VII do caput do art. 12 da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, para dispor sobre o plano de contratações anual e instituir o Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional. Brasília, DF: Presidência da República, 2022. Disponível em: <https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2022/decreto/D10947.htm>. Acesso em: 20 dez. 2024.

Objetivo Específico	763
Título do Código	Modernizar a estrutura administrativa e operacional do IDEMA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 606
Indicador	2422
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Produto)
Fonte de dado	Diretoria Administrativa (DA). Coordenadoria Administrativa-Financeira (CAF). Unidade Instrumental de Administração Geral (UIAG)
Método de apuração	Realização de reuniões com os setores a frente da entrega vinculada ao objetivo para coletar

	dados sobre as tarefas e atividades realizadas e comprovantes, que são inseridos no plano de ação cadastrado na plataforma Todoist. Consulta aos processos abertos para aquisição de bens e serviços, de modo a obter dados que comprovem melhoria e modernização da atual estrutura física, dos serviços oferecidos e desenvolvimento de habilidades dos funcionários.
Método de análise	Os dados no plano de ação e processos são extraídos para contabilizar a quantidade e descrever como as demandas formalizadas contribuíram para o alcance da meta no indicador e, consequentemente, do objetivo específico. As informações produzidas são adicionadas nos relatórios de monitoramento para controle do órgão e prestação de contas.
Pergunta norteadora	O que contribuiu para o alcance do indicador? Quais serão os próximos passos?

Avaliação
As atividades para concretização do objetivo específico 763 serão aferidas através da elaboração e efetivação do conteúdo presente nos Planos de Contratações Anuais (PCA), dada a obrigatoriedade do órgão, de acordo com a nova lei de licitações, em planejar e descrever cada previsão de contratação para o exercício anual. A situação do indicador foi devido a elaboração, em 2024, do PCA para o ciclo de 2025, visto que, segundo a Portaria nº 1046/2023 da SEAD, a elaboração do PCA para 2024 foi facultada. Isso demonstra um alinhamento com os requisitos legais e uma preparação antecipada para atender às necessidades de contratação e aquisição do IDEMA. Quanto à medida em que o objetivo foi alcançado, será essencial acompanhar de perto a implementação e execução das demandas previstas no PCA 2025 pela Coordenadoria Administrativo-Financeira (CAF) e Unidade Instrumental de Administração Geral (UIAG). Estes são os setores responsáveis por viabilizar as demandas identificadas, garantindo assim que o órgão esteja devidamente preparado para suas necessidades operacionais e administrativas ao longo de 2025. Em resumo, o progresso realizado até agora indica um avanço significativo no planejamento institucional, alinhando-se às diretrizes legais e promovendo investimentos relevantes para a modernização administrativa e operacional do IDEMA. O acompanhamento contínuo será fundamental para assegurar que a meta estabelecida seja plenamente alcançada e que as demandas do Instituto sejam adequadamente atendidas no próximo ciclo de contratações e aquisições.

Entrega	1521
Título do Código	Modernização administrativa e operacional do IDEMA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 763
Indicador	2421
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Diretoria Administrativa (DA). Coordenadoria Administrativa-Financeira (CAF). Unidade Instrumental de Administração Geral (UIAG)
Método de apuração	Realização de reuniões com os setores a frente da entrega vinculada ao objetivo para coletar dados sobre as tarefas e atividades realizadas e comprovantes, que são inseridos no plano de ação cadastrado na plataforma Todoist. Consulta aos processos abertos para aquisição de bens e serviços, de modo a obter dados que comprovem melhoria e modernização da atual estrutura física, dos serviços oferecidos e desenvolvimento de habilidades dos funcionários.
Método de análise	Os dados no plano de ação e processos são extraídos para contabilizar a quantidade e descrever como as demandas formalizadas contribuíram para o alcance da meta no indicador e, consequentemente, do objetivo específico. As informações produzidas são adicionadas nos relatórios de monitoramento para controle do órgão e prestação de contas.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega 1521 foi recentemente renomeada para eliminar a redundância com o objetivo específico 763. Agora intitulada “Elaboração e efetivação do Plano de Contratação Anual (PCA) do IDEMA", esta iniciativa visa assegurar melhorias substanciais na administração e operação do Instituto, através da execução das demandas planejadas previamente para 2025 pelo PCA no ano anterior. Para o exercício de 2025, está prevista a implementação de aproximadamente 289 propostas de aquisições e contratações, todas meticulosamente mapeadas para monitoramento contínuo e avaliação de seu impacto na modernização contínua do IDEMA. Este esforço estratégico é especialmente crucial, considerando os preparativos em curso para o primeiro concurso do órgão, que exigirá uma estrutura organizacional ágil e eficiente para a integração dos novos colaboradores. A disponibilidade da subação 184301 visa assegurar recursos orçamentários necessários à aquisição de equipamentos e material permanente, objetivando a modernização administrativa e operativa deste órgão. Os recursos liquidados e pagos da subação 184301 foram direcionados para a manutenção e compra de equipamentos, como computadores, impressoras, televisores e ar-condicionados. Destacamos que a subação mencionada constitui apenas um dos pilares orçamentários necessários para alcançar o nível de modernização almejado pelo PPA. Outras subações orçamentárias também desempenham papel importante na execução da entrega 1521. Nesse raciocínio, a subação 232901, referente à Manutenção e Funcionamento, tem como objetivo garantir os recursos necessários para cobrir despesas administrativas e operacionais, como auxílio alimentação, auxílio saúde, auxílio transporte, serviços gerais, locação de bens e equipamentos, entre outras despesas correntes, todas voltadas a melhorar o desempenho das atividades. Essa subação também foi utilizada na aquisição de bens para a melhoria e modernização da infraestrutura física, considerando sua abrangência descritiva e os recursos disponíveis que podem ser justificados para cobrir outras demandas, mesmo que estas possuam subações específicas. A subação 232901 teve R$51.206.335,36 de valor disponível em 2024, nos quais R$31.533.139,68 foram empenhados, R$24.233.315,17 liquidados e R$21.343.562,70 pagos. Para o próximo exercício, serão propostos ajustes na vinculação do orçamento anual com as demandas do PPA. Isso garantirá que as subações existentes sejam utilizadas exclusivamente para financiar as entregas nas quais se relacionam diretamente, reduzindo, assim, a necessidade de empregar outras subações com propósitos diferentes na gestão orçamentária do órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 184301 Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte - 001	0.5.01.000000 - Outros Recursos não	44.90.52 - Equipamentos e Material	R$ 2.888.000,00	R$ 135.900,00	R$ 102.040,00	R$ 26.725,40

	Vinculados	Permanente				

Objetivo Geral	623
Título do Código	Garantir o cumprimento da Política Estadual de Meio Ambiente, através do aprimoramento e implantação dos Instrumentos de Gestão Ambiental
Vinculação	Programa Temático Meio Ambiente e Recursos Hídricos (0402)
Indicador	1246
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	14,96% de 25%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (percentual)
Fonte de dado	Diretoria-Geral (DG). Diretoria Técnica (DT). Subcoordenadoria de Gerenciamento Costeiro (SUGERCO). Setor de Geoprocessamento (GEO). Setor de Compensação Ambiental (CCA). Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA). Núcleo de Unidades de Conservação (NUC). Setor de Fiscalização Ambiental (FISC). Setor de Cadastro Ambiental Rural (CAR). Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA). Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA). Núcleo de Apoio à Gestão Ambiental Municipal (NAGAM). Setor de Informática-Desenvolvimento (INFO-TI).
Método de apuração	Reuniões setoriais mensais com os setores da área técnica, consulta aos processos SEI gerados relacionadas às entregas e pesquisa de notícias nas mídias do governo e de terceiros.
Método de análise	Inserção das informações apuradas nos planos de ação para as entregas dentro da Plataforma Todoist. Sistematização das informações em

	etapas em uma planilha Excel para a realização do cálculo de estimativa para a porcentagem de realização das entregas. Somatório dos alcances nas entregas e objetivos específicos e cálculo da média para obter a quantidade realizada no objetivo geral.
Pergunta norteadora	Os instrumentos de gestão da política estão implantados? Em que medida foram aprimorados? Todos os instrumentos foram contemplados? Houve empecilhos à execução da Política Estadual de Meio Ambiente?

Avaliação

A Lei Complementar Estadual nº 272/2004, que versa sobre a Política Estadual de Meio Ambiente, estipula doze instrumentos de gestão ambiental de atribuição ao IDEMA a execução. Os instrumentos consistem no (1) Sistema Estadual de Informações Ambientais (SEIA); (2) Relatório de qualidade do meio ambiente; (3) Cadastro Técnico Estadual (CTE); (4) Educação Ambiental (EA); (5) Zoneamento Ambiental; (6) Sistema Estadual de Unidades de Conservação; (7) Compensação Ambiental; (8) Normas e Padrões Ambientais; (9) Monitoramento Ambiental; (10) Automonitoramento Ambiental; (11) Auditoria Ambiental; (12) Emissão de licenças e avaliação de impactos ambientais.

Entre esses instrumentos, destacam-se três que demandam atenção especial: o Cadastro Técnico Estadual (CTE), o Zoneamento Ambiental e o Monitoramento Ambiental.

Cadastro Técnico Estadual (CTE): Apesar de previsto na política, o CTE ainda está em processo de regulamentação. A minuta de uma nova lei complementar está sendo elaborada, buscando regulamentar o CTE em conjunto com a Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental (TCFA). Essa taxa permitirá a fiscalização de atividades potencialmente poluidoras e que utilizam recursos naturais no estado.

Monitoramento Ambiental: Desde 2021, o Plano Estadual de Monitoramento Ambiental foi elaborado, mas, até o momento, apenas o monitoramento das águas das praias está em execução, por meio de convênio com a FUNCERN-IFRN. Outras modalidades, como ar, costa, vegetação, solo e ruídos, estão em fase de formalização para viabilizar parcerias e serviços terceirizados. A falta de pessoal efetivo tem sido um obstáculo, sendo parcialmente suprida pela contratação de fundações de pesquisa.

Zoneamento Ambiental: No RN, o zoneamento está representado pelo Zoneamento Ecológico Econômico (ZEE) no Litoral Oriental, abrangendo os territórios do Mato Grande, Terras Potiguaras e Agreste Litoral Sul. Contudo, o zoneamento vigente data de 2000 e necessita de revisão e atualização. Já no PPA 2024-2027, o objetivo geral 623 prevê a entrega do ZEE no Litoral Setentrional, cujo planejamento havia sido iniciado no ciclo 2020-2023, mas não foi concluído.

Com exceção desses três instrumentos parcialmente implantados, os demais instrumentos se encontram em status mais avançados, recebendo ações de aprimoramento para expandir sua cobertura. É possível citar o Sistema Estadual de Unidades de Conservação que vem sendo aprimorado por entregas envolvendo a criação de unidades no bioma da Caatinga, elaboração e revisão de planos de manejos, fomento à criação de Reservas Particulares de Patrimônio Natural (RPPN) e melhorias na gestão por meio de estudos.

A Educação Ambiental (EA) vem se expandindo por meio dos Comitês Municipais de Educação Ambiental (EA), que compreende o fomento à criação, monitoramento e avaliação e realização de formações específicas para membros. Outro ponto é a realização de cursos com módulos de EA voltados às principais atividades desempenhadas pelo Instituto, ministrados pelos setores, e a participação no processo de elaboração da minuta para a Política Estadual de Educação Ambiental.

Cita-se também entre as entregas que visam aperfeiçoar a educação ambiental pela reativação do Projeto Barco Escola nos estuários dos principais rio potiguares e a implantação da Rede Oceano Limpo, para redução de resíduos nos mares e praias locais, em que ambos se encontram em ações preparatórias.

A Compensação Ambiental e Socioambiental vem sendo aprimorada com a elaboração de documentos base e normativo para orientar a rotina das suas operações, tanto administrativamente, quanto para os empreendedores que devem executar os projetos determinados pelo órgão.

Uma das questões mais críticas é a necessidade de regulamentação do CTE e TCFA, uma vez que o IDEMA deve receber 60% dos recursos arrecadados pelo IBAMA com a fiscalização de atividades potencialmente poluidoras. Enquanto a lei não for publicada, não há recursos repassados para complementar os investimentos nas atividades de controle e fiscalização ambiental.

Objetivo Específico	107
Título do Código	Ampliar a base de dados no Sistema Estadual de Informações Ambientais (SEIA)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 623
Indicador	0473
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	77,50%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Documentos e Arquivos)
Fonte de dado	Setor de Geoprocessamento do IDEMA. Sistema Estadual de Informações Ambientais -

	SEIA.
Método de apuração	Realização de reuniões mensais com o setor de Geoprocessamento para coletar dados sobre as ações realizadas de expansão da base de dados ambientais. Consulta ao endereço eletrônico do Sistema SEIA para verificar a inclusão dos arquivos shapefiles.
Método de análise	Atualização das informações fornecidas pelo setor nos planos de ação das duas entregas vinculadas ao objetivo específico cadastrados na plataforma Todoist. Soma dos arquivos shapefiles inseridos no SEIA por demandas do licenciamento ambiental e por demandas internas do órgão a cada quadrimestre.
Pergunta norteadora	A base de dados foi ampliada? Há melhorias a serem feitas no sistema?

Avaliação
O Sistema Estadual de Informações Ambientais (SEIA) é um dos doze instrumentos de gestão da Política Estadual de Meio Ambiente, segundo a Lei Complementar nº 272, de 3 de março de 2024. O SEIA é gerido pela entidade executora da Política, ou seja, o IDEMA, tendo como objetivo "reunir informações sobre a qualidade do meio ambiente e dos recursos ambientais, bem como a presença na água, no ar, no solo e no subsolo de substâncias potencialmente perigosas à saúde humana, e as situações de risco" (GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE, 2004). Lançado em 2021 pelo IDEMA, o SEIA "disponibiliza serviços on-line ao cidadão e auxilia os gestores e técnicos ambientais na análise dos atos declaratórios e licenciáveis, oferecendo modernidade e segurança na formação e acompanhamento dos processos ambientais" (IDEMA, 2021). Nesse sentido, o sistema concentra informações produzidas pelas principais atividades desempenhadas pelo Instituto, vinculadas ao porte, tipo de licença, atividade econômica, tipo de área, localização, empreendedor, dentre outras. **FIGURA 1 - TELA INICIAL DO SISTEMA ESTADUAL DE INFORMAÇÕES AMBIENTAIS (SEIA)**

Fonte: IDEMA, 2024.

A atividade de licenciamento ambiental foi responsável pela maior parte dos dados submetidos ao SEIA em 2024, em razão da pluralidade de seções na qual atua, variando entre atividades petrolíferas, construção civil, energias renováveis, florestal, aquicultura, salinas obras públicas, indústrias, etc. Também compuseram parte desse feito os dados produzidos de monitoramento ambiental das praias potiguares, dos Sistemas Municipais de Meio Ambiente (SISMUMA), das análises do Cadastro Ambiental Rural (CAR) e Unidades de Conservação (UC), que são demandas oriundas das atividades setoriais dos núcleos técnicos do órgão.

A situação da quantidade realizada é reflexo de uma estimativa muito alta (7.000 arquivos anuais) para o índice da entrega 253 durante a fase de construção do PPA, em 2023, a qual o setor de Geoprocessamento não conseguiu cumprí-la (3.882 arquivos inseridos em 2024), resultando na conclusão parcial do objetivo específico. Para 2025, pretende-se reajustar os valores nos indicadores de entrega, de modo que os números apresentados sejam condizentes com a demanda real existente no IDEMA, permitindo alcançar totalmente a meta atribuída.

Uma das melhorias que podem ser vinculadas ao funcionamento do SEIA é a automatização do processo de inserção dos dados e arquivos, oriundos tanto do licenciamento quanto do próprio IDEMA. Segundo o Geoprocessamento, alguns dados enviados ao sistema já contam com essa função ativa, a exemplo dos boletins semanais de balneabilidade, reduzindo as atividades manuais e aumentando a frequência de dados atualizados publicados. Logo, é pertinente como sugestão expandir essa otimização para os demais processos e fontes de dados que são submetidos à base, contribuindo para uma ampliação mais acentuada e modernizada.

REFERÊNCIAS

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE. **LEI COMPLEMENTAR Nº 272, DE 3 DE MARÇO DE 2004.** Natal, RN: Gabinete Civil. 2004. Disponível em: <https://www.al.rn.leg.br/storage/legislacao/2019/07/12/9e549d2e5f3ecdace24a5d37d934857a.pdf >. Acesso em: 26 dez. 2024.

IDEMA. **Idema lança Sistema Estadual de Informações Ambientais.** Natal, RN: Assessoria de Comunicação. 2021. Disponível em: <http://www.idema.rn.gov.br/Conteudo.asp?TRAN=ITEM&TARG=249273&ACT=&PAGE=&PARM=&LBL=Materia>. Acesso em: 26 dez. 2024.

Entrega	252
Título do Código	Inclusão de outras informações georeferenciadas produzidas pelo IDEMA no SEIA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 107
Indicador	471
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Informações georreferenciadas)
Fonte de dado	Setor de Geoprocessamento do IDEMA. Sistema Estadual de Informações Ambientais - SEIA.
Método de apuração	Realização de reuniões mensais com o setor de Geoprocessamento para coletar dados sobre as demandas para inserção de informações no SEIA produzidas pelos setores do órgão. Consulta ao endereço eletrônico do Sistema SEIA para verificar a inclusão das demandas solicitadas pelos setores do IDEMA.
Método de análise	Atualização das informações fornecidas pelo setor no plano de ação da entrega 252 cadastrado na plataforma Todoist. Contagem dos setores e suas respectivas demandas incluídas no SEIA em cada quadrimestre.
Pergunta norteadora	Como os setores solicitam a inclusão de dados no SEIA? O processo é automatizado? O que pode ser melhorado?

Avaliação

O gerenciamento da base de dados no SEIA é uma atribuição legal do IDEMA como executor da Política Estadual de Meio Ambiente (PEMA), cuja operacionalização das suas funções está a cargo do setor de Geoprocessamento (GEO).

Os setores que possuem dados próprios sobre atividades ambientais solicitam a inclusão na base do sistema SEIA à equipe do GEO. A partir disso, o setor realiza a conversão das informações existentes em arquivos com dados vetoriais de feições geográficas (shapefiles), a fim de que possam ser distribuídas pelas suas respectivas localidades no mapa apresentado na página inicial do endereço eletrônico.

Dentre as informações presentes hoje no SEIA, que foram solicitadas pelos setores da área técnica do IDEMA, estão os boletins semanais de balneabilidade das praias potiguares, resultantes do Programa Água Azul. Em razão da frequência recorrente na disponibilização dos boletins, o GEO desenvolveu um processo para vincular automaticamente no SEIA os locais das praias analisadas no RN e a descrição com pontos de banhos próprios ou impróprios, conforme a figura a seguir.

FIGURA 2 - INFORMAÇÕES NO SEIA PRODUZIDAS PELOS BOLETINS SEMANAIS DE BALNEABILIDADE DAS PRAIAS

Fonte: IDEMA, 2024.

Uma sugestão de melhoria, com base na viabilidade de cada tipo de arquivo e seu conteúdo, é a ampliar a automação dos demais processos de inserção de dados no SEIA para atender às demandas internas do órgão. Tal abordagem pode reduzir o tempo dedicado pelo setor na execução da entrega e aumentar a eficiência operacional das tarefas exigidas.

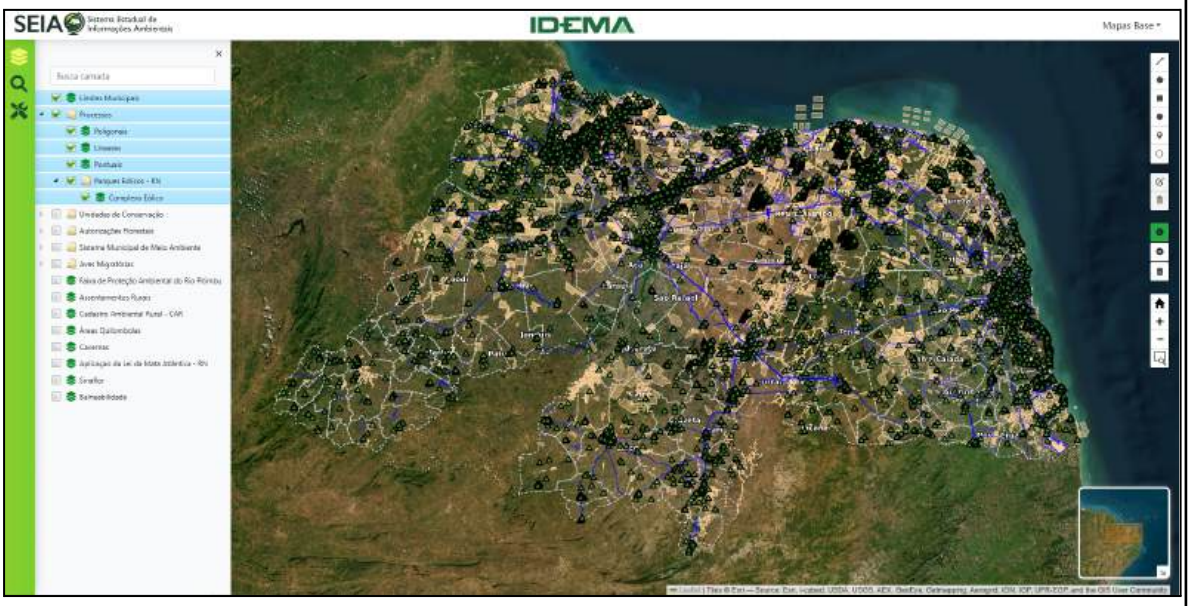
Em complemento, é relevante desenvolver e implantar um fluxo processual detalhado, com a descrição de todas as etapas e setores envolvidos na inserção de dados internos no banco do SEIA. Essa ação não só contribuirá para a maior divulgação do sistema, mas também poderá aumentar o volume de dados ambientais na base estadual, uma vez que mais funcionários estarão cientes da possibilidade de enviar informações para cadastro.

Entrega	253
Título do Código	Inclusão dos arquivos shapefiles de processos de licenciamento no SEIA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 107
Indicador	469
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	3.882 arquivos shapefiles
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Arquivos shapefiles)
Fonte de dado	Setor de Geoprocessamento. Sistema Estadual de Informações Ambientais - SEIA.
Método de apuração	Realização de reuniões mensais com o setor de Geoprocessamento para coletar e registrar a quantidade de arquivos enviados ao Sistema Estadual de Informações Ambientais (SEIA), provenientes do Licenciamento. Além disso, a partir dos dados obtidos com o setor, é atualizado o cumprimento das demais ações previstas no plano de ação para a entrega, conforme estabelecido na plataforma Todoist.
Método de análise	É realizado a soma da quantidade de arquivos shapefiles incluídos no SEIA por cada quadrimestre e contextualizada com a dinâmica do setor, relatando êxitos e dificuldades relacionadas à demanda.
Pergunta norteadora	O valor da meta está condizente com a demanda existente? Quais melhorias podem ser feitas na entrega?

Avaliação
Como instrumentos gestores da Política Estadual de Meio Ambiente (PEMA), a emissão de licenças ambientais e o Sistema Estadual de Informações Ambientais (SEIA) estão diretamente relacionados ao desempenho das atividades-fim do IDEMA. As informações e dados recebidos pelo

Instituto dos processos de empreendimentos são convertidos em arquivos geoespaciais (shapefiles) e inseridos no banco de dados do Sistema SEIA, a fim de espacializar e descrever as atividades licenciadas no estado.

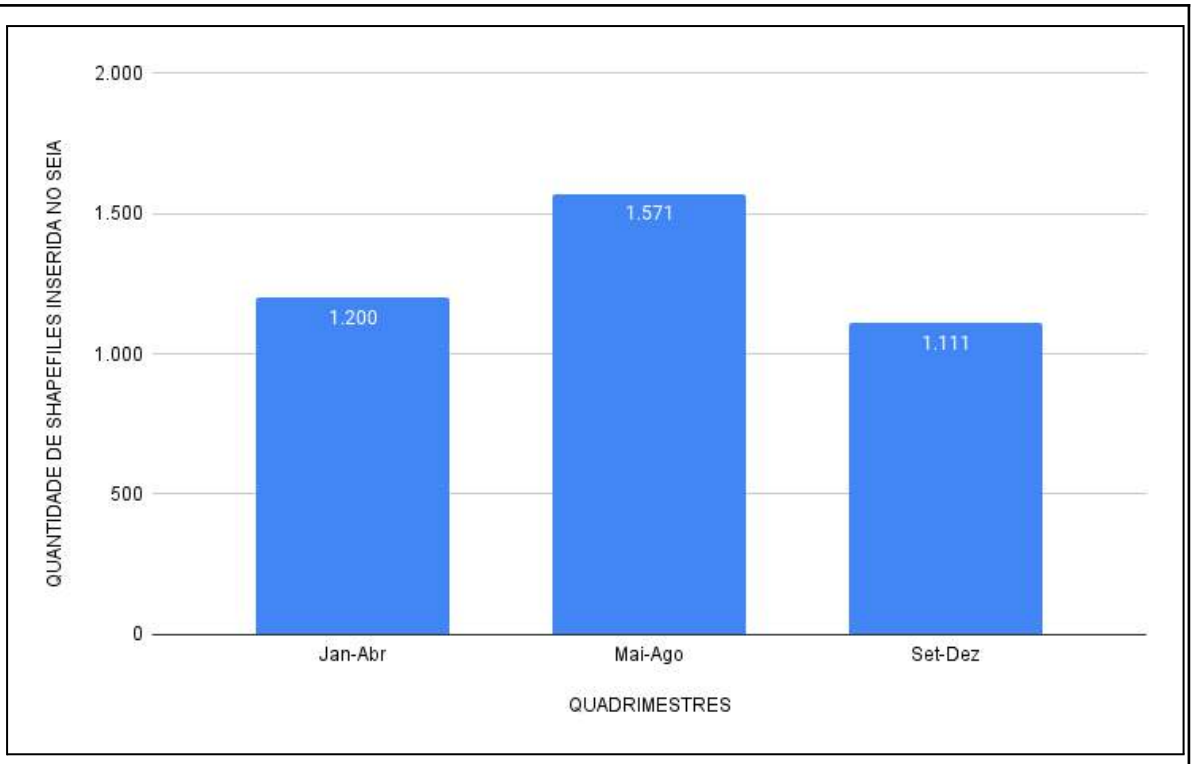
FIGURA 3 - INFORMAÇÕES GEORREFERENCIADAS NO SEIA DOS PROCESSOS DE LICENCIAMENTO AMBIENTAL NO RIO GRANDE DO NORTE



Fonte: IDEMA, 2024.

Na última reunião feita em 2024 com o setor de Geoprocessamento (GEO), foi relatado que o valor atribuído ao indicador que atesta o cumprimento desta entrega está muito acima da demanda enviada pelo licenciamento. Atualmente, está estabelecido como meta para o primeiro exercício do PPA 7.000 shapefiles do licenciamento inseridos no SEIA, valor distante do realizado no mesmo período pelo GEO, que foram de 3.882 arquivos (55% da meta), conforme o gráfico abaixo, com uma média aproximada de 1.290 arquivos por quadrimestre. Desse modo, é justificável, como ajuste no próximo período de revisão do PPA, a redução do quantitativo para um valor condizente com as solicitações recebidas pelo setor responsável, beneficiando a realização total da entrega.

GRÁFICO 2 - QUANTIDADE DE ARQUIVOS DO LICENCIAMENTO AMBIENTAL INSERIDA NO SEIA POR QUADRIMESTRE DE 2024



Fonte: IDEMA, 2024.

Um ajuste a ser feito no escopo da entrega 253 é mesclá-la à entrega 252, tornando-as um único atributo no plano. Isso é necessário em virtude de que ambas tratam de demandas existentes no IDEMA que devem ser importadas para o mesmo local: a plataforma SEIA. A diferença principal é a origem desses pedidos, no qual a entrega 252 é oriunda de dados dos setores técnicos do órgão, enquanto a 253 vem dos processos abertos pelos empreendedores para solicitar licenças. Sendo assim, além de melhorar a sistematização das prioridades elencadas para o IDEMA, beneficiará a qualidade do monitoramento, reduzindo metas nas quais o índice está atrelado a um único documento comprobatório com a descrição das ações realizadas durante todo o ano (252).

Objetivo Específico	108
Título do Código	Regulamentar e aperfeiçoar os instrumentos econômicos da Política Estadual do Meio Ambiente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 623
Indicador	480
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	38,75%
Situação	Em ações preparatórias

Tipo de dado	Quantitativo (Instrumentos regulamentados e aperfeiçoados)
Fonte de dado	Câmara de Compensação Ambiental (CCA). Diretoria-Geral (DG). Diretoria Técnica (DT). Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA).
Método de apuração	Realização de reuniões mensais com os setores responsáveis pelas entregas estabelecidas, com o objetivo de coletar dados sobre as atividades realizadas. Essas informações são inseridas nos planos de ação de cada entrega, cadastrados na plataforma Todoist. Consulta aos processos eletrônicos vinculados às entregas para subsidiar a atualização das informações nos planos de ação. Também é realizada consulta ao Diário Oficial do Estado (DOE-RN) para a coleta de documentos legais que comprovem as atividades realizadas nas entregas.
Método de análise	Contagem de documentos produzidos pelos setores, com o objetivo de validar as metas dos indicadores. A análise inclui a extração de dados dos planos de ação fornecidos pelos gestores, dos processos eletrônicos e dos documentos públicos, para elaborar relatórios que descrevem todo o processo de condução das entregas.
Pergunta norteadora	Qual é a relevância dos instrumentos econômicos na gestão ambiental do RN? A que se deve a situação do indicador? Quais são os fatores que explicam a situação do indicador?

Avaliação
Os instrumentos econômicos (IEs) são aparatos de intervenção pública para corrigir os efeitos negativos das atividades econômicas sobre o bem-estar dos indivíduos afetados, internalizando os custos externos nas estruturas de produção e consumo da economia. No tocante à gestão ambiental, os IEs buscam aperfeiçoar o desempenho da gestão e sustentabilidade ambiental, influenciando o comportamento dos atores econômicos e corrigindo falhas de mercado (Brasil, 2025). No âmbito do Rio Grande do Norte (RN), consoante à Lei Complementar nº 272, de 3 de março de 2004, que define a Política Estadual de Meio Ambiente (PEMA), os IEs são a Compensação Ambiental e Socioambiental, o Fundo Estadual de Preservação do Meio Ambiente (FEPEMA), o Cadastro Técnico Estadual de Atividades Relacionadas com o Uso dos Recursos Ambientais e Potencialmente Degradadoras (CTE) e a Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental (TCFA), distribuídos no PPA do IDEMA, cada um, com entregas individuais, em razão do seu papel de

executor da PEMA.

A situação do indicador deve-se, em grande parte, da necessidade de regulamentação desses instrumentos no estado, ato que envolve a participação de outros órgãos públicos, gestores e colegiados, uma vez que o IDEMA é uma autarquia vinculada à Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEMARH), sem competência para tal fim. Nesse cenário, as entregas atribuídas ao objetivo 108 tiveram que passar diversas vezes por análises jurídicas internas e externas, bem como pela anuência de órgãos superiores, visando a adequação técnica e legal dos autos para sanção e aplicação no território potiguar. Como resultado, a previsão de regulamentação desses instrumentos, que, consequentemente, leva ao aperfeiçoamento da política ambiental, não foi realizada em 2024, posto que são ações que não estão condicionadas apenas ao Instituto, evidenciando, novamente, a dependência hierárquica externa para execução das ações do PPA.

A perspectiva para o exercício de 2025 é que sejam retomados os processos e discussões anteriores para regulamentação desses instrumentos, em razão da relevância econômica e social para o IDEMA e para o RN, tanto pela arrecadação quanto pelo fomento de projetos ambientais por meio desses recursos obtidos.

REFERÊNCIAS

Brasil. Ministério do Meio Ambiente. **Instrumentos Econômicos.** MMA. Brasília, DF. 2025. Disponível em: <https://antigo.mma.gov.br/governanca-ambiental/economia-verde/instrumentos-econ%C3%B4micos.html#:~:text=As%20pol%C3%ADticas%20de%20Compensa%C3%A7%C3%A3o%20Ambiental,seu%20custo%20de%20oportunidade%20social.&text=%C3%89%20uma%20atividade%20institucional%20que,incentivos%20fiscais%2C%20tribut%C3%A1rios%20e%20credit%C3%ADcios>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Entrega	254
Título do Código	Revisão da rotina de Compensação Ambiental e Socioambiental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 108
Indicador	479
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	75%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Documentos)
Fonte de dado	Setor administrativo da Câmara de

	Compensação Ambiental (CCA) no IDEMA.
Método de apuração	Realização de reuniões mensais de acompanhamento para coleta de dados sobre as ações e produtos elaborados pelo setor, que são inseridos no plano de ação cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Soma dos documentos elaborados referentes à rotina de compensação ambiental e socioambiental. Análise dos dados atualizados no plano de ação para produção de relatórios com informações específicas sobre o desempenho do setor em relação a realização da entrega.
Pergunta norteadora	O que é a rotina de compensação? O que foi realizado em 2024? Quais são as pendências para 2025?

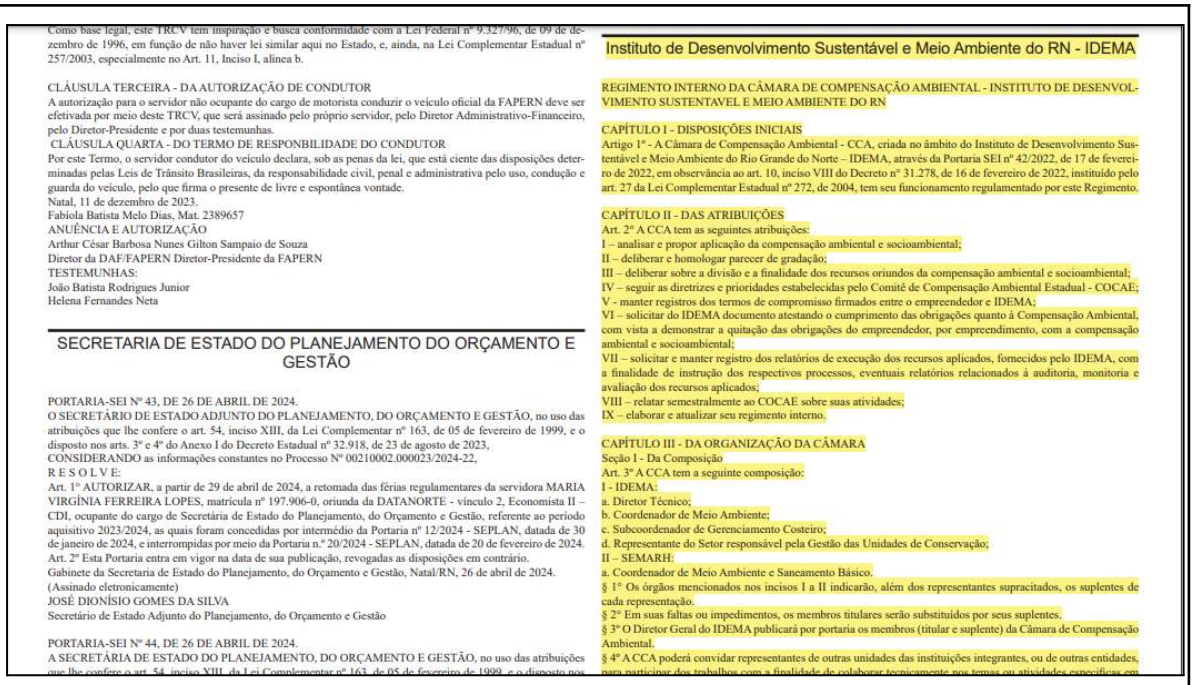
Avaliação

A compensação ambiental está fundamentada no princípio do poluidor-pagador, que estabelece que os custos e responsabilidades resultantes da exploração ambiental dentro do processo produtivo deverão ser custeados pelo agente causador do dano. A compensação busca orientar os agentes econômicos, por meio de preços estabelecidos, na valorização dos bens e serviços ambientais, de acordo com a sua real escassez e custo de oportunidade social (Brasil, 2025).

A compensação está dividida em duas categorias: a ambiental com restituição financeira pelos empreendedores para compensar danos ambientais; e a socioambiental para redução dos problemas e processos sociais relacionados à exploração de recursos ambientais. A rotina no IDEMA envolve a formalização de documentos e fluxos que são essenciais para a execução das atividades que viabilizem a implantação das condicionantes para mitigar o impacto ambiental causado pela atividade econômica.

No exercício de 2024, o setor administrativo da Câmara de Compensação Ambiental (CCA) do IDEMA produziu sete documentos base para a rotina da compensação ambiental: o regimento interno da CCA; parecer de gradação da compensação ambiental e socioambiental; modelo de instrução para abertura de processo pelos demais setores técnicos do órgão para encaminhamentos à CCA; Termo de Quitação da Compensação Ambiental (TQCA); fluxo processual das atividades da Comissão de Acompanhamento e Fiscalização (COAF); o manual de atribuições da COAF; e o fluxo do processo de compensação ambiental.

FIGURA 4 - REGISTRO DO REGIMENTO INTERNO DA CÂMARA DE COMPENSAÇÃO AMBIENTAL PUBLICADO NO DIÁRIO OFICIAL DO RN



Como base legal, este TRCV tem inspiração e busca conformidade com a Lei Federal nº 9.327/96, de 09 de dezembro de 1996, em função de não haver lei similar aqui no Estado, e, ainda, na Lei Complementar Estadual nº 257/2003, especialmente no Art. 11, Inciso I, alínea b.

CLÁUSULA TERCEIRA - DA AUTORIZAÇÃO DE CONDUTOR
A autorização para o servidor não ocupante do cargo de motorista conduzir o veículo oficial da FAPERN deve ser efetivada por meio deste TRCV, que será assinado pelo próprio servidor, pelo Diretor Administrativo-Financeiro, pelo Diretor-Presidente e por duas testemunhas.
CLÁUSULA QUARTA - DO TERMO DE RESPONBILIDADE DO CONDUTOR
Por este Termo, o servidor condutor do veículo declara, sob as penas da lei, que está ciente das disposições determinadas pelas Leis de Trânsito Brasileiras, da responsabilidade civil, penal e administrativa pelo uso, condução e guarda do veículo, pelo que firma o presente de livre e espontânea vontade.
Natal, 11 de dezembro de 2023.
Fabiola Batista Melo Dias, Mat. 2389657
ANUÊNCIA E AUTORIZAÇÃO
Arthur César Barbosa Nunes Gilton Sampaio de Souza
Diretor da DAF/FAPERN Diretor-Presidente da FAPERN
TESTEMUNHAS:
João Batista Rodrigues Junior
Helena Fernandes Neta

SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO DO ORÇAMENTO E GESTÃO

PORTARIA-SEI Nº 43, DE 26 DE ABRIL DE 2024.
O SECRETÁRIO DE ESTADO ADJUNTO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO, no uso das atribuições que lhe confere o art. 54, inciso XIII, da Lei Complementar nº 163, de 05 de fevereiro de 1999, e o disposto nos arts. 3º e 4º do Anexo I do Decreto Estadual nº 32.918, de 23 de agosto de 2023,
CONSIDERANDO as informações constantes no Processo Nº 00210002.000023/2024-22,
R E S O L V E:
Art. 1º AUTORIZAR, a partir de 29 de abril de 2024, a retomada das férias regulamentares da servidora MARIA VIRGÍNIA FERREIRA LOPES, matrícula nº 197.906-0, oriunda da DATANORTE - vínculo 2, Economista II – CDI, ocupante do cargo de Secretária de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão, referente ao período aquisitivo 2023/2024, as quais foram concedidas por intermédio da Portaria nº 12/2024 - SEPLAN, datada de 30 de janeiro de 2024, e interrompidas por meio da Portaria n.º 20/2024 - SEPLAN, datada de 20 de fevereiro de 2024.
Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.
Gabinete da Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão, Natal/RN, 26 de abril de 2024.
(Assinado eletronicamente)
JOSÉ DIONÍSIO GOMES DA SILVA
Secretário de Estado Adjunto do Planejamento, do Orçamento e Gestão

PORTARIA-SEI Nº 44, DE 26 DE ABRIL DE 2024.
A SECRETÁRIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO, no uso das atribuições que lhe confere o art. 54, inciso XIII, da Lei Complementar nº 163, de 05 de fevereiro de 1999, e o disposto nos

Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do RN - IDEMA

REGIMENTO INTERNO DA CÂMARA DE COMPENSAÇÃO AMBIENTAL - INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTAVEL E MEIO AMBIENTE DO RN

CAPÍTULO I - DISPOSIÇÕES INICIAIS
Artigo 1º - A Câmara de Compensação Ambiental - CCA, criada no âmbito do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte – IDEMA, através da Portaria SEI nº 42/2022, de 17 de fevereiro de 2022, em observância ao art. 10, inciso VIII do Decreto nº 31.278, de 16 de fevereiro de 2022, instituído pelo art. 27 da Lei Complementar Estadual nº 272, de 2004, tem seu funcionamento regulamentado por este Regimento.

CAPÍTULO II - DAS ATRIBUIÇÕES
Art. 2º A CCA tem as seguintes atribuições:
I – analisar e propor aplicação da compensação ambiental e socioambiental;
II – deliberar e homologar parecer de gradação;
III – deliberar sobre a divisão e a finalidade dos recursos oriundos da compensação ambiental e socioambiental;
IV – seguir as diretrizes e prioridades estabelecidas pelo Comitê de Compensação Ambiental Estadual - COCAE;
V - manter registros dos termos de compromisso firmados entre o empreendedor e IDEMA;
VI – solicitar do IDEMA documento atestando o cumprimento das obrigações quanto à Compensação Ambiental, com vista a demonstrar a quitação das obrigações do empreendedor, por empreendimento, com a compensação ambiental e socioambiental;
VII – solicitar e manter registro dos relatórios de execução dos recursos aplicados, fornecidos pelo IDEMA, com a finalidade de instrução dos respectivos processos, eventuais relatórios relacionados à auditoria, monitoria e avaliação dos recursos aplicados;
VIII – relatar semestralmente ao COCAE sobre suas atividades;
IX – elaborar e atualizar seu regimento interno.

CAPÍTULO III - DA ORGANIZAÇÃO DA CÂMARA
Seção I - Da Composição
Art. 3º A CCA tem a seguinte composição:
I - IDEMA:
a. Diretor Técnico;
b. Coordenador de Meio Ambiente;
c. Subcoordenador de Gerenciamento Costeiro;
d. Representante do Setor responsável pela Gestão das Unidades de Conservação;
II – SEMARH:
a. Coordenador de Meio Ambiente e Saneamento Básico.
§ 1º Os órgãos mencionados nos incisos I a II indicarão, além dos representantes supracitados, os suplentes de cada representação.
§ 2º Em suas faltas ou impedimentos, os membros titulares serão substituídos por seus suplentes.
§ 3º O Diretor Geral do IDEMA publicará por portaria os membros (titular e suplente) da Câmara de Compensação Ambiental.
§ 4º A CCA poderá convidar representantes de outras unidades das instituições integrantes, ou de outras entidades, para participar dos trabalhos com a finalidade de colaborar tecnicamente nos temas ou atividades específicas em

Fonte: Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2024.

A republicação do Decreto Estadual de nº 31.278/2022, que regulamenta a Câmara de Compensação Ambiental e cria o Comitê de Compensação Ambiental Estadual, e a publicação da instrução normativa sobre o Termo de Compromisso da Compensação Ambiental (TCCA) não foram realizadas durante 2024, conforme o planejamento inicial da CCA, sendo ajustado para 2025.

No tocante à compensação socioambiental, não houve documentos produzidos e publicados em 2024, em razão da alta demanda pela compensação ambiental. Para 2025, devido à ausência de diretrizes no Decreto Estadual, está prevista a elaboração do Plano de Aplicação dos Recursos de Compensação Socioambiental para definir os critérios de destinação dos recursos oriundos dos empreendimentos.

Apesar de um número considerável de documentos ter sido produzido, a ausência de ações voltadas à compensação socioambiental impactou o indicador de entrega, que foi classificado como 'parcialmente alcançado' (em andamento).

Um ponto importante sobre o indicador é a unidade de medida cadastrada durante a elaboração do PPA, a qual estabeleceu somente um documento comprobatório para revisão da rotina de compensações. Essa caracterização o que não condiz com os vários documentos formalizados e em processo de construção. Portanto, sugere-se o ajuste desta unidade de medida, de modo a contemplar os documentos e instrumentos oriundos da implantação da rotina de compensação ambiental e socioambiental.

REFERÊNCIAS

Brasil. Ministério do Meio Ambiente. **Instrumentos Econômicos.** MMA. Brasília, DF. 2025. Disponível em: <https://antigo.mma.gov.br/governanca-ambiental/economia-verde/instrumentos-econ%C3%B4mic

os.html#:~:text=As%20pol%C3%ADticas%20de%20Compensa%C3%A7%C3%A3o%20Ambiental,seu%20custo%20de%20oportunidade%20social.&text=%C3%89%20uma%20atividade%20institucional%20que,incentivos%20fiscais%2C%20tribut%C3%A1rios%20e%20credit%C3%ADcios>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Entrega	255
Título do Código	Definição e implantação da rotina de operacionalização do uso dos recursos do Fundo Estadual de Preservação do Meio Ambiente - FEPEMA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 108
Indicador	476
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	20%
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo (Documentos)
Fonte de dado	Diretoria-Geral (DG). Diretoria Técnica (DT). Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI).
Método de apuração	Consulta ao processo eletrônico para obter dados sobre as ações realizadas, que são cadastradas no plano de ação da entrega presente na plataforma Todoist. Validação dos dados coletados com os setores envolvidos na realização da entrega.
Método de análise	Os dados atualizados no plano de ação, a partir das tarefas realizadas, são analisados para elaboração de relatórios de acompanhamento com informações específicas que comprovem a produção do documento comprobatório da entrega.
Pergunta norteadora	Qual é a importância do FEPEMA para a gestão ambiental do RN? A que se deve a situação do indicador? Quais as perspectivas para 2025?

Avaliação

O Fundo Estadual de Preservação do Meio Ambiente (FEPEMA), instituído no Rio Grande do Norte (RN) pela lei nº 6.678, de 21 de julho de 1994, tem como objetivo de "objetivo de promover o financiamento dos planos, programas, projetos, pesquisas e atividades que visam o uso racional e sustentável de recursos naturais, através do controle, preservação, conservação e recuperação do meio ambiente no sentido de elevar a qualidade de vida da população" (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 1994). Foi regulamentado em 2005 pelo Decreto nº 18.448, que estabeleceu o IDEMA como órgão gestor, sendo supervisionado pelo Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONEMA) (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2005).

A presença da entrega no PPA do IDEMA justifica-se, pois, desde a criação e regulamentação do FEPEMA, os recursos arrecadados nunca foram utilizados para viabilizar as ações presentes em seu objetivo. A partir do ano de 2021, o IDEMA, com o apoio da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEMARH), iniciou o desenvolvimento de uma minuta para estabelecer diretrizes sobre o uso dos recursos do fundo. Isso resultou na publicação, em maio de 2023, da Resolução CONEMA nº1, na qual regulamentou o disposto no art. 9º do Decreto Estadual n° 18.448, de 18 de agosto de 2005, estabelecendo diretrizes e critérios para a utilização dos recursos orçamentários do FEPEMA.

Apesar desses feitos, a situação do indicador 476 finalizou 2024 como paralisado em virtude de duas razões. Segundo apontado pelo Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI) nos despachos processuais ainda em dezembro de 2023, faz-se necessária a republicação do Decreto de 2023 para inserir informações ausentes e realizar ajustes no texto, a fim de atender a critérios legais que viabilizem a implantação da rotina de operacionalização dos recursos oriundos do fundo, de modo que os instrumentos de gestão necessários (fluxos, formulários, manual e editais) estejam alinhados às peças legais reguladoras.

Espera-se que em 2025 o IDEMA, no uso de suas atribuições como gestor do FEPEMA, retome a demanda de implantação da rotina institucional para uso do FEPEMA em políticas, pesquisas e atividades voltadas ao uso sustentável e conservação dos recursos ambientais. Para isso, é imperativo a indicação de um colaborador exclusivo no órgão para dar continuidade às ações pendentes expostas nos despachos processuais e articular com o CONEMA as estratégias necessárias para que os recursos parados na conta tenham a destinação correta.

REFERÊNCIAS

Governo do Estado do Rio Grande do Norte. **LEI Nº 6.678, DE 21 DE JULHO DE 1994.** Cria o Fundo Estadual de Preservação do Meio Ambiente - FEPEMA e dá outras providências. Natal: RN, 1994. 2 p. Disponível em: <http://www.idema.rn.gov.br/Conteudo.asp?TRAN=ITEM&TARG=1406&ACT=>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Governo do Estado do Rio Grande do Norte. **DECRETO Nº 18.448, DE 18 DE AGOSTO DE 2005.** Regulamenta o Fundo Estadual de Preservação do Meio Ambiente – FEPEMA, criado pela Lei nº 6.678, de 21 de julho de 1994. Natal: RN, 2005. 5 p. Disponível em:

<http://adcon.rn.gov.br/ACERVO/gac/DOC/DOC000000000060653.PDF>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Entrega	256
Título do Código	Regulamentação da Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental (TCFA)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 108
Indicador	475
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	30%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA). Diretoria Técnica (DT). Diretoria-Geral (DG).
Método de apuração	Consulta ao processo eletrônico para obter dados sobre as ações realizadas, que são cadastradas no plano de ação da entrega presente na plataforma Todoist. Validação dos dados coletados com os setores envolvidos na realização da entrega.
Método de análise	Os dados atualizados no plano de ação, a partir das tarefas realizadas, são analisados para elaboração de relatórios de acompanhamento com informações específicas que comprovem a produção do documento comprobatório da entrega.
Pergunta norteadora	Do que se trata a TCFA? O que foi possível realizar sobre a entrega ? O que falta para a regulamentação da TCFA?

Avaliação
A Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental (TCFA) é um tributo previsto na Política Nacional de Meio Ambiente para controle e fiscalização de atividades potencialmente poluidoras e utilizadoras de recursos naturais (Brasil, 2024). No Rio Grande do Norte (RN), a Lei Complementar nº 323, de

24 de janeiro de 2006, instituiu a Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental, na qual atribuiu ao IDEMA o exercício regular do poder de polícia para controle e fiscalização das atividades potencialmente poluidoras e utilizadoras de recursos naturais (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2006). Todavia, até o momento, a operacionalização e arrecadação da TCFA no estado é feita pelo IBAMA, de modo que sem a regulamentação da TCFA, os recursos não são repassados ao IDEMA.

Em 2020, o IDEMA, por meio da sua Assessoria Técnica (AT), instaurou processo eletrônico para regulamentar a Lei Complementar nº 323/2006. O teor da minuta de lei objetiva compatibilizar a lei estadual à lei federal, de modo a conciliar a gestão compartilhada dos recursos da taxa entre o IBAMA e o IDEMA. Contudo, em razão da ausência na minuta inicial de vinculação da TCFA com o Cadastro Técnico Estadual (CTE), que é um dos instrumentos econômicos de gestão na política ambiental do RN, foi redigida uma nova minuta de projeto de lei para regulamentar conjuntamente o CTE e a TCFA. Ademais, o projeto de lei anterior não discriminava as informações tributárias da taxa no âmbito estadual, inviabilizando o repasse de 60% dos recursos arrecadados pelo IBAMA ao IDEMA.

No final do primeiro exercício do PPA, a minuta de projeto de lei complementar esteve em elaboração pelos referidos órgãos ambientais para ajustes finais. A previsão no final de 2024 é que o documento legal seja sancionado pelo Gabinete Civil no ano de 2025 e, posteriormente, seja assinado o Acordo de Cooperação Técnica, permitindo que o IBAMA repasse, após o fechamento do seu orçamento, os valores acordados em 2026 para o IDEMA.

REFERÊNCIAS

Brasil. IBAMA - Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis. **Sobre a TCFA.** Brasília, DF: 2024. Disponível em: <https://www.gov.br/ibama/pt-br/servicos/taxas/tcfa/sobre-a-tcfa>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Governo do Estado do Rio Grande do Norte. **LEI COMPLEMENTAR Nº 323, DE 24 DE JANEIRO DE 2006.** Institui a Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental do Estado do Rio Grande do Norte (TCFA/RN). Natal, RN: 2006. Disponível em: <https://leisestaduais.com.br/rn/lei-complementar-n-323-2006-rio-grande-do-norte-institui-a-taxa-de-controle-e-fiscalizacao-ambiental-do-estado-do-rio-grande-do-norte-tcfa-rn>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Entrega	258
Título do Código	Implementação de Cadastro Técnico Estadual (CTE)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 108
Indicador	474
Território	Rio Grande do Norte - 001

Quantidade Realizada	30%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA). Diretoria Técnica (DT).
Método de apuração	Consulta ao processo eletrônico para obter dados sobre as ações realizadas, que são cadastradas no plano de ação da entrega presente na plataforma Todoist. Validação dos dados coletados com os setores envolvidos na realização da entrega.
Método de análise	Os dados atualizados no plano de ação, a partir das tarefas realizadas, são analisados para elaboração de relatórios de acompanhamento com informações específicas que comprovem a produção do documento comprobatório da entrega.
Pergunta norteadora	Para que serve o CTE? O CTE está em operação no RN? O que foi realizado para viabilizar a entrega? O que está pendente para a implantação do CTE?

Avaliação

O Cadastro Técnico Estadual de Atividades Potencialmente Poluidoras ou Utilizadoras de Recursos Ambientais (CTE/APP) é um registro obrigatório que todas as pessoas físicas ou jurídicas que realizam atividades potencialmente poluidoras ou utilizadoras de recursos naturais e/ou à extração, à produção, ao transporte e à comercialização de produtos potencialmente perigosos ao meio ambiente, assim como de produtos e subprodutos da fauna e flora. O CTE/APP está unificado ao Cadastro Técnico Federal (CTF/APP), controlado pelo IBAMA, para compartilhamento de dados entre a União e os Estados (FEPAM, 2025).

O CTE é um dos instrumentos de gestão da Política Estadual de Meio Ambiente do Rio Grande do Norte (RN), presente na Lei Complementar nº 272, de 3 de março de 2004. Atualmente, o cadastro técnico para coleta de informações sobre as atividades potencialmente poluidoras ou utilizadoras de recursos naturais, no âmbito do RN, é feito pelo IBAMA, necessitando da formalização da gestão integrada com o IDEMA, especialmente no que tange a transferência dos tributos pagos por meio da TCFA ao estado.

Devido à vinculação legal entre o Cadastro e a Taxa, a entrega 258 está sendo implementada em conjunto à entrega 256, posto que ambos serão regulamentados na mesma lei complementar e

entrarão em vigor pelo Acordo de Cooperação Técnico assinado entre o IDEMA e o IBAMA, estabelecendo a gestão integrada desses dois instrumentos econômicos de gestão ambiental. A previsão para conclusão da entrega é em 2025, pois necessita da finalização da minuta de projeto de lei e sanção para comprovação da regulamentação e implementação do CTE/APP.

REFERÊNCIAS

FEPAM. Fundação Estadual de Proteção Ambiental Henrique Luis Roessler. **CTE/APP - Cadastro Técnico Estadual de Atividades Potencialmente Poluidoras.** Porto Alegre, RS: 2025. Disponível em: <https://www.fepam.rs.gov.br/cte#:~:text=Com%20o%20objetivo%20de%20tornar,no%20endere%C3%A7o%20eletr%C3%B4nico%20do%20IBAMA.&text=Esta%20orienta%C3%A7%C3%A3o%20serve%20tanto%20aos%20empreendedores%20quanto%20para%20as%20Prefeituras%20Municipais.&text=Portaria%20Conjunta%20SEMA/FEPAM%20N%C2%BA,e%20N%C2%B0%2020/2023.>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Objetivo Específico	152
Título do Código	Regulamentar e aperfeiçoar os instrumentos de comando e controle da Política Estadual do Meio Ambiente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 623
Indicador	1080
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	70,32%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Instrumentos regulamentados e aperfeiçoados)
Fonte de dado	Núcleo de Unidades de Conservação (NUC). Setor de Fiscalização Ambiental (FISC). Setor de Cadastro Ambiental Rural (CAR). Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA). Núcleo de Apoio à Gestão Ambiental Municipal (NAGAM). Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA). Subcoordenadoria de Gerenciamento Costeiro (SUGERCO). Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA). Setor de Informática Desenvolvimento (INFO-TI).

Método de apuração	Realização de reuniões mensais com os setores responsáveis pelas entregas estabelecidas, com o objetivo de coletar dados sobre as atividades realizadas. Essas informações são inseridas nos planos de ação de cada entrega, cadastrados na plataforma Todoist. Consulta aos processos eletrônicos vinculados às entregas para subsidiar a atualização das informações nos planos de ação. Também é realizada consulta ao Diário Oficial do Estado (DOE-RN) para a coleta de documentos legais que comprovem as atividades realizadas nas entregas.
Método de análise	Contagem de documentos produzidos pelos setores, com o objetivo de validar as metas dos indicadores. A análise inclui a extração de dados dos planos de ação fornecidos pelos gestores, dos processos eletrônicos e dos documentos públicos, para elaborar relatórios que descrevem todo o processo de condução das entregas.
Pergunta norteadora	Quais instrumentos requerem regulamentação? Quais instrumentos foram aperfeiçoados? Qual é o impacto para a Política Estadual de Meio Ambiente? O que pode ser melhorado na estruturação do objetivo específico?

Avaliação
Os instrumentos de comando e controle ambiental são mecanismos que visam controlar e fiscalizar as atividades de agentes poluidores, estabelecendo normas e procedimentos regulatórios, seguidos de monitoramento e fiscalização da sua aplicação. Esses instrumentos buscam modificar a forma como os agentes gerenciam e produzem resíduos poluentes (Oliveira, 2016; NEERTAM, 2025). O objetivo específico 152 é composto por 20 entregas relacionadas aos instrumentos de comando e controle da Política Estadual de Meio Ambiente (PEMA). Dentre elas, há duas entregas que requerem, de fato, regulamentação por meio de decreto, que são: o Programa de Regularização Ambiental (PRA) e o artigo 9º da Lei 10.953, de 21 de julho de 2021, que estabelece diretrizes sobre as atividades off-road no estado. Os demais instrumentos (Unidades de Conservação, Fiscalização Ambiental, Cadastro Ambiental Rural, Educação Ambiental, Monitoramento Ambiental, Licenciamento Ambiental e Sistema Eletrônico de Licenciamento) requerem apenas aperfeiçoamento, pois já estão em pleno funcionamento. O impacto da regulamentação e aperfeiçoamento desses instrumentos para a política de meio ambiente está na relevância que possuem para o funcionamento do IDEMA. As atividades de

licenciamento, fiscalização e monitoramento são intrínsecas à existência do órgão, posto que são responsáveis, especialmente as duas primeiras, pela arrecadação financeira para custeio dos seus funcionários e instalações, bem como são as principais frentes da gestão ambiental no Rio Grande do Norte (RN).

Uma melhoria válida no escopo do objetivo é aglutinar entregas repetitivas com descrições semelhantes. Isso ajudaria a reduzir o volume das demandas no PPA do IDEMA, dado que é um órgão da administração indireta, que desempenha funções descentralizadas pela secretaria na qual é subordinado (SEMARH). Outro benefício visível seria na maior agilidade em coletar informações de monitoramento, de modo a concentrar várias informações em uma única entrega e indicador. Um exemplo disso são as seis entregas do monitoramento ambiental, sendo uma para cada frente estabelecida no Plano Estadual de Monitoramento Ambiental. Uma única entrega estabelecendo a execução dos programas de monitoramento seria ideal e tornaria o conteúdo do PPA mais sucinto e adaptado ao perfil do órgão.

O alcance elevado do indicador 1080, embora parcialmente feito, é resultado das entregas relacionadas à criação ou atualização de documentos da fiscalização, análises de cadastros rurais, realização de formações ambientais, atualização ou criação de documentos do licenciamento e implantação de nova versão do sistema eletrônico de licenciamento, que foram integralmente concluídas. As entregas que envolvem elaboração de lei tiveram andamento mais contido, pois dependem de órgãos e entidades externas ao IDEMA para produção, tornando morosa a realização das etapas planejadas.

REFERÊNCIAS

NEERTAM - Núcleo de Estudos Economia Regional, Território, Agricultura e Meio Ambiente do Paraíba do Sul. **Instrumento de Comando e Controle.** UFRRJ, RJ: 2025. Disponível em: <https://neertam.eco.br/economia-da-poluicao-discussao/instrumentos-economicos-na-poluicao/instrumento-de-comando-e-controle/>. Acesso em: 21 jan. 2025.

OLIVEIRA, H. S. **Políticas ambientais sustentáveis de comando e controle e a eficácia dos instrumentos econômicos.** 1. ed. Frutal, MG: Editora Prospectiva. 2016.

Entrega	260
Título do Código	Definição de estratégias de fomento para criação de unidades de conservação da categoria Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN) na esfera estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	641
Território	Rio Grande do Norte - 001

Quantidade Realizada	50%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Estratégias)
Fonte de dado	Núcleo de Unidades de Conservação (NUC)
Método de apuração	Realização de reuniões mensais de acompanhamento para coleta de dados sobre as ações e produtos elaborados pelo NUC, que são inseridos no plano de ação cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Soma dos documentos elaborados referentes às estratégias para fomento à criação de RPPNs. Análise dos dados atualizados no plano de ação para produção de relatórios com informações específicas sobre o desempenho do setor em relação a realização da entrega.
Pergunta norteadora	O que é uma RPPN? O foi viabilizado pelo IDEMA? Quais são as perspectivas para 2025?

Avaliação

Segundo o Decreto nº 31.283, de 17 de fevereiro de 2022, a Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN) é uma unidade de conservação de uso sustentável e de domínio privado, criada pela iniciativa do proprietário em área urbana ou rural, de posse e domínio privado (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2022).

As RPPNs devem ser criadas a partir da requisição ao IDEMA pelos donos de propriedades privadas que queiram proteger e conservar a diversidade biológica e dos ecossistemas presentes nesses espaços, além de manter ou recuperar paisagens naturais relevantes para o estado.

Fundamentado nisso, o Núcleo de Unidades de Conservação (NUC) desenvolveu, durante 2024, estratégias para estimular a criação de RPPNs. Foram produzidos materiais preliminares de comunicação (folders), com orientações aos proprietários sobre o processo de requisição, que serão divulgados em eventos ligados à temática ambiental, estrategicamente selecionados pelo setor, e nas mídias institucionais do IDEMA.

Embora o material de divulgação esteja esquematizado em versões iniciais, foram realizados ajustes no texto ao longo do ano para aperfeiçoar a descrição técnica do conteúdo ao público-alvo. Além disso, o IDEMA esteve por um período significativo sem designer para diagramar a parte gráfica do documento, o que também atrasou a implementação da estratégia definida.

Frente a isso, está previsto para 2025, após a revisão final e elaboração da parte gráfica, que as

ações definidas pelo setor de unidades de conservação sejam executadas e contribuam para alcançar o objetivo de expandir a criação de RPPNs, bem como para o alcance total do indicador de entrega.

Os valores da subação 142301 para a criação de novas UCs foram utilizados em 2024 para o pagamento indenizatório pela desapropriação para construção do Ecoposto e estacionamento do Monumento Natural Cavernas de Martins (MONA Martins), unidade de conservação localizada no município de Martins. Embora formalmente criada, a Mona Martins necessita de infraestrutura adequada aos seus gestores e aos visitantes, a fim de equipará-la às outras UCs que já possuem esses espaços erguidos.

Nesse sentido, a subação abaixo não tem vinculação com a entrega das RPPNs, mas sim com a entrega de criação de novas UCs no bioma da Caatinga, que está prevista para o exercício de 2025 e, por isso, não configura objeto de avaliação neste relatório de 2024.

Para o próximo exercício, serão propostos ajustes na vinculação do orçamento anual com as demandas do PPA. Isso garantirá que as subações existentes sejam utilizadas exclusivamente para financiar as entregas nas quais se relacionam diretamente, reduzindo, assim, a necessidade de empregar outras subações com propósitos diferentes na gestão orçamentária do órgão.

REFERÊNCIAS

Governo do Estado do Rio Grande do Norte. Gabinete Civil do Estado do Rio Grande do Norte. **DECRETO Nº 31.283, DE 17 DE FEVEREIRO DE 2022.** Dispõe sobre os critérios e o processo administrativo para criação, implantação e gestão das Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPN), no âmbito do Estado do Rio Grande do Norte, bem como institui o Programa Estadual de Apoio às RPPNs e dá outras providências. GAC-RN. Natal, RN: 2022. Disponível em: <http://www.adcon.rn.gov.br/ACERVO/idema/DOC/DOC000000000281492.PDF>. Acesso em: 20 jan. 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 142301 Avaliar a Possibilidade de Criação de Novas Unidades de Conservação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte - 001	0.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados; 4.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados-SF	33.90.39 - Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica; 44.90.93 - Indenizações e Restituições	R$ 1.200.000,00	R$ 795.905,00	R$ 795.905,00	R$ 795.905,00

Entrega	263
Título do Código	Aprimoramento da gestão das Unidades de Conservação existentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	634
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	33%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Núcleo de Unidades de Conservação (NUC)
Método de apuração	Realização de reuniões mensais de acompanhamento para coleta de dados sobre as ações e produtos elaborados pelo NUC, que são inseridos no plano de ação cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Soma dos documentos elaborados referentes às ações de aprimoramento na gestão das unidades. Análise dos dados atualizados no plano de ação para produção de relatórios com informações específicas sobre o desempenho do setor em relação a realização da entrega.
Pergunta norteadora	O que consiste no aprimoramento da gestão das unidades de conservação? O que foi concretizado em 2024? Quais são as demandas para o próximo exercício?

Avaliação

De acordo com o plano de ação elaborado pelo Núcleo de Unidades de Conservação (NUC) para a entrega 263, o plano de aprimoramento da gestão das unidades de conservação (UC) tem como objetivo identificar fragilidades, forças, oportunidades e ameaças em cada unidades, auxiliando na elaboração de estratégias para fortalecer a administração desses relevantes espaços de preservação e uso sustentável do meio ambiente.

Dentre os possíveis produtos para viabilizar a melhoria da gestão, estão agendas de ações educativas, manuais das funções e atividades dos ecopostos, estudos de valorização ambiental, documentos sobre as ações de fiscalização, execução de planos de manejo e projetos científicos de bolsistas.

Para 2024, foi executado o Programa de Monitoramento da Atividade Turística da Área de Proteção Ambiental dos Recifes de Corais (APARC), que produziu relatórios mensais de atividades sobre o fluxo turístico na unidade de conservação. Contudo, o documento comprobatório para a meta foi o Plano de Trabalho Técnico-Operacional, que contém as estratégias para orientar o aprimoramento da gestão nesse espaço ambiental.

O índice da meta para o indicador 634 estabeleceu a apresentação de três documentos com a descrição de ações que atestem a gestão aprimorada nas UCs estaduais, no qual cada documento comprobatório será referente a uma única UC cuja gestão foi aprimorada. Durante as reuniões com o NUC, foi orientado alterar esse quantitativo para indicar que o setor tem capacidade de produzir um número maior de produtos, em consonância com os possíveis exemplos citados no segundo parágrafo. O ajuste no quantitativo do indicador foi realizado no início do primeiro exercício, durante o período de de revisão do Projeto de Lei da Lei de Diretrizes Orçamentária (PLDO), totalizando, a partir de 2025, vinte documentos para o quadriênio, sendo cinco por ano.

O desafio para 2025 será incrementar a quantidade de ações de aprimoramento para obter um resultado mais consistente pela entrega. As unidades de conservação estaduais são locais de preservação do patrimônio ambiental do estado, sejam em caráter de proteção permanente ou de uso sustentável. Apesar de criadas legalmente, necessitam de gestões que continuamente desenvolvam atividades, ações, projetos para dar visibilidade à sua existência e garantir a efetividade na sua proteção e manejo.

Entrega	265
Título do Código	Documentos técnicos de fiscalização elaborados e/ou revisados e implantados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	629
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Documentos)
Fonte de dado	Setor de Fiscalização Ambiental (FISC). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI).
Método de apuração	Realização de reuniões mensais de acompanhamento para coleta de dados sobre as ações e produtos elaborados pelo setor, que são inseridos no plano de ação cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Soma dos documentos elaborados referentes aos atos de fiscalização. Análise dos dados atualizados no plano de ação para produção de relatórios com informações específicas sobre o desempenho do setor em relação a realização da entrega.
Pergunta norteadora	Do que se trata a fiscalização ambiental? Como foi o processo de realização da entrega? Quais os benefícios para as atividades do órgão?

Avaliação

A Fiscalização Ambiental é um dos instrumentos que garantem a gestão da política ambiental no Rio Grande do Norte (RN), através do poder de polícia previsto na legislação ambiental. É essencial ter subsídios técnicos, por meio de documentação atualizada, para aplicar as diretrizes de controle e comando e garantir que a conduta daqueles que são potenciais ou efetivos poluidores ou utilizadores de recursos naturais sejam autuados e cumpram as sanções estabelecidas para reverter as condutas lesivas ao meio ambiente (IBAMA, 2022).

A revisão e atualização dos documentos de fiscalização pelo setor de Fiscalização (FISC) contou com o apoio do Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI), unidade responsável pela gestão e padronização documental do IDEMA. Os ajustes realizados consistiram na edição do layout nos campos de cabeçalhos e preenchimento de informações pelos fiscais, para aumento do número de linhas, inserção de fundamentações legais, remoção de dados defasados, além da atualização de dados sobre os contatos telefônicos e virtuais da central de fiscalização. Após a padronização e validação dos documentos pelo NPGI com as indicações feitas pela FISC, os fiscais receberam as novas versões para utilização em campo no momento de autuação.

Ao final, o setor de fiscalização conseguiu entregar uma quantidade de documentos revisados e atualizados acima do valor estabelecido pela meta do indicador, dado o comprometimento com a demanda e a necessidade de alterá-los para melhorar a execução de uma das principais atribuições do Instituto. Esses documentos consistiram no: (1) Termo de Apreensão de Produtos, Materiais e Equipamentos; (2) Notificação Acautelatória; (3) Relatório de Notificação; e (4) Termo de Fiel

Depositário.

Logo, a reformulação dos documentos de fiscalização garantiram maior segurança jurídica ao processo de autuação ambiental, certificando que os procedimentos estão alinhados com as normativas estaduais e nacionais vigentes. Essas mudanças fortaleceram a transparência e legitimidade das ações do IDEMA, como também proporcionou uma base sólida para a aplicação eficaz da política ambiental, contribuindo para a proteção dos recursos naturais do estado.

REFERÊNCIAS

IBAMA - Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis. **O que é fiscalização ambiental.** Brasília, DF: 2022. Disponível em:<https://www.gov.br/ibama/pt-br/assuntos/fiscalizacao-e-protecao-ambiental/fiscalizacao-ambiental/o-que-e-fiscalizacao>. Acesso em: 20 jan. 2025.

Entrega	266
Título do Código	Revisar, publicar e implantar processo de fiscalização ambiental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	622
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Fluxogramas)
Fonte de dado	Setor de Fiscalização Ambiental (FISC). Núcleo de Apoio ao Julgamento (NAJ). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI).
Método de apuração	Realização de reuniões mensais de acompanhamento para coleta de dados sobre as ações e produtos elaborados pelo setor, que são inseridos no plano de ação cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Soma dos documentos elaborados referentes às etapas do processo fiscalizatório. Análise dos dados atualizados no plano de ação para produção de relatórios com informações específicas sobre o desempenho do setor em

	relação a realização da entrega.
Pergunta norteadora	Qual é a relevância da entrega? O que foi possível realizar no exercício? Quais são as demandas pendentes para 2025?

Avaliação
O processo administrativo de fiscalização ambiental é composto por diferentes seções para compor as práticas de comando, controle e polícia. A manutenção do processo fiscalizatório garante que as leis do estado sejam cumpridas, melhoram a eficiência operacional, detectam problemas, atualizam práticas e reforçam a confiança pública no trabalho do IDEMA. Em 2024, três novo fluxogramas foram desenvolvidos para descrever as etapas do processo de fiscalização, compreendendo a ordem dos setores e as decisões envolvidas. Foram eles: (1) Recebimento de Denúncia; (2) Apuração de Denúncia; e (3) Autuação de Infração. Além do suporte dado pelo Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI) ao setor de Fiscalização (FISC), o Núcleo de Apoio ao Julgamento (NAJ) esteve envolvido na construção dos fluxos, em razão das suas atribuições setoriais, que envolvem a participação, análise e emissão de parecer jurídico nos processos de autuação aplicados pelo IDEMA aos indivíduos poluidores. Inicialmente, estavam previstos cinco fluxogramas para elaboração e implantação no primeiro exercício do PPA, contudo, a agenda dos setores não permitiu que os documentos restantes fossem desenvolvidos em tempo hábil. Desse modo, os fluxos de Notificação e Medida Acautelatória serão trabalhados ao longo de 2025, o que não trouxe prejuízo à situação do indicador, dado que a entrega foi totalmente realizada, com uma quantidade de fluxos acima do exigido pela meta.

Entrega	270
Título do Código	Execução do Programa de Regularização Ambiental - PRA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	978
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	0%
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo (Programa)
Fonte de dado	Setor de Cadastro Ambiental Rural do IDEMA.

Método de apuração	Reuniões mensais de acompanhamento do progresso das tarefas desempenhadas pelo setor de Cadastro Ambiental Rural do IDEMA. Validação das etapas e tarefas concluídas no plano de ação criado para a entrega, com a inclusão de comprovantes de realização.
Método de análise	Análise do conteúdo com base nas informações e comprovantes fornecidos pelo setor do CAR, detalhando as atividades realizadas no período de acompanhamento, descritas em um relatório. Inclusão dos dados e informações discutidos nas reuniões mensais com o setor no plano de ação, utilizando a Plataforma Todoist para atualizar o andamento da execução da entrega.
Pergunta norteadora	Por quê não foi iniciada? Quais são os desafios existentes? Qual é a perspectiva para o próximo exercício?

Avaliação

O Programa de Regularização Ambiental (PRA) é uma iniciativa do Governo Federal para promoção da sustentabilidade ambiental no Brasil, oferecendo soluções para que proprietários de imóveis rurais adequem e regularizem seus espaços de acordo com as normas ambientais. Vinculado ao Ministério do Meio Ambiente (MMA), o programa estabelece um conjunto de ações que visam à recuperação e conservação de áreas ambientais sensíveis.

O PRA tem como base o Cadastro Ambiental Rural (CAR), criado pela Lei nº 12.651, de 25 de maio de 2012, conhecida como o "Novo Código Florestal", que estabelece o processo de regularização ambiental de imóveis rurais no país. Por meio do CAR, serão definidos os passivos em Áreas de Proteção Permanente (APPs) e Reservas Legais (RL), cabendo ao produtor rural elaborar um Projeto de Recuperação de Áreas Degradadas ou Alteradas (PRADA). Caso aprovado pelo órgão ambiental responsável, o PRADA será a base para o estabelecimento de um Termo de Compromisso (NORTON, 2021), vinculando o proprietário à execução de ações de recuperação e recomposição de áreas degradadas.

No Rio Grande do Norte (RN), a implementação do PRA enfrenta desafios significativos. A minuta para regulamentação do programa no estado está em construção há pelo menos quatro anos pelo setor CAR, reflexo das exigências impostas pela legislação ambiental estadual e das análises jurídicas da Procuradoria Geral do Estado (PGE-RN). Além disso, o processo requer a anuência da Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEMARH), dado que o IDEMA integra sua estrutura organizacional.

Para o próximo ano, as expectativas estão voltadas à conclusão do texto da minuta, sua aprovação no Legislativo e posterior sanção pelo Gabinete da Governadora. Contudo, é fundamental ressaltar que a execução do PRA no RN depende não apenas do IDEMA, mas também do alinhamento e

agilidade das rotinas administrativas da SEMARH e da PGE. Para acelerar o processo, recomenda-se priorizar a tramitação do PRA nos órgãos envolvidos, fomentar o diálogo interinstitucional e buscar apoio técnico para resolver possíveis impasses.

A implementação do PRA no RN, uma vez efetivada, pode trazer benefícios significativos, como a mitigação de impactos ambientais, o fortalecimento da agricultura sustentável e a promoção de práticas que conciliam desenvolvimento econômico e preservação ambiental.

REFERÊNCIAS

NORTON, P. **Conheça o PRA: Programa de Regularização Ambiental, a próxima fase do CAR (Cadastro Ambiental Rural)**. Universidade de São Paulo. Piracicaba, SP: ESALQ Júnior Florestal, 2021. Disponível em: https://www.esalqjrflorestal.org.br/post/conhe%C3%A7a-o-pra-programa-de-regulariza%C3%A7%C3%A3o-ambiental-a-pr%C3%B3xima-fase-do-car-cadastro-ambiental-rural. Acesso em: 19 dez. 2024.

Entrega	272
Título do Código	Regulamentar e publicar o Programa de Regularização Ambiental - PRA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	492
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	30%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Setor de Cadastro Ambiental Rural do IDEMA. Assessoria Jurídica do IDEMA. Diretoria-Geral do IDEMA. Procuradoria Geral do Estado do Rio Grande do Norte (PGE-RN). Coordenadoria de Meio Ambiente e Saneamento (COMEAS) da SEMARH. Gabinete Civil do Estado do Rio Grande do Norte (GAC-RN). Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Norte (AL-RN).
Método de apuração	Coleta de informações no processo SEI sobre a tramitação da minuta de decreto do PRA. Consulta ao setor do CAR e à Diretoria-Geral

	do IDEMA.
Método de análise	Análise do conteúdo do processo e validação das informações com o setor do CAR em reuniões mensais de acompanhamento. Comparação das ações definidas no plano de ação da entrega cadastrado na Plataforma Todoist com o que foi realizado pelos órgãos envolvidos.
Pergunta norteadora	Qual é a importância do PRA? O que está pendente na regulamentação? O que compete ao IDEMA?

Avaliação

Conforme estabelece o Governo Federal (2024), o Programa de Regularização Ambiental (PRA) é um conjunto de ações ou iniciativas que devem ser realizadas por proprietários rurais, cujo objetivo é adequar e promover a regularização ambiental de imóveis rurais, para cumprimento do Capítulo XIII da Lei nº 12.651, de 25 de maio de 2012, que trata da proteção da vegetação nativa (GOVERNO FEDERAL, 2012).

O PRA é fundamental para o equilíbrio entre as necessidades de desenvolvimento rural e as exigências de proteção ambiental. Além de contribuir para a melhoria da governança ambiental, o programa promove a conscientização dos proprietários rurais sobre a sustentabilidade da agricultura. Em relação às Áreas de Preservação Permanente (APPs), o PRA permite que os proprietários regulem e recuperem APPs em suas propriedades, auxiliando na recomposição da vegetação nativa.

O processo institucional com a minuta do decreto de regulamentação do PRA foi criado, no âmbito do IDEMA, em outubro de 2020 pelo setor de Cadastro Ambiental Rural (CAR), em razão da necessidade de inscrição no CAR para solicitação de adesão ao PRA. Desde então, o documento tramitou externamente pela Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEMARH) e Procuradoria Geral do Estado do Rio Grande do Norte (PGE-RN). Nesse período, foram inseridos nos autos pareceres jurídicos e apontamentos para inclusão de informações, a fim de adequar o texto à legislação vigente, que foram cumpridos pelo IDEMA.

A pendência em torno da conclusão da entrega está na finalização do texto da minuta para atender os critérios jurídicos e técnicos exigidos pela PGE, bem como a validação da versão final pelas instituições envolvidas. Posteriormente, será encaminhada à Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Norte (AL-RN) para votação e, por fim, para sanção pelo Gabinete Civil do Estado do Rio Grande do Norte (GAC-RN).

REFERÊNCIAS

GOVERNO FEDERAL. **LEI Nº 12.651, DE 25 DE MAIO DE 2012.** Dispõe sobre a proteção da vegetação nativa; altera as Leis nºs 6.938, de 31 de ago+sto de 1981, 9.393, de 19 de dezembro de

1996, e 11.428, de 22 de dezembro de 2006; revoga as Leis nºs 4.771, de 15 de setembro de 1965, e 7.754, de 14 de abril de 1989, e a Medida Provisória nº 2.166-67, de 24 de agosto de 2001; e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República. 2012. Disponível em: <https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2012/lei/l12651.htm>. Acesso em: 18 dez. 2024.

GOVERNO FEDERAL. **Sobre o CAR (o que é o PRA?).** Brasília, DF. 2024. Disponível em: <https://www.car.gov.br/#/sobre>. Acesso em: 18 dez. 2024.

Entrega	276
Título do Código	Cadastros Ambiental Rural (CAR) analisados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	491
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Cadastros analisados)
Fonte de dado	Sistema Nacional de Cadastro Ambiental Rural - SiCAR. Setor de Cadastro Ambiental Rural do IDEMA.
Método de apuração	Listagem do código dos cadastros que foram analisados pelo CAR-IDEMA, retirados do SiCAR
Método de análise	Somatório da quantidade de análises realizadas em cada quadrimestre
Pergunta norteadora	Quais as condições atuais do setor para realizar a análise dos CARs? Houve melhorias na análise em relação ao PPA anterior?

Avaliação

O Cadastro Ambiental Rural (CAR) foi criado pela Lei nº 12.651, de 25 de maio de 2012, e está inserido no âmbito do Sistema Nacional de Informações sobre o Meio Ambiente (SINIMA), sendo regulamentado pela Instrução Normativa nº 2, de 5 de maio de 2014, do Ministério do Meio Ambiente (MMA) (GOVERNO FEDERAL, 2024).

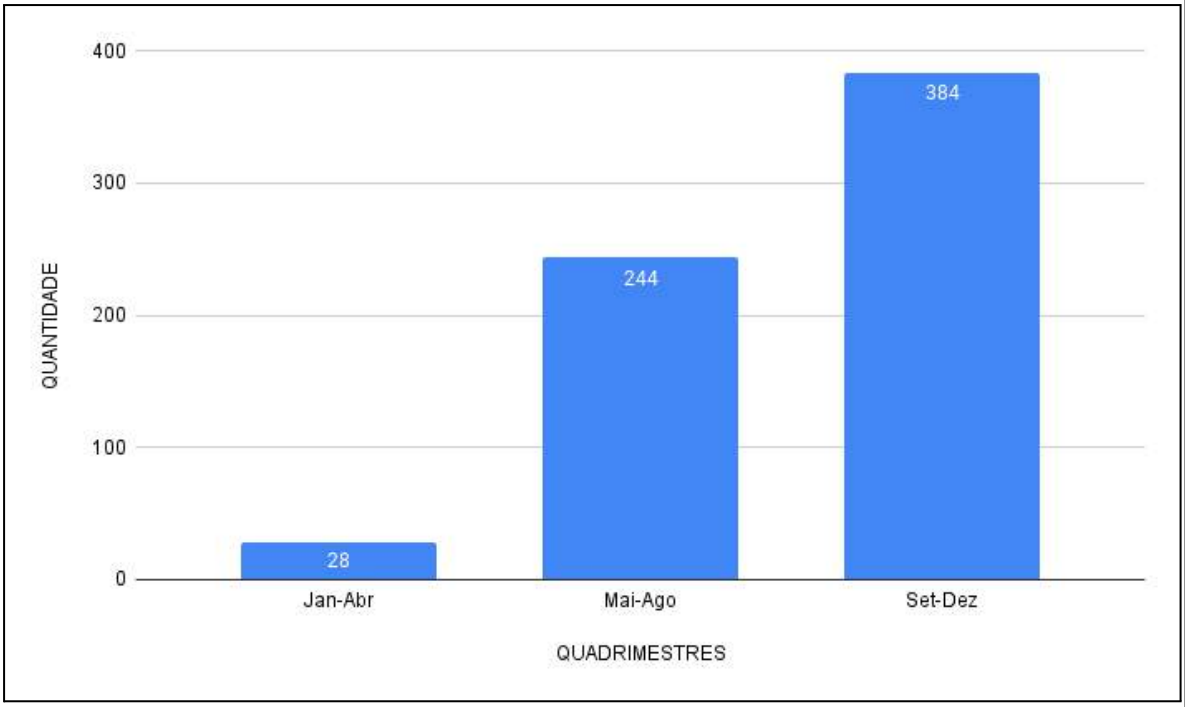
Trata-se de um registro público eletrônico de abrangência nacional, obrigatório para todos os imóveis rurais do país. Sua finalidade é integrar informações ambientais das propriedades e posses rurais, abrangendo Áreas de Preservação Permanente (APP), de uso restrito, Áreas de Reserva Legal, de remanescentes florestais e demais vegetações nativas e áreas consolidadas. As informações registradas no CAR compõem uma base de dados para controle, monitoramento, planejamento ambiental e econômico e combate ao desmatamento (GOVERNO FEDERAL, 2024).

A fim de alinhar o conteúdo no PPA com a execução da entrega, que tem por objetivo analisar informações declaradas para a identificação de passivos ambientais nos imóveis rurais até 22 de julho de 2008, data de publicação do Decreto nº 6.514, considerado o marco para regularização ambiental, o título foi alterado para "Análise dos Cadastros Ambientais Rurais (CAR)".

No IDEMA, o setor responsável pelo Cadastro Ambiental Rural conta com quatro funcionários para realizar atribuições relacionadas ao registro das propriedades rurais no estado, com base nas solicitações do Sistema Nacional de Cadastro Ambiental Rural (SiCAR). Durante as reuniões de acompanhamento do PPA, verificou-se que o número de funcionários do setor estava abaixo do ideal necessário para garantir um andamento mais ágil às análises dos CARs. Segundo a chefia do setor, seria ideal contar com no mínimo dez colaboradores, considerando que, além das análises, a unidade realiza atendimentos presenciais aos proprietários e vistorias in loco nas propriedades rurais pelo estado.

Outro ponto que repercute na realização desta entrega é a pendência de publicação e regulamentação do Programa de Regulamentação Ambiental (PRA). O instrumento tem o potencial de melhorar a implementação de políticas públicas de conservação ambiental, recuperação de áreas degradadas e a gestão sustentável de recursos naturais. Ademais, o PRA fornece base legal necessária para maior institucionalização dos órgãos ambientais e, consequentemente, expansão das equipes responsáveis pelo CAR nos estados.

GRÁFICO 3 - NÚMERO DE CADASTROS AMBIENTAIS RURAIS (CARs) ANALISADOS POR QUADRIMESTRE EM 2024 PELO IDEMA



Fonte: Elaborado com base em dados do SiCAR, 2024.

Apesar desses desafios, o resultado das análises dos CARs em 2024 pelo IDEMA foi positivo, conforme mostra o gráfico acima. O início mais moderado no primeiro quadrimestre foi substituído por uma notável tendência crescente no número de cadastros analisados, envolvendo a aprovação, identificação de passivos ou devolutiva ao requerente para complementação de dados. O último período fechou com um montante superior à soma dos dois primeiros quadrimestres, representando um total consolidado de 656 CARs analisados no primeiro exercício anual do PPA do Instituto, muito acima da meta estabelecida de 264 cadastros.

A obtenção desse resultado deve-se à melhor formulação do indicador e meta atribuída ao CAR no atual PPA, quando comparado à demanda observada no PPA 2020-2023. Na edição anterior, previa-se um quantitativo anual de 1.250 cadastros analisados, totalizando 5.000 unidades para o quadriênio. Essa meta se mostrou inalcançável para o IDEMA diante do quantitativo de pessoas para operacionalizar as tarefas relacionadas à demanda, resultando em um monitoramento que apresentava dados muito abaixo das expectativas estabelecidas no contexto estratégico que firmou o compromisso de garantir o cumprimento desse alto valor.

REFERÊNCIAS

GOVERNO FEDERAL. **Sobre o CAR (o que é o CAR?).** Brasília: DF, 2024. Disponível em: <https://www.car.gov.br/#/sobre>. Acesso em: 18 dez. 2024.

Entrega	296
Título do Código	Executar ações de capacitação na área ambiental

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	1001
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Formações realizadas)
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA). Núcleo de Apoio à Gestão Ambiental Municipal (NAGAM).
Método de apuração	Setores promotores das formações cadastram a ementa das atividades na plataforma Todoist e, após a realização, indicam a conclusão da tarefa e inserem os comprovantes de realização.
Método de análise	A partir da atualização e registro de informações sobre as formações realizadas ou não, os dados consolidados são inseridos em um relatório com a descrição das ações desenvolvidas em ordem cronológica, atribuídas ao setor responsável. A seleção das partes mais relevantes para compor o monitoramento é feita pela análise de conteúdo, de modo a expor as práticas estratégicas que compuseram a realização da entrega. Além disso, é realizado o somatório de formações para constituir o índice do indicador vinculado à entrega.
Pergunta norteadora	Como foi a participação dos setores nesta entrega? Qual é a abrangência territorial das formações? Quais os pontos de melhorias identificados?

Avaliação
A Educação Ambiental (EA) no Brasil é reconhecida pela Lei nº 9.795, de 27 de abril de 1999. Em seu capítulo I, art. 1º, define a EA como “processos por meio dos quais o indivíduo e a coletividade constroem valores sociais, conhecimentos, habilidades, atitudes e competências voltadas para a conservação do meio ambiente, bem de uso comum do povo, essencial à sadia qualidade de vida e sua sustentabilidade” (GOVERNO FEDERAL, 1999). Nesse sentido, o conceito destaca o caráter pedagógico dos ensinamentos sobre o meio ambiente, fundamentais para a vivência coletiva e na manutenção e utilização consciente dos recursos naturais.

No Rio Grande do Norte (RN), a EA é um dos instrumentos de gestão da Política Estadual de Meio Ambiente, presente na Lei Complementar nº 272, de 3 de março de 2004. No contexto do IDEMA, embora exista a Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA), com o objetivo de "discutir, planejar e executar planos, programas e projetos de Educação Ambiental [...]" (IDEMA, 2024), outros setores vinculados ao eixo ambiental também realizam atividades formativas pautadas na educação ambiental, alinhadas às temáticas específicas de suas unidades setoriais.

Baseado nisso, a conclusão da entrega beneficiou-se da integração setorial para a realização de atividades formativas durante 2024. Foram destaques a realização de duas turmas do Curso Básico em Educação Socioambiental para o "Agora", promovido pela SPEA. Cada um desses setores ministrou módulos de EA voltados às suas respectivas atribuições temáticas. Outra característica foi o formato híbrido, o qual permitiu encontros presenciais em territórios da cidadania (figura 5) e turmas virtuais (figura 6), ampliando o alcance e a participação.

FIGURA 5 - REGISTRO DO MÓDULO 1 DO CURSO BÁSICO EM EDUCAÇÃO SOCIOAMBIENTAL PARA O "AGORA"

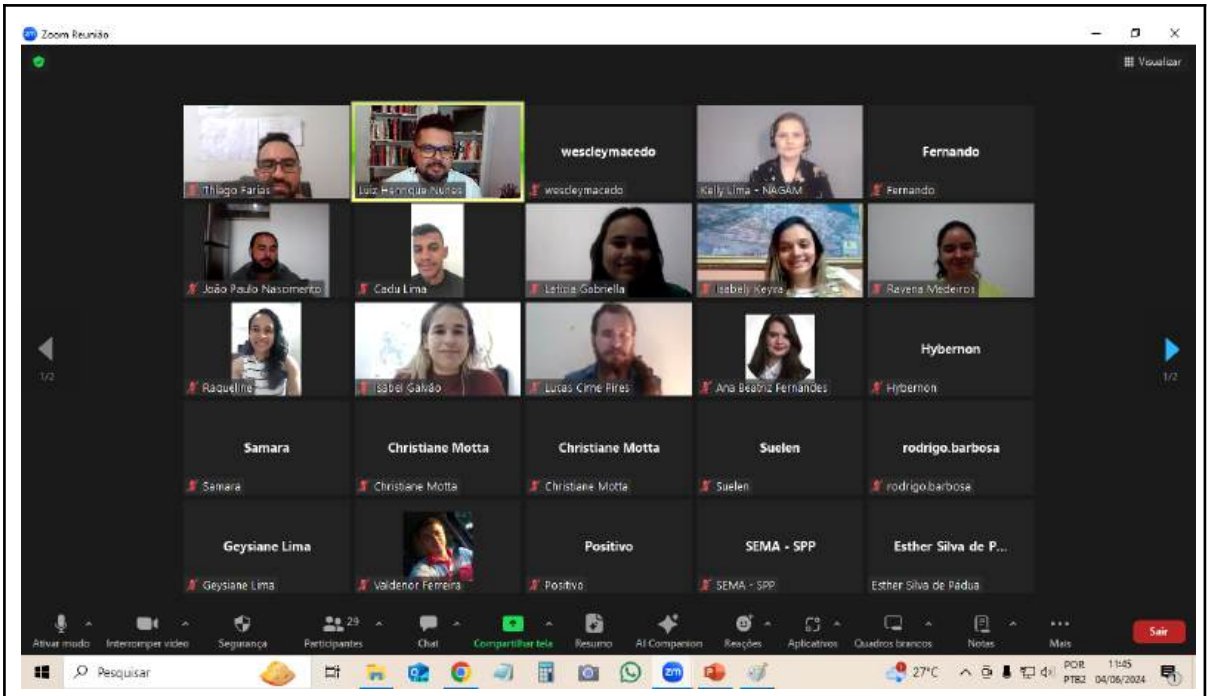
Fonte: IDEMA, 2024.

FIGURA 6 - REGISTRO DO MÓDULO 3 DO CURSO BÁSICO EM EDUCAÇÃO SOCIOAMBIENTAL PARA O "AGORA"

Fonte: IDEMA, 2024.

O Núcleo de Apoio à Gestão Ambiental Municipal (NAGAM) também teve papel crucial no êxito dessa entrega. O NAGAM é responsável pela "execução das atividades de articulação e apoio técnico aos municípios do Rio Grande do Norte, visando contribuir para o adequado exercício de suas competências legais na gestão ambiental" (IDEMA, 2024). O mesmo setor gerencia o Programa de Apoio à Gestão Ambiental dos Municípios do Rio Grande do Norte (PROAGAM), voltado ao fortalecimento das estruturas responsáveis pela gestão ambiental nos municípios potiguares (IDEMA, 2024). Um dos eixos desse programa, o Formação para Gestores Ambientais Municipais (FORMAGAM), promoveu tanto formações virtuais (figura 7) quanto presenciais (figura 8) para os órgãos municipais com atribuições ambientais.

FIGURA 7 - REGISTRO DA FORMAÇÃO EM FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL PARA GESTORES AMBIENTAIS MUNICIPAIS



Fonte: IDEMA, 2024.

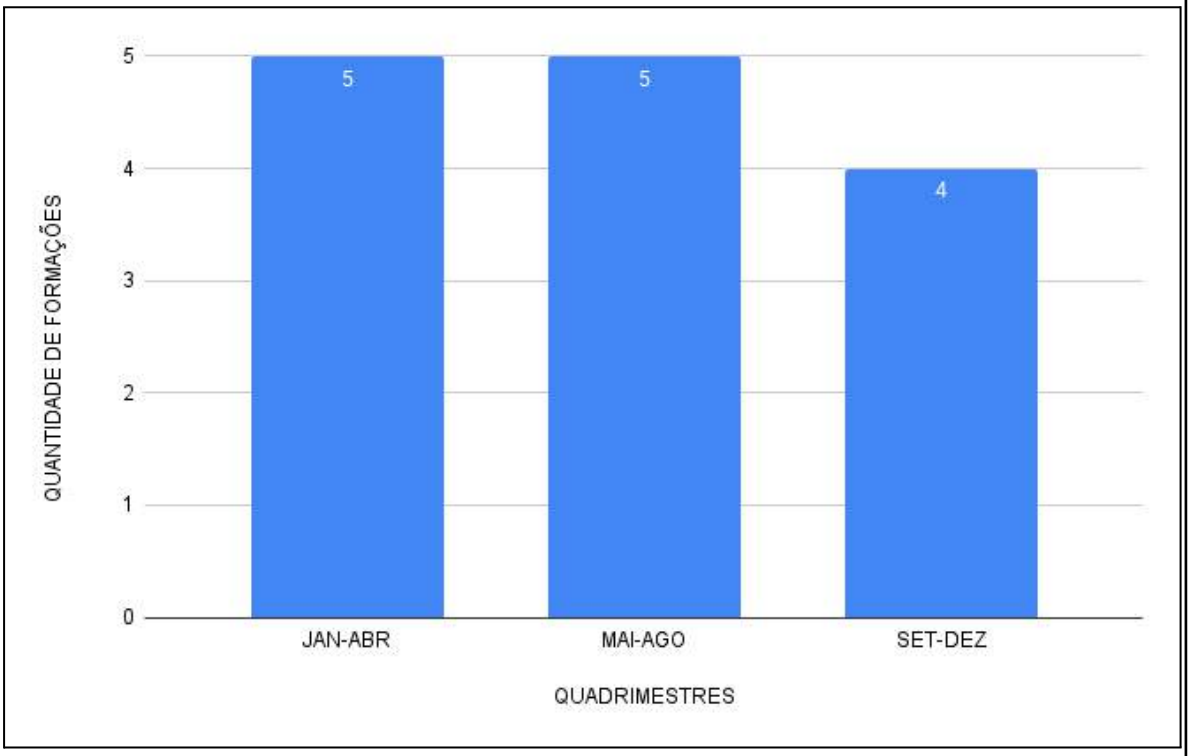
FIGURA 8 - REGISTRO DO CURSO DE EMISSÃO DE USO E OCUPAÇÃO DO SOLO

Fonte: UERN, 2024.

Com base nas informações e no monitoramento das atividades realizadas, o IDEMA executou 14 formações na área ambiental durante o ano de 2024, sendo cinco em cada um dos dois primeiros quadrimestres e quatro no terceiro. Esse valor é expressivo não apenas pelo trabalho intersetorial

envolvido, como também por superar a meta estabelecida de seis formações anuais.

GRÁFICO 4 - QUANTIDADE DE FORMAÇÕES REALIZADAS PELO IDEMA POR QUADRIMESTRE DE 2024



Fonte: IDEMA, 2024.

Apesar do título da entrega conter o termo “capacitação”, optou-se por substituí-lo por “formação”. Isso ocorreu em razão do processo construtivo por trás das ações de promoção e enraizamento da EA no RN. Formação tem natureza teórica para aquisição de conhecimentos, habilidades e competências, com uma grade de conteúdo mais robusta. Já a capacitação tem natureza prática para desenvolver habilidades específicas, possuindo caráter complementar para agregar a uma formação anterior. Além disso, a capacitação é pessoal e depende da sua motivação e esforço do indivíduo, enquanto a formação é adquirida em ambientes mais estruturados, como salas de aula, e visa um aprendizado mais abrangente (TOPOGIS, 2019).

Um ponto de atenção para o próximo exercício diz respeito à utilização dos recursos orçamentários disponibilizados para a EA. A Lei Orçamentária Anual (LOA) 2024 alocou, por meio da subação 105501, R$500.000,00 para as demandas voltadas a essa área. Contudo, ao final do exercício, esse valor permaneceu inalterado, visto que os recursos utilizados saíram da subação 232901, de Manutenção e Funcionamento, para os custos de produção de materiais gráficos, transporte dos colaboradores envolvidos e diárias de deslocamento terrestre. Foram R$51.206.335,36 disponíveis em 2024, sendo R$31.533.139,68 empenhados, R$24.233.315,17 liquidados e R$21.343.562,70 pagos.

A subação 140301, de Fortalecimento Institucional do IDEMA, também foi utilizada indiretamente para a realização da entrega, através da realização do pagamento mensal dos pesquisadores-bolsistas responsáveis pelas atividades educacionais sobre o meio ambiente. Ao final

de 2024, nessa subação, foram empenhados e liquidados R$13.633.882,62, sendo pagos R$9.625.388,92.

Para o próximo exercício, serão propostos ajustes na vinculação do orçamento anual com as demandas do PPA. Isso garantirá que as subações existentes sejam utilizadas apenas para entregas diretamente relacionadas, reduzindo assim a necessidade de empregar outras subações com propósitos diferentes na gestão orçamentária do órgão.

REFERÊNCIAS

GOVERNO FEDERAL. **LEI Nº 9.795, DE 27 DE ABRIL DE 1999.** Dispõe sobre a educação ambiental, institui a Política Nacional de Educação Ambiental e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 1999. Disponível em: <https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Leis/L9795.htm>. Acesso em: 23 dez. 2024.

IDEMA. **Núcleo de Apoio à Gestão Ambiental dos Municípios do RN - NAGAM.** Gestão Ambiental. Natal, RN: 2024. Disponível em: <http://www.idema.rn.gov.br/Conteudo.asp?TRAN=ITEM&TARG=227954&ACT=&PAGE=0&PARM=&LBL=NAGAM>. Acesso em: 23 dez. 2024.

IDEMA. **Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental - SPEA.** Gestão Ambiental. Natal, RN: 2024. Disponível em: <http://www.idema.rn.gov.br/Conteudo.asp?TRAN=ITEM&TARG=1410&ACT=&PAGE=0&PARM=&LBL=Gest%E3o+Ambiental>. Acesso em: 23 dez. 2024.

TOPOGIS. **Diferença entre formação e capacitação profissional.** Luanda, Angola: 2019. Disponível em: <https://www.topogis-ao.com/single-post/2019/07/30/diferen%C3%A7a-entre-forma%C3%A7%C3%A3o-e-capacita%C3%A7%C3%A3o-profissional>. Acesso em: 23 dez. 2024.

Entrega	297
Título do Código	Execução do Plano Estadual do Monitoramento Ambiental do RN quanto à erosão costeira, com o estabelecimento do Programa Estadual para Gestão da Linha de Costa.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	489
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	10%

Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Programa executado)
Fonte de dado	Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA)
Método de apuração	Realização de reuniões mensais para obtenção de dados e comprovantes sobre as ações realizadas pelo setor para implementar a entrega, que são inseridos no plano de ação, cadastrado na plataforma Todoist. Também são coletadas informações nos despachos do processo eletrônico criado para contratação dos serviços de monitoramento, a fim de estabelecer as fases e etapas a serem preenchidas no plano de ação.
Método de análise	Os dados fornecidos pelo setor são confrontados com o conteúdo do processo eletrônico, de modo a validar a realização ou não de cada atividade estabelecida no plano de ação da entrega. A partir disso, são elaborados relatórios de acompanhamento com as informações filtradas para descrever o alcance do seu indicador.
Pergunta norteadora	Como o monitoramento será realizado? Quais são os percalços existentes? Quais são as perspectivas para 2025?

Avaliação

O monitoramento ambiental está definido na Lei Complementar nº 272, de 3 de março de 2004, como um dos instrumentos de gestão da política de meio ambiente do Rio Grande do Norte (RN), além de ser uma das principais atividades desempenhadas pelo IDEMA, em conjunto ao licenciamento e fiscalização.

As diretrizes sobre o monitoramento do meio ambiente no RN estão presentes no Novo Plano de Monitoramento Ambiental para o RN, produzido em 2022 pelos técnicos do Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA) do IDEMA. A proposta do Plano é promover o monitoramento das principais variáveis naturais e socioeconômicas, a fim de permitir que o Governo do Estado, por meio do IDEMA, implemente programas e projetos de monitoramento sobre a qualidade ambiental local, produzindo dados e informações periódicos para disponibilização na base de dados ambientais estadual, atendendo os critérios estabelecidos em lei (IDEMA, 2022).

O Programa Estadual para a Conservação da Linha de Costa é uma das vertentes estabelecidas no Plano de Monitoramento, o qual orienta a realização da entrega 297. Para que o programa seja

executado, o IDEMA deve realizar a contratação de serviços de terceiros para reunir o capital humano e aparelhos necessários. Isso se deve, pois, hoje, o Instituto não dispõe de funcionários suficientes para assumir a parte prática do monitoramento, nem dos equipamentos necessários, obrigando a instauração de processos para contratações de fundações de pesquisa, que fornecem a mão-de-obra necessária para obtenção dos dados da linha de costa, assim como das demais categorias do monitoramento ambiental.

Dada a dependência de formalização e tramitação desses processos, o andamento da entrega é influenciado pela adequação dos autos aos critérios legais para compras no setor público, atestada pelo setor jurídico, demandando tempo considerável até a assinatura do contrato para autorização do serviço e início do cronograma de ações do plano de trabalho. Frente a isso, o alcance do indicador é reflexo da etapa administrativa obrigatória, com o processo ainda em fase inicial de estruturação, postergando o início do programa de monitoramento da linha de costa para o exercício de 2025.

REFERÊNCIAS

IDEMA - Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente. Núcleo de Monitoramento Ambiental. **Novo Plano de Monitoramento Ambiental para o RN.** Natal, RN: 2022. 140 p. Disponível em: <http://www.adcon.rn.gov.br/ACERVO/idema/DOC/DOC000000000297352.PDF>. Acesso em: 20 jan. 2025.

Entrega	298
Título do Código	Execução do Plano Estadual do Monitoramento Ambiental do RN quanto à vegetação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	488
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	10%
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo (Programa executado)
Fonte de dado	Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA)
Método de apuração	Realização de reuniões mensais para obtenção de dados e comprovantes sobre as ações realizadas pelo setor para implementar a entrega, que são inseridos no plano de ação, cadastrado na plataforma Todoist. Também são

	coletadas informações nos despachos do processo eletrônico criado para contratação dos serviços de monitoramento, a fim de estabelecer as fases e etapas a serem preenchidas no plano de ação.
Método de análise	Os dados fornecidos pelo setor são confrontados com o conteúdo do processo eletrônico, de modo a validar a realização ou não de cada atividade estabelecida no plano de ação da entrega. A partir disso, são elaborados relatórios de acompanhamento com as informações filtradas para descrever o alcance do seu indicador.
Pergunta norteadora	O que foi realizado até o momento? A que se deve a situação do indicador? Quais são as perspectivas para o próximo exercício?

Avaliação
Até o primeiro semestre de 2024, o Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA) tinha elaborado o documento formalizador de demanda (DFD) para iniciar a abertura do processo para solicitação de contratação de pessoa jurídica que iria fornecer serviços para a realização do programa de monitoramento da vegetação. Contudo, foi sugerido pela Diretoria-Geral (DG) uma proposta de termo de fomento para celebração de parceria entre o IDEMA e a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN), alterando os planejamento inicial do NMA para a entrega 298, o qual seria o estabelecimento de convênio ou contrato com a instituição selecionada. Nesse sentido, o processo com a proposição do termo de fomento pela FUNCITERN esteve na pauta do NMA para a análise e apresentação de providências quanto à viabilidade dessa modalidade de parceria. Todavia, ao longo do segundo semestre de 2024, o setor não conseguiu priorizar essa demanda, acarretando na paralisação do plano de ação estabelecido para a entrega. Outro fator que contribui para esse cenário é a estruturação de pessoal do Núcleo, composta por somente três servidores responsáveis por gerenciar, no âmbito do IDEMA, os programas de monitoramento em vigor e as demandas pela viabilização de novos programas, em atenção ao Novo Plano de Monitoramento Ambiental para o RN, lançado em 2022. As perspectivas para o próximo exercício é que o processo seja retomado para decisão sobre a melhor forma de tramitação. Isso é necessário dada a urgência de estabelecer os demais programas de monitoramento ambiental no estado, posto que, atualmente, apenas temos o monitoramento de balneabilidade das praias em execução pelo IDEMA, reduzindo o potencial de produção de uma quantidade considerável de dados ambientais sobre os aspectos do meio ambiente local, necessários para a produção de políticas públicas.

O aumento de funcionários para o setor do NMA é uma ação essencial para a realização dos programas de monitoramento e, consequentemente, para as suas entregas no PPA, pois auxiliará a garantir um andamento mais ágil nos processos de contratações e disponibilizará mais pessoal para as atividades em campo de monitoramento pelo órgão.

Entrega	299
Título do Código	Execução do Plano Estadual do Monitoramento Ambiental do RN relacionado aos ruídos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	487
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	0%
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo (Programa executado)
Fonte de dado	Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA)
Método de apuração	Realização de reuniões mensais para obtenção de dados e comprovantes sobre as ações realizadas pelo setor para implementar a entrega, que são inseridos no plano de ação, cadastrado na plataforma Todoist. Também são coletadas informações nos despachos do processo eletrônico criado para contratação dos serviços de monitoramento, a fim de estabelecer as fases e etapas a serem preenchidas no plano de ação.
Método de análise	Os dados fornecidos pelo setor são confrontados com o conteúdo do processo eletrônico, de modo a validar a realização ou não de cada atividade estabelecida no plano de ação da entrega. A partir disso, são elaborados relatórios de acompanhamento com as informações filtradas para descrever o alcance do seu indicador.
Pergunta norteadora	O que está pendente para realização da entrega? Quais são as dificuldades existentes?

Avaliação

Nas reuniões de acompanhamento feitas com o Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA), foi informado que o programa de monitoramento dos ruídos, cuja finalidade é detectar, prioritariamente nas áreas urbanas, os locais e os horários mais críticos, bem como as principais fontes causadoras da poluição sonora (IDEMA, 2022), não necessitará de contratação de serviços para auxiliar o IDEMA, pois o órgão possui os aparelhos de medição de ruídos para coleta dos dados necessários.

Em razão disso, era esperado que a entrega 299 tivesse um andamento mais rápido, sem a dependência de parcerias externas viabilizadas por processos administrativos. Contudo, devido à demanda em curso das outras modalidades de monitoramento e do quantitativo baixo de funcionários no setor, a entrega não foi iniciada em 2024, justificando a situação apresentada no seu indicador.

Os fatores contribuintes para o cenário existente são os mesmos que permeiam as entregas atribuídas ao NMA: ausência de pessoal suficiente para atender à demanda existente por programas de monitoramento, dependência do órgão por contratações para garantir a execução de alguns dos instrumentos de gestão da política estadual de meio ambiente e o trâmite processual extenso, mesmo sob a nova lei de licitações, aumentando a temporalidade até o início das ações concretas que atestam a realização dessas demandas estabelecidas no PPA.

No planejamento para 2025, será discutido com o NMA sugestões para mitigar as dificuldades que permeiam a realização das frentes de monitoramento ambiental pelo Instituto. Em posse disso, essas sugestões serão apresentadas às Diretorias para verificar quais alternativas podem ser implantadas. Com isso, espera-se reduzir o total de ações parcialmente feitas para que as entregas tenham uma melhor condução, com índices mais robustos, atendendo às diretrizes estaduais para acompanhamento das transformações no meio ambiente que circunda o RN.

REFERÊNCIAS

IDEMA - Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente. Núcleo de Monitoramento Ambiental. **Novo Plano de Monitoramento Ambiental para o RN.** Natal, RN: 2022. 140 p. Disponível em: <http://www.adcon.rn.gov.br/ACERVO/idema/DOC/DOC000000000297352.PDF>. Acesso em: 20 jan. 2025.

Entrega	301
Título do Código	Execução do Plano Estadual do Monitoramento Ambiental do RN relacionado à qualidade do ar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	486

Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	15%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Programa executado)
Fonte de dado	Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA)
Método de apuração	Realização de reuniões mensais para obtenção de dados e comprovantes sobre as ações realizadas pelo setor para implementar a entrega, que são inseridos no plano de ação, cadastrado na plataforma Todoist. Também são coletadas informações nos despachos do processo eletrônico criado para contratação dos serviços de monitoramento, a fim de estabelecer as fases e etapas a serem preenchidas no plano de ação.
Método de análise	Os dados fornecidos pelo setor são confrontados com o conteúdo do processo eletrônico, de modo a validar a realização ou não de cada atividade estabelecida no plano de ação da entrega. A partir disso, são elaborados relatórios de acompanhamento com as informações filtradas para descrever o alcance do seu indicador.
Pergunta norteadora	Como o monitoramento do ar irá ocorrer? O que foi realizado até o momento?

Avaliação
O programa de monitoramento do ar será realizado pela produção do 1º Inventário de Fontes e Emissões de Poluentes Atmosféricos, que é uma técnica para encontrar possíveis fontes de emissão de gases poluentes na atmosfera, sendo a base para o estabelecimento de limites de emissão para as fontes identificadas no Rio Grande do Norte (BIOTEC, 2025). Salientamos que a entrega 301 do NMA tem descrição semelhante à entrega 530, a cargo do Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NDMC). Contudo, ambas têm direcionamentos distintos no tocante à elaboração dos seus respectivos inventários de gases. A demanda do NMA tem um escopo mais abrangente, voltado aos gases atmosféricos em torno do estado, enquanto o do setor de clima será sobre os gases de efeito estufa (GEE) no mesmo território, com delimitação mais específica e vinculada à agenda de mudanças climáticas em curso pelo governo. Assim como as entregas anteriores, esta possui um processo eletrônico em curso para contratação

de serviços que auxiliem o órgão no desenvolvimento do produto, que se encontra na fase de autorização, pela Diretoria, da justificativa acerca dos preços obtidos na pesquisa mercadológica. Diante disso, espera-se que o processo adquira maior velocidade com o novo exercício, a fim de garantir a realização das ações estabelecidas pelo setor e que o desempenho da entrega obtenha alcance melhor em comparação com o primeiro ano do PPA, uma vez que o inventário do NMA tem um escopo mais complexo, que demandará mais esforços e recursos do IDEMA.

A subação 334501 tem uma dotação atualizada que não reflete o custo médio de financiamento de um programa de monitoramento pelo IDEMA, que chega a ser duas ou três vezes esse valor, necessitando de remanejamento de recursos para complementação.

Os valores empenhados e pagos na subação referem-se às despesas com a contratação de empresa especializada na execução de serviços técnicos, com o objetivo de mapear e identificar, por meio de geoprocessamento e processamento digital de imagens de satélite — incluindo trabalhos de campo — a cobertura vegetal, o uso do solo e as áreas de preservação permanente (APP). Embora essas atividades de geoprocessamento não façam parte da avaliação da entrega, elas se configuram como um monitoramento ambiental realizado pelo órgão, uma vez que os dados coletados contribuem para a construção da base de informações ambientais sobre a implementação das políticas estaduais, além de fornecerem subsídios para a tomada de decisões relacionadas ao desenvolvimento de novas políticas, programas e projetos.

REFERÊNCIAS

BIOTEC. **Inventário de fontes de emissões atmosféricas.** São Leopoldo, RS. 2025. Disponível em: <https://www.biotecrs.com.br/inventario-fontes-emissoes-atmosfericas#:~:text=O%20QUE%20%C3%89%20INVENT%C3%81RIO%20DE,emiss%C3%A3o%20para%20as%20fontes%20identificadas.>. Acesso em: 21 jan. 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 334501 Monitoramento Ambiental do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte - 001	0.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados	33.90.39 - Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica	R$ 600.000,00	R$ 261.183,00	R$ 261.183,00	R$ 261.183,00

Entrega	302
Título do Código	Execução do Plano Estadual do Monitoramento

	Ambiental do RN relacionado à qualidade de água (Programa Água Azul)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	485
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	40%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA)
Método de apuração	Realização de reuniões mensais para obtenção de dados e comprovantes sobre as ações realizadas pelo setor para implementar a entrega, que são inseridos no plano de ação, cadastrado na plataforma Todoist. Também são coletadas informações nos despachos do processo eletrônico criado para contratação dos serviços de monitoramento, a fim de estabelecer as fases e etapas a serem preenchidas no plano de ação.
Método de análise	Os dados fornecidos pelo setor são confrontados com o conteúdo do processo eletrônico, de modo a validar a realização ou não de cada atividade estabelecida no plano de ação da entrega. A partir disso, são elaborados relatórios de acompanhamento com as informações filtradas para descrever o alcance do seu indicador.
Pergunta norteadora	Como funciona o monitoramento da água? O que foi realizado até o momento? Quais as pendências para o próximo exercício?

Avaliação
O monitoramento da qualidade das águas pelo IDEMA está subdividido em três frentes. A primeira é o Programa Água Azul, cuja operação inclui a atuação do Instituto de Gestão das Águas do Estado do Rio Grande do Norte (IGARN) e da Empresa de Pesquisa Agropecuária do Estado do Rio Grande do Norte (EMPARN), com o apoio técnico-científico da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), da Universidade Estadual do Rio Grande do Norte (UERN) e do

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia (IFRN). O objetivo do Programa é realizar o monitoramento sistemático da qualidade das águas dos principais corpos d'água interiores Norte-rio grandenses, bem como das águas subterrâneas, e verificar as condições de balneabilidade de praias do Estado (Programa Água Azul, 2015).

Atualmente, o IDEMA, por meio do Projeto Estudo de Balneabilidade das Praias no RN, em parceria com a Fundação de Apoio à Educação e ao Desenvolvimento Tecnológico do Rio Grande do Norte (FUNCERN) do IFRN, disponibiliza semanalmente no seu endereço eletrônico boletins sobre a balneabilidade das praias, apresentando pontos propícios e não propícios para banho pela população. Salientamos que os dados da balneabilidade produzidos pelo Programa Água Azul abrangem os últimos onze anos, evidenciando a consistência no monitoramento da água no estado.

A segunda frente desse monitoramento, também vinculada ao Programa Água Azul, é das Águas Superficiais e Subterrâneas, que irá incluir a participação da EMPARN e da UERN. Atualmente, o Núcleo de Monitoramento Ambiental (NMA) está realizando ajustes no plano de trabalho para incluir solicitações apontadas pelas outras instituições participantes e novas informações demandadas pelo setor jurídico do IDEMA, a fim de garantir a adequação da documentação necessária no ato de assinatura do convênio para realização do serviço.

A terceira parte que compõe a entrega é a confecção e substituição das placas e totens de balneabilidade nas praias da região metropolitana de Natal, que está sendo conjuntamente realizada pelo NMA e Núcleo de Arquitetura e Engenharia (NAE). O processo se encontra na fase de elaboração do termo de referência (TR) para definição dos critérios de contratação, visando a produção das placas e totens pelo futuro contratado escolhido.

Para o segundo ano do PPA, continua-se a realização dos estudos de balneabilidade das praias, com divulgação periódica na mídia institucional do órgão, bem como na base de dados ambientais do estado (SEIA-RN). Como pendências, está a execução do monitoramento das águas superficiais e subterrâneas, bem como a instalação da sinalização obrigatória nas praias, que dependem da agilidade processual pelas partes integrantes para garantir o início dessas atividades em tempo hábil dentro do exercício anual, garantindo que o monitoramento obtenha dados mais tangíveis sobre os feitos do órgão.

A subação 106301 é destinada ao monitoramento sistemático da qualidade das águas dos rios, açudes, lagoas, estuários, águas subterrâneas e das condições de balneabilidade das praias do Estado, com uma dotação orçamentária compatível com os custos envolvidos, considerando o período significativo necessário para a realização dos estudos sobre a qualidade da água. O pagamento pelos serviços prestados é realizado mediante o envio de relatórios trimestrais pela FUNCERN-IFRN, que detalham as atividades desempenhadas, de acordo com o contrato firmado. Após a análise e aprovação desses documentos, o IDEMA efetua o pagamento à instituição.

REFERÊNCIAS

PROGRAMA ÁGUA AZUL. **O Programa.** Natal, RN. 2015. Disponível em: <https://programaaguaazul.ct.ufrn.br/sobre/programa/>. Acesso em: 21 jan. 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 106301 Avaliação da Qualidade das Águas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte - 001	0.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados; 4.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados-SF	33.90.14 - Diárias - Civil; 33.90.20 - Auxílio Financeiro a Pesquisadores; 33.90.30 - Material de Consumo; 33.90.36 - Outros Serviços Terceiros-Pessoa Física; 33.90.39 - Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica; 44.90.52 - Equipamentos e Material Permanente	R$ 2.314.470,30	R$ 480.318,38	R$ 37.597,37	R$ 0,00

Entrega	303
Título do Código	Elaboração de proposta de normatização das trilhas das práticas Off-roads conforme diretrizes da Lei 10.953/2021
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	483
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	18%

Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Gerenciamento Costeiro (SUGERCO)
Método de apuração	Realização de reuniões mensais para obtenção de dados e comprovantes sobre as ações realizadas pelo setor que são inseridos no plano de ação, cadastrado na plataforma Todoist. Também são coletadas informações nos despachos do processo eletrônico vinculado, a fim de estabelecer as fases e etapas a serem preenchidas no plano de ação.
Método de análise	Os dados fornecidos pelo setor são confrontados com o conteúdo do processo eletrônico, de modo a validar a realização ou não das atividades estabelecidas no plano de ação da entrega. A partir disso, são elaborados relatórios de acompanhamento com as informações filtradas para descrever o alcance do seu indicador.
Pergunta norteadora	Qual é o papel do IDEMA na regulamentação da lei? A que se atribui a presença da entrega no PPA do IDEMA? O que foi realizado para executar a entrega? Quais são os encaminhamentos para 2025?

Avaliação
A entrega 303 nasce da demanda por regulamentação do artigo 10º, presente na Lei Ordinária nº 10.953, de de 21 de julho de 2021, que estabelece diretrizes sobre a regulamentação de atividades off-road, reconhecendo-o como esporte de aventura e radical, e de importante valor cultural e turístico para o Estado do Rio Grande do Norte (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2021). O artigo citado orienta que “o Poder Executivo Estadual regulamentará o disposto nesta Lei, inclusive sobre a incidência de sanções e os procedimentos de sua aplicação” (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2021). Baseado nisso, a entrega foi absorvida no PPA do IDEMA devido à sua competência de órgão executor da política ambiental no RN, que terá parte no processo de construção do instrumento legal que regulamentará a lei. Entretanto, a forma como o título da entrega foi publicado levou ao entendimento que o IDEMA seria o responsável exclusivo por tal feito, quando, na verdade, é um conjunto de órgãos estaduais envolvidos na pauta de atividades off-road. Para corrigir esse equívoco, o título foi alterado para “Contribuir para a elaboração de

minuta de regulamentação da Lei 10.953/2021 sobre atividades *off-road* no RN".

No final de janeiro de 2024, a Governadora instituiu um grupo de trabalho (GT) para análise e estudos que objetivam regulamentar a Lei 10.953/2021. O IDEMA constituiu o GT com dois representantes, sendo um do setor de gerenciamento costeiro (SUGERCO) e um da assessoria jurídica (ASJUR). A Secretaria de Estado do Turismo (SETUR) esteve à frente para conduzir as atividades do grupo. A primeira e única reunião do GT ocorreu no final do mês de fevereiro de 2024 e, após isso, não houve novas orientações para sua continuidade, acarretando na paralisação das ações que viabilizaram a realização da entrega 303.

Por se tratar de uma tarefa interinstitucional, não se justifica a presença dessa demanda no PPA do IDEMA, dado que o órgão contribuirá somente na elaboração do documento que irá constituir o decreto regulamentador, em atendimento às orientações fornecidas por outros órgãos estaduais. Esse traço nas entregas é frequente na composição do seu PPA, devido a abrangência de atividades na sua carta de serviços, o que contribui para elevar o volume de atributos para o exercício plurianual, especialmente aqueles que dependem de ações e informações externas ao seu cotidiano institucional. Como sugestão, mediante aprovação das Diretorias, seria coerente eliminar essa entrega para desvinculação do programa temático diante da situação do indicador, que prejudica os índices de eficácia do órgão, e pela incongruência entre a capacidade do IDEMA e a metodologia de trabalho para regulação da lei.

REFERÊNCIAS

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE. Gabinete Civil do Estado do Rio Grande do Norte. **LEI Nº 10.953, DE 21 DE JULHO DE 2021.** Estabelece diretrizes sobre a regulamentação de atividades off-road, reconhecendo-o como esporte de aventura e radical, e de importante valor cultural e turístico para o Estado do Rio Grande do Norte. GAC-RN. Natal, RN. 2021. Disponível em: <https://leisestaduais.com.br/rn/lei-ordinaria-n-10953-2021-rio-grande-do-norte-estabelece-diretrizes-sobre-a-regulamentacao-de-atividades-off-road-reconhecendo-o-como-esporte-de-aventura-e-radical-e-de-importante-valor-cultural-e-turistico-para-o-estado-do-rio-grande-do-norte>. Acesso em: 21 jan. 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 104501 Elaboração, Revisão, implantação e operacionalização dos Planos de Manejo e Zoneamento das Unidades de Conservação do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte - 001	0.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados	33.90.39 - Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica	R$ 200.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Obs: A subação 104501 tem relação com a entrega 1716 Elaboração/revisão e implementação de Planos de Manejo das Unidades de Conservação. É necessário informar que a entrega foi cadastrada somente em 2024, devido ao lapso na inclusão durante a construção do PPA em 2023, o que acabou vinculando o início do seu monitoramento, no SIGEF, para o período de 2025 em diante. Apesar disso, a entrega foi trabalhada durante 2024 pelo setor responsável, cujas informações serão compartilhadas no monitoramento de 2025.

Esclarecemos que a ausência de valores registrados na subação não significa que o IDEMA não tenha destinado recursos para ações relacionadas à elaboração ou revisão de planos de manejo e ao zoneamento das unidades de conservação estaduais. Isso ocorre porque o órgão utilizou os recursos da subação 232901, de Manutenção e Funcionamento, para cobrir despesas com diárias para deslocamento às unidades de conservação e contratação de serviços técnicos prestados por pessoas jurídicas. Dos R$51.206.335,36 disponíveis, R$31.533.139,68 foram empenhados, R$24.233.315,17 liquidados e R$21.343.562,70 pagos em 2024.

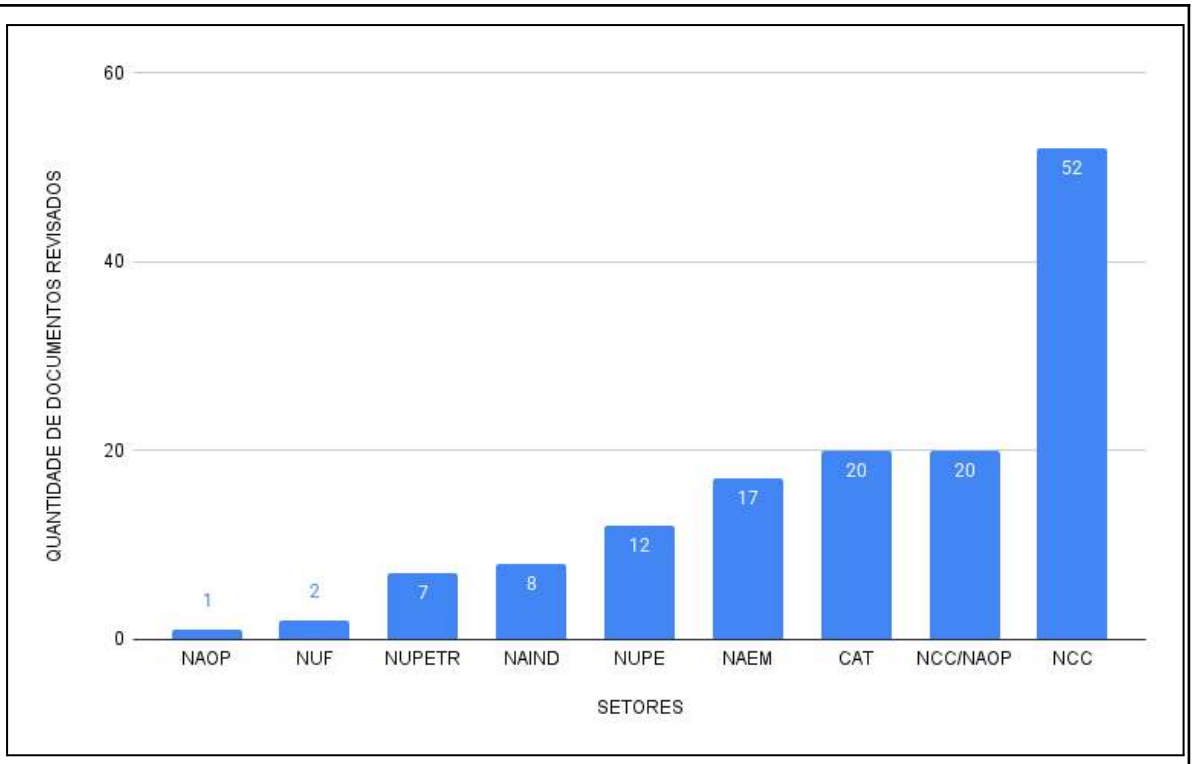
Adicionalmente, mencionamos a subação 140301, de Fortalecimento Institucional do IDEMA, que foi utilizada para o pagamento dos pesquisadores-bolsistas responsáveis pelas atividades de pesquisa e execução das ações de educação ambiental in loco. Nessa subação, foram empenhados e liquidados R$13.633.882,62, com pagamentos de R$9.625.388,92 em 2024.

Para o próximo exercício, serão propostos ajustes na vinculação do orçamento anual com as demandas do PPA. Isso garantirá que as subações existentes sejam utilizadas exclusivamente para financiar as entregas nas quais se relacionam diretamente, reduzindo, assim, a necessidade de empregar outras subações com propósitos diferentes na gestão orçamentária do órgão.

Entrega	312
Título do Código	Revisão e implantação dos documentos técnicos de licenciamento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	1052
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Documentos técnicos revisados e implantados)
Fonte de dado	Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA). Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI)

Método de apuração	Consulta à planilha atualizada pelos setores do licenciamento com a relação de documentos alterados, cujos dados são inseridos no plano de ação da entrega, cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Soma de documentos revisados pelos setor encarregados em conjunto com a análise das tarefas concluídas no plano de ação, a fim de subsidiar a elaboração dos relatórios de acompanhamento com as informações relevantes sobre a entrega.
Pergunta norteadora	Como ocorreu o processo de revisão e atualização dos documentos técnicos do licenciamento? Quais foram os desafios verificados? Foi possível cumprir a meta estabelecida?

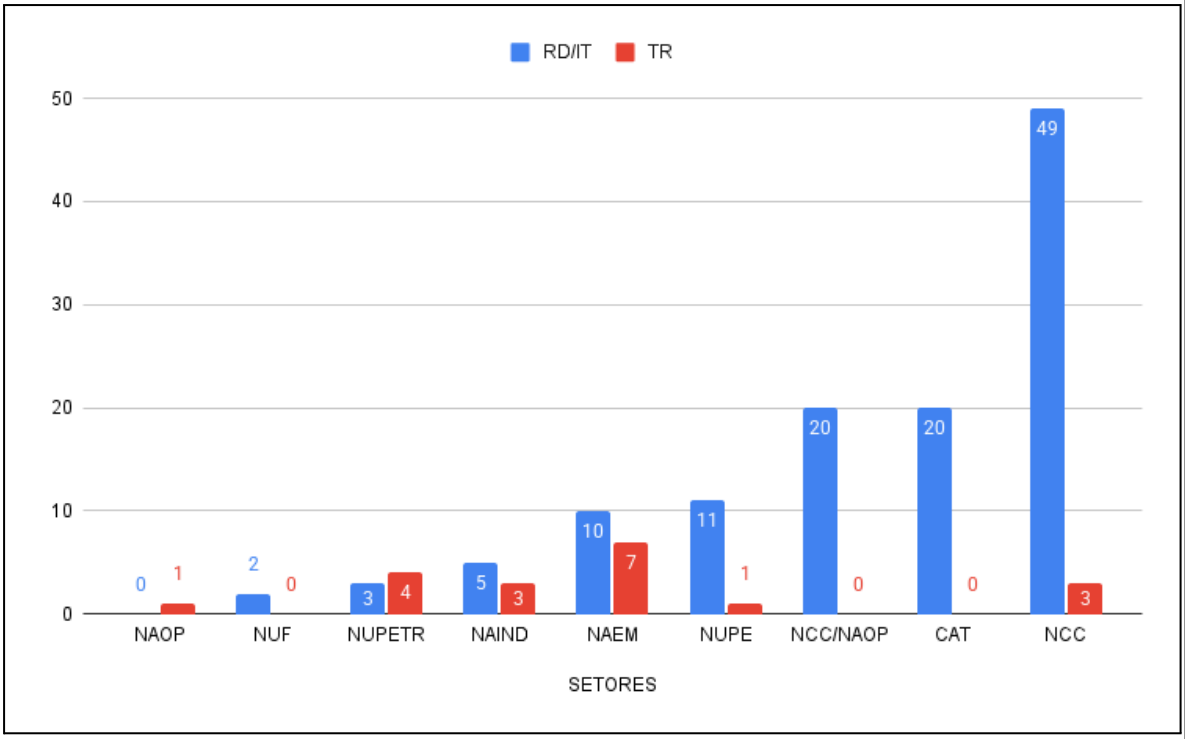
Avaliação
O Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI) conduziu o processo de atualização dos documentos técnicos para o licenciamento ambiental, fornecendo suporte metodológico para que os setores ligados ao licenciamento realizassem os ajustes que consideraram importantes. A relevância da entrega consistiu em garantir maior segurança jurídica ao órgão e aperfeiçoar o trânsito das etapas do processo de licenciamento no âmbito institucional e para o empreendedor que busca a emissão de licença. **GRÁFICO 5 - QUANTIDADE DE DOCUMENTOS REVISADOS EM 2024 POR SETOR DO LICENCIAMENTO**



Fonte: IDEMA, 2024.

Conforme o gráfico acima, foram revisados 139 documentos, indo além do estabelecido pelo indicador da entrega (30 documentos por ano, o que dá 120 para o quadriênio). O critério de escolha dos documentos foi com base na urgência das demandas recebidas pelo Instituto referente ao licenciamento, o que reuniu oitos setores participantes durante o primeiro exercício da entrega.

GRÁFICO 6 - QUANTIDADE DE DOCUMENTOS DO LICENCIAMENTO REVISADOS POR TIPO



Fonte: IDEMA, 2024.

Dos 139 documentos totais, 120 foram instruções técnicas (IT) para instruir a abertura do processo administrativo de licenciamento ambiental. Os 19 restantes foram termos de referência (TR) para solicitação de estudos técnicos pelo IDEMA aos empreendedores.

Apesar da conclusão integral da entrega, foram observados alguns desafios relacionados aos setores envolvidos. O mais frequente, em alguns momentos, foi a disponibilidade reduzida de tempo durante o expediente para se dedicar à análise dos documentos, em função da elevada demanda processual que essas unidades setoriais possuem, estendendo a duração do cronograma de mutirões de revisão.

Por fim, em 2025, a metodologia adotada pelo NPGI será mantida, mediante ajustes pontuais para evitar os pontos mencionados acima, contemplando um novo grupo de setores para dar continuidade à atualização da documentação de licenciamento.

Entrega	316
Título do Código	Implantação do novo Sistema de Licenciamento Ambiental (GAIA Empreendedor)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	481
Território	Rio Grande do Norte - 001

Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Sistema)
Fonte de dado	Setor de Informática Desenvolvimento (INFO-TI)
Método de apuração	Reuniões mensais com o setor para atualização do plano de ação da entrega, cadastrado na plataforma Todoist, a fim de estabelecer quais ações foram concluídas. Consulta à planilha online elaborada pelo setor para acompanhamento das etapas realizadas e validação com os dados no plano de ação.
Método de análise	Os dados no plano de ação e na planilha eletrônica são triangulados para determinar o status da implantação da nova versão do sistema. A partir disso, são extraídas apenas informações relevantes para elaboração dos relatórios de monitoramento com a descrição da situação do indicador e a lista de atividades realizadas.
Pergunta norteadora	Quais são as mudanças da nova versão? Como se deu o processo de implantação? Qual é a tendência para a entrega em 2025?

Avaliação

O Sistema de Licenciamento Ambiental Eletrônico (SISLIA) foi o passo do IDEMA para modernizar a gestão ambiental e garantir maior eficiência em suas competências como executor da Política Estadual de Meio Ambiente (PEMA). O SISLIA é resultado do conteúdo sancionado na Lei Complementar nº 495, de 05 de novembro de 2013, que "dispõe sobre o processamento eletrônico dos processos de licenciamento ambiental no âmbito do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte (IDEMA) e altera a Lei Complementar Estadual n.º 272/2004 e dá outras providências" (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2013).

A nova versão do sistema eletrônico de licenciamento foi denominada "GAIA Empreendedor", em razão das funções direcionadas à usabilidade pelo empreendedor que realiza a abertura do processo de licenciamento no IDEMA. Segundo o setor de Informática-Desenvolvimento (INFO-TI), foram melhorados os layouts das seções de cadastro do empreendimento, seleção de contatos, dados para enquadramento e cálculo, checklist, emissão de boleto, dentre muitas outras.

A implantação da nova versão foi acompanhada por meio de reuniões de planejamento entre o Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI) com a INFO-TI para estabelecer um modelo no qual as funções a serem inseridas pudessem ser traduzidas como etapas exequíveis no plano de ação da entrega. O resultado disso foi a criação de uma planilha detalhada pela INFO-TI com todo o trajeto até a disponibilização do sistema ao público, a qual orientou a estruturação e atualização do plano de ação para determinar a situação do indicador aqui avaliado.

Embora a entrega tenha início e conclusão estabelecidos em 2024 no PPA, o setor responsável pretende lançar futuras atualizações em 2025 do SISLIA para otimização da versão atual e inclusão de funções que não puderam ser trabalhadas no primeiro exercício anual.

REFERÊNCIAS

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE. Gabinete Civil do Estado do Rio Grande do Norte. **LEI COMPLEMENTAR Nº 495, DE 05 DE NOVEMBRO DE 2013.** Dispõe sobre o processamento eletrônico dos processos de licenciamento ambiental no âmbito do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte (IDEMA) e altera a Lei Complementar Estadual n.º 272/2004 e dá outras providências. GAC-RN. Natal, RN. 2013. Disponível em: <https://www.legisweb.com.br/legislacao/?id=261509#:~:text=Disp%C3%B5e%20sobre%20o%20processamento%20eletr%C3%B4nico,2004%20e%20d%C3%A1%20outras%20provid%C3%AAncias.>. Acesso em: 21 jan. 2025.

Entrega	326
Título do Código	Revisão, publicação e implantação dos processos de licenciamento ambiental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 152
Indicador	1066
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	0%
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo (Fluxogramas)
Fonte de dado	Coordenadoria de Meio Ambiente (CMA)
Método de apuração	Consulta à coordenadoria responsável pelos núcleos de licenciamento para determinar os processos que devem ser estruturados por meio de fluxogramas. Reunião com os setores que têm maior urgência em atualizar ou criar fluxos.

Método de análise	Contagem dos documentos produzidos, validados e implantados na dinâmica setorial dos núcleos licenciadores
Pergunta norteadora	A se deve a situação do indicador? Quais serão as soluções para reverter esse cenário em 2025?

Avaliação
O principal fator para a situação da entrega está na ausência de pesquisador-bolsista no Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI) para assumir a pasta de gestão de processos, que inclui a criação de fluxos para os setores do órgão, perdurando desde o segundo semestre de 2024. Devido às demais frentes que o setor possui,ainda não foi possível dar continuidade a essa demanda, considerando que os demais colaboradores já estão designados a outras pautas também importantes. não é viável designar colaborador atual para assumir os processos sem gerar sobrecarga de funções. A reposição da vaga na área de gestão de processos para o NPGI vem sendo pleiteada às Diretorias para garantir que os fluxos de licenciamento sejam atualizados e/ou criados, e que não haja paralisação de fluxos de outras áreas previstos para serem criados em 2025.

Objetivo Específico	221
Título do Código	Executar a Política de Educação Socioambiental alinhada à realidade do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 623
Indicador	1245
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	42,50%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Entregas)
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Gerenciamento Costeiro (SUGERCO). Diretoria-Geral (DG). Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA).
Método de apuração	Realização de reuniões mensais com os setores responsáveis pelas entregas estabelecidas, com o objetivo de coletar dados sobre as atividades realizadas. Essas informações são inseridas nos planos de ação de cada entrega, cadastrados na

	plataforma Todoist. Consulta aos processos eletrônicos vinculados às entregas para subsidiar a atualização das informações nos planos de ação. Também é realizada consulta ao Diário Oficial do Estado (DOE-RN) para a coleta de documentos legais que comprovem as atividades realizadas nas entregas.
Método de análise	Contagem de documentos produzidos pelos setores, com o objetivo de validar as metas dos indicadores. A análise inclui a extração de dados dos planos de ação fornecidos pelos gestores, dos processos eletrônicos e dos documentos públicos, para elaborar relatórios que descrevem todo o processo de condução das entregas.
Pergunta norteadora	A estruturação do objetivo específico reflete as atribuições do IDEMA no tocante à educação ambiental? Houve ajustes realizados no escopo do objetivo? Como as entregas contribuíram para o alcance do indicador?

Avaliação
Atualmente, a Política Estadual de Educação Ambiental (PEEA) está em elaboração pela Secretaria Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEMARH), com apoio de diferentes órgãos estaduais e municipais que estão inseridos nas discussões e decisões sobre a educação e o meio ambiente no Rio Grande do Norte (RN). Todavia, o IDEMA, como executor da política de meio ambiente no estado, desenvolve ações recorrentes de educação ambiental, uma vez que trata-se de um dos seus instrumentos de gestão. Nesse sentido, apesar da política oficial estar em processo de construção da minuta, a redação do objetivo foi criada e mantida para que reflita a contribuição do IDEMA para a sua execução após a publicação, programada para 2025. Um ajuste realizado no escopo do objetivo específico 221 foi a redação do seu indicador, alterada para “Instrumentos de educação ambiental executados”. Essa ação foi necessária para especificar quais pontos refletem e comprovam a execução da referida política, reduzindo a subjetividade e melhorando a informação no momento do monitoramento. As entregas atreladas ao objetivo finalizaram o exercício em status distintos, em razão das particularidades envolvidas para viabilização das suas ações. Duas das cinco entregas estão em ações preparatórias (Rede Oceano Limpo e Contribuição para construção da PEEA), pois são realizadas a partir de metodologias estabelecidas por entidades externas ao IDEMA. Uma entrega não foi iniciada (Caravana Ecológica), devido à similaridade de ações com outra entrega prevista para o exercício de 2025 (Barco Escola). No entanto, apenas uma entrega foi realizada totalmente (Fortalecimento dos Comitês Municipais de EA), resultado do trabalho de engajamento e capacitação aos municípios pelo setor de educação ambiental do IDEMA.

Portanto, em 2025, para além da necessidade de publicação e regulamentação da Política de Educação Ambiental no RN, será essencial incrementar o planejamento das entregas atribuídas ao IDEMA, com o intuito de obter um resultado mais consistente, especialmente após um ano do início do PPA, no qual foi possível ter noção das dificuldades mais persistentes, para que se estabeleçam estratégias e ações mais eficazes que elevem o alcance do indicador 1245.

Entrega	337
Título do Código	Implantação do Projeto Rede Oceano Limpo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 221
Indicador	660
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	30%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Documento com estratégias)
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Gerenciamento Costeiro (SUGERCO)
Método de apuração	Reuniões mensais com a equipe da SUGERCO para coleta de dados sobre as ações realizadas para viabilizar a Rede Oceano Limpo no RN, os quais são inseridos no plano de ação da entrega, cadastrado na plataforma Todoist. Coleta de dados e fotos em notícias veiculadas na mídia na mídia local e nacional.
Método de análise	Análise dos dados fornecidos pelo setor presentes no plano de ação para elaboração de relatórios de acompanhamento com a descrição das atividades realizadas para viabilizar a entrega.
Pergunta norteadora	O que é a Rede Oceano Limpo? O que foi realizado até o momento no RN? Qual é a perspectiva para 2025?

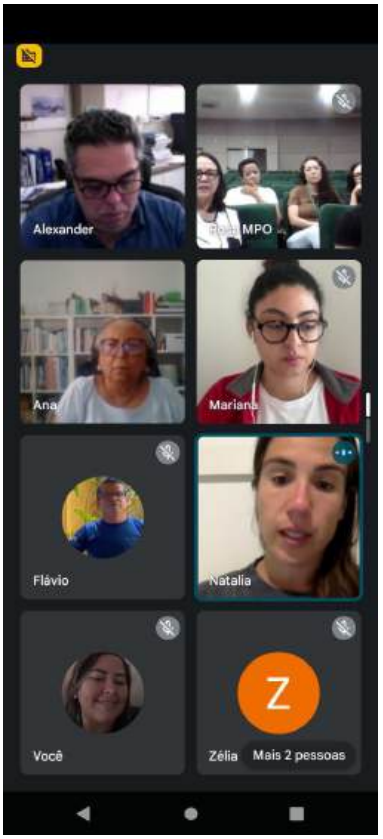
Avaliação
A Rede Oceano Limpo é um movimento liderado pela Cátedra Unesco para Sustentabilidade nos Oceanos, vinculada ao Instituto de Estudos Avançados e ao Instituto Oceanográfico, ambos da

Universidade de São Paulo (USP), que visa promover ações e projetos voltados para a conservação e a limpeza dos oceanos. A Rede engloba diversas organizações, instituições e indivíduos que trabalham em conjunto para mitigar os impactos da poluição marinha, promover a sustentabilidade dos recursos marinhos e proteger a vida marinha (Cátedra Unesco, 2023; Rede Oceano Limpo, 2025).

A Governadora Fátima Bezerra, em conjunto com o IDEMA e a SEMARH, assinou a "Carta Compromisso do Estado do Rio Grande do Norte para a Proteção do Meio Ambiente Marinho e Ecossistemas Costeiros no RN" durante a Semana de Meio Ambiente (SEMA) de 2023, representando a adesão do estado ao Projeto Rede Oceano Limpo. A carta é composta por treze compromissos para mitigação dos impactos ambientais causados pela poluição por resíduos plásticos nas águas oceânicas do RN, garantindo a preservação dos ecossistemas marinhos e a manutenção do meio ambiente.

A Subcoordenadoria de Gerenciamento Costeiro (SUGERCO) é integrante da comissão de instituições estaduais da Rede Oceano Limpo. Entre 2023 e 2024, o setor, em conjunto com a Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA), participou de oficinas e reuniões virtuais para capacitação sobre a metodologia de criação do instrumento com as estratégias para mitigação dos impactos ambientais nas praias do RN, desenvolvida pela Cátedra e seguida pelos estados participantes.

FIGURA 9 - REGISTRO DE REUNIÃO DA SUGERCO E SPEA COM A CÁTEDRA UNESCO SOBRE A REDE OCEANO LIMPO NO RN



Fonte: IDEMA, 2023.

Como resultado, foi elaborado em 2024 o “Mapeamento e Análise de Estratégias Acerca das Políticas Públicas para Enfrentamento do Lixo no Mar no Estado do Rio Grande do Norte”, que consiste em um diagnóstico do lixo no mar do RN, complementado por estratégias de caráter orientador, com propostas de ações, atores sociais a serem envolvidos e políticas públicas norteadoras.

FIGURA 10 - SEÇÃO DO RIO GRANDE DO NORTE NO PORTAL DA REDE OCEANO LIMPO

Fonte: Rede Oceano Limpo, 2025.

O referido documento foi enviado à Cátedra Unesco, coordenadora do projeto, para revisão, validação e diagramação gráfica. Segundo o setor responsável pela entrega 337, espera-se que o instrumento seja lançado para o público durante a SEMA 2025, posto que é o principal evento no calendário ambiental do estado, em que se celebra o Dia Mundial do Meio Ambiente (5 de junho), e foi o espaço que marcou a entrada do RN à Rede, dois anos atrás, garantindo ampla visibilidade ao compromisso do Governo, IDEMA e SEMARH em executar as estratégias planejadas para combater os problemas causados pelo lixo nos mares potiguares.

REFERÊNCIAS

CÁTEDRA UNESCO. **A Cátedra.** São Paulo, SP: 2023. Disponível em: <https://catedraoceano.iea.usp.br/catedra/>. Acesso em 17 jan. 2025.

REDE OCEANO LIMPO. **A Rede Oceano Limpo.** São Paulo, SP: 2025. Disponível em: <https://redeoceanolimpo.org/sobre-a-rede-oceano-limpo/>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Entrega	470
Título do Código	Implantação Projeto Caravana Ecológica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 221

Indicador	659
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	0%
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo (Projeto reativado)
Fonte de dado	Diretoria-Geral (DG). Chefia de Gabinete (CG). Diretoria Técnica (DT). Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental.
Método de apuração	Consulta à equipe de apoio à DG e à chefia de gabinete para determinar se houveram ações preparatórias iniciadas para realização da entrega. Os dados coletados são registrados no plano de ação da entrega, cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Análise dos dados no plano de ação para confecção de relatório de acompanhamento com informações-chave sobre a situação da entrega.
Pergunta norteadora	O que é a Caravana Ecológica? Por que a entrega não foi iniciada? Qual é a perspectiva para 2025?

Avaliação

O Projeto Caravana Ecológica é uma iniciativa de educação ambiental para sensibilização sobre os riscos ecológicos às futuras gerações, voltada para alunos, professores e representantes da sociedade civil. Tem como objetivo possibilitar à população dos municípios do Estado do Rio Grande do Norte o acesso às informações relacionadas ao meio ambiente, contribuindo assim para as mudanças de comportamentos, hábitos e atitudes quanto à proteção ambiental. A Caravana percorre municípios conscientizando a população para que conheça e discuta os problemas ambientais globais e de sua região, através da promoção de atividades educativas e recreativas (IDEMA, 2018).

Em consultas realizadas à Diretoria-Geral (DG) do IDEMA, não houve indícios de que a entrega 470 seria trabalhada em 2024. Isso se deve, pois a demanda foi inserida pela diretoria que estava à frente do órgão durante a elaboração do PPA, em 2023. Com a transição para a atual direção, no final de 2023, a reativação do Caravana Ecológica ainda não foi discutida pela nova gestão.

Outro fator que corrobora para a situação do indicador é a existência da entrega para reativação do Barco Escola em 2025, que possui características semelhantes à Caravana, já que ambos visam percorrer territórios disseminando conhecimento sobre educação ambiental à população, e ambos

estão desativados há pelo menos cinco anos. A diferença entre os projetos está que a Caravana percorre o estado por vias terrestres em um ônibus, enquanto o Barco Escola se concentra em estuários específicos espalhados pelo estado.

REFERÊNCIAS

IDEMA - Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente. Assessoria de Comunicação. **Caravana Ecológica: projeto percorre o Estado com ações de educação ambiental.** IDEMA, RN: 2018. Disponível em: <http://www.idema.rn.gov.br/Conteudo.asp?TRAN=ITEM&TARG=348&ACT=&PAGE=&PARM=&LBL=Projetos>. Acesso em: 17 jan. 2025.

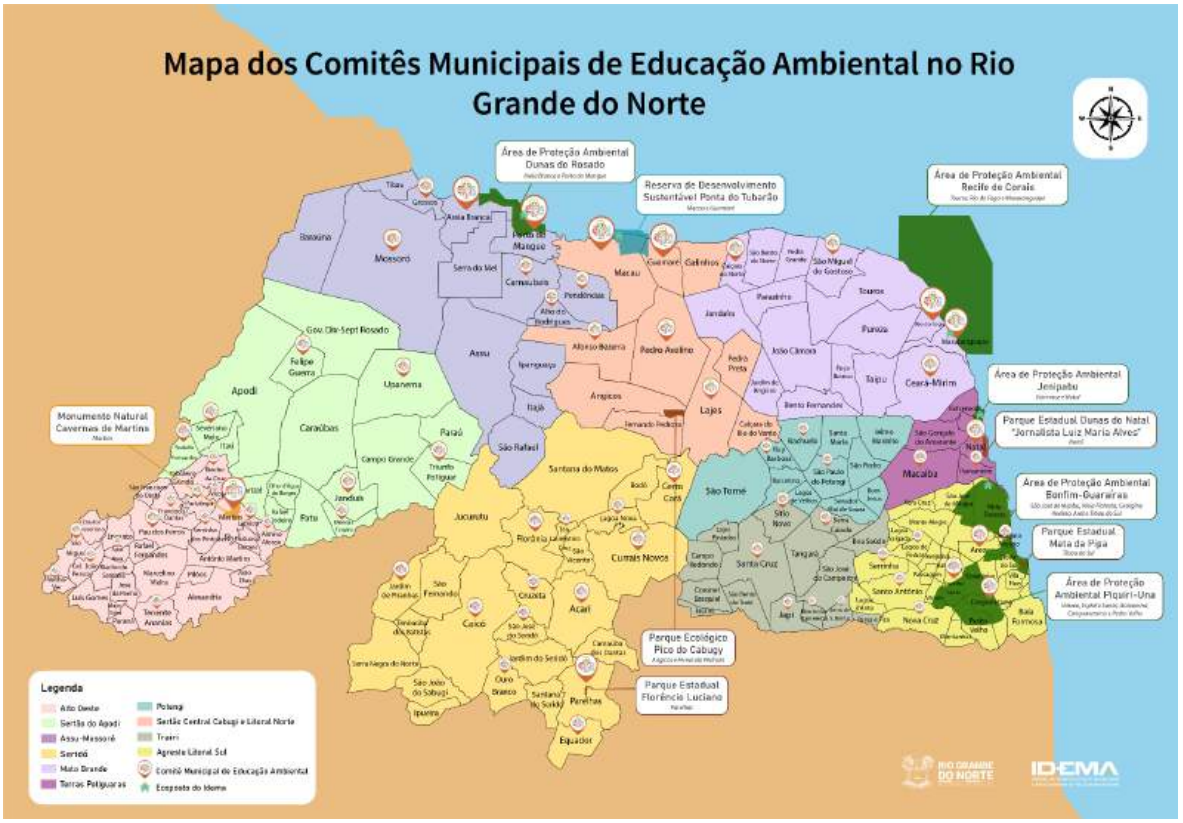
Entrega	474
Título do Código	Fortalecimento dos Comitês Municipais de Educação Ambiental (CMEA)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 221
Indicador	654
Território	Rio Grande do Norte - 011
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Comitês fortalecidos)
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA)
Método de apuração	Reuniões mensais com a equipe da SPEA para coleta de dados sobre as ações de fortalecimento dos CMEAs, os quais são inseridos no plano de ação da entrega, cadastrado na plataforma Todoist. Coleta de dados e fotos em notícias veiculadas na mídia local.
Método de análise	Análise dos dados fornecidos pelo setor presentes no plano de ação para elaboração de relatórios de acompanhamento com a descrição das atividades realizadas para viabilizar a entrega.
Pergunta norteadora	O que são os CMEAs? Qual é seu papel para

	promoção de educação ambiental? Como o IDEMA atua para fortalecê-los? Quais foram as realizações de 2024?

Avaliação

Os Comitês Municipais de Educação Ambiental (CMEA) surgiram a partir do projeto Formação Continuada em Educação Ambiental no âmbito do Programa Escola Sustentável, lançado em 2021 pela Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA) do IDEMA. O objetivo do projeto é descentralizar as políticas públicas de educação ambiental, estimulando protagonismo e articulações municipais, por meio da criação dos CMEAs, apoiados pelo IDEMA, para que atuem como multiplicadores de uma educação ambiental crítica e emancipatória. Hoje, no Rio Grande do Norte (RN), são cerca de 70 CMEAs formalmente instituídos, conforme aponta o mapa abaixo.

FIGURA 11 - TERRITORIALIZAÇÃO DOS CMEAs NO RIO GRANDE DO NORTE



Fonte: IDEMA, 2024.

O papel do IDEMA, por meio da SPEA, consiste no fomento à criação dos CMEAs pelos municípios e apoio técnico-metodológico para o desempenho de suas atividades. Foram realizadas durante 2024 ações *in loco* de monitoramento e avaliação nos comitês de diversos municípios, que estão em diferentes fases de desenvolvimento, por meio de instrumentos desenvolvidos pela SPEA com base nas diretrizes do MonitoraEA.

A atuação do setor consiste em entender como estão sendo desenvolvidas as atividades dos CMEAs, além de suas necessidades enquanto multiplicadores de práticas da educação ambiental

local. São aplicados instrumentos de coleta de dados para entender as questões referentes à atuação individual e coletiva dos membros, assim como a sua composição, dentre outros tópicos relacionados à estrutura dos comitês.

Outra atividade para fortalecimento dos comitês foi a promoção de formações continuadas em educação socioambiental, tanto para os membros dos novos comitês quanto para aqueles existentes que estão passando por reestruturação. As formações abordam desde o papel do membro no contexto do CMEA até a inclusão de temáticas que permeiam a educação ambiental.

FIGURA 12 - REGISTRO DO CURSO BÁSICO EM EDUCAÇÃO SOCIOAMBIENTAL NO COMITÊ DE SÃO PAULO DO POTENGI

Fonte: IDEMA, 2024.

É importante frisar que o IDEMA e a SPEA fomentam, de acordo com a demanda existente, a criação dos comitês e oferecem atividades de suporte e acompanhamento. Os municípios são inteiramente responsáveis por aderir a iniciativa ou não, bem como por gerenciar seus respectivos comitês criados, dado que estão inseridos nos seus espaços de administração.

Um ajuste importante realizado no indicador da entrega foi a unidade de medida para aferição da meta durante o quadriênio. Ao invés de ser apresentado um único documento comprovando as ações de fortalecimento, será divulgado a quantidade de comitês apoiados pelos órgão, tornando os dados produzidos mais claros e realistas.

Embora a subação 105501 tenha recursos exclusivos destinados à educação ambiental, os investimentos realizados pelo IDEMA nessa área foram provenientes da subação 232901, de Manutenção e Funcionamento, que cobriu a produção de materiais educativos e as diárias de deslocamento dos colaboradores aos locais selecionados. Dos R$51.206.335,36 disponíveis em 2024, R$31.533.139,68 foram empenhados, R$24.233.315,17 liquidados e R$21.343.562,70 pagos.

Adicionalmente, mencionamos a subação 140301, de Fortalecimento Institucional do IDEMA, que foi utilizada para o pagamento dos pesquisadores-bolsistas responsáveis pelas atividades de pesquisa e execução das ações de educação ambiental in loco. Nessa subação, foram empenhados e liquidados R$13.633.882,62, com pagamentos de R$9.625.388,92 em 2024.

Para o próximo exercício, serão propostos ajustes na vinculação do orçamento anual com as demandas do PPA. Isso garantirá que as subações existentes sejam utilizadas exclusivamente para financiar as entregas nas quais se relacionam diretamente, reduzindo, assim, a necessidade de empregar outras subações com propósitos diferentes na gestão orçamentária do órgão.

REFERÊNCIAS

IDEMA - Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente. Assessoria de Comunicação. **Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental - SPEA.** Natal, RN: 2024. Disponível em: <http://www.idema.rn.gov.br/Conteudo.asp?TRAN=ITEM&TARG=1410&ACT=&PAGE=0&PARM=&LBL=Gest%E3o+Ambiental>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 105501 Educação Ambiental

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte - 001	0.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados	33.90.39 - Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica	R$ 500.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	475
Título do Código	Aprovação e publicação da Política Estadual de Educação Ambiental (PEEA)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 221
Indicador	645
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	40%
Situação	Em ações preparatórias

Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Planejamento e Educação Ambiental (SPEA) do IDEMA. Comissão Interinstitucional de Educação Ambiental (CIEA). Coordenadoria de Meio Ambiente e Saneamento (COMEAS) da SEMARH.
Método de apuração	Reuniões mensais com a equipe da SPEA, integrante da CIEA, para coleta de dados sobre a realização das oficinas territoriais de construção da Política, os quais são inseridos no plano de ação da entrega e cadastrados na plataforma Todoist.
Método de análise	Verificação da quantidade de oficinas realizadas pelo estado, conforme o cronograma estabelecido pela SEMARH. Análise do conteúdo fornecido pelo setor no plano de ação para elaboração de relatórios com informações sobre o andamento das entregas, incluindo registros fotográficos.
Pergunta norteadora	O título da entrega reflete o papel do IDEMA? O que foi realizado em 2024? Quais são as perspectivas para 2025?

Avaliação
O título da entrega 475 foi cadastrado de forma equivocada na elaboração do PPA do IDEMA em 2023. Como autarquia e parte da administração indireta, o Instituto não tem competência para aprovar e publicar a Política Estadual de Educação Ambiental (PEEA). O responsável por essa ação é a Secretaria Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEMARH), cabendo ao IDEMA realizar contribuições à minuta de lei que viabilizará a criação da política. Para corrigir essa assimetria, o título da entrega foi reformulado para “Contribuir para a elaboração da Política Estadual de Educação Ambiental”. Já o seu indicador foi ajustado para “Contribuições para a elaboração da Política Estadual de Educação Ambiental realizadas”, seguindo o padrão de redação estabelecido no momento de construção do PPA. O IDEMA é integrante da Comissão Interinstitucional de Educação Ambiental (CIEA), criada pelo Decreto nº 14.922, de 5 de junho de 2000 e regulamentada pelo Decreto nº 30.463, de 06 de abril de 2021, e vinculada diretamente à SEMARH, com apoio da Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer (SEEC). A CIEA tem por objetivo promover a discussão, a gestão, a coordenação, o acompanhamento, a avaliação e a implementação das atividades de educação ambiental no Estado do Rio Grande do Norte (Governo do Estado do Rio Grande do Norte, 2021).

FIGURA 13 - REGISTRO DA 4ª OFICINA CIEA EM PAU DOS FERROS

Fonte: IDEMA, 2024.

Foi estabelecido, ainda em 2023, um cronograma com dez oficinas nos territórios da cidadania para escuta e participação da sociedade civil na construção da minuta da política. Até o momento, apenas quatro oficinas ocorreram, e o IDEMA, por meio das representantes da SPEA, esteve presente como membro da CIEA realizando as contribuições necessárias e atuou como facilitador de grupos de conversas.

Devido às eleições municipais de 2024, as oficinas tiveram que ser interrompidas pela SEMARH. Contudo, é previsto o retorno e realização das seis oficinas restantes em 2025. Após finalizada, a minuta da política será enviada para apreciação e publicação no estado.

REFERÊNCIAS

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE. Gabinete Civil do Estado do Rio Grande do Norte. **DECRETO Nº 30.463, DE 06 DE ABRIL DE 2021.** Dispõe sobre a Comissão Estadual Interinstitucional de Educação Ambiental do Rio Grande do Norte (CIEA/RN) e dá outras providências. GAC-RN. Natal, RN: 2021. Disponível em: <https://diariooficial.rn.gov.br/dei/dorn3/docview.aspx?id_jor=00000001&data=20210407&id_doc=718656>. Acesso em: 17 jan. 2025.

Objetivo Específico	222
Título do Código	Apoiar tecnicamente e acompanhar a execução dos Planos de Gestão Integrada da Orla - PGI junto aos municípios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 623

Indicador	1258
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	5 Planos de Gestão Integrada da Orla
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (PGIs monitorados)
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Gerenciamento Costeiro (SUGERCO) do IDEMA.
Método de apuração	Reuniões mensais de acompanhamento com a SUGERCO para coletar dados sobre o andamento das ações e inseri-los no plano de ação da entrega, cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Análise dos dados divulgados pelo setor para atestar as ações desenvolvidas por cada município atuante no Projeto Orla, contextualizando com a atuação do IDEMA, por meio da SUGERCO, para auxiliar os gestores encarregados. Soma-se a isso a disponibilização de registros fotográficos, ofícios, atas de reuniões e matérias jornalísticas locais sobre a agenda do projeto.
Pergunta norteadora	Qual é a importância do Projeto Orla para a Política Estadual de Meio Ambiente?

Avaliação
O objetivo específico 222 foi desenvolvido para compor demandas de fomento à expansão do Projeto de Gestão Integrada da Orla Marítima (Projeto Orla) no Rio Grande do Norte (RN), as quais têm importante influência para a execução da Política Estadual de Meio Ambiente (PEMA). O Projeto Orla é uma iniciativa federal em que estados e municípios aderem voluntariamente para planejar o uso de suas orlas marítimas, incluindo áreas destinadas à exploração econômica e à preservação ambiental. Como iniciativa do poder federal, não possui vinculação direta no texto da PEMA como um dos instrumentos de gestão, cuja execução é atribuição exclusiva do IDEMA. Todavia, os municípios costeiros que elaboram e executam adequadamente seus Planos de Gestão Integrada da Orla (PGI) podem contribuir para aumentar a eficácia da gestão ambiental no RN, especialmente no entorno das orlas e, também, nos seus respectivos territórios como um todo, visto que as diretrizes do marco legal do Projeto Orla orientam a racionalização e articulação das políticas públicas das três esferas de governo (Brasil, 2024). Nesse sentido, instrumentos como o licenciamento, monitoramento,

fiscalização, zoneamento e a educação ambiental podem ter maior abrangência e efetividade quando associados às estratégias presentes nos PGIs criados pelos municípios, com apoio técnico e metodológico do IDEMA, bem como de outras instituições públicas, entidades privadas e sociedade civil, contribuindo no uso sustentável dos recursos naturais e desenvolvimento econômico.

O PPA do IDEMA incluiu uma entrega (477) dedicada ao Projeto Orla, com recursos orçamentários exclusivos. A meta foi integralmente alcançada com o apoio a cinco municípios na elaboração de seus planos de gestão das orlas, contribuindo para o sucesso do objetivo específico ao final do primeiro ciclo plurianual.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Economia. **Projeto Orla.** Brasília, DF, 2024. Disponível em: <https://www.gov.br/economia/pt-br/assuntos/patrimonio-da-uniao/arquivos-anteriores-privados/projeto-orla/projeto-orla>. Acesso em: 16 jan. 2024.

Entrega	477
Título do Código	Oferecimento de suporte técnico e metodológico aos municípios em relação ao uso e ocupação do solo em áreas de orla e dos componentes biológicos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 222
Indicador	1254
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo (Municípios apoiados)
Fonte de dado	Subcoordenadoria de Gerenciamento Costeiro (SUGERCO) do IDEMA.
Método de apuração	Reuniões mensais de acompanhamento com a SUGERCO para coletar dados sobre o andamento das ações e inseri-los no plano de ação da entrega, cadastrado na plataforma Todoist.
Método de análise	Análise dos dados divulgados pelo setor para atestar as ações desenvolvidas por cada

	município atuante no Projeto Orla, contextualizando com a atuação do IDEMA, por meio da SUGERCO, para auxiliar os gestores encarregados. Soma-se a isso a disponibilização de registros fotográficos, ofícios, atas de reuniões e matérias jornalísticas locais sobre a agenda do projeto.
Pergunta norteadora	Qual é o papel do IDEMA no Projeto Orla? O que foi realizado em 2024? Há recursos financeiros envolvidos?

Avaliação

O Projeto de Gestão Integrada da Orla Marítima (Projeto Orla) é uma iniciativa do Governo Federal para a gestão e ordenamento dos espaços litorâneos brasileiros. Conta com a participação e atuação de todas as esferas da sociedade e dos governos para a elaboração do instrumento denominado Plano de Gestão da Orla Integrada (PGI). O IDEMA integra a Comissão Técnica Estadual (CTE) do Projeto Orla, oferecendo apoio técnico e institucional aos municípios que assinaram o Termo de Adesão à Gestão das Praias (TAGP) para a elaboração do instrumento. O papel central na condução do Projeto cabe aos municípios, pois o TAGP transfere à gestão municipal a responsabilidade sobre as praias marítimas de seu território, incluindo as áreas de bens de uso comum com exploração econômica (Brasil, 2024).

FIGURA 14 - REGISTRO DE REUNIÃO DO COMITÊ GESTOR DO PROJETO ORLA EM SÃO MIGUEL DO GOSTOSO

Fonte: Prefeitura de São Miguel do Gostoso, 2024.

Em 2024, o IDEMA participou de atividades promovidas pelos Comitês Gestores do Projeto Orla dos municípios, que incluíram oficinas de preparação para a revisão dos PGI existentes, além de oficinas de diagnósticos e prognósticos, e a realização de vistorias técnicas em trechos das praias. Ao todo, cinco municípios receberam suporte técnico e metodológico pelo Instituto por meio do Projeto Orla: Natal, Baía Formosa, Nísia Floresta, Tibau do Sul e São Miguel do Gostoso.

FIGURA 15 - REGISTRO DA VISTORIA TÉCNICA NAS PRAIAS DE PORTO E DE CACIMBA EM BAÍA FORMOSA

Fonte: IDEMA, 2024.

É importante destacar que os municípios apoiados estão em diferentes etapas de implementação dos seus respectivos PGIs, e o progresso depende diretamente do compromisso de cada gestão municipal em seguir as orientações da metodologia concebida pelo Governo Federal e Ministério do Meio Ambiente (MMA).

Outro aspecto relevante, conforme previsto no escopo legal do Projeto Orla, é a destinação de recursos financeiros por órgãos públicos para apoiar ações e atividades nos municípios participantes. Nesse contexto, foram alocados cerca de R$100.000,00 no orçamento do IDEMA para 2024, por meio da subação 103901, com a finalidade exclusiva de apoiar a execução da entrega 477. No entanto, as ações realizadas pelo IDEMA no âmbito do Projeto Orla foram custeadas pela subação 232901, de Manutenção e Funcionamento, que cobriu as diárias de deslocamento de servidores e pesquisadores-bolsistas aos municípios beneficiados. Outros deslocamentos, também financiados por essa subação, envolveram a participação do IDEMA em eventos nacionais sobre o gerenciamento costeiro, que contribuíram para a divulgação do papel do Rio Grande do Norte na implementação de políticas voltadas à área. Dos R$51.206.335,36 disponíveis em 2024, R$31.533.139,68 foram empenhados, R$24.233.315,17 liquidados e R$21.343.562,70 pagos.

Adicionalmente, mencionamos a subação 140301, de Fortalecimento Institucional do IDEMA, que foi utilizada para o pagamento dos pesquisadores-bolsistas responsáveis pelas atividades de pesquisa e execução das ações de educação ambiental in loco. Nessa subação, foram empenhados e liquidados R$13.633.882,62, com pagamentos de R$9.625.388,92 em 2024.

Para o próximo exercício, serão propostos ajustes na vinculação do orçamento anual com as demandas do PPA. Isso garantirá que as subações existentes sejam utilizadas exclusivamente para financiar as entregas nas quais se relacionam diretamente, reduzindo, assim, a necessidade de empregar outras subações com propósitos diferentes na gestão orçamentária do órgão.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Economia. **TAGP e normativos.** Brasília, DF. 2024. Disponível em: <https://www.gov.br/economia/pt-br/assuntos/patrimonio-da-uniao/arquivos-anteriores-privados/tagp-e-normativos/tagp-e-normativos>. Acesso em: 15 jan. 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 103901 Apoio Técnico à Implementação do Projeto Orla e Aperfeiçoamento dos Instrumentos de Gestão Ambiental dos Municípios do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.01.000000 - Outros Recursos não Vinculados	33.90.39 - Outros Serviços Terceiros - Pessoa Jurídica	R$ 100.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Geral	624
Título do Código	Fomentar estratégias para adaptações às mudanças climáticas
Vinculação	Programa Temático Meio Ambiente e Recursos Hídricos (0402)
Indicador	1270
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	30%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo (Estratégias adotadas)
Fonte de dado	Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NDMC) do IDEMA.
Método de apuração	Reunião mensais de acompanhamento com o Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação do IDEMA para coleta de dados acerca das ações realizadas para a concretização do objetivo geral. As informações obtidas com o setor são inseridas nos planos de ação das entregas vinculadas, cadastrados na plataforma Todoist.
Método de análise	Os dados disponibilizados pelo setor nas

	reuniões mensais são inseridos nos planos de ação das entregas que compõem o objetivo geral, cadastrados na plataforma Todoist. A partir disso, são analisados os dados e produzidas as informações enviadas sobre o acompanhamento e avaliação do objetivo.
Pergunta norteadora	As estratégias já foram definidas? Como as estratégias serão fomentadas? O que ainda está pendente? Quem são os atores responsáveis pelas estratégias?

Avaliação
Durante o processo de elaboração do PPA 2024-2027, realizado em 2023, o IDEMA ainda não tinha criado e formalizado o seu setor de mudanças climáticas e desertificação, fato que ocorreu oficialmente no dia 16 de dezembro de 2024, pelo Ofício Circular nº 51/2024. Nesse período, a elaboração e cadastro do objetivo geral 624 estabeleceu a criação de estratégias para adaptação às mudanças climáticas no âmbito do RN. Todavia, nas reuniões mensais de acompanhamento com o Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NDMC) foi divulgado que as estratégias somente serão desenvolvidas após a sanção pela Governadora da Política Estadual de Mudanças Climáticas (PEMC). Salientamos que a minuta da política já foi criada, porém, atualmente, está em fase de complementação de informações pelos inúmeros órgãos estaduais envolvidos (GAC/RN, SEMARH, IDEMA, EMPARN, UFRN, UERN, UFERSA, IFRN, EMATER, INPE, FEMURN, IGARN e CBM/RN). Em razão disso, a situação do objetivo geral finaliza o exercício de 2024 em ações preparatórias, devido à dependência de aprovação e publicação da PEMC, de modo que os atores estaduais envolvidos possam ter o instrumento legal base oficializado para desenvolver as estratégias necessárias. Nessa lógica, a redação do objetivo, no momento de construção do PPA, não considerou a subordinação da Política e de que o IDEMA não é único órgão responsável por definir esses atributos, cabendo ajustes na etapa de revisão do PPA, em 2025, para que a situação dos indicadores, e do objetivo como um todo, não seja prejudicada novamente pela desconexão entre as ações externas em curso e o escopo organizacional do IDEMA.

Objetivo Específico	223
Título do Código	Estabelecer diretrizes para promover as adaptações necessárias às mudanças do clima no Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 624
Indicador	1265

Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	30%
Situação	Em ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NDMC) do IDEMA
Método de apuração	Reunião mensais de acompanhamento com o Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação do IDEMA para coleta de dados acerca das ações realizadas para a concretização do objetivo geral. As informações obtidas com o setor são inseridas nos planos de ação das entregas vinculadas, cadastrados na plataforma Todoist.
Método de análise	Os dados disponibilizados pelo setor nas reuniões mensais são inseridos nos planos de ação das entregas que compõem o objetivo geral, cadastrados na plataforma Todoist. A partir disso, são analisados os dados e produzidas as informações enviadas sobre o acompanhamento e avaliação do objetivo.
Pergunta norteadora	Qual é a relação entre estratégias e diretrizes de mudanças do clima? De onde virão as diretrizes para adaptação às mudanças do clima? Quem são os atores responsáveis por estabelecê-las?

Avaliação
A vinculação entre os conceitos de estratégia e diretriz presente no PPA, no contexto da área de mudanças climáticas, pode ser aperfeiçoada pelo órgão para refletir de maneira mais clara a ordenação necessária para orientar a realização das ações institucionais. A diretriz é um atributo amplo e geral, que indica a direção a ser seguida e estabelece princípios ou valores para guiar a tomada de decisão, sem muitos detalhes sobre como exatamente algo deve ser feito (FM2S, 2023). Já a estratégia são planos de ações mais específicos e detalhados para descrever como objetivos e metas serão alcançados, a partir da definição de recursos, prazos, ações, etc (CoBlue, 2023). Logo, a diretriz tem caráter mais abrangente, amplo e orientador, enquanto a estratégia é mais específica e focada na implementação de ações para obter um resultado. No contexto do PPA, as estratégias devem estar vinculadas às entregas, ao invés do objetivo geral, pois são atributos mais específicos que denotam a criação de planos de ação, atividade amplamente

realizada em 2024 para todas as entregas do IDEMA. Em contrapartida, as diretrizes estariam conceitualmente melhor dispostas no objetivo geral.

Entretanto, as diretrizes e estratégias de adaptação às mudanças no clima, segundo o Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NMCD), requerem esforços conjuntos que estão além das atribuições e papel do IDEMA, visto que é uma agenda coletiva e interinstitucional, e não envolve somente o meio ambiente, como também a saúde, educação, infraestrutura, planejamento, finanças, etc. A minuta da Política Estadual de Mudanças Climáticas (PEMC) irá estabelecer diretrizes para as futuras ações no estado, porém, ainda está sob construção e não podem ser oficializadas antes da publicação oficial pelo Executivo.

Diante disso, é cabível alterar a redação do objetivo específico e retirar o termo diretriz, pois não está alinhado com as demandas em curso dentro do IDEMA (entregas) e com o cenário descrito anteriormente no objetivo geral para formalização da PEMC. Além disso, embora seja uma demanda presente no nosso PPA, reiteramos que há mais órgãos do estado envolvidos na definição dos instrumentos e ações para mitigar as mudanças climáticas, aumentando a dependência de informações produzidas externamente ao IDEMA.

REFERÊNCIAS

COBLUE. **O que é estratégia? Conceitos e exemplos práticos.** Balneário Camburiú, SC, 2023. Disponível em: <https://coblue.com.br/blog/estrategia/>. Acesso em: 14. jan. 2025.

FM2S. **Guia completo sobre diretrizes: o que são e por que são importantes.** Campinas, SP, 2023. Disponível em: <https://fm2s.com.br/blog/diretrizes>. Acesso em: 14 jan. 2025.

Entrega	529
Título do Código	Elaboração e validação do Plano Estadual de Descarbonização
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 223
Indicador	676
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	0%
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NDMC) do IDEMA
Método de apuração	Reunião mensais de acompanhamento com o

	Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação do IDEMA para coleta de dados acerca das ações realizadas para a concretização do objetivo geral. As informações obtidas com o setor são inseridas nos planos de ação das entregas vinculadas, cadastrados na plataforma Todoist.
Método de análise	Os dados disponibilizados pelo setor nas reuniões mensais são inseridos nos planos de ação das entregas que compõem o objetivo geral, cadastrados na plataforma Todoist. A partir disso, são analisados os dados e produzidas as informações enviadas sobre o acompanhamento e avaliação do objetivo.
Pergunta norteadora	A que se atribui a situação da entrega? Qual é a perspectiva para 2025?

Avaliação

O plano de descarbonização visa propor medidas para reduzir a emissão dos gases de efeito estufa (GEE) em um período estabelecido pelos proponentes. Também estabelece um acompanhamento periódico das fontes poluidoras e suas emissões, a fim de estabelecer estratégias para redução das emissões de carbono no local definido (ENGEAR, 2023).

A situação da entrega 529 para 2024 é resultado da própria metodologia de construção do plano de descarbonização, fato confirmado pelo Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NDMC). Por esse ângulo, a fonte para construção do Plano Estadual de Descarbonização do RN deve ser outro documento que se encontra em elaboração pelo referido setor: o Inventário de Emissão de Gases do Efeito Estufa, o qual contém as fontes poluidoras, níveis de emissões, as atividades responsáveis e o período observado. Desse modo, com o Inventário pronto, haverá subsídios necessários para estabelecer prioridades, ações e metas para reduzir os níveis de carbono do estado.

Para o ano de 2025, após a divulgação do Inventário, o Plano Estadual de Descarbonização terá seu planejamento iniciado, tanto pelo IDEMA, quanto pelas demais entidades estaduais envolvidas nas discussões das mudanças climáticas. Outro fator que favorecerá a construção do documento de descarbonização será a existência da Política Estadual de Mudanças Climáticas, prevista para ser publicada no mesmo ano.

REFERÊNCIAS

ENGEAR. **Você sabe o que é um plano de descarbonização?.** Belo Horizonte, MG, 2023. Disponível em: <https://www.engearconsultoria.com.br/blog/voce-sabe-o-que-e-um-plano-de-descarbonizacao>. Acesso em: 14 jan. 2025.

Entrega	530
Título do Código	Elaboração do Inventário de Emissão de Gases do Efeito Estufa - GEE
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 223
Indicador	672
Território	Rio Grande do Norte - 001
Quantidade Realizada	60%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo (Documento)
Fonte de dado	Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NDMC) do IDEMA
Método de apuração	Reunião mensais de acompanhamento com o Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação do IDEMA para coleta de dados acerca das ações realizadas para a concretização do objetivo geral. As informações obtidas com o setor são inseridas nos planos de ação das entregas vinculadas, cadastrados na plataforma Todoist.
Método de análise	Os dados disponibilizados pelo setor nas reuniões mensais são inseridos nos planos de ação das entregas que compõem o objetivo geral, cadastrados na plataforma Todoist. A partir disso, são analisados os dados e produzidas as informações enviadas sobre o acompanhamento e avaliação do objetivo.
Pergunta norteadora	O que foi realizado pelo IDEMA? O que está pendente? Qual é a importância do Inventário?

Avaliação
Um Inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE) é a ferramenta que mapeia as fontes de emissão em atividades, processos, organizações ou setores econômicos, além de quantificar, monitorar e registrar essas emissões (BNDES, 2025). Trata-se do primeiro passo para que diferentes organizações contribuam na mitigação dos impactos causados pelas mudanças climáticas. Além disso, permite conhecer os efeitos das atividades operacionais, estabelecer estratégias, planos e metas para reduzir as emissões dos GEE (CNMP, 2023).

Com base nessa importância e no conteúdo definido pelo PPA, durante o ano de 2024, o Núcleo de Mudanças do Clima e Desertificação (NDMC) do IDEMA esteve à frente no desenvolvimento da pesquisa para subsidiar a elaboração do Inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa do Rio Grande do Norte (RN). Essa iniciativa envolveu consulta de edições feitas por outros estados, coleta dos dados secundários em plataformas nacionais sobre inventários, desenvolvimento de metodologia própria e a redação da versão preliminar.

Embora o IDEMA esteja desenvolvendo o Inventário, haverá, ainda, a apreciação do produto por órgãos e entidades externas que têm participação nas discussões e deliberações sobre mudanças do clima, a partir de uma comissão definida para tal fim. Nesse contexto, está planejado para 2025, após a validação interna pelas Diretorias do IDEMA, que o Inventário seguirá para edição gráfica pela sua Assessoria de Comunicação (ASSCOM), de modo que possa ser submetido para a comissão interinstitucional e, posteriormente, divulgado ao público.

O Inventário é essencial para entender as suas contribuições do estado para as mudanças climáticas e definir estratégias eficazes para reduzir os impactos. O documento será base para o planejamento e formulação de políticas públicas, acompanhamento sistemático do progresso ao longo do tempo, incentivo ao uso de tecnologias e atividades menos poluentes, fomento à economia de baixo carbono e engajamento da sociedade e empresas. Assim, o Inventário contribuirá para alinhar o RN às metas globais de sustentabilidade e ao desenvolvimento econômico sustentável.

REFERÊNCIAS

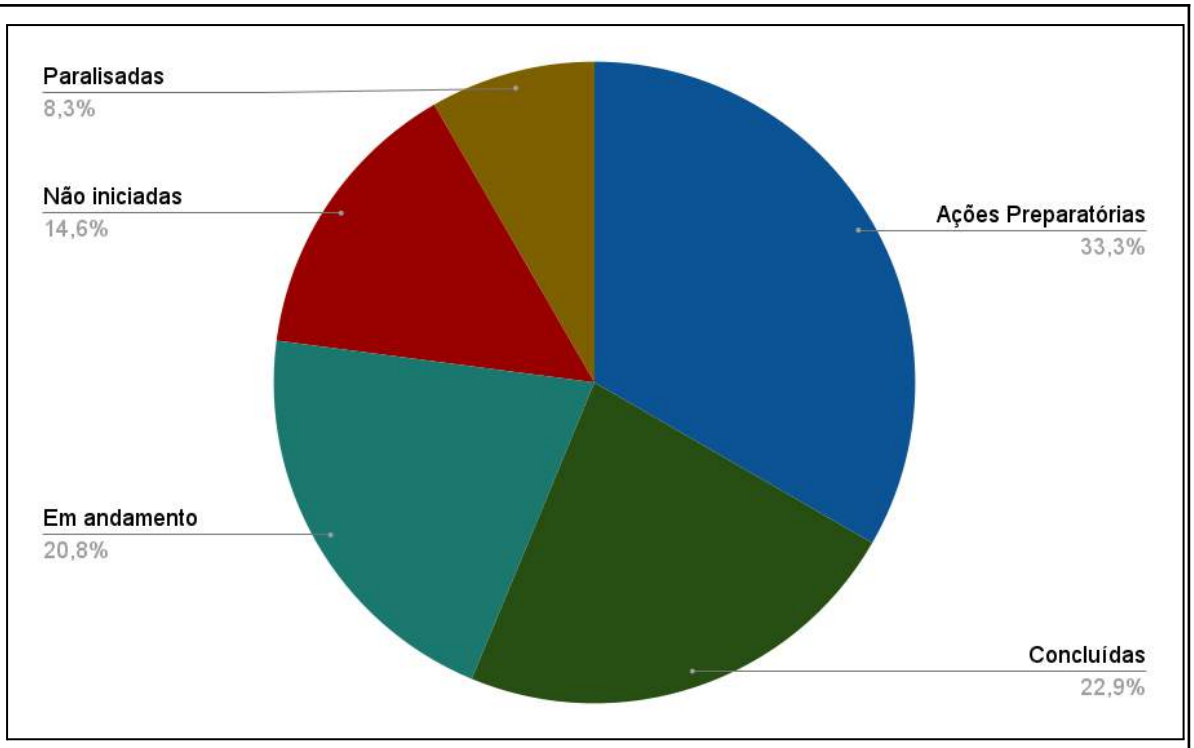
BNDES. Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social. **Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE).** Rio de Janeiro, RJ, 2025. Disponível em: <https://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home/desenvolvimento-sustentavel/clima/emissoes-de-gee. Acesso em: 15 jan. 2025.

CNMP. Conselho Nacional do Ministério Público. **Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa.** Brasília, DF, 2023. Disponível em: <https://www.cnmp.mp.br/portal/images/CMA/relatorios/gases_efeito_estufa.pdf>. Acesso em: 15 jan. 2025.

Avaliação Setorial dos Resultados

O desempenho do programa temático do IDEMA no primeiro exercício do quadriênio mostrou-se moderado. Das 48 entregas previstas, destaca-se que 16 (33,3%) encontram-se com status de “ações preparatórias”, indicando que grande parte das demandas ainda está em fases iniciais de planejamento.

GRÁFICO 7 - BALANÇO DA SITUAÇÃO DAS ENTREGAS DO IDEMA EM 2024



Fonte: IDEMA, 2024.

As entregas "concluídas" somaram 11 (22,9%), ficando em segundo plano. Entre os destaques, estão as entregas do objetivo geral 623, relacionado à execução de instrumentos de gestão da política ambiental, como a Educação Ambiental, o Sistema de Licenciamento Ambiental Eletrônico (SISLIA-GAIA), o Cadastro Ambiental Rural (CAR), a Fiscalização Ambiental, o Sistema Eletrônico de Informações Ambientais (SEIA), o Projeto Orla e o Licenciamento Ambiental. Apesar de representar uma melhora em relação ao mesmo período do quadriênio anterior, os esforços empreendidos em 2024 não conseguiram alavancar a porcentagem das entregas concluídas a um patamar de liderança no balanço anual.

O ponto de maior atenção são as entregas com status "não iniciadas" (14,6%) e "paralisadas" (8,3%), uma vez que, juntas, correspondem a um percentual superior a 22%, semelhante ao valor das entregas concluídas. Estas são entregas atreladas, principalmente, à sanção e/ou regulamentação de dispositivos legais, configurando atos que excedem as competências do Instituto. Exemplos incluem a implantação de rotinas para operacionalizar o uso dos recursos do Fundo Estadual de Preservação do Meio Ambiente (FEPEMA), a regulamentação do Programa de Regularização Ambiental (PRA) e a implementação da Lei 10.953/2021, conhecida como a lei de *off-roads*.

Já as entregas "em andamento" (20,8%) somam 10 iniciativas que ainda não atingiram suas metas. A maioria dessas ações está prevista para receber melhorias no próximo exercício, a fim de garantir seu pleno cumprimento. Entre elas estão o Plano de Formações Anual, a criação de unidades de conservação na Caatinga, o envio de dados ambientais para o SEIA e a revisão das rotinas de compensação ambiental.

Conforme relatado nas seções de avaliação individual, o PPA do IDEMA apresenta um volume demasiado alto de obrigações para uma autarquia. São pautas que, em algumas situações, não lhe competem a responsabilidade ou que foram traduzidas em diferentes entregas ou em metas

abundantes. Apesar dos esforços não terem produzido resultados mais altos, a complexidade do PPA também contribuiu para os índices reportados pelas entregas e tornou o monitoramento mais extenso do que o ideal.

Frente a isso, a experiência adquirida ao longo de 2024 será crucial para a continuidade das estratégias e planos de ação em 2025. Com uma compreensão mais clara dos obstáculos, acertos e falhas, o IDEMA terá condições de realizar ajustes mais precisos e eficazes, fortalecendo sua capacidade de execução e aprimorando o cumprimento do programa temático em etapas futuras.

Análise das Restrições

O exercício de 2024 revelou uma série de restrições enfrentadas pelo IDEMA na execução das ações previstas no PPA. Estes obstáculos destacam as limitações estruturais, operacionais e institucionais do órgão, que impactaram a execução integral de algumas das metas e entregas planejadas.

A dependência de aprovações externas foi um dos grandes entraves enfrentados. A ausência de regulamentação do Cadastro Técnico Estadual (CTE) e da Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental (TCFA) impediu a obtenção de recursos adicionais para o IDEMA. Isso ocorreu porque a aprovação desses instrumentos depende de análises jurídicas e autorizações de órgãos superiores. Além disso, a revisão do Plano de Cargos, Carreira e Salários (PCCS) também foi condicionada à finalização do organograma revisado, que não se concretizou durante o exercício, atrasando o progresso da entrega.

Outro desafio significativo foi a falta de bolsista no Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI), o que interrompeu a execução de entregas importantes, como a "Elaboração e implantação de fluxogramas dos processos de aquisição e contratação". A alta rotatividade de bolsistas-pesquisadores gera descontinuidade de ações estratégicas e sobrecarga nos setores técnicos, estratégicos e administrativos, evidenciando a necessidade de um quadro efetivo mais robusto.

A complexidade jurídico-administrativa também se destacou como uma barreira relevante. A regulamentação e o aperfeiçoamento dos instrumentos econômicos da Política Ambiental exigiram extensas análises jurídicas e alinhamento com a Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Hídricos (SEMARH), limitando a autonomia do IDEMA. O planejamento e a realização do concurso público também enfrentam desafios similares, devido à necessidade de articulação com múltiplos órgãos estaduais, como SEAD e TCE-RN, além de ajustes frequentes no Termo de Ajustamento de Gestão (TAG).

As restrições orçamentárias e o planejamento inadequado prejudicaram várias entregas. Algumas metas e indicadores, como o número de arquivos shapefiles a serem incluídos no Sistema Estadual de Informações Ambientais (SEIA), foram superestimados durante a fase de planejamento do PPA, resultando em metas parcialmente alcançadas. Além disso, a publicação do decreto estadual nº 34.094/2024, que impôs contenção de despesas, afetou diretamente a execução de formações e cursos planejados.

A dependência de articulações multissetoriais também representou um obstáculo para o avanço de instrumentos de gestão ambiental. O progresso de instrumentos como o Zoneamento Ecológico Econômico (ZEE) e o Monitoramento Ambiental foi limitado pela necessidade de parcerias e articulações com outras instituições, o que aumentou a complexidade e os prazos de execução.

Os desafios enfrentados pelo IDEMA em 2024 revelam a necessidade de fortalecer sua estrutura institucional, aumentar sua autonomia administrativa e técnica e revisar o planejamento estratégico para alinhar metas e capacidades. Superar essas restrições será essencial para que o Instituto alcance os objetivos do PPA e consolide ainda mais sua atuação como referência na gestão ambiental do RN.

Recomendações

Para superar os obstáculos enfrentados em 2024 e potencializar os resultados nos próximos exercícios, uma série de recomendações deve ser implementada. A primeira recomendação é direcionar esforços ao fortalecimento institucional. A realização do primeiro concurso público do IDEMA, planejado para 2025, é essencial para recompor o quadro técnico e reduzir a dependência de contratos temporários. Essa medida trará maior estabilidade e qualidade à força de trabalho, ampliando a capacidade do Instituto de atender suas demandas de forma consistente.

Outro ponto crucial é a integração intersetorial, que visa promover maior articulação e comunicação entre as unidades internas do órgão. Isso permitirá um melhor alinhamento das prioridades institucionais e a otimização de recursos financeiros, humanos e operacionais. A revisão dos planos de ação pelos setores, com suporte do Núcleo de Planejamento, Gestão e Inovação (NPGI), deve ser tratada como prioridade estratégica, reforçando a coesão entre as equipes e suas entregas.

O aprimoramento de fluxos e processos administrativos é outro desafio sensível que requer atenção. A padronização desses processos, especialmente os relacionados à aquisição de bens e serviços, pode ser alcançada com a retomada de fluxos paralisados, a criação de novos modelos e a atualização dos já existentes, eliminando etapas redundantes. A padronização trará maior clareza e agilidade às atividades institucionais, beneficiando tanto a dinâmica interna quanto os serviços prestados ao público.

A capacitação contínua da força de trabalho é essencial para a melhoria da gestão pública e ambiental. Investir na formação de servidores, terceirizados e bolsistas do IDEMA deve incluir cursos sobre a nova lei de licitações e os instrumentos de gestão ambiental. Essas iniciativas aumentarão a competência técnica do Instituto e sua capacidade de enfrentar os desafios do setor.

Quanto à modernização tecnológica, o IDEMA já conta com ferramentas que facilitam suas atividades diárias, como o Sistema Estadual de Informações Ambientais (SEIA-RN). A expansão da automação de processos nesse sistema e em outras plataformas utilizadas é fundamental para reduzir o trabalho manual repetitivo e elevar a eficiência operacional, otimizando a entrega de resultados.

Por fim, é necessário revisar e ajustar as metas e indicadores institucionais para que reflitam as capacidades reais do IDEMA, conectando-se de forma mais concisa à proposta do PPA. Um alinhamento mais preciso entre planejamento e execução permitirá maior efetividade na concretização dos objetivos estratégicos e reduzirá o descompasso entre expectativas e resultados.

Com a implementação dessas ações, o IDEMA estará mais bem preparado para atender às demandas atuais e futuras, consolidando uma gestão pública mais eficiente e conectada às necessidades da sociedade.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

IDIARN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	1
Entregas	7

Objetivo Geral	689
Título do Código	Executar e manter a defesa e Inspeção agropecuária mediante ações inerentes à sanidade vegetal e animal.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2653
Território	Rio Grande do Norte - RN
Quantidade Realizada	5.737
Situação	em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha interna do setor de Coordenadoria de Fiscalização, Avaliação e Controle - COFAC
Método de apuração	total de ações realizadas
Método de análise	Descritiva

Avaliação
O objetivo geral do Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Rio Grande do Norte (IDIARN) é executar e manter a defesa e inspeção agropecuária por meio de ações voltadas à sanidade vegetal e animal. Essas ações são realizadas por meio da fiscalização e inspeção rotineira em diversos estabelecimentos e eventos, que abrangem desde a produção até a comercialização de produtos e subprodutos de origem animal e vegetal. O IDIARN também atua no controle do trânsito desses produtos, com especial atenção à segurança alimentar da população. No caso dos eventos, os fiscais são responsáveis por monitorar o bem-estar dos animais e a emissão do Guia de Trânsito Animal (GTA), com o intuito de evitar a transmissão de doenças entre os animais. Essas atividades estão diretamente relacionadas à preservação da saúde pública, prevenindo a contaminação de produtos, o estabelecimento de doenças nos animais e a disseminação de pragas nos vegetais, além de proteger a economia do estado. A presença das

equipes de fiscalização é essencial, realizando essas ações de forma contínua em todo o território do Rio Grande do Norte.

Em 2024, foram realizadas 5.737 ações voltadas à fiscalização do trânsito de animais e vegetais, além de eventos agropecuários, com o objetivo de cumprir com o propósito do Órgão. Durante este ano, também foram realizadas atividades de controle, inspeção e fiscalização de animais, vegetais e seus produtos e subprodutos. Além disso, foram registrados, cadastrados e fiscalizados pessoas físicas e jurídicas envolvidas na produção, comercialização e distribuição de produtos biológicos, agrotóxicos e outros produtos agropecuários. Essas ações foram essenciais para corroborar com o cumprimento do objetivo geral de executar e manter a defesa e a Inspeção Agropecuária do Estado do Rio Grande do Norte.

TERRITÓRIO	Fiscalização- trânsito
AGRESTE LITORAL SUL	71
MATO GRANDE	2224
SERIDÓ	196
SERTÃO CENTRAL, CABUGI E LITORAL NORTE	2012
SERTÃO DO APODI	1012
TERRAS POTIGUARES	177
Total geral	5692

Territórios	Eventos
AGRESTE LITORAL SUL	10
ALTO OESTE	1
ASSÚ-MOSSORÓ	2
MATO GRANDE	5
POTENGI	2
SERIDÓ	8
SERTÃO CENTRAL, CABUGI E LITORAL NORTE	2
SERTÃO DO APODI	5
TERRAS POTIGUARES	9
TRAIRI	1
Total geral	45

Execução Orçamentária por Subação: 222101 Fiscalização em Eventos Agropecuários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	501	Despesa Corrente	2024	100.000,00	92.210,00	92.210,000

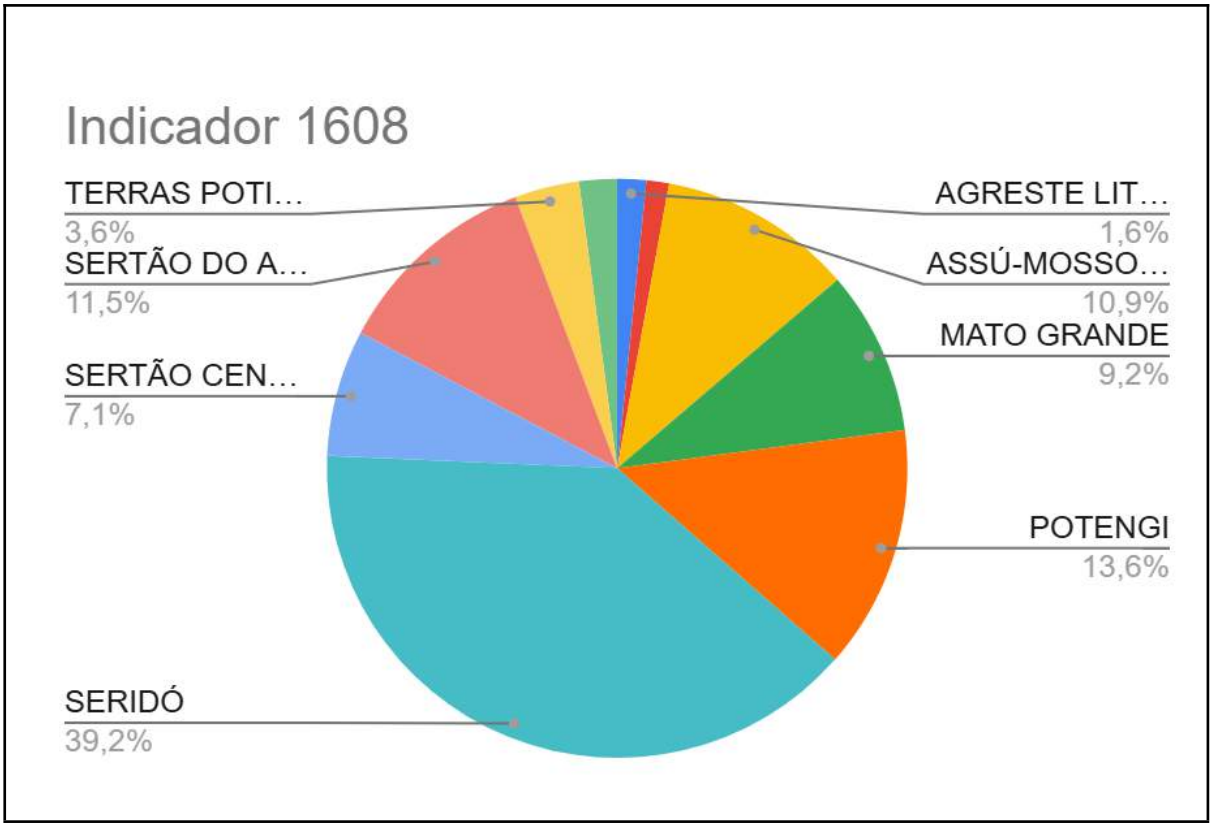
Objetivo Específico	421
Título do Código	Realizar cadastro, fiscalização e controle de doenças de animais e pragas vegetais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 689
Indicador	1608
Território	Rio Grande do Norte - RN
Quantidade Realizada	3.032
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha interna do setor de Coordenadoria de Fiscalização, Avaliação e Controle - COFAC
Método de apuração	Total de ações de inspeção realizadas
Método de análise	Descritiva

Avaliação

O IDIARN tem apresentado um papel crucial no monitoramento e controle de doenças de animais e pragas vegetais no estado do Rio Grande do Norte. Por meio dos dados cadastrais das fiscalizações realizadas, o órgão tem contribuído de maneira significativa para o controle dessas doenças e pragas, o que gera como resultados produtos agropecuários de maior qualidade, beneficiando a saúde pública, o meio ambiente e a competitividade dos produtos de origem animal e vegetal do RN.

As ações do instituto em questão, visam garantir a oferta de alimentos seguros e de qualidade, além de promover a proteção dos recursos naturais e o bem-estar animal. O controle rigoroso das enfermidades dos vegetais e dos animais minimiza os riscos em toda a cadeia produtiva, assegurando que os produtos atendam às normas e diretrizes instituídas pelo MAPA em consonância com os acordos internacionais assinados pela nação.

Dessa forma, pode-se concluir que os cadastros de propriedades, assim como as fiscalizações rotineiras realizadas pelo IDIARN, são responsáveis por cumprir objetivos que incluem o combate a doenças e pragas, a proteção da saúde pública e a promoção da sustentabilidade ambiental. Esses esforços garantem um sistema agropecuário mais seguro e competitivo, beneficiando tanto os produtores rurais quanto a população de uma forma geral.



Execução Orçamentária por Subação: 221301 Fiscalização para Defesa Agropecuária

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	501	Despesa Corrente	2024	100.000,00	174.465,00	174.465,00
RN	700	Despesa Corrente	2024	100.000,00	69.000,00	69.000,00

Entrega	888
Título do Código	Realizar palestras e cursos de Educação Sanitária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 421
Indicador	1556
Território	Rio Grande do Norte - RN
Quantidade Realizada	27
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha interna do setor de Coordenadoria de Fiscalização, Avaliação e Controle - COFAC
Método de apuração	Palestras e cursos
Método de análise	Descritiva

Avaliação

A realização de palestras e cursos de educação sanitária é uma ação fundamental do IDIARN, já que contribui para a conscientização sobre a importância de práticas de saúde pública, higiene e proteção ambiental. Esse tipo de atividade visa não apenas disseminar informações importantes para a prevenção de doenças e promoção do bem-estar, mas também capacitar as pessoas que lidam diretamente com a gestão de recursos ambientais.

A capacitação em sanidade animal é crucial para a saúde do rebanho e a prevenção de doenças que podem afetar a produção e a economia local. Profissionais bem treinados ajudam a controlar surtos rapidamente, assegurando a saúde pública e aumentando a produtividade do setor agropecuário. Além disso, essa capacitação garante que os produtos de origem animal atendam aos padrões de qualidade exigidos. Investir em sanidade animal é essencial para a sustentabilidade do setor e o desenvolvimento econômico local.

A capacitação em sanidade vegetal é essencial para garantir a proteção das culturas agrícolas, prevenindo doenças e pragas que podem comprometer a produção e a economia local. Com profissionais capacitados, é possível melhorar a produtividade e qualidade das plantações, além de adotar práticas agrícolas sustentáveis que preservam o meio ambiente e a saúde do solo. Além disso, a capacitação contribui para a segurança alimentar. Dessa forma, a capacitação em sanidade vegetal fortalece a economia, promove a saúde pública e torna o setor agrícola mais competitivo e resistente.

No ano de 2024 foram realizadas 27 ações entre palestras e cursos, o objetivo nos próximos anos é aumentar a frequência dessas ações tendo em vista a sua nítida importância.

Territórios	Quantidade realizada
ASSÚ-MOSSORÓ	8
MATO GRANDE	3
POTENGI	9
SERIDÓ	2
SERTÃO CENTRAL, CABUGI E LITORAL NORTE	2
TERRAS POTIGUARES	3
Total geral	**27**

Execução Orçamentária por Subação: 102101 Educação Sanitária Animal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	700	Despesa Corrente	2024	30.000,00	7.350,00	7.350,00

Execução Orçamentária por Subação: 221501 Treinamento e Reciclagem de Técnicos do IDIARN

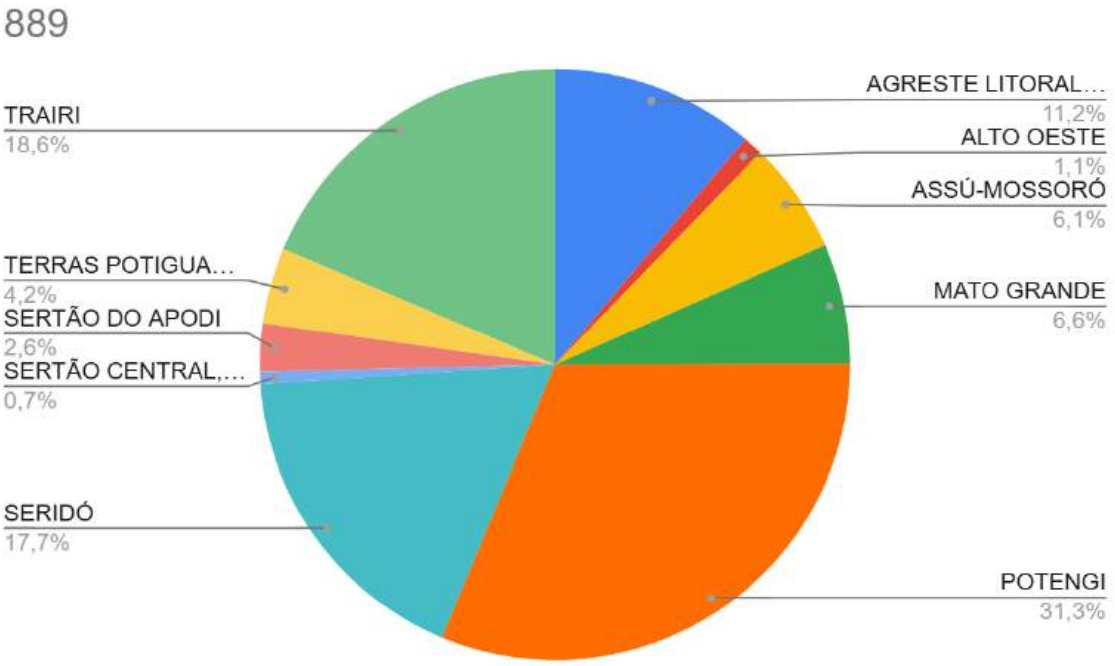
Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	700	Despesa Corrente	2024	10.000,00	9.800,00	9.800,00

Execução Orçamentária por Subação : 102001 Educação Sanitária Vegetal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	501	Despesa Corrente	2024	0	0	0
RN	700	Despesa Corrente	2024	50.000,00	15.580,00	15.580,00

Entrega	889
Título do Código	Realizar ações de fiscalização para prevenção e erradicação doenças de animais- - IDIARN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 421
Indicador	1561
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	457
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha interna do setor de Coordenadoria de Fiscalização, Avaliação e Controle - COFAC
Método de apuração	Fiscalizações
Método de análise	Descritiva

Territórios	**889**
AGRESTE LITORAL SUL	51
ALTO OESTE	5
ASSÚ-MOSSORÓ	28
MATO GRANDE	30
POTENGI	143
SERIDÓ	81
SERTÃO CENTRAL, CABUGI E LITORAL NORTE	3
SERTÃO DO APODI	12
TERRAS POTIGUARES	19
TRAIRI	85
Total geral	**457**



Execução Orçamentária por Subação: 117601 Prevenção, controle e erradicação de doenças dos animais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	700	Despesa Corrente	2024	50.000,00	10.490,00	10.490,00
RN	501	Despesa Corrente	2024	0	0	0

Entrega	891
Título do Código	Realizar ações de fiscalizações de prevenção, controle de pragas de vegetais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 421
Indicador	1561
Território	Rio Grande do Norte - RN
Quantidade Realizada	2.734
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha interna do setor de Coordenadoria de Fiscalização, Avaliação e Controle - COFAC
Método de apuração	Fiscalizações
Método de análise	Descritiva

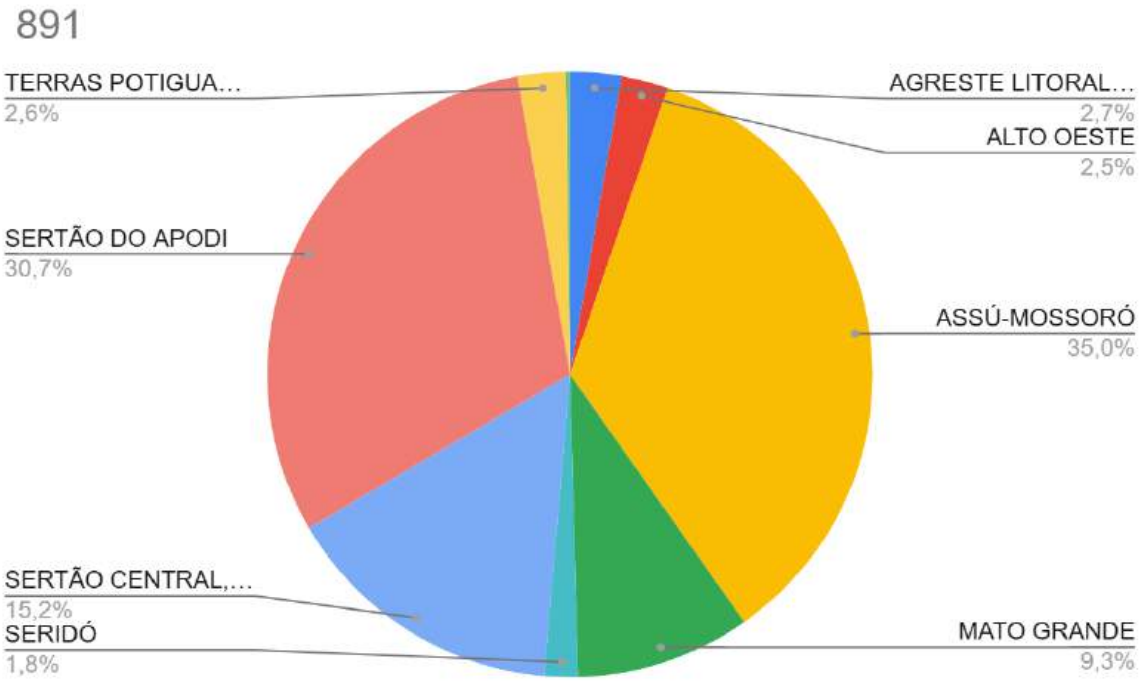
Avaliação

Em 2024, foram realizadas 2.734 ações de fiscalizações de prevenção e controle de pragas de vegetais, iniciativas essenciais para garantir a qualidade dos produtos agrícolas e evitar danos à economia do setor. O controle de pragas é fundamental para prevenir a disseminação de espécies invasoras que podem comprometer a produção agrícola, reduzir a produtividade das culturas e afetar a segurança alimentar. A fiscalização constante permite identificar rapidamente a presença de pragas, adotando medidas eficazes para erradicá-las e evitando que se espalhem por grandes áreas, garantindo a saúde dos vegetais.

Além disso, essas ações ajudam a proteger o meio ambiente, prevenindo o uso indiscriminado de pesticidas e incentivando práticas agrícolas mais sustentáveis. O controle de pragas também contribui para a competitividade do setor agrícola, evitando restrições comerciais relacionadas à presença de pragas e doenças em produtos destinados ao mercado. Em resumo, a fiscalização para o controle de pragas é extremamente importante para assegurar a produtividade agrícola, proteger o meio ambiente e garantir a qualidade dos alimentos consumidos pela população.

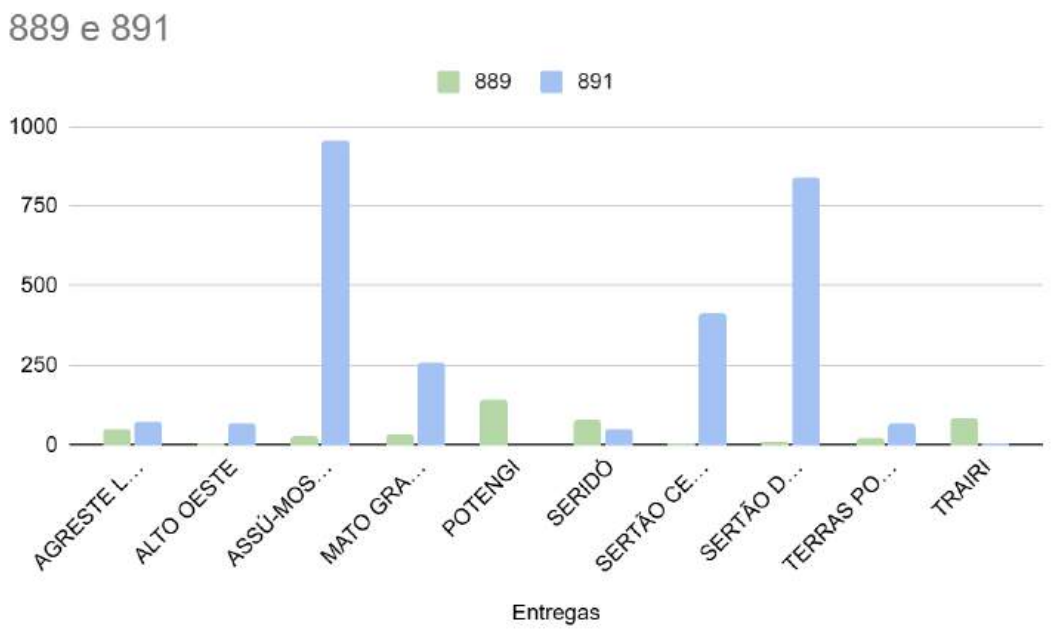
Territórios	891
AGRESTE LITORAL SUL	75
ALTO OESTE	68

ASSÚ-MOSSORÓ	957
MATO GRANDE	255
POTENGI	0
SERIDÓ	49
SERTÃO CENTRAL, CABUGI E LITORAL NORTE	415
SERTÃO DO APODI	839
TERRAS POTIGUARES	70
TRAIRI	6
Total geral	2734



Execução Orçamentária por Subação: 168101 Prevenção, Controle e Erradicação de Pragas de Vegetais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	501	Despesa Corrente	2024	100.000,00	22.790,00	22.790,00
RN	700	Despesa Corrente	2024	100.000,00	25.090,00	25.090,00


889 e 891
889
891
1000
750
500
250
0
AGRESTE L...
ALTO OESTE
ASSÚ-MOS...
MATO GRA...
POTENGI
SERIDÓ
SERTÃO CE...
SERTÃO D...
TERRAS PO...
TRAIRI
Entregas

Entrega	892
Título do Código	Registro de Fiscalização de Estabelecimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 421
Indicador	1562
Território	Rio Grande do Norte- RN
Quantidade Realizada	343
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha interna do setor de Coordenadoria de Fiscalização, Avaliação e Controle - COFAC
Método de apuração	Registro de Fiscalização
Método de análise	Descritiva

Avaliação

No ano de 2024 foram realizadas 343 ações de registros de fiscalizações de estabelecimentos. Essas ações são de extrema importância para garantir a conformidade e a segurança no setor agropecuário. Esses registros permitem que o IDIARN tenha um controle mais eficiente sobre os estabelecimentos que produzem, processam e comercializam produtos de origem animal e vegetal, assegurando que cumpram as normas exigidas. Essas iniciativas são essenciais para monitorar a qualidade e a procedência dos produtos, prevenindo riscos à saúde pública e garantindo que os produtos cheguem ao consumidor final em condições seguras.

Registrar que as propriedades foram fiscalizadas é uma prática fundamental para garantir um maior controle das atividades agropecuárias no estado. Esses registros permitem que o IDIARN tenha um histórico das inspeções realizadas, facilitando o acompanhamento contínuo da conformidade das propriedades com as normas sanitárias. Ao manter os registros atualizados, é possível identificar rapidamente quais propriedades foram fiscalizadas e quais os principais pontos fortes e entraves do estado.

1562	-
AGRESTE LITORAL SUL	60
ALTO OESTE	12
ASSÚ-MOSSORÓ	27
MATO GRANDE	14
POTENGI	10
SERIDÓ	90
SERTÃO CENTRAL, CABUGI E LITORAL NORTE	7
SERTÃO DO APODI	24
TERRAS POTIGUARES	85
TRAIRI	14
Total geral	**343**

Execução Orçamentária por Subação: 168201 Exames Laboratoriais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	700	Despesa Corrente	2024	10.000,00	8.025,00	8.025,00

Execução Orçamentária por Subação: 168301 Registro e Fiscalização em Estabelecimento de Produto de Origem Animal e Abatedouro

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	501	Despesa Corrente	2024	100.000,00	1.900,00	1.900,00

Execução Orçamentária por Subação: 167701 Registro e Fiscalização em Estabelecimento de Produtos de Origem Vegetal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	700	Despesa Corrente	2024	0	0	0

Entrega	893
Título do Código	Cadastro de Propriedades rurais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 421
Indicador	1566
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	485
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha interna do setor de Coordenadoria de Fiscalização, Avaliação e Controle - COFAC
Método de apuração	Cadastros
Método de análise	Descritiva

Avaliação

As atividades de cadastramento realizadas pelos fiscais no ano de 2024, têm sido essenciais para melhorar o controle das propriedades rurais no Rio Grande do Norte. Essa ação contínua permite um monitoramento mais eficiente das criações de animais e da produção agrícola, além de ajudar na adoção de práticas sustentáveis e no uso adequado de recursos naturais, o processo contribui para o fortalecimento do setor agropecuário.

Através dos dados quantitativos registrados pelos fiscais do instituto, é possível transformá-los em dados qualitativos, fornecendo uma base prática para o desenvolvimento de políticas públicas eficientes. Esses dados ajudam a identificar padrões entre os produtores, possibilitando a criação de medidas sustentáveis voltadas para o aprimoramento do setor. Ademais, a análise desses dados permite identificar os principais desafios e as oportunidades, auxiliando na definição de estratégias que visem à melhoria contínua da saúde pública, da segurança alimentar e da economia local.

16740	Quantidade realizada
AGRESTE LITORAL SUL	2
ALTO OESTE	114
ASSÚ-MOSSORÓ	114
MATO GRANDE	18
POTENGI	1
SERIDÓ	81
SERTÃO CENTRAL, CABUGI E LITORAL NORTE	10
SERTÃO DO APODI	118
TERRAS POTIGUARES	16
TRAIRI	11
Total geral	**485**

Execução Orçamentária por Subação: 167401 Cadastro de Propriedades Rurais para Agropecuária

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	700	Despesa Corrente	2024	50.000,00	17.340,00	17.340,00
RN	501	Despesa Corrente	2024	0	0	0

Entrega	897
Título do Código	Aparelhamento e Reaparelhamento do IDIARN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 421
Indicador	1598
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha interna do setor de Coordenadoria de Fiscalização, Avaliação e Controle - COFAC
Método de apuração	Aparelhamento e Reaparelhamento
Método de análise	Descritiva

Avaliação
No ano de 2024, não houve nenhuma ação de aparelhamento e reaparelhamento no instituto em questão; porém, a sua importância é explícita, pois a atualização e manutenção de equipamentos permitem que o instituto execute suas funções de forma mais ágil e eficaz. O reaparelhamento constante desses recursos assegura que o órgão esteja sempre preparado para lidar com as demandas do setor, promovendo um controle sanitário de alta qualidade e eficiente em todo o estado. Embora nenhuma ação com esse foco tenha sido realizada neste ano, destaca-se a importância desta entrega.

Execução Orçamentária por Subação: 182901 Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do Estado do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	501	Despesa Corrente	2024	0	0	0
RN	700	Despesa Corrente	2024	0	0	0

Avaliação Setorial dos Resultados
A avaliação desempenha um papel crucial na melhoria dos resultados, pois ajuda a identificar pontos de melhoria e a definir objetivos para o aprimoramento contínuo.

Análise das Restrições
Nota-se que algumas entregas não foram executadas na sua totalidade, tendo em vista algumas restrições, como a falta do setor administrativo em seu organograma, o que causou déficit de pessoal para tornar mais eficientes os trâmites na área de fiscalização. Além disso, a demanda é muito grande e o quadro de fiscais é reduzido. Apesar das diversas dificuldades, as pessoas que compõem a equipe demonstram um alto grau de comprometimento, dedicando-se a cumprir seus papéis de maneira eficiente e eficaz.

Recomendações
Em relação ao IDIARN, os principais problemas estão relacionados ao déficit de fiscais, tanto nas atividades administrativas quanto nas operações em campo. Diante disso, as recomendações incluem a realização de um novo concurso público, além da redistribuição de tarefas entre as equipes, visando otimizar os recursos e melhorar a eficiência das operações.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

IFESP

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	10
Entregas	10

Objetivo Geral	702
Título do Código	Ofertar cursos de formação inicial e continuada em níveis de graduação e pós-graduação Lato/Stricto Senso para integrar-se às políticas públicas de estado junto a outras instituições de Ensino Superior e melhorar os indicadores de qualidade na educação básica, articulando com a SEEC, parcerias com as instituições públicas municipais, estaduais e federais mediante formalização de convênio e/ou parceria como forma de melhorar o capital humano, social e cultural do RN.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1708
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	173
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Os dados foram coletados, informados pelas fontes citadas (registro acadêmico, secretarias de graduação, pós-graduação, ensino e extensão) se deu por observação e monitoramento do andamento das ações efetivadas no IFESP e descrição dos resultados obtidos.
Método de apuração	Formar 200 profissionais da educação a cada ano.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas foram sustentadas pelos objetivos específicos que expressam o desenvolvimento e o fortalecimento do IFESP. O resultado alcançado foi satisfatório do ponto de vista da produção acadêmica e das iniciativas que superam recursos financeiros, por se tratar de uma instituição que visa a produção cultural, educacional, social e de apoio às ações governamentais que tratam da formação de professores da educação básica. Avaliamos que, do ponto de vista qualitativo, do que foi alcançado, considerando a previsão de realizar 25% das ações previstas a cada ano, o objetivo foi parcialmente alcançado, mas de forma satisfatória. No exercício 2024, com o propósito de cumprir este objetivo o IFESP promoveu, de forma significativa, a qualidade na educação básica em todas as suas etapas e modalidades, proporcionando condições de aprendizagem, avaliação e melhoria do fluxo escolar em parceria com a SEEC/DIRECs e outros órgãos através da oferta de cursos de especialização em Gestão de processos educacionais para gestores escolares; Oferta de Curso de Formação de professores da rede básica de ensino com ênfase na atualização curricular para competências nos documentos oficiais, BNCC e LDB com o uso da Plataforma Moodle do IFESP, atendendo todas as DIRECS; Curso de Formação de Professores do IFESP para atendimento em aulas virtuais (youtube), curso de formação docente com ênfase nas necessidades formativas para professores da Educação Básica do RN, Publicação de Anais dos Eventos Científicos; Estabelecimento de Convênios para estágio remunerado para estudantes da graduação; Curso de preparação para o concurso para professor da rede estadual para estudantes egressos do IFESP e público externo com 1205 acessos simultâneos e mais de 4 mil visualizações no Youtube; além de outras ações que continuam em andamento para atender eventuais demandas.

Objetivo Específico	476
Título do Código	Formar professores nos cursos de graduação e pós-graduação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1709
Território	Terras potiguares
Quantidade Realizada	173

Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Os dados coletados, informados pelas fontes citadas (registro acadêmico, secretarias de graduação, pós-graduação, ensino e extensão) se deu por observação e monitoramento do andamento das ações efetivadas no IFESP e descrição dos resultados obtidos.
Método de apuração	Total de professores formados/ano.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico, pois as expectativas foram superadas, considerando os aspectos qualitativos. O alcance das atividades realizadas pelo IFESP no exercício 2024 beneficiaram significativamente as pessoas envolvidas no processo educacional do RN através da oferta dos 03 (três) cursos de Licenciatura (Pedagogia, Letras e Matemática) e pós-graduação nas áreas de Educação Infantil, Gestão de Processos Educacionais, Educação de Jovens e Adultos, Educação Matemática e Ensino da Língua Portuguesa, Educação Ambiental. Avaliamos que o resultado alcançado foi bastante satisfatório, tanto do ponto de vista quantitativo, como qualitativo. Avaliamos que o resultado alcançado foi bastante satisfatório, tanto do ponto de vista quantitativo, como qualitativo. A expectativa de formar 200 profissionais a cada ano foi parcialmente efetivada devido aos percalços pessoais, individuais que impõem inesperadamente na vida acadêmica dos matriculados no IFESP para realizar sua formação docente. Entretanto, pelos dados coletados, apurados e analisados percebe-se que houve avanço em relação ao exercício anterior.

Entrega	958
Título do Código	Formar 200 professores da educação a cada ano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 476
Indicador	1708
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	173
Situação	Em Andamento

Tipo de dado	Quantitativo/Qualitativo
Fonte de dado	Os dados foram coletados do registro acadêmico, secretarias e coordenações dos cursos de graduação e pós-graduação do IFESP..
Método de apuração	Formar 200 professores da educação a cada ano
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Avaliamos que o resultado alcançado foi bastante satisfatório, tanto do ponto de vista quantitativo, quanto qualitativo, pois diante dos percalços que cruzam a vida acadêmica dos matriculados, os aspectos positivos superaram as expectativas para o exercício. O alcance das atividades realizadas pelo IFESP no exercício 2024 beneficiaram significativamente as pessoas envolvidas no processo educacional do RN através da oferta dos 03 (três) cursos de Licenciatura (Pedagogia, Letras e Matemática) e pós-graduação nas áreas de Educação Infantil, Gestão de Processos Educacionais, Educação de Jovens e Adultos, Educação Matemática, Educação Ambiental e Ensino da Língua Portuguesa. Avaliamos que o resultado alcançado foi bastante satisfatório, tanto do ponto de vista quantitativo, como qualitativo.

Execução Orçamentária por Subação: 293701 Formação inicial e continuada em níveis de graduação e pós-graduação Lato Sensu e Stricto Sensu

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	18.000,00	18.000,00 **Atualizado 56.683,40**	56.683,40	56.683,40
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	70.000,00	70.000,00	31.316,60	31.316,60

Objetivo Específico	477
Título do Código	Fomentar projetos de ensino, pesquisa e extensão nas modalidades presencial e a distância

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1710
Território	Terras potiguares
Quantidade Realizada	25
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Os dados foram coletados através de consultas à Núcleo de Estudos, Pesquisa e Extensão do IFESP – NEPE, responsável pela organização, elaboração e oferta de ensino, pesquisa e extensão, bem como os relatórios das coordenações dos cursos pós-graduação e extensão do IFESP.
Método de apuração	Total de projetos realizados/ano.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado alcançado foi satisfatório do ponto de vista da produção acadêmica e das iniciativas que superam recursos financeiros, por se tratar de uma instituição que visa a produção cultural, educacional, social e de apoio às ações governamentais que tratam da formação de professores da educação básica. Partindo do pressuposto que a expectativa de 05 projetos a cada ano, foi superada tanto no aspecto qualitativo como o quantitativo. A quantidade prevista foi superada em razão das ofertas de cursos de extensão que foram ofertados a partir do ENCIPE (Encontro Científico e Cultural). Dessa forma, em termos de extensão foram 25 (viste e cinco) projetos de cursos de extensão e destes foram ofertados, efetivamente, 11 cursos no exercício 2024, atingindo um número significativo em público alvo. O resultado alcançado foi satisfatório do ponto de vista da produção acadêmica e das iniciativas que superam recursos financeiros, por se tratar de uma instituição que visa a produção cultural, educacional, social e de apoio às ações governamentais que tratam da formação de professores da educação básica. Partindo do pressuposto que a expectativa de 05 projetos a cada ano, foi superada tanto no aspecto qualitativo como o quantitativo.

Entrega	959

Título do Código	05 projetos a cada ano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 477
Indicador	1710
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	25 (vinte e cinco projetos de cursos de extensão)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Consultas à Núcleo de Estudos, Pesquisa e Extensão do IFESP – NEPE, Relatórios apresentados à gestão do IFESP.
Método de apuração	Total de projetos realizados/ano.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os resultados alcançados superaram as expectativas em quantidade de projetos e a oferta dos cursos. Sendo assim, do ponto de vista da produção acadêmica, o IFESP é uma instituição que visa a produção cultural, educacional, social e de apoio as ações governamentais que tratam da formação de professores da educação básica. Partindo deste pressuposto que a expectativa de 05 projetos a cada ano, foi superada tanto no aspecto qualitativo como o quantitativo.

Execução Orçamentária por Subação: 293701 Formação inicial e continuada em níveis de graduação e pós-graduação Lato Sensu e Stricto Sensu

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	18.000,00	18.000,00 **Atualizado 56.683,40**	56.683,40	56.683,40
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	70.000,00	70.000,00	31.316,60	31.316,60

Objetivo Específico	478
Título do Código	Ofertar vagas para cursos de Especialização e Mestrado Profissional para professores da Educação Básica do RN em convênio com a SEEC, SME, UERN e outras Instituições
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1711
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	140.
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Quadro descritivo da oferta de cursos fornecidos pelo NEPE em relatórios de avaliação para a gestão do IFESP.
Método de apuração	Total de vagas ofertadas por ano.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico, pois os números apresentados nos relatórios superaram as expectativas. A oferta de vagas para cursos de Especialização e Mestrado Profissional para professores da Educação Básica do RN em convênio com a SEEC, SME, UERN e outras Instituições, superou as expectativas do ponto de vista quantitativo e qualitativo. Dos cursos de Especialização existentes no IFESP, foram ofertadas 140 vagas distribuídas em 04 (quatro) turmas – Ensino da Língua Portuguesa, Ensino da Matemática, Educação de Jovens e Adultos e Educação Ambiental. O curso de Mestrado profissional ainda não está sendo ofertado em razão de aspectos que dizem respeito à análise e manifestação da CAPES/CNPQ.

Entrega	960
Título do Código	100 vagas ofertadas a cada ano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 478

Indicador	1711
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	140
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Quadro descritivo da oferta de cursos fornecidos pelo NEPE em relatórios de avaliação para a gestão do IFESP.
Método de apuração	Total de vagas ofertadas por ano.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico, pois os números apresentados nos relatórios superaram as expectativas. A oferta de vagas para cursos de Especialização e Mestrado Profissional para professores da Educação Básica do RN em convênio com a SEEC, SME, UERN e outras Instituições, superou as expectativas do ponto de vista quantitativo e qualitativo. Dos cursos de Especialização existentes no IFESP, foram ofertadas 140 vagas distribuídas em 04 (quatro) turmas – Ensino da Língua Portuguesa, Ensino da Matemática, Educação de Jovens e Adultos e Educação Ambiental. O curso de Mestrado profissional ainda não está sendo ofertado em razão de aspectos que dizem respeito à análise e manifestação da CAPES/CNPQ.

Execução Orçamentária por Subação: 293701 Formação inicial e continuada em níveis de graduação e pós-graduação Lato Sensu e Stricto Sensu

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	18.000,00	18.000,00 **Atualizado 56.683,40**	56.683,40	56.683,40
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	70.000,00	70.000,00	31.316,60	31.316,60

Objetivo Específico	479
Título do Código	Fortalecer a gestão democrática através de cursos de capacitação para gestores escolares com foco na responsabilização e a autonomia dos sistemas escolares públicos estaduais e atualização curricular (BNCC e Diretrizes Curriculares) em parceria com a SEC/DIRECs e outros órgãos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1712
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	150
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Consultas ao Núcleo de Estudos, Pesquisa e Extensão (NEPE).
Método de apuração	As ações de extensão são submetidas ao Núcleo de Estudos, Pesquisa e Extensão (NEPE), setor responsável pelo cadastro, acompanhamento e encaminhamento para avaliação.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os cursos ofertados, segundo relatório apresentado pelo NEPE, despertaram nos participantes o desejo de pesquisar ainda mais a respeito das temáticas abordadas. A participação do público foi considerada satisfatória, em virtude de alguns projetos de cursos serem realizados em sua primeira edição e das temáticas se apresentarem de forma cativante e fomentadora de experiências significativas para a formação docente A participação nos cursos ofertados foi considerada satisfatória pelo NEPE e Coordenação de Extensão. Os participantes foram os estudantes do IFESP e de outras instituições, professores e estudantes da rede básica e professores formadores, pessoas de diferentes setores da sociedade. Por terem sido apresentados alguns fundamentos conceituais referentes às temáticas trabalhadas nos cursos, foi possível observar o comportamento colaborativo e o desenvolvimento de habilidades que favorecem as ações de professores não-especialistas na temática, nas suas atividades docentes

ao utilizar os recursos trabalhados em suas aulas.
Foram realizados 04 cursos dessa natureza com 150 cursistas, superando as expectativas, destacando-se os cursos com maior participação de docentes - Formação Docente: necessidades formativas de professores do Ensino Fundamental de uma Escola Pública Estadual do Rio Grande do Norte e Educação prisional como direito e práticas educativas no cárcere.
Os cursos ofertados, segundo relatório apresentado pelo NEPE, despertaram nos participantes o desejo de pesquisar ainda mais a respeito das temáticas abordadas. A participação do público foi considerada satisfatória, em virtude de alguns projetos de cursos serem realizados em sua primeira edição e das temáticas se apresentarem de forma cativante e fomentadora de experiências significativas para a formação docente.

Entrega	961
Título do Código	100 gestores capacitados a cada ano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 479
Indicador	1712
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	150
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Consultas ao Núcleo de Estudos, Pesquisa e Extensão (NEPE) e Coordenação de Extensão.
Método de apuração	Total de gestores capacitados/ano.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Os cursos ofertados, segundo relatório apresentado pelo NEPE, despertaram nos participantes o desejo de pesquisar ainda mais a respeito das temáticas abordadas. A participação do público foi considerada satisfatória, em virtude de alguns projetos de cursos serem realizados em sua primeira edição e das temáticas se apresentarem de forma cativante e fomentadora de experiências significativas para a formação docente.
A participação nos cursos ofertados foi considerada satisfatória pelo NEPE e Coordenação de Extensão. Os participantes foram os estudantes do IFESP e de outras instituições, professores e

estudantes da rede básica e professores formadores, pessoas de diferentes setores da sociedade. Por terem sido apresentados alguns fundamentos conceituais referentes às temáticas trabalhadas nos cursos, foi possível observar o comportamento colaborativo e o desenvolvimento de habilidades que favorecem as ações de professores não-especialistas na temática, nas suas atividades docentes ao utilizar os recursos trabalhados em suas aulas. Os números apresentados no Relatório do NEPE superaram as expectativas.

Execução Orçamentária por Subação: 225001 Capacitação para o Ensino à Distância para Docentes e Gestores Escolares

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	10.000,00	10.000,00	8.400,00	8.400,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	26.000,00	**26.000,00** **Atualizado 61.000,00**	48.423,34	47.237,93
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	480
Título do Código	Restaurar e conservar a estrutura física do IFESP
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	89%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo/Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF/RN
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada por ano.
Método de análise	Estatística Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico, pois foram realizados os serviços de restauração e conservação em uma das quatro alas do IFESP, em que a previsão seria de realizar 25% desta ação a cada ano. A aquisição de componentes e equipamentos para melhoria da rede de internet, melhorando os aspectos da comunicação efetivamente e o cotidiano dos professores, estudantes e demais servidores do setor administrativo. Avaliamos que diante do que foi possível observar as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico. A aquisição de componentes e equipamentos para melhoria da rede de internet, melhorando os aspectos da comunicação efetivamente e o cotidiano dos professores, estudantes e demais servidores do setor administrativo. O resultado esperado foi alcançado, considerando que continuará no exercício 2025.

Entrega	962
Título do Código	25% executados a cada ano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 480
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	23%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF.
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada por ano.
Método de análise	Estatística Descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega pode ser avaliada como satisfatória, considerando que representa fração do quadriênio

2024-27, pois foram realizados os serviços de restauração e conservação em uma das quatro alas do IFESP, em que a previsão seria de realizar 25% desta ação a cada ano. A aquisição de componentes e equipamentos para melhoria da rede de internet, melhorando os aspectos da comunicação efetivamente e o cotidiano dos professores, estudantes e demais servidores do setor administrativo. A aquisição de componentes e equipamentos para melhoria da rede de internet, avançando nos aspectos da comunicação efetivamente e o cotidiano dos professores, estudantes e demais servidores do setor administrativo. O resultado esperado foi alcançado, considerando que continuará no exercício 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 120302 Restauração e Conservação de Prédio do IFESP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	100.000,00	99.490,71	99.490,71	99.490,71
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	50.000,00	35.160,00	35.160,00	35.160,00

Objetivo Específico	481
Título do Código	Reaparelhar o IFESP do ponto de vista tecnológico e organizacional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	19%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF e constatação junto a Gestão
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada por ano.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Avaliação Partindo do pressuposto que o esperado seria cumprir 25% desta ação em 2024, avaliamos que esta aquisição contribuiu para o alcance do Objetivo Específico, pois a aquisição de 30 (trinta) computadores para o IFESP foi um investimento significativo para o IFESP. Estes equipamentos serviram para equipar o laboratório de informática, secretaria de cursos, registro acadêmico, setores administrativos, etc. Portanto, esta aquisição contribuiu significativamente para melhoria do andamento das atividades acadêmicas e administrativas efetivamente e o cotidiano dos professores, estudantes e demais servidores. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, considerando que continuará no exercício 2025.

Entrega	963
Título do Código	25% de execução a cada ano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 481
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	19%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF e constatação junto à Gestão
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada por ano.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico, pois a aquisição de 30 (trinta) computadores para o IFESP foi um investimento significativo para o IFESP. Estes equipamentos serviram para equipar o laboratório de informática, secretaria de cursos, registro acadêmico, setores administrativos, etc. em termos de reaparelhamento em que a previsão seria de realizar 25% desta ação a cada ano, esta aquisição contribui significativamente para melhoria do

andamento das atividades acadêmicas e administrativas efetivamente e o cotidiano dos professores, estudantes e demais servidores. Portanto, o resultado esperado foi parcialmente alcançado, considerando que continuará no exercício 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 120502 Reaparelhamento do Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	150.000,00	115.000,00	115.000,00	115.000,00

Objetivo Específico	482
Título do Código	Reaparelhar, ampliar e prover o acervo do Núcleo de Documentação e Memória da Escola Normal/Instituto Kennedy no sentido de tratar e conservar seus documentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	15%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Registros do Núcleo de Documentação e Memória; Relatórios de pesquisa apresentados à gestão.
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada a cada ano.
Método de análise	Estatística Descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico, independente do recurso orçamentário destinado a esta ação. O resultado esperado não foi alcançado, pois está prevista a construção do espaço adequado às instalações deste projeto que é de grande relevância para manter os registros da memória da Educação do Rio Grande do Norte, inclusive com atividades de pesquisa e extensão. Entretanto, por este projeto contar com a possibilidade de convênios ou emendas parlamentares que não foram efetivados ficou inviabilizado em razão da não efetivação de Convênios e/ou Emenda Parlamentar, entretanto a organização, manutenção, conservação e o tratamento do acervo documental foram assegurados neste exercício, inclusive em atividades de pesquisa e extensão que estão vinculados a esta ação.Mesmo que o resultado esperado não tenha sido alcançado – previsão de construção do espaço adequado às instalações deste projeto que é de grande relevância para manter os registros da memória da Educação do Rio Grande do Norte, inclusive com atividades de pesquisa e extensão e por este projeto contar com a possibilidade de convênios ou emendas parlamentares que não foram efetivados ficou inviabilizado em razão da não efetivação de Convênios e/ou Emenda Parlamentar, entretanto a organização, manutenção, conservação e o tratamento do acervo documental foram assegurados neste exercício, inclusive em atividades de pesquisa e extensão que estão vinculados a esta ação.

Entrega	964
Título do Código	25% do Centro de documentação executados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 482
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	16%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Registros do Núcleo de Documentação e Memória; Relatórios de pesquisa apresentado à gestão.
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada a cada ano.
Método de análise	Estatística Descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega, pois as atividades de pesquisa e manutenção do acervo continuam sendo realizadas. Do ponto vista qualitativo, houve avanços nesta ação, pois as iniciativas de organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental do Centro de Documentação e Memória da Escola Normal/Instituto Kennedy vem sendo mantidas a cada exercício, entretanto, do ponto de vista financeiro, inviabilizado pela falta de recursos de convênio ou emenda parlamentar para que se efetive esta ação. Mesmo assim, ainda foram realizados serviços de reparação das instalações físicas do espaço provisório atual.

Execução Orçamentária por Subação: 193202 Construção e Implantação do Centro de Documentação da Educação - Memorial

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	10.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00

Objetivo Específico	483
Título do Código	Tratamento, conservação e digitalização do acervo documental do Núcleo de Documentação e Memória da Escola Normal/Instituto Kennedy
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	15%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF/RN; Registros do Núcleo de Documentação e Memória; Relatórios de pesquisa apresentado à gestão.
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada a cada ano
Método de análise	Estatística Descritiva.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o avanço no alcance do objetivo, pois as atividades de pesquisa e manutenção do acervo continuam sendo realizadas. Do ponto vista qualitativo, houve avanços nesta ação, pois as iniciativas de organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental do Centro de Documentação e Memória da Escola Normal/Instituto Kennedy vem sendo mantidas a cada exercício, entretanto, do ponto de vista financeiro, inviabilizado pela falta de recursos de convênio ou emenda parlamentar para que se efetive esta ação. Portanto, do ponto de vista qualitativo, avaliamos que diante do que foi realizado em termos de atividades encaminhadas no sentido do alcance do objetivo específico houve avanços nesta ação,

Entrega	965
Título do Código	25% executados do tratamento, conservação do acervo documental realizados a cada ano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 483
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	16% (com base na execução orçamentária)
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF/RN; Registros do Núcleo de Documentação e Memória; Relatórios de pesquisa apresentado à gestão.
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada a cada ano.
Método de análise	Estatística Descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Avaliamos que as atividades realizadas contribuíram para o avanço no alcance da entrega, pois a pesquisa e manutenção do acervo continuam sendo realizadas. Do ponto vista qualitativo, houve avanços nesta ação, pois as iniciativas de organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental do Centro de Documentação e Memória da Escola Normal/Instituto Kennedy vem sendo mantidas a cada exercício, entretanto, do ponto de vista financeiro, inviabilizado pela falta de recursos de convênio ou emenda parlamentar para que se efetive esta ação.

Execução Orçamentária por Subação: 193202 Construção e Implantação do Centro de Documentação da Educação - Memorial

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	10.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00

Objetivo Específico	484
Título do Código	Modernização, Ampliação da Biblioteca Crisan Siminéa, aquisição e organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	10%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF/RN; Relatórios apresentados à gestão pela coordenação deste setor.
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada a cada ano.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Avaliamos que diante do que foi realizado em termos de iniciativas para alcançar o objetivo específico, independente dos recursos financeiros destinados à ação vinculada, houve avanços, pois a aquisição e organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental foi mantido. O resultado esperado não foi alcançado já que depende de repasse de recursos de emenda parlamentar ou convênios, mas do ponto de vista qualitativo o acesso aos bens culturais através da preservação e restauração da memória documental do IFESP, manutenção e aparelhamento de infraestrutura física e tecnológica para melhor atender a comunidade acadêmica e demandas por formação dos servidores do RN no IFESP estão mantidos de modo a garantir condições de funcionamento.

Entrega	966
Título do Código	Biblioteca modernizada - 25% executados a cada ano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 484
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	10%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF/RN; Relatórios apresentados à gestão pela coordenação deste setor.
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada a cada ano.
Método de análise	Estatística Descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Avaliamos que as iniciativas realizadas, independente dos recursos financeiros destinados à ação vinculada, contribuíram para efetivação da entrega, pois a aquisição e organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental foi mantido, entretanto o resultado esperado não foi alcançado já que depende de repasse de recursos de emenda parlamentar ou convênios, mas do ponto de vista qualitativo o acesso aos bens culturais através da preservação e restauração da memória documental do IFESP e da construção, manutenção e aparelhamento de infraestrutura física e tecnológica, a aquisição e organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental para melhor atender a comunidade acadêmica e demandas por formação dos servidores do RN no IFESP estão mantidos de modo a garantir condições de bom funcionamento.

Execução Orçamentária por Subação: 100302 Modernização da Biblioteca Profª Crisan Siminéa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	15.000,00	0,00	0,00	0,00
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	15.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	485
Título do Código	Adquirir de móveis e equipamentos para o Centro de Documentação e Memória da Escola Normal/Instituto Kennedy
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 702
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	00%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF; Relatórios da Coordenação do Núcleo apresentados à gestão.
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada a cada ano.
Método de análise	Estatística Descritiva.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As iniciativas realizadas no sentido do alcance do objetivo específico, independente dos recursos financeiros destinados à ação vinculada, avançaram no sentido de buscar parcerias, convênios ou emendas parlamentares, entretanto o resultado esperado não foi alcançado já que depende deste repasse de recursos de emenda parlamentar ou convênios, mas do ponto de vista qualitativo o acesso aos bens culturais através da preservação e restauração da memória documental do IFESP e da construção, manutenção e aparelhamento de infraestrutura física e tecnológica, a aquisição e organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental para melhor atender a comunidade acadêmica e demandas por formação dos servidores do RN no IFESP estão mantidos de modo a garantir condições de funcionamento

Entrega	967
Título do Código	Móveis e equipamentos adquiridos com execução de 25% a cada ano.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 476
Indicador	1713
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	10%
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios SIGEF/RN, Relatórios apresentados pelo NDM/IFESP à gestão
Método de apuração	Percentual da estrutura física restaurada/conservada a cada ano.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Avaliamos que as iniciativas realizadas para entrega do objetivo específico, independente dos recursos financeiros destinados à ação vinculada, avançaram no sentido de buscar parcerias, convênios ou emendas parlamentares, entretanto o resultado esperado não foi alcançado, mas do ponto de vista qualitativo o acesso aos bens culturais através da preservação e restauração da memória documental do IFESP e da construção, manutenção e aparelhamento de infraestrutura física e tecnológica, a aquisição e organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental para melhor atender a comunidade acadêmica e demandas por formação dos servidores do RN.

Execução Orçamentária por Subação: 100302 Modernização da Biblioteca Profª Crisan Siminéa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	15.000,00	0,00	0,00	0,00
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	15.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 120502 Reaparelhamento do Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
002 Terras Potiguaras	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	150.000,00	115.500,00	115.500,00	115.500,00

Avaliação Setorial dos Resultados

No exercício 2024, com o propósito de cumprir o objetivo de *ofertar cursos de formação inicial e continuada em níveis de graduação e pós-graduação Lato/Stricto Senso para integrar-se às políticas públicas de estado junto a outras instituições de Ensino Superior e melhorar os indicadores de qualidade na educação básica, articulando com a SEEC, parcerias com as instituições públicas municipais, estaduais e federais mediante formalização de convênio e/ou parceria como forma de melhorar o capital humano, social e cultural do RN,* o IFESP promoveu, de forma significativa, a qualidade na educação básica em todas as suas etapas e modalidades, proporcionando condições de aprendizagem, avaliação e melhoria do fluxo escolar em parceria com a SEEC/DIRECs e outros órgãos através da oferta de cursos de especialização em Gestão de processos educacionais para gestores escolares; Oferta de Curso de Formação de professores da rede básica de ensino com ênfase na atualização curricular para competências nos documentos oficiais, BNCC e LDB com o uso da Plataforma Moodle do IFESP, atendendo todas as DIRECS; Curso de Formação de Professores do IFESP para atendimento em aulas virtuais (youtube), curso de formação docente com ênfase nas necessidades formativas para professores da Educação Básica do RN, Publicação de Anais dos Eventos Científicos; Estabelecimento de Convênios para estágio remunerado para estudantes da graduação; Curso de preparação para o concurso para professor da rede estadual para estudantes egressos do IFESP e público externo com 1205 acessos simultâneos e mais de 4 mil visualizações no Youtube; além de outras ações que continuam em andamento para atender eventuais demandas. As atividades realizadas foram sustentadas pelos objetivos específicos que expressam o desenvolvimento e o fortalecimento do IFESP.

O resultado alcançado foi satisfatório do ponto de vista da produção acadêmica e das iniciativas que superam recursos financeiros, por se tratar de uma instituição que visa a produção cultural, educacional, social e de apoio às ações governamentais que tratam da formação de professores da educação básica. Alguns resultados alcançados, como a quantidade de projetos e oferta dos cursos superaram as expectativas (5 projetos a cada ano para 25).

Em termos de melhoria de estrutura física e reaparelhamento e modernização na estrutura física do IFESP também foram colhidos bons resultados e pode ser avaliada como satisfatória, considerando que representa fração do quadriênio 2024-27, pois foram realizados os serviços de restauração e conservação em uma das quatro alas do IFESP, em que a previsão seria de realizar 25% desta ação a cada ano:

Recuperação da rede elétrica e hidráulica das duas alas de salas de aula, bem como a conservação e restauração do prédio, fissuras, infiltrações, reposição de calhas, limpeza e conservação dos arredores do prédio, substituição de estruturas antigas existentes por equipamentos mais modernos

A aquisição de componentes e equipamentos para melhoria da rede de internet, melhorando os aspectos da comunicação efetivamente e o cotidiano dos professores, estudantes e demais servidores do setor administrativo.

A aquisição de 30 (trinta) computadores para o IFESP foi um investimento significativo para o IFESP. Estes equipamentos serviram para equipar o laboratório de informática, secretaria de cursos, registro acadêmico, setores administrativos, etc. em termos de reaparelhamento em que a previsão seria de realizar 25% desta ação a cada ano, esta aquisição contribuiu significativamente para melhoria do andamento das atividades acadêmicas e administrativas efetivamente e o cotidiano dos

professores, estudantes e demais servidores.

A climatização de salas de aula, dando continuidade às melhorias iniciadas no exercício 2023, foi uma conquista significativa: foram substituídos 13 equipamentos entre auditórios, biblioteca e salas de aula para melhor acolher as pessoas que circulam nestes espaços. O resultado esperado foi alcançado, considerando que continuará no exercício 2025.

Análise das Restrições

Considerando que as atividades realizadas contribuíram para o alcance das entregas mencionadas, aquelas que foram inviabilizadas em razão da falta de recursos provenientes de convênio ou emendas parlamentares, como o Centro de Documentação e Memória da Escola Normal/Instituto Kennedy, Modernização da Biblioteca Crisan Siminea continuam em evidência, pois as atividades de pesquisa e manutenção do acervo continuam sendo realizadas, houve avanços nesta ação, pois as iniciativas de organização do acervo bibliográfico, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental, tratamento, conservação e digitalização do acervo documental do Centro de Documentação e Memória da Escola Normal/Instituto Kennedy vem sendo mantidas a cada exercício, entretanto, do ponto de vista financeiro, inviabilizado pela falta de recursos de convênio ou emenda parlamentar para que se efetive esta ação.

Mesmo que o resultado esperado não tenha sido alcançado – previsão de construção do espaço adequado às instalações deste projeto que é de grande relevância para manter os registros da memória da Educação do Rio Grande do Norte, inclusive com atividades de pesquisa e extensão, a organização, manutenção, conservação e o tratamento do acervo documental foram assegurados neste exercício, inclusive em atividades de pesquisa e extensão que estão vinculados a esta ação.

Recomendações

- Apontar possibilidades de contar com a celebração de convênios ou emendas parlamentares para viabilizar as ações que não foram iniciadas no exercício 2025 em razão da não efetivação de Convênios e/ou Emenda Parlamentar;
- Execução orçamentária eficiente. Avaliamos como uma fragilidade a correria para o encerramento financeiro que já no mês de novembro as contratações e aquisições fiquem comprometidas em razão do encerramento do exercício comprometendo parte do orçamento anual; e,
- Investir efetivamente na continuidade da oferta de cursos de extensão, graduação e pós-graduação em todos as modalidades para, cada vez mais, fortalecer as ações que engrandecem a educação do RN no campo da formação de professores.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

IGARN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	4
Entregas	45

Objetivo Geral	737
Título do Código	Gerir de forma integrada, descentralizada, democrática e sustentável os recursos hídricos do Rio Grande do Norte, promovendo ações fiscalizatórias sobre o uso racional e eficiente da água, garantindo segurança hídrica e desenvolvimento sustentável em todo o território potiguar.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2720 Ações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	160,30
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais, bancos de dados de atividades realizadas.
Método de apuração	Total de ações realizadas
Método de análise	Contabilização das ações realizadas em um período de tempo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As ações realizadas pelo IGARN evidenciam uma gestão eficaz e integrada dos recursos hídricos

no Rio Grande do Norte. A participação da sociedade civil, com destaque para as 8 reuniões dos comitês de bacias, e as alocações negociadas de água, demonstram um processo democrático e descentralizado.
Além disso, o total de 126 fiscalizações, 79 vistorias de barragens e monitoramento de 67 reservatórios reflete uma abordagem contínua e somativa, essencial para garantir a segurança hídrica. As 13 capacitações e 2 campanhas de monitoramento de qualidade de água indicam um esforço constante de formação e conscientização, enquanto as ações de apoio à instalação de comitês e parcerias com outras instituições fortalecem a capacidade institucional.
No conjunto, as ações somam resultados significativos para o desenvolvimento sustentável e a gestão eficiente dos recursos hídricos no estado.

Objetivo Específico	586
Título do Código	Fortalecer o Instituto de Gestão das Águas do RN (IGARN) visando sua completa adequação organizacional, operacional e tecnológica com vistas ao alcance de sua sustentabilidade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 737
Indicador	2039 Ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais, bancos de dados de atividades realizadas e cadastros de usuários.
Método de apuração	Levantamento e análise dos índices ligados aos recursos hídricos
Método de análise	Análise estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As ações realizadas no contexto de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos no Rio

Grande do Norte demonstram um avanço significativo na eficácia da gestão hídrica. As **capacitações**, **fiscalizações**, **vistorias de barragens** e **monitoramento de reservatórios** refletem um esforço contínuo para garantir o uso racional e seguro dos recursos hídricos. A implementação do **Sistema de Informação sobre Cobrança pelo Uso dos Recursos Hídricos** é uma ação em andamento que contribuirá a longo prazo para a sustentabilidade da gestão. Apesar de desafios temporais, como o período chuvoso, foi possível executar **as metas planejadas**, consolidando a natureza somativa das ações. As iniciativas de capacitação e debates preliminares demonstram um processo contínuo de engajamento, enquanto as ações de fiscalização e o sistema de cobrança visam resultados concretos para a sustentabilidade hídrica no estado.

Entrega	1183
Título do Código	Realização de parcerias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1497 Realização de parcerias com instituições públicas e privadas, intercâmbio e trocas de conhecimento/experiências dentro e fora do Sistema Estadual de Recursos Hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios institucionais, documentos oficiais, editais de parcerias e planos de ação.
Método de apuração	Verificar concretamente a realização de parcerias que aconteceram do órgão com as demais instituições durante o período. O número de parcerias estimadas para cada novo ano do PPA, referem-se ao acréscimo de parcerias a partir do valor inicial.
Método de análise	Avaliação documental.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As parcerias realizadas pelo IGARN demonstram eficácia na gestão integrada dos recursos

hídricos. A realização de ações conjuntas com instituições como **SEMARH**, **CAERN**, **IDEMA**, e outros parceiros como CREA, UFERSA, PROFAGUA e SEDRAF reflete uma tipologia in itinere com impacto imediato nas atividades de monitoramento de reservatórios e segurança de barragens. As parcerias também contribuíram para a natureza somativa das ações, com avanços na implementação do SIGA e na cobrança pelo uso dos recursos hídricos, além do desenvolvimento de projetos de pesquisa com a FUNCERN. As ações visam tanto processos contínuos de gestão quanto resultados concretos para a melhoria da infraestrutura hídrica no estado, consolidando a eficácia das parcerias no fortalecimento da gestão pública dos recursos hídricos.

Quadro 01 - Execução Orçamentária por Subação: 139701 Promoção de ações de fortalecimento da gestão de recursos hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	110.000,00	72.295,00	72.295,00	72.295,00

Entrega	1184
Título do Código	Realização de parcerias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1504 Realizar parcerias com instituições de ensino para qualificação de servidores e colaboradores.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios institucionais, relatórios de capacitação e planos de ação.
Método de apuração	Verificar concretamente a quantidade de parcerias realizadas. O número de parcerias estimadas para cada novo ano do PPA refere-se ao acréscimo de parcerias a partir do valor inicial de 2 parcerias.
Método de análise	Análise de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A partir das parcerias realizadas pelo IGARN com instituições de ensino e capacitação no período de 2024, observa-se um avanço significativo na qualificação de servidores e colaboradores, conforme o indicador proposto. As parcerias com PROFAGUA, UFERSA, SEEC, AESA/PB, Quanta Consultoria/CE, UFRN, Escola de Governo do Estado, SEMARH, e CBHs contribuíram diretamente para o aprimoramento das competências dos membros do Sistema de Recursos Hídricos, atendendo às metas estabelecidas. A avaliação de eficácia, realizada de forma contínua, demonstra que o número de parcerias realizadas atendeu aos objetivos previstos, com impacto positivo no processo de capacitação e no fortalecimento das políticas públicas de gestão hídrica. O processo, de natureza somativa, permite afirmar que os resultados esperados estão sendo alcançados, com ações concretas e eficazes para o desenvolvimento do sistema.

Entrega	1188
Título do Código	Realização de cadastros
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1592 Realização de cadastro dos usuários usuários de água e obras hidráulicas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.588,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	CNAR (Cadastro Nacional de Recursos Hídricos)
Método de apuração	Análise realizada pelo CNAR (Cadastro Nacional de Recursos Hídricos)
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As ações do IGARN na realização de cadastros de usuários de água e obras hidráulicas tem sido

uma ação contínua e de grande relevância para o IGARN, conforme o indicador proposto. Em 2024, os números de cadastros realizados demonstram um progresso em relação à meta anual de 2200 cadastros. A avaliação de eficácia, no momento in itinere, indica que, apesar de variações nos resultados parciais, o processo está em andamento conforme o planejado, com a previsão de atingir a meta total até o final do ano. A análise somativa revela que os cadastros realizados até o momento contribuem para a efetividade da política de gestão hídrica, refletindo o processo de coleta e registro sistemático das informações essenciais para a gestão das águas no estado.

Entrega	1190
Título do Código	Fiscalizar pelo uso dos Recursos Hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1596 Fiscalização pelo uso dos recursos hídricos em atendimento às demandas requeridas e necessárias
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	236,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de fiscalizações e documentos oficiais.
Método de apuração	Análise quantitativa das fiscalizações realizadas.
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

A fiscalização pelo uso dos recursos hídricos, realizada pelo IGARN, tem atendido de forma contínua e eficaz às demandas requeridas, conforme o planejamento e as necessidades específicas de cada região. Durante 2024, o órgão executou 50 fiscalizações no primeiro quadrimestre, 126 no segundo quadrimestre e 60 no terceiro quadrimestre, totalizando um número significativo de ações em várias localidades, com destaque para municípios da região Oeste Potiguar e Agreste Litoral Sul. A avaliação de eficácia, no momento in itinere, mostra que o processo de fiscalização está em andamento conforme o planejado, com a resposta às demandas do Ministério Público e a regularização de usuários autuados. A análise somativa revela que as fiscalizações realizadas contribuem para o controle e a gestão dos recursos hídricos, atingindo os resultados esperados em

termos de monitoramento e regularização dos usuários.

Quadro 02 - Execução Orçamentária por Subação: 203201 Fiscalização do Uso dos Recursos Hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	50.000,00	29.410,00	29.410,00	29.410,00

Entrega	1224
Título do Código	Sustentabilidade técnica/administrativa do Instituto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	2039 Ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais, bancos de dados de atividades realizadas.
Método de apuração	Levantamento e análise dos índices ligados aos recursos hídricos.
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As ações de sustentabilidade na gestão dos recursos hídricos realizadas pelo IGARN em 2024 demonstram um compromisso contínuo com a melhoria da gestão hídrica. No primeiro quadrimestre de 2024, foram iniciadas discussões preliminares e ações de fomento, embora a execução tenha ficado abaixo do previsto devido ao período chuvoso. No entanto, no segundo e no

terceiro quadrimestres, as ações foram intensificadas, com destaque para 13 capacitações, 79 vistorias de barragens, 176 fiscalizações, 1191 cadastros de usuários e o monitoramento de 67 reservatórios. Essas atividades, além de fortalecer a sustentabilidade, contribuem para a melhoria contínua na gestão dos recursos hídricos. A avaliação, em caráter somativo, indica que as ações, apesar de variações na execução, seguem alinhadas com os objetivos de sustentabilidade, atingindo resultados satisfatórios em termos de processo e impacto na gestão hídrica.

Entrega	1614
Título do Código	Capacitação dos servidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1514 Capacitar os servidores em temáticas previstas no plano de capacitação do órgão.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	19,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais.
Método de apuração	Verificar a quantidade de capacitações realizadas. O número de capacitações estimadas para cada novo ano do PPA, na quantidade de 10 capacitações anuais.
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Em 2024, o Instituto de Gestão das Águas do Rio Grande do Norte (IGARN) promoveu uma série de capacitações voltadas para temas essenciais à gestão hídrica, como “Mancha de Inundação”, “Sistema de Informações Geográficas (SIG)”, “Segurança de Açudes” e “Cobrança pelo Uso dos Recursos Hídricos”. Essas ações visam qualificar os servidores conforme o plano de capacitação, com cursos realizados tanto de forma presencial quanto remota, em diferentes localidades do estado. A execução dessas atividades contribuiu diretamente para o alcance da entrega, proporcionando aos servidores o aprimoramento de suas competências técnicas, essenciais para a gestão eficiente dos recursos hídricos. O resultado esperado foi alcançado, visto que as capacitações

atenderam às temáticas previstas e impactaram positivamente a atuação do IGARN, refletindo na melhoria da gestão e no fortalecimento das políticas públicas de recursos hídricos. A avaliação das ações demonstra eficácia, com a implementação das atividades dentro do cronograma e alinhadas às necessidades institucionais.

Entrega	1615
Título do Código	Aperfeiçoamento de rotinas administrativas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1540 Elaborar o fluxo de rotinas administrativas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais, bancos de dados de atividades realizadas.
Método de apuração	
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

O aperfeiçoamento de rotinas administrativas tem avançado com a implementação de diversas ações. No âmbito da Coordenadoria de Planejamento e Finanças, a rotina administrativa já foi elaborada, estando agora na fase de apresentação gráfica.
Na Equipe de Planejamento de Contratação, a criação da rotina administrativa foi concluída e já está em execução. Esse processo foi desenvolvido de forma descentralizada e participativa, o que tem contribuído para a eficiência na aplicação das novas práticas.
Os demais setores do órgão seguem em fase de planejamento para a estruturação de suas respectivas rotinas administrativas, garantindo que cada área possa organizar seus processos de forma eficiente e integrada.
Além disso, foi instituído um grupo de trabalho dedicado à elaboração de fluxos administrativos, com o objetivo de aperfeiçoar os processos internos e fortalecer a gestão administrativa do órgão.

Entrega	1616
Título do Código	Elaboração de manuais de recursos hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1543 Elaborar os manuais de procedimentos: licenciamento, gestão, fiscalização e uso de recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Manuais elaborados
Método de apuração	Realizando inicialmente os manuais dos setores fins do instituto, tendo a porcentagem inicial de 20% acrescida do mesmo valor a cada ano, fazendo assim, 100% no último ano.
Método de análise	Número de manuais elaborados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A elaboração de manuais de recursos hídricos encontra-se em fase inicial. Até o momento, os manuais de procedimentos da Diretoria Técnica não foram finalizados, o que indica a necessidade de fortalecimento das ações para garantir a entrega. A instituição do grupo de trabalho para a elaboração de fluxos administrativos representa um avanço na organização dos processos, contribuindo para o aperfeiçoamento técnico do órgão. No entanto, a eficácia da iniciativa ainda não pode ser plenamente avaliada, uma vez que o processo está em curso. Como avaliação in itinere de natureza somativa, observa-se que a materialização dos manuais será determinante para mensurar os impactos e os resultados da ação.

Entrega	1617
Título do Código	Sistema de Informação dos recursos hídricos

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1536 Implantar e operacionalizar o sistema de informação sobre Recursos Hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	40,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios de execução do convênio, atas de reuniões e documentos de acompanhamento.
Método de apuração	Verificar a necessidade do sistema de informações por setor, realizando inicialmente o mais demandado, tendo a porcentagem inicial de 20% acrescida do mesmo valor a cada ano, fazendo assim, 100% no último ano.
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, o IGARN avançou significativamente na implantação e operacionalização do Sistema de Informação sobre Recursos Hídricos (SIGA). Durante o ano, foi entregue um novo módulo do sistema, voltado para a Cobrança do Uso da Água Bruta, que já foi implantado, embora ainda esteja em fase de testes. Além disso, a parceria com a UFAL/FUNDEPES gerou recursos financeiros que possibilitaram a elaboração de um plano de trabalho para aprimorar os módulos de outorgas, licenças e cobrança pelo uso da água, culminando na elaboração da prestação de contas do projeto. Embora o sistema ainda esteja em fase de operacionalização, a implantação do módulo e o desenvolvimento das melhorias indicam que os resultados esperados estão sendo alcançados, com avanços claros no processo de implementação e no aprimoramento da gestão hídrica. O progresso é evidente, refletindo eficácia no alcance das metas previstas.

Execução Orçamentária por Subação: 209701 Implantação e Operacionalização do Sistema de Informações sobre Recursos Hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande	0.7.00	Despesa de	250.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00

do Norte		Capital				

Entrega	1618
Título do Código	Unidades de apoio às bacias hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1553 Instalação de unidades polo de apoio estruturado, com mobiliário e equipamentos adequados
Território	Sertão do Apodi
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Documentos internos e cronograma de execução.
Método de apuração	Realizando inicialmente: oeste potiguar, seridó potiguar, vale do açu potiguar e mato grande potiguar.
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, não houve avanço significativo na instalação de unidades polo de apoio estruturado no IGARN, conforme o planejamento do PPA 2024-2027. Durante o ano, não foram instaladas novas unidades e as tratativas permanecem em fase de planejamento. A ausência de progresso nas instalações impede a avaliação do impacto dessas unidades no atendimento e na melhoria da infraestrutura do órgão. O resultado esperado, portanto, não foi alcançado neste período, comprometendo o alcance da entrega e a eficácia da ação, que ainda depende de ações concretas nos próximos períodos para a execução das unidades de apoio planejadas. É necessário justificar por que não houve realização da instalação. - O IGARN optou por fazer acordos com as prefeituras para otimizar o serviço.

Execução Orçamentária por Subação: 139801 Descentralização Administrativa

Territoriali	Fonte	Categoria	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

zação	Recurso	Econômica				
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1619
Título do Código	Aquisição de sede própria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1564 Aquisição de sede própria estruturada com mobiliário e equipamentos adequados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Previsto para 2027
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Documentos internos e cronograma de execução.
Método de apuração	Adquirir prédio que comporte todos os setores do instituto, assim como, estacionamento para frota do órgão e veículos dos visitantes e de servidores/colaboradores no geral.
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, a atividade de **aquisição de sede própria estruturada** ainda está prevista para ser realizada em 2027, conforme o planejamento do PPA 2024-2027. Sendo assim, não houve execução de ações ou resultados concretos em relação a esse indicador no ano de 2024. O resultado esperado para este ano não foi alcançado, pois a meta está prevista para um período posterior, e a atividade se encontra fora do escopo de avaliação atual. A entrega da sede própria será monitorada nos próximos anos, quando o processo de aquisição for efetivamente iniciado.

Execução Orçamentária por Subação: 139401 Adequação da Estrutura Física do IGARN

Territoriali	Fonte	Categoria	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

zação	Recurso	Econômica				
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1620
Título do Código	Implantação de sistema de segurança
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1577 Instalação de sistema de segurança permanente na sede e nas unidades de apoio
Território	Sertão do Apodi
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Documentos internos e cronograma de execução.
Método de apuração	Contratar empresa que abranja todas as unidades para instalação e manutenção do sistema de segurança. Incluindo as unidades polos que serão criadas durante a validade do PPA.
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, não houve avanços na instalação do sistema de segurança permanente na sede e nas unidades de apoio do IGARN. A ausência de progresso pode ser atribuída à não instalação de uma unidade própria no Sertão do Apodi, devido a limitações orçamentárias e à priorização de recursos para parcerias com os municípios da região. Essas parcerias resultaram na utilização de espaços compartilhados, dispensando a necessidade imediata de um sistema de segurança permanente em unidades ainda não construídas. O resultado esperado para o ano de 2024 não foi alcançado, refletindo desafios na execução das atividades planejadas e a necessidade de ajustes no planejamento para os próximos períodos.

Execução Orçamentária por Subação: 282701 Manutenção da Coordenadoria de Informática

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Entrega	1621
Título do Código	Promoção de gestão democrática e descentralizada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1584 Promoção da gestão democrática , participativa e descentralizada da gestão dos Recursos Hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	45,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Reuniões, capacitações, registros administrativos, participação em eventos
Método de apuração	Promovendo o quantitativo anual de eventos, ações itinerantes, ações fins do órgão, assim como, feiras, capacitações, dentre outros.
Método de análise	Quantitativo de eventos realizados os quais promovam a gestão democrática e descentralizada
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A promoção da gestão democrática e descentralizada dos recursos hídricos avançou por meio da realização de reuniões dos Comitês de Bacias Hidrográficas, incluindo duas na Bacia do Pitimbu, duas na Bacia do Ceará-Mirim e quatro na Bacia do Apodi-Mossoró. Além disso, foram conduzidas alocações negociadas de água em diversos reservatórios, fortalecendo a participação social e a governança hídrica. O IGARN também realizou e participou de ações descentralizadas, como a Semana Mundial da Água, além de iniciativas voltadas à segurança de barragens, alocação e regularização de usuários.

No período, foram promovidas 13 capacitações e três ações práticas do programa Açudes Mais Seguros, além da participação na II Feira da Agricultura Familiar e o apoio à realização do V ECOB.
A avaliação in itinere, de natureza somativa, indica que as ações vêm sendo implementadas de forma ampla, contribuindo para o fortalecimento da gestão participativa. No entanto, sua eficácia plena dependerá da consolidação dos processos e da mensuração de seus impactos a longo prazo.

Execução Orçamentária por Subação: 211001 Garantia da Gestão Integrada, Descentralizada e Sustentável dos Recursos Hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	10.125,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1622
Título do Código	Aplicar sanções aos usuários irregulares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1605 Aplicação de sanções aos usuários irregulares
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de fiscalização
Método de apuração	Levantamento das sanções realizadas via setor de fiscalização.
Método de análise	Análise de Processos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, o IGARN avançou no processo de revisão da portaria nº 95/2023, que estabelece os

procedimentos fiscalizatórios e a aplicação de sanções a usuários irregulares, embora ainda não tenha aplicado sanções efetivas. Durante o ano, foram emitidos 85 autos de infração e realizadas diversas notificações, alertando os infratores a buscarem a regularização. Embora as sanções não tenham sido aplicadas, a revisão normativa e as ações de fiscalização demonstram progresso significativo na estruturação das intervenções previstas. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, uma vez que as bases para a aplicação das sanções foram estabelecidas, mas o impacto completo só será visível após a implementação das sanções efetivas nos próximos períodos.

Entrega	1623
Título do Código	Cobrança pelos serviços prestados pelo órgão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1677 Acordos de cooperação firmados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Previsto para 2025
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Documentos internos e cronograma de execução.
Método de apuração	Quantidade de acordos de cooperação firmados
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades estão previstas para 2025, focadas na celebração de acordos de cooperação, contribuirão para o alcance da entrega ao fortalecer as parcerias necessárias para a implementação das políticas públicas. Embora o resultado esperado ainda não tenha sido totalmente alcançado, pois as ações estão em fase de planejamento e negociação, as atividades indicam um progresso importante para o cumprimento dos objetivos. A medida em que o resultado será alcançado dependerá da efetiva formalização e execução dos acordos ao longo do ano.

Entrega	1624

Título do Código	Cobrança pelo uso da água bruta
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1622 Operacionalização da cobrança pelo uso da água bruta
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	976,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema SIGA e Relatórios de emissão de boletos.
Método de apuração	Levantamento das outorgas emitidas para uso da água bruta pelo setor de outorgas do órgão.
Método de análise	Análise de Processos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, o IGARN avançou na operacionalização da cobrança pelo uso da água bruta, com a emissão do primeiro boleto para janeiro de 2025, referente ao uso da água outorgada pela CAERN no primeiro semestre de 2024. Embora o Decreto nº 33.286/2023 tenha estabelecido a cobrança no estado, a implementação da cobrança foi adiada devido à necessidade de concluir a integração do módulo de cobrança do sistema SIGA, fundamental para garantir a precisão e eficiência na gestão dos valores. Até o final do ano, aproximadamente 50% do planejado foi emitido, e a previsão é que a cobrança seja iniciada formalmente no próximo quadrimestre. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, com progressos no processo, mas ainda dependente da finalização do sistema informatizado para garantir a plena operacionalização. A efetividade das ações depende da conclusão desta etapa crucial para o sucesso da cobrança.

Execução Orçamentária por Subação: 156801 Operacionalização da Cobrança de Uso de Água

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	25.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	587
Título do Código	7 Executar a gestão técnica e operacional das águas do rio grande do norte por meio da aplicação dos instrumentos de gestão definidos pela política estadual dos recursos hídricos, possibilitando a segurança hídrica em sinergia com a gestão ambiental.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 737
Indicador	2039 Ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais, bancos de dados de atividades realizadas e cadastros de usuários.
Método de apuração	Levantamento e análise dos índices ligados aos recursos hídricos
Método de análise	Análise estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades realizadas em 2024, no contexto das ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos, contribuíram de forma relevante para o avanço das entregas previstas, embora o resultado final ainda não tenha sido totalmente alcançado. A execução das ações, como fiscalizações, vistorias de barragens, monitoramento quali-quantitativo e capacitações, avançou conforme o planejamento, com destaque para a implementação parcial do Sistema de Informação sobre Cobrança pelo Uso dos Recursos Hídricos, que foi concluído no segundo quadrimestre de 2024. A eficácia das ações, em avaliação in itinere, demonstra progressos significativos, com 60% do planejado executado até o momento. O término do sistema e a conclusão das discussões e ações de fomento no segundo quadrimestre serão determinantes para atingir o resultado final e consolidar a sustentabilidade da gestão hídrica.

Entrega	1188
Título do Código	Realização de cadastros
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	1592 Realização de cadastro dos usuários usuários de água e obras hidráulicas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.588,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	CNAR
Método de apuração	Análise realizada pelo CNAR (Cadastro Nacional de Recursos Hídricos)
Método de análise	Número de regularização emitidas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A realização do cadastro de usuários de água e obras hidráulicas avançou nos dois primeiros quadrimestres de 2024, com a inserção de 1.191 registros no primeiro período e 497 no segundo. Esse é um dos principais campos de atuação do IGARN, sendo uma demanda contínua e dinâmica, com previsão de novos cadastros no próximo quadrimestre. A avaliação in itinere, de natureza somativa, indica que o processo está em andamento, mas a meta anual ainda não foi atingida, tendo sido cadastrados até o momento apenas 1/3 do previsto. A necessidade de ajuste na previsão no SIGEF reforça a importância do monitoramento contínuo para garantir a efetividade da ação e a adaptação das estratégias para o cumprimento da meta estabelecida.

Entrega	1224
Título do Código	Sustentabilidade técnica/administrativa do Instituto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	2039 Ações de sustentabilidade para a gestão

	dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo e Quantitativo
Fonte de dado	Reuniões, capacitações, registros administrativos, participação em eventos
Método de apuração	Levantamento e análise dos índices ligados aos recursos hídricos
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos avançaram com a realização de fiscalizações, vistorias de barragens, monitoramento quali-quantitativo e regularização de usuários. No terceiro quadrimestre, foram promovidas 13 capacitações alinhadas à sustentabilidade da gestão, além de 79 vistorias de barragens, 176 fiscalizações e o monitoramento quantitativo de 67 reservatórios. A avaliação in itinere, de natureza somativa, demonstra que 60% das metas previstas para o ano foram executadas, incluindo a elaboração parcial do módulo do Sistema de Informação sobre Cobrança pelo Uso da Água, cuja conclusão está prevista ainda para 2024. Apesar de desafios enfrentados no primeiro quadrimestre devido ao período chuvoso, as ações implementadas até o momento reforçam a eficácia do planejamento e a estruturação de processos para fortalecer a gestão sustentável dos recursos hídricos

Entrega	1625
Título do Código	Monitoramento dos recursos hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	1632 Monitoramento quali-quantitativo dos recursos hídricos

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilhas de excel, relatórios gerados, banco de dados gerados, site do IGARN
Método de apuração	Medindo a eficiência da inserção de dados para rede de monitoramento, na qual, acompanha o volume de cerca de 80 reservatórios com perspectiva de ampliação desses. E relação ao monitoramento quantitativo: mensurar a realização das campanhas do qualiágua, ao longo do PPA.
Método de análise	Número de reservatórios e corpos hídricos monitorados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O monitoramento quali-quantitativo dos recursos hídricos seguiu o planejamento no primeiro quadrimestre de 2024, garantindo a continuidade das atividades. No segundo quadrimestre, o monitoramento quantitativo manteve-se regular nos reservatórios acompanhados pelo IGARN, com coletas semanais, enquanto o monitoramento qualitativo contou com duas campanhas específicas, incluindo uma realizada em agosto. A avaliação in itinere, de natureza somativa, indica que as ações vêm sendo executadas conforme o previsto, assegurando a geração contínua de dados essenciais para a gestão dos recursos hídricos. No entanto, a eficácia plena dependerá da análise dos impactos dessas atividades na tomada de decisão e no aprimoramento das políticas públicas do setor.

Entrega	1626
Título do Código	Realizar vistorias às barragens
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587

Indicador	1648 Realização de vistorias de barragens
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	126,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SNISB
Método de apuração	Visita técnica do setor de segurança de barragens realizando as vistorias necessárias em atendimento a política nacional de segurança de barragens.
Método de análise	Análise quantidade do número de barragens cadastradas/vistoriadas no SNISB
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

A realização de vistorias em barragens no Rio Grande do Norte seguiu o planejamento estabelecido, totalizando 47 inspeções no período, em conformidade com o Plano de Segurança de Barragens em parceria com a ANA, que prevê 80 vistorias anuais. Além das ações programadas, foram atendidas demandas emergenciais de órgãos como o Ministério Público e prefeituras.

A avaliação in itinere, de natureza somativa, indica a eficácia da execução, garantindo o acompanhamento contínuo das estruturas hídricas e contribuindo para a segurança e gestão dos recursos hídricos no estado.

Execução Orçamentária por Subação: 163401 Inspeção Sistemática de Barragens

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	25.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1627

Título do Código	Manutenção da infraestrutura hídrica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	1655 Operacionalização e manutenção da infraestrutura hídrica
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SNISB, Relatórios de vistas, Notificações de Segurança de Barragens
Método de apuração	Visita técnica do setor competente realizando vistorias necessárias, e implementando consertos quando necessários.
Método de análise	Consulta ao SNISB, análise de relatório de viagem e de notificações de segurança de barragens
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As ações de operacionalização e manutenção da infraestrutura hídrica foram conduzidas de forma integrada pelo IGARN, em parceria com DNOCS, SEMARH, CBH Ceará-Mirim e CAERN. No primeiro quadrimestre, foi realizada vistoria nos hidromecânicos da Barragem de Poço Branco; no segundo, foram acompanhadas as obras do complexo hidrossocial da Barragem de Oiticica; e no terceiro, houve visita técnica e apoio ao canal do Pataxó. A avaliação in itinere, de natureza somativa, indica a eficácia das ações na manutenção e aprimoramento da infraestrutura hídrica, garantindo maior segurança e eficiência na gestão dos recursos hídricos do estado.

Execução Orçamentária por Subação: 203601 Operação e Manutenção da Infraestrutura Hídrica

Territoriali	Fonte	Categoria	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

zação	Recurso	Econômica				
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1628
Título do Código	Batimetria de açudes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	1652 Realização de batimetria de açudes
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Banco de dados do IGARN
Método de apuração	Atualizar as CAV através desta ação podendo aperfeiçoar a gestão dos recursos hídricos
Método de análise	Análise ao banco de dados do setor de monitoramento do IGARN
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

A realização de batimetrias em açudes foi conduzida de forma interinstitucional, envolvendo o IGARN, SEMARH, Consórcio QS Oiticica, Quanta Consultoria e Corpo de Bombeiros. No período analisado, foram executados estudos batimétricos na Barragem de Oiticica, bem como nos Açudes Merejo e Caldeirão, nos municípios de Doutor Severiano e Coronel João Pessoa. No terceiro quadrimestre, não houve novas batimetrias.

A avaliação in itinere, de natureza somativa, evidencia a eficácia das ações no levantamento de informações essenciais para a gestão dos reservatórios, contribuindo para o planejamento hídrico e a segurança das estruturas.

Execução Orçamentária por Subação: 163701 Batimetria de Açudes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	25.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1629
Título do Código	Estimular o reuso da água
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	1618 Realizar ações e projetos que estimulem o reuso de água nas bacias hidrográficas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios, eventos promovidos, registros fotográficos, reuniões, elaboração de acordos
Método de apuração	Elaborar projetos finalísticos da temática ou fomentar ações de parceiros para tal política ambiental
Método de análise	Análise de materiais elaborados e eventos/reuniões promovidos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

As ações para estimular o reuso de água nas bacias hidrográficas avançaram com a construção de uma equipe multidisciplinar entre IGARN, SEMARH e Comitês de Bacias. Além disso, foi realizado, em 18/12/24, o curso "Uso Racional e Reuso de Água", abordando o marco regulatório, o saneamento rural e a qualidade dos efluentes. Também houve a instituição de um grupo de trabalho com a SEMARH para aprofundar a temática.

A avaliação in itinere, de natureza somativa, indica eficácia parcial, com avanços na capacitação e estruturação de grupos estratégicos, essenciais para a implementação de práticas sustentáveis de

reuso de água no estado.

Entrega	1630
Título do Código	Alocações negociadas de água
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	1650 Realizar alocações negociadas de água dos corpos hídricos de dominialidade do estado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Reuniões. documentos, registros fotográficos
Método de apuração	Implementar a alocação para aperfeiçoar a gestão dos recursos hídricos em mananciais que possuam conflitos pelo uso da água
Método de análise	Análise dos documentos gerados a partir das alocações negociadas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A realização das alocações negociadas de água no estado seguiu o planejamento estabelecido, considerando a influência da quadra chuvosa. No período, ocorreu a pré-alocação da Barragem de Pau dos Ferros, com ações previstas para o segundo quadrimestre. Foram efetivadas alocações nos reservatórios Itans, Santo Antônio, Carnaúba, Cruzeta, Marechal Dutra, Bonito II, Rodeador e Poço Branco. A avaliação in itinere, de natureza somativa, indica eficácia na execução, com alinhamento ao ciclo hidrológico e cumprimento do cronograma, garantindo a gestão sustentável e participativa dos recursos hídricos estaduais.

Entrega	1631
Título do Código	Aquisição de veículos e equipamentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	1647 Aquisição de automóveis e equipamentos necessários para realização do trabalho e
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos administrativos/contratos
Método de apuração	Adquirir infraestrutura que otimize e aperfeiçoe o trabalho de campo do órgão
Método de análise	Analisar quantitativamente o número de contratos relacionados a aquisição de veículos e equipamentos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A aquisição de automóveis e equipamentos para fortalecer a infraestrutura operacional do IGARN avançou de forma estratégica. No ano de 2024, foram adquiridos um datalogger e baterias para as estações pluviométricas do estado, além de um veículo 4x4, essencial para deslocamentos em estradas vicinais. A avaliação in itinere, com natureza somativa, aponta eficácia na execução, garantindo a melhoria das condições de trabalho e a ampliação da capacidade técnica do órgão.

Entrega	1632
Título do Código	Aquisição de equipamentos para o monitoramento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 587
Indicador	1645 Aquisição de Equipamentos para as

	atividades de monitoramento quali-quantitativo
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos administrativos/contratos
Método de apuração	Adquirir equipamentos que otimizem e aperfeiçoem o trabalho do setor de monitoramento
Método de análise	Analisar quantitativamente o número de contratos relacionados a aquisição de veículos e equipamentos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A aquisição de equipamentos para o monitoramento quali-quantitativo avançou com a incorporação de dataloggers, baterias para estações pluviométricas e réguas linimétricas, além de equipamentos de proteção individual para a equipe técnica. Paralelamente, foi iniciado um processo administrativo para aquisição de novos dataloggers e um drone, com previsão de conclusão no último quadrimestre. A avaliação in itinere aponta para a eficácia das ações, assegurando melhores condições operacionais e aprimoramento da capacidade de monitoramento hídrico.

Execução Orçamentária por Subação: 203001 Monitoramento Quali-quantitativo dos Recursos Hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	234.875,00	134.958,42	122.158,42	95.693,88

Objetivo Específico	589
Título do Código	Promover a gestão participativa, democrática e

	descentralizada da gestão das águas de forma articulada com os comitês de bacias hidrográficas e diferentes organizações afins por meio de estudos, pesquisas, projetos e ações educativas relacionadas à política estadual de recursos hídricos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 737
Indicador	2039 Ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais, bancos de dados de atividades realizadas e cadastros de usuários.
Método de apuração	Levantamento e análise dos índices ligados aos recursos hídricos
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades realizadas em 2024, no âmbito das ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos, contribuíram substancialmente para o avanço das entregas previstas, embora nem todos os resultados tenham sido completamente alcançados. Durante o primeiro quadrimestre, houve discussões iniciais sobre as temáticas, com algumas ações de fomento, fiscalização e monitoramento, mas a execução ficou abaixo do esperado devido ao período chuvoso. No segundo quadrimestre, a execução avançou, com destaque para a conclusão parcial do Sistema de Informação sobre Cobrança, que contribuirá para a sustentabilidade da gestão hídrica. No terceiro quadrimestre, ações como capacitações, vistorias de barragens e fiscalizações foram realizadas em grande número, promovendo um impacto positivo na gestão dos recursos hídricos. A eficácia das ações, em avaliação in itinere, demonstrou progresso, com 60% das metas para o ano atingidas até o momento, e a expectativa é que os resultados sejam plenamente alcançados com a finalização do sistema e das ações complementares.

Entrega	1224
Título do Código	Sustentabilidade técnica/administrativa do Instituto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	2039 Ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais e bancos de dados de atividades realizadas.
Método de apuração	Levantamento e análise dos índices ligados aos recursos hídricos
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades realizadas em 2024, no contexto das ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos, contribuíram para o avanço das entregas planejadas, com progressos significativos, embora ainda não tenha sido alcançado o resultado completo. No primeiro quadrimestre, foram realizadas discussões preliminares e atividades iniciais, com o desenvolvimento parcial do Sistema de Informação sobre Cobrança, representando 60% da execução prevista para o ano. No segundo quadrimestre, a execução foi mais robusta, com o término do sistema previsto para 2024 e o início das ações práticas, como fiscalização, vistorias e monitoramento, que avançaram conforme o planejamento. No terceiro quadrimestre, 13 capacitações, 79 vistorias de barragens, 176 fiscalizações e 2 campanhas de monitoramento de qualidade de água fortaleceram a sustentabilidade da gestão hídrica. A avaliação in itinere mostra que, apesar de algumas atividades não estarem totalmente concluídas, o avanço das ações garante a efetividade no processo, com expectativas de cumprimento total das metas no ano seguinte.

Entrega	1633

Título do Código	Ampliação de comitês de bacias hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1644 Ampliação de comitês nas principais bacias hidrográficas existentes
Território	Agreste Litoral Sul
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Atas e registros das reuniões, Relatórios de criação e implantação dos comitês.
Método de apuração	Implementando comitês de bacias nas principais bacias que ainda não foram criadas.
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades realizadas em 2024 contribuíram de maneira significativa para o alcance da entrega relacionada à ampliação dos comitês nas principais bacias hidrográficas, embora o resultado esperado ainda não tenha sido totalmente alcançado. No primeiro quadrimestre, iniciou-se a criação de um novo Comitê na Região Terras Potiguares, substituindo o previsto na Região Agreste Litoral Sul. No segundo quadrimestre, houve avanço com a criação do Comitê da Bacia do Potengi, com a realização de 4 reuniões na bacia e 4 reuniões de organização interna. No terceiro quadrimestre, o processo de implantação do Comitê do Rio Potengi foi consolidado com plenárias realizadas em todos os municípios da bacia. A avaliação in itinere mostra que, apesar de alguns desafios no início, o processo está em curso e com resultados progressivos, com expectativas de conclusão plena no próximo período.

Execução Orçamentária por Subação: 409801 Apoio às Bacias Hidrográficas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	86.000,00	32.430,00	32.430,00	32.430,00

Entrega	1634
Título do Código	Elaboração dos planos de bacias hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1639 Apoio à elaboração dos planos de bacias hidrográficas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo e Quantitativo
Fonte de dado	Planos de bacias hidrográficas
Método de apuração	Elaboração de etapas ou do plano das bacias hidrográficas existentes no estado
Método de análise	Número ações de apoio para elaboração Planos de Bacias hidrográficas e planos elaborados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Devido a restrições orçamentárias, o apoio à elaboração dos planos de bacias hidrográficas foi inviabilizado. No entanto, a demanda segue em fase de planejamento, com esforços para viabilizar sua implementação. Em 2024, as ações foram direcionadas à operacionalização da cobrança da água bruta e ao V ECOB, resultando na realocação dessa atividade para 2025. Apesar dos desafios, o IGARN mantém o compromisso de avançar na elaboração dos planos, reconhecendo sua importância para a gestão sustentável dos recursos hídricos.

Entrega	1635
Título do Código	Promoção de ações de fortalecimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1638 Apoio organizacional e operacional aos comitês, fórum e comissões de alocação de água
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	28,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Ações de fortalecimento
Método de apuração	Quantificar as ações conjuntas com os entes
Método de análise	Ações de fortalecimento realizadas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O IGARN prestou apoio organizacional e operacional a comitês, fóruns e comissões de alocação de água, garantindo a realização de reuniões ordinárias e extraordinárias em diversas regiões, além da alocação negociada em Pau dos Ferros. Foram apoiadas nove alocações de água e promovida a participação dos comitês no ERCOB em João Pessoa/PB. Além disso, ocorreram visitas técnicas e reuniões estratégicas para fortalecer a governança dos recursos hídricos no estado, contribuindo para a gestão participativa e sustentável das bacias hidrográficas.

Entrega	1636
Título do Código	Fortalecimento do controle social referente aos recursos hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1637 Apoio ao fortalecimento das instâncias de controle social dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Ações de apoio ao fortalecimento das instâncias de controle social
Método de apuração	Quantificar as ações que fomentaram a demanda apresentada

Método de análise	Número de ações de apoio ao fortalecimento das instâncias de controle social
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O IGARN implementou diversas ações conjuntas no primeiro quadrimestre, promovendo parcerias estratégicas para a gestão hídrica. Destacam-se o programa Açudes + Seguros, em colaboração com FEMURN, CREA e instituições de ensino, além de capacitações, palestras e eventos voltados à regularização de outorgas, gestão de bacias hidrográficas e conservação dos recursos hídricos. Foram realizadas mobilizações para fortalecimento dos CBHs, articulações institucionais como o protocolo de intenções com Upanema e ações técnicas, como treinamentos e visitas a reservatórios. Essas iniciativas reforçam a cooperação interinstitucional e a efetividade na gestão dos recursos hídricos do estado.

Entrega	1637
Título do Código	Projetos e ações conjuntas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1634 Número de projetos ou ações conjuntas implementadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	33,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Projetos, ações, registros fotográficos, relatórios, listas de presença, documentos oficiais
Método de apuração	Averiguar a quantidade de projetos e/ou ações ao longo do período
Método de análise	Número de projetos ou ações realizadas, análise de relatórios gerados, de registros fotográficos ou de documentos

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O IGARN implementou diversas ações conjuntas no primeiro quadrimestre, promovendo parcerias estratégicas para a gestão hídrica. Destacam-se o programa Açudes + Seguros, em colaboração com FEMURN, CREA e instituições de ensino, além de capacitações, palestras e eventos voltados à regularização de outorgas, gestão de bacias hidrográficas e conservação dos recursos hídricos. Foram realizadas mobilizações para fortalecimento dos CBHs, articulações institucionais como o protocolo de intenções com Upanema e ações técnicas, como treinamentos e visitas a reservatórios. Essas iniciativas reforçam a cooperação interinstitucional e a efetividade na gestão dos recursos hídricos do estado.

Entrega	1638
Título do Código	Participação efetiva da sociedade na gestão de recursos hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 586
Indicador	1631 Participação efetiva da sociedade civil das comunidades locais nas decisões relacionadas à gestão de recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	657,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo e Quantitativo
Fonte de dado	Registros de ações promovidas, listas de presenças, relatórios, documentos, registros fotográficos, demandas deliberadas
Método de apuração	Quantificar a quantidade de pessoas nos eventos realizados pelo órgão ou em parceria com os entes do sistema de recursos hídricos
Método de análise	Descritiva, análise dos documentos gerados a partir da participação social, número de participantes, número de ações realizadas

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A participação da sociedade civil na gestão dos recursos hídricos no último quadrimestre de 2024 foi promovida por meio das reuniões dos Comitês de Bacias Hidrográficas e das alocações negociadas de água, totalizando a participação de 349 pessoas. Além disso, foram realizados debates sobre conflitos hídricos em diversos municípios e promovidas reuniões estratégicas nas bacias do Pitimbu, Ceará-Mirim e Apodi-Mossoró. Ainda dentro das discussões sociais, as alocações envolveram nove reservatórios, garantindo diálogo e decisão coletiva sobre o uso da água. Essas ações reforçam o princípio da gestão participativa, ampliando o envolvimento das comunidades na governança dos recursos hídricos.

Execução Orçamentária por Subação: 172101 Mobilização Social

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1639
Título do Código	Realizar ações de limpeza dos rios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1626 Realização de ações de limpeza dos rios que alimentam as bacias hidrográficas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Ações realizadas, relatórios gerados, registros fotográficos
Método de apuração	Quantificar as ações por trechos de rios
Método de análise	Número de ações de limpeza de rios realizadas

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A ação de limpeza dos rios que alimentam as bacias hidrográficas concentrou-se no Rio Pataxó, com a conclusão de um trecho no primeiro quadrimestre de 2024. No último quadrimestre, as atividades estiveram direcionadas à finalização dos seis quilômetros restantes. Embora a continuidade da ação garanta avanços na recuperação do rio, a ausência de novas iniciativas no período evidencia a necessidade de planejamento estratégico para ampliar o alcance e a regularidade dessas ações, assegurando impactos mais efetivos na qualidade dos recursos hídricos.

Entrega	1640
Título do Código	Promoção de ações visando o envolvimento de ribeirinhos na prestação de serviços ambientais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1625 Realização de ações que possibilitem o envolvimento dos ribeirinhos na prestação de serviços ambientais na recuperação e preservação dos rios das bacias hidrográficas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Ações realizadas, registros fotográficos, listas de presença
Método de apuração	Quantificar as ações que atendam a demanda ao longo dos anos
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Durante o exercício de 2024, muito embora tenham ocorrido atividades de Alocação Negociada de Água com os comitês de Bacias Hidrográficas, as ações previstas para envolver os ribeirinhos na prestação de serviços ambientais não foram implementadas devido à limitações orçamentárias. Durante o período, não houve ações efetivas, mas está sendo conduzido um estudo de viabilidade financeira para viabilizar essas ações no ano de 2025.Quanto à execução e resultados esperados, apontamos a necessidade de ajustes para garantir o cumprimento das metas de preservação ambiental e engajamento das comunidades ribeirinhas.

Entrega	1641
Título do Código	Promoção de ações de incentivo ao reuso da água
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1618 Realizar ações e projetos que estimulem o reuso de água nas bacias hidrográficas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Ações realizadas, registros fotográficos, relatórios
Método de apuração	Elaborar projetos finalísticos da temática ou fomentar ações de parceiros para tal política ambiental
Método de análise	Análise descritiva das ações realizadas e análise da quantidade ações realizadas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

As ações para estimular o reuso de água nas bacias hidrográficas avançaram com a estruturação de uma equipe multidisciplinar entre IGARN, SEMARH e Comitês de Bacias Hidrográficas. No segundo quadrimestre, a realização do curso “Uso Racional e Reuso de Água” proporcionou capacitação técnica sobre o tema, abordando aspectos regulatórios, agroecológicos e de qualidade dos efluentes. No último quadrimestre, a instituição de um grupo de trabalho consolidou um espaço estratégico para aprofundar as discussões e definir diretrizes para a implementação de políticas

voltadas ao reuso, fortalecendo a gestão sustentável dos recursos hídricos.

Entrega	1642
Título do Código	Parcerias com instituições para realização de pesquisas das bacias hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1614 Elaboração de parcerias com instituições de ensino, organizações públicas e da sociedade civil na realização de estudos e pesquisas sobre a sustentabilidade das bacias hidrográficas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Documentos, acordos, parcerias
Método de apuração	Quantificar os instrumentos realizados pelo órgão através de parcerias com as instituições de ensino, organizações públicas e da sociedade civil
Método de análise	Número de parcerias realizadas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A elaboração de parcerias para estudos e pesquisas sobre a sustentabilidade das bacias hidrográficas avançou com a construção de um Edital de Chamamento, atualmente em fase de priorização pelo grupo de trabalho responsável. Além disso, foram formalizadas colaborações com ANA, SEMARH, FUNCERN, UFERSA, PROFÁGUA, IFRN e UERN, fortalecendo a base técnica para análises e diagnósticos hídricos. No último quadrimestre, novas parcerias foram estabelecidas com FAPERN e FUNDEPES, além do início das tratativas para cooperação com a FUNCERN, ampliando o suporte institucional para estudos estratégicos sobre a gestão sustentável dos recursos hídricos.

Execução Orçamentária por Subação: 164601 Desenvolvimento de Estudos, Projetos e Pesquisas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00 4.7.00	Despesas Correntes	556.000,00 145.728,00	404.433,44 145.728,00	404.433,44 145.728,00	404.433,44 145.728,00

Entrega	1643
Título do Código	Promoção de ações relacionadas à gestão ambiental e de recursos hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 589
Indicador	1610 Realização de ações e campanhas educativas e formativas com as populações das bacias nas perspectivas do cuidados com a gestão dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo e Quantitativo
Fonte de dado	Ações, registros fotográficos, campanhas
Método de apuração	Quantificar eventos e ações realizadas a temática proposta em âmbito estadual
Método de análise	análise quantitativa de relatórios, registros fotográficos, ações realizadas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As ações e campanhas educativas voltadas à gestão dos recursos hídricos foram intensificadas ao longo do ano. No primeiro quadrimestre, a Semana Mundial da Água promoveu mesas-redondas e oficinas em diversas regiões do RN, ampliando a conscientização sobre a preservação hídrica. No último quadrimestre, a formação continuada foi reforçada com cursos e eventos abordando temas como preservação de nascentes, participação social, cobrança pelo uso da água e reuso. Destacam-se o V ECOB, visitas às nascentes do rio Apodi-Mossoró e ações em comunidades tradicionais, evidenciando o compromisso com a educação ambiental e a gestão participativa da

água.

Execução Orçamentária por Subação: 139702 Promoção de Eventos sobre Recursos Hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesas Correntes	44.000,00	37.527,50	37.527,50	37.527,50

Objetivo Específico	591
Título do Código	Desempenhar na condição de órgão operador estadual, a gestão da infraestrutura e das águas provenientes do projeto de integração do rio São Francisco com as bacias hidrográficas do nordeste setentrional (pisf)1
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 737
Indicador	2039 Ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais, bancos de dados de atividades realizadas e cadastros de usuários.
Método de apuração	Levantamento e análise dos índices ligados aos recursos hídricos
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades realizadas em 2024, no contexto das ações de sustentabilidade para a gestão dos

recursos hídricos, contribuíram para o avanço das entregas planejadas, com progressos significativos, embora ainda não tenha sido alcançado o resultado completo. No primeiro quadrimestre, foram realizadas discussões preliminares e atividades iniciais, com o desenvolvimento parcial do Sistema de Informação sobre Cobrança, representando 60% da execução prevista para o ano. No segundo quadrimestre, a execução foi mais robusta, com o término do sistema previsto para 2024 e o início das ações práticas, como fiscalização, vistorias e monitoramento, que avançaram conforme o planejamento. No terceiro quadrimestre, 13 capacitações, 79 vistorias de barragens, 176 fiscalizações e 2 campanhas de monitoramento de qualidade de água fortaleceram a sustentabilidade da gestão hídrica. A avaliação in itinere mostra que, apesar de algumas atividades não estarem totalmente concluídas, o avanço das ações garante a efetividade no processo, com expectativas de cumprimento total das metas no ano seguinte.

Entrega	1194
Título do Código	Sensibilizar os gestores a respeito do saneamento e aterros sanitários das cidades que receberão águas do PISF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 591
Indicador	1575 Sensibilização dos gestores municipais para realização do saneamento básico e dos aterros sanitários das cidades cortadas pelos rios principais e tributários que receberão as águas do PISF
Território	Seridó e Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Ações realizadas, registros fotográficos, listas de presença
Método de apuração	Quantificação de planos municipais de saneamento básico elaborados ou estudos e projetos acerca da temática. Municípios dos territórios do Alto Oeste, Sertão Apodi e Mossoró-Açú, além da região do Seridó.
Método de análise	Análise quantitativa do número de ações realizadas nos municípios
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As ações de sensibilização dos gestores municipais para o saneamento básico e aterros sanitários nas cidades dos territórios do Seridó e Açu/Mossoró ainda não foram iniciadas. Devido à complexidade da demanda e limitações orçamentárias, as atividades preparatórias não ocorreram no período avaliado. A execução está prevista para o ano de 2025. Para a execução do indicador no próximo exercício, será necessário a realização de ajustes no processo para garantir que os resultados esperados sejam alcançados, tanto no engajamento dos gestores quanto na melhoria da infraestrutura de saneamento e preservação ambiental.

Execução Orçamentária por Subação: 409701 PISF - Projeto de Integração do Rio São Francisco com as bacias do Nordeste Setentrional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1195
Título do Código	Realizar alocações dos recursos hídricos das águas do PISF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 591
Indicador	1581 Realização das alocações de águas dos reservatórios que receberão água do PISF
Território	Seridó e Açu/Mossoró
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Documentos, relatórios, registros fotográficos
Método de apuração	Todos os reservatórios que receberão água do PISF deverão elaborar alocação negociada para mediar conflitos pelo uso e regulamentar a gestão dos recursos hídricos em cada um deles.
Método de análise	Descrito - análise de documentos e relatórios, registros. Número de alocações realizadas

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A alocação negociada de água seguiu o planejamento definido pelas condições climáticas do estado, sendo realizada até o segundo quadrimestre, período em que os reservatórios atingem sua maior recarga. Destaca-se a alocação na Barragem Armando Ribeiro Gonçalves, que contou com ampla participação dos usuários e órgãos gestores. No entanto, as alocações dos reservatórios que receberão água do PISF ainda não foram iniciadas, pois a operacionalização do projeto no Seridó não teve início.

Entrega	1196
Título do Código	Acompanhar e revitalizar os rios das águas do PISF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 591
Indicador	1585 Acompanhar a revitalização dos rios que receberão águas do PISF
Território	Seridó
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Ações realizadas, Registros Fotográficos
Método de apuração	Acompanhar trechos dos rios, principais e tributários, que tiveram sua revitalização realizada para melhor adequação no transporte das águas do PISF.
Método de análise	Análise quantitativa do número de rios que receberão águas do PISF revitalizados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Embora a revitalização dos rios que receberão as águas do PISF seja fundamental para a sustentabilidade e qualidade dos recursos hídricos, o acompanhamento efetivo dessa revitalização não ocorreu até o momento. O foco das ações foi direcionado predominantemente à bacia doadora, sem a devida atenção às bacias receptoras. A ausência de monitoramento e ações específicas pode comprometer a qualidade da água e os ecossistemas locais. No entanto, há articulação entre os órgãos envolvidos e previsão de ações específicas para o Rio Piranhas, com execução prevista para o exercício subsequente. Para garantir que os resultados esperados sejam atingidos, serão necessários ajustes no planejamento, assim como um acompanhamento adequado e integrado da revitalização nas bacias receptoras.
A descrição do indicador não deixa claro o processo de execução da atividade. Sendo assim, é necessário apresentar uma justificativa coerente sobre o motivo pelo qual não houve início na atividade.
-

Entrega	1224
Título do Código	Sustentabilidade técnica/administrativa do Instituto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 591
Indicador	2039 Ações de sustentabilidade para a gestão dos recursos hídricos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos, relatórios institucionais, bancos de dados de atividades realizadas e cadastros de usuários.
Método de apuração	Levantamento e análise dos índices ligados aos recursos hídricos
Método de análise	Análise quantitativa e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades realizadas em 2024, no contexto das ações de sustentabilidade para a gestão dos

recursos hídricos, contribuíram para o avanço das entregas planejadas, com progressos significativos, embora ainda não tenha sido alcançado o resultado completo. No primeiro quadrimestre, foram realizadas discussões preliminares e atividades iniciais, com o desenvolvimento parcial do Sistema de Informação sobre Cobrança, representando 60% da execução prevista para o ano. No segundo quadrimestre, a execução foi mais robusta, com o término do sistema previsto para 2024 e o início das ações práticas, como fiscalização, vistorias e monitoramento, que avançaram conforme o planejamento. No terceiro quadrimestre, 13 capacitações, 79 vistorias de barragens, 176 fiscalizações e 2 campanhas de monitoramento de qualidade de água fortaleceram a sustentabilidade da gestão hídrica. A avaliação in itinere mostra que, apesar de algumas atividades não estarem totalmente concluídas, o avanço das ações garante a efetividade no processo, com expectativas de cumprimento total das metas no ano seguinte.

Entrega	1271
Título do Código	Acompanhar e implantar o portal de entrega das águas do PISF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 591
Indicador	1588 Acompanhar a implantação do portal de entrada das águas do PISF na divisa da PB e RN
Território	Seridó
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios, registros fotográficos
Método de apuração	Assegurar a instalação e funcionamento dos portais que irão medir o volume de águas provenientes do PISF nas entradas do Rio Piancó-Piranhas-Açu e do Rio Apodi-Mossoró
Método de análise	Estatística do número de acompanhamentos realizados.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O acompanhamento da implantação do portal de entrada das águas do PISF na divisa entre PB e RN ainda não foi efetivado pelo IGARN, uma vez que o processo segue em discussão entre os

governos estadual e federal, sem definições concretas. No terceiro quadrimestre, foram realizadas visitas aos trechos que receberão as águas, permitindo monitoramento da área, mas sem avanços na execução da infraestrutura.

Entrega	1274
Título do Código	Elaborar o plano de operação do PISF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 591
Indicador	1600 Elaboração do Plano Operativo Anual do PISF
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Anual, documentos oficiais e cronograma de atividades.
Método de apuração	Elaborar e acompanhar a sua execução como previsto no acordo entre o Governo Federal e os Governos Estaduais para operação do PISF, a cada ano.
Método de análise	Análise quantitativo e de conformidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A elaboração do Plano Operativo Anual (POA) do PISF em julho de 2024 contribuiu de forma significativa para o alcance da entrega prevista, uma vez que definiu as vazões máxima e mínima, essenciais para a repartição de vazões e o rateio dos custos da operação do sistema. A atividade foi concluída conforme o cronograma, com a elaboração do POA no período estabelecido, e segue sendo monitorada pelo IGARN, garantindo acompanhamento contínuo. Embora a previsão inicial de execução para o quadrimestre de maio de 2024 não tenha sido cumprida, o resultado final foi alcançado dentro do ano, refletindo eficácia no processo de planejamento e acompanhamento da operação.

Entrega	1276
Título do Código	Elaborar o plano de gestão do PISF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 591
Indicador	1604 Elaboração do Plano Gestão Anual do PISF
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Plano de Gestão Anual do PSIF
Método de apuração	Acompanhar o Plano e identificar reajustes que podem ser necessários
Método de análise	Plano de Gestão Anual Elaborado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
O Plano de Gestão Anual do PISF foi elaborado em julho de 2024 e segue sendo acompanhado pelo IGARN. O documento pode ser acessado no site do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional e tem por objetivo estabelecer um ajuste contratual entre a Operadora Federal, as Operadoras Estaduais, os estados beneficiados e o Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional, obrigando as partes de forma multilateral. O plano vem sendo acompanhado e revisado com as partes interessadas.

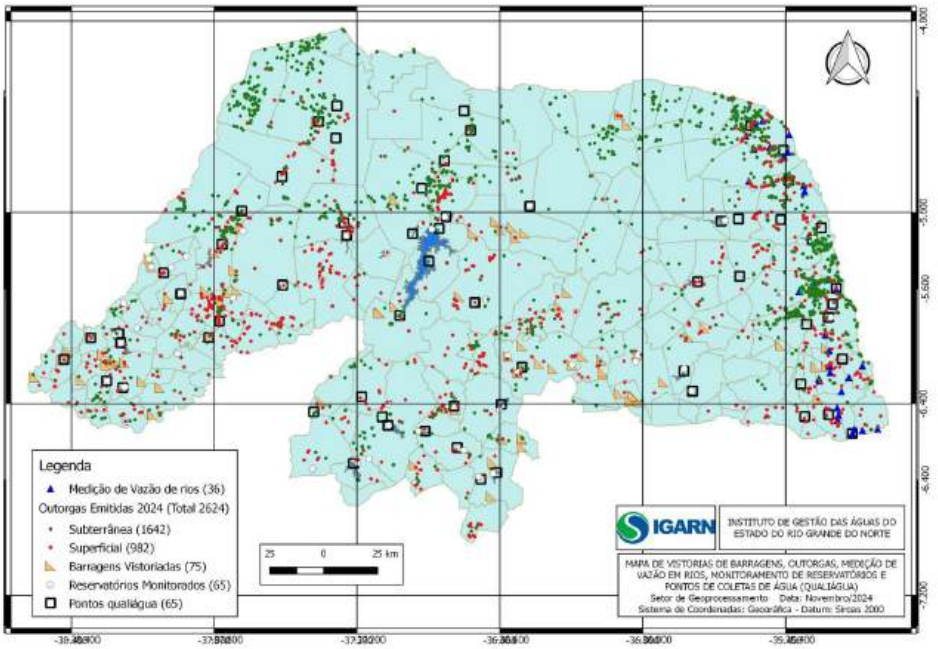
Avaliação Setorial dos Resultados
O Instituto de Gestão das Águas do Estado do Rio Grande do Norte (IGARN) possui atribuições previstas no Programa 402 “Meio Ambiente e Recursos Hídricos” do PPA 2024-2027 do RN. O plano de ações do IGARN contempla um objetivo geral, quatro objetivos específicos e 45 entregas. Após avaliação das ações realizadas em 2024, constatou-se o seguinte panorama: o IGARN cumpriu 73,69% das atividades previstas para o ano. No entanto, é importante ressaltar que, os 26,31% das entregas não realizadas estão condicionadas à colaboração de outras instituições,

especialmente aquelas relacionadas ao PISF.

Adicionalmente, identificaram-se divergências entre algumas metas previstas no PPA e o planejamento interno do órgão. Um exemplo notável é a realização de fiscalizações de usuários de recursos hídricos. Embora a meta tenha sido atingida conforme o acordado com a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA), a quantidade estipulada no PPA, foi superior ao acordado com a ANA. Dessa forma, houve divergências nos instrumentos de planejamento das ações.

A partir de uma análise mais qualitativa, foi possível compreender que a realização das parcerias foi fundamental para a realização das atividades. Como o exemplo mais iminente, destaca-se o Programa Açudes + Seguros, que foi desenvolvido em parceria com a FEMURN, CREA, UFRN, IFRN, UERN, UFERSA e Comitês de Bacias Hidrográficas.

Além dos aspectos relativos à execução das atividades, verificou-se a necessidade de revisar algumas ações incluídas no PPA, uma vez que não estão alinhadas com o escopo de atuação do IGARN. Também se faz necessário ajustar as unidades de medida e os métodos de apuração, visto que não havia correspondência entre estes e o impacto das entregas requeridas. Associado a isso, notou-se a necessidade de revisar os territórios das ações do IGARN, uma vez que as ações desenvolvidas têm alcance estadual, conforme exposto no mapa a seguir:



Análise das Restrições

Diante das atividades desenvolvidas pelo Instituto, destacam-se três elementos principais no que tange às restrições enfrentadas. O primeiro é o impacto das mudanças climáticas, especialmente em decorrência das chuvas intensas, que exigiram o redirecionamento das ações do IGARN. Nesse contexto, houve uma ênfase na realização de parcerias, bem como na execução de vistorias em barragens e no monitoramento quali-quantitativo dos recursos hídricos.

O segundo fator relevante foi a indefinição quanto ao repasse de recursos por parte da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA). Esse repasse é fundamental para a execução de várias ações do IGARN, representando uma parcela significativa do orçamento do Instituto.
Por fim, no âmbito administrativo, o maior desafio foi a necessidade de readequação dos processos internos à Nova Lei de Licitações. Essas mudanças impactaram diretamente na execução das atividades finalísticas do órgão, gerando entraves que dificultaram o andamento das ações planejadas.

Recomendações

Ao final da análise dos indicadores deste instituto, conclui-se que, para o ano de 2025, os eixos primordiais de atuação devem ser os seguintes: 1) Realização de parcerias, 2) Padronização de processos e 3) Busca por fontes alternativas de recursos.

A realização de parcerias, como prioridade estratégica, visa fortalecer a gestão democrática e participativa, permitindo a articulação entre diferentes atores sociais e promovendo a resolução colaborativa de problemas comuns a diversos setores. Tais parcerias são fundamentais para garantir o acesso a serviços essenciais à população, ao mesmo tempo em que potencializam a eficiência e a eficácia das ações públicas, promovendo o compartilhamento de recursos e conhecimentos.

A padronização de processos, por sua vez, busca aprimorar a eficiência dos trâmites administrativos, garantindo maior agilidade e transparência nas operações do órgão. Ao estabelecer procedimentos uniformes, assegura-se a continuidade das atividades, a redução de erros e a otimização do tempo, o que resulta em uma gestão pública mais eficiente e organizada, com menor burocracia e custos operacionais.

Por fim, a busca por fontes alternativas de recursos emerge como um eixo crucial para a sustentabilidade financeira das ações do órgão. A diversificação das fontes de financiamento, por meio de novas parcerias público-privadas, incentivos fiscais, editais de fomento e outras iniciativas, garante maior autonomia e a possibilidade de expandir a execução de projetos, sem depender exclusivamente das fontes tradicionais de receita. Esse esforço visa não apenas aumentar a disponibilidade de recursos, mas também diversificar as formas de captação e utilizar o potencial de recursos que não são totalmente explorados no atual cenário.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

IPEM

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	1
Entregas	2

Objetivo Geral	626
Título do Código	Garantir a fidelidade e confiabilidade, visando assegurar os direitos do consumidor e garantir a competitividade entre as empresas, através da ampliação da fiscalização nos instrumentos de medições em produtos regulamentados pelo INMETRO.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0407 Reestruturação do IPEM
Território	Rio Grande do Norte- Natal
Quantidade Realizada	62,71% (sessenta e dois vírgula setenta e um por cento)
Situação	em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de medição da execução da medição através do processo 03710006.003599/2023-60.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
A reestruturação da sede do IPEM/RN iniciou em agosto de 2024, estando com 62,71% (sessenta e dois vírgula setenta e um por cento) de conclusão, conforme pode ser observado dos relatórios de medição contido no processo 03710006.003599/2023-60. A realização da manutenção predial revela-se extremamente importante para Instituição, uma vez que, a estrutura física do órgão estava precária, o que estava acarretando dificuldades no dia a dia das atividades desenvolvidas internamente pelos servidores e colaboradores.

Objetivo Específico	234
Título do Código	Reestruturação e Construção da Regional do IPEM
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 626
Indicador	407 Reestruturação do IPEM
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	62,71% (sessenta e dois vírgula setenta e um por cento)
Situação	em andamento
Tipo de dado	Percentual
Fonte de dado	Relatórios de medição do serviço de manutenção anexados ao processo.
Método de apuração	Relatórios de medição do serviço de manutenção anexados ao processo.
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
O resultado das ações para realização do objetivo específico, tem se demonstrado satisfatório, uma vez que, a manutenção predial iniciada em agosto de 2024, já atingiu 62,71% (sessenta e dois vírgula setenta e um por cento) dos 100% (cem por cento) previsto, considerando que estamos restaurando apenas a sede,conforme pode ser observado dos relatórios de medição contido no processo 03710006.003599/2023-60. As ações para finalização do objetivo seguem acontecendo para que se atinja seu objetivo final, cuja previsão de finalização é Abril de 2025. **Cabe informar ainda que, ocorreu a ausência de informações nos dados que se refere ao indicador e método de apuração do objetivo específico n°234, que será alterado quando da abertura para revisão do PPA.**

Entrega	007

Título do Código	Realização de fiscalizações nos instrumentos de metrologia
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 233
Indicador	404- Fiscalização ampliadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	31.466
Situação	Finalizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SGI
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Somatório
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
As atividades de fiscalização na área de instrumento de metrologia, percorreu quase todas as cidades do estado do RN, o que contribuiu para um resultado positivo, embora não tenha atingido seu objetivo final de 40.000 (quarenta mil) ações de fiscalizações na área de metrologia. Sendo assim, atingiu média de 78,67% (setenta e oito vírgula sessenta e sete por cento) do previsto para exercício de 2024.

Entrega	008
Título do Código	Realização de fiscalizações nos produtos pré-medidos e da qualidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 233
Indicador	404 Fiscalizações ampliadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4.513

Situação	Finalizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SGI
Método de apuração	Somatória
Método de análise	Somatória
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado da avaliação ficou abaixo do esperado, pois os números estão bem abaixo do esperado, pois tanto no setor de qualidade quanto no de pré-medidos existe apenas uma equipe para atender todas as demandas do Estado do RN, desse modo, fica evidente a insuficiência das atividades e ações para o alcance do resultado previsto de 40.000 (quarenta mil). Cabe informar ainda que, ocorreu **equívoco na descrição do indicador sobre as fiscalizações de pré-medidos e qualidade, onde se lê : 409- Reestruturação do IPEM deve-se ler : Fiscalizações de pré-medidos e qualidade.**

Execução Orçamentária por Subação: 170001 aparelhamento dos postos de verificação do Instituto de Pesos e Medidas do estado do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Não houve execução orçamentária, pois não foi iniciado.						

Execução Orçamentária por Subação:170009 Aparelhamento dos postos de verificação do Instituto de Pesos e Medidas do estado do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Não houve execução orçamentári						

a, pois não foi iniciado.						

Execução Orçamentária por Subação: 170102 Capacitação de recursos Humanos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Não houve execução orçamentária, pois não foi iniciado.						

Execução Orçamentária por Subação: 183501 Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de Pesos e Medidas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Não houve execução orçamentária, pois não foi iniciado.						

Execução Orçamentária por Subação: 19002 Construção de posto de Verificação do Instituto de Pesos e Medidas do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Não houve execução orçamentária, pois não foi iniciado.						

Execução Orçamentária por Subação: 19009 Construção de posto de Verificação do Instituto de Pesos e Medidas do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Não houve execução orçamentária, pois não foi iniciado.						

Avaliação Setorial dos Resultados
O resultado apresentado para as duas entregas demonstra que as ações realizadas foram satisfatórias para ampliação das fiscalizações no âmbito do Estado do RN, uma vez que, como pôde-se ser observado ao longo deste ano, foram visitados 158 (cento e cinquenta e oito) dos 167 (cento e sessenta e sete) municípios, representando desta forma um percentual de 94,61 (noventa e quatro vírgula sessenta e um por cento).

Análise das Restrições
Quanto ao não atendimento de resultados específicos da área da, as restrições seguem a limitação de recursos financeiros e capital humano, apto ao exercício de fiscalização.

Recomendações
Manter o planejamento junto à Coordenadoria Operacional setor responsável pelas ações de fiscalização do IPEM/RN, para que dessa forma sejam alcançadas as metas contidas no plano de trabalho do INMETRO, além do planejamento a manutenção da estrutura que possibilite que as equipes de fiscalização possam percorrer todos os territórios do estado do RN.

Natal, 31 de Janeiro de 2025

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

IPERN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	8
Entregas	6

Objetivo Geral	611
Título do Código	Gestão do Regime Próprio de Previdência Social do Estado do Rio Grande do Norte (RPPS/RN)
Vinculação	Nenhum
Indicador	1136
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor da Subcoordenação de execução orçamentária
Método de apuração	Para o indicador do objetivo geral é medido todos os resultados dos indicadores dos objetivos gerais. Sendo assim, temos 15 indicadores, onde 5 não foram iniciados, dessa forma, atendemos o objetivo geral em 66% ou 10/15 indicadores alcançados.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com o objetivo de preservar a sustentabilidade na concessão e manutenção dos benefícios, foram designados alguns objetivos específicos para alcançar o feito. Com mais de 50% dos objetivos alcançados para o ano de 2024, obtivemos melhorias nos atendimentos, estruturas físicas, processos internos e sistemas. Alcançando uma média de 66% dos indicadores relacionados. As questões voltadas à valorização dos servidores e necessidade da recomposição do quadro de funcionários é uma das maiores dificuldades para o instituto, com isso, vários outros objetivos permanecem parados por falta de servidores para o seu desenvolvimento. Porém, dentre as dificuldades, conseguimos atingir boa parte dos objetivos incluídos, fizemos melhorias e reformas na sede e também em seus polos de atendimento, proporcionando assim uma melhor experiência aos servidores atendidos e aos que trabalham, com cursos e especializações conseguimos montar um time para inserir o novo trabalho da compensação previdenciária pelo próprio instituto e, não mais por terceirizados, conseguimos um alcance maior de atendimentos com um a implementação da prova de vida digital, melhorando assim aos que possuem dificuldade de locomoção e, não menos importante, a tentativa incessante para o equilíbrio do déficit atuarial e previdenciário.

Objetivo Específico	079
Título do Código	Melhoria da estrutura física de todas as áreas administrativas do IPERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 611
Indicador	0759
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Controle de processos pelo setor responsável
Método de apuração	Contratos aberto x Contratos realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Chegamos a um resultado favorável, ao qual melhoramos as condições de trabalho dos servidores com reformas de setores e acessibilidade dos banheiros, reestruturação de um dos polos de atendimento, causando mais conforto e qualidade aos atendimentos. Com isso, otimizamos tempo com a renovação de aparelhos para alguns setores. Iniciamos com algumas reformas na Sede que comprometem a estrutura física do instituto e qualidade de trabalho dos servidores como reestruturação da cobertura e vazamentos de água em períodos de chuva, acabamento em paredes altamente danificadas com mofo e que colocavam em risco a saúde dos demais. Efetuamos uma obra no polo de Mossoró ao qual dificultava o trabalho dos servidores e colocava em risco o atendimento aos beneficiários. Acessibilidade aos banheiros na Sede tendo em vista o nosso público alvo de atendimento. Renovação de equipamentos de informáticas e eletros para os setores, gerando conforto, agilidade e rapidez nas demandas atendidas. Com base nisso, notamos diferença no nível de trabalho e o retorno ao atendimento e resolução da demanda. O prédio ainda tem bastante coisas para fazer, mas, devido ao último decreto do final do ano, algumas obras foram paradas para que não descumprissem o solicitado. Voltando com mais projetos de melhoria para o exercício de 2025.

Entrega	182
Título do Código	Estruturas administrativas do IPERN modernas e acessíveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 079
Indicador	764
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Avaliação de contratos abertos e realizados pelo setor responsável.
Método de apuração	Quantidade de contratos executados.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Temos como prioridade a acessibilidade e melhoria do espaço ocupado pelos servidores. Foi alcançado de forma satisfatória, mesmo que busquemos algo mais para as melhorias. Foram finalizados 11 processos em melhorias de estruturas e modernização de equipamentos. Iniciamos com 04 (quatro) reformas que comprometem a estrutura física do instituto na sede em Natal e qualidade de trabalho dos servidores como reestruturação da cobertura e vazamentos de água em períodos de chuva, acabamento em paredes altamente danificadas com mofo e que colocavam em risco a saúde dos demais servidores. Efetuamos 01 (uma) obra no polo de Mossoró ao qual dificultava o trabalho dos servidores e colocava em risco o atendimento aos beneficiários, reestruturação e mudança de piso, paredes mofadas e danificadas pela chuva, vazamentos, etc. Acessibilidade aos banheiros tendo em vista o nosso público alvo de atendimento. Renovação de equipamentos de informáticas e eletros para os setores, gerando conforto, agilidade e rapidez nas demandas atendidas. Com base nisso, notamos diferença no nível de trabalho e o retorno ao atendimento e resolução da demanda. O prédio ainda tem bastante coisas para fazer, mas, devido ao último decreto do final do ano, algumas obras foram paradas para que não descumprissem o solicitado. Voltando com mais projetos de melhoria para o exercício de 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 114901 Reforma das Instalações Físicas do IPERN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.802	44	500.000	360.259,88	360.259,88	360.259,88

Execução Orçamentária por Subação: 182101 Aparelhamento e Reaparelhamento do Instituto de Previdência dos Servidores do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.802	44	200.000	175.831,60	175.831,60	175.831,60

Objetivo Específico	159
Título do Código	Expansão dos serviços de atendimento do IPERN nas principais regiões do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 611
Indicador	1111
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,92%
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados fornecidos pelo setor de informática com base nos sistemas utilizados para atendimento.
Método de apuração	O cálculo é feito sobre os mesmos serviços prestados e como fizemos para expandir e alcançar um número maior de servidores no mesmo período do ano anterior.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Como se trata de uma divulgação da informação dos novos projetos de atendimento, é uma construção. Atingimos um resultado bom e pretendemos buscar ainda mais. No método de apuração, comparamos os atendimentos realizados em 2023 e 2024, com isso, notamos um aumento de 2,92% nos atendimentos de forma geral, porém, tivemos uma redução de 15,96% de benefícios bloqueados por falta de recadastramento dentro do prazo estabelecido, buscando zerar esse número com a praticidade de levar a prova de vida de forma digital para os servidores e seus beneficiários. Em 2023 contamos com 31.806 recadastramentos, já em 2024 tivemos 32.484, bloqueados foram 332 e 279, respectivamente de acordo com informações anteriores. Com a inserção da informação no site oficial do IPERN e também no atendimento presencial, esperamos que cada vez mais os servidores vejam a importância e praticidade com a melhoria do atendimento.

Entrega	349
Título do Código	Ampliar a capacidade de atendimento da autarquia (IPERN)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 159
Indicador	1113
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	24,85%
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados fornecidos pelo setor de informática com base nos sistemas utilizados para atendimento
Método de apuração	O cálculo é feito sobre os mesmos serviços prestados e como fizemos para expandir e alcançar um número maior de servidores no mesmo período do ano anterior.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Agilizando o atendimento para atender as demandas de implementações dos processos de aposentadoria e pensões, tivemos um aumento considerável dos atendimentos e demandas atendidas. Foi verificado algumas inconsistências referente a alguns indicadores correspondentes a expansão dos serviços, junto com expansão de estrutura física, não ficando claro a forma que seria tratado tal indicador. Com isso, será realizado análise na revisão do PPA no exercício seguinte para fornecer de forma mais clara o que sejamos passar. A entrega é sobre ampliar a capacidade de atendimento da autarquia, com indicador de serviços do IPERN disponibilizado para as regiões, porém, a expansão se deu através da implantação de um serviço online que, mesmo não sendo em unidades físicas, é expansão de atendimento. Com isso, foi verificado que o método de apuração de ambos indicadores do Objetivo específico e entrega, estão incorretos, tendo em vista que devemos medir a expansão geral dos serviços diante dos mesmos serviços do ano anterior, sendo eles pelas alterações e inclusões que fizemos para esse aumento que, nesse caso, foi a prova de vida online/digital.

Execução Orçamentária por Subação: 114901 Reforma das Instalações Físicas do IPERN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.802	44	500.000	360.259,88	360.259,88	360.259,88

Execução Orçamentária por Subação: 214501 Manutenção e Gestão do Sistema Previdenciário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.802	33	10.000.000	8.117.705,16	7.633.212,49	7.565.294,61

Objetivo Específico	162
Título do Código	Garantir a recomposição do quadro de funcionários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 611
Indicador	1116
Território	RN
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observações
Método de apuração	Número de cargos ocupados/número de cargos no órgão.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Dependendo integralmente do lançamento do concurso público para nomear e reconstituir o quadro de servidores. Que consiste na aprovação do concurso e na divulgação das próximas etapas.

Objetivo Específico	163
Título do Código	Compensação previdenciária (RGPS E RPPSs)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 611
Indicador	1120

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Inscrição de servidores em capacitações
Método de apuração	Quantidade de capacitações fornecidas aos servidores.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Sempre que há capacitações voltadas para compensação, são solicitadas as participações dos servidores que integram o setor responsável. Com isso, houveram 4 treinamentos em que o setor participou voltado para melhoria do entendimento e desenvolvimento das funções, sendo eles a participação no 6º Congresso Brasileiro de Investimentos do RPPS - Workshop da Compensação Previdenciária na Prática, 57º Congresso Nacional da ABIPEM - Workshop da Compensação Previdenciária na Prática E 02 (dois) treinamentos desenvolvidos pela WEBTECH no instituto de Previdência do Estado. Com a saída da empresa terceirizada WEBTECH que prestava o serviço de resolução dos processos de compensação, o serviço passou de forma integral para o setor de compensação previdenciária. Com isso, foi detectado a necessidade de capacitação da equipe responsável para o desenvolvimento da função, inicialmente os resultados não saíram como desejado, mas após um período começaram a ter uma boa devolutiva, com esse trabalho, contamos com um retorno financeiro capaz de melhorar o déficit financeiro também incluído neste planejamento. Dessa maneira, houveram capacitações e treinamentos destinados aos novos processos e forma de execução. O primeiro em março, o subcoordenador compareceu em um congresso/workshop voltados para compensações previdenciárias e trabalhos relacionados, ao longo do ano os demais integrantes da equipe também participaram de capacitações para otimização do trabalho executado, entregando assim, um resultado favorável ao final do exercício, buscamos continuar com os treinamentos e capacitações por se tratar de um trabalho muito importante para previdência.

Entrega	351
Título do Código	Alcançar o superávit na compensação previdenciária

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 163
Indicador	1123
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.600
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios fornecidos pelo coordenador emitidos através de dados enviados do INSS.
Método de apuração	Quantidades de processos resolvidos.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houveram treinamentos voltados para que a equipe e setor da compensação conseguisse desenvolver o trabalho sem ajuda externa. Com isso, houve um alcance desejado sobre a solução dos processos e uma entrega maior para a arrecadação financeira.Com o início da transição da empresa terceirizada para os servidores do setor responsável, houve uma adaptação até que chegasse ao objetivo final, que só foi possível nos últimos meses, um número mais expressivo e que pudesse fornecer retorno financeiro. Com isso, fica a necessidade de sempre capacitar novos servidores para atividades essenciais sempre que possível, visando um 2025 com um volume maior da demanda de processos e servidores capacitados para resolver. A situação permanece em andamento devido ao atraso pela função externa de uma terceirizada, com transferência de 100% do trabalho para os servidores, não é alcançável o mesmo resultado de forma imediata, então, de forma interna, temos o repasse e capacitação de novos servidores ou estagiários para o mesmo trabalho. Anteriormente a empresa terceirizada tinha um custo, em média, de 2 milhões para o instituto, hoje o instituto conseguiu mais de 100 milhões em retorno com a compensação, sem a necessidade da terceirização do serviço. Não é algo que seja plenamente concluída, pois sempre haverá processos de compensação, e com a rotatividade de estagiários e o número reduzido de servidores se torna um trabalho constante.

Execução Orçamentária por Subação: 214501 Manutenção e Gestão do Sistema Previdenciário

Territorial	Fonte	Categoria	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

ização	Recurso	Econômica				
RN	0.802	33	10.000.000	8.117.705,16	7.633.212,49	7.565.294,61

Execução Orçamentária por Subação: 224101 Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.802	33	240.000	98.545,32	78.645,32	70.285,32

Objetivo Específico	164
Título do Código	Modernização da autarquia
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 611
Indicador	1127
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Informática
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado é constantemente alcançado, conseguimos verificar isso ao final do exercício, tanto com um aumento na quantidade de atendimento, quanto aos níveis de benefícios bloqueados no período do exercício anterior. Com isso, notamos que houve uma adesão maior da prova de vida digital, com um redução de pouco mais de 15% do ano anterior, de 332 benefícios bloqueados em 2023, passamos para 279 no exercício de 2024, comprovamos que as pessoas com mais dificuldade de locomoção perdiam os prazos estabelecidos para manter o benefício em dia. Com a inclusão da

prova de vida digital, junto ao site GOV.BR e IPERN, notamos um aumento no atendimento e também na redução de danos, beneficiários prejudicados com o prazo de renovação. Com a divulgação através do atendimento do instituto para os servidores que, muitas vezes, se deslocam de lugares distantes para realizar o recadastramento. Foram colocados informativos na área de atendimento indicando aos servidores do novo serviço disponível, os atendentes informam como funciona e que já pode ser utilizado e, também, consta em uma das primeiras páginas do site do IPERN assim que é acessado. Notamos que não existe a inserção de novos serviços para previdência, mas sim, uma modernização e atualização dos serviços já prestados para os beneficiários, mas isso inclui também um grande trabalho contra fraudes que podem ocorrer nessa modernização, verificação da adesão por parte do público que já tem uma idade mais avançada. Mas a busca incessante é para que consigamos ofertar um atendimento mais rápido, dinâmico e sem burocracias.

Entrega	353
Título do Código	Adesão e Implantação do Pró-gestão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 164
Indicador	1126
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Não possui
Método de apuração	Quantidade de atendimento e prazo médio de resposta das solicitações.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houveram atividades desenvolvidas para que seja aplicado o pró-gestão, não tivemos o alcance desejado por fatores externos ao instituto. Para a implementação do Pro-gestão aguardamos o Governo mandar a alteração da LC 308 que prevê a adesão e a verba para custeio. A adesão ainda é voluntária, mas em breve se tornará obrigatório também aos órgãos, com isso, estão vendo quais mudanças necessárias para o instituto realizar a adesão.

Execução Orçamentária por Subação: 114201 Ampliação de Sistema de Informática

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.802	33	200.000	0	0	0
RN	0.802	44	200.000	0	0	0

Execução Orçamentária por Subação: 214501 Manutenção e Gestão do Sistema Previdenciário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.802	33	10.000.000	8.117.705,16	7.633.212,49	7.565.294,61

Execução Orçamentária por Subação: 224101 Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.802	33	240.000	98.545,32	78.645,32	70.285,32

Objetivo Específico	167
Título do Código	Plano de carreira do servidores do IPERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 611
Indicador	1128
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observações dos relatórios conforme execução da folha.
Método de apuração	Percentual do impacto na folha da autarquia
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O

	resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado esperado ainda não foi alcançado, apenas algumas ações que antecipam as principais para que o movimento se forme e tome força. Esperamos que o projeto de Lei elaborado e enviado à Assembleia Legislativa seja aprovado para que seja dado o devido andamento. O comitê já vem solicitando e brigando com os ajustes ao longo dos anos, com último ajuste em 2022 de 15%, mas apenas esse ano foi finalizado o projeto de lei e enviado à Assembleia Legislativa. Com o ajuste salarial solicitado, se aprovado, tem uma média de aumento de 80% a 90% sobre os salários atuais. Como não há nada concreto até a aprovação do projeto de Lei Complementar, seguimos aguardando demais informações para verificar o impacto final na folha de ativos do IPERN.

Entrega	355
Título do Código	Manutenção do quadro técnico de servidores do IPERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 167
Indicador	1130
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Informações obtidas através do comitê
Método de apuração	Percentual do impacto na folha da autarquia
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado esperado não foi alcançado, pois o objetivo ainda não tomou proporções reais para sua execução. Possuímos um comitê de debates e informações, porém, não houve ações concluídas e implementadas. Possuímos um comitê de debates e informações formado por servidores do

instituto, onde são feitos encontros, debates e ajustes do que querem propor na alteração do plano de cargos, carreiras e salários. Dessa forma, foram alteradas as informações da tabela de vencimentos básicos dos cargos públicos de proventos do IPERN, criação de uma nova letra, para ajuste salarial e valorização dos servidores. O ajuste de valores foi pensado com base na reestruturação dos demais órgãos, também autarquias, com reestruturações já aprovadas. Com isso, não possuímos valores e resultados a serem apresentados devido a aprovação inicial das tabelas e adesão da letra para início da execução.

Objetivo Específico	170
Título do Código	Controle do déficit financeiro e atuariaL
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 611
Indicador	1134
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios
Método de apuração	Percentual de redução da cobertura da insuficiência.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve a contratação de uma empresa para avaliação atuarial do instituto, mas ainda não obtivemos os primeiros relatórios referente ao exercício de 2023/2024 para que seja analisado o comparativo. Com a adesão de uma empresa especializada em atuária para relatórios anuais e comparativos dos exercícios, vamos conseguir analisar e implementar ações importantes para situação de insuficiência atuarial e financeira, tendo uma visão mais técnicas e de pontos com melhoria e que possam ser vistas com um pouco mais de atenção.

Entrega	361

Título do Código	Controle e sustentabilidade na concessão e manutenção dos benefícios previdenciários aos seus segurados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 170
Indicador	1131
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	RREO publicado no portal da transparência
Método de apuração	Percentual de redução da cobertura de insuficiência.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado não foi obtido conforme iniciou o primeiro quadrimestre do ano, após o segundo quadrimestre, houve uma queda na arrecadação de receita, com isso, foi verificado que o déficit referente ao exercício de 2024 foi superior ao mesmo período do exercício de 2023. Os relatórios são obtidos através do Portal da Transparência e são publicados de forma bimestral, até a presente data não houve a publicação do sexto bimestre, com isso, foi feito uma estimativa e base até o último bimestre publicado, quarto, com o mesmo período do exercício anterior. O período analisado foi de Janeiro a Agosto dos respectivos exercícios 2023/2024. Desta forma, foi verificado, dentro desse período, um aumento de 31% do déficit para a garantia da concessão de benefícios. Foi constatado que do final do exercício de 2023 para o período até agosto do exercício de 2024, temos uma diferença de apenas 27% a mais, o que torna quase impossível, de acordo com as estatísticas, que o ano de 2024 tenha obtido um déficit menor que em 2023. Notamos com os relatórios que a arrecadação de receita também foi menor, e com isso, verificamos a dificuldade de manter a concessão dos benefícios apenas com o arrecadado atualmente.

Execução Orçamentária por Subação: 222701 Pagamento de Benefícios Previdenciários dos

Demais Órgãos da Administração Direta

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.500	31	1.934.972.000	2.288.550.114,31	2.288.550.114,31	2.285.332.718,06
RN	0.501	31	0	149.263.337,78	149.263.337,78	149.263.337,78
RN	0.752	31	0	8.052.000,00	8.052.000,00	8.052.000,00
RN	0.759	31	0	922.532,76	922.532,76	922.532,76
RN	0.800	31	1.906.517.000	2.122.111.745,37	2.122.111.745,37	2.110.400.186,15

Avaliação Setorial dos Resultados

O instituto de previdência do Estado do Rio Grande do Norte possui como objetivo geral a preservação da sustentabilidade na concessão e manutenção dos benefícios previdenciários aos seus segurados e dependentes. Com isso, desenvolvemos 8 objetivos específicos e 6 entregas em busca da realização do montante. Porém, não obtivemos nenhuma conclusão, mas uma margem 66% iniciadas e em andamento. Também houve a verificação que para a revisão do exercício de 2025 algumas serão ajustadas ou inativadas para um melhor panorama de monitoramento e execução.

Análise das Restrições

Dois objetivos específicos e duas entregas não foram atendidos, totalizando 28,57% do nosso montante, se tratando de um dos nossos principais objetivos, que é quanto a recomposição do quadro de funcionários e a valorização dos já contamos na casa. Verificamos que além do recurso financeiro, entra a influência externa para execução de tal feito, não se tornando apenas uma decisão do instituto a realização por completo. Identificamos que estamos com um quadro defasados de funcionários, comprometendo diariamente o bom funcionamento e a continuação do instituto.

Recomendações

Visualizamos que para um melhor funcionamento dos objetivos e entregas que já se encontram em execução mas ainda não atingiram o alcance desejado, uma reestruturação financeira e na organização orçamentária para uma melhor utilização dos recursos destinados aos projetos. Uma maior agilidade e colaboração setorial para um melhor entendimento da real necessidade do instituto para o cumprimento de 100% dos objetivos e entregas. Falta uma atenção voltada à previdência da importância do trabalho executado e da continuação e melhora do mesmo.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

ITEP

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	3
Entregas	11

Objetivo Geral	678
Título do Código	Promover ações de cidadania, por intermédio do Instituto Técnico Científico de Perícia do Estado do Rio Grande do Norte (ITEP/RN), para a população
Vinculação	Nenhum
Indicador	1389 Quantidade de serviços oferecidos na carta de serviço
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	70
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI aos Institutos de Criminalística, de Identificação e de Medicina Legal
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1389 Quantidade de serviços oferecidos na carta de serviços
A entrega não cumpriu o objetivo. Foi previsto uma meta de 72 serviços registrados na carta de serviços - Manual de requisição de perícias criminais, para o exercício de 2024. Atualmente o Instituto Técnico-Científico de Perícia tem registrado em sua carta de serviços 70 serviços periciais, e o exame Lesão Corporal de Casos Suspeitos de Tortura, está em fase de implantação. Esses serviços desempenham um papel essencial na promoção das ações de cidadania, além de promover a garantia do direito à justiça, à proteção de grupos vulneráveis, ao fortalecimento da segurança pública, à promoção de políticas públicas, educação e conscientização.

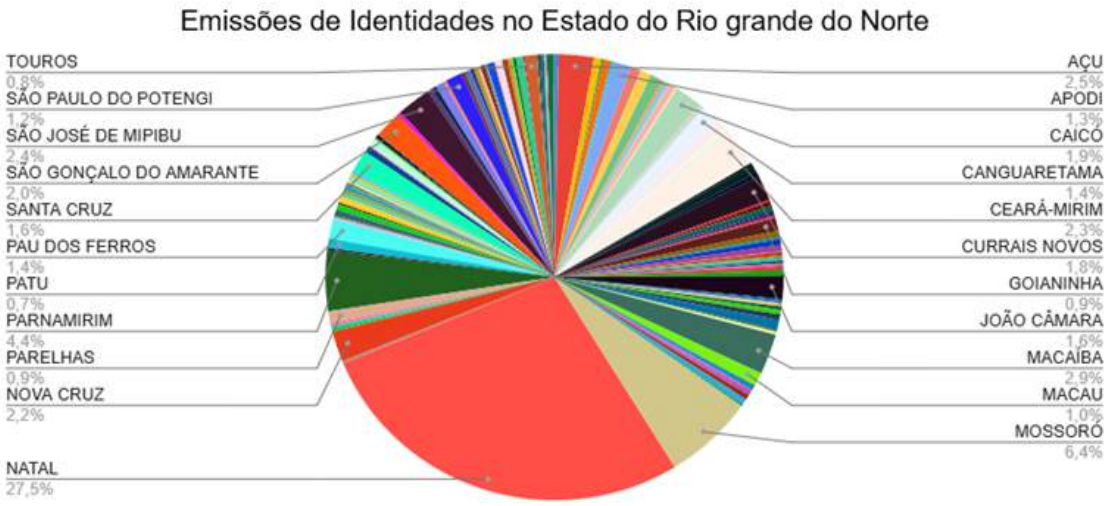
Objetivo Específico	383
Título do Código	Viabilizar o exercício da cidadania e a aproximação com a sociedade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 678
Indicador	1398 Número de cidadãos alcançados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.089.647,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI aos Institutos de Criminalística, de Identificação, de Medicina Legal e para o Setor de Comunicação.
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1398 Número de cidadãos alcançados
A entrega cumpriu o objetivo. O indicador número de cidadãos alcançados é composto pelo somatório das quantidades de identidades emitidas no período, quantidade de exames realizados e números de cidadãos alcançados nas redes sociais do órgão. As atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo, considerando que o documento de identidade é essencial para o exercício pleno da cidadania promovendo o acesso a direitos sociais, políticos e políticas públicas. Os exames periciais além de promover o exercício da cidadania, também proporcionam o acesso à justiça como um direito básico do cidadão. Atualmente as redes sociais desempenham um papel fundamental em promover o aprendizado e o acesso ao conhecimento de forma ampla, acessível e interativa, as redes sociais do ITEP/RN são utilizadas para promover a aproximação com a sociedade, visto que são divulgados informações sobre os principais feitos do órgão, informações sobre como ter acesso aos serviços, auxilia na garantia sobre a veracidade das informações compartilhadas e combate a desinformação.

Entrega	823
Título do Código	Oferecimento da identificação civil com excelência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 383
Indicador	1412 Número de vias emitidas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	438.776,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Instituto de Identificação.
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1412 Número de vias emitidas

A entrega cumpriu o objetivo. O oferecimento da identificação civil com excelência contribuiu para o alcance do objetivo geral, visto que foi previsto a emissão de 363.676,00 identidades e foram emitidas 438.776,00, e desse total apenas 6.344 documentos foram reemitidos por falha. Com relação à execução orçamentária, foi prevista um gasto de R$10.000.000,00 na subação de Fortalecimento da Identidade Civil, no entanto, tendo em vista o aumento de outros custos devido à realização da obra do Complexo de Perícia Criminal, onde será a nova sede do ITEP, e o aumento com a Folha de pagamento,o órgão optou por remanejar a dotação orçamentária para outras subações e o custo com a emissão de Identidades foi executada na Subação 240401 - Manutenção e Funcionamento. Para viabilizar o exercício da Cidadania por meio da emissão de documentos de identidades, além do atendimento presencial na sede do órgão, o documento de identidade é emitido por meio das seguintes ações: parceria com a Federação das Câmaras Municipais do Rio Grande do Norte (FECAM-RN), por meio dessa parceria foram realizados acordos de cooperação com mais de 130 Câmaras Municipais e 10 Prefeituras, viabilizando a emissão da Carteira de Identidade Nacional (CIN) em diversos municípios do Estado; o serviço RG Móvel do Instituto de Identificação do ITEP-RN, que é voltado ao atendimento de pessoas acamadas ou com dificuldades de locomoção, que não podem comparecer pessoalmente às unidades de emissão de documentos; Mutirões de Emissão de Carteiras de Identidade com o objetivo de ampliar o acesso ao documento de identificação para diversos públicos, especialmente aqueles em situação de vulnerabilidade social. Essas ações são realizadas em parceria com entidades de direito público, facilitando o processo de obtenção da Carteira de Identidade Nacional (CIN) para quem tem dificuldade de comparecer às unidades de atendimento regular, entre outros. Abaixo segue o gráfico demonstrando a quantidade de identidades emitidas no Estado do Rio Grande do Norte.



Execução Orçamentária por Subação: 407301 Fortalecimento da Identidade Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadua	003 Despesas Correntes	R$ 10.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	825
Título do Código	Adequação dos serviços e estrutura para acessibilidade e inclusão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 383
Indicador	1423 Número de projetos executados de adequação à sociedade
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI aos Institutos de Criminalística, de Identificação, de Medicina Legal e para o Núcleo de Engenharia e Arquitetura.
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1423 Número de projetos executados de adequação à sociedade
O resultado esperado não foi alcançado no exercício de 2024.Foram previstas 3 ações e um gasto de R$320.000,00 com adequação dos serviços e estrutura para acessibilidade e inclusão, no entanto só foi despendido no exercício em análise R$ 57.986,15, esse valor foi empregado na compra de leitores ópticos de impressão digital - e Mobiliário para o projeto Central Acolhe iniciativa que promove salas especialmente adaptadas para atender pessoas com Transtorno do Espectro Autista (TEA) e outras condições de desenvolvimento atípicas. Os recursos previstos para serem empregados nessa entrega não foram executados em sua totalidade visto que, está em fase de acabamento a construção do Complexo de Perícia Criminal do Estado do Rio Grande do Norte, onde será a nova sede do ITEP/RN, a nova estrutura física do órgão está de acordo com as normas de acessibilidade e inclusão.

Execução Orçamentária por Subação: 407701 Adequação para o atendimento inclusivo e humanizado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	300.000,00	57.986,15	57.986,15	0,00

Entrega	826
Título do Código	Modernização e fortalecimento do imagem institucional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 383
Indicador	1435 Número de ações para modernização e fortalecimento da imagem institucional
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	22,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI aos Institutos de Criminalística, de Identificação, de Medicina Legal e para o Núcleo de Engenharia e Arquitetura.
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1435 Número de ações para Modernização e Fortalecimento da Imagem Institucional
A entrega cumpriu o objetivo. No exercício de 2024 foram realizadas 22 ações visando a modernização e o fortalecimento da imagem institucional do órgão. Dentre elas: operações em parcerias com outros órgãos; realização do projeto perícia ao alcance de todos, no qual os servidores vão até as escolas demonstrar como são realizadas algumas atividades periciais para os estudantes; publicação do livro institucional - Do Vestígio à Prova: a Trajetória da Perícia Criminal no Rio Grande do Norte; organização e preservação de 206 documentos de caráter permanente que refletem a memória institucional e patrimônio social e a realização do primeiro evento comemorativo de aniversário do ITEP. Além de contribuir para o alcance da entrega, essas ações também contribuíram para o alcance do objetivo de viabilizar o exercício da cidadania e a aproximação com a sociedade. Essas ações são de suma importância para garantir o Fortalecimento da imagem Institucional, pois um órgão com forte imagem institucional tem mais facilidade para firmar parcerias, e garante a credibilidade, a confiança pública e a legitimidade às suas atividades.

Execução Orçamentária por Subação: 407401 Fortalecimento e modernização da identidade institucional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadua	003 Despesas Correntes	80.000,00	58.163,08	58.163,08	50.633,08

Objetivo Específico	385
Título do Código	Fortalecer a segurança pública por meio da perícia criminal, inteligência e gestão institucional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 678
Indicador	1484 Taxa de laudos elaborados / perícias ou exames demandados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	88,38%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Núcleo de Tecnologia da Informação
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: 1484 Indicador taxa de laudos/perícias ou exames demandados
O objetivo da entrega foi cumprido, tendo em vista que foi previsto uma taxa de 70% de laudos elaborados por exames demandados, e foi alcançada a taxa de 88,38%. De 12.498 exames cadastrados no último quadrimestre, por exemplo, foram publicados 11.039. Os laudos periciais desempenham um papel crucial no fortalecimento da segurança pública, uma vez que fornecem embasamento técnico-científico para investigações e ações preventivas, produção de provas confiáveis, resolução de crimes, prevenção de erros judiciais, fortalecimento da credibilidade institucional, base para políticas públicas, combate à criminalidade organizada, valorização da ciência no combate ao crime, entre outros.

Entrega	827
Título do Código	Aquisição de equipamentos e mobiliário para as atividades periciais e administrativas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 385
Indicador	1442 Número de equipamentos e mobiliários adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	93
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Núcleo de Gestão de Aquisição e Contratos
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1442 Número de equipamentos mobiliários adquiridos
A entrega cumpriu seu objetivo. Foi previsto um total de 75 aquisições e foram realizadas 93 aquisições. Com relação a execução orçamentária, do montante empenhado de R$629.443,39 corresponde a devolução de valor de um projeto não executado ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Norte, e R$379.510,62 corresponde às aquisições realizadas no período. A aquisição de equipamentos e mobiliários contribui para o alcance do objetivo Fortalecer a Segurança Pública Por Meio da Perícia Criminal, Inteligência e Gestão Institucional, considerando que garante a infraestrutura adequada para o atendimento à população, fortalecimento da inteligência e investigação, melhoria das condições de trabalho dos profissionais, como também garantir a eficácia e eficiência no desempenho das funções do órgão.

Execução Orçamentária por Subação : 103301 Aquisição de equipamentos e mobiliários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	750.000,00	1.008.954,01	1.008.954,01	707.129,73

Entrega	828
Título do Código	Construção de novas sedes do ITEP
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 385
Indicador	1453 Taxa de construção - execução da obra /planejado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,87
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Núcleo de Engenharia e Arquitetura
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1453 Taxa de construção - execução da obra/planejado
A entrega não cumpriu o objetivo, tendo em vista que estava previsto para o exercício de 2024 a entrega do Complexo de Perícia Criminal do Estado do Rio Grande do Norte. Foi executada 87% da obra e a previsão de entrega é para o exercício de 2025. A finalização da referida obra contribuirá para o alcance do objetivo Fortalecer a segurança pública por meio da perícia criminal, inteligência e gestão institucional, pois uma infraestrutura moderna e adequada irá proporcionar melhores condições de trabalho para os servidores, aumento na capacidade de atendimento, melhores condições para o público externo, entre outros.

Entrega	829
Título do Código	Ampliação e reforma das sedes do ITEP
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 383
Indicador	1455 Nº de reformas e ampliações
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Núcleo de Engenharia e Arquitetura
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1455 Nº de reformas e ampliações
A entrega não cumpriu o objetivo: Para o exercício de 2024 foram previstas 4 reformas e ampliações, e estão em andamento 3 reformas, sendo elas: a reforma da regional de mossoró, construção de fossa séptica e um sumidouro para a regional do seridó - Caicó/RN, e uma reforma na regional do seridó - Caicó/RN.

Execução Orçamentária por Subação: 334301 Reforma e ampliação das unidades do ITEP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Rio Grande do Norte	004 Despesas de Capital	1.000.000,00	155.812,63	155.812,63	114.258,44

Entrega	832
Título do Código	Fortalecimento das atividades periciais e administrativas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 385
Indicador	1457 Número de projetos executados de melhoria
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI aos Institutos de Criminalística, de Medicina Legal, de Identificação e aos Núcleos
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1457 Número de Projetos executados de Melhoria
A entrega cumpriu o objetivo. O indicador prevê a execução de projetos que podem ou não depender de recursos orçamentários, foi prevista para o exercício de 2024 a execução de 3 projetos e foram executados 9. As ações visando o fortalecimento das atividades periciais e administrativas aconteceram em diversas áreas de atuação do ITEP/RN, como: a criação do programa de integridade compliace, elaboração dos planos táticos e operacionais, criação de controle de produtividade em todos os setores do Instituto de Criminalística, elaboração de portaria conjunta com a polícia Civil para extração de dados, elaboração de portaria sobre cadeia de custódia para a segurança pública, inclusão de projetos para execução pelo Fundo a Fundo para reaparelhar os setores do Instituto de Criminalística, entre outros.

Execução Orçamentária por Subação: 407801 Fortalecimento das atividades periciais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	50.000,00	22.991,00	22.991,00	0,00

Entrega	833
Título do Código	Implantação da gestão do conhecimento e de informação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 383
Indicador	1458 Número de projetos executados de gestão do conhecimento e da informação
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Núcleo de Gestão do Conhecimento e da Informação
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1458 Número de projetos executados de gestão do conhecimento e da informação
A resultado esperado foi alcançado no exercício de 2024, tendo em vista que foram previstas 2 ações relacionadas à Implantação da gestão do conhecimento e da informação e foram realizadas 7 ações, dentre elas: conclusão da customização do sistema OJS para implementação da Revista científica do ITEP; criação de projeto para implementação de biblioteca especializada em ciências forenses e áreas correlatas, que está em andamento e a elaboração de projeto para readequação da gestão documental conforme a LGPD, LAI, e demais normativas do CONARQ que estabelecem regras para guarda, descarte e preservação de documentos, que também está em andamento. As ações realizadas contribuíram tanto para o alcance da entrega como também para o alcance do objetivo geral Fortalecer a segurança pública por meio da perícia criminal, inteligência e gestão institucional, pois as atividades relacionadas à implantação da gestão do conhecimento e da informação colaboram para a preservação do conhecimento organizacional, estimula a inovação e fortalece a perícia criminal ao disseminar informações fidedignas sobre as atividades do órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 407001 Promoção da gestão do conhecimento e da informação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	165.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	679
Título do Código	Promover a valorização dos profissionais do ITEP/RN.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1394 Taxa de satisfação do servidor
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	-28%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Núcleo de Gestão Estratégica
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador taxa de satisfação do servidor
Estava previsto para o exercício de 2024 uma taxa de satisfação do servidor de 80%. Nos primeiros quadrimestres os resultados foram 70%, no entanto no último quadrimestre o resultado foi de -28%, e não foi de acordo com o esperado. A apuração foi realizada por meio do envio de questionário aos servidores via Google Docs abordando as seguintes temáticas: nível de satisfação com a comunicação interna do órgão, satisfação quanto a valorização e reconhecimento pelo trabalho do servidor, nível de satisfação com relação às oportunidades de crescimento e desenvolvimento

profissional na organização e o nível de satisfação geral com o ITEP.

Objetivo Específico	386
Título do Código	Propiciar a saúde, segurança, qualidade de vida e desenvolvimento profissional do servidor
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 679
Indicador	1411 Número de projetos executados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	35
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Gestão de Pessoas
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1411 Número de projetos executados de melhorias
A entrega cumpriu seu objetivo. Foi previsto um total de 24 projetos para 2024, e foram realizados 35 no total. As ações realizadas envolveram: realizações de cursos pela instituição, palestras, entre outros. Essas ações contribuíram tanto para o alcance da entrega como também para o alcance do objetivo geral de Promover a valorização dos profissionais do ITEP/RN.

Entrega	834
Título do Código	Desenvolvimento de ações de segurança, saúde e qualidade de vida do servidor
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 386
Indicador	1460 Número de projetos de saúde, segurança e qualidade de vida executados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Gestão de Pessoas
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1460 Número de projetos de saúde, segurança e qualidade de vida executados
A entrega cumpriu o objetivo. Foram previstas 5 entregas para o exercício de 2024, e foram realizadas 9. As ações realizadas compreenderam: implantação da comissão de qualidade de vida no trabalho do ITEP por meio de publicação da portaria n° 230/2024; realização de ginástica laboral, palestras relacionadas a temáticas como: prevenção ao suicídio e assédio no ambiente de trabalho.

Execução Orçamentária por Subação: 407201 Programa de segurança, saúde e bem-estar para o servidor

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	30.000,00	39.179,60	39.179,60	29.120,00

Entrega	835
Título do Código	Qualificação dos servidores (cursos, treinamentos, pós-graduação)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 386
Indicador	1461 Número de capacitações ofertados pelo órgão
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Gestão de Pessoas
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação: Indicador 1461 Número de capacitações ofertados pelo órgão
A entrega alcançou seu objetivo, pois foi previsto para o exercício de 2024 a realização de 9 capacitações ofertadas pelo órgão, e foram realizadas 14. Os cursos foram ofertados em diversas áreas, como: manuseio de arma de fogo; levantamento papiloscópico em local de crime; mancha de sangue; curso de pilotagem de drone; curso sistema IPED (Indexador e Processador de Evidências Digitais); curso de atendimento pré-hospitalar tático para profissionais de segurança pública; curso de perícias em licitações de obras e serviços de engenharia; curso teórico e prático de cadeia de custódia; curso de perícia em local de desastres em massa; segurança da informação e privacidade na internet; curso de atendimento psicológico e psicossocial em emergências e desastres, entre outros.

Execução Orçamentária por Subação: 221701 Qualificação e Aperfeiçoamento de Profissionais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	40.000,00	1.780,00	1.780,00	1.780,00

Entrega	836
Título do Código	6 Promoção de produção científica (participação em eventos, criação de periódico, publicação em congresso)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 386
Indicador	1462 Número de pesquisas científicas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Questionário enviado via SEI ao Gestão de Pessoas
Método de apuração	Transcrição
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação

A entrega cumpriu o objetivo. Foram previstas para o exercício de 2024 a elaboração de 6 pesquisas científicas, e foram elaboradas 12. As pesquisas científicas envolveram os seguintes temas: ***"Metodologias Integradas na Identificação de Remanescentes Ósseos: Uma Abordagem Arqueológica e Odontológica"; "Metodologias Integradas na Identificação de Remanescentes Ósseos: Uma Abordagem Arqueológica e Odontológica"; "Metodologias Integradas na Identificação de Remanescentes Ósseos: Uma Abordagem Arqueológica e Odontológica"; "Cálculo De Trajetória Em Casos De Precipitação: Um Software Para Investigação Em Física Forense" ; "Cogumelos "Mágicos": Caracterização do local de cultivo ilegal do Psilocybe cubensis em uma operação integrada entre a Polícia Civil e a Perícia Criminal do Rio Grande do Norte"; "Processamento de backlog de vestígios de crimes sexuais no Estado do Rio Grande do Norte"; "Utilização de drone de baixo custo em local de acidente de trânsito: um estudo de caso"; Perfil quali-quantitativo dos exames periciais em armas de fogo apreendidas com adolescentes infratores no biênio 2022-2023 em Natal/RN; "Análise dos casos de morte violenta por acidente de trânsito e sua relação com os resultados de alcoolemia detectados pelo método Headspsce associado à CG-DUAL-FID no RN" ; "Perfil de apreensões das "club drugs" no estado do Rio Grande do Norte de janeiro de 2023 a junho de 2024"; "Comparativo De Metodologias Na Identificação Química De Cogumelos Por Cg-Em" ; "A Documentação Odontológica como***

Instrumento Forense na Identificação Humana: Relato de Caso" .

Execução Orçamentária por Subação: 407101 Desenvolvimento de pesquisa científica

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	001 Recurso Estadual	25.000,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00

Avaliação Setorial dos Resultados

O Instituto Técnico-Científico de Perícia - ITEP/RN possui em seu Plano Plurianual um programa: Segurança Pública: Cidadania, Inteligência, Gestão e Valorização dos Profissionais; duas diretrizes: diretriz 1: Fortalecer o Sistema Estadual de Segurança Pública do Rio Grande do Norte e diretriz 2: Fortalecer a política de valorização profissional dos integrantes do Sistema de Segurança Pública do Rio Grande do Norte; dois Objetivos Gerais; três objetivos específicos e 16 entregas. A partir disso, para realizar a avaliação do ano de 2024, foram analisados os objetivos gerais, específicos e os indicadores vinculados ao programa.
O Objetivo Geral: Promover ações de cidadania, por intermédio do Instituto Técnico Científico de Perícia do Estado, possui 2 objetivos específicos: 1-Viabilizar o exercício da cidadania e a aproximação com a sociedade e 2-Fortalecer a segurança pública por meio da perícia criminal, inteligência e gestão institucional e um total de 11 entregas vinculadas a esse objetivo geral. Dessas 11 entregas, 4 não alcançaram o seu objetivo. Nesse sentido, 64% das entregas referentes a esse objetivo foram alcançadas no exercício de 2024. Já o objetivo geral Promover a valorização dos profissionais do ITEP/RN, tem um objetivo específico e 5 entregas vinculadas a ele. Dessas 5 entregas, apenas uma não alcançou seu objetivo no exercício de 2024, o que equivale a 80% das entregas que cumpriram seu objetivo. No total, o ITEP/RN atingiu um resultado de 69% do que foi previsto no planejamento do Plano Plurianual para o exercício de 2024.

Análise das Restrições

A principal restrição encontrada no exercício de 2024, refere-se a questão dos recursos orçamentários e financeiros insuficientes para dar continuidade a algumas ações. Nesse sentido, no respectivo exercício algumas subações não foram executadas conforme o previsto no PPA, tendo em vista a necessidade de priorizar umas entregas em detrimento de outras.

Recomendações
Verificou-se que, apesar de algumas entregas terem cumprido seus objetivos, a execução orçamentária não acompanhou a evolução das entregas. Nesse sentido, recomenda-se a alocação estratégica dos recursos de forma que a execução orçamentária cumpra o que foi previsto no planejamento do PPA para as subações. Verificou-se também que, apesar de objetivo geral Promover a valorização dos profissionais do ITEP/RN ter tido uma taxa de 80% de execução de suas entregas, a taxa de satisfação do servidor ficou negativa em 28%. Nesse sentido, recomenda-se repensar as estratégias e ações que serão executadas no próximo exercício para o cumprimento desse objetivo de acordo com as reais necessidades e aspirações dos servidores.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

JUCERN

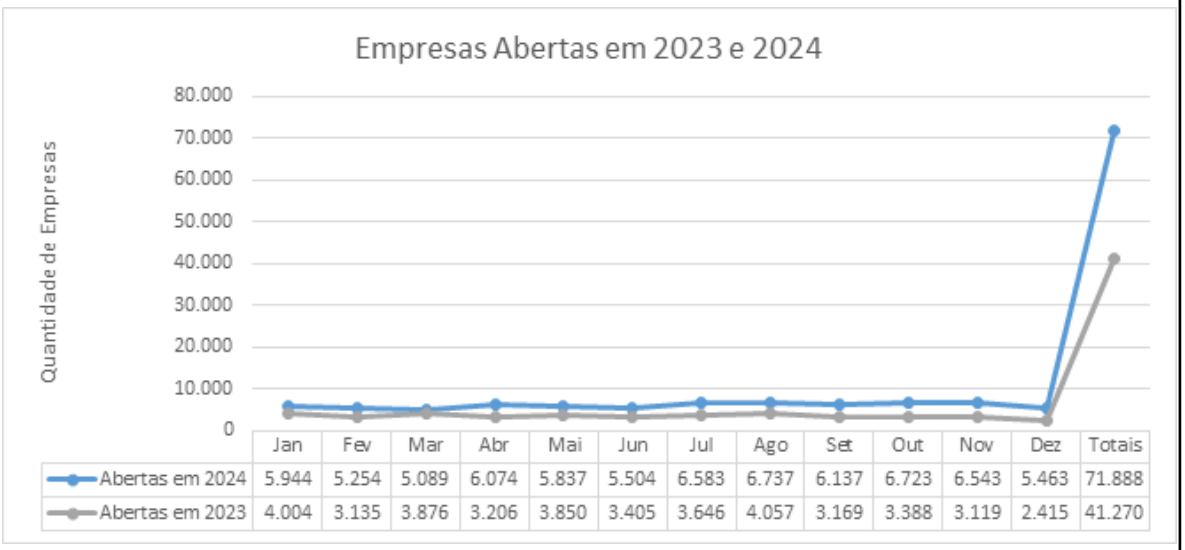
RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	2
Entregas	4

Objetivo Geral	620
Título do Código	Proporcionar um ambiente de negócios favorável ao desenvolvimento econômico e comercial do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0490
Território	001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	71.888,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistemas utilizados pela JUCERN (Siarco e SIGFÁCIL/REDESIM)
Método de apuração	Quantidade de empresas ativas - Quantidades de empresas Extintas no ano.
Método de análise	Análise de Dados Comparativos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A JUCERN registrou um total de 71.888 empresas abertas em 2024, já de empresas extintas o total foi de 26.353 neste ano. Diante destes dados, a Junta Comercial não atingiu a quantidade prevista para o ano de 2024 que foi de 256.462 empresas abertas neste ano. Mas analisando de uma forma mais abrangente, o número de empresas abertas neste ano de 2024 foi maior do que o número de empresas abertas em 2023 que foi de 41.270.



	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Totais
Abertas em 2024	5.944	5.254	5.089	6.074	5.837	5.504	6.583	6.737	6.137	6.723	6.543	5.463	71.888
Abertas em 2023	4.004	3.135	3.876	3.206	3.850	3.405	3.646	4.057	3.169	3.388	3.119	2.415	41.270

fonte: Banco de dados JUCERN

Objetivo Específico	196
Título do Código	Desburocratizar o registro e a legalização de empresas, simplificando procedimentos e integrando órgãos e parceiros através do uso de tecnologias.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 620
Indicador	0493
Território	001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9,79
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Sistemas utilizados pela JUCERN (Siarco e SIGFÁCIL/REDESIM)
Método de apuração	Total de horas decorridas entre a entrada do processo até sua conclusão.
Método de análise	Análise de Dados Comparativos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O

	resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Junta fechou o ano de 2024 com um tempo médio de 4 horas e 25 minutos no total de horas decorridas entre a entrada do processo até sua conclusão na JUCERN. Diante dos dados apresentados, é possível afirmar que o órgão vem trabalhando e buscando o alcance da meta prevista que é de 4 horas no total.

Entrega	333
Título do Código	Manter a Rede Nacional para a Simplificação do Registro e da Legalização de Empresas e Negócios do RN (REDESIM/RN) modernizada, integrada e disponível 24h por dia, 7 dias por semana.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 196
Indicador	494
Território	001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Sistemas utilizados pela JUCERN (Siarco e SIGFÁCIL/REDESIM)
Método de apuração	Total de horas decorridas entre a interrupção do serviço até sua normalização no ano.
Método de análise	Análise de Dados.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
- A JUCERN fechou os últimos meses do ano com um tempo médio de 5 horas de interrupção dos serviços online da REDESIM/RN, dos quais são oferecidos à população empresarial. A autarquia está buscando junto a empresa responsável pelo sistema e junto a empresa responsável pelo

fornecimento de internet, soluções rápidas e eficazes para sanar possíveis intercorrências que deixam o sistema indisponível para a população que busca os serviços do órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 150601 Modernização e evolução do registro empresarial do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	1.275.000,00	1.254.422,93	1.144.890,73	1.144.890,73

Entrega	335
Título do Código	Qualificar servidores para simplificação de procedimentos do registro empresarial.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 196
Indicador	1083
Território	001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Sistemas: SEI e SIGEF.
Método de apuração	Total de servidores participantes de cursos de qualificação e aperfeiçoamento no ano.
Método de análise	Análise de Dados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Jucern qualificou 08 servidores da quantidade prevista que eram 10 pessoas ao total. A qualificação dos servidores ligados ao Registro e Comércio Empresarial ocorreu no período de maio a agosto de 2024, através do 15º Workshop Sigfácil Vox realizado na cidade de João Pessoa/PB, no qual não houve despesa com as inscrições dos servidores para participação do evento.Em virtude disso,o órgão custeou apenas as despesa com o pagamento de diárias para o

deslocamento dos servidores até o local do evento.

Execução Orçamentária por Subação: 221101 Qualificação e aperfeiçoamento profissional da JUCERN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	50.000,00	0	0	0

Objetivo Específico	197
Título do Código	Promover ações que estimulem o desenvolvimento econômico dos territórios do RN e ampliem a presença institucional da JUCERN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 620
Indicador	0495
Território	001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Sistemas: SEI e SIGEF.
Método de apuração	Total de ações realizadas no ano
Método de análise	Coleta de dados.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
A JUCERN conclui essa entrega com a meta prevista para 2024 superada com sucesso. Em virtude dos resultados alcançados dos quais, estão diretamente ligadas a esta entrega, sendo elas: a participação no evento RN + Participativo que levou os serviços da JUCERN para várias cidades do RN (indicador 496); e a realização de mais de 30.444 (trinta mil quatrocentos e quarenta e quatro) atendimentos presenciais realizados a população que busca os serviços da Junta Comercial no Estado do Rio Grande do Norte (indicador 1085).

Entrega	342
Título do Código	Participar de feiras e eventos que estimulem o desenvolvimento econômico do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 197
Indicador	496
Território	001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI e SIGEF
Método de apuração	Total de participação em feiras e eventos no ano
Método de análise	Coleta de dados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Jucern participou em 2024 do evento do RN+ Participativo nas cidades de Mossoró, Açu e Currais Novos, onde o órgão levou seus serviços para a população do interior do Estado.

Execução Orçamentária por Subação: 150001 Promoção e participação no desenvolvimento econômico e territorial do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	220.000,00	187.533,33	158.206,26	158.206,26

Entrega	343
Título do Código	Ampliar a presença institucional da JUCERN nos territórios do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 197
Indicador	1085
Território	001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	30.440
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Sistemas utilizados pela JUCERN (Siarco e SIGFÁCIL/REDESIM.
Método de apuração	Total de atendimentos presenciais nas unidades do órgão no ano.
Método de análise	Coleta e análise de dados.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A JUCERN fecha o ano de 2024 com 30.440 (trinta mil quatrocentos e quarenta) atendimentos em suas unidades descentralizadas nos municípios de : Pau dos Ferros, Santa Cruz, Açu, Caicó, Mossoró e Natal. Superando a quantidade de atendimentos prevista para o ano de 2024. A compra de 2 (dois) imóveis que estavam previstos para execução do orçamento 2024, tinha por objetivo a ampliação dos atendimentos presenciais à população do interior do Estado. Mas em virtude de alguns trâmites processuais que não foram realizados em tempo hábil, como também a publicação do Decreto nº 34.094, de 6 de novembro de 2024, do Governo do Rio Grande do Norte que estabelece regras para o controle de gastos público, foi necessário adiar esse planejamento para um outro momento mais oportuno.

Execução Orçamentária por Subação: 183401 Aparelhamento e reaparelhamento da JUCERN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	2.200.000,00	0,00	0,00	0,00

Avaliação Setorial dos Resultados

A Junta Comercial do Estado do Rio Grande do Norte (JUCERN) possui o programa temático "408 Desenvolvimento Econômico: Comércio e Serviços". Para realizar a avaliação do PPA de 2024, foram analisados os dados informados no monitoramento dos indicadores do PPA como também a disponibilidade orçamentária para o cumprimento das metas estabelecidas pelo órgão. A JUCERN possui em seu PPA os seguintes atributos:

- 1 (um) Programa Temático;
- 1 (um) Objetivo Geral;
- 2 (dois) Objetivos Específicos;
- 4 (quatro) Entregas;
- 7 (sete) indicadores.

Diante de uma visão geral, os 7 indicadores estão com status de concluídos, mas 2 destes indicadores necessitam de um ajuste, seja ele no método de apuração aplicado ou na quantidade que foi prevista para o alcance da meta estabelecida.

Análise das Restrições

A JUCERN concluiu em média um percentual de 70% das metas que estavam previstas no PPA de 2024. Alguns dos principais entraves que dificultam o alcance de 100% das metas estabelecidas são:

- Dificuldade na coleta das informações necessárias para fazer o monitoramento, como também a qualidade destas informações;
- Revisão dos métodos de apuração, principalmente nas quantidades que foram definidas como metas a serem alcançadas, pois necessitam ser reajustadas para a nova realidade do órgão;
- Alinhar a execução e o planejamento a médio e longo prazo, a JUCERN como os demais órgãos do Estado encontra dificuldades em alinhar o que foi planejado a longo prazo junto aos novos projetos e desafios que vão surgindo no decorrer do exercício.
- E os desafios administrativos, como a demora da tramitação dos processos de licitação que atrapalham a execução e conclusão de algumas entregas e indicadores das metas previstas

no PPA.

Recomendações

Desta forma, para superar os entraves que dificultam a execução do PPA em sua totalidade, recomenda-se que para o ano de 2025 sejam revistos os métodos de apuração, principalmente nas quantidades que foram definidas como metas a serem alcançadas, pois necessitam ser reajustadas para a nova realidade do órgão. Também sugerimos a melhoria na qualidade das informações solicitadas aos setores da JUCERN, para que possa mensurar e visualizar de maneira mais assertiva, os gargalos que atrapalham a eficiência e eficácia no monitoramento dos indicadores e no cumprimento das entregas.

Diante das dificuldades encontradas a avaliação geral foi positiva, principalmente em relação ao objetivo geral "Proporcionar um ambiente de negócio favorável ao desenvolvimento econômico e comercial do RN", pois avaliando de uma maneira mais ampla a JUCERN em 2024 registrou um aumento no número de aberturas de empresas se comparado ao ano de 2023. O que demonstra que estamos no caminho certo, que precisamos de alguns ajustes para atingir as metas que foram traçadas para os próximos anos do PPA 2024-2027.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

PCRN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	8
Entregas	19

Objetivo Geral	605
Título do Código	Aprimorar a atuação da Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte (PCRN), através da modernização, reaparelhamento, capacitação dos servidores e gestão eficiente dos recursos, ampliando a resolutividade dos inquéritos policiais.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0362 Taxa de resolutividade de inquéritos policiais
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	90,34%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SINESP/PPE, Setor de Estatística da PCRN
Método de apuração	Taxa de resolutividade de inquéritos policiais
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A taxa de resolutividade de inquéritos policiais foi calculada conforme PORTARIA Nº 040/2023 - GDG/PCRN, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023, art. 3°, inciso II, que dispõe a proporção entre o total de inquéritos policiais com remessa final ao judiciário e pelo número de inquéritos policiais com

remessa final ao judiciário com autoria determinada/identificada. No primeiro quadrimestre de 2024 a PCRN teve uma taxa de resolutividade de 87,00%, no segundo quadrimestre a taxa foi de 84,35%, e no terceiro quadrimestre foi de 99,67%. É possível constatar que a PCRN está cumprindo com eficácia seu papel de investigação, enfrentando a criminalidade de maneira eficiente e promovendo a confiança da população na instituição. Esse índice positivo é um reflexo do empenho, da competência técnica e da integração de esforços para garantir que os responsáveis pelos crimes sejam identificados e responsabilizados.

Objetivo Específico	022
Título do Código	Instituir modelo de Gestão Eficiente, por meio da implantação de ações de reestruturação institucional e gestão de processos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 605
Indicador	0363 Implantação do modelo de gestão eficiente
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Planejamento, Orçamento e Gestão Estratégica da PCRN
Método de apuração	Quantidade de ações implementadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Implantado o Planejamento Estratégico Institucional da Polícia Civil do Rio Grande do Norte, para o quadriênio 2024-2027, conforme PORTARIA Nº 022/2024-GDG/PCRN, DE 21 DE AGOSTO de 2024. Dentre os 57 projetos estratégicos previstos no PEI com metas para 2024, 47 foram stardados em 2024; Dentre os 25 projetos com conclusão prevista para 2024, 21 foram concretizados, representando 84% do planejamento anual; Dentre as metas estabelecidas para 2024, 70% foram atingidas. O planejamento estratégico institucional proporcionou visão, foco e direcionamento para a instituição, garantindo uma atuação mais eficaz, eficiente e integrada.

Entrega	022
Título do Código	Publicação da reestruturação administrativa: organização dos setores de cada Diretoria/Divisão e Departamento da Polícia Civil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 022
Indicador	364 Reestruturação administrativa publicada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Diário Oficial do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Quantidade de publicação
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Decreto nº 33.552, de 26 de abril de 2024, que altera o Decreto Estadual nº 32.687, de 18 de maio de 2023, que dispõe sobre a criação, reorganização e redefinição, no âmbito da Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte, das circunscrições e atribuições das Delegacias de Polícia Civil que especifica, altera o Decreto Estadual nº 32.861, de 31 de julho de 2023, que dispõe sobre a Divisão Especializada em Investigação e Combate ao Crime Organizado (DEICOR). O Decreto nº 33.552, de 26 de abril de 2024, trouxe um conjunto de reformas que contribuíram para a modernização e eficiência, trazendo uma série de medidas que impactaram positivamente a instituição em diversos aspectos, refletindo diretamente na sua capacidade operacional e na melhoria da gestão. Além de dispor sobre a reorganização de circunscrições e definir as competências e estrutura organizacional básica do Departamento de Planejamento, Orçamento e Gestão Estratégica.

Entrega	063
Título do Código	Mapeamento e Padronização de processos na

	PCRN/gestão de processos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 022
Indicador	358 Quantidades de processos mapeados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Quantidade de processos mapeados e padronizados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A publicação da Portaria nº 032/2024-GDG/PCRN, de 11/11/2024, no Diário Oficial do Estado de 15/11/2024, que instituiu o Manual de Procedimentos de Polícia Judiciária do Estado do Rio Grande do Norte, que tem por objetivo a padronização de procedimentos, por meio do mapeamento de processos. O Manual de Polícia Judiciária tem como objetivo a padronização dos procedimentos relacionados às atividades de Polícia Judiciária no âmbito da Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte. Através dessa padronização, busca-se simplificar e agilizar os processos de investigação policial, garantindo maior eficiência e uniformidade nas ações desenvolvidas pela corporação. Ao estabelecer diretrizes claras e unificadas, o manual contribui para a otimização das rotinas investigativas, proporcionando celeridade na apuração dos fatos, assegurando o cumprimento adequado das normativas legais e promovendo a melhoria contínua na qualidade do serviço prestado à sociedade.

Objetivo Específico	042
Título do Código	Assegurar uma infraestrutura física apropriada as atividades policias e administrativas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 605
Indicador	0638 Quantidade de unidades policiais ou

	administrativas reformadas/construídas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluído / Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Engenharia - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Quantidades de unidades reformadas/construídas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o período foram reformadas nove delegacias e o Programa Pátio Livre continua em operação, removendo veículos dos pátios das delegacias para custódia nos pátios credenciados, realizando leilões e integrando ações entre Polícia Civil, Detran, Judiciário e Ministério Público. As reformas em delegacias tiveram um impacto positivo no desempenho das atividades policiais, resultando em ambientes mais seguros e funcionais. As reestruturações proporcionaram condições ideais para o trabalho, favorecendo a melhoria na organização interna. Além disso, esses ajustes contribuíram para um atendimento mais qualificado à população, garantindo espaços adequados tanto para o atendimento ao público quanto para o desenvolvimento das atividades investigativas. Enquanto o Programa Pátio Livre visa a reorganização dos espaços nas delegacias, proporcionando uma gestão mais eficiente e otimizada dos ambientes. Essa reorganização favoreceu a segurança, a redução de custos operacionais e a melhoria na qualidade do atendimento à população.

Entrega	101
Título do Código	Credenciamento do pátio para remoção e guarda de veículos apreendidos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 042

Indicador	367 Pátio credenciado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Quantidade de pátios credenciados.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Pátio Livre encontra-se em funcionamento, otimizando o espaço físico das delegacias, promovendo a remoção e a destinação adequada de veículos apreendidos. O "Pátio Livre" conta com processos logísticos e administrativos, como leilões de veículos em colaboração com o Detran/RN e outras entidades. Os veículos não reclamados em até 60 dias são encaminhados para pátios credenciados e leiloados. A programação também inclui a realização de vistorias, preparação de lotes e registros fotográficos das melhorias nos pátios. Com o apoio do Judiciário e do Ministério Público, o "Pátio Livre" fortalece a integração entre as instituições e reafirma o compromisso da Polícia Civil com a gestão eficiente dos recursos e a segurança pública.

Entrega	120
Título do Código	Construção e reformas de unidades operacionais e administrativas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 042
Indicador	365 Quantidade de unidades policiais ou administrativas reformadas/construídas.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9

Situação	Concluído / Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Engenharia - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Unidades policiais/administrativas reformadas ou construídas.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o período foram reformadas nove delegacias. Quais sejam: Reforma da 2ª Delegacia de Polícia (Natal) – Concluída. Reforma da 92ª Delegacia de Polícia Civil de Currais Novos - Concluída. Reforma da 81ª Delegacia de Polícia de Tangará – Concluída. DEGEPOL (reforma de manutenção e adequação do forro) – Concluída. DEGEPOL (reforma de manutenção e adequação dos galpões) – Em andamento. Reforma da 69ª Delegacia De Polícia de São José de Campestre – Concluída. Reforma da 71ª Delegacia De Polícia de Patu – Concluída. Reforma da 76ª Delegacia De Polícia de Alexandria – Concluída. Reforma da 93ª Delegacia De Polícia de Acarí – Concluída. As reformas realizadas envolveram a recuperação de elementos estruturais, como vigas e pilares, a renovação de pavimentos, manutenção e adequação de forro de teto e de galpões. Essas melhorias tiveram um impacto significativo e positivo no desempenho das atividades policiais, criando um ambiente mais seguro, funcional e adequado para o atendimento à população. Embora a demanda da Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte (PCRN) por melhorias nas estruturas físicas seja ampla, ela se viu limitada pela falta de recursos financeiros e orçamentários, comprometendo o alcance pleno das intervenções necessárias.

Execução Orçamentária por Subação:119001 Const., Reforma e Ampliação das Estruturas Físicas das Unidades Operacionais e Administrativas da PC

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
01	0.5.00	Despesas de Capital	107.235,42	74.802,23	74.802,23	74.802,23

Execução Orçamentária por Subação:119002 Const., Reforma e Ampliação das Estruturas

Físicas das Unidades Operacionais e Administrativas da PC

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
02	0.5.00	Despesas de Capital	171.754,77	169.476,80	169.476,80	169.476,80

Execução Orçamentária por Subação:119003 Construção, Reforma e Ampliação das Estruturas Físicas das Unidades Operacionais e Administrativas d

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
03	0.5.00	Despesas de Capital	50.000 remanejado para outra subação			

Execução Orçamentária por Subação:119004 Construção, Reforma e Ampliação das Estruturas Físicas das Unidades Operacionais e Administrativas d

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
04	0.5.00	Despesas de Capital	50.000 remanejado para outra subação			

Execução Orçamentária por Subação:119007 Construção, Reforma e Ampliação das Estruturas Físicas das Unidades Operacionais e Administrativas d

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
07	0.5.00	Despesas de Capital	155.825,36	142.057,56	142.057,56	41.612,62

Execução Orçamentária por Subação:119010 Construção, Reforma e Ampliação das Estruturas Físicas das Unidades Operacionais e Administrativas d

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
10	0.5.00	Despesas	200.000			

		de Capital	remanejado para outra subação			

Objetivo Específico	046
Título do Código	Promover a capacitação e qualificação dos recursos humanos, por meio de cursos presenciais e EAD
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 605
Indicador	0382 Quantidade de cursos ofertados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	33
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	ACADEPOL - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Números de cursos ofertados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os cursos de capacitação foram fundamentais para a Polícia Civil, pois desempenham um papel crucial na melhoria contínua da qualidade dos serviços prestados à sociedade. Ao proporcionar o aprimoramento das competências técnicas e operacionais dos policiais, esses cursos contribuem diretamente para o aumento da eficácia nas investigações e na resolução de crimes. Além disso, a capacitação contínua garante que os profissionais da corporação estejam alinhados às novas demandas e desafios da segurança pública, como as evoluções tecnológicas, as mudanças nos padrões de criminalidade e as novas abordagens de policiamento.

Entrega	112

Título do Código	Formação continuada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 046
Indicador	381 Quantidade de cursos ofertados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	34
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	ACADEPOL - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Números de cursos ofertados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024 a ACADEMIA DE POLÍCIA DR. MANOEL ALVES DA SILVA promoveu 33 cursos, capacitando 1.435 policiais. Além dos 954 policiais que participaram do Treinamento Anual Obrigatório de Tiro. Os cursos tiveram como temáticas 'Curso de Formação Profissional', 'I Workshop de Investigação Qualificada da PCRN', 'Curso de Procedimentos Policiais em Crimes contra Criança e Adolescentes', 'Curso de Enfrentamento à Violência Contra a Mulher', 'Curso de Introdução ao Uso de Aeronaves Remotamente Pilotadas na Segurança Pública', 'Capacitação Sinesp PPE – Módulo Interoperabilidade', 'Curso sobre Inteligência Artificial Generativa', 'Curso de nivelamento em Investigação Financeira e Outras Técnicas de Investigação', 'Curso Básico de Tiro Policial – CBTP', 'Curso de Inteligência em Fontes Abertas – OSINT (Open Source Intelligence)', 'Curso de Coletas Avançadas em Investigações Tecnológicas', 'Curso de Metodologia da Produção do Conhecimento', 'Capacitação em Técnicas de Abordagem Policial', 'Curso Sobre Uso de Inteligência Artificial Generativa para Melhorar a Produtividade na Gestão Pública', 'Mentalidade Investigativa na Coleta de Provas com Pessoas, Capacitação em Técnicas de Abordagem Policial', 'Curso de Operação de Aeronaves Remotamente Pilotadas – RPA (Módulo Investigação)', 'Curso de Atualização Sinesp PPE', 'Curso de Técnicas de Comunicação', 'Curso de Nivelamento em Análise de Dados – CNAD', 'Curso de Investigação em Desaparecimento de Pessoas', 'Curso de Cadeia de Custódia da Prova', 'Curso de Utilização da Plataforma Moodle' e 'Curso de Operador de Drones'.

Execução Orçamentária por Subação: 229901 Capacitação dos Servidores e Policiais da Polícia

Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Objetivo Específico	051
Título do Código	Adequar o efetivo da Polícia Civil, por meio da nomeação de novos policiais, realização de novos cursos de formação e novos concursos públicos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 605
Indicador	0383 Percentual do efetivo legal ocupado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	35,65%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Pessoal - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Percentual de policiais efetivos (Total do efetivo / Total legal)
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Polícia Civil do Rio Grande do Norte possui 1.836 cargos ocupados dos 5.150 previstos legalmente. A PCRN conseguiu atingir a meta de 35% de efetivo ocupado, uma conquista importante, refletindo um esforço significativo da instituição para manter sua capacidade operacional. A meta de 35% representa um passo positivo, mas um esforço contínuo é necessário para garantir que o efetivo da polícia esteja sempre à altura das necessidades da população.

Entrega	119

Título do Código	Nomeação dos agentes, escrivães e delegados do curso de formação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 051
Indicador	384 Quantidades de policiais civis nomeados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	384
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Pessoal - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Números de policiais nomeados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 houve 384 nomeações, dentre 172 agentes, 58 delegados e 92 escrivães. A nomeação de 384 policiais civis teve impacto altamente positivo na concretização dos objetivos da Polícia Civil do Rio Grande do Norte (PCRN) e, por consequência, na melhoria da segurança pública e da eficiência das operações policiais.

Entrega	124
Título do Código	Quantidade de cursos de formação realizados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 051
Indicador	385 Curso de formação realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Número de curso realizado
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ACADEPOL realizou Curso de Formação Profissional de 31/10/2023 a 30/01/2024, com 8 turmas, formando 386 novos policiais civis. O Curso de Formação Policial capacitou 386 policiais civis, deixando-os plenamente aptos para a nomeação e exercício de suas funções. Com uma metodologia de ensino focada na qualidade, o curso foi conduzido com excelência por instrutores altamente qualificados, garantindo uma formação sólida e atualizada. A estrutura física utilizada foi adequadamente planejada, oferecendo um ambiente propício para o aprendizado prático e teórico. Durante o curso, foram abordadas disciplinas essenciais à formação policial, cobrindo aspectos técnicos, éticos e operacionais, com ênfase na preparação dos alunos para enfrentar os desafios cotidianos da atividade policial. Esse conjunto de fatores proporcionou uma formação integral, assegurando que os novos policiais civis estejam devidamente preparados para desempenhar suas funções com competência e responsabilidade.

Execução Orçamentária por Subação: 331701 Realização da formação dos aprovados em concurso público da Polícia Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
01	0.5.00	Despesas Correntes	1.070.680,74	1.070.680,74	1.070.680,74	1.070.680,74

Entrega	125
Título do Código	Quantidade de concurso público realizado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 051

Indicador	386 Concurso realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Quantidade de concurso realizado
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve progresso nesta entrega, uma vez que o Edital nº 01, de 25 de novembro de 2020 da Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte continua vigente. O prazo de validade do Concurso Público destinado ao provimento de vagas do Quadro de Pessoal da Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte foi prorrogado por 02 (dois) anos, a contar de 14 de outubro de 2024, conforme homologado no veículo de imprensa oficial nº 15.772, de 12 de outubro de 2024.

Objetivo Específico	058
Título do Código	Reaparelhar a Polícia Civil, por meio de aquisição de bens e serviços
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 605
Indicador	0368 Bens adquiridos e serviços contratados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.628
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Quantidades de bens e serviços adquiridos/realizados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As entregas relacionadas à aquisição bens, serviços, mobiliário, equipamento tecnológicos, veículos, material bélico contribuíram para o objetivo específico que trata do reaparelhamento da instituição. Essas aquisições representaram um avanço significativo no reaparelhamento da instituição, pois permitiram a modernização e a ampliação das capacidades operacionais e estruturais.

Entrega	128
Título do Código	Aquisição de veículos para frota da Polícia Civil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 058
Indicador	369 Quantidade de veículos adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	67
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Transporte - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Unidades de veículos adquiridos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No período foram adquiridas 26 Tritons, 01 Chevrolet/S10, através de convênios com SENASP/MJ; 23 FIAT Cronos e 16 Chevrolet/S10 locados; 1 Triton L200 adquiridos através doação. A aquisição de veículos é um investimento fundamental para garantir a eficiência e a qualidade dos serviços prestados. Esses veículos são ferramentas essenciais para o trabalho investigativo. A aquisição de novos veículos enfrenta diversos desafios, sendo o principal deles a insuficiência de recursos financeiros e orçamentários. A insuficiência de recursos impacta no envelhecimento da frota. A falta de recursos impede a renovação da frota, levando ao aumento do número de veículos antigos e com problemas mecânicos, o que compromete a eficiência operacional e gera custos adicionais com manutenção.

Execução Orçamentária por Subação: 141901 Modernização, Ampliação e Controle da Frota da Polícia Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
01	0.5.00	Despesas de Capital	200.000 remanejado para outra subação	0,00	0,00	0,00

Entrega	129
Título do Código	Aquisição de mobiliário e eletrodomésticos para PCRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 058
Indicador	370 Quantidade de bens adquiridos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	126
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Setor de Patrimônio - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Unidades de objetos adquiridos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Dentre os mobiliários e eletrodomésticos adquiridos estão mesas de trabalho, armários, cadeiras giratórias, cadeiras fixa, geladeiras, microondas, fogões, condicionadores de ar, bebedouros, dentre outros. A aquisição de mobiliário e eletrodomésticos adequados contribuiu de maneira significativa para o desempenho das funções cotidianas, proporcionando um ambiente de trabalho mais confortável e organizado. A melhoria nas condições de trabalho impacta diretamente na produtividade e no bem-estar. Um ambiente adequado não apenas otimiza o trabalho diário, mas também eleva a motivação, o moral e a qualidade de vida dos profissionais, resultando em um atendimento mais eficaz à população e no melhor cumprimento das responsabilidades. A insuficiência de recursos financeiros tem sido um obstáculo persistente para que a PCRN consiga reaparelhar a sua estrutura. Grande parte dos bens adquiridos são provenientes de doações, ANPP, transação penal, FUNESP e convênios.

Execução Orçamentária por Subação: 142001 Aparelhamento e Reaparelhamento das Unidades da Polícia Civil do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
01	0.5.00	Despesas de Capital	1.141.114,17	616.633,97	616.633,97	147.900,00

Entrega	130
Título do Código	Aquisição de de bens e serviços para o parque tecnológico da PCRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 058
Indicador	371 Quantidade de bens adquiridos ou serviço contratado

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1315
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Patrimônio - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Unidades de bens/serviços adquiridos.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Dentre os equipamentos tecnológicos adquiridos estão estabilizadores de tensão, scanners, microcomputadores, monitores, HDs externo, notebooks, CPUs, nobreaks, servidor e web cams. A aquisição de equipamentos de informática tem um impacto direto e significativo no desempenho das funções cotidianas. Esses equipamentos melhoram a eficiência operacional, facilitam a comunicação, e contribuem no processo de investigação. Apesar dos esforços significativos para aprimorar as condições de trabalho e a infraestrutura tecnológica da Polícia Civil do Rio Grande do Norte (PCRN), ainda persiste uma demanda substancial por equipamentos de informática essenciais para o bom desempenho das atividades operacionais e investigativas. Infelizmente, essa necessidade não pode ser plenamente atendida devido à limitação de recursos disponíveis. Grande parte dos bens adquiridos são provenientes de doações, ANPP, transação penal, FUNESP e convênios.

Execução Orçamentária por Subação: 142101 Modernização do Parque Tecnológico e do Sistema de Comunicação da Polícia Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
01	0.5.00	Despesas Correntes	100.000 remanejado para outra subação			

Entrega	198
Título do Código	Aquisição de material bélico
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 058
Indicador	796 Material bélico adquirido
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Material bélico adquirido
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve avanço na aquisição de material bélico devido à insuficiência de recursos financeiros e orçamentários.

Execução Orçamentária por Subação: 142201 Aquisição de Armamento e Material Bélico para Polícia Civil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
01	0.5.00	Despesas de Capital	200.000 remanejado para outra subação			

Objetivo Específico	064
Título do Código	Fortalecer o enfrentamento aos crimes patrimoniais, ao crime organizado e ao tráfico de drogas e armas, por meio da estruturação de

	departamentos especializados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 605
Indicador	0388 Quantidade de ações de estruturação realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Número de ações
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve a concretização das entregas de reformulação da estrutura organizacional da DEICOR, conforme PORTARIA Nº 041/2023 - GDG/PCRN, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023. A Criação do Departamento de Planejamento e Gestão Operacional (DPGO), através do Decreto nº 33.552, de 26 de abril de 2024. Além da criação da Unidade de Recuperação e Gestão de Ativos (URGA), de acordo com A PORTARIA Nº 037/2024-GDG/PCRN, DE 29 DE NOVEMBRO DE 2024 , vinculada ao Gabinete do Delegado-Geral Adjunto (DGA). A reformulação da estrutura organizacional da DEICOR, com a divisão de suas atividades em delegacias especializadas como a DRFB, DEFAC e DRACO, tem como objetivo aprimorar a eficácia das operações de combate à criminalidade. Essa divisão possibilita uma atuação mais focada e especializada, permitindo uma abordagem mais estratégica e assertiva no enfrentamento de crimes patrimoniais, do crime organizado. Além disso, a criação da Unidade de Recuperação e Gestão de Ativos (URGA) representa um marco significativo na recuperação de bens apreendidos, contribuindo não apenas para a erradicação dos efeitos financeiros e materiais do crime, mas também para o desmantelamento das redes criminosas ao desestruturar suas fontes de financiamento.

Entrega	132

Título do Código	Reformulação da estrutura organizacional da DEICOR
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 064
Indicador	389 Estrutura da DEICOR reformulada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Ação realizada
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A reformulação da estrutura organizacional da Divisão Especializada em Investigação e Combate ao Crime Organizado (DEICOR) foi publicada através da PORTARIA Nº 041/2023 - GDG/PCRN, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023, que dispõe sobre as atribuições da Delegacia Especializada de Repressão a Roubos e Furtos contra Instituições Bancárias e Empresas de Transporte de Valores (DRFB), da Delegacia Especializada de Repressão às Facções Criminosas (DEFAC) e da Delegacia Especializada de Repressão ao Crime Organizado (DRACO), subordinadas a DEICOR, em observância ao disposto no art. 5º, do Decreto nº 32.861, que dispõe sobre a Divisão Especializada em Investigação e Combate ao Crime Organizado (DEICOR). A criação das delegacias especializadas DRFB, DEFAC e DRACO representa um avanço significativo para a Polícia Civil do Rio Grande do Norte (PCRN) e para a segurança pública do estado. Essa reformulação institucional visa otimizar os esforços de combate à criminalidade, proporcionando uma atuação mais eficiente e especializada em áreas delitivas específicas. Ao concentrar esforços e recursos em áreas específicas, essas delegacias contribuem para a melhoria da investigação criminal, o combate à criminalidade organizada e a prevenção de crimes.

Entrega	133
Título do Código	Criação do Departamento de Narcóticos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 064

Indicador	396 Departamento de Narcótico criado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Unidades criadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa entrega foi descontinuada e não integra o planejamento da gestão no cenário atual.

Entrega	134
Título do Código	Criação do Departamento de Planejamento e Gestão Operacional - DPGO
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 064
Indicador	397 Departamento de Planejamento e Gestão Operacional - DPGO criado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Unidades criadas

Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Departamento de Planejamento, Orçamento e Gestão Estratégica (DPOG) foi criado por meio do Decreto nº 33.552, de 26 de abril de 2024, que altera o Decreto Estadual nº 32.687, de 18 de maio de 2023, define as competências e estrutura organizacional básica do DPOG. A criação do DPOG na PCRN foi um passo fundamental para modernizar a gestão da instituição, tornando-a mais eficiente e alinhada com as demandas da sociedade. Os benefícios dessa nova estrutura são diversos e englobam desde o planejamento estratégico até a melhoria dos processos internos. Essa nova estrutura trouxe diversos benefícios para a gestão da PCRN, contribuindo para visão de futuro, tomada de decisões, melhoria contínua, otimização de recursos, transparência e eficiência.

Objetivo Específico	066
Título do Código	Fortalecer o enfrentamento à violência contra a criança, o adolescente, a mulher, pessoa idosa, pessoa com deficiência e crimes de intolerância / preconceito, por meio da ampliação das unidades de atendimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 605
Indicador	0398 Quantidades de unidades criadas para fortalecer o enfrentamento á violência contra a criança, o adolescente, a mulher, a pessoa idosa, pessoa com deficiência e crime de intolerância/preconceito
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte

Método de apuração	Unidades criadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Criação da Delegacia Especializada de Combate a Crimes de Racismo, Intolerância e Discriminação - DCRID. A DECRID que integra o Departamento de Proteção a Grupos em Situação de Vulnerabilidade (DPGV), é voltada ao combate à prática racista, à LGBTfobia, ao preconceito em razão da cor, raça, etnia, procedência nacional, e à intolerância contra qualquer religião, inclusive manifestações sagradas de matrizes afro-brasileiras e ameríndias. A unidade está localizada na sede do DPGV, na rua Demócrito de Souza Paiva, nº 1580, no bairro Lagoa Nova, Zona Sul de Natal. A criação da delegacia demonstra o compromisso em reprimir as ações delituosas, que são classificadas como crimes de discriminação.

Entrega	138
Título do Código	Criação de Delegacias Especializadas em Atendimento à mulher, à pessoa idosa e à criança e ao adolescente.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 066
Indicador	399 Quantidades de delegacias especializadas em atendimento a mulher, idoso, crianças e adolescente, criadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Unidades criadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No período não houve a criação de novas delegacias, no entanto o DECRETO Nº 33.552, de 26 de abril de 2024, ampliou as atribuições da Delegacia Especializada no Atendimento à Mulher (DEAM), da Delegacia Especializada de Proteção à Criança e ao Adolescente (DPCA) e da Delegacia Especializada de Proteção à Pessoa Idosa e à Pessoa com Deficiência (DEPID), aumentando a proteção à mulher, à pessoa idosa e à criança e ao adolescente. O Decreto Nº 33.552, de 26 de abril de 2024, trouxe a uma série de mudanças, ampliando as atribuições da DEAM, incorporando a investigação dos crimes de lesão corporal contra crianças e adolescentes em locais em que não haja DPCA. O decreto atribuiu a DPCA a investigação de crimes contra a liberdade sexual, de exposição da intimidade sexual, sexuais contra vulnerável, de rapto, de lenocínio e do tráfico de pessoa para fim de prostituição ou outra forma de exploração sexual, contra a assistência familiar, de violência doméstica, de abandono de incapaz, intimidação sistemática (bullying) e de constranger alguém com emprego de violência ou grave ameaça. A DEPID incorporou atribuições para apuração e repressão dos crimes de abandono de incapaz, violência doméstica, maus-tratos, contra a liberdade sexual, de exposição da intimidade sexual, sexuais contra vulnerável, de rapto e todos da Parte Especial do CP, praticados contra pessoas com deficiência. As mudanças introduzidas pelo Decreto Nº 33.552 de 2024 trazem uma série de impactos positivos para a sociedade, principalmente em termos de proteção para grupos vulneráveis. Ao ampliar as atribuições, o decreto reforça a rede de apoio e atendimento especializado para vítimas de violência, especialmente mulheres, crianças, adolescentes e pessoas com deficiência.

Entrega	139
Título do Código	Implantação do plantão de 24 horas, nos locais de maior índice de violência doméstica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 066
Indicador	400 - Quantidades de plantões implantados nos locais de maior índice de violência doméstica
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Unidades implantadas

Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Está em fase de estudo a implantação do Plantão DPAGV em Mossoró, conforme Planejamento Estratégico Institucional.

Objetivo Geral	609
Título do Código	Implementar ações e estratégias voltadas à qualidade de vida e incentivos profissionais no âmbito da Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte (PCRN), a fim de promover a valorização profissional.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0401 Satisfação dos policiais civis
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Percentual de satisfação
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com o objetivo de avaliar o bem-estar e a saúde mental dos servidores, foi contratada

empresa especializada na área de psicologia. A referida empresa realizará um Diagnóstico Organizacional voltado às necessidades da Polícia Civil, com o intuito de identificar e avaliar a saúde mental de todos os servidores e buscar soluções para melhorar o ambiente de trabalho, oferecendo assim o suporte necessário aos policiais. A instituição encontra-se em processo de análise contínua a fim de determinar o método mais adequado para avaliar a satisfação dos policiais, levando em consideração aspectos específicos da rotina e das condições de trabalho dessa categoria profissional.

Objetivo Específico	076
Título do Código	Implementar Programa permanente de Atenção ao Policial Civil, por meio de ações direcionadas aos profissionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 609
Indicador	0402 Quantidade de ações implementadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	ACADEPOL - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Números de ações
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Polícia Civil possui Programa de Qualidade de Vida que incluem os programas ARTE SUAVE que oferece aulas de Jiu Jitsu; MOVSAÚDE, com Treinamento Funcional e de Corrida; além da SALA DE ESPORTES DA ACADEPOL, que dispõe de Academia de Musculação, que teve uma frequência de utilização de 2.890 alunos no ano de 2024. Essas atividades têm impacto positivo na qualidade de vida dos policiais ao melhorar sua saúde física e mental, reduzir o estresse e a

ansiedade, além de promover maior preparo físico.

Entrega	163
Título do Código	Criação de Programa de Qualidade de Vida da Polícia Civil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 076
Indicador	403 Programa de qualidade de vida da Policia Civil criado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	ACADEPOL - Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Números de programa
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Polícia Civil possui Programa de Qualidade de Vida que incluem os programas ARTE SUAVE que oferece aulas de Jiu Jitsu; MOVSAÚDE, com Treinamento Funcional e de Corrida; além da SALA DE ESPORTES DA ACADEPOL, que dispõe de Academia de Musculação, que teve uma frequência de utilização de 2.890 alunos no ano de 2024. Essas atividades têm impacto positivo na qualidade de vida dos policiais ao melhorar sua saúde física e mental, reduzir o estresse e a ansiedade, além de promover maior preparo físico.

Entrega	174

Título do Código	Revisão do Plano de Carreira do Policial Civil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 076
Indicador	416 Plano de carreira revisado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Polícia Civil do Rio Grande do Norte
Método de apuração	Quantidade de plano revisado
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Revisão do Plano de Carreira da Policial Civil foi concluída através da publicação da LEI COMPLEMENTAR Nº 771, DE 09 DE DEZEMBRO DE 2024. A referida lei dispõe sobre a revisão salarial dos integrantes dos órgãos operacionais do Sistema Estadual de Segurança Pública do Rio Grande do Norte – SISPRN, e dá outras providências. A revisão do Plano de Carreira, embora tenha sido uma tarefa desafiadora, exigindo uma abordagem estratégica, negociações constantes entre as partes envolvidas e um considerável investimento de tempo e recursos, culminou em um reconhecimento mais justo para os policiais civis, por meio de um reajuste salarial. Esse processo reflete não apenas o valor do trabalho desses profissionais, mas também a busca por condições mais adequadas e equilibradas, que contribuem para a valorização e motivação da categoria.

Avaliação Setorial dos Resultados

A Polícia Civil do Rio Grande do Norte possui um programa temático: “SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS”. A partir disso, para realizar a avaliação do ano de 2024, foram analisados os objetivos gerais, específicos e

os indicadores, vinculados ao programa. Este programa temático totaliza 2 objetivos gerais, 8 objetivos específicos e 19 entregas. Em um panorama geral, o programa apresentou 16 entregas concluídas e 3 entregas não iniciadas, no primeiro ano do PPA. Assim, no ano de 2024, a PCRN atingiu 84% do que foi apresentado.

Análise das Restrições

No ano de 2024, foram concluídas 16 das 19 entregas previstas no programa "SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS". Contudo, um dos principais obstáculos enfrentados no período foi a insuficiência de recursos financeiros e orçamentários para dar continuidade aos projetos em todas as suas etapas, devido a cortes orçamentários e ao comprometimento de grande parte do orçamento com a folha de pagamento.

Recomendações

Para superar os desafios que restringiram a execução do programa "SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS" em 2024 e ampliar o índice de cumprimento de seus Objetivos Gerais e Específicos, algumas ações estratégicas são essenciais. Primeiramente, a gestão de recursos deve ser tratada como uma prioridade, com ênfase na alocação eficiente e estratégica dos recursos financeiros disponíveis. Além disso, é fundamental a implementação de ferramentas de monitoramento e acompanhamento contínuo, que possibilitem uma gestão mais ágil, transparente e alinhada com as necessidades do programa. Dessa forma, será possível otimizar a execução das etapas e garantir o alcance das metas estabelecidas. Recomenda-se também uma maior disponibilidade de recursos à Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte (PCRN), tendo em vista a crescente demanda por seus serviços e a relevância fundamental dessa instituição para a segurança pública e o bem-estar da sociedade.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

PGE

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	4
Objetivos Específicos	6
Entregas	21

Objetivo Geral	577
Título do Código	Promover a ampliação e modernização da Procuradoria-Geral do Estado (PGE), garantindo uma estrutura administrativa adequada e serviços eficientes
Vinculação	Nenhum
Indicador	0432
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Secretaria Geral (SG) - Relatório do JVRIS
Método de apuração	Variação percentual = $\frac{(A.ref - A.ant) * 100}{A.ant}$ A.ref: número de saídas por peça no ano de referência; A.ant: número de saídas por peça no ano anterior de referência
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No exercício de 2024, esse Objetivo Geral estava em andamento , sendo formado por 3 (três) Objetivos Específicos (014, 015 e 016) e 06 (seis) entregas (023, 024, 025, 026, 027 e 029). No tocante aos objetivos específicos, têm-se o 014 e 015 em andamento e o 016 não iniciado, o que

significa 66% do total deles estão em andamento No caso das entregas, estão com status em andamento cinco delas (023, 024, 025, 026, 027), o que a 83% do total geral e, não iniciada, apenas a entrega 029, o que equivale a 33%.

Esse Objetivo Geral possui 5 (cinco) subações, estando previsto um investimento de total de R$ 12.755.934,26 reais, sendo executado/empenhado um quantitativo de R$ 7.014.745,13 reais, o que equivale a quase 55 % de execução em relação ao previsto. Entretanto, não houve uma execução orçamentária plena, devido a questões de ordem burocrática e de planejamento.

No tocante a seu indicador 0432 - Variação percentual de saída de processos, alcançou a meta prevista de 4 %. Isso se deve a ações implementadas que visam maior agilidade dos processos, como as melhorias nos sistemas informacionais da PGE/RN como, no caso, do JVRIS. Bem como, a produção e auxílio dos Assessores de Procuradores, que foram incorporados ao quadro do Órgão, no segundo semestre de 2023.

Portanto, o Objetivo Geral atingiu a meta planejada, mesmo seus objetivos específicos e entregas estando em situação de andamento e não iniciados.

Objetivo Específico	014
Título do Código	Ampliar e expandir a infraestrutura física da Procuradoria-Geral do Estado (PGE)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 577
Indicador	0432
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Chefia de Gabinete do Procurador-Geral do Estado (GCPGE) e Unidade de Infraestrutura (UNINFRA) - Relatório Técnico
Método de apuração	Somatório do quantitativo das entregas realizadas do objetivo
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A partir do monitoramento realizado de janeiro a dezembro do ano de 2024, verifica-se que esse Objetivo Específico tem a situação em andamento, bem como, possui apenas uma entrega 023 - Construção, Modernização e Expansão da Sede e dos Núcleos. Constata-se ainda que, houve a entrega de duas obras: reforma de adaptação e ampliação do prédio do Centro Administrativo que vai acolher as seguintes unidades administrativas: Subprocuradoria-Geral Consultiva, Procuradoria Administrativa e a Procuradoria das Licitações, Contratos e Convênios e a reforma de adaptação do prédio sede do Núcleo Regional da PGE em Caicó/RN. Já, em relação às obras em andamento, encontra-se a reforma de adaptação do local onde funcionará o Núcleo Regional de Pau dos Ferros (na fase de aprovação do orçamento para início da execução) e a reforma de adaptação do prédio sede da PGE, na Av. Afonso Pena. No tocante, a subação vinculada a essa entrega desse Objetivo, que é a 110601- Construção, Reforma e Ampliação da Sede e dos Núcleos Regionais, possuía um valor atualizado de R$ 4.489.493,31 reais, sendo empenhado R$ 1.318.575,00 reais e liquidado R$ 66.520,80 reais. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 30% de execução financeira do que estava planejado. Portanto, constata-se que no exercício de 2024, houve a conclusão de duas obras, bem como, uma está em andamento, duas reformas que tem previsão de conclusão para o exercício de 2025. Sendo assim, seu indicador 0434 - Infraestrutura física ampliada e expandida, sendo das 5 obras previstas para o exercício, 2 foram concluídas, o que representa 40% de conclusão da entrega. Assim, considerando um bom desempenho deste objetivo.

Entrega	023
Título do Código	Construção, Modernização e Expansão da Sede e dos Núcleos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 014
Indicador	438
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Chefia de Gabinete do Procurador-Geral do Estado (GCPGE), Gerência de Administração Geral (GAG) e Unidade de Infraestrutura (UNINFRA) - Relatório Técnico
Método de apuração	Os quantitativos serão apurados por meio do número de unidades construídas, modernizadas e/ou expandidas

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

De acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, foi verificado que aconteceram ações pertinentes ao desenvolvimento da entrega no período, cujo status teve sua situação em andamento. Constata-se que, houveram que algumas obras encontram-se contratadas, umas em andamento, outras na iminência de serem finalizadas e outras totalmente concluídas, como: a) duas obras/reformas foram concluídas, sendo a reforma de adaptação e ampliação do prédio do Centro Administrativo que vai acolher as seguintes unidades administrativas: Subprocuradoria-Geral Consultiva, Procuradoria Administrativa e a Procuradoria das Licitações, Contratos e Convênios e a reforma de adaptação do prédio sede do Núcleo Regional da PGE em Caicó/RN. No tocante às obras em andamento, encontra-se a reforma de adaptação do local onde funcionará o Núcleo Regional de Pau dos Ferros (na fase de aprovação do orçamento para início da execução) e a reforma de adaptação do prédio sede da PGE, na Av. Afonso Pena.

Sendo assim, constata-se que no exercício de 2024, houve a conclusão de duas obras, bem como, uma está em andamento, duas reformas que tem previsão de conclusão para o exercício de 2025.

No tocante, a subação vinculada a essa entrega, é a 110601- Construção, Reforma e Ampliação da Sede e dos Núcleos Regionais, possuía um valor atualizado de R$ 4.489.493,31 reais, sendo empenhado R$ 1.318.575,00 reais, liquidado R$ 66.520,80 reais e pago R$ 66.520,80 reais. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 30% de execução financeira do que estava planejado.

Portanto, das 5 obras previstas para o exercício, 2 foram concluídas, o que representa 40% de conclusão da entrega. Assim, considerando um alcance considerado bom, pois duas outras obras de reforma estão em andamento. Ressalta-se que, essa entrega foi reprogramada para o exercício 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 110601 Construção, Reforma e Ampliação da Sede e dos Núcleos Regionais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	50.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do	004 Outros	004 Despesas	4.439.493,31	1.318.575,00	66.520,80	66.520,80

Norte		de Capital				

Objetivo Específico	015
Título do Código	Promover a modernização e reestruturação administrativa e organizacional da Procuradoria-Geral do Estado (PGE)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 577
Indicador	0435
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	192,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Diversos setores do Órgão
Método de apuração	Somatório do quantitativo das entregas realizadas do objetivo
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

A partir do monitoramento realizado de janeiro a dezembro do ano de 2024, verifica-se que esse Objetivo Específico tem a situação em andamento, bem como, possui 4 (quatro) entregas: 024, 025, 026 e 027, todas com status em andamento. Constata-se ainda que, na entrega 024 houve: Implantação/Implementação do Planejamento Estratégico Institucional da PGE (PEI) e o que tiveram ações voltadas à elaboração do Plano de Gestão da Informação e de Segurança em Tecnologia de Informática da PGE; na entrega 025, foram adquiridos 180 computadores POSITIVO e 8 Computadores do tipo Desktop com Monitor de vídeo, totalizando 188 equipamentos adquiridos; 026, observou-se a incorporação de 02 servidores efetivo foram incluídos na Divisão de Recursos Humanos e Materiais - DRHM, através de relotação provenientes de outros setores da PGE e 01 servidor terceirizado; e, 027, deu-se continuidade aos atendimentos via E-mail, WhatsApp e atendimento presencial, canais esses que estão sempre buscando uma melhor forma de atender o contribuinte.

No tocante, às subações vinculadas às essas entregas deste Objetivo, temos: que é a 333101 -

Elaboração, Implantação, Implementação e Desenvolvimento de Planos, Programas e Projetos da PGE, vinculada a entrega 024, possuindo um valor atualizado de R$ 550.000,00, não sendo investido nada, o que representa 0% de execução financeira do que estava planejado. E, vinculadas a entrega 025, a subação 131801 - Reequipamento e Informatização da Procuradoria Geral do Estado e a 210301 - Apoio Operacional e Administrativo do FUNAF. A primeira, teve seu valor atualizado para R$ 4.403.000,00, sendo empenhado R$ 3.403.753,57, liquidado R$ 2.980.344,05 e pago R$ 1.483.721,58 e, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 77,30% de execução. Já a segunda subação, possuía um valor atualizado de R$ 3.423.000,00, sendo empenhado R$ 1.851.975,61, liquidado R$ 942.176,57 e pago R$ 935.576,57. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 54,10% de execução orçamentária. Quando somados todos os valores totais atualizados (R$ 8.376.000,00) e empenhados (R$ 1.851.975) dessas quatro subações, verifica-se que houve uma execução de 22,11% de execução financeira.

Portanto, constata-se que no exercício de 2024, que seu indicador 0435 - Órgão modernizado e reestruturado, atingiu um quantitativo de 192, refere-se ao somatório do quantitativo das entregas realizadas do objetivo, onde estava planejado 142 realizações. Sendo assim, verifica-se que o objetivo superou a meta prevista, atingindo uma execução acima de 135%, considerando um excelente desempenho deste objetivo.

Entrega	024
Título do Código	Elaboração, Implantação, Implementação e Monitoramento de Planos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 015
Indicador	0439
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Unidade de Modernização, Planejamento e Inovação (UPI) - Relatórios
Método de apuração	O quantitativo será aferido por meio do somatório do número de planos elaborados, implantados, implementados e/o monitorado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, a entrega encontra-se em andamento, estando a implementação do Planejamento Estratégico Institucional da PGE (PEI/PGE-RN) realizado. Além disso, foram iniciadas a revisão dos indicadores e do Plano de Diretrizes, bem como, as análises e tratativas para conhecimento e aquisição de sistema para monitoramento do referido Plano Estratégico. Bem como, foi realizado o alinhamento e adequações entre o PPA 2024-2027 e o PEI, durante a Revisão do PPA para o exercício 2025. Outro ponto importante, se refere a fase final de parametrização do sistema informacional para implementação do PEI/PGE-RN, que será realizado com uso do Sistema Unificado de Administração Pública (SUAP), sistema desenvolvido pelo IFRN e em uso no Governo do Estado. Assim, a PGE está em tratativas e execução de ajustes para a implementação dos Módulos de Desenvolvimento Institucional/Planejamento Estratégico, Módulo de Gestão de Pessoas e o Módulo do Programa de Gestão de Desempenho. Dentre outras ações desenvolvidas no PEI/PGE-RN, que foi a elaboração do modelo de implementação e padronização de pedido e concessão de férias, por meio de requerimento formalizado via Sistema Unificado da Administração Pública (SUAP) - Funcionalidade FÉRIAS, do Módulo de Gestão de Pessoas, processo representado graficamente no Fluxograma PGE-RN - Procedimento Concessão de Férias - SUA. A adoção do SUAP irá contribuir significativamente para a melhor para a melhoria da Gestão dos afastamentos para Gozo de Férias de todos os agentes públicos em atuação na PGE-RN, quais sejam: Procuradores e Procuradoras de Estado, Servidores e Servidoras Efetivos e Comissionados, Residentes e Estagiários de Graduação. Além disso, em dezembro de 2024, houve reunião para tratar da possibilidade de uma consultoria para auxiliar na implementação/execução/monitoramento do PEI/PGE-RN , a partir do exercício 2025. Outra entrega que está em andamento é o Plano de Gestão da Informação e de Segurança em Tecnologia de Informática da PGE que encontra-se em fase preparatória, pois a criação do Comitê e os documentos acessórios, já são etapas em execução. Quanto à questão da Implantação do Plano de Comunicação Institucional da PGE, não houve avanços no período e permanecendo com situação não iniciada. Dessa forma, faltando a aprovação do Procurador Geral para, posteriormente, realizar a implantação/implementação. Ressalta-se que, o referido, já foi elaborado em 2021. Sendo assim, constata-se que no exercício de 2024, houve a implementação do Planejamento Estratégico Institucional da PGE, bem como em andamento, o Plano de Gestão da Informação e de Segurança em Tecnologia de Informática da PGE, que encontra-se em fase preparatória. Entretanto, não foi iniciada a implantação do Plano de Comunicação Institucional da PGE. No tocante, a subação vinculada a essa entrega, é a 110601- Construção, Reforma e Ampliação da Sede e dos Núcleos Regionais, possuía um valor atualizado de R$ 440.440,95 não havendo execução financeira. Portanto, havia apenas 1 (uma) elaboração/implementação de plano prevista para 2024, sendo alcançada através da implementação do PEI/PGE-RN, o que representa 100% de conclusão da entrega. Assim, considerando um alcance considerado excelente, pois além de atingir a previsão, ainda encontra-se em elaboração Plano de Gestão da Informação e de Segurança em Tecnologia de Informática da PGE. Ressalta-se que, essa entrega foi reprogramada para o exercício 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 333101 Elaboração, Implantação, Implementação e

Desenvolvimento de Planos, Programas e Projetos da PGE

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	438.440,95	0,00	0,00	0,00

Entrega	025
Título do Código	Reequipamento e informatização da Sede e dos Núcleos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 015
Indicador	0440
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	188,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Divisão de Informática (DI) e Gerência de Administração Geral (GAG)
Método de apuração	O quantitativo será aferido por meio do somatório do número de equipamentos e mobiliários permanentes adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Entre janeiro e dezembro do ano de 2024, inferiu-se a aquisição 180 computadores POSITIVO registrado no processo SEI n° 01110021003966/2023-99 e 8 Computadores do tipo Desktop com

Monitor de vídeo, o que totaliza a aquisição de 188 equipamentos no período. Assim, essa entrega tinha a previsão de aquisição de 135 equipamentos e/ou mobiliários permanentes. Com isso, constata-se que a entrega teve sua previsão superada, atingindo quase 140% de execução. Bem como, sendo distribuído/trocado computadores e/ou telas nos setores da PGE, no intuito de melhorar as atividades do órgão e tornar a prestação dos serviços mais eficientes.

Além disso, estava em fase de elaboração de documentação para aquisição de servidores e outros materiais permanentes, através dos processos SEI n°: 01110021.001423/2024-18 e 01110021.001758/2024-36, respectivamente.

No tocante, às subações vinculadas a essa entrega, possui duas: é a 131801 - Reequipamento e Informatização da Procuradoria Geral do Estado, possuía um valor atualizado de R$ 4.403.000,000, sendo empenhado R$ 3.403.753,57, liquidado R$ 2.980.344,05 e pago R$ 1.483.721,58. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 77,30% de execução financeira do que estava planejado. E a subação 210301 - Apoio Operacional e Administrativo do FUNAF, possuía um valor atualizado de R$ 3.423.000,00, sendo empenhado R$ 1.851.975,61, liquidado R$ 942.176,57 e pago R$ 935.576,57. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 54,10% de execução financeira do que estava planejado. Quando somados os valores totais atualizados e empenhados dessas duas subações, verifica-se que houve uma execução de 67,15%. .Ressalto que, além dessas subações serem destinadas a aquisições, ela também serve para pagamento de outras ações da área de informática e outras áreas.

Portanto, constata-se que no exercício de 2024, a entrega superou a previsão, bem como, continua com situação em andamento, pois finalizou o exercício com processo para a realização de aquisição que acontecerá no ano de 2025. Assim, considerando um alcance considerado excelente. Ressalta-se que, essa entrega foi reprogramada para o exercício 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 131801 Reequipamento e Informatização da Procuradoria Geral do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.033.000,00	1.827.117,25	1.827.117,25	1.479.794,78
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	370.000,00	350.614,96	3.926,80	3.926,80
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	2.000.000,00	1.226.021,36	1.149.300,0	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 210301 Apoio Operacional e Administrativo do FUNAF

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	1.923.000,00	1.713.319,11	916.202,57	909.602,57
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	1.500.000,00	138.656,50	25.974,00	25.974,00

Entrega	026
Título do Código	Ampliação da equipe setorial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 015
Indicador	0441
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Diretoria de Recursos Humanos e Materiais (DRHM) - Relatório do ERGON
Método de apuração	O quantitativo será aferido por meio do somatório de servidores incorporados à equipe setorial da DI, DCJE, DRHM e DPF
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Na aferição de janeiro a dezembro do ano de 2024, constatou-se que houve o aumento do quantitativo da equipe técnica da Divisão de Recursos Humanos e Materiais, com a incorporação de 3 servidores, provenientes de realocação de efetivos de outros setores da PGE/RN. No entanto, ocorreu a substituição e/ou remanejo de servidores dos setores, mas esse processo não ampliou o

número de servidores do Órgão. Por outro lado, como não há a permissão de concurso público para a área administrativa, a gestão vem buscando incessantemente a cessão e/ou termo de cooperação para servidores que detenham expertise nas áreas relacionadas às competências dos setores da DI, DCJE, DRHM e DPF, além para outros setores.

De acordo com as informações que constam no relatório de e Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais do PPA 2024-2027, estava previsto a aquisição de 5 servidores para ampliar as equipes técnicas dos setores da DI, DCJE, DRHM e DPF, no qual foram realocado 3 servidores para a DRHM, Assim, essa entrega em 2024 , atingiu um percentual de execução em 60%, devido aos motivos já citados para captar mais servidores. Portanto, ficando com a situação em andamento. Além disso, ressalta-se que, essa entrega foi reprogramada para o exercício 2025.

Entrega	027
Título do Código	Ampliação da rede de atendimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 015
Indicador	442
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria da Dívida Ativa (PDA)
Método de apuração	O quantitativo será aferir através da ampliação da rede de atendimento da PDA
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

A partir do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, foi constatado que essa entrega está em andamento, bem como é de caráter contínuo e o setor responsável vem sempre buscando meios para ampliar a rede de atendimento do site dos serviços/consultas online https://nucleo.pge.rn.gov.br/#. Atualmente, a Procuradoria da Dívida Ativa (PDA) realiza seu atendimento via E-mail, WhatsApp, além do atendimento presencial, canais esses que estão sempre buscando uma melhor forma de atender o contribuinte.

Assim, em 2024, através das informações que constam no relatório de Relatório de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais do PPA 2024-2027, estava previsto 1 de

ampliação da rede de atendimento ao público, mas não teve essa ampliação, atingindo um desempenho de 0%.

Por fim, como o setor responsável pela entrega não apresentou informações mais detalhadas das ações tomadas para buscar ampliar a rede de atendimento, não se tendo subsídios para a realização de uma avaliação mais aprofundada, bem como, inviável demonstrar as restrições ou esforços para a concretização da referida entrega. Ressalta-se ainda, que a meta foi reprogramada para 2025.

Objetivo Específico	016
Título do Código	Garantir o acesso à informação por meio compilação, sistematização e digitalização da Legislação Estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 577
Indicador	0436
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Assessoria Governamental (AGOV), Chefia de Gabinete do Procurador-Geral do Estado (GCPGE) e Divisão de Informática (DI)
Método de apuração	Somatório do quantitativo realizado da entrega do Objetivo
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Este objetivo específico, no exercício 2024, possui apenas 1 (uma) Entrega, sendo: a 029 - Implantação de Sistema - SEI-LEGIS, com situação ações preparatórias;. No entanto, não se tem como apresentar os motivos mais detalhados para a não execução, devido o setor responsável não informar os motivos e/ou ações desenvolvidas para promover essa implantação do sistema. Ressalta-se que, esse objetivo específico, após a realização de análise, realizada durante a Revisão do PPA, que deveria ser revista e adequada para o exercício 2025. Dessa maneira, ele foi

modificado para o exercício 2025.

Entrega	029
Título do Código	Implantação de Sistema - SEI-LEGIS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 016
Indicador	0444
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Assessoria Governamental (AGOV), Chefia de Gabinete do Procurador-Geral do Estado (GCPGE) e Divisão de Informática (DI)
Método de apuração	O quantitativo será aferido através da implantação do SEI-LEGIS
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
A referida entrega está com situação de ações preparatórias. Assim, foram iniciadas as atividades de levantamento de sistema informacional de código aberto e uso gratuito com vistas à análise e avaliação quanto a atender as necessidades deste Órgão. O levantamento referido vem sendo realizado junto a órgãos públicos das esferas federal e estadual com vistas à formalização e cooperação para cessão de uso. Por outro lado, para tal, faz-se necessário que haja a formalização do Convênio, bem como a contratação de nova empresa de Tecnologia da Informação – TI. Torna-se, também, imprescindível a realização da parceria com a Subchefia de Assistência Jurídica da Presidência da República para transferência de know-how do sistema eletrônico de acompanhamento da legislação federal. No entanto, não se tem como apresentar os motivos mais detalhados para o desenvolvimento de seu planejamento/execução, devido o setor responsável não informar os motivos e/ou ações desenvolvidas para promover essa implantação do sistema. Ressalta-se que, essa entrega foi modificada para o exercício 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 248001 Implantação e Manutenção do Sistema Eletrônico Integrado de Compilação e Sistematização da Legislação Estadual (SEI-LEGIS)

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

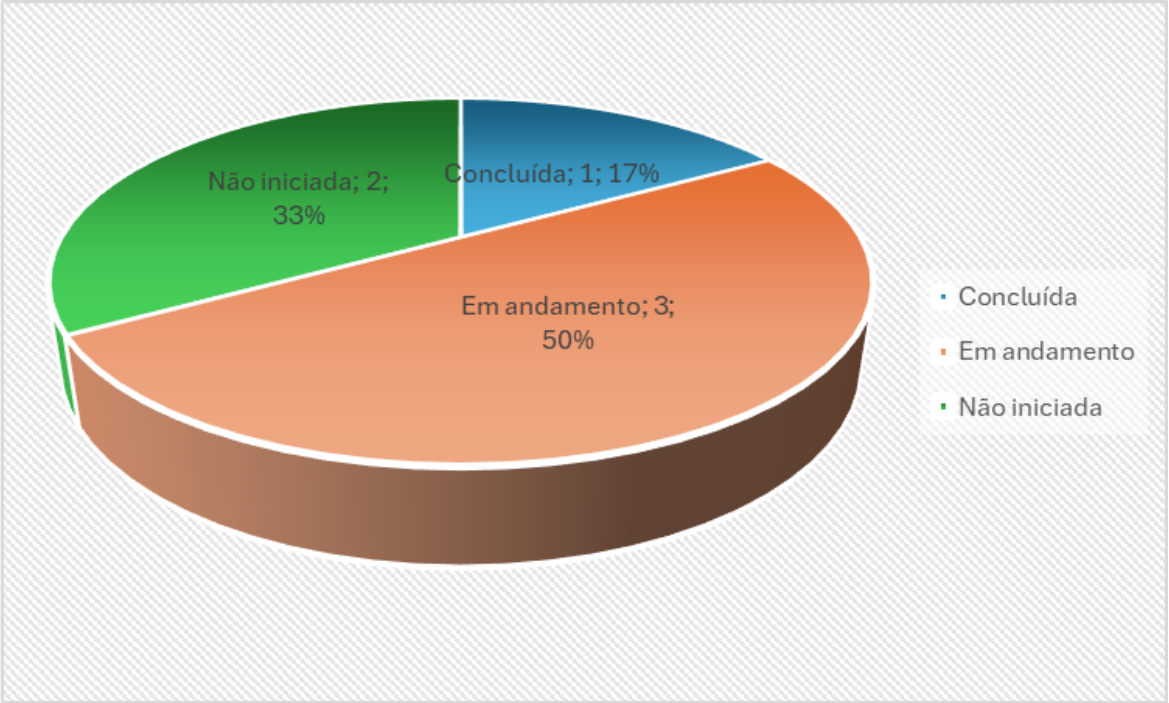
Objetivo Geral	578
Título do Código	Ampliar a política de gestão de pessoal, qualificação e capacitação dos servidores e procuradores da PGE/RN, buscando assegurar direitos e valorizar o servidor, promovendo assim, uma melhor qualidade de vida e eficiência dos serviços prestados
Vinculação	Nenhum
Indicador	0433
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Divisão de Recursos Humanos e Materiais (DRHM) - Relatório do ERGON
Método de apuração	O indicador expressa a variação percentual no número total de servidores vinculados à PGE, incluindo os servidores efetivos, comissionados, estagiários, terceirizados e servidores cedidos/redistribuídos Variação percentual = (V.Ref. -V.Ant)*100 / V.Ant. Onde: V.Ref: número de servidores no quadro de pessoal no ano de referência; V.Ant. nº servi. ano anter
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

No exercício de 2024, esse Objetivo Geral estava em andamento , sendo formado por 1 (um) Objetivo Específico (017), que está em andamento, bem como possui 06 (seis) entregas (030, 031, 032, 033, 034 e 035). No caso das entregas, possui 1 (uma) entrega concluída (032), 3 (três) em andamento (031, 033 e 035) e 2 (duas) não iniciadas (030 e 034). Por meio do gráfico 01, podemos observar o percentual e a situação das entregas deste Objetivo Geral.

Gráfico 1 - Percentual de execução e situação das entregas do Objetivo Geral 578, em 2024.



Esse Objetivo Geral possui 5 (cinco) subações vinculadas as entregas, estando previsto um investimento de total de R$ 4.456.366,03, sendo executado/empenhado um quantitativo de R$ 4.103.281,25, o que equivale a mais de 92 % de execução em relação ao previsto. Sendo assim, podemos considerar que houve excelente execução orçamentária, devido ao seu alto grau de desempenho, que reflete na melhoria da qualidade dos serviços prestados, bem como, da cultura organizacional, qualidade de vida dos servidores e de sua qualificação e aperfeiçoamento funcional.

No tocante a seu indicador 0433 - Variação percentual de saída do quadro de pessoal, verificou-se que permaneceu sem variação, não sendo incorporado novos servidores ou ampliado seu quadro, mesmo buscando meios para isso. No entanto, esperava-se que, com a realização do concurso público de provimento de cargo efetivo para Procurador do Estado em 2024, os concursados fossem convocados agora em 2024. Assim, como não aconteceu essa convocatória, o indicador foi prejudicado. Mas, há previsão para convocar agora em 2025 e, como isso, refletirá na variação desse indicador.

Portanto, o Objetivo Geral não atingiu a meta planejada, mesmo seus objetivos específicos e entregas estando em situação de andamento e/ ou concluído. Mas, obteve êxito na execução de seu

Objetivo Específico, atingiu um quantitativo de 292, refere-se ao somatório do quantitativo das entregas realizadas do objetivo, onde estava planejado 293 realizações. Sendo assim, verifica-se que o Objetivo Específico, que quase alcançou a meta prevista em 100%, considerando um excelente desempenho deste objetivo. Além disso, uma parte das entrega também tiveram um bom desempenho como, no caso, da entrega 035, que tinha uma previsão de 100 servidores capacitados, atingindo 108 servidores capacitados no exercício, através de cursos, seminários, congressos e dentre outros, superando assim, o planejando e atingindo um percentual de 108% de execução.

Objetivo Específico	017
Título do Código	Aprimorar a gestão de pessoas para a melhoria dos serviços ofertados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 578
Indicador	0437
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	292,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Divisão de Recursos Humanos e Materiais (DRHM) - Relatório do ERGON
Método de apuração	Somatório do quantitativo realizado das entregas do objetivo específico
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

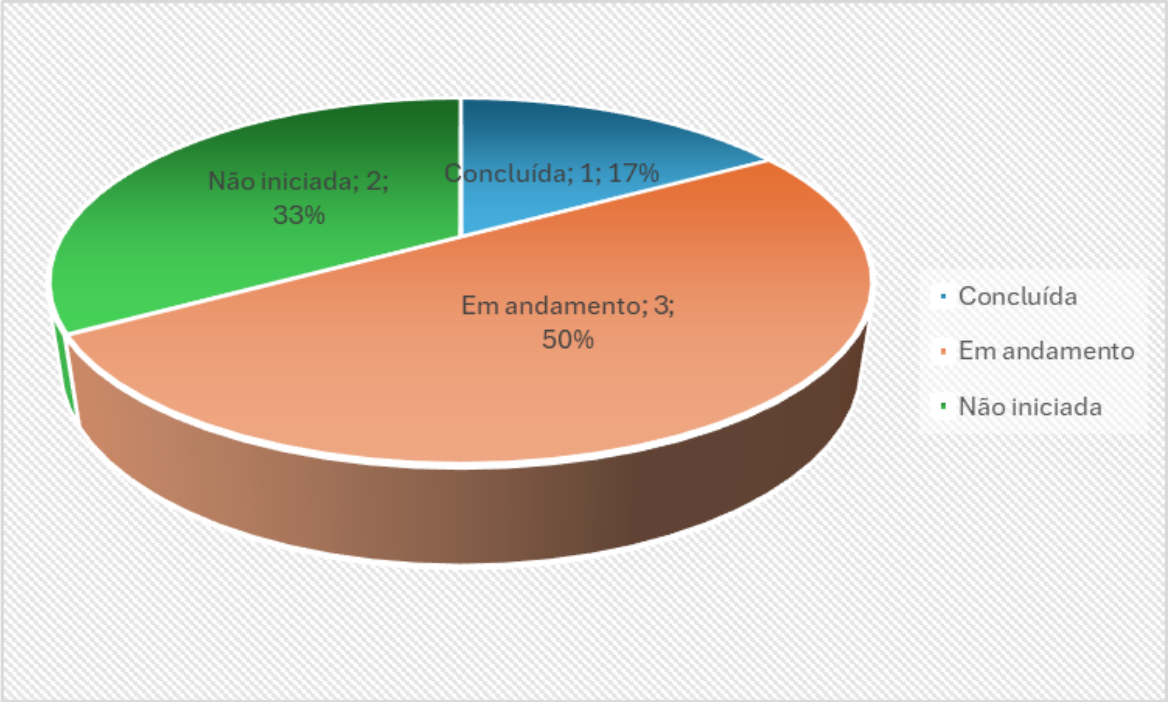
Avaliação

Para o exercício 2024, esse Objetivo Específico possui 6 (seis) Entregas, dentre elas: 030 - não iniciado, cuja previsão para o exercício era 1 unidade, não sendo realizado a atualização do plano; 031 - em andamento, sendo implantado o Programa de Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho dos Servidores da PGE, que desenvolveu diversas ações visando a melhoria das atividades para o servidor; 032 - concluída, da realização do concurso público para cargo efetivo de Procurador do Estado; 033 - em andamento, possuindo previsão de 189 estagiários, realizando a contratação de 182 estagiários de graduação (estagiários) e pós-graduação (residentes); 034 - não iniciado, não

sendo verificado ações para a reestruturação do CEAF, nem incorporação de servidor a equipe técnica; 035 - em andamento, com previsão de 100 servidores capacitados, atingindo 108 servidores capacitados no exercício, através de cursos, seminários, congressos e dentre outros, superando assim, o planejando e atingindo um percentual de 108% de execução.

Resumidamente, possui 1 (uma) entrega concluída (032), 3 (três) em andamento (031, 033 e 035) e 2 (duas) não iniciadas (030 e 034). Abaixo, podemos verificar o percentual da situação das entregas:

Gráfico 2: Percentual da situação das entregas do Objetivo Específico 017, em 2024.



Fonte: UPI/PGE, 2025.

No tocante, às subações vinculadas às essas entregas deste Objetivo, tem-se (5 cinco):

- 131501 - Modernização do Plano de Cargos e Vencimentos da Procuradoria-Geral do Estado (PGE), não havendo recurso previsto;
- 324501 - Instituição e Funcionamento do Programa de Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho para o servidor da PGE, vinculada a entrega 031, possuía um valor atualizado de R$ 158.000,00, sendo empenhado R$ 6.000,00, liquidado R$ 6.000,00 e pago R$ 6.000,00. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 3,79% de execução financeira do que estava planejado, sendo um resultado regular.
- 240901 - Realização de Concurso Público, vinculada a entrega 032, possuía um valor atualizado de R$ 145.000,00, sendo empenhado R$ 139.866,22, liquidado R$ 139.866,22 e pago R$ 139.866,22. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 96,46% de execução financeira do que estava planejado, sendo um resultado ótimo.
- 132401 - Contratar e capacitar estagiários de graduação e pós-graduação para a Procuradoria-Geral do Estado, vinculada a entrega 033, possuía um valor atualizado de R$ 3.768.366,03, sendo empenhado R$ 3.768.366,03, liquidado R$ 3.768.366,03 e pago R$

3.764.705,92. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa 100% de execução financeira do que estava planejado, sendo um resultado excelente.

- 132401 - 221001 Qualificação e Aperfeiçoamento Funcional, vinculada a entrega 035, possuía um valor atualizado de R$ 385.000,00, sendo empenhado R$ 189.049,00, liquidado R$ 154.660,39 e pago R$ 154.660,39. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 50% de execução financeira do que estava planejado, sendo um resultado bom.

Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor total atualizado (R$ 4.456.366,03) com o valor total empenhado (R$ 4.103.281,25) das 5 subações das entregas, isso representa 92% de execução financeira, verificando que houve uma ótima execução financeira.

Portanto, constata-se que no exercício de 2024, que seu indicador 0437 - Gestão de pessoal aprimorada, atingiu um quantitativo de 292, refere-se ao somatório do quantitativo das entregas realizadas do objetivo, onde estava planejado 293 realizações. Sendo assim, verifica-se que o objetivo, quase atingiu a meta prevista, atingindo uma quase de 100%, considerando um excelente desempenho deste objetivo.

Entrega	030
Título do Código	Modernização de Plano
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 017
Indicador	445
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Chefia de Gabinete do Procurador-Geral do Estado (GCPGE)
Método de apuração	Aferir por meio da modernização do Plano de Carreira, Cargos e Salários do Servidores da PGE
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

De acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, nenhuma ação pertinente à referida entrega foi desenvolvida no período, permanecendo na situação não iniciada. Isto é, não foram iniciadas ações para o início de planejamento e execução da entrega. Bem como, não houve previsão orçamentária para sua subação. No entanto, ela foi reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além da realização do seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN, para o período de 2024-2025. Por fim, não se tem como apresentar os motivos e/ou obstáculos para a não execução, devido o setor responsável não informar os motivos e/ou ações desenvolvidas para promover essa atualização.

Execução Orçamentária por Subação: 131501 Modernização do Plano de Cargos e Vencimentos da Procuradoria-Geral do Estado (PGE)

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	031
Título do Código	Implantação e Implementação de Programas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 017
Indicador	446
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional (CEAF) e Divisão de Recursos Humanos e Materiais (DRHM)
Método de apuração	Somatório do número de programas implantados e/ou implementados (Programa de Capacitação Permanente (PCP) dos Procuradores e servidores da Procuradoria-Geral do Estado (PGE); Programa Qualidade de Vida dos Servidores - PQVS)

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

De acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, observou-se a realização da implementação do Programa de Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho dos Servidores da PGE - PQVST, que estava previsto para o exercício. Dessa forma, a meta encontra-se em andamento, com um percentual de execução de 100%, pois estava previsto apenas a implantação e implementação do programa. No decorrer do ano foram desenvolvidas ações, nos meses, visando a melhoria das atividades para o servidor, tais como: eventos diversos comemorativos, corridas, campeonatos, rodas de conversas, palestras, passeios, confraternização, vacinas, exames diversos, comemoração dos aniversariantes do mês; distribuição de materiais informativos. Ressalta que, ela foi reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além da realização do seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

No tocante, à subação vinculada a essa entrega, possui 1 (um): é a 324501 - Instituição e Funcionamento do Programa de Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho para o servidor da PGE, possuía um valor atualizado de R$ 158.000,00, sendo empenhado R$ 6.000,00, liquidado R$ 6.000,00 e pago R$ 6.000,00. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 3,79% de execução financeira do que estava planejado, sendo um resultado regular. Mas, se considerarmos o grande quantitativo e diversidade de ações promovidas, verificou-se que o Programa teve um desempenho excelente, atendendo desde os meses coloridos (importantes para a conscientização sobre temas relacionados à saúde), bem como, em relação às questões de qualidade de vida no trabalho, melhoria do clima organizacional, momento de reflexão, lazer, confraternização, dentre outros.

No período, quanto ao Programa de Capacitação Permanente (PCP) dos Procuradores e servidores da PGE, não foram realizadas ações para sua elaboração, no entanto, ela foi reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além da realização do seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN

Execução Orçamentária por Subação: 324501 Instituição e Funcionamento do Programa de Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho para o servidor da PGE

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	8.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
001 Rio Grande do	004 Outros	004 Despesas	150.000,00	0,00	0,00	0,00

Norte		de Capital				

Entrega	032
Título do Código	Realização de Concurso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 017
Indicador	447
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluída
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Chefia de Gabinete do Procurador-Geral do Estado (GCPGE)
Método de apuração	O quantitativo será aferido a partir da realização do concurso público para recomposição do quadro de Procuradores e/ou servidores efetivos da PGE
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

De acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, observou-se a que a entrega foi concluída, pois o 6º Concurso Público para o provimento de cargos de Procurador do Estado do Rio Grande do Norte encontra-se concluído, com resultado final publicado no Diário Oficial do Estado, edição do dia 15 de novembro de 2024, com homologação do Conselho Superior da Procuradoria-Geral do Estado (CSPGE). O chamamento dos concursados está previsto para o início de fevereiro de 2025.

Dessa forma, a entrega encontra-se concluída, com um percentual de execução de 100%, pois estava previsto apenas a realização de 1 (um) concurso no exercício. No decorrer do ano foram desenvolvidas diversas etapas do certame. Ressalta que, essa entrega foi reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA, no intuito de ampliar o quadro de servidores do Órgão. Além da realização do seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

No tocante, a subação vinculada a essa entrega, possui 1 (uma): é a 240901 - Realização de Concurso Público, possuía um valor atualizado de R$ 145.000,00, sendo empenhado R$

139.866,22, liquidado R$ 139.866,22 e pago R$ 139.866,22. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 96,46% de execução financeira do que estava planejado, sendo um resultado ótimo.

Portanto, este concurso público será de grande valia para PGE/RN, pois irá recompor o quadro de Procurador que, consequentemente, tornará as análises dos processos para ágeis, promovendo maior eficiência ao assessoramento jurídico, aos serviços prestados e a Administração Pública Estadual.

Execução Orçamentária por Subação: 240901 Realização de Concurso Público

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	140.000,00	139.866,22	139.866,22	139.866,22
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	5.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	033
Título do Código	Contratação de estagiários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 017
Indicador	448
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	182,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Divisão de Recursos Humanos e Materiais (DRHM) - ERGON
Método de apuração	Somatório do número de vagas/contratação disponíveis de estagiários de graduação e de pós-graduação.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
De acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, a entrega está em andamento. Observou-se a renovação e contratação de estagiários de graduação e pós-graduação por meio de Exames Seletivos. E, de acordo com as informações que constam no relatório de e Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais do PPA, estava previsto a contratação de 189 estagiários e residentes para ampliar o quadro do órgão, mas atingiu um total de 182 estagiários na área de Direito e Ciências Contábeis, representando um percentual de 96,29% de contratação prevista. As 7 vagas faltantes estão relacionadas ao Projeto de ampliação de vagas para a PGE-RN, de estagiários autorizados pela SEAD, para Gestão Pública, Serviço Social, Estatística, Informática, etc. No tocante, a subação vinculada a essa entrega, possui 1 (uma): é a 132401 - Contratar e capacitar estagiários de graduação e pós-graduação para a Procuradoria-Geral do Estado, possuía um valor atualizado de R$ 3.768.366,03, sendo empenhado R$ 3.768.366,03, liquidado R$ 3.768.366,03 e pago R$ 3.764.705,92. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa 100% de execução financeira do que estava planejado, sendo um resultado excelente. Portanto, a execução desta entrega é muito importante para PGE/RN, pois amplia a força de trabalho e auxilia na execução das atividades do Órgão. Ressalta que, essa entrega foi reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA, no intuito de ampliar o quadro de servidores do Órgão. Além da realização do seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Execução Orçamentária por Subação: 132401 Contratar e capacitar estagiários de graduação e pós-graduação para a Procuradoria-Geral do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	3.768.366,03	3.768.366,03	3.768.366,03	3.764.705,92

Entrega	034
Título do Código	Reestruturação do CEAF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 017
Indicador	449
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00

Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional (CEAF)
Método de apuração	Aferir a partir da reestruturação do CEAF (pessoal e infraestrutura)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No período correspondente de janeiro a dezembro do ano de 2024, não se constatou ação para ampliação do quadro de pessoal e reestruturação da infraestrutura do CEAF, permanecendo a entrega em situação não iniciada, não havendo execução. No entanto, não se tem como apresentar os motivos para a não execução, devido o setor responsável não informar os motivos e/ou ações desenvolvidas para promover essa reestruturação. Ressalta-se que, essa entrega foi reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além da realização do seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Entrega	035
Título do Código	Capacitação de Procuradores e Servidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 017
Indicador	450
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	108,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional (CEAF) e Divisão de Recursos Humanos e Materiais (DRHM)
Método de apuração	Somatório do quantitativo de servidores

	capacitados (servidores de carreira, efetivos, comissionados, estagiários, cedidos, redistribuídos)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

No exercício de 2024, observou-se que a entrega está em andamento. E, de acordo com as informações que constam no relatório de e Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais do PPA, estava prevista a capacitação de 100 Procuradores e Servidores, mas a entrega superou o previsto, atingindo um total de 108 capacitados, representando uma execução de 108%. Assim, podemos considerar uma excelente execução da entrega, que impacta diretamente na eficiência dos serviços prestados, bem como motiva o servidor. Entretanto, não se tem como apresentar com mais detalhes, os motivos e/ou ações planejadas para promover a superação do número de servidores capacitados. Isso ocorre devido os setores responsáveis não informarem e/ou detalharem ações desenvolvidas para promover a superação do resultado.

No tocante, a subação vinculada a essa entrega, possui 1 (uma): a 132401 - 221001 Qualificação e Aperfeiçoamento Funcional, possuía um valor atualizado de R$ 385.000,00, sendo empenhado R$ 189.049,00, liquidado R$ 154.660,39 e pago R$ 154.660,39. Assim, quando faz-se uma relação percentual do valor atualizado com o valor empenhado, isso representa quase 50% de execução financeira do que estava planejado, sendo um resultado bom.

Portanto, a execução desta entrega é muito importante para PGE/RN, pois qualifica a força de trabalho, incentiva o servidor pela busca de novos conhecimentos e auxilia na melhoria da execução das atividades do Órgão. Ressalta que, essa entrega foi reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA, no intuito de ampliar a qualificação do quadro de servidores do Órgão e tornar os serviços prestados, cada vez mais eficientes. Além disso, houve a realização do seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Execução Orçamentária por Subação: 221001 Qualificação e Aperfeiçoamento Funcional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	285.000,00	189.049,00	154.660,39	154.660,39
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	579
Título do Código	Assessorar juridicamente a Administração Pública na formulação, implementação e defesa das políticas públicas
Vinculação	Nenhum
Indicador	0678
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria do Contencioso (PC) - Relatório do Sistema JVRIS
Método de apuração	Percentual de redução dos questionamentos judiciais ao longo do período entre o ano de referência ao ano anterior (entre o ano de referência e o ano anterior x 100 / ano anterior)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Esse indicador tem sua periodicidade anual e, desta forma, não foi realizada sua aferição, bem como, o setor responsável informou que não tem como realizar a aferição e, assim, durante a revisão do PPA, todo o objetivo e seus atributos foram excluídos para o exercício 2025. Sendo assim, o método de aferição tem dificultado verificar o alcance do objetivo específico e sua entrega, bem como, a prestação das informações prestadas pelo setor responsável carecia de mais detalhes, para entendermos quais ações pertinentes o Objetivo Geral deveria ser desenvolvido no período, permanecendo na situação não iniciada. Além disso, o setor responsável pela aferição do quantitativo desse Objetivo, não propôs nenhuma modificação para sanar o problema de medição.

Portanto, foi impossível promover alguma análise e, assim, durante a revisão do PPA, todo o objetivo e seus atributos foram excluídos para o exercício 2025.

Objetivo Específico	018
Título do Código	Aprimorar a representação judicial, de modo a colaborar para a execução das políticas públicas em benefício da sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 579
Indicador	0451
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria do Contencioso (PC) - Relatório do Sistema JVRIS
Método de apuração	Redução em 2%, até o quantitativo de 8% no quadriênio
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Esse indicador tem sua periodicidade anual e, desta forma, não foi realizada sua aferição, bem como, o setor responsável informou que não tem como realizar a aferição e, assim, durante a revisão do PPA, todo o Objetivo Específico e seus atributos foram excluídos para o exercício 2025. Sendo assim, o método de aferição tem dificultado verificar o alcance de objetivo específico e sua entregas, bem como, a prestação das informações prestadas pelo setor responsável carecia de mais detalhes, para entendermos quais ações pertinentes ao Objetivo Específico deveria ser desenvolvido no período, permanecendo na situação não iniciada. Além disso, o setor responsável pela aferição do quantitativo desse Objetivo, não propôs nenhuma modificação para sanar o problema de medição. Portanto, foi impossível promover alguma análise e, assim, durante a revisão do PPA, todo o objetivo e seus atributos foram excluídos para o exercício 2025.

Entrega	036
Título do Código	Redução dos questionamentos judiciais

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 018
Indicador	452
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria do Contencioso (PC) - Relatório do Sistema JVRIS
Método de apuração	Percentual de redução dos questionamentos judiciais ao longo do período entre o ano de referência ao ano anterior (entre o ano de referência e o ano anterior x 100 / ano anterior).
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

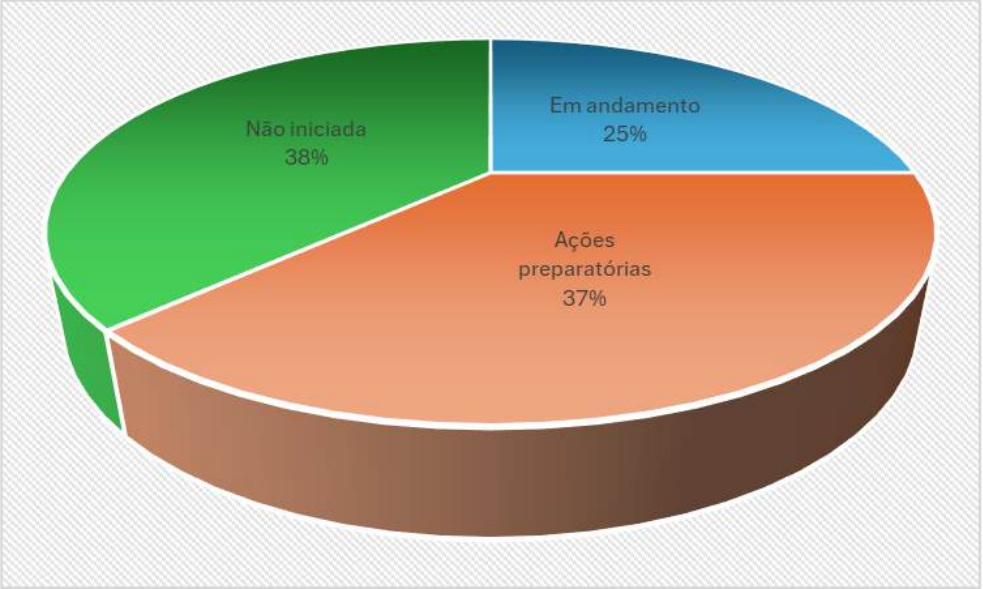
Avaliação
Essa entrega não foi realizada, bem como, o setor responsável informou que não tem como realizar a aferição e, assim, durante a revisão do PPA, toda ela e seus atributos foram excluídos para o exercício 2025. Sendo assim, o método de aferição tem dificultado verificar o alcance da entrega, bem como, a prestação das informações prestadas pelo setor responsável carecia de mais detalhes, para entendermos quais ações pertinentes a entrega deveria ser desenvolvido no período, permanecendo na situação não iniciada. Além disso, o setor responsável pela aferição do quantitativo, não propôs nenhuma modificação para sanar o problema de medição. Portanto, foi impossível promover alguma análise e, assim, durante a revisão do PPA, a entrega foi excluída para o exercício 2025.

Objetivo Geral	580
Título do Código	Promover a gestão da litigiosidade envolvendo a Administração Pública estadual
Vinculação	Nenhum
Indicador	0498

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,29%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria da Dívida Ativa (PDA) - Relatório do Sistema de Dados Tributários e da Dívida Ativa do RN (SITAD)
Método de apuração	O indicador expressa a receita recuperada líquida em créditos inscritos em dívida ativa. Variação percentual = (V.Ref - V.Ant)*100 / V.Ant. Onde: V.Ref: créditos recuperados em dívida ativa, no ano de referência; V.Ant: créditos recuperados em dívida ativa, no ano anterior ao de referência
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No exercício de 2024, esse Objetivo Geral estava em andamento, sendo formado por 1 (um) Objetivo Específico (019), que está em andamento, bem como possui 08 (oito) entregas (037, 038, 039, 040, 041, 042, 043 e 044. No caso das entregas, possui 2 (duas) entregas em andamento (037, e 040), 3 (três) ações preparatórias (039, 042 e 044) e 3 (três) não iniciadas (038, 041 e 043). Abaixo, no gráfico 03, podemos verificar o percentual e a situação das entregas deste Objetivo Geral.

Gráfico 3 - Percentual de execução e situação da entregas do Objetivo Geral 580, em 2024



Fonte: UPI/PGE, 2025.

Esse Objetivo Geral possui 1 (uma) subação vinculada a entrega 040, estando previsto um investimento de total de R$ 550.000,00 reais, mas não houve execução orçamentária/financeira. Mesmo não havendo execução orçamentária, o objetivo teve desenvolvimento das suas entregas.

No tocante a seu indicador 0498 - Variação percentual de recuperação de créditos em dívida ativa, em relação ao ano anterior, verificou-se que no ano de 2024, a arrecadação foi de R$ 77.464.344,17 (setenta e sete milhões, quatrocentos e sessenta e quatro mil trezentos e quarenta e quatro reais e dezessete centavos) e no ano de 2023, foi de R$ 72.877.186,13 (setenta e dois milhões, oitocentos e setenta e sete mil cento e oitenta e seis reais e treze centavos). Portanto, o percentual de variação foi de 6,29% em relação ao ano anterior. Com esse resultado, fica evidenciado que a meta superou a prevista de 0,6%, em mais 1.048% do que estava previsto para o indicador. Esse desempenho pode ser considerado a partir do sucesso da implementação do Plano de Arrecadação e Recuperação da Dívida Ativa, desenvolvimento e melhorias do Sistema de Dados Tributários e Dívida Ativa (SITAD) e dentre outras ações que refletem o empenho contínuo na melhoria da gestão fiscal e no aumento da arrecadação Estadual.

Portanto, o Objetivo Geral superou a meta planejada, mesmo não havendo execução orçamentária e possuindo algumas entregas estando em situação não iniciada. Assim, outras entregas contribuem para o melhoramento das funções da Dívida Ativa e, como: o desenvolvimento de melhorias do JVRIS e do SITAD, bem como, a criação do Grupo de Trabalho elaboração de Projeto de Lei para regulamentação da transação tributária no RN, elaboração do projeto piloto para Câmara Permanente de Conciliação, Mediação e Arbitragem da Procuradoria-Geral do Estado - PGE e o estudo para estruturar o Núcleo de Inteligência Fiscal da PGE/RN.

Objetivo Específico	019
Título do Código	Promover a segurança jurídica, com ênfase no aperfeiçoamento e ampliação das atividades de consultoria, assessoramento jurídico, e a

	representação judicial e extrajudicial do Estado, bem como a cobrança de créditos tributários e não tributários, fomentando a adoção de métodos de resolução de conflitos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 580
Indicador	0453
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria da Dívida Ativa (PDA) e Procuradoria do Contencioso (PC) - Relatório do Sistema de Dados Tributários e da Dívida Ativa do RN (SITAD)
Método de apuração	Percentual médio de execução das entregas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Para o exercício 2024, esse Objetivo Específico possui 8 (oito) Entregas, dentre elas: 037 - em andamento, cuja previsão para o exercício era 0,6% de recuperação da Dívida Ativa do Estado, superando assim, o planejado e alcançando o percentual de 2%; 038 - não iniciada, verificou-se que não foram realizadas ações para a elaboração do projeto de lei do marco legal específico que permita a transação como alternativa para a solução administrativa das lides tributárias; 039 - ações preparatórias, está em fase de tramitação a minuta de Decreto que Regulamenta a adoção da arbitragem para dirimir os conflitos que envolvam a Administração Pública do Estado do Rio Grande do Norte, direta e indireta, e os seus administrados; 040 - em andamento, a modernização do Sistema de Gestão da Dívida Ativa (SITAD) e o JVRIS 4.0, sua implantação está sendo realizada por módulos, com alguns já entregues; 041 - não iniciado, assim, não sendo verificado ações para a criação de mecanismo de identificação dos riscos de conflitos judiciais relevantes que impactam na execução das políticas pública Estado; 042 - ações preparatórias, verificou-se que, ainda, continuam sendo planejadas ações no intuito de direcionar a estruturação do Núcleo de Inteligência Fiscal da PGE/RN; 043 - não iniciada, ações para o início de planejamento e execução da entrega a que se refere a instituição de política institucional de prevenção à judicialização de

demandas em temas pacificados pelo Poder Judiciário execução das políticas pública Estado; e, 044 - ações preparatórias, em que o Projeto de Lei de Transação Tributária foi elaborado e entregue, sendo que essa nova lei irá melhorar as ações para a recuperação da Dívida Ativa do Estado que, consequentemente, será classificada e mapeada a referida Dívida, na qual terá um enriquecimento contínuo da sua base de dados.

Resumidamente, esse objetivo específico possui 2 (duas) entregas em andamento (037, e 040), 3 (três) ações preparatórias (039, 042 e 044) e 3 (três) não iniciadas (038, 041 e 043). Abaixo, podemos verificar o percentual da situação das entregas, a partir do gráfico 04:

Gráfico 4: Percentual da situação das entregas do Objetivo Específico 019, em 2024.

Fonte: UPI/PGE, 2025.

No tocante a subação da entrega 040, vinculada a esse objetivo específico, a 333201 - Implantação, Implementação, Desenvolvimento, Operacionalização e Manutenção de Sistemas de Informação da PGE, teve uma valor de R$ 550.000,00 reais para o exercício, mas não houve execução orçamentária/financeira.

Portanto, constata-se que no exercício de 2024, que seu indicador 0453 - Segurança jurídica promovida, estava previsto 9% de execução das entregas do objetivo, no entanto, mensurou que atingiu uma execução de 2%, principalmente devido ao desempenho da meta 037 - Manutenção do nível de recuperação da Dívida Ativa do Estado, que alcançou uma média 2% , sendo o valor total do estoque de R$10.742.958.443,63 reais em 2024.

Entrega	037
Título do Código	Manutenção do nível de recuperação da Dívida Ativa do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 019
Indicador	454

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria da Dívida Ativa (PDA) - Relatório do Sistema de Dados Tributários e da Dívida Ativa do RN (SITAD)
Método de apuração	Aferir através do percentual do Índice de recuperação da Dívida Ativa acima de 0,6% do estoque total
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Quando se considera o Índice de Recuperação da Dívida Ativa, verifica-se que obteve um bom resultado, pois foi verificado que o percentual ficou acima de 0,6% no ano, alcançando uma média 2%, sendo o valor total do estoque de R$ 10.768.052.876,82, segundo informações retiradas a partir de relatórios do Sistema de Dados Tributários e Dívida Ativa - SITAD. Com esses resultados, fica evidenciado o sucesso da implementação do Plano de Arrecadação e Recuperação da Dívida Ativa, refletindo o empenho contínuo na melhoria da gestão fiscal e no aumento da arrecadação Estadual.

Assim, no ano de 2024, foram realizadas 61.896 inscrições, totalizando o montante de R$ 775.891.500,47 (setecentos e setenta e cinco milhões, oitocentos e noventa e um mil, quinhentos reais e quarenta e sete centavos). Este valor representa um aumento superior a 300% em relação ao ano de 2023, quando o total inscrito foi de R$ 254.958.644,84 (duzentos e cinquenta e quatro milhões, novecentos e cinquenta e oito mil, seiscentos e quarenta e quatro reais e oitenta e quatro centavos).

Dessa forma, percebe-se que a Procuradoria da Dívida ativa vem desenvolvendo ações para melhorar o grau de recuperação da Dívida do Estado, através de metas estabelecidas que estão sendo implantadas e executadas, e por consequência, já torna-se perceptível um acréscimo considerável na arrecadação diária da Dívida Ativa do Estado do Rio Grande do Norte.

Entrega	038
Título do Código	038 Instituição de Marco Legal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 019

Indicador	455
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Chefia de Gabinete do Procurador-Geral do Estado (GCPGE)
Método de apuração	Aferir através da elaboração do projeto de lei do marco legal específico que permita a transação como alternativa para a solução administrativa das lides tributárias
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em 2024, não foram constatados avanços no tocante à concretização desta meta. Além disso, as informações que constavam no Relatório de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais do PPA estava prevista a confecção do projeto de Lei que possibilitasse a transação como alternativa para a solução administrativa das lides tributárias, não sendo elaborada. No entanto, não se tem como apresentar os motivos para a não execução, devido ao setor responsável não informar os motivos e/ou ações desenvolvidas para tentar executar. Desta forma, ela foi reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além da realização do seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Entrega	039
Título do Código	Implantação de Câmara Permanente - CPCMA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 019
Indicador	456
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Gabinete do Procurador-Geral do Estado Adjunto (GPGEA)
Método de apuração	Aferir através da implantação da Câmara Permanente de Conciliação, Mediação e Arbitragem da PGE
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No exercício de 2024, a entrega encontra-se em fase de planejamento (estudo para processo de elaboração de projeto) para que, posteriormente, seja implantada a Câmara Permanente de Conciliação, Mediação e Arbitragem da PGR/RN, de forma efetiva, realizando todo o procedimento de conciliação e mediação, seja ela extrajudicial ou processual, este mediante credenciamento junto ao Tribunal de Justiça, selecionada a critério das partes. Ela é um procedimento extrajudicial e amigável de resolução de controvérsias, fundado no consenso das partes. Ela permite que as partes escolham uma terceira pessoa para facilitar a conversa e propor soluções e alternativas para o problema. Além disso, a situação está com situação de Ações preparatórias e as informações que consta no Relatório de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais do PPA, a entrega seria realizada através da implantação da referida Câmara Permanente. Assim, em 2024 verificou-se que está em fase de tramitação o processo 01110042.003238/2020-96, que trata da minuta de Decreto que Regulamenta a adoção da arbitragem para dirimir os conflitos que envolvam a Administração Pública do Estado do Rio Grande do Norte, direta e indireta, e os seus administrados. No entanto, não se tem como apresentar o andamento das etapas do planejamento, devido ao setor responsável não informar com detalhes as ações desenvolvidas para tentar executar, apenas informa que está em estudo e planejamento. Dessa forma, a Câmara Permanente de Conciliação, Mediação e Arbitragem é um procedimento extrajudicial e amigável de resolução de controvérsias, fundado no consenso das partes. Ela permite que as partes escolham uma terceira pessoa para facilitar a conversa e propor soluções e alternativas para o problema. Portanto, entendendo a complexidade da entrega, por meio do seu planejamento e implantação, foi determinado que ela fosse reformulada para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA, bem como, foi realizado seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Entrega	040
Título do Código	Implantação, Implementação e Desenvolvimento de Sistemas

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 019
Indicador	457
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Subprocuradoria-Geral Consultiva (SPGC) e Divisão de Informática (DI)
Método de apuração	Aferir através da Implantação, Implementação e Desenvolvimento de Sistemas (Instituição do Sistema Eletrônico de Uniformização da Jurisprudência Administrativa Estadual; Desenvolvimento do Sistema de Dados Tributários e Divida Ativa; Implementação da Nova versão do JVRIS 4.0)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Em 2024, foram constatados avanços significativos em relação à concretização desta entrega, estando com o status em andamento. Além disso, as informações que constavam no de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais do PPA estavam previstas duas implantação, implementação ou desenvolvimento de sistemas institucionais. Considerando que as entregas em estão em fase de andamento, pois se trata de Implantação, Implementação e Desenvolvimento de Sistemas e querer tempo a sua realizar/desenvolvimentos, sendo que: No tocante ao Sistema de Dados Tributários e Dívida Ativa - SITAD: fase de manutenção (correção de bug operacionais), automação do envio ao SERASA em desenvolvimento, Novo sistema de login, em fase de entrega; bem como, o Novo SITAD está em fase de pré-projeto, estando na fase de levantamento de requisitos, contemplando atividades como entrevistas com usuários, desenho de casos de uso e outras ações fundamentais da engenharia de software. Quanto ao Desenvolvimento JVRIS 4.0: os módulos Procurador, entregue; módulo Contador, em estágio de entrega; módulo Operador, feito a coleta de requisitos e iniciado a execução das tarefas mais prioritárias. Assim, a sua implantação está sendo realizada por módulos. Atualmente, os módulos do Contador e do Assessor foram disponibilizados em ambiente de homologação, enquanto os módulos de Patrimônio e Secretaria encontram-se em desenvolvimento.

Por último, o Sistema Eletrônico de Uniformização da Jurisprudência Administrativa Estadual

continua com as atividades de levantamento de sistema informacional de código aberto e uso gratuito com vistas à análise e avaliação quanto a atender as necessidades deste Órgão. O levantamento referido vem sendo realizado junto a órgãos públicos das esferas federal e estadual com vistas à formalização e cooperação para cessão de uso. Além disso, essa entrega foi reformulada para 2025. Ressalta-se que, mesmo sem esse sistema de uniformização, no exercício de 2024, foram aprovados e/ou confeccionados diversos pareceres referenciais e orientações normativas que auxiliam a prática jurídica e operacional dos órgãos estaduais.

No tocante a subação 333201 - Implantação, Implementação, Desenvolvimento, Operacionalização e Manutenção de Sistemas de Informação da PGE, teve uma valor de R$ 550.000,00 reais para o exercício, mas não houve execução orçamentária/financeira.

Execução Orçamentária por Subação: 333201 Implantação, Implementação, Desenvolvimento, Operacionalização e Manutenção de Sistemas de Informação da PGE

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	150.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	400.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	041
Título do Código	Criação de mecanismo de identificação de riscos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 019
Indicador	458
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria do Contencioso (PC)
Método de apuração	Aferir através da criação de mecanismo de identificação dos riscos de conflitos judiciais relevantes que impactam na execução das

	políticas pública Estado (PGE)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
De acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, nenhuma ação pertinente à referida entrega foi desenvolvida no período, permanecendo na situação não iniciado. Dessa maneira, o setor informou que que através do Núcleo de Ações Coletivas do Contencioso, foram realizados acordos bem-sucedidos de modo que reduzido os litígios envolvendo a Administração Pública. No entanto, não se tem como apresentar mais informações da execução, devido ao setor responsável não informar os motivos e/ou ações desenvolvidas para tentar criar esse mecanismo de identificação. Desta forma, após análises, optou-se pela reformulação para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além disso, foi realizado seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Entrega	042
Título do Código	Estruturação de Núcleo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 019
Indicador	459
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria da Dívida Ativa (PDA)
Método de apuração	Aferir através da Estruturação do Núcleo de Inteligência Fiscal da PGE
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
De acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, nenhuma ação pertinente à referida entrega foi desenvolvida no período, permanecendo na situação em ações preparatórias. Dessa forma, não houve nenhuma mudança na realidade do Núcleo de Inteligência Fiscal da PDA, que segue trabalhando de forma limitada e com um quadro escasso de servidores. Assim, para maior e melhor efetividade dos trabalhos e pesquisas, há necessidade de estruturá-lo e ampliar o quadro de servidores do setor, pois conta apenas com um único servidor atuando no serviço. Para isso, ainda estão sendo planejadas ações para direcionar a sua estruturação. No entanto, não se tem como apresentar os motivos para o desenvolvimento ou execução da entrega, devido o setor responsável não informar os motivos e/ou ações empreendidas para tentar realizar a estruturação do Núcleo de Inteligência Fiscal da PGE/RN. Desta forma, após análises, optou-se pela reformulação para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além disso, foi realizado seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Entrega	043
Título do Código	Desenvolvimento de Política Institucional de prevenção à judicialização
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 019
Indicador	460
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria do Contencioso (PC)
Método de apuração	Aferir através da instituição de política institucional de prevenção à judicialização de demandas em temas pacificados pelo Poder Judiciário execução das políticas pública Estado (PGE)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Durante o exercício de 2023 e de acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, nenhuma ação pertinente à referida entrega foi desenvolvida no período, permanecendo na situação não iniciada. Mesmo assim, a PGE buscou utilizar meios alternativos de solução de conflitos como formas alternativas de solução de controvérsias capazes de evitar a judicialização desses conflitos, sendo maneiras de disseminar a cultura do diálogo e da pacificação social. No entanto, não se tem como apresentar análises mais profundas devido ao setor responsável não informar os motivos e/ou ações desenvolvidas para tentar elaborar uma política institucional de prevenção à judicialização de demandas em temas pacificados pelo Poder Judiciário em execução das políticas públicas do Estado. Desta forma, após análises, optou-se pela reformulação para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além disso, foi realizado seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Entrega	044
Título do Código	Classificação e Mapeamento da Dívida Ativa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 019
Indicador	461
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Procuradoria da Dívida Ativa (PDA)
Método de apuração	Aferir através da classificação e o mapeamento da Dívida Ativa do Estado, com o enriquecimento contínuo da sua base de dados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

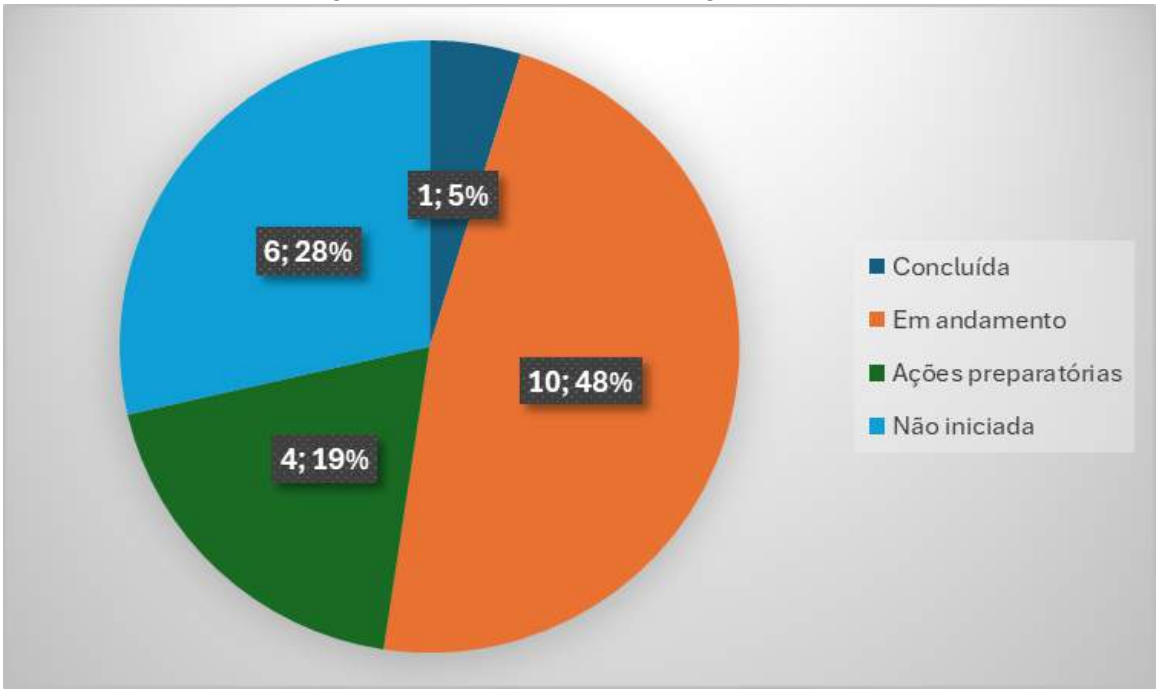
De acordo com o resultado do monitoramento realizado entre os meses de janeiro a dezembro do ano de 2024, houve a realização de ação pertinente à referida entrega, permanecendo na situação de Ações preparatórias. Assim, para ter segurança jurídica e reduzir a litigiosidade nos processos administrativos e judiciais de cobrança de débito tributáveis e não tributáveis, foi instituído um Grupo de Trabalho (Portaria-SEI Conjunta nº 2, modificada pela Portaria-SEI Conjunta nº 3, de 1º de agosto de 2024) que objetiva a elaboração de Projeto de Lei para regulamentação da transação

tributária no RN, que consta no processo SEI Processo SEI nº 01110059.000690/2024-41). Com isso, melhorando as ações para a recuperação da Dívida Ativa do Estado. Outra ação importante refere-se ao Projeto de Lei de Transação Tributária que foi elaborado e entregue, como poder ser conferido através do Processo SEI nº 01110059.000690/2024-41. Essa nova lei irá melhorar as ações para a recuperação da Dívida Ativa do Estado que, consequentemente, será classificada e mapeada a referida Dívida, na qual terá um enriquecimento contínuo da sua base de dados.
Por fim, não se tem como realizar uma análise mais aprofundada devido ao setor responsável não informar quais os próximos passos do planejamento e as ações a serem desenvolvidas para tentar classificação e o mapeamento da Dívida Ativa do Estado. Desta forma, após análises, optou-se pela reformulação para o exercício 2025, por meio da revisão do PPA. Além disso, foi realizado seu alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE/RN.

Avaliação Setorial dos Resultados

A Procuradoria-Geral do Estado do Rio Grande do Norte (PGE-RN) possui atribuições em um programa temático, sendo ele: "O Estado a Serviço da Sociedade". A partir disso, para realizar a avaliação do ano de 2024, foram analisados os objetivos gerais, específicos e os indicadores, vinculados ao programa. O programa "O Estado a Serviço da Sociedade" totaliza 4 objetivos gerais, 6 objetivos específicos e 21 entregas. Em um panorama geral, o programa apresentou 1 entregas concluídas, dez em andamento, quatro em ações preparatórias e seis não iniciadas em 2024, no primeiro ano do PPA. Assim, no ano de 2024, a PGE atingiu 5% do que foi apresentado, conforme gráfico 5:

Gráfico 5 - Percentual geral da situação das entregas do PPA 2024-2027, em 2024.



Fonte: UPI/PGE, 2025.

Ressalta-se que, mesmo as entregas 025, 035 e 027 estando com a situação em andamento, verificou-se que as mesmas superaram o quantitativo previsto. No tocante a entrega 025, tinha a

previsão de aquisição de 135 equipamentos e/ou mobiliários permanentes, sendo que realizou a aquisição de 188 equipamentos no período, superando assim, a previsão e atingindo quase 140% de execução. Já a entrega 035, estava prevista a capacitação de 100 Procuradores e Servidores, mas superou o previsto, atingindo um total de 108 capacitados, representando uma execução de 108%. Por último, a entrega 037, referente a manutenção do Índice de Recuperação da Dívida Ativa, que estava previsto o percentual de 0,6% no ano, alcançando uma média 2%, superando a previsão e atingindo mais 333% de superação ao quantitativo inicial. Assim, se consideramos o quantitativo das entregas concluídas e as que tiveram o quantitativo previsto superado (mesmo estando em andamento), no ano de 2024, a PGE atingiu mais de 19% do que foi apresentado,

Quando consideramos o total dos 31 indicadores, o programa apresentou um indicador concluído, dezessete em andamento, quatro em ações preparatórias e nove não iniciados em 2024, no primeiro ano do PPA. Mas três deles (0440 - Equipamentos adquiridos, 0450 - Servidores capacitados e 0454 - Percentual de recuperação mantido), mesmo em andamento, superaram a previsão inicial. Assim, no ano de 2024, considerando os indicadores da PGE que tiveram seus quantitativos previstos superados e concluídos, eles atingiram quase 13% do que foi apresentado.

No tocante a execução orçamentária, foram orçadas para as subações vinculadas às entregas do programa temático 0102 - O Estado Serviço da Sociedade, um valor total de R$ 17.762.300,29 reais e deste, foi executado/empenhado um montante de R$ 10.677.585,43 reais, o que representa um total de 60,11 % de investimento. Como pode ser verificado na tabela abaixo:

Tabela 01 - Relação do valores totais atualizado com o empenho das subações, em 2024

V. Atualizado	V. Empenhado	V. Liquidado	V. Pago	% Execução (Atualizado/Pago)
17.762.300,29	10.677.585,43	8.057.934,06	6.551.051,48	60,11

Fonte: Elaborado a partir dos dados do SIAF, 2025.

Apesar da situação econômica no ano de 2024, os recursos disponíveis para a Procuradoria Geral do Estado (PGE), no decorrer desse exercício financeiro, atendeu em partes as prioridades elencadas anteriormente, em razão das atividades executadas pelo órgão não demandarem recursos fora do planejado inicialmente que constam no Plano Plurianual. Além disso, na Revisão do PPA, realizada em 2024, para o exercício 2025, houve o alinhamento deste instrumento com o Planejamento Estratégico Institucional da PGE.

Ademais, o impacto/alcance das políticas com a execução das entregas podemos citar, o aumento de servidores capacitados, que tornam os serviços prestados mais eficientes, bem como o Programa Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho promoveu diversas atividades, permitindo melhoria para o servidor. Além disso, houve melhorias nos sistemas informacionais da PGE, como o SITAD e JVRIS, bem como, houve o aumento do Índice de Recuperação da Dívida Ativa, que impacta diretamente na promoção das políticas públicas promovidas pelo governo do Estado. Desta forma, percebe-se que são alguns impactos ocorridos com a execução das entregas proposta pelo Órgão, tanto a nível interno quanto a externo.

No tocante às dificuldades que o setor enfrenta as principais restrições identificadas na execução e/ou monitoramento do PPA 2024-2027, exercício 2024, foram de ordem administrativas, gerenciais e orçamentárias, devido à dificuldade de identificação e conexão dos setores e seus respectivos coordenadores, no tocante ao entendimento da importância do acompanhamento e monitoramento das entregas do PPA e, consequentemente, da disponibilidade das informações

acerca da execução da entregas e indicadores a serem inseridas no SIGEF, no módulo PPA, na parte de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais dificultando o monitoramento. Além disso, o entendido por parte dos responsáveis pelas informações prestadas, sobre alguns métodos de aferição das medições das entregas ou indicadores, o que inviabiliza refletir a real execução do previsto deste órgão. E assim, dificultando uma análise mais profunda da execução dos indicadores, objetivos, entregas e subações, mesmo havendo processo SEI aberto com planilhas setoriais com explicações de cada indicador e entrega, além de um calendário interno de prestação das informações. Ressalta-se que, mesmo a Unidade de Modernização, Planejamento e Inovação (UPI), responsável pelo gerenciamento do PPA, está sempre entrando em contato com os setores e orientando, bem como, em articulação com a gestão do Órgão, ainda há dificuldades para prestação das informações quadrimestrais do monitoramento.

Para tentar reverter esse quadro ausência de prestação de informações, foi realizada reunião de sensibilização com as setoriais responsáveis pelo monitoramento das entregas e indicadores e por suas respectivas informações repassadas a UPI, no intuito de contextualizar a importância do PPA e do seu ciclo, bem como, os prazos de cadastrados dos dados de execução das entregas e sua situação, além da possibilidade de bloqueio orçamentário do órgão. Somam-se também, a disponibilização de planilha de acompanhamento via SEI para alimentar quadrimestralmente as entregas e indicadores (nessa planilha contém todas as informações dos indicadores e entregas e o método de apuração), bem como, contatos telefônicos para cobrar e auxiliar na prestação das informações. No entanto, ainda encontramos dificuldade de disponibilização das informações por parte dos setores da PGE/RN.

Além disso, a situação de regularidade da execução dos objetivos gerais, objetivos específicos, entregas, indicadores e subações podem ser justificadas também, devido à escassez de recursos humanos do órgão, pouca prática de planejamento, ausência de meios eficazes para diálogo entre os setores acerca do planejamento e do orçamento, bem como, deficiência no patrocínio e entendimento do Plano Plurianual. Assim, o baixo quantitativo de servidores dificulta a execução dos projetos e seus andamentos e continuidades. Bem como, os problemas de concepção dos métodos de aferição ou projeção das entregas e indicadores.

Por fim, o que podemos repensar a ação e reestruturar está a criação de um Comitê de Acompanhamento e Monitoramento do Plano Plurianual Participativo 2024-2027 da PGE/RN, composto por Procuradores e Servidores, além da realização de Seminário Anual para apresentar as entregas previstas para o exercício vigente, bem como, o setor financeiro apresentar orçamento previsto e qual a sua destinação. Soma-se também, a necessidade de ampliar a equipe da UPI com mais servidores e estagiários, que atualmente só possui um servidor efetivo cedido atuando no setor.

Análise das Restrições

Um total de uma entrega foi concluída do programa “O Estado a Serviço da Sociedade”, das vinte e uma propostas no início do exercício de 2024 para a PGE/RN, com percentual de 5% de conclusão das metas. Um dos principais entraves no período de 2024, de acordo com as coordenadorias setoriais, refere-se a questão de recursos financeiros insuficientes para dar continuidade aos projetos em todas as suas etapas, devido a cortes ou má alocação. Bem como, a ineficiência do planejamento do órgão e da comunicação interna, além da escassez de servidores para conduzirem a execução das entregas e dos projetos internos. Soma-se ainda, as questões de ordem burocrática (como, licitações, decisões de processo, realização de convênios e/ou parceiras, etc.) que dificultam o andamento das ações, como também, os aperfeiçoamentos dos sistemas

operacionais que demanda tempo para o seu desenvolvimento, dentre outras.

Recomendações

Para superar os entraves que limitaram a execução do programa "O Estado a Serviço da Sociedade" em 2024 e ampliar o índice de cumprimento dos Objetivos Gerais e Específicos da PGE/RN, algumas recomendações são fundamentais. Em primeiro lugar, o fortalecimento da gestão de recursos deve ser uma prioridade através de uma alocação estratégica dos recursos financeiros e a implementação de ferramentas de monitoramento que podem prevenir desperdícios e aumentar a transparência na utilização dos fundos. Paralelamente, é essencial a adoção de processos ágeis, como metodologias de gestão de projetos que priorizem flexibilidade e eficiência. Bem como, aumentar o quadro de técnicos da Unidade de Planejamento, Modernização e Inovação da PGE/RN, que é responsável por gerenciar o ciclo do PPA no órgão e de outros setores fundamentais para a execução das entregas do Órgão.

Além disso, há necessidade de reformular, adequar e/ou excluir as entregas identificadas pelos colaboradores setoriais responsáveis pelas informações/monitoramento do órgão, que justificam que há necessidade de adequar as atribuições do órgão, bem como aos recursos financeiros.

Por fim, repensar, adequar e ampliar os recursos orçamentários e financeiros para PGE/RN, principalmente para a execução do Planejamento Estratégico Institucional - PEI, que propõe mudanças profundas nos processos administrativos e jurídicos, atividades internas e externas e estrutura física, como também, no âmbito organizacional, material e de gestão de pessoas. Tudo isso é necessário para promover a melhoria dos serviços prestados pelo órgão no tocante à assessoria jurídica, representação judicial, extrajudicial e a consultoria jurídica do Estado do Rio Grande do Norte.

_____

WXLLEY RAGNE DE LIMA BARRETO
Gerente do PPA 2024-2027

_____

ANTENOR ROBERTO SOARES DE MEDEIROS
Procurador-Geral do Estado

Natal-RN, 07 de fevereiro de 2025.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

PMRN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	8
Entregas	38

Objetivo Geral	628
Título do Código	Fortalecer a prevenção e o enfrentamento à violência e a criminalidade, promovendo a segurança pública cidadã, visando ampliar a oferta de serviços de policiamento ostensivo, bem como ações educativas e programas com a sociedade, com foco na diminuição da violência
Vinculação	Nenhum
Indicador	1220
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantidade de capacitações e eventos realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi atingido em sua capacidade total, sendo realizado apenas um curso voltado para desenvolvimento gerencial aos oficiais da saúde. Sendo assim, o resultado foi alcançado parcialmente.

Objetivo Específico	203
Título do Código	Capacitar os policiais militares do quadro de saúde através de cursos específicos, promover eventos institucionais e comemorativos da Diretoria de Saúde da PMRN e melhorar a qualidade de vida e bem estar profissional contribuindo ainda no desempenho de suas funções.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 628
Indicador	1220
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantidade de capacitações e eventos realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A capacitação dos profissionais da área de saúde foi fundamentada em promoção de conhecimento para a área de gestão, e atendido através do curso desenvolvido para capacitação em desenvolvimento gerencial. Outras demandas foram suprimidas, temporariamente, pela necessidade de ajustes em movimentações de oficiais nos diversos setores da Diretoria de Saúde PMRN. Dessa forma, o previsto para entrega registra-se com resultado parcialmente alcançado.

Entrega	245
Título do Código	Realização de capacitação de policiais militares do quadro de saúde da PMRN

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 203
Indicador	933
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Capacitação do quadro da saúde da PMRN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A capacitação dos profissionais da área de saúde foi voltada para a promoção de conhecimento na área de gestão, bem como por meio do curso desenvolvido para capacitação em desenvolvimento gerencial. Desse modo, o previsto para entrega registra-se com resultado parcialmente alcançado.

Execução Orçamentária por Subação: 326501 Capacitar os Policiais Militares do Quadro de Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa Corrente	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
RN	500	Despesa de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	246
Título do Código	Promoção de eventos institucionais e comemorativos da DSPMRN, e ações que visem a qualidade de vida dos servidores no âmbito sociocultural e utilização de medicina

	preventiva
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 203
Indicador	934
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Realização de eventos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve realização de eventos comemorativos voltados ao aniversário de 61 anos do Hospital Central Coronel Pedro Germano, bem como a entrega das medalhas neste evento. A entrega foi atendida de forma parcial.

Execução Orçamentária por Subação: 326601 Promoção de eventos institucionais e comemorativos da Diretoria de Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa Corrente	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	236
Título do Código	Promover ações que visem a melhoria das condições de trabalho, de inserção social dos policiais militares, garantindo medidas concretas e sistemáticas em saúde, capacitação técnica, esporte e lazer, recomposição de

	recursos humanos, reajuste salarial, buscando ampliar a oferta de serviços de policiamento ostensivo com foco na diminuição da violência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 628
Indicador	0890
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Assistência social, psicológica e jurídica para o Policial Militar.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo será alcançado em sua totalidade, levando em consideração que está em andamento.

Entrega	211
Título do Código	Realizar concurso público para recompor e ampliar o efetivo da Polícia Militar, visando o amplo ingresso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	845
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantidade será informado após todas as etapas do concurso público, visto que existem várias fases eliminatórias.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi iniciado ainda, pois há convocações do concurso anterior.

Execução Orçamentária por Subação: 307601 Ampliar/ Recompor e Capacitar o efetivo da Polícia Militar visando o amplo ingresso

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa Corrente	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	215
Título do Código	Realizar Cursos de Formação, Aperfeiçoamento, habilitação, Superior de Polícia e capacitação profissional para os Policiais Militares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	869
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis,

	através do SIGEF
Método de apuração	Capacitação policial militar
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi concluída até o momento.

Execução Orçamentária por Subação: 218701 Encargos com Pessoal

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
RN	500	Despesa Corrente	R$ 859.403.927,61	R$ 859.403.927,61	R$ 859.396.168,13	R$ 859.278.760,60

Entrega	216
Título do Código	Realizar Cursos de Formação, Aperfeiçoamento, habilitação, Superior de Polícia e capacitação profissional para os Policiais Militares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	874
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Capacitação policial militar
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega foi atingida de forma parcial, por meio de cursos fornecidos pela instituição.

Entrega	217
Título do Código	Promover e Realizar eventos institucionais e comemorativos de datas cívicas e de celebração voltado ao lazer e deporto com a interação da Polícia militar e sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	880
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	interação sociedade e policial militar
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega foi atendida de modo parcialmente, pois houve evento de comemoração do aniversário da Polícia Militar tendo exposições para a sociedade.

Execução Orçamentária por Subação: 162101 Promover ações relativa a datas cívicas, de Lazer e Desporto

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa Corrente	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	218
Título do Código	Criar e implementar ações de assistência social, psicológica e jurídica aos policiais militares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	890
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Assistência social, psicológica e jurídica para o policial militar
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega será totalmente atingida.

Execução Orçamentária por Subação: 161601 Desenvolver e implementar ações de assistência social, psicológica e jurídica aos PMs

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa Corrente	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	219
Título do Código	Criar e implementar ações de assistência social, psicológica e jurídica aos policiais militares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	894
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Assistência social, psicológica e jurídica para o Policial Militar
Método de análise	Assistência social, psicológica e jurídica para o policial militar
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não é possível avaliar, pois não houve destinação para o exercício 2024.

Entrega	221
Título do Código	Criar e implementar ações de assistência social, psicológica e jurídica aos policiais militares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	898
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Assistência social, psicológica e jurídica para o policial militar
Método de análise	Sem informação
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não é possível avaliar, pois não houve destinação para o exercício 2024.

Entrega	235
Título do Código	Capacitar os policiais militares com conhecimentos aplicados a atividade policial que busquem melhorar a ação no policiamento ostensivo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	874
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Capacitação policial militar
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo realizada de modo parcial, levando em consideração que ainda está havendo cursos em andamento.

Entrega	236
Título do Código	Realização da legalização das Propriedades dos imóveis de domínio da polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	915
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantitativo de imóveis
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve necessidade de legalização de imóveis neste corrente ano.

Entrega	467
Título do Código	Elaborar Programas Sociais visando diminuir os índices de violência, visando atingir a população mais vulnerável
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 236
Indicador	1249
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Programas realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo atendida por meio do programa PROERD.

Execução Orçamentária por Subação: 308001 Implantar e Ampliar programas sociais envolvendo Polícia Militar e Comunidade

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	237
Título do Código	Melhorar o desempenho do serviço de policiamento ostensivo criando condições logísticas, administrativas, de infraestrutura, de recursos humanos, de integração, com reaparelhamento, construção, reforma e ampliação, visando diminuir os índices de violência, proporcionando maior segurança sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 628
Indicador	0890
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Assistência social, psicológica e jurídica para o policial militar
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico está em andamento.

Entrega	222
Título do Código	Ampliar a frota de veículos da PM para as atividades administrativas, de saúde e operacionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	901
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Ampliação da frota
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A presente entrega não foi iniciada.

Execução Orçamentária por Subação: 113001 Ampliação da Frota de Veículos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	223
Título do Código	Implantar programa de reaparelhamento da Polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	905
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Programas de reaparelhamento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está em andamento.

Execução Orçamentária por Subação: 120201 Aparelhamento de Unidades da Polícia Militar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa Corrente	R$ 100.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
RN	500	Despesa de Capital	R$ 747.131,80	R$ 147.131,80	R$ 147.131,80	R$ 0,00

Entrega	224
Título do Código	Implantar programa de reaparelhamento da Polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	906
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Programas de reaparelhamento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A presente entrega não foi iniciada.

Entrega	225
Título do Código	Construir/ Reformar e Ampliar prédios da PMRN

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	914
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Construção, reforma e ampliação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo desenvolvida mediante convênio do Tribunal de Justiça.

Entrega	227
Título do Código	Construir/ Reformar e Ampliar prédios da PMRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	915
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantitativo de imóveis
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve ações nesse sentido pois os recursos foram remanejados.

Entrega	228
Título do Código	Adquirir Equipamento/ Armamento letal e não letal/ Material Bélico/ Munições/ Coletes e escudos balísticos aplicados a atividade policial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	918
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Aquisição de equipamento letal e não letal
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve aquisições de munições de elastômeros e coletes balísticos.

Entrega	229
Título do Código	Aparelhar em tecnologia da informação e otimizar os recursos humanos e logísticos em aquisição de softwares as unidades da Polícia Militar

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	922
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Softwares adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Entrega	231
Título do Código	Adquirir e Modernizar o sistema de radiocomunicação da Polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	1305
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantidade de equipamentos de radiocomunicação

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo realizada com aquisição de baterias para rádios.

Execução Orçamentária por Subação: 122401 Modernização do Sistema de Comunicação

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
RN	500	Despesa de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	236
Título do Código	Realização da legalização das Propriedades dos imóveis de domínio da polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	915
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantitativo de imóveis
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A entrega não foi iniciada.

Entrega	238
Título do Código	Captação de recursos disponibilizados pelo Governo Federal (SUSP)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 237
Indicador	919
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Valores captados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Objetivo Específico	242
Título do Código	Promover ações que visem a melhoria da qualidade de serviços de inteligência institucional através de medidas administrativas e operacionais a fim de melhorar a estrutura física e de emprego, objetivando suprir o Comando Geral na tomada de decisão, bem como auxiliar na prestação do policiamento ostensivo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 628
Indicador	0923

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Equipamentos adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico não foi iniciado.

Entrega	233
Título do Código	Adotar medidas visando a reestruturação e ampliação do serviço de inteligência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 242
Indicador	923
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Equipamentos adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Execução Orçamentária por Subação: 307901 Adotar medidas visando melhorar a atividade de inteligência, através da modernização e implementação de ações integradas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	246
Título do Código	Melhorar a interação da Polícia Militar e Sociedade com ações educativas e programas, visando diminuir os índices de violência nos locais e públicos mais atingido
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 628
Indicador	1249
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Programas realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo está sendo desenvolvido por meio do programa PROERD.

Entrega	467
Título do Código	Elaborar Programas Sociais visando diminuir os índices de violência, visando atingir a população mais vulnerável
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 246
Indicador	1249
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Programas realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo desenvolvida por meio do programa PROERD.

Execução Orçamentária por Subação: 308001 Implantar e Ampliar programas sociais envolvendo Polícia Militar e Comunidade

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	469

Título do Código	Programas Executados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 246
Indicador	925
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Projeto realizado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Objetivo Geral	629
Título do Código	Melhorar o desempenho do serviço de policiamento ostensivo criando condições logísticas, administrativas, de infraestrutura, com reaparelhamento, construção, reforma e ampliação para Polícia Militar e Diretoria de Saúde, a fim de proporcionar condições de trabalho, para o fortalecimento do sistema de segurança, visando diminuir os índices de violência
Vinculação	Nenhum
Indicador	1222
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1

Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantidade de reformas, ampliação, construção e aquisição de equipamentos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo geral está sendo preparado para a reforma e ampliação do Centro Clínico da PM.

Objetivo Específico	204
Título do Código	Dispor de recursos necessários para construção, reforma, ampliação, reaparelhamento e aquisição de novos equipamentos de tecnologia da informação para as unidades de saúde da PMRN, oferecendo melhores condições de trabalho e consequentemente um melhor atendimento à população assistida
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 629
Indicador	1222
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantidade de reformas, ampliação, construção e aquisição de equipamentos

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico está sendo preparado para a reforma e ampliação do Centro Clínico da PM.

Entrega	247
Título do Código	Construção, reforma e ampliação das unidades de saúde da PMRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	936
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Unidades de saúde da PMRN ampliadas, reformadas e construídas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo preparada para a reforma e ampliação do Centro Clínico da PM

Execução Orçamentária por Subação: 326301 Construção, reforma e ampliação de instalações físicas das unidades de saúde da Polícia Militar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa de Capital	R$ 1.500.000,00	R$ 1.500.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	248
Título do Código	Aparelhamento e informatização das unidades de saúde da PMRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	937
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Unidade de saúde aparelhada e informatizada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega se encontra em fase preparatória, com processos em tramitação para adquirir equipamentos para serviço cardiológico e laboratorial.

Execução Orçamentária por Subação: 326401 Aparelhar/informatizar as unidades de saúde da PMRN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa de Capital	R$ 145.217,98	R$ 145.217,98	R$ 132.179,98	R$ 63.709,98

Objetivo Específico	237
Título do Código	Melhorar o desempenho do serviço de policiamento ostensivo criando condições logísticas, administrativas, de infraestrutura, de recursos humanos, de integração, com reaparelhamento, construção, reforma e ampliação, visando diminuir os índices de violência, proporcionando maior segurança sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 629
Indicador	0890
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Assistência social, psicológica e jurídica para o policial militar
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico está sendo desenvolvido.

Entrega	222
Título do Código	Ampliar a frota de veículos da PM para as atividades administrativas, de saúde e operacionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	901
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Ampliação da frota
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada .

Execução Orçamentária por Subação: 113001 Ampliação da Frota de Veículos

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
RN	500	Despesa de Capital	R$ R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	223
Título do Código	Implantar programa de reaparelhamento da Polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204

Indicador	905
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Programas de reaparelhamento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo desenvolvida levando em consideração a aquisição de colchões e beliches por meio de emenda parlamentar.

Execução Orçamentária por Subação: 120201 Aparelhamento de Unidades da Polícia Militar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa Corrente	R$ 100.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
RN	500	Despesa de Capital	R$ 747.131,80	R$ 147.131,80	R$ 147.131,80	R$ 0,00

Entrega	224
Título do Código	Implantar programa de reaparelhamento da Polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	906
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Programas de reaparelhamento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Entrega	225
Título do Código	Construir/ Reformar e Ampliar prédios da PMRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	914
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Construção, reforma e ampliação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Entrega	227
Título do Código	Construir/ Reformar e Ampliar prédios da PMRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	915
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantitativo de imóveis
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Entrega	228
Título do Código	Adquirir Equipamento/ Armamento letal e não letal/ Material Bélico/ Munições/ Coletes e escudos balísticos aplicados a atividade policial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	918
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Aquisição de equipamento letal e não letal
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo desenvolvida por meio de aquisição de munições de elastômeros e de menor potencial ofensivo.

Entrega	229
Título do Código	Aparelhar em tecnologia da informação e otimizar os recursos humanos e logísticos em aquisição de softwares as unidades da Polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	922
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Softwares adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Entrega	231
Título do Código	Adquirir e Modernizar o sistema de radiocomunicação da Polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	1305
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantidade de equipamentos de radiocomunicação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está sendo desenvolvida por meio de aquisição de baterias para os rádios comunicadores.

Execução Orçamentária por Subação: 122401 Modernização do Sistema de Comunicação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	236
Título do Código	Realização da legalização das Propriedades dos imóveis de domínio da polícia Militar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	915
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Quantitativos de imóveis
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Entrega	238
Título do Código	Captação de recursos disponibilizados pelo Governo Federal (SUSP)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	919
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Valores captados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Objetivo Específico	242
Título do Código	Promover ações que visem a melhoria da qualidade de serviços de inteligência institucional através de medidas administrativas e operacionais a fim de melhorar a estrutura física e de emprego, objetivando suprir o Comando Geral na tomada de decisão, bem como auxiliar na prestação do policiamento ostensivo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 629
Indicador	0923
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Equipamentos adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Entrega	233
Título do Código	Adotar medidas visando a reestruturação e ampliação do serviço de inteligência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 204
Indicador	923
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de informações aos setores responsáveis, através do SIGEF
Método de apuração	Equipamentos adquiridos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não foi iniciada.

Execução Orçamentária por Subação: 307901 Adotar medidas visando melhorar a atividade de inteligência, através da modernização e implentação de ações integradas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500	Despesa de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Avaliação Setorial dos Resultados

A Polícia Militar do Rio Grande do Norte (PMRN), possui atribuições de um programa temático, sendo ele: “SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS”. A partir disso, para realizar a avaliação do ano de 2024, foram analisados os objetivos gerais, específicos e os indicadores, vinculados ao programa. O programa “SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS” totalizaram 2 objetivos gerais, 8 objetivos específicos e 38 entregas. Em um panorama geral, o programa apresentou 3 entregas concluídas e 11 em andamento, no primeiro ano do PPA. Assim, no ano de 2024, a PMRN atingiu 36,84% do que foi apresentado.

Análise das Restrições

Um total de três entregas foram concluídas do programa do programa “SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS”, das 38 propostas no início do exercício de 2024, com percentual de 7,9% de conclusão das metas. Um dos principais entraves no período de 2024, de acordo com as informações colhidas, refere-se a questão de recursos financeiros insuficientes para dar continuidade aos projetos em todas as suas etapas, devido a cortes ou má alocação.

Recomendações

Para superar os entraves que limitaram a execução do programa "SEGURANÇA PÚBLICA: CIDADANIA, INTELIGÊNCIA, GESTÃO E VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS" em 2024 e ampliar o índice de cumprimento dos Objetivos Gerais e Específicos, algumas recomendações são fundamentais. Em primeiro lugar, o fortalecimento da gestão de recursos deve ser uma prioridade através de uma alocação estratégica dos recursos financeiros e a implementação de ferramentas de monitoramento podem prevenir desperdícios e aumentar a transparência na utilização dos fundos. Paralelamente, é essencial a adoção de processos ágeis, como metodologias de gestão de projetos que priorizem flexibilidade e eficiência.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

POTIGÁS

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	3
Entregas	4

Objetivo Geral	838
Título do Código	Construir, manter, melhorar e expandir a rede de gasodutos de distribuição de gás natural, garantindo o suprimento de gás com qualidade, segurança e sustentabilidade para o mercado potiguar
Vinculação	Nenhum
Indicador	2635 Ações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha de acompanhamento de crescimento da rede de gasodutos da Gerência Técnica da POTIGÁS e Planilha de vendas da Gerência Comercial da POTIGÁS
Método de apuração	Número total de ações para garantir o suprimento de gás
Método de análise	
Pergunta norteadora	

Avaliação
<u>Considerações Iniciais</u> Inicialmente é importante informar que durante o processo de elaboração do Plano Plurianual 2024-2027, ocorrido em 2023, houveram diversas alterações significativas na metodologia

aplicada.

Em razão dessas mudanças, não restou claro quanto ao adequado cadastramento de objetivo geral e seus indicadores, objetivos específicos e seus indicadores e entregas e seus indicadores. Como consequência, a Gerência de Planejamento, Gestão de Riscos e Conformidade - GPLAR efetuou o cadastro, no SIGEF, das metas, tal como era solicitado no PPA 2020-2023, ao invés de cadastrar indicadores. Destaque-se que as metas cadastradas para o PPA 2024-2027 não são acompanhadas pela COPLAN.

Meta 0001 - Interligar à Rede de Gasodutos Novos Clientes dos Segmentos Industrial, Comercial, Residencial e Veicular

Meta 0002 - Expandir a rede de gasodutos

Meta 0003 - Saturar a rede de gasodutos

Além disso, à época da elaboração do PPA, não ficou claro a necessidade do cadastramento de um indicador para o objetivo geral no SIGEF, portanto a GPLAR efetuou o cadastramento apenas de indicadores para os objetivos específicos. Desse modo a COPLAN estabeleceu, ao seu critério, um indicador para cumprimento do cadastro (2635 - Ações realizadas), porém a GPLAR não possui forma de auferi-lo, impossibilitando seu monitoramento.

Outra dificuldade encontrada diz respeito ao cadastro do indicador 2365 - Extensão da rede de gasodutos construída. O entendimento da GPLAR foi que ao valor inicial registrado para as apurações, seriam somados os valores realizados nos quadrimestre de 2024, e o total dessa soma deveria ser avaliado quanto ao atingimento do índice proposto para o ano de 2024 no PPA. No entanto, o método de apuração do SIGEF é diferente e não efetua a soma da realização de 2024 ao valor inicial cadastrado.

Cumpre também informar que, há uma divergência entre os prazos estabelecidos pelo Governo do RN para a elaboração e revisão do PPA 2024-2027 em relação aos prazos internos para elaboração, revisão e aprovação do PPA 2024-2029 da POTIGÁS, momento quando ocorre tanto a reavaliação dos projetos de investimentos, quanto dos indicadores estratégicos da Companhia para os períodos orçamentários seguintes. Essa diferença de temporalidade por si só afeta profundamente o acompanhamento dos indicadores estabelecidos no PPA do Governo do RN.

Diante de todo o exposto, independentemente das informações cadastradas no SIGEF, a POTIGÁS fará uma avaliação do desempenho do exercício 2024, considerando as suas principais entregas para o estado do Rio Grande do Norte.

Em 2025, quando for iniciada a revisão do PPA 2024-2027, a POTIGÁS junto à COPLAN, dentro das possibilidades, providenciará as adequações que forem necessárias para um efetivo monitoramento do PPA através do SIGEF.

Objetivo Específico	750

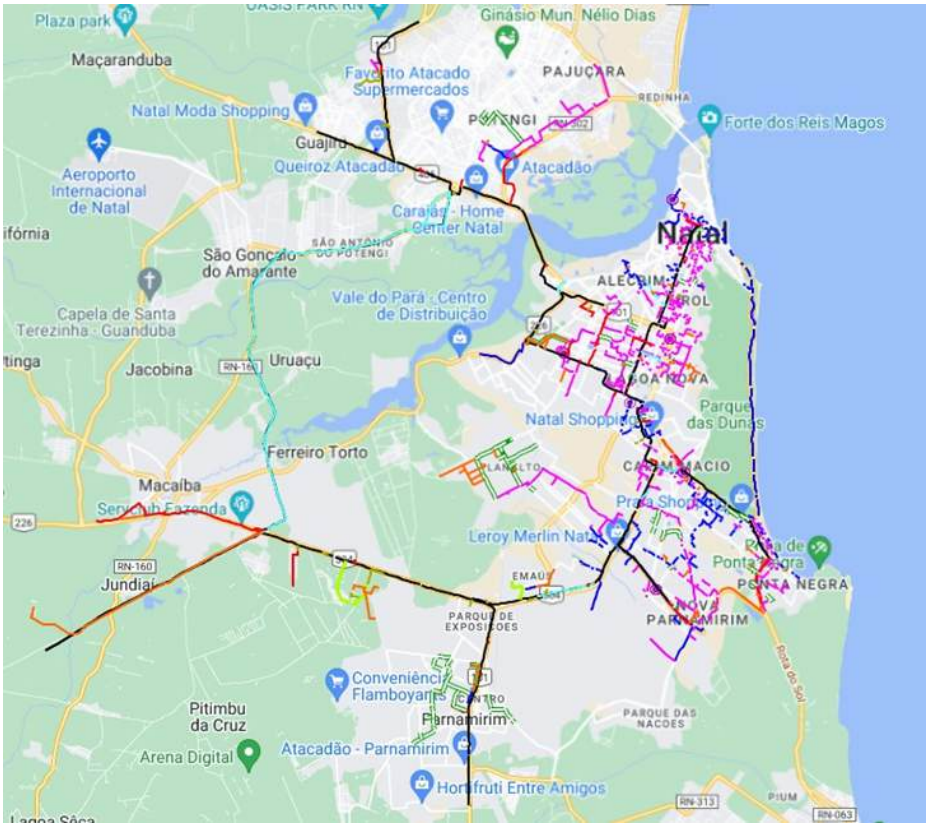
Título do Código	Expandir e Saturar a Rede de Gasodutos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 838
Indicador	**2365 Extensão da Rede de Gasodutos Construída**
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**29,43 km**
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha de acompanhamento de crescimento da rede de gasodutos da Gerência Técnica da POTIGÁS
Método de apuração	Total de quilômetros de rede de gasodutos construída
Método de análise	
Pergunta norteadora	

Avaliação

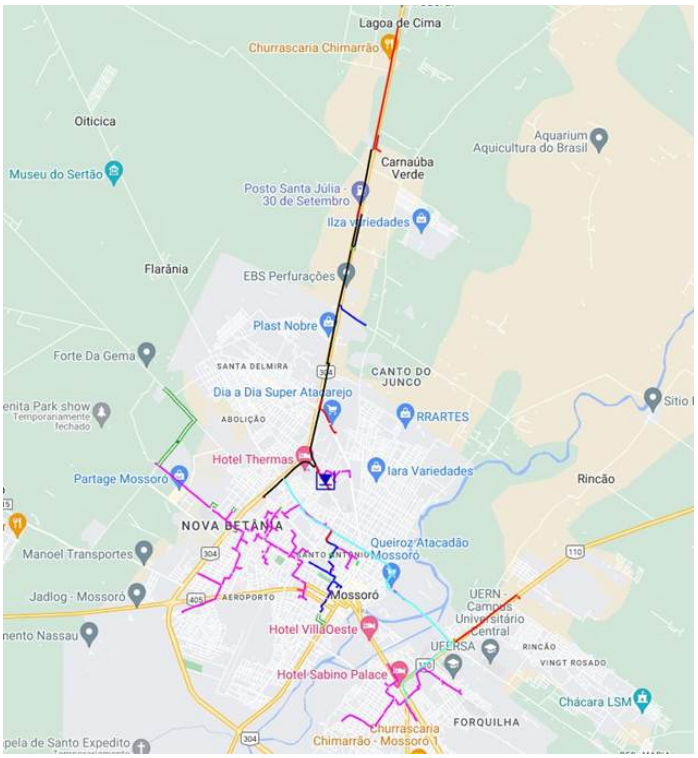
A POTIGÁS previu chegar ao final de 2024 com um total de extensão de rede de gasodutos de 557 km. A Companhia priorizou a expansão e adequação da rede de distribuição, através da **expansão e saturação da rede de gasodutos** na **Grande Natal** em **26,75 km**, atendendo **4.229 novos clientes** (Natal - 2.463 e Parnamirim - 1.766**)** e na cidade de **Mossoró** em **2,68 km**, atendendo **833 novos clientes.** Somente em 2024 a POTIGÁS, alcançou **29,43 km de rede de gasodutos implementada** e a interligação de **5.062 novos clientes**.

Desse modo, a POTIGÁS superou a quantidade prevista e encerrou o ano de 2024 com mais de **562 km de rede de gasodutos** (Grande Natal - 434,18 km, Mossoró - 62,98 km, Ielmo Marinho - 46,39 km e Goianinha - 19,03 km) garantindo o atendimento aos seus **47.273 clientes** (Natal - 28.680, Parnamirim - 9.849, Mossoró - 6.140, São Gonçalo do Amarante - 2.582, Macaíba - 16 e Goianinha - 6).

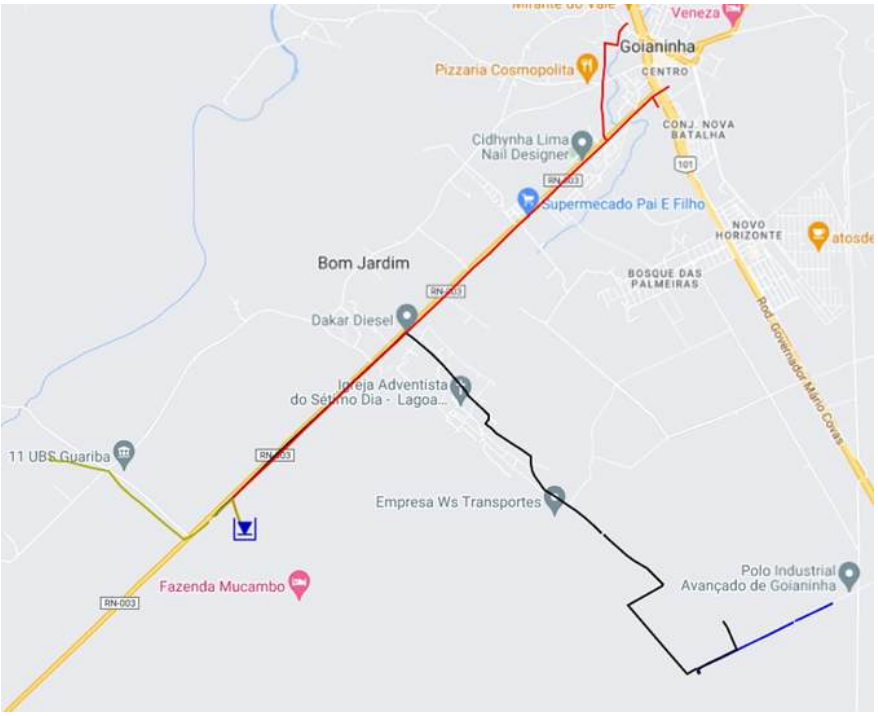
Mapa da rede de gasodutos na Grande Natal



Mapa da rede de gasodutos em Mossoró



Mapa da rede de gasodutos em Goianinha



REALIZADO						
2024	Meta 00002 - Expandir a rede de gasodutos (km) Meta 00003 - Saturar a rede de gasodutos (km)				Meta 00001 - Interligar novos clientes dos segmentos veicular, industrial, residencial e comercial (und)	
	Terras Potiguaras		Açu / Mossoró		Terras Potiguaras	Açu / Mossoró
	Expansão	Saturação	Expansão	Saturação		
JAN	1,98	0,05	0,00	0,00	225	41
FEV	2,12	0,01	0,00	0,06	132	1
MAR	1,06	0,05	1,20	0,00	517	0
ABR	3,05	0,01	0,30	0,03	327	356
MAI	2,10	0,05	0,04	0,02	70	2
JUN	1,98	0,07	0,00	0,00	468	0
JUL	1,83	0,09	0,00	0,05	1.318	0
AGO	1,76	0,13	0,39	0,00	172	179
SET	2,70	0,03	0,00	0,01	68	25
OUT	2,86	0,04	0,00	0,01	6	0
NOV	3,21	0,14	0,00	0,00	724	1
DEZ	1,30	0,14	0,58	0,00	202	228
	25,94	**0,81**	**2,51**	**0,18**	**4.229**	**833**
TOTAL	26,75		2,68		5.062	
	29,43					

Indicador:	2365 - Extensão da rede de gasodutos construída	Unidade de Medida:	Km

	2024	2025	2026	2027
JAN	535,174			
FEV	537,358			
MAR	539,668			
ABR	543,055			
MAI	545,261			
JUN	547,308			
JUL	549,283			
AGO	551,562			
SET	554,305			
OUT	557,214			
NOV	560,563			
DEZ	562,582			

Entrega	1484
Título do Código	**Execução da Expansão da Rede de Gasodutos**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 750
Indicador	**2365 Extensão da Rede de Gasodutos Construída**
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**29,43 km**
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha de acompanhamento de crescimento da rede de gasodutos da Gerência Técnica da POTIGÁS
Método de apuração	Total de quilômetros de rede de gasodutos construída
Método de análise	
Pergunta norteadora	

Avaliação
Em 2024 a POTIGÁS executou a **expansão da rede de gasodutos** em **28,45 km**, dos quais 25,94 **km** ocorreram na territorialização **Terras Potiguaras** e **2,51 km** em **Açu/Mossoró**.

REALIZADO		
2024	Meta 00002 - Expandir a rede de gasodutos (km)	
	Terras Potiguaras	Açu / Mossoró
	Expansão	Expansão
JAN	1,98	0,00
FEV	2,12	0,00
MAR	1,06	1,20
ABR	3,05	0,30
MAI	2,10	0,04
JUN	1,98	0,00
JUL	1,83	0,00
AGO	1,76	0,39
SET	2,70	0,00
OUT	2,86	0,00
NOV	3,21	0,00
DEZ	1,30	0,58
TOTAL	25,94	2,51
	28,45	

A Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS não se utiliza de qualquer auxílio ou subvenção de ordem orçamentária/financeira do Tesouro Estadual para a realização de seus projetos, visto que se trata de uma sociedade de economia mista, concessionária exclusiva do serviço público de distribuição de gás natural canalizado no Estado do Rio Grande do Norte, sendo, portanto, os créditos orçamentários necessários ao atendimento de seus projetos oriundos de receita própria da POTIGÁS, proveniente da venda de gás natural.

Em se tratando da execução orçamentária através do SIGEF/SIPAC, ocorre que a Companhia Potiguar de Gás não constitui órgão que integra os Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social do Poder Executivo Estadual. Deste modo, esclarecemos que a POTIGÁS enquanto sociedade de economia mista e pessoa jurídica de direito privado, está submetida, portanto, a Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76, não se aplicando desta forma a legislação contábil praticada na administração pública, regida pela Lei nº 4.320/64, que institui normas gerais de direito financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal.

Execução Orçamentária por Subação: 104702 Expansão da Infraestrutura da Rede de Gasodutos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Terras Potiguaras	6.2.50 - Recursos Diretamente Arrecadados	44 - Investimentos	6.523.806,98	N/A	N/A	N/A

Execução Orçamentária por Subação: 302304 Expansão da Infraestrutura da Rede de

Gasodutos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Agreste Litoral Sul	6.2.50 - Recursos Diretamente Arrecadados	44 - Investimentos	0,00	N/A	N/A	N/A

Execução Orçamentária por Subação: 327501 Expansão da Infraestrutura da Rede de Gasodutos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Açu/Mossoró	6.2.50 - Recursos Diretamente Arrecadados	44 - Investimentos	439.552,97	N/A	N/A	N/A

Entrega	1485
Título do Código	**Execução da Saturação da Rede de Gasodutos**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 750
Indicador	**2365 Extensão da Rede de Gasodutos Construída**
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**29,43 km**
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha de acompanhamento de crescimento da rede de gasodutos da Gerência Técnica da POTIGÁS
Método de apuração	Total de quilômetros de rede de gasodutos construída

Método de análise	
Pergunta norteadora	

Avaliação

Em 2024 a POTIGÁS executou a **saturação da rede de gasodutos** em **0,98 km**, dos quais **0,81 km** ocorreram na territorialização **Terras Potiguaras** e **0,18 km** em **Açu/Mossoró**.

REALIZADO		
2024	Meta 00003 - Saturar a rede de gasodutos (km)	
	Terras Potiguaras	Açu / Mossoró
	Saturação	Saturação
JAN	0,05	0,00
FEV	0,01	0,06
MAR	0,05	0,00
ABR	0,01	0,03
MAI	0,05	0,02
JUN	0,07	0,00
JUL	0,09	0,05
AGO	0,13	0,00
SET	0,03	0,01
OUT	0,04	0,01
NOV	0,14	0,00
DEZ	0,14	0,00
TOTAL	0,81	0,18
	0,98	

A Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS não se utiliza de qualquer auxílio ou subvenção de ordem orçamentária/financeira do Tesouro Estadual para a realização de seus projetos, visto que se trata de uma sociedade de economia mista, concessionária exclusiva do serviço público de distribuição de gás natural canalizado no Estado do Rio Grande do Norte, sendo, portanto, os créditos orçamentários necessários ao atendimento de seus projetos oriundos de receita própria da POTIGÁS, proveniente da venda de gás natural.

Em se tratando da execução orçamentária através do SIGEF/SIPAC, ocorre que a Companhia Potiguar de Gás não constitui órgão que integra os Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social do Poder Executivo Estadual. Deste modo, esclarecemos que a POTIGÁS enquanto sociedade de economia mista e pessoa jurídica de direito privado, está submetida, portanto, a Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76, não se aplicando desta forma a legislação contábil praticada na administração pública, regida pela Lei nº 4.320/64, que institui normas gerais de direito financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal.

Execução Orçamentária por Subação: 312702 Saturação da Infraestrutura da Rede de Distribuição

Territoriali	Fonte	Categoria	2024	Empenhad	Liquidado	Pago

zação	Recurso	Econômica		o		
Terras Potiguaras	6.2.50 - Recursos Diretamente Arrecadados	44 - Investimentos	1.027.000,00	N/A	N/A	N/A

Execução Orçamentária por Subação: 312809 Saturação da Infraestrutura da Rede de Gasodutos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Açu/Mossoró	6.2.50 - Recursos Diretamente Arrecadados	44 - Investimentos	279.500,00	N/A	N/A	N/A

Objetivo Específico	751
Título do Código	**Assegurar Investimentos para Melhoria e Segurança da Rede de Gasodutos**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 838
Indicador	**2413 Investimentos em Melhoria e Segurança da Rede de Gasodutos**
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**84,51%**
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha de Acompanhamento de Investimentos da Gerência de Contabilidade da POTIGÁS
Método de apuração	Percentual de realização de investimentos nos projetos de melhoria e segurança da rede de gasodutos (R$ realizado / R$ orçado)
Método de análise	

Pergunta norteadora	

Avaliação

Em 2024 a POTIGÁS superou em 9,51% quantidade percentual prevista em investimentos relacionados à Melhoria e Segurança da Rede de Gasodutos, atingindo uma realização de **84,51%** em investimentos que garantem a confiabilidade na infraestrutura das suas instalações, tais como sistema de georreferenciamento, sistemas de gerenciamento da medição e renovação de ativos e melhorias operacionais das redes.

Indicador:	2413 - Investimentos em Melhoria e Segurança da Rede de Gasodutos (75%)		Unidade de Medida:	%

R$	2024	2025	2026	2027
Orçado	1.842.500,00			
Realizado	1.557.039,69	0,00	0,00	0,00
% Realização	84,51%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

ACOMPANHAMENTO

R$	2024	2025	2026	2027
JAN	9.785,86			
FEV	0,00			
MAR	2.645,83			
ABR	10.420,68			
MAI	21.488,43			
JUN	152.527,04			
JUL	17.732,34			
AGO	60.829,09			
SET	4.593,45			
OUT	24.435,11			
NOV	184.179,00			
DEZ	1.068.402,86			

Entrega	1491
Título do Código	**Execução de Projetos que Garantam a Segurança e Melhoria da Infraestrutura da Rede de Gasodutos**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 751
Indicador	**2413 Investimentos em Melhoria e Segurança da Rede de Gasodutos**
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**84,51%**
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Planilha de Acompanhamento de Investimentos da Gerência de Contabilidade da POTIGÁS
Método de apuração	Percentual de realização de investimentos nos projetos de melhoria e segurança da rede de gasodutos (R$ realizado / R$ orçado)
Método de análise	
Pergunta norteadora	

Avaliação

Em 2024 a POTIGÁS superou em 9,51% quantidade percentual prevista em investimentos relacionados à Melhoria e Segurança da Rede de Gasodutos, atingindo uma realização de **84,51%** em investimentos que garantem a confiabilidade na infraestrutura das suas instalações, tais como sistema de georreferenciamento, sistemas de gerenciamento da medição e renovação de ativos e melhorias operacionais das redes.

Indicador:	2413 - Investimentos em Melhoria e Segurança da Rede de Gasodutos (75%)			Unidade de Medida:	%
R$	2024	2025	2026	2027	
Orçado	1.842.500,00				
Realizado	1.557.039,69	0,00	0,00	0,00	
% Realização	84,51%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
				ACOMPANHAMENTO	
R$	2024	2025	2026	2027	
JAN	9.785,86				
FEV	0,00				
MAR	2.645,83				
ABR	10.420,68				
MAI	21.488,43				
JUN	152.527,04				
JUL	17.732,34				
AGO	60.829,09				
SET	4.593,45				
OUT	24.435,11				
NOV	184.179,00				
DEZ	1.068.402,86				

A Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS não se utiliza de qualquer auxílio ou subvenção de ordem orçamentária/financeira do Tesouro Estadual para a realização de seus projetos, visto que se trata de uma sociedade de economia mista, concessionária exclusiva do serviço público de distribuição de gás natural canalizado no Estado do Rio Grande do Norte, sendo, portanto, os créditos orçamentários necessários ao atendimento de seus projetos oriundos de receita própria da POTIGÁS, proveniente da venda de gás natural.

Em se tratando da execução orçamentária através do SIGEF/SIPAC, ocorre que a Companhia Potiguar de Gás não constitui órgão que integra os Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social do Poder Executivo Estadual. Deste modo, esclarecemos que a POTIGÁS enquanto sociedade de economia mista e pessoa jurídica de direito privado, está submetida, portanto, a Lei das Sociedades

por Ações - Lei nº 6.404/76, não se aplicando desta forma a legislação contábil praticada na administração pública, regida pela Lei nº 4.320/64, que institui normas gerais de direito financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal.

Execução Orçamentária por Subação: 330801 Segurança e Melhoria da Infraestrutura da Rede de Gasodutos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	6.2.50 - Recursos Diretamente Arrecadados	44 - Investimentos	1.842.500,00	N/A	N/A	N/A

Objetivo Específico	760
Título do Código	**Assegurar Investimentos em Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica à Prestação do Serviço de Distribuição de Gás Canalizado**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 838
Indicador	**2414 Investimentos na Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica**
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**19,49%**
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha de Acompanhamento de Investimentos da Gerência de Contabilidade da POTIGÁS
Método de apuração	Percentual de realização de investimentos nos projetos de infraestrutura física, lógica e inovação tecnológica (R$ realizado / R$ orçado)
Método de análise	
Pergunta norteadora	

Avaliação

Em 2024 a POTIGÁS atingiu apenas **19,49%** da quantidade percentual prevista em investimentos na Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica. Com isso a realização ficou 55,51% abaixo do previsto.

Parte dessa diferença pode ser explicada pelo fato da divergência entre os prazos estabelecidos pelo Governo do RN para a elaboração e revisão do PPA 2024-2027 em relação aos prazos internos para elaboração, revisão e aprovação do PPA 2024-2029 da POTIGÁS, momento quando ocorre tanto a reavaliação dos projetos de investimentos, quanto dos indicadores estratégicos da Companhia para os períodos orçamentários seguintes.

No período de revisão orçamentária da POTIGÁS para o exercício 2024, ocorrido no final de 2023, a Companhia realocou o valor orçado com os funcionários envolvidos nas obras de rede, R$ 3.170.929,13, da conta orçamentária de investimentos na Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica para a conta de investimentos com a Expansão e Saturação da Infraestrutura da Rede de Gasodutos, onde de fato houve realização em 2024. Além disso, projetos voltados para atualização de servidores foram postergados e também impactaram menor realização do investimento em questão.

Indicador:	2414 - Investimentos na Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica (75%)		Unidade de Medida:	%
R$	2024	2025	2026	2027
Orçado	4.983.429,13			
Realizado	971.376,89			
% Realização	19,49%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

ACOMPANHAMENTO

R$	2024	2025	2026	2027
JAN	43.376,14			
FEV	4.139,35			
MAR	0,00			
ABR	0,00			
MAI	47.120,99			
JUN	4.780,00			
JUL	4.963,61			
AGO	461.288,23			
SET	0,00			
OUT	337.551,75			
NOV	9.590,96			
DEZ	58.565,86			

Entrega	1492
Título do Código	**Execução de Projetos que Garantam a Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica à Prestação do Serviço de Distribuição de Gás Canalizado**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 760
Indicador	**2414 Investimentos na Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica**

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**19,49%**
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planilha de Acompanhamento de Investimentos da Gerência de Contabilidade da POTIGÁS
Método de apuração	Percentual de realização de investimentos nos projetos de infraestrutura física, lógica e inovação tecnológica (R$ realizado / R$ orçado)
Método de análise	
Pergunta norteadora	

Avaliação

Em 2024 a POTIGÁS atingiu apenas **19,49%** da quantidade percentual prevista em investimentos na Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica. Com isso a realização ficou 55,51% abaixo do previsto.

Parte dessa diferença pode ser explicada pelo fato da divergência entre os prazos estabelecidos pelo Governo do RN para a elaboração e revisão do PPA 2024-2027 em relação aos prazos internos para elaboração, revisão e aprovação do PPA 2024-2029 da POTIGÁS, momento quando ocorre tanto a reavaliação dos projetos de investimentos, quanto dos indicadores estratégicos da Companhia para os períodos orçamentários seguintes.

No período de revisão orçamentária da POTIGÁS para o exercício 2024, ocorrido no final de 2023, a Companhia realocou o valor orçado com os funcionários envolvidos nas obras de rede, R$ 3.170.929,13, da conta orçamentária de investimentos na Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica para a conta de investimentos com a Expansão e Saturação da Infraestrutura da Rede de Gasodutos, onde de fato houve realização em 2024. Além disso, projetos voltados para atualização de servidores foram postergados e também impactaram menor realização do investimento em questão.

Indicador:	2414 - Investimentos na Infraestrutura Física, Lógica e Inovação Tecnológica (75%)			Unidade de Medida:	%
R$	2024	2025	2026	2027	
Orçado	4.983.429,13				
Realizado	971.376,89				
% Realização	19,49%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
				ACOMPANHAMENTO	
R$	2024	2025	2026	2027	
JAN	43.376,14				
FEV	4.139,35				
MAR	0,00				
ABR	0,00				
MAI	47.120,99				
JUN	4.780,00				
JUL	4.963,61				
AGO	461.288,23				
SET	0,00				
OUT	337.551,75				
NOV	9.590,96				
DEZ	58.565,86				

A Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS não se utiliza de qualquer auxílio ou subvenção de ordem orçamentária/financeira do Tesouro Estadual para a realização de seus projetos, visto que se trata de uma sociedade de economia mista, concessionária exclusiva do serviço público de distribuição de gás natural canalizado no Estado do Rio Grande do Norte, sendo, portanto, os créditos orçamentários necessários ao atendimento de seus projetos oriundos de receita própria da POTIGÁS, proveniente da venda de gás natural.

Em se tratando da execução orçamentária através do SIGEF/SIPAC, ocorre que a Companhia Potiguar de Gás não constitui órgão que integra os Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social do Poder Executivo Estadual. Deste modo, esclarecemos que a POTIGÁS enquanto sociedade de economia mista e pessoa jurídica de direito privado, está submetida, portanto, a Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76, não se aplicando desta forma a legislação contábil praticada na administração pública, regida pela Lei nº 4.320/64, que institui normas gerais de direito financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal.

Execução Orçamentária por Subação: 330901 Infraestrutura física e lógica à prestação do serviço de distribuição de gás canalizado

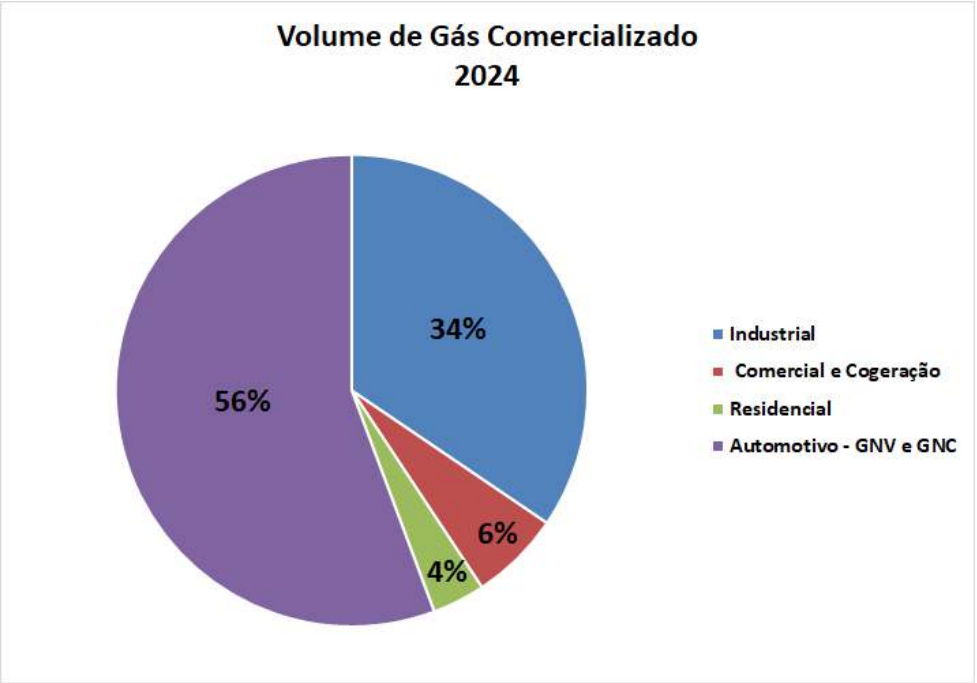
Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	6.2.50 - Recursos Diretamente Arrecadados	44 - Investimentos	4.983.429,13	N/A	N/A	N/A

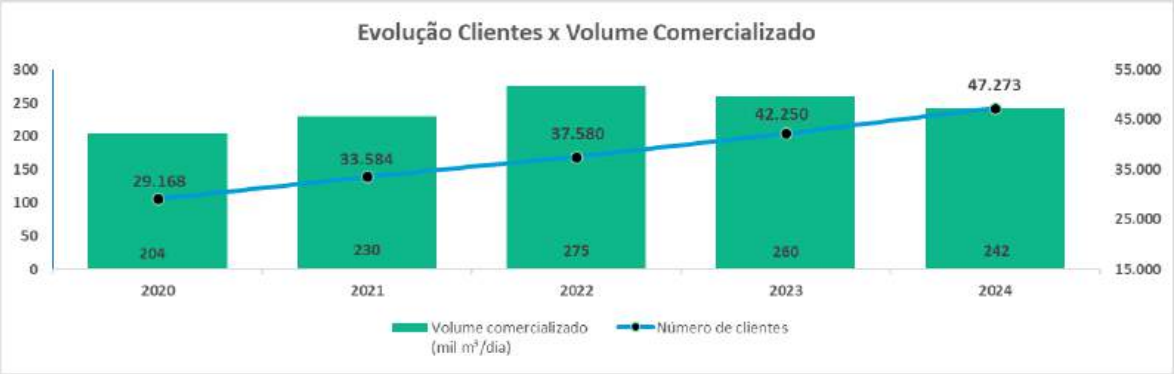
Avaliação Setorial dos Resultados

A missão da POTIGÁS é desenvolver a infraestrutura de distribuição de gás, com integração energética e sustentabilidade, promovendo o crescimento socioeconômico do Estado do Rio Grande do Norte, de modo a contribuir para o desenvolvimento de nosso Estado, além de buscar incessantemente soluções inovadoras para a melhoria dos processos e ampliação dos negócios. Dessa maneira, demonstra-se que o objetivo da Companhia está alinhado ao PPA 2024-2027, através da construção, manutenção, melhoria e expansão a rede de gasodutos de distribuição de gás natural, garantindo o suprimento de gás com qualidade, segurança e sustentabilidade para o mercado potiguar.

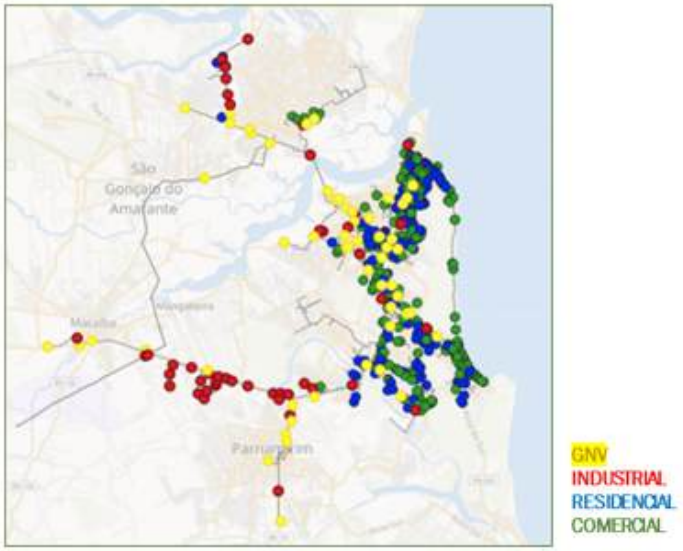
Em **2024** a Companhia priorizou a expansão e adequação da rede de distribuição, bem como a confiabilidade e infraestrutura das suas instalações. **Os investimentos foram integralmente realizados com recursos próprios oriundos da venda do gás natural**, destacando-se a **expansão e saturação da rede de gasodutos** na **Grande Natal** em mais de **26.749 metros**, atendendo **4.229 novos clientes** (Natal - 2.463 e Parnamirim - 1.766**)** e na cidade de **Mossoró** em **2.685 metros**, atendendo **833 novos clientes,** totalizando **29.434 metros de extensão de rede implementada** e a interligação de **5.062 novos clientes**.

A POTIGÁS através dos mais de **562 km de rede de gasodutos**, possibilita aos seus **47.273 clientes**, dos principais setores econômicos do estado, a **sustentabilidade**, a **segurança,** a **economia** e a **praticidade** que, de maneira exclusiva, somente o **gás natural canalizado** pode oferecer. São **mais de 241.748 m³/dia de gás natural comercializados** que impulsionam os setores produtivos e colaboram com a geração de emprego e renda no Estado.

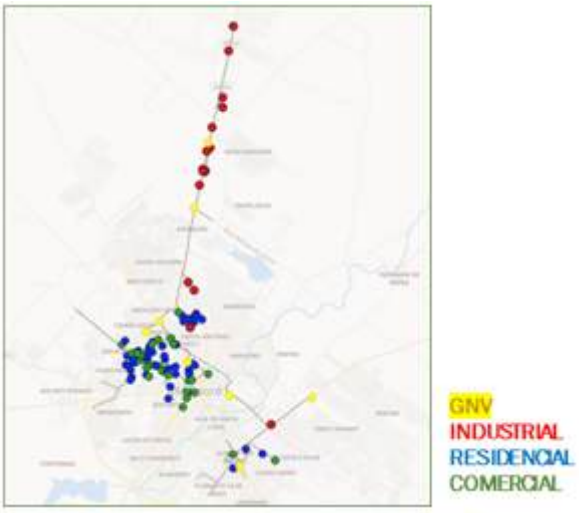




Mercado Atual por Segmento - Grande Natal

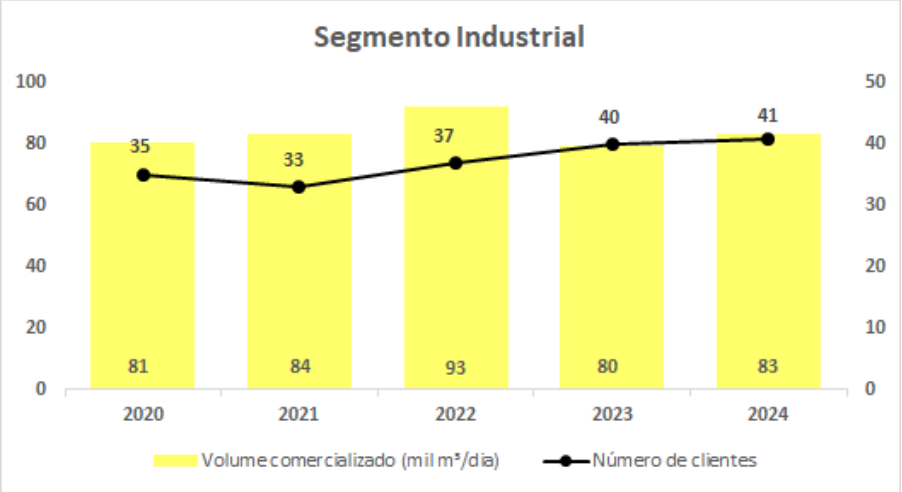


Mercado Atual por Segmento - Mossoró

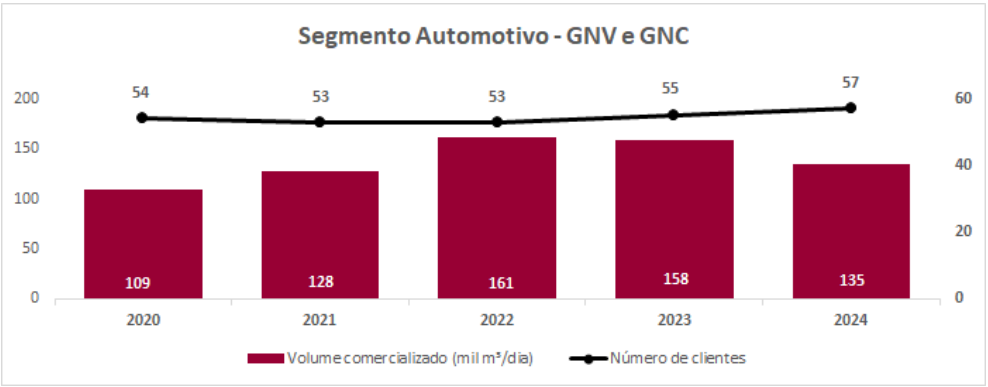


Mercado Atual por Segmento - Goianinha

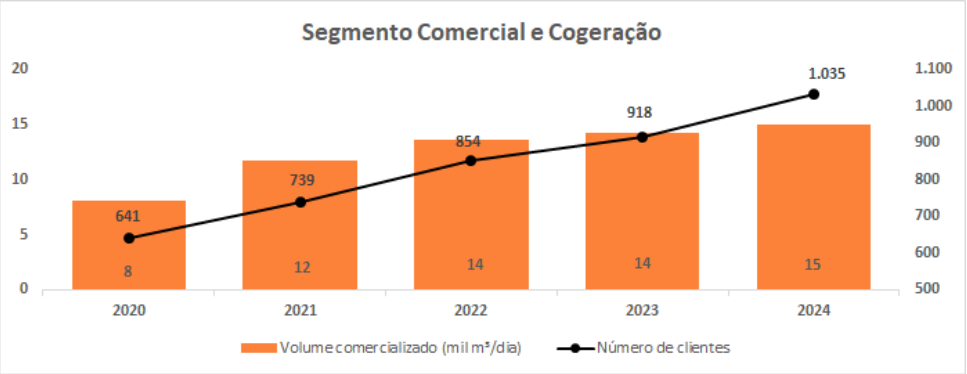
O **segmento industrial** compreende **41 clientes** e responde por **34% do volume** comercializado. Os principais sub segmentos das indústrias atendidas pela POTIGÁS estão voltados para bens de consumo e são eles: têxtil, cerâmica, alimentos e refinarias de sal.



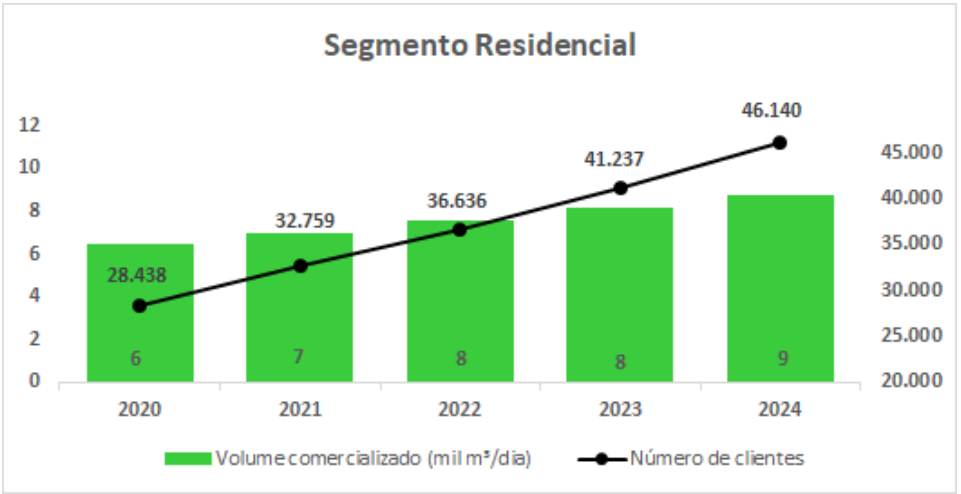
O **segmento automotivo**, GNV (Gás Natural Veicular) e GNC (Gás Natural Comprimido), responde por **56% do volume** comercializado, através de **57 clientes** distribuídos entre a grande Natal, Goianinha, Macaíba e Mossoró.



O **segmento comercial** / cogeração é composto por **1.035 clientes**, que respondem por **6% do volume** comercializado. Sua caracterização reflete a importância da atividade turística em Natal, os clientes comerciais de maior destaque são hotéis e restaurantes, seguidos por lavanderias, shoppings, supermercados e outros de menor destaque, como motéis, lanchonetes, padarias, hospitais e docerias.



O **segmento residencial** é composto de prédios residenciais novos e existentes, sendo os prédios novos, os lançamentos cujo projeto já vem concebido para o uso do gás natural e os prédios existentes, cuja implantação de gás natural demanda a conversão das instalações de gás. O **número total de unidades residenciais é de 46.140** e respondem por **4% do volume** comercializado.



A POTIGÁS ao longo dos anos reafirma a sua importância como instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social da região, pois desempenha um papel estratégico na matriz energética do Estado, com a competência de desenvolver a infraestrutura para universalizar o consumo do gás natural, com sustentabilidade econômica e valor para a sociedade.

Análise das Restrições
Não foram observadas condições restritivas ao cumprimento dos objetivos geral e/ou específicos da POTIGÁS.

Recomendações
A POTIGÁS é uma empresa de economia mista e gozando de parcial descentralização administrativa e independência nas tomadas de decisão, ainda assim, suas atividades são rigorosamente regidas, principalmente, pelo estatuto jurídico das estatais, Lei Federal nº 13.303/2016 e a Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76. Neste sentido, a Companhia deverá, constantemente, buscar o aperfeiçoamento em seus processos internos para o atendimento às normativas referentes aos contratos e licitações, aos preceitos da governança corporativa, às práticas de gestão de riscos, regras de controle interno e conformidade, a efetividade no controle dos custos, a viabilização de novos supridores de gás natural, além do aperfeiçoamento na gestão da margem regulatória, assegurando uma tomada de decisão consciente conduzindo ao melhor caminho para o alcance dos resultados esperados.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SAPE

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

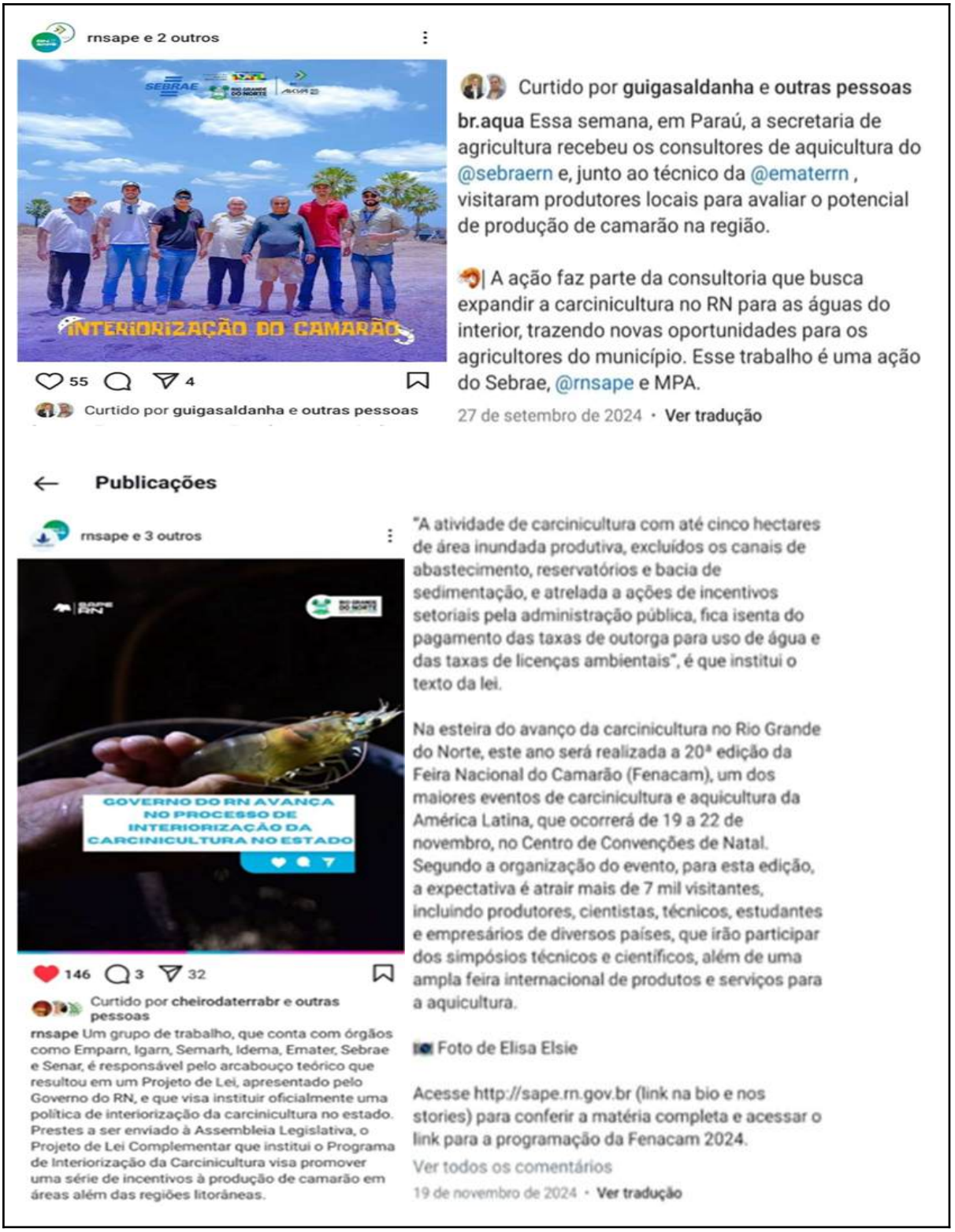
PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	7
Entregas	26

Objetivo Geral	695
Título do Código	Consolidar o desenvolvimento da pesca e aquicultura potiguar com prioridade à sustentabilidade.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1583 (Quantidade cursos de qualificação pescadores e aquicultores)
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0 qualificação, mas várias ações preparatórias.
Situação	Em execução
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Pesca e Aquicultura - COPESA/SAPE; Subcoordenadoria de Aquicultura - SUCOA; processo relacionado, em andamento: **00710010.004941/2024-54** - Termo de fomento com a FUNCERN para o Projeto AquaFort (em fase de instrução processual)
Método de apuração	Os dados foram apurados através de consulta ao armazenamento de informações contidas em tabelas, bem como nos portais oficiais do governo estadual e federal.
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Projeto AquaForte, desenvolvido pela FUNCERN, tem como objetivo atender as comunidades pesqueiras e aquícolas do Rio Grande do Norte, com foco na superação de desafios relacionados à infraestrutura, capacitação e gestão sustentável. Durante a execução do projeto, diversas ações serão realizadas para alcançar os objetivos pactuados e beneficiar diferentes segmentos das comunidades. Jovens pesquisadores serão capacitados em diversas áreas, possibilitando o desenvolvimento de soluções inovadoras e a aplicação de conhecimentos práticos no setor pesqueiro. Colônias de pescadores em Macau, Itaú, Muriú e Pirangi do Sul receberão melhorias de infraestrutura, promovendo segurança e eficiência nas atividades pesqueiras. Além disso, mulheres marisqueiras de Macau participarão de treinamentos em comunicação não violenta, marketing e comercialização, ampliando sua autonomia e fortalecendo o acesso ao mercado consumidor. Por fim, a SAPE/RN acionará suporte para reforçar sua capacidade de gestão e implementação de políticas públicas sustentáveis, o que resultará em avanços significativos na articulação de iniciativas voltadas à aquicultura e pesca no estado. Contudo, o processo passa por diversas adequações às regulamentações. No que pese a não execução de cursos de qualificação conforme previsto, a SAPE vem desenvolvendo ações preparatórias que buscam a qualificação integral e, que os contemplados, pescadores e aquicultores, possam, ao final da qualificação já estarem aptos à execução plena das suas atividades de forma legalizada, estruturada e qualificada. As não realizações dos pretendidos cursos, se deram em razão da necessidade de estruturar tanto legalmente e conscientemente quanto fisicamente, a cadeia produtiva, para quando, as qualificações forem realizadas, serem aplicadas de forma imediata pelos produtores. Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.



Objetivo Específico	438
Título do Código	Promover o desenvolvimento da pesca e da aquicultura de forma sustentável, com a qualificação técnica, melhoria na

	infraestrutura e acesso a mercados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 695
Indicador	1519 (Quantidade de alevinos entregues)
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	377.200 alevinos/sementes
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Pesca e Aquicultura – COPESA/SAPE
Método de apuração	Os dados foram apurados através de consulta ao armazenamento de informações contidas em tabelas, bem como nos portais oficiais do governo estadual e federal.
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades de repovoamento realizadas pela Estação de Piscicultura Estevão de Oliveira, em Caicó, com espécies nativas e adaptadas, têm garantido a manutenção dos estoques pesqueiros em níveis satisfatórios. Essas ações têm fortalecido a pesca artesanal continental, que sustenta cerca de 14 mil pescadores artesanais no Rio Grande do Norte, segundo a Federação dos Pescadores do RN, além de contribuir diretamente para a economia local. No entanto, o alcance pleno da distribuição de alevinos não foi totalmente atingido devido à falta de aquisição de ração para a alimentação das espécies produzidas pela Estação. A aquisição de ração é parte de um acordo de Cooperação Técnica firmado entre a Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (SAPE) e o DNOCS, e sua ausência impacta diretamente na distribuição de alevinos nos corpos hídricos públicos do estado, prejudicando a execução eficaz e eficiente da ação.

Ainda dentro do Objetivo Específico 438, a SAPE, formalizou termo de fomento com a Associação de Produtores de Ostras – APROOSTRAS, cujo objeto é a aquisição de 43.000 ostras juvenis e 84.200 sementes de ostras, que visa fortalecer a osteicultura na região de Tibau do Sul, essencial para o desenvolvimento da maricultura local, para a segurança alimentar, bem como o crescimento econômico da região.

Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Prática da osteicultura (fotos ilustrativas – Não são resultados das ações, pois ainda não houve pagamento do Termo de Fomento). Fonte: @aproostras

Entrega	914

Título do Código	Alevinos de espécies nativas e de espécies adaptadas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1519 (Quantidade de alevinos entregues)
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	377.200 alevinos/sementes
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Pesca e Aquicultura – COPESA/SAPE
Método de apuração	Os dados foram apurados através de consulta ao armazenamento de informações contidas em tabelas, bem como nos portais oficiais do governo estadual e federal.
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades de repovoamento realizadas pela Estação de Piscicultura Estevão de Oliveira, em Caicó, com espécies nativas e adaptadas, têm garantido a manutenção dos estoques pesqueiros em níveis satisfatórios. Essas ações têm fortalecido a pesca artesanal continental, que sustenta cerca de 14 mil pescadores artesanais no Rio Grande do Norte, segundo a Federação dos Pescadores do RN, além de contribuir diretamente para a economia local. No entanto, o alcance pleno da distribuição de alevinos não foi totalmente atingido devido à falta de aquisição de ração para a alimentação das espécies produzidas pela Estação. A aquisição de ração é parte de um acordo de Cooperação Técnica firmado entre a Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (SAPE) e o DNOCS, e sua ausência impacta diretamente na distribuição de alevinos nos corpos hídricos públicos do estado, prejudicando a execução eficaz e eficiente da ação.

Ainda dentro do Objetivo Específico 438, a SAPE, formalizou termo de fomento com a Associação de Produtores de Ostras – APROOSTRAS, cujo objeto é a aquisição de 43.000 ostras juvenis e 84.200 sementes de ostras, que visa fortalecer a osteicultura na região de Tibau do Sul, essencial para o desenvolvimento da maricultura local, para a segurança alimentar, bem como o crescimento econômico da região.

Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Prática da osteicultura (fotos ilustrativas – Não são resultados das ações, pois ainda não houve pagamento do Termo de Fomento). Fonte: @aproostras

Execução Orçamentária por Subação: 179901 Produção de Alevinos para Aquicultura e Peixamento de Açudes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	43.600,50	43.600,50	0
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	83.000,00	0	0	0

Entrega	916
Título do Código	Adquirir e distribuir máquinas e equipamentos para a atividade pesqueira e aquícola.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1572 (Quantidade de máquinas e equipamentos)

Território	**Entregues: 10 municípios atendidos com a entrega de computadores e equipamentos de informática**: Guamaré, Maracajaú, Muriú, Acari, Galinhos, Exú Queimado, Cajueiro, Pititinga, Poço Branco e Itaú. Aquisição e instalação de Sistema de Energia Solar: 01 associação (Guamaré). **Das ações em andamento:** **27 comunidades tradicionais do estado em 26 municípios, serão atendidas com a Aquisição das Placas Fotovoltaicas, sendo eles:** Caraúbas, Tangará, Macau, Upanema, Apodi, Maxaranguape, Pedra Grande (Enxu Queimado), Baia Formosa, Natal, Areia Branca, Santa Cruz, Rio do Fogo (Enxu Queimado), Parelhas, Galinhos, Tibau do Sul, Pendências, São Miguel do Gostoso, Campo Grande, Porto do Mangue, Angicos, São Rafael, Pirangi do Sul, Ceará-Mirim, Afonso Bezerra, Caicó Guamaré e Rio do Fogo (Pititinga). O município de **Pureza/RN,** na Cooperativa Mista da Agricultura Familiar de Bebida Velha **(COOPABEV),** será atendido com a aquisição de 1 Caminhão Baú Frigorífico. **Natal** e **Baía Formosa** serão beneficiados com a aquisição de 2 reboques agrícolas. **Comunidades/Assentamentos no Semiárido do Rio Grande do Norte** serão beneficiados com a aquisição de 100 módulos de aquaponia. **Unidades de Agroindustriais do Rio Grande do Norte** serão beneficiadas com a aquisição de 14 módulos de Aquaponia instalados.

Quantidade Realizada	**Entregues:** 10 computadores e 10 impressoras. 01 Sistema de Energia Solar. **Das ações em andamento, será realizada**: A aquisição de 27 módulos e equipamentos para instalação de energia fotovoltaica; Aquisição de 1 Caminhão Baú Frigorífico; Aquisição de 114 Módulos de Aquaponia; Aquisição de 2 Reboques.
Situação	Em execução.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Coordenadoria de Pesca e Aquicultura - COPESA/SAPE; Subcoordenadoria de Aquicultura – SUCOA. Processos relacionados: ● **00710014.000622/2024-30** - Caminhão Baú Frigorífico - Adquirir 01 (um) Caminhão Baú Frigorífico; ● **00710014.000614/2024-93** - Aquisição de 100 Módulos de Aquaponia; ● **00710014.000608/2024-36** - Aquisição de 2 Reboques; ● **00710014.000628/2024-15** - Aquisição Placas Fotovoltaicas; ● **00710010.005880/2024-42 -** Aquisição de 14 Módulos de Aquaponia instalados.

	00710014.001094/2022-74 - Aquisição de equipamentos de informática.
Método de apuração	Os dados foram apurados através de consulta ao armazenamento de informações contidas em tabelas, bem como nos portais oficiais do governo estadual e federal.
Método de análise	O método de análise utilizado **foi a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Com o avanço tecnológico e as mudanças contínuas nos processos relacionados ao setor pesqueiro, as Colônias de Pescadores têm enfrentado desafios significativos, como a necessidade de realizar cadastramentos, recadastramentos e adaptações a sistemas governamentais integrados. Essas demandas são indispensáveis para assegurar a regularização e a eficiência das atividades pesqueiras, fortalecendo o vínculo entre as colônias e as políticas públicas do setor.

Nesse contexto, a entrega dos equipamentos solicitados é essencial para modernizar a estrutura dessas entidades, garantindo que estejam adequadas às exigências atuais. Equipadas e atualizadas, as colônias poderão desempenhar suas funções com maior eficácia, promovendo o desenvolvimento sustentável da pesca artesanal e contribuindo para a organização e o fortalecimento do setor. Além disso, a modernização proporcionará maior autonomia e agilidade na gestão de processos administrativos e operacionais, refletindo diretamente na melhoria da qualidade de vida das comunidades atendidas.

Contudo, os processos enfrentam diversos entraves administrativos devido à complexidade das exigências e à necessidade de adequações constantes às regulamentações.

Também foram instalados 01 sistema de energia solar, junto à associação pesqueira do Estado. As aquisições foram resultado de Planos de Trabalhos, vinculados a Convênios firmados entre a SAPE e as respectivas associações. Neste caso, em ambas situações, os recursos foram oriundos de Emendas Parlamentares, perfazendo o total de R$ 84.200,00 (oitenta e quatro mil e duzentos reais).

Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a

expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Comprovação

Entrega	917
Título do Código	Instalar tanques-escavados para a ampliação da produção aquícola.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1574 (Quantidade de tanques escavados)
Território	Ipanguaçu/RN
Quantidade Realizada	01

Situação	Em execução
Tipo de dado	Ação
Fonte de dado	Processo SEI nº 00710029.006583/2021-72
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A SAPE, embora não lhe fosse disponibilizado recursos para a execução das Entregas previstas, promoveu a manutenção de um tanque escavado, no município de Ipanguaçu. A ação se deu através da aquisição de lona impermeável, dupla face, 250 micras de polietileno, com largura de 10 metros, para revestimento de tanque escavado para psicultura. No entanto, a Pasta segue aguardando repasses por convênios com o Governo Federal ou de Emendas Parlamentares, no sentido de efetivar o referido projeto. Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Execução Orçamentária por Subação: 179801 Viabilização de Projetos Aquícolas de Viveiros em Tanques, Redes ou Escavados

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	80.000,00	0	0	0
001 Rio Grande do	002 Recurso	003 Despesas	150.000,00	0	0	0

Norte	Federal	Correntes				
				0	0	0

Entrega	918
Título do Código	Instalar tanques-redes para a ampliação da produção aquícola.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1576
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em fase de planejamento
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Não se aplica
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não ocorreu nenhuma mudança desde o começo do PPA, devido a indisponibilidade de orçamento e interesse público até o presente momento. Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Entrega	919
Título do Código	Contratar projetos e consultorias de assistência

	técnica com ênfase em sustentabilidade e em novas tecnologias.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1580 (Quantidade de projetos e consultorias)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	02 projetos
Situação	Em execução
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Pesca e Aquicultura - COPESA/SAPE; Subcoordenadoria de Aquicultura – SUCOA. Processos relacionados, em andamento: **00710010.004941/2024-54** - Termo de fomento com a FUNCERN para o Projeto AquaFort.
Método de apuração	Os dados foram apurados através de consulta ao armazenamento de informações contidas em tabelas, bem como nos portais oficiais do governo estadual e federal.
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Projeto AquaForte, desenvolvido pela FUNCERN, tem como objetivo atender as comunidades pesqueiras e aquícolas do Rio Grande do Norte, com foco na superação de

desafios relacionados à infraestrutura, capacitação e gestão sustentável. Durante a execução do projeto, diversas ações serão realizadas para alcançar os objetivos pactuados e beneficiar diferentes segmentos das comunidades. Jovens pesquisadores serão capacitados em diversas áreas, possibilitando o desenvolvimento de soluções inovadoras e a aplicação de conhecimentos práticos no setor pesqueiro.

Colônias de pescadores em Macau, Itaú, Muriú e Pirangi do Sul receberão melhorias de infraestrutura, promovendo segurança e eficiência nas atividades pesqueiras. Além disso, mulheres marisqueiras de Macau participarão de treinamentos em comunicação não violenta, marketing e comercialização, ampliando sua autonomia e fortalecendo o acesso ao mercado consumidor. Por fim, a SAPE/RN acionará suporte para reforçar sua capacidade de gestão e implementação de políticas públicas sustentáveis, o que resultará em avanços significativos na articulação de iniciativas voltadas à aquicultura e pesca no estado.

Contudo, os processos citados passam por diversas adequações às regulamentações.

A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

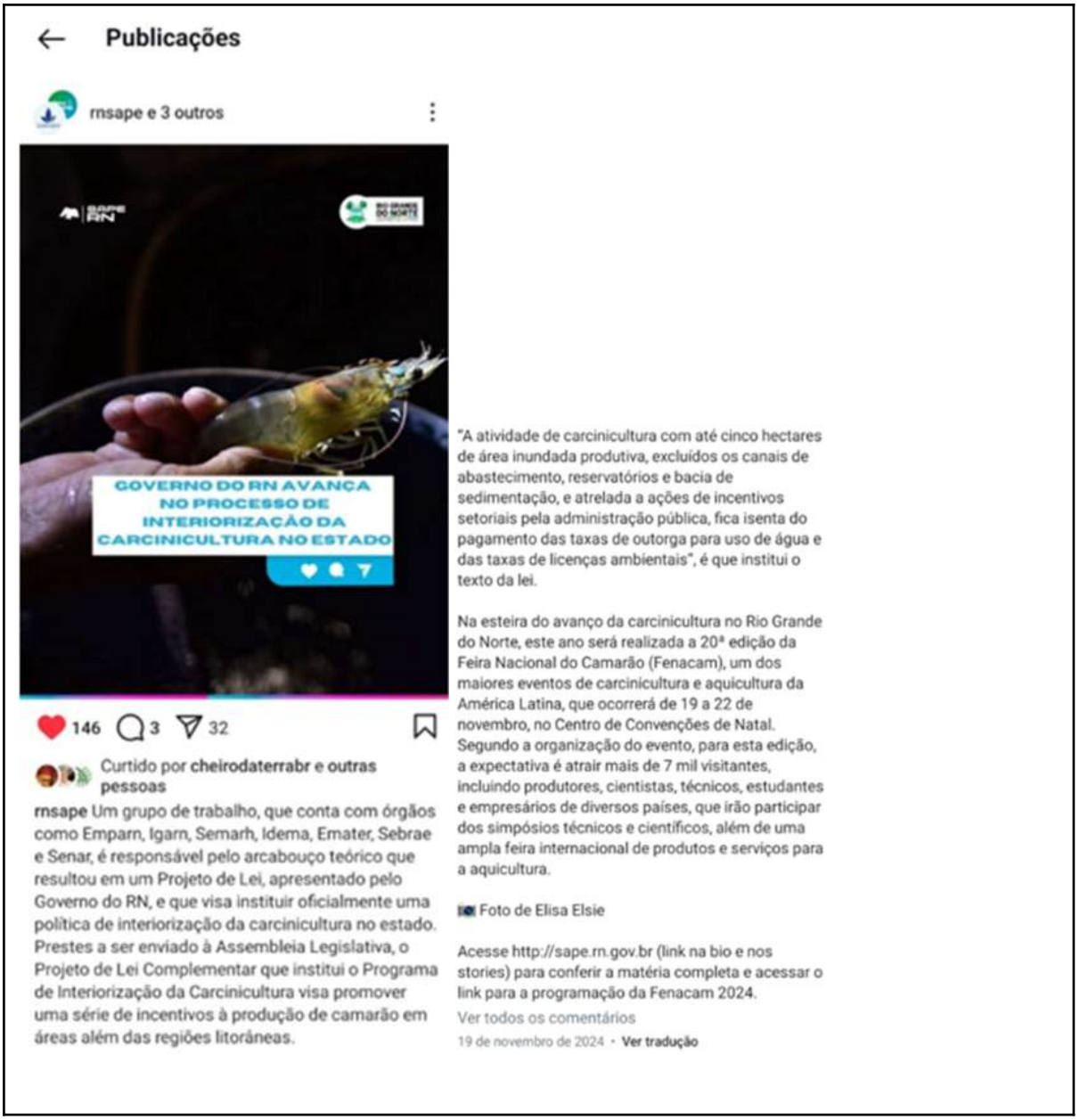
Entrega	920
Título do Código	Promover, através de cursos, a qualificação técnica de pescadores artesanais e pequenos aquicultores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1583 (Quantidade cursos de qualificação pescadores e aquicultores)
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0 qualificação, mas várias ações preparatórias.
Situação	Em execução
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Pesca e Aquicultura - COPESA/SAPE; Subcoordenadoria de Aquicultura - SUCOA; processo relacionado, em andamento: **00710010.004941/2024-54** - Termo de fomento com a FUNCERN para o Projeto

	AquaFort (em fase de instrução processual)
Método de apuração	Os dados foram apurados através de consulta ao armazenamento de informações contidas em tabelas, bem como nos portais oficiais do governo estadual e federal.
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Projeto AquaForte, desenvolvido pela FUNCERN, tem como objetivo atender as comunidades pesqueiras e aquícolas do Rio Grande do Norte, com foco na superação de desafios relacionados à infraestrutura, capacitação e gestão sustentável. Durante a execução do projeto, diversas ações serão realizadas para alcançar os objetivos pactuados e beneficiar diferentes segmentos das comunidades. Jovens pesquisadores serão capacitados em diversas áreas, possibilitando o desenvolvimento de soluções inovadoras e a aplicação de conhecimentos práticos no setor pesqueiro. Colônias de pescadores em Macau, Itaú, Muriú e Pirangi do Sul receberão melhorias de infraestrutura, promovendo segurança e eficiência nas atividades pesqueiras. Além disso, mulheres marisqueiras de Macau participarão de treinamentos em comunicação não violenta, marketing e comercialização, ampliando sua autonomia e fortalecendo o acesso ao mercado consumidor. Por fim, a SAPE/RN acionará suporte para reforçar sua capacidade de gestão e implementação de políticas públicas sustentáveis, o que resultará em avanços significativos na articulação de iniciativas voltadas à aquicultura e pesca no estado. Contudo, o processo passa por diversas adequações às regulamentações. No que pese a não execução de cursos de qualificação conforme previsto, a SAPE vem desenvolvendo ações preparatórias que buscam a qualificação integral e, que os contemplados, pescadores e aquicultores, possam, ao final da qualificação já estarem

aptos à execução plena das suas atividades de forma legalizada, estruturada e qualificada. As não realizações dos pretendidos cursos, se deram em razão da necessidade de estruturar tanto legalmente e conscientemente quanto fisicamente, a cadeia produtiva, para quando, as qualificações forem realizadas, serem aplicadas de forma imediata pelos produtores.

Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atinge a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz-se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.



Entrega	921
Título do Código	Promover, através de cursos, o incentivo e a qualificação técnica de pequenos carcinicultores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1586 (Quantidade de cursos de qualificação para carcinicultores)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Em fase de planejamento
Tipo de dado	Não se aplica.
Fonte de dado	Não se aplica.
Método de apuração	Não se aplica.
Método de análise	Não se aplica.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não ocorreu nenhuma mudança desde o começo do PPA, devido a indisponibilidade de orçamento e interesse público até o presente momento. A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

Objetivo Geral	692
Título do Código	Consolidar o desenvolvimento do agronegócio potiguar com prioridade à sustentabilidade.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1657 (Ações de sustentabilidade para a agropecuária)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Muitas, mas foram mais de 20.
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento Estratégico – COPLAN/SAPE/RN
Método de apuração	Pesquisa

Método de análise	Análise crítica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Secretaria busca consolidar o desenvolvimento do agronegócio potiguar através de articulações nacionais e internacionais, com o objetivo de desbravar e ampliar novos mercados. Foram realizadas palestras, participações em feiras nacionais e internacionais e reuniões, como a realizada com os embaixadores do Brasil e da Espanha, em Madri.

No que diz respeito às ações locais, a SAPE, através da Subsecretaria de Pesca, vem trabalhando a interiorização da carcinicultura através de proposta de lei complementar, que visa promover uma série de incentivos à produção de camarão em áreas além da regiões litorâneas, "a atividade de carcinicultura com até cinco hectares de área inundada produtiva, excluídos os canais de abastecimento, reservatórios e bacia de sedimentação, e atrelada a ações de incentivos setoriais pela administração pública, fica isenta do pagamento de taxas de licenças ambientais", é o que institui o texto da proposta de Lei Complementar.

Tal proposta é resultado de um grupo de trabalho, formado pela EMPARN, IGARN, SEMARH, IDEMA, EMATER, SEBRAE e SENAR, coordenado pela Subsecretaria de Pesca, órgão vinculado à SAPE.

Quanto as ações voltadas para o desenvolvimento rural sustentável, o Conselho de Desenvolvimento Rural Sustentável (Cedrus), que é liderado pelo titular desta Secretaria, e vem discutindo temas mais variados, entre eles destaca-se a apresentação ao Conselho do Projeto do Banco Mundial, pelo Governo Cidadão e SEDRAF, bem como a apresentação do edital do Programa de Cisternas, pela SEMARH.

As ações, que ainda estão em evolução, vêm apresentando diversos resultados positivos, tanto é que o agronegócio que, junto com a indústria, eleva o PIB do Estado com crescimento acima da média nacional. Se comprado com os estados do Nordeste, que deve registrar uma contratação de 2,2% o Rio Grande do Norte, destaca com uma média de 9,8% na área. A performance positiva no agronegócio, somada com o desempenho industrial, coloca o Estado em posição de destaque na recuperação econômica do Nordeste. De acordo com o entendimento do economista Jurandir Nóbrega, "Isso pode ser atribuído a diversos fatores, como desenvolvimento sustentável do setor, otimização de processos, mas também uma resiliência do Estado frente a região".

Outro resultado que merece destaque é o da exportação de frutas que, no ano de 2024 – se comparado a 2023, teve um crescimento de 107% no Porto de Natal, conforme informações do CODERN. Em 2024, foram exportadas 135 mil toneladas de frutas, cujos destinos principais são os portos da Espanha e da Holanda (Roterdã).

Publicidade

73 1 1

Curtido por **guigasaldanha** e **outras pessoas**

rnsape Desde segunda-feira (4), o Governo do RN está recebendo na capital potiguar uma comitiva vinda de Portugal para um intercâmbio com nosso estado. A Sape/RN está participando do encontro, representada pelo titular da pasta, Guilherme Saldanha.

Nesta terça-feira (5), no Centro de Convenções de Natal, o grupo participou de um workshop com algumas secretarias estratégicas, que apresentaram as potencialidades do estado.

Em sua apresentação, o titular da Sape/RN, Guilherme Saldanha, destacou os bons números do estado em áreas nas quais o RN é referência, como a exportação de frutas, a carcinicultura, as pecuárias de leite e de corte, a ovinocaprinocultura e infraestrutura. Em seguida, os presentes foram divididos em grupos, o que permitiu uma conversa mais próxima, de acordo com interesses específicos.

"A participação da Sape/RN é uma excelente oportunidade para apresentarmos toda a potencialidade do nosso estado à comitiva portuguesa e deixarmos um canal aberto para trocas de experiências bem-sucedidas", enfatiuzou Saldanha.

Acesse http://sape.rn.gov.br [link na bio e nos stories] e saiba mais.

Ver todos os comentários

6 de novembro de 2024 · **Ver tradução**

← Publicações

rnsape
♫ rnsape - Áudio original

23 1

Curtido por **guigasaldanha** e **outras pessoas**

rnsape Alta na colheita de grãos é destaque na @intertvrn

O titular da Sape/RN, Guilherme Saldanha, falou com a equipe da emissora sobre os bons resultados previstos para a safra 2023/2024, que terá aumento previsto de 6,8% levando em consideração a safra anterior. Os dados da @conab_oficial apontam para uma colheita de 59,8 mil toneladas no RN.

Confira o vídeo com a entrevista completa e saiba mais!

@guigasaldanha
@empam_
@idiarn
@ceasargn
@governodorn

20 de junho de 2024 · **Ver tradução**

← Publicações

rnsape

53 2 1

Curtido por **guigasaldanha** e **outras pessoas**

rnsape Em visita à Sape/RN, na manhã desta terça-feira (12), uma comitiva formada pelo diretor-presidente do @pax_rn, Olavo Bueno, do cônsul honorário da Alemanha no RN, Axel Geppert, e do líder do grupo Agrivoltacs Group Freiburg, Oliver Hornel, da cidade alemã Fraunhofer, conversaram com o titular da secretaria, Guilherme Saldanha.

O encontro foi motivado por uma parceria firmada entre Pax, Agrivoltacs e consulado, que tem o objetivo de implantar no RN tecnologias de consorciamento agro, energia solar, produção de água e recuperação de solos.

O grupo busca apoio do Governo do RN para implantação das tecnologias, e já conta com apoio da UFRN e Escola Agrícola de Jundiaí.

Foto 1: Reinaldo David
Fotos: Mateus de Paula (Sape/RN)

Ver todos os comentários
12 de novembro de 2024 · **Ver tradução**

← Publicações

rnsape
São Paulo Expo

80 1 2

Curtido por **olijaqueline** e **outras pessoas**

rnsape No primeiro dia da @fruitattraction_saopaulo, participamos da solenidade de abertura e durante todo o dia o estande do RN foi destaque na feira, recebendo visitantes de diversos lugares do mundo.

Nossos parceiros estão tendo a oportunidade de apresentar toda as potencialidadesda fruticultura potiguar para o mundo.

Amanhã, estaremos novamente participando da feira e seguiremos apresentando o melhor do RN.

Ver todos os comentários
16 de abril de 2024 · **Ver tradução**

← Publicações

rnsape e 2 outros
Centro Administrativo Do Estado

83 4

Curtido por **guigasaldanha** e **outras pessoas**

rnsape A sede da Sape/RN recebeu, na manhã desta segunda-feira (12), a primeira reunião de 2024 do núcleo do Conselho Estadual de Desenvolvimento Rural Sustentável (Cedrus), que é liderado pelo titular da secretaria, Guilherme Saldanha.

Na ocasião, estiveram presentes representantes de entidades públicas e privadas, e entre os temas discutidos na pauta da reunião, destaque para a apresentação do projeto Banco Mundial, pelo Governo Cidadão e Sedraf/RN, e do edital do Programa de Cisternas, pela Semarh/RN.

Guilherme Saldanha destacou a importância de melhorar os sistemas de controle de despesas públicas, dos Recursos Humanos e da gestão de ativos físicos, no contexto de uma abordagem de gestão baseada em resultados.

Acesse www.sape.rn.gov.br [link na bio] para conferir a matéria completa e saber mais.

Ver todos os comentários
13 de agosto de 2024 · **Ver tradução**

Fonte: https://tribunadonorte.com.br/economia/puxado-pela-industria-e-agro-pib-do-rn-deve-crescer-acima-da-media-nacional/

g1 RIO GRANDE DO NORTE

Exportação de frutas cresce 107% no Porto de Natal em 2024, diz Codern

Dados são em comparação com o ano de 2023, quando o terminal teve a saída da empresa CMA CGM, então maior operadora. Ao todo foram 135 mil toneladas exportadas.

Por g1 RN

Porto de Natal, Ribeira Natal RN Rio Grande do Norte, Rio Potengi, Rocas, vista aérea — Foto: Sandro Menezes/governo do RN

Fonte: https://g1.globo.com/rn/rio-grande-do-norte/noticia/2025/01/20/exportacao-frutas-aumento-porto-de-natal-2024-codern.ghtml

Economia

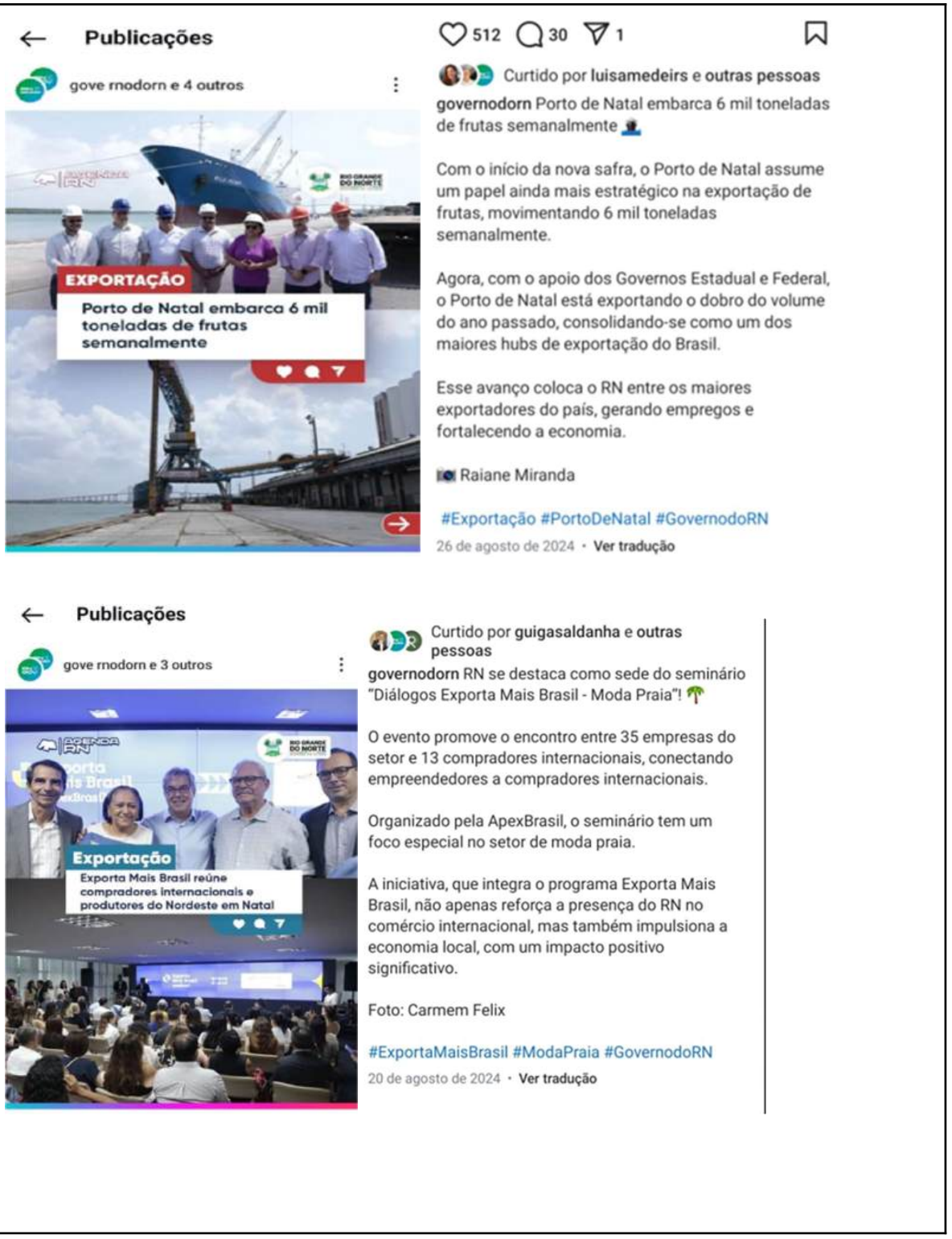
Agronegócio no RN está em expansão e tem destaque na fruticultura

A produção de banana teve um aumento percentual de 136% entre 2021 e 2022, e o melão cresceu 65% no mesmo período.

Redação

O agronegócio do Rio Grande do Norte está em expansão e inovação, com perspectivas positivas para os próximos anos, conforme demonstrado pelo mais recente Boletim de AgroNegócio do Sebrae-RN. O documento apresenta dados sobre a distribuição de produtores rurais, produção agrícola e pecuária, além de tendências tecnológicas para 2024. A combinação de tecnologia, sustentabilidade e uma economia crescente fortalece o papel do estado no cenário agrícola nacional.

Fonte: https://agorarn.com.br/ultimas/agronegocio-rn-em-expansao-tem-fruticultura/



Objetivo Específico	422
Título do Código	Promover o desenvolvimento da agropecuária de forma sustentável, com a melhoria na infraestrutura de acessos ao escoamento e comercialização da produção, na modernização

	de máquinas e equipamentos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 692
Indicador	1493 (Quantidade de sementes distribuídas)
Território	162 municípios do Estado
Quantidade Realizada	Entregues 701.310 kg de sementes, sendo: 262.490 kg de feijão; 247.929 kg de milho e 190.891 kg de sorgo forrageiro. Atendidos 62.284 agricultores cadastrados em 1.861 bancos de sementes. Investimento na ordem de R$ 12.185.861,00.
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Agropecuária – COAPE/SAPE
Método de apuração	Dados do Programa Bancos de Sementes 2024
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em virtude da insuficiência de recursos para o atendimento pleno do quantitativo de sementes a ser recebida por agricultor, o índice praticado em 2024 foi de 4,4 kg de feijão, 3,8kg de milho e 3kg de sorgo, ao invés de 5-5-3kg, respectivamente. Entretanto, apesar da redução do quantitativo para adequação orçamentária, foi possível verificar que não houve maior comprometimento do Programa, sendo executado com sucesso e na época correta para o plantio.

Entrega	887

Título do Código	Aquisição e distribuição de sementes.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 422
Indicador	1493 (Quantidade de sementes distribuídas)
Território	162 municípios do Estado
Quantidade Realizada	Entregues 701.310 kg de sementes, sendo: 262.490 kg de feijão; 247.929 kg de milho e 190.891 kg de sorgo forrageiro. Atendidos 62.284 agricultores cadastrados em 1.861 bancos de sementes. Investimento na ordem de R$ 12.185.861,00.
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Agropecuária – COAPE/SAPE
Método de apuração	Dados do Programa Bancos de Sementes 2024
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	As sementes foram distribuídas aos beneficiários na época certa para o plantio? As sementes foram entregues em quantitativo suficiente para atendimento aos agricultores cadastrados?

Avaliação
Em virtude da insuficiência de recursos para o atendimento pleno do quantitativo de sementes a ser recebida por agricultor, o índice praticado em 2024 foi de 4,4 kg de feijão, 3,8kg de milho e 3kg de sorgo, ao invés de 5-5-3kg, respectivamente. Entretanto, apesar da redução do quantitativo para adequação orçamentária, foi possível verificar que não houve maior comprometimento do Programa, sendo executado com sucesso e na época correta para o plantio.

Fonte: https://macaiba.rn.gov.br/arquivos/distribuicao-do-programa-banco-de-sementes-2024-tem-inicio-no-distrito-de-trairas_trashed/

Execução Orçamentária por Subação: 108701 Aquisição e Distribuição de Sementes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	22.000.000,00	10.999.861,00	10.999.861,00	10.999.861,00

Entrega	890

Título do Código	Aquisição de matrizes, material genético e contratação de mão de obra especializada em fertilização e inseminação artificial.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 422
Indicador	1495 (Quantidade de matrizes distribuídas)
Território	0
Quantidade Realizada	Não executado
Situação	Aguardando recursos. Em fase de planejamento
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Coordenadoria de Agricultura – COAPE/SAPE
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi executado tendo em vista a expectativa de repasse de emendas impositivas, já prometidas por parlamentares, para a implementação do referido projeto. Como a Secretaria depende da disponibilidade da destinação da emenda e posterior repasse do recurso, cabe ao titular da Pasta, viabilizar as condições administrativas para quando for possível a sua implementação, executar a obra, em tempo hábil e com qualidade. A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

Entrega	894
Título do Código	Construção e implementação de uma unidade sustentável de complexo de processamento de carnes, com matadouro, frigorífico e centro

	comercial. Aquisição de materiais, equipamentos, máquinas e implementos agropecuários.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 422
Indicador	1496 (Quantidade de complexos construídos)
Território	Não se aplica
Quantidade Realizada	0
Situação	Em fase de planejamento.
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Coordenadoria de Infraestrutura – COINFRA/SAPE
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Não foi executado tendo em vista a expectativa de repasse de emendas impositivas, já prometidas por parlamentares, para a implementação do referido projeto.

Como a Secretaria depende da disponibilidade da destinação da emenda e posterior repasse do recurso, cabe ao titular da Pasta, viabilizar as condições administrativas para quando for possível a sua implementação, executar a obra, em tempo hábil e com qualidade.

No que pese a não execução de cursos de qualificação conforme previsto, a SAPE vem desenvolvendo ações fomentam e fortalece os centros de abates geridos por Entidades, tais como nos municípios de Jucurutu e Lajes, que são destinados ao abate de suínos e caprinos, respectivamente. As intervenções da SAPE se deu através de Termo de Fomento firmado com as Entidades e recursos oriundos de Emendas Parlamentares.

Publicidade

Execução Orçamentária por Subação: 336801 COMPLEXO DE PROCESSAMEETOS DE CARNES

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	40.000,00	0	0	0
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	200.000,00	0	0	0

Entrega	896
Título do Código	Aquisição de materiais, equipamentos, máquinas e implementos agropecuários.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 422

Indicador	1498 (Quantidade de materiais de equipamentos, máquinas e implementos)
Território	50 municípios atendidos com entregas tratores e equipamentos agrícolas: Almino Afonso; Angicos; Antônio Martins; Apodi; Bento Fernandes; Bodó; Brejinho; Caiçara do Norte; Caiçara do Rio do Vento; Campo Redondo; Carnaúba dos Dantas; Carnaubais; Ceará Mirim; Coronel Ezequiel; Cruzeta; Currais Novos; Equador; Florânia; Gov. Dix-Sept Rosado; Ipanguaçu; Ipueira; Itaú; Japi; Jardim de Angicos; Jardim do Seridó; João Câmara; Lagoa Nova; Lagoa Salgada; Major Sales; Lajes; Nova Cruz; Paraú; Parelhas; Passa e Fica; Pedra Grande; Pedro Avelino; Poço Branco; Porto do Mangue; Ruy Barbosa; Santa Cruz; Santana do Matos; Santana do Seridó; Santo Antônio; São Bento do Norte; São Bento do Trairi; São Fernando; São Vicente; Sítio Novo; Tangará; Touros.
Quantidade Realizada	Adquiridos em 2024: 69 tratores; 60 grades aradoras; 20 ensiladeiras de forragem e 20 plantadeiras. Entregues aos municípios em 2024: 59 tratores agrícolas (oriundos da aquisição 2024 e anteriores); 17 grades aradoras; 05 grades niveladoras.
Situação	Em execução
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Agropecuária – COAPE e Subcoordenadoria de Contratos - SUCON. Processos relacionados: · 00710009.001655/2024-76 – (tratores e implementos agrícolas

	– entregues 44 tratores e 14 grades aradoras deste processo) – Convênio MAPA 947020/2023. ● · 00710014.000587/2023-78 - (tratores agrícolas - entregues 15 tratores deste processo) – Convênio MAPA 919443/2021. ● · 00710009.002342/2022-73 (grades aradoras – entregues 03 grades aradoras deste processo) – Convênio 919443/2021. ● · 00710014.000733/2022-84 (implementos agrícolas – entregues 05 grades niveladoras deste processo) – Convênio MAPA 919424/2021 ● 00710009.002806/2024-11 (adquiridos 09 tratores agrícolas em dezembro/2024 – ainda não entregues) – Emendas Parlamentares Deputados Tomba Farias, Hermano Morais e Divaneide Basílio.
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As aquisições e entregas foram executadas em atendimento a Convênios firmados com o MAPA ou em cumprimento das ações de Emendas Parlamentares cujos recursos foram disponibilizados à SAPE para este fim. É sabido que, em virtude da alta demanda por esses equipamentos para atendimento aos agricultores que os carecem para o corte de terras ou demais operações agrícolas, as entregas atendem de forma parcial, entretanto, a SAPE vem ampliando anualmente esse atendimento, fomentando uma redução da

problemática, bem como, contribuindo para o desenvolvimento agropecuário dos municípios. As entregas foram realizadas às Prefeituras ou Entidades de sociedade civil, como Associações que atendem à agricultura familiar.

Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Publicações

Curtido por **guigasaldanha** e **outras pessoas**

governodorn O #GovernodoRN entrega mais de 50 tratores para municípios

Durante a 62ª Festa do Boi, o Governo do RN realizou a entrega de mais de 50 tratores a diversos municípios do estado, reforçando o apoio à agricultura familiar.

A iniciativa faz parte de convênios com o MAPA e emendas parlamentares, totalizando mais de R$ 30 milhões em investimentos. Novos maquinários e suporte ao campo estão previstos para 2025.

#AgriculturaFamiliar #Desenvolvimento

21 de outubro de 2024 · Ver tradução

65 2 6

Curtido por **guigasaldanha** e **outras pessoas**

rnsape Ainda do convênio firmado entre @mapa_brasil e @governodorn (via Sape/RN), e oportunizado por emendas parlamentares, já foram adquiridas mais 20 plantadeiras, 20 ensiladeiras de forragem (no valor de R$ 1,034 milhões) e 60 grades aradoras (no valor de mais de R$ 970 mil).

Os municípios contemplados ainda serão anunciados pelos parlamentares que destinaram as emendas.

Fotos de Isaac Ribeiro

Ver todos os comentários

25 de outubro de 2024

Execução Orçamentária por Subação: 179001 Aquisição de Equipamentos, Máquinas e Implementos Agrícolas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	3.394.000,00	2.388.600,00	2.388.600,00	0
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	10.166.812,22	19.943.406,11	18.744.406,11	0

Entrega	901
Título do Código	Realização e participação em feiras, eventos, circuitos, concurso e torneios.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1602 (Quantidade de realização de eventos)
Território	Territórios que fazem parte dos eventos agropecuários: Afonso Bezerra, Alto do Rodrigues, Angicos, Apodi, Assu, Bom Jesus, Brejinho, Caicó, Caraúbas, Carnaubais, Coronel Ezequiel, Cruzeta, Currais Novos, Jaçanã, Jandaíra, Lagoa Nova, Lajes, Mossoró, Natal, Paraú, Parnamirim, Rafael Fernandes, Santana do Matos, São Gonçalo do Amarante, São Rafael, Itajá, Vera Cruz, Parelhas, Areia Branca, Nova Cruz, Jardim do Seridó, + ASSOVARN.
Quantidade Realizada	40 eventos
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Eventos – CECOM/SAPE/RN
Método de apuração	Os dados foram apurados através da integração de informações fornecidas pelos criadores participantes e os registros oficiais do IDIARN, órgão fiscalizador. Essa

	abordagem incluiu o cruzamento de informações documentadas, como relatórios de registro e fiscalização, e a validação de dados fornecidos pelos responsáveis diretos pela exposição de animais. O método assegurou a precisão e confiabilidade dos números apresentados.
Método de análise	O método de análise utilizado foi a Estatística Descritiva, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva. Foram analisados os totais de animais registrados nas exposições com base nas informações fornecidas pelos criadores, bem como nos levantamentos oficiais realizados pela ANCOC e pelo IDIARN, órgão fiscalizador. Os resultados foram consolidados em valores absolutos para facilitar a compreensão e demonstrar o impacto dos eventos. Além disso, gráficos ou tabelas podem ter sido utilizados para ilustrar os dados de forma mais acessível e visual.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As exposições agropecuárias realizadas ao longo do calendário foram um marco de sucesso para o setor no estado do Rio Grande do Norte. Estrategicamente planejadas, essas feiras reuniram criadores, associações, técnicos e órgãos fiscalizadores, promovendo o desenvolvimento sustentável da pecuária e fortalecendo a visibilidade das produções regionais. Com a participação ativa de instituições como IDIARN, EMATER, EMPARN e IDEMA, foi possível garantir a qualidade, organização e credibilidade dos eventos. Essas parcerias foram fundamentais para a realização das exposições, proporcionando suporte técnico, logístico e operacional em todas as etapas. As feiras destacaram-se não apenas pela expressiva adesão dos criadores, mas também pela diversidade das atividades realizadas. Houve apresentações de diferentes espécies e raças, julgamentos técnicos, rodadas de negócios e iniciativas culturais, criando um ambiente de aprendizado, integração e

oportunidades para todos os participantes. O quantitativo de 12.206 animais registrados ao longo das exposições demonstra a relevância e o impacto dos eventos. Os dados, coletados junto aos criadores e validados pelas entidades parceiras, evidenciam a abrangência e a representatividade dessas feiras no cenário agropecuário. O sucesso das exposições também reflete o fortalecimento da confiança dos criadores e parceiros no potencial do setor. Além disso, a movimentação econômica gerada reafirma a importância dessas feiras como espaço estratégico para o fomento de negócios e o fortalecimento da cadeia produtiva. Portanto, o resultado esperado foi plenamente alcançado, consolidando as exposições agropecuárias como eventos de destaque no estado, impulsionando o desenvolvimento regional e reafirmando o compromisso com a qualidade e a inovação no setor. Essas feiras não só atenderam aos objetivos propostos, mas também reforçaram sua importância como referência para futuros eventos.

Faz-se necessário também registrar os eventos que foram apoiados pela SAPE, através de Termo de Fomento, cujos recursos foram originados de Emendas Parlamentares. Entre os eventos, destacam-se o circuito de vaquejadas da ASSOVARN (Nova Cruz, Vera Cruz, Monte Alegre e Várzea), Festival do Atum (Areia Branca). Festival da Cachaça (Natal).

Assim, considerando os eventos/feiras que foram realizados diretamente pela SAPE ou indiretamente, através de apoio, foram realizadas 40 (quarenta) ações.

Publicidade

Execução Orçamentária por Subação: 174501 Realização e Participação em Eventos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	8.390.000,00	5.907.266,50	5.827.266,50	3.395.589,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.110.000,00	560.000,00	480.000,00	404.000,00

Entrega	902
Título do Código	Aquisição de Equipamentos para casa de farinha.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 422
Indicador	1501 (Quantidade de equipamentos de casas de farinha)
Território	Não se aplica
Quantidade Realizada	Não executado
Situação	Aguarda recursos. Em fase de planejamento
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento Estratégico – COPLAN/SAPE/RN
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi executado tendo em vista a expectativa de abertura de chamamento pelo

Ministério da Agricultura para apresentação de projetos e planos de trabalhos, para assim, poder implementar a referida política.
O MAPA já vem inserindo em sua política nos últimos dois anos, junto a sua plataforma de governo espaço, para recebimento de propostas e planos de trabalhos que fomentam a cultura da mandioca/macaxeira, tornando comunidades autossuficientes com condições de promover suas independências econômicas.

Entrega	904
Título do Código	Aquisição de materiais, mobiliário, equipamentos e máquinas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 422
Indicador	1503 (Quantidade de materiais mobiliários e equipamentos)
Território	Santa Cruz/RN
Quantidade Realizada	01
Situação	Em execução
Tipo de dado	Convênio
Fonte de dado	Processo SEI nº 00710014.002791/2023-23
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este conjunto de aquisições, é objeto de Convênio firmado entre a SAPE e uma Entidade privada sem fins lucrativos. Os recursos foram originados de Emendas Parlamentares de Deputados Estaduais, no valor de R$ 200.000,00, conforme de depreende do processo SEI nº 00710014.002791/2023-23.

As aquisições são de responsabilidade da Associação, nos termos do Plano de Trabalho apresentado e vinculado ao convênio firmado.
Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Objetivo Específico	429
Título do Código	Incentivar a qualificação do agricultor e produtor rural com novos métodos e difusão tecnológicas, visando agregar valor aos produtos com redução de custos e perdas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 692
Indicador	1505 (Quantidade de mudas)
Território	Não se aplica
Quantidade Realizada	0
Situação	Em fase de planejamento. Aguarda Plano ABC RN+
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento Estratégico – COPLAN/SAPE
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em atenção ao Decreto Estadual 33.079, de 25 de outubro de 2023, que determina que o Plano ABC+RN será implementado pelo Grupo Gestor Estadual e está vinculado administrativamente à SAPE, foram publicadas as Portarias SEI numeros 114 e 115

que, respectivamente, estabele o “foco do Programa” e “Institui o grupo gestor estado do Plano Estadual de Agropecuária de Baixa Emissão de Carbono no Rio Grande do Norte”.
A Política Estadual de Agricultura de Baixo Carbono - ABC, visa implementar técnicas de agricultura para a proteção do uso e a fertilidade dos solos, como por exemplo o uso da técnica de plantio direto e o uso de sementes inoculadas.
Para a execução desta meta, faz-se necessário que o Plano ABC seja efetivado e assim, viabilizar e realizar esta meta, tanto financeiramente, quanto estrategicamente.
A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

Entrega	905
Título do Código	Produzir e distribuir mudas de caju, utilizando mão de obra de apenados das unidades prisionais do estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 429
Indicador	1505
Território	Produção de mudas em Mossoró. Mudas distribuídas em 2024: 05 municípios (Jaçanã, Mossoró, Portalegre, São Miguel, Touros).
Quantidade Realizada	• Não foram produzidas mudas em 2024. Projeto concluído. • 7.600 Mudas entregues do saldo da produção de 2023.
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Agropecuária – COAPE/SAPE e Penitenciária Dr. Mário Negócio
Método de apuração	Controle de produção e de entrega/distribuição das mudas
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados

	coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em todo o Projeto, com duração de quatro anos, foram produzidas um total de 150 mil mudas de caju em viveiros implantados na Penitenciária Dr. Mário Negócio, em Mossoró, utilizando-se da mão-de obra de mulheres privadas de liberdade, visando a ressocialização e redução de pena, fruto de um Termo de Cooperação firmado entre a SAPE e a SEAP (Secretaria de Administração Penitenciária), motivado pelo Juizado Especial de Mossoró. Foram produzidas na segunda etapa do Projeto, 100 mil mudas de caju, iniciada em julho/2022 e concluída a entrega/distribuição em maio de 2024. A vigência do Termo de Cooperação expirou em março/2024.

Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Publicidade

Ressocialização de apenados fortalece a cajucultura com projetos no Oeste Potiguar

Luciano Oliveira 29 de fevereiro de 2024 00:53

Restaurante
Neném Ribeiro
O LUGAR CERTO PARA COMER BEM
Contato

Os projetos "Semeando a Cidadania" e "Cultivando a Cidadania" inserem homens e mulheres, respectivamente, no cultivo de mudas de Cajueiro Anão Precoce, que posteriormente são distribuídas aos agricultores do interior do RN, melhorando a sua produção, renda e qualidade de vida. Em 2019, após assinatura de termo de cooperação técnica entre a Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca (Sape-RN) e a Secretaria de Estado da Administração Penitenciária (Seap-RN), o Governo do Rio Grande do Norte deu mais um importante passo no processo de ressocialização de homens e mulheres que cumprem pena na Penitenciária Agrícola Doutor Mário Negócio, em Mossoró.

Até o início de 2024, os apenados participantes dos projetos foram responsáveis pela produção e doação de cerca de 100 mil mudas de Cajueiro Anão. Esse número é responsável por auxiliar os afetados pela seca e já mudou a paisagem de muitas comunidades rurais onde o fruto já é produzido em grande escala.

A ação é fruto do convênio entre as secretarias – e a parceria com entidades como a Vara de Execuções Penais de Mossoró, o Banco do Nordeste, cooperativas e prefeituras.

De acordo com o titular da Sape-RN, secretário Guilherme Saldanha, ambos os projetos deram excelentes resultados e a expectativa é permanecer com o convênio junto à Seap. "O Governo do RN, por meio da Secretaria de Agricultura, investiu mais de R$140 mil entre 2019 e 2024, que foram destinados para a montagem das estufas, fornecimento de insumos e na execução do trabalho", explicou Guilherme.

"É gratificante para nós contribuir com o processo de ressocialização destes homens e mulheres em situação de privação de liberdade, da mesma forma que cumprimos com o papel primeiro desta secretaria, que é de promover desenvolvimento para a agricultura no RN", complementou Saldanha.

Quem também atua diretamente nos projetos, contribuindo com a capacitação dos apenados, apoio técnico e manejo dos

Fonte: https://costabrancanews.com/ressocializacao-de-apenados-fortalece-a-cajucultura-com-projetos-no-oeste-potiguar/

Execução Orçamentária por Subação: 108801 Aquisição, Produção e Distribuição de Mudas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	24.000,00	0	0	0
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	260.000,00	0	0	0

Execução Orçamentária por Subação: 179101 Apoio às Conferências Estaduais de Desenvolvimento Rural Sustentável

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	100.000,00	0	0	0
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	200.000,00	0	0	0

Entrega	906
Título do Código	Adquirir e distribuir kits de irrigação.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 429
Indicador	1506 (Quantidade de kits de irrigação)
Território	Não se aplica
Quantidade Realizada	Não se aplica
Situação	Em fase de planejamento.
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Coordenadoria de Agricultura – COAP/SAPE
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi executado tendo em vista a expectativa de repasse de emendas impositivas, já prometidas por parlamentares, para a implementação do referido projeto. A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades. Como a Secretaria fica dependendo da disponibilidade da destinação da emenda e posterior repasse do recurso, cabe ao titular da Pasta, viabilizar as condições administrativas para quando for possível a sua implementação, executar a obra, em tempo hábil e com qualidade.

Execução Orçamentária por Subação: 177801 Fortalecimento da Cadeia Produtiva da Fruticultura

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE	001 Recurso	003 Despesas	15.000,00	0	0	0

DO NORTE	Estadual	Correntes				
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	400.000,00	0	0	0
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	100.000,00	0	0	0

Entrega	907
Título do Código	Instalação e manutenção de Centros de Equoterapia.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 429
Indicador	1508
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	02
Situação	Uma concluída, outra em execução
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SAPE/RN
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2023 foi idealizado o projeto de instalação e manutenção de Centros de

Equoterapia, neste sentido, através de convênio com a Associação Norte-Rio-Grandense de Criadores de Cavalos Quarto de Milha – ANQM, procedeu com a instalação do Centro, no Parque Aristófanes Fernandes, em Parnamirim. Para tanto, os recursos originaram de Emendas Parlamentares, que perfizeram o total de R$ 134.680,00. O processo SEI nº 00710013.013020/2023-71, já foi prestado contas e está no aguardo das avaliações dos órgãos competentes. A outra ação, desta vez executada pela própria SAPE, promoveu um curso de formação de profissionais para atuarem nestes Centros projetados pela Pasta. Nesta ocasião, esta execução representou um investimento na ordem de R$ 50.000,00 (cinquenta mil reais), oriundos de recursos próprios.

Publicação

Execução Orçamentária por Subação: 336601 CRIAÇÃO DE CENTROS DE EQUATERAPIA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	200.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	400.000,00	0	0	0

Objetivo Específico	432
Título do Código	Proporcionar, por meio das tecnologias de baixo custo, o acesso a água para incrementos de pequenas produções agropecuária, no enfrentamento de períodos de estiagem prolongados no semiárido do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 692
Indicador	1509 (quantidade de construções de barragens subterrâneas)

Território	Zona cristalina do Estado. Estão previstos nos contratos, atender aos seguintes municípios: Assu (5); Caraúbas (5); Coronel João Pessoa (4); Doutor Severiano (4); Encanto (4); Frutuoso Gomes (4); Ipanguaçu (5); Itaú (4); Janduís (5); José da Penha (4); Major Sales (5); Marcelino Vieira (4); Martins (5); Messias Targino (4); Olho D´Água dos Borges (4); Paraná (4); Paraú (4); Patu (6); Portalegre (5); Riacho de Santana (4); Rodolfo Fernandes (4); São Francisco do Oeste (4); São Miguel (4); São Rafael (4); Taboleiro Grande (4); Tenente Ananias (4); Umarizal (6); Venha Ver (4); Viçosa (4); Campo Grande (5); Acari (8); Angicos (8); Caicó (8); Carnaúba dos Dantas (6); Currais Novos (8); Florânia (7); Jardim do Seridó (8); Jardim de Piranhas (7); Jucurutu (8); Ouro Branco (7); Parelhas (8); Pedra Preta (6); Santana do Matos (7); São Fernando (6); São josé do Seridó (7); Serra Negra do Norte (8); Tenente Laurentino Cruz (7); Cruzeta (7); Santana do Seridó (5); Barcelona (6); Bento Fernandes (6); Boa Saúde (6); Campo Redondo (7); Espírito Santo (7); Japi (6); Jardim de Angicos (6); Lagoa de Pedras (6); Lagoa de Velhos (6); Lagoa Salgada (6); Lajes Pintadas (6); Nova Cruz (8); Passa e Fica (8); Poço Branco (7); Serra Caiada (9); Pureza (7); Riachuelo (7); Rui Barbosa (7); São Bento do Trairi (9); São José do Campestre (9); São Paulo do Potengi (9); São Pedro do Potengi (7); São Tomé (7);

	Serra de São Bento (8); Serrinha (7); Sítio Novo (8); Taipu (8); Tangará (9); Várzea (9); Bom Jesus (6)
Quantidade Realizada	147 barragens subterrâneas.
Situação	Em execução.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI nº 00710006.003666/2023-30
Método de apuração	Medição
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Conforme a EMBRAPA, a barragem subterrânea é uma tecnologia de captação e armazenamento da água de chuva para produção de alimentos e vem sendo adotada por agricultores do Semiárido brasileiro, contribuindo para a produção agropecuária familiar e minimizando os riscos da agricultura dependente de chuva. Possui a função de reter a água da chuva que escoa em cima e dentro do solo, por meio de uma parede impermeável construída dentro da terra e que se eleva a uma altura de cerca de 50 cm acima da superfície, no sentido contrário à descida das águas. A barragem subterrânea forma uma vazante artificial temporária na qual o terreno permanece úmido por um período de dois a cinco meses após a época chuvosa, permitindo a plantação mesmo em época de estiagem. A Barragem subterrânea é uma tecnologia de inclusão, pois permite ao agricultor maior sucesso no cultivo de diversas espécies, promovendo a melhoria das condições de vida das famílias agricultoras, garantindo renda e segurança alimentar. Em 2008, esta tecnologia foi destacada no Balanço Social da Embrapa e, em 2013, reconhecida como tecnologia social pela Fundação Banco do Brasil. Além disso, está alinhada como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), ficando, em 2018, entre as iniciativas finalistas do Prêmio ODS Brasil, na categoria "Ensino, Pesquisa e Extensão". No exercício de 2024 foi realizado o Chamamento Público para viabilizar a construção de 490 unidades de barragens subterrâneas, que tiveram os seus inícios a partir do mês de

novembro, ocasião na qual foi expedida a ordem de serviço e somente após a participação em Curso promovido pela SAPE, EMBRAPA e MDS`, no sentido de orientar tanto os fiscais quanto as três Entidades contratadas, que executarão os serviços.

Os recursos são oriundos de convênio firmado com o Governo Federal, através do Ministério do Desenvolvimento Social – MDS, no valor total de R$ 11.355.426,60 (onze milhões, trezentos e cinquenta e cinco mil, quatrocentos e vinte e seis Reais e sessenta centavos).

No ano de 2024 foram desembolsados o valor de R$ 3.406.627,98, o que corresponde a 30% do valor do convênio, representando assim, durante o ano de 2024 a construção de 147 barragens subterrâneas que foram implementadas em todas as regiões do Estado.

← Publicações

rnsape

72 1 6

Curtido por **guigasaldanha** e **outras pessoas**

rnsape Com o objetivo de construir coletivamente saberes sobre a tecnologia social hídrica (captação e armazenamento de água) Barragem Subterrânea, por meio de reflexões dialógicas entre participantes e ministrantes, começa hoje o curso de Barragens Subterrâneas, promovido pelo Governo do RN, via Sape, e o Governo Federal, via Ministério de Desenvolvimento e Assistência Socia, Família e Combate à Fome, em parceria com Asa e Embrapa.

A meta é capacitar organizações da sociedade civil na implementação da Tecnologia Social de Acesso à Água nº 5, Barragens Subterrâneas/MDS nº 29/2023, no Estado do Rio
Grande do Norte, proporcionando aos participantes a oportunidade de conhecer, debater e aprender sobre os aspectos de seleção de local apropriado, construção e
manejo do solo, da água e de cultivos/caráter produtivo na área de plantio da tecnologia Barragem Subterrânea.

Serão debatidas a teoria e as práticas de construção e manejo de barragens subterrâneas, numa visão holística, dinâmica e interativa, em que todos e todas, como forma de expressão e de construção de significados, compartilharão e/ou construirão suas experiências e conhecimentos, estimulando o enriquecimento pessoal e coletivo.

A programação começa hoje, segunda-feira (2) e vai até quinta-feira (5). Este período marca a etapa teórica do curso. No final do mês, serão realizadas experiências práticas com os participantes.

Ver todos os comentários

2 de setembro de 2024 · **Ver tradução**

← Publicações

gove rnodorn e 2 outros

337 8 25

Curtido por **guigasaldanha** e **outras pessoas**

governodorn 🌱💧 O #GovernodoRN, em parceria com o MDS, está viabilizando a construção de 490 barragens subterrâneas em 77 municípios, levando acesso à água e esperança para milhares de famílias do semiárido potiguar.

Com investimentos de mais de R$ 11 milhões, essa importante iniciativa não apenas garante segurança hídrica, mas também fortalece a agricultura familiar e a biodiversidade, além de promover a convivência sustentável com o semiárido.

Além disso, com apoio da ASA e da Embrapa, foi realizado o Curso de Barragens Subterrâneas. O curso capacitou técnicos e profissionais envolvidos no projeto, abordando tecnologias sociais, políticas públicas e práticas essenciais para a construção das barragens.

A capacitação é fundamental para garantir a eficiência das obras e o uso adequado dos recursos, impulsionando o desenvolvimento e a segurança alimentar na região.

Fotos: Mateus de Paula (Sape/RN)

#DesenvolvimentoSocial #Sustentabilidade #SegurançaHídrica #AgriculturaFamiliar

6 de setembro de 2024 · **Ver tradução**

Entrega	908

Título do Código	Construção de barragens subterrâneas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 432
Indicador	1509
Território	Zona cristalina do Estado. Estão previstos nos contratos, atender aos seguintes municípios: Assu (5); Caraúbas (5); Coronel João Pessoa (4); Doutor Severiano (4); Encanto (4); Frutuoso Gomes (4); Ipanguaçu (5); Itaú (4); Janduís (5); José da Penha (4); Major Sales (5); Marcelino Vieira (4); Martins (5); Messias Targino (4); Olho D´Água dos Borges (4); Paraná (4); Paraú (4); Patu (6); Portalegre (5); Riacho de Santana (4); Rodolfo Fernandes (4); São Francisco do Oeste (4); São Miguel (4); São Rafael (4); Taboleiro Grande (4); Tenente Ananias (4); Umarizal (6); Venha Ver (4); Viçosa (4); Campo Grande (5); Acari (8); Angicos (8); Caicó (8); Carnaúba dos Dantas (6); Currais Novos (8); Florânia (7); Jardim do Seridó (8); Jardim de Piranhas (7); Jucurutu (8); Ouro Branco (7); Parelhas (8); Pedra Preta (6); Santana do Matos (7); São Fernando (6); São josé do Seridó (7); Serra Negra do Norte (8); Tenente Laurentino Cruz (7); Cruzeta (7); Santana do Seridó (5); Barcelona (6); Bento Fernandes (6); Boa Saúde (6); Campo Redondo (7); Espírito Santo (7); Japi (6); Jardim de Angicos (6); Lagoa de Pedras (6); Lagoa de Velhos (6); Lagoa Salgada (6); Lajes Pintadas (6); Nova Cruz (8); Passa e Fica

	(8); Poço Branco (7); Serra Caiada (9); Pureza (7); Riachuelo (7); Rui Barbosa (7); São Bento do Trairi (9); São José do Campestre (9); São Paulo do Potengi (9); São Pedro do Potengi (7); São Tomé (7); Serra de São Bento (8); Serrinha (7); Sítio Novo (8); Taipu (8); Tangará (9); Várzea (9); Bom Jesus (6)
Quantidade Realizada	147 barragens subterrâneas.
Situação	Em execução.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI nº 00710006.003666/2023-30
Método de apuração	Medição
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Qual a importância das barragens subterrâneas para a região do semiárido? Como originou o convênio? Qual a origem do recurso?

Avaliação
Conforme a EMBRAPA, a barragem subterrânea é uma tecnologia de captação e armazenamento da água de chuva para produção de alimentos e vem sendo adotada por agricultores do Semiárido brasileiro, contribuindo para a produção agropecuária familiar e minimizando os riscos da agricultura dependente de chuva. Possui a função de reter a água da chuva que escoa em cima e dentro do solo, por meio de uma parede impermeável construída dentro da terra e que se eleva a uma altura de cerca de 50 cm acima da superfície, no sentido contrário à descida das águas. A barragem subterrânea forma uma vazante artificial temporária na qual o terreno permanece úmido por um período de dois a cinco meses após a época chuvosa, permitindo a plantação mesmo em época de estiagem. A Barragem subterrânea é uma tecnologia de inclusão, pois permite ao agricultor maior sucesso no cultivo de diversas espécies, promovendo a melhoria das condições de vida das famílias agricultoras, garantindo renda e segurança alimentar. Em 2008, esta tecnologia foi destacada no Balanço Social da Embrapa e, em 2013, reconhecida como

tecnologia social pela Fundação Banco do Brasil. Além disso, está alinhada como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), ficando, em 2018, entre as iniciativas finalistas do Prêmio ODS Brasil, na categoria "Ensino, Pesquisa e Extensão".

No exercício de 2024 foi realizado o Chamamento Público para viabilizar a construção de 490 unidades de barragens subterrâneas, que tiveram os seus inícios a partir do mês de novembro, ocasião na qual foi expedida a ordem de serviço e somente após a participação em Curso promovido pela SAPE, EMBRAPA e MDS`, no sentido de orientar tanto os fiscais quanto as três Entidades contratadas, que executarão os serviços.

Os recursos são oriundos de convênio firmado com o Governo Federal, através do Ministério do Desenvolvimento Social – MDS, no valor total de R$ 11.355.426,60 (onze milhões, trezentos e cinquenta e cinco mil, quatrocentos e vinte e seis Reais e sessenta centavos).

No ano de 2024 foram desembolsados o valor de R$ 3.406.627,98, o que corresponde a 30% do valor do convênio, representando assim, durante o ano de 2024 a construção de 147 barragens subterrâneas que foram implementadas em todas as regiões do Estado.

Publicidade

Execução Orçamentária por Subação: 198501 Construção de Pequenas Barragens

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	150.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	160.000,00	0	0	0
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	2.560.000,00	7.925.624,28	3.406.627,97	0
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	0,00	0	0	0

Entrega	909
Título do Código	Perfuração, instalação, recuperação, limpeza e manutenção de poços.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 432

Indicador	1510 (Quantidade de perfuração, instalação, recuperação, limpeza e manutenção de poços)
Território	São Tomé (08), Campo Grande (10) e região do Semiárido (20)
Quantidade Realizada	38
Situação	Em execução
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento Estratégico – COPLAN/SAPE
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os poços são objeto de Convênios/Termo de Fomento firmado entre a SAPE e Entidades privadas sem fins lucrativos. Os recursos foram originados de Emendas Parlamentares de Deputados Estaduais. As execuções dos serviços são de responsabilidades das Associações, nos termos dos Planos de Trabalhos apresentados. Merece também destacar o contrato com a empresa MRD que está suspenso. Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual. A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para o cumprimento na íntegra desta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

Publicidade

Execução Orçamentária por Subação: 137301 Perfuração, Instalação e Manutenção de Poços

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	40.000,00	0	0	0
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	1.627.000,00	1.515.000,00	140.000,00	140.000,00
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	2.300.000,00	0	0	0

Entrega	910
Título do Código	Aquisição, produção, distribuição e plantio de espécies florestais nativas e aquelas utilizadas como adubo verde.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 432
Indicador	1511(Quantidade de mudas plantadas)
Território	Não se aplica
Quantidade Realizada	Não se aplica
Situação	Em fase de planejamento. Aguarda Plano ABC RN+
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento Estratégico – COPLAN/SAPE
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em atenção ao Decreto Estadual 33.079, de 25 de outubro de 2023, que determina que o Plano ABC+RN será implementado pelo Grupo Gestor Estadual e está vinculado administrtivamente à SAPE, foram publicadas as Portarias SEI números 114 e 115 que, respectivamente, estabelem o "foco do Programa" e "Institui o grupo gestor estado do Plano Estadual de Agropecuária de Baixa Emissão de Carbono no Rio Grande do Norte". A Política Estadual de Agricultura de Baixo Carbono - ABC, visa implementar técnicas de agricultura para a proteção do uso e a fertilidade dos solos, como por exemplo o uso da técnica de plantio direto e o uso de sementes inoculadas. Para a execução desta meta, faz-se necessário que o Plano ABC seja efetivado e assim, viabilizar e realizar esta meta, tanto financeiramente, quanto estrategicamente.

Execução Orçamentária por Subação: 178101 Incentivo à Produção de Sementes e Mudas Nativas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	200.000,00	0	0	0
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	0,00	0	0	0
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	400.000,00	0	0	0
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	0,00	0	0	0

Entrega	1656
Título do Código	Construção de barragens subterrâneas e perfuração, instalação, recuperação, limpeza e manutenção de poços.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 432
Indicador	2613 (Barragens construídas)
Território	Campo Grande
Quantidade Realizada	15
Situação	Em execução
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI nº 00710014.002603/2023-67
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram

	para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega 1656 foi realizada por entidades privadas sem fins lucrativos, mediante formalização de convênio com a SAPE, com recursos originados de Emendas Parlamentares. Nesta ocasião o plano de trabalho aprovado prevê a recuperação e melhorias de barreiros em propriedades rurais, com previsão de beneficiar 15 famílias. O Convênio em comento era no valor de R$ 30.000,00 (trinta mil Reais).

Execução Orçamentária por Subação: 247301 Implementação do Programa de Combate à Seca

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	22.000,00			
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	0,00			

Objetivo Específico	435
Título do Código	Fomentar a responsabilidade ambiental no setor do agronegócio.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 692
Indicador	1601 (Capacitações de técnicos e produtores rurais)
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Ações
Fonte de dado	Processos SEI e SIGEF

Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A SAPE, no decorrer do exercício de 2024, realizou ações visando fomentar a responsabilidade ambiental no setor do agronegócio. Um dos destaques obtidos por esta Secretaria se deu na Licitação do Chamamento Público do Parque de Exposição Aristófanes Fernandes (nº do processo Sei: 01110030.002034/2020-77). A relevância desta Licitação se deve ao fato de uma das contrapartidas previstas no edital, determina que a Entidade vencedora, deve realizar ações voltadas tanto no que diz respeito a capacitação de técnicos e produtores rurais, quanto ao fomento ao agronegócio sustentável. Ressalta-se que o Parque Aristófanes Fernandes é reconhecido nacionalmente pela sua excelente estrutura para feiras e exposições agropecuárias e por ser uma referencia no Estado no setor do agronegócio.

Outro exemplo de destaque, se dá ao fato que essa Pasta, em atendimento ao Decreto 33.079 de 25 de outubro de 2023, que instituiu no âmbito do Poder Executivo Estadual, o Plano Estadual da Agropecuária de Baixo Carbono (Plano ABC+RN), publicou duas Portarias complementares a execução do referido Decreto. A Portaria nº 114, de 22 de novembro de 2024, tem como foco: adoção de práticas sustentáveis e que garantem um incremento produtivo na agropecuária do Rio Grande do Norte, redução das emissões de gases de efeito estufa na atmosfera gerados na atividade agropecuária, sequestro de carbono da atmosfera através de práticas sustentáveis agropecuária e ações de mitigação dos efeitos das mudanças climáticas na agropecuária. Já o que está disposto na Portaria 115, de mesma data, busca instituir Grupo Gestor Estadual (GGE), que se propõe a: assessorar, monitorar, propor alterações, deliberar e fazer interlocuções relacionadas ao Plano ABC+RN. Assim, através desses exemplos, evidencia-se que esta Secretaria, atua de forma proativa em busca de ações que fomentem a responsabilidade ambiental no setor do agronegócio.

Por fim, visando o fortalecimento das Cooperativas, Associações e Agroindústria Agropecuária, com o objetivo de fomentar a responsabilidade ambiental no setor do agronegócio, foram formalizados convênios com entidades privadas sem fins lucrativos, cujos recursos foram originados de Ementas Parlamentares impositivas. Nesta ocasião, as ações são variadas, tais como aquisição e instalação de sistema de energia solar para

atender as necessidades de 01 entidade (01 sistema), corte de terras (1.668 horas/máquina), controle de natalidade de animais de pequeno porte (648 animais), aquisição de ração para animais de pequeno porte (2.451,80kg), construção de 01 etapa da sede de uma associação, instalação de quintais produtivos (12 quintais), participação em reunião nacional de trabalhadores rurais (01 evento). Estes convênios perfizeram o total de R$ 970.000,00 (novecentos e setenta mil reais) cujos recursos foram originados de Emendas Parlamentares.

Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Entrega	911
Título do Código	Capacitação de técnicos e de produtores rurais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 438
Indicador	1601
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Ações
Fonte de dado	Processos SEI e SIGEF
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A SAPE, no decorrer do exercício de 2024, realizou ações visando fomentar a responsabilidade ambiental no setor do agronegócio. Um dos destaques obtidos por esta Secretaria se deu na Licitação do Chamamento Público do Parque de Exposição Aristófanes Fernandes (nº do processo Sei: 01110030.002034/2020-77). A relevância desta Licitação se deve ao fato de uma das contrapartidas previstas no edital, determina que a Entidade vencedora, deve realizar ações voltadas tanto no que diz respeito a capacitação de técnicos e produtores rurais, quanto ao fomento ao agronegócio sustentável. Ressalta-se que o Parque Aristófanes Fernandes é reconhecido nacionalmente pela sua excelente estrutura para feiras e exposições agropecuárias e por ser uma referencia no Estado no setor do agronegócio.

Outro exemplo de destaque, se dá ao fato que essa Pasta, em atendimento ao Decreto 33.079 de 25 de outubro de 2023, que instituiu no âmbito do Poder Executivo Estadual, o Plano Estadual da Agropecuária de Baixo Carbono (Plano ABC+RN), publicou duas Portarias complementares a execução do referido Decreto. A Portaria nº 114, de 22 de novembro de 2024, tem como foco: adoção de práticas sustentáveis e que garantem um incremento produtivo na agropecuária do Rio Grande do Norte, redução das emissões de gases de efeito estufa na atmosfera gerados na atividade agropecuária, sequestro de carbono da atmosfera através de práticas sustentáveis agropecuária e ações de mitigação dos efeitos das mudanças climáticas na agropecuária. Já o que está disposto na Portaria 115, de mesma data, busca instituir Grupo Gestor Estadual (GGE), que se propõe a: assessorar, monitorar, propor alterações, deliberar e fazer interlocuções relacionadas ao Plano ABC+RN. Assim, através desses exemplos, evidencia-se que esta Secretaria, atua de forma proativa em busca de ações que fomentem a responsabilidade ambiental no setor do agronegócio.

Por fim, visando o fortalecimento das Cooperativas, Associações e Agroindústria Agropecuária, com o objetivo de fomentar a responsabilidade ambiental no setor do agronegócio, foram formalizados convênios com entidades privadas sem fins lucrativos, cujos recursos foram originados de Ementas Parlamentares impositivas. Nesta ocasião, as ações são variadas, tais como aquisição e instalação de sistema de energia solar para atender as necessidades de 01 entidade (01 sistema), corte de terras (1.668 horas/máquina), controle de natalidade de animais de pequeno porte (648 animais), aquisição de ração para animais de pequeno porte (2.451,80kg), construção de 01 etapa da sede de uma associação, instalação de quintais produtivos (12 quintais), participação em reunião nacional de trabalhadores rurais (01 evento). Estes convênios perfizeram o total de R$ 970.000,00 (novecentos e setenta mil reais) cujos recursos foram originados de Emendas Parlamentares.

Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Execução Orçamentária por Subação: 178701 Fortalecimento das Cooperativas, Associações e Agroindústria Agropecuária

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	700.000,00	1.385.640,00	780.000,00	400.000,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	461.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	530.000,00	0	0	0

Entrega	912
Título do Código	Campanha publicitária selo RN Mais Verde.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 435
Indicador	1516 (Quantidade de campanhas publicitárias)
Território	Não se aplica
Quantidade Realizada	0
Situação	Em fase de planejamento. Aguarda Plano ABC RN+
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento Estratégico – COPLAN/SAPE/RN
Método de apuração	Não se aplica

Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em atenção ao Decreto Estadual 33.079, de 25 de outubro de 2023, que determina que o Plano ABC+RN será implementado pelo Grupo Gestor Estadual e está vinculado administrtivamente à SAPE, foram publicadas as Portarias SEI números 114 e 115 que, respectivamente, estabelem o "foco do Programa" e "Institui o grupo gestor estado do Plano Estadual de Agropecuária de Baixa Emissão de Carbono no Rio Grande do Norte". A Política Estadual de Agricultura de Baixo Carbono - ABC, visa implementar técnicas de agricultura para a proteção do uso e a fertilidade dos solos, como por exemplo o uso da técnica de plantio direto e o uso de sementes inoculadas. Para a execução desta meta, faz-se necessário que o Plano ABC seja efetivado e assim, viabilizar e realizar esta meta, tanto financeiramente, quanto estrategicamente. Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Entrega	913
Título do Código	Campanha publicitária GEE.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 435
Indicador	1557 (Quantidade de campanhas publicitárias GEE)
Território	Não se aplica
Quantidade Realizada	Não se aplica
Situação	Em fase de planejamento. Aguarda Plano ABC RN+
Tipo de dado	Não se aplica

Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento Estratégico – COPLAN/SAPE
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em atenção ao Decreto Estadual 33.079, de 25 de outubro de 2023, que determina que o Plano ABC+RN será implementado pelo Grupo Gestor Estadual e está vinculado administrtivamente à SAPE, foram publicadas as Portarias SEI números 114 e 115 que, respectivamente, estabelem o "foco do Programa" e "Institui o grupo gestor estado do Plano Estadual de Agropecuária de Baixa Emissão de Carbono no Rio Grande do Norte". A Política Estadual de Agricultura de Baixo Carbono - ABC, visa implementar técnicas de agricultura para a proteção do uso e a fertilidade dos solos, como por exemplo o uso da técnica de plantio direto e o uso de sementes inoculadas. A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

Objetivo Específico	439
Título do Código	Promover o desenvolvimento da pesca e da aquicultura de forma sustentável, com a qualificação técnica, melhoria na infraestrutura e acesso a mercados.Método: Analítico-Comparativo (Análise dos dados existentes no estado, projetando a sua ampliação).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 692
Indicador	1521(Quantidade de construções de atracadouros públicos e de unidades de beneficiamento)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Em fase de planejamento. Aguarda recursos.
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Não se aplica
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não ocorreu nenhuma mudança desde o começo do PPA, devido a indisponibilidade de orçamento e interesse público até o presente momento. A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

Entrega	915
Título do Código	Construir unidades de beneficiamentos e atracadouros públicos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 439
Indicador	1521
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em fase de planejamento. Aguarda recursos.
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Não se aplica
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não ocorreu nenhuma mudança desde o começo do PPA, devido a indisponibilidade de orçamento e interesse público até o presente momento. A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

Execução Orçamentária por Subação: 177911 Ampliação da Infraestrutura para Pesca e Aquicultura

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
011 Sertão do Apodi	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	200.000,00	0	0	0
011 Sertão do Apodi	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	290.000,00	0	0	0

Objetivo Específico	828
Título do Código	Promover melhorias estruturais na secretaria, visando garantir o atendimento ao setor da agricultura, da pecuária e da pesca.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 692
Indicador	2634 (Órgão reequipado)
Território	Secretaria da Agricultura, da Pecuária e da Pesca – SAPE/RN
Quantidade Realizada	R$ 39.944,54
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Infraestrutura – COINFRA/SAPE

Método de apuração	Medição
Método de análise	O método de análise utilizado foi **a Estatística Descritiva**, que permitiu organizar, sumarizar e apresentar os dados coletados de maneira clara e objetiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Sanou problemas estruturais que afetavam os funcionários, principalmente do setor da SEPESCA, recuperou uma parte do ambiente de uma forma qualitativa para os seus servidores. Considerando a discrepância entre o planejado e o executado, deve-se observar que a expectativa foi superestimada, se considerar a realidade orçamentária e financeira que atingem a sociedade e dos Entes Federados. Desta forma, para melhorar o planejamento, faz- se necessário proceder com os ajustes do quantitativo e financeiros, adequando-os à realidade das ações da SAPE no ato da revisão do Plano Plurianual.

Entrega	1665
Título do Código	Aquisição de equipamentos para a secretaria.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 828
Indicador	2634 (Órgão reequipado)
Não se aplica	Não se aplica
Quantidade Realizada	Não se aplica
Situação	Aguarda recursos.
Tipo de dado	Não se aplica
Fonte de dado	Unidade Instrumental de Administração Geral – UIAG/SAPE
Método de apuração	Não se aplica
Método de análise	Não se aplica

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ausência de recursos. A SAPE teve dificuldades burocráticas e administrativas para esta Entrega, todavia, o corpo técnico da Pasta está viabilizando superar tais dificuldades.

Execução Orçamentária por Subação: 182301 Aparelhamento e Reaparelhamento Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	490.000,00	0	0	0

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEAD

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	6
Objetivos Específicos	66
Entregas	76

Objetivo Geral	675
Título do Código	Modernização e aperfeiçoamento do Órgão Central de Administração, Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e Gestão de Pessoas, para melhor atingimento de suas finalidades precípuas
Vinculação	Nenhum
Indicador	2643 - Realizações
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Informações fornecidas pelos setores responsáveis pelos indicadores
Método de apuração	Compilação das avaliações fornecidas pelos setores responsáveis pelos indicadores
Método de análise	Compilação dos dados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o objetivo de modernizar e aperfeiçoar a Secretaria de Estado da Administração do RN (SEAD) avançou, mas enfrentou desafios. A atualização da estrutura organizacional progrediu com contribuições técnicas, mas a criação das quatro secretarias executivas sofreu atrasos devido a prioridades governamentais, afetando a publicação da legislação

relacionada. As melhorias na estrutura física da SEAD e a reforma da Escola de Governo seguiram, mas não houve ampliação. A aquisição de materiais e equipamentos continuou, embora aguardando a finalização de processos legais. No campo tecnológico, o Data Center foi aprimorado, com foco em segurança e suporte contínuo. Além disso, a manutenção predial avançou com a elaboração de laudos técnicos, mas ainda há etapas a serem concluídas. Em geral, 2024 foi um ano de progressos, mas algumas metas precisaram ser adiadas para o próximo ano.

Objetivo Específico	387
Título do Código	Atualizar estrutura organizacional da SEAD
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	1326 - Estrutura organizacional atualizada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Propostas de atualização da estrutura organizacional da SEAD
Método de apuração	Compilar as as propostas de atualização da estrutura organizacional da SEAD apresentadas pelos setores
Método de análise	Análise qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As propostas apresentadas pelos setores contribuem para a atualização da estrutura organizacional da SEAD, trazendo elementos técnicos que podem ser melhorados e/ou reorganizados,, e avaliar sua contribuição para a atualização da estrutura organizacional e, por consequência, para o objetivo geral. Assim, essas contribuições são fundamentais para melhorar a estrutura organizacional, tornando-a mais eficiente, alinhada às finalidades da SEAD e ao objetivo geral de modernização e aperfeiçoamento do órgão.

Entrega	846

Título do Código	Atualização do regimento interno do órgão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 387
Indicador	1334 - Regimento interno atualizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,2**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Diário Oficial do Estado
Método de apuração	Monitoramento do Diário Oficial do Estado
Método de análise	Consulta ao Diário Oficial do Estado do RN para verificar a publicação do regimento interno atualizado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Apenas 0,2 da atualização do regimento interno foi realizada, refletindo os avanços iniciais no processo de revisão e atualização. No entanto, ainda é necessário que ocorram mais discussões para aprofundar a análise e ajustar pontos fundamentais do documento, garantindo que ele esteja alinhado às necessidades e objetivos estratégicos da Secretaria.

Objetivo Específico	388
Título do Código	Criar e estruturar 4 Secretarias Executivas no âmbito da SEAD
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	1330 - Legislação da nova estrutura publicada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Paralisada**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Diário Oficial do Estado

Método de apuração	Monitoramento do Diário Oficial do Estado
Método de análise	Consulta ao Diário Oficial do Estado do RN para verificar a publicação da nova estrutura da SEAD
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A estruturação de quatro secretarias executivas na SEAD, no exercício de 2024, apresentou limitações significativas. Apesar da relevância estratégica do objetivo, não foram realizadas atividades ao longo do período devido à necessidade de priorizar outras demandas setoriais e governamentais. Essa situação resultou na paralisação temporária do processo, comprometendo o avanço esperado e o cumprimento do indicador. É necessária uma reorganização de esforços para retomar as ações, priorizando a retomada das discussões e deliberações relacionadas à estruturação das secretarias executivas, estabelecendo prazos claros e maior engajamento institucional para garantir o progresso do indicador.

Entrega	846
Título do Código	Atualização do regimento interno do órgão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 387
Indicador	1334 - Regimento interno atualizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,2**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Diário Oficial do Estado
Método de apuração	Monitoramento do Diário Oficial do Estado
Método de análise	Consulta ao Diário Oficial do Estado do RN para verificar a publicação do regimento interno atualizado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Apenas 0,2 da atualização do regimento interno foi realizada, refletindo os avanços iniciais no processo de revisão e atualização. No entanto, ainda é necessário que ocorram mais discussões para aprofundar a análise e ajustar pontos fundamentais do documento, garantindo que ele esteja alinhado às necessidades e objetivos estratégicos da Secretaria.

Objetivo Específico	389
Título do Código	Realizar investimento em parque de material, acessibilidade arquitetônica e adequação da estrutura física da SEAD
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	1331 - Estrutura física adequada e acessível
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo e Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI nº 00110024.002754/2024-18
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico supramencionado encontra-se em andamento, tendo em vista que a adequação da estrutura física e sua acessibilidade é contínua.

Entrega	849
Título do Código	Renovação e adequação da estrutura física da SEAD

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 389
Indicador	1341 - Adequações realizadas na estrutura física
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**5%**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo e Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI nº 00110026.006511/2024-21
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para que as atividades alcancem o resultado esperado, faz-se necessário o andamento do processo para a contratação de profissional na área de estruturas de concreto armado, para a elaboração de um Laudo Técnico das instalações físicas da edificação, com as respectivas causas e soluções dos problemas estruturais existentes, bem como, que sejam dados andamentos nos demais processos para efetivação da manutenção predial, neste caso, corretiva.

Execução Orçamentária por Subação: 185501 Aparelhamento e Reaparelhamento da Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas de Capital	2.357.000,00	4.104,00	4.104,00	4.104,00

Objetivo Específico	390
Título do Código	Adquirir material e equipamentos necessários ao funcionamento e modernização da EGRN

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	1347 - Material e equipamentos adquiridos
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	A fonte desses dados foram os relatórios disponíveis pelo sistema de almoxarifado, bem como os processos abertos para a aquisição.
Método de apuração	Levantamento de relatórios e processos
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os processos de aquisições da EGRN estão em andamento, aguardando a conclusão dos trâmites legais para seguir com as etapas conforme a nova Lei de Licitações. Os processos atuais incluem: açúcar, copos, materiais de higiene e limpeza, material gráfico, água e gás, blocos e cartazes, canetas, papel higiênico e saco de lixo, papel ofício e papel contact, consumo geral de higiene.

Entrega	850
Título do Código	Aquisição de bibliografias, equipamentos, mobiliário e aparelhos para EGRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 390
Indicador	1356 - Aquisições realizadas
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Processos administrativos
Método de apuração	Levantamento de processos
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os processos de aquisição de materiais da EGRN estão em andamento e aguardam a conclusão dos trâmites legais necessários. Após a finalização desses procedimentos, daremos início às próximas etapas conforme a nova Lei de Licitações.

Execução Orçamentária por Subação: 324701 Aparelhamento e Reaparelhamento da Escola de Governo Dom Eugênio de Araújo Sales

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Outros	Despesas de Capital	4.750.000,00	-	-	–

Objetivo Específico	391
Título do Código	Ampliar a estrutura física da EGRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	1351 - Estrutura física da EGRN ampliada
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos administrativos
Método de apuração	Levantamento de processos
Método de análise	Estatística e descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A reforma predial da EGRN está em andamento com a realização dos projetos arquitetônicos e de engenharia. Todos os processos relacionados anteriormente estão abrangidos pelo processo n° 00110026.006511/2024-21 de reforma da Escola de Governo. A despeito das informações prestadas anteriormente, não houve ampliação da estrutura física da EGRN em 2024.

Entrega	851
Título do Código	Ampliação dos espaços físicos da EGRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 391
Indicador	1361 - Espaços fisicos ampliados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos administrativos
Método de apuração	Levantamento de processos
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve ampliação dos espaços físicos na Escola de Governo. Tendo em vista as redefinições do projeto de ampliação como o andamento das questões processuais.

Execução Orçamentária por Subação: : 134602 Ampliação do Espaço Físico da Escola de Governo do RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Terras Potiguaras	Outros	Despesas de Capital	4.284.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	392
Título do Código	Adquirir veículo para transporte acima de 15 passageiros para EGRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	1353 - Veículo adquirido
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos administrativos
Método de apuração	Levantamento de processos
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A demanda para aquisição foi convertida em um processo de locação de veículo (00110033.002784/2024-15) para todos os órgãos do Governo do Estado do Rio Grande do Norte. O processo supracitado encontra-se em tramitação.

Entrega	852
Título do Código	Aquisição de veículo para atendimento das ações da EGRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 392

Indicador	1362 - Aquisição realizada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos administrativos
Método de apuração	Levantamento de processos
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A demanda para aquisição foi convertida em um processo de locação de veículo (00110033.002784/2024-15) para todos os órgãos do Governo do Estado do Rio Grande do Norte. O processo supracitado encontra-se em tramitação.

Objetivo Específico	450
Título do Código	Adequar infraestrutura de rede da SEAD
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	1619 - Projeto técnico elaborado e executado
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0,3**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observações e análises técnicas
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O projeto técnico, no ano de 2024, teve ênfase nos levantamentos de requisitos e características das atividades que vem a seguir, para melhoria da infraestrutura da secretaria.

Entrega	922
Título do Código	Adequação da infraestrutura de rede
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 450
Indicador	1624 - Adequação da infraestutura de rede
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0,5**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observações e análises técnicas
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O projeto técnico, no ano de 2024, teve ênfase nos levantamentos de requisitos e características das atividades que vem a seguir, para melhoria da infraestrutura da secretaria.

Objetivo Específico	451
Título do Código	Adquirir equipamentos de conectividade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675

Indicador	1621 - Manutenção e expansões realizadas
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Ofício circular
Método de apuração	Indicador de demandas dos órgãos
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O projeto técnico, no ano de 2024, teve ênfase nos levantamentos de requisitos e características das atividades que vem a seguir, no que diz respeito à aquisição dos equipamentos necessários no ano de 2025, para melhoria das operações do órgão.

Entrega	923
Título do Código	Equipamentos de conectividade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 451
Indicador	1629 - Efetivação da aquisição de equipamentos de conectividade
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**10**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Ofício circular nº 49/2024/SEAD - GABINETE/SEAD - SECRETÁRIO-SEAD
Método de apuração	Indicador de demandas dos órgãos

Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O projeto técnico, no ano de 2024, teve ênfase nos levantamentos de requisitos e características das atividades que vem a seguir, no que diz respeito à aquisição dos equipamentos necessários no ano de 2025, para melhoria das operações do órgão.

Objetivo Específico	452
Título do Código	Realizar manutenção preventiva e expansão dos ativos físicos do Data Center/Container
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	1621 - Manutenção e expansões realizadas
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI 00110010.003987/2022-17.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Tal contratação trouxe melhorias, segurança e também suporte 24h nas operações informatizadas do governo do RN.

Entrega	924
Título do Código	Manutenção e Expansão do Data Center/Container
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 452
Indicador	1630 - Realização de manutenção e expansão do DataCenter
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**15**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processo SEI 00110033.003434/2024-68
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O processo está em andamento, tendo em 2024 tramitado entre os principais órgãos do Governo que possuem datacenter, que ajudará na expansão das bases de dados dos serviços informatizados do Governo neste sentido.

Execução Orçamentária por Subação: 134501 Infraestrutura de Datacenter de Alta Disponibilidade

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	1.000.000,00	203.291,67	178.500,00	19.873,00

Objetivo Específico	658
Título do Código	Realizar manutenção predial preventiva e corretiva periodicamente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 675
Indicador	2140 - Manutenções prediais preventivas e corretivas realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo
Fonte de dado	Processo SEI nº 00110003.002078/2024-12 e 00110024.003507/2024-21
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para que as atividades alcancem o resultado esperado, faz-se necessário o andamento do processo para a contratação de profissional na área de estruturas de concreto armado, para a elaboração de um Laudo Técnico das instalações físicas da edificação, com as respectivas causas e soluções dos problemas estruturais existentes, bem como, que sejam dados andamentos nos demais processos para efetivação da manutenção predial, neste caso, corretiva.

Entrega	1313
Título do Código	Realização de manutenção predial corretiva e preventiva
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 658
Indicador	2142 - Estrutura predial da EGRN preservada

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Processo SEI nº 00110026.006511/2024-21
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O processo SEI de nº 00110026.006511/2024-21, encontra-se em andamento com a finalidade de reforma das estruturas da EGRN **Auditório Master (EGRN)** - Piso, palco, iluminação, revestimento acústico ,instalação elétrica, cadeiras, portas e forro do teto = 855m²; **Mini-auditório (EGRN)** - Infiltrações e pinturas das Paredes, persianas das janelas e janelas e instalação elétrica, piso, palco, acústica e portas = 115m²; **Salas de Aulas (EGRN)** - Infiltrações e pinturas das Paredes, persianas das janelas e instalação elétrica e portas = 50m²; Nesse sentido, o alcance do objetivo supramencionado depende do bom andamento do referido processo.

Execução Orçamentária por Subação: 283001 Manutenção da Escola de Governo

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Outros	Despesas Correntes	4.117.000,00	4.918.266,95	3.882.151,83	3.672.760,84

Objetivo Geral	677
Título do Código	Aprimorar a gestão patrimonial no âmbito da Administração Pública Estadual

Vinculação	Nenhum
Indicador	2644 - Realizações
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**05**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Informações fornecidas pelos setores responsáveis pelos indicadores
Método de apuração	Compilação das avaliações fornecidas pelos setores responsáveis pelos indicadores
Método de análise	Compilação dos dados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o objetivo 677 de aprimorar a gestão patrimonial no Estado do RN avançou com a continuidade da estruturação do Arquivo Público e o início da digitalização de seu acervo, facilitando o acesso público. A gestão de bens inservíveis progrediu, mas devido às peculiaridades do processo, não foi possível realizar muitos pregões. O recadastramento da frota veicular foi completado, abrangendo 3.777 unidades, e a limpeza de imóveis do Estado foi realizada através de um convênio com a SEAP. No entanto, não houve evolução na proposta para um Centro Administrativo moderno e sustentável, nem aquisição de veículos para a pasta. O ano foi marcado por avanços na organização e controle do patrimônio, mas com desafios financeiros e de gestão a serem superados.

Objetivo Específico	381
Título do Código	Adequar ou estruturar espaço físico para guarda provisória dos bens considerados inservíveis de acordo com suas especificações
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1212 - Depósitos para bens móveis inservíveis

	adequados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de apuração	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de análise	Objetivo ainda não foi trabalhado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo ainda não foi trabalhado.

Entrega	838
Título do Código	Construção de depósitos para bens móveis inservíveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 381
Indicador	1215 - Bens móveis inservíveis armazenados
Território	**0**
Quantidade Realizada	**Não iniciado**
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de apuração	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de análise	Objetivo ainda não foi trabalhado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo ainda não foi trabalhado.

Execução Orçamentária por Subação: 331301 Estruturação Física e Aparelhamento do Patrimônio Público

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas de Capital	400.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	382
Título do Código	Estruturar sede própria para o Arquivo Público do Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1213 - Sede própria do Arquivo Público estruturada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Paralisada**
Tipo de dado	Estudo de viabilidade para adequação de bem próprio do estado para servir de Sede do Arquivo Público Estadual
Fonte de dado	Estudo feito pela SUPAT/SEAD
Método de apuração	Planilha orçamentária
Método de análise	Após análise financeira foi constatado pela SUPAT ser inviável a reforma
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Após toda a análise do estudo, foi dado continuidade no processo licitatório para contratação de empresa especializada em gestão documental.

Entrega	839
Título do Código	Estruturação de sede própria do Arquivo Público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 382
Indicador	1216 - Sede própria do Arquivo Público estruturada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Paralisada**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Estudo de Viabilidade
Método de apuração	Planilha orçamentária
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega foi paralisada em virtude da inviabilidade econômica do projeto de reforma de bem próprio do Estado mediante estudo técnico realizado.

Execução Orçamentária por Subação: 338001 Estruturação de sede própria do Arquivo Público do Estado do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RIO	Recurso	Despesas	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00

GRANDE DO NORTE	Estadual	de Capital				

Execução Orçamentária por Subação: 338001 Estruturação de sede própria do Arquivo Público do Estado do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RIO GRANDE DO NORTE	Recurso Estadual	Despesas de Capital	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	840
Título do Código	Elaboração do estudo de viabilidade da construção de sede própria para o Arquivo Público do Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 382
Indicador	1217 - Estudo de viabilidade da construção de sede própria do Arquivo Público elaborado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Estudo de Viabilidade
Método de apuração	Planilha orçamentária
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O estudo de viabilidade foi realizado, contudo, foi identificada a inviabilidade econômica do

projeto de reforma do bem público estadual.

Objetivo Específico	384
Título do Código	Implantar a cultura de desfazimento de bens considerados inservíveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1214 - Pregões de Desfazimento de bens inservíveis realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPAT/SEAD
Método de apuração	Quantidade de Pregões realizados.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O desfazimento de bens do patrimônio do Estado do Rio Grande do Norte é composto por bens que, devido ao uso prolongado, desgaste, obsolescência, dentre outras situações, passa a ter rendimento precário e/ou manutenção onerosa, tornando-se, já de início, antieconômica sua manutenção. Continuamente, em face das perdas de suas características em função das inadequações no manuseio e conservação desses bens, bem como, no tocante aos fatores externos existentes, por exemplo, decorrentes de acidentes, entende-se que se tornam inapropriados ao fim a que se destinam, havendo, dessa maneira, a necessidade de aliená-los, pois mantê-los no patrimônio ativo do estado somente contribui para a deterioração e consequentemente a desvalorização dos bens em comento. Entretanto, este é um processo que, pelas suas peculiaridades, torna-se bastante paulatino, fato impeditivo para de executar vários pregões anualmente.

Entrega	844
Título do Código	Termos de arrematação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 384
Indicador	1218 - Pregões realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPAT/SEAD
Método de apuração	Quantidade de Pregões realizados.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Quantitativo

Avaliação
Foi realizado um pregão virtual no dia 18 (dezoito) do mês de junho de 2024, às 10:00 horas, através do site www.lancecertoleiloes.com.br, tipo Leilão Público de modalidade maior lance, exclusivamente online, referente aos bens inservíveis da SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO DO ESTADO DO RN – SEAD, onde foram arrematados 175 (cento e setenta e cinco) lotes. Os Termos de Arrematação e os valores de suas respectivas arrematações constam no processo SEI 00110009.001792/2023-52.

Objetivo Específico	393
Título do Código	Adquirir equipamentos e softwares essenciais para a gestão patrimonial do Governo do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1366 - Equipamentos e softwares adquiridos
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0,2**

Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos SEI
Método de apuração	Abertura de processos SEI para aquisição de equipamentos bem como pesquisa de com empresas que fornecem os softwares
Método de análise	Andamento dos trâmites para aquisição
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A aquisição de material tramitou através de processo SEI, onde já foram adquiridos alguns materiais e softwares para a execução das atividades realizadas por este setor patrimonial.

Entrega	853
Título do Código	Aquisição de equipamentos e softwares para gestão patrimonial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 393
Indicador	1405 - Equipamentos e licenças adquiridas
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0,5**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos SEI
Método de apuração	Abertura de processos SEI para aquisição de equipamentos bem como pesquisa de com empresas que fornecem os softwares
Método de análise	Andamento dos trâmites para aquisição
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A aquisição das licenças têm sido de extrema importância para o trabalho realizado no setor, de maneira a otimizar o tempo e aperfeiçoar o trabalho.

Execução Orçamentária por Subação: 219201 Gestão Patrimonial

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	575.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	394
Título do Código	Elaborar estudo de viabilidade técnica e financeira para implantação de Centro Administrativo Moderno e sustentável
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1396 - Estudo de viabilidade técnica e financeira elaborado
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciada**
Tipo de dado	Objetivo ainda não foi trabalhado
Fonte de dado	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de apuração	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de análise	Objetivo ainda não foi trabalhado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve evolução da proposta devido a aspectos financeiros e de gestão.

Entrega	855
Título do Código	Elaboração do Estudo Técnico Preliminar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 394
Indicador	1418 - Relatório técnico preliminar que aborde a viabilidade econômica, financeira e aspectos de sustentabilidade elaborado
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Objetivo ainda não foi trabalhado
Fonte de dado	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de apuração	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de análise	Objetivo ainda não foi trabalhado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve evolução da proposta devido a aspectos financeiros e de gestão.

Execução Orçamentária por Subação: 334601 Elaboração de estudo técnico para implantação de Centro Administrativo Moderno e Sustentável

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do	Recurso Estadual	Despesas Correntes	0,00	-	-	-

Norte						

Objetivo Específico	395
Título do Código	Adquirir veículos para atendimento das ações institucionais e de fiscalização que envolvem a pasta
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1400 - Veículos adquiridos
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPAT/SEAD
Método de apuração	Aquisição de Veículos
Método de análise	Estatístico
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi adquirido nenhum veículo no período considerado.

Entrega	856
Título do Código	Aquisição de veículos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 395
Indicador	1422 - Veículos adquiridos
Território	Terras Potiguaras

Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPAT/SEAD
Método de apuração	Aquisição de Veículos
Método de análise	Estatístico
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi adquirido nenhum veículo no período considerado

Objetivo Específico	397
Título do Código	Criar e atualizar anualmente o cadastro geral de bens móveis do estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1444 - Estudo e cadastro geral de bens móveis realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Objetivo ainda não foi trabalhado
Fonte de dado	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de apuração	Objetivo ainda não foi trabalhado
Método de análise	Objetivo ainda não foi trabalhado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com a utilização do SIPAC o cadastro geral de bens móveis caminha para ser implantado, sendo muito importante para um controle mais eficiente dos ativos de uma instituição, facilitando a gestão e manutenção desses bens, espera-se que em 2025 todas as unidades gestoras utilizem e alimentem o módulo patrimonial.

Entrega	858
Título do Código	Criação do cadastro geral de bens móveis estaduais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 397
Indicador	1454 - Bens móveis estaduais cadastrados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**11.233**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Quantitativo
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Através da implantação do SIPAC essa meta pode ser efetivada, bem como, o processo de implantação do módulo de patrimônio de bens móveis está em andamento em todos os órgãos.

Objetivo Específico	398
Título do Código	Realizar um levantamento dos bens móveis servíveis e inservíveis dos órgãos da

	administração pública direta e indireta do estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1449 - Levantamento dos bens móveis servíveis e inservíveis realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Coleta de dados
Método de análise	Objetivo ainda não foi trabalhado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Anualmente é feito o levantamento dos bens inservíveis através de coleta de dados dos outros órgãos, e esses dados são inseridos na planilha de leilão, permitindo assim uma melhor alocação de recursos e contribuindo para a eficiência operacional.

Entrega	860//
Título do Código	Realização de levantamento dos bens móveis servíveis e inservíveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 398
Indicador	1456 - Bens móveis servíveis e inservíveis documentados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Coleta de dados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Após a realização do inventário anual, é analisado quais os bens que estão ociosos, danificados e inservíveis, a fim de prosseguir com o processo de leilão.

Execução Orçamentária por Subação: 133301 Implantação de Sistema de Gestão de Frota

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	399
Título do Código	Realizar o recadastramento anual obrigatório da frota veicular do estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1451- Recadastramento da frota veicular realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPAT/SEAD
Método de apuração	Realização de Recadastramento da Frota

	Veicular
Método de análise	Estatístico
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A realização anual do mapeamento da frota veicular do Estado, bem como a manutenção de um cadastro atualizado dos veículos próprios e locados encontra-se agasalhado no DECRETO 21.298 de 03 de setembro de 2009, sendo atribuição da COPAT/SEAD. Assim sendo, anualmente é emitido um confeccionado um Oficio-Circular, aos titulares ou dirigentes dos órgãos ou entidades da administração pública estadual direta, indireta e afins, solicitando informações sobre a frota veicular própria, recebida em doação, cessão, ou locada, em uso efetivo ou reserva sob suas responsabilidades, nos termos do Dec. 27.800 de 24/01/2019, com o objetivo de aprimorar a gestão do combustível e o controle do abastecimento. No período considerado foi realizado o recadastramento no qual foram contabilizados 153 MÁQUINAS ESTACIONÁRIAS, 340 MOTOCICLETAS, 254 ÔNIBUS/CAMINHÃO, 936 CAMINHONETAS, 1.879 PASSEIO e 215 UTILITÁRIOS, perfazendo um total de 3.777 unidades.

Entrega	861
Título do Código	Atualização do cadastro da frota veicular
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 399
Indicador	1459 - Cadastro da frota veicular atualizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**3.777**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPAT/SEAD
Método de apuração	Atualização do Cadastro da Frota Veicular

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A realização anual do mapeamento da frota veicular do Estado, bem como a manutenção de um cadastro atualizado dos veículos próprios e locados encontra-se agasalhado no DECRETO 21.298 de 03 de setembro de 2009, sendo atribuição da COPAT/SEAD. Assim sendo, anualmente é emitido um confeccionado um Oficio-Circular, aos titulares ou dirigentes dos órgãos ou entidades da administração pública estadual direta, indireta e afins, solicitando informações sobre a frota veicular própria, recebida em doação, cessão, ou locada, em uso efetivo ou reserva sob suas responsabilidades, nos termos do Dec. 27.800 de 24/01/2019, com o objetivo de aprimorar a gestão do combustível e o controle do abastecimento. No período considerado foi realizado o recadastramento no qual foram contabilizados 153 MÁQUINAS ESTACIONÁRIAS, 340 MOTOCICLETAS, 254 ÔNIBUS/CAMINHÃO, 936 CAMINHONETAS, 1.879 PASSEIO e 215 UTILITÁRIOS, perfazendo um total de 3.777 unidades. Sendo: 1.027 veículos locados, 1.922 Veículos próprios, 663 veículos cedidos e 165 veículos doados.

Objetivo Específico	409
Título do Código	Desenvolver plataforma de acesso externo para pesquisa de documentos de domínio público do estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	1547 - Plataforma de acesso externo ao acervo documental estadual desenvolvida
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Acesso a Sistema Repositório de Documentos

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Digitalização do Acervo Documental do Arquivo Público Estadual estará sendo executada no decorrer do ano, ficando assim, mais acessível a consulta por parte da população de todo acervo do Arquivo.

Entrega	875
Título do Código	Desenvolvimento de plataforma de acesso externo ao acervo documental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 409
Indicador	1539 - Acervo documental disponível para acesso
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**32**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Contrato nº 47/2024 - Grupo G Trigueiro
Fonte de dado	Processo SEI nº 0110024.004004/2024-72
Método de apuração	Adesão a Ata de Registo de Preço
Método de análise	Constatação de menor preço
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com a contratação da empresa G Trigueiro. Uma das obrigações da contratada é fornecer repositório do acervo completo do Arquivo Público Estadual.

Execução Orçamentária por Subação: 133701 Otimização da Informação de Processos

Administrativos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	630.000,00	321.415,53	2108.610,28	99.686,28

Entrega	876
Título do Código	Digitalização do acervo documental do Arquivo Público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 409
Indicador	1537 - Documentos digitalizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**5**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Digitalização do acervo do Arquivo Público Estadual
Fonte de dado	Contrato nº 47/2024
Método de apuração	Mensalmente a empresa contratada deve digitalizar 10.000 folhas
Método de análise	Digitalização de acordo com a necessidade
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A execução do contrato começou efetivamente de dezembro de 2025, já tendo sido feitas aproximadamente 1400 folhas digitalizadas.

Execução Orçamentária por Subação: : 133602 Modernização do Arquivo Público do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Terras Potiguaras	Recurso Estadual	Despesas Correntes	500.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	659
Título do Código	Preservar o patrimônio público estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	2143 - Patrimônio público estadual preservado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Lista de imóveis
Método de apuração	Relatórios de vistoria
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A realização das atividades foram possíveis através do Convênio nº 02/2022, celebrado entre a Secretaria de Estado de Administração (SEAD/RN) e a Secretaria de Estado de Administração Penitenciária (SEAP/RN), em que se utiliza mão de obra de pessoas privadas de liberdade para realizar a limpeza de imóveis sem ocupação que fazem parte do acervo pertencente ao Estado do Rio Grande do Norte. Como resultado, houve a realização de limpeza em imóveis do Estado, com fins satisfatórios em termos de manutenção da limpeza.

Entrega	1314
Título do Código	Preservação do patrimônio público estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 659
Indicador	2144 - Itens do patrimônio público estadual preservado

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Lista de imóveis
Método de apuração	Relatórios de vistoria
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A realização das atividades foram possíveis através do Convênio nº 02/2022, celebrado entre a Secretaria de Estado de Administração (SEAD/RN) e a Secretaria de Estado de Administração Penitenciária (SEAP/RN), em que se utiliza mão de obra de pessoas privadas de liberdade para realizar a limpeza de imóveis sem ocupação que fazem parte do acervo pertencente ao Estado do Rio Grande do Norte. Como resultado, houve a realização de limpeza em imóveis do Estado, com fins satisfatórios em termos de manutenção da limpeza.

Objetivo Específico	660
Título do Código	Operacionalizar a frota de veículos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 677
Indicador	2147 - Frota de veículos operacionalizada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPAT/SEAD
Método de apuração	Percentual da frota veicular em operação
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com a realização do recadastramento anual verificou-se que 153 MÁQUINAS ESTACIONÁRIAS, 340 MOTOCICLETAS, 254 ÔNIBUS/CAMINHÃO, 936 CAMINHONETAS, 1.879 PASSEIO e 215 UTILITÁRIOS, perfazendo um total de 3.777 unidades. Sendo: 1.027 veículos locados, 1.922 Veículos próprios, 663 veículos cedidos e 165 veículos doados e todos encontram-se em operação.

Entrega	1315
Título do Código	Operacionalização de Frota de veículos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 660
Indicador	2148 - Veículos da frota estadual em operação
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPAT/SEAD
Método de apuração	Percentual da frota veicular em operação
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Com a realização do recadastramento anual verificou-se que 153 MÁQUINAS ESTACIONÁRIAS, 340 MOTOCICLETAS, 254 ÔNIBUS/CAMINHÃO, 936 CAMINHONETAS, 1.879 PASSEIO e 215 UTILITÁRIOS, perfazendo um total de 3.777 unidades. Sendo: 1.027 veículos locados, 1.922 Veículos próprios, 663 veículos cedidos e 165 veículos doados e todos encontram-se em operação.

Execução Orçamentária por Subação: 294101 Manutenção da Frota de Veículos do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	10.800.000,00	12.660.907,84	12.400.497,50	10.115.181,98

Objetivo Geral	683
Título do Código	Coordenar estratégias para gestão eficiente das compras governamentais no âmbito do Governo do Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	2645 - Realizações
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**3**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenação da estratégia
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado foi alcançado

Avaliação
O exercício de 2024 foi dedicado ao aprendizado a respeito da operação da Lei nº 14.133, de 01 de abril de 2021, com a promoção de capacitações e elaboração de cartilhas e guias aos servidores com

atuação nas compras governamentais. Outro aspecto desenvolvido no presente exercício foi a elaboração de paineis gerenciais, de modo a otimizar a tomada de decisão, além da promoção da transparência pública. A eficiência das contratações públicas é conquistada com a adoção de diversas ferramentas, as quais têm sido valorizadas na Coordenadoria de Compras Governamentais.

Objetivo Específico	400
Título do Código	Normatizar a Central de Compras no âmbito da administração pública estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683
Indicador	1464 - Central de Compras normatizada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,6**
Situação	**Ações preparatórias**
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios, reuniões e visitas técnicas
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
Ocorreu a conclusão das visitas técnicas nos Estados da Paraíba e Pernambuco com a presença do Secretário de Estado da Administração e Controladoria Geral do Estado. Todavia, a normativa está condicionado à decisão pelo modelo de centralização a ser adotado no Estado do RN, logo, o objetivo ainda se localiza na etapa preparatória.

Entrega	862
Título do Código	Elaboração e publicação de atos normativos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 400
Indicador	1475 - Atos normativos publicados

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,6**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Produção de atos normativos
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
Houve a entrega do fluxo processual da fase de planejamento das contratações, porém ainda está em fase preparatória a cartilha de seleção de fornecedores e gestão e fiscalização contratual.

Objetivo Específico	401
Título do Código	Elaborar padronização do fluxo processual de compras governamentais para a Central de Compras
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683
Indicador	1465 - Fluxo processual de Compras padronizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,5**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Fluxogramas
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O

	resultado esperado foi parcialmente alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
Houve a entrega do fluxo processual da fase de planejamento das contratações, porém ainda está em fase preparatória a cartilha de seleção de fornecedores e gestão e fiscalização contratual.

Entrega	863
Título do Código	Elaboração de documentação do fluxo processual de compras governamentais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 401
Indicador	1477 - Documento elaborado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,7**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Guias elaborados
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
A SEAD avançou nesse objeto em razão da elaboração da cartilha de contratações diretas, guia de planejamento das contratações, guia de adesões à Ata de Registro de Preços e guia do PCA.

Objetivo Específico	402
Título do Código	Promover a atualização da legislação de compras governamentais no âmbito da administração pública estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683

Indicador	1467 - Atualização da Legislação de compras promovida
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,2**
Situação	**Ações preparatórias**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Legislação atualizada
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
Neste indicador o crescimento fora tímido em razão do tempo dedicado a produção de materiais e fluxogramas para consumo dos servidores.

Entrega	864
Título do Código	Publicação da legislação atualizada de compras governamentais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 402
Indicador	1480 - Legislação publicada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Publicação de legislação atualizada
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística

Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado não foi alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
Neste indicador o crescimento foi tímido em razão do tempo dedicado a produção de materiais e fluxogramas para consumo dos servidores.

Objetivo Específico	403
Título do Código	Promover a transformação digital na área de compras governamentais por meio da implementação do sistema de automação para área de compras governamentais (SIPAC) no âmbito da Administração Pública Estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683
Indicador	1473 - Transformação digital promovida por meio do SIPAC
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Módulos implantados
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado não foi alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
O SIPAC está em processo de expansão nos módulos de almoxarifado, catalogação e patrimônio. Quanto a utilização no âmbito da licitação, o sistema ainda não está adaptado para as diretrizes da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, dessa forma não houve avanço neste indicador.

Entrega	865
Título do Código	Implementação do Sistema de Automação para área de Compras Governamentais - SIPAC
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 403
Indicador	1482 - SIPAC implementado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Módulos implantados
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado não foi alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
O SIPAC está em processo de expansão nos módulos de almoxarifado, catalogação e patrimônio. Quanto a utilização no âmbito da licitação, o sistema ainda não está adaptado para as diretrizes da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, dessa forma não houve avanço neste indicador.

Objetivo Específico	404
Título do Código	Implementar a rede estratégica de compras no âmbito da administração pública estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683
Indicador	1485 - Rede estratégica implementada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Implantação da REDE
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado foi alcançado.

Avaliação
O objetivo específico foi concluído com êxito, resultando na implementação da Rede Estratégica de Compras no âmbito da administração pública estadual. A realização da meta fortalece a eficiência e a transparência dos processos de aquisição, promovendo uma gestão mais estratégica dos recursos públicos.

Entrega	866
Título do Código	Normatização e operação da rede estratégica de compras
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 404
Indicador	1489 - Atos normativos publicados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Criação da normatização e operação
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado foi alcançado.

Avaliação
A entrega foi concluída com êxito, resultando na normatização e operação da Rede Estratégica de Compras. A publicação dos atos normativos fortalece a padronização e a transparência nos

processos de aquisição, garantindo maior eficiência e conformidade na gestão pública estadual.

Objetivo Específico	405
Título do Código	Elaborar Plano Anual de Contratações do Governo do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683
Indicador	1487 - Contratações e compras
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Plano Elaborado
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado foi alcançado.

Avaliação
Concluído.

Entrega	867
Título do Código	Elaboração do Plano Anual de Contratações
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 405
Indicador	1490 - Planos anuais de contratações do Governo elaborado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Plano elaborado
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado foi alcançado.

Avaliação
A entrega foi concluída com êxito, garantindo a elaboração do Plano Anual de Contratações do Governo do Estado. Esse plano é um instrumento essencial para o planejamento estratégico das aquisições governamentais, promovendo maior eficiência, controle e transparência na gestão dos recursos públicos.

Objetivo Específico	607
Título do Código	Elaborar e encaminhar Projeto de Lei ao Legislativo Estadual sobre incentivos financeiros aos servidores que atuarem no planejamento das compras governamentais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683
Indicador	2060 - Servidores que atuam na área de compras governamentais valorizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PL
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado não foi alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação

Em razão da crise fiscal do Estado do RN, o indicador não foi iniciado.

Entrega	1252
Título do Código	Minuta do projeto de lei
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 607
Indicador	2063 - Projeto de lei minutado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PL
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado não foi alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
Em razão da crise fiscal do Estado do RN, o indicador não foi iniciado.

Objetivo Específico	608
Título do Código	Promover capacitações na área de compras governamentais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683
Indicador	2062 - Capacitações promovidas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**2**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Treinamentos
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado foi alcançado

Avaliação
Com os treinamentos e materiais produzidos durante o exercício de 2024 ocorreu avanços consideráveis na consecução do indicador.

Entrega	1253
Título do Código	Realização de capacitações na área de compras governamentais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 608
Indicador	2064 - Capacitações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**2**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Treinamentos
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado foi alcançado

Avaliação
Com os treinamentos e materiais produzidos durante o exercício de 2024 ocorreu avanços consideráveis na consecução do indicador.

Objetivo Específico	661

Título do Código	Aperfeiçoar o processo de aquisição da gestão pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 683
Indicador	2149 - Processo de aquisição da gestão pública aperfeiçoado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,5**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Elaborar material de apoio
Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
Com os treinamentos e materiais produzidos durante o exercício de 2024 ocorreu avanços consideráveis na consecução do indicador.

Entrega	1316
Título do Código	Aperfeiçoamento do processo de aquisição da gestão pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 661
Indicador	2150 - Processos de aquisição otimizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,5**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Elaborar material de apoio

Método de apuração	Apuração de resultado
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	As atividades são a concretização da ação. O resultado esperado foi parcialmente alcançado, de acordo com a quantidade informada.

Avaliação
Com os treinamentos e materiais produzidos durante o exercício de 2024 ocorreu avanços consideráveis na consecução do indicador.

Objetivo Geral	698
Título do Código	Elaborar e implementar políticas públicas/medidas na área de Gestão de Pessoas no âmbito da Administração Pública Estadual
Vinculação	Nenhum
Indicador	2646 - Realizações
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**06**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Informações fornecidas pelos setores responsáveis pelos indicadores
Método de apuração	Compilação das avaliações fornecidas pelos setores responsáveis pelos indicadores
Método de análise	Compilação dos dados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, o objetivo de aprimorar a gestão de pessoas no âmbito da SEAD/RN teve avanços importantes, como o início do Censo dos Servidores Públicos, com a fase piloto na SEAD, e o planejamento das capacitações para 2025. A migração do sistema de folha de pagamento começou, mas enfrentou desafios com a capacitação dos servidores. Foram realizados eventos de saúde e qualidade de vida, superando expectativas, e ações de promoção de saúde ocorreram em várias cidades. A academia ao ar livre ainda está em processo administrativo.

O programa RN Aprendiz foi concluído, mas sem adesão ao edital. O WikiCogep foi projetado, mas não implementado. A Rede Estadual de Gestão de Pessoas (REGESP) realizou 64 encontros, além de eventos como a ExpoRegesp, fortalecendo a troca de conhecimentos entre órgãos estaduais. Apesar de avanços significativos, algumas ações ainda precisam de mais tempo e ajustes para serem totalmente implementadas.

Objetivo Específico	377
Título do Código	Realizar o censo dos servidores públicos ativos do Poder Executivo do Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1206 - Censo dos Servidores públicos realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quali-quantitativo
Fonte de dado	Ferramenta do Projeto Piloto do Censo
Método de apuração	Cumprimento da Portaria n°1946/2024 e verificação na Ferramenta do Projeto Piloto do Censo se todos os passos previstos na Portaria foram alcançados.
Método de análise	Método Misto (Dashboards de Monitoramento da execução do Projeto Piloto do Censo)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A primeira etapa com a ferramenta do Censo dos Servidores Públicos da Secretaria de Estado da Administração implementada, teve início em novembro de 2024, conforme Portaria n°1946/2024. A priori, para garantir o alcance do Objetivo Específico proposto, a execução do Censo limitou-se aos servidores da SEAD, com a finalidade de estabelecer medidas experimentais para testar, validar e ajustar o método antes de sua implementação em larga escala. A última etapa de sua execução está prevista para março de 2025. Após isso, a plataforma será disponibilizada por meio da Rede Estadual de Gestão de Pessoas para os demais órgãos do estado que ainda não realizaram seus respectivos censos, conforme previsto no Decreto n° 29.590/2020, Art. 3°, Inciso V. Ademais, os órgãos que possuem especificidades, serão realizadas discussões acerca da sua implementação para melhor execução do censo.

Entrega	816
Título do Código	Implementação do projeto piloto da ferramenta do censo dos servidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 377
Indicador	1209 - Projeto piloto e censo implementado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quali-quantitativo
Fonte de dado	Plataforma do Projeto Piloto do Censo
Método de apuração	Dashboards de Monitoramento da execução do Projeto Piloto do Censo
Método de análise	Método Misto
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A primeira etapa com a ferramenta do Censo dos Servidores Públicos da Secretaria de Estado da Administração implementada, teve início em novembro de 2024, conforme Portaria n°1946/2024. A priori, para garantir o alcance do Objetivo Específico proposto, a execução do Censo limitou-se aos servidores da SEAD, com a finalidade de estabelecer medidas experimentais para testar, validar

e ajustar o método antes de sua implementação em larga escala. A última etapa de sua execução está prevista para março de 2025. Após isso, a plataforma será disponibilizada por meio da Rede Estadual de Gestão de Pessoas para os demais órgãos do estado que ainda não realizaram seus respectivos censos, conforme previsto no Decreto n° 29.590/2020, Art. 3°, Inciso V. Ademais, os órgãos que possuem especificidades, serão realizadas discussões acerca da sua implementação para melhor execução do censo.

Execução Orçamentária por Subação: 330401 Censo dos Servidores Públicos do Governo do Estado do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	500.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	824
Título do Código	Atualização anual do cadastro dos servidores estaduais com informações da vida funcional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 377
Indicador	1210 - Cadastro dos servidores atualizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**Prevista para 2025.**
Situação	**Prevista para 2025.**
Tipo de dado	-
Fonte de dado	-
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	-

Avaliação
Em relação ao orçamento do censo, foi feito remanejamento de crédito orçamentário, uma vez que a comissão do projeto piloto do censo dos servidores ativos do RN desenvolveu ferramenta própria e implementou o censo sem necessidade de recursos financeiros, com essa iniciativa a ser aplicada também nos demais órgãos e entidades, gerando economia para o estado. O número do processo

referente ao remanejamento é o 00110025.003112/2024-18.

Objetivo Específico	406
Título do Código	Expandir a capacidade de armazenamento do banco de dados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1524 - Capacidade de armazenamento do banco de dados expandida
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório técnico
Método de apuração	Estudo técnico
Método de análise	Relatório técnico
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A demanda não foi iniciada em virtude da real necessidade no ano, a mesma deve ter início depois da migração do sistema ERGON em 2025.

Entrega	871
Título do Código	Expansão da capacidade de armazenamento do banco de dados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 406
Indicador	1515 - Ampliação da capacidade de armazenamento do banco de dados
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório técnico
Método de apuração	Estudo técnico
Método de análise	Relatório técnico
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A demanda não foi iniciada em virtude da real necessidade no ano, a mesma deve ter início depois da migração do sistema ERGON em 2025.

Objetivo Específico	407
Título do Código	Habilitar os servidores em novas tendências de programação, tecnologia e especificidades dos sistemas utilizados pelo Governo do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1530 - Funcionalidades e interface do sistema de folha de pagamento atualizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Cursos
Método de apuração	Conclusão dos cursos
Método de análise	Conclusão dos cursos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi iniciada a migração do sistema para a nova versão, estamos entrando na fase de iniciar a capacitação dos servidores no novo sistema, mas ainda enfrentamos dificuldade de pagamento do fornecedor dos cursos.

Entrega	1543
Título do Código	Atualizações no ERGON
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 407
Indicador	1530 - Funcionalidades e interface do sistema de folha de pagamento atualizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Cursos
Método de apuração	Conclusão dos cursos
Método de análise	Conclusão dos cursos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi iniciada a migração do sistema para a nova versão, estamos entrando na fase de iniciar a capacitação dos servidores no novo sistema, mas ainda enfrentamos dificuldade de pagamento do fornecedor dos cursos.

Objetivo Específico	408
Título do Código	Realizar atualizações na interface e respectivas funcionalidades do sistema de folha de

	pagamento estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1530 - Funcionalidades e interface do sistema de folha de pagamento atualizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Cursos
Método de apuração	Conclusão dos cursos
Método de análise	Conclusão dos cursos
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi iniciada a migração do sistema para a nova versão, estamos entrando na fase de iniciar a capacitação dos servidores no novo sistema, mas ainda enfrentamos dificuldade de pagamento do fornecedor dos cursos.

Entrega	873
Título do Código	Atualização nas funcionalidades e interface do sistema de folha de pagamento.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 408
Indicador	1518 - Sistema de folha de pagamento atualizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Qualitativo

Fonte de dado	Relatório técnico
Método de apuração	Estudo técnico
Método de análise	Relatório técnico
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Estamos em fase de preparação do sistema para poder iniciar as atualizações funcionais de interface.

Execução Orçamentária por Subação: 133801 Gestão e Integração de Informações

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	8.600.000,00	9.324.492,08	8.471.227,26	5.308.940,71

Objetivo Específico	410
Título do Código	Elaborar e executar o plano anual de capacitação dos servidores estaduais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1538 - Planejamento das capacitações anuais dos servidores estaduais realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Elaboração do plano dentro do prazo determinado

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O planejamento das capacitações a serem ofertadas aos servidores estaduais é a base para a elaboração e a execução do Plano de Capacitação da EGRN. Tendo em vista o atendimento das demandas do ano de 2025, para os cursos de capacitação.

Entrega	877
Título do Código	Elaboração e execução do Plano Anual de Capacitação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 410
Indicador	1541 - Plano anual de capacitações executado
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Levantamento das turmas ofertadas
Método de apuração	Cursos que foram realizados
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Plano Anual de Capacitação apresentou uma evolução significativa, com a execução de 37 cursos no total, no periodo de setembro a dezembro, abrangendo modalidades presenciais e EaD, e totalizando 965 participantes. O aumento na oferta e diversidade dos cursos, incluindo o curso de Inteligência Artificial, contribuiu significativamente para o desenvolvimento das competências necessárias ao

público-alvo. A infraestrutura aprimorada e o planejamento eficiente foram essenciais para a evolução da entrega, garantindo que o Plano Anual de Capacitação fosse amplamente executado.

Execução Orçamentária por Subação: 214201 Capacitação de Recursos Humanos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Outros	Despesas Correntes	5.276.000,00	2.500.118,14	2,126.193,23	1.556.601,71

Objetivo Específico	412
Título do Código	Realizar concursos públicos para servidores efetivos e temporários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1523 - Concursos públicos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observação
Método de apuração	Atividade realizada pelo Setor
Método de análise	Inferência
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os resultados do Setor de Concursos, ele se diferencia dos demais, contando com as seguintes fases, senão vejamos: 1. Construção: Essa fase, após a autorização do executivo, e da publicação da Portaria que define os membros da Comissão que irá instrumentalizar aquele processo, iniciam-se as reuniões para a edição da documentação básica, qual seja, o Documento de Formalização de Demanda, a Análise de Riscos, o estudo Técnico Preliminar, e o Termo de Referência.

Após esse momento, com a juntada das Informações do Setor Financeiro, encaminha-se para o Setor de Compras para que realize a Pesquisa Mercadológica, e oriente a Comissão do Concurso sobre como proceder para obtenção das propostas. Recebidas as propostas, a Comissão realiza a sua avaliação, emitindo um mapa onde identifica o preenchimento dos requisitos estabelecidos no Termo de Referência, pelas instituições, bem como o ranking de preços, enviando para proceder a declaração do vencedor, com base nessas avaliações. Escolhido o vencedor, realizada a contratação, e feita a reunião inaugural, é emitida a Ordem de Serviço, onde aguarda-se o ato que iniciará a próxima fase, registrado pelo lançamento do edital.

2. Em Andamento: no Setor de Concursos, o lançamento do edital, inaugura uma nova fase nas atividades, onde o atendimento ao possível candidato passa a ser da Instituição escolhida, cumprindo prazos estabelecidos em cronograma, até a realização das provas, e suas fases subsequentes, até a homologação do resultado final.
3. Homologado: Cumpridas as etapas previstas no Cronograma, chegando ao resultado final, sendo respeitados todos os prazos para impugnação, e apresentação de documentos, para comprovação nas fases previstas. Inicia-se essa nova etapa, com o concurso já homologado, restando a administração da lista de classificados, de acordo com a declaração de vaga pelos orgãos responsáveis, para edição de edital de convocação.
   Dessa forma, considerando que as principais atividades realizadas no Setor de Concurso não encontram previsão de avaliação nesse formulário, trouxemos essa explanação, para que seja considerada uma nova inserção, ou alteração na maneira de aferir resultados pelo setor.

Entrega	878
Título do Código	Homologação de Concurso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 412
Indicador	1531 - Concursos homologados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observação
Método de apuração	Atividade realizada pelo Setor
Método de análise	Inferência
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve homologação de concurso, pois todos os 4 (quatro) concursos que encontram-se autorizados e sendo instrumentalizados neste Setor, não alcançaram essa etapa. O concurso da SEEC teve as provas realizadas no último domingo dia 19 de janeiro do corrente ano. Os concursos da EMPARN e SESAP encontram-se em processo de resposta de diligências a PGE. E o do Idema, por ausência de propostas suficientes para a escolha, foi aberto novo prazo, já encerrado, e encontra-se na fase de avaliação das propostas pelos membros da Comissão Especial do Concurso Público.

Execução Orçamentária por Subação: 110701 Realização de Concurso Público

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Outros	Despesas Correntes	12.000.000,00	3.821.041,88	321.541,88	18,00

Entrega	879
Título do Código	Contratação de servidores efetivos e temporários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 412
Indicador	1532 - Servidores nomeados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**552**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Nomeação ou cessão
Método de apuração	Publicação em diário
Método de análise	Nomeação ou cessão
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No decorrer do ano de 2024 foram realizadas 4.603 nomeações entre efetivos e temporários, conforme detalhado da seguinte forma:

Temporários
SESAP = 218
SEEC = 3112

Cargos efetivos
BOMBEIROS = 68
DEGEPOL = 366
EMPARN = 1
FUNDASE = 91
ITEP = 16
PM = 4
SEEC = 6
SEJUC = 21
SESAP = 699
SET = 1

Entrega	880
Título do Código	Realização de capacitação de ingresso no serviço público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 412
Indicador	1533 - Servidores capacitados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Paralisado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observação
Método de apuração	Atividade realizada pelo Setor
Método de análise	Inferência
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Não houve realização de Concursos Públicos que precisassem da Realização desse tipo de capacitação para ingresso no serviço público.

Objetivo Específico	416
Título do Código	Realizar integração e capacitação através de Fóruns de QVST
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1560 - Capacitações e fóruns realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**3**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Quantitativo e qualitativo pela Comissão estadual de QVST junto com as comissões executivas locais. Criação de formulários e pesquisas.
Método de apuração	Elaboração do plano
Método de análise	Descritiva / Avaliação dos participantes
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram atingidos os objetivos com a realização do Fórum. Inicialmente programado para serem dois. Um em Natal e outro em Mossoró, entretanto a demanda de ações foi solicitada pela gestão de outro evento para que fosse lançado oficialmente o projeto escuta ativa com a presença da governadora. As temáticas discutidas foram bastante enriquecedoras para os membros e convidados nos três fóruns de 2024

Entrega	881

Título do Código	Realização de Capacitações e Fóruns de PQVST
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 416
Indicador	1579 - Capacitação e fóruns de QVST realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**3**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quanti-Qualitativo
Fonte de dado	Qualitativo pela Comissão estadual de QVST junto com as comissões executivas locais. Criação de formulários e pesquisas
Método de apuração	Elaboração do plano dentro do prazo determinado
Método de análise	Descritiva. Avaliação dos participantes
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os fóruns são um espaço para a construção de conhecimentos, onde se podem trocar experiências e ideias.Os fóruns contribuíram para desenvolver as habilidades dos servidores envolvidos nas temáticas de qualidade de vida.Foram atingidos os objetivos com a realização do Fórum. Inicialmente programado para serem dois. Um em Natal e outro em Mossoró, entretanto a demanda de ações foi solicitada pela gestão de outro evento para que fosse lançado oficialmente o projeto escuta ativa com a presença da governadora. As temáticas discutidas foram bastante enriquecedoras para os membros e convidados nos três fóruns de 2024.

Objetivo Específico	417
Título do Código	Ampliar o número de atendimentos do Projeto Escuta Ativa no âmbito do governo do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698

Indicador	1563 - Projeto escuta ativa ampliado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,2**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	Estatística descritiva, inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O projeto avançou nos credenciamento de clínicas, entretanto a partir da metade do ano esta ação passou a ser gerida pela COPAG/SEAD, devendo ser realocado no PPA deste setor da SEAD.

Entrega	882
Título do Código	Ampliação do Projeto Escuta Ativa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 417
Indicador	1582 - Projeto escuta ativa ampliado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**264**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	entrevistas
Método de apuração	pesquisa
Método de análise	Estatística descritiva, inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O projeto avançou nos credenciamento de clínicas, entretanto a partir da metade do ano esta ação passou a ser gerida pela COPAG/SEAD, devendo ser realocado no PPA deste setor da SEAD.

Objetivo Específico	418
Título do Código	Implantar o Centro de Referência de Práticas Integrativas Complementares de Saúde - PICS, no âmbito governo estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1570 - Centros de referências implantados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Não iniciado
Fonte de dado	Não iniciado
Método de apuração	Não iniciado
Método de análise	Não iniciado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As PICS são excelentes alternativas de cuidados, com custos mínimos e resultados eficazes. São amparadas por Política Nacional e do RN, com Portaria deste governo atual aprovada em 2021. As atividades para implementação das Práticas integrativas foram definidas em comum acordo para serem iniciadas no em 2025.

Entrega	883
Título do Código	Implantação do Centro de Referência de PICS

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 418
Indicador	1587 - Centro de referência de PICS implantados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Não iniciado
Fonte de dado	Não iniciado
Método de apuração	Não iniciado
Método de análise	Não iniciado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As PICS são excelentes alternativas de cuidados, com custos mínimos e resultados eficazes. São amparadas por Política Nacional e do RN, com Portaria deste governo atual aprovada em 2021. As atividades para implementação das Práticas integrativas foram definidas em comum acordo para serem iniciadas no em 2025.

Objetivo Específico	419
Título do Código	Criar e coordenar o curso de capacitação para o grupo de servidores das comissões executivas locais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1573 - Curso de capacitação ampliado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Elaboração do plano solicitado pelas comissões
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para as ações propostas entendemos que não foi iniciado, entretanto as ações simples de capacitação foram disponibilizadas no ano para um órgão e o outro para comissão. As propostas junto as instituições não foram homologadas junto a gestão para que de verdade fosse iniciado as ações.

Entrega	884
Título do Código	Criação de curso de capacitação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 419
Indicador	1589 - Curso de Capacitação realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo
Fonte de dado	Solicitação por demanda
Método de apuração	Elaboração do plano solicitado pelas comissões
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Objetivo Específico	420
Título do Código	Estruturar e ampliar CEQVST, com equipamentos e espaço físico
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1578 - CEQVST fisicamente estruturado e equipado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Processos administrativo
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ampliação dos espaços para a comissão se encontra em processo, tramitando com vista a reforma e adequação para utilização pela comissão.

Entrega	886

Título do Código	Estruturação de espaço físico da CEQVST
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 420
Indicador	1591 - Espaço físico do CEQVEST estruturado
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Processos administrativos
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	o Objetivo ainda nao concluido. processo em andamento

Avaliação
A ampliação dos espaços para a comissão se encontra em processo, tramitando com vista a reforma e adequação para utilização pela comissão.

Objetivo Específico	446
Título do Código	Realizar eventos temáticos para servidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1593 - Eventos temáticos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**5**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa por demanda

Método de apuração	Formulários em site
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A programação previa a realização de três eventos temáticos, entretanto, além da previsão da realização do Natal do servidor, São João do servidor e Corrida do servidor, a comissão realizou o circuito de corridas em 4 cidades do estado, o projeto servidor em cena, ação cultural em 3 cidades do estado, atingindo assim um público em todos os ventos de aproximadqmente mais de 3.ooo mil servidores . O resultado esperado ficou acima do previsto, levando a comissão a solicitar junto a gestão maior investimentos para atender as demandas.

Entrega	895
Título do Código	Realização de eventos temáticos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 446
Indicador	1593 - Eventos temáticos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**5**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa por demanda
Método de apuração	Formulários em site
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A programação previa a realização de três eventos temáticos, entretanto, além da previsão da realização do Natal do servidor, São João do servidor e Corrida do servidor, a comissão realizou o

circuito de corridas em 4 cidades do estado, o projeto servidor em cena, ação cultural em 3 cidades do estado, atingindo assim um público em todos os ventos de aproximadqmente mais de 3.ooo mil servidores . O resultado esperado ficou acima do previsto, levando a comissão a solicitar junto a gestão maior investimentos para atender as demandas.

Execução Orçamentária por Subação: 212501 Qualidade de Vida do Servidor Público

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Outros	Despesas Correntes	120.000,00	67.750,00	56.780,00	0,00

Objetivo Específico	447
Título do Código	Realizar e interiorizar ações de promoção à saúde com práticas de atividades físicas no âmbito do governo do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1594 - Ações interiorizadas de promoção à saúde realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**3**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	formulário no site
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizadas ações de promoção à saúde através de projeto de atividades físicas atingindo as cidades de Mossoró, Equador, Pau dos Ferros. Outras cidades como Macau e Caicó não foram

realizadas dentro de exercício do de 2024 devido a comissão ter que aguardar o período pós eleição para realizar os eventos, ficando para o mês de janeiro de 2025. Os resultados esperados foram acima da expectativa e se deve a avaliação dos servidores e comunidade participantes.

Entrega	898
Título do Código	Realização de ações interiorizadas de promoção à saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 447
Indicador	1594 - Ações interiorizadas de promoção à saúde realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**3**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo ou Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Formulário no site
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizadas ações de promoção à saúde através de projeto de atividades físicas atingindo as cidades de Mossoró, Equador, Pau dos Ferros. Outras cidades como Macau e Caicó não foram realizadas dentro de exercício do de 2024 devido a comissão ter que aguardar o período pós eleição para realizar os eventos, ficando para o mês de janeiro de 2025. Os resultados esperado foram acima da expectativa e se deve a avaliação dos servidores e comunidade participantes

Objetivo Específico	448
Título do Código	Implantar programa de academia ao Ar Livre para o servidor
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1599 - Programa de academia ao ar livre

	utilizado pelos servidores
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Processo administrativo
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ação tramita em processo administrativo para avaliação e verificação de possibilidades da utilização do espaço do centro administrativo. Ao longo do período tramitou no âmbito do Governadoria e pela Procuradoria Geral do estado e somente em dezembro retornou para a comissão de seguimento junto ao setor de compras da SEAD.

Entrega	899
Título do Código	Implantação do Programa de academia ao ar livre para os servidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 448
Indicador	1599 - Programa de academia ao ar livre utilizado pelos servidores
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Processo administrativo

Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ação tramita em processo administrativo para avaliação e verificação de possibilidades da utilização do espaço do centro administrativo. Ao longo do período tramitou no âmbito do Governadoria e pela Procuradoria Geral do estado e somente em dezembro retornou para a comissão de seguimento junto ao setor de compras da SEAD.

Objetivo Específico	449
Título do Código	Propor e implantar plano de assistência ao servidor público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1613 - Plano de assistência ao servidor público implantado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**Em duplicidade, solicitada retirada**
Situação	**Em duplicidade, solicitada retirada**
Tipo de dado	-
Fonte de dado	-
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	-

Avaliação
-

Entrega	900
Título do Código	Lei que institui o plano de assistência ao

	servidor público estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 449
Indicador	1603 - Lei que institui o plano de assistência ao servidor público sancionada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**Em duplicidade, solicitada retirada**
Situação	**Em duplicidade, solicitada retirada**
Tipo de dado	-
Fonte de dado	-
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	-

Avaliação
-

Objetivo Específico	464
Título do Código	Desenvolver estudos e metodologias na área de Recursos Humanos por meio do Observatório de Políticas de RH
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1680 - Estudos na área de RH realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Caderno de Gestão de Pessoas Mensal
Método de apuração	Dados cedidos pela Coordenadoria de Pagamentos (COPAG) - extraídos do Sistema

	Ergon
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os objetivos foram alcançados uma vez que todos os cadernos foram publicados mensalmente conforme pode ser observado no link a seguir: https://www.sead.rn.gov.br/postagem/caderno-de-gestao-de-pessoas/ Esse é o principal resultado dos estudos desenvolvidos pelo Observatório de Recursos Humanos.

Entrega	939
Título do Código	Desenvolvimento de estudos e metodologias na área de Recursos Humanos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 464
Indicador	1676 - 1676 Estudos desenvolvidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quali-quantitativo
Fonte de dado	Primeira fonte: pesquisa feita com órgãos e entidades do RN. Segunda fonte: Legislações pertinentes a cada órgão e entidade do RN.
Método de apuração	Quantitativo
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizados dois estudos, um foi um levantamento da necessidade de servidores efetivos para a composição de quadros de pessoal nos 50 órgãos da administração direta e indireta vinculados ao Governo do Estado do Rio Grande do Norte. Tal levantamento servirá de subsídio para a realização de novos concursos públicos almejando a contratação de servidores estaduais efetivos, recompondo o quadro funcional defasado. O segundo foi relacionado às recomposições salariais a partir de demandas de diferentes servidores de carreira do estado junto à Secretaria de Estado da Administração. Essa iniciativa envolveu diversas representações dos servidores, alinhando cada vez mais os objetivos governamentais para a devida valorização do servidor efetivo do Governo do Estado do Rio Grande do Norte.

Objetivo Específico	465
Título do Código	Firmar parcerias público-privadas que promovam o desenvolvimento de políticas de gestão de pessoas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1681- Parcerias Público-Privadas articuladas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Paralisada**
Tipo de dado	Não se aplica.
Fonte de dado	Não se aplica.
Método de apuração	Não se aplica.
Método de análise	Não se aplica.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No âmbito desta coordenadoria, este tipo de parceria não será realizado e será modificado no PPA.

Entrega	941

Título do Código	Promoção da troca de conhecimentos na área de Gestão de Pessoas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 465
Indicador	1678 - Realizar periodicamente encontros com a Rede Estadual de Gestão de Pessoas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**4**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quali-quantitativo
Fonte de dado	Encontros registrados e resultados da pesquisa de satisfação
Método de apuração	Pesquisa de Satisfação e Planilha de Registro dos Encontros
Método de análise	Análise de Conteúdo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A execução do indicador alcançou resultados significativos em 2024. Ao todo, foram realizados 64 encontros pelos Grupos de Trabalho (GT) da REGESP. Cada GT desenvolveu uma entrega final voltada para solucionar desafios específicos da gestão de pessoas, resultado de discussões colaborativas e ações planejadas ao longo do ano. Essas atividades fortaleceram a integração entre os órgãos, promoveram a troca de conhecimentos e contribuíram para o desenvolvimento de práticas modernas e inclusivas de gestão de pessoas, consolidando a REGESP como uma ferramenta estratégica para o aprimoramento da administração pública estadual. Além disso, a Pesquisa de Satisfação REGESP, realizada em 2024, destacou a relevância dos Grupos de Trabalho. Os encontros gerais, como MeetUps, Encontros Técnicos e ExpoRegesp, foram amplamente avaliados de forma positiva, com 94,3% dos respondentes considerando o apoio e a comunicação da coordenação totalmente satisfatórios. A produtividade das discussões também foi um ponto forte, com 80% dos participantes relatando que as discussões nos GTs foram extremamente produtivas para seu aprimoramento profissional.

Objetivo Específico	466

Título do Código	Realizar periodicamente encontros com a Rede Estadual de Gestão de Pessoas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1682 - Eventos da REGESP realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**4**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Encontros registrados
Método de apuração	Planilha de Registro dos Encontros e relatórios
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A execução do indicador alcançou resultados significativos em 2024. Ao todo, foram realizados 64 encontros pelos Grupos de Trabalho (GT) da REGESP. Cada GT desenvolveu uma entrega final voltada para solucionar desafios específicos da gestão de pessoas, resultado de discussões colaborativas e ações planejadas ao longo do ano. Essas atividades fortaleceram a integração entre os órgãos, promoveram a troca de conhecimentos e contribuíram para o desenvolvimento de práticas modernas e inclusivas de gestão de pessoas, consolidando a REGESP como uma ferramenta estratégica para o aprimoramento da administração pública estadual.

Além dos encontros realizados pelos Grupos de Trabalho, a COGEP também organizou eventos importantes como os **MeetUps** e a **ExpoRegesp**, que contribuíram significativamente para a troca de conhecimentos e o fortalecimento da Rede. Os **MeetUps** foram momentos de discussão e aprendizado, onde os participantes puderam compartilhar experiências e soluções inovadoras sobre temas relevantes para a gestão de pessoas. A **ExpoRegesp**, por sua vez, foi um evento que permitiu a apresentação de projetos e resultados dos Grupos de Trabalho, promovendo a visibilidade das ações realizadas e incentivando a troca de boas práticas entre os participantes. Houve participação integral de todos os órgão e entidades da REGESP. O evento contou com 150 participantes.

Entrega	941

Título do Código	Promoção da troca de conhecimentos na área de Gestão de Pessoas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 466
Indicador	1678 - Realizar periodicamente encontros com a Rede Estadual de Gestão de Pessoas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**2**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quali-quantitativo
Fonte de dado	Encontros registrados e resultados da pesquisa de satisfação
Método de apuração	Pesquisa de Satisfação e Planilha de Registro dos Encontros
Método de análise	Análise de Conteúdo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A execução do indicador alcançou resultados significativos em 2024. Ao todo, foram realizados 64 encontros pelos Grupos de Trabalho (GT) da REGESP. Cada GT desenvolveu uma entrega final voltada para solucionar desafios específicos da gestão de pessoas, resultado de discussões colaborativas e ações planejadas ao longo do ano. Essas atividades fortaleceram a integração entre os órgãos, promoveram a troca de conhecimentos e contribuíram para o desenvolvimento de práticas modernas e inclusivas de gestão de pessoas, consolidando a REGESP como uma ferramenta estratégica para o aprimoramento da administração pública estadual.

Além disso, a Pesquisa de Satisfação REGESP, realizada em 2024, destacou a relevância dos Grupos de Trabalho. Os encontros gerais, como MeetUps, Encontros Técnicos e ExpoRegesp, foram amplamente avaliados de forma positiva, com 94,3% dos respondentes considerando o apoio e a comunicação da coordenação totalmente satisfatórios. A produtividade das discussões também foi um ponto forte, com 80% dos participantes relatando que as discussões nos GTs foram extremamente produtivas para seu aprimoramento profissional.

Objetivo Específico	467

Título do Código	Instituir o Plano de assistência ao servidor público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1683 - Plano de assistência ao servidor público instituído
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**Previsto para 2025.**
Situação	**Previsto para 2025.**
Tipo de dado	-
Fonte de dado	-
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	-

Avaliação
-

Entrega	942
Título do Código	Instituição do Plano de Assistência ao servidor público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 467
Indicador	1679 - Ato normativo publicado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**Previsto para 2025.**
Situação	**Previsto para 2025.**
Tipo de dado	-
Fonte de dado	-
Método de apuração	-
Método de análise	-

Pergunta norteadora	-

Avaliação
-

Objetivo Específico	468
Título do Código	Realizar o acompanhamento do Programa RN Aprendiz
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1688 - Jovens aptos a participar do programa
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**10**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	EDITAL DE CREDENCIAMENTO EDITAL Nº 01/2021 (http://www.adcon.rn.gov.br/ACERVO/SEMJIDH/DOC/DOC000000000280073.PDF) e o DECRETO Nº 29.354, DE 06 DE DEZEMBRO DE 2019 (https://diariooficial.rn.gov.br/dei/dorn3/docview.aspx?id_jor=00000001&data=20191207&id_doc=667826)
Método de apuração	Inscrições no Programa
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O edital de chamamento das empresas foi publicado pela SEMJIDH e a parte que cabia à COGEP/SEAD foi finalizada. Este projeto tem parceria com a SEMJIDH e todos os trâmites necessários para a efetivação do programa foram concluídos. De acordo com as informações do

parceiro, até o momento não houve adesão ao edital.

Entrega	943
Título do Código	Inserção de jovens no mercado de trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 468
Indicador	1684 - Jovens beneficiados com o programa
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	EDITAL DE CREDENCIAMENTO EDITAL Nº 01/2021 (http://www.adcon.rn.gov.br/ACERVO/SEMJIDH/DOC/DOC000000000280073.PDF) e o DECRETO Nº 29.354, DE 06 DE DEZEMBRO DE 2019 (https://diariooficial.rn.gov.br/dei/dorn3/docview.aspx?id_jor=00000001&data=20191207&id_doc=667826)
Método de apuração	Inscrições no Programa
Método de análise	Não se aplica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O edital de chamamento das empresas foi publicado pela SEMJIDH e a parte que cabia à COGEP/SEAD foi finalizada. Este projeto tem parceria com a SEMJIDH e todos os trâmites necessários para a efetivação do programa foram concluídos. De acordo com as informações do parceiro, até o momento não houve adesão ao edital.

Entrega	469
Título do Código	Implementar o Programa Desconto Potiguar no âmbito da administração pública estadual

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 468
Indicador	1690 - Programa Desconto Potiguar implementado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Pesquisa realizada sobre os perfis das empresas
Método de apuração	Qualitativo
Método de análise	Estudos de caso sobre cada empresa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este programa não está mais sob responsabilidade desta coordenadoria, pois atualmente está inserido na Comissão de Projetos Estratégicos (CPE), que possui a finalidade de acompanhar os projetos estratégicos desenvolvidos no âmbito do Poder Executivo Estadual, de modo que possuem a competência de analisar e promover instrução em programas de formação, desenvolvimento e capacitação de servidores. Na Portaria nº 187/2024 - GS/SEAD está considerado o Programa Desconto Potiguar, entre outros projetos. O Desconto Potiguar está sob responsabilidade de uma comissão específica.

Entrega	944
Título do Código	Adesão de empresas ao Programa Desconto Potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 468
Indicador	1685 - Parcerias fechadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Qualitativo

Fonte de dado	Pesquisa realizada sobre os perfis das empresas
Método de apuração	Qualitativo
Método de análise	Estudos de caso sobre cada empresa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este programa não está mais sob responsabilidade desta coordenadoria, pois atualmente está inserido na Comissão de Projetos Estratégicos (CPE), que possui a finalidade de acompanhar os projetos estratégicos desenvolvidos no âmbito do Poder Executivo Estadual, de modo que possuem a competência de analisar e promover instrução em programas de formação, desenvolvimento e capacitação de servidores. Na Portaria nº 187/2024 - GS/SEAD está considerado o Programa Desconto Potiguar, entre outros projetos. O Desconto Potiguar está sob responsabilidade de uma comissão específica.

Objetivo Específico	470
Título do Código	Desenvolver e implementar o site informativo WikiCogep
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1691 - WikiCogep desenvolvido e implementado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Paralisado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Site do WikiCogep
Método de apuração	Site on-line
Método de análise	Métodos de TI
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Embora tenha sido criado o projeto do site **WikiCogep**, ele ainda não foi implementado até o momento, em função do desenvolvedor da ferramenta não estar mais no corpo de estagiários da SEAD. A plataforma foi planejada como uma ferramenta importante para centralizar e compartilhar informações relacionadas à gestão de pessoas no estado. O objetivo do site é o de facilitar o acesso a documentos, boas práticas, normativas e conteúdos relevantes, promovendo maior integração e disseminação do conhecimento entre os órgãos do estado. A expectativa é que, em um futuro próximo, a plataforma seja lançada, trazendo mais eficiência e dinamismo às atividades da REGESP.

Entrega	945
Título do Código	Implementação do WikiCogep
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 470
Indicador	1686 - Site concluído
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Paralisado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Site do WikiCogep
Método de apuração	Site on-line
Método de análise	Métodos de TI
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Embora tenha sido criado o projeto do site **WikiCogep**, ele ainda não foi implementado até o momento, em função do desenvolvedor da ferramenta não estar mais no corpo de estagiários da SEAD. A plataforma foi planejada como uma ferramenta importante para centralizar e compartilhar informações relacionadas à gestão de pessoas no estado. O objetivo do site é o de facilitar o acesso a documentos, boas práticas, normativas e conteúdos relevantes, promovendo maior integração e disseminação do conhecimento entre os órgãos do estado. A expectativa é que, em um futuro próximo, a plataforma seja lançada, trazendo mais eficiência e dinamismo às atividades da REGESP.

Objetivo Específico	471
Título do Código	Elaborar proposta sobre o Sistema Estadual de Saúde para os servidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	1692 - Proposta do sistema estadual de saúde elaborada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**Previsto para 2025.**
Situação	**Previsto para 2025.**
Tipo de dado	-
Fonte de dado	-
Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	-

Avaliação
-

Entrega	946
Título do Código	Elaboração da proposta do Sistema Estadual de Saúde para os Servidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 471
Indicador	1687 - Proposta do sistema estadual de saúde para os servidores entregue
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**Previsto para 2025.**
Situação	**Previsto para 2025.**
Tipo de dado	-
Fonte de dado	-

Método de apuração	-
Método de análise	-
Pergunta norteadora	-

Avaliação
-

Objetivo Específico	662
Título do Código	Atender aos servidores públicos acidentados em serviço para tratamento especializado em instituição privada de saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 698
Indicador	2151 - Servidores públicos acidentados em serviço atendidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Nenhum atendimento foi registrado até o momento.
Fonte de dado	Registros administrativos e relatórios de solicitações de atendimento.
Método de apuração	Consulta aos registros e sistemas internos da instituição e verificação de solicitações recebidas pelos canais oficiais
Método de análise	Verificação de demandas específicas relacionadas ao tratamento de servidores públicos acidentados.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Até o momento, não foram registrados atendimentos relacionados à demanda em questão. A ausência de ocorrências pode indicar:

O não registro de atendimentos pode indicar ausência de demanda específica, desconhecimento dos servidores sobre a disponibilidade do serviço, ou ainda falta de encaminhamento pelos setores responsáveis.

Entrega	1317
Título do Código	Atendimento dos servidores públicos acidentados em serviço para tratamento de saúde especializado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 662
Indicador	2152 - Servidores públicos acidentados em serviço atendidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Nenhum atendimento foi registrado até o momento.
Fonte de dado	Registros administrativos e relatórios de solicitações de atendimento.
Método de apuração	Consulta aos registros e sistemas internos da instituição e verificação de solicitações recebidas pelos canais oficiais
Método de análise	Verificação de demandas específicas relacionadas ao tratamento de servidores públicos acidentados.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Até o momento, não foram registrados atendimentos relacionados à demanda em questão. A ausência de ocorrências pode indicar:

O não registro de atendimentos pode indicar ausência de demanda específica, desconhecimento dos servidores sobre a disponibilidade do serviço, ou ainda falta de encaminhamento pelos setores responsáveis.

Recomenda-se intensificar a divulgação desse serviço junto aos setores responsáveis pelos servidores públicos e revisar os fluxos de encaminhamento, se necessário.

Execução Orçamentária por Subação: 402601 Atendimento aos Servidores Públicos acidentados em serviço para tratamento de saúde especializado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	693
Título do Código	Implementar Política de Tecnologia da Informação e Comunicação e de Segurança da Informação no âmbito do Governo do RN
Vinculação	Nenhum
Indicador	2647 - Realizações
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**3**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)

Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Além de conversas e reuniões com setores de TIC's de outros órgãos, e também no âmbito interno da COTIC/SEAD, foram realizadas análise e criticidades a níveis de segurança da informação, tanto que foi iniciado o processo 00110010.007263/2024-12, com minuta de PSI (Politica de Segurança da Informação da SEAD/RN), instrumento este que tem o intuito de ser base para uma política estadual de TIC no âmbito do Governo do RN.

Objetivo Específico	453
Título do Código	Contratar empresa de consultoria com expertise em implementação de TICS no setor público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 693
Indicador	1633 - Empresa de consultoria contratada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Por conta de inúmeras demandas, este item ainda não pode ser iniciado. Contudo, acredita-se que no primeiro semestre de 2025 se dará início ao referido indicativo.

Entrega	925
Título do Código	Empresa de consultoria contratada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 453
Indicador	1641 - Serviço de consultorias contratados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Por conta de inúmeras demandas, este item ainda não pode ser iniciado. Contudo, acredita-se que no primeiro semestre de 2025 se dará início ao referido indicativo.

Execução Orçamentária por Subação: 110801 Implementação da Política de Tecnologia da Informação e Comunicação e de Segurança da Informação do

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes	1.057.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	454
Título do Código	Realizar um levantamento acerca dos pontos pertinentes para a implementação da TICS no Governo do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 693
Indicador	1635 - Levantamento para implementação de TICS realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,2**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Já houve um levantamento inicial entre os órgãos do governo do estado, na tentativa de relacionar todos os serviços digitais dos órgãos, na tentativa de iniciarmos um material e demais tratativas.

Entrega	926
Título do Código	Levantamento para implementação da TICS realizado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 454
Indicador	1642 - Política de TICS implementada
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	**Previsto para 2025**
Situação	**Previsto para 2025**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Já houve um levantamento inicial entre os órgãos do governo do estado, na tentativa de relacionar todos os serviços digitais dos órgãos, na tentativa de iniciarmos um material e demais tratativas, porém, não houve continuidade. Contudo, acredita-se que no primeiro semestre de 2025 se dará inicio ao referido indicativo.

Objetivo Específico	455
Título do Código	Criar um Comitê Técnico de Gestão de TIC no Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 693
Indicador	1636 - Comitê técnico de gestão de TIC criado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DECRETO Nº 33.093, DE 27 DE OUTUBRO DE 2023.
Método de apuração	Indicador de demandas dos órgãos
Método de análise	Análise diagnóstica

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Comitê técnico formado e oficializado, com intuito de discussões e compartilhamento de informações e soluções técnicas entre os órgãos.

Entrega	927
Título do Código	Comitê Técnico de Gestão de TIC criado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 455
Indicador	1643 - Ato normativo de criação do comitê publicado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluído**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DECRETO Nº 33.093, DE 27 DE OUTUBRO DE 2023.
Método de apuração	Indicador de demandas dos órgãos
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Comitê Interadministrativo de Governança Digital (CIG-Digital), órgão colegiado de caráter técnico, executivo e permanente, garantirá a aplicação da Política Estadual de Transformação Digital, o pleno cumprimento das decisões tomadas pelo CETIC, a disponibilidade da infraestrutura de TIC e a interoperabilidade das soluções.

Objetivo Específico	456
Título do Código	Desenvolver e aprimorar ferramentas de gestão, controle, tecnologia e business inteligence
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 693
Indicador	1640 - Ferramentas de gestão desenvolvidas e aprimoradas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,4**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Diariamente a COTIC/SEAD realiza inspeções para aprimoramento das ferramentas atualmente utilizadas pelos gestores do Governo do RN, e no ano de 2024 iniciamos o desenvolvimento do novo sistema de diárias do Governo, como também o Portal do Servidor.

Entrega	928
Título do Código	Desenvolvimento e aprimoramento de ferramentas que subsidiem a gestão em tomada de decisão com informações confiáveis e atualizadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 456
Indicador	1646 - Soluções desenvolvidas
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	**2**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A COTIC/SEAD realiza, diariamente, inspeções para aprimorar as ferramentas atualmente utilizadas pelos gestores do Governo do Rio Grande do Norte (RN). Neste processo, no ano de 2024, demos inicio no desenvolvimento de dois projetos importantes: ● **O novo sistema de diárias do Governo** ● **O Portal do Servidor** Esses esforços visam melhorar a eficiência e a qualidade dos serviços oferecidos aos servidores e gestores, promovendo uma gestão pública mais ágil e transparente.

Execução Orçamentária por Subação: 330501 Gestão da Ciência, Tecnologia e Inovação no âmbito do Estado do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Outros	Despesas Correntes	5.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	457
Título do Código	Realizar parcerias com organizações com expertise em implantação de políticas de contratação de serviços em nuvem pública, privada e híbrida

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 693
Indicador	1651 - Parcerias realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

.

Avaliação

No exercício de 2024, a Secretaria de Administração (SEAD) não concretizou parcerias com organizações especializadas na implantação de políticas de contratação de serviços em nuvem pública, privada e híbrida, conforme inicialmente planejado. A ausência dessas parcerias teve impacto no desenvolvimento de estratégias mais robustas e alinhadas às tendências tecnológicas emergentes para a gestão de infraestrutura de TI.

Fatores Contribuintes:

- A falta de uma análise detalhada e de um planejamento mais estruturado para a contratação de serviços especializados impediu a formalização dessas parcerias.
- A limitação orçamentária e a priorização de outros projetos estratégicos, como [detalhar outros projetos, se houver], também contribuíram para o adiamento da implementação de uma política de nuvem eficaz.
- A complexidade do processo de contratação e a necessidade de uma adaptação mais profunda às especificidades da SEAD também foram fatores que retardaram a busca por parceiros adequados.

Entrega	929
Título do Código	Realização de parceria para implantação de

	Políticas de Contratação de serviços em nuvem pública, privada e híbrida
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 457
Indicador	1654 - Termo de cooperação firmado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Pauta já em discussão entre as partes técnicas da COTIC/SEAD, conversas essas já realizadas em 2024.

Objetivo Específico	458
Título do Código	Realizar levantamento acerca dos pontos pertinentes para a implementação da política de contratação de Serviços de Armazenamento em Nuvem no Governo do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 693
Indicador	1653 - Levantamento de políticas de armazenamento em nuvem realizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,2**

Situação	**Ações preparatórias**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Pauta já em discussão entre as partes técnicas da COTIC/SEAD, conversas essas já realizadas em 2024.

Entrega	930
Título do Código	Realização de levantamento acerca da implementação da Política de Contratação de Serviços de Armazenamento em Nuvem no Governo do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 458
Indicador	1656 - Pontos pertinentes a política de contratação de serviços em nuvem
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0,2**
Situação	**Ações preparatórias**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Pauta já em discussão entre as partes técnicas da COTIC/SEAD, conversas essas já realizadas em 2024.

Objetivo Específico	663
Título do Código	Operacionalizar os serviços de telefonia móvel da Administração Pública Direta, Indireta, Autárquica e Fundacional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 693
Indicador	2156 - Serviços de telefonia móvel operacionalizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Quantidade de secretarias
Método de apuração	Estatística e Pesquisa (Através dos processos no SEI)
Método de análise	Por custeio e absorção onde se pode verificar custos fixos e variáveis
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Resposta As atividades atribuídas foram desenvolvidas com o serviço de Telefonia Móvel funcionando a

partir do mês de maio de 2024 com a assinatura do contrato com o processo sob id. 00110034.000593/2024-09. O tipo de dado do objetivo específico é quantitativo pois compreende no todo o número de secretarias que estão com o contrato em vigor até 2029. A fonte de dados está relacionada ao quantitativo de secretarias que contrataram a ata de telefonia fixa.

31 secretaria responderam a intenção de adesão a ata de preço do serviço de Telefonia Móvel hoje temos 26 secretarias com contratos firmados e o serviço de telefonia móvel em vigor correspondendo a um valor de aproximadamente 83,87% de 31, essas informações foram obtidas a partir do método de apuração : Estatística e Pesquisa através da análise dos resultados dos contratos efetivados mediante a ata de preços. Informações que podem ser encontradas em processos no SEI.

O método de análise será dado por custeio por absorção; método tradicional de apuração para analisar exigências contábeis e fiscais , em que o contrato tem o custo fixo e variáveis .
O contrato da SEAD possui o valor O valor mensal estimado da contratação é de R$3.059,90 (três mil cinquenta e nove reais e noventa centavos), perfazendo o valor total de R$73.437,60 (setenta e três mil quatrocentos e trinta e sete reais e sessenta centavos). Tendo como valor global de R$ 73.437,60 (setenta e três mil quatrocentos e trinta e sete reais e sessenta centavos).
O valor da licitação da ata é de R$ 6.444.789,12 (seis milhões, quatrocentos e quarenta e quatro mil, setecentos e oitenta e nove reais e doze centavos)

As atividades realizadas de validação, consolidação e uso do serviço de telefonia móvel para os órgãos da administração direta e indireta, através de uma ata de registro de preço, foram implementadas na secretarias em cada uma delas em 100% através da adesão da ata e ativação do serviço de telefonia móvel em cada órgão. Tendo o resultado esperado alcançado que é a efetivação do contrato de serviço de telefonia móvel auxiliando a manter a comunicação interna e externa para o Estado do Rio Grande do Norte, em uma medida de 100% por cento pois todo o processo instaurado em prover o serviço foi totalmente concluído.

Entrega	1318
Título do Código	Descentralização orçamentária e financeira dos serviços de telefonia móvel
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 663
Indicador	2156 - Serviços de telefonia móvel operacionalizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Quantidade de secretarias
Método de apuração	Estatística e Pesquisa (Através dos processos no SEI)
Método de análise	Por custeio e absorção onde se pode verificar custos fixos e variáveis
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Resposta As atividades atribuídas foram desenvolvidas com o serviço de Telefonia Móvel funcionando a partir do mês de maio de 2024 com a assinatura do contrato com o processo sob id. 00110034.000593/2024-09. O tipo de dado do objetivo específico é quantitativo pois compreende no todo o número de secretarias que estão com o contrato em vigor até 2029. A fonte de dados está relacionada ao quantitativo de secretarias que contrataram a ata de telefonia fixa. 31 secretaria responderam a intenção de adesão a ata de preço do serviço de Telefonia Móvel hoje temos 26 secretarias com contratos firmados e o serviço de telefonia móvel em vigor correspondendo a um valor de aproximadamente 83,87% de 31, essas informações foram obtidas a partir do método de apuração : Estatística e Pesquisa através da análise dos resultados dos contratos efetivados mediante a ata de preços. Informações que podem ser encontradas em processos no SEI. O método de análise será dado por custeio por absorção; método tradicional de apuração para analisar exigências contábeis e fiscais , em que o contrato tem o custo fixo e variáveis . O contrato da SEAD possui o valor O valor mensal estimado da contratação é de R$3.059,90 (três mil cinquenta e nove reais e noventa centavos), perfazendo o valor total de R$73.437,60 (setenta e três mil quatrocentos e trinta e sete reais e sessenta centavos). Tendo como valor global de R$ 73.437,60 (setenta e três mil quatrocentos e trinta e sete reais e sessenta centavos). O valor da licitação da ata é de R$ 6.444.789,12 (seis milhões, quatrocentos e quarenta e quatro mil, setecentos e oitenta e nove reais e doze centavos). As atividades realizadas de validação, consolidação e uso do serviço de telefonia móvel para os órgãos da administração direta e indireta, através de uma ata de registro de preço, foram implementadas na secretarias em cada uma delas em 100% através da adesão da ata e ativação do serviço de telefonia móvel em cada órgão. Tendo o resultado esperado alcançado que é a efetivação do contrato de serviço de telefonia móvel auxiliando a manter a comunicação interna e externa para

o Estado do Rio Grande do Norte, em uma medida de 100% por cento pois todo o processo instaurado em prover o serviço foi totalmente concluído.

Objetivo Geral	696
Título do Código	Impulsionar o desenvolvimento de uma cultura inovadora no Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	2648 - Realizações
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**3**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Número de cursos e outras ações realizadas
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram ofertados cursos de capacitação na área de inovação para a melhoria dos serviços públicos, como parte de um esforço contínuo para promover a excelência na gestão pública no Rio Grande do Norte. Os projetos de pesquisa e inovação dos pesquisadores bolsistas foram acompanhados na sua execução, por meio de realização de seminários periódicos, sob a coordenação da EGRN. Ao mesmo tempo, foi planejado, organizado e realizado o 17º CONGESP, principal seminário organizado pela SEAD em conjunto com a EGRN, ocorrido nos dias 12 e 13 de dezembro de 2024, que teve como objetivo oferecer uma oportunidade para a discussão e o aprendizado de questões relevantes da gestão pública no Brasil, com uma programação de alta qualidade dos conferencistas e debatedores. Durante o 17º CONGESP, houve a premiação do 2º Prêmio iNovaRN para os 15 melhores projetos que se submeteram a edital específico. Essas iniciativas demonstram o comprometimento com a inovação, o fortalecimento das relações institucionais e o desenvolvimento contínuo de nossos servidores, visando sempre a melhoria dos serviços públicos

prestados à sociedade.

Objetivo Específico	459
Título do Código	Possibilitar um ambiente colaborativo, propício ao desenvolvimento de práticas inovadoras, que contribuam com a melhoria da qualidade dos serviços públicos prestados à sociedade norte-rio-grandense
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 696
Indicador	1663 - Práticas inovadoras de melhoria do serviço público desenvolvidas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de práticas inovadoras realizadas
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em dezembro de 2024, ocorreu a premiação do 2º Prêmio iNovaRN 2024, com a escolha de 15 iniciativas inovadoras na gestão pública no âmbito dos poderes executivo estadual, municipal (legislativo e executivo) e ministério público estadual.

Entrega	931
Título do Código	Ações de divulgação do iNovaRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 459
Indicador	1658 - Ações de divulgação realizadas

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa voltada para as atividades realizadas pelo Laboratório de Inovação (INOVA)
Método de apuração	Número de atividades de divulgação
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações de divulgação foram concentradas na difusão das informações referentes ao edital do 2º Prêmio iNovaRN realizado no segundo semestre de 2024.

Objetivo Específico	460
Título do Código	Fortalecer a cultura de Inovação do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 696
Indicador	1665 - Cultura de inovação fortalecida
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**2**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de cursos na área de inovação ofertados para os servidores públicos estaduais
Método de análise	Estatístico
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano foram ofertados 7 cursos voltados para a área de inovação, superando as expectativas que foram estipuladas para o ano de 2024.

Entrega	932
Título do Código	Elaboração e execução de editais de seleção
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 460
Indicador	1659 - Editais de seleção executados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de editais realizados
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O processo de execução do Edital 006/2024 do Projeto Institucional Participação Cidadã, Cultura de Inovação e Transformação Digital na Gestão Pública foi concluído em junho de 2024. O Termo de homologação de resultado final e convocação dos classificados foi publicado no DOE RN n° 15682, em 07/06/2024, com aprovação de 36 pesquisadores-bolsistas.

Entrega	933
Título do Código	Premiação de projetos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 460

Indicador	1660 - Premiações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observações
Método de apuração	Quantidade de premiações
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o 17º CONGESP ocorreu a entrega do 2º Prêmio iNovaRN 2024 para 15 iniciativas inovadoras na gestão pública no Rio Grande do Norte.

Entrega	934
Título do Código	Projetos de inovação apoiados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 460
Indicador	1661 - Projetos apoiados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Quantidade de projetos que foram apoiados
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Escola de Governo sempre apoia os Projetos Institucionais de pesquisa e inovação, frutos dos acordos de cooperação entre a SEAD e a FAPERN, como, por exemplo, os projetos vigentes dos Editais 30/2023 e 006/2024. Atualmente, a Coordenadora científica do Projeto Institucional realiza suas atividades nas instalações físicas da Escola de Governo, com destaque para o acompanhamento da execução de todos os projetos dos pesquisadores-bolsistas. A Escola conta com a atuação de 07 pesquisadores-bolsistas, que atuam na Assessoria técnica, no DERES e no DECAP.

Entrega	935
Título do Código	Oficinas de inovação na Gestão Pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 460
Indicador	1662 - Oficinas realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas
Método de apuração	Número de oficinas realizadas
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A oficina prevista não foi executada, devido a dificuldades operacionais.

Objetivo Específico	461
Título do Código	Ampliar as relações entre Estado, Municípios e Cidadão

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 696
Indicador	1670 - Parcerias realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa
Método de apuração	Número de parcerias realizadas
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O processo 00110046.000396/2024-42 está em andamento. Além disso, informamos que o Edital CHAMADA PÚBLICA SIMPLIFICADA COOPERAÇÃO TÉCNICA – RN INCLUSIVO foi divulgado em 30 de abril de 2024. No entanto, por conta de questões operacionais e necessidade de retificação do edital, a demanda está paralisada.

Entrega	936
Título do Código	Celebração de acordos de cooperação técnica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 461
Indicador	1667 - Acordos de cooperação técnica
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa de processos

Método de apuração	Número de acordos firmados
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi firmado um acordo de cooperação entre a SEAD/EGRN com a ENAP para a realização de cursos de capacitação para os servidores públicos. Está em andamento outro acordo de cooperação a ser renovado entre a UFRN, por intermédio do Instituto de Políticas Públicas, e a SEAD para a realização de ações de extensão universitária junto à EGRN.

Objetivo Específico	462
Título do Código	Realizar capacitação dos agentes públicos municipais e seus concidadãos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 696
Indicador	1671 - Capacitações realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**20**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativa
Fonte de dado	Quantitativa
Método de apuração	Número de capacitações realizadas
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram ofertados os cursos de Metodologias Ativas e Gestão de Risco na modalidade EaD e Redação Oficial na modalidade presencial. No preenchimento referente aos quadrimestres anteriores, houve um equívoco nas informações prestadas. No primeiro quadrimestre, não houve

capacitação para os servidores municipais e seus concidadãos. E no segundo quadrimestre, ocorreram 8 eventos de capacitação para esse público. Bem como o número de 20 capacitações durante o ano, alcançando o resultado esperado.

Entrega	937
Título do Código	Realização de cursos, seminários, fóruns, debates e palestras
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 462
Indicador	1668 - Eventos de capacitação realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**1**
Situação	**Concluída**
Tipo de dado	Quantitativa
Fonte de dado	Observações
Método de apuração	Número de eventos de capacitação
Método de análise	Estatística e descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O grande evento de capacitação que estava previsto foi a realização do 17° CONGESP, tendo desse modo o objetivo alcançado.

Objetivo Específico	463
Título do Código	Promover o compartilhamento de conhecimentos e tecnologias para melhorar a qualidade de vida dos cidadãos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 696
Indicador	1672 - Ações de compartilhamento realizadas
Território	Rio Grande do Norte

Objetivo Específico	463
Título do Código	Promover o compartilhamento de conhecimentos e tecnologias para melhorar a qualidade de vida dos cidadãos
Quantidade Realizada	**0,5**
Situação	**Em andamento**
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A COTIC/SEAD, no ano de 2024, sempre foi atuante no suporte, desenvolvimento e compartilhamento de serviços e soluções para outros órgãos do Governo do RN. Em 2024, houveram reuniões entre sead e diversos órgãos do governo do estado, a fim de compartilhamento de ferramentas e instruções de usabilidades do mesmo como Cotic Conferência, Zimbra, WordPress e Wiki.

Entrega	938
Título do Código	Potencializar instrumentos de arranjos produtivos e de desenvolvimento local
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 463
Indicador	1669 - Instrumentos de arranjo produtivo
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	**0**
Situação	**Não iniciado**
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Pesquisas, entrevistas e levantamento de requisitos.
Método de apuração	Indicador de Desempenho através de Número de problemas identificados (NPI)
Método de análise	Análise diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades ainda estão sendo estudadas.

Avaliação Setorial dos Resultados
Em 2024, a SEAD/RN avançou na modernização e aprimoramento, mas enfrentou diversos desafios. A criação das secretarias executivas sofreu atrasos, afetando a publicação da legislação. A estrutura física foi melhorada, mas sem ampliação significativa, e a aquisição de materiais e equipamentos foi impactada por pendências legais. No campo tecnológico, o Data Center foi aprimorado, mas a manutenção predial ainda necessita de etapas finais. Na gestão patrimonial, houve progresso na digitalização do Arquivo Público e no recadastramento da frota, mas a falta de recursos impediu a criação de um Centro Administrativo moderno e a aquisição de veículos. A gestão das compras governamentais também avançou, com capacitações sobre a Lei nº 14.133/2021 e a criação de painéis gerenciais para otimizar a tomada de decisão. A gestão de pessoas progrediu com o início do Censo dos Servidores e eventos de saúde, mas o programa RN Aprendiz não teve adesão ao edital e o WikiCogep não foi implementado. A migração do sistema de folha de pagamento enfrentou desafios devido à capacitação insuficiente. Além disso, a SEAD iniciou a elaboração de uma Política de Segurança da Informação e promoveu cursos de capacitação em inovação. O 17º CONGESP, realizado em dezembro, foi um destaque, com a premiação dos melhores projetos de inovação. Embora 2024 tenha sido marcado por avanços, várias ações ainda exigem ajustes e mais tempo para implementação.

Análise das Restrições

Dificuldades Encontradas em 2024:

1. **Atrasos na Criação das Secretarias Executivas:** Apesar do progresso na atualização da estrutura organizacional da SEAD, a criação das quatro secretarias executivas sofreu atrasos significativos devido a outras prioridades governamentais. Isso resultou em atrasos na publicação da legislação relacionada, prejudicando o andamento de uma parte essencial da modernização da Secretaria.

2. **Limitações na Ampliação da Estrutura Física e Reforma da Escola de Governo:** Embora tenha ocorrido melhorias na estrutura física da SEAD e a reforma da Escola de Governo, não foi possível realizar a ampliação desejada. Isso limitou o alcance de alguns projetos planejados para o desenvolvimento da infraestrutura da Secretaria.

3. **Atrasos na Aquisição de Materiais e Equipamentos:** A aquisição de materiais e equipamentos seguiu, mas a finalização de processos legais pendentes impediu que muitas compras fossem concluídas, o que retardou a implementação de algumas melhorias operacionais planejadas.

4. **Pendências na Manutenção Predial:** A manutenção predial avançou com a elaboração de laudos técnicos, mas ainda há várias etapas a serem finalizadas, adiando o término de alguns processos de recuperação e modernização dos espaços da SEAD.

5. **Desafios na Gestão de Bens Inservíveis:** Embora a gestão de bens inservíveis tenha avançado, a complexidade do processo e as peculiaridades do mesmo impediram a realização de vários pregões necessários, limitando o avanço em uma área importante para o controle patrimonial.

6. **Desafios Financeiros na Implementação de Projetos de Infraestrutura:** A proposta para a criação de um Centro Administrativo moderno e sustentável não avançou devido a desafios financeiros e a falta de recursos necessários para a execução do projeto. Além disso, a aquisição de veículos para a pasta também foi prejudicada pela limitação de orçamento.

7. **Dificuldades na Implementação da Lei nº 14.133/2021:** Apesar das capacitações e elaboração de materiais de apoio sobre a Lei nº 14.133/2021, a operacionalização dessa nova legislação nas compras governamentais ainda enfrenta dificuldades, o que exige mais tempo para a adaptação total dos servidores e das ferramentas necessárias.

8. **Obstáculos na Migração do Sistema de Folha de Pagamento:** A migração do sistema de folha de pagamento enfrentou dificuldades devido à capacitação insuficiente dos servidores. Isso impactou a implementação do novo sistema e atrasou a plena integração do processo.

9. **Falta de Adesão ao Programa RN Aprendiz:** Embora o programa RN Aprendiz tenha sido concluído, não houve adesão ao edital, o que reduziu o impacto e a abrangência dessa importante iniciativa de capacitação de jovens no serviço público.

10. **Desafios na Implementação do WikiCogep:** O WikiCogep foi projetado, mas não implementado em 2024, apesar de ser uma ferramenta crucial para a gestão e disseminação de conhecimentos dentro da SEAD. A falta de execução dessa ação representou uma lacuna no processo de gestão do conhecimento na Secretaria.

11. **Desafios na Consolidação da Política de Segurança da Informação:** Embora tenha sido iniciado o processo de elaboração da Política de Segurança da Informação (PSI) da SEAD/RN, o processo está em estágios iniciais e ainda há muito a ser feito para consolidar essa importante iniciativa de segurança em TIC no Governo do RN.

12. **Limitações na Implementação de Iniciativas de Inovação:** Embora tenham sido ofertados cursos e seminários para a melhoria dos serviços públicos, a execução dos projetos de pesquisa e inovação ainda enfrenta desafios, com a necessidade de ajustes contínuos para garantir que as iniciativas de inovação tenham um impacto duradouro.

Essas dificuldades, embora representem desafios, são uma oportunidade para ajustes e aprimoramentos nas ações planejadas. Em 2024, a SEAD fez progressos em várias frentes, mas certas iniciativas não puderam ser completamente implementadas, exigindo um olhar atento para as questões de gestão e financiamento em 2025.

Recomendações

Para superar as dificuldades encontradas em 2024 e garantir o atingimento das metas em 2025, algumas recomendações podem ser adotadas:

1. **Revisão e Priorização das Ações:** Realizar uma análise detalhada das ações pendentes e revisar as prioridades de forma a alocar recursos e esforços nas áreas mais críticas, como a criação das Secretarias Executivas e os projetos de infraestrutura. Uma programação mais realista, com prazos bem definidos, pode evitar novos atrasos.

2. **Aceleração dos Processos Legais:** Agilizar a conclusão dos processos legais necessários para a aquisição de materiais e equipamentos, além de dar continuidade à execução de obras e reformas pendentes. Estabelecer parcerias com setores jurídicos para garantir que os trâmites burocráticos sejam resolvidos com mais rapidez.

3. **Fortalecimento da Capacitação:** Investir na capacitação contínua dos servidores, especialmente nas áreas de implementação de novas legislações, migração de sistemas e segurança da informação. Programas de treinamento eficazes podem minimizar os obstáculos relacionados à adaptação a novos sistemas e processos.

4. **Reforço no Planejamento Financeiro:** Realizar um planejamento orçamentário mais detalhado, buscando fontes alternativas de financiamento e priorizando investimentos estratégicos como a criação de um Centro Administrativo sustentável e a aquisição de

veículos. Além disso, é fundamental explorar parcerias e recursos estaduais para ampliar as possibilidades de execução.

5. **Monitoramento e Avaliação Contínuos:** Estabelecer um sistema de monitoramento eficaz para acompanhar o progresso das iniciativas em tempo real. A avaliação constante dos projetos em andamento permitirá ajustes rápidos e identificação precoce de problemas que possam comprometer os resultados.

6. **Engajamento e Comunicação com os Servidores:** Melhorar a comunicação interna para garantir que todos os servidores estejam alinhados e comprometidos com os objetivos da SEAD. Promover reuniões periódicas e canais de feedback pode ajudar a resolver problemas de integração e engajamento, como no caso da adesão ao programa RN Aprendiz.

7. **Implementação Gradual de Projetos:** Para iniciativas como o WikiCogep e a Política de Segurança da Informação, considerar a implementação em fases. Começar com projetos piloto pode ajudar a testar a eficácia e ajustar estratégias antes de expandir para toda a organização.

8. **Reforço na Gestão de Inovação:** Continuar investindo em cursos, seminários e projetos de pesquisa e inovação, mas com uma gestão mais focada em resultados práticos e aplicação imediata das inovações na melhoria dos serviços públicos. Estabelecer metas claras de curto e médio prazo pode tornar essas iniciativas mais efetivas.

9. **Ajustes no Sistema de Folha de Pagamento:** Acelerar a capacitação dos servidores envolvidos na migração do sistema de folha de pagamento e oferecer suporte contínuo para garantir uma transição mais suave e sem impactos negativos na operação da SEAD.

10. **Promoção de Parcerias e Colaboração Interinstitucional:** Estabelecer parcerias com outras secretarias e órgãos estaduais para otimizar recursos, compartilhar experiências e buscar soluções conjuntas para os desafios enfrentados. A colaboração interinstitucional pode ser essencial para o sucesso de várias iniciativas.

Adotando essas recomendações, a SEAD poderá superar as dificuldades de 2024 e garantir um progresso contínuo e eficaz no cumprimento de suas metas em 2025.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEAP

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	3
Objetivos Específicos	6
Entregas	20

Objetivo Geral	**715**
Título do Código	**Implementar um Sistema Penitenciário Integral e Inovador**
Vinculação	179 – Fortalecer a gestão e o controle do sistema penitenciário estadual, com ênfase na ressocialização, modernização e ampliação de investimentos
Indicador	0798 - Execução do Trabalho e das Assistências às Pessoas Privadas de Liberdade/PPLs e ao Egresso expandidas e garantidas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Quantitativo de inscritos no ENCCEJA - **PPL 3.71;** Quantitativo de inscritos no ENEM - **PPL 1.566**; Quantitativo de Pessoas Privadas de Liberdade em remição de pena por trabalho: **320;** Quantidade de pessoas privadas de liberdade em trabalho remunerado: **90**.
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Informações prestadas pelo Departamento de Promoção à Cidadania – DPC.
Método de apuração	Assistências implementadas
Método de análise	Análise Diagnóstica

Pergunta norteadora	Como as atividades contribuíram para o alcance do objetivo geral? O resultado esperado foi alcançado ? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Verificou-se um aumento do número de inscritos em privação de liberdade no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem) e Exame Nacional para Certificação de Competências de Jovens e Adultos (Encceja), sendo um reflexo de iniciativas para promover a inclusão social e educacional da população carcerária. Foi satisfatório, pois garantiu que mais pessoas privadas de liberdade tenham acesso ao exame, oferecendo oportunidades para que possam concluir o ensino médio e, com isso, acesso ao ensino superior ou outras formas de qualificação profissional.

Objetivo Específico	**086**
Título do Código	**Garantir e expandir a execução do trabalho e das assistências a pessoa privada de liberdade e ao egresso**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 715
Indicador	0798 -Execução do Trabalho e das Assistências às PPLs e ao Egresso expandidas e garantidas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	410 PPLs em trabalho.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo/Descritivo.
Fonte de dado	Dados internos do Processo SEI.
Método de apuração	Assistências implementadas
Método de análise	Análise dos documentos.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Execução do trabalho - Em Andamento, por meio das pactuações contínuas de ACTs e de Convênios federal com a contratação de serviço de ministração de cursos de capacitação para Pessoas Privadas de Liberdade, a ser celebrado com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) nas modalidades: Pedreiro de Alvenaria, Pintor de Obras, Encanador Hidráulico, Eletricista de Instalações Residenciais e Mecânico de Manutenção em Máquinas de Costura.Os cursos serão contratados com insumos para realização das aulas práticas, que oportunamente terão como meta a restauração de espaços educacionais existentes na Penitenciária Estadual de Parnamirim (PEP) e Penitenciária Estadual do Seridó (PES). As atividades realizadas fazem parte do objetivo geral em decorrência dos impactos sociais alcançados com as oportunidades de trabalho às Pessoas Privadas de Liberdade.

Entrega	**097**
Título do Código	**Fornecimento de alimentação preparada às pessoas privadas de liberdade custodiadas nas unidades prisionais**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 086
Indicador	566 - Alimentação fornecida a todas as pessoas privadas de liberdade custodiadas nas Ups.
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Atualmente são fornecidas 04 (quatro) refeições diárias a todos os privados de liberdade, sendo estas: café da manhã, almoço, jantar e ceia.
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Informações prestadas pelo gestor do contrato de alimentação, bem como análise documental.
Método de apuração	Cobertura plena de todas as unidades prisionais

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O fornecimento de alimentação (quentinhas) vem sendo prestado diariamente as pessoas privadas de liberdade, através de empresas especializadas, contratadas pela Secretaria de Estado da Administração Penitenciária-SEAP/RN, as quais são: Empresa Nave Comércio e Serviços de Alimentos Eireli; Refine Refeições Industriais Especiais Ltda e Nobre Sabor Refeições Eireli, que atendem as unidades prisionais em todo o Estado do Rio Grande do Norte. A alimentação dos internos vem sendo ofertada de maneira adequada e saudável de acordo com o Guia Alimentar para a População Brasileira, proveniente do Ministério da Saúde, tomando como base as recomendações (e alterações posteriores) da Organização Mundial de Saúde - OMS.

Execução Orçamentária por Subação: 241001 Atendimento à População Carcerária

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	45.097.591,22	45.097.591,22	45.097.591,22	43.701.647,28

Entrega	**136**
Título do Código	**Constituição de Comissão Técnica de Classificação e contratação de equipes multidisciplinares para acompanhamento assistencial das pessoas monitoradas eletronicamente**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 086
Indicador	568 - Constituição de Comissão Técnica de Classificação e contratação de equipes multidisciplinares para acompanhamento assistencial das pessoas monitoradas eletronicamente

Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7.770 entrevistas realizadas
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo/Qualitativo
Fonte de dado	SEI - Publicação de portaria com CTC/SEAP; SEI - Início da instrumentalização de
Método de apuração	Quantidade de comissões constituídas ou equipes contratadas
Método de análise	Análise documental dos dados obtidos através das entrevistas realizadas de forma presencial nas unidades.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi criada a Comissão Técnica de Classificação Multidisciplinar para o processo de avaliação de perfis psicossociais. Esta comissão é composta por profissionais técnicos de enfermagem, psicologia e serviço social, conforme Portaria SEI nº 533, DE 23 de abril de 2024. Trata-se de comissão provisória, pois encontra-se em tramitação processo para contratação de profissionais através de processo de seleção temporária, bem como a possibilidade de cargos efetivos por concurso público efetivo, visando atendimento de determinação judicial com trânsito julgado. Além disso, ressalta-se que as demais Comissões Técnicas de Classificação, denominada de Comissão Fixa dos estabelecimentos penais, encontram-se em processo de conclusão.

Execução Orçamentária por Subação: 243701 Manutenção do Conselho Penitenciário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 244301 Acompanhamento e Fiscalização na Aplicação de

Penas Alternativas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	9.565.940,74	8.832.182,48	8.832.182,48	6.468.511,64
001-Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	712.100,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	**137**
Título do Código	**Disponibilização de serviços e de insumos de saúde de baixa, média e alta complexidade para o sistema prisional**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 086
Indicador	567 - Serviços e insumos de saúde de baixa, média e alta complexidade para o sistema prisional disponibilizados.
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Em fase de execução, variando de acordo com a quantidade de atendimento em cada unidade prisional.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Dados documentais e Processo SEI.
Método de apuração	Quantidade de serviços e insumos
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado

	? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O direito à saúde está previsto na Constituição Federal de 1988, na Lei de Execução Penal de 1984 e na legislação estadual. De modo que as atividades realizadas são essenciais para a construção de um sistema prisional voltado ao respeito à dignidade da pessoa humana. Foi elaborado um levantamento de dados sobre as necessidades de medicação no sistema prisional, através de uma parceria entre o Departamento de Promoção à Cidadania-DPC/SEAP/RN e a Secretaria Estadual de Saúde Pública-SESAP/RN, Execução da saúde - em andamento, por meio das pactuações contínuas e oferta do serviço diretamente nas Unidades Prisionais.

Execução Orçamentária por Subação: 304701 Atender as Ações de Saúde das Pessoas Privadas de Liberdade

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00
001-Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	180.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	**142**
Título do Código	**Prestação de assistência material à pessoa privada de liberdade e implantação de novos programas**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 086
Indicador	569 - Quantidade de serviço de assistência material prestado ou de novos programas implementados.
Território	001 – Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	01
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observação e comprovação documental
Método de apuração	Quantidade de serviço de assistência material prestado ou de novos programas implementados
Método de análise	Análise documental e de estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A prestação de assistência material aos privados de liberdade ocorreu de forma o mais regular possível, dentro das limitações financeiras e de recursos humanos desta Secretaria. Assim, a cada mês a Unidade Instrumental de Administração Geral repassava os produtos que compunham o kit de higiene para os custodiados, além de fardamento completo, consoante prévia manifestação da direção das penitenciárias. A adoção de tal logística visa minimizar os riscos de desabastecimento dos custodiados, assim como, preza pela economicidade e eficiência nas ações da SEAP/RN. Uma das medidas que contribuíram no alcance desta, foi a entrega bimestral dos kits de higiene, limpeza e fardamento nas unidades prisionais localizadas no interior do Estado. Está sendo implantado o Programa de Registro Civil e Biometria para as Pessoas Privadas de Liberdade.

Entrega	**143**
Título do Código	**Estruturação e aparelhamento de espaços educacionais prisionais**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 086
Indicador	570
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	90
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Edital Prestações pecuniárias
Método de apuração	Percentual de Espaços educacionais estruturados e aparelhados. Total de espaços educacionais do sistema prisional estruturados e aparelhados X 100, dividido pelo total de espaços educacionais do sistema prisional.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ações educacionais concluídas que impactam diretamente a estruturação do sistema penitenciário do Estado: a) Pacto Nacional pela Superação do Analfabetismo e Qualificação na Educação de Jovens e Adultos; b) Primeiro Sarau Literário de Cordel na Penitenciária Estadual Rogério Coutinho Madruga-PERCM; c) Primeira pessoa privada de liberdade a colar grau iniciando e concluindo o curso superior dentro do sistema prisional custodiado no Complexo Penal Agrícola Doutor Mário Negócio-CPEAMN MASCULINO; d) 3.714 inscritos no ENCCEJA PPL 2024. e) Oficina formativa sobre a temática ligada ao Meio Ambiente e Sustentabilidade na unidade de Apodi; f) Formatura do ensino fundamental pelo programa Nacional de inclusão de jovens no Complexo Penal Dr. João Chaves-CPJC FEM; g) Projeto na Cadeia Pública de Nova Cruz “Relatos e emoções” que consiste na redação de um diário, no qual as pessoas privadas de liberdade tem a oportunidade de narrar sua trajetória desde o nascimento até o presente, bem como expressar aspirações para o futuro; h) Concerto “Som para Liberdade no Complexo Penal de Pau dos Ferros. Aquisição e entrega dos equipamentos: projetores, caixas de som com microfone, ventiladores de parede para desenvolvimento de políticas penitenciárias, visando prestar assistência educacional às pessoas presas no Sistema Penitenciário do Estado do Rio Grande do Norte. Bem como a aquisição de obras literárias consistente na ação do Plano de Ação aprovado da transferência voluntária, na modalidade Fundo a Fundo. A contratação de serviço de ministração de cursos de capacitação para Pessoas Privadas de Liberdade, a ser celebrado com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) : 08 turmas distribuídos em 05 modalidades: Pedreiro de Alvenaria (02 turmas), Pintor de Obras (02 turmas), Encanador Hidráulico (01 turma), Eletricista de Instalações Residenciais (01 turma)e Mecânico de Manutenção em Máquinas de Costura (02 turmas).Os cursos serão contratados com insumos para realização das aulas práticas, que oportunamente terão como meta a restauração de espaços educacionais existentes na Penitenciária Estadual de Parnamirim (PEP) e Penitenciária Estadual do Seridó (PES).

Execução Orçamentária por Subação: 332501 Fomento à Dignidade PPL através da Educação Prisional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	**144**
Título do Código	**Aquisição de insumos e equipamentos de proteção individual para as pessoas privadas de liberdade que desenvolvem atividades laborais**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 086
Indicador	571 - Quantidade de contratos formalizados para aquisição de itens de proteção individual para as pessoas privadas de liberdade
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Contrato de aquisição
Método de apuração	Quantidade de contratos formalizados para aquisição de itens de proteção individual para as pessoas privadas de liberdade. Percentual de contratos formalizados em relação ao total de contratos necessários.
Método de análise	Documental.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega foi concluída com a entrega de Equipamentos de Proteção Individual-EPIs para trabalhadores em regime fechado. Equipamentos adquiridos através de orçamento oriundo do Ministério Público do Trabalho – 21ª Região. As atividades contribuíram no sentido de oferecer suporte material para o andamento dos trabalhos.

Execução Orçamentária por Subação: 304901 Fomento a Dignidade das Pessoas Privadas de Liberdade Através do Trabalho Prisional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00
001-Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	22.406,92	0,00	0,00	0,00
001-Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	2.369.396,29	0,00	0,00	0,00
001-Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	300.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	**088**
Título do Código	**Fomentar o Desenvolvimento Tecnológico e a Inovação dos Processos**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 715
Indicador	0803 - Desenvolvimento Tecnológico e inovação de processos fomentados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	60

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de Acompanhamento de Demandas do Departamento de Tecnologia da Informação
Método de apuração	Quantidade de tecnologias e softwares ampliados, atualizados ou desenvolvidos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas em 2024 fortaleceram a base tecnológica da SEAP/RN, promovendo avanços em eficiência, inovação e suporte. O desenvolvimento de sistemas, melhorias em ferramentas e suporte técnico contribuíram para a modernização da infraestrutura e processos, alinhando-se aos objetivos estratégicos. Apesar de resultados finais como o novo SIAPEN ainda estarem em andamento, os progressos alcançados indicam avanços sólidos rumo às metas institucionais. O objetivo encontra-se parcialmente alcançado, considerando as diversas ações relacionadas a desenvolvimento e manutenção de sistemas de informação, além de projetos dentro da área de infraestrutura de redes para as unidades prisionais e unidades administrativas.

Entrega	**131**
Título do Código	**Ampliação, aquisição, atualização e desenvolvimento de soluções tecnológicas no âmbito do sistema penitenciário**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 088
Indicador	572– Quantidade de tecnologias e softwares ampliados, atualizados ou desenvolvidos
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Visitas Técnicas Realizadas para verificação de infraestrutura: 18 Visitas para Atendimento e suporte no 2*

	semestre: 41 Novos Aplicativos: 5 Novas funcionalidades no SIAPEN: 3 Atualização Tecnologia de Sistemas: 1 (SIAPEN) Implantação de Sistemas Legados de outros Órgãos: 1 Processos para compra de equipamentos: 3 Implantação de Aplicativos em outros órgãos: 2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de Acompanhamento de Demandas do Departamento de Tecnologia da Informação e Sistemas de Informação de utilização específica do Departamento
Método de apuração	Quantidade de tecnologias e softwares ampliados, atualizados ou desenvolvidos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Iniciou-se a reestruturação da rede lógica de todas as unidades prisionais e setores da SEAP/rn, por meio do Departamento de Tecnologia da Informação DTI-SEAP/RN. Consideramos as entregas de forma positiva considerando que novas tecnologias foram incorporadas, além de dedicar mais atenção a áreas antes carentes, como o atendimento presencial às unidades prisionais.

Execução Orçamentária por Subação: 333901 Desenvolvimento de Tecnologias e Softwares para o Sistema Penitenciário

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**

001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	**135**
Título do Código	**Estruturação e implantação de programas da Ouvidoria do Sistema Penitenciário**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 088
Indicador	573 - Programa da Ouvidoria do Sistema Penitenciário estruturado e implantado.
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Departamento de Tecnologia da Informação
Método de apuração	Programa de Ouvidoria do Sistema Penitenciário estruturado e implantado
Método de análise	Análise dos documentos de acompanhamento de demandas do DTI
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi realizada a criação e a implantação do programa/software OSPEN-SEAP/RN, que está atualmente em fase de testes. Os testes consistem em verificar o funcionamento das seguintes

operacionalidades:

1. Alerta para Manifestações Idênticas: Capacidade de identificar manifestações similares recepcionadas por nossa Ouvidoria, otimizando o tempo de análise e evitando a duplicidade de esforços de diferentes setores ao responder às mesmas demandas;

2. Relatórios Semestrais: Ferramentas que facilitem a produção de relatórios semestrais, possibilitando uma análise mais abrangente do desempenho e resultados da Ouvidoria;

3. Alertas de Prazo: Implementação de alertas para manifestações próximas do prazo final de resposta, bem como para demandas que estejam em atraso, a fim de assegurar o cumprimento de prazos estabelecidos;

4. Espaço para Anexar Documentos e Devolutivas: Espaço destinado para inclusão de anexos, garantindo maior documentação e transparência, além da possibilidade de anexar as devolutivas enviadas aos manifestantes.

- Município onde foi realizado: A criação do programa foi realizada pelo Departamento de Tecnologia da Informação - DTI, desta Secretaria de Estado da Administração Penitenciária - SEAP, com sede em Natal/RN.

Execução Orçamentária por Subação: 333401 Estruturação e Implantação de Programas da Ouvidoria do Sistema Penitenciário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	**716**
Título do Código	**Reduzir a superlotação carcerária através da Gestão de Recursos Materiais**
Vinculação	Nenhum
Indicador	0868 -Ações de aquisição de materiais ou

	equipamentos realizadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Comprovação documental
Método de apuração	Ações de aquisição de materiais ou equipamentos realizadas. Como ações devem ser contabilizadas as aquisições de materiais bélicos, por tipo de material; as estruturações ou aparelhamentos realizados; os serviços ampliados; bem como as ações fomentadas pela SEAP.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades contribuíram para o alcance do objetivo geral? O resultado esperado foi alcançado ? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve redução na superlotação carcerária, sendo constantemente feito remanejamento dos internos entre as unidades prisionais para melhor adequação de vagas. Existem processos em execução para ativar novas vagas: reforma do Pavilhão V do Complexo Penal Estadual Agrícola Dr. Mário Negócio, reforma dos setores de saúde, berçário, individual, pátio do Complexo Penal Dr. João Chaves, reforma do pavilhão de adaptação da Penitenciária Estadual Dr. Francisco Nogueira Fernandes denominada Penitenciária Estadual de Alcaçuz (PEA); construção do pavilhão da Penitenciária Estadual Rogério Coutinho Madruga (PERCM); construção do pavilhão (presos provisórios) da Penitenciária Desembargador Francisco Pereira da Nóbrega denominada Penitenciária Estadual do Seridó (PES).

Objetivo Específico	**555**
Título do Código	**Assegurar a renovação periódica e manutenção de equipamentos e estruturas essenciais ao funcionamento do sistema**

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 716
Indicador	0868 – Ações de aquisição de materiais ou equipamentos realizadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	40
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Visita em unidades
Método de apuração	Ações de aquisição de materiais ou equipamentos realizadas. Como ações devem ser contabilizadas as aquisições de materiais bélicos, por tipo de material; as estruturações ou aparelhamentos realizados; os serviços ampliados; bem como as ações fomentadas pela SEAP.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo consiste em visitar todas as unidades prisionais e Departamentos e grupos do Sistema Penitenciário para avaliar as condições de armazenamento e manutenção do material bélico, assim como realizar a conferência do material cautelado. Todas as unidades do interior foram visitadas, restando as Unidades da Grande Natal. Foi parcialmente atingido, e no primeiro trimestre de 2025 será 100% concluído.

Entrega	**145**
Título do Código	**Aquisição de materiais bélicos e de menor potencial ofensivo**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 555

Indicador	574 – Novos materiais bélicos e de menor potencial ofensivo adquiridos
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	60
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Processos SEI
Método de apuração	Novos materiais bélicos e de menor potencial ofensivo adquiridos. Percentual de materiais bélicos adquiridos em relação ao necessário (quantidade prevista necessária).
Método de análise	Demanda formalizada
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo vem sendo realizado em parceria com a Academia de Polícia Penal-ACADEPEN, a qual também tem necessidade de equipamentos. Nos reunimos para estruturar o pedido e definir qual a quantidade necessária e destinação, cabendo a ACADEPEN instrumentar o pedido com as documentações cabíveis as quais serão assinados por ambos os departamentos, uma vez que se trata de compra para suprir ambas as necessidades.

Execução Orçamentária por Subação: 300001 Aquisição de Armamento e Munição para o Sistema Penitenciário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	301.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	**146**
Título do Código	**Aparelhamento e reaparelhamento de setores de apoio do sistema penitenciário**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 555
Indicador	576 – Setores de apoio do sistema penitenciário aparelhados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	60
Situação	Em fase de execução.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observação, contratos e documentos.
Método de apuração	Percentual de Setores de apoio do sistema penitenciário aparelhados
Método de análise	Análise documental e estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

De acordo com as atividades laborais que estão sendo realizadas até o momento, temos o processo de aquisição de mobiliário em andamento, assim como tivemos processo para reaparelhar setores (assessoria de comunicação) e outros em andamento com uso de recursos federais por meios de convênios formalizados com a Secretaria Nacional de Políticas Penais- SENAPPEN. Conforme exemplificado anteriormente, as tarefas executadas até agora, estão em processo de compra e aquisição de mobiliário, assim como processos para reequipar setores desta Secretaria.

Execução Orçamentária por Subação: 304601 Aparelhamento, Reaparelhamento dos Setores de Apoio ao Sistema Penitenciário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	35.303,29	35.303,29	35.303,29	27.593,29
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	597.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	**147**
Título do Código	**Aparelhamento e reaparelhamento de unidades do sistema penitenciário**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 555
Indicador	575- Unidades do sistema penitenciário aparelhadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Análise processual do SEI
Método de apuração	Percentual de Unidades do sistema penitenciário aparelhadas
Método de análise	Análise da documentação emitida pelo SEI.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em fase de instrumentalização, para fins de aquisição de aparelhamento e reaparelhamento de unidades do sistema penitenciário (lotes de eletrodomésticos, mobília, informática e acessibilidade), mediante recursos de convênios. Encontra-se em tramitação o processo em fase de andamento, para aquisição de mobiliários e equipamentos para aparelhamento da sede da SEAP/RN, estendendo-se às unidades prisionais.

Execução Orçamentária por Subação: 300501 Aparelhamento e Reaparelhamento de Unidades Penais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	134.944,76	134.944,76	134.944,76	134.944,76
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	107.636,40	107.636,40	16.898,95	16.898,95
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	387.813,37	139.850,64	117.445,10	107.675,10
001 Rio Grande do	002 Recurso	003 Despesas	301.000,00	0,00	0,00	0,00

Norte	Federal	Correntes				
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	22.750.733,13	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	3.280.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	**148**
Título do Código	**Manutenção de equipamentos e contratação de serviços inerentes ao funcionamento do Sistema Penitenciário**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 555
Indicador	578 – Manutenção de equipamentos ou contratação de serviços vigentes
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	80
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observação, contratos e documentos.
Método de apuração	Percentual da Manutenção de equipamentos ou contratação de serviços vigentes
Método de análise	Análise documental e estatística.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance geral. Pois, foram feitas regularmente a manutenção de computadores, impressoras, ares condicionados, veículos e aparelhos de body scan. Além disso, foram contratados serviços de dedetização e limpeza de fossas para manter o ambiente laboral adequado, sendo feitos da melhor forma possível. Esta Unidade Instrumental utilizou os meios necessários para que esta meta tivesse o melhor alcance dentro do possível melhorando a qualidade do funcionamento dos equipamentos para um melhor ambiente laboral para o Sistema Penitenciário no geral.

Entrega	**149**
Título do Código	**Renovação e ampliação a frota de veículos**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 555
Indicador	579 - Frota de veículos renovada ou ampliada
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	02
Situação	20
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Secretaria Nacional de Políticas Penais
Método de apuração	Percentual da Frota de veículos renovada e ampliada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A frota de veículos da SEAP vem mantendo a meta de renovação e ampliação tendo veículos doados pela Secretaria Nacional de Política Penais - SENAPPEN e devido às restrições orçamentárias, as aquisições de veículos no exercício de 2024 foram consideradas limitadas.

Execução Orçamentária por Subação: 300201 Ampliação da Frota de Veículos para o Sistema Penitenciário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	1.709.389,79	1.709.389,79	1.709.389,79	950.370,98
001-Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	1.285.970,00	0,00	0,00	0,00
001-Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	**717**
Título do Código	**Ampliar a valorização profissional dos Policiais Penais**
Vinculação	Nenhum
Indicador	0812 – Modelo de formação aperfeiçoados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Obteve avanço considerável, com a promoção de 63 ações educacionais, com 1.477 certificados emitidos.
Situação	Em andamento, buscando-se a implementação de um programa de capacitação continuada, alinhando-se a capacitação profissional com a progressão funcional da carreira.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Relatórios e arquivos internos.
Método de apuração	Formação aperfeiçoados

Método de análise	Análise documental de trabalhos desenvolvidos internamente
Pergunta norteadora	**Como as atividades contribuíram para o alcance do objetivo geral? O resultado esperado foi alcançado ? Em que medida foi alcançado?**

Avaliação
Entrega parcial, em razão de dificuldade de recursos financeiros, operacionais e logísticos. Resultado positivo, dado o número de ações educacionais desenvolvidas, levando melhorias para prática profissional. O objetivo está sendo parcialmente alcançado, com estudos e ações de melhoria no modelo de formação e capacitação continuada.

Objetivo Específico	**090**
Título do Código	**Produzir pesquisa, aperfeiçoar o modelo de formação e ampliar a capacitação continuada dos profissionais**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 717
Indicador	0812 – Modelo de formação aperfeiçoados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01 Artigo científico submetido para publicação em revista de âmbito nacional, instituição de matriz curricular para capacitação profissional e realização de 63 ações de ações educacionais para o aprimoramento profissional
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Relatórios e arquivos internos.
Método de apuração	Formação aperfeiçoados
Método de análise	Análise documental de trabalhos desenvolvidos internamente.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Foi promovida capacitação profissional para 59% do efetivo da polícia penal, o que significa um número considerável, consolidando avanços no processo de capacitação continuada. O objetivo está sendo parcialmente alcançado, com pesquisa em andamento e melhorias no modelo de formação e capacitação continuada.

Entrega	**164**
Título do Código	**Desenvolvimento de ações para formação, capacitação e treinamento dos Policiais Penais**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 090
Indicador	595 – Ações para formação, capacitação e treinamento dos Policiais Penais
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	59
Situação	Capacitação continuada em processo de aprimoramento.
Tipo de dado	Contagem das ações, a partir de relatórios e arquivos de instrumentalização processual.
Fonte de dado	Relatórios internos e arquivos de instrumentalização processual no Sistema Eletrônico de Informações (SEI!).
Método de apuração	Percentual de Ações para formação, capacitação e treinamento dos Policiais Penais desenvolvidas
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado positivo, dado o número de ações educacionais desenvolvidas (63), o percentual de

profissionais e de certificados emitidos (1.477). Entrega parcial, em razão de dificuldade de recursos financeiros, operacionais e logísticos. Resultado positivo, dado o número de ações educacionais desenvolvidas.

Execução Orçamentária por Subação: 300301 Capacitação e Treinamento dos Policiais Penais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	**092**
Título do Código	**Assegurar o reconhecimento, a valorização e a qualidade de vida dos servidores**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 717
Indicador	0816 – Assegurar o reconhecimento, a valorização e a qualidade de vida dos servidores
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	No ano de 2024, destacamos as ações da criação do Núcleo de Saúde e Qualidade de Vida do Servidor e do primeiro Programa de Saúde e Qualidade de Vida do Servidor da SEAP.No decorrer do ano, o Núcleo desenvolveu 16 iniciativas em qualidade de vida dos servidores, divididas em ações, projetos e programas, para melhorias na saúde e qualidade de vida dos servidores, contribuindo para o reconhecimento e valorização dos mesmos. Ao todo, o Núcleo esteve presente em 15 unidades prisionais realizando 32 ações em grupo, totalizando 424 policiais penais atendidos, além disso, foram realizadas 28 escutas ativas no Núcleo, com seus devidos encaminhamentos ao Escuta SUSP e Escuta ATIVA, 7 eventos com a participação dos servidores, 3 eventos esportivos apoiados pelo Núcleo. Havendo, ainda, servidores em atendimento pelo Escuta SUSP do Ministério da Justiça. No geral, o Núcleo alcançou com suas ações mais de 50% do número de servidores da SEAP.

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo e Quantitativo
Fonte de dado	Atendimentos aos servidores, entrevistas, pesquisa, grupos de autoajuda, reuniões
Método de apuração	Políticas implementadas
Método de análise	Análise Diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para a melhoria da qualidade de vida dos servidores, no âmbito físico e sobretudo psicológico, uma vez que o foco maior das ações do núcleo tem sido na área de saúde mental dos servidores. Avaliamos a entrega das ações aos servidores de maneira muito positiva, tendo em vista se tratar do primeiro ano de criação de um Núcleo de Qualidade de Vida do Servidor e já termos em andamento 16 ações para os mesmos.

Entrega	**167**
Título do Código	**Readequação do plano de cargos, carreira e salário do Policiais Penais**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 092
Indicador	597- Plano de cargos, carreira e salário dos Policiais Penais readequados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Não realizado
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Projeto de lei
Método de apuração	Plano de cargos, carreira e salário dos Policiais Penais readequados
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Tramitou nesta Assessoria Jurídica da SEAP e encontra-se em fase de andamento no Gabinete Civil do Estado o projeto de lei que visa à criação de novos cargos de policiais penais e de apoio especializado no âmbito do sistema penitenciário. Está em tramitação na Assembleia Legislativa do Estado o projeto de lei, também analisado por esta Assessoria Jurídica/SEAP, que trata da readequação e valorização profissional dos policiais penais, prevendo a reestruturação da carreira e a concessão de reajuste salarial

Execução Orçamentária por Subação: 300101 Implantação e Reestruturação do Plano de Cargos, Carreiras e Salários dos Policiais Penais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	30.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 302001 Fortalecimento Institucional, com aquisição de instrumentos permanentes de trabalho previstos no estatuto da Carreira do Policial Penal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

-	-	-	-	-	-	-

Entrega	**171**
Título do Código	**Implantação de Programas de Promoção e Apoio da Assistência Psicossocial em Atenção à Saúde do Policial Penal**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 092
Indicador	600 - Programas de Promoção e Apoio de Assistência Psicossocial em Atenção à Saúde do Policial Penal implantados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Ao todo o Núcleo desenvolveu 16 iniciativas em qualidade de vida para os servidores da SEAP divididas em ações, projetos e programas, dentre eles: Criação do Núcleo de Saúde e Qualidade de Vida do Servidor; Criação do primeiro Programa de Saúde e Qualidade de Vida do Servidor da SEAP; Pesquisa Diagnóstica da saúde física e mental dos servidores; Projeto Escuta Ativa com atendimentos psicológicos para os servidores; Projeto Rodas de Conversa de Psicologia nas Unidades Prisionais; Projeto Trabalho Prisional e Saúde Mental (parceria com Assembleia Legislativa) na Unidade Rogério Coutinho; Programa Escuta SUSP do Ministério da Justiça; Visitas institucionais aos servidores afastados por licença médica ou dependentes químicos; Campanhas Anuais de Saúde (setembro Amarelo e outubro Rosa); Ações de Cidadania (Parceria com ITEP); Ação da Semana de Saúde e QV do Servidor;Participação do Núcleo nos Programas Estadual e Nacional de Qualidade de Vida (Pró-Vida)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo e Quantitativo
Fonte de dado	Atendimentos aos servidores; entrevistas; pesquisa; Grupos de Autoajuda; reuniões
Método de apuração	Percentual de Programas de Promoção e Apoio

	da Assistência Psicossocial em Atenção à Saúde do policial Penal implantados
Método de análise	Análise Diagnóstica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Está em tramitação para contratação de clínicas com atendimento em psicologia, psiquiatria e fisioterapia, podendo esse atendimento ser presencial ou por telemedicina para atender aos policiais penais da SEAP/RN. Avaliamos a entrega das ações aos servidores de maneira muito positiva, tendo em vista se tratar do primeiro ano de criação de um Núcleo de Qualidade de Vida para o Servidores da SEAP/RN.

Execução Orçamentária por Subação: 303601 Promoção e Apoio da Assistência Psicossocial em Atenção a Saúde do Policial Penal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio nde do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	.000,00	0	0	0

Entrega	**175**
Título do Código	**Implantação do adicional de titulação e outros benefícios, e ampliação dos valores de auxílio alimentação e fardamento**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 092
Indicador	602 - Adicional de titulação e outros benefícios e ampliação dos valores de auxílio alimentação e fardamento implantados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Não realizado

Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Ações fomentadas pela SEAP.
Método de apuração	Percentual de Adicional de titulação e outros benefícios e ampliação dos valores de auxílio alimentação e fardamento implantados.
Método de análise	-
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A avaliação da entrega revela que não houve a implantação do adicional de titularidade até a presente data. O auxílio-alimentação foi instituído através do Decreto nº 31.326, de 29/03/2022, aos policiais penais, em caráter indenizatório e destina-se às despesas com refeição do policial penal, não havendo ampliação nos valores do auxílio alimentação, bem como no valor do auxílio fardamento.

Entrega	**177**
Título do Código	**Aquisição de suprimentos de proteção à saúde dos servidores do sistema penitenciário:**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 092
Indicador	605 – Suprimentos de proteção à saúde dos servidores do sistema penitenciário
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	50
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observação, contratos e documentos.
Método de apuração	Percentual de Suprimentos de proteção à saúde dos servidores do sistema penitenciário adquiridos
Método de análise	Análise documental e de estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O processo de levantamento dos armamentos essenciais para o equipamento adequado dos policiais penais continua na fase de análise técnica. Após a avaliação minuciosa da demanda, esta Unidade Instrumental de Administração Geral se compromete a empregar todos os recursos necessários para viabilizar a aquisição de materiais. Com isso, será possível garantir que os policiais penais estejam específicos e específicos, atendendo aos requisitos de segurança e garantindo a eficácia no cumprimento. Foram adquiridos capacetes balísticos no ano de 2024. Permanece em andamento o levantamento, pela parte técnica, dos armamentos necessários para equipar devidamente o policial penal. Após conhecimento da demanda, esta Unidade Instrumental de Administração Geral usará todos os esforços para viabilizar a aquisição dos mesmos,

Execução Orçamentária por Subação: 325401 Ações de Contingência e enfrentamento do Coronavírus no Sistema Prisional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001-Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	**556**
Título do Código	**Adequar o efetivo de policiais penais e demandas institucionais**

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 717
Indicador	0564-Demandas institucionais adequadas ao efetivo
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	40
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Consulta processual no SEI.
Método de apuração	Curso de formação concluído e posse publicada
Método de análise	Ações fomentadas pela SEAP
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Secretaria de Estado de Administração Penitenciária vem envidando esforços no sentido de promover uma distribuição estratégica de recursos humanos dos estabelecimentos prisionais, no entanto, diante do déficit de pessoal, é premente a necessidade de criação de novas vagas, bem como a realização de novo concurso público para o cargo de Policial Penal. Realizado o Estudo Técnico apresentado pela COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO DOS PROCEDIMENTOS CARCERÁRIOS, o qual norteia as ações voltadas à distribuição estratégica de recursos humanos dos estabelecimentos prisionais; foi aberto o Edital n° 001/2024 para remoção interna de servidores lotados na Cadeia Pública Dinorá Simas Lima Deodato de Ceará-Mirim para serem removidos para a Penitenciária Estadual Rogério Coutinho Madruga; Tem sido realizado reforço policial nas unidades prisionais, através do pagamento de diárias operacionais.

Entrega	**1166**
Título do Código	**Criação de novos cargos de Policial Penal Objeto de Execução: Criação de novos cargos de Policial Penal;**
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 556

Indicador	586 - Estudo realizado
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Não realizado
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Projeto de lei
Método de apuração	Estruturação do órgão gestor
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em relação especificamente à criação de novos cargos de policiais penais, o projeto já tramitou por esta Assessoria Jurídica/SEAP, contemplando, além dos cargos de policiais penais, funções de apoio especializado para reforço do sistema penitenciário e está em fase de andamento no Gabinete Civil do Estado, devendo ser remetido em breve à Assembleia Legislativa.

Execução Orçamentária por Subação: 192001 Implantação e Reestruturação do Plano de Cargos, Carreira e Salário dos Servidores da SEAP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	**1169**
Título do Código	**Custeio de despesas com reforço operacional em ações do sistema penitenciário**

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 556
Indicador	587-Reforço operacional em ações do sistema penitenciário
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Não realizado
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Projeto de lei
Método de apuração	Percentual de Reforço operacional em ações do sistema penitenciário
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ? o resultado foi alcançado ? o resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Considerando o déficit de pessoal nos quadros da SEAP/RN, a necessidade do reforço nas unidades prisionais, bem como a deflagração de operações pelos grupos e Central de Monitoramento Eletrônico, vem sendo pago mensalmente aproximadamente, o valor de R$ 2.600.000,00 (dois milhões e seiscentos mil reais) em diárias operacionais. No período proposto, foi iniciado o processo de aquisição material bélico de menor potencial ofensivo para efetuar a substituição de nosso estoque, tendo em vista a validade do mesmo. Estamos solicitando aquisição de novos coletes, com o intuito principalmente de substituir coletes fora da validade que estão em unidades e também fornecer colete aos novos policiais, que ingressaram nessa última turma. Também solicitamos a aquisição de munições de fuzil, as quais servirão para renovar as já em uso por nossos servidores. Assim que o referido pedido estiver concluído, iniciaremos mais um ciclo de visitas em nossas unidades, fiscalizando os materiais acautelados, verificando o estado dos mesmos e fornecendo assistência técnica in loco. Durante o período em questão foi realizado junto ao Departamento de Tecnologia e Informação, a correção e aprimoramento do SIAPEN nos recursos específicos para o Departamento de Controle e Fiscalização do Material Bélico.

Avaliação Setorial dos Resultados

Ao longo do período, foram realizadas manutenções nas partes estruturais dos prédios vinculados a SEAP (administrativo, sede, unidades prisionais...), assim como a manutenção de aparelhos de ar condicionado, impressora, computadores e outros equipamentos. Com isso, a meta está sendo alcançada na forma mais breve e com bom andamento. Como mencionado, durante o período, foram feitas manutenções nas estruturas dos edifícios associados à SEAP (Administração, sede, unidades prisionais...), além da manutenção de aparelhos de ar condicionado, impressoras, computadores e outros dispositivos. Assim, o objetivo está sendo atingido de maneira mais ágil.

Quanto a implantação de novos programas, a UIAG/SEAP analisa a viabilidade de aquisição de ferramentas de trabalho para uso para dos privados de liberdade aptos às atividades laborais e classificados pela Comissão Técnica de Classificação (CTC), assim como fardamento específico para as Pessoas Privadas de Liberdade.

Em relação à meta de reestruturação e aparelhamento, a construção e reforma em espaços prisionais teve um impacto positivo nas condições educacionais oferecidas aos internos. A construção da sala de aula no Complexo Penal Regional de Pau dos Ferros já está em processo de finalização e em breve estará disponível para uso, o que permitirá a expansão das atividades pedagógicas. A reforma da sala de informática e a sala destinada a ser a biblioteca na Penitenciária Estadual de Caicó foi concluída com sucesso, e o espaço já está em uso, oferecendo melhor infraestrutura para o desenvolvimento das atividades de informática.

Em relação à meta de reestruturação e aparelhamento, a construção e reforma em espaços prisionais teve um impacto positivo nas condições educacionais oferecidas aos internos.

A construção da sala de aula no Complexo Penal Regional de Pau dos Ferros já está em processo de finalização e em breve estará disponível para uso, o que permitirá a expansão das atividades pedagógicas.

A reforma da sala de informática e a sala destinada a ser a biblioteca na Penitenciária Estadual de Caicó foi concluída com sucesso, e o espaço já está em uso, oferecendo melhor infraestrutura para o desenvolvimento das atividades de informática.

Portanto, os resultados das ações indicam que a meta de reestruturação e aparelhamento dos espaços educacionais prisionais está sendo alcançada de forma satisfatória. A execução das obras contribui diretamente para a melhoria das condições de ensino, com impacto positivo na qualificação dos internos e no fortalecimento do processo educacional dentro do sistema prisional.

E todas as unidades prisionais possuem espaços destinados à assistência educacional. Alguns adaptados. Mas, temos projetos educacionais em todos os espaços prisionais. Portanto, os resultados das ações indicam que a meta de reestruturação e aparelhamento dos espaços educacionais prisionais está sendo alcançada de forma satisfatória. A execução das obras contribui diretamente para a melhoria das condições de ensino, com impacto positivo na qualificação dos internos e no fortalecimento do processo educacional dentro do sistema.

Em 2024, o Departamento de Tecnologia da Informação deu início ao desenvolvimento da nova versão do SIAPEN, incorporando as funcionalidades já existentes no sistema anterior e adicionando ferramentas integradas voltadas à saúde e classificação, cuja implantação está prevista para o primeiro semestre de 2025. Além disso, foram implementadas três novas funcionalidades no SIAPEN atual e realizada uma atualização significativa para melhorar a performance das principais operações do sistema. O departamento também desenvolveu cinco novos aplicativos destinados a apoiar diversos setores da SEAP. Foram realizadas visitas técnicas em 18 unidades, reforçando o

compromisso com a melhoria contínua da infraestrutura tecnológica.
No segundo semestre de 2024, o departamento realizou diversos atendimentos presenciais nas unidades prisionais para suporte técnico.

Aquisição e entrega dos equipamentos: projetores, caixas de som com microfone, ventiladores de parede para desenvolvimento de políticas penitenciárias, visando prestar assistência educacional às pessoas presas no Sistema Penitenciário do Estado do Rio Grande do Norte. Bem como a aquisição de obras literárias consistente na ação do Plano de Ação aprovado da transferência voluntária, na modalidade Fundo a Fundo. A contratação de serviço de ministração de cursos de capacitação para Pessoas Privadas de Liberdade, a ser celebrado com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) : 08 turmas distribuídos em 05 modalidades: Pedreiro de Alvenaria (02 turmas), Pintor de Obras (02 turmas), Encanador Hidráulico (01 turma), Eletricista de Instalações Residenciais (01 turma)e Mecânico de Manutenção em Máquinas de Costura (02 turmas).Os cursos serão contratados com insumos para realização das aulas práticas, que oportunamente terão como meta a restauração de espaços educacionais existentes na Penitenciária Estadual de Parnamirim (PEP) e Penitenciária Estadual do Seridó (PES).

Programa Escuta SUSP: divulgação do programa Escuta SUSP nas unidades prisionais.

Divulgação Escuta SUSP no Rogério Coutinho

· **Visita Institucional: Visita de acolhimento a servidores.**

Visita Institucional aos servidores no Centro de Recuperação para dependentes químicos

.

Rodas de Conversa de Psicologia: realização de rodas de conversas com os servidores nas unidades prisionais do estado do RN.

Rodas de Conversa na CPEAMN

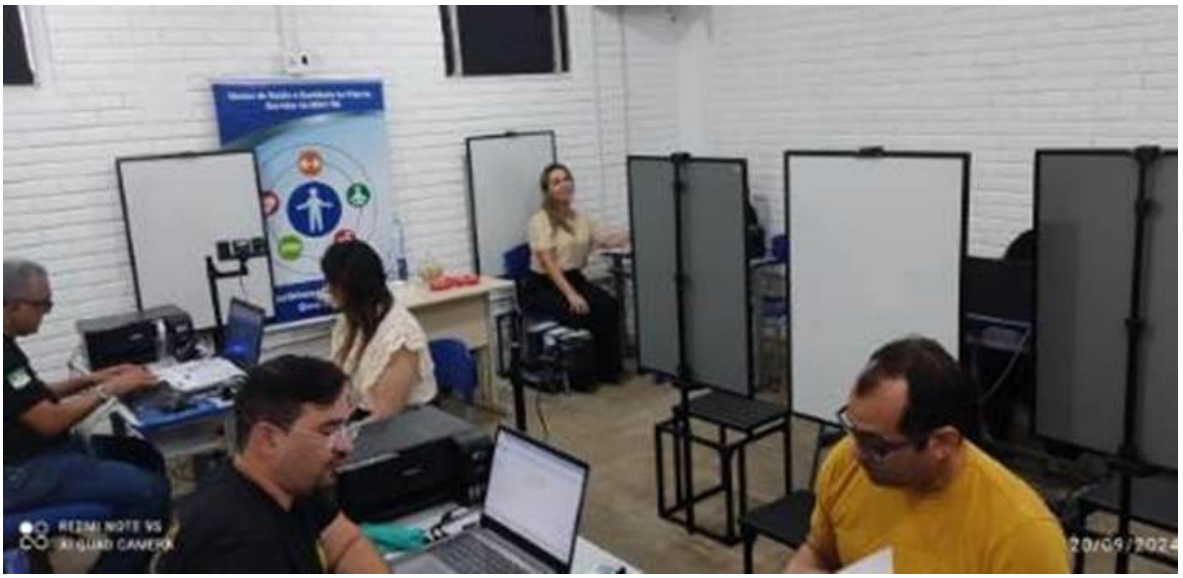
· **Realização de Campanhas Anuais de Saúde: Realização de campanhas com o Setembro Amarelo, Outubro Rosa nas unidades prisionais e sede da SEAP.**

Setembro Amarelo -PEA

Outubro Rosa -SEAP

Ação de Cidadania: ação para a confecção da Carteira de Identidade Nacional para os servidores da Secretaria de Estado da Administração Penitenciária – SEAP, facilitando o acesso dos servidores.

Ação de cidadania – Confecção da CIN



Projeto Trabalho Prisional e Saúde Mental: termo de colaboração entre a SEAP e a Assembleia Legislativa do RN desenvolvido pelo Psicólogo Rafael Albuquerque na unidade PERCM.

Projeto Trabalho Prisional e Saúde Mental na PERCM

· **Semana de Atenção à Saúde e QV do Servidor: realização da Semana do Servidor em alusão ao dia do Policial Penal, dia 04 de dezembro.**

Café da manhã para os policiais penais

Ação de Cidadania com a confecção da Carteira Nacional de Identidade em parceria com o ITEP

Exames de Rotina, Vacinas e aferição de pressão em parceria com a Secretaria de Saúde de Natal

Serviços de massoterapia com o massoterapeuta e policial penal Marcos

· **Estágio não remunerado: alunas estagiárias do curso de Psicologia da UNINASSAU, onde estiveram conosco participando das ações com os servidores durante dois meses.**

Alunas estagiárias Priscila e Liliane

· **Incentivo ao lazer e às práticas esportivas: o núcleo apoia e incentiva as práticas esportivas dos servidores desta secretaria. Neste ano foram alguns campeonatos em**

que o núcleo esteve presente como, corrida, jiu-jitsu, futebol, etc.

Copa de Futebol dos Servidores Estaduais 2024, futebol feminino

Copa Raça de Fortes Jiu- Jitsu, Estado do Ceará

1ª Corrida da Polícia Penal do Ceará

· **Círculos de Construção de Paz da Justiça Restaurativa: formação de servidores**

para atividades de diálogo e solução de conflitos baseadas na Justiça Restaurativa.

Formação de Policiais Penais para Círculos de Construção de Paz da Justiça Restaurativa

· **Incentivo à Comemoração de Datas Importantes: Organização de eventos e atividades comemorativas a fim de fortalecer o vínculo e o reconhecimento institucional, melhorar a relação entre os servidores e incentivar a boa comunicação entre os mesmos, como dia internacional da mulher, dia das mães, São João e dia dos pais.**

Dia dos Pais

Dia Internacional da Mulher
Dia das Mães

São Julhão

Atenção: **No preenchimento da avaliação, os órgãos têm a possibilidade de enriquecer as informações apresentadas utilizando gráficos, fotografias, etc.**

Acompanhamento das Demandas de Desenvolvimento de Sistemas		
ITEM	**STATUS**	**%**

Aplicativo para Classificação de PPL - Novos Relatórios	**Concluído JAN/2024**	**100,00%**
Aplicativo para Acompanhamentos de Cães (Gpoc)	**Concluído ABR/2024**	**100,00%**
Aplicativo para Acompanhamento de Processos e Convênios relacionados ao Trabalho (DPC)	**Concluído OUT/2024**	**100,00%**
Aplicativo para Acompanhamento de Visitas Técnicas realizadas pelo DTI	**Concluído MAR/2024**	**100,00%**
Aplicativo para Acompanhamento de Requisitos para Progressão (ACADEPEN | RH)	**Concluído OUT/2024**	**100,00%**
SIAPEN - Nova Funcionalidade: Cadastro de Calendário de Visita Presencial	**Concluído MAI/2024**	**100,00%**
SIAPEN - Nova Funcionalidade: Novo Fluxo Virtual de Cadastramento de Visitantes	**Concluído MAI/2024**	**100,00%**
SIAPEN - Nova Funcionalidade: Interrupção de Regime por Falta de Dispositivo	**Concluído MAI/2024**	**100,00%**
Sistema de COntrole de Diárias Operacionais	**Em andamento**	**80,00%**

Novo SIAPEN - Desenvolvimento em parceria com IMD/IFRN	**Em andamento**	**80,00%**
Novo SIAPEN - Desenvolvimento do Módulo de Saúde	**Em andamento**	**80,00%**
Novo SIAPEN - Desenvolvimento do Módulo de Classificação de PPL	**Em andamento**	**80,00%**
Termo de Cooperação técnica com a SEAP-MA para cessão do Código Fonte para implantação controle de Alimentação pelos ALIPEN	**Em andamento**	**30,00%**
Termo de Cooperação técnica com o TJ-RN para recebimento de informações processuais para ser integrado ao SIAPEN	**Em andamento**	**15,00%**
Termo de Cooperação com a SEAD-RN para utilização do SUAP	**Em andamento**	**15,00%**

.

Análise das Restrições
No tocante às restrições, a principal delas foi em relação à frota da SEAP, a qual teve uma baixa de 07 (sete) veículos locados descaracterizados, em virtude do Decreto de nº 26.197 que trata da redução de despesas de custeio nos órgãos e entidades do Executivo Estadual. A renovação da frota é essencial para que possamos realizar com eficiência e eficácia as atividades demandadas pela SEAP/RN, sejam elas, escoltas, transferências, serviços administrativos, dentre outros, mas, infelizmente houve a redução do número de doações recebidas no exercício de 2024. Em consequência da dificuldade financeira em que o Estado se encontra, existe uma dependência das doações e dos repasses Federais para que possamos melhorar todo o Sistema Penitenciário, que por essa razão da exiguidade de orçamento e da publicação do decreto acima citado, que traz

diretrizes sobre a contenção de gastos em contratos com empresas de terceirização de mão de obra, locação de veículos, equipamentos, imóveis e combustível, as aquisições de materiais, bens e serviços foram consideradas limitadas.

Recomendações

- Recomendamos reavaliar o orçamento Estadual para alocação de recursos para a infraestrutura Prisional. Explorar parcerias com empresas privadas para fornecer veículos e serviços ao Sistema Penitenciário. Desenvolver um plano estratégico para modernizar a frota de veículos, através da instalação de rastreamento, sistema de controle de veículos (Software de Gestão de Frotas).
- Ampliação do espaço do cofre da armaria central do Departamento de Controle e Fiscalização do Material Bélico
- Proceder com o descarte dos coletes balísticos vencidos
- Aquisição de peças sobressalentes para as armas do sistema, com foco em peças das espingardas calibre 12.
- Implementação de uma oficina com utilização da mão de obra carcerária, para atender os serviços de manutenção preventiva e corretiva dos veículos que compõem a frota da SEAP.
- Premente necessidade de construção de novas unidades prisionais, diante do aumento da população carcerária.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEDEC

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	8
Objetivos Específicos	81
Entregas	81

Objetivo Geral	774
Título do Código	Implementar a Política Estadual de Desenvolvimento Econômico Sustentável do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2657
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em realização. Atividade contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Informações sobre programas, projetos e ações
Método de análise	Numérica e avaliativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizadas diferentes ações, descritas nos objetivos específicos 631, 632 e 633. As ações atenderam às expectativas iniciais. O planejamento das metas é contínuo.

Objetivo Específico	631
Título do Código	Ampliar a participação das empresas potiguares nos mercados estadual, nacional e internacional

	com a promoção e apoio aos eventos realizados pela secretaria ou por meio de parcerias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 774
Indicador	2087
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parcerias
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizadas parcerias formais (termo de fomento) e participação em eventos: Feneja, ExpoNovos, Ficro, Fenacam, Liquida Natal, Destine'24, Natal de Luz e Prêmios. Outras parcerias, sem transferência de recursos foram realizadas (Sebrae, PAX). Os resultados foram alcançados e a meta pode ser ampliada, de acordo com a disponibilidade orçamentária-.financeira. Em conclusão: resultado favorável.

Entrega	1281
Título do Código	Feiras e eventos apoiados/realizados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 631
Indicador	2087
Território	7
Quantidade Realizada	Ação realizada
Situação	Quantitativo
Tipo de dado	Sedec

Fonte de dado	Parcerias
Método de apuração	Ações realizadas
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizadas parcerias formais (termo de fomento) e participação em eventos: Feneja, ExpoNovos, Ficro, Fenacam, Liquida Natal, Destine'24, Natal de Luz e Prêmios. Outras parcerias, sem transferência de recursos foram realizadas (Sebrae, PAX). Os resultados foram alcançados e a meta pode ser ampliada, de acordo com a disponibilidade orçamentária-.financeira. Em conclusão: resultado favorável.

Objetivo Específico	632
Título do Código	Criar programas e projetos setoriais com a participação de outros órgãos do Governo do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 774
Indicador	2088
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Ação realizada. Atividade contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação iniciada/realizada
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Projeto para utilização de energia renovável em órgãos do Estado. Pesquisa de demanda em andamento. Proposta de financiamento aprovada (com o Banco do Nordeste) para contratação de energia renovável, reduzindo impacto econômico. Projeto iniciado e, provisoriamente, pode ser identificado à proposta do "RN + Energia"). Aguardando etapas administrativas Sead/Seplan. Projetos conduzidos pelo Cenis, em parceria com os órgãos participantes do Comitê. Conclusão: resultado favorável.

Entrega	1282
Título do Código	Programa/projeto setorial criado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 632
Indicador	2088
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Ação realizada. Atividade contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto para utilização de energia renovável em órgãos do Estado. Pesquisa de demanda em andamento. Proposta de financiamento aprovada (com o Banco do Nordeste) para contratação de energia renovável, reduzindo impacto econômico. Projeto iniciado e, provisoriamente, pode ser identificado à proposta do "RN + Energia"). Aguardando etapas administrativas Sead/Seplan. Projetos conduzidos pelo Cenis, em parceria com os órgãos participantes do Comitê. Conclusão: resultado favorável.

Objetivo Específico	636
Título do Código	Assegurar recursos necessários a aquisição de equipamentos e material permanente objetivando a modernização administrativa da

	Secretaria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 774
Indicador	2092
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Contratação realizada
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizada reforma parcial, com aquisição de móveis e doação de móveis/equipamentos. Conclusão: resultado favorável.

Entrega	1286
Título do Código	Reaparelhamento da Secretaria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 636
Indicador	2092
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Contratação realizada

Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizada reforma parcial, com aquisição de móveis e doação de móveis/equipamentos. Conclusão: resultado favorável.

Execução Orçamentária por Subação: 183301 Aparelhamento e Reaparelhamento da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	720
Título do Código	Promover a economia do conhecimento e da inovação
Vinculação	Nenhum
Indicador	2659
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada1	1
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação/Atividade realizada
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Discussão preliminar para criação de política de incentivos em parceria/originários de parques tecnológicos do RN. PAX autorizou implantação de empresa de pesqusia em fármacos

Objetivo Específico	568
Título do Código	Regulamentar a Lei Estadual de Inovação e criar o Fundo Estadual Apoio à inovação para proporcionar um cenário colaborativo e de resolução dos desafios dos setores empresariais e das demandas sociais dos territórios do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2012
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Discussão preliminar para criação de política de incentivos em parceria/originários de parques tecnológicos do RN. O fórum apropriado para discussão da nova política é o Coneciti. Atualmente o Fundet é suprido com recursos do Proedi, Programa coordenado pela Sedec. Atualmente a Sedec tem convênio firmado com a Funcitern para contratação de 18 bolsistas-pesquisadores. Conclusão: resultado favorável.

Entrega	1199
Título do Código	Regulamentações do novo marco de CT&I
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 568
Indicador	2012
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações realizadas
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O fórum indicado para a discussão da regulamentação é o Coneciti, que tem avançado em pautas e programação de contratação de bolsistas-pesquisadores em diferentes Órgãos estaduais. A regulamentação demanda apreciações temáticas/setoriais para sua implementação, coordenadas pela Fapern e pela Sedec. Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 323701 Promoção da Pesquisa e Desenvolvimento

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	800.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.742.000,00	1.651.289,18	1.651.289,18	682.762,12

Objetivo Específico	570
Título do Código	Fortalecer ações com objetivo de levar as propostas da Lei Complementar nº 716, de 30/06/22, que estabelece a Política do Desenvolvimento Científico, Tecnológico e de Inovação do RN (PEDCTI/RN) chamado de marco legal de inovação a todas as regiões e cidades do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2018
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada. Ação contínua
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Avaliação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O fórum indicado para a discussão da regulamentação é o Coneciti, que tem avançado em pautas e programação de contratação de bolsistas-pesquisadores em diferentes Órgãos estaduais. Diferentes ações são conduzidas pela Fapern, com recursos do Fundet (mantido pelo Proedi/Sedec) proporcionando diversas parcerias institucionais e recursos aplicados em CT&I (parcerias com IES, bolsistas-pesquisadores etc). Conclusão: resultado favorável

Entrega	1200
Título do Código	Levar as ações e propostas do marco em CT&I a todos os municípios do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 570
Indicador	2018
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada. Ação contínua
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Avaliação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os recursos do Fundet (fonte: Proedi) gerenciados pela Fapern estão sendo aplicados em vários projetos de CT&I no interior do Estado, especialmente nas parcerias divulgadas no apoio aos projetos de IES e de bolsistas-pesquisadores. Conclusão: resultado favorável.

Objetivo Específico	571
Título do Código	Avançar em projetos e ações que visem atualizar as diretrizes de CT&I do Estado, com base na Lei Complementar nº 716, de 30/06/22, que estabelece a Política do Desenvolvimento Científicoo

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2020
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada. Ação contínua
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Avaliação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O fórum indicado para a discussão da regulamentação é o Coneciti, que tem avançado em pautas e programação de contratação de bolsistas-pesquisadores em diferentes Órgãos estaduais. Diferentes ações são conduzidas pela Fapern, com recursos do Fundet (mantido pelo Proedi/Sedec) proporcionando diversas parcerias institucionais e recursos aplicados em CT&I (parcerias com IES, bolsistas-pesquisadores etc). Conclusão: resultado favorável

Entrega	1201
Título do Código	Levar as ações e propostas do marco em CT&I a todos os municípios do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 571
Indicador	2020
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada. Ação contínua
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sedec

Método de apuração	Avaliação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os recursos do Fundet (fonte: Proedi) gerenciados pela Fapern estão sendo aplicados em vários projetos de CT&I no interior do Estado, especialmente nas parcerias divulgadas no apoio aos projetos de IES e de bolsistas-pesquisadores. Conclusão: resultado favorável.

Objetivo Específico	572
Título do Código	Institucionalizar, acompanhar e avaliar a pesquisa e desenvolvimento na perspectiva da inclusão e interiorização da CT&I no RN, da qualificação da gestão e do fortalecimento das ações de ensino e da formação profissional e tecnológica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2022
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada. Ação contínua
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Avaliação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Os recursos do Fundet (fonte: Proedi) gerenciados pela Fapern estão sendo aplicados em vários projetos de CT&I no interior do Estado, especialmente nas parcerias divulgadas no apoio aos projetos de IES e de bolsistas-pesquisadores. Conclusão: resultado favorável.

Entrega	1202
Título do Código	Realizar pesquisas com instituições parceiras com foco no novo Marco Legal de CT&I com apoio do Coneciti
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 572
Indicador	2022
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada. Ação contínua
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Avaliação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os recursos do Fundet (fonte: Proedi) gerenciados pela Fapern estão sendo aplicados em vários projetos de CT&I no interior do Estado, especialmente nas parcerias divulgadas no apoio aos projetos de IES e de bolsistas-pesquisadores. Conclusão: resultado favorável.

Objetivo Específico	573
Título do Código	Investir, estimular, articular e qualificar a formação de recursos humanos para dar suporte às atividades de CT&I e suas áreas estratégicas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2024

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada. Ação contínua
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Avaliação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os recursos do Fundet (fonte: Proedi) gerenciados pela Fapern estão sendo aplicados em vários projetos de CT&I no interior do Estado, especialmente nas parcerias divulgadas no apoio aos projetos de IES e de bolsistas-pesquisadores. Conclusão: resultado favorável.

Entrega	1203
Título do Código	Parcerias com IES para realização de cursos para formação de recursos humanos com foco em CT&I
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 631
Indicador	2024
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi realizada parceria com IES. De forma indireta, com os incentivos financeiros a projetos de IES, com a Fapern (recursos do Proedi), indiretamente houve contribuição para formação de profissionais. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 323101 Apoio a capacitação técnica e profissional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	30.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	12.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	574
Título do Código	Articular e consolidar uma efetiva integração do governo com a UFRN, Ufersa, Uern, IFRN, sistemas municipais, FIERN, Sebrae e demais universidades e faculdades privadas sediadas no Estado, diagnosticando e fortalecendo os projetos indutores do desenvolvimento do RN e aproximando essa rede as políticas do Governo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2026
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativa
Fonte de dado	Sedec

Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parcerias com as IES no contexto do PAX (Governo do Estado é associado-fundador). Parcerias com a UFRN e Senai-RN com projetos do Atlas eólico-solar, Atlas do hidrogênio verde e pesquisa inicial para o projeto do Porto-Indústria. Parcerias institucionais no âmbito do Cenis. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1204
Título do Código	Articular e consolidar uma efetiva integração do governo com a UFRN, Ufersa, UERN, IFRN sistemas municipais, FIERN, Sebrae e demais universidades e faculdades privadas sediadas no Estado diagnosticando e fortalecendo os projetos indutores do desenvolvimento do RN e aproximando essa rede as políticas de Governo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 574
Indicador	2026
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativa
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parcerias com as IES no contexto do PAX (Governo do Estado é associado-fundador). Parcerias com a UFRN e Senai-RN com projetos do Atlas eólico-solar, Atlas do hidrogênio verde e pesquisa inicial para o projeto do Porto-Indústria. Parcerias institucionais no âmbito do Cenis. Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 323601 Estabelecimento de parcerias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	900.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	150.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	575
Título do Código	Atrair unidades descentralizadas de institutos nacionais ou internacionais, públicos ou privados, incentivando a implantação de sedes, campi avançados, núcleos especializados etc
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2027
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O PAX é resultado de ampla parceria com 14 instituições associadas-fundadoras, das quais o Governo do Estado. O PAX (com apoio da Sedec) tem realizado visitas técnicas e recebido comitivas (setor privado e instituições de ensino, em especial) no intuito de atrair investidores/pesquisadores com projetos para o PAX. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1206
Título do Código	Atrair unidades descentralizadas de institutos nacionais ou internacionais, públicos ou privados, incentivando a implantação de sedes, campi avançados, núcleos especializados etc
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 575
Indicador	2027
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O PAX é resultado de ampla parceria com 14 instituições associadas-fundadoras, das quais o Governo do Estado. O PAX (com apoio da Sedec) tem realizado visitas técnicas e recebido comitivas (setor privado e instituições de ensino, em especial) no intuito de atrair investidores/pesquisadores com projetos para o PAX. Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 130501 Desenvolvimento e Implementação de APLs

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	30.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	30.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	576
Título do Código	Criar política de fomento para fortalecer P&D nas áreas estratégicas para o desenvolvimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2028
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi criada parceria com o PAX para promover ações em favor de CT&I que contribuam com o desenvolvimento do Estado, principalmente em áreas de atratividade para investidores do setor privado. A Fapern, com recursos do Fundet (fonte Proedi) firmou parceria com o PAX para contratação de bolsistas-pesquisadores para atuação em diferentes áreas de pesquisa. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1207
Título do Código	Decreto regulamentador
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 576
Indicador	2028
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Decreto
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve decreto regulamentador. Marco legal da CT&I do Rio Grande do Norte, com implementação de Lei Complementar, está em vigor. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	577
Título do Código	Ampliar o potencial de cooperação internacional do Estado em áreas temáticas de interesse estratégico e com impacto positivo direto nos indicadores de excelência cientifica e/ou saúde, educação, segurança, qualidade de vida
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2030
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1

Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi criada parceria com o PAX para promover ações em favor de CT&I que contribuam com o desenvolvimento do Estado, principalmente em áreas de atratividade para investidores do setor privado. A Fapern, com recursos do Fundet (fonte Proedi) firmou parceria com o PAX para contratação de bolsistas-pesquisadores para atuação em diferentes áreas de pesquisa. Assinado MOU (memorando de entendimento) com a Petrobras (projeto offshore). Conclusão: resultado favorável

Entrega	1210
Título do Código	Assinar acordo de cooperação internacional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 577
Indicador	2030
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi criada parceria com o PAX para promover ações em favor de CT&I que contribuam com o desenvolvimento do Estado, principalmente em áreas de atratividade para investidores do setor privado. A Fapern, com recursos do Fundet (fonte Proedi) firmou parceria com o PAX para contratação de bolsistas-pesquisadores para atuação em diferentes áreas de pesquisa. Assinado MOU (memorando de entendimento) com a Petrobras (projeto offshore). Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	578
Título do Código	Instituir programa de apoio e ações indutoras à pesquisa, desenvolvimento e inovação nas micros, pequenas e medias empresas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2032
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foram criados “programas”, mas realizadas várias parcerias institucionais, a exemplo do Sebrae-RN, Senai-RN ou RN Júnior. Parceria com o PAX em efetividade para promoção de pesquisas. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1216

Título do Código	Criar programas setoriais de apoio
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 578
Indicador	2032
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foram criados “programas”, mas realizadas várias parcerias institucionais, a exemplo do Sebrae-RN, Senai-RN ou RN Júnior. Parceria com o PAX em efetividade para promoção de pesquisas. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	593
Título do Código	Apoiar a implantação de CVT (centros vocacionais tecnológicos) em áreas estratégicas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2040
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--

Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Atividade não iniciada. A formatar parcerias. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1226
Título do Código	Acompanhar implantação CVT
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 593
Indicador	2040
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Atividade não iniciada. A formatar parcerias. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	594
Título do Código	Fomentar a criação, difusão e apropriação das tecnologias sociais demandadas pelos diversos

	territórios, que apresentem soluções sustentáveis no processo de fortalecimento da educação, cultura, cidadania, inclusão, acessibilidade e na construção coletiva e solidária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2041
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Atividade não iniciada. Em programação para realização pelo Cenis, com previsão para 2025. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1227
Título do Código	Aprovar projeto no Coneciti
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 594
Indicador	2041
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Coneciti é, atualmente, gerenciado pela Fapern. Conclusão: meta não-aplicável considerando que a condução do Conselho não está mais nas atribuições da Sedec

Execução Orçamentária por Subação: 335501 Apoiar o Desenvolvimento da Tecnologia Social

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	595
Título do Código	Estruturar um programa estadual de popularização da ciência, tecnologia e inovação como princípio educativo e que promova a atitude de interação, questionamento e mudança da realidade através de laboratórios de tecnologias (denominado Gerimun-Tec) que promovam inclusão social e econômica de crianças e jovens
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720

Indicador	2043
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria a ser avaliada e estruturada com apoio da Fapern e do PAX. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1228
Título do Código	Programa estadual de popularização da ciência, tecnologia e inovação (C&TI)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 595
Indicador	2043
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria a ser avaliada e estruturada com apoio da Fapern e do PAX. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	596
Título do Código	Fortalecer ações com objetivo de levar banda larga à todas as cidades do Estado através da infovia potiguar com o objetivo de fortalecer a ações de CT&I voltadas a inclusão digital e social nos moldes da Carta Brasileira de Cidades Inteligentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2044
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação realizada
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto Infovia Potiguar em andamento ("Neste mês de abril, o Governo do RN inaugurou uma parte significativa do projeto original, que previa a construção de três trechos de longa distância e nove redes metropolitanas, e se tornou a primeira etapa da Infovia Potiguar, " em https://tribunadonorte.com.br/colunas/infovia-potiguar-essencial-para-o-rn-e-com-a-marca-da-ufrn/) . Projeto não está sob a condução da Sedec. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1230
Título do Código	Levar a todas as cidades do Estado banda larga através da infovia potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 596
Indicador	2044
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação realizada
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto Infovia Potiguar em andamento ("Neste mês de abril, o Governo do RN inaugurou uma parte significativa do projeto original, que previa a construção de três trechos de longa distância e nove redes metropolitanas, e se tornou a primeira etapa da Infovia Potiguar, " em https://tribunadonorte.com.br/colunas/infovia-potiguar-essencial-para-o-rn-e-com-a-marca-da-ufrn/) . Projeto não está sob a condução da Sedec. Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 323901 Internet banda Larga

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	228.000,00	0,00	0,00	0,00

001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	27.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	597
Título do Código	Fomentar a inovação tecnológica e firmar parcerias com órgãos de pesquisa, IES e iniciativa privada para disseminar o conhecimento e promover o acesso à CT&I
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2046
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Fomento à atividade
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria a ser avaliada e estruturada com apoio da Fapern e do PAX. O PAX é resultado de ampla parceria com 14 instituições associadas-fundadoras, das quais o Governo do Estado. O PAX (com apoio da Sedec) tem realizado visitas técnicas e recebido comitivas (setor privado e instituições de ensino, em especial) no intuito de atrair investidores/pesquisadores com projetos para o PAX. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1233
Título do Código	Assinar acordo de cooperação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 597

Indicador	2046
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Acordo
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Acordo
Método de análise	Quantitativo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria institucional com a Petrobras. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	598
Título do Código	Apoiar programas de formação e qualificação de mão de obra e gestão empresarial firmando parcerias com instituições de ensino e Sistema S
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2047
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não realizadas parcerias formais. Conclusão: parcerias devem ser implementadas no período do PPA 2024/2027

Entrega	1235
Título do Código	Formar parceria com Sistema S
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 598
Indicador	2047
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ação
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não realizadas parcerias formais. Conclusão: parcerias devem ser implementadas no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	599
Título do Código	Estabelecer parcerias com agências de financiamento em CT&I, instituições federais, municipais, sistema S e as entidades de classe empresariais e a UFRN; consolidação dos institutos internacionais e do Metrópole Digital, como também integração de ICT com diversos

	setores da sociedade, assim como apoiar o processo de expansão e consolidação do PAX
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2050
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parcerias realizadas com a UFRN, Senai-RN e PAX na promoção de projetos e pesquisas em áreas prioritárias. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1237
Título do Código	Ações com vistas a efetivar a atuação do PAX no Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 599
Indicador	2050
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec

Método de apuração	Parceria
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria formalizada com o PAX. O PAX é resultado de ampla parceria com 14 instituições associadas-fundadoras, das quais o Governo do Estado. O PAX (com apoio da Sedec) tem realizado visitas técnicas e recebido comitivas (setor privado e instituições de ensino, em especial) no intuito de atrair investidores/pesquisadores com projetos para o PAX. Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 326901 Apoio ao Parque Tecnológico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	1.800.000,00	113.547,69	113.547,43	93.956,43
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	900.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	300.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	30.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	601
Título do Código	Ampliar o acesso às técnicas e tecnologias das PME dos setores têxtil e de confecções
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2054
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	12
Situação	Curso realizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Curso
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratados cursos com o Senai-RN para formação de mão de obra para as indústrias de confecção (oficinas de costura). Conclusão: resultado favorável

Entrega	1239
Título do Código	Apoiar a integração do setor produtivo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 601
Indicador	2054
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Curso realizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Curso
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratados cursos com o Senai-RN para formação de mão de obra para as indústrias de confecção (oficinas de costura). Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	602
Título do Código	Fortalecer ações com objetivo de elaborar o Plano Estadual de C&TI tendo como luz o marco legal (Lei 716, de 30/06/22)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2055
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realização de diálogos e parcerias especialmente com a Fapern e o PAX para implementação de ações que contribuam com o Plano estadual. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1240
Título do Código	Elaborar o Plano Estadual de Ciência e Tecnologia
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 602
Indicador	2055

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realização de diálogos e parcerias especialmente com a Fapern e o PAX para implementação de ações que contribuam com o Plano estadual. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	615
Título do Código	Assegurar que as atividades econômicas do setor mineral estejam amparadas por um plano de responsabilidade ambiental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2071
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação não iniciada. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1260
Título do Código	Plano de responsabilidade ambiental para o setor mineral
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 615
Indicador	2071
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação não iniciada. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 322901 Promoção de Projeto socio Ambiental

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00

001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	4.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	625
Título do Código	Identificar os setores econômicos com melhores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2081
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Ação continuada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Identificado dois projetos estruturantes para a economia estadual, o projeto do hidrogênio verde e do porto-indústria verde. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1270
Título do Código	Compor uma carteira de projetos para atração de investimentos para o Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 625
Indicador	2081
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2

Situação	Ação continuada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Identificado dois projetos estruturantes para a economia estadual, o projeto do hidrogênio verde e do porto-indústria verde. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	654
Título do Código	Desenvolver, integrar e consolidar as redes de serviços tecnológicos, centros de inovação, incubadoras e parques tecnológicos a serviço do desenvolvimento sustentável do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2110
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Desenvolvimento de ações com o PAX (Governo do Estado é associado-fundador) e parcerias realizadas com UFRN e Senai-RN. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1304
Título do Código	Acordos com entes de CT&I nacionais e internacionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 654
Indicador	2110
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizadas parcerias com PAX, UFRN e Senai-RN. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	655
Título do Código	Incluir as demandas locais e territoriais na definição dos programas e projetos em CTI, com ênfase no desenvolvimento humano e social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 720
Indicador	2111
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Aplicação dos recursos do Proedi no Fundet, gerenciado pela Fapern, com seu programa de bolas e de apoios às IES. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1305
Título do Código	Estudo realizado com identificação das demandas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 655
Indicador	2111
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Aplicação dos recursos do Proedi no Fundet, gerenciado pela Fapern, com seu programa de bolas e de apoios às IES. Conclusão: resultado favorável

---

Objetivo Geral	768
Título do Código	Implementar a Política Estadual de Mineração
Vinculação	Nenhum
Indicador	2699
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação não iniciada. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	616
Título do Código	Contribuir para o cumprimento das posturas socioambientais, trabalhistas e formalização da atividade de mineração
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 768
Indicador	2072
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação não iniciada. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1261
Título do Código	Plano de ações de incentivo a atividade, observadas as formalidades vigentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 616
Indicador	2072
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação não iniciada. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 322201 Estruturação do Plano de responsabilidade Ambiental

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	617
Título do Código	Reunir as lideranças empresariais, estudantes e representantes da administração pública para debater sobre os temas do setor mineral e elaborar o planejamento setorial de acordo com as demandas atuais e futuras
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 768
Indicador	2073
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Evento
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Realização do Fórum Estadual Mineral com ampla participação, na organização e no público participante. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1262
Título do Código	Realização do FEM
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 617
Indicador	2073
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Evento
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realização do Fórum Estadual Mineral com ampla participação, na organização e no público participante. Conclusão: resultado favorável

---

Objetivo Geral	778
Título do Código	Dotar o Estado de capital tecnológico para a expansão das atividades de pesquisa e dos investimentos produtivos em energia, em especial para as energias renováveis, para criar estratégias de avanços e liderança inovadora

Vinculação	Nenhum
Indicador	2664
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizada parceria para elaboração do Atlas de hidrogênio verde. Projeto em andamento. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	637
Título do Código	Desenvolver o atlas de hidrogênio verde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778
Indicador	2093
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizada parceria para elaboração do Atlas de hidrogênio verde. Projeto em andamento. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1287
Título do Código	Edição do atlas de hidrogênio verde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 637
Indicador	2093
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizada parceria para elaboração do Atlas de hidrogênio verde. Projeto em andamento. Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 336501 Atlas de Hidrogênio Verde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do	001 Recurso	003 Despesas	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Norte	Estadual	Correntes				
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	1.800.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	638
Título do Código	Criar o programa de incentivo ao hidrogênio verde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778
Indicador	2094
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto de lei de regulação do hidrogênio verde em tramitação na Assembleia Legislativa. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1288
Título do Código	Criação do programa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 638

Indicador	2094
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto de lei de regulação do hidrogênio verde em tramitação na Assembleia Legislativa. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 322601 Atualização do balanço energetico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	20.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	639
Título do Código	Desenvolver projetos piloto para a produção de hidrogênio verde e derivados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778

Indicador	2095
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto de lei de regulação do hidrogênio verde em tramitação na Assembleia Legislativa. Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1289
Título do Código	Criação de projetos-piloto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 639
Indicador	2095
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto de lei de regulação do hidrogênio verde em tramitação na Assembleia Legislativa. Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDS, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	640
Título do Código	Integrar de informações georreferenciadas e dados do setor energético em plataforma online para democratização do acesso as informações espaciais do setor energético do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778
Indicador	2096
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria em andamento para atualização de dados de todo o setor energético do RN. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1290
Título do Código	Criação de plataforma on line

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 640
Indicador	2096
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Parceria
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria em andamento para atualização de dados de todo o setor energético do RN. Na sequência, criação da plataforma. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	641
Título do Código	Criação de programa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778
Indicador	2097
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parcerias para elaboração dos Atlas de energias renováveis em realização e projeto de lei de regulação do hidrogênio verde em tramitação na Assembleia Legislativa. Conclusão: programa deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1291
Título do Código	Criação de programa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 641
Indicador	2097
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parcerias para elaboração dos Atlas de energias renováveis em realização e projeto de lei de regulação do hidrogênio verde em tramitação na Assembleia Legislativa. Conclusão: programa deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 322801 Criação do programa potiguar Fotovoltaico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio	001	003	60.000,00	0,00	0,00	0,00

Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas Correntes				
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	8.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	642
Título do Código	Implantar usinas de geração de energia renovável para fornecimento de energia limpa para administração pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778
Indicador	2098
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em tramitação a transferência do patrimônio estadual para a Sedec para realização do programa. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1292
Título do Código	Implantar usinas de geração de energia renovável para fornecimento de energia limpa para a administração pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 642

Indicador	2098
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em tramitação a transferência do patrimônio estadual para a Sedec para realização do programa. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	648
Título do Código	Mapear a interrelação da cadeia produtiva de petróleo e gás em seus diversos níveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778
Indicador	2104
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Discussão com o setor privado devido aos investimentos que estão paradas e também a redefinição da política da Petrobrás. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1298
Título do Código	Cadeia analisada por segmentação produtiva
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 648
Indicador	2104
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Discussão com o setor privado devido aos investimentos que estão paradas e também a redefinição da política da Petrobrás. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	649
Título do Código	Mapear os níveis de qualificação das empresas fornecedoras da cadeia de petróleo e gás
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778
Indicador	2105

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Discussão com o setor privado devido aos investimentos que estão paradas e também a redefinição da política da Petrobrás. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1299
Título do Código	Avaliação da qualificação profissional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 649
Indicador	2105
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Discussão com o setor privado devido aos investimentos que estão paradas e também a redefinição da política da Petrobrás. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	650
Título do Código	Desenvolver e realizar wokshops com empresas da cadeia produtiva de petróleo e gás
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 778
Indicador	2106
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Discussão com o setor privado devido aos investimentos que estão paradas e também a redefinição da política da Petrobrás. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1300
Título do Código	Workshop realizado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 650
Indicador	2106
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria na realização do X-Power sobre energias. Conclusão: resultado favorável

---

Objetivo Geral	600
Título do Código	Criar um ambiente seguro e favorável para empreender e de fomento às micro e pequenas empresas
Vinculação	Nenhum
Indicador	2679
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parcerias institucionais contínuas na discussão de temas de interesse comum, em especial em reuniões das Câmaras setoriais. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	093
Título do Código	Apoiar e incentivar a realização de feiras regionais de Negócios, Ciência, Tecnologia e Inovação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 600
Indicador	0835
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve realização das Feneciti em 2024. Conclusão: projeto deve ser continuado no período do PPA 2024/2027

Entrega	204
Título do Código	Realizar as feiras
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 093
Indicador	835

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve realização das Feneciti em 2024. A Sedec apoiou diferentes eventos. Conclusão: projeto deve ser continuado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	095
Título do Código	Criar a Caravana do Empreendedor
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 600
Indicador	0840
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não iniciada a Caravana. . Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	205
Título do Código	Caravana do Empreendedor com atendimento ao público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 095
Indicador	840
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não iniciada a Caravana. . Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	634
Título do Código	Fomentar a inovação tecnológica e firmar parcerias com órgãos de pesquisa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 600
Indicador	2090
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	3
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi criada parceria com o PAX para promover ações em favor de CT&I que contribuam com o desenvolvimento do Estado, principalmente em áreas de atratividade para investidores do setor privado. A Fapern, com recursos do Fundet (fonte Proedi) firmou parceria com o PAX para contratação de bolsistas-pesquisadores para atuação em diferentes áreas de pesquisa. Firmadas parcerias com PAX, UFRN e Senai-RN para projetos de pesquisa. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1284
Título do Código	Firmar parcerias com órgãos de pesquisa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 634
Indicador	2090
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi criada parceria com o PAX para promover ações em favor de CT&I que contribuam com o desenvolvimento do Estado, principalmente em áreas de atratividade para investidores do setor privado. A Fapern, com recursos do Fundet (fonte Proedi) firmou parceria com o PAX para contratação de bolsistas-pesquisadores para atuação em diferentes áreas de pesquisa. Firmadas parcerias com PAX, UFRN e Senai-RN para projetos de pesquisa. Conclusão: resultado favorável

---

Objetivo Geral	587
Título do Código	Promover condições privilegiadas para a expansão do investimento na cadeia produtiva do Estado do Rio Grande do Norte, de maneira descentralizada e com desconcentração territorial, atendendo às demandas dos segmentos empresariais
Vinculação	Nenhum
Indicador	2673
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Desenvolvidas várias ações e programas em diferentes setores de atuação da Sedec, seguindo sua Política de Desenvolvimento Econômico para o RN, a exemplo de ações no setor industrial, distritos industriais, mineração, promoção comercial, CT&I e energias. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	065
Título do Código	Aumentar o número de novas empresas exportadoras
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	0673
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Divulgação de Boletins sobre o comércio exterior do RN para divulgação das oportunidades para novas empresas. Conclusão: resultado favorável

Entrega	140
Título do Código	Criar uma agência estadual de exportação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 065
Indicador	673
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em reavaliação. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 331901 Apoio ao Comércio Exterior e Relações Internacionais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	1.172.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	091
Título do Código	Implantar o Centro Tecnológico Têxtil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	0828
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em reavaliação. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	203
Título do Código	Oferecer serviços técnicos e tecnológicos para as empresas do setor têxtil e de confecções
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 091
Indicador	828
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em reavaliação. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 150301 Infraestrutura para industrialização do Setor Produtivo

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	900.000,00	316.915,20	316.915,20	198.072,00
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	480.000,00	193.010,10	193.010,10	193.010,10
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	310.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	610
Título do Código	Criar mecanismos de fomento e estímulo as atividades de mineração no estado com a participação das MPE e atração de investimentos de grande porte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2066
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A realizar em conjunto com a Política Estadual de Mineração para as ações de fomento. Realizado o FEM-Fórum Estadual Mineral. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1255
Título do Código	Criar o plano estadual de mineração e geologia
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 610
Indicador	2066
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A realizar em conjunto com a Política Estadual de Mineração. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 131001 Elaboração do Plano Diretor dos Recursos Minerais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio	004 Outros	003	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Grande do Norte		Despesas Correntes				
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	611
Título do Código	Contribuir com a divulgação do mapa geológico do RN (2022) para ampliar a oportunidade de novos investimentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2067
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Divulgação realizada continuamente, com destaque durante o FEM. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1256
Título do Código	Realizar evento de integração do setor e divulgação das oportunidades de investimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 611
Indicador	2067

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Evento
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizado FEM-Fórum Estadual Mineral. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	612
Título do Código	Ampliar atratividade de novos investidores no setor mineral
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2068
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ações contínuas de contatos com empresas e investidores. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1257
Título do Código	Realizar prospecção com empresas do setor privado para novos investimentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 612
Indicador	2068
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ações contínuas de contatos com empresas e investidores. Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 151501 Cadeia Produtiva Mineral

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	613
Título do Código	Reestruturar e ampliar as atividades de Codem para atender as demandas do setor mineral
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2069
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Codem rem realizado diferentes ações, da realização do FEM à articulação com empresas e instituições de apoio e fomento ao setor mineral. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1258
Título do Código	Recriar a Codem
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 613
Indicador	2069
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Necessário projeto de lei e reestrutura orçamentária da Sedec. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 322301 Reestruturação dos objetivos da CODEM

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	614
Título do Código	Debater com os atores participantes da atividade mineral, dos setores público e privado, para elaborar o novo marco legal para o RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2070
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação realizada continuamente para fortalecimento do setor mineral. Novo marco legal ainda não implementado. Conclusão: projeto do marco legal deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1259
Título do Código	Projeto de lei
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 614
Indicador	2070
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação realizada continuamente para fortalecimento do setor mineral. Novo marco legal ainda não

implementado. Conclusão: projeto do marco legal deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	618
Título do Código	Identificar as potencialidades de cada município e as oportunidades de investimento para o setor mineral
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2074
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Codem rem realizado diferentes ações, da realização do FEM à articulação com empresas e instituições de apoio e fomento ao setor mineral, assim como divulgado o Mapa Mineral do RN. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1263
Título do Código	Perfil mineral municipal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 618
Indicador	2074
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Codem rem realizado diferentes ações, da realização do FEM à articulação com empresas e instituições de apoio e fomento ao setor mineral, assim como divulgado o Mapa Mineral do RN. Conclusão: projeto do perfil deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 131401 Incentivo ao Desenvolvimento da Mineração

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	200.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	619
Título do Código	Conhecer a realidade econômica do estado e mapear a evolução socioeconômica com projeções de novos investimentos e demandas setoriais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2075

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Boletins setoriais divulgados ao longo de 2024. Modelagem do perfil a ser definida. Conclusão: modelagem deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1264
Título do Código	Estudo geoeconômico
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 619
Indicador	2075
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não iniciado. Conclusão: estudo deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	622
Título do Código	Incentivar o setor ceramista na utilização de novas fontes de energia, em especial as renováveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2078
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em reavaliação. Demanda novo debate com o setor produtivo e os órgãos públicos envolvidos. Conclusão: ação deve ser implementada no período do PPA 2024/2027

Entrega	1267
Título do Código	Criar política de estíulo e incentivos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 622
Indicador	2078
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em reavaliação. Demanda novo debate com o setor produtivo e os órgãos públicos envolvidos. Conclusão: ação deve ser implementada no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	623
Título do Código	Estimular a produção local com o melhor aproveitamento das vocações de negócios regionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2079
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria e participação em diferentes eventos regionais e nacionais para divulgação das potencialidades. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1268
Título do Código	Participar de feiras e eventos promovidos e/ou incentivados pela Secretaria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 623
Indicador	2079
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria e participação em diferentes eventos regionais e nacionais para divulgação das potencialidades. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	624
Título do Código	Ampliar o espaço de discussão e a participação de representações dos setores públicos e privado e agendas das diversas câmaras setoriais coordenadas pela Secretaria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2080

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Reunião
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Reunião
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizadas reuniões (parciais e coletivas) das Câmaras setoriais. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1269
Título do Código	Criar um calendário de reuniões das câmaras setoriais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 624
Indicador	2080
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Calendário não realizado. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	629
Título do Código	Reavaliar a política de incentivos do Proedi para assegurar atualização permanente dos segmentos industriais prioritários para o Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2085
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Política continuamente avaliada, com possibilidade de inclusão de novas atividades produtivas no Proedi. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1279
Título do Código	Revisão e/ou ampliação dos instrumentos do Proedi
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 629
Indicador	2085

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Política continuamente avaliada, com possibilidade de inclusão de novas atividades produtivas no Proedi. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	651
Título do Código	Desenvolver a exploração de petróleo e gás em águas profundas e ultraprofundas na costa potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2107
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Aguardando regras de licenciamento do Ibama. Conclusão: resultado favorável. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1301
Título do Código	Estudos de prospecção de novos investimentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 651
Indicador	2107
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Aguardando regras de licenciamento do Ibama. Conclusão: resultado favorável. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	652
Título do Código	Incentivar a exploração de petróleo e gás offshore em consonância com as energias renováveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587

Indicador	2108
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Aguardando regras de licenciamento do Ibama. Conclusão: resultado favorável. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1302
Título do Código	Estudos de avaliação para realização de novos investimentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 652
Indicador	2108
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Aguardando regras de licenciamento do Ibama. Conclusão: resultado favorável. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 322501 Revitalização do Setor do Petróleo e Gás

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	100.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	100.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	653
Título do Código	Promover a transição energética na cadeia produtiva de petróleo e gás
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2109
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em função da agenda de investimentos da Petrobrás. Conclusão: possibilidade de implementação no período do PPA 2024/2027

Entrega	1303
Título do Código	Estudos de impacto da transição energética no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 653
Indicador	2109
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em função da agenda de investimentos da Petrobrás. Conclusão: possibilidade de implementação no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	657
Título do Código	Assegurar investimentos para implantação de áreas beneficiadas com incentivos concedidos pela União

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2113
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em função da agenda de investimentos da Petrobrás. Conclusão: possibilidade de implementação no período do PPA 2024/2027

Entrega	1307
Título do Código	Criação de programa estadual de investimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 657
Indicador	2113
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em função da agenda de investimentos da Petrobrás. Conclusão: possibilidade de implementação no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	673
Título do Código	Incentivar o setor ceramista na utilização de novas fontes de energia, em especial as renováveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 587
Indicador	2165
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em reavaliação. Demanda novo debate com o setor produtivo e os órgãos públicos envolvidos. Conclusão: ação deve ser implementada no período do PPA 2024/2027

Entrega	1343
Título do Código	Empreendimentos industriais e política de incentivos

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 673
Indicador	2165
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Política continuamente avaliada, com possibilidade de inclusão de novas atividades produtivas no Proedi. Conclusão: resultado favorável

---

Objetivo Geral	592
Título do Código	Consolidar o empreendedorismo, estruturando ações que promovam a criação de novos negócios e expandindo as atividades econômicas para atender ao mercado local, nacional e internacional, em todos os segmentos produtivos
Vinculação	Nenhum
Indicador	2674
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação cont[inua
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação contínua e realizada com parceiros e instituições que promovem o desenvolvimento econômico do Estado. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	068
Título do Código	Criar um programa estadual de qualificação e formação profissional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	0696
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Curso
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratados cursos com o Senai-RN para formação de mão de obra para as indústrias de confecção (oficinas de costura). Conclusão: resultado favorável

Entrega	150
Título do Código	Formalizar convênios e termos de fomento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 068
Indicador	696
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Curso
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratados cursos com o Senai-RN para formação de mão de obra para as indústrias de confecção (oficinas de costura). Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 322101 Infraestrutura para industrialização

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	100.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	069

Título do Código	Aumentar a inserção de empresas estaduais na cadeia produtiva de empresas do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	0697
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria e participação em diferentes eventos de promoção da economia do Rio Grande do Norte. Conclusão: resultado favorável

Entrega	152
Título do Código	Apoiar e realizar feira/evento comercial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 069
Indicador	697
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação

Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria e participação em diferentes eventos de promoção da economia do Rio Grande do Norte. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	070
Título do Código	Ampliar o número de oficinas de costura integradas às grandes empresas nacionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	0700
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	
Situação	Ações realizadas
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027 Conclusão: resultado favorável

Entrega	155

Título do Código	Aumentar o número de oficinas de costura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 070
Indicador	700
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Curso realizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Curso
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratados cursos com o Senai-RN para formação de mão de obra para as indústrias de confecção (oficinas de costura). Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	071
Título do Código	Criar um calendário anual de feiras de negócios e garantir a participação do Estado nas mais relevantes feiras nacionais/internacionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	0704
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--

Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Calendário não realizado. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	156
Título do Código	Criar e divulgar calendário de eventos estaduais, nacionais e internacionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 071
Indicador	704
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Calendário não realizado. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	072
Título do Código	Incentivar o empreendedorismo nas escolas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592

Indicador	0706
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não iniciado o PEE-Programa Estadual de Exportação nas escolas. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	157
Título do Código	Criar o Programa Estadual de Educação Empreendedora do RN (PEE/RN)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 072
Indicador	706
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não iniciado o PEE-Programa Estadual de Exportação nas escolas. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 335401 Apoio a MIcro e pequena empresa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	250.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	075
Título do Código	Criar uma programação especial para celebrar a data
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	710
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Evento não realizado (período eleitoral). Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	160
Título do Código	Realizar o Fórum do microempreendedor na semana de 5 de outubro
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 075
Indicador	710
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Evento não realizado (período eleitoral). Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	099
Título do Código	Criar um plano de novos empreendimentos seguindo rotas de potencial interesse (Rotas do desenvolvimento)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592

Indicador	0847
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A reavaliar dimensão do projeto com parceiros institucionais e econômicos. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	207
Título do Código	Mapear as Rotas do Desenvolvimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 099
Indicador	847
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A reavaliar dimensão do projeto com parceiros institucionais e econômicos. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 322001 Apoio ao desenvolvimento econômico e à inovação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	300.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	150.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	103
Título do Código	Atualizar e ampliar o Pró-sertão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	0852
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Estímulo indireto ao Pró-Sertão com a realização dos cursos para oficinas de costura. Conclusão: resultado favorável

Entrega	208
Título do Código	Ampliar a quantidade de empresas no Pró-Sertão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 103
Indicador	852
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Estímulo indireto ao Pró-Sertão com a realização dos cursos para oficinas de costura. Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 151601 Programa de Industrialização do Interior (PRO-SERTÃO)

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	2.500.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do	004 Outros	003 Despesas	5.000,00	106.200,00	106.200,00	106.200,00

Norte		Correntes				

Objetivo Específico	603
Título do Código	Fomentar a descentralização econômica com as feiras regionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	2057
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Feneciti não realizadas, mas apoio à diferentes feiras e eventos no Estado, Conclusão: resultado favorável

Entrega	1241
Título do Código	Realizar convênios e termos de fomento para apoiar as feiras nos territórios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 603
Indicador	2057
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Feneciti não realizadas, mas apoio à diferentes feiras e eventos no Estado, Conclusão: resultado favorável

Execução Orçamentária por Subação: 109801 Promoção e Participação em Feiras e Eventos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.322.000,00	1.388.628,49	1.388.628,49	407.336,12

Objetivo Específico	609
Título do Código	Criar mecanismos de incentivo e apoio as atividades comerciais e de serviços, com ênfase nas MPE
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	2065
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Diferentes formas de atuação com apoio às feiras e eventos e ação do Cenis. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1254
Título do Código	Elaborar o plano estadual de desenvolvimento comercial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 609
Indicador	2065
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação não iniciada, a reavaliar com parceiros. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	122.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	100.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	004 Despesas de Capital	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	620
Título do Código	Regulamentar os programas, projetos e ações previstos e necessários para atender a Lei Geral
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	2076
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Implementadas ações e atualizações no papel da Sedec, independentemente da formalização de programas. Conclusão: programa deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1265
Título do Código	Regulamentação implementada (decreto, portaria etc)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 620
Indicador	2076
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Implementadas ações e atualizações no papel da Sedec, independentemente da formalização de programas. Conclusão: programa deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	626
Título do Código	Consolidar as estratégias de atuação do Cenis e implementar as ações descritas na Regulamentação das atividades do Comitê
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	2082
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizadas diversas reuniões do Cenis e apresentação de projetos, incluindo revisão de legislação. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1275
Título do Código	Certificar empresas como negócios de impacto socioambiental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 626
Indicador	2082
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	--
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Governo Federal indicou que realizará um programa nacional de certificação, no qual o Rio Grande do Norte estará integrado. Conclusão: caso não haja efetivação programa do programa nacional, Cenis deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 323801 Promoção do Desenvolvimento Social

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	100.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	004 Outros	003 Despesas Correntes	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	656
Título do Código	Apresentar proposta de regulamentação de incentivos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 592
Indicador	2112
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Política continuamente avaliada, com possibilidade de inclusão de novas atividades produtivas no Proedi. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1306
Título do Código	Proposta de normatização/regulamentação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 656
Indicador	2112
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Política continuamente avaliada, com possibilidade de inclusão de novas atividades produtivas no Proedi. Conclusão: resultado favorável

---

Objetivo Geral	766
Título do Código	Identificar, criar e realizar estudos prospectivos para captação e realização de investimentos em infraestrutura que promovam maior competitividade produtiva no Estado, criando atrativos para implantação de novos empreendimentos
Vinculação	Nenhum
Indicador	2697
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1

Situação	Ação contínua
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Identificado dois projetos estruturantes para a economia estadual, o projeto do hidrogênio verde e do porto-indústria verde. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	621
Título do Código	Ampliar a reciclagem e o reaproveitamento industrial de matérias-primas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2077
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto apresentado pelo Cenis, em parceria com representantes do Comitê. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1266
Título do Código	Programa de incentivo e estímulo ao reaproveitamento industrial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 621
Indicador	2077
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto apresentado pelo Cenis, em parceria com representantes do Comitê. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	627
Título do Código	Participar dos grandes eventos de negócios nacionais e internacionais e diversificar a pauta de exportações do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2083
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	2
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Evento
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria e participação em diferentes eventos regionais e nacionais para divulgação das potencialidades. Reuniões com representantes diplomáticas. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1277
Título do Código	Participação em eventos com foco ou temática em comercio exterior
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 627
Indicador	2083
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Evento
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Parceria e participação em diferentes eventos regionais e nacionais para divulgação das potencialidades. Reuniões com representantes diplomáticas. Conclusão: resultado favorável

Objetivo Específico	628
Título do Código	Melhorar a competitividade das empresas existentes e atrair novas empresas para os distritos industrializados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2084
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Projeto
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizado projetos para o CIA e do Distrito Industrial de Goianinha. Conclusão: resultado favorável

Entrega	1278
Título do Código	Distrito empresarial criado e/ou ampliado com a participação da Secretaria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 628
Indicador	2084
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	2
Situação	Ação realizada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Projeto
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizado projetos para o CIA e do Distrito Industrial de Goianinha. Conclusão: a criação de novos distritos industriais é pertinente à ação dos municípios.

Objetivo Específico	643
Título do Código	Contratar estudos técnicos para o licenciamento ambiental do Porto Industria Verde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2099
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1293
Título do Código	Realização de estudos técnicos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 643
Indicador	2099
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 408001 Infraestrutura produtiva para projetos estruturantes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	644
Título do Código	Elaborar EIA/RIMA do Porto Indústria Verde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2100
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1294
Título do Código	Conclusão do EIA/RIMA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 644
Indicador	2100
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec

Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	645
Título do Código	Elaborar projetos básico e executivo do Porto Indústria Verde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2101
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1295

Título do Código	Projetos básico e executivo concluídos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 645
Indicador	2101
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	646
Título do Código	Elaborar estudos técnicos de infraestrutura logística e acesso ao Porto Indústria Verde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2102
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação

Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1296
Título do Código	Realização de estudos técnicos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 646
Indicador	2102
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto-piloto deverá ser desenvolvido pelo BNDES, no âmbito do PAC. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 327401 Hidrogênio Verde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	1.600.000,00	598.866,66	598.866,66	61.933,33
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	647
Título do Código	Elaborar estudos técnicos para definição do modelo de governança e concessão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2103
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratação da UFRN para elaboração do estudo, em andamento. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1297
Título do Código	Realização de estudos técnicos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 647
Indicador	2103

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratação da UFRN para elaboração do estudo, em andamento. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	674
Título do Código	Realizar estudos de prospecção para investimentos no transporte de cargas por ferrovia
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766
Indicador	2166
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reuniões com a CNT-Confederação Nacional do Transporte para elaboração de projeto técnico. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1344
Título do Código	Estudo prospectivo realizado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 674
Indicador	2166
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reuniões com a CNT-Confederação Nacional do Transporte para elaboração de projeto técnico. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Objetivo Específico	752
Título do Código	Dotar o Estado de infraestrutura para atender aos projetos econômicos de grande porte que demanda uma logística operacional por ferrovia interligada com a malha nacional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 766

Indicador	2374
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reuniões com a CNT-Confederação Nacional do Transporte para elaboração de projeto técnico. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Entrega	1486
Título do Código	Estudos de prospecção e de análise de viabilidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 752
Indicador	2374
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Ação iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sedec
Método de apuração	Ação
Método de análise	Numérica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reuniões com a CNT-Confederação Nacional do Transporte para elaboração de projeto técnico. Conclusão: projeto deve ser implementado no período do PPA 2024/2027

Execução Orçamentária por Subação: 331801 Reativação do Transporte Ferroviário no RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	60.000,00	0,00	0,00	0,00

Avaliação Setorial dos Resultados

Análise das Restrições

Recomendações

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEDRAF

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	12
Entregas	37

Objetivo Geral	643
Título do Código	Executar, coordenar e monitorar ações, programas e projetos voltados ao fortalecimento da agricultura familiar e comunidades tradicionais existentes do Rio Grande do Norte, e promover a inclusão social através do acesso à terra, regularização fundiária rural e apoio à reforma agrária.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1664
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2754
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	relatórios, listas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dados.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Sim. Este indicador está vinculado ao objetivo específico, que trata de coordenar as ações de

Governança Fundiária com vistas ao acesso à terra, a regularização de imóveis rurais, organização e controle da malha fundiária do Estado do Rio Grande do Norte. As ações realizadas por meio de políticas públicas de crédito fundiário, a assistência técnica às famílias, resoluções de conflitos fundiários e titularização de terras. O previsto seriam 5000, no entanto, diversos fatores impediram a realização de algumas ações, a exemplo da situação fiscal do estado, a readequação de convênio que foi realizada, atrasando processos. Dessa forma, foram atendidas 2.754 famílias atendidas nos 10 Território da Cidadania, por meio das políticas públicas voltadas para a reforma agrária, tais como: documentação das trabalhadoras rurais, acesso a crédito para o fomento para agricultores e agricultoras e também acesso a assistência técnica e extensão rural, apoio na comercialização, aquisição de sementes crioulas e mudas e incentivo a transição agroecológica.

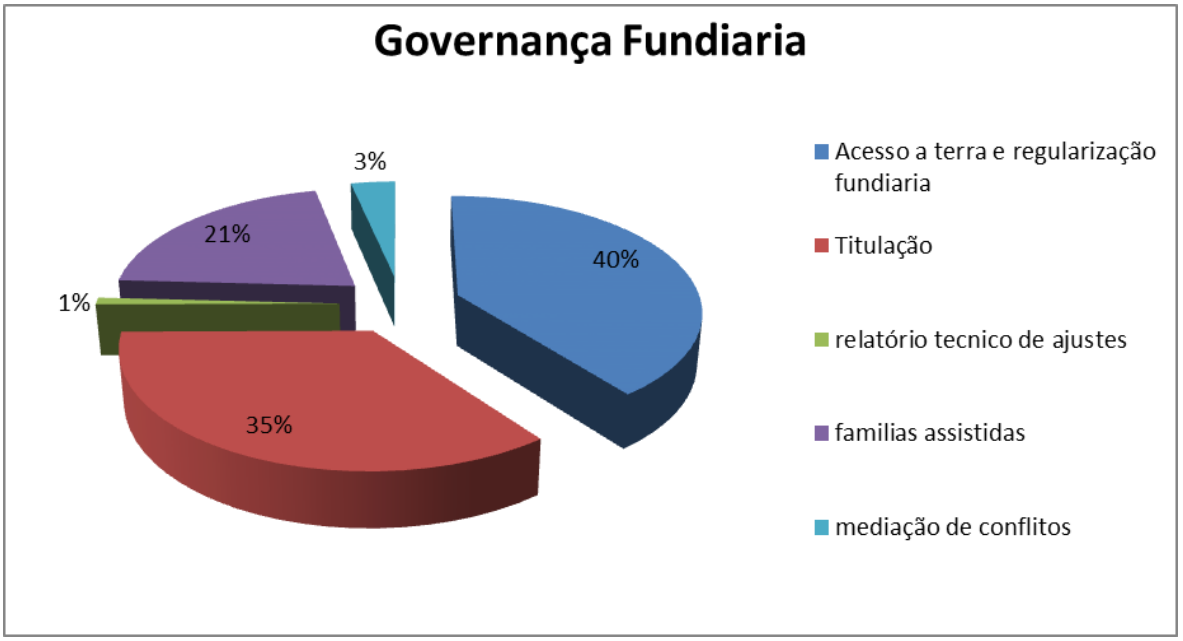
Objetivo Específico	174
Título do Código	Coordenar as ações de governança fundiária com vistas ao acesso à terra, a regularização de imóveis rurais, organização e controle da malha fundiária do estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1281 Acesso a terra e regularização fundiária
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	112
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Títulos, cadastros, relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Sim. O Programa de Regularização Fundiária no Estado do Rio Grande do Norte vem sendo executado com recursos do Governo Federal, repassados por meio da celebração de convênios. Um dos convênios em andamento é o de nº 773056/2012.

Estavam previstas 160 ações, no entanto, foram realizadas 112, o que representa 70% do planejado, dentre elas: acesso a terra e regularização fundiária, relatórios técnicos, famílias assistidas e mediação de conflitos fundiários.

O cumprimento desse objetivo abrange a execução de três metas principais: a realização de cadastro literal, o levantamento e o georreferenciamento de imóveis rurais para o ano de 2024. Em 2024, 82 agricultores(as) foram beneficiados com acesso à terra e à regularização fundiária. Foram emitidos 73 títulos, elaborados dois relatórios técnicos, 43 famílias foram assistidas e realizadas sete mediações de conflitos fundiários, conforme gráfico abaixo:

Gráfico 1- Governança Fundiária



Fonte: Dados da Sedraf/RN

Entrega	370
Título do Código	Emissão de títulos de imóveis rurais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 174
Indicador	1171 Título emitidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	77
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Títulos emitidos

Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Sim. A emissão de títulos de imóveis rurais para os agricultores e agricultoras visa formalizar a posse da terra e permitir que as famílias acessem crédito. Foram emitidos 22 títulos nos Territórios do Mato Grande e Alto Oeste, abrangendo os municípios de João Câmara, Parazinho, Pureza, São Miguel do Gostoso e Venha Ver. Além disso, foram realizadas 05 visitas de campo para a atualização documental de 50 processos no município de João Câmara. Esses processos estão aguardando autorização. Obtenção de 77 títulos.

Tabela 1: Obtenção de títulos do Programa de Regularização Fundiária

Número de títulos emitido	Ano			
	2021	2022	2023	2024
	210	26	54	77

Fonte: Dados da Sedraf/RN

Execução Orçamentária por Subação: 105901 Cadastro de Terras e Regularização Fundiária

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal - Transf. convênios	003 Despesas Correntes	4.954.812,10	4.627.641,63	4.627.641,63	4.627.641,63 *
001 Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesas Correntes	1.000,00	0,00	0,00	0,00

*Esse valor pago, foi uma devolução de um convênio INCRA nº 852592/2017.

Entrega	543
Título do Código	Relatório técnicos de ajustes de limites e divisas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 174 Coordenar as ações de governança fundiária com vistas ao acesso à terra, a regularização de imóveis rurais, organização e controle da malha fundiária do estado do Rio Grande do Norte
Indicador	1256 Relatório Técnico
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Sim. O Relatório Técnico das Ações de Governança Fundiária tem como objetivo sistematizar e documentar as atividades realizadas, incluindo a elaboração de relatórios técnicos, a regularização de imóveis rurais e o controle da malha fundiária do Estado do Rio Grande do Norte (RN). Em 2024, o relatório técnico referente ao município de Severiano Melo foi concluído. Embora a previsão fosse a elaboração de cinco relatórios, apenas um foi finalizado, devido à urgência em definir os ajustes nas linhas do município, uma ação de extrema importância para resolver os conflitos fundiários existentes.

Outra ação relevante foi a assinatura de um Termo de Cooperação entre a Secretaria de Estado do Desenvolvimento da Agricultura Familiar (SEDRAF) e a Empresa Paraibana de Pesquisa, Extensão Rural e Regularização Fundiária do Governo do Estado da Paraíba (EMPAER), com o objetivo de iniciar os estudos e definir os limites entre os dois estados. O trecho em questão, que já foi visitado, se estende da Baía Formosa, no Agreste Litoral Sul, até o município de Jaçanã, no Trairí. A previsão de conclusão do relatório relacionado a este estudo é para 2025, com a finalização do Termo de Cooperação entre CREA/SEDRAF, Processo nº 4759987/2024 para viabilizar o Registro

de Anotações de Responsabilidade Técnica (ART) com valor diferenciado para obras e serviços, decorrentes do Programa Nacional de Crédito Fundiário sob gestão da SEDRAF-RN.

Execução Orçamentária por Subação: 193001 Modernização Tecnológica

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte -	002 Recurso Federal - transf. convênios	004 Despesas de Capital	169.000,00	0,00	0,00	0,00

*Houve atrasos e alterações no plano de trabalho convênio

Execução Orçamentária por Subação: 214701 Difusão, Mobilização e Administração do Programa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal - transf. de convenio	003 Despesas Correntes	150.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	548
Título do Código	Assessoria ao Programa Nacional de Crédito Fundiário.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 174 Coordenar as ações de governança fundiária com vistas ao acesso à terra, a regularização de imóveis rurais, organização e controle da malha fundiária do estado do Rio Grande do Norte
Indicador	1257 Famílias assistidas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	43
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença

Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Este indicador refere-se ao objetivo de coordenar ações de Governança Fundiária no estado do Rio Grande do Norte, com foco no acesso à terra, regularização de imóveis rurais e organização da malha fundiária. O Programa Nacional de Crédito Fundiário (PNCF) beneficiou 43 famílias em 4 territórios (Seridó, Alto Oeste, Potengi e Trairí) e 5 municípios (Ipueira, São Paulo do Potengi, Lucrécia, Barcelona e Jaçanã). Entre maio e agosto, 18 contratos aguardavam autorização pelo Ministério de Desenvolvimento Agrário, sendo posteriormente aprovados e 50 famílias de contratos anteriores que continuam recebendo recursos, somando 93 famílias beneficiadas.

Os recursos totais do Crédito Fundiário, no valor de R$4.116.304,82, foram destinados à compra de imóveis e investimentos produtivos para a Agricultura Familiar. Foram analisadas 198 propostas, das quais 22 foram contratadas. O programa também liberou R$567.251,00 para investimentos em infraestrutura e maquinário, além de monitoramento contínuo às famílias beneficiadas.

Além disso, as famílias receberam assessoramento das instituições de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER), com um total de R$105.750,00 em apoio em 2024. Por fim, 19 operações de baixa de hipoteca foram autorizadas pelo Banco do Nordeste, o que resultou no pagamento das dívidas por 106 famílias do programa, cumprindo as cláusulas contratuais com o Fundo de Terras e Apoio à Reforma Agrária (FTRA).

Execução Orçamentária por Subação: 214601 Capacitação e Assessoramento Técnico aos Beneficiários do Programa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	340.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 318101 Apoio às famílias do Programa Nacional de Crédito Fundiário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE	001 Recurso Estadual	003 Despesas	150.000,00	0,00	0,00	0,00

DO NORTE		Correntes				

Entrega	551
Título do Código	Mediação dos conflitos fundiários.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 174 Coordenar as ações de governança fundiária com vistas ao acesso à terra, a regularização de imóveis rurais, organização e controle da malha fundiária do estado do Rio Grande do Norte.
Indicador	1260 Conflitos fundiários mediados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	07
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Atas das Assembleias do Comitê de Conflitos Fundiários - CECFR
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A SEDRAF coordena o Comitê Estadual de Conflitos e Resolução Rurais (CECFR), tendo mediado 7 conflitos nos territórios do Trairí, Mato Grande e Terras Potiguaras, abrangendo os municípios de João Câmara, Rio do Fogo, Barra de Maxaranguape, Parnamirim e uma ação de despejo promovida pelo DNIT em Tangará.

As situações conflituosas surgem de forma espontânea e, por isso, exigem a atuação constante e eficaz do Comitê, com a colaboração dos diversos órgãos públicos envolvidos. Além disso, o Comitê de Conflito instituído pelo Decreto Estadual nº 27.732/2018 atua principalmente em processos de mediação de conflitos agrários, tanto em processos judiciais de reintegração de posse

quanto em mediações extrajudiciais. As ações incluem mesas institucionais de diálogo para buscar soluções pacíficas entre as partes, resultando, na maioria dos casos, em alternativas que beneficiam tanto a coletividade quanto os autores de ações possessórias. Tais alternativas podem incluir acordos de assentamento provisório, realocação negociada, acordos de não despejo enquanto se avança nos processos de regularização fundiária, vistorias técnicas e acordos de cessão ou doação de áreas de terra.

Esses processos refletem os desafios de equilibrar direitos individuais, coletivos e sociais, e reforçam a importância da mediação de conflitos fundiários como uma ferramenta essencial para garantir resoluções justas e minimizar impactos.

Em levantamento recente feito junto a organizações de representação de famílias acampadas no estado do Rio Grande do Norte, foi identificada uma média de 5 mil famílias acampadas em ocupações rurais, a maioria delas às margens de rodovias públicas estaduais e federais.

Desde 2019, o Comitê Conflitos Fundiários atuou em cerca de 60 processos de reintegração de posse coletiva, originados principalmente em processos judiciais, em cerca de 30 municípios potiguares. O Comitê tem cumprido rigorosamente os protocolos de conduta, em colaboração com os órgãos envolvidos, com foco na mediação dos conflitos e na busca por medidas alternativas que atendam às necessidades e interesses das partes envolvidas.

Execução Orçamentária por Subação: 164201 Resolução de Conflitos Agrários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	235
Título do Código	Garantir o acesso de jovens e mulheres rurais às políticas públicas voltadas para agricultura familiar através do acesso a mercados, fomento, assistência técnica e direito à cidadania.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1291 Mulheres e jovens atendidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4203
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Contabilização de mulheres e jovens até 35 anos atendidas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

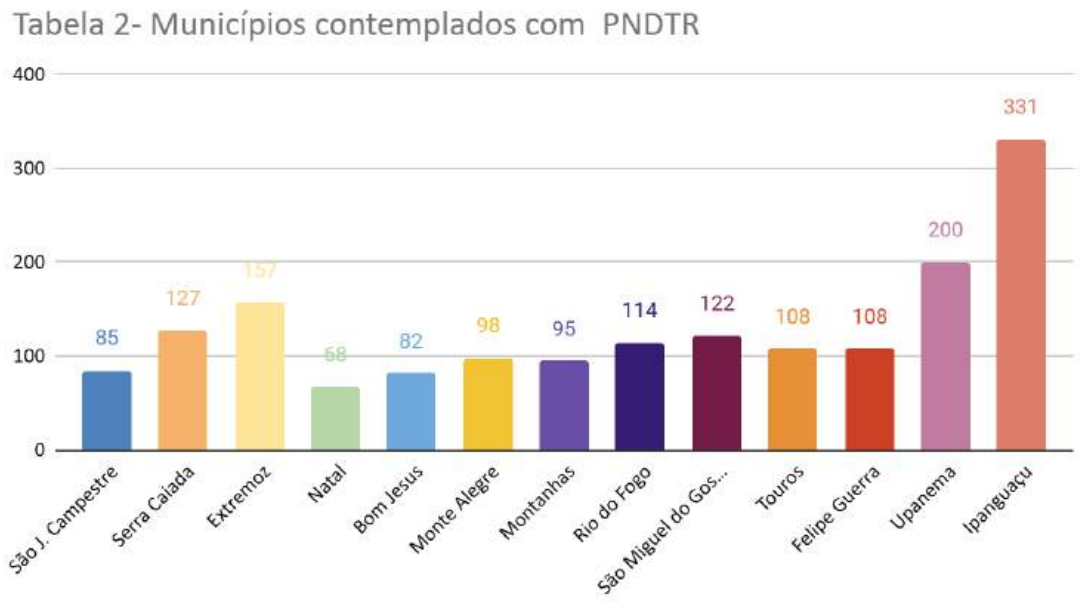
Este indicador está vinculado ao objetivo de garantir o acesso de jovens e mulheres rurais às políticas públicas voltadas para agricultura familiar através do acesso a mercados, fomento, assistência técnica e direito à cidadania e demais ações desta secretaria. O quantitativo realizado desse indicador no monitoramento é 13, no entanto, por ser um indicador de esforço percebemos que houve um erro no preenchimento das informações, pois foi contabilizado ações e não mulheres e jovens.

Foram atendidas 2.465 mulheres, 552 jovens com o Fomento Rural totalizando 3017 beneficiários.

No Programa de documentação, nos 13 municípios atendidos, foi atendido um total de 1695 pessoas, sendo 70% mulheres e 20% jovens.

Os municípios contemplados com PNDTR, apresentados no gráfico abaixo:

Tabela nº- Nº de beneficiários por municípios contemplados com PNDTR



Fonte: Dados da Sedraf/RN

Entrega	546
Título do Código	Mutirão de Documentação do Programa Estadual de Documentação da Mulher Trabalhadora Rural.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 235
Indicador	1263 Mutirões realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Contabilização de mulheres e jovens até 35 anos atendidas e contabilização dos mutirões
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

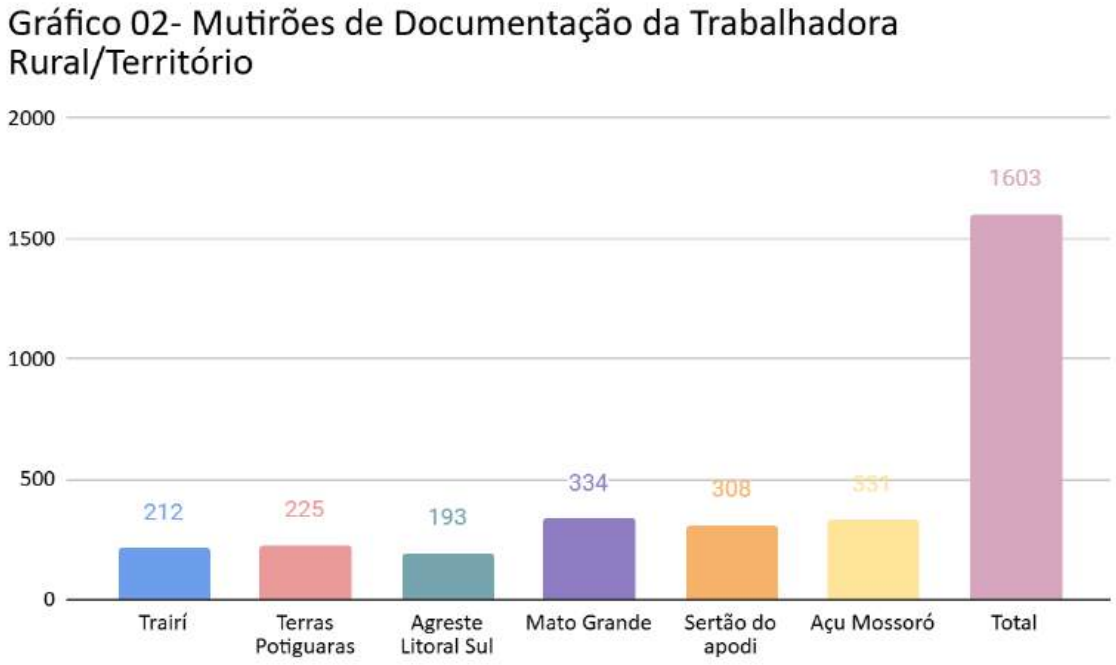
Avaliação

O Programa Nacional de Documentação da Trabalhadora Rural (PNDTR), tem como objetivo garantir a emissão gratuita de documentos civis e trabalhistas, assegurando às mulheres atendidas o exercício de seus direitos básicos. Esses documentos são fundamentais para as agricultoras rurais poderem acessar as políticas públicas.

Os parceiros envolvidos para a realização dos mutirões ITEP, Instituto Técnico-Científico de Perícia, Coordenadoria de Atendimento ao cidadão (CODACI), Emater, SESED e SEMJIDH. Foram realizadas emissões do Novo RG, CPF e CTPS Digital. Esses documentos são fundamentais para as agricultoras rurais poderem acessar as políticas públicas.

Em 2024 foram realizados 12 Mutirões do Programa Estadual de Documentação da Mulher Trabalhadora Rural, totalizando 1603 atendimentos, sendo que no território do Trairí em São José do Campestre (85) em Serra Caiada (127), nas Terras Potiguaras em Extremoz (157) e em Natal (68), no Potengi em Bom Jesus (82)e no Agreste Litoral Sul, em Monte Alegre (98) e Montanhas (95) no Mato Grande em Rio do Fogo (114) São Miguel do Gostoso (122) em Touros (108) no Sertão do Apodi em Felipe Guerra (108), em Upanema (200)no território Açu-Mossoró em Ipanguaçu (331) atendimentos, de acordo com o gráfico abaixo:

Gráfico 02- Mutirões de Documentação da Trabalhadora Rural/Território -



Fonte: Dados da Sedraf/RN

Execução Orçamentária por Subação: 324801 Realizar mutirões de documentação do Programa Estadual de Documentação da Trabalhadora Rural

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	15.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	553
Título do Código	Fomento para a produção de Grupos de Mulheres.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 235
Indicador	1267 Grupos Beneficiados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2909
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo enviados ao MDS
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Contabilização de mulheres e jovens até 35 anos atendidas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

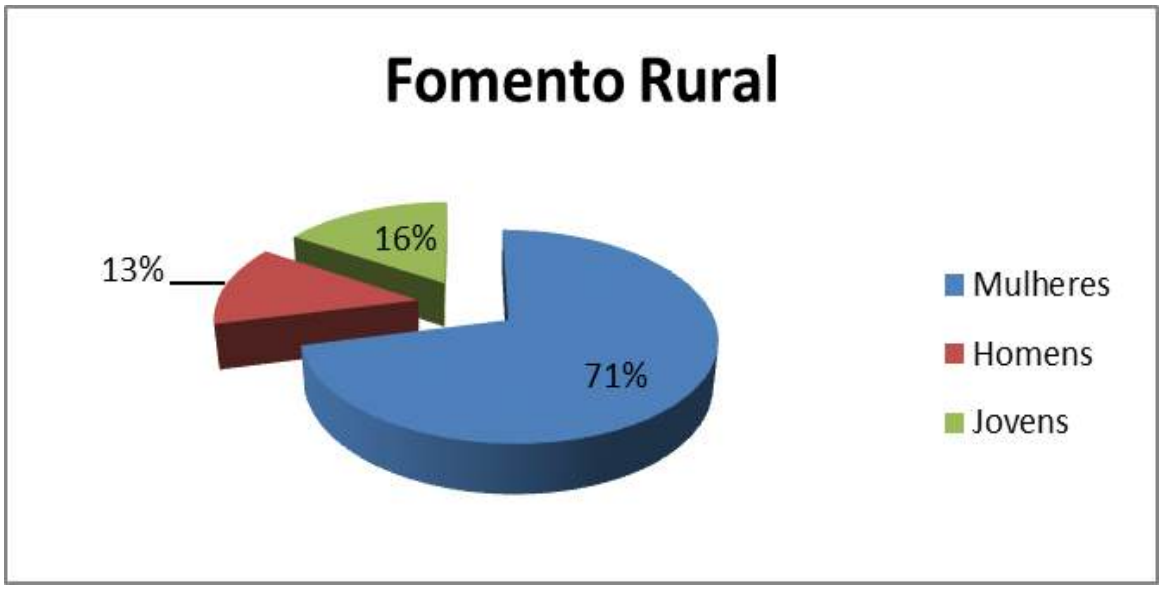
Com relação aos beneficiárias(os) do fomento rural foram atendidas 2.465 mulheres, 444 homens e 552 jovens, totalizando 2.909 pessoas, dado que fortalece a importância da inclusão da mulher no processo produtivo familiar. Conforme tabela e gráfico abaixo:

Tabela 04- Fomento Rural

Mês Liberação da 1ª parcela	Nº de Famílias Incluídas	Primeira Parcela	Nº de Famílias Recebeu 2ª parcela	Segunda Parcela
jun.-24	833	2 165 800,00		
jul.-24	407	1 058 200,00		
ago.-24	163	423 800,00		
set.-24	365	949 000,00	16	32 000,00
out.-24	553	1 437 800,00		
nov.-24	243	631 800,00	782	1 564 000,00
dez.-24	345	897 000,00	427	854 000,00
Total	**2909**	**7 563 400,00**	**1 225**	**2 450 000,00**
Total Geral do Programa no Estado			**10 013 400,00**	

Fonte: Dados da Sedraf/RN.

Gráfico 04- Fomento Rural



Fonte: Dados da Sedraf/RN.

Esses dados do fomento rural por público é importante para a Sedraf, porque reflete que maior quantidade de mulheres hoje trazem a renda para suas famílias. Com relação aos jovens, consideramos que os dados apresentados precisam ser mais trabalhados no futuro.

Execução Orçamentária por Subação: 319701 Ampliar e diversificar a produção agroecológica das mulheres através de infraestrutura produtiva

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	90.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	556
Título do Código	Publicação sobre o acesso das mulheres rurais às políticas públicas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 235 Garantir o acesso de jovens e mulheres rurais às políticas públicas voltadas para agricultura familiar através do acesso a mercados, fomento, assistência técnica e direito à cidadania
Indicador	1268 Publicação de livro
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Contabilização de mulheres e jovens até 35 anos atendidas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Devido ao início do ano fiscal e as dificuldades na situação financeira do Estado, enfrentamos obstáculos que comprometem a execução da publicação do livro. Toda documentação para publicação está pronta, porém a publicação ainda não ocorreu .

Execução Orçamentária por Subação: 320001 Apoiar e fomentar a realização de pesquisas e estudos sobre o trabalho produtivo e reprodutivo das mulheres rurais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00

(Não existe essa subação 320001 na Sedraf)

Objetivo Específico	290
Título do Código	Apoiar a manutenção, organização e funcionamento da Secretaria.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1399 Secretaria com manutenção e organizada
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Contabilização de mulheres e jovens até 35 anos atendidas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da

	apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador tem como objetivo apoiar a manutenção, organização e funcionamento da Secretaria, garantindo que todos os aspectos administrativos, logísticos e operacionais estejam devidamente alinhados. Dessa forma, a Secretaria pode cumprir suas funções de maneira eficiente e sem interrupções. Para isso, é essencial que os servidores(as) tenham condições adequadas de trabalho, com espaços físicos bem estruturados, equipamentos e recursos tecnológicos em bom estado. Isso implica na coordenação dos serviços de limpeza, conservação, reparos e na gestão dos sistemas de segurança, iluminação e climatização. Apoiar o funcionamento da Secretaria também envolve a coordenação dos cinco setores, que enfrentam demandas diversas, mas com recursos limitados para sua execução. Além disso, é importante garantir a eficiência do fluxo de trabalho interno e externo, que envolve a colaboração com outros entes estaduais e federais, assim como os processos administrativos, como elaboração de relatórios, realização de reuniões, controle de prazos e apoio nas atividades cotidianas. Outra tarefa fundamental é a organização de eventos, reuniões e compromissos oficiais, incluindo o agendamento de locais, transporte de materiais e pessoas, além de assegurar que todos os recursos necessários para a realização das atividades estejam disponíveis. Em 2024, a Sedraf não teve novos contratos para Manutenção e Organização da Secretaria, no entanto, realizamos ações de manutenção e organização da secretaria com contratos de vigência ainda do ano de 2023.

Entrega	757
Título do Código	Manutenção e organização da Secretaria.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 290
Indicador	1399
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo

Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Contabilização de mulheres e jovens até 35 anos atendidas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador tem como objetivo apoiar a manutenção, organização e funcionamento da Secretaria, garantindo que todos os aspectos administrativos, logísticos e operacionais estejam devidamente alinhados. Dessa forma, a Secretaria pode cumprir suas funções de maneira eficiente e sem interrupções. Para isso, é essencial que os servidores(as) tenham condições adequadas de trabalho, com espaços físicos bem estruturados, equipamentos e recursos tecnológicos em bom estado. Isso implica na coordenação dos serviços de limpeza, conservação, reparos e na gestão dos sistemas de segurança, iluminação e climatização. Apoiar o funcionamento da Secretaria também envolve a coordenação dos cinco setores, que enfrentam demandas diversas, mas com recursos limitados para sua execução. Além disso, é importante garantir a eficiência do fluxo de trabalho interno e externo, que envolve a colaboração com outros entes estaduais e federais, assim como os processos administrativos, como elaboração de relatórios, realização de reuniões, controle de prazos e apoio nas atividades cotidianas. Outra tarefa fundamental é a organização de eventos, reuniões e compromissos oficiais, incluindo o agendamento de locais, transporte de materiais e pessoas, além de assegurar que todos os recursos necessários para a realização das atividades estejam disponíveis. Em 2024, a Sedraf não teve novos contratos para Manutenção e Organização da Secretaria, no entanto, realizamos ações de manutenção e organização da secretaria com contratos de vigência ainda do ano de 2023.

Objetivo Específico	292
Título do Código	Realização de eventos para agricultura familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1407 Divulgação e promoção das ações
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	15
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O objetivo desse indicador é a realização de eventos voltados à agricultura familiar e abrange ações como eventos realizados e materiais produzidos. Durante este período, foram promovidos eventos significativos para a Secretaria. Em Apodi, no Território Sertão do Apodi, foi inaugurada a primeira Residência Tecnológica de Mecanização da Agricultura Familiar (AF) na América Latina. Este evento faz parte de um acordo entre Brasil e China, no qual 29 máquinas para o cultivo chegaram ao Brasil para testes e adaptação dos agricultores e agricultoras. O projeto é coordenado pela SEDRAF, UERN e UFERSA.

Outro evento importante foi o lançamento do primeiro edital do Programa de Cisternas do RN, com um investimento de R$ 15 milhões, que distribuirá 2.487 cisternas em todo o estado. Esta ação é realizada em parceria com a SEDRAF e o Banco do Nordeste (BN) e visa modernizar e expandir o cultivo do algodão agroecológico.

Realização da 22ª Feira do Milho e o Lançamento da Safra do Algodão Agroecológico Potiguar, realizado em 19/03/2024 em Natal - Terra Potiguaras com a participação de entidades parceiras do projeto, EMATER e prefeituras Municipais.

Além disso, foram realizadas cinco reuniões de consulta para a aprovação e execução da segunda fase do Projeto RN Sustentável, com o apoio do Banco Mundial. As reuniões ocorreram no território das Terras Potiguaras, em Natal, e contaram com a participação de movimentos sociais, federações sindicais, EMATER, comunidades quilombolas e indígenas, além de outras entidades como o Conselho Estadual de Desenvolvimento Rural Sustentável do RN CEDRUS. Estas reuniões envolveram todos os Territórios da Cidadania.

A segunda fase do Projeto RN Sustentável encontra-se em negociação com o Governo e o Banco Mundial, e aguarda a assinatura do Acordo de Cooperação para o início da execução dos serviços. Serão contemplados seis territórios: Alto Oeste, Sertão do Apodi, Açu Mossoró, Mato Grande e

Seridó.

Entrega	767
Título do Código	Realização de eventos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 292
Indicador	1403 - Eventos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios/listas de presença
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 20245, iniciamos nossas realizações de eventos pelo evento de lançamento da safra do algodão. Esse evento de Lançamento da Safra do Algodão Agroecológico Potiguar, foi realizado em 19/03/2024 em Natal - Terra Potiguaras com a participação de entidades parceiras do projeto, EMATER, e prefeituras Municipais. Também tivemos a 22ª Feira do Milho durante todo o mês de junho, no Território das Terras Potiguaras em Natal, Centro Administrativo, envolvendo agricultores deste território. O evento contou com o apoio da Secretaria a partir de infraestrutura (espaço, barracas e decoração e divulgação) e foi organizado junto aos feirantes responsáveis. Foram realizadas 5 reuniões de consulta sobre o Plano de Engajamento para aprovação e execução da segunda fase do Projeto RN Sustentável / Banco Mundial. As reuniões aconteceram no território das Terras Potiguaras em Natal entre os meses de abril e agosto.

Em abril houve reuniões com os Movimentos Sociais e Federações Sindicais (29/04) e com a EMATER (30/04), em julho com as Comunidades Quilombolas (30/07) e as Comunidades Indígenas (31/07) e com o CEDRUS (12/08) e envolveu todos os Territórios da Cidadania

O Evento de Avaliação do Programa Estadual de Compras Governamentais da AF e Economia Solidária (PECAFES), realizado em outubro na SESAP, ocorreu nas Terras Potiguaras em Natal e contou com a participação de associações e cooperativas com contrato ativo até a data do evento, além da equipe da SESAP, abrangendo os 10 Territórios da Cidadania.

Outro evento importante foi o lançamento do primeiro edital do Programa de Cisternas do RN, com um investimento de R$ 15 milhões, que distribuirá 2.487 cisternas em todo o estado. Esta ação é realizada em parceria com a SEDRAF e o Banco do Nordeste (BN) e visa modernizar e expandir o cultivo do algodão agroecológico.

Simultaneamente, foram realizadas cinco reuniões de consulta sobre o Plano de Engajamento, com foco na aprovação e execução da segunda fase do Projeto RN Sustentável, financiado pelo Banco Mundial. Além disso, ocorreram encontros com Movimentos Sociais, Federações Sindicais, a EMATER, as Comunidades Quilombolas e Indígenas, bem como com o CEDRUS, reunindo representantes de todos os Territórios da Cidadania.

.

Execução Orçamentária por Subação: 318401 Realizar Eventos Diversos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	302.337,50	302.337,50	302.337,50	280.341,50
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	445.500,00	48.103,60	48.103,60	0,00

Entrega	776
Título do Código	Produção de material de divulgação e promoção.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 292 Realização de eventos para agricultura familiar

Indicador	1414 Materiais produzidos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4.339
Situação	Concluído
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Notas fiscais
Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Nesse ano a nossa produção de material produzidos para a nossa **II Feira Potiguar de Agricultura Familiar,** promovida pela SEDRAF de 07 a 09 de dezembro no Centro Administrativo em Natal, no território das Terras Potiguaras, foram produzidos diversos materiais, incluindo faixas, crachás, camisetas, aventais, placas de sinalização, bolsas de algodão cru, *fly banners*, sacolas, pórticos totem e bonés. Esses materiais foram adquiridos por meio de patrocínios de parceiros da SEDRAF, sem utilização de recursos desta secretaria.

Execução Orçamentária por Subação: 318501 Produzir material didático e de divulgação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	293
Título do Código	Ampliar e fortalecer as capacidades e oportunidades de agricultores e agricultoras familiares e suas organizações em acessar os

	mercados local, regional, nacional e internacional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1413 Atendimentos
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	54
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Este indicador visa ampliar e fortalecer as capacidades e oportunidades de agricultores e agricultoras familiares, bem como suas organizações, para acessar mercados locais, regionais, nacionais e internacionais. Com isso, buscamos adotar estratégias inclusivas para a geração de emprego e renda, combater a pobreza e promover o desenvolvimento sustentável. Entre as ações essenciais, destacam-se: assessoramento aos grupos, formalização de consórcios, criação de espaços públicos de comercialização, certificação de produtos e realização de feiras em níveis local, municipal e estadual.

A Coordenadoria de Acesso a Mercado, Agroindústria e Cooperativismo da SEDRAF presta atendimento a 54 organizações sendo 11 organizações 43 cooperativas, distribuídas nos 10 territórios da cidadania, conforme ilustrado na tabela abaixo, esse acompanhamento fortaleceu os eventos realizados por essa secretaria. A exemplo da Feira Potiguar que contou com essas cooperativas. Essas cooperativas fornecem os produtos a SEEC.

O atendimento mensal abrange orientações sobre compras conjuntas, permitindo negociação coletiva de preços, além de auxiliar na logística e distribuição para facilitar o escoamento dos produtos. Outra ação de grande importância foi a criação de redes de comercialização, gestão financeira e apoio ao crédito, que têm sido fundamentais para o fortalecimento das cooperativas.

Entrega	744
Título do Código	Cooperativas associações acessando compras da agricultura familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 293
Indicador	1346 Grupos formais assessorados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	54 - Grupos formais assessorados
Situação	Andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Este indicador refere-se ao objetivo de cooperativas e associações acessando compras da agricultura familiar. Por meio do Programa Estadual de Compras Governamentais da AF e Economia Solidária (PECAFES)/Saúde, contempla 11 organizações da Agricultura Familiar em 06 territórios e 08 municípios do RN. Essas organizações possuem contratos ativos para a venda de produtos da agricultura familiar para a SESAP, conforme tabela abaixo:

Tabela 05- Organizações da Agricultura Familiar/PAA/SESAP

Cooperativas	Municípios	Território	Total
Cooperativa dos Trabalhadores da Reforma Agrária- Terra Viva	Natal	Terras Potiguaras	3
COAP			
UNICAFES			
COOPAPI	Apodi	Sertçao do Apodi	1
COOPOTENGI	São Paulo do Potengi	Potengi	1
COOPERXIQUE	Mossoró	Açu Mossoró	2
COAFAM			
COAFS	São João do Sabugi	Seridó	1
ACAPAZ	Maxaranguape	Mato Grande	1
COOAPABEV	Pureza		1
Associação dos Trabalhadores Rurais da Agrovila Nova Esperança	Ceará Mirim		1
Total			**11**

Fonte: Dados da Sedraf/RN

As 11 organizações que fazem parte do Programa Governamental de Compras são assessoradas semanalmente ou mensalmente, de acordo com suas demandas.

Estamos em fase de aquisição por meio de licitação, 5 kits de energia fotovoltaica para 5 cooperativas, sendo no território de Açu-Mossoró em Mossoró (1) e Porto do Mangue (1); Sertão do Apodi, em Apodi (1); Mato Grande em Pureza (1) e Potengi em São Paulo do Potengi (1).

43 cooperativas distribuídas nos 10 territórios, conforme indica a tabela abaixo:

Tabela 06- Atendimentos por Municípios/Territórios

Territórios	Muncicípios	Quantidades	Total
Seridó	Acarí	1	9
	Florânea	1	
	São João do Sabugi	1	
	Parelhas	1	
	Currais Novos	5	
Mato Grande	Touros	1	5
	Pureza	1	
	Ceará Mirm	3	
Sertão do Apodi	Umarizal	1	5
	Apodi	2	
	Caraúbas	2	
Açu Mossoró	Açú	1	5
	Mossoró	4	
Terras Potiguaras	São Gonçalo do Amarante	2	7
	Macaíba	2	
	Natal	3	
Sertão Central Cabugi e Litoral Norte	Angicos	1	4
	Afonso Bezerra	3	
Alto Oeste	Portalegre	1	1
Agreste Litoral Sul	Brejinho	1	3
	Guamaré	1	
	São José de Mipibu	1	
Trairí	Jaçanã	1	2
	Boa Saúde	1	
Potengi	Bom Jesus	1	2
	São Paulo do Potengi	1	
Total Geral			**43**

Fonte: Dados da Sedraf/RN -

Vale salientar que o atendimento foi realizado para 54 grupos assessorados pela Sedraf, ocasionou que no monitoramento o acompanhamento desses empreendimentos se repetem aí o sistema duplica. Os atendimentos a esses empreendimentos foram essenciais para o atendimento ao objetivo, conseguimos atingir os resultados pois estamos com as Escolas estaduais e os hospitais , comprando alimentos da agricultura familiar.

Execução Orçamentária por Subação: 316201 Desenvolvimento e manutenção de uma plataforma para gestão de acessos a mercados

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	751
Título do Código	Formalização e apoio aos Consórcios constituídos e funcionando.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 293
Indicador	1349 Consórcio constituído e formalizado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os Consórcios de Serviço de Inspeção Municipal (SIM) têm como objetivo fomentar a organização de consórcios intermunicipais para a criação de unidades de inspeção sanitária, coordenadas pelo IDIARN. Essa iniciativa busca aproximar o serviço de inspeção à agricultura familiar, garantindo maior controle sanitário e possibilitando a expansão da comercialização de produtos provenientes

da agricultura familiar.

O convênio firmado entre a SEDRAF e a FUNCITERN é de grande importância para a secretaria, pois permitirá o acompanhamento da constituição e formalização dos consórcios intermunicipais. Essa instituição também será responsável por qualificar os processos de comercialização da agricultura familiar e prestará assessoria em todos os consórcios, que encontram-se em etapas diferentes, conforme a tabela abaixo:

Tabela 07- Situação dos Consórcios de Serviço de Inspeção Municipal (SIM)

Territórios	Situação
Seridó	A ação tem avançado, e as próximas etapas trarão a consolidação dos protocolos de inspeção, bem como a criação plano de trabalho por parte do consórcio
Açu Mossoró	12 municipios assinaram o protocolo de intenções para dar Inicio a construção, destes 5 estão interessados em iniciar o consórcio
Alto Oeste	6 municipios assinaram o protocolo de intenções. Está na etapa de criação do consórcio e posterirmente aprovação da assembléia.
Potengi	Consórcio Potengi -parado
Consórcio Público Intermunicipal do Rio Grande do Norte (COEPIRN)	Consórcio Sertão do Mar - Foi absorvido pelo Consórcio Público Intermunicipal do Rio Grande do Norte (COEPIRN) e está na fase de adequação legal.

Fonte: Dados da Sedraf/RN

Os processos que estão parados aguardando os prefeitos assumirem.

Execução Orçamentária por Subação: 316301 Realização de apoio, oficinas e assessoria territorial e estadual sobre consórcios de inspeção

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	700.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	755
Título do Código	Acesso a espaços públicos de comercialização.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 293
Indicador	1357 Espaços públicos de comercialização sendo acessados por cooperativas e associações
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Os espaços públicos de comercialização são realizados através do Projeto Feiras - Projeto contínuo que viabilizou kits de barracas contendo balanças, barracas de feiras, caixas plásticas, lixeiras e carrinhos para transporte, para a estruturação de feiras que foram também inauguradas nos municípios: Eloy de Souza, Rui Barbosa e Ielmo Marinho, todos no território do Potengi, através da Cooperativa da Agricultura Familiar e de Economia Solidária do Potengi COOPPOTENGI.

Espaços acessados: 1. Projeto Feiras - Projeto contínuo que auxliou na inauguração das feiras nos municipios de Eloi de Souza, Rui Barbosa e Ielmo Marinho, todas na região do Potengi e 2. Convênio com o MDA para a construção de uma Central de Comercialização da agricultura familiar no municipio de Mossoró, território Assú-Mossoró.

Outra ação realizadas se dá com o Convênio com o MDA por meio do IFRN/FUNCITERN, para a construção de uma Central de Comercialização da agricultura familiar no, território Assú-Mossoró-em Mossoró, que está em fases iniciais de elaboração do Termo de Execução Descentralização (TED).

Outra ação realizada se dá com o Convênio com o Ministério de Desenvolvimento Agrário -MDA

por meio do Instituto Federal do RN- /Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte- FUNCITERN, para a construção de uma Central de Comercialização da agricultura familiar no, território Açu -Mossoró- em Mossoró, que está em fases iniciais de elaboração do Termo de Execução Descentralização (TED).

Execução Orçamentária por Subação: 314901 Apoiar a construção e manutenção de infraestruturas de espaços públicos de comercialização da agricultura familia

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	759
Título do Código	Fomento a espaços e canais privados de comercialização.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 293
Indicador	1367
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Governo do Estado, por meio da SEDRAF, adquiriu um espaço para implantação do armazém do campo em Natal/RN, que será destinado à comercialização de produtos da agricultura familiar.

durante o ano de 2024 as atividades para atendimento do objetivo se direcionaram para a regularização documental e o processo de reforma do prédio, localizado no Território das Terras Potiguaras que está em andamento. Foram obtidas as licenças da COVISA e IPHAN, além da aprovação do projeto técnico e orçamentário pela Caixa Econômica Federal, que também autorizou o início da licitação e prorrogou o contrato de repasse por mais 12 meses.

Execução Orçamentária por Subação: 315801 Evento, cursos e assessoria estadual e territoriais sobre agricultura familiar e acesso a mercados

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	765
Título do Código	Certificação de produtos via selo da agricultura familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 293
Indicador	1378 Produtos com Certificação
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	144
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Este indicador está vinculado ao objetivo de ampliar e fortalecer as capacidades e oportunidades de agricultores e agricultoras familiares e suas organizações, facilitando o acesso aos mercados local, regional, nacional e internacional. A certificação do selo ocorre conforme a demanda. A Lei Estadual 11.007/21 criou o Selo da Agricultura Familiar (SAF-RN), que concede isenção de ICMS a produtos da agricultura familiar no Rio Grande do Norte. O benefício, sem custos para o governo, aumenta a competitividade dos produtos no mercado local e visa agregar valor à produção agropecuária, pesca, aquicultura e extrativismo vegetal, promovendo o desenvolvimento rural sustentável, segurança alimentar e geração de emprego e renda.

Neste ano de 2024 tivemos 137 produtos certificados em 14 associações e mais de 14 variações de produtos, de 6 territórios diferentes. Dentre eles: Polpas de frutas, mel em sachê, arroz vermelho, feijão macassar, café, frutas e verduras (tomate, cebola, alface, manga, melão, couve, cebolinha, coentro, rúcula, etc...), chips de batata doce e macaxeira, doces e geleias, algodão, gergelim, filé de tilápia, bolos de vários sabores, queijo (manteiga, coalho, ricota), manteiga da terra, coco verde e seco, castanhas (torrada, salgada, caramelizada, ovos, biscoitos.

A tabela abaixo apresenta os Territórios por municípios, e quantidades de produtos certificados:

Tabela 08- Produtos certificados da Agricultura Familiar

Territórios	Municípios	Produtos	Quantidade Selos
Terras Potiguaras	Extremoz Natal	polpas de frutas	17
		castanhas de cajú	24
Seridó	Parelhas	queijo de coalho e manteiga da terra	10
Trairí	Jaçanã	café	1
Açu Mossoró	Mossoró	frutas e verduras e castanhas	27
Sertão Central	Guamaré	polpas de frutas, bolos e biscoitos	22
Potengi	São Paulo do Potengi	frutas e verduras e amendoim	36
Total			137

Fonte: Dados Sedraf, 2024

Execução Orçamentária por Subação: 316701 Apoio a certificação de produtos da Agricultura Familiar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO	001	003		0,00	0,00	0,00

GRANDE DO NORTE	Recurso Estadual	Despesas Correntes	100.000,00			

Entrega	766
Título do Código	Apoio à agroindustrialização da agricultura familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 293
Indicador	1380 Agroindústria com apoio em infraestrutura
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios técnicos, listas de presenças
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A construção de agroindústrias passa por vários passos regulamentados pelas Agência de Vigilância Sanitária (ANVISA) e Ministério da Agricultura e Pecuária e Abastecimento (MAPA). Após a construção uma das funções importante é o acompanhamento às agroindústrias, tais como: informações técnicas sobre a escala de produção e as diferentes etapas do processo, entre outros dados, a competitividade de mercado, o capital de giro, a disponibilidade de matéria-prima na região, as exigências sanitárias referentes ao produto. Outro suporte importante diz respeito ao ambiente físico equipado e preparado onde um conjunto de atividades relacionadas à transformação de matérias-primas agropecuárias provenientes da agricultura, pecuária, aquicultura e silvicultura são realizadas de forma sistemática. Estamos em fase de orientações e planejamento para implementação desse indicador.

A construção das duas Unidades de Beneficiamento de Milho em Pureza e a outra de frutas em Ceará Mirim, está em fase de processo licitatório para contratação da empresa e será realizada por meio do convênio entre a SEDRAF e o Ministério da Integração e do Desenvolvimento

Regional/Caixa Econômica.Estamos aguardando renovação do convênio pelo Ministério e a análise orçamentária para a construção e aquisição de equipamentos pela Caixa Econômica Federal.

Outra ação importante se deu com o apoio às duas Casas de Ovos localizadas em Mossoró no Território Açu-Mossoró, por meio da Cooperativa COOPERXIQUE e São Paulo do Potengi no Território Potengi por meio da Cooperativa COOPOTENGI.

Observamos que no monitoramento as 4 unidades agroindustriais são acompanhadas, no entanto o sistema duplica, assim fica realizado 8 unidades.

Execução Orçamentária por Subação: 315901 Implantação de infraestrutura produtiva, agroindustrial e logística

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	297.000,00	251.000,00	251.000,00	251.000,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	65.207,23	50.000,00	50.000,00	50.000,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	433.778,06	0,00	0,00	0,00

Entrega	1613
Título do Código	Realização de feiras territoriais e estadual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 293
Indicador	2590 Feiras realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Finalizada
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo

Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios de execução da feira, listas de presenças
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Nesse ano de 2024, devido a condição financeira do Estado, a sedraf não conseguiu executar as feiras territoriais, assim só foi possível a realização da II Feira Potiguar de Agricultura Familiar e Economia Solidária, promovida pela SEDRAF, foi realizada de 07 a 09 de dezembro no Centro Administrativo de Natal, no território das Terras Potiguaras, abrangendo todos os 10 Territórios da Cidadania do Estado. O evento reuniu representantes da agricultura familiar, da gestão pública e de movimentos sociais, proporcionando visibilidade e novas oportunidades de negócios para uma grande variedade de organizações.

Durante a feira, foram realizadas diversas atividades de formação, como palestras, oficinas e cursos, abordando temas centrais como acesso à terra, sistemas agroalimentares, produção de alimentos saudáveis, agroecologia, assistência técnica e extensão rural, crédito, modernização e tecnificação da agricultura familiar, acesso a mercados, cooperativismo solidário, protagonismo feminino, além de um festival gastronômico e uma programação cultural com shows de artistas nordestinos de destaque nacional.

A II Feira Potiguar contou com a participação de 66 empreendimentos, sendo 52 associações e cooperativas e 14 empreendimentos na praça de alimentação. Estima-se que aproximadamente 34 mil pessoas tenham visitado o evento, resultando em uma comercialização de aproximadamente 400 mil reaisl ao longo dos três dias de realização. A execução contou com vários parceiros para realização, assim, não utilizamos todo o orçamento previsto.

Gráfico 7- Participação da II FENAPES

Vale ressaltar que no processo de avaliação o público considerou a feira como:

Fonte: Dados Sedraf,2024448

Execução Orçamentária por Subação: 316601 Realizar feiras territoriais e estadual da agricultura familiar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	188.000,00	188.000,00	188.000,00	142.400,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	750.000,00	348.963,69	348.963,69	0,00

Objetivo Específico	296
Título do Código	Fortalecer a produção de alimentos saudáveis a partir de programas indutores da transição agroecológica.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1391 Ações indutoras da transição agroecológica
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	05
Situação	Concluído
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatórios de execução da feira, listas de presenças
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este indicador está relacionado ao objetivo de fortalecer a produção de alimentos saudáveis por meio de programas que induzem a transição agroecológica. Dentre as ações desse objetivo, a que conseguiu resultados significativos foi a entrega de sementes crioulas para agricultores familiares. As demais ações ficaram prejudicadas devido a insuficiência financeira para a execução.

Entrega	710
Título do Código	Aquisição de Sementes.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 296
Indicador	1369 Sementes adquiridas

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	38.210
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Termos de Entregas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O Programa Estadual de Sementes Crioulas está no seu 5º ano de implementação contemplando 7.600 famílias agricultoras com a distribuição de 38.210 kg de sementes de arroz vermelho, feijão, milho e sorgo em 2024 – considerando uma média de 5kg de sementes/famílias.

A entidade contratada foi a UNICAFES em Natal nas Terras Potiguaras. A entrega foi feita por meio das Regionais da EMATER. Representando um investimento de R$ 600 mil do Governo do RN, através da Secretaria de Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (Sedraf), o Programa de Sementes destina recursos que vão diretamente para as famílias agricultoras fornecedoras das sementes. Estas sementes, depois de adquiridas, são destinadas a outras famílias agricultoras, distribuídas nos territórios pela Emater a partir das cidades "pólo": Umarizal, Pau dos Ferros, Caicó, Mossoró, Assú, Currais Novos, Santa Cruz, São José de Mipibu, João Câmara e São Paulo do Potengi. Desde o seu primeiro ano de funcionamento, em 2019, até 2024, foram entregues 147.268 quilos (Kg) de sementes com um investido R$1.955.869,80 no programa.

Sendo a evolução observada na tabela abaixo:

Quantidade Sementes/ Valor Investido				
Ano				
Ano	**2019/2020**	**2021/2022**	**2023**	**2024**
Kg	27.270	50.778	31.010	38.210
Valor (R$)	266.524,30	540.345,50	505.980,00	643.020,00

Fonte: Dados Sedraf,2024

Execução Orçamentária por Subação: 317501 Aquisição e distribuição de sementes e mudas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	712.522,41	708.585,41	708.582,41	658.432,41

Entrega	712
Título do Código	Instalação de campos de multiplicação de sementes irrigadas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 296
Indicador	1348 Campo de multiplicação instalados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Termos de Entregas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os projetos de implantação de campos de multiplicação estão em discussão na Coordenação de Agroecologia e Convivência com o Semiárido, com previsão de execução até o final de 2025. Os territórios a serem beneficiados incluem os municípios de Mossoró e Açu (Território Açu Mossoró), João Câmara (Mato Grande), São José de Mipibu (Agreste Litoral Sul), Currais Novos (Seridó), Pau dos Ferros (Alto Oeste) e Umarizal (Sertão do Apodi).

Devido às condições financeiras do Estado não avançamos nessa entrega.

Execução Orçamentária por Subação: 318601 Realizar a aquisição de kits de irrigação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas Capital	216.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	718
Título do Código	Apoio às entidades certificadoras agroecológicas orgânicas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 296
Indicador	1355 Entidades apoiadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Termos de Entregas
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este indicador refere-se ao objetivo de fortalecer a produção de alimentos saudáveis a partir de programas indutores da transição agroecológica. Para execução desta ação a Sedraf articulou o processo de contratação com o Organismo Participativo de Avaliação da Conformidade (OPAC) para certificação dos produtos da agricultura familiar e foram apoiados pelo Governo do Estado. A

previsão para assinatura dos contratos é em Maio de 2025. As entidades contempladas serão as duas únicas no Estado que podem ofertar os serviços: COOPERXIQUE em Mossoró, no Território Açu Mossoró e ACOPASA no Sertão do Apodi em Umarizal.

O projeto está para ser executado pelo convênio com o Banco do Nordeste. No entanto, pela situação financeira e fiscal do Estado ainda não iniciamos a execução por falta de repasse da contrapartida do Estado.

Execução Orçamentária por Subação: 316801 Infraestrutura e equipamentos de apoio e certificação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	400.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	722
Título do Código	Apoio e formação continuada sobre manejo de cultivos agroecológicos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 296
Indicador	1359 Oficinas realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	02
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação -

Este indicador refere-se ao fortalecimento da produção de alimentos saudáveis a partir de programas indutores da transição agroecológica para a promoção do bem estar de todos(as) e assegurar melhor qualidade de vida em todas as idades.

As oficinas de formações foram realizadas para formação das famílias que participam do Projeto Algodão Agroecológico Potiguar Riachuelo no Território do Potengi e São José da Penha no Potengi. Fortalecendo aproximadamente umas 400 famílias.

Essa entrega foi muito importante para o atingimento do resultado da ação.

Entrega	723
Título do Código	Estruturação e manutenção de laboratórios de análise de parâmetros físicos de Sementes Crioulas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 296
Indicador	1363 Laboratório instalado
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto que versa sobre a implantação de Laboratório de Análise de Sementes Crioulas está sendo discutido dentro da Coordenação de Agroecologia e Convivência com o Semiárido para

implantação em 2025. Com previsão de instalação em Mossoró no Território Açu Mossoró.

Nesse ano de 2024 a Sedraf enfrentou vários obstáculos que impossibilitam a execução dessa entrega, dentre eles: orçamento e financeiro do Estado.

Objetivo Específico	299
Título do Código	Ampliação da segurança hídrica e convivência com o semiárido, possibilitando a resiliência dos agroecossistemas da agricultura familiar e a melhoria da qualidade de vida no campo.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1397 Tecnologias entregues
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.492
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Este indicador está vinculado ao objetivo de ampliar a segurança hídrica e promover a convivência com o semiárido, fortalecendo a resiliência dos agroecossistemas da agricultura familiar e melhorando a qualidade de vida no campo. Entre as ações previstas estão a implementação de tecnologias, como a instalação de poços, por meio do Programa de Cisternas do Governo Federal.

Nesse período, continuamos avançando com os poços com sistema de energia solar, onde atingimos 46 municípios, o edital de cisternas com uma parceria com o MDS e os sistemas de reuso.

Entrega	725
Título do Código	Construção de tecnologias sociais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 299
Indicador	1365 Tecnologias instaladas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As Tecnologias Sociais de Primeira Água serão implementadas por meio do Programa de Cisternas do Governo Federal, que já possui convênio assinado e encontra-se na fase de elaboração do edital para seleção das entidades responsáveis. A previsão é de instalar um total de 2.187 cisternas, distribuídas conforme a tabela abaixo. No ano de 2024, para atendimento do objetivo, conseguimos os recursos com o MDS, publicamos edital de seleção das entidades. Falta contratação e execução.

Tabela 09 - Programa de Cisternas

Territórios	Municípios	Quantidades
Mato Grande	Touros	100
	Ielmo Marinho	90
	Jandaíra	100
	Ceará Mirim	100
Sertão do Apodi	Caraúbas	100
	Felipe Guerra	100
Açu Mossoró	Açú	100
	Mossoró	150

	Baraúna	100
	Carnaubais	100
	Ipanguaçu	100
	Pendências	100
Alto Oeste	Pau dos Ferros	90
	Alexandria	120
	São Miguel do Oeste	100
	Agua Nova	90
	Dr. Severiano	90
Agreste Litoral Sul	Nova Cruz	120
	Santo Antonio	130
	Santa Cruz	120
	Serra Caiada	87
Total Geral		**2187**

Fonte: Dados Sedraf, 2024

Uma das ações do Projeto Plantando o Futuro foi a instalação de sistemas de reuso de águas cinzas para a produção de forragens. Até o momento, foram instalados 15 sistemas, distribuídos entre os municípios da região central do território do Cabugi: Lajes, Angicos, Fernando Pedroza, Riachuelo e Caiçara do Rio dos Ventos, com 3 sistemas em cada municípios.

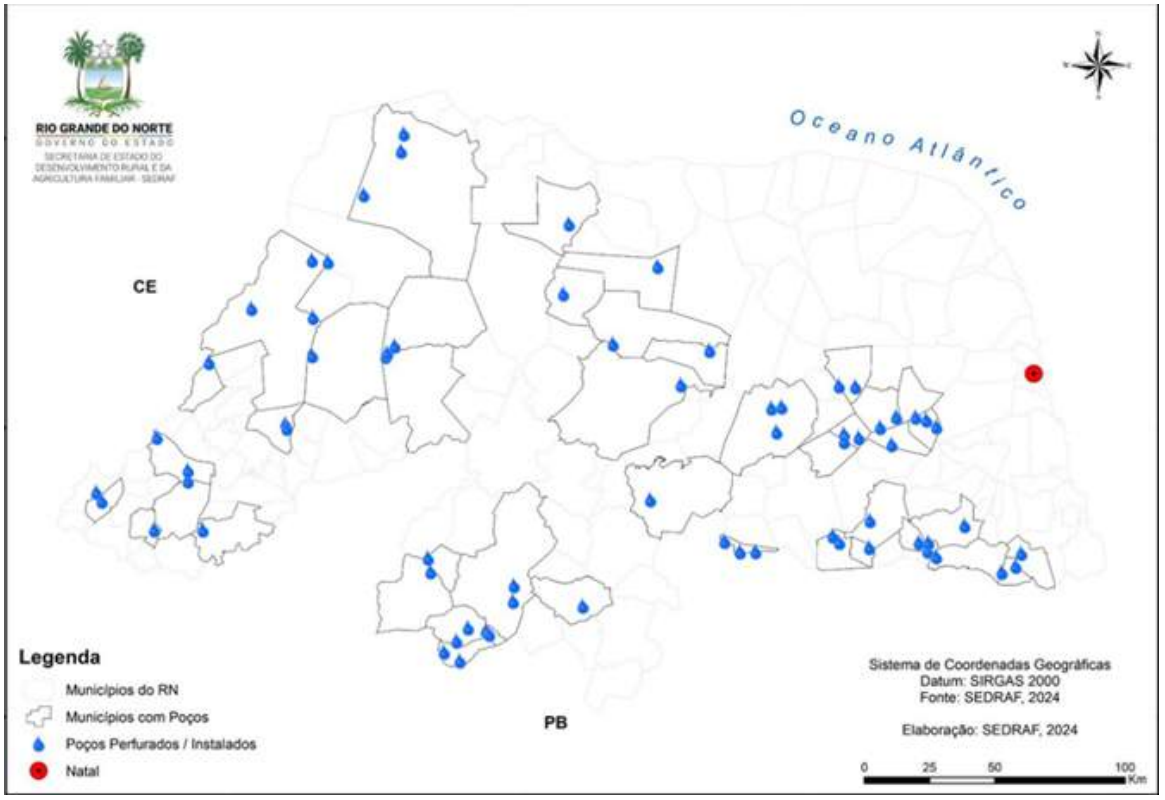
Execução Orçamentária por Subação: 317101 Investimento em sistemas de produção familiar com base em tecnologias sociais de base agroecológica -

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas de Correntes	350.000,00	350.000,00	301.600,34	301.600,34
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	149.211,44	149.211,44	149.211,44	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	4.565.722,35	4.554.794,70	54.991,69	54.991,69

Entrega	773
Título do Código	Perfuração e Instalação de poços com sistema

	fotovoltaicos em comunidades rurais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 299
Indicador	1410 Poços instalados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Termo de entrega
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Neste ano demos continuidade a ação de segurança hídrica com a locação, perfuração e instalação de 44 poços com energia solar, sendo, 05 poços instalados e 39 perfurados. Assim, consideramos que a comunidade está completamente beneficiada e atingimos o resultado, quando finalizamos a instalação do sistema de poços com energia solar, por isso o resultado da quantidade realizada no monitoramento está 5. No entanto, avançamos com nossa ação e contemplou 46 municípios e aproximadamente 12 mil agricultores, 6 mil jovens. **Imagem 1- Municípios contemplados com poços**



Fonte: Dados Sedraf,2024

Execução Orçamentária por Subação: 317701 Locação, perfuração, instalação e recuperação de poços

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	695.078,02	695.078,02	291.703,40	273.048,51
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	775

Título do Código	Recuperação e manutenção de poços com instalação de sistemas fotovoltaicos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 299
Indicador	1371 Poços recuperados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Termo de entrega
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este indicador não foi executado devido alguns obstáculos, dentre eles: não surgiu demanda, não conseguimos a abertura de um processo só para essa entrega devido a questões orçamentárias e por fim a Sedraf objetiva a realização de um contrato para atendimento dessa entrega.

Entrega	780
Título do Código	Apoio a produção de mudas, frutíferas, forrageiras e arborização.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 299
Indicador	1372 Mudas entregues
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	18000
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo

Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ação está atendida dentro do Projeto Estadual de Produção de Mudas Nativas "Plantando o Futuro" integra a Política Estadual de Sementes Crioulas e Mudas Nativas, amparada na Lei Estadual Nº 10.852 em parceria com a Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Uern), Universidade Federal Rural do Semiárido (Ufersa), Fundação Guimarães Duque (FGD) e prefeituras municipais, que irão gerar responsabilidade social e ambiental das áreas abrangidas. As famílias que receberam a palma forrageira foram aquelas contempladas com Sistemas de Reuso de Água Cinzas, nos respectivos municípios: Lajes, Angicos, e Fernando Pedroza no território Sertão Central Cabugi e Litoral Norte totalizando 18.000 palmas distribuídas em cada município.

Execução Orçamentária por Subação: 317201 Apoio e fomento às ações produtivas de base agroecológica das áreas rurais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	14.774,40	12.130,00	12.130,00	7.920,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	183.709,07	183.709,07	183.709,07	183.709,07

Objetivo Específico	308
Título do Código	Garantir cobertura de seguro agrícola para a agricultura familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1426 Adesão ao Programa Garantia Safra
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	132
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O *Garantia Safra* é um programa do Governo Federal brasileiro criado para oferecer apoio financeiro aos agricultores familiares em regiões afetadas por seca ou excesso de chuva. Seu objetivo é minimizar os prejuízos desses produtores, garantindo uma fonte de renda mesmo em situações climáticas adversas. O pagamento das cotas do *Garantia Safra* acontece anualmente e é feito após a comprovação da perda da safra. As cotas são divididas entre o Governo Federal que paga 480, o município paga 1200,00 se comprovado a perda, a prefeitura paga 72 e o agricultor paga 24,00 de acordo com a perda da produção. Cada agricultor familiar que tenha a sua adesão ao programa validada e que tenha cumprido com as condições exigidas (como o pagamento das contribuições anuais) tem direito a receber uma parte do valor acordado. O valor das cotas geralmente é pago em parcelas durante o ano. Houve 132 adesão ao Garantia Safra. O total apresentado no monitoramento do PPA foi 54, mais após a atualização o valor final foi 132.

Entrega	785
Título do Código	Pagamento de cotas do garantia safra.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 308
Indicador	1373 Cotas Pagas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	27.446

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Programa Garantia Safra, desenvolvido pelo Governo Federal em ação conjunta com os governos estaduais e municipais. Entre 2023 e 2024 foram atendidos pelo programa 27.446 agricultores, que receberam o aporte com a comprovação de perda de safra. A natureza do programa inclui uma avaliação da necessidade de repasse do aporte financeiro para as famílias cadastradas no valor de 4.552.416,00. Garantia Safra 2023-2024, contemplou 10 territórios da Cidadania, beneficiou 27.446 agricultores(as). Houve 132 adesões ao programa do Garantia Safra e 27.446 cotas pagas de acordo com o gráfico e tabela abaixo: **Gráfico 08- Garantia Safra 2023-2024**

Fonte: Dados Sedraf,2024

Tabela 10- Seguro SAFRA

SEGURO SAFRA 2023-2024			
Região	Municípios	Agricultores(as)	Valores
I	81	15.209	2.454.480,00
II	51	12.237	2.097.936,00
Total	132	27.446	4.552.416,00

Fonte: Dados Sedraf,2024

Execução Orçamentária por Subação: 317801 Aporte financeiro ao programa garantia safra

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	4.600.000,00	4.552.416,00	4.552.416,00	0,00

Objetivo Específico	411
Título do Código	Ampliar e qualificar a oferta de Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1488 Famílias atendidas com ATER INDICADOR ESFORÇO
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Entrega	830
Título do Código	Atendimento às famílias de ATER.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 411

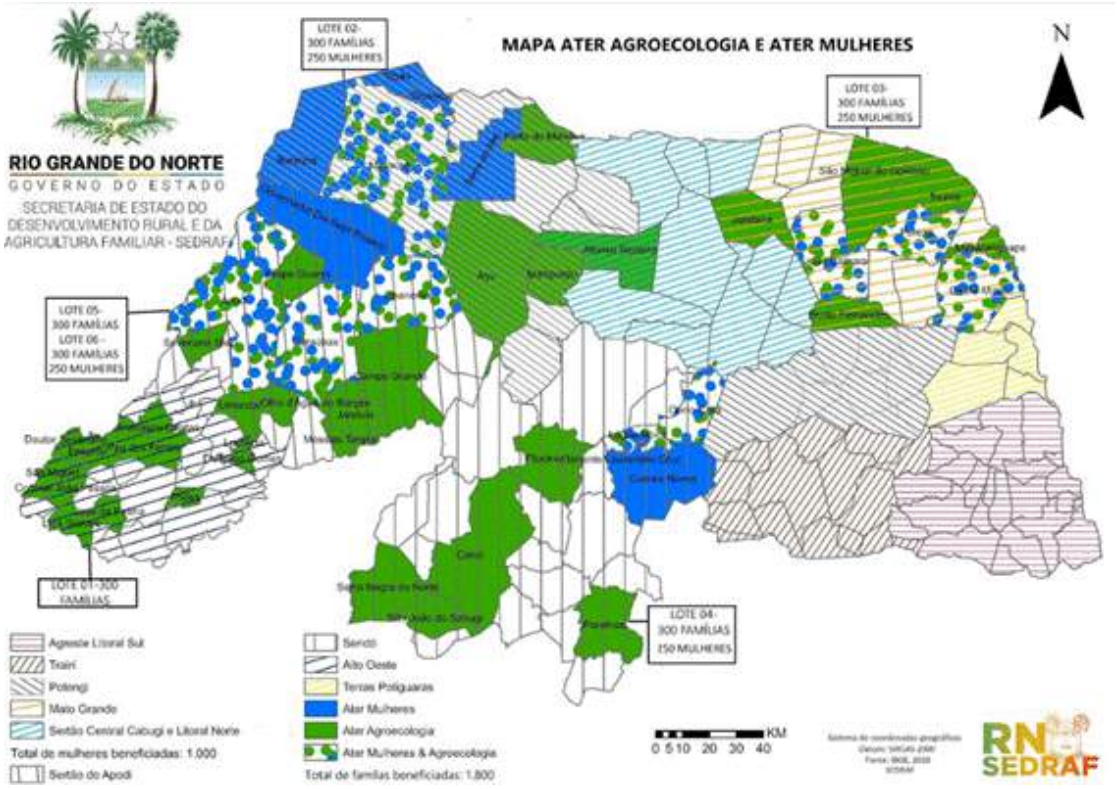
Indicador	1424 Famílias atendidas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2500
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Cadastros e relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Para o ano de 2024 foram atendidas 2.500 famílias através do Programa Mais ATER RN, que visa ampliar a oferta de ATER continuada para as famílias rurais do Estado do RN, lançamos as Chamadas Públicas de ATER 03/2020 - **Ater Agroecologia**, 1.500 famílias nos Territórios do Mato Grande, Seridó, Açu-Mossoró, Sertão do Apodi e Alto Oeste e a Chamada 04/2020 – **Ater Mulheres**, para atender a 1.000 famílias nos Territórios do Mato Grande, Seridó, Açu-Mossoró e Sertão do Apodi. Estas chamadas visam o atendimento das famílias com assistência técnica e extensão rural através de atividades individuais e coletivas com o objetivo de apoiar os processos de comercialização de alimentos saudáveis, priorizando a execução do Programa Estadual de Compras Governamentais da Agricultura Familiar e Economia Solidária – PECAFES bem como a execução do Programa (COOPERAFES), do Programa Mais Mercados, do Programa Estadual de Sementes Crioulas e do Programa MAIS ATER RN que possuem ações integradas e complementares ao PECAFES.

No ano de 2024 foi possível realizar 2803 atividades com as 2.523 famílias, em 47 municípios, destas, 2.618 atividades individuais de visita técnica para acompanhamento da produção e orientações técnicas e 185 atividades coletivas que envolveram as comunidades para tratar de inserção das famílias em políticas públicas tais como o Projeto Algodão Agroecológico Potiguar, Programa Estadual de Sementes Crioulas, Programa de Documentação da Trabalhadora Rural, Programa Mais Mercados, Programa de Aquisição de Alimentos PAA, dentre outros.

Imagem 2- ATER Agroecologa e ATER Mulheres



Fonte: Dados Sedraf,2024

Execução Orçamentária por Subação: 319201 Apoio e fortalecimento da assistência técnica e extensão rural - ATER

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas Capital	5.000,00	4.820,12	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	003 Despesas Correntes	1.750.000,00	1.167.488,90	1.167.488,90	117.797,86
001 RIO GRANDE DO NORTE	002 Recurso Federal	004 Despesas Capital	1.381.069,88	1.381.069,88	0,00	0,00

Entrega	837
Título do Código	Capacitação de técnicos e agricultores.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 411
Indicador	1425 Eventos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	03
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação -

O Programa de Fomento das Atividades Rurais visa promover o acesso ao crédito rural, e, para tanto, foram realizados três eventos importantes. O primeiro, no território Sertão Central em Lajes, ocorreu no dia 9 de julho e tratou do monitoramento e avaliação inicial da operacionalização do programa. Durante o evento, foram apresentados dados de execução por região, além de experiências exitosas na aplicação das parcelas recebidas pelos agricultores beneficiários. A coordenadora do Programa pelo MDS, participou da atividade, que contou com 50 participantes, incluindo membros da Sedraf e da Emater.

O segundo e terceiro eventos aconteceram de forma virtual em abril, com foco na capacitação da equipe técnica sobre os critérios e procedimentos a serem adotados pelas entidades executoras. Participaram dessa capacitação 48 pessoas, representando a equipe do Programa de Fomento, Sedraf e Emater e o que abordou o cadastramento de famílias no portal CADÚNICO, contou a com a participação de 28 pessoas, incluindo representantes da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS).

No entanto, devido à publicação do DECRETO Nº 34.094, DE 06 DE NOVEMBRO DE 2024, que impôs limites ao controle de gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual, foi necessário reduzir as despesas previstas, o que impossibilitou a continuidade da programação desses eventos.

Execução Orçamentária por Subação: 216101 Capacitação das Famílias e Equipes de Assistência Técnica Rural

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	250.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	842
Título do Código	Estudos e diagnósticos e publicações da execução das atividades de ATER.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 411
Indicador	1427 Estudos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	03
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Além disso, estamos planejando formar uma equipe dedicada à criação de um editorial para a realização das publicações da secretaria, começando pela divulgação da execução dos contratos de ATER (Assistência Técnica e Extensão Rural) em 2025. Com o encerramento da execução física dos contratos de ATER nesse ano de 2024, estamos consolidando os dados necessários para gerar relatório, o que nos permitirá avançar na elaboração do estudo a partir do monitoramento e avaliação da execução das Chamadas Públicas de ATER.

Outro estudo em andamento é o projeto de pesquisa sobre mecanização com os parceiros UERN, IFRN e UFERSA, além da Universidade da China, já temos vários dados levantados com as famílias, mas no ano de 2024, não foi possível a conclusão do estudo que ainda se encontra em andamento.

Dessa forma, com estes dados iremos elaborar um estudo do impacto das ações junto às famílias.

Objetivo Específico	413
Título do Código	Fomentar políticas públicas de acesso ao crédito rural.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1492 Famílias atendidas com crédito rural
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	21
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório anual
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em parceria com a Agência Nacional de Fomento (AGN), conseguimos liberar um total de R$196.500,00 para beneficiar 21 famílias atendidas pelo programa de Microcrédito da Agricultura Familiar (Credmais) no município de Serra Caiada, situado no Território do Trairí. As atividades financiadas incluem a criação de bovinos, caprinos, suínos e aves, além da cultura da mandioca.

Com esse financiamento, cada família receberá R$10.000,00 para investir na melhoria das condições de produção e comercialização.

Entrega	845
Título do Código	Estudos e diagnósticos para publicação.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 413
Indicador	1439
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este indicador visa apoiar o desenvolvimento de políticas públicas para o acesso ao crédito rural. Neste ano de 2024 tivemos vários obstáculos que impediram a realização deste indicador, o principal foi o orçamento. No entanto, estamos planejando formar uma equipe responsável pela criação de um editorial, com o objetivo de realizar as publicações da Secretaria, incluindo a divulgação dos estudos sobre crédito rural, previstos para 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 318301 Contratar Consultorias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	50.000,00	16.192,00	16.192,00	809,60

NORTE						

Execução Orçamentária por Subação: 318901 Publicação das atividades

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	15.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	859
Título do Código	Acordo de cooperação técnica para a implementação de estratégias de acesso ao crédito.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 413
Indicador	1438 Eventos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este indicador refere-se ao objetivo de fomentar políticas públicas de acesso ao crédito rural. No entanto, devido à publicação do DECRETO Nº 34.094, DE 06 DE NOVEMBRO DE 2024, que impõe limites ao controle de gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo

Estadual, especificamente no artigo 4º, parágrafo único, foi necessário reduzir as despesas previstas, impossibilitando a continuidade da programação desses eventos.

Objetivo Específico	414
Título do Código	Fomentar políticas públicas de acesso ao crédito rural.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1492
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	21
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório anual
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em parceria com a Agência Nacional de Fomento (AGN), conseguimos liberar um total de R$ 196.500,00 para beneficiar 21 famílias atendidas pelo programa de Microcrédito da Agricultura Familiar (Credmais) no município de Serra Caiada, situado no Território do Trairí. As atividades financiadas incluem a criação de bovinos, caprinos, suínos e aves, além da cultura da mandioca. Com esse financiamento, cada família receberá R$ 10.000,00 para investir na melhoria das condições de produção e comercialização

Entrega	845 - REPETIDO já está lá em cima
Título do Código	Estudos e diagnósticos para publicação.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 414

Indicador	1439
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não Iniciada
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Por algum motivo ficamos com dois objetivos similares e as mesmas entregas . Aguardamos a abertura de ajuste do PPA para resolução.

Execução Orçamentária por Subação: 318301 Contratar Consultorias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	50.000,00	16.192,00	16.192,00	809,60

Execução Orçamentária por Subação: 318901 Publicação das atividades

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	15.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	859 - ESTA REPETIDO
Título do Código	Acordo de cooperação técnica para a implementação de estratégias de acesso ao crédito.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 414
Indicador	1438 Eventos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Por algum motivo ficamos com dois objetivos similares e as mesmas entregas . Aguardamos a abertura de ajuste do PPA para resolução.

Objetivo Específico	415
Título do Código	Apoiar processos de modernização e tecnificação através do uso de máquinas e de equipamentos adequados para o fortalecimento da agricultura familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 643
Indicador	1440 Projetos realizados
Território	Insira o nome do território

Quantidade Realizada	20
Situação	Em andamento
Tipo de dado	(Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dados (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Relatório Sedraf
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Sedraf, em parceria com a Universidade Agrícola da China e parceiros (COOPERXIQUE, IFRN, FAPERN, UERN, UFERSA) está participando de um projeto de pesquisa para avaliar o desempenho mecânico, agrícola, social e ambiental das máquinas e implementos agrícolas de fabricação chinesa que serão inseridas em unidades agrícolas familiares no município de Apodi/RN e adquirir máquinas e implementos de fabricação nacional para utilização junto a grupos produtivos de mulheres rurais, jovens e instituições de ensino no Rio Grande do Norte. Esse estudo visa contribuir com o aperfeiçoamento do projeto e construção de uma plataforma de transferência internacional China Brasil para tecnologias avançadas e aplicáveis de mecanização agrícola para agricultores familiares. Do total de 20 kits a serem adquiridos, 02 serão inseridos nos Campi do IFRN de Apodi no território Sertão do Apodi e Ipanguaçu no território Açu Mossoró. O público beneficiário são agricultores e agricultoras familiares residentes e estabelecidos no município de Apodi/RN, com áreas de produção nas regiões da Chapada e Vale do Apodi, além do Apodi o estudo acompanha famílias nos estados do Ceará, Paraíba e Maranhão. O projeto está em andamento na fase de diagnóstico das famílias e coleta de dados do uso das máquinas.

Entrega	868
Título do Código	Apoiar projeto de pesquisa e inovação.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 415
Indicador	1440

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Sedraf, em parceria com a Universidade Agrícola da China e parceiros (Cooperxique, IFRN, FAPERN,UERN,UFERSA) participam do projeto de pesquisa para avaliar o desempenho mecânico, agrícola, social e ambiental das máquinas e implementos agrícolas de fabricação chinesa que serão inseridas em unidades agrícolas familiares em Apodi/RN e adquirir máquinas e implementos de fabricação nacional para utilização junto a grupos produtivos de mulheres rurais, jovens e instituições de ensino no Rio Grande do Norte.

Esse estudo visa contribuir com a "construção de uma plataforma de transferência internacional China-Brasil para tecnologias avançadas e aplicáveis de mecanização agrícola para pequenos e médios camponeses".Totalizando 20 kits a serem adquiridos, 02 serão inseridos nos Campi do IFRN de Apodi no Território Sertão do Apodi e Ipanguaçu no território Açu Mossoró. O público alvo são agricultores(as) residentes e estabelecidos no município de Apodi/RN, com áreas de produção nas regiões da Chapada e Vale do Apodi. A aquisição destas máquinas está em andamento pois foi publicado o edital do pregão pelo IFRN e as propostas enviadas pelos fornecedores estão sendo analisadas.

O projeto de testagem está na fase de coleta de dados do uso das máquinas e elaboração de relatórios para a CAU e MDA. Realizou-se em novembro a inauguração do projeto de Residência Agrícola Tecnológica, formado entre a Sedraf, UERN e a Universidade Agrícola da China. Este projeto visa promover intercâmbio entre pesquisadores chineses para o Brasil e brasileiros para a China. Além do intercâmbio, serão realizadas ações de capacitação para agricultores e técnicos. Durante a realização da II Feira Potiguar da Agricultura Familiar e Economia Solidária realizada em novembro, realizamos duas ações importantes. A primeira foi um seminário internacional para apresentação dos dois projetos para o público em geral e parceiros durante a Feira. Este evento

contou com a participação das entidades parceiras (IFRN, UERN, UFERSA, C.A.U., Rede Xique Xique, CF8, Marcha Mundial de Mulheres, MST e representação de agricultores(as) do STTR de Apodi. Na oportunidade foram apresentados os resultados da pesquisa e os pesquisadores da C.A.U. residentes em Apodi. Outra importante ação foi a exposição das máquinas chineses pertencentes ao projeto de testagem. Ocorreu durante todos dos dias da Feira e teve destaque entre os visitantes.

Execução Orçamentária por Subação: 317001 Apoio ao projeto de pesquisa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	140.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	869
Título do Código	Acompanhamento a famílias rurais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 415
Indicador	1441
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No projeto de inovação de tecnificação e mecanização da agricultura familiar estamos atendendo 20 famílias com 20 famílias no município de Apodi. Várias reuniões foram feitas de acompanhamento, além de missões com os Professores da universidade agrícola da China.

Entrega	874
Título do Código	Aquisição de máquinas e equipamentos de pequeno porte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 415
Indicador	1427 Estudos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	02
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Relatórios quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Relatórios da SEDRAF/Listas de presença
Método de apuração	Relatório
Método de análise	Relatórios quantitativo e qualitativo através da apuração dos dado
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador refere-se ao objetivo de apoiar processos de modernização e tecnificação através do uso de máquinas e de equipamentos adequados para o fortalecimento da agricultura familiar. Para essa entrega realizamos levantamento para a realização de duas ações fundamentais que vão gerar aquisição de máquinas e equipamentos agrícolas: Uma é a inciativa com a emenda Parlamentar - a qual se dá via convênio, onde serão adquiridos que serão organizados em kits destinados a apoiar a produção de algodão orgânico consorciado com sistemas agroalimentares. O projeto atenderá 12 grupos familiares envolvidos no programa

'Algodão Agroecológico Potiguar'.

Serão adquiridos 12 kits de Equipamentos de Proteção Individual (EPI), além de 12 unidades de cada um dos seguintes equipamentos: plantadeiras adubadeiras de empurrar, roçadeiras para micro trator, sulcadores para micro trator, micro tratores a diesel refrigerados a ar, colheitadeiras motorizadas tipo mochila, carriolas pulverizadoras sem tanque e carretas agrícolas para micro trator.

Em 2024, iniciamos os estudos necessários e a proposta foi enviada pela Plataforma TransfereGov do Governo Federal que permite a operacionalização e informatização de transferências de recursos da União para diversas entidades, é o instrumento pelo qual estamos trabalhando. É por meio do Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA) que a proposta está sendo viabilizada.

Além disso, um processo paralelo está sendo conduzido para formalizar a aquisição de 2.300 itens entre máquinas, implementos e equipamentos, por meio de Ata de Registro de Preços, em parceria com a SEAD. Essa ação tem o objetivo de atender à demanda de agricultores e agricultoras de associações e cooperativas inseridas nos programas e projetos da Sedraf, modernizando e tecnificando as atividades agrícolas. Esse processo está na fase final de ajustes para a publicação do edital de licitação. A proposta visa beneficiar as famílias organizadas em grupos, abrangendo todos os territórios de cidadania do estado.

Execução Orçamentária por Subação: 163101 Implantação de Infraestrutura Produtiva e Social

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	2.904.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Corrente	35.854,24	35.854,24	35.854,24	35.854,24

Avaliação Setorial dos Resultados

Para a Secretaria de Desenvolvimento Rural e Agricultura Familiar - Sedraf todo seu esforço e dedicação nas ações realizadas no ano de 2024 foi apresentado à sociedade e ao governo do Estado na Feira Potiguar da Agricultura Familiar. Na feira, conseguimos perceber o impacto das nossas políticas. A II Feira Potiguar da Agricultura Familiar e Economia Solidária, do Estado RN, contou com a participação de 66 empreendimentos, sendo 52 associações/cooperativas e 14

Avaliação Setorial dos Resultados

empreendimentos na praça de alimentação. Estima-se que aproximadamente 34 mil pessoas tenham visitado o evento nos três dias de realização, resultando em um total de comercialização de aproximadamente R$400 mil. Tivemos demonstrações das máquinas para a agricultura familiar. Contou com eventos de formação nas temáticas trabalhadas por nós, como o evento de sementes, algodão, mecanização. A feira é um espaço onde a população urbana conhece a força e capacidade da agricultura familiar e economia solidária.

No entanto, encontramos dificuldades para realização das ações e da Feira, devido a situação financeira enfrentada pelo Estado, o que nos obrigou a reduzir os dias de Feira. Isso foi um dos motivos para a secretaria não ter atingido plenamente o determinado, pois várias entregas ficaram prejudicadas.

Avalia-se a necessidade de em 2025, reestruturar algumas entregas definidas inicialmente, pois a conjuntura financeira e de prioridades da Sedraf a partir da realização do planejamento estratégico que está em andamento nos apresenta.

Nesse sentido, o programa desta secretaria " Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar", totaliza um objetivo geral, 12 objetivos específicos e 37 entregas. Em uma perspectiva geral, o programa apresentou 36 ações em andamento, 09 concluídas e 16 ações preparatórias.

Análise das Restrições

Um total de nove indicadores foram concluídos do programa de desenvolvimento rural e da agricultura familiar, das 37 entregas do início do exercício de 2024, com um percentual de 33%, mas tivemos 78% das entregas em andamento, as ações dessa secretarias são ações continuadas de acompanhamento às famílias e nossos projetos têm atendimento que passam de um ano de execução. Um dos principais entraves encontrados, refere-se a questão de recursos financeiros insuficientes para a continuidade aos projetos em todas as suas etapas, devido a restrições financeiras e cortes. Nesse ano não tivemos disponibilidade de orçamento em capital.

Recomendações

Para superar os entraves que limitaram a execução do programa "Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar" em 2024 e ampliar os índices de cumprimento do objetivo Geral e dos específicos, algumas recomendações são fundamentais.
A implantação de ferramentas de monitoramento das ações, organizar e qualificar a ação da equipe, promovendo a eficiência operacional e a otimização dos recursos disponíveis.

Assinatura pelo gerente do PPA e titular do órgão

Alexandre de Oliveira Lima Secretário Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e Agricultura Familiar Matrícula 319.326-4	Cláudia Medeiros Suassuna Chefe de Gabinete Sedraf Matrícula 240.632-2

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEEC

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	31
Entregas	41

Objetivo Geral	616
Título do Código	Promover uma educação de qualidade e inclusiva, garantido o acesso, a permanência e a melhoria do processo ensino e da aprendizagem da educação básica em suas etapas e modalidades, fortalecendo também o desenvolvimento humano do povo potiguar por meio das manifestações culturais, do esporte e do lazer.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1172
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5.0
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Taxa de rendimento escolar (aprovação) e as médias de desempenho nos exames aplicados. (Indicador bianual)
Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As medidas estatísticas da educação são ferramentas essenciais para avaliar e melhorar a qualidade do ensino. Elas incluem indicadores como taxas de alfabetização, taxas de matrícula, taxas de conclusão, desempenho em exames padronizados, entre outros. O objetivo dessas medidas é fornecer dados precisos e relevantes que possam orientar políticas educacionais, identificar áreas que necessitam de melhorias e monitorar o progresso ao longo do tempo.

Essas estatísticas ajudam a entender melhor o sistema educacional e a tomar decisões informadas para promover uma educação de qualidade para todos.

Além dos dados nacionais, a Secretaria produziu indicadores estaduais de qualidade da educação no âmbito do SIMAIS-RN e contribuiu para a produção de indicadores nacionais do Saeb/Inep relativos ao desempenho educacional da rede estadual de ensino. Esses indicadores servem como referência para as três esferas da gestão estadual da educação (Seec, Direc e escolas) no planejamento e desenvolvimento de diferentes programas, projetos e ações institucionais para a melhoria do processo ensino-aprendizagem.

Foram realizadas e operacionalizadas avaliações externas periódicas com o objetivo de monitorar e acompanhar o desempenho escolar estadual, subsidiando o planejamento e a implementação de ações institucionais nas três esferas da gestão educacional (SEEC, Direc e escolas). O foco é a melhoria da qualidade da educação na rede estadual de ensino, evidenciada nos indicadores do Sistema de Avaliação da Educação Básica (Saeb/Inep), particularmente no Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb), e nos do Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação Institucional da Rede Pública de Ensino do Rio Grande do Norte (SIMAIS-RN).

O **IDEB** da rede estadual do RN, referente ao ano de 2023 de cada etapa avaliada:

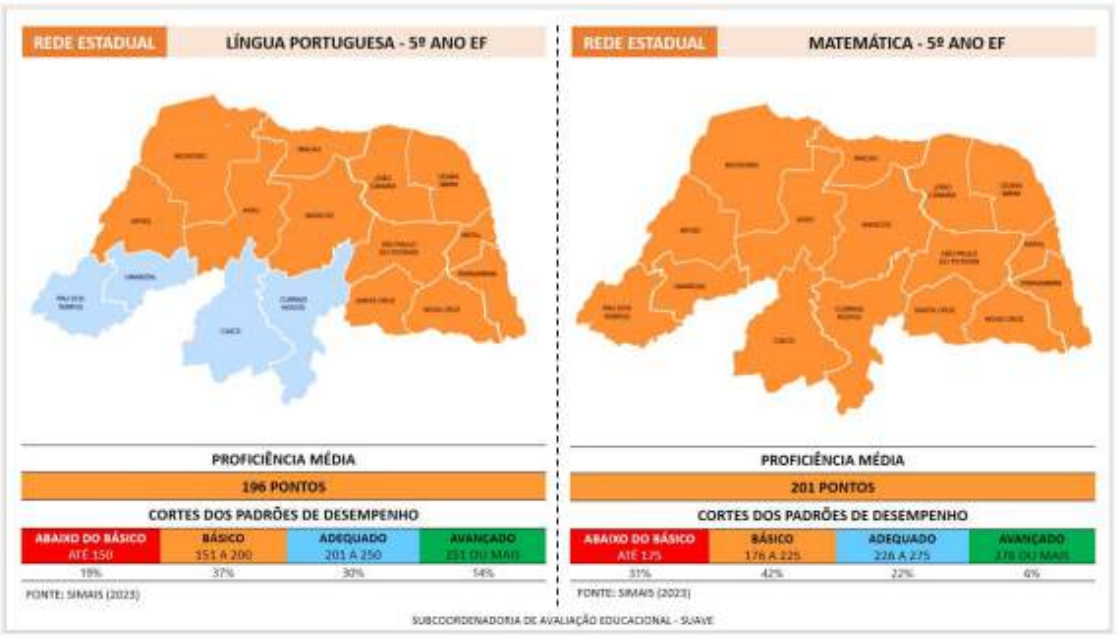
- **Anos Iniciais: 5,0**
- **Anos Finais: 3,7**
- **Ensino Médio: 3,2**

ÓRGÃO: 18000 SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO E DA CULTURA				
INDICADORES	**ANO BASE**			
	2017	**2019**	**2021**	**2023**
0049 Índice – IDEB Ensino Fundamental Anos Iniciais	4,50	4,70	2,70	5,0
0050 Índice – IDEB Ensino Fundamental anos Finais	3,40	3,60	3,90	3,7
0051 Índice – IDEB Ensino Médio	2,90	3,20	2,80	3,2

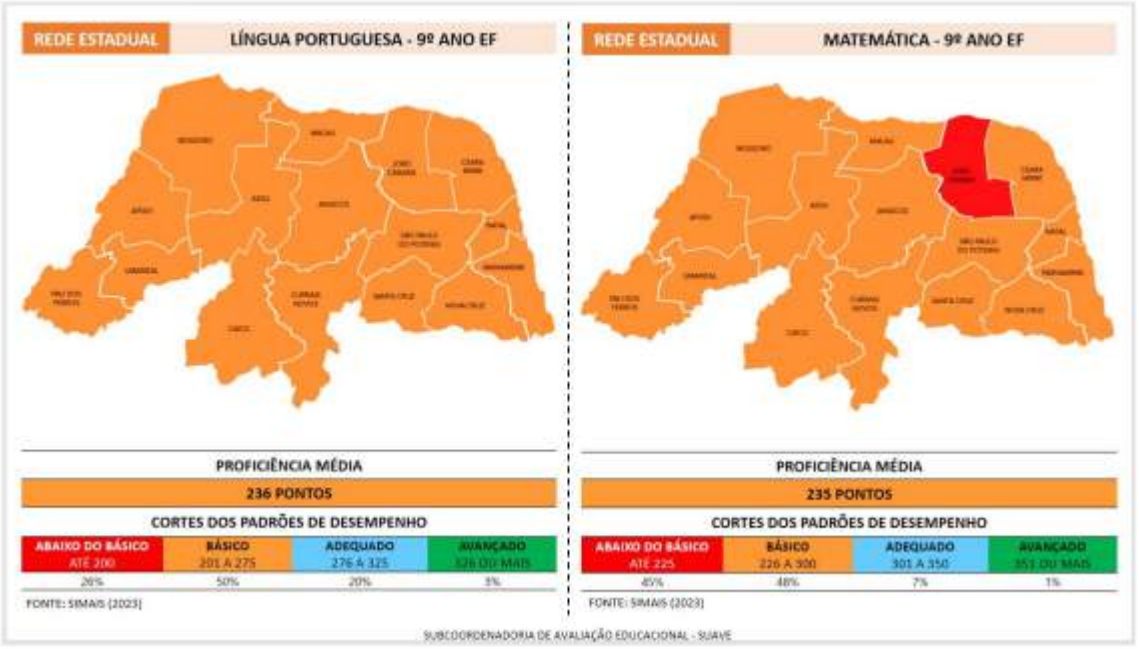
A **Avaliação SIMAIS** Somativa de 2023, teve como resultado da aprendizagem as seguintes médias de proficiências por etapa avaliada:

• 5º ano – Língua Portuguesa: 196 / Matemática: 201

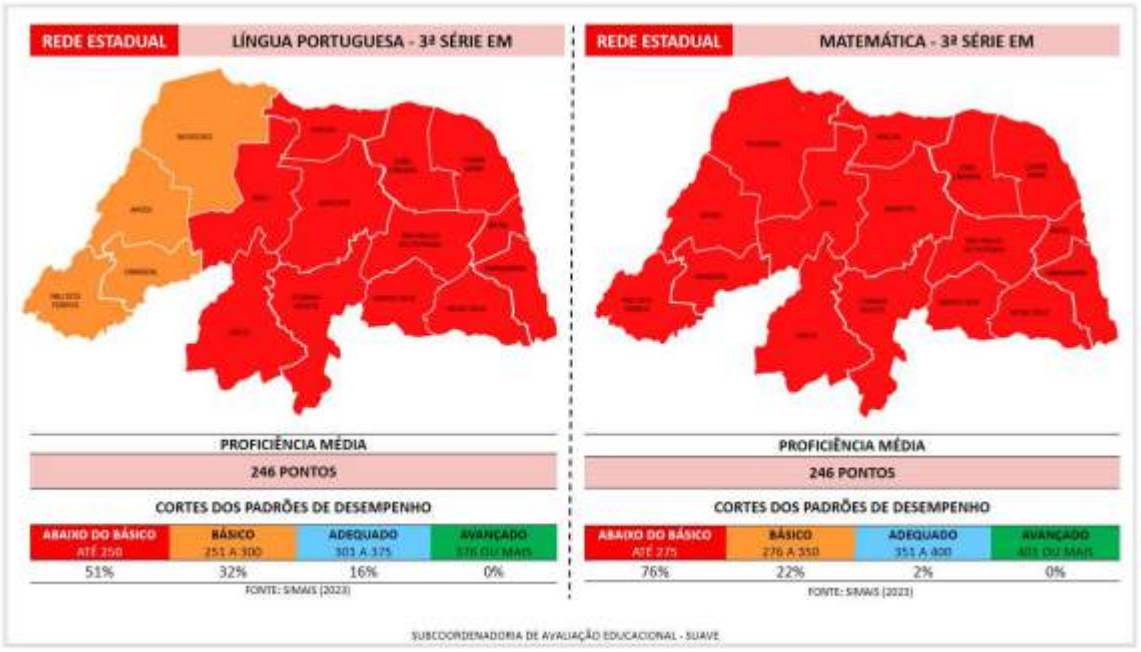
PROFICIÊNCIAS DA AVALIAÇÃO SOMATIVA 2023



• 9º ano – Língua Portuguesa: 236 / Matemática: 235



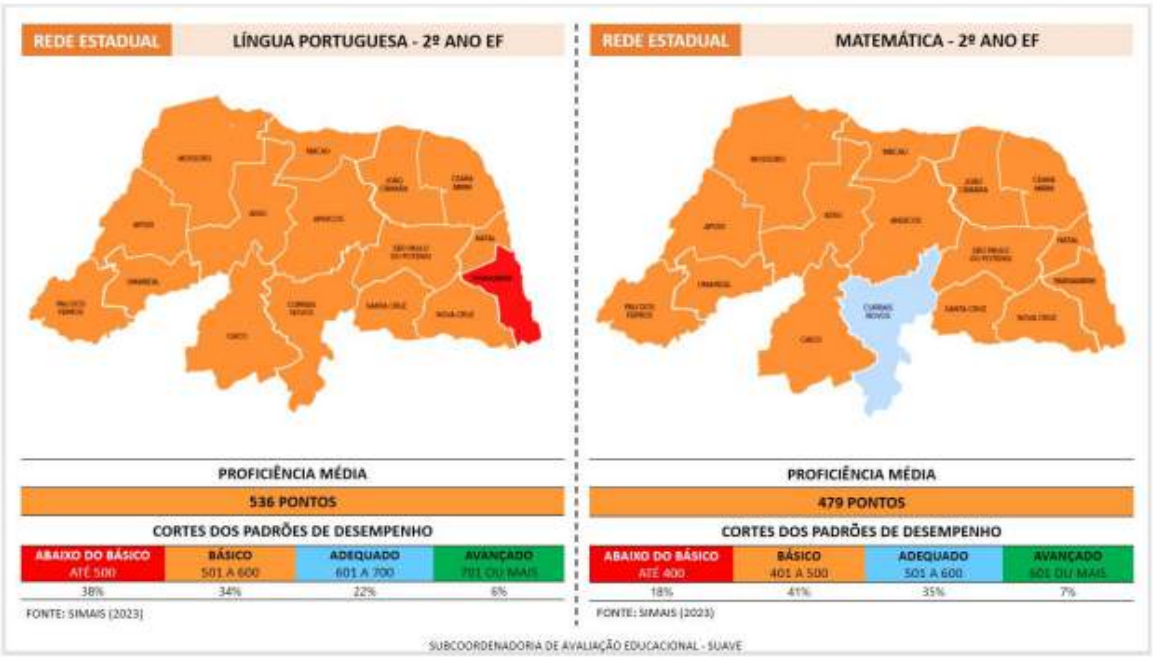
• 3ª série – Língua Portuguesa: 246 / Matemática: 246



A **Avaliação SIMAIS Alfa/2023** da rede estadual do RN, teve como resultado da aprendizagem as seguintes médias de proficiências por etapa avaliada:

• 2º ano – Língua Portuguesa: 536 / Matemática: 479

PROFICIÊNCIAS DA AVALIAÇÃO SIMAIS ALFA 2023



Objetivo Específico	124
Título do Código	Prestar atendimento eficaz aos servidores da Rede Estadual de Educação, nos aspectos de informação, humanização e valorização profissional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0691
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	88.967
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de atendimento
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Secretaria de Educação, por meio da COAPRH (Coordenação de Apoio à Gestão de Recursos Humanos), desempenhou um papel essencial na administração pública. Seu foco esteve no atendimento aos servidores e à sociedade, priorizando a entrega de resultados de qualidade, a excelência no atendimento ao público e a promoção contínua do desenvolvimento do setor de Recursos Humanos. Durante o ano de 2025, foram realizados 38.679 atendimentos de instrução de processos administrativos, além da concessão de 1.049 progressões e promoções a servidores. Também foram prestados 15.105 atendimentos pelo grupo de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT), que visam a melhoria da qualidade de vida dos servidores no ambiente de trabalho.

Na gestão e análise administrativa, a avaliação detalhada e o acompanhamento de processos garantiram a otimização das operações e o cumprimento de prazos e demandas estabelecidos. A superação de metas resultou em eficiência administrativa e entrega de resultados positivos.

No atendimento ao servidor, foram implementadas ações voltadas ao bem-estar dos funcionários, promovendo um ambiente de trabalho saudável e equilibrado. Além disso, foram desenvolvidos programas de qualidade de vida e crescimento pessoal e profissional, alinhados às necessidades e expectativas dos colaboradores.

A promoção e valorização profissional foram asseguradas pela progressão funcional de professores e outros servidores, conforme diretrizes e políticas estabelecidas, reforçando o reconhecimento de seus esforços e contribuições.

No recrutamento e seleção, foram conduzidas as etapas de concursos públicos, assegurando a qualificação e a renovação do quadro de servidores. O compromisso com a contratação de profissionais capacitados manteve o alto padrão de serviços prestados à população.

O atendimento ao público e à sociedade foi realizado com excelência, prezando pela transparência, agilidade e solução eficaz das demandas da comunidade em geral. A comunicação clara e acessível fortaleceu a confiança e o relacionamento com os cidadãos.

A promoção do desenvolvimento institucional foi alcançada por meio do investimento contínuo no aprimoramento das práticas de gestão de Recursos Humanos, com foco na modernização e inovação dos processos. A criação de um ambiente organizacional cooperativo e motivador esteve alinhada com os objetivos estratégicos da administração pública.

A Secretaria de Educação, desta forma, reafirmou seu compromisso com a entrega de resultados que promovam o bem-estar, a valorização e o reconhecimento dos servidores, ao mesmo tempo em que buscou atender às expectativas da sociedade com eficiência e dedicação.

Entrega	210
Título do Código	Instrução e análise de processos administrativos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 124
Indicador	693
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	72.813
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de processos finalizados

Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram garantidos que os procedimentos administrativos fossem seguidos adequadamente e que as decisões fossem tomadas de forma justa e equitativa. Dessa forma, desempenhou-se um papel essencial na garantia da eficiência e transparência na administração da vida funcional dos servidores vinculados à Secretaria Estadual de Educação. Em um esforço notável de organização e comprometimento, foram analisados e concluídos 72.813 processos administrativos ao longo do ano, abrangendo diversos aspectos da trajetória funcional dos servidores. O quantitativo de documentos finalizados atendeu a todos os servidores do Órgão Central e das 16 Diretorias Regionais (DIRECs), superando a meta estabelecida. Além disso, foram implementadas iniciativas para aprimorar a comunicação interna e a capacitação dos servidores, visando a melhoria contínua dos serviços prestados. A equipe também se dedicou a identificar e corrigir possíveis falhas nos processos, garantindo a qualidade e a precisão das informações geradas. Esse grande volume de processos demonstra o esforço da equipe em garantir que as políticas públicas e regulamentos sejam seguidos corretamente, promovendo uma gestão eficiente e comprometida com a integridade e a responsabilidade.

Entrega	212
Título do Código	Atendimento a servidores no setor da Qualidade de Vida no Trabalho - QVT
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 124
Indicador	694
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15.105
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.

Método de apuração	Contagem de atendimentos
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Qualidade de Vida no Trabalho da SEEC

A SEEC realizou diversos atendimentos, totalizando o número de 15.105 abrangendo uma variedade de atividades voltadas ao bem-estar físico, emocional e psicológico dos servidores, assim distribuídos:

ATIVIDADE QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO DA SEEC ANO DE 2024	
MODALIDADE	**QUANTITATIVO**
Auriculoterapia	415
Aulas de Artes	208
Consciência Corporal	218
Atendimento de Enfermagem	1.139
Fisioterapia	1836
Ginástica Laboral e Funcional	8.836
Yoga	185
Massagem	1027
Orientação Nutricional	27
Atendimento Psicológico	819

Reiki	309
Oficinas de Desenvolvimento	14

Essas ações foram fundamentais para promover a saúde, o equilíbrio e a qualidade de vida no ambiente de trabalho, alinhadas ao compromisso do setor em implementar programas e políticas que atendam às necessidades dos servidores.

Os indicadores de qualidade de vida no trabalho mostraram resultados extremamente positivos. A implementação dessas atividades não apenas atingiu, mas ultrapassou as metas estabelecidas para o ano de 2024. O número de atendimentos realizados na Qualidade de Vida no Trabalho - QVT superou as expectativas, refletindo o sucesso das atividades.

Entrega	213
Título do Código	Concessão de promoção e progressão a servidores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 124
Indicador	698
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Concluído
Tipo de dado	1.049
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de servidores atendidos
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi fonte de sucesso? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A concessão de progressões e promoções a servidores é fundamental para o

desenvolvimento de qualquer plano de carreira. As progressões representam o avanço horizontal na carreira do servidor dentro de uma mesma classe ou nível, baseando-se em critérios como tempo de serviço e desempenho satisfatório. Já as promoções envolvem a movimentação vertical do servidor para uma classe ou nível superior, exigindo o cumprimento de requisitos específicos, como qualificação profissional.

A Secretaria de Estado da Educação e Cultura (SEEC) promoveu um avanço significativo no desenvolvimento de carreira de seus servidores ao conceder 1.049 promoções verticais. No entanto, a meta estabelecida de 2.000 promoções não foi alcançada. Apesar de não ter concedido as promoções horizontais, a iniciativa reflete o compromisso da instituição em valorizar os profissionais, promovendo a movimentação vertical dos servidores para classes ou níveis superiores.

Entrega	214
Título do Código	Revisão e atualização do Plano de Cargos e Carreira e Remuneração.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 124
Indicador	699
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Plano revisado
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Apesar dos esforços realizados, a revisão do plano de cargos e carreiras não progrediu conforme o planejado em 2024. Esse processo, que envolve alta complexidade, enfrentou os seguintes desafios:

●**Fatores Estruturais e Institucionais:** Obstáculos na criação da comissão de trabalho, na análise da situação atual e no diálogo com as partes interessadas resultaram em atrasos no cronograma.

●**Planejamento Orçamentário e Aprovação Legislativa:** A ausência de uma previsão orçamentária consolidada e as dificuldades nas tratativas com órgãos como a Secretaria de Planejamento e a Secretaria de Finanças impactaram a execução das etapas necessárias.

Perspectivas para 2025:

Reconhecendo a importância estratégica da revisão do plano de cargos e carreiras, a COAPRH reafirma seu compromisso em superar os desafios identificados. Para 2025, o planejamento prevê:

●**Consolidação da Comissão de Trabalho:** Priorização da estruturação de uma equipe dedicada ao avanço desse projeto.

●**Desenvolvimento de Estudos Técnicos:** Elaboração de análises robustas para elaborar propostas consistentes.

●**Ampliação do Diálogo:** Engajamento contínuo com servidores e entidades representativas para assegurar a transparência e a participação.

●**Proposta Orçamentária Viável:** Formulação de um plano financeiro exequível, com tratativas alinhadas aos setores.

A revisão do plano de cargos e carreiras permanece como uma prioridade estratégica para a valorização dos servidores. A SEEC está comprometida em conduzir este projeto com foco na superação dos desafios e na consolidação de resultados concretos no próximo exercício. Apesar da meta não ter sido atingida em 2024, houve avanços que preparam o terreno para sua finalização em 2025.

Objetivo Específico	125
Título do Código	Realizar contratação de professores efetivos e temporários.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0701

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de número de concurso
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Concurso Público para o Magistério da Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer (SEEC) do Rio Grande do Norte está em andamento, com todas as etapas sendo conduzidas rigorosamente conforme o cronograma estabelecido. Após a conclusão das inscrições, análise de recursos, homologação de candidaturas e outras fases preliminares, o processo avança para a aplicação de provas, avaliação de títulos e demais etapas previstas no edital. A conclusão do certame está prevista para 2025, quando serão divulgados os resultados definitivos e realizada a convocação dos aprovados, marcando um passo significativo na seleção de profissionais qualificados para fortalecer a educação pública no estado. Infelizmente, a meta para o ano de 2024 não foi atingida.

Entrega	220
Título do Código	Realização de Concurso público para professores efetivos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 125
Indicador	702
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de processos
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O Concurso Público para o Magistério da Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer (SEEC) do Rio Grande do Norte está em plena tramitação, com todas as etapas sendo conduzidas rigorosamente conforme o cronograma estabelecido. Após a finalização das inscrições, análise de recursos, homologação de candidaturas e demais fases preliminares, o processo segue para a aplicação de provas, avaliação de títulos e outras etapas previstas no edital. A conclusão do certame está prevista para 2025, quando serão divulgados os resultados definitivos e realizada a convocação dos aprovados, marcando um passo significativo na seleção de profissionais qualificados para fortalecer a educação pública no estado.

Andamento do Concurso

1ª Fase: Divulgação do Edital e Retificações

- 15/10/2024: Publicação do Edital.
- 18/10/2024: 1ª Retificação.
- 29/10/2024: 2ª Retificação.
- 08/11/2024: 3ª Retificação.
- 04/12/2024: 4ª Retificação.
- 26/12/2024: 5ª Retificação.

2ª Fase: Inscrições e Isenções de Taxa

- 21/10/2024: Início das inscrições.
- 06/11/2024: Divulgação dos resultados preliminares dos pedidos de isenção de taxa e início dos recursos.

●21/11/2024: Resultado definitivo dos pedidos de isenção de taxa.

3ª Fase: Análises Específicas e Recursos

●05/12/2024: Resultados preliminares de homologação de inscrições em categorias específicas (candidatos negros, PCDs e outros) e abertura de recursos.
●06/12/2024: Interposição de recursos contra resultados preliminares.
●26/12/2024: Divulgação dos resultados definitivos:

1. Homologação de inscrições.
2. Deferimento e indeferimento de inscrições de candidatos com deficiência.
3. Homologação de candidatos negros.

4ª Fase: Publicação da Demanda e Cronograma Final

●26/12/2024: Publicação da demanda de candidatos por vaga.

Objetivo Específico	126
Título do Código	Ofertar Alfabetização de Jovens e Adultos através do Programa Estadual Política de Superação do Analfabetismo.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0718
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de turmas
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta não foi alcançada, pois o processo de adesão ficou muito tempo tramitando entre o MEC e a SEEC, sendo concluído apenas próximo ao final do ano. Isso permitiu iniciar o processo, mas a abertura de novas turmas só acontecerá em 2025, devido ao trâmite processual de adesão ao Programa Brasil Alfabetizado. Foi realizado o processo de adesão ao PBA/MEC/SEEC, seguido pela mobilização da população não alfabetizada dos municípios e comunidades. Após isso, a demanda foi levantada em todas as DIREC, e as pessoas interessadas em participar do processo de alfabetização foram cadastradas. As turmas, no entanto, não foram criadas devido ao longo tempo necessário para os processos iniciais, o que será realizado no ano de 2025. O edital para seleção dos alfabetizadores foi elaborado e a tramitação do edital para aprovação junto aos setores competentes foi iniciada.

Entrega	278
Título do Código	Criação de turmas de Alfabetização Para Jovens e Adultos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 126
Indicador	719
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de turmas
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta não foi alcançada devido ao longo tempo de tramitação do processo de adesão entre o MEC e a SEEC, que foi concluído apenas próximo ao final do ano. Isso permitiu iniciar o processo, mas a abertura de novas turmas só acontecerá em 2025, devido ao trâmite processual de adesão ao Programa Brasil Alfabetizado. Após a conclusão do processo de adesão ao PBA/MEC/SEEC, foi realizada a mobilização da população não alfabetizada dos municípios e comunidades. Em seguida, a demanda foi levantada em todas as DIREC, e as pessoas interessadas em participar do processo de alfabetização foram cadastradas. No entanto, as turmas não foram criadas devido ao tempo necessário para os processos iniciais, o que será realizado em 2025. O edital para seleção dos alfabetizadores foi elaborado e a tramitação para aprovação junto aos setores competentes foi iniciada. As ações realizadas foram: ● Mobilização e levantamento da demanda para a formação das turmas do PBA/2024; ● Reuniões de orientação para as DIREC sobre o processo de formação das turmas de 2024; ● Cadastramento dos alfabetizandos e formação das turmas; ● Publicação do Edital de seleção do PBA; ● Abertura das inscrições e realização do processo seletivo para o PBA/2024; ● Cadastramento de turmas e alfabetizandos junto às DIREC, para o PBA/2024; ● Validação das turmas formadas nas DIREC, no Sistema Brasil Alfabetizado – PBA/2024; ● Reunião de orientação e planejamento com os Diretores de DIRECs sobre o funcionamento do PBA/2024.

Objetivo Específico	127
Título do Código	Construir e implementar as Diretrizes Curriculares para a Educação de Jovens e Adultos do Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0720
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de documento.
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A implantação das diretrizes encontra-se em processo de construção e será implementada em 2025. Para isso, foram realizados os seguintes passos:

1. Diagnóstico feito com as DIREC e Secretarias Municipais de Educação, para identificar as principais demandas de ordem curricular da modalidade do Estado;

2. Reuniões de planejamento com as DIREC e Secretarias Municipais de Educação;
3. Encontros formativos com todos os educadores de EJA do Estado, abordando as dimensões político-pedagógicas e os eixos temáticos que integram as diretrizes;
4. Pré-consulta com os educadores para estruturar as diretrizes.

Infelizmente, não foi possível cumprir a meta de criação de dois documentos dentro do prazo estipulado. Isso se deve a diversos fatores, incluindo a complexidade do diagnóstico e a necessidade de um planejamento mais detalhado. No entanto, os passos realizados até agora são fundamentais para garantir a qualidade das diretrizes a serem implementadas. Continuaremos trabalhando para alcançar os objetivos estabelecidos e assegurar que as diretrizes sejam finalizadas e implementadas com sucesso em 2025.

Entrega	279
Título do Código	Construção das diretrizes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 127

Indicador	722
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de diretriz
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O documento encontra-se em processo de finalização. Para a construção/elaboração das diretrizes, foram seguidos os seguintes passos:

- Realização de um cronograma a ser executado durante o ano de 2024.
- Conclusão e impressão do texto de referência das diretrizes.
- Apresentação do texto de referência à Comissão de Elaboração das Diretrizes, bem como aos setores da SEEC.
- Reuniões para alinhamento com as equipes da SEEC.
- Inserção do questionamento sobre as diretrizes no Sigeduc.
- Disponibilidade do texto de referência das diretrizes para consulta pública no Sigeduc, para todos os professores da rede estadual na modalidade de EJA.
- Inserção das contribuições realizadas na consulta pública no documento, através de análise e curadoria de dados e informações captadas na referida consulta, para incorporar ou não as contribuições no documento.

As principais ações realizadas no progresso da construção das Diretrizes para a Educação de Jovens e Adultos (EJA) foram:

1. **Reunião com professores das Instituições de Ensino Superior:** A equipe se reuniu com professores das Instituições de Ensino Superior que pesquisam sobre EJA para buscar orientações acerca do conteúdo e da forma do documento, garantindo uma fundamentação acadêmica sólida e alinhada às demandas do campo.

2. **Apresentação ao Conselho Estadual de Educação:** Foi realizada uma reunião com o Conselho Estadual de Educação para apresentar o texto de referência que foi disponibilizado na consulta pública. Este momento foi essencial para dialogar sobre as contribuições e sugestões recebidas.
3. **Tratamento dos dados da consulta pública:** A equipe de sistematização ainda está trabalhando na análise e organização dos dados coletados na consulta pública. O objetivo é transformá-los em informações relevantes e conteúdo que contribuam para o texto oficial das diretrizes.

Não foi possível cumprir a meta de criação do documento dentro do prazo estipulado. Isso se deve a diversos fatores, incluindo a complexidade do diagnóstico e a necessidade de um planejamento mais detalhado. Apesar dos desafios, as etapas realizadas até agora são essenciais para assegurar a qualidade das diretrizes que serão implementadas. Continuaremos empenhados em alcançar os objetivos estabelecidos e garantir que as diretrizes sejam finalizadas e implementadas com sucesso em 2025.

Entrega	280
Título do Código	Implementação das Diretrizes Curriculares para a Educação de Jovens e Adultos em todo o Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 127
Indicador	723
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de diretriz
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A implementação ocorreu após a conclusão do processo de construção do documento (Entrega 279). O Conselho Estadual de Educação será responsável pela análise e aprovação do texto das Diretrizes. Após essa etapa, o documento finalizado será disponibilizado para todas as Unidades Escolares que oferecem a Educação de Jovens e Adultos (EJA).

Objetivo Específico	128
Título do Código	Ampliação da Oferta da Educação de Jovens e Adultos dentro da Rede Estadual de Ensino.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0724
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	55
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de turma
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para garantir a inclusão de indivíduos historicamente excluídos do processo educacional, ampliando o acesso às oportunidades de aprendizado e promovendo práticas pedagógicas que atendam às necessidades e especificidades das localidades atendidas, foram abertas 55 turmas de Educação de Jovens e Adultos (EJA) para atender os alunos egressos da Política de Superação do Analfabetismo, do Programa de Apoio aos Sistemas de Ensino para Atendimento à Educação de Jovens e Adultos (PEJA) e do Projovem Urbano.

De acordo com as informações do SIGEDUC, entre janeiro e dezembro, foram abertas turmas nos seguintes níveis de ensino: Ensino Fundamental Anos Iniciais, Ensino Fundamental Anos Finais e Ensino Médio.

No entanto, é importante destacar que a meta estabelecida de criação de 100 turmas não foi atingida, pois foram criadas apenas 55 turmas. Isso indica que, embora tenha havido progresso, ainda há um longo percurso a ser percorrido para alcançar a meta estabelecida, que está prevista para continuidade no ano de 2025.

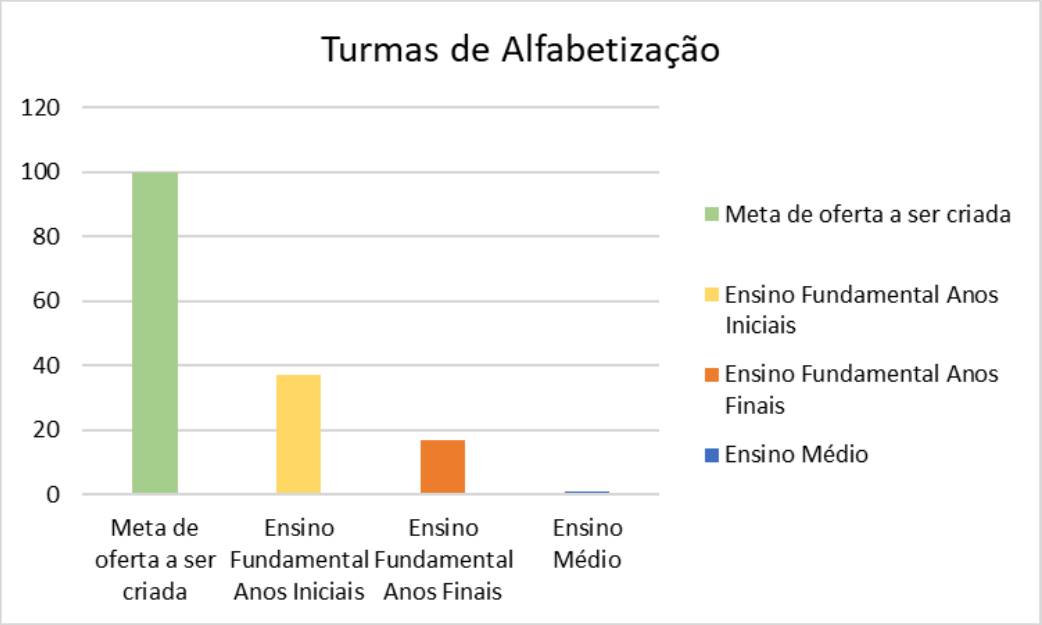
Entrega	283
Título do Código	Criação de novas turmas para atender os egressos da Política de Superação do Analfabetismo e demais programas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 128
Indicador	726
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	55
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de turma.
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Alguns programas de alfabetização possibilitaram a abertura de turmas, tais como: alunos egressos da Política de Superação do Analfabetismo em 16 DIREC; Programa de Apoio aos Sistemas de Ensino para Atendimento à Educação de Jovens e Adultos (PEJA) em 8 DIREC e Projovem Urbano. Com base nas informações do SIGEDUC, foram abertas as seguintes turmas ao longo do ano de 2024:

- No Ensino Fundamental Anos Iniciais, foram 37 turmas.

- No Ensino Fundamental Anos Finais, foram 17 turmas.
- No Ensino Médio, apenas 1 (uma) turma.



A meta estabelecida era a abertura de 100 turmas. No entanto, foram abertas apenas 55 turmas, o que representa 55% da meta. A quantidade de turmas previstas no PAA/2024 será complementada em 2025, para melhor atender os egressos dos programas e projetos de Alfabetização de Jovens e Adultos, que precisam concluir sua Educação Básica. A abertura de mais turmas em 2025 será essencial para alcançar a meta e também para garantir que todos os alunos tenham acesso à educação necessária.

Objetivo Específico	129
Título do Código	Implantar e implementar a Política nas escolas de Ensino Fundamental com tempo Integral
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0728
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escolas
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No planejamento do PPA para o ano de 2024, tínhamos no Plano de Expansão do Tempo Integral do Ensino Fundamental a possibilidade de ampliação da oferta do Tempo Integral para 25 escolas, porém, apenas 14 delas conseguiram efetivar a adesão.

Apesar dos muitos esforços realizados entre a Secretaria de Educação e as Direcs em todo Estado, diversos motivos impediram que todos os territórios atingissem a sua meta inicial: sejam eles problemas estruturais ou insuficiência de espaço escolar.

Contudo, tivemos alcance das metas nos territórios do Seridó e do Alto Oeste. E chegamos a ultrapassar as metas previstas nos territórios Assu-Mossoró e Seridó-Apodi, o que evidencia uma aceitação e ampliação das escolas em Tempo Integral em todo o Estado.

CÓDIGO	TERRITÓRIO	Nº DE ESCOLAS	ESCOLA/ MUNICÍPIO
002	Terras Potiguares	1	E. I. T. I. na E. E. Tiradentes - Natal
004	Agreste e Litoral sul	1	E. I. T. I. na E. E.Hilton Gurgel - São José do Mipibu
007	Seridó	4	E. E. Dr. Silvio Bezerra - Currais Novos E. E. Francisco Pergentino de Araújo - Caicó E. E. Zuza Januário - Caicó E. E. Machado de Assis - Jardim de Piranhas
008	Alto Oeste	2	E. E. Clodomir Chaves - Almino Afonso E. E. Padre Bernardino Fernandes - Marcelino Vieira

009	Açu - Mossoró	4	E. E. Pedro Alves de Medeiros - Pendências E. E. Padre Alfredo - Mossoró E. E. Cônego Ismar Fernandes de Queiroz - Areia Branca E. E. Dr. Dagmar Sabino - Areia Branca
011	Sertão do Apodi	2	E. E. Maria Sílvia de Vasconcelos Câmara - Caraúbas E. E.Praxedes Martins - Itaú

Entrega	284
Título do Código	Implantação e implementação da Educação Integral em Tempo Integral nas escolas de Ensino Fundamental da Rede Estadual de Ensino
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 129
Indicador	730
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escola
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

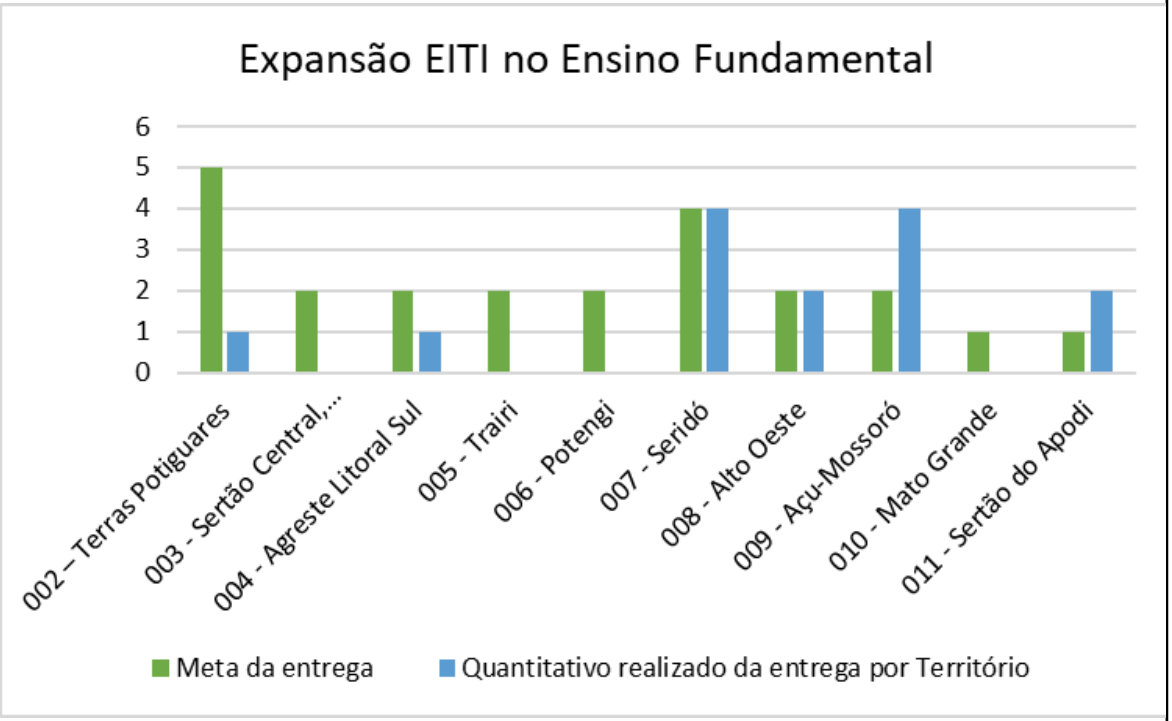
Avaliação

Foram criadas turmas de Educação Integral em Tempo Integral na rede escolar estadual. Essa iniciativa visou proporcionar uma formação completa, preparando os estudantes do Ensino Fundamental para o exercício da cidadania por meio de um currículo diversificado e integrado, que contempla tanto os conhecimentos disciplinares quanto as atividades complementares. Além disso, buscou reduzir as desigualdades educacionais e sociais, oferecendo aos estudantes mais acesso a bens culturais e serviços públicos, bem como um maior acompanhamento pedagógico.

A meta foi alcançada com êxito e as turmas foram distribuídas nos territórios conforme planejado, da seguinte forma:

Código Território	Meta da entrega	Quantitativo realizado da entrega por Território	Escola / Município
002 – Terras Potiguares	5	1	E. I. T. I. na E. E. Tiradentes - Natal
003 - Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte	2	0	
004 - Agreste Litoral Sul	2	1	E. I. T. I. na E. E.Hilton Gurgel - São José do Mipibu
005 - Trairi	2	0	
006 - Potengi	2	0	
007 - Seridó	4	4	E. E. Dr. Silvio Bezerra - Currais Novos E. E. Francisco Pergentino de Araújo - Caicó E. E. Zuza Januário - Caicó E. E. Machado de Assis - Jardim de Piranhas
008 - Alto Oeste	2	2	E. E. Clodomir Chaves - Almino Afonso E. E. Padre Bernardino Fernandes - Marcelino Vieira
009 - Açu-Mossoró	2	4	E. E. Pedro Alves de Medeiros - Pendências E. E. Padre Alfredo - Mossoró E. E. Cônego Ismar Fernandes de Queiroz - Areia Branca E. E. Dr. Dagmar Sabino - Areia Branca
010 - Mato Grande	1	0	
011 - Sertão do Apodi	1	2	E. E. Maria Sílvia de Vasconcelos Câmara - Caraúbas E. E.Praxedes Martins - Itaú

Essa meta demonstra o compromisso da Secretaria de Educação com o desenvolvimento integral dos estudantes em todas as regiões do estado.



Objetivo Específico	130
Título do Código	Elaborar documento de orientação pedagógica para as escolas do Ensino Fundamental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0731
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de documento
Método de análise	Análise quantitativa.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Finalizados os documentos propostos, de orientação e acompanhamento pedagógico, que foram estabelecidos na meta da iniciativa: um (01) documento para monitoramento permanente, a ser preenchido pelos assessores das DIRECs, e um (01) documento de preenchimento presencial, com as informações colhidas nas Unidades Escolares. Esses documentos institucionalizaram o acompanhamento, servindo para posterior análise e para a construção de uma visão sobre as ações ao longo do tempo. Para um acompanhamento mais eficiente, foi instituído o Ciclo de Acompanhamento Pedagógico Articulado nas 16 DIRECs. Este ciclo tem como objetivo promover um acompanhamento contínuo e integrado das ações pedagógicas voltadas ao Ensino Fundamental. Para isso, são utilizadas práticas de monitoramento e formação em exercício profissional, assegurando que os educadores recebam o suporte necessário para aprimorar suas práticas pedagógicas e, consequentemente, melhorar a qualidade do ensino oferecido.

Entrega	285
Título do Código	Elaboração e revisão do documento orientador para acompanhamento e monitoramento das escolas de Ensino Fundamental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 130
Indicador	733
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de documento
Método de análise	Análise quantitativa.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram elaborados e finalizados os documentos do Ciclo de Acompanhamento Pedagógico Articulado (CAPA), com o objetivo de fortalecer a educação dos estudantes do Ensino Fundamental no Estado do Rio Grande do Norte, reconhecendo-os como sujeitos integrais. Além disso, os documentos visavam promover o acompanhamento das ações pedagógicas voltadas ao Ensino Fundamental por meio de práticas de monitoramento e formação em exercício profissional. Foram elaborados dois documentos: ● Um documento para monitoramento permanente, a ser preenchido pelos assessores das DIRECs. ● Um documento de preenchimento presencial, com as informações colhidas nas Unidades Escolares pelos assessores da SUEF. Essa iniciativa atingiu a meta de criação de dois documentos, estando concluída. Também foi elaborado e finalizado o instrumento de coleta de dados para sistematização e monitoramento do CAPA - Ciclo de Acompanhamento Pedagógico Articulado. A secretaria avalia positivamente a criação desses documentos, que servirão para institucionalizar o acompanhamento, permitindo posterior análise e construção de uma visão abrangente sobre as ações ao longo do tempo.

Objetivo Específico	131
Título do Código	Expandir a oferta das escolas em tempo integral no Ensino Médio Potiguar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0734
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	21
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.

Método de apuração	Contagem de escolas.
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A expansão da oferta de escolas em tempo integral no Ensino Médio Potiguar abrangeu 21 unidades escolares estaduais, contribuindo para aumentar o índice de escolarização dos(as) estudantes. Essa iniciativa visou fortalecer e garantir a valorização dos saberes do território, diversidade cultural, valores, crenças e expressões populares por meio de um trabalho pedagógico sistematizado e integrado.

Essa ação teve como objetivo reduzir os índices de evasão escolar, abandono e reprovação, além de acompanhar a evolução das unidades escolares em tempo integral. A iniciativa já atingiu sua meta e foi avaliada de forma positiva, resultando na ampliação da oferta de Escolas em Tempo Integral (ETI) nas seguintes escolas do Rio Grande do Norte:

Natal
- EE Soldado Luiz Gonzaga

Macaíba
- EE de Traíras Profa. Ivonete Felipe de Souza

Nísia Floresta
- EE Nísia Floresta

Pureza
- EE Henrique Eufrásio de Santana

Sítio Novo
- EE José Bezerra Cavalcanti

Santa Cruz
- EE José Nunes de Carvalho

Tenente Laurentino
- EE Padre Sinval Laurentino de Medeiros

Timbaúba dos Batistas
- EE Basílio Batista de Araújo

Caicó
- EE Francisco Pergentino de Araújo

Ipueira
- EE João Alencar de Medeiros

Tibau
- EE Rui Barbosa

Serra do Mel
- EE Padre José de Anchieta

Gov. Dix-Sept Rosado
- EE Manoel Joaquim

Mossoró
- EE Jerônimo Rosado
- EE Professor José de Freitas Nobre
- EE Professor José Nogueira

Riacho de Santana
- EE Maria Angelina Gomes

Venha-Ver
- EE João Soares de Souza

Dr. Severiano
- EE Cristóvão Colombo de Queiroz

São Francisco do Oeste
- EE Professor Manoel Herculano

Portalegre
- EE Margarida de Freitas.

Entrega	286
Título do Código	Expansão da oferta de Educação Tempo Integral
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 131
Indicador	737
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	21
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha

	encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escolas
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A expansão começou com o acompanhamento pedagógico das Escolas de Ensino Médio Potiguar, visando fortalecer ações pedagógicas contínuas e melhorar a oferta educacional. Esse processo promoveu uma escuta ativa, integradora e qualificada das unidades escolares de ensino médio, com o objetivo de identificar potencialidades e pontos de melhoria. Vinte e uma escolas do Estado do Rio Grande do Norte expandiram para a educação em tempo integral no Ensino Médio Potiguar, distribuídas da seguinte forma:

002 - Terras Potiguaras

- EE Soldado Luiz Gonzaga - Natal
- EE de Traíras Profa. Ivonete Felipe de Souza - Macaíba

004 - Agreste Litoral Sul

- EE Nísia Floresta - Nísia Floresta

005 - Trairi

- EE José Bezerra Cavalcanti - Sítio Novo
- EE José Nunes de Carvalho - Santa Cruz

007 - Seridó

- EE Padre Sinval Laurentino de Medeiros - Tenente Laurentino
- EE Basílio Batista de Araújo - Timbaúba dos Batistas
- EE Francisco Pergentino de Araújo - Caicó
- EE João Alencar de Medeiros - Ipueira

008 - Alto Oeste

- EE Maria Angelina Gomes - Riacho de Santana
- EE João Soares de Souza - Venha-Ver
- EE Cristóvão Colombo de Queiroz
- EE Professor Manoel Herculano - São Francisco do Oeste
- EE Margarida de Freitas - Portalegre

009 - Açu-Mossoró

- EE Rui Barbosa - Tibau

- EE Padre José de Anchieta - Serra do Mel
- EE Jerônimo Rosado - Mossoró
- EE Professor José de Freitas Nobre - Mossoró
- EE Professor José Nogueira - Mossoró

010 - Mato Grande

- EE Henrique Eufrásio de Santana - Pureza

011 - Sertão Apodi

- EE Manoel Joaquim - Gov. Dix-Sept Rosado

A ação visava reduzir os índices de evasão escolar, abandono e reprovação, além de acompanhar as evoluções nas unidades escolares em tempo integral. Isso contribuiu para aumentar o índice de escolarização dos(as) estudantes, fortalecendo e garantindo a valorização dos saberes do território, diversidade cultural, valores, crenças e expressões populares por meio de um trabalho pedagógico sistematizado e integrado.

O indicador foi concluído de forma satisfatória, e a Secretaria de Educação avalia positivamente a implantação da EITI no Ensino Médio, com vistas a melhorar os indicadores futuros.

Objetivo Específico	132
Título do Código	Executar a política de avaliação externa da educação básica, de modo a promover a qualidade do processo ensino-aprendizagem em todas as suas etapas e modalidades avaliadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0742
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	582
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escolas
Método de análise	Análise quantitativa.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, a Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer, por meio da Subcoordenadoria de Avaliação Educacional (SUAVE), realizou e operacionalizou avaliações externas periódicas com o objetivo de monitorar e acompanhar o desempenho escolar estadual. Essas avaliações visaram subsidiar o planejamento e a implementação de ações institucionais nas três esferas da gestão educacional (SEEC, DIREC e escolas), com foco na melhoria da qualidade da educação da rede estadual de ensino. Esse trabalho se refletiu nos indicadores do Sistema de Avaliação da Educação Básica (SAEB/INEP), especialmente no Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB), e também no Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação Institucional da Rede Pública de Ensino do Rio Grande do Norte (SIMAIS-RN), por meio das Avaliações SIMAIS Somativa e SIMAIS Alfa. A cada ano, são realizadas ações relacionadas ao processo de aplicação das avaliações, juntamente com a divulgação dos resultados e a formação de profissionais em relação às avaliações do ano anterior, aplicadas nas escolas da rede pública estadual do Rio Grande do Norte. Para garantir a efetividade de cada processo avaliativo, foi cumprida uma série de procedimentos técnicos voltados à sua operacionalização, incluindo: elaboração do plano técnico de ação, reunião de partida, produção, impressão, distribuição e recolhimento dos instrumentos de avaliação, capacitação da equipe de campo, aplicação das avaliações e logística reversa para a empresa contratada, que também foi responsável pelo processamento dos dados, análise dos resultados, produção de relatórios e entrega dos resultados. Com base nos dados de execução dos relatórios bimestrais de monitoramento, avaliamos como exitosa a participação da SEEC na aplicação e no monitoramento das avaliações, garantindo o envolvimento de todas as escolas da Rede Estadual de Ensino em todos os Territórios.

Entrega	282
Título do Código	Aplicação da Avaliação Institucional da Rede Estadual de Ensino.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 132
Indicador	745

Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	156
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escolas
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Foi implementado com sucesso o Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação Institucional da Rede Estadual de Educação do Rio Grande do Norte (SIMAIS-RN) por meio da Avaliação SIMAIS Somativa 2024, que abrangeu todas as escolas do estado.

Além da aplicação das provas, à avaliação institucional da rede estadual incluiu uma série de ações essenciais para o bom desenvolvimento do processo:

a) **Disseminação dos resultados do SIMAIS Formativa 2024** através da Plataforma SIMAIS, direcionada aos Assessores Pedagógicos das DIRECs e às escolas que os acompanham;

b) **Organização da base de dados dos estudantes** para o planejamento da aplicação da Avaliação SIMAIS Somativa 2024;

c) **Validação dos Questionários Socioeconômicos dos estudantes**;

d) **Validação dos Manuais de Orientação para os Coordenadores de Aplicação da Avaliação SIMAIS Somativa 2024**.

Essas ações refletem o empenho da Secretaria de Educação em realizar uma gestão eficiente e transparente, garantindo que as avaliações sejam realizadas de forma adequada e com o suporte necessário para os gestores e educadores.

Embora os resultados da aplicação da prova exijam cuidados especiais para garantir a precisão e a qualidade da análise, é importante ressaltar que as ações realizadas durante

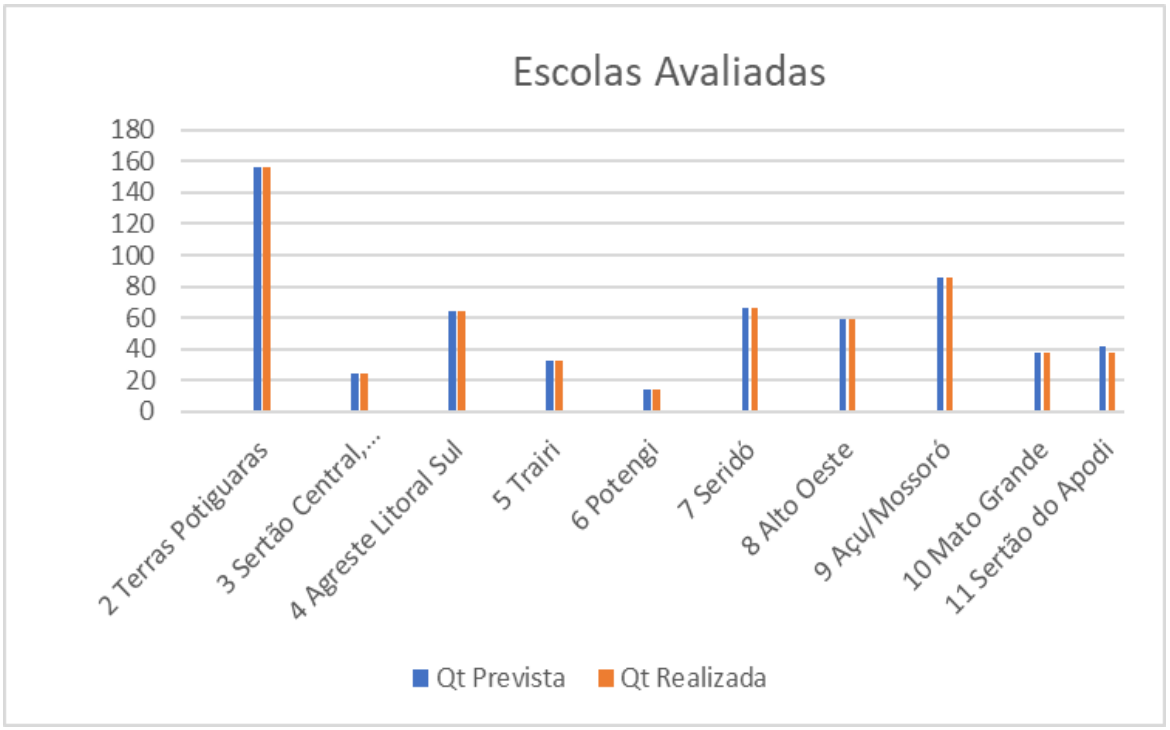
todo o processo de monitoramento e apoio às escolas demonstram um avanço significativo na qualidade da educação no estado. A educação continua a ser uma prioridade, e o acompanhamento rigoroso por parte da SEEC e das DIRECs é fundamental para a melhoria contínua.

Adicionalmente, foi realizada a **atividade de monitoramento das respostas dos Questionários Contextuais**, destinados aos gestores, escolas e professores de Língua Portuguesa e Matemática que atuam nas turmas avaliadas nas Avaliações SIMAIS Somativa e SIMAIS Alfa.

A distribuição das escolas por Território é a seguinte:

CÓDIGO	TERRITÓRIO	Nº DE ESCOLAS
002	Terras Potiguares	156
003	Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte	24
004	Agreste e Litoral sul	64
005	Trairi	33
006	Potengi	14
007	Seridó	66
008	Alto Oeste	59
009	Açu - Mossoró	86
010	Mato Grande	38
011	Sertão do Apodi	42

Essas ações, juntamente com o envolvimento das escolas em todos os territórios do estado, demonstram um compromisso firme com a melhoria da educação. Embora os resultados da aplicação das avaliações não indiquem avanços significativos, é crucial que a Secretaria de Educação realize uma análise detalhada e crítica dos resultados obtidos. Esse processo de avaliação será essencial para identificar áreas que necessitam de ajustes nas estratégias pedagógicas, com o objetivo de promover melhorias contínuas nos indicadores educacionais e no desempenho dos estudantes.



Objetivo Específico	133
Título do Código	Realizar atendimento às unidades escolares públicas e privadas, regionais e secretarias municipais de educação por meio de ações que orientem e monitorem o Censo Escolar da Educação Básica em todas as suas etapas e modalidades de ensino.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0750
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.487
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.

Método de apuração	Contagem da unidade atendida
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo de 2024, foram realizados 1.487 atendimentos a unidades escolares públicas e privadas, regionais e secretarias municipais de educação. Desses, 587 atendimentos ocorreram em escolas estaduais, centros de educação especial e na Escola de Saúde Pública Estadual. O objetivo dessas ações foi monitorar e orientar, por meio de visitas técnicas, a coleta de dados da Matrícula Inicial 2024. Durante essas visitas, verificou-se a veracidade e a qualidade das informações declaradas no sistema Educacenso, visando corrigir eventuais inconsistências apontadas nos relatórios de acompanhamento, alertas, correções e justificativas disponíveis na Plataforma de Acompanhamento do Censo Escolar ou recebidas do INEP. Embora a meta estabelecida não tenha sido alcançada, todas as unidades estaduais e as secretarias municipais de educação receberam assessoria para o acompanhamento do censo escolar. Além disso, foram atendidas as demandas que chegaram à secretaria de outras instituições de ensino.

Entrega	281
Título do Código	Monitoramento e controle da qualidade das informações coletadas no Censo Escolar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 133
Indicador	754
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	1.666
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem da unidade atendida
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

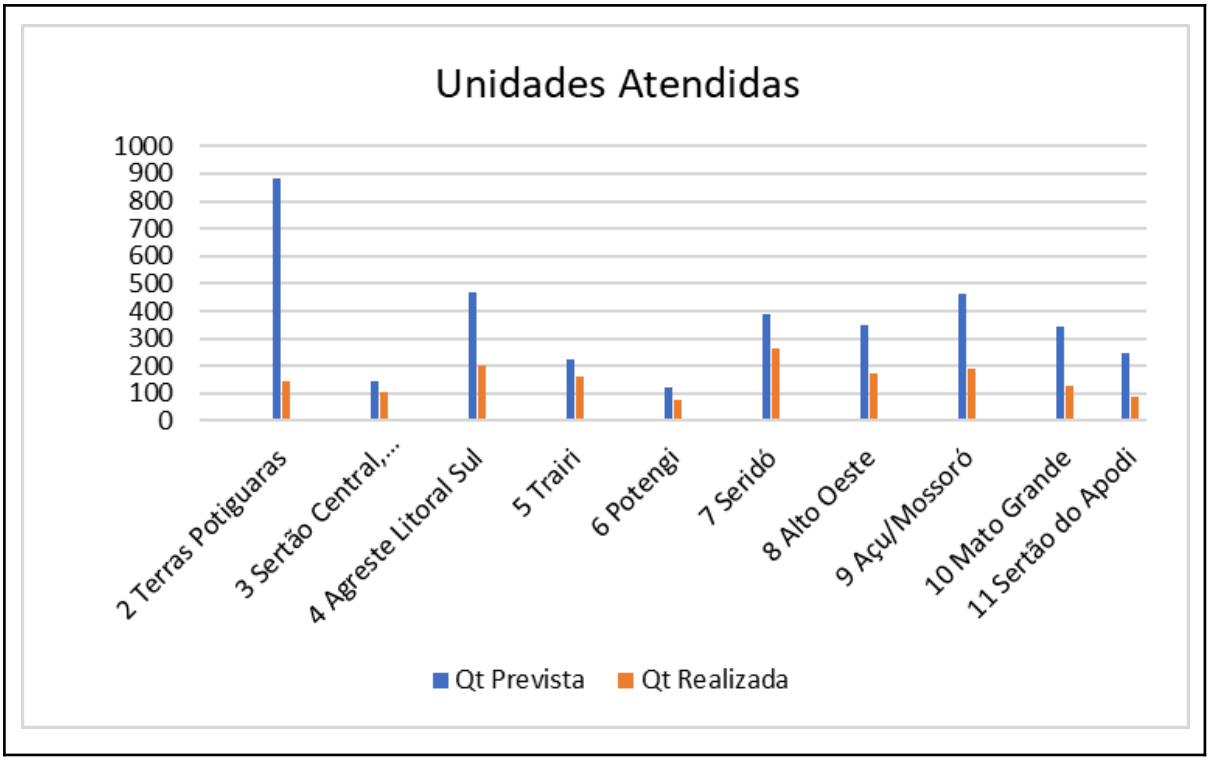
Em 2024, a Secretaria de Educação do Estado, por meio da Coordenação Estadual do Censo Escolar da Educação Básica, executou ações relacionadas a dois processos censitários: o Censo Escolar 2023 e o Censo Escolar 2024.

O ano começou com a realização da 2ª Etapa do Censo Escolar 2023, que ocorreu de 1º de fevereiro a 15 de abril. Em seguida, deu-se início ao Censo Escolar da Educação Básica 2024, incluindo o controle de qualidade, conforme estabelecido pela Portaria Inep nº 503/2018. Este monitoramento foi realizado entre 29 de maio e 16 de outubro de 2024, em conformidade com a Portaria nº 181, de 15 de maio de 2024. O ano foi concluído com o evento de avaliação, que, devido às circunstâncias, foi realizado de forma virtual, ao invés de presencial.

Apesar das adaptações necessárias, conseguimos executar integralmente todas as ações previstas para 2024 e atingir os objetivos estabelecidos para os dois processos censitários, conforme detalhado a seguir:

- **Meta 1, Etapa 4:** Acompanhar e monitorar a coleta de dados no Módulo Situação do Aluno (movimento e rendimento de 2023), além de verificar a fidedignidade das informações por meio de documentos comprobatórios.
- **Meta 2, Etapas 1 a 5:** Capacitar técnicos das 16 DIRECs e das redes privadas da região metropolitana de Natal para a multiplicação das ferramentas de coleta e funcionalidades do sistema Educacenso; acompanhar, por meio de visitas técnicas, a coleta de dados da Matrícula Inicial 2024; analisar documentos comprobatórios para garantir a fidedignidade das informações declaradas no sistema Educacenso; apresentar os resultados obtidos e avaliar as ações pertinentes à execução das etapas do Censo Escolar 2024, junto aos técnicos coordenadores do Censo nas DIRECs.

Embora não tenhamos atingido todas as metas estabelecidas no PPA, conseguimos cumprir integralmente os objetivos definidos no convênio com o INEP, alcançando 100% das ações pactuadas.



Objetivo Específico	134
Título do Código	Garantir e manter o desenvolvimento e funcionamento da Educação Básica em suas etapas e modalidades, das atividades culturais, esportivas e de lazer, da Rede Estadual de Ensino.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	758
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	53
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de repasse realizado
Método de análise	Análise quantitativa.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Secretaria de Educação do estado promoveu a manutenção e o funcionamento da Rede Estadual de Ensino em todos os territórios do RN, através dos repasses de recursos diretos para as escolas e unidades regionais (Programas de autogerenciamento), distribuídos da seguinte forma:

- **PAGUE ORDINÁRIO**: 4 parcelas
- **PAGUE MAIS ALIMENTAÇÃO**: 9 parcelas
- **PAGUE INCLUSÃO**: 10 parcelas
- **PAGUE PREDIAL**: 4 parcelas
- **PAGD**: 2 parcelas
- **PNAE:** 11

Além disso, foram realizados treze pagamentos dos proventos da educação básica mais folhas suplementares, bem como todos os encargos decorrentes, aos servidores lotados nesta Pasta, relativos aos meses de janeiro a dezembro, totalizando 13 folhas de pagamento durante o ano. Dessa forma, a Secretaria cumpriu com os encargos obrigatórios, atendendo ao indicador.

OBS: A meta prevista está subestimada.

Entrega	287
Título do Código	Manutenção e funcionamento da Rede Estadual de Ensino
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 134
Indicador	760
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	40
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de repasse realizado

Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Secretaria de Educação do Estado do Rio Grande do Norte tem se empenhado em garantir o funcionamento e a manutenção da Rede Estadual de Ensino em todos os territórios do estado. Uma das principais ações para atingir esse objetivo foi a promoção dos repasses de recursos diretos para as escolas e unidades regionais, por meio do Programa de Autogerenciamento das Unidades Educacionais-PAGUE e Ações Integradas, que permitem maior agilidade e autonomia na gestão das demandas educacionais.

Esses recursos foram distribuídos de forma estratégica, obedecendo o que preconiza a Lei Estadual nº 8.398 de 17 de outubro de 2003 e Resolução-SEEC nº 03 de 20 de maio de 2024, entre diferentes programas, cada um com um propósito específico para atender às necessidades das instituições de ensino. Entre os programas destacados, temos o Pague Ordinário, com 4 parcelas destinadas à manutenção escolar (como água e gás), o Pague Mais Alimentação, com 9 parcelas voltadas para a complementação merenda escolar, e o Pague Inclusão, com 10 parcelas para bolsas destinadas aos professores cuidadores de alunos com necessidades especiais. Além disso, o Pague Predial e o PAGD garantiram 4 e 2 parcelas, respectivamente, para obras de manutenção e recursos gerais para as DIREC's e DRAE’s. O PNAE também foi contemplado com 11 parcelas voltadas para a alimentação escolar.

Esses repasses não apenas garantiram a continuidade das atividades nas escolas, mas também proporcionaram a descentralização de recursos, permitindo que as instituições de ensino pudessem tomar decisões rápidas e eficazes diante de suas necessidades diárias. A descentralização foi uma medida que visou evitar a dependência de processos burocráticos demorados, garantindo que as escolas tivessem autonomia para gerenciar as verbas de acordo com suas necessidades específicas. Com isso, as escolas puderam realizar reparos, conservar suas dependências físicas e adquirir materiais pedagógicos essenciais para o bom andamento das atividades escolares.

Ademais, a transferência de recursos financeiros diretamente para as escolas tem sido uma política de grande importância para fomentar a participação coletiva no processo decisório. A gestão desses recursos envolve a comunidade escolar, criando um ambiente mais democrático e colaborativo na tomada de decisões, tanto no âmbito estrutural quanto pedagógico. Isso contribui para o avanço da escola de maneira prática e eficiente, tornando-a capaz de gerenciar suas despesas cotidianas e implementar projetos pedagógicos com mais liberdade e autonomia.

Essa descentralização e a gestão participativa estimulam a construção de uma escola mais autônoma, não apenas financeiramente, mas também em termos pedagógicos, o que, por sua vez, reflete na formação dos alunos e contribui para a transformação da

sociedade. Ao promover essa autonomia e incentivar a participação política na gestão escolar, a Secretaria de Educação do Estado do RN fortalece a educação pública, trazendo benefícios tanto para a comunidade escolar quanto para a sociedade como um todo.

Execução Orçamentária por Subação: 250401 Manutenção, fortalecimento e apoio técnico e financeiro à Gestão Educacional, às unidades escolares de Educação Básica em todas as suas modalidades, Órgão Central (SEEC) e Diretorias Regionais (DIREC/DRAE).

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	580.121,63	532.009,13	544.032,09	448.032,09
RN	0.5.00	CAPITAL	309.878,37	309.878,37	309.878,37	309.878,37
RN	0.5.50	CORRENTE	17.147.011,99	15.891.698,53	15.720.819,61	15.719.064,61
RN	0.5.50	CAPITAL	718.555,50	718.555,50	718.555,50	718.555,50
RN	0.5.69	CAPITAL	50.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	4.5.50	CORRENTE	1.218.822,05	764.126,42	620.018,42	613.434,42

Entrega	1165
Título do Código	Realização dos pagamentos de encargos, para provisão da Rede Estadual de Ensino.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 134
Indicador	1969
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	13
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de encargo pago
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizados todos os pagamentos dos proventos da educação básica, bem como todos os encargos decorrentes, aos servidores lotados nesta Pasta, relativos aos meses de janeiro a dezembro, incluindo o 13º salário. Dessa forma, a Secretaria cumpre com os encargos obrigatórios, atendendo ao indicador estabelecido.

Execução Orçamentária por Subação: 218801 Encargos com Pessoal do Ensino Médio

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.40	CORRENTE	443.543.374,16	443.537.758,68	443.537.758,68	442.096.344,80

Execução Orçamentária por Subação: 220001 Encargos com Pessoal da Educação de Jovens e Adultos - EJA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.40	CORRENTE	443.543.374,16	443.537.758,68	443.537.758,68	442.096.344,80

Execução Orçamentária por Subação: 226801 Encargos com Pessoal do Ensino Especial

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.40	CORRENTE	8.936.471,33	8.731.850,79	8.731.850,79	8.731.850,79

Execução Orçamentária por Subação: 226901 Encargos com Pessoal do Ensino Fundamental

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.40	CORRENTE	370.000.000,00	346.999.628,74	346.999.628,74	346.984.932,63

Execução Orçamentária por Subação: 245301 Encargos com pessoal da Educação Básica, Cultura, Esporte e Lazer

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	923.960.479,37	923.537.376,05	923.537.376,05	923.426.859,89

Objetivo Específico	135
Título do Código	Promover ações formativas aos educadores da rede estadual em todas as suas modalidades e etapas de ensino da Educação Básica, profissionais que atuam no âmbito da SEEC e demais parceiros, visando uma melhoria nos processos de ensino-aprendizagem e na recomposição da aprendizagem dos estudantes.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0714
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	162
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem do número de formações.
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, foram desenvolvidas capacitações para professores e profissionais que atuam no âmbito da SEEC, envolvendo setores e núcleos que operam nas articulações pedagógicas e nas ações de gestão. As formações continuadas foram processos essenciais para o desenvolvimento profissional e pessoal dos servidores e demais envolvidos na Secretaria de Educação do Estado. Elas permitiram que os indivíduos atualizassem seus conhecimentos e habilidades. O objetivo principal dessas formações foi capacitar os profissionais e demais parceiros para que pudessem desempenhar suas funções com maior competência e adaptabilidade. Ao investir em formações continuadas, a Secretaria de Educação esperava que os profissionais adquirissem novas competências, aprimorassem suas práticas e se tornassem

mais adaptáveis às demandas que o processo educativo requer. Isso resultou em um aumento da produtividade, melhoria na qualidade dos serviços prestados e maior satisfação no ambiente de trabalho.

As formações que já foram ofertadas demonstraram um impacto positivo significativo na carreira dos profissionais e na organização como um todo. Quando bem implementadas, elas contribuíram para o crescimento individual e coletivo, promovendo um ambiente de aprendizado contínuo.

Para alcançar esse objetivo, foram realizadas 162 ações formativas ao longo do ano de 2024. Essas ações envolveram os setores da SEEC e SEL, abrangendo diversas áreas, como Educação Especial, Ensino Profissionalizante, Educação do Campo, Educação de Jovens e Adultos, Ensino Médio e Fundamental, além das áreas de leitura e biblioteca e dos direitos humanos. Tais iniciativas visaram promover a capacitação e o desenvolvimento contínuo dos profissionais da educação, garantindo uma formação de qualidade e alinhada às necessidades específicas de cada área.

Entrega	328
Título do Código	Realização de ações formativas aos educadores da rede estadual em todas as suas modalidades e etapas de ensino da Educação Básica, profissionais que atuam no âmbito da SEEC e demais parceiros.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 135
Indicador	715
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	162
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem das formações
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Para atingir esse objetivo, foram realizadas 162 ações formativas ao longo do ano de 2024. Essas ações envolveram os setores da SEEC e SEL, abrangendo diversas áreas, como Educação Especial, Ensino Profissionalizante, Educação do Campo, Educação de Jovens e Adultos, Ensino Médio e Fundamental, além das áreas de leitura e biblioteca e dos direitos humanos. Essas iniciativas buscaram capacitar e desenvolver continuamente os profissionais da educação, garantindo uma formação de qualidade e alinhada às necessidades específicas de cada área.

Distribuição das Ações Formativas:

- Diversas Áreas da Educação: 34
- Educação Inclusiva: 24
- Educação Alimentar: 17
- Tecnologia e Inovação: 15
- Educação e Direitos Humanos: 14
- Formação para Gestor/Conselho/Colegiado: 10
- Ensino Fundamental: 8
- Educação Profissional: 7
- Biblioteca e Espaços de Leitura: 7
- Ensino Médio: 6
- SIMAS: 5
- Educação de Jovens e Adultos: 4
- Censo Escolar: 4
- Esporte: 3
- Educação Financeira: 2
- Jornada Pedagógica: 1
- Educação do Campo: 1

As formações que foram ofertadas mostraram um impacto positivo significativo na carreira dos profissionais e no âmbito da Secretaria de Educação Estadual. Quando bem implementadas, elas contribuíram para o crescimento individual e coletivo, melhorando a relação ensino-aprendizagem e promovendo um ambiente de aprendizado contínuo.

Execução Orçamentária por Subação: 245201 Formação continuada de professores, profissionais e técnicos da Educação Básica em todas as suas etapas e modalidades, da Cultura, Esporte e Lazer.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação: 246601 Formação continuada aos professores e demais profissionais que atuam no âmbito da Secretaria Estadual de Educação, Cultura, Esporte e Lazer.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.50	CORRENTE	695.600,00	635.600,00	562.760,00	562.410,00
RN	0.5.69	CORRENTE	8.035.000,00	1.903.973,71	1.903.973,71	1.903.973,71
RN	4.5.69	CORRENTE	20.427.183,01	17.788.382,56	17.788.382,56	17.788.382,56

Objetivo Específico	136
Título do Código	Garantir Pontos de conectividade em todos os espaços escolares e não escolares do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0765
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	594
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha

	encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de ponto de conectividade.
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Secretaria de Educação do Estado do Rio Grande do Norte (SEEC) se empenhou em garantir a conectividade nas escolas estaduais e promover a melhoria da qualidade do ensino e aprendizagem por meio do fornecimento e gerenciamento de serviços de internet banda larga fixa para todas as escolas públicas estaduais e espaços não escolares da Rede Estadual de Ensino. Essa iniciativa foi fundamental para o avanço da educação no estado, proporcionando acesso a conteúdos educacionais e permitindo a utilização de novas ferramentas digitais no ambiente escolar.

Com o fornecimento de internet banda larga fixa, a SEEC também conseguiu ampliar e fortalecer o uso do Sistema Integrado de Gestão da Educação do RN (SIGEduc), uma ferramenta tecnológica essencial para a gestão e o acompanhamento da educação no estado. O SIGEduc integra diversos módulos que facilitam a administração, a gestão pedagógica e o acompanhamento dos alunos, permitindo uma visão mais clara e eficiente do desempenho escolar em todos os níveis de gestão, desde a Secretaria até as escolas.

Para garantir o uso eficaz desta ferramenta, foram também promovidas ações formativas online e capacitações presenciais para a equipe gestora, técnicos educacionais, professores, estudantes e responsáveis de estudantes. Essas capacitações tiveram como objetivo assegurar o acesso ao SIGEduc com mais qualidade e facilitar a integração dos diferentes atores envolvidos na educação. A equipe gestora, composta pela SEDE (Secretaria de Educação), DIREC (Diretoria Regional de Educação e Cultura) e DRAE (Diretoria Regional de Articulação Educacional), foi capacitada para gerenciar de maneira mais eficiente as informações e os recursos das escolas.

Os técnicos educacionais, que atuavam nas diversas esferas de gestão, também se beneficiaram do uso do SIGEduc, tornando mais ágil e organizado o processo de implementação das ações pedagógicas e administrativas. Já os professores passaram a ter acesso facilitado aos dados dos alunos, o que permitiu um melhor acompanhamento do desempenho e do progresso de cada estudante. Além disso, o sistema proporcionou aos professores maior agilidade no planejamento das aulas e na avaliação de resultados.

Para os estudantes, o SIGEduc garantiu maior transparência nas suas trajetórias educacionais, permitindo um acompanhamento mais preciso de seu desempenho. Os responsáveis pelos alunos também foram integrados ao sistema, podendo acompanhar a evolução dos seus filhos e colaborar de forma mais direta com o processo educativo. Isso fortaleceu a parceria entre escola e família, essencial para o sucesso escolar.

Em resumo, a SEEC garantiu a continuidade do uso da internet banda larga fixa e do SIGEduc, o que trouxe uma série de benefícios para a educação no estado. A conectividade melhorou a gestão escolar, a formação contínua dos profissionais da educação e a acessibilidade

dos estudantes ao conteúdo pedagógico. Essas ações contribuíram significativamente para a modernização da educação no Rio Grande do Norte e para o fortalecimento de uma gestão mais integrada, eficiente e acessível.

Entrega	288
Título do Código	Fornecimento, gerenciamento e suporte dos serviços de internet banda larga fixa.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 136
Indicador	767
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	162
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de fornecimento.
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Secretaria de Educação do Estado do Rio Grande do Norte (SEEC) investiu na melhoria da infraestrutura tecnológica das escolas públicas estaduais, com o fornecimento e suporte contínuo de internet banda larga fixa para todas as unidades de ensino e espaços não escolares da Rede Estadual de Ensino. Esse esforço visou garantir a conectividade necessária para promover uma educação de maior qualidade, apoiando o aprimoramento do ensino e aprendizagem por meio da utilização de recursos digitais e plataformas educativas modernas.

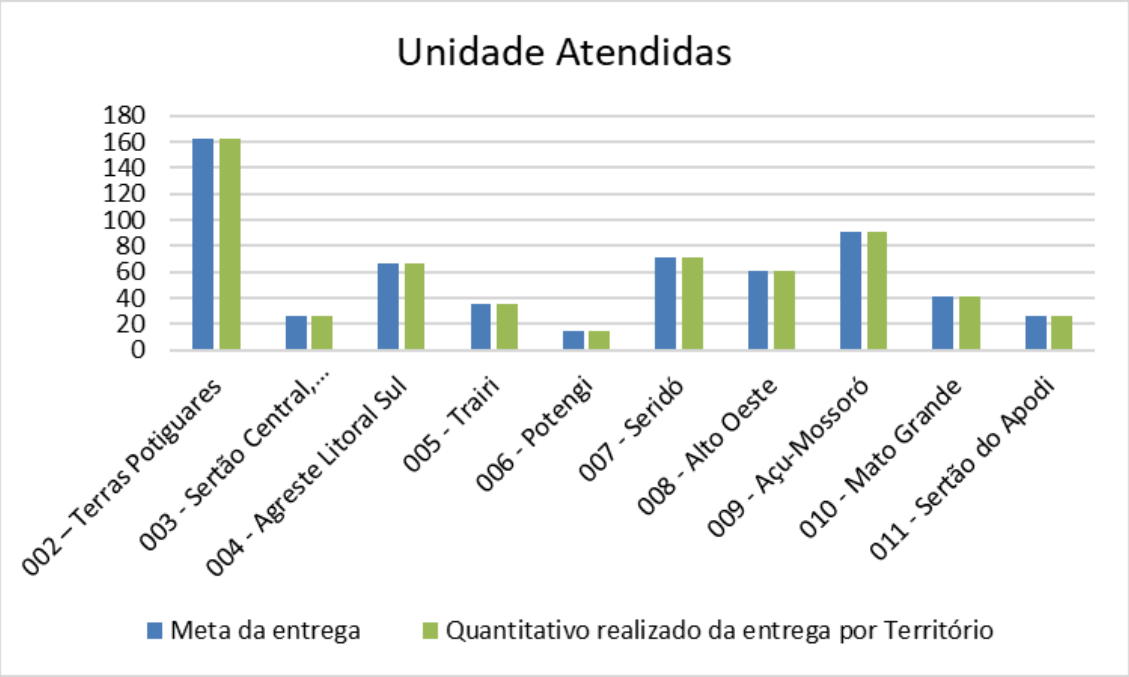
Essa iniciativa proporcionou acesso a conteúdos educacionais diversificados, permitindo que alunos e professores integrassem novas tecnologias às suas práticas diárias. A conectividade facilitou o uso de ferramentas digitais que enriqueceram o processo pedagógico, tornando as aulas mais dinâmicas e interativas, adaptadas às necessidades atuais dos estudantes. Além disso, a internet trouxe benefícios para a gestão escolar, tornando-a mais ágil e eficiente, com o uso de ferramentas digitais para o controle de dados, comunicação com a comunidade escolar e implementação de ações pedagógicas.

O fornecimento de internet banda larga fixa também fortaleceu o uso do Sistema Integrado de Gestão da Educação do RN (SIGEduc), uma ferramenta essencial para o acompanhamento da educação no estado. O SIGEduc integra diversos módulos, facilitando a gestão pedagógica e administrativa, e proporcionando uma visão mais clara e eficiente do desempenho escolar em todos os níveis.

As ações realizadas para o alcance dos indicadores são de caráter contínuo. As principais ações incluem:

1. Garantia de conectividade e suporte contínuo dos serviços de internet banda larga fixa.
2. Continuidade do fornecimento, gerenciamento e suporte dos serviços de internet banda larga fixa.
3. Manutenção e garantia da continuidade operacional da plataforma SIGEduc, composta por 26 módulos, 1.500 funcionalidades e acesso de aproximadamente 205 mil estudantes.
4. Garantia da hospedagem de dados da Rede Estadual de Ensino no Datacenter do Instituto Giga Metrópole Digital (UFRN), incluindo serviços de suporte e manutenção dos servidores utilizados na hospedagem do sistema e continuidade operacional do SIGEduc.
5. Migração de dados dos estudantes do ensino médio para o Sistema Gestão Presente do Programa Pé de Meia, conforme calendário operacional, com a participação dos estudantes do ensino médio do RN no programa.

Essas ações visam assegurar a continuidade e eficiência do processo educacional, com a integração de tecnologia em todos os níveis de gestão e ensino.



Objetivo Específico	137
Título do Código	Implantar e implementar Salas de Recursos Multifuncionais nas Escolas em Tempo Integral.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0770
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de sala
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para essa entrega, estava prevista a abertura de 10 Salas de Recursos Multifuncionais nas Escolas Estaduais de Educação Integral do Ensino Fundamental, do Ensino Médio e que ofertam Educação Profissional e Tecnológica, com o objetivo de atender aos 10 territórios da Cidadania do Estado. Essas salas tinham como finalidade ampliar a oferta do Atendimento Educacional Especializado (AEE) para estudantes com deficiência, Transtorno do Espectro Autista (TEA), Transtornos Funcionais Específicos e Altas Habilidades/Superdotação, promovendo a inclusão e oferecendo um suporte mais adequado a essas necessidades. No entanto, a meta não foi atingida em sua totalidade. Apenas cinco Salas de Recursos Multifuncionais foram abertas, localizadas nos seguintes territórios: 002 - Terras Potiguares: 1 sala; 003 - Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte: 1 sala; 007 - Seridó: 1 sala; 008 - Alto Oeste: 1 sala; 011 - Sertão do Apodi: 1 sala. A dificuldade em atingir a meta integralmente foi, em grande parte, devido a questões financeiras, que impactaram a capacidade de expandir as salas de recursos conforme o planejado. Embora o objetivo fosse atender a todos os territórios do estado, as limitações orçamentárias impediram a execução completa da ação. Contudo, as salas já abertas representam um passo importante na oferta de um atendimento especializado mais próximo dos estudantes que necessitam de suporte, buscando promover a inclusão e a qualidade do ensino para todos.

Entrega	289
Título do Código	Abertura de Salas de Recursos Multifuncionais nas Escolas Estaduais de Educação Integral do Ensino Fundamental, do Ensino Médio e que ofertam Educação Profissional e Tecnológica (EPT)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 137
Indicador	772

Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de sala aberta
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

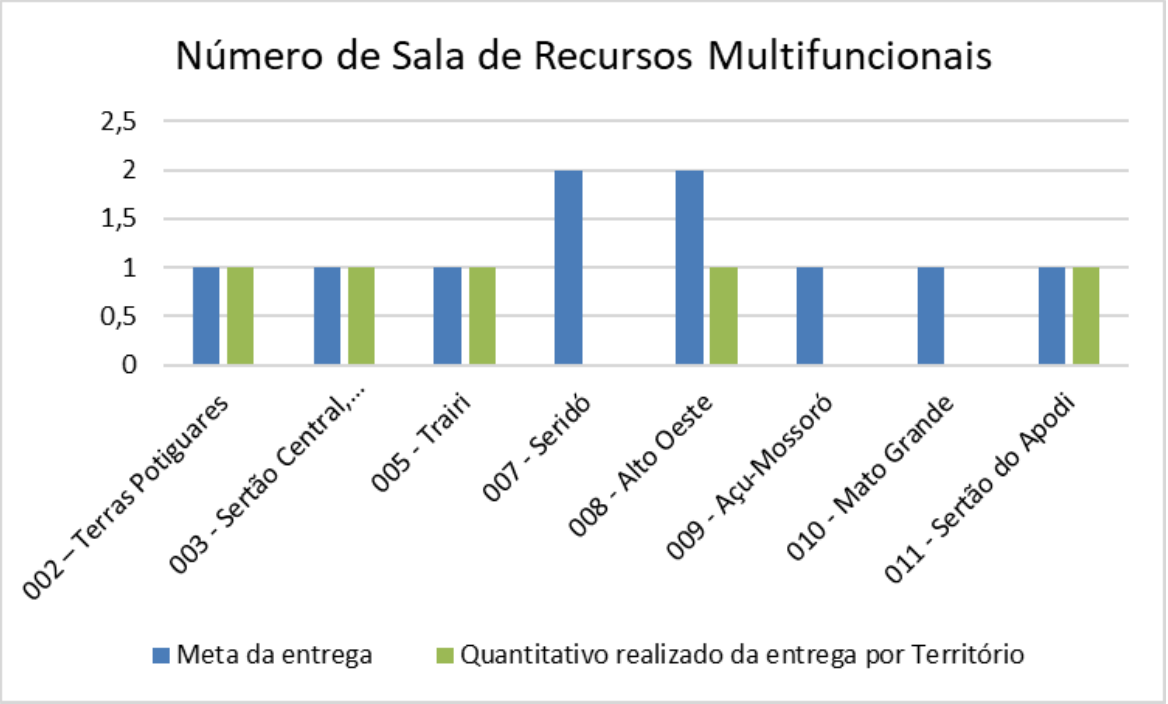
A Secretaria de Estado da Educação previu a abertura de 10 Salas de Recursos Multifuncionais nas Escolas Estaduais de Educação Integral do Ensino Fundamental, do Ensino Médio e que ofertam Educação Profissional e Tecnológica, com a finalidade de atender aos 10 Territórios da Cidadania do Estado. Essas salas seriam essenciais para ampliar o Atendimento Educacional Especializado (AEE) a estudantes com deficiência, Transtorno do Espectro Autista (TEA), Transtornos Funcionais Específicos e Altas Habilidades/Superdotação, promovendo a inclusão escolar e oferecendo um suporte adequado às necessidades educacionais desses alunos.

Contudo, a meta de implantação plena não foi alcançada. Apenas cinco Salas de Recursos Multifuncionais foram inauguradas, localizadas nos seguintes territórios: 002 – Terras Potiguares, 003 – Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte, 007 – Seridó, 008 – Alto Oeste e 011 – Sertão do Apodi, com uma sala em cada um desses territórios.

CÓDIGO	TERRITÓRIO	MUNICÍPIO	ESCOLAS
002	Terras Potiguares	Natal	E.E Vale do Pitimbú
003	Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte	Macau	E.E Duque de Caxias

007	Seridó	Carnaúba dos Dantas	E.E João Henrique Dantas
008	Alto Oeste	Dr. Severiano	E.E Cristovão Colombo
011	Sertão do Apodi	Apodi	E.E Alvani de Freitas

A impossibilidade de cumprir a meta integralmente deveu-se principalmente a questões financeiras, que impactaram a capacidade de expansão das salas conforme o plano inicial. Embora o objetivo fosse abranger todos os territórios do estado, as restrições orçamentárias limitaram a execução completa da ação. No entanto, as salas abertas representam um avanço importante na oferta de atendimento especializado, mais próximo dos estudantes que necessitam desse apoio. Esse esforço é um passo significativo para garantir uma educação mais inclusiva e de qualidade, atendendo às diversas necessidades dos alunos e reforçando o compromisso com a equidade no ensino.



Objetivo Específico	138
Título do Código	Ampliar o acesso à Educação Profissional e Tecnológica (EPT) na Rede Estadual de Ensino.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616

Indicador	0776
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Número de escola contemplada
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Embora não tenha atingido todos os territórios previstos, a ampliação do acesso à Educação Profissional e Tecnológica (EPT) foi concluída com sucesso. A implantação de cursos técnicos nos Institutos Estaduais de Educação, Ciência e Tecnologia (IERNs) e em outras escolas da rede estadual ao longo do ano destacou-se como uma grande conquista. Essa expansão superou o planejamento inicial, com a inserção de cursos em escolas que não estavam previstas, ampliando significativamente as oportunidades para os estudantes de diversas regiões do estado e promovendo um acesso mais amplo à educação profissionalizante.

No programa EJATEC, a expansão ocorreu nos seguintes Territórios da Cidadania:

- **Terras Potiguares**: EE Arcelina Fernandes (Macaíba), Anísio Teixeira e Mascarenhas Homem (Natal).
- **Mato Grande**: Escola Capitão José da Penha (São Gonçalo do Amarante).
- **Agreste Litoral Sul**: EE Hilton Gurgel (São José de Mipibu) e EE Jacumaúma (Arês).

Quanto à oferta de cursos subsequentes, a expansão aconteceu nas seguintes Territórios:

- **Seridó**: IERN Jardim de Piranhas.
- **Alto Oeste**: IERN Alexandria.
- **Sertão do Apodi**: IERN Campo Grande.

Além disso, a oferta dos cursos técnicos integrados foi ampliada nas seguintes escolas:

- **Terras Potiguares**: EE Luiz Gonzaga (Mossoró), EE Winston Churchill (Mossoró), EE Ver. José Moacir de Oliveira (Mossoró) e IERN Natal.
- **Agreste Litoral Sul**: EE Nísia Floresta (Nísia Floresta).
- **Seridó**: Instituto Vivaldo Pereira (Caicó) e EE Sen. José Bernardo (Caicó).
- **Açu-Mossoró**: EE Alcides Wanderley (Mossoró), EE Manoel Joaquim (Mossoró) e EE Diran Ramos do Amaral (Mossoró).

Em relação à ampliação dos IERNs, conforme previsto, a entrega continua em andamento, com a conclusão das construções ainda em processo. A ampliação da Educação Profissional e Tecnológica (EPT) ao longo do ano, no entanto, já representa um marco positivo, pois superou as metas inicialmente estabelecidas. Além de levar cursos técnicos para mais regiões do estado, a expansão incluiu escolas que não estavam previstas no plano original, ampliando consideravelmente as oportunidades de formação. A SEEC conseguiu garantir uma oferta mais ampla, diversificada e inclusiva, proporcionando acesso à educação profissionalizante de qualidade para jovens e adultos, contribuindo para o desenvolvimento educacional e profissional das comunidades em diversas localidades.

Entrega	290
Título do Código	Implantação de Cursos Técnicos na forma Subsequente e na Educação de Jovens e Adultos Integrados à Educação Profissional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 138
Indicador	778
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	9
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escola

Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A ampliação do acesso à Educação Profissional e Tecnológica (EPT) ao longo do ano representou um avanço significativo, com a implantação de cursos técnicos nos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnológica e Inovação (IERNs) e em outras unidades de ensino da rede estadual. Inicialmente, a entrega estava prevista para os territórios de Terras Potiguaras, Seridó, Assú-Mossoró e Mato Grande. No entanto, o Estado fez ajustes para garantir a expansão da oferta, incluindo cursos técnicos em outras escolas de ensino profissional, ampliando o alcance de forma mais abrangente.

Apesar do Mato Grande não ter atingido a meta planejada, a implantação de cursos técnicos na forma subsequente e na Educação de Jovens e Adultos Integrados à Educação Profissional está em andamento. Além disso, a expansão foi bem-sucedida nos seguintes territórios, além dos previstos:

No programa EJATEC, a expansão ocorreu nos seguintes Territórios da Cidadania:

- **Terras Potiguaras**: EE Arcelina Fernandes (Macaíba), Anísio Teixeira e Mascarenhas Homem (Natal).
- **Mato Grande**: Escola Capitão José da Penha (São Gonçalo do Amarante).
- **Agreste Litoral Sul**: EE Hilton Gurgel (São José de Mipibu) e EE Jacumaúma (Arês).

Em relação à oferta de cursos subsequentes, a expansão ocorreu nos seguintes IERNs e territórios:

- **Terras Potiguaras**: IERN Natal.
- **Seridó**: IERN Jardim de Piranhas.
- **Alto Oeste**: IERN Alexandria.
- **Sertão do Apodi**: IERN Campo Grande.

Além disso, a oferta de cursos técnicos integrados foi ampliada nas seguintes escolas:

- **Terras Potiguaras**: EE Luiz Gonzaga (Mossoró), EE Winston Churchill (Mossoró), EE Ver. José Moacir de Oliveira (Mossoró) e IERN Natal.
- **Agreste Litoral Sul**: EE Nísia Floresta (Nísia Floresta).
- **Seridó**: Instituto Vivaldo Pereira (Caicó) e EE Sen. José Bernardo (Caicó).
- **Açu-Mossoró**: EE Alcides Wanderley (Mossoró), EE Manoel Joaquim (Mossoró) e EE Diran Ramos do Amaral (Mossoró).

Com essas ações, a SEEC garantiu uma oferta mais ampla, diversificada e inclusiva

de cursos técnicos, proporcionando acesso à educação profissionalizante de qualidade para jovens e adultos. Esse esforço contribuiu diretamente para o desenvolvimento educacional e profissional das comunidades em diversas localidades do estado.

Entrega	291
Título do Código	Implantação dos Institutos Estaduais de Educação Profissional do Rio Grande do Norte - IERNs
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 138
Indicador	780
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	3
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Número de escola implantadas e implementadas
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

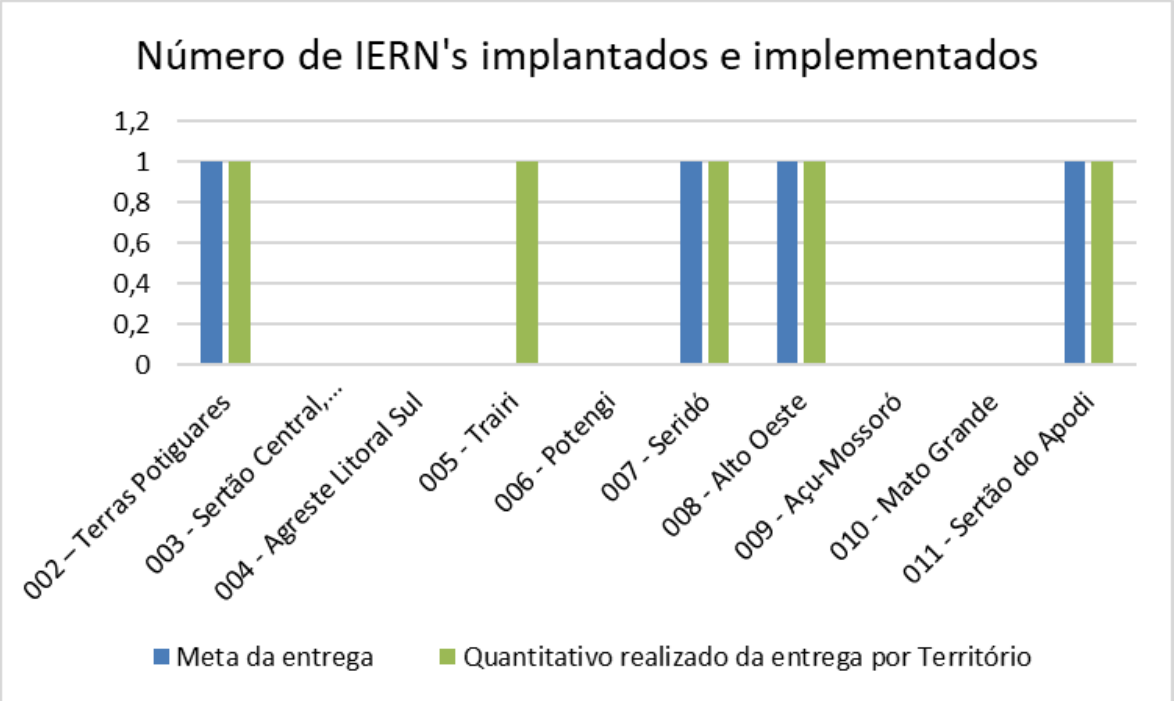
Os Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnológica e Inovação (IERN) fazem parte da política de Educação Profissional e Tecnológica (EPT), com um modelo inovador em que as unidades se tornam centros de referência em educação profissional, tecnologia e inovação. A proposta é oferecer cursos alinhados à realidade sociocultural local e à matriz econômica de cada região, promovendo a formação de profissionais qualificados para as demandas do mercado. A escolha das formações foi realizada por meio

de um processo participativo que envolveu estudantes, comunidade, lideranças locais e o setor produtivo, garantindo que as ofertas atendam às necessidades reais das regiões.

Essa iniciativa representa um marco significativo na educação profissional do Rio Grande do Norte, preparando os estudantes para os desafios do mercado de trabalho e contribuindo de maneira direta para o desenvolvimento econômico e social do estado. Além disso, reflete o compromisso do governo com a melhoria da qualidade da educação e a promoção de oportunidades para todos.

A ampliação do acesso à Educação Profissional e Tecnológica (EPT) tem sido bem-sucedida nos territórios contemplados, com a implementação de novos cursos e unidades em várias localidades. Em 2024, o estado implantou cinco novas unidades dos IERNs, com outras unidades em estágio avançado de implementação. Essa expansão garante uma maior oferta de ensino profissionalizante em diversas regiões, ampliando as oportunidades de formação para os estudantes e representando um avanço importante para o desenvolvimento do estado.

O território do Trairí, que inicialmente não estava previsto para 2024, foi contemplado para esse ano. Assim, a ampliação da rede de IERNs continua a avançar, beneficiando mais regiões e oferecendo novas possibilidades de acesso à educação profissionalizante.



Objetivo Específico	139
Título do Código	Alfabetizar e escolarizar pessoas pertencentes às populações campesinas, indígenas e

	quilombolas em todas as etapas de ensino da Educação Básica.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0781
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de pessoas
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para atender ao objetivo estabelecido, foram programadas as entregas 292, 293 e 294. No entanto, as entregas 292, relacionadas ao programa "Sim, Eu Posso", e 294, referentes ao PEJA, não puderam ser realizadas conforme o previsto. Por outro lado, a entrega 293, que se refere ao "Projovem Campo" e "Saberes da Terra", inicialmente programada para 2025, está sendo executada antecipadamente, com 8 turmas e um total de 108 estudantes. A Secretaria de Educação do Estado (SEEC) tem se empenhado na execução do projeto, levando em consideração a demanda financeira existente. De acordo com o Decreto Nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que estabelece normas para o controle de gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual, o projeto está sendo reavaliado pelo setor competente. Dessa forma, o projeto encontra-se atualmente em nova análise, que avaliará a viabilidade de sua execução, considerando o equilíbrio fiscal e as metas estabelecidas.

Entrega	292
Título do Código	Alfabetização de pessoas pertencentes às

	populações periféricas e campesinas pelo Programa Sim, eu Posso!
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 139
Indicador	782
Território	Terras Potiguaras; Açú/Mossoró
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de aluno
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Embora previsto, o projeto está em nova análise pelo setor competente para avaliar sua viabilidade de execução. A Secretaria de Educação do Estado (SEEC), mesmo não tendo realizado essa entrega, reconhece a importância da alfabetização como uma iniciativa de grande impacto social. Assim, reafirma seu compromisso com o *Pacto pela Superação do Analfabetismo*, visando à erradicação do analfabetismo no Rio Grande do Norte. Dessa forma, após a vigência do Decreto nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que estabelece diretrizes para o controle de gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual, o setor responsável está replanejando as ações necessárias para viabilizar a implementação da atividade dentro do atual Plano Plurianual (PPA).

Objetivo Específico	143
Título do Código	Desenvolver Programas, Projetos e estratégias educacionais, tecnológicas, culturais, esportivas e de lazer no Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616

Indicador	0716
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	28
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de atividades
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, foram realizados vinte e oito projetos que abordaram temas como saúde na escola, educação financeira, distorção idade-série, desigualdades educacionais, alfabetização, esporte, ENEM, educação especial, acessibilidade, tecnologias e educação de jovens e adultos. Esses projetos foram implementados em ambientes escolares e não-escolares em todos os territórios.

Muitos desses projetos foram de ação contínua durante todo o ano letivo, permitindo sua execução mais de uma vez. Embora a meta prevista não tenha sido totalmente alcançada, a conclusão dessas iniciativas permitiu a preparação para um novo ciclo em 2025.

A realização desses projetos ao longo de 2024 demonstrou um compromisso significativo com a melhoria da educação em diversas áreas. A abordagem contínua permitiu que os temas fossem trabalhados de maneira aprofundada, proporcionando aos participantes oportunidades de aprendizado e desenvolvimento ao longo do ano.

Apesar de não ter atingido todas as metas estabelecidas, os projetos trouxeram resultados concretos, como o aumento da conscientização sobre questões críticas e a implementação de práticas inovadoras. A experiência adquirida e os resultados obtidos servirão como base sólida para o planejamento e execução das ações em 2025, com o objetivo de alcançar resultados ainda mais expressivos.

Entrega	329
Título do Código	Desenvolvimento de Programas, Projetos e estratégias educacionais, tecnológicas, culturais, esportivas e de lazer
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 143
Indicador	717
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	28
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.)
Método de apuração	Contagem das atividades
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ao longo do ano letivo, a Secretaria de Educação Estadual se empenha em desenvolver projetos que abordam diversas áreas essenciais para a educação. No ano de 2024, foram desenvolvidos vinte e oito projetos que abordaram temas como saúde na escola, educação financeira, distorção idade-série, desigualdades educacionais, alfabetização, esporte, ENEM, educação especial, acessibilidade, tecnologias e educação de jovens e adultos. Esses projetos foram implementados em ambientes escolares e não-escolares em todos os territórios.

Muitos desses projetos foram de ação contínua durante todo o ano letivo, permitindo sua execução mais de uma vez. Apesar de não ter alcançado a meta prevista, concluiu-se essa entrega para iniciar um novo ciclo em 2025.

Diversos projetos foram realizados em todos os 10 Territórios do Estado (16 Diretorias Regionais da Educação - DIRECs), envolvendo todas as modalidades de ensino da Educação Básica, tecnológicas, culturais e esportivas, assim distribuídos:

- Educação Inclusiva: 4
- Saúde na Escola: 1
- Educação e Direitos Humanos: 1
- Ensino Fundamental: 3
- Ensino Médio: 4
- Educação de Jovens e Adultos: 2
- Esporte: 10
- Educação Financeira e Inclusão Produtiva: 3

Apesar de não ter alcançado a meta de execução de 64 programas, projetos e estratégias educacionais, os projetos realizados em 2024 mostraram um impacto positivo significativo. Eles contribuíram para melhorar a relação ensino-aprendizagem e

promoveram um ambiente de aprendizado contínuo. A experiência adquirida e os resultados obtidos servirão como base sólida para o planejamento e execução das ações em 2025, com o objetivo de alcançar resultados ainda mais expressivos.

Execução Orçamentária por Subação:134901 Implementação e Fortalecimento do Programa de Alimentação Escolar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	24.931.287,12	24.693.958,16	24.693.958,16	24.693.958,16
RN	0.5.50	CORRENTE	2.133.691,11	2.133.691,11	2.097.596,11	2.097.596,11
RN	0.5.52	CORRENTE	24.181.000,00	24.181.000,00	16.169.932,03	16.163.845,53
RN	4.5.69	CORRENTE	81.352,43	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:246101 Desenvolvimento, manutenção e funcionamento de programas, projetos e estratégias educacionais, incluindo incentivo financeiro por meio de repasse de bolsa para atividades educativas, culturais, esportivas, de lazer e de intercâmbios

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	76.955,86	76.955,86	76.955,86	76.955,86
RN	0.5.00	CAPITAL	710.000,00	710.000,00	710.000,00	130.000,00

RN	0.5.40	CORRENTE	22.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.40	CAPITAL	1.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.50	CORRENTE	11.460.144,54	11.436.567,33	11.360.859,88	11.360.859,88
RN	0.5.50	CAPITAL	739.000,00	642.564,67	638.494,11	638.494,11
RN	0.5.69	CORRENTE	2.500.000,00	546.000,00	546.000,00	546.000,00
RN	0.5.69	CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00
RN	4.5.50	CORRENTE	122.864,80	110.664,80	110.664,80	110.664,80
RN	4.5.50	CAPITAL	50.000,00	11.142,00	11.142,00	11.142,00

Execução Orçamentária por Subação:246201 Implementação do Programa Dinheiro Direto na Escola

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.50	CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.50	CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.51	CORRENTE	14.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.69	CORRENTE	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:246301 Expansão, implementação e manutenção dos Núcleos Tecnológicos (NTE) da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.50	CORRENTE	6.023.650,40	6.019.982,25	5.790.630,14	5.790.630,14
RN	0.5.69	CORRENTE	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	4.5.69	CORRENTE	34.289.943,12	18.994.170,12	18.800.565,87	18.760.435,23
RN	4.5.69	CAPITAL	2.325.750,00	1.516.634,00	1.516.634,00	1.516.634,00

Execução Orçamentária por Subação:246801 Implementação, implantação, fortalecimento e ampliação das políticas de Educação em Direitos Humanos, multiculturalismo e diversidade, cultura, esporte e lazer nas escolas estaduais da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	191.120,00	48.568,00	48.568,00	48.568,00

RN	0.5.50	CORRENTE	15.112.031,91	15.102.031,91	12.717.992,46	12.717.992,46
RN	0.5.69	CORRENTE	1.000.000,00	861.548,40	832.378,99	832.378,99
RN	4.5.69	CORRENTE	4.356.451,22	2.938.316,61	2.727.457,36	2.692.107,50

Execução Orçamentária por Subação:246901 Implantação, implementação, ampliação, manutenção, realização, acompanhamento e monitoramento de ações, programas e projetos para melhoria das aprendizagens e do fluxo escolar, em todas as etapas e modalidades da Educação Básica, na cultura, no esporte e lazer

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.50	CORRENTE	2.862.288,75	2.862.288,75	2.821.798,57	2.766.051,83
RN	0.5.70	CORRENTE	300.000,00	257.789,79	232.144,35	230.790,30
RN	0.5.70	CAPITAL	85.000,00	11.550,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:247801 Desenvolvimento e fortalecimento de ações, programas e projetos educacionais, culturais, de esporte e de lazer em espaços escolares e não escolares.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	10.196.819,07	8.990.014,10	8.960.014,10	8.621.828,72
RN	0.5.00	CAPITAL	10.352.048,98	9.524.580,52	9.524.580,52	5.189.428,52
RN	0.5.43	CAPITAL	2.781.366,70	509.449,08	509.449,08	224.853,77
RN	0.7.11	CORRENTE	1.500.000,00	757.920,88	757.920,88	757.920,88
RN	4.5.43	CAPITAL	317.241,00	157.825,09	157.825,09	157.825,09

Objetivo Específico	144
Título do Código	Fortalecer, apoiar e manter Conselhos, Comitês, Comissões, Grêmios e Fóruns com vistas ao bom desempenho de suas funções.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0797
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	249

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de Colegiado
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No âmbito da Secretaria Estadual da Educação (SEEC), a Coordenadoria dos Órgãos Regionais de Educação (CORE) é responsável por assessorar os órgãos colegiados das unidades de ensino. Dentro da CORE, o Setor de Gestão Democrática e Planejamento desenvolve ações para garantir o cumprimento da Lei Complementar nº 585/2016. Como parte desse esforço, foi criado um módulo dos órgãos colegiados no SIGEduc, que disponibiliza ferramentas para acompanhamento do Conselho de Classe, Grêmio Estudantil e Conselho Escolar. Esse módulo no SIGEduc fortalece a transparência ao tornar públicas as informações dos Conselhos Escolares da Rede Estadual, permitindo que a sociedade tenha acesso às pautas, composições e deliberações desses colegiados. Além das ações presenciais, essa iniciativa contribui para o fortalecimento da gestão democrática e participativa nas escolas estaduais do Rio Grande do Norte, apoiando os colegiados de maneira eficaz. Como resultado, essa entrega foi concluída de forma positiva, superando a meta estabelecida.

Entrega	307
Título do Código	Fortalecimento, apoio e manutenção dos Colegiados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 144
Indicador	799
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	205

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de Colegiado atendido
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para alcançar essa meta, foram implementadas diversas ações estratégicas, entre elas: a realização de reuniões virtuais para avaliação das iniciativas voltadas ao fortalecimento dos Conselhos Escolares e da gestão democrática, além do recebimento dos planos de ação para 2025. Houve também o apoio à SEJUV, à UBES e a outras entidades estudantis na divulgação do movimento dos grêmios junto às DIRECs, bem como a ampla divulgação da nova Portaria 3695 dos Conselhos de Classe. Além disso, foi proposta a implementação de Conselhos de Classe em 100% das escolas, garantindo suporte contínuo ao seu funcionamento, assim como o fortalecimento do Conselho Estadual de Educação. Com ações como essas, a SEEC reafirma seu compromisso com os colegiados, consolidando a gestão democrática e fortalecendo a política educacional do estado do Rio Grande do Norte.

Objetivo Específico	145
Título do Código	Adquirir material de consumo para as unidades escolares, espaços não escolares da rede estadual de ensino da Educação Básica em todas as suas etapas e modalidades, espaços culturais, esportivos e de lazer, diretorias regionais (DIREC/DRAE) e Órgão Central (SEEC).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0802
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	20.769
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de material adquirido
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O objetivo deste indicador refere-se à aquisição de material de consumo para atender às necessidades das escolas e dos órgãos de gestão da Secretaria Estadual de Educação em todos os territórios. No entanto, devido à descentralização dos recursos, que agora são repassados diretamente para as unidades escolares, a meta estabelecida para os territórios não foi integralmente cumprida, com exceção do território Terras Potiguaras. Diante desse cenário, torna-se necessária a revisão desse indicador, excluindo as entregas destinadas diretamente às escolas.

Apesar disso, foram adquiridos materiais de consumo e de expediente, para suprir as demandas do Órgão Central. A Secretaria Estadual de Educação reforça que nenhuma escola ficou desabastecida, uma vez que as unidades escolares e as Diretorias Regionais (DIREC/DRAE) receberam recursos do PAGUE para a aquisição desses materiais.

Em conformidade com a Resolução 15/2021, que estabelece diretrizes para o apoio técnico e financeiro, fiscalização e monitoramento na execução do Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE), e em cumprimento ao disposto na Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009, cabe às próprias escolas a responsabilidade pela aquisição de material de consumo. Dessa forma, os demais territórios são atendidos por meio de repasses diretos aos caixas escolares, salvo em casos de necessidades extraordinárias.

Entrega	308
Título do Código	Aquisição de material de consumo para as unidades escolares, espaços não escolares, espaços culturais, esportivos e de lazer, Diretorias Regionais (DIREC/DRAE) e Órgão

	Central (SEEC).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 145
Indicador	806
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	45.908
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de material entregue
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A Secretaria Estadual de Educação realizou a aquisição de diversos materiais de consumo para suprir as necessidades do Órgão Central e atender demandas específicas. Entre os itens adquiridos, destacam-se:

- **Material de consumo para expediente**: papel A4 para o Órgão Central (SEEC) e copos descartáveis para água.
- **Material de consumo do gênero alimentício**: pacotes de café.
- **Material de consumo para limpeza**: papel toalha e papel higiênico.
- **Material esportivo**: bolas de futsal adulto, bolas de vôlei para quadra e areia, além de bolas de recreação de borracha, destinadas à 1ª DIRED.
- **Livros de literatura**: exemplares de diversos títulos adquiridos pelo SUEF/Órgão Central, atendendo exclusivamente ao território Terras Potiguaras.

Os demais territórios previstos no Plano Plurianual (PPA) receberam recursos diretamente nos caixas escolares e nas DIRECs, conforme estabelecido na Resolução 15/2021. Essa norma define as orientações para o apoio técnico e financeiro, fiscalização e

monitoramento da execução do Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE), em conformidade com a Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009.

De acordo com o artigo 4º da referida lei, os recursos do PDDE e das Ações Integradas destinam-se à cobertura de despesas de custeio, manutenção e pequenos investimentos, visando garantir o funcionamento e a melhoria da infraestrutura física e pedagógica das instituições beneficiadas. Dentre as finalidades previstas, inclui-se a aquisição de material de consumo.

Dessa forma, a SEEC não realiza a compra de materiais de consumo para as unidades escolares, pois cabe a cada escola administrar esses recursos e realizar as aquisições necessárias por meio dos repasses recebidos em seus caixas escolares. Exceções são feitas apenas em casos extraordinários, nos quais há necessidade de apoio adicional.

Entrega	309
Título do Código	Aquisição de material de consumo para Institutos Estaduais de Educação Profissional do Rio Grande do Norte (IERNs).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 145
Indicador	808
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi
Quantidade Realizada	0
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de material do IERN
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Para essa entrega procede a mesma situação dos caixas escolares das demais unidades de ensino, recebem recursos diretamente nos caixas escolares e nas DIRECs, conforme estabelecido na Resolução 15/2021. Essa norma define as orientações para o apoio técnico e financeiro, fiscalização e monitoramento da execução do Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE), em conformidade com a Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009.

De acordo com o artigo 4º da referida lei, os recursos do PDDE e das Ações Integradas destinam-se à cobertura de despesas de custeio, manutenção e pequenos investimentos, visando garantir o funcionamento e a melhoria da infraestrutura física e pedagógica das instituições beneficiadas. Dentre as finalidades previstas, inclui-se a aquisição de material de consumo.

Dessa forma, a SEEC não realiza a compra de materiais de consumo para as unidades escolares, pois cabe a cada escola administrar esses recursos e realizar as aquisições necessárias por meio dos repasses recebidos em seus caixas escolares. Exceções são feitas apenas em casos extraordinários, nos quais há necessidade de apoio adicional. Por isso essa entrega não foi realizada em nenhum Território.

Objetivo Específico	146
Título do Código	Adquirir mobiliário e equipamento de forma acessível para as unidades escolares, espaços não escolares, da rede estadual de ensino da Educação Básica em todas as suas etapas e modalidades, espaços culturais, esportivos e de lazer, diretorias regionais (DIREC/DRAE) e Órgão Central.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0813
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5.251
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de material
Método de análise	Análise quantitativa

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi adquirido material permanente para atender às necessidades do Órgão Central, Diretoria Regionais, das Escolas da Rede Estadual de Ensino e dos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnológica e Inovação - IERN. As aquisições incluíram climatização, eletrodomésticos, equipamentos de informática e mobiliários. Essa iniciativa visou proporcionar um ambiente de trabalho e de ensino mais confortável, moderno e eficiente, contribuindo para a melhoria da qualidade da educação oferecida. Essa ação está em andamento, porque as metas estabelecidas ainda não foram completamente atingidas. A conclusão depende da aquisição de equipamentos e mobiliários necessários para atender às demandas das Unidades Escolares, incluindo os IERNs, as Diretorias Regionais e o Órgão Central. O atraso deve-se aos trâmites processuais de licitação, que nem sempre garantem a finalização dentro dos prazos previstos.

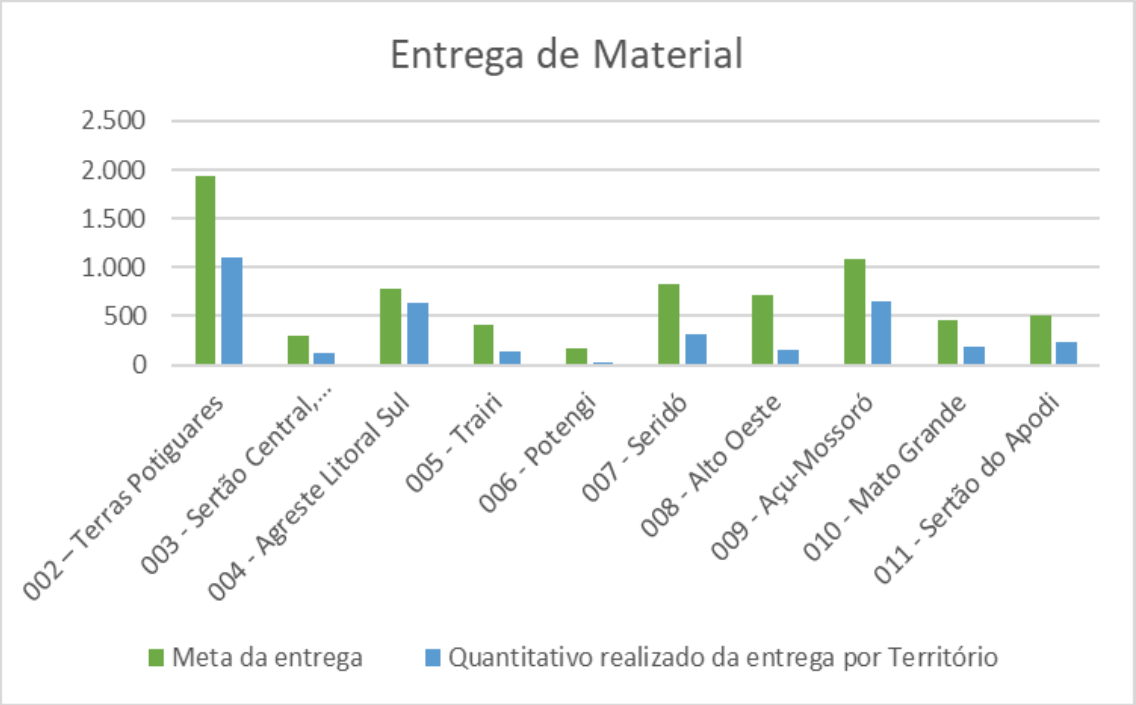
Entrega	310
Título do Código	Aquisição de mobiliário e equipamento para as unidades escolares, espaços não escolares, espaços culturais, esportivos e de lazer, diretorias regionais (DIREC/DRAE) e Órgão Central (SEEC).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 146
Indicador	814
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	3.581
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim

	como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de material entregue
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Foi adquirido material permanente para atender às necessidades do Órgão Central, Diretoria Regionais e das Escolas da Rede Estadual de Ensino. As aquisições incluíram climatização, eletrodomésticos, equipamentos de informática e mobiliários. Essa iniciativa visou proporcionar um ambiente de trabalho e de ensino mais confortável, moderno e eficiente, contribuindo para a melhoria da qualidade da educação oferecida.

Os itens adquiridos foram assim distribuídos:



Essa ação está em andamento, porque as metas estabelecidas ainda não foram completamente atingidas. A conclusão depende da aquisição de equipamentos e mobiliários necessários para atender às demandas das Unidades Escolares, das Diretorias Regionais e do Órgão Central. O atraso deve-se aos trâmites processuais de licitação, que nem sempre garantem a finalização dentro dos prazos previstos.

Execução Orçamentária por Subação:245501 Aparelhamento, reaparelhamento e manutenção

de ambientes escolares e não escolares da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades, ambientes esportivos, culturais, órgão central (SEEC) e diretorias regionais (DIREC/DRAE).

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação:246001 Aquisição e manutenção de mobiliário/equipamento para ambientes escolares e não escolares da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades, ambientes esportivos e culturais, órgão central (SEEC) e diretorias regionais (DIREC/DRAE).

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CAPITAL	460.000,00	380.000,00	380.000,00	30.000,00
RN	0.5.50	CAPITAL	7.461.234,59	6.810.439,23	6.810.439,23	6.810.439,23
RN	0.5.69	CAPITAL	8.474.273,44	4.647.980,00	785.000,00	785.000,00
RN	0.570	CORRENTE	1.422.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.570	CAPITAL	1.001.000	31.740,00	0,00	0,00
RN	4.5.69	CAPITAL	11.360.745,54	8.730.412,90	5.476.432,90	5.476.432,90
RN	4.5.70	CAPITAL	2.019.537,00	2.019.537,00	2.019.537,00	2.019.537,00

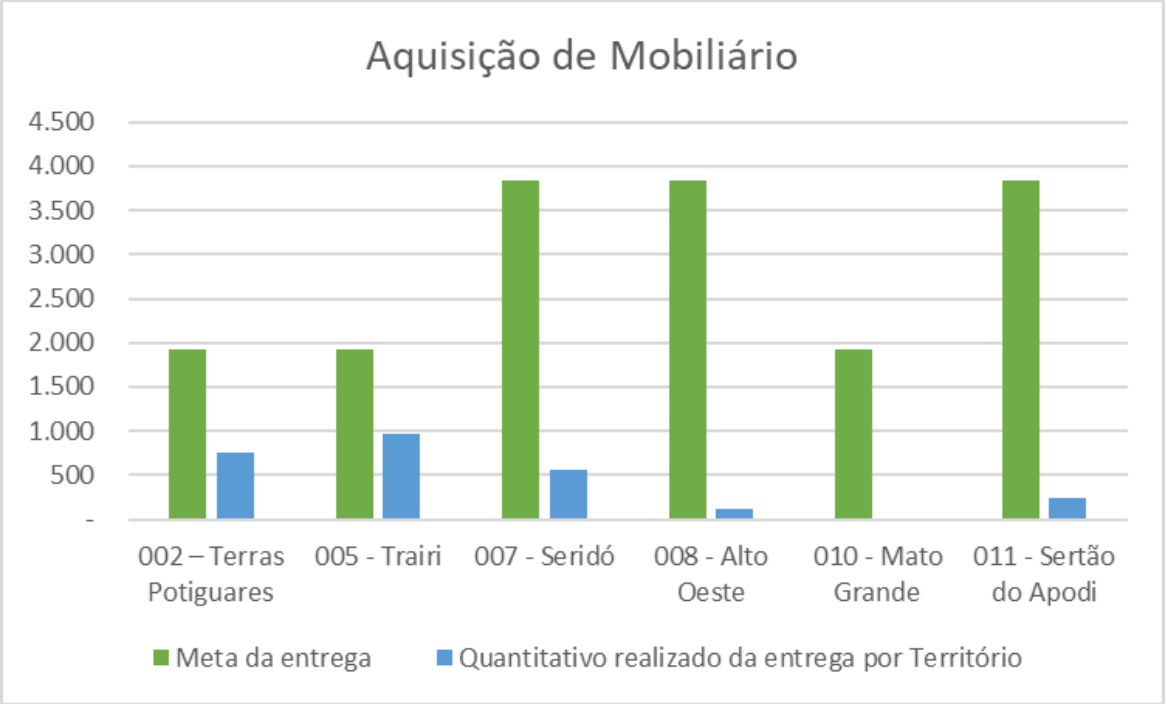
Entrega	311
Título do Código	Aquisição de mobiliário e equipamento para Institutos Estaduais de Educação Profissional do Rio Grande do Norte (IERNs).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 146
Indicador	817
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	2.612
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de material entregue.
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Foi adquirido material permanente para atender às necessidades dos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnológica e Inovação - IERN. As aquisições incluíram climatização, eletrodomésticos, equipamentos de informática e mobiliários. Essa iniciativa visou proporcionar um ambiente de trabalho e de ensino mais confortável, moderno e eficiente, contribuindo para a melhoria da qualidade da educação oferecida.

Os itens adquiridos foram assim distribuídos:



Essa ação está em andamento, porque as metas estabelecidas ainda não foram completamente atingidas. A conclusão depende da aquisição de equipamentos e mobiliários necessários para atender às demandas dos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnológica e Inovação - IERN. O atraso deve-se aos trâmites processuais de licitação, que nem sempre garantem a finalização dentro dos prazos previstos.

Objetivo Específico	147
Título do Código	Adquirir meios de transporte para atender as necessidades das unidades escolares, diretorias regionais (DIREC/DRAE) e Órgão Central (SEEC)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	820
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	21
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de transporte adquirido
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo de 2024, foram adquiridas 21 unidades de ônibus escolar ORE 3 para atender às demandas da rede estadual e municipal de ensino do Rio Grande do Norte. No entanto, não houve aquisição de novas unidades além dessas. Embora a Secretaria de Educação tenha como prioridade a melhoria da mobilidade dos estudantes, o planejamento realizado não contou com a garantia de recursos financeiros para novas aquisições. Por esse motivo, a SEEC não pôde efetuar compras além das já realizadas. Com a conclusão dessa entrega, o setor responsável dará continuidade ao planejamento para avaliar a viabilidade de novas aquisições no ano de 2025.

Entrega	313
Título do Código	Aquisição de meios de transporte para atender

	às unidades escolares, diretorias regionais (DIREC/DRAE) e Órgão Central (SEEC).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 147
Indicador	822
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	21
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de transporte adquirido
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram adquiridas 21 unidades de Ônibus Escolar ORE 3 para atender às demandas da rede estadual e municipal de ensino do Rio Grande do Norte. Com a conclusão dessa entrega em 2024 e diante da ausência de viabilidade financeira para novas aquisições, o setor responsável seguirá com o planejamento para avaliar a possibilidade de novas compras em 2025.

Objetivo Específico	148
Título do Código	Expandir o número de bibliotecas escolares, garantindo que todas as escolas da rede estadual possuam um espaço adequado para leitura e pesquisa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0824
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escolas com biblioteca implantada.
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Embora o número de bibliotecas implantadas seja inferior ao planejado, o impacto dessas instalações nas escolas onde ocorreram é significativo, proporcionando avanços importantes para o processo educacional nessas comunidades.

1. Acesso à Leitura e Cultura;
2. Desenvolvimento Cognitivo e Crítico;
3. Apoio à Formação Integral dos Estudantes;
4. Inclusão Educacional;
5. Fortalecimento da Identidade e Cultura Local.

No entanto, devido a restrições financeiras internas da SEEC, a implantação das bibliotecas não pôde ser realizada integralmente conforme o previsto, sendo implantadas 7 bibliotecas das doze planejadas. Além disso, algumas das bibliotecas inicialmente planejadas estavam destinadas aos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnológica e Inovação - IERN, cujas instalações ainda não foram concluídas, o que impossibilitou a entrega desses espaços. Essa ação dará continuidade para o ano de 2025.

Entrega	314
Título do Código	Bibliotecas implantadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 148

Indicador	827
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	7
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de biblioteca implantada
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Com o objetivo de ampliar o acesso à leitura e ao conhecimento, o Núcleo do Livro, da Leitura e da Biblioteca (NULLB) planejou a implantação de bibliotecas em escolas que ainda não possuem esse espaço, conforme estabelecido na Meta do PPA 2024. O planejamento previa a instalação de bibliotecas em diversos territórios do Rio Grande do Norte, visando atender às demandas educacionais e fortalecer a cultura leitora nas unidades escolares.

No entanto, devido a restrições financeiras internas da SEEC, a implantação das bibliotecas não pôde ser realizada integralmente conforme o previsto. Além disso, algumas das bibliotecas inicialmente planejadas estavam destinadas aos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnológica e Inovação - IERN, cujas instalações ainda não foram concluídas, o que impossibilitou a entrega desses espaços.

Dessa forma, das 12 bibliotecas previstas, 7 foram implantadas nos territórios de Terras Potiguaras, Potengi e Seridó. As cinco primeiras entregas foram concluídas com sucesso, superando a meta inicialmente estabelecida, uma vez que, até então, não havia uma orientação explícita para a contenção de despesas. No entanto, com a vigência do Decreto nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que estabelece diretrizes para o controle de gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual, novas implantações passaram a depender de uma reavaliação financeira.

Objetivo Específico	149
Título do Código	Disponibilizar recursos para aquisição de livros literários e pedagógicos em feiras de livros, festivais e circuitos literários e visando estimular a participação da comunidade escolar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0829
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	588
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escola
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Por meio do programa RN Literário, foram realizadas as Feiras de Mossoró e Natal, atendendo a todas as escolas como previsto no PPA, que ampliaram o acervo bibliográfico das escolas da rede estadual, priorizando obras de relevância literária e pedagógica. Este programa tem contribuído para a democratização do acesso ao livro, enriquecendo os espaços das bibliotecas escolares e incentivando a formação de uma autonomia crítica nos estudantes, além de fomentar e valorizar a produção literária potiguar. A mudança da empresa que organiza a Feira de Livros e Quadrinhos de Natal, que anteriormente era conduzida pela Oficina da Notícia e passou a ser gerida pela Cooperativa Cultural, trouxe uma nova visão e dinâmica para o evento, impactando diretamente a organização, as atividades e o público envolvido.

É importante destacar o impacto positivo do Programa RN Literário que fortalece as bibliotecas escolares implantadas, proporcionando aos alunos a oportunidade de se

conectar com a literatura local e regional, o que complementa os benefícios da implantação das bibliotecas no estado. Também permite um empoderamento pessoal e comunitário, ao promover o acesso ao conhecimento e à cultura, a feira oferece uma ferramenta de empoderamento social, especialmente para comunidades de baixa renda, ao proporcionar o contato com o universo literário e artístico, além do desenvolvimento de habilidades críticas e criativas, que a participação nas atividades da feira permite, contribuindo para o desenvolvimento de habilidades cognitivas, críticas e criativas entre os visitantes, principalmente jovens e crianças, que se beneficiam de um ambiente interativo e estimulante.

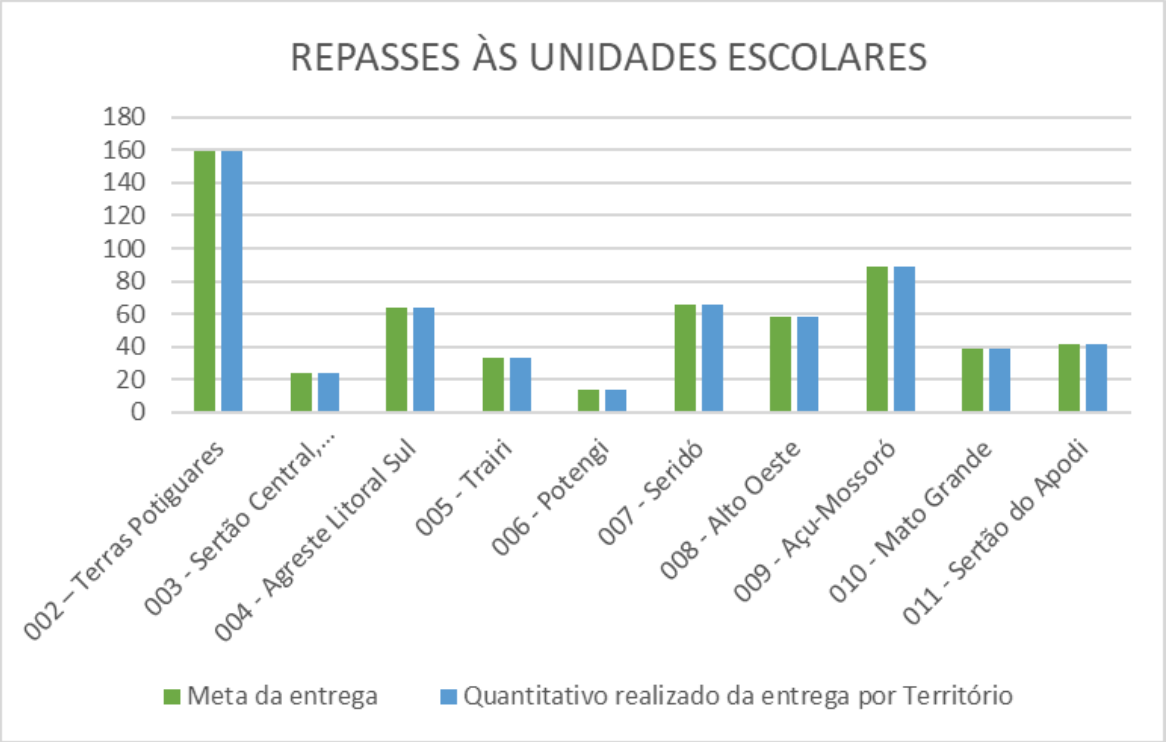
Entrega	315
Título do Código	Disponibilização de recursos financeiros para as escolas públicas estaduais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 149
Indicador	830
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	159
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de escola atendida
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram disponibilizados recursos financeiros às escolas por meio do RN Literário, uma das principais iniciativas do Programa RN + Leitura, desenvolvido pela Secretaria de

Estado da Educação, do Esporte e do Lazer (SEEC-RN). Com essa ação, o Governo do Estado do Rio Grande do Norte reafirma seu compromisso em ampliar o acervo bibliográfico das escolas da Rede Estadual de Ensino, priorizando obras de relevância literária e pedagógica.

O programa tem como objetivo democratizar o acesso ao livro e incentivar a leitura, enriquecendo os espaços das bibliotecas escolares e proporcionando aos estudantes oportunidades para desenvolver uma autonomia crítica, tanto no pensar quanto no agir. Além disso, busca fomentar e difundir a produção literária potiguar, contribuindo para a valorização e fortalecimento da cadeia produtiva do livro no Estado.

Reforçando esse compromisso, o Governo do RN apoiou a realização de Feiras de Livros nas cidades de Mossoró e Natal, beneficiando todas as 588 escolas da rede estadual, além de duas bibliotecas: a Biblioteca Prof. Américo de Oliveira Costa e a Biblioteca Profa. Erileide Rocha. No total, 590 bibliotecas foram contempladas com novos acervos literários e pedagógicos.



Execução Orçamentária por Subação: 245901 Aquisição e elaboração de material de custeio para as unidades da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades, ambientes esportivos, culturais, órgão central (SEEC) e diretorias regionais (DIREC/DRAE).

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.50	CORRENTE	20.010,00	20.010,00	0,00	0,00
RN	0.5.69	CORRENTE	540.000,00	0,00	0,00	0,00

RN	4.5.69	CORRENTE	1.225.965,31	546.000,00	546.000,00	546.000,00

Objetivo Específico	150
Título do Código	Construir Institutos Estaduais de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação do RN - IERNs, com o propósito de oferecer cursos de Educação Profissional e Tecnológica.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0832
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de IERN
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, a Secretaria de Educação do Rio Grande do Norte (SEEC-RN) concluiu a construção e entrega de sete unidades do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação do RN (IERN), com a missão de fortalecer a educação profissionalizante e promover o acesso à qualificação técnica de jovens e adultos em diversas regiões do estado. As novas unidades foram implantadas nos seguintes territórios:

1. **Terras Potiguares** – IERN de Natal – 100% concluído.
2. **Seridó** – IERN de Jardim de Piranhas – 100% concluído.
3. **Alto Oeste** – IERN de Alexandria – 100% concluído.

4. **Sertão do Apodi** – IERN de Campo Grande – 100% concluído.
5. **Trairi** – IERN de Tangará – 100% concluído.
6. **Sertão do Apodi** – IERN de Umarizal – 100% concluído.
7. **Mato Grande** – IERN de Touros – 100% concluído.

A entrega desses equipamentos representa um grande marco para o estado, reforçando o compromisso da Secretaria de Educação com a democratização do ensino e o desenvolvimento regional. Cada unidade do IERN é um passo significativo para garantir que os estudantes, independentemente de sua localização, possam ter acesso a uma educação de qualidade, voltada para as demandas do mercado de trabalho e para a inovação tecnológica.

Além disso, a implantação dessas unidades contribui diretamente para o fortalecimento da formação profissional, impulsionando a capacitação de jovens e adultos para enfrentar os desafios do mundo contemporâneo, especialmente nas áreas de ciência, tecnologia e inovação. Esse investimento não só beneficia os alunos que terão acesso a cursos técnicos, mas também impacta positivamente as economias locais, ao gerar mais oportunidades de emprego e fomentar o desenvolvimento socioeconômico de comunidades em todo o estado.

Entrega	317
Título do Código	Conclusão e construção dos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação do RN - IERNs.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 150
Indicador	836
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	6
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.

Método de apuração	Contagem de IERN
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

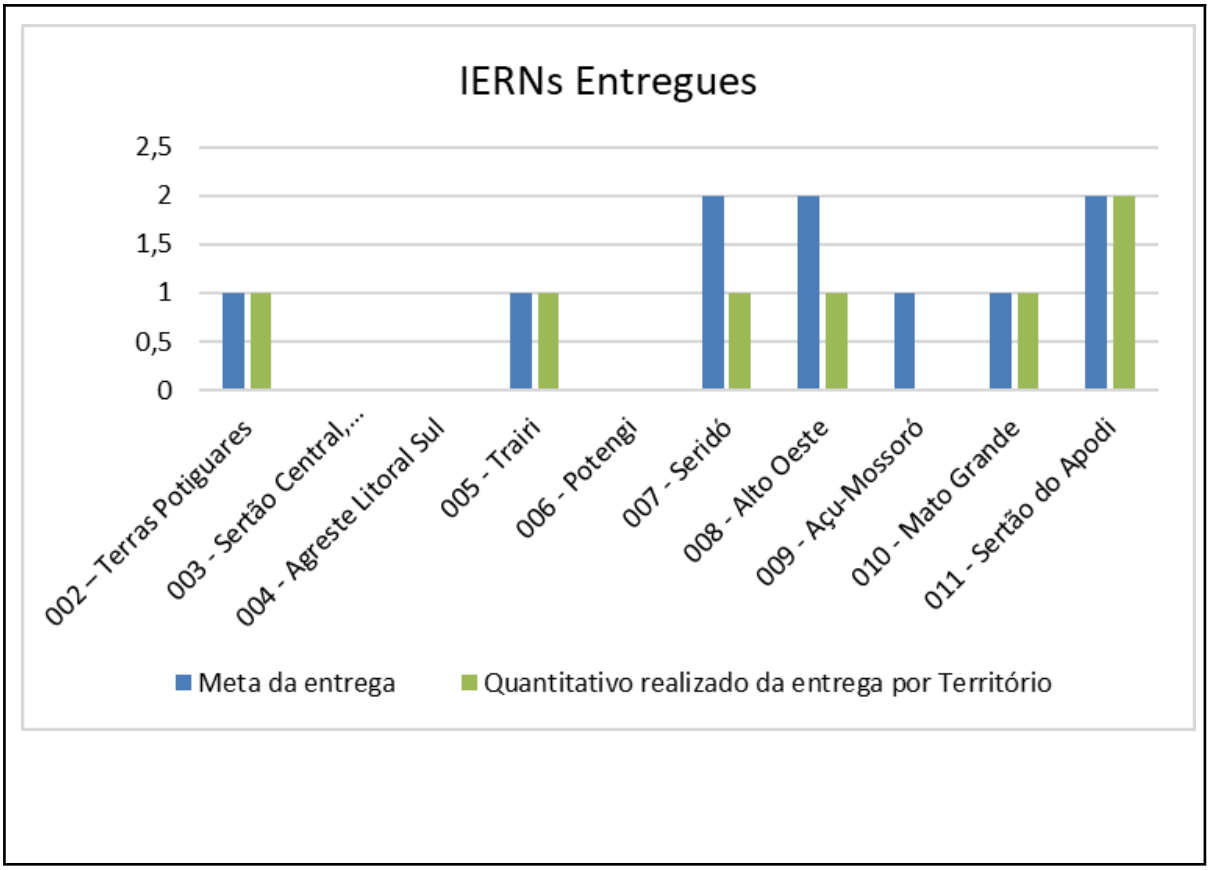
No ano de 2024, o Rio Grande do Norte deu um passo importante para a expansão da educação profissionalizante, com a construção e entrega de sete novas unidades do Instituto Estadual de Educação Profissional, Ciência, Tecnologia e Inovação (IERN). Essas unidades têm como objetivo oferecer formação técnica de qualidade, ampliando o acesso à educação para jovens e adultos em diferentes regiões do estado. As novas unidades foram implantadas nos seguintes territórios:

1. **002 Terras Potiguares** – IERN de Natal – 100% concluído.
2. **005 Trairi** – IERN de Tangará – 100% concluído.
3. **007 Seridó** – IERN de Jardim de Piranhas – 100% concluído.
4. **008 Alto Oeste** – IERN de Alexandria – 100% concluído.
5. **010 Mato Grande** – IERN de Touros – 100% concluído.
6. **011 Sertão do Apodi** – IERN de Campo Grande – 100% concluído.
7. **011 Sertão do Apodi** – IERN de Umarizal – 100% concluído.

Mais três unidades do IERN estão em processo avançado de execução. São elas:

1. **007 Seridó** – IERN de Santana do Matos – Em execução – 76% concluído.
2. **008 Alto Oeste** – IERN de São Miguel – Em execução – 90% concluído.
3. **009 Açu/Mossoró** – IERN de Areia Branca – Em execução – 92% concluído.

Esse avanço é um reflexo do compromisso da Secretaria de Educação do Estado (SEEC-RN) com a oferta de educação técnica de excelência, impactando positivamente as comunidades locais e proporcionando novas oportunidades de qualificação profissional para os potiguares.



Execução Orçamentária por Subação:330701 Nova Escola Potiguar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	1.600,00	1.502,73	1.502,73	1.502,73
RN	0.5.00	CAPITAL	22.643.639,62	19.247.198,57	19.247.198,57	16.865.886,04
RN	0.5.44	CORRENTE	35.439,84	24.906,77	24.906,77	24.906,77
RN	0.5.44	CAPITAL	4.172.360,00	2.722.427,87	2.722.427,87	2.722.427,87
RN	4.5.44	CAPITAL	70.142.587,08	57.290.461,23	57.290.461,23	57.290.461,23

Objetivo Específico	151
Título do Código	Construir, reformar, ampliar e/ou adequar a infraestrutura física de unidades de ensino da rede estadual de Educação Básica em todas as suas etapas e modalidades, Órgão Central (SEEC) e Diretorias Regionais (DIREC/DRAE).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616

Indicador	0838
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	65
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de ampliação, reforma e adequação à acessibilidade
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Com o objetivo de atender às necessidades das unidades de ensino, foram realizadas a entrega, reforma, ampliação e adequação da infraestrutura física de diversas escolas da Rede Estadual de Educação Básica, contemplando todas as etapas e modalidades de ensino. A Secretaria de Educação tem se empenhado ao máximo para atender as demandas, ciente de que a rede é vasta e, por vezes, não é possível atender de forma imediata todas as solicitações das unidades escolares.

Além das melhorias já entregues, muitas outras obras estão em andamento em diversos territórios do estado. A seguir, apresentamos a distribuição das melhorias concluídas:

- **002 Terras Potiguares** – 10 escolas
- **003 Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte** – 1 escola
- **004 Agreste Litoral Sul** – 11 escolas
- **005 Trairi** – 7 escolas
- **006 Potengi** – 2 escolas
- **007 Seridó** – 7 escolas
- **008 Alto Oeste** – 10 escolas
- **009 Açu-Mossoró** – 4 escolas
- **010 Mato Grande** – 11 escolas

- **011 Sertão do Apodi** – 2 escolas

Essas ações refletem o compromisso contínuo da Secretaria em proporcionar uma infraestrutura de qualidade, assegurando melhores condições de ensino e aprendizado para os estudantes em todo o estado.

Entrega	318
Título do Código	Ampliar, reformar e adequar à acessibilidade as escolas estaduais, Órgão Central (SEEC) e Diretorias Regionais (DIREC/DRAE).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 151
Indicador	841
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	63
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de ampliação, reforma e adequação à acessibilidade.
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Foram realizadas a entrega, reforma, ampliação e adequação da infraestrutura física de diversas unidades de ensino da Rede Estadual de Educação Básica, abrangendo todas as etapas e modalidades de ensino. As melhorias foram distribuídas da seguinte forma:

- **002 Terras Potiguares** – 10 escolas
- **003 Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte** – 1 escola
- **004 Agreste Litoral Sul** – 11 escolas
- **005 Trairi** – 7 escolas
- **006 Potengi** – 2 escolas
- **007 Seridó** – 7 escolas
- **008 Alto Oeste** – 10 escolas
- **009 Açu-Mossoró** – 4 escolas
- **010 Mato Grande** – 11 escolas
- **011 Sertão do Apodi** – 2 escolas

Além das escolas já entregues ou em processo de melhoria, muitas outras unidades de ensino em todos os territórios do estado estão com obras em andamento. Embora nem todas as metas estabelecidas tenham sido completamente atingidas em algumas regiões, devido a questões burocráticas e financeiras, a Secretaria de Educação tem se esforçado para avançar significativamente na melhoria das instalações físicas das escolas. Esses esforços refletem o compromisso contínuo em oferecer um ambiente mais adequado e de qualidade para o aprendizado dos estudantes.

Execução Orçamentária por Subação:303701 Construção, ampliação, reforma, reparação e adequação de unidades escolares da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades, e espaços esportivos.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação:303801 Construção, ampliação, reforma, reparação e adequação de ambientes escolares da Educação Básica, em todas as suas etapas e modalidades, ambientes esportivos, culturais, órgão central (SEEC) e diretorias regionais (DIREC/DRAE).

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
RN	0.5.00	CAPITAL	690.000,00	555.000,00	555.000,00	420.000,00
RN	0.5.40	CORRENTE	4.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.40	CAPITAL	15.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.50	CORRENTE	28.888.796,56	26.961.182,92	26.622.084,87	26.364.023,64
RN	0.5.69	CORRENTE	1.500.000,00	1.449.728,71	277.246,58	277.246,58
RN	0.5.69	CAPITAL	2.215.115,79	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.70	CORRENTE	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	0.5.70	CAPITAL	1.064.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	4.5.50	CAPITAL	3.860.503,15	3.860.503,15	1.756.635,22	1.756.635,22
RN	4.5.69	CORRENTE	1.426.020.,92	1.200.000,00	249.340,17	249.340,17
RN	4.5.69	CAPITAL	11.000.000,00	3.312.583,24	2.613.176,94	2.613.176,94

Objetivo Específico	153
Título do Código	Construir e reformar areninhas, quadras e demais espaços esportivos com o intuito de promover a prática esportiva e incentivar a atividade física entre a população.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0846

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de equipamento esportivo
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O processo de construção das Areninhas - Futbol Society, está atualmente em análise pela Caixa Econômica Federal, enquanto as demais ações seguem em avaliação pelo setor competente, sem previsão definida para sua conclusão neste momento. Este indicador encontra-se na fase de ações preparatórias, e o andamento do processo será retomado e dado seguimento ao longo de 2025.

Entrega	319
Título do Código	Construção e Conclusão das Quadras Poliesportivas Cobertas, Quadras Esportivas para Futebol Society e demais espaços esportivos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 153
Indicador	849
Território	Terras Potiguaras; Sertão Central, Cabugi e Litoral Norte; Agreste Litoral Sul; Trairi; Potengi; Seridó; Alto Oeste; Açu/Mossoró; Mato Grande; Sertão do Apodi.
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias

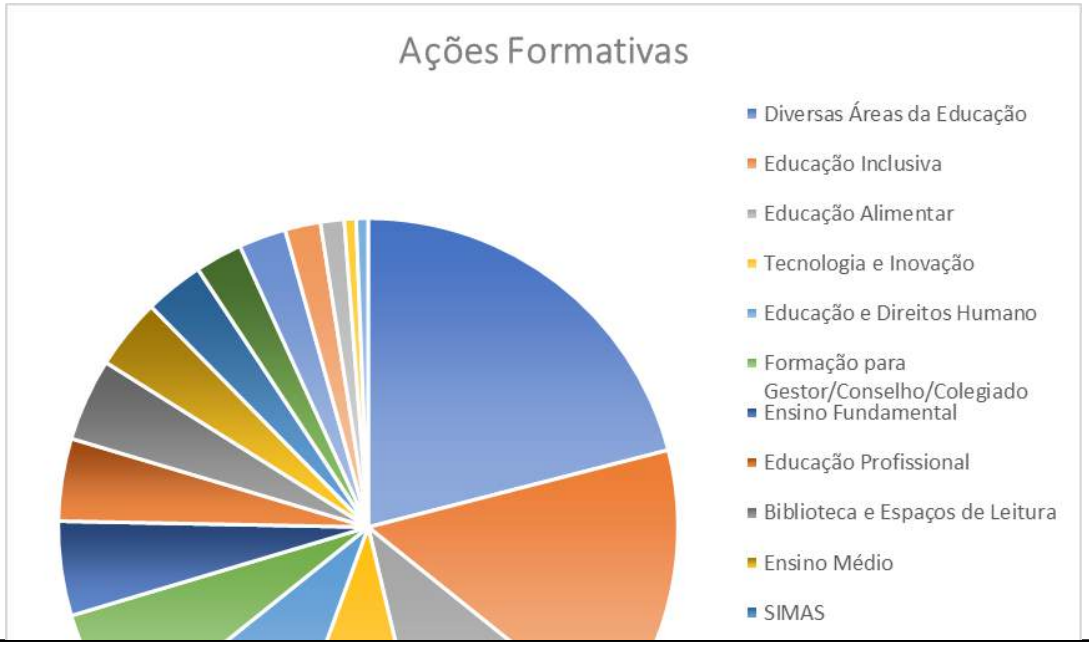
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de equipamento esportivo entregue
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O processo de construção das Areninhas está em análise pela Caixa Econômica Federal (CEF), enquanto as demais ações relacionadas seguem sendo avaliadas pelo setor competente, sem previsão de conclusão neste momento. Este indicador encontra-se na fase de ações preparatórias, com continuidade prevista para 2025.

Quanto ao **Futebol Society (Areninhas)**, todas as peças técnicas foram inseridas no sistema Transfere.gov, após pré-análise pela CEF. Estamos aguardando a devolutiva final da Caixa Econômica para dar prosseguimento ao trâmite licitatório.

Em relação às **quadras**, os processos PAC2 nº 2432/2011 e PAC2 nº 3584/2012 estão em fase de repactuação junto ao Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE), a fim de possibilitar a conclusão das obras. Toda a documentação necessária foi



apresentada, conforme as exigências do órgão, para viabilizar a análise técnica e administrativa. Atualmente, o processo se encontra em estado de diligência.

A equipe responsável permanece à disposição para fornecer esclarecimentos adicionais ou realizar os ajustes necessários, garantindo a continuidade e a finalização do processo de repactuação.

Objetivo Específico	154
Título do Código	Registrar, Homologar e Verificar documentos referentes à conclusão da Educação Básica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0855
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5.699
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de documento
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Esse indicador refere-se aos processos administrativos documentais que impactam diretamente o percurso escolar dos estudantes. O resultado superou as metas estabelecidas, demonstrando maior agilidade nos processos sob responsabilidade da Inspeção Escolar. Entre os principais procedimentos realizados, destacam-se a homologação de históricos e

certificados de conclusão dos Ensinos Fundamental e Médio, além do registro de diplomas e históricos de cursos técnicos.

Entrega	320
Título do Código	Homologação de históricos e certificados de conclusão e registros de diplomas e certificados de cursos .
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 154
Indicador	858
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	26.207
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de documento homologado
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizados 26.207 registros, incluindo a homologação de históricos e certificados de conclusão dos Ensinos Fundamental e Médio, além do registro de diplomas e históricos de cursos técnicos. Essas ações atenderam às demandas administrativas sob a responsabilidade da Inspeção Escolar, garantindo maior eficiência e agilidade nos processos.

Objetivo Específico	155
Título do Código	Assegurar direitos e deveres dos estudantes, assessorando estudantes e escolas da Educação Básica, das redes pública e privada

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0864
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.313
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de estudante atendido
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizados 3.146 atendimentos a estudantes, abrangendo escuta, análise e encaminhamentos de conflitos ocorridos em escolas das redes estadual e privada do Rio Grande do Norte. Além disso, foram emitidos pareceres de equivalência e revalidação de estudos realizados no exterior. Esse indicador tem como objetivo mediar conflitos no ambiente escolar e garantir a validação acadêmica de estudos, assegurando os direitos e deveres dos estudantes da Educação Básica no estado.

Entrega	321
Título do Código	Atendimentos personalizados - análise e providências.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 155
Indicador	866
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	261

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de atendimento realizado
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizados 2.971 processos de análise, encaminhamento e mediação de conflitos, com o objetivo de identificar problemas, suas possíveis causas e motivações no contexto escolar, envolvendo instituições e estudantes. Essas ações buscaram encontrar as melhores alternativas para a restauração de vínculos, garantindo os direitos dos estudantes e estabelecendo seus deveres, promovendo, assim, um ambiente escolar mais justo e respeitoso.

Entrega	322
Título do Código	Análise de processos para Equivalência de Estudos realizados no exterior com emissão de Pareceres
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 155
Indicador	871
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	175
Situação	Concluido
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de parecer emitido

Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram emitidos pareceres de equivalência e revalidação para o reconhecimento de estudos realizados no exterior, totalizando 175 atendimentos.

Objetivo Específico	156
Título do Código	Elaborar proposta de Calendário Escolar e Estruturas Curriculares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616
Indicador	0878
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de documento elaborado
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Foram elaborados, analisados e implementados calendários escolares para todas as escolas da Rede Estadual do Rio Grande do Norte, além de um calendário específico para a Escola Estadual Poço de Pedras, que esteve com suas atividades paralisadas devido à reforma no prédio.

Além disso, foram realizadas análises das estruturas curriculares a serem implantadas na Rede Estadual de Educação, garantindo a adequação e o aprimoramento dos componentes pedagógicos em consonância com as diretrizes educacionais vigentes.

Entrega	323
Título do Código	Elaboração da proposta do Calendário Escolar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 156
Indicador	881
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de calendário efetivado
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Foram elaborados, analisados e implementados calendários escolares, organizados da seguinte forma:

- **Calendário Escolar 2024**: Desenvolvimento de duas propostas para um calendário unificado, abrangendo todas as escolas da Rede Estadual do Rio Grande do Norte.
- **Calendário Escolar da Escola Estadual Poço de Pedras**: Análise e adequação do calendário de reposição dos dias letivos perdidos durante o período de reforma da instituição.

- **Calendário Escolar 2025**: Elaboração de uma proposta unificada para toda a Rede Estadual, com planejamento antecipado para uma melhor execução.

Entrega	324
Título do Código	Análise de Estruturas Curriculares das unidades escolares da rede estadual de ensino
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 156
Indicador	886
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de estrutura curricular
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizadas análises das estruturas curriculares oferecidas pelos Institutos Estaduais de Educação Profissional, Tecnológica e Inovação do Rio Grande do Norte (IERNs) e de seus respectivos planos de curso, bem como das estruturas curriculares da Educação Básica.

Objetivo Específico	157
Título do Código	Criar, credenciar e autorizar os Instituições de Ensino e Cursos Técnicos das redes pública e privada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 616

Indicador	0889
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.373
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de processo atendido
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Foram realizadas diversas ações para o credenciamento e autorização do funcionamento das Instituições de Ensino públicas e privadas de Educação Básica e Educação Profissional Técnica de Nível Médio no Sistema de Ensino do Rio Grande do Norte. Entre as principais atividades, destacam-se:

- **Abertura e análise de processos** de credenciamento e autorização;
- **Orientações e instruções processuais** para as instituições de ensino;
- **Emissão de pareceres técnicos e relatórios**;
- **Cadastro e atualização de cursos**;
- **Processos de convalidação de estudos**;
- **Concessão de autorização a secretários escolares**.

O quantitativo de processos analisados superou a meta estabelecida, atendendo integralmente às demandas administrativas e garantindo maior eficiência e regularização das instituições no estado.

Entrega	325
Título do Código	Orientação, análise de processos e emissão de pareceres técnicos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 157
Indicador	891

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1373
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de processo realizado - Instituições de Ensino
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Diversas ações foram realizadas para o credenciamento e autorização do funcionamento das Instituições de Ensino públicas e privadas de Educação Básica e Educação Profissional Técnica de Nível Médio no Sistema de Ensino do Rio Grande do Norte. Entre as principais atividades, destacam-se:

- Abertura e análise de processos de credenciamento e autorização;
- Orientações e instruções processuais para as instituições de ensino;
- Emissão de pareceres técnicos e relatórios;
- Cadastro e atualização de cursos;
- Processos de convalidação de estudos;
- Concessão de autorização a secretários escolares.

O número de processos analisados superou a meta estabelecida, atendendo integralmente às demandas administrativas e garantindo maior eficiência e regularização das instituições no estado.

Objetivo Geral	884
Título do Código	Incentivar e valorizar a prática esportiva e os profissionais do esporte
Vinculação	Nenhum
Indicador	2728
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Total de ações para o esporte realizadas
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Reconhecimento, Valorização e Incentivo ao Esporte e Desporto escolar Potiguar

Com o compromisso de fortalecer a prática esportiva no Rio Grande do Norte, foram desenvolvidas ações estratégicas voltadas para o reconhecimento, valorização e incentivo aos atletas e profissionais do esporte potiguar e desporto escolar. Essas iniciativas visam não apenas apoiar o desempenho esportivo, mas também fomentar o crescimento e a consolidação do esporte como pilar fundamental para o desenvolvimento social e econômico do estado.

Dentre as principais medidas implementadas, destacam-se:

- **Aprovação de 134 projetos** de incentivo ao esporte, garantindo apoio financeiro e estrutural para diversas modalidades;
- **Concessão do benefício Bolsa Atleta** a 90 esportistas, proporcionando suporte financeiro essencial para o aprimoramento de suas carreiras e participação em competições;
- **Entrega de 120 comendas de reconhecimento e valorização aos Atletas Ouro**, como forma de premiar o desempenho e dedicação dos competidores de destaque;
- **Homenagem a 23 Técnicos Ouro**, reconhecendo a importância do trabalho dos treinadores na formação e evolução dos atletas.

Essas ações reforçam o compromisso com o desenvolvimento do esporte e desporto no estado, assegurando que atletas e profissionais e escolares tenham condições adequadas para se destacar em suas modalidades, representando o Rio Grande do Norte com excelência no cenário esportivo nacional e internacional.

PARTICIPAÇÃO DAS ESCOLAS PÚBLICAS NOS EVENTOS ESCOLARES

JUVERNS	ANO BASE	ANO BASE	ANO BASE
INDICADORES	2022	2023	2024
REDE DE ENSINO	PERCENTUAL	PERCENTUAL	PERCENTUAL
ESTADUAL	27,85%%	56,32%%	38,69%
MUNICIPAL	22,92%%	41,56%%	34,60%
FEDERAL	1,47%	2,12%%	2,45%
JERNS	ANO BASE	ANO BASE	ANO BASE
INDICADORES	2022	2023	2024
REDE DE ENSINO	PERCENTUAL	PERCENTUAL	PERCENTUAL
ESTADUAL	39,27%%	53,26%	43,39%
MUNICIPAL	34,12%%	44,55%	31,08%
FEDERAL	11,12%%	2,19%	2,70%

Objetivo Específico	140
Título do Código	Desenvolver ações de incentivo e valorização à atleta e ao profissional de Educação Física
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 884
Indicador	0785
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de ação
Método de análise	Análise quantitativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Subsecretaria de Esporte e Lazer do Rio Grande do Norte desenvolveu, ao longo do ano de 2024, ações estratégicas voltadas para o fortalecimento e valorização do esporte no estado. Com uma gestão eficiente e comprometida, diversas iniciativas foram implementadas para ampliar o suporte aos atletas e estimular o crescimento do setor esportivo. A implementação da Lei de Incentivo ao Esporte Professor Sebastião Cunha permitiu a análise e aprovação de recursos para projetos cadastrados, promovendo transparência e incentivando novas iniciativas. O Programa Bolsa Atleta beneficia 90 esportistas, contemplando desde o nível estudantil até o olímpico-paralímpico, garantindo apoio essencial para atletas de alto rendimento. O lançamento do Edital do Programa Bolsa Atleta, aliado às reuniões da Comissão CELRN+ para análise e ajustes nos projetos, assegurou um processo transparente e criterioso, ampliando o alcance do programa. Além disso, a continuidade do Programa Atleta Ouro e Técnico Ouro reforçou a valorização de talentos e a capacitação de profissionais do esporte, fortalecendo a base esportiva do estado. Com essas ações, a gestão esportiva do Rio Grande do Norte avança de maneira significativa, consolidando um ambiente favorável ao desenvolvimento dos atletas, incentivando a profissionalização do setor e ampliando as oportunidades no alto rendimento. O compromisso com o esporte segue firme, promovendo impacto social positivo e garantindo que mais atletas tenham condições de evoluir em suas modalidades.

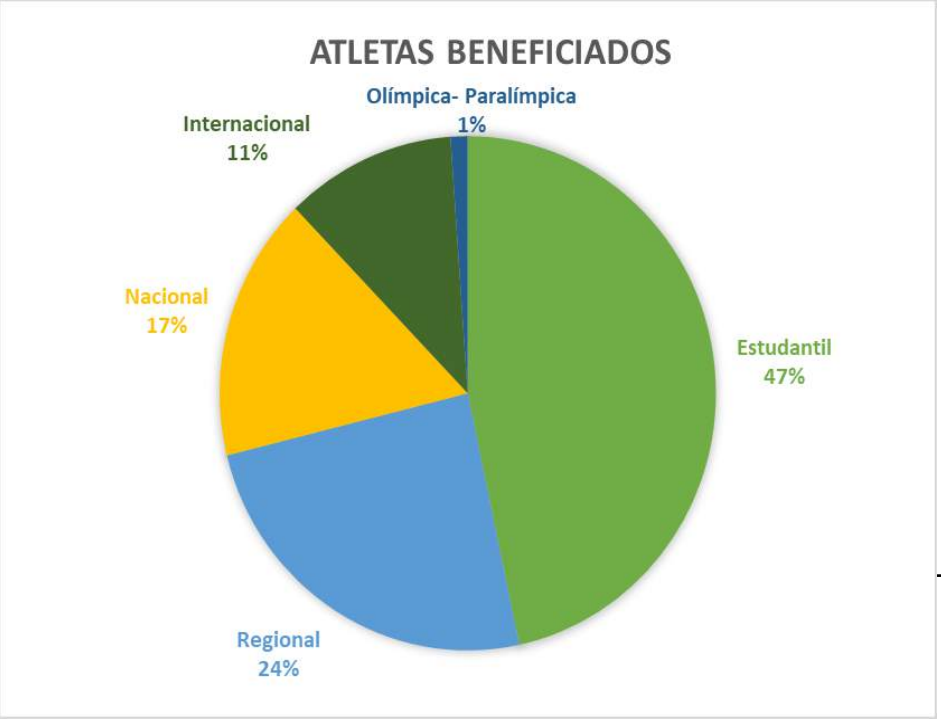
Entrega	295
Título do Código	Bolsa Atleta, Melhores do Ano, PPEL, AT ouro e RN + Esporte (lei de incentivo)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 140
Indicador	786
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados coletados através de planilha

	encaminhada pelo setor responsável, assim como em coleta presencial.
Método de apuração	Contagem de ação
Método de análise	Análise quantitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Subsecretaria de Esporte e Lazer do Rio Grande do Norte, no ano de 2024, realizou ações fundamentais para o fortalecimento do esporte no Estado. A implementação da Lei de Incentivo ao Esporte Professor Sebastião Cunha, aliada à análise e aprovação de recursos para projetos cadastrados, evidenciou a eficácia na gestão de recursos. O Programa Bolsa Atleta beneficiou 90 atletas em diversas categorias, garantindo suporte a esportistas de alto rendimento. O lançamento do Edital e as reuniões da Comissão CELRN+ para a análise de projetos, juntamente com o início das inscrições, marcaram um processo de transparência e dinamismo. A continuidade do Programa Atleta Ouro e Técnico Ouro também reflete o comprometimento com o desenvolvimento de talentos e capacitação de profissionais. Essas ações demonstram um avanço na gestão esportiva e no apoio ao alto rendimento.

Vale ressaltar que o Programa Bolsa Atleta beneficiou 90 atletas em diversas categorias, assim distribuídos nas seguintes categorias:



Além disso, a implementação da Lei de Incentivo ao Esporte Professor Sebastião Cunha, com a análise e aprovação de recursos para projetos cadastrados, reforçou a transparência e o apoio a iniciativas esportivas no estado. O lançamento do Edital do Programa Bolsa Atleta e as reuniões da Comissão CELRN+ para ajustes no edital foram ações estratégicas para garantir a continuidade do suporte aos atletas de alto rendimento, especialmente àqueles sem patrocínio.

Esse conjunto de iniciativas reflete o compromisso da gestão com o fortalecimento e desenvolvimento do esporte no Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 301201 Apoiando o Esporte através das Entidades Esportivas, Associações e Municípios

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	827.000,00	547.000,00	260.000,00	110.000,00
RN	0.7.11	CORRENTE	412.540,00	327.950,00	327.950,00	327.950,00
RN	0.7.11	CAPITAL	504.460,00	0,00	0,00	0,00
RN	4.7.11	CORRENTE	230.000,00	222.100,00	222.100,00	222.100,00

Execução Orçamentária por Subação: 325101 Apoio ao Esporte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0.5.00	CORRENTE	1.654.200,50	929.353,00	929.353,00	44.868,00
RN	0.5.00	CAPITAL	107.000,00	77.000,00	77.000,00	27.000,00
RN	4.7.11	CORRENTE	1.231.647,22	1.050.362,79	1.050.362,79	1.020.362,79

Avaliação Setorial dos Resultados

A Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer reafirma seu compromisso com a transparência e a excelência na gestão da educação pública. Nosso Plano Plurianual (PPA) é robusto, com uma série de indicadores a serem cumpridos. Em

2024, alcançamos um resultado positivo, com 63% dos indicadores concluídos, 22,5% em andamento, 1,25% em ações preparatórias e 5% não iniciados.

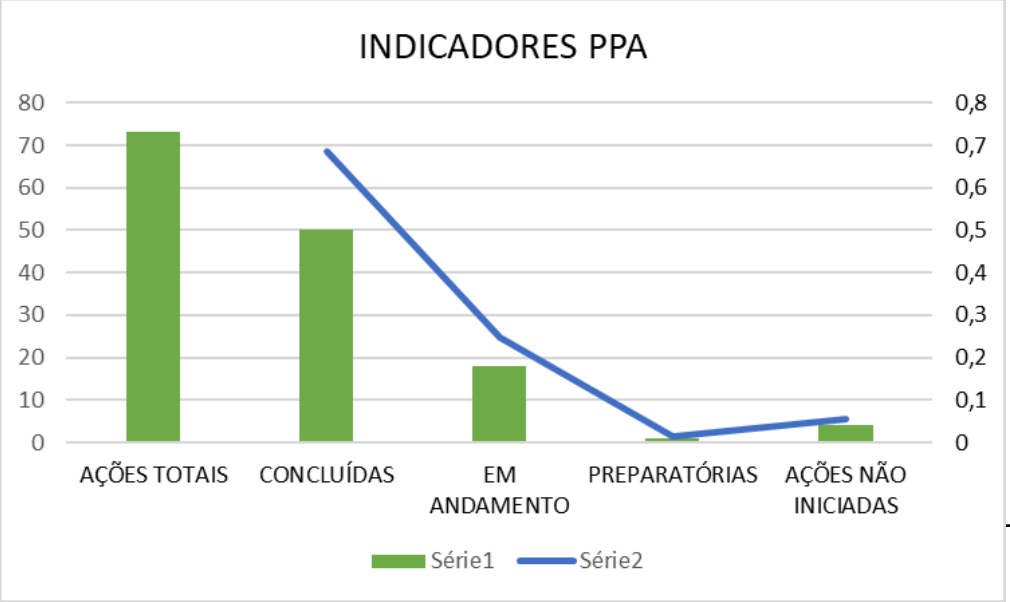
Vale ressaltar que muitas das ações, como a aquisição de mobiliário, construção e reformas, além de programas com convênios, são contínuas e somente serão totalmente efetivadas a longo prazo.

Embora tenhamos nos esforçado para alcançar nossas metas, reconhecemos que ainda não atingimos o objetivo de garantir a participação mínima de 80% dos estudantes nas duas avaliações nacionais de referência (SAEB 2019 e 2023), conforme estipulado pelo Fundeb. Em 2023, alcançamos um índice de 80% no Indicador de Participação, o que representa um avanço em relação a 2019, quando o índice era de 74,7%. Apesar desse progresso, seguimos trabalhando para melhorar esses resultados e garantir a estabilidade na adesão das escolas.

Para superar esse desafio em 2025, a Secretaria de Educação do RN iniciou o projeto **Gestão para Aprendizagem**, que tem como objetivo, entre outras ações, melhorar o fluxo escolar e a aprendizagem dos estudantes, o que certamente refletirá nos resultados das futuras avaliações em grande escala. O projeto **Gestão para Aprendizagem** inclui avaliações digitais, materiais complementares, além de formação contínua para gestores e professores. Ele abrange diagnóstico, planejamento de intervenções pedagógicas, monitoramento contínuo e reuniões de avaliação.

Além disso, os gestores, professores e famílias serão mobilizados em torno da importância da participação nas avaliações, com o intuito de fortalecer o vínculo escolar, engajar os estudantes e utilizar ferramentas de monitoramento e avaliação para identificar e superar as barreiras à adesão.

Essas iniciativas demonstram nosso compromisso com a melhoria contínua da educação pública e com a garantia de que todos os alunos tenham plenas condições de participar do processo educativo. Seguiremos empenhados em aprimorar os indicadores educacionais, sempre priorizando o bem-estar e o desenvolvimento dos estudantes.



Segue as Tabela indicadores INEP:

ÓRGÃO: 18000 SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO E DA CULTURA							
INDICADORES	**ANO BASE**						
	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
0041 - Taxa de Distorção Idade/Série Ensino Fundamental	35,90	34,50	32,50	30,90	28,30	26,80	26,60
0042 - Taxa de Distorção Idade/Série Ensino Médio	51,20	50,10	48,60	46,40	46,60	44,50	32,20
0043 - Taxa de Aprovação Ensino Médio	71,10	71,40	73,50	99,60	69,10	70,90	75,80
0044 - Taxa de Aprovação Ensino Fundamental	78,50	79,60	81,60	99,30	84,40	81,90	85,20
0045 - Taxa de Reprovação Ensino Fundamental	17,50	16,90	15,50	0,20	8,10	14,80	12,00
0046 - Taxa de Reprovação Ensino Médio	17,30	17,70	17,00	0,30	12,50	16,50	14,00
0047 - Taxa de Abandono Ensino Fundamental	4,00	3,50	2,90	0,20	7,50	3,30	2,80
0048 - Taxa de Abandono Ensino Médio	11,60	10,90	9,50	0,40	18,40	12,60	10,20
0049 - Índice - IDEB Ensino Fundamental Anos Iniciais	4,50	-	4,70	-	4,70	-	5,00
0050- Índice - IDEB Ensino Fundamental Anos Finais	3,40	-	3,60	-	3,90	-	3,70
0051 - Índice - IDEB Ensino Médio	2,90	-	3,20	-	2,80	-	3,20

Análise das Restrições

A dificuldade em atingir integralmente as ações do PPA de 2024 foi, em grande parte, devido a questões financeiras, que impactaram a capacidade de cumprir as metas estabelecidas. Embora o objetivo fosse atender todos os territórios do estado, as limitações orçamentárias dificultaram a execução completa de algumas ações. Além disso, os entraves

processuais frequentemente tornaram as iniciativas mais lentas, contribuindo para o atraso na implementação de diversas atividades.

Ainda estamos com a vigência do Decreto nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que estabelece diretrizes para conter gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual, esperamos que, com o controle adequado dos recursos, seja possível alcançar as metas estabelecidas e garantir a continuidade das ações planejadas.

Recomendações

Para enfrentar os desafios de 2025, a Secretaria de Educação do RN já está adotando alternativas, como o lançamento do projeto **Gestão para Aprendizagem**, com o objetivo de aprimorar os processos de aprendizagem. Além disso, será essencial otimizar os fluxos processuais para garantir maior eficiência na implementação das ações.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEFAZ

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	5
Objetivos Específicos	24
Entregas	37

Objetivo Geral	880
Título do Código	Promover boas práticas de gestão fazendária, com base em inovação de processos, gestão de pessoas e modernização tecnológica
Vinculação	Nenhum
Indicador	1474
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de implantação do catálogo de cursos da área fazendária
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	As ações relacionadas às boas práticas de gestão fazendária têm sido implementadas de forma pontual e gradativa, a partir da priorização das ações previstas no Plano Estratégico da SEFAZ

Avaliação
As ações previstas no PPA relacionadas ao objetivo geral em questão, dependente de aporte de recursos financeiros, tornaram-se inviabilizadas de serem executadas no exercício de 2024, em função da não concretização da operação de crédito externa junto ao BID (PROFISCO II/RN). Por outro lado, a previsão orçamentária para o FUNDAT – Fundo Estadual de Desenvolvimento da Administração Tributária – possibilitou a execução de algumas ações necessárias para o

aperfeiçoamento e modernização da administração tributária, ainda que de forma incipiente, devido à restrição financeira para sua execução.

Objetivo Específico	342
Título do Código	Adequar os ambientes de trabalho da SEFAZ
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 880
Indicador	1450
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Processo SEI
Método de apuração	Execução do projeto
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Processo licitatório concluso (processo SEI 00310020.001078/2024-86) para contratação de empresa para execução do projeto (termos de homologação e adjudicação publicados), aguardando relatório de conformidade (SIN-UCI) para seguimento da formalização do contrato, cuja execução ocorrerá no exercício de 2025.

Avaliação
Entrega não concluída no prazo em decorrência da demora na tramitação do processos de especificação técnica (ações preparatórias para a realização do certame licitatório).

Entrega	814
Título do Código	Adequação dos ambientes de trabalho da SEFAZ
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 342
Indicador	1450
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Processo SEI
Método de apuração	Execução do projeto
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Processo licitatório concluso (processo SEI 00310020.001078/2024-86) para contratação de empresa para execução do projeto (termos de homologação e adjudicação publicados), aguardando relatório de conformidade (SIN-UCI) para seguimento da formalização do contrato, cuja execução ocorrerá no exercício de 2025.

Avaliação
Entrega não concluída no prazo em decorrência da demora na tramitação do processos de especificação técnica (ações preparatórias para a realização do certame licitatório).

Execução Orçamentária por Subação: 324301 Adequação dos ambientes de trabalho da SET/RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500		1.300.000,0	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	375
Título do Código	Modernizar a gestão fazendária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 880
Indicador	1474
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de avaliação das práticas implementadas, com base na avaliação da global da MD-GEFIS/BID/COGEF
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	As ações relacionadas à modernização da gestão fazendária têm sido implementadas de forma pontual e gradativa, a partir da priorização das ações previstas no Plano Estratégico da SEFAZ

Avaliação
Necessidade de aplicar avaliação das práticas implementadas com base no diagnóstico MD-GEFIS ou, alternativamente, no modelo IMGG (Índice de Maturidade da Gestão e Governança) oferecido pelo Governo Federal.

Entrega	817
Título do Código	Aperfeiçoamento do processo de gestão para resultados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 375
Indicador	1470
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Aplicação da MD-GEFIS (metodologia para avaliação da maturidade da gestão fiscal)
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Identificação dos pontos de atenção e melhorias nos processos de gestão para resultados. A implantação de procedimentos de maturidade dos processos de gestão para resultados será através da aplicação da MD-GEFIS no exercício de 2025.

Avaliação
Identificação dos pontos de atenção e melhorias nos processos de gestão para resultados. A implantação de procedimentos de maturidade dos processos de gestão para resultados será através da aplicação da MD-GEFIS no exercício de 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 324001 Aprimoramento da gestão fazendária e transparência fiscal

Territoriali	Fonte	Categoria	2024	Empenhad	Liquidado	Pago

zação	Recurso	Econômica		o		
RN	500		1.900.000,0	32.800,00	32.800,00	32.800,00

Entrega	818
Título do Código	Aperfeiçoamento do processo de gestão de pessoas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 375
Indicador	1471
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Não iniciado

Avaliação

Entrega	819
Título do Código	Aperfeiçoamento da gestão de processos, projetos e inovação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 375
Indicador	1478

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Aplicação da MD-GEFIS (metodologia para avaliação da maturidade da gestão fiscal)
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Identificação dos pontos de atenção e melhorias nos processos de gestão de processos, projetos e inovação. A implantação de procedimentos de maturidade dos processos de gestão para resultados será através da aplicação da MD-GEFIS no exercício de 2025.

Objetivo Específico	495
Título do Código	Realizar concurso para servidores da SEFAZ
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 880
Indicador	1745
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão

Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Não iniciado

Avaliação

Entrega	994
Título do Código	Realização de concurso para Auditor Fiscal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 495
Indicador	1745
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Não iniciado

Avaliação

Entrega	995
Título do Código	Realização de concurso para Analista e Assistente Fazendários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 495
Indicador	1745
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Não iniciado

Avaliação

Objetivo Específico	497
Título do Código	Inserir o tema de educação fiscal como pilar fundamental para formação fazendária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 880
Indicador	1750
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Não iniciado

Avaliação

Entrega	998
Título do Código	Normatização do tema de educação fiscal na formação fazendária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 497
Indicador	1750
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Não iniciado

Avaliação

Objetivo Específico	498
Título do Código	Implantar um catálogo de cursos direcionados com a área fazendária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 880
Indicador	1746
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de implantação do catálogo de cursos

	da área fazendária
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Durante o período em análise - janeiro a dezembro de 2024 - o catálogo de cursos da área fazendária não foi implantado. Assim, as atividades foram concentradas na oferta de cursos sob demanda, atendendo de forma efetiva às necessidades identificadas, mesmo sem um planejamento formal consolidado por meio do catálogo.

Avaliação
Embora a elaboração e implantação do catálogo de cursos fossem fundamentais para a organização e planejamento das ações de capacitação dos servidores fazendários, as demandas emergenciais apresentadas por outras áreas tornaram inviável o desenvolvimento integral desse documento. Assim, as atividades foram concentradas na oferta de cursos sob demanda, atendendo de forma efetiva às necessidades identificadas, mesmo sem um planejamento formal consolidado por meio do catálogo.

Entrega	999
Título do Código	Catálogo de cursos ofertados aos servidores fazendários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 498
Indicador	1746
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão

Método de apuração	Relatório de implantação do catálogo de cursos da área fazendária
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Não foi formalmente implantado por causa de dois (2) fatores críticos enfrentados pela SUCREF: . Alta demanda de atividades desempenhadas no período; . Limitação no quadro de servidores disponível

Avaliação
Necessidade de ampliar quadro de servidores para suportar as demandas do setor

---

Objetivo Geral	707
Título do Código	Promover a Cidadania e Educação Fiscal no RN
Vinculação	1741
Indicador	1741
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de campanhas de divulgação executadas

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	A campanha nota potiguar foi executada com êxito, além de ter ampliado o conjunto de subprodutos, adaptados ao contexto pós-pandemia. A utilização dos recursos oriundos do fundo estadual de educação fiscal, complementadas com a utilização de fonte de recursos próprios, permitiu a implementação das ações da campanha Nota Potiguar, contribuindo assim com a disseminação da educação fiscal no Estado.

Avaliação
A campanha nota potiguar foi executada com êxito, além de ter ampliado o conjunto de subprodutos, adaptados ao contexto pós-pandemia. A utilização dos recursos oriundos do fundo estadual de educação fiscal, complementadas com a utilização de fonte de recursos próprios, permitiu a implementação das ações da campanha Nota Potiguar, contribuindo assim com a disseminação da educação fiscal no Estado.

Objetivo Específico	490
Título do Código	Promover a divulgação do Programa de Cidadania e Educação Fiscal
Vinculação	707 Promover a cidadania e educação fiscal no RN.
Indicador	1732 Quantitativo de campanhas de divulgação
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de campanhas de divulgação executadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	A Campanha está inserida num conjunto de medidas adotadas que têm como fim principal o incremento da arrecadação de ICMS no Estado. Adota, para tanto, estratégias como a concessão de incentivos aos cidadãos como forma de motivá-los a exigir os documentos fiscais, numa verdadeira promoção de engajamento da sociedade como parceira do Estado no controle das obrigações tributárias dos estabelecimentos comerciais ("cidadão-fiscal"), bem como de incentivo à formalização e regularização de Empresas. Paralelamente (porém em sincronia) ao trabalho da Campanha Nota Potiguar, importa destacar que também foram realizadas várias ações / implementações de projetos de Educação Fiscal em parceria com o GEFE – Grupo Estadual de Educação Fiscal.

Avaliação
A campanha nota potiguar foi aperfeiçoada com êxito, além de ter ampliado o conjunto de subprodutos, adaptados ao contexto pós-pandemia. A utilização dos recursos oriundos do fundo estadual de educação fiscal, complementadas com a utilização de fonte de recursos próprios, permitiu a implementação das ações da campanha Nota Potiguar, contribuindo assim com a disseminação da educação fiscal no Estado.

Entrega	987
Título do Código	Implantação da campanha de divulgação dos programas de cidadania fiscal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 490
Indicador	1731
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo de campanhas de divulgação
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de campanhas de divulgação executadas Relatório de execução da campanha de cidadania fiscal Relatório de acompanhamento da campanha de cidadania fiscal
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Realizou-se em 2024 6 (seis) campanhas : lounge nota potiguar - edição festa de Sant´Ana ; abadás carnaxelita; 2° circuito de corridas de rua e 11° corrida do servidor ; carnatal; Finecap

	e apoio ao futebol potiguar. 413.305 usuários cadastrados; 223 instituições (Organização da Sociedade Civil) cadastradas com atuação nas seguintes áreas: Assistência Social, Esporte Amador, Saúde, e Proteção aos Animais; 30 milhões de documentos fiscais emitidos por 100 mil estabelecimentos comerciais distintos; R$ 1,9 milhão repassados às instituições cadastradas; R$ 1,4 milhão devolvidos à sociedade potiguar através dos 540 cidadãos premiados através de sorteios realizados pela Loteria Federal; 49.000 usuários beneficiados pelos sorteios de prêmios em dinheiro e da concessão de descontos de até 10% (dez por cento) no IPVA.

Avaliação
As campanhas de divulgação do programa nota potiguar foram executadas com êxito. A utilização dos recursos oriundos do fundo estadual de educação fiscal, complementadas com a utilização de fonte de recursos próprios, permitiu a implementação das ações de divulgação do programa de cidadania fiscal Nota Potiguar, contribuindo assim com a disseminação da educação fiscal no Estado.

Execução Orçamentária por Subação:158001 Campanha Educativa de Cidadania Fiscal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500		5.617.000,0	3.385.915,0	3.385.915,0	3.385.915,0
	759		5.867.000,0	4.506.343,8	4.506.343,8	4.506.343,8

Entrega	988
Título do Código	Implantação da campanha de divulgação dos programas de educação fiscal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 490
Indicador	1731
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo de campanhas de divulgação
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de campanhas de divulgação executadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Realizou-se em 2024 6 (seis) campanhas : lounge nota potiguar - edição festa de Sant´Ana ; abadás carnaxelita; 2° circuito de corridas de rua e 11° corrida do servidor ; carnatal; Finecap e apoio ao futebol potiguar.

Avaliação
A campanha nota potiguar foi aperfeiçoada com êxito, além de ter ampliado o conjunto de subprodutos, adaptados ao contexto pós-pandemia. A utilização dos recursos oriundos do fundo estadual de educação fiscal, complementadas com a utilização de fonte de recursos próprios,

permitiu a implementação das ações da campanha Nota Potiguar, contribuindo assim com a disseminação da educação fiscal no Estado.

ntrega	990
Título do CódigoE	Ampliação dos participantes da campanha de cidadania fiscal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 491
Indicador	1734
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo de campanhas de divulgação
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de campanhas de divulgação executadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	413.305 usuários cadastrados; 223 instituições (Organização da Sociedade Civil) cadastradas com atuação nas seguintes áreas: Assistência Social, Esporte Amador, Saúde, e Proteção aos Animais; 30 milhões de documentos fiscais emitidos por 100 mil estabelecimentos comerciais distintos; R$ 1,9 milhão repassados às instituições cadastradas; R$ 1,4 milhão devolvidos à sociedade potiguar através dos 540 cidadãos premiados através de

	sorteios realizados pela Loteria Federal; 49.000 usuários beneficiados pelos sorteios de prêmios em dinheiro e da concessão de descontos de até 10% (dez por cento) no IPVA

Avaliação
A campanha nota potiguar foi aperfeiçoada com êxito, além de ter ampliado o conjunto de subprodutos, adaptados ao contexto pós-pandemia. A utilização dos recursos oriundos do fundo estadual de educação fiscal, complementadas com a utilização de fonte de recursos próprios, permitiu a implementação das ações da campanha Nota Potiguar, contribuindo assim com a disseminação da educação fiscal no Estado.

Objetivo Geral	881
Título do Código	Fortalecer a administração tributária, com base no aperfeiçoamento dos controles das receitas estaduais, das ações de fiscalização e do contencioso fiscal
Vinculação	Nenhum
Indicador	2641
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de gestão
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	A SEFAZ tem pautado suas ações orientadas às

	estratégias da organização para o alcance de resultados efetivos e de uma maior eficiência da administração tributária estadual. Desta forma, realiza uma busca incessante por fonte de recursos financeiros capaz de propiciar a autonomia dos investimentos necessária para a situação financeira do Estado do Rio Grande do Norte, aliada ao contexto de uma sociedade moderna e cada vez mais digital, observando a necessidade de investimentos em tecnologia e em inovação, e reforçando o compromisso em promover a excelência da gestão tributária no Estado do Rio Grande do Norte e o alcance de melhores resultados à sociedade.

Avaliação
Necessidade de ampliar as ações para fortalecimento da administração tributária, especialmente quanto a investimentos em infraestrutura, serviços e novas tecnologias.

Objetivo Específico	256
Título do Código	Avaliar os incentivos fiscais vigentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 881
Indicador	1276
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de estudos comparativos realizados e de incentivos fiscais reavaliados

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Para fortalecer a Administração Tributária, foram realizados ajustes necessários na legislação que trata da concessão de incentivos fiscais, além de utilizar monitor de acompanhamento de renúncia fiscal.

Avaliação
Realizada avaliação constante dos incentivos fiscais vigentes, considerando a necessidade de estimular os setores estratégicos da economia, atrair investimentos, gerar emprego e promover o desenvolvimento regional.

Entrega	576
Título do Código	Realização de estudo comparativo dos programas de incentivo fiscal utilizados em outras UF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 256
Indicador	1276
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Não iniciado

Avaliação

Entrega	648
Título do Código	Reavaliação dos incentivos fiscais existentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 256
Indicador	1284
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de incentivos fiscais realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Para fortalecer a Administração Tributária, foram realizados ajustes necessários na legislação que trata da concessão de incentivos fiscais, além de utilizar monitor de acompanhamento de renúncia fiscal.

Avaliação
Realizada avaliação constante dos incentivos fiscais vigentes, considerando a necessidade de estimular os setores estratégicos da economia, atrair investimentos, gerar emprego e promover o desenvolvimento regional.

Objetivo Específico	277
Título do Código	Fiscalizar as empresas detentoras de incentivo

	fiscal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 881
Indicador	1387
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	85
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório consolidado de empresas fiscalizadas detentoras de incentivos fiscais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	- No exercício de 2024, além das atividades já consolidadas em exercícios anteriores, tais como a fiscalização de estabelecimentos e de circulação de mercadorias em trânsito, foram realizadas as seguintes ações pela SUSCOMEX: <u>Núcleo do regime especial atacadista</u> ● 20 ações de monitoramento do Regime Especial/atacadista por meio de OS; ● 25 Ações de cobrança; ● - 25 visitas de inclusão e exclusão do regime Especial atacadista <u>Ações PROEDI</u> 40 visitas a contribuintes, dentre as quais, 20 ações de monitoramento

Avaliação

Construção de nova linha de base do quantitativo de empresas fiscalizadas decorrente da estratificação do processo de fiscalização e monitoramento das empresas detentoras de incentivos fiscais. Necessidade de revisão do indicador e das metas para os próximos períodos.

Entrega	739
Título do Código	Realização de ações de fiscalização e monitoramentos periódicos nas empresas beneficiárias de incentivo fiscal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 277
Indicador	1385
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	40
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de fiscalizações e monitoramentos realizados no período
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	No exercício de 2024, além das atividades já consolidadas em exercícios anteriores, tais como a fiscalização de estabelecimentos e de circulação de mercadorias em trânsito, foram realizadas as seguintes ações pela SUSCOMEX: <u>Núcleo do regime especial atacadista</u> ● 20 ações de monitoramento do Regime Especial/atacadista por meio de OS;

	Ações PROEDI 20 ações de monitoramento

Avaliação
Construção de nova linha de base do quantitativo de empresas fiscalizadas decorrente da estratificação do processo de fiscalização e monitoramento das empresas detentoras de incentivos fiscais. Necessidade de revisão do indicador e das metas para os próximos períodos.

Objetivo Específico	494
Título do Código	Aprimorar o Contencioso Fiscal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 881
Indicador	1744
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de estudos comparativos realizados e de incentivos fiscais reavaliados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Necessidade de reavaliação e adequação do contencioso fiscal em função do impacto da Reforma Tributária e a criação do IBS.

Avaliação
O aprimoramento depende da implantação do módulo de fiscalização eletrônica (E-FIS), em fase final de conclusão. Necessidade de reavaliação e adequação do contencioso fiscal em função do impacto da Reforma Tributária e a criação do IBS.

Entrega	993
Título do Código	Implantação do e-PAT
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 494
Indicador	1743
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatório de gestão
Método de apuração	Relatório de estudos comparativos realizados e de incentivos fiscais reavaliados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Etapa de implantação do módulo de fiscalização (E-FIS) 90% implantado

Avaliação
Etapa de implantação do módulo de fiscalização (E-FIS) 90% implantado; Preparação para implantação do processo de contencioso fiscal eletrônico (E-PAT), a partir da

operacionalização do E-FIS, com previsão para execução em 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 324201 Modernização da administração tributária e contencioso fiscal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	500		1.700.000,0	16.020,00	16.020,00	16.020,00

Avaliação

Avaliação Setorial dos Resultados

Análise das Restrições

Recomendações

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEMARH

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	4
Objetivos Específicos	17
Entregas	26

Objetivo Geral	672
Título do Código	Apoiar os municípios no atendimento da Política Estadual de Saneamento Básico, de forma a nortear na elaboração e implementação dos planos de forma integra aos setores de abastecimento de água, esgotamento sanitário, limpeza urbana, manejo de resíduos sólidos e de águas pluviais.
Vinculação	088 Promover a Política Estadual de Saneamento Básico, priorizando o reúso de águas e a destinação adequada dos resíduos sólidos
Indicador	1343 Projetos elaborados
Território	003 sertão central 004 agreste litoral sul
Quantidade Realizada	0,30 (indica que o processo se encontra em conclusão de pendências)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, assessoria técnica, rede social SEMARH.
Método de apuração	Percentual da população diretamente atendida
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os dados obtidos em toda a avaliação foram elaborados a partir de uma abordagem integrada, que combina a análise descritiva, a avaliação por resultados e a análise documental e situacional. A análise descritiva permitiu compreender o contexto e o funcionamento das ações, enquanto a abordagem por resultados possibilitou mensurar o alcance das metas e objetivos propostos. Já a análise documental e situacional proporcionou uma visão abrangente da execução física e financeira das ações, além de identificar fatores que influenciam diretamente na implementação das políticas públicas. Os Consórcios do Seridó e do Alto Oeste sobre a previsão dos custos da construção dos dois sistemas, a SEMARH propôs a reorganização da distribuição das Estações de Transbordo. No Alto Oeste, houve a redução do número de Estações de Transbordo, manteve-se apenas a Estação de Transbordo no município de Patu (elaborou-se um novo projeto) e houve a inclusão de uma nova Estação de Transbordo no município de Riacho da Cruz (Projeto novo). No sistema do Seridó manteve-se apenas uma Estação de Transbordo no Município de Currais Novos (Projeto novo). O novo arranjo se deu considerando o transporte dos resíduos sólidos de cada município para uma distância de até 100 quilômetros das Estações de Transbordo ou dos Aterros Sanitários, situação que vinha sendo aplicada pelo Ministério Público Estadual para os municípios que ainda possuam lixões. Concomitante a realização dos projetos, a SEMARH deu andamento junto ao IDEMA nos processos de Licenciamento Ambiental, contando da seguinte situação: Aterro Sanitário de Caicó: Licença de Instalação emitida nº 2020-154684/TEC/LI-0091, data de validade 02/07/2025. Realizado 0,30 (indica que o processo se encontra em conclusão de pendências) Contribuição para o Objetivo Geral e Resultados Alcançados: As atividades realizadas até o momento foram desenvolvidas significativamente para o escopo do objetivo geral, ao estruturar uma solução prática e financeiramente viável para o manejo de resíduos sólidos em municípios consorciados. A reorganização das Estações de Transbordo e os novos projetos desenvolvidos garantem maior eficiência no transporte de resíduos, além de promover o cumprimento das normas ambientais e o encerramento progressivo dos lixões. Embora o resultado esperado ainda não tenha sido completamente alcançado, as ações realizadas já representam um avanço concreto, com a conclusão de projetos técnicos e a

emissão de licenças ambientais fundamentais para a execução das obras. A medida de sucesso atual indica que o processo está em andamento, com perspectivas positivas para a finalização das pendências e a melhoria integral do sistema.

Avaliação da Situação: Apoio aos Municípios no Atendimento à Política Estadual de Saneamento Básico

A análise das ações realizadas pela SEMARH no contexto do apoio aos municípios na implementação da Política Estadual de Saneamento Básico revela avanços importantes, mas também desafios que precisam ser enfrentados para que os objetivos sejam alcançados integralmente.

Pontos Positivos:

1. Planejamento e Reorganização Estrutural:
   A readequação das Estações de Transbordo nos Consórcios do Seridó e do Alto Oeste demonstra uma abordagem estratégica e racional, considerando custos e distâncias que tornam uma logística mais viável e eficiente. A inclusão de novos projetos para as Estações de Transbordo em Riacho da Cruz e Currais Novos reflete o comprometimento com a melhoria das condições de manejo de resíduos sólidos.
2. Conformidade Legal e Ambiental:
   A concessão da Licença de Instalação do Aterro Sanitário de Caicó, válida até 2025, evidencia o planejamento às exigências ambientais e reforça o compromisso com a sustentabilidade e a regularização do destino final dos resíduos.
3. Resolução de Passivos Ambientais:
   A proposta de reorganização e a eliminação gradual dos lixões atendem às demandas do Ministério Público Estadual, contribuindo para a mitigação de impactos ambientais históricos nos municípios envolvidos.

Desafios Identificados:

1. Pendências em Processos de Licenciamento:
   Embora o processo de licenciamento ambiental esteja avançando, a conclusão de apenas 30% (0,30) das pendências indica um ritmo lento, o que pode comprometer os prazos e atrasar as próximas etapas de execução.
2. Recursos Financeiros:
   Protegem-se recursos financeiros para dar continuidade ao projeto, ou que reforçam a necessidade de garantir a execução das obras e ações previstas.
3. Capacitação e Participação dos Municípios:
   O sucesso da implementação depende da eficácia adesão e capacitação dos municípios consorciados para operar os novos sistemas e adotar práticas adequadas no manejo de resíduos sólidos.
4. Monitoramento e Governança:
   A ausência de informações sobre o acompanhamento contínuo e a governança integrada dos consórcios sugere a necessidade de fortalecer os mecanismos de monitoramento e articulação entre os municípios participantes.

Considerações Finais:

De forma geral, o trabalho realizado pela SEMARH até o momento apresenta avanços importantes e demonstra compromisso com o cumprimento das metas condicionais na Política Estadual de Saneamento Básico. No entanto, a conclusão das pendências de licenciamento, a obtenção de recursos financeiros e o fortalecimento da capacidade técnica e operacional dos municípios são questões críticas que precisam ser tratadas com prioridade para que os resultados esperados sejam realizados em sua totalidade.

Uma implementação bem-sucedida das ações traz benefícios significativos, incluindo a melhoria da qualidade ambiental, o encerramento definitivo dos lixões e a promoção de uma gestão integrada e eficiente dos resíduos sólidos nos municípios do Seridó e Alto Oeste. Contudo, será fundamental monitorar e ajustar continuamente as estratégias à medida

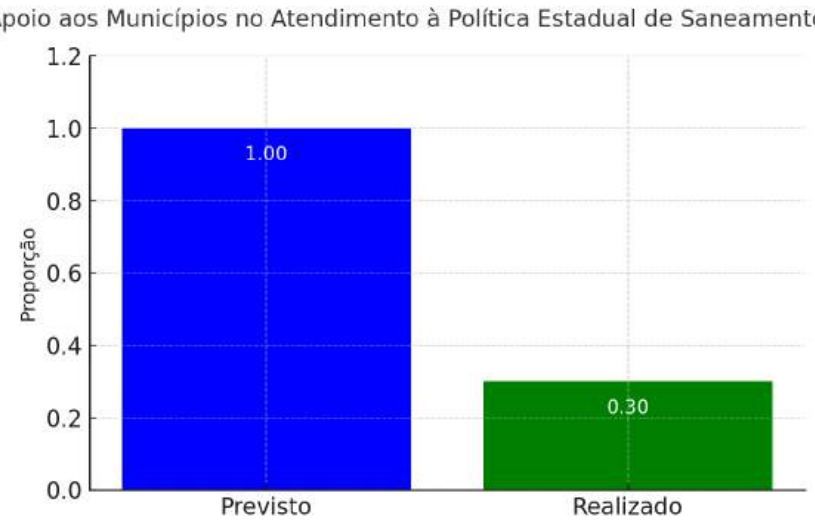


Gráfico representando o dado estatístico do apoio aos municípios no atendimento à Política Estadual de Saneamento Básico. Ele compara o valor previsto (1,00) com o realizado (0,30), destacando visualmente a diferença entre as metas planejadas e os resultados alcançados.

A inclusão de novos projetos para as Estações de Transbordo em Riacho da Cruz e Currais A concessão da Licença de Instalação do Aterro Sanitário de Caicó

A proposta de reorganização e a eliminação gradual dos lixões

Objetivo Específico	374
Título do Código	Implantar aterros sanitários das regiões Seridó e Alto Oeste
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 672
Indicador	1344 Aterros sanitários implantados.
Território	003 sertão central 004 agreste litoral sul

Quantidade Realizada	0,10 (solicitação realizada)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH. ,abordagem com gestores, assessoria técnica.
Método de apuração	Execução e aquisição de equipamentos
Método de análise	Descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
4º Aditivo de Prazo ao Convênio nº 1/2023, entre o Estado do Rio Grande do Norte, por intermédio da SEMARH e o Consórcio Intermunicipal Multifinalitário dos Municípios do Oeste Potiguar (CIMOP), para a contratação dos serviços de Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e respectivo Relatório de Impacto Ambiental (RIMA), referentes à implantação do Aterro Sanitário de Pau dos Ferros/RN. Contribuição para o Alcance do Objetivo As atividades realizadas representam avanços importantes nas etapas preparatórias para a implantação de aterros sanitários. Especificamente: ● Para a região do Seridó: O progresso no Aterro Sanitário de Caicó demonstra que o projeto está avançando, com recursos já disponíveis e ações concretas sendo realizadas para viabilizar sua construção. ● Para a região do Alto Oeste: Embora em estágio inicial, a formalização do aditivo e a realização da solicitação para os estudos de impacto ambiental garantem que os primeiros passos para a implantação do aterro de Pau dos Ferros sejam tomados. O Resultado Esperado Ainda não. O resultado esperado – a implantação de aterros sanitários nas regiões do Seridó e Alto Oeste – ainda não foi realizado. No entanto, as ações realizadas até o momento criam as condições possíveis para que o objetivo seja alcançado no futuro. Medida Alcançada O progresso pode ser avaliado da seguinte forma:

- Aterro Sanitário de Caicó (Região do Seridó): O avanço é significativo, pois já há projetos, licença de instalação e recursos disponíveis. O próximo passo será a efetiva execução da obra.
- Aterro Sanitário de Pau dos Ferros (Região do Alto Oeste): O avanço ainda é inicial (nível 0,10), mas a realização dos estudos ambientais é indispensável para a continuidade do projeto.

Avaliação das Atividades Realizadas para Implantar Aterros Sanitários das Regiões Seridó e Alto Oeste

O Objetivo Específico que visa a implantação de aterros sanitários nas regiões do Seridó e Alto Oeste, é importante para a gestão sustentável dos resíduos sólidos no Estado do Rio Grande do Norte. A análise das atividades realizadas até o momento permite identificar avanços concretos, embora o objetivo final ainda esteja distante de ser realizado com sucesso.

Atividades Realizadas e Contribuições para o Objetivo

1. Acordo de Cooperação Técnica para o Aterro Sanitário de Caicó:

A formalização do Acordo de Cooperação Técnica Nº 18/2023, solicitada pelo Consórcio Intermunicipal Multifinalitário da Região do Seridó (CIM SERIDÓ) e pela Prefeitura de Caicó, foi um passo essencial para dar início à construção do Aterro Sanitário de Caicó.

A SEMARH cedeu os projetos necessários e transferiu a titularidade da Licença de Instalação (IDEMA nº 2020-154684/TEC/LI-0091) para a Prefeitura de Caicó, permitindo a viabilização do processo e facilitando a utilização de recursos provenientes de emenda especial via Senado Federal.

Essas ações são fundamentais para avançar na implementação do aterro e demonstrar a articulação entre os diferentes níveis de governo e atores envolvidos.

2. 4º Aditivo ao Convênio nº 1/2023 – Aterro Sanitário de Pau dos Ferros:

A atualização do prazo do convênio com o Consórcio Intermunicipal Multifinalitário dos Municípios do Oeste Potiguar (CIMOP) viabiliza a realização dos Estudos de Impacto Ambiental (EIA) e do Relatório de Impacto Ambiental (RIMA) necessários para a implantação do Aterro Sanitário de Pau dos Ferros .

A solicitação inicial foi realizada 0,10% de 1,00 (nível de execução 0,10), representando o início de uma etapa essencial para garantir a conformidade ambiental e a sustentabilidade do projeto.

As ações realizadas até o momento são promissórias e essenciais para a implantação de aterros sanitários. No entanto, é necessário intensificar os esforços para:

- Garantir a execução física das obras do Aterro de Caicó, respeitando os prazos e assegurando qualidade e conformidade ambiental.
- Acelerar os estudos ambientais e a viabilização de recursos financeiros para o Aterro de Pau dos Ferros, garantindo que o projeto possa avançar para as próximas etapas.

O alcance integral do objetivo depende do comprometimento contínuo dos atores envolvidos e da articulação entre os diferentes níveis de governo para superar os desafios existentes.

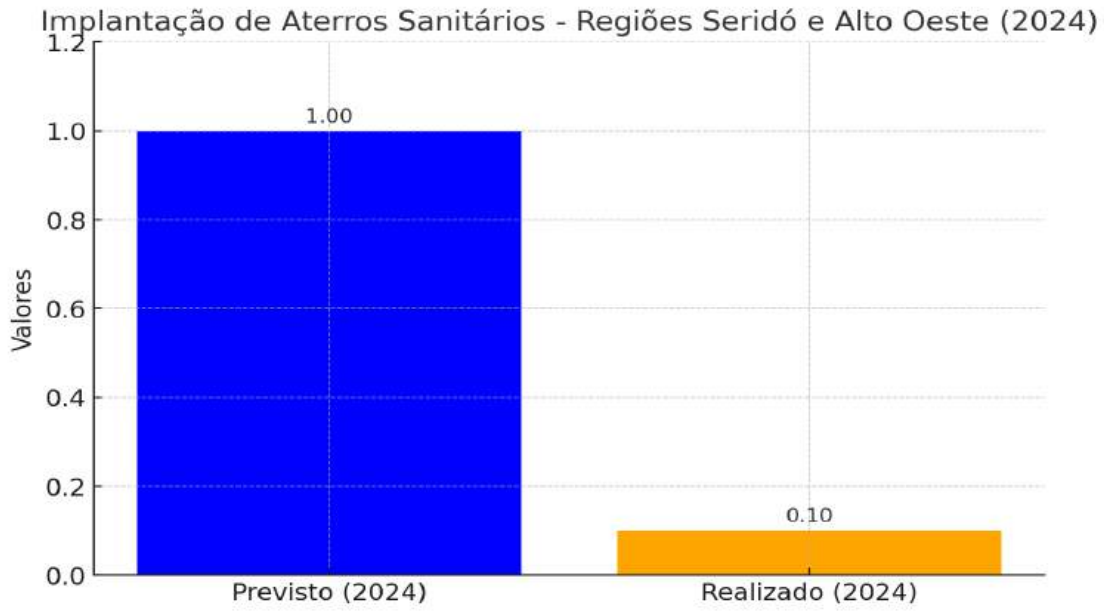


Gráfico que apresenta o dado estatístico referente à "Implantação de aterros sanitários das regiões Seridó e Alto Oeste". O valor previsto para 2024 foi de 1,00, enquanto o realizado foi de 0,10. Este gráfico ajuda a visualizar o descompasso entre o previsto e o efetivamente alcançado.

Entrega	791
Título do Código	Elaboração de estudos, planos e projetos na área de saneamento básico
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 374
Indicador	1344 Aterros sanitários implantados.
Território	003 Sertão , 004 Agreste Litoral Sul
Quantidade Realizada	0,25
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, assessoria técnica.
Método de apuração	elaboração de projetos
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A SEMARH inseriu na plataforma Transferegov.br todos os projetos referentes às Estações de Transbordo, Aterros Sanitários e as licenças ambientais mencionadas para posterior análise. Diante de contratempos ocorridos até o presente momento e cientes de que o objeto do convênio em epígrafe só terá sua execução mediante a conclusão e apresentação pela SEMARH dos projetos e estudos para os devido fins, solicitado a prorrogação do prazo do Convênio por um período de 720 (setecentos e vinte) dias, tempo necessário para a conclusão das pendências. Atividades realizadas para o alcance da entrega As atividades realizadas pela SEMARH, como a inserção de todos os projetos referentes às Estações de Transbordo, Aterros Sanitários e Licenças Ambientais na plataforma Transferegov.br , foram fundamentais para organizar e centralizar as informações que permitem a análise e aprovação pelos órgãos competentes. Esse procedimento cumpre uma etapa essencial na regularização dos processos relacionados ao convênio, garantindo a transparência, padronização e conformidade técnica. Além disso, a solicitação de prorrogação do prazo do convênio por 720 dias demonstra um esforço da SEMARH para adequar o cronograma de execução às exigências e contratempos enfrentados, como a conclusão e apresentação de estudos e projetos pendentes. Essa prorrogação oferece tempo adicional necessário para superar os desafios técnicos e administrativos que impedem a execução plena do convênio. 2. O resultado esperado Até o momento, o resultado esperado ainda não foi concluído , uma vez que a execução do convênio depende da conclusão e apresentação de projetos e estudos específicos. No entanto, as ações realizadas são passos importantes na direção do cumprimento das metas. A integração dos projetos na plataforma Transferegov.br e o pedido formal de extensão de prazo garantem que o processo continue avançando, mesmo diante dos desafios. 3. Resultado alcançado O progresso pode ser avaliado em etapas: ● Documentação e Regularização: A inserção dos projetos e licenças na plataforma Transferegov.br demonstra que a SEMARH avançou na regularização dos processos, cumprindo requisitos administrativos e técnicos essenciais. ● Planejamento e Gestão do Tempo: A solicitação de prorrogação do prazo do convênio reflete uma medida preventiva e estratégica para garantir a conclusão das pendências, evitando a interrupção ou inviabilidade do projeto.

- Pendências Técnicas: A execução plena do objeto do convênio (como a construção e operação das Estações de Transbordo e Aterros Sanitários) ainda depende da conclusão dos projetos e estudos técnicos, o que indica que o resultado foi alcançado apenas parcialmente .

A análise da execução do projeto demonstra que houve avanços importantes, como a inclusão de todos os projetos e licenças ambientais na plataforma Transferegov.br, indicando o cumprimento parcial das etapas necessárias para a conclusão do convênio. Contudo, diversos contratempos impediram que o objetivo fosse totalmente alcançado no prazo inicialmente estipulado. A solicitação de prorrogação por 720 dias reflete a necessidade de adequação temporal para finalização das pendências e demonstra o compromisso da SEMARH em concluir as ações previstas.
Apesar do esforço realizado, os resultados obtidos até o momento representam apenas 25% do valor planejado para o ano de 2024 (1,00), indicando uma execução parcial. Este cenário exige uma reavaliação das estratégias operacionais, maior agilidade na conclusão dos estudos e projetos pendentes, bem como o fortalecimento da articulação com as partes envolvidas, garantindo que os recursos sejam efetivamente aplicados para atingir os objetivos estabelecidos no convênio.
O dado estatístico de realização de 0,25 sobre o previsto de 1,00 evidencia que há um longo caminho a percorrer, mas também aponta que os esforços já realizados geraram resultados iniciais que podem ser potencializados com planejamento estratégico e acompanhamento m

Gráfico representando o dado estatístico. Ele mostra a proporção entre o valor realizado (0,25) e o que ainda falta (0,75) para alcançar a meta anual (1,00). O segmento em verde representa o realizado, enquanto o vermelho indica o não realizado.

Execução Orçamentária por Subação: 155701 Elaboração de Estudos e Projetos de Saneamento Básico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
estadual	0.7.00. Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União	Despesa Corrente	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 155801 Apoio na Elaboração dos Planos Municipais de Saneamento Básico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
estadual	0.7.00. Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União	Despesa Corrente	500.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 156901 Execução de Sistemas de Aterros Sanitários Regionais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
estadual	0.7.00. Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União	Despesa Corrente	20.000,00 250.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00

estadual	0.7.00. Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União	Despesa Capital	200.000,00 30.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00

Execução Orçamentária por Subação: 157501 Execução de Sistema de Esgotamento Sanitário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Estadual	0.7.00. Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União	Despesa corrente	100.000,00	0,00	0,00	0,00
Estadual	0.7.00. Outras Transferências de Convênios ou Repasses da União	Despesa Capital	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 157601 Implementação e Fortalecimento de Consórcios Públicos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Estadual	0.7.00. Outras Transferências de Convênios ou	Despesa Corrente	10.000,00 10.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00

	Repasses da União					

Objetivo Geral	663
Título do Código	Implementar nos órgãos competentes do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos, os instrumentos de gestão preconizados na Lei Federal nº 9433/97 e na Lei Estadual nº 6908/1996.
Vinculação	074 Melhoria da infraestrutura hídrica e da política de gestão participativa dos recursos hídricos, na perspectiva da convivência com o semiárido
Indicador	1318 Elaboração de Projetos
Território	1-Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	3 Reuniões anuais por conselho (CONERH, CONEMA)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeto já elaborado como implantação do gerenciamento de Cobrança pelo uso de recursos hídricos - Decreto Nº 33286 DE 26/12/2023. O presente Decreto dispõe sobre a regulamentação da cobrança pelo uso da água de domínio do Estado do Rio Grande do Norte. Reuniões técnicas conjuntas entre SEMARH e IGARN para consolidar as informações de outorgas emitidas pelo RN através do IGARN. decreto publicado e em operação.

como quantidade prevista está relacionado a um índice inicial de 04 e de 01 por ano, pois monitora o andamento do projeto

Contribuição das Atividades para o Alcance do Objetivo Específico:

1. Publicação do Decreto :

A publicação do Decreto nº 33.286/2023 é um passo essencial para formalizar o regulamento da cobrança pelo uso da água no Estado do Rio Grande do Norte. O Decreto estabelece as bases legais e normativas para a execução da cobrança e a gestão dos recursos hídricos, o que é um dos instrumentos de gestão previstos pela Lei Federal nº 9433/97 .

Impacto : Este ato contribui diretamente para a implementação do Instrumento de Gestão da Cobrança pelo Uso da Água , um dos pontos centrais do Objetivo Geral de implementar os instrumentos de gestão nos órgãos competentes do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos.

2. Reuniões Técnicas Conjuntas entre SEMARH e IGARN :

As reuniões técnicas conjuntas entre a SEMARH e o IGARN representam um esforço colaborativo para consolidar as informações de outorgas emitidas e discutir o gerenciamento da cobrança, o que fortalece a implementação do sistema de cobrança.

Impacto : Esse processo contribui para a integração das informações e o alinhamento entre os órgãos responsáveis, sendo crucial para garantir que o sistema de cobrança seja bem estruturado e eficiente, alinhado às diretrizes do Decreto e das legislações vigentes.

Resultado Esperado

o resultado esperado foi a realização de forma parcial, conforme as atividades realizadas até o momento:

- Resultado imediato : A publicação do Decreto e a realização das reuniões técnicas já representam conquistas significativas. O decreto, já em operação, cria as condições legais para o avanço da cobrança pelo uso da água, e as reuniões com o IGARN estão permitindo a coleção de informações essenciais para a execução do programa.
- Resultado esperado : implementar os instrumentos de gestão para o gerenciamento de recursos hídricos, conforme as leis, está sendo progressivamente realizado. Embora o Decreto já esteja em operação, a plena implementação e o monitoramento do impacto da cobrança ainda não incluem as ações subsequentes , como a ampliação do número de outorgas, a fiscalização do uso da água e a efetivação da arrecadação da cobrança.

Medida Considerada

1. Implementação de Instrumentos de Gestão : O Decreto Nº 33286/2023 e as reuniões com o IGARN são medidas concretas que contribuem para a implementação da cobrança pelo uso da água, um instrumento importante de gestão de recursos hídricos. A implementação inicial foi bem sucedida, com o decreto já em operação e atividades conjuntas sendo realizadas.

2. Monitoramento de Atividades : Com a atividade de monitoramento do andamento do projeto, foi possível verificar se a implementação está na fase inicial . O índice de 1,00 no ano de 2024 foi cumprido, e o projeto está acompanhando as etapas para o andamento efetivo da cobrança pelo uso da água.

A situação atual indica um progresso significativo em direção ao objetivo de implementar os instrumentos de gestão para o gerenciamento de recursos hídricos. Embora a plena implementação da cobrança ainda dependa de ações subsequentes, como a ampliação das outorgas e a fiscalização, as atividades realizadas até agora, incluindo a publicação do Decreto e as reuniões técnicas, contribuem substancialmente para o avanço do projeto. O resultado esperado está sendo alcançado de forma satisfatória até o momento, e o acompanhamento contínuo é essencial para garantir o sucesso a longo prazo.

Análise da Meta Prevista e Realizada:

- Previsto: O valor previsto foi de 1,00, indicando que estava planejado realizar um projeto no ano de 2024, com foco na Elaboração de Projetos relacionados à cobrança pelo uso da água e a implementação dos instrumentos de gestão no Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos.
- Realizado: O valor realizado também foi de 1,00, o que significa que a meta foi completamente alcançada no que diz respeito à execução do projeto conforme o planejamento estabelecido.

Objetivo Específico	304
Título do Código	Promover o fortalecimento institucional do SIGERH
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1248 Reuniões Realizadas
Território	001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.

Método de apuração	Ações realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONEMA) aprovou a minuta de resolução que trata do porte de atividades de agricultura ou criação de animais no licenciamento ambiental em Unidades de Conservação (UC). A resolução foi aprovada por unanimidade, a qual tem por objetivo disciplinar o porte dessas atividades e empreendimentos da mesma natureza sejam enquadrados no licenciamento ambiental, por meio do ato administrativo de Dispensa de Licença-DL. foram previstos 6,00 Reuniões anuais diversas e realizados 6,00 Atividades realizadas para o alcance do Objetivo As atividades realizadas, incluindo a aprovação da minuta de resolução pelo Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONEMA), desenvolvem diretamente para alcançar o objetivo específico de disciplinar e regulamentar as atividades de agricultura ou criação de animais sem licenciamento ambiental em Unidades de Conservação (UC) . A aprovação da resolução estabelece parâmetros claros para o porte dessas atividades e introduz o ato administrativo de Dispensa de Licença (DL), promovendo maior eficiência, clareza e alinhamento às diretrizes ambientais para atividades e empreendimentos nessas áreas. As reuniões realizadas foram fundamentais para construir um consenso entre os membros do CONEMA e garantir que uma minuta fosse amplamente discutida e aprovada de forma unânime. O resultado esperado Sim, o resultado esperado foi realizado. A aprovação da resolução atende ao objetivo de regulamentos e disciplinar as atividades relacionadas à agricultura e criação de animais em Unidades de Conservação. Além disso, a meta estabelecida para a realização de 6,00 reuniões foi integralmente cumprida, demonstrando um compromisso com o planejamento e a execução das atividades previstas. Medida realizada O objetivo foi progresso em toda a comunidade, pois foram previstas 6,00 reuniões anuais diversas, e esse número foi realizado (6,00). A aprovação unânime da resolução pelo CONEMA é um indicativo de que as reuniões foram produtivas e levaram ao resultado esperado. Isso reflete um progresso significativo na gestão ambiental e no alinhamento das práticas de licenciamento às necessidades e especificidades das Unidades de Conservação.

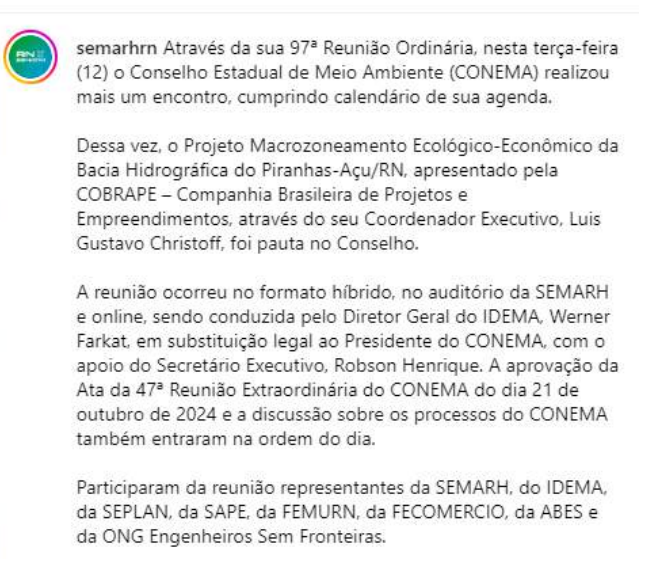
As atividades realizadas pelo Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONEMA) ao longo do ano de 2024 demonstram um avanço significativo no que diz respeito à regulamentação e gestão ambiental no estado. A aprovação da minuta de resolução que disciplina as atividades de agricultura ou criação de animais em Unidades de Conservação (UC) sem licenciamento ambiental foi um marco importante, promovendo a introdução do ato administrativo de Dispensa de Licença (DL). Essa medida é crucial para estabelecer parâmetros claros para o porte dessas atividades, garantindo maior eficiência, clareza e alinhamento às diretrizes ambientais, além de proporcionar segurança jurídica aos empreendimentos.

Outro ponto de destaque foi a reformulação do Regimento Interno do CONEMA, com a aprovação da minuta que substituirá o Regimento vigente, atualmente regido pelo Decreto 15.117/2000. Essa modernização contribui para tornar o Conselho mais dinâmico e atualizado frente aos desafios ambientais contemporâneos, ao mesmo tempo em que revogam normativas defasadas. A reunião para apreciação e discussão dessa pauta foi conduzida de forma eficiente, demonstrando o comprometimento do Conselho em aprimorar seus instrumentos regulatórios.

Além disso, a condução de reuniões em formato híbrido (presencial e virtual) evidencia a adoção de práticas mais inclusivas e adaptáveis, facilitando a participação de membros e parceiros do CONEMA. A liderança do Secretário Paulo Varella, atual Presidente do CONEMA, garantiu a fluidez dos debates e a consecução dos objetivos previstos. A aprovação da Ata da 96ª Reunião Ordinária e da 45ª Reunião Extraordinária demonstra que as deliberações devem ser estruturadas e atendidas às demandas do órgão.

As atividades realizadas em 2024 não apenas atingiram os objetivos propostos, mas também reforçaram o papel do CONEMA como instância essencial na construção de uma governança ambiental mais robusta e eficiente. O alcance das metas, tanto no que diz respeito às resoluções aprovadas quanto à modernização do Regimento Interno, posiciona o Conselho como protagonista na implementação de políticas ambientais estratégicas para o estado. O compromisso demonstrado nas reuniões e a aprovação unânime das resoluções refletem um trabalho colaborativo e alinhado com os princípios do desenvolvimento sustentável.

abaixo exemplo de reuniões realizadas:



semarhrn Através da sua 97ª Reunião Ordinária, nesta terça-feira (12) o Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONEMA) realizou mais um encontro, cumprindo calendário de sua agenda.

Dessa vez, o Projeto Macrozoneamento Ecológico-Econômico da Bacia Hidrográfica do Piranhas-Açu/RN, apresentado pela COBRAPE – Companhia Brasileira de Projetos e Empreendimentos, através do seu Coordenador Executivo, Luis Gustavo Christoff, foi pauta no Conselho.

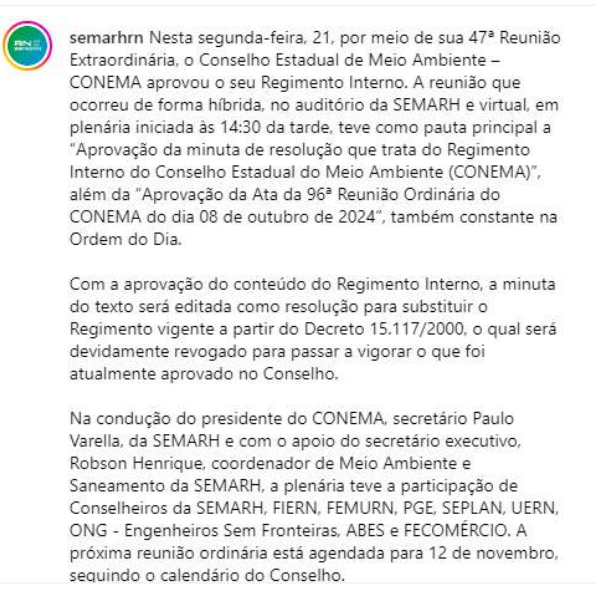
A reunião ocorreu no formato híbrido, no auditório da SEMARH e online, sendo conduzida pelo Diretor Geral do IDEMA, Werner Farkat, em substituição legal ao Presidente do CONEMA, com o apoio do Secretário Executivo, Robson Henrique. A aprovação da Ata da 47ª Reunião Extraordinária do CONEMA do dia 21 de outubro de 2024 e a discussão sobre os processos do CONEMA também entraram na ordem do dia.

Participaram da reunião representantes da SEMARH, do IDEMA, da SEPLAN, da SAPE, da FEMURN, da FECOMERCIO, da ABES e da ONG Engenheiros Sem Fronteiras.

97ª Reunião Ordinária, nesta terça-feira (12) o Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONEMA) realizou mais um encontro, cumprindo calendário de sua agenda.

Dessa vez, o Projeto Macrozoneamento Ecológico-Econômico da Bacia Hidrográfica do Piranhas-Açu/RN, apresentado pela COBRAPE – Companhia Brasileira de Projetos e Empreendimentos, através do seu Coordenador Executivo, Luis Gustavo Christoff, foi pauta no Conselho.

A reunião ocorreu no formato híbrido, no auditório da SEMARH e online, sendo conduzida pelo Diretor Geral do IDEMA, Werner Farkat, em substituição legal ao Presidente do CONEMA, com o apoio do Secretário Executivo, Robson Henrique. A aprovação da Ata da 47ª Reunião Extraordinária do CONEMA do dia 21 de outubro de 2024 e a discussão sobre os processos do CONEMA também entraram na ordem do dia.



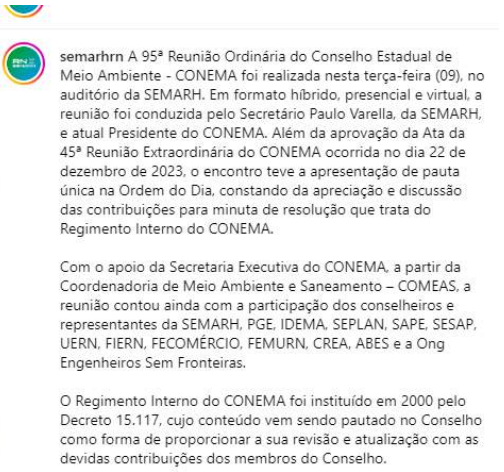
semarhrn Nesta segunda-feira, 21, por meio de sua 47ª Reunião Extraordinária, o Conselho Estadual de Meio Ambiente – CONEMA aprovou o seu Regimento Interno. A reunião que ocorreu de forma híbrida, no auditório da SEMARH e virtual, em plenária iniciada às 14:30 da tarde, teve como pauta principal a "Aprovação da minuta de resolução que trata do Regimento Interno do Conselho Estadual do Meio Ambiente (CONEMA)", além da "Aprovação da Ata da 96ª Reunião Ordinária do CONEMA do dia 08 de outubro de 2024", também constante na Ordem do Dia.

Com a aprovação do conteúdo do Regimento Interno, a minuta do texto será editada como resolução para substituir o Regimento vigente a partir do Decreto 15.117/2000, o qual será devidamente revogado para passar a vigorar o que foi atualmente aprovado no Conselho.

Na condução do presidente do CONEMA, secretário Paulo Varella, da SEMARH e com o apoio do secretário executivo, Robson Henrique, coordenador de Meio Ambiente e Saneamento da SEMARH, a plenária teve a participação de Conselheiros da SEMARH, FIERN, FEMURN, PGE, SEPLAN, UERN, ONG - Engenheiros Sem Fronteiras, ABES e FECOMÉRCIO. A próxima reunião ordinária está agendada para 12 de novembro, seguindo o calendário do Conselho.

(CONEMA)", além da "Aprovação da Ata da 96ª Reunião Ordinária do CONEMA do dia 08 de outubro de 2024", também constante na Ordem do Dia.

Com a aprovação do conteúdo do Regimento Interno, a minuta do texto será editada como resolução para substituir o Regimento vigente a partir do Decreto 15.117/2000, o qual será devidamente revogado para passar a vigorar o que foi atualmente aprovado no Conselho.


semarhrn A 95ª Reunião Ordinária do Conselho Estadual de Meio Ambiente - CONEMA foi realizada nesta terça-feira (09), no auditório da SEMARH. Em formato híbrido, presencial e virtual, a reunião foi conduzida pelo Secretário Paulo Varella, da SEMARH, e atual Presidente do CONEMA. Além da aprovação da Ata da 45ª Reunião Extraordinária do CONEMA ocorrida no dia 22 de dezembro de 2023, o encontro teve a apresentação de pauta única na Ordem do Dia, constando da apreciação e discussão das contribuições para minuta de resolução que trata do Regimento Interno do CONEMA.

Com o apoio da Secretaria Executiva do CONEMA, a partir da Coordenadoria de Meio Ambiente e Saneamento – COMEAS, a reunião contou ainda com a participação dos conselheiros e representantes da SEMARH, PGE, IDEMA, SEPLAN, SAPE, SESAP, UERN, FIERN, FECOMÉRCIO, FEMURN, CREA, ABES e a Ong Engenheiros Sem Fronteiras.

O Regimento Interno do CONEMA foi instituído em 2000 pelo Decreto 15.117, cujo conteúdo vem sendo pautado no Conselho como forma de proporcionar a sua revisão e atualização com as devidas contribuições dos membros do Conselho.

CONEMA foi realizada nesta terça-feira (09/04), no auditório da SEMARH. Em formato híbrido, presencial e virtual, a reunião foi conduzida pelo Secretário Paulo Varella, da SEMARH, e atual Presidente do CONEMA. Além da aprovação da Ata da 45ª Reunião Extraordinária do CONEMA ocorrida no dia 22 de dezembro de 2023, o encontro teve a apresentação de pauta única na Ordem do Dia, constando da apreciação e discussão das contribuições para minuta de resolução que trata do Regimento Interno do CONEMA.

Com o apoio da Secretaria Executiva do CONEMA, a partir da Coordenadoria de Meio Ambiente e Saneamento – COMEAS, a reunião contou ainda com a participação dos conselheiros e representantes da SEMARH, PGE, IDEMA, SEPLAN, SAPE, SESAP, UERN, FIERN, FECOMÉRCIO, FEMURN, CREA, ABES e a Ong Engenheiros Sem Fronteiras.

O Regimento Interno do CONEMA foi instituído em 2000 pelo Decreto 15.117, cujo conteúdo vem sendo pautado no Conselho como forma de proporcionar a sua revisão e atualização com as devidas contribuições dos membros do Conselho.

Entrega	724
Título do Código	Implementar ações de recuperação e preservação das nascentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 304

Indicador	1320 Adutoras em operação (extensão total em km)
Território	001 Rio grande do norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ação Preparatória
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	Recuperação e preservação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado? Atividades Realizadas As atividades realizadas foram desenvolvidas significativamente para o alcance da entrega, que consistem no desenvolvimento de ações de proteção ambiental da nascente do Rio Potengi. A parceria entre a SEMARH, COMEAS, UFERSA e UFRN foi essencial para viabilizar a logística de transporte de mudas, a visita técnica e o cercamento das Áreas de Preservação Permanente (APP) ao redor das nascentes. ● Educação ambiental : As atividades educacionais sensibilizam a população local sobre a importância da preservação ambiental. ● Recuperação ambiental : A doação e plantio de mudas são passos específicos para a recuperação de áreas degradadas, contribuindo para o aumento da disponibilidade hídrica na região. ● Monitoramento ambiental : O cercamento das APPs e o monitoramento garantem que as ações sejam efetivas e sustentáveis a longo prazo. O resultado esperado Como ações preparatórias, o resultado esperado foi parcialmente realizado. As ações de proteção ambiental

	planejadas foram realizadas de forma consistente, incluindo o transporte de mudas, o cercamento das áreas e o monitoramento ambiental. No entanto, a recuperação total das nascentes é um processo contínuo e depende da manutenção das ações já rompidas, bem como da expansão das iniciativas de recuperação. Medida alcançada ● Medida de alcance : O resultado é diagnosticado como em preparação pois encontra-se em processo de Minuta de contrato, uma vez que os elementos estruturantes para a proteção das nascentes (cercamento, planejamento de mudas e monitoramento) foram implementados. Contudo, uma recuperação completa das nascentes depende do crescimento das mudanças plantadas e da continuidade do acompanhamento técnico e das ações de educação ambiental e implementar estudos e projetos em nascentes.

Avaliação
Estabelecer condições de cooperação mútua não onerosa, com o objetivo de apoiar no desenvolvimento de ações de proteção ambiental da nascente do Rio Potengi, localizada em Cerro Corá/RN, visando a melhoria da disponibilidade hídrica, englobando atividades de educação ambiental e cercamento das áreas. em processo de minuta. A equipe técnica da Coordenadoria de Meio Ambiente e Saneamento (COMEAS) da SEMARH, em parceria com professoras da UFERSA, transportou mudas doadas pelo viveiro da ONG “Reflorestar e Reciclar para o Futuro”, em São Tomé, para a recuperação das nascentes do rio Potengi, em Cerro Corá, como parte do Programa RN + Verde. Em Cerro Corá, visitaram as nascentes para avaliar as condições locais, que já possuem áreas de preservação permanente (APP) cercadas em parceria com a UFRN. Segundo Robson Henrique, Coordenador da COMEAS, o cercamento protege o meio ambiente e permite o monitoramento das ações, garantindo a recuperação efetiva das nascentes. Atividades Realizadas As atividades realizadas foram desenvolvidas significativamente para o alcance da entrega, que consistem no desenvolvimento de ações de proteção ambiental da nascente do Rio Potengi. A parceria entre a SEMARH, COMEAS, UFERSA e UFRN foi essencial para viabilizar a logística de transporte de mudas, a visita técnica e o cercamento das Áreas de Preservação Permanente (APP) ao redor das nascentes.

- Educação ambiental : As atividades educacionais sensibilizam a população local sobre a importância da preservação ambiental.
- Recuperação ambiental : A doação e plantio de mudas são passos específicos para a recuperação de áreas degradadas, contribuindo para o aumento da disponibilidade hídrica na região.
- Monitoramento ambiental : O cercamento das APPs e o monitoramento garantem que as ações sejam efetivas e sustentáveis a longo prazo.

O resultado esperado

Como ações preparatórias, o resultado esperado foi parcialmente realizado. As ações de proteção ambiental planejadas foram realizadas de forma consistente, incluindo o transporte de mudas, o cercamento das áreas e o monitoramento ambiental. No entanto, a recuperação total das nascentes é um processo contínuo e depende da manutenção das ações já rompidas, bem como da expansão das iniciativas de recuperação.

Medida alcançada

- Medida de alcance : O resultado é diagnosticado como em preparação pois encontra-se em processo de Minuta de contrato, uma vez que os elementos estruturantes para a proteção das nascentes (cercamento, planejamento de mudas e monitoramento) foram implementados. Contudo, uma recuperação completa das nascentes depende do crescimento das mudanças plantadas e da continuidade do acompanhamento técnico e das ações de educação ambiental e implementar estudos e projetos em nascentes.

A situação atual reflete um avanço parcial em direção ao objetivo de proteger e recuperar as nascentes do Rio Potengi. O trabalho preparatório foi bem contínuo e gerou uma base sólida para a execução do projeto. No entanto, a falta de ações práticas até o momento limita os resultados obtidos em 2024. Com a formalização do contrato e o início das atividades em campo, espera-se que o projeto alcance um impacto significativo no próximo período.

Equipe técnica da Coordenadoria de Meio Ambiente e Saneamento (COMEAS) da SEMARH juntamente com professoras da Universidade Federal Rural do Semi-Árido - UFERSA estiverem no viveiro da ONG “Reflorestar e Reciclar para o futuro”, no município de São Tomé, para transportar mudas que foram doadas para a recuperação das nascentes do rio Potengi, no município de Cerro Corá. A Ong é parceira no Programa RN + Verde que vem sendo desenvolvido pela SEMARH.

Em Cerro Corá, a expedição visitou as nascentes do rio Potengi para averiguação das condições atuais do local, o qual já se encontra com o cercamento das áreas de preservação permanente - app das nascentes, realizado por meio de cooperação com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte - UFRN em projeto de proteção do ambiente. “Este cercamento, além de assegurar a preservação ambiental, possibilitará o monitoramento das ações no local, o que permitirá a efetiva recuperação do ambiente das nascentes”, comentou Robson Henrique, Coordenador da COMEAS.

Execução Orçamentária por Subação: 101301 Estabelecimento de Medidas Corretivas, Preventivas e Emergenciais de Mitigação à Mudança Climática

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Estadual	0.5.00	Despesas corrente	9.980,00 0,00 0,00 0,00	9.980,00	9.980,00	9.980,00
Estadual	0.7.00	Despesas Corrente	20.000,00 10.000,00 50.000,00 20.000,00	0,00	0,00	0,00

Estadual	1.5.00	Despesas Corrente	5.000,00 5.000,00 10.000,00 20.000,00	0,00	0,00	0,00
Estadual	1.5.00	Despesa Capital	20.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1707
Título do Código	Estudos e análise da viabilidade para o desassoreamento dos rios do município de Ceará-Mirim
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 304
Indicador	2777 Projeto realizado
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	Total de projetos realizados no períodos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O projeto faz parte do PERH - (plano estadual de recursos hídricos) Programa B.1 Desenvolvimento de Planos de Recursos Hídricos e Acompanhamento do PERH. B.1.1-Elaborar planos de bacias hidrográficas para as áreas que já dispõem de CBHs: Apodi-Mossoró, CEARÁ-MIRIM e Pitimbu no curto/médio prazo e Potengi ao final do médio prazo.

Foi realizada a regularização de despesa com devolução de saldo do convênio 823396/2015. Em outubro de 2024.

Em outubro de 2024, foi concluída a regularização de despesa e a devolução do saldo referente ao convênio 823396/2015. No entanto, a continuidade das atividades ainda depende da liberação de recursos financeiros para dar prosseguimento ao desenvolvimento e implementação dos planos de bacias hidrográficas no estado.
Aguardando recursos financeiros.

Atividades realizadas para o alcance da entrega
As atividades realizadas parcialmente para o alcance da entrega, pois a regularização de despesas e a devolução do saldo financeiro representam um passo importante no cumprimento das exigências administrativas e financeiras do projeto. Esse processo regulariza a situação do convênio, garantindo a conformidade com os requisitos legais e apresentando o projeto para a retomada das atividades assim que houver liberação de recursos financeiros.
Embora as ações realizadas sejam fundamentais para a continuidade do projeto, elas ainda não geraram impacto direto no desenvolvimento dos planos de bacias hidrográficas, uma vez que a técnica de execução permanece em espera.
Contribuições principais até agora :

- Regularização de despesas e devolução de saldo do convênio 823396/2015.
- Adequação administrativa e financeira, proporcionando condições para futuras etapas do projeto.

O resultado esperado
O resultado esperado ainda não foi alcançado. Embora tenhamos conseguido progredir no cumprimento de etapas administrativas, o desenvolvimento e a implementação dos planos de bacias hidrográficas, que são o foco principal do projeto, não avançaram devido à falta de recursos financeiros necessários para a execução das atividades planejadas.

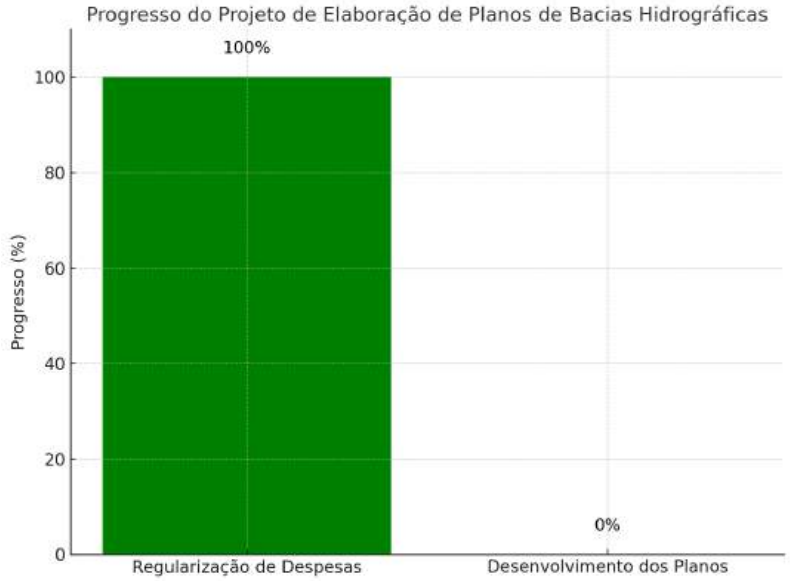
Medida alcançada
O resultado foi alcançado em 0,00% , considerando que:

- A etapa de regularização de despesas foi concluída, o que é uma parte importante do processo administrativo.
- No entanto, as atividades práticas e técnicas, como a elaboração dos planos de bacias hidrográficas, não foram iniciadas devido à dependência de recursos financeiros.

A regularização de despesas e a devolução de saldo é importante para o cumprimento das etapas iniciais do projeto. No entanto, a ausência de recursos financeiros impede a continuidade das ações práticas para o desenvolvimento dos planos de bacias hidrográficas.

Embora o projeto esteja preparado para avançar, os resultados esperados em 2024 foram progressos de forma limitada, com progresso parcial. A liberação de recursos será decisiva para garantir o sucesso do projeto nos próximos anos.

O gráfico reflete que a "Regularização de Despesas" foi concluída em 100%, enquanto o "Desenvolvimento dos Planos" ainda não foi iniciado (0%).

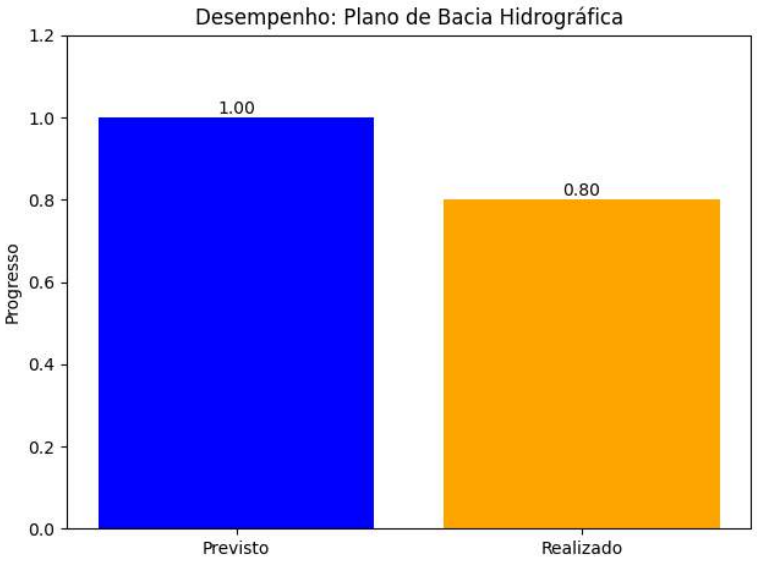


Objetivo Específico	347
Título do Código	Elaborar planos de bacias Hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1251 Planos de bacias elaboradas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,80
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	Elaboração dos planos diretores das seguintes bacias hidrográficas: Rio Apodi Mossoró, Rio Ceara-Mirim, Rio Potengi, Rio Pitímbu

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram elaboradas minutas de Termos de Referência com apoio dos comitês de bacias, necessários à contratação de consultoria para elaboração do Plano de Bacia. A indisponibilidade de recursos financeiros ainda não permitiu o alcance do objetivo específico. Conclusão do processo de constituição do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Potengi. Iniciada as discussões para constituição do comitê da bacia hidrográfica dos rios Piquiri/Una nos municípios de Canguaretama, Espírito Santo, Pedro Velho e Várzea e o Apoio operacional aos Comitês das bacias hidrográficas dos rios Apodi, Mossoró, Ceará-Mirim, Pitimbu, Potengi. Atividades realizadas para o alcance do Objetivo As atividades desenvolvidas ao criar as condições preliminares possíveis para a implementação do Plano de Bacia Hidrográfica. A elaboração de minutas de Termos de Referência e o apoio técnico e operacional aos comitês fortaleceram a estrutura de governança hídrica, essencial para a execução de planos futuros. O resultado esperado Apesar do progresso específico (0,80 do previsto), o objetivo específico de elaborar um Plano de Bacia Hidrográfica não foi completamente realizado devido à falta de recursos financeiros. Medida alcançada O objetivo foi progredir em 80%, diminuir um progresso significativo, mas insuficiente para a conclusão integral das metas previstas para o ano de 2024. A conclusão integral dependerá da liberação de recursos financeiros para superar os desafios pendentes. As atividades realizadas, como a elaboração das minutas de Termos de Referência com apoio dos comitês de bacias hidrográficas e o avanço no processo de constituição de novos comitês de bacias hidrográficas (CBHs), parcialmente desenvolvidos para o alcance do objetivo específico de desenvolver e implementar o Plano de Bacias Hidrográficas Bacia Hidrográfica. A conclusão do processo de constituição do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Potengi é importante, assim como o início da discussão para constituição do comitê da Bacia Hidrográfica dos rios Piquiri/Una. Além disso, houve suporte operacional contínuo às comissões já existentes, o que promove a governança hídrica.

No entanto, a indisponibilidade de recursos financeiros representa uma barreira significativa para a execução plena das atividades previstas.



A previsão para o ano de 2024 era a elaboração de 1,00 Plano de Bacia Hidrográfica, mas o ano foi concluído com a realização de apenas 0,80 do previsto, o que indica progresso substancial, mas não a conclusão integral.

Entrega	772
Título do Código	Incentivo a criação e implementação de comitês de bacias hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 347
Indicador	1251 Planos de bacias elaboradas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,80
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	Elaboração dos planos diretores das seguintes bacias hidrográficas: Rio Apodi Mossoró, Rio Ceara-Mirim, Rio Potengi, Rio Pitímbu

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
VINCULADO AO OBJETIVO GERAL 663

Execução Orçamentária por Subação 114701 Plano Estadual de Mudanças Climáticas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	10.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação 174701 Elaboração do Plano de Recuperação de Matas Ciliares

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	20.000,00 80.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	100.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	4.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Capital	24.000,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação 174901 Manejo de Bacias Hidrográficas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	10.000,00 10.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	10.000,00			
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	5.000,00 5.000,00	0,00	0,00	0,00
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Capital	5.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	351
Título do Código	Elaboração política estadual de educação Ambiental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1255 Política elaborada
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	publicação da política estadual de Meio Ambiente.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A elaboração da Política encontra-se em fase de minuta. A SEMARH já realizou 4 oficinas dos 10 territórios programados para ser finalizado e assim concretizado a política de educação ambiental. processo: 02310010.000715/2020-63. Com foco em ações que promovam a conscientização e capacitação da sociedade sobre a preservação ambiental no estado. Este processo está em andamento e envolve discussões com diversos setores da sociedade civil e especialistas. Além disso, capacitações, seminários e conferências periódicas com o objetivo de preparar técnicos e gestores para as ações relacionadas à educação ambiental e gestão de recursos hídricos. Foram realizados no mês de Julho onde a SEMARH seguiu com o cadastramento de cooperativas e associações de coleta seletiva, palestra em Mossoró sobre as ações estaduais sobre o combate à desertificação, oficina do projeto monitora EA-CIEAs na região nordeste, com objetivo de discutir o papel da Educação ambiental e efeitos das mudanças climáticas. a Comissão Interinstitucional de Educação Ambiental do Estado (CIEA-RN) realizou no Parque das Dunas uma Oficina Interna envolvendo os seus membros, como um meio de abordar o tema “Mudanças Climáticas e Educação Ambiental”. A oficina é uma

continuidade das ações de cooperação envolvendo o Ministério de Meio Ambiente e Mudanças do Clima (MMA), o INPE - Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais e a ANPPEA - Articulação Nacional de Políticas Públicas de Educação Ambiental (MMA e MEC).

Atividades Realizadas e Contribuição para o Alcance do Objetivo:

Elaboração da Política de Educação Ambiental (EA)

A política encontra-se na fase de minuto, o que indica que o processo está em andamento. A conclusão da minuta é uma etapa importante para a formalização da política, que, por sua vez, orientará ações futuras de educação ambiental no estado.

A fase de elaboração demonstra um avanço, e a realização da mesma está alinhada com a execução das atividades previstas.

Resultados Esperados

Foram realizadas 4 oficinas nos 10 territórios programados. Esse número representa 40% das oficinas planejadas até o momento. Isso demonstra uma execução significativa, mas ainda há um número específico de escritórios a serem realizados até o final do processo.

As oficinas abordam temas essenciais, como a educação ambiental e as mudanças climáticas, com a participação ativa de setores da sociedade civil e especialistas. Essa abordagem é fundamental para atingir os objetivos de capacitação e conscientização.

Outras ações, como a palestra sobre combate à desertificação em Mossoró e o workshop do projeto monitora EA-CIEAs na região nordeste, também são necessárias para expandir o impacto das ações.

Ações da Comissão Interinstitucional de Educação Ambiental (CIEA-RN) :

A realização de uma oficina interna no Parque das Dunas, com membros do CIEA-RN, é uma importante continuidade das ações colaborativas e interinstitucionais. A discussão sobre mudanças climáticas e educação ambiental contribui diretamente para a integração de políticas públicas e ações de sensibilização sobre o tema.

Medidas alcançadas:

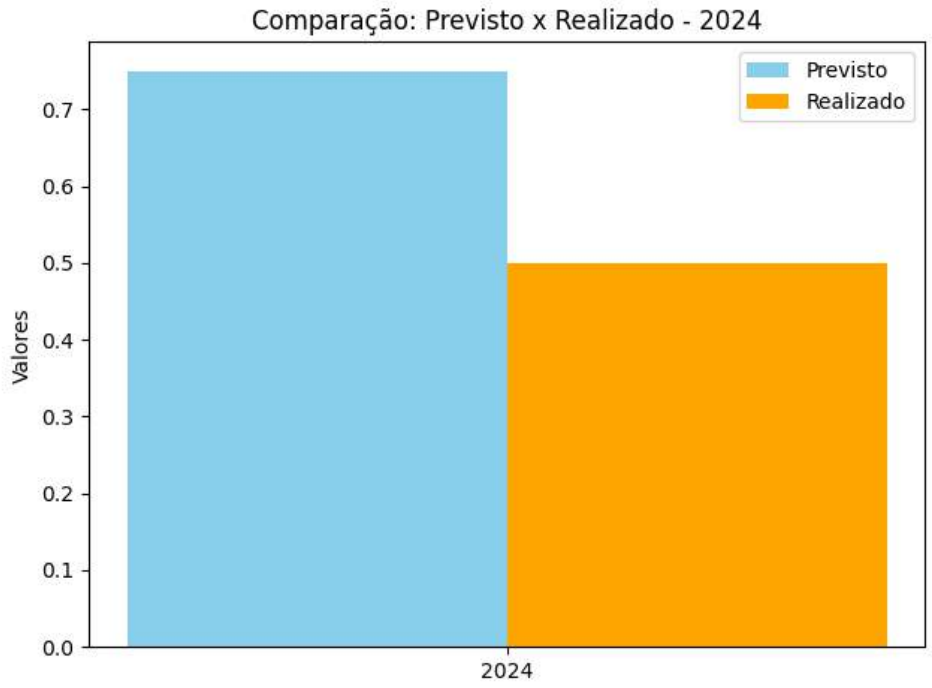
Capacitação de Técnicos e Gestores :

A realização de seminários, conferências e o cadastro de cooperativas e associações de coleta selecionadas em Mossoró são ações complementares que fortalecem o alcance da política de educação ambiental. Elas são essenciais para a formação e preparação de profissionais que atuarão nas frentes de educação ambiental e gestão de recursos hídricos.

Análise do Desempenho :

Avanços :

A execução dos escritórios e a elaboração da política são marcos importantes que indicam um bom progresso. A realização de eventos e capacitações proporciona a sensibilização e envolvimento da sociedade e dos gestores.
O desenvolvimento do trabalho de conscientização e das ações do CIEA-RN também são passos significativos para atingir os objetivos propostos.
Desafios :
Embora a execução esteja em andamento, o resultado ainda está abaixo da meta de 0,75, com apenas 0,50 concluído até o momento. A realização das oficinas restantes e a finalização da minuta da política são etapas críticas para o cumprimento da meta estabelecida para 2024.
As ações estão no ritmo planejado, mas a quantidade de atividades previstas para 2024 ainda precisa ser completada para alcançar a meta total do ano.



O resultado previsto para 2024 era de 0,75, enquanto o realizado foi de 0,50 . Isso indica que a execução das atividades ainda está em andamento, com um progresso de 67% (0,50 de 0,75).

Evento é organizado pela Comissão Estadual Interinstitucional de Educação Ambiental do Rio Grande do Norte (CIEA/RN) em parceria com a Secretaria do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH) e tem como objetivo discutir e construir uma política estadual de educação ambiental participativa e que atenda às necessidades do estado do Rio Grande do Norte.

Secretário Paulo Varella, a SEMARH reuniu os membros indicados para a instalação da Comissão Técnica que irá tratar da reavaliação da Política Ambiental do Estado. Esta política, assim como o Sistema Estadual do Meio Ambiente, é regulamentada pela Lei Complementar nº 272, de 3 de março de 2004.

Entrega	726
Título do Código	treinamento e capacitação de pessoal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 351
Indicador	1255 Política elaborada
Território	001 Rio grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	publicação da politica estadual de Meio Ambiente.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A SEMARH, composta por um quadro de 172 servidores e bolsistas, reforça seu compromisso com o desenvolvimento profissional ao investir em capacitações e treinamentos. Cerca de 50% desse total de ações formativas foram realizadas, incluindo congressos, palestras, cursos e treinamentos de atualização, que abordaram temas estratégicos para a gestão ambiental e de recursos hídricos. Essas iniciativas não apenas aprimoraram as habilidades técnicas dos colaboradores, mas também fortaleceram a capacidade institucional da Secretaria, garantindo uma atuação mais eficiente e alinhada. Contribuição das Atividades para o Alcance da Entrega Capacitações e Treinamentos: Impacto na Qualificação: A realização de congressos, palestras, cursos e treinamentos abordou temas estratégicos, promovendo o aprimoramento técnico dos colaboradores. Fortalecimento Institucional: O investimento em capacitação fortalece a capacidade institucional da SEMARH, resultando em maior eficiência nas atividades administrativas e operacionais.

Alinhamento com os Objetivos

As capacitações foram projetadas para alinhar os colaboradores aos desafios de gestão de recursos hídricos e de preservação ambiental, contribuindo diretamente para o cumprimento das metas organizacionais.

Resultado Alcançado

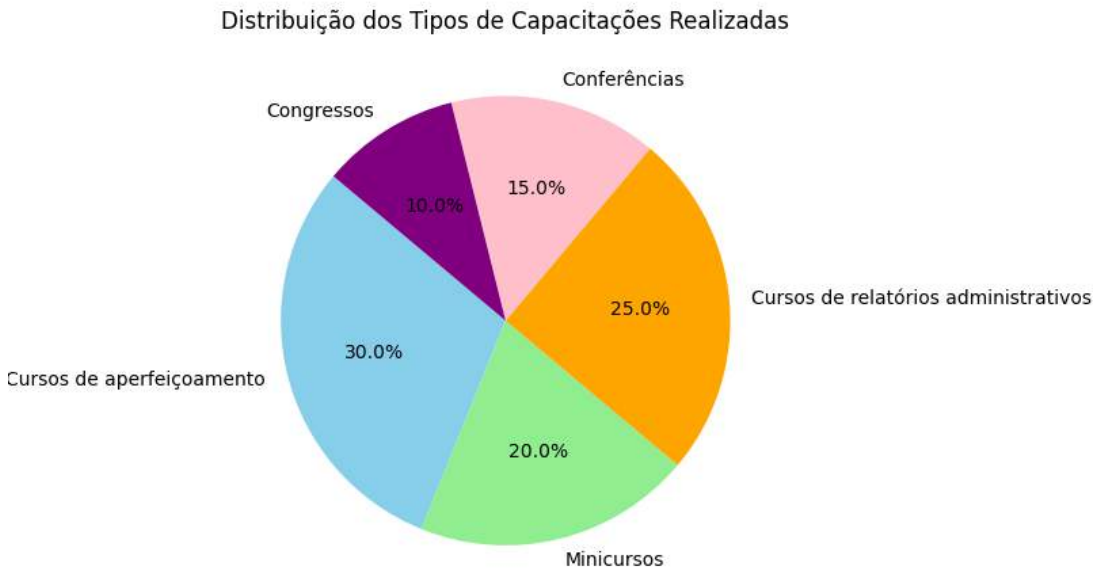
O resultado esperado foi realizado.

- Meta Planejada: Capacitar 50% do quadro de servidores (equivalente a 86 servidores).
- Meta Realizada: cerca de 50% dos 172 servidores foram capacitados, atendendo exatamente o índice planejado.

Medida Alcançada

- 100% da Meta Planejada: As ações realizadas cumpriram integralmente o previsto para 2024. A totalidade dos 86 servidores foi capacitada, atendendo tanto ao quantitativo quanto aos temas estratégicos estipulados.

As atividades realizadas foram desenvolvidas significativamente para o alcance da entrega. O cumprimento da meta reflete o comprometimento da SEMARH com o desenvolvimento técnico de sua equipe e o fortalecimento institucional.



50% da Meta Planejada: As ações realizadas cumpriram integralmente o previsto para 2024. A totalidade de cerca de 86 servidores foi capacitada, atendendo tanto ao quantitativo quanto aos temas estratégicos estipulados.

Execução Orçamentária por Subação: 136401 Treinamento e Capacitação em Recursos Hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	1.686.652,94 47.600,00 445.666,66 45.000,00 44.590,00 34.308,00 0,00	1.637.647,04 47.000,00 426.333,21 5.000,00 39.030,00 17.048,00 0,00	1.637.647,04 47.000,00 426.333,21 5.000,00 39.030,00 17.048,00 0,00	1.637.647,04 47.000,00 426.333,21 5.000,00 39.030,00 15.248,00 0,00

Objetivo Específico	352
Título do Código	Promover a integração das águas do Rio São Francisco (PISF) com as bacias hidrográficas do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1262 Projetos elaborados
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	Elaboração de estudos e projetos e implementação de obras. Sistemas adutores no RN, e Canal Mato Grande.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reuniões conjuntas entre a união e estados do RN, PE, PB E CE para consolidação dos termos do contrato com a união para prestação de serviço de adução de água bruta. A.Minuta do Contrato a ser celebrado entre os Estado e a União (MIDR) foi concluída. Previsão de ser assinado até o final do mês de dezembro de 2024. atividades realizadas para o alcance do Objetivo Específico? As atividades realizadas, como as reuniões conjuntas entre a União e os estados (RN, PE, PB e CE) e a elaboração da minuta do contrato para prestação de serviço de adução de água bruta, foram fundamentais para promover a integração das águas do Rio São Francisco com as bacias hidrográficas do Estado. Essas ações demonstram avanços significativos na consolidação dos acordos institucionais necessários para a execução do projeto, criando uma base sólida para a integração hídrica. O resultado esperado Sim, o resultado esperado foi realizado. Foram previstos dois projetos para as bacias hidrográficas no ano de 2024, e ambos foram realizados dentro do prazo previsto, proporcionando o cumprimento do pleno das metas planejadas. Medida realizada O objetivo foi atingir 100% , uma vez que as metas quantitativas e qualitativas definidas para o período foram integralmente cumpridas. A elaboração e conclusão da minuta do contrato reforçam a consolidação do projeto, enquanto os dois projetos previstos foram implementados conforme o planejamento. Durante o ano de 2024, o objetivo de promover a integração das águas do Rio São Francisco (PISF) com as bacias hidrográficas do Estado foi desenvolvido de forma eficiente e conforme o cronograma. A realização de reuniões conjuntas entre a União e os estados envolvidos demonstra a necessidade de cooperação para superar desafios de cooperação interinstitucional. Além disso, a elaboração da minuta do contrato, que é um marco importante do projeto, foi concluída, tendo sua assinatura prevista para o final de dezembro de 2024. Essa ação fortalece o planejamento estratégico para a integração hídrica e garante os primeiros passos concretos para a execução das ações de redução de água bruta. A realização dos dois projetos previstos para 2024 demonstra um compromisso com os prazos estabelecidos e com a gestão hídrica eficiente no Estado. A conclusão de 100% das metas previstas para o ano de 2024 reflete a efetividade do planejamento e execução do programa. No entanto, é essencial manter o monitoramento contínuo das ações futuras e garantir a assinatura do contrato dentro do prazo estipulado, garantindo que o projeto avance para a próxima etapa de sua execução. Além disso, a integração das águas do Rio São Francisco com as bacias hidrográficas deve continuar sendo tratada como uma prioridade estratégica para garantir a sustentabilidade hídrica e o desenvolvimento socioeconômico da região.

Aqui está o gráfico que ilustra o andamento dos projetos de integração das águas do Rio São Francisco para 2024. Ele demonstra que 100% dos projetos previstos foram realizados (2 de 2).

Programa de Integração do rio São Francisco (PISF) foram os assuntos discutidos na reunião desta quinta (17) entre equipes da SEMARH, da Secretaria Nacional de Segurança Hídrica (SNSH) do Ministério de Integração e Desenvolvimento Regional (MIDR), do Instituto de Gestão das Águas do RN (Igarn) e da empresa Alya Construtora.

Entrega	815
Título do Código	Incentivo a criação e implementação de comitês de bacias hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 352
Indicador	1262 Projetos elaborados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP.
Método de apuração	Elaboração de estudos e projetos e implementação de obras. Sistemas adutores no RN, e Canal Mato Grande
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Comitê Da Bacia Hidrográfica dos Rio Potengi já se encontra constituído e pleno funcionamento. Realizado V ECOB RN, que reuniu gestores públicos, especialistas, pesquisadores e representantes da sociedade civil para debater a gestão das águas no estado, com foco na efetivação da cobrança de água bruta. atividades realizadas para o alcance do Objetivo As atividades realizadas, como a constituição e pleno funcionamento do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Potengi, e a organização da V ECOB RN, desenvolvem-se diretamente para o objetivo de fortalecer a gestão participativa e integrada dos recursos hídricos no estado. A comissão em funcionamento permite a tomada de decisões mais eficientes e baseadas na realidade local. Já a V ECOB RN incentivou debates e

conscientização sobre a importância da gestão das águas e da cobrança pelo uso de água bruta, promovendo engajamento social e técnico.

Resultado esperado

Sim, o resultado esperado foi realizado. O único projeto previsto para 2024 foi realizado, consolidando as ações planejadas para o incentivo e implementação de comissões de bacias hidrográficas.

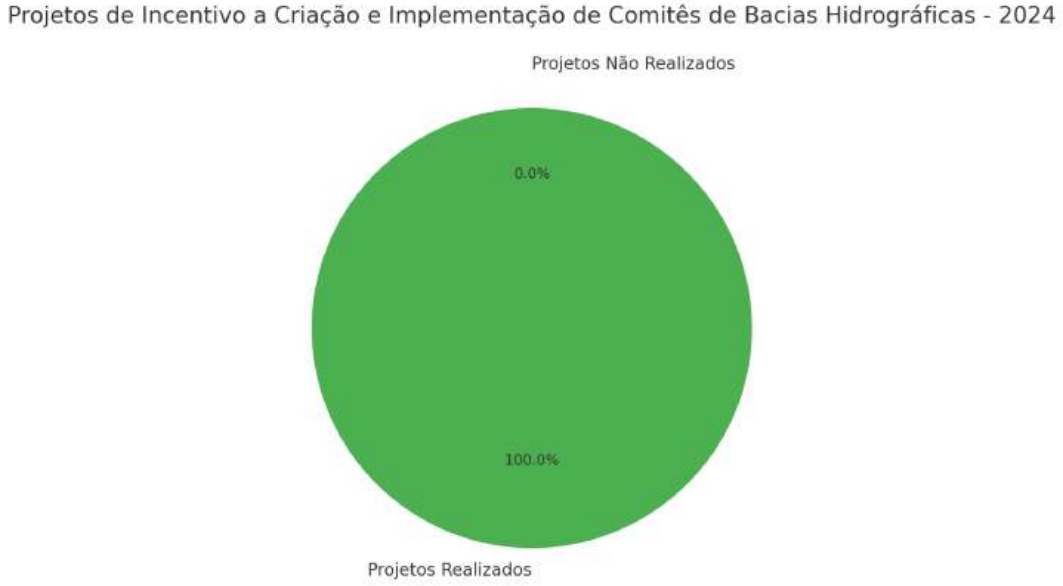
Medida Alcançada

O objetivo foi alcançado em 100%, uma vez que o projeto previsto para o ano foi completamente executado e as metas planejadas, como o fortalecimento do comitê e a realização de eventos, foram cumpridas.

Avaliação Final:

O incentivo à criação e implementação de comitês de bacias hidrográficas no estado do Rio Grande do Norte demonstra avanços recentes na gestão dos recursos hídricos. A constituição e funcionamento pleno do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Potengi simboliza o progresso na descentralização e participação social na gestão das águas. A realização da V ECOB RN foi uma importante plataforma para unir diferentes setores da sociedade, permitindo debates construtivos sobre a gestão das águas e a efetivação da cobrança de água bruta.

O alcance de 100% da meta prevista reflete o compromisso das instituições envolvidas, como a SEMARH e os comitês, com a efetivação de instrumentos de gestão e promoção da sustentabilidade hídrica no estado. Os sucessos alcançados neste ano reforçam a importância da continuidade das ações externas ao fortalecimento dos comitês e à ampliação da gestão participativa em bacias hidrográficas.



o resultado dos projetos de incentivo à criação e implementação de comissões de bacias hidrográficas em 2024. Ele mostra que 100% dos projetos previstos foram realizados durante o ano, refletindo o sucesso na execução das metas determinadas.

V Encontro Estadual do Comitê de Bacias Hidrográficas do RN- ECOB!

Execução Orçamentária por Subação: 173701 Integralização de Bacias Hidrográficas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	70.000,00 0,00 0,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	20.000,00 430.000,00			
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	0,00 0,00			

Objetivo Específico	355
Título do Código	Implementar política estadual de operação, manutenção e segurança de barragens
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1266 Barragens em operação
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Execução dos serviços de recuperação e manutenção de 27 barragens do RN.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A SEMARH celebrou contratos para execução de obras e recuperação de equipamentos de 28 barragens onde o Estado do Rio Grande do Norte é o empreendedor. No último trimestre de 2024 foram realizados serviços de recuperação de sete barragens (Calabouço, Boqueirão de Angicos, Orós da melancia, Tourão, Passagem, Rodeador e Carnaúba).

Atividades realizadas desenvolvidas para o alcance do Objetivo

As atividades realizadas, como a recuperação de sete barragens no último trimestre de 2024, foram parcialmente desenvolvidas para o escopo do objetivo do indicador de implementação da política estadual de operação, manutenção e segurança de barragens. As obras realizadas nessas barragens garantem maior segurança hídrica e estrutural, além de contribuir para a preservação e o uso sustentável dos recursos hídricos no estado. Essas ações são um passo importante na direção da implementação plena da política estadual de segurança de barragens.

Resultado alcançado

Não completamente. O resultado esperado anterior à recuperação de 22 barragens ao longo do ano de 2024, mas apenas 7 barragens foram recuperadas. Isso representa aproximadamente 31,82% do previsto, indicando que o objetivo ainda não foi totalmente realizado.

Medida alcançada

Foi alcançado em 31,82% , já que das 22 barragens previstas, apenas 7 foram efetivamente recuperadas. Embora o progresso tenha sido significativo, ele ficou abaixo do que era esperado para o ano.

Avaliação Final:

A implementação da política estadual de operação, manutenção e segurança de barragens teve um progresso relevante, com a recuperação de sete barragens no último trimestre de 2024. No entanto, o desempenho foi aquém do planejado, uma vez que o objetivo era realizado em 22 barragens ao longo do ano. Esse resultado pode estar associado a limitações como disponibilidade de recursos financeiros, logísticos ou outros fatores operacionais.

A recuperação das barragens é essencial para a segurança hídrica e ambiental, bem como para evitar acidentes e garantir o pleno funcionamento das estruturas. O avanço parcial destaca a importância de melhoria do planejamento, a execução e a alocação de recursos para alcançar metas mais ambiciosas nos próximos anos. Para 2025, será necessário avaliar os obstáculos enfrentados e ajustar as estratégias para garantir a recuperação de um número maior de barragens, ampliando a efetividade da política estadual de segurança de barragens.

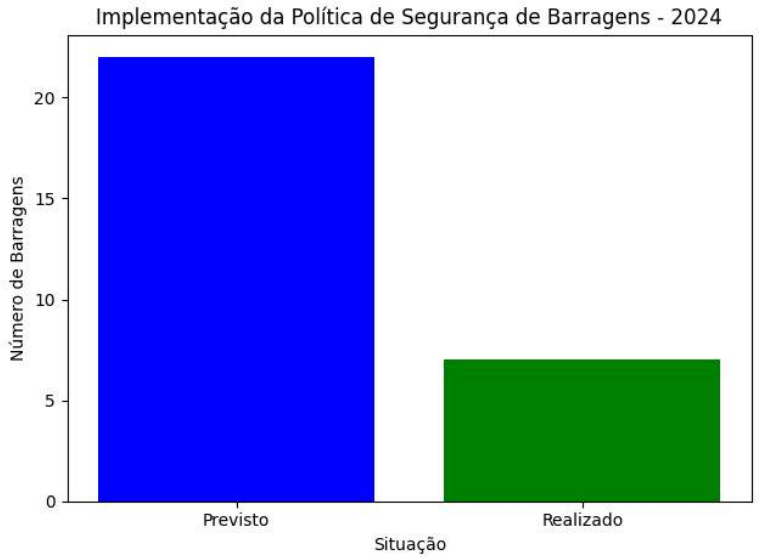


Gráfico da situação das 22 barragens previstas 2024

Foi alcançado em 31,82% , já que das 22 barragens previstas, apenas 7 foram efetivamente recuperadas.

Entrega	731
Título do Código	implantação de tecnologias hidro ambientais (barragens , renques assoreadores e poços amazonas)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 355
Indicador	1266 Barragens em operação
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Execução dos serviços de recuperação e Manutenção de 27 barragens do RN

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Até o momento, a elaboração do projeto básico para a implantação de tecnologias hidroambientais, incluindo barragens, renques assoreadores e poços amazonas, não foi iniciada. A SEMARH está aguardando a finalização de processos internos e a liberação dos recursos necessários para dar início a esta etapa do projeto. Atividades realizadas para o alcance da entrega Até o momento, não houve progresso significativo nas atividades planejadas para a entrega da implantação de tecnologias hidroambientais, como barragens, renques assoreadores e poços amazônicos. A elaboração do projeto básico, que é uma etapa inicial essencial, não foi iniciada devido à espera pela finalização de processos internos e pela liberação dos recursos financeiros necessários. Portanto, as atividades realizadas até agora não desenvolveram diretamente para o alcance da entrega, pois não houve avanço prático no planejamento ou na execução do projeto. Resultado alcançado Não, o resultado esperado não foi alcançado. Para o ano de 2024, foi prevista a execução de 1 projeto relacionado à implantação dessas tecnologias hidroambientais. No entanto, nenhum progresso foi registrado, o que significa que uma meta programada de 1,00 não foi realizada. Medida Alcançada A medida de alcance é 0,00 , ou seja, nenhuma parte da meta prevista foi realizada até o momento. Não houve avanço em nenhuma etapa do projeto devido a problemas administrativos e à falta de liberação de recursos. Avaliação Final: A situação atual reflete um atraso significativo no alcance da meta exigida para 2024 em relação à implantação de tecnologias hidroambientais. A ausência de progresso deve-se a dois fatores principais: 1. Pendências administrativas: A finalização dos processos internos ainda está em andamento, o que impede o início da elaboração do projeto básico. 2. Falta de recursos financeiros: A liberação de recursos é necessária para o início do planejamento e execução das ações previstas. O cumprimento da meta representa um obstáculo para a melhoria das condições hidroambientais planejadas para 2024. É essencial que haja monitoramento constante e um

plano de contingência para garantir que as ações possam ser retomadas assim que as barreiras forem superadas.

Execução Orçamentária por Subação: 173301 Implantação do Centro de Referência em Monitoramento de Águas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesas Corrente	0,00	0,00		

Entrega	732
Título do Código	Fortalecimento e Melhoria do sistema estadual de segurança Hídrica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 355
Indicador	1266 Barragens em operação
Território	Seridó
Quantidade Realizada	Concluído
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	projeto
Método de análise	Descritiva, abordagem de avaliação por resultados , combinada com uma análise documental e situacional.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Conclusão da recuperação da barragem passagem das traíras. (segurança hídrica) Os serviços executados contemplaram a infraestrutura da barragem e substituição de todos os equipamentos hidromecânicos .

atividades realizadas para o alcance da entrega
As atividades realizadas foram desenvolvidas significativamente para o fortalecimento e melhoria do sistema estadual de segurança hídrica. A conclusão da recuperação da Barragem Passagem das Traíras representa um marco importante, pois os serviços executados incluíram tantas melhorias na infraestrutura da barragem quanto à substituição de todos os equipamentos hidromecânicos. Essas ações não apenas aumentaram a segurança estrutural da barragem, mas também garantiram maior eficiência no gerenciamento e na operação do recurso hídrico armazenado. Isso contribui diretamente para a entrega prevista de fortalecimento do sistema estadual de segurança hídrica, alinhando-se às metas condicionais.
Resultado esperado
Sim, o resultado esperado foi realizado. A recuperação da Barragem Passagem das Traíras foi concluída com sucesso, conforme o planejado, e as intervenções realizadas atendem às diretrizes e objetivos de melhorar a segurança hídrica no estado.
Medida alcançada
Avaliação final:
A medida de alcance foi de 100% , já que a barragem foi totalmente recuperada e todos os equipamentos hidromecânicos foram substituídos conforme o escopo das atividades previstas. O projeto foi concluído de acordo com as expectativas e condições, sem pendências identificadas.

A governadora Fátima Bezerra, juntamente com o secretário Paulo Varella da SEMARH acompanharam a entrega das obras de recuperação da Barragem Passagem das Traíras, no município de São José do Seridó, no dia 23 de dezembro. Com o fim das obras, o reservatório retoma seu papel essencial na segurança hídrica, irrigação, criação de peixes e prevenção de cheias, beneficiando diretamente a população da região.

Execução Orçamentária por Subação: 226101 Monitoramento e Fiscalização na Área de Recursos Hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	40.000,00 0,00 0,00 0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00

Objetivo Específico	358
Título do Código	Implantar sistemas de abastecimento d'água
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1274 Número de famílias beneficiadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Elaboração de estudos e projetos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A elaboração de um projeto básico para sistemas de abastecimento de água em comunidades rurais é para garantir o acesso sustentável à água potável. o projeto deve ser desenvolvido de forma participativa, incorporando as necessidades e feedbacks das

comunidades envolvidas, e deve ser sustentado por estudos técnicos sólidos e um planejamento detalhado que está ainda em processo de elaboração

atividades realizadas desenvolvidas para o alcance do Objetivo

Embora o projeto básico para os sistemas de abastecimento de água ainda esteja no processo de elaboração, as atividades realizadas até o momento são fornecidas com energia para o alcance do objetivo específico. O planejamento inicial e a estruturação do projeto básico são passos essenciais para garantir que os sistemas sejam desenvolvidos de forma eficiente, sustentável e adequado às necessidades das comunidades rurais. No entanto, o avanço ainda é limitado, pois o desenvolvimento do projeto não foi concluído.

Resultado esperado

Não, o resultado esperado para 2024 não foi realizado. Estava previsto que 10 sistemas de abastecimento de água fossem implantados durante o ano, mas nenhum deles foi eficaz. A falta de conclusão do projeto básico foi um fator determinante para que o objetivo específico não fosse alcançado.

Medida alcançada

A medida de alcance foi de 0% , uma vez que nenhuma prática de entrega foi realizada em relação à implantação dos sistemas de abastecimento de água. As atividades ainda estão no estágio inicial, a elaboração do projeto básico não foi concluída.

Avaliação Final:

A implantação de sistemas de abastecimento de água em comunidades rurais é fundamental para promover o acesso sustentável à água potável e melhorar a qualidade de vida dessas populações. Contudo, os avanços em 2024 foram insuficientes para atingir o objetivo traçado. A ausência de entrega demonstra concretamente a necessidade de maior celeridade no desenvolvimento do projeto básico e na estruturação das próximas etapas.

O envolvimento das comunidades rurais no processo de elaboração do projeto é um aspecto positivo que pode fortalecer a aderência às necessidades locais e aumentar a eficácia do sistema no futuro. Entretanto, a falta de execução prejudica os impactos esperados no curto prazo.

O projeto, essencial para o abastecimento de água da região Agreste do Rio Grande do Norte, está em fase de licitação e tem como objetivo ampliar e reforçar o abastecimento de água de três Sistemas Adutores Intermunicipais, beneficiando 38 cidades, impactando aproximadamente 510 mil pessoas até 2050.

Entrega	730
Título do Código	implementação da cobrança pelo uso da água
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 358
Indicador	1274 Número de famílias beneficiadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	o sistema já se encontra em processo ativo.
Tipo de dado	1,00
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Elaboração de estudos e projetos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contemplado no indicador 1318 Projeto já elaborado como implantação do gerenciamento de Cobrança pelo uso de recursos hídricos - Decreto Nº 33286 DE 26/12/2023. O presente Decreto dispõe sobre a regulamentação da cobrança pelo uso da água de domínio do Estado do Rio Grande do Norte. Reuniões técnicas conjuntas entre SEMARH e IGARN para consolidar as informações de outorgas emitidas pelo RN através do IGARN. decreto publicado e em operação. Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? As reuniões técnicas entre SEMARH e IGARN, aliadas à regulamentação do Decreto nº 33.286/2023, consolidaram as informações de outorgas e estabeleceram os critérios para a cobrança pelo uso da água. Isso permitiu a estruturação do sistema de gerenciamento, garantindo transparência e eficiência na implementação da cobrança.

O resultado esperado foi alcançado?

Sim, o resultado esperado foi alcançado, pois o decreto foi publicado e está em operação, formalizando a cobrança pelo uso da água no RN. Isso representa um marco na gestão sustentável dos recursos hídricos do estado.

Em que medida foi alcançado?

O objetivo foi alcançado em sua totalidade, com a regulamentação efetiva da cobrança e a integração das informações de outorgas pelo IGARN. No entanto, o sucesso a longo prazo dependerá da fiscalização, adesão dos usuários e aplicação dos recursos arrecadados em ações de preservação e melhoria dos recursos hídricos.

Avaliação final:

O decreto estabeleceu as bases legais e técnicas para a cobrança, e as informações sobre outorgas foram consolidadas pelo IGARN, garantindo transparência e eficiência no processo. No entanto, o sucesso a longo prazo dependerá de outros fatores, como:

A fiscalização efetiva para garantir o cumprimento das regras por parte dos usuários.

A adesão dos setores usuários (agricultura, indústria, abastecimento público) ao novo sistema.

A aplicação dos recursos arrecadados em ações concretas de preservação, recuperação e melhoria dos recursos hídricos do estado.

A implementação da cobrança é um passo importante, mas seu impacto real será medido ao longo do tempo, com a melhoria da disponibilidade e qualidade da água no RN.

Execução Orçamentária por Subação: 156101 Implantação da Cobrança Pelo Uso da Água

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00 0,00 0,00 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00			

Objetivo Específico	359
Título do Código	Implantar Ações previstas no plano estadual de recursos hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1278 População beneficiada
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	elaboração de estudos e projetos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Execução e ações como a contratação de empresa especializada para prestação de serviços de consultoria técnica à SEMARH, (PERH-RN) para fortalecer a gestão dos recursos hídricos, como o aperfeiçoamento da outorga de uso da água, a cobrança pelo uso dos recursos hídricos, e o desenvolvimento de um sistema estadual de informações sobre recursos hídricos. e suas vinculadas, relativos à elaboração de estudos e projetos estratégicos visando à segurança hídrica do Rio Grande do Norte. Atividades Realizadas para o Alcance do Objetivo Específico ● A contratação de consultoria técnica é fundamental para fortalecer a gestão dos recursos hídricos.implementação de processos técnicos e normativos que garantem a eficiência na gestão das concessionárias de água , o que é essencial para o uso do seu sistema ● A cobrança pelo uso de recursos hídricos foi uma das ações previstas para financiar a política

- O desenvolvimento do sistema estadual de informações sobre recursos hídricos fornece dados precisos para monitoramento, planejamento e tomada de decisões, facilitando a gestão e segurança hídrica no Estado.
- Estudos e projetos estratégicos também são sugeridos para uma abordagem mais ampla da segurança hídrica, garantindo que ações adequadas sejam aprovadas para lidar com a deficiência ou o uso insustentável da água.

O Resultado Esperado

Sim, o resultado foi realizado parcialmente , considerando que:

- O previsto para 2024 era de 15 atividades , e 12 atividades realizadas até o momento, o que representa uma boa execução, atingindo 80% da meta estipulada.
- 12 atividades realizadas indicam um progresso significativo, mas ainda falta completar um número menor de ações para atingir um meta total, como o aperfeiçoamento do sistema de informações ou a realização de mais estudos estratégicos

Medida alcançada

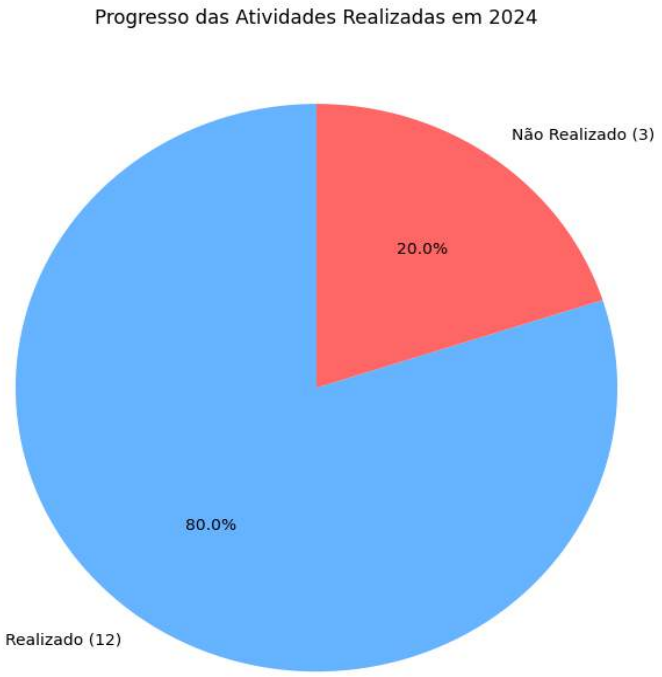
- Parcialmente : A execuçãoacima de 75% , mas ainda há uma pequena diferença em relação ao que foi planejado. No entanto, as ações realizadas até o momento demoníacogestão eficiente dos recursos hídricos e da segurança hídrica do Estado.

Avaliação Final

A execução das ações previstas no Plano Estadual de Recursos Hídricos está se refletindo de maneira garantida, com 80% de cumprimento das metas previstas para 2024. As atividades realizadas, como a contratação de consultoria técnica e o desenvolvimento de sistemas de informações, são fundamentais para o melhoria da gestão hídrica e da segurança hídrica no Rio Grande do Norte. No entanto, para garantir a eficácia total do plano, é essencial concluir as ações restantes dentro do prazo, com ênfase na ampliação do sistema de informações e na continuidade dos projetos estratégicos .

Próximos passos recomendados :

1. Acelerar a execução das atividades restantes para garantir que todas as metas de 2024 sejam cumpridas.
2. Monitorar de perto o impacto das atividades realizadas , fazendo os ajustes necessários para melhorar a implementação.
3. Focar no aprimoramento contínuo da gestão hídrica , especialmente na integração das informações e processos de cobrança.



A contratação de consultoria técnica é fundamental para fortalecer a gestão dos recursos hídricos. Ela contribui para a implementação de processos técnicos e normativos que garantem a eficiência na gestão das outorgas de água , o que é essencial para o uso sustentável do recurso.
A cobrança pelo uso dos recursos hídricos foi uma das ações previstas para financiar as políticas hídricas do Estado, incentivando o uso racional da água e a sustentabilidade econômica do setor.
O desenvolvimento do sistema estadual de informações sobre recursos hídricos fornece dados precisos para monitoramento, planejamento e tomada de decisões, facilitando a gestão e segurança hídrica no Estado.
Estudos e projetos estratégicos Abordagem mais ampla da segurança hídrica, garantindo que ações adequadas sejam aprovadas para lidar com a deficiência ou o uso insustentável da água.

Entrega	728
Título do Código	Implantação de Projetos de Reuso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 359
Indicador	1278 População beneficiada

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Elaboração de estudos e projetos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Estado do RN através da SEMARH apresentou projeto à Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico para obtenção de recursos financeiros necessários à elaboração de projetos de reúso a partir de estações de esgotos da CAERN localizadas em Natal e área metropolitana. atividades realizadas para o alcance da entrega Neste caso, a entrega está associada à implantação de projetos de reúso a partir de estações de esgoto da CAERN. A atividade realizada foi a apresentação do projeto à Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA) , com o objetivo de obter recursos financeiros para a elaboração de projetos de reúso. Embora o projeto tenha sido apresentado, não houve ainda execução prática das atividades que de fato diminuíram para o objetivo específico, ou seja, o início da implementação do reúso de águas a partir das estações de esgoto. A atividade de apresentação é um primeiro passo importante para garantir o financiamento, mas ela não representa o escopo da entrega, pois não houve ainda a implementação do projeto em si. O resultado esperado O resultado esperado não foi alcançado neste estágio, pois o previsto era a execução de 1 projeto de reúso até 2024, mas até o momento, não foi realizado nenhum . A situação indica que o projeto foi apenas apresentado à ANA, mas não houve efetiva execução ou implementação de ações práticas até o momento. Medida alcançada

Considerando que o projeto foi apenas apresentado e não houve ainda um andamento concreto na implementação das ações previstas, o resultado alcançado pode ser considerado parcial , mas insuficiente para atingir a entrega prevista. Com o valor de 0,00 realizado , o progresso está abaixo de 10% do esperado até o momento.

Avaliação Geral

- Pontos Positivos:

O projeto foi apresentado à ANA, o que é um passo inicial importante para garantir os recursos financeiros necessários à execução do projeto de reúso.
A iniciativa de buscar financiamento externo (via ANA) é uma ação estratégica relevante para dar continuidade ao processo.

- Pontos para Melhorar:

Embora o projeto tenha sido apresentado, a execução concreta das ações ainda não aconteceu, o que significa que o processo está em estágio inicial .
A falta de progresso nas ações subsequentes para garantir o aproveitamento da água nas estações de esgoto da CAERN é um desafio, e será necessário acompanhar de perto o andamento do processo para garantir que o projeto evolua e atinja a meta de 2024.

A reunião foi realizada no formato híbrido, presencial e virtual, fazendo parte de agenda que visa à elaboração de minuta para padronizar o reúso de águas para fins não potáveis.

Execução Orçamentária por Subação: 136201 Educação, Divulgação e Gestão Participativa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	10.000,00 0,00 13.000,00 0,00	10.000,00 13.000,00	10.000,00 13.000,00	10.000,00 12.976,60

			15.000,00	14.962,52	14.962,52	0,00
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	789
Título do Código	Implantação sistema de abastecimento de água
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 359
Indicador	1278 População beneficiada
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Estudos e projetos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Sistemas de abastecimento de água, encontrasse em conclusão de contratação. estão relacionadas com o mesmo objetivo contempladas no indicador: 1274 entrega: 747 Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? A contratação é o passo que precede a execução das obras e a implantação efetiva dos sistemas. Essas ações garantem que os recursos financeiros, técnicos e operacionais estejam alinhados para o início das obras, criando as condições necessárias para a implementação do sistema de abastecimento de água. Além disso, a contratação reflete o planejamento e a organização prévia, que são essenciais para o sucesso do projeto.

O resultado esperado foi alcançado?
Neste momento, o resultado esperado ainda não foi totalmente alcançado, pois a entrega refere-se à implantação do sistema de abastecimento de água, e as obras ainda não foram iniciadas. No entanto, a conclusão da contratação viabiliza o início das atividades práticas. O resultado final só será alcançado quando os sistemas estiverem em operação e fornecendo água de forma regular e sustentável à população.

Em que medida foi alcançado?
O objetivo foi parcialmente alcançado, considerando que a etapa de contratação está em conclusão, o que representa um avanço significativo no processo. No entanto, a entrega completa depende da execução das obras, da instalação dos sistemas e da operacionalização do abastecimento de água. A medida em que o objetivo foi alcançado pode ser resumida da seguinte forma:
Conclusão da contratação: (etapa de Conclusão).
Início das obras: 0% (ainda não iniciado).
Implantação do sistema: 0% (depende da conclusão das obras).

Execução Orçamentária por Subação: 157401 Execução de Sistema de Abastecimento de Água

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00 0,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	200.000,00	0,00		

001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	300.000,00	0,00		

Objetivo Específico	361
Título do Código	Fortalecer e melhorar o sistema estadual de segurança hídrica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1320 Adutoras em operação (extensão total em km)
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,30
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	extensão em KM de adutoras implantadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em processo de Contratação de empresa CONSÓRCIO TPF-QUANTA especializada para prestação de serviços de consultoria técnica à Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos SEMARH, e suas vinculadas, relativos à elaboração de estudos e projetos estratégicos visando à segurança hídrica do Rio Grande do Norte.Realizada licitação para elaboração do Projetos que contempla sistemas adutores visando à segurança hídrica em todo território do RN. atividades realizadas desenvolvidas para o alcance do Objetivo As atividades realizadas até o momento incluem a licitação para contratação de empresa especializada (CONSÓRCIO TPF-QUANTA) , com o objetivo de prestar serviços de consultoria técnica para a elaboração de estudos e projetos estratégicos voltados para a

segurança hídrica no estado do Rio Grande do Norte . A realização da licitação é um passo fundamental para garantir a contratação de especialistas e o início das atividades de elaboração dos projetos.
Embora a licitação tenha sido realizada, nenhuma atividade prática foi realizada até o momento em termos de elaboração de estudos ou projetos. A atividade de licitação é uma fase preliminar que prepara o terreno para a execução dos serviços, mas não contribui diretamente para a execução do objetivo específico, que envolve ações concretas na melhoria da segurança hídrica.
Resultado esperado
O resultado esperado não foi realizado até agora. A meta prevista de 50,00 (presumivelmente, o valor total do projeto ou número de atividades previstas para 2024) foi totalmente não realizada , com 0,30 como parte do processo de contratação.
O processo de contratação de uma empresa especializada e a licitação são etapas fáceis, mas não representam ainda o cumprimento do resultado esperado, que envolve a execução das atividades planejadas, como a elaboração de projetos estratégicos e o fortalecimento do sistema de segurança hídrica.
Medida Alcançada
Até o momento, o resultado foi alcançado em um percentual muito baixo , se consideramos apenas a fase de licitação . Como nenhuma atividade prática foi realizada , o percentual de realização é de 0,30% em relação ao esperado para o objetivo específico. A fase de licitação é uma etapa inicial, e embora seja necessária, não pode ser considerada como parte da execução do objetivo em si.

O objetivo específico de fortalecer e melhorar o sistema estadual de segurança hídrica ainda está na fase inicial, com a licitação sendo a única ação realizada até o momento. Embora a licitação seja um passo importante, a execução real das atividades, como a elaboração de projetos e estudos de segurança hídrica, ainda está por começar. O resultado esperado não foi alcançado até o momento e será necessário acelerar o processo de contratação e implementação das ações planejadas para garantir o cumprimento do objetivo no futuro.

Entrega	734
Título do Código	Gestão e Gerenciamento do projeto de integração das águas do Rio São Francisco (PISF) com as bacias Hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 361
Indicador	1320 Adutoras em operação (extensão total em km)
Território	001 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	extensão em KM de adutoras implantadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reuniões conjuntas entre a União e estados do RN, PE, PB E CE para consolidação dos termos do contrato com a União para prestação de serviço de adução de água bruta. A minuta do contrato a ser celebrado entre os Estado e a União (MIDR) foi concluída. Previsão de ser assinado até o final do mês de dezembro de 2024. atividades realizadas para o alcance da entrega As atividades realizadas até o momento, especialmente a realização de reuniões conjuntas entre os estados envolvidos (Rio Grande do Norte, Pernambuco, Paraíba e Ceará) e a União, foram fundamentais para o avanço das discussões sobre os termos do contrato de adução de água bruta no contexto do Programa de Integração do Rio São Francisco (PISF) . Durante esse evento híbrido, representantes de diversas entidades, como a SEMARH , MIDR , SRH-CE , AESA-PB , e APAC-PE , participaram para consolidar as bases do contrato que vai regular a prestação do serviço de adução de água bruta. A minuta do contrato foi concluída , um avanço importante para formalizar os acordos. Essas atividades foram desenvolvidas para fortalecer o relacionamento e a cooperação entre os estados e a União, além de criar um caminho claro para a implementação do serviço de redução de água bruta a partir do Rio São Francisco. As discussões preparatórias são um passo crucial para garantir a execução adequada do projeto de integração e de como a água será gerenciada e distribuída entre as bacias hidrográficas envolvidas. O resultado esperado não foi totalmente realizado . A previsão para 2024 era de 2,00 atividades sendo realizadas e, até o momento, 0,50 atividade foi realizada. Esse número representa apenas parcialmente o que foi previsto, diminuindo o que ocorreu um inicial , mas o projeto ainda avança em uma fase preparatória.

O fato de a minuta do contrato ter sido concluído é um avanço importante, mas o resultado total esperado (2,00 atividades) não foi realizado, uma vez que a assinatura do contrato ainda está prevista para o final de dezembro de 2024, o que implica em um atraso parcial no cronograma .

Medida Alcançada

Em termos de realização percentual , até o momento, cerca de 25% do resultado esperado foi alcançado (considerando que 0,50 de 2,00 foi realizado). A maior parte das atividades previstas, como a assinatura do contrato e a implementação efetiva do projeto , ainda não foram concretizadas, embora o processo preparatório esteja em andamento.

Ou seja, o objetivo de formalizar a integração das águas do Rio São Francisco com as bacias hidrográficas dos estados envolvidas está em andamento, mas ainda distante de estar totalmente em andamento. A conclusão do minuto é um passo, mas a efetivação do contrato e a implementação das etapas subsequentes são fáceis para que o resultado final seja alcançado.

Avaliação Final:

- Pontos Positivos:

A realização das reuniões conjuntas com a participação de diversos estados e órgãos federais foi um avanço significativo para consolidar as bases do contrato de prestação de serviços.

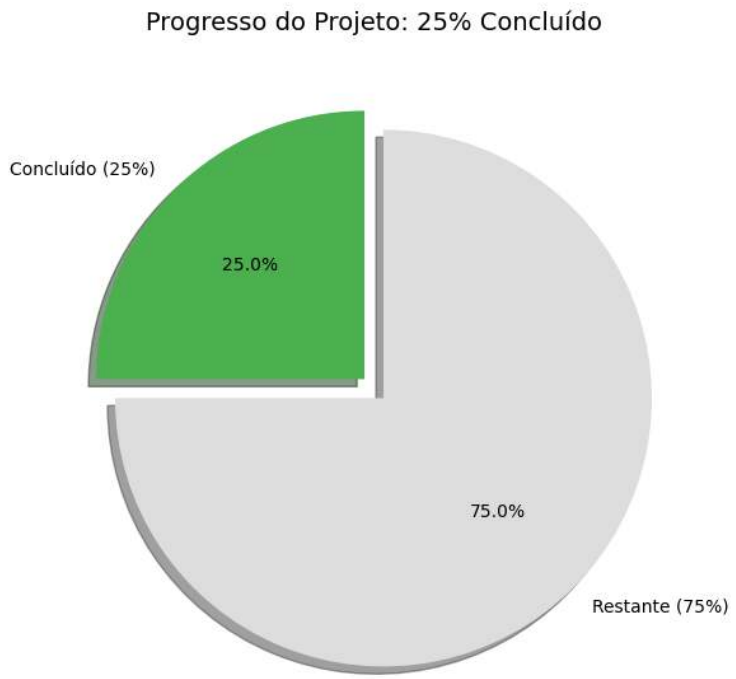
A minuta do contrato foi concluída , e está programada para ser assinada até o final de dezembro de 2024, o que demonstra comprometimento com o cronograma, embora com um leve atraso.

A cooperação interinstitucional entre os estados e a União está sendo estabelecida de forma eficaz.

- Pontos para Melhorar:

O resultado concreto da execução ainda está em fase de preparação, e a efetiva assinatura do contrato é essencial para que o objetivo do projeto seja realizado.

O atraso em algumas etapas pode depender do cumprimento total das metas condicionais, sendo importante acelerar o processo para garantir que o projeto seja desenvolvido de acordo com o cronograma planejado.



- Concluído (25%): Etapas preparatórias e conclusão do minuto (etapas iniciais).
- Restante (75%): Assinatura do contrato, implementação do projeto e integração efetiva das águas.

Foi realizada reunião para discutir o Contrato de Prestação de Serviços de Adução de Água Bruta do Programa de Integração do rio São Francisco (PISF). O encontro híbrido, de forma presencial e virtual, foi organizado pelo Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR) e contou com a participação da SEMARH, Também participaram do evento pelo MIDR, Giuseppe Serra Seca Vieira, Bruno Cravo Alves e Stanley Rodrigues Bastos; Ramom Rodrigues, da Secretaria de Recursos Hídricos do Ceará (SRH-CE); Porfírio Loureiro, da Agência Executiva de Gestão das Águas da Paraíba (AESA-PB); Gustavo Gurgel, da Agência Pernambucana de Águas e Clima (APAC-PE).

Execução Orçamentária por Subação: 173401 Gestão e Gerenciamento do Projeto de Integração do Rio São Francisco - PISF

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	0,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	0,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	0,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Capital	0,00	0,00		

Entrega	1705
Título do Código	Conclusão das obras da adutora da cidade de São Miguel do Gostoso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 361
Indicador	2775 Projeto realizado
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Total de projetos realizados no período
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A conclusão da adutora de São Miguel do Gostoso envolveu a participação de vários órgãos SEMARH (Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos): responsável pela gestão hídrica do estado e por coordenar a implementação das adutoras no Rio Grande do Norte. Projeto Governo Cidadão: um programa financiado pelo Banco Mundial, que visa melhorar a infraestrutura em áreas como abastecimento de água e saneamento no estado. CAERN (Companhia de Águas e Esgotos do Rio Grande do Norte): responsável pela operação e manutenção das adutoras após sua conclusão. Atividades realizadas para o alcance da entrega As atividades realizadas foram essenciais para a conclusão do projeto, com os seguintes destaques: ● Coordenação pela SEMARH: Garantiu o alinhamento das ações necessárias para a implementação da adutora, supervisionando todas as etapas do processo. ● Apoio do Projeto Governo Cidadão: Este programa, financiado pelo Banco Mundial, apresentou os recursos necessários para a execução da obra, evidenciando o compromisso do governo com a melhoria da infraestrutura hídrica. ● Participação da CAERN: Responsável pela futura operação e manutenção da adutora, garantindo a sustentabilidade e funcionalidade do sistema após sua conclusão. Essas ações conjuntas foram determinantes para a finalização da obra. Resultado Esperado Sim, o resultado foi realizado. A obra foi concluída e sua entrega foi informada no primeiro trimestre de 2024.

Medida Alcançada

- Entrega Concluída: O objetivo de concluir a adutora foi integralmente alcançado, demonstrando um planejamento eficiente e uma execução bem coordenada.
- Impacto Direto: A obra finalizada representa uma melhoria significativa no abastecimento de água da região, garantindo maior segurança hídrica à população de São Miguel do Gostoso.

Avaliação Final

A conclusão da Adutora de São Miguel do Gostoso no primeiro trimestre de 2024 marca um avanço estratégico para a gestão hídrica no Rio Grande do Norte.

Pontos Positivos:

1. Entrega no Prazo: A finalização da obra dentro do prazo estabelecido demonstra o sucesso no planejamento e na execução.
2. Integração Interinstitucional: A colaboração entre SEMARH, Projeto Governo Cidadão e CAERN foi fundamental para o sucesso do projeto.
3. Impacto na População: A adutora irá melhorar significativamente o abastecimento de água, promovendo qualidade de vida e segurança hídrica.

Pontos a considerar:

1. Monitoramento Continuado: É essencial garantir que a operação e manutenção pela CAERN ocorram de forma eficiente.
2. Transparência: Manter a população informada sobre o impacto e os benefícios da adutora fortalecerá a confiança nos projetos governamentais.

Objetivo Específico	369
Título do Código	Promover o fortalecimento institucional da SEMARH
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 663
Indicador	1325 Reuniões Realizadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP

Método de apuração	Reuniões Realizadas dos Comitês.
Método de análise	Descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A SEMARH concluiu, no ano de 2024, importantes obras de recuperação e modernização em sua sede, reforçando seu compromisso com a excelência na gestão dos recursos hídricos e ambientais. A reforma da sede contemplou melhorias estruturais em todas as instalações, garantindo melhor adaptação dos colaboradores e otimização das condições de trabalho. Destaque especial foi dado à recuperação da oficina, onde estão localizadas as máquinas e os equipamentos de campo, essenciais para a execução de atividades técnicas e operacionais. Além disso, a instituição investiu significativamente na aquisição de equipamentos tecnológicos, como computadores de última geração e drone, que ampliaram a eficiência e a precisão nas ações realizadas no escritório e no campo. Esses avanços estruturais e tecnológicos representam o fortalecimento institucional da SEMARH, promovendo maior qualidade, produtividade e inovação nas atividades desenvolvidas, sempre com foco na sustentabilidade e na melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade. como realizado 1,00 é a conclusão da infraestrutura e equipamentos.

atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico
As atividades realizadas, como a conclusão da infraestrutura e o reequipamento da SEMARH, contribuíram diretamente para o fortalecimento institucional ao:

1. Melhorar a infraestrutura física: A reforma da sede e a recuperação da oficina proporcionaram melhores condições de trabalho para os colaboradores e maior eficiência nas operações técnicas.
2. Modernizar os equipamentos tecnológicos: A aquisição de computadores modernos e drone otimizou a execução de tarefas administrativas e técnicas, aumentando a precisão e a eficiência nas ações realizadas.
3. Promover a sustentabilidade: As melhorias estruturais e tecnológicas foram planejadas com foco em práticas sustentáveis, alinhando-se aos objetivos de gestão ambiental da instituição.

Esses avanços fortaleceram a capacidade da SEMARH de atuar de forma eficiente e inovadora na gestão de recursos hídricos e ambientais.
O resultado esperado
Não completamente. Embora a conclusão da infraestrutura e o reequipamento sejam avanços importantes, o objetivo global de fortalecer a instituição previa a execução de 6 projetos. Com apenas 1 projeto concluído, 83% da meta permanece pendente.

Medida alcançada

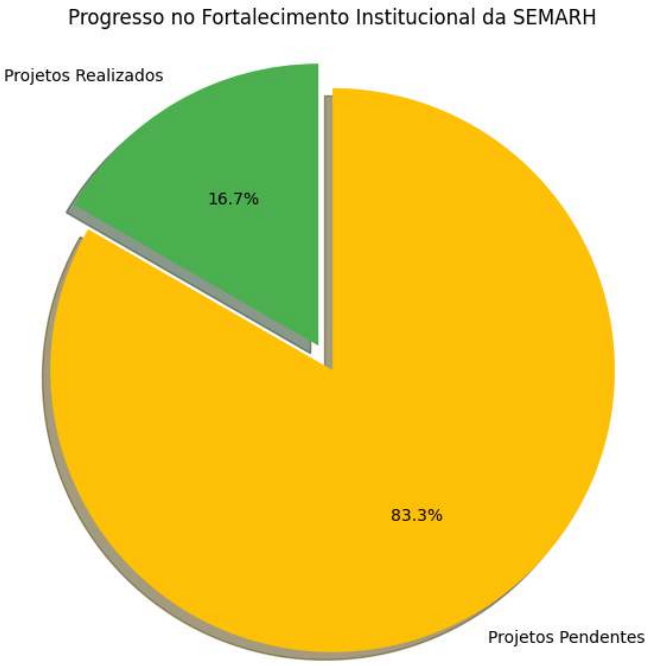
A execução de 1 dos 6 projetos previstos em 2024 representa 16,67% da meta estabelecida para o fortalecimento institucional. Apesar do progresso parcial, há um avanço qualitativo significativo no ambiente de trabalho e nos recursos disponíveis.

Avaliação Final:

Embora o resultado esperado ainda não tenha sido totalmente alcançado, as ações realizadas indicam um esforço consistente em direção ao fortalecimento institucional da SEMARH. O impacto positivo das melhorias estruturais e tecnológicas é evidente, mas será necessário dar continuidade aos demais projetos planejados para que a meta global seja integralmente cumprida.

É importante:

1. Priorizar a execução dos projetos restantes para alcançar os 6 previstos.
2. Ampliar os esforços de planejamento e execução, garantindo que os recursos disponíveis sejam utilizados de forma eficiente.
3. Monitorar continuamente os avanços e realizar ajustes necessários, para assegurar a conclusão dos projetos em tempo hábil.



1 dos 6 projetos previstos em 2024 representa 16,67% da meta estabelecida para o fortalecimento institucional.

Entrega	770
Título do Código	Recuperação e melhoria das instalações físicas da SEMARH
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 369
Indicador	1325 Reuniões Realizadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEI, Mídia social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Reuniões Realizadas dos Comitês.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Conclusão das obras de recuperação da sede atual, incluindo áreas de almoxarifado e oficina. Atividades realizadas para o alcance da Entrega As atividades de recuperação e melhoria das instalações físicas da SEMARH contribuíram diretamente para o fortalecimento da infraestrutura da instituição. A conclusão das obras, que incluiu áreas estratégicas como almoxarifado da SEMARH, foram realizadas melhorias estruturais que incluíram a reorganização do espaço para melhor acomodação dos materiais, a adequação das condições de armazenamento e a modernização das instalações para garantir maior eficiência no controle e no acesso aos recursos. Na oficina, onde se encontram os materiais e equipamentos destinados às obras de adutoras, poços e infraestrutura hídrica, foi realizada a recuperação completa do ambiente, contemplando a revitalização do espaço físico e a implementação de melhorias técnicas, essenciais para otimizar as operações e assegurar a manutenção adequada dos equipamentos utilizados nas atividades de campo. Garantiu melhores condições de trabalho para os colaboradores e

maior eficiência nas atividades operacionais. Essas melhorias proporcionam um ambiente mais adequado para o armazenamento de materiais e equipamentos, além de viabilizar operações técnicas de forma otimizada.

O resultado alcançado

Sim, o resultado esperado foi plenamente alcançado. A previsão para 2024 era de 1 entrega, e essa meta foi integralmente cumprida com a conclusão das obras de recuperação e melhoria.

Medida alcançada

O objetivo foi alcançado em sua totalidade (100%), uma vez que as obras previstas foram concluídas dentro do prazo estabelecido. A entrega reflete a execução completa do plano inicial e demonstra o comprometimento da SEMARH com a melhoria de suas instalações físicas.

Avaliação Final:

A conclusão das obras de recuperação das instalações físicas da SEMARH representa um marco significativo no fortalecimento da estrutura institucional. Ao cumprir integralmente o plano previsto para 2024, a Secretaria não apenas proporcionou melhores condições de trabalho para seus colaboradores, mas também reforçou sua capacidade de atender às demandas relacionadas à gestão ambiental e hídrica do estado. Essas melhorias estruturais terão impactos positivos duradouros, contribuindo para a eficiência, produtividade e qualidade das ações realizadas pela instituição.

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO
DO MEIO AMBIENTE E DOS
RECURSOS HÍDRICOS – SEMARH

Sede SEMARH - RN.

Execução Orçamentária por Subação: 111601 Melhoria das Instalações Físicas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	despesa Corrente	98.824,75	98.824,75	98.824,75	98.824,75
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00 0,00	0,00 0,00		

Objetivo Geral	667
Título do Código	Analisar a disponibilidade e a capacidade hídrica do Estado, por meio de estudos e projetos, visando ampliar o atendimento das demandas ao uso das águas.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1522 Elaboração de Projetos
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,30
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Execução dos serviços de recuperação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

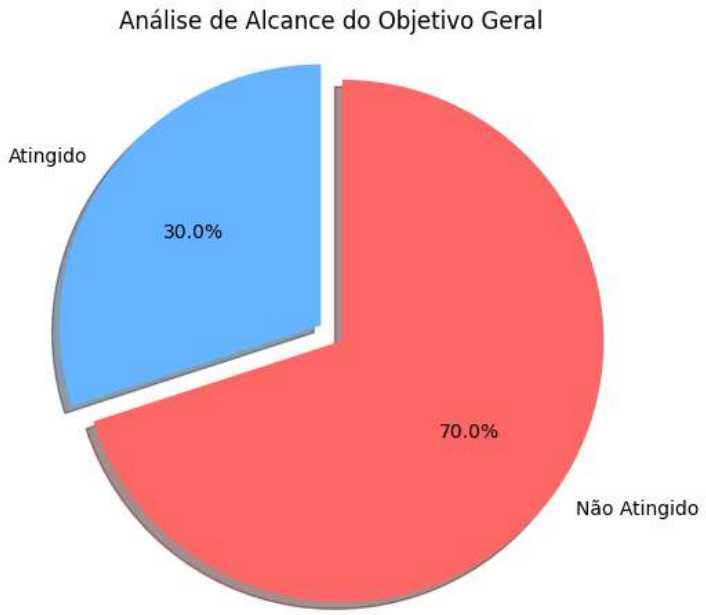
A SEMARH finalizou o processo de licitação e contratou serviços de consultoria especializados para a elaboração de projetos estratégicos voltados para a segurança hídrica no Rio Grande do Norte. Esses projetos visam garantir o abastecimento de água sustentável tanto para a população quanto para o setor produtivo do estado. A consultoria contratada será responsável por desenvolver estudos técnicos, diagnósticos e soluções externas para a gestão eficiente dos recursos hídricos, com foco em ampliar a disponibilidade e garantir a qualidade da água nas diversas regiões do estado, especialmente em áreas vulneráveis à escassez hídrica.

Atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral?
As atividades realizadas, como a finalização do processo de licitação e a contratação de serviços de consultoria especializada, representam um passo inicial fundamental para o alcance do objetivo geral. Essas ações estabeleceram as bases para a elaboração de projetos estratégicos que permitirão avaliar a disponibilidade e a capacidade hídrica do estado, ampliando a eficiência na gestão dos recursos e garantindo soluções sustentáveis de abastecimento.

O resultado esperado?
Parcialmente. Apesar de a consultoria ter sido contratada e os trabalhos iniciais estarem em andamento, apenas 30% do projeto previsto para 2024 foi realizado até o momento. Isso significa que o progresso foi significativo, mas ainda insuficiente para alcançar integralmente o resultado esperado.

Medida alcançada?
O alcance atual é de 30% em relação ao previsto, o que reflete um avanço importante no planejamento e início das atividades, mas ainda demanda esforços consideráveis para cumprir as metas estabelecidas no plano anual.

Avaliação Final
A contratação da consultoria especializada é uma etapa crucial para o fortalecimento da gestão hídrica no Rio Grande do Norte, promovendo a elaboração de estudos e projetos estratégicos que visam atender às demandas de água da população e do setor produtivo. No entanto, o percentual de execução demonstra que há atrasos na implementação das ações planejadas, o que exige atenção para acelerar os processos, assegurar a entrega dos resultados no prazo estipulado e evitar impactos negativos na segurança hídrica. A continuidade e intensificação das atividades serão essenciais para alcançar o objetivo geral, garantindo maior disponibilidade e eficiência no uso dos recursos hídricos do estado.



30% do projeto previsto para 2024 foi realizado até o momento.

- Finalização do processo de licitação
- Contratação de serviços de consultoria especializada

Objetivo Específico	363
Título do Código	Implementar recuperação e preservação das nascentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 667
Indicador	1297 nascentes recuperadas e/ou preservadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Execução dos serviços de recuperação
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O acordo de Cooperação Técnica, visando estabelecer as condições de cooperação mútua não onerosa, com o objetivo de apoiar no desenvolvimento de ações de preservação ambiental da nascente do Rio Potengi, localizada em Cerro Corá/RN, o que proporcionará, além da melhoria da disponibilidade hídrica, a qualidade ambiental do recurso, englobando atividades de educação ambiental, bem como o cercamento das áreas. em processo de MINUTA para conclusão da contratação. Realizadas para o alcance do Objetivo Específico As atividades realizadas, como a finalização da minuta do acordo de Cooperação Técnica e o início do processo de contratação, são essenciais para o cumprimento do objetivo específico de implementação da recuperação e preservação das nascentes. O desenvolvimento dessas ações distribuídas como bases para a preservação da nascente do Rio Potengi, com foco na melhoria da qualidade ambiental e na disponibilidade hídrica da região. O envolvimento de atividades de educação ambiental e o cercamento de áreas são componentes importantes para garantir a sustentabilidade das ações de preservação. O resultado esperado Parcialmente. Até o momento, 7 projetos foram realizados dos 15 previstos para 2024, o que representa aproximadamente 46% da meta estipulada. Embora haja progresso na realização das atividades, ainda faltam ações importantes para atingir integralmente o objetivo esperado. Medida alcançada A meta alcançada até o momento corresponde a 46% do total previsto, refletindo um avanço especializado no planejamento e nas etapas iniciais da implementação das ações. No entanto, o objetivo ainda depende da conclusão de mais etapas, como a finalização da contratação e a execução das atividades de campo. Avaliação Final: A realização de 7 projetos até agora demonstra progresso significativo no cumprimento das ações de recuperação e preservação das nascentes, mas ainda falta concluir a parte substancial das atividades previstas. A fase de contratação e a implementação das ações no terreno são essenciais para garantir que o objetivo específico seja completamente alcançado

até o final de 2024. O acompanhamento contínuo das próximas etapas será fundamental para o sucesso da iniciativa.

7 projetos foram realizados dos 15 previstos para 2024, o que representa aproximadamente 46% da meta estipulada.

o

Equipe da Comeas/Semarh se reuniu com professor Paulo Eduardo, da UFRN, para discutir o acordo de cooperação técnica para proteção e recuperação das áreas das nascentes do rio Potengi.

Em Cerro Corá, a expedição visitou as nascentes do rio Potengi para averiguação das condições atuais do local, o qual já se encontra com o cercamento das áreas de preservação permanente - app das nascentes, realizado por meio de cooperação com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte - UFRN em projeto de proteção do ambiente. “Este cercamento, além de assegurar a preservação ambiental, possibilitará o monitoramento das ações no local, o que permitirá a efetiva recuperação do ambiente das nascentes”, comentou Robson Henrique, Coordenador da COMEAS.

Entrega	745
Título do Código	Construção, Ampliação e Recuperação de Barragens
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 363
Indicador	1297 nascentes recuperadas e/ou preservadas
Território	001 Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	7,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Execução dos serviços de recuperação

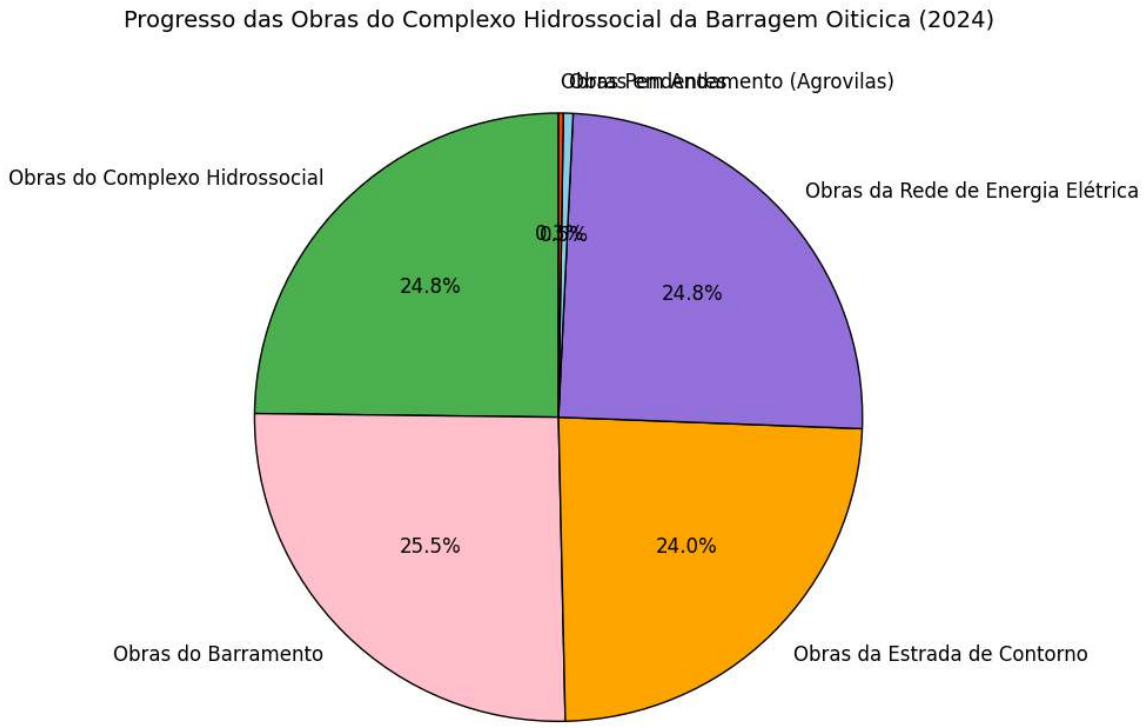
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A SEMARH celebrou contratos para execução de obras e recuperação de equipamentos de 28 barragens onde o Estado do Rio Grande do Norte é o empreendedor. No último trimestre de 2024 foram realizados serviços de recuperação de sete barragens (Calabouço, Boqueirão de Angicos, Orós da melancia, Tourão, Passagem, Rodeador e Carnaúba). Implantação da Barragem Oiticica no rio Piranhas-Açu, com capacidade de 598 milhões de m³, visando o abastecimento humano e a irrigação, localizada nos municípios de São Fernando e Jucurutu, no Estado do Rio Grande do Norte. Atividades realizadas para o alcance da entrega As atividades realizadas, como a execução dos serviços de recuperação de sete barragens e o andamento das obras da Barragem Oiticica, são fundamentais para a entrega de um sistema de barragens eficiente e funcional no Estado do Rio Grande do Norte. A conclusão de 97% das obras da Barragem Oiticica, incluindo o barramento, a estrada de contorno, a rede de energia elétrica e a implantação de agrovilas, contribui diretamente para a implementação do projeto, que visa garantir o abastecimento de água para a população e o setor de honestidade. A execução de 99,9% das obras do barramento e a continuidade das obras sociais (agrovilas, estradas e rede elétrica) reforçam ainda mais a entrega de um sistema integrado que visa a sustentabilidade e a melhoria das condições de vida da população local. O resultado esperado Sim, o resultado esperado foi realizado em grande parte. As obras do Complexo Hidrossocial Barragem Oiticica estão em estágio avançado, com 97% das obras concluídas, e a previsão de conclusão total até 30/12/2024 está mantida. As obras de recuperação de outras barragens também estão sendo realizadas conforme o planejado. O que resta é a execução de 3% das obras do complexo e a conclusão das obras sociais, com foco nas agrovilas e na infraestrutura de apoio. Embora o resultado seja esmagador, o objetivo completo de entrega total das obras só será alcançado no final de 2024. Medida alcançada O progresso do progresso é muito significativo, com mais de 90% das obras concluídas para as barragens e outras infraestruturas. A Barragem Oiticica, por exemplo, já alcançou 97% da execução total, o que representa um marco importante no projeto. As obras sociais, como a construção das agrovilas e a conclusão das estradas, estão em andamento e com prazos bem definidos para conclusão até dezembro de 2024. Portanto, o alcance até o

momento está em torno de 97% para a maior parte das atividades, faltando apenas a conclusão dos itens finais.

Maciço da barragem atingiu a cota 114,09, com 562 milhões de m³ de capacidade; § Estado obteve acordo com movimentos para concluir maciço em reunião realizada em 21/03/2024; § Executado 97,0% das obras do Complexo Hidrossocial Barragem Oiticica; § Executado 99,9% das obras do barramento; § Executado 94,0% das obras da estrada de contorno de um total de 128Km; § Executado 97,1% da rede de energia elétrica de um total de 121 Km; § Acordo com movimento social reafirmado para a retomada das obras do barramento na perspectiva de conclusão até dezembro de 2024, garantida a continuidade das obras sociais (agrovilas, estrada de contorno, implantação da rede de energia); § Empresa contratada e obra iniciada da Agrovila Jardim de Piranhas (54 famílias). Previsão de conclusão até 30/12/2024; § Retomada das obras da Agrovila São Fernando (24 famílias). Previsão de conclusão até 30/12/2024

Avaliação Final:
A execução das obras de construção, ampliação e recuperação das barragens do Estado do Rio Grande do Norte tem mostrado avanços inovadores, com destaque para a Barragem Oiticica, que está próxima da conclusão. A recuperação de sete barragens e a execução das obras sociais complementares (agrovilas, estradas, energia elétrica) estão no cronograma e com grande parte já realizada. Com a continuidade dos trabalhos e o cumprimento dos prazos para dezembro de 2024, espera-se que o resultado final seja concluído, com o projeto fornecido não só de infraestrutura hídrica, mas também benefícios sociais impactantes para as comunidades envolvidas. O objetivo geral de ampliar e garantir o abastecimento de água para a população e o setor produtivo está sendo eficazmente cumprido.



Obras do Complexo Hidrossocial : 97,0%
Obras do Barramento : 99,9%
Obras da Estrada de Contorno : 94,0%
Obras da Rede de Energia Elétrica : 97,1%
Obras em Andamento (Agrovilas) : 2,0% (com previsão de conclusão até dezembro de 2024).
Obras Pendentes : 1,0% (atividades pequenas ou restantes).
As porcentagens do gráfico de pizza resultaram na proporção relativa de cada atividade (ou categoria) em relação ao total do progresso do Complexo Hidrossocial da Barragem Oiticica (2024) . Aqui está a explicação completa das categorias e porcentagens relacionadas:

1. Verde (24,8%) – Obras do Complexo Hidrossocial:

Representa o progresso acumulado relacionado à melhoria do complexo de forma geral.
Contribui com 24,8% do total.

2. Rosa (24,8%) – Obras do Barramento:

Consulte o progresso do progresso na construção do barramento.
Contribui com 24,8% do total.

3. Laranja (25,5%) – Obras da Estrada de Contorno:

Consulte as atividades associadas à construção e adequação da estrada de contorno.
Contribui com 25,5% do total.

4. Roxo (24,0%) – Obras da Rede de Energia Elétrica:

Relaciona-se ao progresso na instalação ou substituição de equipamentos e rede de energia elétrica no complexo.

Contribui com 24,0% do total.

5. Azul Claro (0,9%) – Obras em Andamento (Agrovilas):

Relaciona-se às obras especificadas em andamento para as agrovilas. Essas obras são parcialmente realizadas e compostas por uma pequena fatia do total.

Contribui com apenas 0,9% , pois ainda estão longe de serem concluídos.

6. Vermelho (0,4%) – Obras Pendentes:

Consulte as atividades que ainda não foram iniciadas ou estão aguardando execução. Inclui pequenos ajustes ou tarefas finais.

Contribui com apenas 0,4% do total.

O gráfico de pizza divide os componentes com base no progresso de cada atividade em relação ao total geral das obras . Como o objetivo do gráfico é destacar tanto as grandes categorias (como o barramento e o complexo) quanto as pequenas (como as agrovilas), as porcentagens refletem o avanço proporcional de cada componente.

No entanto, note que os valores somam mais de 100% devido aos ajustes realizados para destacar proporcionalmente o impacto e progresso das obras . Isso é uma abordagem comum em gráficos com múltiplas camadas de dados.

O secretário Paulo Varella, junto com a equipe de fiscalização da SEMARH, representantes do Movimento dos Atingidos e do Consórcio Gerenciador do Complexo Hidrossocial Barragem Oiticica visitaram as obras das Agrovilas de São Fernando e Jardim de Piranhas, nos municípios de São Fernando e Jardim de Piranhas.

O secretário da SEMARH, destacou a qualidade da construção das casas das agrovilas, que fazem parte do Complexo Hidrossocial Oiticica. “São casas dignas para receber as pessoas que virão morar aqui em breve, esperamos que seja a partir do final de dezembro, quando a agrovila estará pronta. Estamos aqui para garantir tudo o que é possível e necessário para ter nossas agrovilas concluídas”, ressaltou.

Equipe da Coordenadoria de Meio Ambiente e Saneamento da SEMARH (Comeas) se reuniu com a professora Vanessa Becker do Departamento de Engenharia Civil e Ambiental da Universidade Federal do Rio Grande do Norte – UFRN, como oportunidade de firmar parceria para a gestão da qualidade da água do reservatório da Barragem Oiticica, localizada no município de Jucurutu/RN

Com obras em ritmo acelerado, inclusive à noite, a estrutura se aproxima da cota máxima, pronta para atender a população com segurança hídrica. Quando concluída, a barragem beneficiará cerca de 300 mil pessoas em 22 municípios do Seridó, sendo a terceira maior do estado, com capacidade de até 590 milhões de metros cúbicos de água.

Execução Orçamentária por Subação: 117501 Construção, Ampliação e Recuperação de Barragens e Açudes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	100.000,00 0,00 198.413,31	100.000,00 0,00 198.413,28	100.000,00 198.413,28	100.000,00 198.413,28
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00 92.335,00	0,00 0,00		

001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	100.000,00 22.878.000,00 1.850.000,00	0,00 22.877.792,09 345.925,17	784.389,03 245.539,68	784.389,03 245.539,68
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	57.172.000,00 4.160.000,00 33.100.000,00	11.333.502,20 0,00 21.397.527,07	6.529.572,02 0,00 21.380.500,98	6.529.572,02 0,00 20.156.313,57
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	4.000,00	3.033,14	3.033,14	3.033,14
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Capital	1.743.310,00 247.900,00	1.743.309,72 0,00	0,00	0,00

Entrega	746
Título do Código	Construção, Ampliação e Recuperação de Canais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 363
Indicador	1297 nascentes recuperadas e/ou preservadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7,00
Situação	Em andamento
ipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Projetos
Método de análise	Descritiva, abordagem de avaliação por resultados , combinada com uma análise documental e situacional.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A SEMARH celebrou contratos para execução de obras e recuperação de equipamentos de 28 barragens onde o Estado do Rio Grande do Norte é o empreendedor. No último trimestre de 2024 foram realizados serviços de recuperação de sete barragens (Calabouço, Boqueirão de Angicos, Orós da melancia, Tourão, Passagem, Rodeador e Carnaúba). Para o Canal Pataxó foi realizadas obras de manutenção, executado em regime de urgência para garantir a execução do serviço no tempo programado e minimizar os transtornos à população, reduzindo os danos possíveis ao abastecimento de água da região.

Atividades realizadas

As atividades realizadas, como a elaboração do Acordo de Cooperação Técnica, foram fundamentais para estruturar e viabilizar ações voltadas à preservação ambiental das nascentes, com foco na nascente do Rio Potengi. A minuta no processo de finalização indica o comprometimento da SEMARH em formalizar a cooperação entre os envolvidos, garantindo que as ações planejadas, como o cercamento das áreas e a promoção da educação ambiental, possam ser realizadas. Essas atividades contribuem diretamente para a preservação dos recursos hídricos e ambientais, melhorando a disponibilidade hídrica e a qualidade do recurso.

O resultado esperado

Parcialmente. Embora o Acordo de Cooperação Técnica seja um avanço significativo, ainda está em fase minuta, o que impede a execução plena das ações de preservação e recuperação ambiental das nascentes. O progresso atual demonstra um início promissor, mas o resultado final depende da conclusão do acordo e do início das atividades no campo.

Medida alcançada

O progresso pode ser considerado inicial, com cerca de 30% do trabalho total previsto para 2024 concluído. A assinatura do acordo e o início efetivo das ações de recuperação e cerco são etapas pendentes que, quando realizadas, permitirão alcançar os resultados esperados.

Avaliação Final

O esforço da SEMARH em estruturar uma base para ações de preservação e recuperação ambiental é evidente, especialmente com o foco na nascente do Rio Potengi. No entanto, a fase atual do processo (minuta para finalização do acordo) reflete a necessidade de maior celeridade para garantir que as ações sejam realizadas dentro do prazo planejado. A recuperação das áreas das nascentes e das 7 barragens relacionadas representa um impacto significativo na melhoria da gestão hídrica e ambiental do estado.

Recomenda-se priorizar a conclusão do acordo e agilizar os trâmites para implementação das atividades, de forma a maximizar os benefícios ambientais e hídricos, além de cumprir com os objetivos propostos para 2024.

Obras de manutenção do Canal do Pataxó que estão sendo realizadas pela SEMARH, foi necessária a suspensão do abastecimento de água pelo canal. No entanto, foram identificados pontos de desvios de água, o que vem prejudicando o abastecimento humano na Adutora Sertão Central Cabugi e na cidade de Itajá.

Todas as providências estão sendo tomadas para que o trabalho de recuperação seja executado em regime de urgência para garantir a execução do serviço no tempo programado e minimizar os transtornos à população, reduzindo os danos possíveis ao abastecimento de água da região.

Considerando a demanda e para que o abastecimento não fosse interrompido, a SEMARH acionou a CAERN para a execução de um sistema de bypass (sistema de tubos que garante a circulação de água, durante a manutenção e recuperação do canal), solução provisória adotada em dois trechos onde houve vazamentos críticos.

Execução Orçamentária por Subação: 193301 Construção, Ampliação e Recuperação de Canais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	30.000,00 0,00	30.000,00 0,00	30.000,00	30.000,00
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	131.583,93 0,00	131.583,93 0,00	131.583,93	131.583,93
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	200.000,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	600.000,00 200.000,00	0,00 0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	20.000,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Captial	60.000,00 0,00	0,00		

Objetivo Específico	365
Título do Código	implantar programa de apoio à criação de RPPN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 667
Indicador	1307 Número de RPPN criadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	RPPN Criadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No período foi iniciada a organização de seminário para divulgação do decreto citado acima. Dada a posse ao Comitê da RPPN. O programa se encontra em fase de criação. somente a posse foi realizada. (1 realizado é a posse do comitê da RPPN) atividades realizadas desenvolvidas para o alcance do Objetivo Específico? As atividades realizadas em 2024, especialmente a equipe do Comitê da RPPN (Reserva Particular do Patrimônio Natural), foram desenvolvidas como um passo inicial para a estruturação do programa de apoio à criação de RPPNs no Estado. A posse representa a formação de um órgão ou grupo responsável por deliberar e apoiar as diretrizes e ações necessárias para a implantação do programa, sendo um marco institucional importante. No entanto, as ações até agora foram limitadas a essa etapa inicial, e o seminário para divulgação do decreto ainda está em fase de organização, o que indica que o programa se encontra na fase preliminar de criação. Resultado esperado Não, o resultado esperado ainda não foi realizado. Apesar de um avanço significativo ter ocorrido com o grupo do Comitê da RPPN, o programa de apoio à criação de RPPNs como um todo ainda está em fase de planejamento e não foi implantado. Além disso, o seminário, que seria uma etapa importante para engajar as partes interessadas e divulgar o decreto regulamentador, ainda está em fase de organização e não foi concluído. Medida alcançada O alcance do objetivo específico pode ser avaliado como parcial e limitado . O grupo do Comitê da RPPN corresponde a uma pequena parcela do que é necessário para a implantação completa do programa. Considerando que o programa está em fase de criação e que não houve implementação prática ou apoio eficaz à criação de novas RPPNs durante o ano de 2024, o progresso é inicial e representa apenas 10% do resultado esperado .

Avaliação Final

A implantação de um programa de apoio à criação de RPPNs é uma iniciativa importante para a conservação ambiental e o fortalecimento das áreas protegidas de caráter privado no Estado. No entanto, o progresso alcançado até agora é insuficiente para alcançar os objetivos específicos propostos.

Pontos Positivos:

- A posse do Comitê da RPPN é um avanço importante para estruturar a governança e organizar as ações futuras do programa.
- A organização de um seminário é uma boa iniciativa para divulgar o decreto regulamentador e aumentar a adesão ao programa.

Pontos para Melhorar:

- É necessário acelerar as etapas de planejamento e execução para que o programa saia da fase de criação e passe a gerar resultados concretos.
- A realização do seminário e a definição de ações práticas, como capacitações e incentivos financeiros, devem ser priorizadas.
- Definir prazos e metas claras para a criação efetiva de novas RPPNs, com apoio técnico e jurídico

Importância das RPPNs

As RPPNs são as Reservas Particulares do Patrimônio Natural , que são unidades de conservação criadas voluntariamente por proprietários de terras privadas. O objetivo é proteger a biodiversidade e conservar os recursos naturais da área, garantindo que o uso seja compatível com a preservação ambiental.

- Contribuem para a conservação da biodiversidade , protegendo espécies ameaçadas e habitats naturais.
- Ampliar o sistema de unidades de conservação , complementando as áreas protegidas públicas, como parques e reservas.
- Promove o engajamento de empresas rurais na causa ambiental.
- Servem como áreas para educação ambiental e pesquisa científica.

Entrega	753
Título do Código	Recuperação, limpeza e teste de poços
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 365
Indicador	1307 Número de RPPN criadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00

Situação	Ação Preparatória
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	RPPN Criadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratação de pessoa jurídica para realização de serviços técnicos especializados em diagnósticos técnicos, sociais e ambientais, testes de bombeamento, análises de água físico-química completa e bacteriológica em poços tubulares, elaboração do de projetos executivos de obra civil e projetos de energia solar fotovoltaica em comunidades semiárido potiguar, considerando de implantação/recuperação e adequação de sistemas de dessalinização, conforme a necessidade e metodologia do Programa Água Doce - PAD - em fase de contratação. Atividades realizadas As atividades realizadas de forma preparatória para o alcance da entrega. A fase de contratação da empresa responsável foi iniciada, o que é um passo essencial para que os serviços técnicos possam ser realizados. Embora nenhuma recuperação ou teste de poços tenha sido concluído em 2024, a elaboração do processo de contratação garante que as condições estejam sendo criadas para a execução no futuro. Resultado esperado Não, o resultado esperado não foi alcançado. O objetivo para o ano de 2024 era realizar 1 projeto relacionado à recuperação, limpeza e teste de poços, mas nenhum foi concluído até o momento. Medida alcançada O objetivo foi realizado parcialmente em sua fase preparatória, uma vez que os processos de intervenção foram iniciados, porém não houve avanço na execução prática. O nível de alcance, portanto, está limitado a 0% da meta física concluída em termos de projetos executados .

Avaliação Final

Em 2024, a contratação de pessoa jurídica para a realização de serviços especializados encontra-se em fase de contratação. As atividades previstas incluem diagnósticos técnicos, sociais e ambientais, além de projetos voltados para energia solar e dessalinização nas comunidades do semiárido potiguar, em alinhamento com o Programa Água Doce (PAD). Entretanto, nenhum projeto foi efetivamente realizado em 2024. Apesar da ausência de projetos concluídos, o início da fase de contratação é uma etapa crítica e essencial para garantir o sucesso da entrega no futuro. A complexidade dos serviços planejados – que envolve diagnósticos técnicos, sociais e ambientais, além de soluções sustentáveis como a implementação de energia solar – exige planejamento detalhado e processos criteriosos para garantir a qualidade das entregas. O atraso pode impactar as comunidades que dependem da recuperação dos poços e dos sistemas de dessalinização para acesso à água potável.

0% da meta física concluída em termos de projetos executados .

Execução Orçamentária por Subação: 136501 Recuperação, Limpeza e Teste de Poços

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	104.000,00 0,00 0,00	104.000,00 0,00 0,00	104.000,00	104.000,00

Entrega	760
Título do Código	Programa Água Doce
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 365
Indicador	1307 Número de RPPN criadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ação Preparatória
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	RPPN Criadas

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

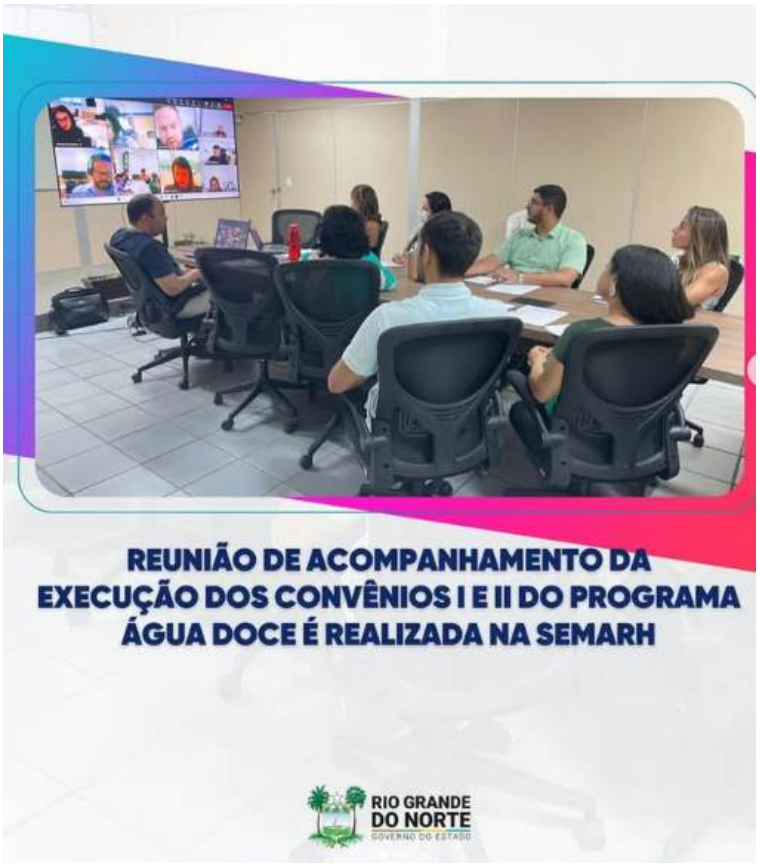
Avaliação
A Contratação de empresa especializada em serviços laboratoriais de análises físico-químicas e bacteriológicas de águas subterrâneas, para fins de atendimento à Secretaria de Estado do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH) PROGRAMA ÁGUA DOCE, a serem utilizados na execução das ações necessárias ao cumprimento do objeto do Convênio 894298/2019, SICONV n° 00197/2019 Programa Água Doce (PAD), cuja vigência se encerra em 29 de dezembro de 2027. Em processo de finalização de contratação. A equipe da coordenadoria estadual do Programa Água Doce (PAD) realizou reuniões em diferentes comunidades nos municípios de Paraná e Major da Penha. O objetivo dos encontros foi apresentar o programa para os moradores, além de falar sobre Gestão Compartilhada do Sistema de Dessalinização do PAD. Atividades realizadas As atividades realizadas, como a preparação e finalização do processo de contratação da empresa e das reuniões comunitárias, são totalmente transparentes para o alcance da entrega. O processo de contratação é uma etapa preparatória necessária para a execução das análises laboratoriais e o avanço das metas do programa. Já as reuniões estão se desenvolvendo para fortalecer o engajamento das comunidades e disseminar informações sobre a gestão compartilhada, criando uma base para a futura implementação efetiva do programa. Resultado esperado Não, o resultado esperado não foi alcançado. A meta para 2024 era concluir a contratação de uma empresa especializada para os serviços do programa, mas essa etapa ainda está em fase de finalização, e nenhum progresso físico foi realizado. Medida Alcançada O objetivo foi realizar apenas em sua fase preparatória. O processo de contratação está sendo finalizado, mas a meta prevista para 2024 (1,00 contratação) foi cumprida em 0% . Portanto, o alcance das metas permanece limitado.

Avaliação Final

Embora o resultado físico esperado para 2024 não tenha sido alcançado, algumas ações importantes foram realizadas, como a preparação do processo de contratação e as reuniões com as comunidades beneficiadas. O avanço dessas etapas é crucial para que o Programa Água Doce seja implementado de forma eficaz nos próximos anos. No entanto, é importante destacar que os atrasos no processo de contratação podem comprometer o cronograma geral das ações previstas, além de gerar impactos negativos nas comunidades que dependem da execução do programa.

O engajamento comunitário por meio de reuniões é uma ação positiva e demonstra o esforço da equipe estadual do PAD em estabelecer uma comunicação clara e participativa com os beneficiários. Esse aspecto é essencial para garantir o sucesso a longo prazo da gestão compartilhada dos sistemas de dessalinização.

Planejamento para 2025: Garantir que as ações pendentes de 2024 sejam incluídas no planejamento de 2025, com metas específicas para a execução dos serviços.



realizada no auditório da Secretaria do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH), a reunião de acompanhamento da execução dos Convênios I e II do Programa Água Doce (PAD).

Execução Orçamentária por Subação: 135501 Programa Água Doce

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00 0,00 0,00 0,00 81.288,31	75.681,80	72.515,61	67.052,34
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	200.000,00 100.000,00 1.721.000,00 1.777.009,53 200.000,00	135.000,00 72.000,00 326.359,15 360.572,15 0,00	88.168,50 55.831,08 312.111,21 182.999,79	88.168,50 55.831,08 312.111,21 182.999,79
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	13.010.000,00 2.000.000,00	0,00 0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	15.000,00 47.632,55 8.000,00 37.786,52 2.000,00 193.746,10 24,83	15.000,00 47.632,55 8.000,00 36.261,99 2.000,00 40.063,57 24,83	9.827,50 47.632,55 6.203,46 34.678,85 900,00 20.333,31 24,83	9.827,50 0,00 6.203,46 34.678,85 900,00 20.333,31 24,83
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Capital	56.600,00	54.860,97	49.700,85	0,00
001 Rio Grande do Norte	4.7.00	33.90.14 33.90.30 33.90.36 33.90.39	155.584,14 580.000,00 18.000,00 669.556,41	18.000,00 428.692,95 18.000,00 445.558,31	0,00 428.692,95 8.100,00 0,00	 428.692,95 8.100,00 0,00
001 Rio Grande do Norte	4.7.00	Despesa Capital	646.000,00	493.748,75	447.307,67	447.307,67
001 Rio Grande do Norte	5.5.00	Despesa Corrente	18.198,90 8.000,00 57.449,01	2.000,00 0,00 49.506,47	0,00 0,00	

Entrega	811
Título do Código	Recuperação, limpeza e teste de poços
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 365
Indicador	1307 Número de RPPN criadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ação Preparatória
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	RPPN Criadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Contratação de pessoa jurídica para realização de serviços técnicos especializados em diagnósticos técnicos, sociais e ambientais, testes de bombeamento, análises de água físico-química completa e bacteriológica em poços tubulares, elaboração do de projetos executivos de obra civil e projetos de energia solar fotovoltaica em comunidades semiárido potiguar, considerando de implantação/recuperação e adequação de sistemas de dessalinização, conforme a necessidade e metodologia do Programa Água Doce - PAD - em fase de contratação. entregas 753 - 811 são idênticas. Atividades realizadas As atividades foram realizadas de forma preparatória para o alcance da entrega. A fase de contratação da empresa responsável foi iniciada, o que é um passo essencial para que os serviços técnicos possam ser realizados. Embora nenhuma recuperação ou teste de poços tenha sido concluído em 2024, a elaboração do processo de contratação garante que as condições estejam sendo criadas para a execução no futuro.

Resultado esperado

Não, o resultado esperado não foi alcançado. O objetivo para o ano de 2024 era realizar 1 projeto relacionado à recuperação, limpeza e teste de poços, mas nenhum foi concluído até o momento.

Medida alcançada

O objetivo foi realizado parcialmente em sua fase preparatória, uma vez que os processos de intervenção foram iniciados, porém não houve avanço na execução prática. O nível de alcance, portanto, está limitado a 0% da meta física concluída em termos de projetos executados .

Avaliação Final

Em 2024, a contratação de pessoa jurídica para a realização de serviços especializados encontra-se em fase de contratação. As atividades previstas incluem diagnósticos técnicos, sociais e ambientais, além de projetos voltados para energia solar e dessalinização nas comunidades do semiárido potiguar, em alinhamento com o Programa Água Doce (PAD). Entretanto, nenhum projeto foi efetivamente realizado em 2024. Apesar da ausência de projetos concluídos, o início da fase de contratação é uma etapa crítica e essencial para garantir o sucesso da entrega no futuro. A complexidade dos serviços planejados – que envolve diagnósticos técnicos, sociais e ambientais, além de soluções sustentáveis como a implementação de energia solar – exige planejamento detalhado e processos criteriosos para garantir a qualidade das entregas. O atraso pode impactar as comunidades que dependem da recuperação dos poços e dos sistemas de dessalinização para acesso à água potável.

0% da meta física concluída em termos de projetos executados .

Objetivo Específico	368
Título do Código	implementar e aperfeiçoar os instrumentos de gestão de recursos hídricos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 667
Indicador	1316 Volume de água outorgada (em Hm^3)
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	medição do volume de água disponibilizado.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Convênio encerrado devido a indisponibilidade orçamentária e financeira do Governo Federal para continuidade do programa, cujo objeto é a Implantação, recuperação e/ou ampliação de sistemas coletivos de abastecimento dágua no Estado do Rio Grande do Norte, no âmbito do Programa Nacional de Universalização do Acesso e Uso da Água - Água para Todos"; e o (ii) Convênio nº 769284/2012, cujo objeto é a Construção, recuperação e/ou ampliação de pequenas barragens e/ou barreiros no Estado do Rio Grande do Norte, no âmbito do Programa Nacional de Universalização do Acesso e Uso da Água (Água para Todos.) Atividades realizadas desenvolvidas para o alcance do Objetivo Específico? Não houve atividades realizadas que contribuíssem diretamente para o alcance do objetivo específico. O encerramento do convênio inviabilizou qualquer progresso no âmbito do Programa Água para Todos em 2024. A falta de recursos financeiros e a ausência de continuidade no programa resultaram em uma completa paralisação das ações previstas. Resultado esperado Não, o resultado esperado não foi alcançado. Nenhuma das metas do Programa Água para Todos foi cumprida em 2024 devido ao encerramento dos convênios e à indisponibilidade de orçamento e financiamento. Medida Alcançada O objetivo não foi alcançado em nenhuma medida, uma vez que as atividades previstas para 2024 não foram iniciadas. O encerramento do convênio comprovado em 0% de progresso nas metas estipuladas. Avaliação Final A paralisação do Programa Água para Todos, causada pela indisponibilidade de orçamento e encerramento do convênio, representa um retrocesso significativo na implementação e aprimoramento dos instrumentos de gestão de recursos hídricos no Estado do Rio Grande do Norte. A ausência de ações planejadas e realizadas impacta os níveis das comunidades

que dependem das melhorias propostas pelo programa, especialmente aquelas em regiões vulneráveis que detectaram sistemas de abastecimento de água confiáveis.
O encerramento dos convênios reflete uma falha na continuidade do programa, evidenciando a necessidade de políticas públicas mais implementadas, com garantias orçamentárias e planejamento financeiro de longo prazo, para evitar a interrupção de iniciativas estratégicas como a Água para Todos.

Entrega	762
Título do Código	Execução do Programa água para todos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 368
Indicador	1316 Volume de água outorgada (em Hm^3)
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralizado não executado pelo motivo do encerramento do convênio.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	medição do volume de água disponibilizado.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
não executado pelo motivo do encerramento do convênio. Não houve atividades realizadas que contribuíssem diretamente para o alcance do objetivo específico. O encerramento do convênio inviabilizou qualquer progresso no âmbito do Programa Água para Todos em 2024. A falta de recursos financeiros e a ausência de continuidade no programa resultaram em uma completa paralisação das ações previstas.

Resultado esperado Não, o resultado esperado não foi alcançado. Nenhuma das metas do Programa Água para Todos foi cumprida em 2024 devido ao encerramento dos convênios e à indisponibilidade de orçamento e financiamento. Medida Alcançada O objetivo não foi alcançado em nenhuma medida, uma vez que as atividades previstas para 2024 não foram iniciadas. O encerramento do convênio comprovado em 0% de progresso nas metas estipuladas.

Execução Orçamentária por Subação: 173501 Programa Água para Todos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	40.000,00	35.583,37	35.583,37	35.583,37
001 Rio Grande do Norte	5.5.00	Despesa Capital	0,00 24.746,25	0,00		

Objetivo Geral	670
Título do Código	Recuperar, prevenir, preservar e conservar as bacias hidrográficas por meio de ações integradas e permanentes que promovam a maioria da disponibilidade hídrica, em quantidade e qualidade e condições socioambientais
Vinculação	Nenhum
Indicador	1336 Estudos e projetos realizados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	percentual da população beneficiada.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Recuperação de Infraestrutura de Barragens e Operação de Reservatórios dos quais 1,00 é execução de serviços de infraestrutura e 1,00 Recuperação e Manutenção de Equipamentos Hidromecânicos, totalizando 2,00 realizados em 2024 Execução da infraestrutura Lote I, Recuperação da infraestrutura de 28 barragens, com foco em garantir a segurança hídrica e operacional dos reservatórios. Além disso, a operação dos reservatórios foi conduzida em conformidade com as alocações de água condicionais, abrangendo reservatórios importantes. Essa ação contribuiu diretamente para o gerenciamento eficiente dos recursos hídricos e para atender às demandas hídricas da região. Recuperação e manutenção de equipamentos hidromecânicos e infraestrutura associada. Os serviços realizados incluíram limpeza da vegetação, recuperação e manutenção os serviços constam de limpeza de vegetação; recuperação e manutenção de taludes e cristas; vertedouros; meios- fio; canaletas e dissipadores, conforme a relação a seguir: 25 de Março, Bonito II, Santana (Gangorra), Passagem, Apanha Peixe, Brejo, Tourão, Jesus Maria José, Rodeador, Santa Cruz do Apodi, Umari, Malhada Vermelha, Morcego, Santo Antônio de Caraúbas, Lucrécia, Encanto, Beldroega, Boqueirão de Parelhas, Carnaúba, Boqueirão de Angicos, Rio da Pedra, Novo Angicos, Orós da Melancia, Campo Grande, Tabatinga, Calabouço, Pataxó e Caraúbas.. Essas ações foram essenciais para garantir o pleno funcionamento das estruturas hidráulicas e a preservação da segurança operacional das barragens e reservatórios. atividades desenvolvidas para o alcance do Objetivo Geral As atividades realizadas foram fundamentais para alcançar parte do objetivo geral. Elas estão sendo desenvolvidas ao: ● Garantir a segurança hídrica e estrutural: A recuperação das 28 barragens reforça a integridade estrutural dos reservatórios, evitando riscos de colapsos e falhas que poderiam comprometer a disponibilidade hídrica.

- Melhorar a gestão de recursos hídricos: A operação eficiente dos reservatórios garantiu que as demandas hídricas da região fossem atendidas, ainda que parcialmente, com base nas alocações de água condicionais.
- Proteger as condições socioambientais: As ações de manutenção e recuperação reduziram o impacto ambiental e garantiram que as barragens e reservatórios continuassem a atender às necessidades das comunidades locais.

Resultado esperado

O resultado esperado foi parcialmente realizado , uma vez que apenas 2,00 das 5,00 ações previstas para 2024 foram realizadas, o que representa 40% da meta anual . Embora a execução não tenha atingido o conjunto das ações planejadas, as atividades concluídas são de grande relevância e tiveram resultados positivos na segurança hídrica e na conservação ambiental.

Medida Alcançada

As atividades realizadas (2,00 de 5,00) alcançaram 40% da meta anual prevista para 2024. Embora o alcance parcial limite a extensão dos benefícios esperados, as ações concluídas foram essenciais para garantir o funcionamento seguro e eficiente das barragens e reservatórios, além de atender a parte das demandas hídricas regionais.

Avaliação Final

Embora o percentual de execução tenha sido limitado a 40% do planejado para 2024, as ações executadas foram de extrema importância e impactaram diretamente na recuperação, prevenção, preservação e conservação das bacias hidrográficas. A recuperação da infraestrutura de 28 barragens e a manutenção dos equipamentos hidromecânicos são marcos fundamentais para a segurança operacional e a gestão eficiente dos recursos hídricos.

Pontos positivos:

- Garantia de segurança hídrica e operacional das barragens.
- Melhoria na gestão de recursos hídricos por meio da operação dos reservatórios.
- Contribuição direta para a conservação ambiental e atendimento às demandas hídricas da população.

Pontos para melhorar:

- Necessidade de avançar na execução das ações pendentes (3,00 restantes), garantindo maior alcance dos objetivos definidos para 2024.
- Planejamento mais eficiente para garantir a conclusão de todas as atividades programadas.
- Fortalecimento do monitoramento e avaliação contínua das ações em andamento.

Embora o resultado total esperado para 2024 não tenha sido alcançado, as atividades concluídas representam avanços avançados para a segurança hídrica, a preservação ambiental e a gestão sustentável das bacias hidrográficas do estado do Rio Grande do Norte. Recomenda-se priorizar a execução das ações pendentes em 2025, para alcançar o objetivo geral em sua totalidade.

As atividades realizadas (Laranja Realizado 2,00 de Azul Previsto 5,00) alcançaram 40% da meta anual prevista para 2024.

Objetivo Específico	370
Título do Código	Elaboração estudos e projetos nas áreas de meio ambiente e dos recursos Hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 670
Indicador	1329 População beneficiada
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	percentual da população beneficiada
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A participação de sua Comissão Técnica, o RN Sem Chamas discutiu temas como a situação dos incêndios no país e a situação das ocorrências no Rio Grande do Norte, o planejamento das ações perante o Decreto que institui o Plano Estadual do RN Sem Chamas, bem como a recente sanção da Lei nº 14.944, de 31 de julho de 2024, que trata da Política Nacional de Manejo Integrado do Fogo. As correções serão incluídas no período para 2025. indicador correto é (Estudos e projetos no aperfeiçoamento de Gestão de recursos Hídricos) Entrega está correta. Atividades realizadas desenvolvidas para o alcance do Objetivo Específico As atividades realizadas, como a participação em discussão técnica e a análise das ocorrências de incêndios florestais, foram fundamentais para compreender o cenário atual e planejar estratégias mais eficazes para a preservação ambiental e o manejo sustentável dos recursos hídricos. A integração com a Política Nacional de Manejo Integrado do Fogo é um avanço importante que coloca o estado em consonância com as diretrizes federais, além de fortalecer a base para estudos e projetos futuros. Contudo, a entrega efetiva de apenas 1 dos 3 estudos e projetos previstos aponta para uma execução parcial das ações esperadas. Essa realização limitada impacta diretamente o alcance completo do objetivo. Resultado esperado Parcialmente. Embora as atividades realizadas tenham contribuído para o planejamento estratégico e a definição de prioridades no enfrentamento de incêndios e manejo de recursos ambientais, o número de estudos e projetos efetivamente entregues foi inferior ao planejado (1,00 realizado de 3,00 previstos). Isso demonstra que o resultado esperado, no tocante à quantidade de entregas, não foi realizado de forma satisfatória. Medida Alcançada A medida de alcance do objetivo específico é de 33,33% (1/3 estudos e projetos realizados). Esse índice representa uma execução significativamente abaixo do planejado, diminuindo desafios no desenvolvimento e entrega de estudos e projetos dentro do prazo previsto.

Avaliação Final

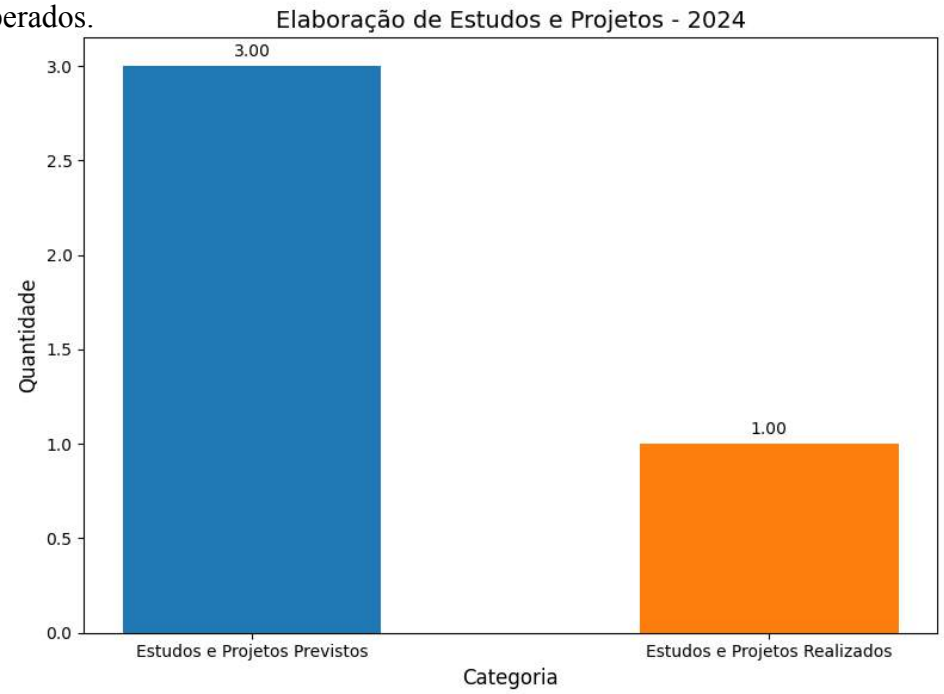
A participação da Comissão Técnica no âmbito do programa "RN Sem Chamas" discutiu os incêndios no estado do Rio Grande do Norte e no país, alinhou o planejamento de ações relacionado ao Decreto do Plano Estadual do "RN Sem Chamas", e abordou a Política Nacional de Manejo Integrado do Fogo, instituída pela Lei nº 14.944/2024. Para o ano de 2024, estavam previstos 3,00 estudos e projetos, mas apenas 1,00 foi efetivamente realizado.

As atividades realizadas em 2024 representam um avanço estratégico na abordagem de problemas ambientais e no alinhamento do estado às diretrizes nacionais de manejo integrado do fogo. A discussão técnica e o planejamento realizado são passos importantes para a elaboração de estudos e projetos no futuro.

Porém, a execução de apenas um terço do previsto aponta para limitações operacionais, sejam elas financeiras, estruturais ou relacionadas à capacidade técnica. Esses fatores devem ser analisados e corrigidos para melhorar a entrega de resultados nos próximos períodos.

Recomendações:

- Aprimoramento do Planejamento: Realizar um diagnóstico das limitações que impedem a entrega total dos estudos e projetos previstos.
- Reforço na Gestão de Recursos: Garantir que recursos humanos, financeiros e técnicos sejam fornecidos e disponíveis para a execução das ações planejadas.
- Monitoramento de Metas: estabelecer um sistema de acompanhamento contínuo para identificar e corrigir desvios antes que eles comprometam os resultados esperados.



O gráfico em barras:

Barra azul : Representa os Estudos e Projetos Previstos (3.00) .

Barra laranja : Representa os Estudos e Projetos realizados (1.00) .

e

O coordenador de Meio Ambiente Saneamento da SEMARH, Robson Henrique, concedeu entrevista a TV Universitária, para o quadro Fogo Na Mata: Um Olhar Sobre o RN e falou sobre o RN Sem Chamas, um plano de ações educativas, de monitoramento e enfrentamento ao problema das queimadas que está sendo instituído no RN.

Entrega	774
Título do Código	Implementação e aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão de recursos Hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 370
Indicador	1329 População beneficiada
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	percentual da população beneficiada

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A situação dessa entrega está associada com a resposta do seu objetivo específico. a participação de sua Comissão Técnica, o RN Sem Chamas discutiu temas como a situação dos incêndios no país e a situação das ocorrências no Rio Grande do Norte, o planejamento das ações perante o Decreto que institui o Plano Estadual do RN Sem Chamas, bem como a recente sanção da Lei nº 14.944, de 31 de julho de 2024, que trata da Política Nacional de Manejo Integrado do Fogo. RN Sem Chamas, é um plano de ações educativas, de monitoramento e enfrentamento ao problema das queimadas que está sendo instituído no RN. Atividades realizadas para o alcance da entrega? As atividades realizadas, incluindo a participação da Comissão Técnica do RN Sem Chamas, desenvolvem de forma significativa para a implementação e aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão de recursos hídricos. A discussão sobre a situação dos incêndios no estado e no país, o planejamento das ações com base no Decreto que institui o Plano Estadual do RN Sem Chamas, e a abordagem sobre a Política Nacional de Manejo Integrado do Fogo passos são fundamentais para a criação de estratégias integradas que visam a proteção ambiental, incluindo a preservação e recuperação das bacias hidrográficas e dos recursos hídricos. Essas ações são um exemplo claro de integração entre ações educativas, de monitoramento e de enfrentamento de problemas que afetam diretamente a gestão de recursos hídricos. Ao abordar questões como queimadas e incêndios, o programa fortalece a proteção de áreas que têm impacto direto no ciclo hidrológico, promovendo a segurança hídrica e ambiental. Resultado esperado Parcialmente. Embora as atividades realizadas tenham contribuído para a definição de um plano de ação (institucionalização do RN Sem Chamas), a entrega ainda se encontra no processo de construção, sem resultados plenamente concretizados. O esperado era que o plano fosse amplamente implementado, com ações concretas já realizadas, mas ele está em fase inicial, com foco em planejamento e discussão técnica. Medida Alcançada O progresso alcançado até o momento pode ser classificado como moderado . A realização das reuniões técnicas e o planejamento são passos essenciais, mas ainda representam uma fração do que é necessário para efetivar a implementação completa dos instrumentos de gestão. A ausência de ações práticas diretamente controladas no campo, como monitoramento ativo das áreas afetadas e ações diretas de manejo e controle de queimadas,

demonstra que há um longo caminho a percorrer para que os resultados esperados sejam atingidos em sua população.

O RN Sem Chamas é uma iniciativa promissora, com potencial para promover melhorias significativas na gestão de recursos hídricos ao abordar problemas ambientais associados a queimadas e incêndios. No entanto, o estágio atual das atividades revela que o foco não está no planejamento e organização inicial, enquanto a prática de execução ainda não foi efetivada.
Pontos positivos :
A criação do plano RN Sem Chamas demonstra comprometimento com ações de preservação e gestão sustentável.
As reuniões técnicas e o envolvimento da Comissão Técnica são passos importantes para alinhar estratégias e estabelecer bases sólidas para o programa.
A sanção da Lei nº 14.944/2024 cria um arcabouço jurídico que fortalece as iniciativas de manejo integrado do fogo.

Execução Orçamentária por Subação: 172901 Atendimento a Situações Urgentes e Emergenciais nas Áreas Ambientais e de Recursos Hídricos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00			

Entrega	777 e 774 são idênticas
Título do Código	Implementação e aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão de recursos hídricos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 370
Indicador	1325 Reuniões Realizadas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Reuniões Realizadas dos Comitês
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entregas 777 e 774 são idênticas - contemplada no indicador 1248 As atividades realizadas pelo Conselho Estadual de Meio Ambiente (CONEMA) ao longo do ano de 2024 demonstram um avanço significativo no que diz respeito à regulamentação e gestão ambiental no estado. A aprovação da minuta de resolução que disciplina as atividades de agricultura ou criação de animais em Unidades de Conservação (UC) sem licenciamento ambiental foi um marco importante, promovendo a introdução do ato administrativo de Dispensa de Licença (DL). Essa medida é crucial para estabelecer parâmetros claros para o porte dessas atividades, garantindo maior eficiência, clareza e alinhamento às diretrizes ambientais, além de proporcionar segurança jurídica aos empreendimentos. Outro ponto de destaque foi a reformulação do Regimento Interno do CONEMA, com a aprovação da minuta que substituirá o Regimento vigente, atualmente regido pelo Decreto 15.117/2000. Essa modernização contribui para tornar o Conselho mais dinâmico e atualizado frente aos desafios ambientais contemporâneos, ao mesmo tempo em que revogam normativas defasadas. A reunião para apreciação e discussão dessa pauta foi conduzida de forma eficiente, demonstrando o comprometimento do Conselho em aprimorar seus instrumentos regulatórios. Além disso, a condução de reuniões em formato híbrido (presencial e virtual) evidencia a adoção de práticas mais inclusivas e adaptáveis, facilitando a participação de membros e parceiros do CONEMA. A liderança do Secretário Paulo Varella, atual Presidente do CONEMA, garantiu a fluidez dos debates e a consecução dos objetivos previstos. A aprovação da Ata da 96ª Reunião Ordinária e da 45ª Reunião Extraordinária demonstra que as deliberações devem ser estruturadas e atendidas às demandas do órgão. As atividades realizadas em 2024 não apenas atingiram os objetivos propostos, mas também reforçaram o papel do CONEMA como instância essencial na construção de uma governança ambiental mais robusta e eficiente. O alcance das metas, tanto no que diz respeito às resoluções aprovadas quanto à modernização do Regimento Interno, posiciona o

Conselho como protagonista na implementação de políticas ambientais estratégicas para o estado. O compromisso demonstrado nas reuniões e a aprovação unânime das resoluções refletem um trabalho colaborativo e alinhado com os princípios do desenvolvimento sustentável.

Execução Orçamentária por Subação: 134701 Fortalecimento Institucional da SEMARH

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00 0,00 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00			

Objetivo Específico	371
Título do Código	Elaborar política estadual de mudanças climáticas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 670
Indicador	1333 População beneficiada
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Política Elaborada
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A minuta do projeto de lei sobre a Política de Mudanças Climáticas passou por importantes etapas de análise e revisão em 2024. Após ser avaliada pela Procuradoria Geral do Estado (PGE), retornou à comissão de elaboração com recomendações para a inclusão de temas estratégicos, como o hidrogênio verde e o risco climático. As alterações sugeridas foram devidamente incorporadas, e o documento revisto foi reenviado à PGE, que concluiu a avaliação final. O próximo passo é a elaboração e publicação do Decreto, etapa essencial para garantir a regulamentação e a eficácia da política. Atividades realizadas para o alcance do Objetivo Específico? As atividades realizadas, como a análise, revisão e ajustes da minuta do projeto de lei da Política Estadual de Mudanças Climáticas, representaram passos significativos no processo de elaboração da política. A avaliação pela Procuradoria Geral do Estado (PGE) e as recomendações feitas pela comissão de elaboração, incluindo a incorporação de temas estratégicos como o hidrogênio verde e o risco climático, demonstram que houve um esforço técnico e institucional relevante para garantir a abrangência e a qualidade da proposta legislativa. No entanto, como a execução ainda não atingiu o estágio de publicação do decreto e regulamentação da política, as ações realizadas podem ser consideradas como preparatórias e estruturantes, mas não diretamente efetivadas para alcançar o objetivo específico em sua totalidade. Resultado esperado Não. Apesar do progresso técnico e institucional significativo, o objetivo específico de elaborar uma política estadual de mudanças climáticas ainda não foi totalmente realizado. O resultado esperado inclui a finalização, aprovação e publicação do decreto regulamentador, o que ainda não ocorreu em 2024. Medida alcançada O objetivo foi alcançar cerca de 50% . As etapas técnicas iniciais foram concluídas com sucesso, incluindo a revisão e a adequação do texto do projeto de lei, bem como a incorporação de temas essenciais para a política, como o hidrogênio verde e o risco climático. Entretanto, as etapas finais, como a regulamentação por decreto e sua publicação, ainda não foram cumpridas. Avaliação Final A elaboração da Política Estadual de Mudanças Climáticas é um passo essencial para enfrentar os desafios relacionados ao clima no estado. O trabalho realizado em 2024 foi substancial em termos de planejamento, revisão e adequação da minuta do projeto de lei. A

inclusão de tópicos como proteção verde e risco climático demonstra um esforço alinhado com as necessidades estratégicas globais e locais, promovendo a sustentabilidade e a mitigação dos impactos climáticos.

Pontos positivos:

1. Conclusão das etapas iniciais de revisão e adequação do projeto de lei.
2. Alinhamento da política com temas estratégicos, como o hidrogênio verde e o risco climático.
3. Contribuição técnica comprometida da Procuradoria Geral do Estado (PGE) e da comissão de elaboração.

Planos de Adaptação Climática do Consórcio Brasil Verde. Em pauta as condições atuais dos Estados para a implementação de planos de adaptação à emergência climática.

O encontro, realizado de modo virtual, iniciou com o Governador do Espírito Santo, Renato Casa Grande, Presidente do Consórcio Brasil Verde, o qual destacou a necessidade dos planos de descarbonização em consonância com o plano nacional de adaptação climática, tendo em vista o envolvimento e apoio aos municípios.

Entrega	779
Título do Código	Elaboração de uma política estadual de educação ambiental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 371
Indicador	1333 População beneficiada
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Política Elaborada.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Está Contemplada com o objetivo específico 351. A elaboração da Política encontra-se em fase de minuta. A SEMARH já realizou 4 oficinas dos 10 territórios programados para ser finalizado e assim concretizado a política de educação ambiental. processo: 02310010.000715/2020-63. Com foco em ações que promovam a conscientização e capacitação da sociedade sobre a preservação ambiental no estado. Este processo está em andamento e envolve discussões com diversos setores da sociedade civil e especialistas. Além disso, capacitações, seminários e conferências periódicas com o objetivo de preparar técnicos e gestores para as ações relacionadas à educação ambiental e gestão de recursos hídricos. Foram realizados no mês de Julho onde a SEMARH seguiu com o cadastramento de cooperativas e associações de coleta seletiva, palestra em Mossoró sobre as ações estaduais sobre o combate à desertificação, oficina do projeto monitora EA-CIEAs na região nordeste, com objetivo de discutir o papel da Educação ambiental e efeitos das mudanças climáticas. a Comissão Interinstitucional de Educação Ambiental do Estado (CIEA-RN) realizou no Parque das Dunas uma Oficina Interna envolvendo os seus membros, como um meio de abordar o tema “Mudanças Climáticas e Educação Ambiental”. A oficina é uma continuidade das ações de cooperação envolvendo o Ministério de Meio Ambiente e Mudanças do Clima (MMA), o INPE - Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais e a ANPPEA - Articulação Nacional de Políticas Públicas de Educação Ambiental (MMA e MEC).

Execução Orçamentária por Subação: 174401 Programa Estadual de Capacitação de Gestores

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	100.000,00	0,00		

Objetivo Específico	372
Título do Código	Implementar recuperação de bacias hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 670
Indicador	1337 População beneficiada
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	população diretamente atendida
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Estudo de procedimentos da recepção, condução, reservação, preservação, regularização e entregas das águas aos usuários finais, ao longo das linhas de escoamento (leitos fluviais) e armazenamento (reservatórios naturais e artificiais) e proposição de intervenções e medidas relativas ao estabelecimento das condições adequadas à gestão iterativa das águas

endógenas e águas aduzidas pelo PISF às bacias/regiões beneficiadas pelo PISF no Rio Grande do Norte.

Atividades realizadas para o alcance do Objetivo Específico
As atividades descritas, como o estudo de procedimentos relacionados à recepção, condução, reserva, preservação e regularização das águas, além da proposição de intervenções para a gestão das águas endógenas e aduzidas pelo Projeto de Integração do Rio São Francisco (PISF), são etapas fundamentais para a recuperação de bacias hidrográficas. Contudo, o avanço dessas atividades parece ter ficado restrito ao planejamento e ao levantamento técnico, sem que houvesse implementação prática ou conclusão dos estudos e projetos propostos.
Assim, embora os estudos sejam essenciais para subsidiar intervenções futuras, as atividades realizadas até o momento não foram suficientes para contribuir de forma direta para o alcance do objetivo de implementação da recuperação das bacias hidrográficas.
O resultado esperado foi o sucesso?
Não. O resultado esperado para 2024 prevê a realização de 5,00 estudos e projetos relacionados à recuperação de bacias hidrográficas, mas nenhum foi concluído até o momento (0,00 realizado). Isso indica que o objetivo específico não foi alcançado no ano previsto.
Medida Alcançada
O objetivo não foi alcançado, uma vez que nenhuma ação prática ou projeto foi eficaz. Embora os estudos e levantamentos técnicos sejam etapas preparatórias importantes, não há evidências de que tenham sido finalizados ou que tenham gerado impactos concretos para a recuperação das bacias hidrográficas. Em termos de percentual de alcance, o progresso pode ser considerado 0% , dado que os estudos/projetos previstos para o ano de 2024 ainda não foram realizados.

Avaliação Final
A implementação da recuperação de bacias hidrográficas é um objetivo essencial para a preservação e o uso sustentável dos recursos hídricos no Rio Grande do Norte, especialmente considerando os desafios impostos pelo semiárido. No entanto, em 2024, o objetivo não avançou conforme o planeado. A falta de execução dos estudos e projetos previstos comprometeu o progresso da iniciativa e atrasou a implementação de ações concretas para a recuperação das bacias hidrográficas.
Em termos de percentual de alcance, o progresso pode ser considerado 0% , dado que os estudos/projetos previstos para o ano de 2024 ainda não foram realizados.
Pontos positivos:

1. A realização de estudos e levantamentos técnicos foi realizada, destacando a importância de um diagnóstico detalhado e da proposição de instruções baseadas em evidências.

Pontos negativos:

1. Não houve execução prática dos estudos e projetos previstos.

2. O atraso compromete a implementação de ações de recuperação e pode gerar impactos negativos para a gestão hídrica das bacias.
3. Ausência de um plano de contingência ou de estratégias alternativas para mitigar o atraso na execução.

Entrega	772
Título do Código	Incentivo a criação e implementação de comitês de bacias hidrográficas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 372
Indicador	1251 Planos de bacias elaboradas
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,80
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Elaboração dos planos diretores das seguintes bacias hidrográficas: Rio Apodi Mossoró, Rio Ceara-Mirim, Rio Potengi, Rio Pitimbu
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reuniões da SEMARH/IGARN com os comitês de bacia hidrográfica para iniciarem a elaboração dos projetos básicos (termos de referência) necessário à contratação de consultoria especializada, e a Criação do comitê da bacia hidrográfica dos rios Piquiri/Una nos municípios de Canguaretama, Espírito Santo, Pedro Velho e Várzea e o Apoio

operacional aos Comitês das bacias hidrográficas dos rios Apodi, Mossoró, Ceará-Mirim, Pitimbu, Potengi.

Atividades realizadas para o alcance da entrega
As atividades realizadas, como as reuniões da SEMARH/IGARN com os comitês de bacia hidrográfica, tiveram como objetivo dar início ao processo de elaboração de projetos básicos e termos de referência necessários para a contratação de consultoria especializada. Além disso, houve ações relacionadas à criação do Comitê da Bacia Hidrográfica dos rios Piquiri/Una e apoio operacional a outros comitês já existentes, como as bacias dos rios Apodi, Mossoró, Ceará-Mirim, Pitimbu e Potengi.
Essas ações são passos iniciais importantes para o alcance da entrega de "Incentivo à criação e implementação de comissões de bacias hidrográficas", pois fornecem a estrutura necessária para o desenvolvimento de estudos e projetos futuros. No entanto, essas iniciativas não resultaram na realização de nenhum estudo ou projeto concluído em 2024, o que comprometeu o alcance total da entrega.
O resultado esperado foi o sucesso?
Iniciado. O resultado esperado para 2024 foi a conclusão de 1,00 estudo/projeto relacionado à criação e melhoria de comitês de bacias hidrográficas. A entrega foi realizada (0,80 iniciada). Isso indica que o objetivo parcialmente foi alcançado no período estipulado.
Medida alcançada?
Embora tenham sido realizadas ações preparatórias, como reuniões e a criação do Comitê da Bacia Hidrográfica dos rios Piquiri/Una, a meta de conclusão de pelo menos 1,00 estudo/projeto não foi cumprida. O avanço pode ser avaliado como parcial e preliminar , pois os esforços não resultaram em entregas concretas para 2024. Em termos quantitativos, o progresso foi de 0,80 em relação à meta estipulada .

Avaliação Final
A entrega de "Incentivo à criação e melhoria de comissões de bacias hidrográficas" é essencial para fortalecer a gestão integrada e participativa dos recursos hídricos no estado. Apesar de algumas ações iniciais terem sido realizadas em 2024, como reuniões com os comitês e apoio operacional, a ausência de estudos e projetos concluídos impediu o alcance da entrega de forma garantida.
Em termos quantitativos, o progresso foi de 0,80 em relação à meta estipulada de 1,00 para 2024.

A porcentagem 0,80 realizada é a conclusão da constituição do comitê.

Execução Orçamentária por Subação: 114701 Plano Estadual de Mudanças Climáticas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	10.000,00 0,00 0,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	0,00 0,00 0,00			

Execução Orçamentária por Subação: 174701 Elaboração do Plano de Recuperação de Matas Ciliares

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	0,00 0,00 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa capital	0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	20.000,00 80.000,00	0,00 0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	100.000,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	4.000,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Capital	0,00			

Execução Orçamentária por Subação: 174901 Manejo de Bacias Hidrográficas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	30.000,00 0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	10.000,00 10.000,00	0,00 0,00		
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Capital	10.000,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	5.000,00 5.000,00	0,00 0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Capital	5.000,00	0,00		

Objetivo Específico	373
Título do Código	Implantar projetos de Reuso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 670
Indicador	1340 projetos implantados
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Elaboração de política

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A SEMARH concluiu a elaboração da minuta do Projeto de lei que já foi analisada pela pela PGE/RN. Gabinete civil encaminhou o projeto de lei à Assembleia Legislativa e aprovado. Aguardando sanção da governadora do RN. 1,00 é a conclusão da elaboração do projeto de reuso. A Política de Reúso de Água para fins não potáveis, estabelecida pela Lei 11.332/2022 , continua sendo considerada um marco significativo para a preservação ambiental e o desenvolvimento sustentável no estado do Rio Grande do Norte. Desde a sua sanção, a política tem promovido avanços importantes na gestão de recursos hídricos, incentivando o uso racional da água e a reutilização de recursos em diversas atividades, especialmente na agricultura, indústria e limpeza urbana. Atualmente, ações complementares estão sendo desenvolvidas para garantir a implementação eficaz da lei. Entre elas, destacam-se: Elaboração de regulamentações específicas: Normas técnicas estão sendo discutidas para orientar os setores sobre os padrões de qualidade e segurança do reúso de água. Capacitação e conscientização: Programas de treinamento e campanhas educativas foram promovidos para sensibilizar empresas, agricultores e a população em geral sobre os benefícios e a importância do aproveitamento de água. Encontra-se em processo de contratação. Atividades realizadas para o alcance do Objetivo Específico? As atividades realizadas para a implantação de projetos de benefício desenvolveram-se significativamente para o alcance do objetivo específico, mesmo que ainda estejam no estágio inicial. A Política de Reúso de Água para fins não potáveis, imposta pela Lei 11.332/2022 , criou um arcabouço legal que serve de base para a implementação de projetos de reúso no estado. Além disso, os seguintes exercícios foram importantes: 1. Elaboração de regulamentações específicas : A criação de normas técnicas em discussão é um passo fundamental para orientar os setores (agricultura, indústria, limpeza urbana) sobre os padrões de qualidade e segurança no uso de água. Isso cria as bases operacionais para a implementação de projetos. 2. Capacitação e conscientização : Programas de treinamento e campanhas educativas sensibilizam a sociedade sobre os benefícios e a importância do aproveitamento da água, fomentando a adesão de empresas e agricultores à iniciativa. Essas ações demonstram que os fundamentos técnicos, regulatórios e educativos necessários para o início da implantação de projetos de aproveitamento estão sendo

trabalhados. No entanto, não houve a conclusão de projetos práticos em 2024, como indica a ausência de resultados concretos apresentados.

O resultado esperado foi o sucesso?

Não. O objetivo específico de implantar projetos de aproveitamento ainda não foi totalmente realizado. Apesar dos avanços importantes na preparação e estruturação das condições fáceis, não foram apresentados resultados práticos ou instruções de projetos em 2024. Portanto, o resultado esperado não foi alcançado de maneira completa.

Medida Alcançada

O alcance do objetivo pode ser considerado parcial . As atividades realizadas (elaboração de regulamentações e capacitação) representam um progresso inicial e essencial, mas os projetos efetivos de reúso, que são o principal resultado esperado, não foram implantados. Em termos quantitativos, o progresso prático em 2024 pode ser avaliado como 0% , já que não houve conclusão ou implantação direta de projetos. No entanto, o progresso qualitativo foi significativo, com avanços na criação de condições e na conscientização para futuras implantações.

Avaliação Final

A implantação de projetos de aproveitamento é uma iniciativa essencial para a gestão sustentável dos recursos hídricos no estado do Rio Grande do Norte, especialmente em um cenário de escassez de água e mudanças climáticas. A Lei 11.332/2022 e as ações realizadas em 2024 foram passos importantes na direção correta, criando as bases legais, técnicas e educacionais para o reúso de água.

Pontos positivos:

1. A existência de uma política estadual (Lei 11.332/2022) já consolidada demonstra o compromisso do governo com a gestão hídrica sustentável.
2. A elaboração de regulamentações específicas e a realização de programas de capacitação mostram que as etapas preparatórias estão em andamento e alinhadas com o objetivo de longo prazo.
3. As campanhas de conscientização aumentam o engajamento da sociedade e preparam o terreno para a acessibilidade e adesão a projetos de benefício.

Pontos negativos:

1. A ausência de projetos concretos implantados indica que o progresso foi limitado ao planejamento e à preparação.
2. O processo de contratação em andamento aponta atrasos na execução das ações práticas para o cumprimento do objetivo.

Entrega	782
Título do Código	Instalação de Dessalinizadores e elaboração de política estadual de Reuso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 373
Indicador	1340 projetos implantados
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI, rede social SEMARH, abordagem com gestores, acompanhamento junto a assessoria técnica e setor financeiro USFP
Método de apuração	Elaboração de política
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado? •

Avaliação
Foram instaladas com recursos provenientes do tesouro estadual e fazem parte de uma iniciativa estadual da SEMARH. Esses equipamentos recebem serviços periódicos de manutenção e recuperação , garantindo sua operação eficiente e o atendimento contínuo às comunidades beneficiadas. Dessalinizadores do Programa Água Doce (PAD): São implantados com apoio direto do Governo Federal, por meio do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR). Essa rede está integrada a um programa nacional que visa a oferta de água potável em comunidades rurais rurais no semiárido. Locais de instalação: A maioria dos dessalinizadores está localizada em áreas rurais e comunidades mais afetadas pela seca e pela escassez hídrica no estado do Rio Grande do Norte. Exemplos de regiões prioritárias incluem municípios do interior, onde há maior dependência de águas subterrâneas salinizadas para o abastecimento.

A SEMARH concluiu a elaboração da minuta do Projeto de lei que já foi analisada pela pela PGE/RN. Gabinete civil encaminhou o projeto de lei à Assembleia Legislativa e aprovado. Aguardando sanção da governadora do RN.

1,00 é a conclusão da elaboração do projeto de reuso.

Atividades realizadas para o alcance da entrega?
As atividades realizadas de forma direta e completa para o alcance da entrega. A instalação e recuperação dos dessalinizadores foi concluída, garantindo água potável para comunidades rurais no semiárido do Rio Grande do Norte, cumprindo o objetivo de atender às regiões mais afetadas pela seca e pela deficiência hídrica. Além disso, a elaboração do projeto de lei referente à Política Estadual de Reúso de Água foi concluída, desenvolvida e aprovada pela Assembleia Legislativa, restando apenas a sanção do governador.

O resultado esperado foi o sucesso?
Sim, o resultado esperado foi realizado. Tanto a instalação e recuperação de 9 dessalinizadores quanto a elaboração do projeto de reúso foram concluídas, atendendo às metas previstas para 2024.

Medida alcançada
O alcance das metas foi completo (100%) em relação às limitações de 2024:

- Dessalinizadores: 9 equipamentos foram instalados ou recuperados, atendendo ao número previsto.
- Política de Reúso de Água: A minuta do projeto de lei foi finalizada, comprovada pela Procuradoria Geral do Estado (PGE/RN), aprovada pela Assembleia Legislativa e está aguardando a sanção.

As entregas realizadas pela SEMARH no ano de 2024 foram um sucesso, tanto no âmbito operacional quanto no estratégico:

1. Dessalinizadores:

A recuperação e instalação de 9 equipamentos garantem o acesso à água potável em comunidades rurais vulneráveis à seca, promovendo o bem-estar da população e o desenvolvimento local.
A manutenção periódica dos equipamentos garante a operação contínua e eficiente, evitando interrupções no abastecimento de água.

2. Política de Reúso de Água:

A aprovação pela Assembleia Legislativa representa um marco no avanço da gestão sustentável dos recursos hídricos, promovendo o aproveitamento da água em atividades econômicas e contribuindo para a conservação ambiental.
Aguardando apenas a sanção do governador, a política tem grande potencial para gerar impacto positivo em setores como agricultura, indústria e limpeza urbana.

Os gráficos resultantes mostrarão claramente que as metas previstas foram alcançadas integralmente.

Gráfico em Azul previsto, Verde realizado (Recuperação e instalação de 9 equipamentos dessalinizadores)

Gráfico em Azul previsto, Verde realizado (1,00 política de reuso Projeto elaborado aguardando sanção)

A Comissão Técnica - CT de Reúso se reuniu esta semana no auditório da SEMARH. A reunião foi realizada no formato híbrido, presencial e virtual, fazendo parte de agenda que visa à elaboração de minuta para padronizar o reúso de águas para fins não potáveis.

A "Lei de Reúso" refere-se à Lei nº 11.332, de 30 dezembro de 2022, sancionada pela Governadora Fátima Bezerra, a qual estabelece a política de reúso de água para fins não potáveis no Estado do Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 113201 Instalação de Dessalinizadores

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	00.0 0,00 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00			

Execução Orçamentária por Subação: 173901 Estudos de Alternativas de Dessalinização

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	00.0 0,00 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Capital	0,00 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	200.000,00	0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	20.000,00	0,00		

Execução Orçamentária por Subação: 174001 Estudo de Alternativa de Energias Renováveis

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	00.0 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	121.000,00	0,00		

001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	20.000,00	0,00		

Execução Orçamentária por Subação: 174101 Reuso de Água

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	0.5.00	Despesa Corrente	00.0 0,00			
001 Rio Grande do Norte	0.7.00	Despesa Corrente	200.000,0 0	0,00		
001 Rio Grande do Norte	1.5.00	Despesa Corrente	20.000,00	0,00		

Avaliação Setorial dos Resultados
A SEMARH, ao realizar a avaliação do ano de 2024, analisa os objetivos gerais, específicos e os indicadores vinculados ao programa. O programa "Novas Práticas de Gestão" totaliza: ● 4 objetivos gerais ● 17 objetivos específicos ● 26 entregas Em um panorama geral, o programa apresentou 17 entregas concluídas em 2024. Essas entregas incluem a conclusão de diversas obras e ações, como as realizadas nas áreas de gestão hídrica, infraestrutura e recuperação ambiental. Entregas concluídas em 2024: 1. Construção e recuperação de barragens (7 barragens) – Concluídas em 2024, com destaque para a Barragem Oiticica. 2. Recuperação e melhoria das instalações físicas da SEMARH , incluindo escritórios e almoxarifados. 3. Implantação da Barragem Oiticica , com o andamento das obras e previsão de conclusão até o final de 2024.

4. Implementação de projetos de aproveitamento de água – Projeto finalizado com relação à obtenção de recursos financeiros.
5. Fortalecimento institucional – Conclusão das melhorias na infraestrutura da SEMARH e aquisição de equipamentos.

Percentual de entregas concluídas : Em relação ao total de 26 entregas previstas, 17 foram concluídas em 2024 . Isso representa 65,38% das entregas programadas para o ano de 2024.

Porém, algumas entregas ainda estão em andamento ou com progresso parcial, como acordos de cooperação e a conclusão de certas obras.

Em resumo, 65,38% das entregas foram finalizadas até o momento, com destaque para o avanço significativo na recuperação e ampliação de barragens, melhoria das instalações da SEMARH, e execução de projetos estratégicos para garantir a segurança hídrica no estado.

Análise das Restrições

A análise das restrições apresentadas no contexto dos dados de 2024 revela alguns desafios importantes para o programa “Novas Práticas de Gestão” da SEMARH. As principais restrições de envolvimento observado:

1. Progresso parcial em algumas entregas importantes :

Embora várias entregas tenham sido concluídas, como as obras de barragens e recuperação da infraestrutura da SEMARH, algumas ações foram apenas parcialmente realizadas, como a elaboração de projetos estratégicos de segurança hídrica, e as ações de preservação ambiental nas nascentes do Rio Potengi. Isso sugere que algumas atividades ainda estão em fase de planejamento, licitação ou contratação.

O fato de apenas 30% dos projetos estratégicos terem sido realizados até o momento pode ser atribuído a fatores como atraso nas contratações ou processos de licitação complexos, impactando a execução de atividades planejadas para 2024.

2. Desafios de implementação de projetos complexos :

A implantação de grandes obras de infraestrutura, como a Barragem Oiticica e a construção de agrovilas, apresenta complexidade logística, social e financeira. O andamento dessas obras, com percentuais elevados de execução (acima de 90%), indica que estão em projetos avançados, mas algumas obras sociais vinculadas a essas infraestruturas ainda estão claras de mais tempo para sua conclusão.

A construção e ampliação de barragens envolve questões ambientais e sociais, como o impacto sobre as comunidades locais, exigindo negociações e acordos com movimentos sociais, o que pode retardar a conclusão das obras.

3. Limitações financeiras e de recursos humanos :

Apesar dos investimentos investidos em infraestrutura e equipamentos, como computadores de última geração e drones para a SEMARH, o programa ainda está em fase de ajustes e aprimoramentos. A alocação de recursos financeiros para a execução das ações e contratações pode ter sido um fator restritivo em algumas áreas do programa.

A falta de funcionários efetivos na SEMARH, devido à ausência de quadro efetivo, pode ter afetado a capacidade de execução plena dos projetos. Isso também pode ter impactado a eficiência na gestão das ações de campo, como a execução de programas de educação ambiental e a gestão das nascentes.

4. Processos de licitação e contratações :

O contrato de consultoria técnica e acordos de cooperação para a preservação de nascentes e segurança hídrica ainda está pendente, com algumas minutas de contrato em andamento. Isso pode ter sido um fator de atraso em atividades que dependem de externalidades, como a elaboração de diagnósticos e a definição de soluções técnicas para a gestão da água no estado.

O processo de licitação para algumas obras de infraestrutura, especialmente as relacionadas à recuperação de canais e barragens, pode ter encontrado dificuldades relacionadas a questões burocráticas, financeiras ou à complexidade das obras.

5. Falta de uma estratégia de monitoramento contínuo :

Embora o programa tenha avançado significativamente nas obras e na implementação de projetos, uma estratégia de monitoramento eficaz poderia ter garantido um acompanhamento mais detalhado do progresso das entregas. O acompanhamento contínuo de resultados e a antecipação de problemas poderiam ter minimizado os desafios relacionados a prazos e execução.

As principais restrições observadas estão relacionadas ao atraso em algumas contratações e processos de licitação , à complexidade das obras de infraestrutura , à falta de recursos humanos eficazes na SEMARH e à necessidade de maior atenção ao monitoramento contínuo . Apesar disso, o programa apresenta avanços consideráveis, especialmente em áreas como recuperação de barragens e melhoria da infraestrutura da SEMARH. A superação dessas restrições exigirá uma gestão mais eficiente dos processos administrativos, maior alinhamento entre as equipes envolvidas e uma análise detalhada dos recursos financeiros e humanos disponíveis para o ano seguinte.

Recomendações

As recomendações para melhorar o desempenho do programa “Novas Práticas de Gestão” da SEMARH, considerando as restrições observadas e a análise realizada, são as seguintes:

1. Aceleração de Processos de Licitação e Contratação

- Recomendação : Investir na simplificação e aceleração dos processos de licitação e contratação . Isso pode ser feito por meio de uma maior integração entre os departamentos responsáveis pela parte burocrática e pela execução de obras, garantindo que os prazos sejam mais ágeis e que as minutas de contrato sejam concluídas de forma eficaz.

- Ação : Estabelecer um cronograma de revisão periódica das contratações, com acompanhamento de uma equipe dedicada a garantir que as etapas da licitação sejam realizadas dentro dos prazos previstos.

2. Fortalecimento da Equipe Técnica da SEMARH
   - Recomendação : Aumentar o quadro de servidores efetivos na SEMARH para garantir maior continuidade no trabalho e execução das ações. A falta de recursos humanos tem sido um obstáculo significativo, e a implementação de uma política de contratação de servidores ou parcerias com outras instituições pode contribuir para suprir a demanda de trabalho.
   - Ação : Criar planos de capacitação interna para otimizar o uso de recursos humanos, além de priorizar contratações de efetivos ou a utilização de parcerias com outras secretarias ou órgãos públicos .
3. Implementação do Sistema de Monitoramento e Acompanhamento
   - Recomendação : Sistema de monitoramento contínuo que permita uma visão clara e atualizada do andamento de cada entrega. Este sistema pode ser digital e acessível a todos os envolvidos na execução dos projetos, garantindo maior transparência e facilidade para identificar pontos críticos que exigem atenção.
   - Ação : ferramentas de gestão de projetos e sistemas de indicadores de desempenho para acompanhar as entregas em tempo real, facilitando a tomada de decisões rápidas quando necessário, Obs: (estas ferramentas já está desenvolvida com êxito pelo gerente do PPA.)
4. Integração com Movimentos Sociais e Comunidades
   - Recomendação : Continuar fortalecendo o diálogo com movimentos sociais e com as comunidades locais, especialmente em projetos que envolvem a construção de barragens e a implantação de agrovilas. Isso garante maior comprometimento social e evita conflitos que podem prejudicar o andamento das obras.
   - Ação : Organizar reuniões periódicas de diálogo e negociação para alinhar os interesses das comunidades locais com os objetivos do projeto, além de manter os canais de comunicação abertos durante todo o processo de execução.
5. Planejamento e Execução das Ações Sociais Associadas às Obras de Infraestrutura
   - Recomendação : Para grandes obras de infraestrutura, como as de barragens, deve-se garantir que as ações sociais associadas (como a implantação das agrovilas) sejam realizadas simultaneamente ou com um planejamento antecipado. Isso evitará que o foco social seja negligenciado enquanto as obras físicas avançam.
   - Ação : Estabelecer uma abordagem integrada para as obras de infraestrutura e ações sociais, com a criação de equipes responsáveis exclusivamente pelas ações sociais , garantindo que não haja sobrecarga nas equipes de engenharia.
6. Revisão das Prioridades e Realinhamento de Metas
   - Recomendação : Realizar as metas do ano seguinte com base nas experiências de 2024 , considerando os atrasos e as limitações observadas. Algumas entregas podem ser mais difíceis de alcançar em prazos mais curtos, e é importante definir prioridades claras .

- Ação : Durante o processo de planejamento do próximo ano, ajustar as metas de acordo com a capacidade de execução real, com base na avaliação de 2024, para garantir que os objetivos sejam mais concretos e realizáveis.

7. Capacitação e Equipamento Tecnológico
   - Recomendação : Investir em capacitação contínua e aprimoramento tecnológico para melhorar a eficiência das equipes envolvidas nas obras e nas atividades de gestão hídrica. O uso de novas tecnologias, como drones e ferramentas de análise de dados, deve ser expandido.
   - Ação : Criar programas de capacitação focados no uso das tecnologias adquiridas (como drones e sistemas de gestão) para melhorar o trabalho em campo e garantir uma maior precisão nos diagnósticos realizados.
8. Foco na Educação Ambiental e Sustentabilidade
   - Recomendação : Fortalecer as ações de educação ambiental , especialmente em áreas que sofrem com deficiência hídrica ou são afetadas pela construção de grandes obras de infraestrutura. Garantir que as comunidades compreendam os benefícios a longo prazo dessas ações podem gerar maior facilidade.
   - Ação : Desenvolver programas de educação ambiental contínua , incluindo oficinas e campanhas de conscientização, especialmente nas regiões onde as nascentes e as barragens estão localizadas.
9. Transparência e Comunicação Efetiva
   - Recomendação : Melhorar a transparência das ações e do fluxo de informações tanto para a população quanto para os stakeholders envolvidos no programa. Uma comunicação clara e aberta ajuda a manter todos os envolvidos alinhados com os objetivos do programa.
   - Ação : Criar canais de comunicação direta e transparente , como painéis informativos digitais , relatórios periódicos e reuniões abertas , que possibilitem à sociedade e aos parceiros acompanhar o progresso do programa.

Conclusão:

Estas recomendações visam superar as restrições indicadas, melhorar a eficiência na execução dos projetos e garantir que os objetivos do programa sejam alcançados de maneira sustentável e dentro dos prazos estabelecidos. A sugestão dessas sugestões pode proporcionar avanços na gestão dos recursos hídricos e ambientais do estado, além de promover uma gestão pública mais eficaz e integrada .

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEMJIDH

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	12
Objetivos Específicos	60
Entregas	176

Objetivo Geral	883
Título do Código	Ampliar o acesso da juventude negra a direitos fundamentais, por meio de políticas públicas multissetoriais para garantir a vida, a dignidade e as perspectivas de futuro desta população.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2727
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - Sejuv
Método de apuração	Plano elaborado e publicado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações realizadas foram importantes para, por um lado, fortalecer os instrumentos institucionais da política, como a adesão ao Plano Nacional Juventude Negra Viva, e, por outro, realizar entregas concretas para os jovens negros do Rio Grande do Norte. O resultado esperado foi alcançado na medida em que houve a implantação do TecBlack, com oferta de curso de programação gratuito para jovens negro e a adesão formal ao PJNV.

Objetivo Específico	829

Título do Código	Elaborar e Implantar o Plano Juventude Negra Viva no Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 883
Indicador	1008
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - Sejuv
Método de apuração	Plano elaborado e publicado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Rio Grande do Norte aderiu formalmente ao Plano Nacional Juventude Negra Viva, satisfazendo assim esta entrega.

Entrega	1126
Título do Código	Implementação do Plano Nacional Juventude Negra Viva
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 829
Indicador	1905
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - Sejuv

Método de apuração	Verificação da implantação do Plano Nacional Juventude Negra Viva no estado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em agosto, o Governo do Estado formalizou a adesão ao Plano Nacional Juventude Negra Viva, e as ações de implementação já estão em curso. Um exemplo é o projeto TecBlack, que oferecerá capacitação para 300 jovens negros a partir de novembro. Além disso, durante o período de referência, foi submetido um projeto para uma emenda do Ministério da Igualdade Racial, em parceria com a SEJUV, voltado ao fomento e capacitação de jovens quilombolas. Atualmente, os documentos estão sendo enviados para a celebração do convênio.

Execução Orçamentária por Subação: 198201 Implantar o Plano Juventude Negra Viva

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	1.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	713
Título do Código	Fortalecer os instrumentos de Participação Popular e Controle Social na Promoção e Defesa dos Direitos Fundamentais das Mulheres, das Juventudes, da Igualdade Racial, da Pessoa com Deficiência, da Diversidade Sexual e de Gênero, e dos Direitos Humanos.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2723
Território	1 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Planejamento e articulações Aprovado para a execução das conferências e estruturação de conselhos Estaduais
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi alcançado o objetivo tendo em vista que os colegiados, entre eles; Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente do RN - CONSEC RN, Conselho Estadual dos Direitos Humanos e Cidadania do RN - COEDHUCI, Comitê de Verdade, Memória e Justiça - CEV foram ativados e estão cumprindo seu cronograma de atividades e reuniões.

Objetivo Específico	549
Título do Código	Realizar Conferências Estaduais e apoiar Conferências Municipais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 713
Indicador	1943
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-SEJUV
Método de apuração	Criar cronograma de execução com períodos de monitoramento e avaliação
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Neste exercício (2024) não havia nenhum cronograma de conferência previsto.

Entrega	1161
Título do Código	Realização das Conferências Estaduais das Políticas da Secretaria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 549
Indicador	1943
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Criar cronograma de execução com períodos de monitoramento e avaliação
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o período foram realizados quatro workshops de consultoria com o TCE para a construção do Planejamento Estratégico da SEMJIDH, processo que já está em sua fase intermediária. Entre janeiro e abril, ocorreram os preparativos para as conferências do Direito da Pessoa com Deficiência, da Juventude e a Conferência Municipal dos Direitos das Pessoas LGBTQIAPN+. Outras conferências já estão programadas e em fase de organização.

Execução Orçamentária por Subação: 249101 Realização e apoio em Conferências

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	241.740,00	227.988,80	221.988,80	162.108,80

Objetivo Específico	550
Título do Código	Estruturar e fortalecer os Conselhos Estaduais e Comitês
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 713
Indicador	1962
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Construir cronograma de estruturação
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Conselho Gestor foi iniciado, com sua criação, escolha dos conselheiros e publicação no Diário Oficial. Resta apenas a posse pela Governadora, estando o processo 70% concluído. O objetivo foi parcialmente cumprido, pois, apesar da capacitação e formação dos colegiados, ainda há desafios na estruturação de equipamentos e recursos humanos.

Entrega	1163

Título do Código	Conselhos e Comitês estruturados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 550
Indicador	1962
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Construir cronograma de estruturação
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Conselho Gestor foi iniciado, com sua criação, escolha dos conselheiros e publicação no Diário Oficial. O objetivo foi alcançado, pois os conselhos e comitês foram estruturados e já estão em atividade..

Execução Orçamentária por Subação: 249201 Estruturação dos Conselhos e Comitês

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	10.000,00	0,00	0,00	0,00
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de Capital	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	773
Título do Código	Gestão das políticas públicas estaduais de Direitos Humanos para proteção, defesa, ampliação, articular e promoção, assim como garantir direitos dos segmentos vulnerabilizados
Vinculação	Nenhum
Indicador	2725
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Ações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Estão em andamento as articulações, planejamento e execução de projetos em defesa dos Direitos Humanos e na organização da SEMJIDH. No entanto, o setor não tinha ciência do indicador e objetivo, especialmente após a troca de coordenação. O objetivo foi parcialmente alcançado, pois ainda carecem da construção de planos e programas para a execução da política.

Objetivo Específico	507
Título do Código	Garantir a Ampliação dos Instrumentos de Proteção aos Direitos Humanos e Prevenção às Violações de Direito
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1753
Território	1 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	A garantia que o PPCAAM será executado de acordo com o Plano de Trabalho pactuado com o Governo Federal, será através de monitoramentos mensal realizado pela equipe de gestão e monitoramento da SEMJIDH.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi alcançado, pois o plano de trabalho do programa foi executado, com avanços significativos na qualificação do Conselho Gestor, reativado neste exercício de 2024. O Programa de Proteção a Crianças e Adolescentes Ameaçados de Morte segue sendo executado, atendendo a uma média de 10 casos de proteção durante o período. De janeiro a abril, foi executado o PPCAAM e projetos voltados à proteção dos direitos humanos e prevenção de violações ao direito.

Entrega	1016
Título do Código	Execução do Programa de Proteção as Crianças e Adolescentes Ameaçados de Morte PPCAAM
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 507
Indicador	1753
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH

Método de apuração	A garantia que o PPCAAM será executado de acordo com o Plano de Trabalho pactuado com o Governo Federal, será através de monitoramentos mensal realizado pela equipe de gestão e monitoramento da SEMJIDH.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi alcançado, pois o plano de trabalho do programa foi executado, com avanços significativos na qualificação do Conselho Gestor, reativado neste exercício de 2024. O Programa de Proteção a Crianças e Adolescentes Ameaçados de Morte segue sendo executado, atendendo a uma média de 10 casos de proteção durante o período.

Execução Orçamentária por Subação: Execução do Programa de proteção às crianças e adolescente ameaçados de morte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	1.089.000,00	1.069.140,26	619.140,26	619.140,26
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de Capital	1.089.000,00	1.069.140,26	619.140,26	619.140,26
1 Rio Grande do Norte	0700	Despesas Correntes	1.089.000,00	1.069.140,26	619.140,26	619.140,26

Entrega	1019
Título do Código	Continuação da execução do PPCAAM do convênio vigente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 507
Indicador	1754

Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Dar continuidade a execução do PPCAAM, de acordo com o convênio firmado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi alcançado na medida em que o plano de trabalho do programa foi executado, com avanços na qualificação do Conselho Gestor, reativado neste exercício de 2024. O Programa de Proteção a Crianças e Adolescentes Ameaçados de Morte (PPCAAM) segue sendo executado, atendendo uma média de 10 casos de proteção no período.

Entrega	1026
Título do Código	Implementação dos Programas de Proteção as Vítimas e Testemunhas ameaçadas de morte - PROVITA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 507
Indicador	1755
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Através de parcerias com o Governo Federal, firmando convênios que possam implementar os

	Programas de Proteção para o PROVITA no âmbito estadual.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi pactuado o convênio entre o governo federal e o governo do estado, uma vez que houve tratativas insuficientes entre os dois entes da federação. As negociações e articulações para formalizar o convênio não avançaram conforme o esperado, principalmente devido a desalinhamentos administrativos e falta de entendimento quanto às responsabilidades e recursos a serem compartilhados. A falta de uma comunicação mais fluida e uma coordenação mais efetiva resultaram em um impasse, dificultando o fechamento do acordo. Esse cenário impactou negativamente o andamento de algumas ações planejadas, uma vez que o convênio seria essencial para a execução de diversos projetos em conjunto.

Execução Orçamentária por Subação: 244101 Proteção às Vítimas e Testemunhas Ameaçadas de Violência

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1041
Título do Código	Implemento do Programa de Proteção dos Defensores de Direitos Humanos - PPDH
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 507
Indicador	1865
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Através de Convênio com o Governo Federal
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não realizado, agenda não ativada nesse exercício de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 335901 Execução do Programa de Proteção aos defensores de Direitos Humanos - PPDH

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	508
Título do Código	Criar o Programa Observatório em Direitos Humanos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1758
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Através de ações que visem quantificar e qualificar as Políticas Públicas de Direitos Humanos

	executadas pelo Governo do Estado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo não foi alcançado por não ter sido inserido na agenda deste exercício, principalmente devido à mudança de gestão. A transição gerou uma reorientação das prioridades e um redirecionamento das ações, o que resultou na não inclusão do objetivo no planejamento e nas atividades do período. A mudança de gestão afetou a continuidade de alguns projetos e a definição de metas, comprometendo a execução de algumas ações previstas.

Entrega	1028
Título do Código	Articulação de ações de Direitos Humanos, através de quantificação e qualificação de dados que possam nortear as Políticas Sociais do Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 508
Indicador	1758
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Através de ações que visem quantificar e qualificar as Políticas Públicas de Direitos Humanos executadas pelo Governo do Estado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não iniciado e não incluído na agenda devido a deficiência tecnológica para a consolidação dos dados necessários. Não foram iniciadas as tratativas, mas já foi elaborada a minuta do projeto. No entanto, ainda não há recursos disponíveis para a execução do projeto, o que impede o avanço das atividades. A falta de infraestrutura tecnológica e de recursos financeiros adequados tem sido um obstáculo para a implementação plena da iniciativa.

Execução Orçamentária por Subação: 334101 Programa observatório em Direitos Humanos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	511
Título do Código	Executar o Centro de Referência em Direitos Humanos - CRDH
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1768
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Garantir a execução do Centro de Referência em Direitos Humanos, de acordo com o Decreto Estadual vigente, garantindo o espaço físico e de pessoal qualificado para desenvolver as funções especificadas no Plano de Trabalho
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
O CRDH foi elaborado com a elaboração do projeto, garantindo o local de funcionamento e a minutação do edital para a contratação da ONG. No entanto, não foram destinados recursos disponíveis para a implantação do projeto. As ações preparatórias foram parcialmente alcançadas, com avanços significativos na elaboração do projeto, a identificação do local para a instalação e a realização de uma reunião de alinhamento com possíveis parceiros. Contudo, a falta de recursos impediu a execução plena do projeto.

Entrega	1032
Título do Código	Execução do Centro de Referência em Direitos Humanos- CRDH, proporcionando a população do RN o acesso as orientações sociais e jurídicas nas áreas de Direitos Humanos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 511
Indicador	1768
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Garantir a execução do Centro de Referência em Direitos Humanos, de acordo com o Decreto Estadual vigente, garantindo o espaço físico e de pessoal qualificado para desenvolver as funções especificadas no Plano de Trabalho
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Objetivo não alcançado na etapa em referência, aguardando orçamento.

Execução Orçamentária por Subação: 305101 Estruturar o Centro de Referência em Direitos Humanos.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de capital	20.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	515
Título do Código	Ampliar o acesso da população à Ouvidoria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1790
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-OUVIDORIA
Método de apuração	Percentual do somatório das ações da ouvidoria itinerante, da criação e estruturação do canal de atendimento e de publicização
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A avaliação é positiva, mesmo diante de um orçamento curto e uma equipe pequena. Foram realizados: o projeto de Ouvidoria Itinerante levando a escuta as populações do interior do estado e comunidades; a divulgação nas redes sociais do papel da ouvidoria; além da participação em eventos e palestras.

Entrega	1025
Título do Código	Criação e estruturação de canal de atendimento, com um disk de três dígitos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 515
Indicador	1751
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-OUVIDORIA
Método de apuração	Acompanhamento da criação e estruturação do canal, através das etapas de execução.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A entrega está paralisada, devido a falta de recursos orçamentários e humanos. Mas ressaltamos que identificamos que a Semjidh possui um três dígitos disponível e que em 2025 iremos iniciar as tratativas para realização, como: elaborar um Plano de trabalho e um Projeto de criação de uma Central de Atendimento, já que um disk de três dígitos demanda estrutura física, de pessoal e orçamentária adequada.
Diante disso, ressaltamos que a Ouvidoria de Direitos Humanos trabalha com alguns canais de atendimento, são eles: FALA BR: https://falabr.cgu.gov.br , E-MAIL: ouvidoria.semjidh@gmail.com; WhatsApp: 84 98645.7682; SEI Estadual: ouvidoria.semjidh; e Presencial: Por agendamento. A utilização de recursos orçamentários para tais canais de atendimento está relacionado à manutenção e funcionamento (telefone institucional e locação de computador).

Execução Orçamentária por Subação: 305001 Criação e Estruturação de um canal de atendimento de denúncias de violações dos direitos humanos.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de Capital	295,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1036
Título do Código	Realização do Projeto Ouvidoria Itinerante
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 515
Indicador	1771
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	48,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-OUVIDORIA
Método de apuração	Computar a quantidade de ações desenvolvidas por ano
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades desenvolvidas com o projeto de Ouvidoria Itinerante alcançaram o objetivo da entrega. Foram cerca de 30 comunidades. Com isso, foi trabalhado a questão da transversalidade e interiorização das ações, desenvolvendo atividades articuladas com outras políticas, bem como abrindo o diálogo com os municípios e aproximando o poder público da população, em especial das em situação de vulnerabilidade. Precisamos avançar mais, levar pra mais municípios que ainda não foram contemplados.

Objetivo Específico	519
Título do Código	Desenvolver atividades de formação das ouvidorias públicas em Direitos Humanos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1792
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-OUVIDORIA
Método de apuração	Percentual de somatório da realização de seminário para formação de ouvidorias públicas e articulações com as Prefeituras para criação de ouvidorias municipais, por ano.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Diante dos desafios do setor e da secretaria, não realizamos atividades de formação, ficando apenas no campo das ideias e de diálogos iniciais

Entrega	1038
Título do Código	Realização de Seminário para formação e capacitação das ouvidorias públicas em Direitos Humanos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 519
Indicador	1775
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00

Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-OUVIDORIA
Método de apuração	Computar a quantidade de seminário realizado por ano
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Ouvidoria Geral de Direitos Humanos fez a articulação com a Ouvidoria Nacional de Direitos Humanos, a Coordenadoria de Promoção aos Direitos Humanos e a Ouvidoria da Control. Porém, devido alguns acontecimentos - a realização do Seminário ser em dezembro, em referência ao Dia Internacional de Direitos Humanos, a incompatibilidade de datas e agendas da palestrante, representante da Ouvidoria Nacional de Direitos Humanos, e a publicação do decreto nº 34.094, de 6 de novembro de 2024, que estabelece regras para controlar os gastos do Poder Executivo do Rio Grande do Norte, com o objetivo é garantir a sustentabilidade fiscal e a continuidade dos serviços essenciais - decidimos realizar em 2025.

Entrega	1040
Título do Código	Articulação junto às Prefeituras para a criação de Ouvidorias Municipais de Direitos Humanos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 519
Indicador	1756
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-OUVIDORIA
Método de apuração	Articular com Prefeituras à criação de 41 ouvidorias municipais, no estado, por ano.

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi avaliado que é preciso fazer um plano de ação e que em 2024. Houve apenas conversas iniciais com três municípios do estado, e que devido às eleições teve o prosseguimento das tratativas interrompidas, o que prejudicou o processo de articulação.

Objetivo Específico	520
Título do Código	Fomentar a realização de ações instersetoriais integradas de sensibilização e promoção dos Direitos Humanos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1923
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Promover articulação intersetoriais e adequação das Políticas Públicas para moradores em situação de rua
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi alcançado parcialmente, por meio da realização de seminários, formações, entre

outras atividades, que contribuíram para a sensibilização e promoção dos Direitos Humanos. Embora as ações tenham avançado, ainda há aspectos que precisam ser aprofundados para garantir uma implementação mais ampla e eficaz das políticas relacionadas aos Direitos Humanos.

Entrega	1057
Título do Código	Fortalecimento dos Instrumentos de Participação Popular e Controle Social, na promoção e defesa dos Direitos Fundamentais da população em situação de rua.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 520
Indicador	1923
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Promover articulação intersetoriais e adequação das Políticas Públicas para moradores em situação de rua.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi parcialmente concluído, por meio da realização de um seminário com parceiros, além de encontros e ações que contribuíram para a garantia dos direitos fundamentais dessa população. Embora tenha havido avanços significativos, ainda há desafios para garantir uma implementação contínua e abrangente desses direitos.

Objetivo Específico	521
Título do Código	Definição de Políticas Educacionais de Direitos Humanos.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1920
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Promover em parceria com outros órgãos a educação em Direitos Humanos através de seminários, cursos de pós graduação e campanhas educativas.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Iniciado de forma intersensorial, com diálogo com a SEEC e também por meio de cursos em parceria com a universidade. Essa abordagem integrada tem favorecido o desenvolvimento de ações mais abrangentes, mas ainda há trabalho a ser feito para consolidar as iniciativas e expandir sua execução.

Entrega	1060
Título do Código	Criação de parcerias com outros órgãos para promover a educação em Direitos Humanos no Estado do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 521
Indicador	1920
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Promover em parceria com outros órgãos a educação em Direitos Humanos através de seminários, cursos de pós graduação e campanhas educativas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo parcialmente concluído, com as atividades realizadas em parceria com a SEEC e o CRDH/UFRN tendo contribuído significativamente para o alcance do objetivo. Embora o progresso tenha sido alcançado, ainda existem áreas que necessitam de mais desenvolvimento e execução para atingir o resultado completo.

Objetivo Específico	524
Título do Código	Instituir o Sistema Estadual de Combate a Tortura através da criação de mecanismo para a Gestão de Políticas Públicas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1934
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Criar uma autarquia para a Gestão de Políticas Públicas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O assunto esteve paralisado no período de referência devido a outras prioridades do órgão. O objetivo foi parcialmente alcançado, pois houve avanços na criação de instrumentos legais necessários, apesar da interrupção das atividades principais. A criação dos instrumentos foi um passo importante, mas ainda faltam ações adicionais para a implementação completa do objetivo.

Entrega	1076
Título do Código	Criação de mecanismo de combate a tortura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 524
Indicador	1934
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Criar uma autarquia para a Gestão de Políticas Públicas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega está condicionada ao objetivo específico, que é instituir o Sistema Estadual de Combate à Tortura. A criação do sistema depende de etapas adicionais e da priorização dos recursos necessários para sua implementação.

Objetivo Específico	534

Título do Código	Mapear e uniformizar os processos organizacionais com disponibilidade de informações a respeitos dos processos, bem como a realização de Planejamento Estratégico da Secretaria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1943
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Criar cronograma de execução com períodos de monitoramento e avaliação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024 deu inicio ao planejamento estratégico da SEMJIDH, sob a consultoria e orientação do TCE, serviço contratado com a finalidade de atender ao que trata o objetivo. O processo está em andamento. Consideramos esse passo fundamental para a mudança na forma como os processos são geridos, e na definição de prioridades da SEMJIDH.

Entrega	1129
Título do Código	Realização de Planejamento Estratégico, com uniformização da gestão de processos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 534
Indicador	1943
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00

Situação	Em andamento,
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Criar cronograma de execução com períodos de monitoramento e avaliação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024 deu inicio ao planejamento estratégico da SEMJIDH, sob a consultoria e orientação do TCE, serviço contratado com a finalidade de atender ao que trata o objetivo. O processo está em andamento. Consideramos esse passo fundamental para a mudança na forma como os processos são geridos, e na definição de prioridades da SEMJIDH.

Objetivo Específico	535
Título do Código	Ampliar o número de recursos humanos na Secretaria, bem como qualificar o quadro de pessoal, através de cursos e treinamentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1945
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Total de cursos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Consideramos o objetivo parcialmente atendido, dentro das possibilidades e considerando que a melhora é sempre possível. Dentro da realidade, conseguimos trazer novos estagiários e comissionados para o setores, apesar de a oferta de cursos e treinamentos não ter sido satisfatória.

Entrega	1131
Título do Código	Concurso público para a Secretaria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 535
Indicador	1945
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Total de cursos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o período, não houve e também não há perspectivas de realização de concurso público, devido a entraves externos à Secretaria e a dificuldades no âmbito Estadual. Esses obstáculos, tanto de natureza administrativa quanto política, impediram a execução dessa ação, sem previsão de resolução imediata.

Entrega	1133
Título do Código	Ampliação de números de estágio e contratação de bolsistas

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 535
Indicador	1945
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1945
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Total de cursos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Apesar da falta de perspectiva de realização de concurso público, a quantidade de estagiários pervistos para contratação foram realizadas, auxiliando os setores da Comunicação, TI, Planejamento, e Políticas (CODIS, SPM).

Objetivo Específico	536
Título do Código	Fomentar e articular Políticas Públicas, através de realização de campanhas de comunicação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1948
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Contratação de Assessoria

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve a contratação de um estagiário para o setor de comunicação, o que trouxe mais eficiência nas ações comunicacionais da SEMJIDH, contribuindo para o atendimento do objetivo. A inclusão de um estagiário trouxe maior agilidade e organização às atividades comunicacionais, melhorando os processos de divulgação e engajamento.

Entrega	1134
Título do Código	Contratação de assessoria de comunicação para produção de cartilhas, folders, peças publicitárias, cartazes, entre outros materiais voltados a informação e conscientização.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 536
Indicador	1948
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Contratação de Assessoria
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A contratação de estagiário para o setor de comunicação facilitou os processos de criação de

campanhas, cartilhas e materiais solicitados pelas políticas para suas ações. Essa colaboração contribuiu para uma maior agilidade na produção de materiais de apoio e divulgação, atendendo de forma mais eficiente às necessidades das políticas da SEMJIDH.

Execução Orçamentária por Subação: 248801 Realização de campanhas de comunicação a promoção e defesa dos direitos fundamentais.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1136
Título do Código	Produção de Cartilhas, folder, peças publicitárias, cartazes, entre outros.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 536
Indicador	1948
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Contratação de Assessoria
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A contratação de estagiário para o setor de comunicação facilitou os processos de criação de campanhas, cartilhas e materiais solicitados pelas políticas para suas ações. Essa colaboração contribuiu para uma maior agilidade na produção de materiais de apoio e divulgação, atendendo de

forma mais eficiente às necessidades das políticas da SEMJIDH.

Objetivo Específico	537
Título do Código	Reestruturar organizacionalmente a Semjidh.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1949
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Acompanhamento das ações e cronograma de execução, através de reuniões
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A secretaria está passando por um processo de reorganização, que, apesar de não ter chegado ao fim, consideramos satisfatório o início e as perspectivas que isso traz para a secretaria no sentido de reorganização interna, pensamento e planejamento estratégico, e ações direcionadas e assertivas.

Entrega	1137
Título do Código	Criação de setor de convênios, projetos e planejamento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 537
Indicador	1949
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00

Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH
Método de apuração	Acompanhamento das ações e cronograma de execução, através de reuniões
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O atual momento é de planejamento realizado para as ações necessárias que resultem na criação de um setor, no entanto, isso ainda não foi implementado, com perspectivas de continuidade para 2025.

Objetivo Específico	552
Título do Código	Realizar seminários, cursos e programas para a formação e capacitação nas temáticas de Direitos Humanos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	1943
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Criar cronograma de execução com períodos de monitoramento e avaliação
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo parcialmente concluído, na medida em que a SEMJIDH atuou no alcance desse objetivo de forma intersetorial. Entre janeiro e abril, ocorreram os preparativos para as conferências do Direito da Pessoa com Deficiência, a Conferência Municipal dos Direitos das Pessoas LGBTQIAPN+ e a Conferência da Juventude. Outras conferências já estão programadas e em fase de organização. Além disso, foi realizada uma consultoria e treinamento do TCE para a construção do Planejamento Estratégico da SEMJIDH. Durante o período, houve também a análise de 4 workshops de consultoria com o TCE para apoiar a elaboração desse planejamento estratégico.

Entrega	1164
Título do Código	Realização de seminário, cursos e módulos formativos para a Promoção e Defesa dos Direitos Humanos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 552
Indicador	1943
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Criar cronograma de execução com períodos de monitoramento e avaliação
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realização de seminário, cursos e módulos formativos para a Promoção e Defesa dos Direitos Humanos. Entrega realizada com sucesso, com alcance significativo no segmento da criança e adolescente, por meio de atividades de cursos, formações e treinamentos. Essas ações contribuíram diretamente para a capacitação e sensibilização sobre os direitos fundamentais dessa população.

Execução Orçamentária por Subação: 249001 Participação, promoção e organização de seminários, cursos e modulos formativos.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	71.415,00	71.415,00	71.415,00	71.415,00

Entrega	1671
Título do Código	Apoio e capacitação em Direitos Humanos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 552
Indicador	2649
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Apoio e Capacitação realizada em direitos humanos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Entrega concluída. Durante o período, foram realizadas capacitações por meio de cursos e treinamentos, consolidando a política permanente. Além disso, houve capacitação em parceria com a Escola de Governo, com cursos realizados na área, nos quais alguns servidores participaram. Essas ações contribuíram para o desenvolvimento contínuo da equipe, consolidando a capacitação como uma prática regular dentro da SEMJIDH.

Execução Orçamentária por Subação: 244401 Capacitação de Operadores do Sistema de Garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	-	-	-	-	-	-

Execução Orçamentária por Subação: 301901 Apoio Institucional à Entidade

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	-	-	-	-	-	-
1 Rio Grande do Norte	-	-	-	-	-	-
1 Rio Grande do Norte	-	-	-	-	-	-
1 Rio Grande do Norte	-	-	-	-	-	-

Objetivo Específico	847
Título do Código	Desenvolvimento de ações voltadas à implementação de políticas públicas e projetos intersetoriais para a população em situação de rua, seguindo as diretrizes do Comitê Estadual Intersetorial de Acompanhamento e Monitoramento da Política para a População em Situação de Rua do Rio Grande do Norte

	(CIAMP/Rua)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	2793
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Total de ações realizadas no ano
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A ação realizada (seminário) contribuiu pontualmente para o alcance do objetivo, mas ainda não alcançou o objetivo proposto de forma plena. Embora tenha havido avanços, ainda há desafios a serem superados para atingir o resultado esperado.

Entrega	1695
Título do Código	Implementação da Política Estadual para a População em Situação de Rua e do Plano Estadual para a População em Situação de Rua
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 847
Indicador	2797
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Elaboração e publicação do Plano de Formação Continuada das Unidades de Controle Interno
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega não concluída, sendo necessário mais ações de intersetorialidade para alcançar o objetivo completo. Durante o período, foram realizados encontros e ações que contribuíram para a garantia dos direitos fundamentais dessa população. Trata-se de uma política intersetorial e permanente, na qual a SEMJIDH tem atribuições de monitoramento, mas ainda há necessidade de expandir e fortalecer essas ações para garantir o cumprimento pleno da política.

Objetivo Específico	848
Título do Código	Incentivar iniciativas de preservação da memória histórica no Rio Grande do Norte e de construção pública da verdade sobre períodos autoritários.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	2796
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Publicação anual dos Relatórios de Avaliação do PPA e das Contas de Gestão
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo parcialmente alcançado, com um instrumento legal (Projeto de Lei) ainda em tramitação. Foi instituído o Comitê Estadual da Verdade, Memória e Justiça do Rio Grande do Norte (CEV), porém não foram publicados relatórios no período. Embora a criação do comitê tenha sido um avanço importante, a entrega completa do objetivo depende da conclusão de etapas adicionais, como a publicação dos relatórios.

Entrega	1696
Título do Código	Instituir o Comitê Estadual da Verdade, Memória e Justiça do Rio Grande do Norte (CEV) e elaborar o Relatório da Verdade, Memória e Justiça dos períodos ditatoriais no RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 848
Indicador	1842
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das tratativas para criação de comitê e elaboração do protocolo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega parcialmente cumprida, Comitê Estadual da Verdade, Memória e Justiça do Rio Grande do Norte - CEV instituído com cronograma de reuniões e atividades, entre elas a construção do

Relatório da Verdade, Memória e Justiça dos períodos ditatoriais no RN.

Objetivo Específico	849
Título do Código	Criação do Sistema Estadual de Direitos Humanos (SEDH)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 773
Indicador	2792
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Aferir através da elaboração do projeto de lei do marco legal específico que permita a transação como alternativa para a solução administrativa das lides tributárias
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo não foi alcançado, pois a agenda não foi pautada em 2024, e houve insuficiência nas tratativas entre os atores envolvidos. A falta de articulação eficaz entre as partes impediu que o objetivo fosse inserido nas prioridades do ano, resultando no não avanço das ações planejadas.

Entrega	1697
Título do Código	Normatizar e implementar o Sistema Estadual de Direitos Humanos (SEDH)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 849
Indicador	455

Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CPDH
Método de apuração	Aferir através da elaboração do projeto de lei do marco legal específico que permita a transação como alternativa para a solução administrativa das lides tributárias
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi alcançado, pois ainda não houve a criação do Sistema Estadual de Direitos Humanos (SEDH). A implementação do sistema não foi concluída, o que impediu o alcance da entrega planejada.

Objetivo Geral	885
Título do Código	Efetivar a política pública para as pessoas LGBTQIA+
Vinculação	Nenhum
Indicador	2729
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Quantidade de ações realizadas voltadas para as

	Políticas para a população LGBTQIA+
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Já há uma articulação em andamento para conseguir formações para pessoas LGBTI+. Atualmente, a relação mais próxima é com o SEBRAE-RN. O Transcidadania foi realizado, beneficiando 29 pessoas trans na região metropolitana de Natal. Também foi realizada a IV Conferência Estadual LGBTQIA+ do Rio Grande do Norte. Houve a criação do Comitê de Enfrentamento à LGBTFOBIA e Empregabilidade, em parceria com outras secretarias, que indicaram representantes para compor. O resultado é obtido em partes, devido ao fato de o preconceito ser algo imaterial, que exige combate contínuo na sociedade.

Objetivo Específico	548
Título do Código	Desenvolver ações afirmativas e politicas publicas para garantir o respeito, a dignidade e o acesso ao território Potiguar de modo que as pessoas LGBTs se sintam seguras e tenham visibilidade nas demandas das secretarias e órgãos ligados a administração publica direta e indireta do Estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 885
Indicador	1958
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	22
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Analise de relatórios
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi percebido que o estado está mais aberto ao diálogo em relação ao preconceito e a discriminação, principalmente em territórios potiguares antes não alcançados ao nível desta ferramente.

Entrega	1135
Título do Código	Articulação com a SEAP para formalização de políticas públicas voltadas a pessoas LGBTIs em privação de liberdade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 548
Indicador	1879
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Proposta retirada da última conferência LGBT realizada em 2016
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações direcionadas para a conclusão dessa entrega poderiam ter sido mais assertivas e persistentes. No momento estamos aguardando publicação no Diário Oficial do comitê LGBT referente a essa política.

Entrega	1140
Título do Código	Articulação com a SESED a formação continuada de policiais, agentes penitenciários e demais servidores para abordagem a população LGBTI
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 548
Indicador	1882
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativa
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Cursos para profissionais da segurança pública do RN
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Se faz necessário agilidade da SESED entrar em parceria com a CODIS/SEMJIDH para executar a sensibilização dos policiais diante da pauta, vale salientar que a SESED convidou a CODIS para receber um prêmio oferecido em comemoração aos seus 190 anos.

Entrega	1142
Título do Código	Articulação com a SESED para implementação de uma Delegacia especializada em crimes LGBTfobicos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 548
Indicador	1884
Território	1 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Retomar discussão com SESED	Retomar discussão com SESED
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Apesar do Departamento de Proteção a Grupos Vulneráveis (DPGV) ser recente, a procura tem sido recorrente e uma saída para minimizar o preconceito no estado, o resultado tem sido alcançado gradativamente.

Entrega	1145
Título do Código	Transversalização entre as estruturas do estado para discussão das pautas LGBTIs
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 548
Indicador	1886
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Retomar discussão com as secretarias
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Foram sensibilizados, diante da pauta, vários funcionários, servidores e terceirizados do estado do Rio Grande do Norte. Essa sensibilização contribuiu para uma maior conscientização sobre as questões relacionadas à temática, envolvendo diferentes grupos no processo de mudança de atitudes e fortalecimento de políticas inclusivas.

Entrega	1147
Título do Código	Transversalização entre as estruturas do estado para discussão das pautas LGBTIs com formação permanente para sensibilização dos servidores públicos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 548
Indicador	1893
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Fotos e Vídeos nas redes sociais da SEMJIDH
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram sensibilizados, diante da pauta, vários funcionários, servidores e terceirizados do estado do Rio Grande do Norte. Essa sensibilização contribuiu para uma maior conscientização sobre as questões relacionadas à temática, envolvendo diferentes grupos no processo de mudança de atitudes e fortalecimento de políticas inclusivas.

Entrega	1154
Título do Código	Estabelecer comemoração das datas alusivas da população LGBTI+ no calendário estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 548
Indicador	1867
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Comemoração anual das datas pela esfera estadual de governo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Datas alusivas a cada segmento da sigla LGBTQIAPN+ foram celebradas em suas especificidades, por meio de diferentes formas de mobilização e ação. Essas celebrações ajudaram a dar visibilidade às questões de cada grupo, promovendo o respeito à diversidade e fortalecendo a luta pelos direitos da comunidade.

Objetivo Específico	551
Título do Código	Articulação com o gabinete civil para a implementação de uma politica de formação permanente para sensibilização e qualificação dos serviços em direitos humanos e cidadania das pessoas LGBTI+ , contemplando os diversos serviços de saúde, educação, assistência social e segurança em parceria com instituições de ensino superior e entidades da sociedade civil.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 885
Indicador	1893
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Oficinas ministradas aos servidores nas diversas secretarias
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Uma articulação que necessita galgar mais espaço na agenda da Governadora. Não houve tratativas ou avanços sobre essa articulação no período, devido à priorização de outras demandas do órgão, como as conferências municipais e estadual. A falta de foco e a sobrecarga de atividades impediram que essa articulação avançasse de forma significativa.

Entrega	1049
Título do Código	Articulação com os órgãos estaduais a criação de e interiorização de Casas de acolhimento para a população LGBTI+ vítima de abandono afetivo por parte de seus responsáveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 551
Indicador	1832
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Averiguar o quadro de imóveis do estado sem serviços
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em processo de análise do prédio do governo que possa atender a essa demanda. A avaliação do local está em andamento, com a intenção de identificar o espaço adequado para viabilizar a implementação da ação. No entanto, ainda é necessário concluir essa análise para avançar nas etapas seguintes.

Entrega	1090
Título do Código	Construção em parceria com a SEEC torneios e campeonatos que contemplem pessoas LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 551
Indicador	1848
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Acompanhamento da elaboração e criação das regras das competições
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve construção ou planejamento dessa política no período, devido à priorização de outras demandas. Não houve essa articulação, o que impediu o desenvolvimento e a implementação das ações planejadas para essa política.

Entrega	1122
Título do Código	Solicitação a SEEC de um futuro prédio ligado a educação com o nome de Professora Leilane Assunção
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 551
Indicador	1854
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Acompanhamento dos processos e ações para promulgação da publicação no diário oficial
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Devido a priorização de Não iniciado Aprovado outras demandas, essa ação ainda não teve seu início ou planejamento.

Entrega	1125
Título do Código	Aquisição de trio elétrico para apoio as atividades culturais relacionadas a população LGBTI
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 551

Indicador	1858
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Quantidade de ações e eventos apoiadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve aquisição de Trio.

Entrega	1152
Título do Código	Articulação para criação do Museu da Diversidade LGBTI+ Potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 551
Indicador	1864
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Entrega de prédio com estrutura para o museu
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve criação do Museu da Diversidade LGBT+

Objetivo Específico	553
Título do Código	Construir mecanismos com a saúde pública do estado para que pessoas LGBTIs possam ser acolhidas e atendidas levando em consideração suas especificidades mantendo a dignidade e o respeito.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 885
Indicador	1968
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Averiguar através dos atendimentos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Dois ambulatórios estaduais foram entregues nesta gestão, um em Natal e outro em Mossoró, atendendo à demanda existente nos municípios. A articulação com a saúde do estado precisa melhorar. Os avanços foram aquém do esperado no período de referência, devido a outras prioridades estabelecidas que impactaram o ritmo de implementação das ações planejadas.

Entrega	1070

Título do Código	Formação de profissionais que atuam no SUS , como : Urologistas, Proctologistas, Ginecologistas e Endocrinologistas pata atendimento humanizado a LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 553
Indicador	1835
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Averiguar o numero de profissionais formados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ambulatórios estaduais foram entregues nessa gestão, um em Natal e outro em Mossoró, atendendo a demanda existente nos municípios.

Entrega	1072
Título do Código	Criação de Comitê para elaborar protocolo para Mulheres Lésbicas (masculinizadas e feminilizadas) e Bissexuais na Rede Estadual do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 553
Indicador	1842
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Acompanhamento das tratativas para criação de comitê e elaboração do protocolo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Há uma documentação tramitando em relação à criação de um comitê LGBTI. Além disso, houve a criação do Comitê de Enfrentamento à LGBTFOBIA e Empregabilidade, em parceria com outras secretarias, que indicaram representantes para compor o comitê. Essas ações são parte dos esforços contínuos para promover a inclusão e combater a discriminação.

Entrega	1074
Título do Código	Criação de Comitê para elaborar protocolo para Travestis, Mulheres Trans e Homens Trans na Rede Estadual do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 553
Indicador	1843
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Todas
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Acompanhamento das tratativas para criação de comitê e elaboração do protocolo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
As instituições que representam a população trans estão trazendo as demandas para as reuniões do Conselho. Esse envolvimento direto tem contribuído para a identificação e abordagem das necessidades específicas da população trans, garantindo que suas questões sejam ouvidas e debatidas nas instâncias apropriadas.

Entrega	1085
Título do Código	Articulação com SESAP para expansão e distribuição de Profilaxia Pré-Exposição e Profilaxia Pós Exposição (PreP e PeP)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 553
Indicador	1844
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Acompanhamento das tratativas para criação de campanhas elaboração de material gráfico e/ou interativo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Têm sido distribuídos os medicamentos da PrEP e PEP. A distribuição desses medicamentos tem sido realizada para garantir o acesso da população aos tratamentos de prevenção ao HIV, contribuindo para a redução do risco de infecção e promoção da saúde pública.

Entrega	1162
Título do Código	Criação de um comitê para elaboração de um protocolo de atendimento para crianças e adolescentes com disforia de gênero na Rede Estadual de Saúde, em parceria com entidades da sociedade civil, instituições de ensino superior e órgãos da Administração pública estadual e municipal.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 553
Indicador	1838
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Acompanhamento das tratativas para criação de comitê e elaboração do protocolo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa é uma demanda que ainda não teve início nas suas articulações, pois não foi possível priorizá-la devido a outras questões que exigiram maior atenção e recursos. As tratativas para dar início a essa demanda ainda estão pendentes.

Objetivo Específico	579
Título do Código	Ampliar o número de Programas voltados à empregabilidade para pessoas LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 885
Indicador	2003

Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Promulgação da Lei
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Por meio do programa Transcidadania, foram realizadas grandes parcerias com instituições renomadas, como o SEBRAE/RN e a Conexão G/RJ. Essas parcerias foram fundamentais para a promoção da inclusão e apoio à população trans, proporcionando oportunidades e recursos importantes.

Entrega	1063
Título do Código	Articulação com Fecomércio e Sistema S para cursos profissionalizantes de ofertas de vagas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 579
Indicador	1827
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Verificar dados das empresas e cursos ofertados
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizadas as reuniões com o sistema S, porém ainda não foi realizada reunião com a Fecomércio. A interação com as entidades do sistema S foi um passo importante, mas a parceria com a Fecomércio ainda precisa ser concretizada.

Entrega	1148
Título do Código	Redução de tributos as empresas privadas que aderirem a cotas de contratação de Transexuais e Travestis no quadro de funcionários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 579
Indicador	1890
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Criação de fundo dentro do conselho estadual de politicas públicas LGBT do Rio Grande do Norte
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Conseguimos a publicação de uma lei específica para contratação desta população para empresas que prestam serviços ao estado, porém o TJ embargou a execução, mesmo assim, pessoas TRANS conseguiram ingressar no mercado de trabalho pela notoriedade da lei obtida pela CODIS.

Entrega	1150
Título do Código	Instituição de cotas de contratação de Transexuais e Travestis na administração pública, direta e indireta do Estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 579
Indicador	1888
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Publicação de portaria ou decreto
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Conseguimos a publicação de uma lei específica para contratação desta população para empresas que prestam serviços ao estado, porém o TJ embargou a execução, mesmo assim, pessoas TRANS conseguiram ingressar no mercado de trabalho pela notoriedade da lei obtida pela CODIS.

Entrega	1209
Título do Código	Implementação do Programa Estadual Transcidadania
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 579
Indicador	2003
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Promulgação da Lei
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Conclusão da primeira turma do Programa Estadual Transcidadania e a garantia de recursos para uma nova turma em 2025. A conclusão da primeira turma representa um marco importante, e a continuidade do programa em 2025 reforça o compromisso com a inclusão e o apoio à população trans.

Execução Orçamentária por Subação: 321301 Implementação do Programa TransCidadania.

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	272.610,72	236.350,00	18.350,00	18.350,00
1 Rio Grande do Norte	0700	Despesas Correntes	272.610,72	236.350,00	18.350,00	18.350,00

Entrega	1211
Título do Código	Incrementação da quantidade de bolsas do Programa Estadual Transcidadania
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 579
Indicador	2004
Território	Região Metropolitana
Quantidade Realizada	0,00

Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Número de bolsistas adicionais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Conclusão da primeira turma do Programa Estadual Transcidadania e a garantia de recursos para uma nova turma em 2025. A conclusão da primeira turma representa um marco importante, e a continuidade do programa em 2025 reforça o compromisso com a inclusão e o apoio à população trans.

Entrega	1212
Título do Código	Ampliação da abrangência do Programa Estadual Transcidadania, contemplando os territórios da Cidadania do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 579
Indicador	2010
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Turmas instituídas nos territórios da Cidadania do Rio Grande do Norte
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Já está sendo preparado um projeto para uma nova turma de beneficiários do programa. As preparações estão em andamento para garantir a continuidade do Programa Estadual Transcidadania, oferecendo apoio e oportunidades para a população trans em 2025.

Objetivo Específico	584
Título do Código	Assegurar, em conjunto com a Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer do Rio Grande do Norte - SEEC, ações voltadas ao respeito dos direitos das pessoas LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 885
Indicador	1850
Território	RN
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Acompanhamento da elaboração e criação da grade curricular
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve campanhas de conscientização em parceria com o GAC, SEBRAE, CEEP, UFRN, SEEC, entre outras. Essas campanhas foram fundamentais para a sensibilização sobre os direitos das pessoas LGBTI+.

Entrega	1086
Título do Código	Criação de Lei especifica para estudantes Travestis e Transexuais do estado e da Universidade Estadual do Rio Grande do Norte,
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	1847
Território	RN
Quantidade Realizada	13,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Acompanhamento da elaboração e criação da lei
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A política encontra-se sob planejamento e preparação para a execução dessa entrega. O Programa Dignidade Tem Nome está em fase de pré-execução, com data de início prevista para o primeiro trimestre de 2025. As etapas iniciais estão sendo estruturadas para garantir a implementação eficaz do programa.

Entrega	1090
Título do Código	Construção em parceria com a SEEC torneios e campeonatos que contemplem pessoas LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	1848
Território	RN
Quantidade Realizada	0,00

Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Acompanhamento da elaboração e criação das regras das competições
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve construção ou planejamento dessa política no período, devido à priorização de outras demandas. A falta de recursos ou a sobrecarga de outras atividades impediu o avanço nas ações planejadas para essa política

Entrega	1094
Título do Código	Construção em parceria com a SEEC para oferecimento de formação continuada para servidores públicos, empregados públicos, terceirizados, contratados temporários e estagiários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	1850
Território	RN
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Acompanhamento da elaboração e criação da grade curricular
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve construção ou planejamento dessa política no período, devido à priorização de outras demandas. A falta de recursos ou a sobrecarga de outras atividades impediu o avanço nas ações planejadas para essa política

Entrega	1116
Título do Código	Construção em parceria com a SEEC para cotas para Travestis e Transexuais nos cursos ofertados pela UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	1853
Território	RN
Quantidade Realizada	13,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Acompanhamento dos processos e ações para promulgação da lei
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Lei que trata sobre o presente assunto foi regulamentada no mês de junho de 2024 (DECRETO Nº 33.738, DE 27 DE JUNHO DE 2024). Entretanto, está temporariamente suspensa pelo Poder judiciário do Rio Grande do Norte.

Entrega	1152
Título do Código	Articulação para criação do Museu da Diversidade LGBTI+ Potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	1864
Território	RN
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Entrega de prédio com estrutura para o museu
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve construção ou planejamento dessa política no período, devido à priorização de outras demandas. A falta de recursos ou a sobrecarga de outras atividades impediu o avanço nas ações planejadas para essa política

Entrega	1155
Título do Código	Realização de campanhas de conscientização a partir das datas alusivas à população LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	1870
Território	RN
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Realização de campanhas televisivas, nos rádios, na internet e com material impresso.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve campanhas de conscientização em parceria com o GAC, SEBRAE, CEEP, UFRN, SEEC, entre outras. Essas ações colaborativas visaram promover a inclusão e os direitos das populações atendidas, alcançando um público amplo e reforçando o compromisso com a educação e a sensibilização social.

Execução Orçamentária por Subação: 336401 Realização de campanha de conscientização com a temática LGBTI+

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1214
Título do Código	Disponibilização de recursos para apoio à eventos diversos referentes às pautas da população LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	2014
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-CODIS
Método de apuração	Disponibilização dos recursos em folha
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A realização da IV Conferência Estadual LGBTQIA+ do Rio Grande do Norte reuniu todos os municípios do RN que realizaram conferências municipais, culminando em uma grande Conferência, que elegeu delegados para a Conferência Nacional em Brasilia- DF

Entrega	1215
Título do Código	Realização de eventos como premiações, comendas dentre outros
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	2017
Território	RN
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Quantidade de eventos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Não houve comendas ou premiações no período, pois foi dado enfoque às conferências. A Coordenadoria da Diversidade Sexual e de Gênero (CODIS) concentrou seus esforços na organização e execução dessas conferências, priorizando a discussão e promoção dos direitos das populações atendidas.

Execução Orçamentária por Subação: 336301 Realização e/ou apoio à eventos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	93.195,79	90.393,75	90.393,75	16.672,43

Entrega	1219
Título do Código	Realização de eventos como premiações, comendas dentre outros.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 584
Indicador	2011
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Produção de Materiais Educativos, como cartilhas, folder, peças publicitárias entre outros
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve comendas ou premiações no período, pois foi dado enfoque às conferências. A Coordenadoria da Diversidade Sexual e de Gênero (CODIS) concentrou seus esforços na

organização e execução dessas conferências, priorizando a discussão e promoção dos direitos das populações atendidas.

Objetivo Específico	590
Título do Código	Articular com a SETHAS uma agenda permanente de promoção dos direitos das pessoas LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 885
Indicador	1803
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Analise em conjunto com outras secretarias
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Está sendo articulado um local para a criação de uma Casa de Acolhimento LGBTQIA+, com início previsto para o ano de 2025. A articulação visa oferecer um espaço de suporte e acolhimento para a comunidade LGBTQIA+, proporcionando um ambiente seguro e de apoio.

Entrega	1047
Título do Código	Articulação com os órgãos responsáveis a criação e interiorização dos Centros Estaduais de Cidadania LGBT
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 590
Indicador	1803

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Analise em conjunto com outras secretarias
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No período de referência, não houve mobilizações quanto a essa entrega, devido à priorização de outras demandas, como a organização das conferências estaduais. A sobrecarga de atividades relacionadas a essas conferências impactou o andamento dessa entrega.

Entrega	1049
Título do Código	Articulação com os órgãos estaduais a criação de e interiorização de Casas de acolhimento para a população LGBTI+ vítima de abandono afetivo por parte de seus responsáveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 590
Indicador	1832
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Averiguar o quadro de imóveis do estado sem serviços

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Já está sendo articulado um local para a criação de uma Casa de Acolhimento LGBTQIA+. As articulações estão em andamento para garantir um espaço seguro e acolhedor para a comunidade LGBTQIA+.

Entrega	1058
Título do Código	Incrementação de politicas voltadas a LGBTIs maiores de 60 anos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 590
Indicador	1823
Território	RN
Quantidade Realizada	27,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Verificar dados de empresas e seus funcionários
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No período, a política encontra-se sob planejamento e preparação para a implementação de novas políticas, por meio de reuniões internas. Essas reuniões visam estruturar e alinhar as ações necessárias para a implementação eficaz das novas políticas.

Objetivo Específico	592
Título do Código	Promover o RN como destino turístico internacional para pessoas LGBTI+.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 885
Indicador	1873
Território	RN
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Realização de campanhas televisivas, nos rádios, na internet e com material impresso
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve articulação voltada para a temática. A falta de ações específicas nesse sentido resultou na ausência de progresso em relação à abordagem e implementação dessa questão.

Entrega	1128
Título do Código	Realização de uma campanha publicitária no território nacional intitulada RN Livre do Preconceito para turistas LGBTIs visitarem o estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 592
Indicador	1873
Território	RN
Quantidade Realizada	0,00

Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Realização de campanhas televisivas, nos rádios, na internet e com material impresso
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve articulação voltada para a temática. A ausência de mobilização sobre o tema impediu o desenvolvimento de ações ou avanços na implementação das estratégias relacionadas.

Entrega	1219
Título do Código	Realização de eventos como premiações, comendas dentre outros.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 592
Indicador	2011
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Produção de Materiais Educativos, como cartilhas, folder, peças publicitárias entre outros
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve comendas ou premiações no período. O enfoque foi dado às conferências, que demandaram atenção e recursos, o que resultou na priorização dessas atividades em relação a outras iniciativas, como premiações.

Entrega	1220
Título do Código	Realização de Trilhas ecológicas pelo território potiguar voltadas à população LGBTI+
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 592
Indicador	2013
Território	RN
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CODIS
Método de apuração	Trilhas realizadas pelo Rio Grande do Norte
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O encerramento do programa Trasncidadania foi uma aula de campo por Tibau/Pipa-RN. Avaliamos que mais ações podem acontecer nesse sentido. Mas o possível e viável foi unir as participantes do programa à essa entrega.

Objetivo Geral	712
Título do Código	Gestão da Política Estadual de Proteção e Defesa da Pessoa com Deficiência
Vinculação	Nenhum

Indicador	1929
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Formular, acompanhar e executar programas, projetos e ações de garantia dos direitos das pessoas com deficiência.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi alcançado parcialmente por não ter tanto recurso humanos e de falta materiais na instituição, teve um avanço mesmo assim a política mas conta com dificuldades com falta de diálogo com parceiros e a falta de acessibilidade.

Objetivo Específico	546
Título do Código	Garantia dos direitos das pessoas com deficiência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 712
Indicador	1929
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Formular, acompanhar e executar programas,

	projetos e ações de garantia dos direitos das pessoas com deficiência.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Avançou durante o ano de 2024, como a meta do mercado de trabalho que foi cumprida mas falta ampliação dos 10 territórios da cidadania, mas a política ainda está muito centralizada na capital e falta ampliar para outros territórios do estado, além das dificuldades específicas como as deficiências intelectuais.

Entrega	1082
Título do Código	Ampliação da quantidade de atendimentos de pessoas com deficiência realizadas pela CORDE/SDH-SEMJIDH.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1883
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	450,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Quantidade de pessoas com deficiência atendidas anualmente pela Coordenadoria de Promoção e Defesa dos Direitos da Pessoa com Deficiência (CORDE).
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
objetivo alcançado, através das medidas sociais da CORDE/semjidh com o setor de comunicação que proporcionou uma demanda maior de atendimento, como também um núcleo no whatsapp que ajuda com informações de benefícios sociais que são de direito. Mas precisa melhorar a estrutura como de recursos humanos e computadores.

Entrega	1093
Título do Código	Articulação junto à Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED), Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) e à Polícia Civil do Estado do Rio Grande do Norte (PCRN) a redução da taxa de violência contra a pessoa com deficiência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1908
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Taxa anual de denúncias de violência contra pessoas com deficiência - Valor de referência = 264 pessoas com deficiência violentadas, Disque 100, 2018.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi realizada a entrega através dos centros especializados DPID em dois municípios: Parnamirim e Natal. Essas entregas foram fundamentais para atender às necessidades específicas da população,

proporcionando suporte especializado nas localidades.

Entrega	1111
Título do Código	Articulação junto à Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) e Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação (SEDEC), a ampliação da taxa de inclusão da pessoa com deficiência no mercado de trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1910
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	13,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Taxa de inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
CORDE CINE e SETHAS realizaram parceria para implantação das vagas no mercado de trabalho, mas o impacto do CINE ainda foi limitado. Embora a parceria tenha iniciado, não houve um grande impacto nas vagas disponíveis ou no alcance das ações propostas até o momento.

Entrega	1115
Título do Código	Articulação junto à Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e Lazer (SEEC) e Universidade do Estado do Rio

	Grande do Norte (UERN), para reduzir a taxa de analfabetismo das pessoas com deficiência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1914
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE / IBGE
Método de apuração	Taxa de analfabetismo das pessoas com deficiência no Rio Grande do Norte - Referência = 29,9% - IBGE, 2022.
Método de análise	
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega foi realizada conforme reuniões com a SEEC e conselhos estaduais, com ênfase na matrícula antecipada para pessoas com deficiência. Essas reuniões e ações colaborativas ajudaram a garantir o acesso antecipado à educação para essa população, promovendo a inclusão escolar.

Entrega	1127
Título do Código	Execução da Política Estadual de Proteção e Defesa da Pessoa com Deficiência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1927
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Ações e projetos que aperfeiçoem a Gestão da Política de Estadual de Proteção e Defesa da Pessoa com Deficiência
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Realizou entrega de documentos para ações a atores parceiros na política de descentralização. No período de referência, houve ações preparatórias para a divulgação da Campanha para Vagas Prioritárias de Pessoas com Deficiência, programada para setembro. Além disso, foram realizadas articulações e tratativas para a adesão ao Plano Viver Sem Limites, visando ampliar o acesso e as oportunidades para pessoas com deficiência.

Entrega	1132
Título do Código	Promoção de projetos e ações com vistas a garantir os direitos das pessoas com deficiência.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1929
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Formular, acompanhar e executar programas, projetos e ações de garantia dos direitos das pessoas com deficiência.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega realizada, através de fóruns, conferências municipais e estaduais. Também participou na construção do plano nacional dos direitos da pessoa com deficiência garantindo o fortalecimento de experiências no estado.

Execução Orçamentária por Subação: 197601 Estruturação e Operacionalização com Ações de Inclusão da Pessoa com Deficiência

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	0,0	0,0	0,0	0,0
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1141
Título do Código	Instituição do Fórum Estadual de Mulheres com Deficiência em conjunto com a Subsecretaria de Políticas para as Mulheres (SPM) com vistas a promover o direito das mulheres com deficiência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1954
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Promoção da igualdade de gênero através da

	institucionalização do Fórum Estadual de Mulheres com Deficiência e realização de estudos e debates
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi realizada a entrega por meio do fortalecimento do Fórum de Mulheres com Deficiência no ano de 2024. Essa ação contribuiu para o empoderamento e a promoção dos direitos das mulheres com deficiência, oferecendo um espaço de articulação e apoio para essa população.

Entrega	1144
Título do Código	Articulação junto à Coordenadoria de Diversidade Sexual e de Gênero (CODIS), da Subsecretaria de Promoção e Defesa dos Direitos Humanos (SDH), a promoção dos direitos das pessoas LGBTI+ com deficiência.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1932
Território	Região Metropolitana
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluída
Tipo de dado	Foram promovidos vídeos onde foram realizadas discussões sobre “Capacitismo” e “LGBTFOBIA” com participação de Ivan Baron
Fonte de dado	Digital
Método de apuração	Reações nas redes sociais
Método de análise	Algoritmos digitas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Devido às reações podem-se identificar abundantemente o preconceito ainda instaurado por meio dos comentários, necessitando de uma continuidade desta metodologia nas redes sociais,

Entrega	1157
Título do Código	Instituição do Comitê Estadual Intersetorial de Prevenção e Enfrentamento à Violência contra a Pessoa com Deficiência (CIEV/PcD)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1956
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Enfrentar a violência através da criação do Comitê Estadual Intersetorial de Prevenção e Enfrentamento à Violência contra a Pessoa com Deficiência (CIEV/PcD)
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A CODIS não foi convidada para o Comitê citado, mas à disposição de compor.

Entrega	1159
Título do Código	Emissão de recomendações para a

	acessibilidade dos prédios públicos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 546
Indicador	1959
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CORDE
Método de apuração	Executar a política de eliminação de barreiras arquitetônicas e promovendo a acessibilidade nos prédios públicos, através da emissão de recomendações
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, foi instituído o CAPO, órgão responsável por avaliar todas as construções e reformas em prédios públicos no RN, garantindo a acessibilidade dessas estruturas. A implementação foi consolidada por meio de visitas técnicas a órgãos estaduais e emissão de pareceres de acessibilidade pela equipe de engenharia e arquitetura da CORDE.

Objetivo Geral	888
Título do Código	Implementar ações de superação do racismo e promoção da igualdade racial no RN.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2766
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Quantidade de políticas públicas implementadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas tiveram um impacto significativo na promoção da igualdade racial e na superação do racismo no Rio Grande do Norte. Através de ações educativas, campanhas de conscientização e políticas públicas voltadas para a inclusão racial, foi possível fortalecer o debate sobre o tema e ampliar o acesso da população negra a direitos fundamentais. Essas iniciativas contribuíram para a valorização da identidade afrodescendente e para a construção de uma sociedade mais justa e equitativa. No entanto, o resultado esperado ainda não foi totalmente alcançado. Apesar dos avanços, persistem desafios estruturais que limitam a plena efetivação da igualdade racial. O racismo ainda está enraizado em diversas esferas da sociedade potiguar, o que demanda um esforço contínuo e ampliado para transformar essa realidade. A medida em que o objetivo foi alcançado ainda é pequena, pois o racismo segue sendo uma realidade marcante no estado. A desigualdade racial ainda se reflete em índices preocupantes de acesso à educação, emprego e segurança, evidenciando a necessidade de intensificar as ações para garantir mudanças mais concretas e duradouras.

Objetivo Específico	846
Título do Código	Implementar a política de enfrentamento ao racismo no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 888
Indicador	2765
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Quantidade de políticas públicas implementadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas tiveram um impacto significativo na promoção da igualdade racial e na superação do racismo no Rio Grande do Norte. Através de ações educativas, campanhas de conscientização e políticas públicas voltadas para a inclusão racial, foi possível fortalecer o debate sobre o tema e ampliar o acesso da população negra a direitos fundamentais. Essas iniciativas contribuíram para a valorização da identidade afrodescendente e para a construção de uma sociedade mais justa e equitativa. No entanto, o resultado esperado ainda não foi totalmente alcançado. Apesar dos avanços, persistem desafios estruturais que limitam a plena efetivação da igualdade racial. O racismo ainda está enraizado em diversas esferas da sociedade potiguar, o que demanda um esforço contínuo e ampliado para transformar essa realidade. A medida em que o objetivo foi alcançado ainda é pequena, pois o racismo segue sendo uma realidade marcante no estado. A desigualdade racial ainda se reflete em índices preocupantes de acesso à educação, emprego e segurança, evidenciando a necessidade de intensificar as ações para garantir mudanças mais concretas e duradouras.

Entrega	1000
Título do Código	Estruturação física, de equipamentos, e de pessoal para os colegiados, comitê e comissões da igualdade racial;
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 846
Indicador	1757
Território	Todos

Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Acompanhar e monitorar a estruturação dos equipamentos físicos para os colegiados da igualdade racial
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas contribuíram para o avanço do diálogo sobre a estruturação física, de equipamentos e de pessoal para os colegiados, comitês e comissões da igualdade racial. Foram promovidas reuniões, debates e articulações institucionais visando a criação de uma base sólida para o funcionamento desses espaços. Esse processo permitiu o engajamento de diferentes atores e o reconhecimento da importância da estruturação desses órgãos para a promoção da igualdade racial.

No entanto, o resultado esperado ainda não foi alcançado. Embora haja avanços na discussão e planejamento, ainda não foi possível garantir a efetiva implementação da estrutura necessária para que esses colegiados atuem de maneira plena e eficaz. Fatores como a disponibilidade de recursos e a burocracia administrativa têm dificultado a concretização desse objetivo.

A medida em que o objetivo foi alcançado quase não existe, pois, apesar do diálogo estabelecido, a estruturação física, de equipamentos e de pessoal não foi plenamente efetivada. O fortalecimento dessas instâncias segue sendo um desafio, exigindo maior compromisso e ações concretas para garantir seu pleno funcionamento.

Entrega	1001
Título do Código	Criação do Sistema Estadual de Promoção da Igualdade Racial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 846

Indicador	1759
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Acompanhar e monitorar a criação de 1 sistema estadual de promoção da igualdade racial.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o avanço na criação do Sistema Estadual de Promoção da Igualdade Racial, principalmente por meio do diálogo com o órgão de tecnologia responsável. Esse processo permitiu a definição de diretrizes iniciais, além da construção da identidade visual do sistema, incluindo a escolha do nome e a criação da logomarca. Esses avanços são fundamentais para a consolidação da iniciativa e demonstram um compromisso com a sua implementação. No entanto, o resultado esperado ainda não foi totalmente alcançado. Apesar das discussões e da identidade visual já estabelecida, o sistema ainda não está em pleno funcionamento. Questões técnicas e administrativas ainda precisam ser resolvidas para que ele se torne uma ferramenta efetiva na promoção da igualdade racial no estado. A medida em que o objetivo foi alcançado ainda é pequena, pois, apesar do progresso no planejamento e na identidade do sistema, sua implementação prática ainda não ocorreu. O funcionamento pleno do sistema dependerá de novos avanços no desenvolvimento tecnológico e na efetiva operacionalização da plataforma.

Execução Orçamentária por Subação: 336201 Criar e fortalecer o Sistema Estadual da Igualdade Racial

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 337401 Criar e fortalecer o Sistema Estadual da Igualdade Racial

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1002
Título do Código	Monitoramento e avaliação da implementação do plano estadual de promoção da igualdade racial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 846
Indicador	1760
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitorar e avaliar a implementação do Plano Estadual de Igualdade Racial.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas ainda não possibilitaram a efetiva realização do monitoramento e avaliação da implementação do Plano Estadual de Promoção da Igualdade Racial, pois o plano ainda está em processo de publicação. No entanto, foram feitos avanços na sua estruturação, garantindo que, uma vez publicado, haja um acompanhamento adequado para medir seus impactos e resultados. O resultado esperado ainda não foi alcançado, já que o monitoramento depende diretamente da publicação do plano. Enquanto isso, esforços continuam sendo feitos para garantir que todas as etapas necessárias sejam concluídas. A medida em que o objetivo foi alcançado ainda é inexistente, pois o plano ainda não foi oficialmente publicado. No entanto, há a expectativa de que a publicação ocorra até maio, permitindo que o monitoramento e a avaliação sejam iniciados em seguida.

Entrega	1003
Título do Código	Estruturação do órgão de promoção da igualdade racial.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 846
Indicador	1761
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Acompanhar a estruturação de 1 órgão gestor estadual de promoção da igualdade racial (COEPPIR)
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o avanço na estruturação do órgão de promoção da igualdade racial, especialmente por meio do diálogo contínuo com a Casa dos Conselhos. Esse processo tem permitido alinhar estratégias, discutir necessidades e buscar caminhos para garantir uma estrutura adequada para o funcionamento do órgão. No entanto, o resultado esperado ainda não foi alcançado, pois a estruturação efetiva depende de definições administrativas e institucionais que ainda estão em andamento. Apesar do progresso nas discussões, ainda há desafios a serem superados para a concretização desse objetivo. A medida em que o objetivo foi alcançado ainda é pequena, pois, embora o diálogo esteja em curso, a estruturação do órgão ainda não foi concluída. É necessário um esforço contínuo para garantir que essa etapa seja finalizada e que o órgão possa atuar plenamente na promoção da igualdade racial.

Entrega	1004
Título do Código	Criação de uma Rede de Afro Empreendedores, assim como desenvolver um Selo Estadual para fortalecer a produção agrícola e artesanal da população negra do estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 846
Indicador	1762
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitorar a criação de 1 rede de afro-empreendedores do estado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram significativamente para o avanço na criação da Rede de Afro Empreendedores e no desenvolvimento do Selo Estadual para fortalecer a produção agrícola e artesanal da população negra do estado. O diálogo com os principais parceiros, como a ANG, a Agência de Fomento do RN, o SEBRAE e outros, está bem avançado, permitindo a construção de uma base sólida para a implementação dessas iniciativas. O resultado esperado ainda não foi totalmente alcançado, pois, embora o planejamento esteja em estágio avançado, a formalização da Rede e a implementação do Selo ainda não ocorreram. No entanto, os avanços obtidos indicam que essas ações estão no caminho certo para serem concretizadas. A medida em que o objetivo foi alcançado é parcial, uma vez que o próximo passo será reunir os afroempreendedores para a criação formal da Rede. Esse encontro será essencial para alinhar estratégias, definir diretrizes e consolidar as iniciativas, garantindo seu impacto positivo na valorização e no fortalecimento econômico da população negra do estado.

Execução Orçamentária por Subação: 305301 Criação de uma rede de Afro Empreendedores e de um selo estadual para fortalecer a produção agrícola e artesanal da população negra do estado.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas correntes	0,00	0,00	0,0	0,00

Entrega	1006
Título do Código	Elaboração do Plano Estadual de Enfrentamento ao Racismo Institucional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 846
Indicador	1765
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitorar a elaboração do Plano Estadual de Enfrentamento ao Racismo Institucional
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas ainda não contribuíram diretamente para a elaboração do Plano Estadual de Enfrentamento ao Racismo Institucional, pois esse processo ainda não foi iniciado. Até o momento, existe apenas um documento governamental que servirá como referência para o desenvolvimento do plano. O resultado esperado ainda não foi alcançado, uma vez que a construção do plano depende da finalização do Plano Geral pela COEPPIR. Somente após essa etapa será possível dar início à elaboração do Plano Estadual de Enfrentamento ao Racismo Institucional. A medida em que o objetivo foi alcançado é inexistente até o momento, pois o plano ainda não começou a ser desenvolvido. No entanto, espera-se que, assim que o Plano Geral for concluído, os esforços sejam direcionados para a formulação desse novo plano, garantindo avanços concretos no combate ao racismo institucional no estado.

Objetivo Geral	745
Título do Código	Promover Políticas Públicas para as mulheres, buscando propiciar a superação das desigualdades de gênero e garantir a emancipação econômica e social das mulheres
Vinculação	Nenhum
Indicador	2059
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração do método será delineada, através dos instrumentos de avaliação e balanço da gestão, incluindo o monitoramento e avaliação do Plano Plurianual - PPA
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As Diretrizes que norteiam as ações da SPM constam no Plano Nacional de Políticas Pública Para as Mulheres que nasce de um processo de construção coletiva. Destacamos que as ações do Planejamento da SPM tem como referência tais Diretrizes, tendo o eixo de enfrentamento e o eixo de autonomia financeira e econômica, os mais relevantes que consta no PPA, por óbvio, não negando a importância dos outros.

Objetivo Específico	604
Título do Código	Desenvolver estratégias efetivas de prevenção e enfrentamento das violências contra as mulheres, além de promoção proteção dos direitos, assegurando a equidade de gênero
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 745
Indicador	2042
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	13,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração do método será delineada, através

	dos instrumentos de avaliação e balanço da gestão, incluindo o monitoramento e avaliação do Plano Plurianual - PPA.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, foram realizadas campanhas de enfrentamento à violência contra as mulheres, promovendo a conscientização e a mobilização social sobre o tema. As ações buscaram ampliar o acesso à informação e fortalecer a rede de proteção às mulheres em situação de violência.

Entrega	1067
Título do Código	Realização da Campanha permanente Maria Vai à Cidade: Prevenir Todas as Formas de Violência utilizando o Ônibus Lilás para levar serviços às mulheres do campo, águas e florestas ou as que vivem em locais de difícil acesso.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1772
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	24,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatório das atividades realizadas para quantificar o número de atividades desenvolvidas
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com a utilização do Ônibus Lilás, a Campanha Maria Vai às Cidades realizou no ano de 2024 a ação em 36 cidades dos 10 territórios da Cidadania. Importante destacar que, as ações possibilitam a interiorização das políticas públicas e os serviços disponibilizados para as mulheres e meninas. No PPA foram previstas 48 atividades, contudo, esse quantitativo foi planejado com a utilização das duas unidades do Ônibus Lilás, porém, com apenas uma unidade em atividade esse ano,, realizamos mais da metade prevista no planejamento do exercício de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 198101 Enfrentamento à Violência Contra as Mulheres

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas correntes	21.031,66	20.747,46	20.747,46	0,00

Entrega	1069
Título do Código	Articulação com as Delegacias Especializadas de Atendimento à Mulher (DEAMS) quanto ao atendimento às mulheres.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1781
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH-SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatório das reuniões e atividades realizadas em parceria com as

	Delegacias Especializadas em Atendimento ás Mulheres
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As visitas às delegacias especializadas (DEAM's) são realizadas com o objetivo de mapear onde e em que territórios o equipamento foi implementado, apresentar a SPM como organismo de políticas para as mulheres e equipe da SPM e articular ações em parcerias.No ano de 2024 foram realizadas 4 DEAM's das 12 existentes do estado. As visitas institucionais nas demais DEAM's está prevista como ação prioritária no planejamento de 2025.

Entrega	1087
Título do Código	Implantação do Programa Estadual de Enfrentamento da Violência Doméstica e Familiar contra as Mulheres, juntamente com Comitê Estadual de Enfrentamento da Violência Doméstica e Familiar Contra às Mulheres (CEAV), Conselho Estadual dos Direitos das Mulheres e Movimentos de Mulheres (CEDIM).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1791
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	00,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através de parcerias e convênios firmados de forma intersetorial e interinstitucional e da elaboração de dispositivos legais para efetivar a criação do programa.

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado da entrega foi a retomada das reuniões ordinárias,onde, a luz da orientação do Ministério da Mulher, se discute a elaboração do Plano de Enfrentamento entre outras ações relacionadas.

Entrega	1089
Título do Código	Realização da Campanha permanente de Prevenção das Violências contra as Mulheres em Bares e Restaurante cumprindo regulamentação da Lei N°10.986 de Setembro de 2021.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1795
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatório da atividade realizada
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Campanha da visibilidade a Lei N°10.986 que trata do combate à violência contra as mulheres em bares e restaurantes. No ano de 2024 foi realizada em conjunto da Campanha Maria Vai às Cidades nos municípios de Jandaira, Currais Novos, Caicó e Angicos. Na programação dos 21 Dias de Ativismo realizamos uma sensibilização destacando a importância e cumprimento da Lei com a SETUR, EMPROTUR e a ABRASEL, na ocasião , foram articuladas ações para o exercício de 2015 sobre o tema.

Entrega	1095
Título do Código	Acompanhamento e monitoramento, em parceria com a Secretaria de Estado da Educação, Cultura e Esporte e Lazer, da execução e efetivação do Programa Maria da Penha Vai à Escola nos currículos de ensino do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1802
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatório das reuniões e atividades realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A SPM compõe junto a Secretaria de Educação do Estado (SEEC) o PROMAPE, que se constitui como um comitê que tem como finalidade inserir o tema Lei Maria da Penha nas escolas estaduais. Foram realizadas em 2024 o total de 12 reuniões e realizadas 04 oficinas nas escolas estaduais, inicialmente na capital e a produção de uma cartilha em parceria com a UERN Mossoró.

Observamos no processo a importância de se articular com as DIREC's a partir das reuniões pedagógicas para a adesão da comunidade escolar.

Entrega	1098
Título do Código	Fortalecimento do Comitê Estadual de Enfrentamento da Violência Doméstica e Familiar Contra às Mulheres (CEAV)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1807
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatórios das reuniões e atividades realizadas pelo Comitê Estadual de Enfrentamento da Violência Doméstica e Familiar contra as Mulheres - CEAV.
Método de análise	
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024 houve realização de reuniões ordinárias, sendo uma por mês, que teve como pauta o Plano de enfrentamento a Violência contra a Mulheres e outros temas relacionados.

Entrega	1100
Título do Código	Produção e impressão de materiais educativos de campanhas com a temática da prevenção e enfrentamento das violências contra as mulheres.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1816
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	35.000,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatórios dos materiais de campanhas impressos.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 foram produzidos bannes, foldes, panfletos e violentómetro destinados às campanhas do Feminicídio Zero, Maria vai às Cidades, Salve Elas.O quantitativo foi relevante, chegando a 35.000,00 unidades. O material produzido,possibilitará a divulgação dos serviços da SPM nas ações de 2025. Importante destacar que, em virtude de novas parcerias que abordará outros temas igualmente relevantes ,novas produções gráficas serão necessárias para o ano que se inicia.Destacamos que em 2024 foram distribuídas nas ações uma média de 5.450 exemplares

Entrega	1101
Título do Código	Realização de campanhas de comunicação com tema do enfrentamento às violências contra as mulheres.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1820
Território	1 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatórios das campanhas de comunicação realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em consonância com a agenda do Ministério da Mulher, a SPM realizou campanhas nas agendas do 8 de Março, Agosto Lilás e 21 Dias de Ativismo. Os temas divulgados no ano de 2024 teve como tema o Feminicídio Zero e Contra a Misoginia, entre outros.

Entrega	1102
Título do Código	Articulação para ampliação e o fortalecimento da Rede de Serviços Especializados no Atendimento às Mulheres em situação de violência.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1830
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatórios das reuniões realizadas.

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações executadas pela SPM em articulação com a administração direta e indireta, com as organizações da sociedade civil, principalmente as pautas tratadas no Comitê de Enfrentamento a Violência contra a Mulher (CEAV), foram iniciativas de fortalecimento da Rede de Proteção as Mulheres.

Entrega	1103
Título do Código	Regulamentação do Grupo Executor da Ação Integrada de Acolhimento e Monitoramento de Mulheres em Situação de Violência Doméstica e Familiar conforme Decreto nª 29.496 de março de 2020, que trata da Patrulha Maria da Penha.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1839
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatórios das reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ação planejada para execução em 2025

Entrega	1104
Título do Código	Realização de atividades formativas e campanhas em cumprimento ao calendário estadual, nacional e internacional de campanhas de enfrentamento às violências contra as mulheres
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1855
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da elaboração de relatórios das reuniões realizadas.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações de formação no ano de 2024, foram realizadas nas agendas do calendário nacional e internacional, relacionados abaixo: Agosto Lilás “ 18 anos da Lei Maria da Penha: avançoes e desafios” Realização CEAV e SPM Roda de conversa “ Elas vivas, Feminicidio Zero”. Formação “ Controle social e marco Legal dos direitos das mulheres no RN”. Realização SPM e CEDIM

Entrega	1107
Título do Código	Manutenção das duas unidades móveis / Ônibus Lilás.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1869
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Cerificação se dará através da elaboração de relatórios de manutenção
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não realizado em 2024. É de fundamental importância a atuação das duas unidades do Ônibus Lilás para a interiorização das políticas e a cobertura do maior número de municípios do estado. Avaliamos que, com as unidades em plena execução, um quadro funcional maior, será possível ampliar as ações nos 10 territórios da cidadania.

Entrega	1112
Título do Código	Articulação junto a SEAP a reativação do Comitê Estadual de Atenção às Mulheres Presas e Egressas do Sistema Penitenciário do Rio Grande do Norte (CEAMPE). Lei Ordinária 10.136 de 15.12.2016.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604

Indicador	1874
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Verificação se dará através da elaboração de relatórios sobre a realização das reuniões.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ações previstas no planejamento de 2025.

Entrega	1114
Título do Código	Reativação do Fórum Estadual de Enfrentamento à Violência Contra as Mulheres do Campo, das Águas e Florestas do Rio Grande do Norte (FEVIM/RN).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1878
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Verificação se dará através da elaboração de relatórios sobre a realização das reuniões

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ações previstas no planejamento de 2025.

Entrega	1118
Título do Código	Implementação e monitoramento do aplicativo de denúncia de violência contra as mulheres: APP Salve Ela
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1885
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Parcerias e convênios e elaboração dos dispositivos legais para implementação do Aplicativo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A APP é uma importante ferramenta que ancorada na tecnologia ajuda as mulheres a realizar denúncias em casos de violência doméstica. A SPM avalia que para a adesão da iniciativa é importante se elaborar um plano de comunicação e distribuição do material nas 12 DEAM’s

existentes no estado em 2025.

Entrega	1120
Título do Código	Monitoramento do fluxo do atendimento às denúncias de violência contra as mulheres realizadas via CIOSP.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1900
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através de elaboração de relatórios do monitoramento.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025

Entrega	1138
Título do Código	Implementação e acompanhamento do Acordo de Cooperação Técnica entre Governo Federal e o Governo do Estado do Rio Grande do Norte que trata da exigência de estabelecimento de percentual mínimo nas contratações públicas de mão de obra constituída por mulheres vítimas de violência doméstica e sobre a utilização do desenvolvimento, pelo licitante, de ações de equidade entre mulheres e homens no ambiente

	de trabalho como critério de desempate em licitações, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, bem como as contratações públicas no âmbito estadual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1919
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através de elaboração de relatórios de monitoramento
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, foram realizadas reuniões com instituições federais e empresas terceirizadas, visando ampliar oportunidades para a inserção das mulheres no mercado de trabalho. Além disso, foi elaborado um formulário para viabilizar e facilitar esse processo, fortalecendo as ações voltadas à empregabilidade feminina.

Entrega	1139
Título do Código	Acompanhamento da continuidade da implementação dos serviços do Hospital da Mulher de Mossoró para 100% dos serviços.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1926
Território	1 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração será se dará, através da elaboração de relatórios das reuniões realizadas.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1143
Título do Código	Articulação para implementação do Dossiê Mulher Potiguar previsto na Lei estadual e propõe um banco de dados com o cruzamento de dados da saúde, segurança e assistência social do estado da violência doméstica e familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1933
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,01
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através da elaboração e implementação do Dossiê Mulher Potiguar que trata de cruzamento de dados de violência contra as mulheres advindos da saúde,

	assistência social e segurança
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1146
Título do Código	Cumprimento do Acordo de Cooperação Técnica com o Governo Federal para a construção e implementação das Casas da Mulher Brasileira Estaduais, nos Municípios de Natal e Mossoró.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1938
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de operacionalização do convênio com o Governo Federal e da tramitação processual referente a implementação das Casas da Mulher Brasileira estaduais.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, foi assinando o Acordo de Cooperação para a construção da Casa da Mulher Brasileira pela governadora Fátima Bezerra e a Caixa Econômica Federal. Esse avanço representa um passo significativo para a implementação do equipamento, que visa oferecer suporte e acolhimento às mulheres em situação de violência.

Execução Orçamentária por Subação: 337501 Cumprimento do acordo de cooperção técnica com o governo federal para a construção e implementação da Casa da Mulher Brasileira.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas correntes	3.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1149
Título do Código	Realização do Seminários ?O RN no Enfrentamento da Violência Contra as Mulheres.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1939
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios de realização dos seminários
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1151
Título do Código	Elaboração, em parceria com a Secretaria de Estado da Educação,Cultura e Esporte e Lazer, da Política Estadual de Educação em Gênero.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1942
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Ações preparatória s
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios das reuniões e atividades realizadas.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, essa entrega esteve em fase de articulação com a SEEC e foi uma pauta constante no PROMAPE, onde a SPM teve representação ativa. As tratativas avançaram para a construção de estratégias que viabilizem a implementação das ações planejadas.

Entrega	1153
Título do Código	Articulação junto a Secretaria de Estado da Assistência Social e do Trabalho para ampliação e o fortalecimento do serviço da Casa de Acolhimento Estadual Anatália de Melo Alves

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1946
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,03
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios das reuniões e atividades realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025

Entrega	1160
Título do Código	Articulação com o Gabinete Civil e SESED para implementação de cabine exclusiva no CIOSP para atendimento das denúncias de violência contra as mulheres.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1950
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM

Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios das reuniões e atividades realizadas e tramitação processual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1205
Título do Código	Elaboração do Fluxo Estadual de Funcionamento da Rede de Proteção Estadual às Mulheres em Situação de Violência.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1951
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios das reuniões e atividades realizadas e tramitação processual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1218
Título do Código	Realização de ações intersetoriais de articulação e construção de políticas, projetos que visem a garantia dos direitos sexuais e reprodutivos das mulheres e o acesso à saúde pública, humanizada, de qualidade e com equidade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1953
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios das reuniões e atividades realizadas e tramitação processual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 410301 Apoio institucional à entidade

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	605
Título do Código	Implementar Políticas que assegurem autonomia econômica, igualdade de gênero no trabalho e renda, a economia do cuidado, de forma a incidir na disparidade de renda, garantindo a diminuição das iniquidades na vida das mulheres
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 745
Indicador	2045
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração do método será delineada, através dos instrumentos de avaliação e balanço da gestão, incluindo o monitoramento e avaliação do Plano Plurianual - PPA.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, foram realizadas articulações estratégicas para promover a inclusão produtiva e qualificação profissional das mulheres. Destacam-se as reuniões com a Subsecretaria do SINE sobre a disponibilização de cursos e cadastramento de trabalhadoras, fortalecendo a parceria no sistema SINE, ECOSOL e Artesanato dentro do Programa *Maria Vai às Cidades*. Além disso, houve articulação com a SETHAS, por meio da Subsecretaria do Trabalho, Subcoordenação de Economia Solidária e Subcoordenação do PROARTE, com participação ativa no Conselho Estadual de Economia Solidária. A equipe também esteve envolvida em reuniões com o Programa *Mulheres Mil* e participou da

comissão organizadora do *Seminário Mulheridades e Cultura*, realizando duas reuniões preparatórias e contribuindo para a sua execução.

Entrega	1229
Título do Código	Articulação com a Secretaria Estadual de Educação para incidir na ampliação de creches públicas municipais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 605
Indicador	1955
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,03
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios das reuniões e atividades realizadas e tramitação processual.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1231
Título do Código	Qualificação das mulheres do campo e cidade para o acesso a emprego e renda, levando em consideração os recortes étnicos-raciais e de diversidade sexual e de gênero.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 605

Indicador	1957
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios das reuniões e atividades realizadas e tramitação processual.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1232
Título do Código	Articulação intersetorial para implementar políticas e ações que fortaleçam e fomentem os projetos das mulheres da economia solidária, da agricultura familiar e empreendedoras, articulando estratégias de comercialização direta das mulheres nos meios urbano e rural.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 605
Indicador	1960
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM

Método de apuração	A apuração se dará, através dos relatórios das políticas e ações realizadas e das tramitações processuais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações serão mais direcionadas em 2025, consideramos não satisfatório a energia direcionada para essa entrega.

Entrega	1234
Título do Código	Implementação conjuntamente com a Subsecretaria de Políticas do Trabalho, um Programa Estadual, Intersetorial, de Geração de Emprego e Renda para as Mulheres Potiguares, bem como constituir uma rede estadual de instituições públicas e privadas que desenvolva ações para inserção das mulheres no mercado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 605
Indicador	1961
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através de relatórios das reuniões e atividades realizadas e tramitação processual.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O SINE é parceria constante como serviços da Campanha permanente Maria vai às Cidades. Reunião com a subsecretaria foi realizada em 2024, com o objetivo de aprofundar e alinhar possíveis iniciativas para a empregabilidade das mulheres.

Entrega	1242
Título do Código	Articulação de forma intersetorial a inserção de mulheres em setores e ocupações consideradas masculinas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 605
Indicador	1963
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através dos relatórios das ações realizadas e das tramitações processuais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1243
Título do Código	Articulação com AGN - Agência de Fomento Estadual para implementar um Programa de

	crédito específico para mulheres, o cred mulher, com um percentual reservado para mulheres em situação de violência, com recorte étnico racial e de mulheres LBTQI+.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 605
Indicador	1964
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através dos relatórios das ações realizadas e das tramitações processuais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, a parceria com a AGN esteve presente como um dos serviços oferecidos na agenda da Campanha Permanente *Maria Vai às Cidades*, fortalecendo o acesso das mulheres a oportunidades de crédito e empreendedorismo.

Entrega	1244
Título do Código	Articulação intersetorial para fomentar projetos de mulheres na cultura.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 605
Indicador	1965
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através dos relatórios das ações realizadas e das tramitações processuais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 realizamos em parceria com a SECULT o seminário MULHERIDADES, evento que contou com a participação de mais de 500 mulheres pensando sobre a cultura como um direito fundamental.

Objetivo Específico	606
Título do Código	Realizar articulação institucional, centrada na intersetorialidade, relação interfederativa, integração com a pesquisa, planejamento, informação, ensino, a participação e controle social.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 745
Indicador	2052
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração do método será delineada, através dos instrumentos de avaliação e balanço da gestão, incluindo o monitoramento e avaliação do Plano Plurianual - PPA.

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações relativas a essa entrega é pauta constante do Conselho Estadual da Mulher (CEDIM0 e o Comitê de Enfrentamento a Violência (CEAV), dois colegiados que a SPM tem representação.

Entrega	1244
Título do Código	Articulação intersetorial para fomentar projetos de mulheres na cultura.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 606
Indicador	1965
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através dos relatórios das ações realizadas e das tramitações processuais.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1245

Título do Código	Ativação do Fórum Estadual de Organismos de Políticas para as Mulheres.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 606
Indicador	1966
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	A apuração se dará, através dos relatórios das ações realizadas e das tramitações processuais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A pauta relativa a essa entrega foi encaminhada a partir do CEDIM, como a atualização do número de OPM’s no estado. O Fórum está proposto para ser realizado no planejamento de 2015.

Entrega	1246
Título do Código	Atualização do Plano Estadual de Políticas para as Mulheres do Governo do Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 606
Indicador	1967
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	
Situação	
Tipo de dado	

Fonte de dado	
Método de apuração	
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1247
Título do Código	Realização da semana de Mulheres na Política, instituída por meio de lei estadual, na semana alusiva ao 8 de Março, dia Internacional da Mulher.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 606
Indicador	2016
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através de da elaboração dos relatórios das atividades realizadas e da tramitações processuais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ação no planejamento em 2025.

Entrega	1248
Título do Código	Fortalecimento do funcionamento do Conselho Estadual de Direitos das Mulheres - CEDIM.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 606
Indicador	2019
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através de da elaboração dos relatórios das atividades realizadas e da tramitações processuais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reativação das reuniões ordinárias em abril de 2024 Quantitativo – 07 reuniões ordinárias

Entrega	1249
Título do Código	Realização da Conferência Estadual de Mulheres a partir da convocatória do Governo Federal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 606
Indicador	2021

Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através de da elaboração dos relatórios da conferência realizada e das tramitações processuais.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Conferência Nacional tem previsão para ser realizada em setembro de 2025. Contudo, a discussão sobre a realização da Conferência no estado é pauta da reunião do CEDIM e planejamento da SPM.

Entrega	1250
Título do Código	Fortalecimento da relação com as Instituições de Ensino Superior para garantia da parcerias institucionais na construção das políticas para as mulheres em âmbito estadual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 606
Indicador	2023
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SPM
Método de apuração	Através da assinatura de Acordos de

	Cooperação, Convênios firmados e das tramitações processuais.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ação no planejamento em 2025. Contudo, reuniões com o projeto de extensão das universidades (UNP) foi realizado em 2014.

Objetivo Geral	889
Título do Código	Fomentar e fortalecer as políticas públicas que assegurem os direitos das crianças e dos adolescentes
Vinculação	Nenhum
Indicador	2794
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Ações realizadas que mostrem Direitos da Criança e do Adolescente assegurados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Não houve ações direcionadas para conclusão do objetivo.

Objetivo Específico	499
Título do Código	Fomentar a elaboração de plano estadual para Criança e Adolescente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 889
Indicador	1767
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Através de contratação de consultoria, cronograma de execução e monitoramento mensal
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo não foi concluído, previsto para o ano de 2025.

Entrega	1015
Título do Código	Plano Decenal atualizado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 499
Indicador	1767
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00

Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Através de contratação de consultoria, cronograma de execução e monitoramento mensal
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi ativado na agenda de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 335001 Plano Estadual da Criança e do Adolescente

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas correntes	0,0	0,0	0,0	0,0

Objetivo Específico	500
Título do Código	Realizar campanhas de sensibilização sobre Direitos da Criança e do Adolescente e Enfretamento à Exploração Sexual a Crianças e Adolescentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 889
Indicador	1769
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Cronograma de execução, relatórios
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo não foi realizado, por entraves orçamentario.

Entrega	1017
Título do Código	Divulgação do Estatuto da Criança e Adolescente e redução dos números de violação a Criança e Adolescente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 500
Indicador	1769
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Cronograma de execução, relatórios
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A entrega não foi realizada, pois não aconteceram campanhas no ano de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 407601 Promoção de Campanhas Publicitárias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	501
Título do Código	Apoiar, realizar e participar das Conferências Municipais, Regionais , Estadual e Nacional sobre Direitos da Criança e do Adolescente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 889
Indicador	1774
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,01
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo alcançado tendo em vista que foi realizada a Conferência Nacional da Criança e do Adolescente, a qual a SEMJIDH arcou com as passagens de todos os delegados.

Entrega	1017

Título do Código	Divulgação do Estatuto da Criança e Adolescente e redução dos números de violação a Criança e Adolescente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 501
Indicador	1769
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Cronograma de execução, relatórios
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve ações direcionadas.

Execução Orçamentária por Subação: 407601 Promoção de Campanhas Publicitárias

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte				0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	502
Título do Código	Capacitar Conselheiros Tutelares e Operadores do Sistema de Garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 889

Indicador	1777
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o objetivo foi alcançado com a realização do treinamento do SIPIA em parceria com o CONSEC, capacitando Conselheiros Tutelares e operadores do Sistema de Garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente.

Entrega	1020
Título do Código	Capacitação de agentes que atuam na sistema de garantia de direitos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 502
Indicador	1777
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, a entrega foi realizada por meio de cursos em parceria com a Escola de Conselhos do RN, capacitando agentes que atuam no Sistema de Garantia de Direitos da Criança e do Adolescente.

Execução Orçamentária por Subação: 334801 Treinamento e formação à Conselheiros tutelares, Conselhos de Direito e de agentes que atuam no sistema de garantia de direitos da infância e juventude

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	503
Título do Código	Monitorar o funcionamento das instituições responsáveis pela execução do sistema de Garantia dos Direitos da Criança e do Adolescente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 889
Indicador	1778
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo concluído, através de diálogos com os colegiados e instituições da rede.

Entrega	1021
Título do Código	Sistema de Garantia de Direitos da Criança e Adolescente atuando de forma interligada com efetividade, eficiência e eficácia.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 503
Indicador	1778
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega realizada, compreendendo que aumentou as tratativas e diálogos com o colegiado.

Objetivo Específico	504
Título do Código	Fortalecer o Sistema de Informação para a Infância e Adolescência - SIPIA

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 889
Indicador	1780
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo alcançado, através da realização de treinamentos do SIPIA para os conselheiros tutelares em várias regiões do Rio Grande do Norte em parceria com o CONSEC.

Entrega	1022
Título do Código	Utilização pelo sistema por todos os conselheiros tutelares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 504
Indicador	1780
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o estado, por meio do CONSEC, promoveu a formação para capacitação dos conselheiros tutelares na utilização do sistema. 73 municípios foram atendidos e 78 conselheiros participaram da capacitação, com 398 participantes no total, incluindo 390 conselheiros(as) tutelares e 8 agentes administrativos de Natal

Execução Orçamentária por Subação: 335701 Estruturar e fortalecer o sistema de informação para a infância e adolescência - SIPIA

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	505
Título do Código	Apoiar a realização das eleições de Conselhos Tutelares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 889
Indicador	1783
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o objetivo foi realizado com sucesso, proporcionando apoio logístico e segurança durante as eleições dos conselheiros municipais, garantindo o bom andamento do processo.

Entrega	1023
Título do Código	Contratação de banca examinadora para elaboração, impressão e recurso das provas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 505
Indicador	1783
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o objetivo foi alcançado com êxito, sendo a SEMJIDH responsável por assegurar a contratação da banca examinadora para o processo seletivo dos conselheiros, garantindo a transparência e a legitimidade do processo.

Objetivo Específico	506
Título do Código	Estruturação do Conselho Estadual de Direito da Criança e Adolescente

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 889
Indicador	1784
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o objetivo foi concluído com a eleição da mesa diretora e a reativação das atividades ordinárias do conselho. Além disso, o conselho esteve nas tratativas para a regularização do Fundo da Criança e do Adolescente, cumprindo as ações e reuniões de acordo com o calendário estabelecido.

Entrega	1024
Título do Código	Conselho em condição de acompanhar, avaliar e deliberar sobre a política da criança e adolescente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 506
Indicador	1784
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH

Método de apuração	Acompanhamento das atividades
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, a entrega foi realizada parcialmente, pois, embora tenha havido avanços, a implementação plena depende de um maior apoio em equipamentos tecnológicos para garantir a eficácia e a continuidade das ações.

Execução Orçamentária por Subação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

---

Objetivo Geral	886
Título do Código	Efetivar a política e promoção da igualdade racial para os povos indígenas, quilombolas, ciganos, povos tradicionais de matriz africana e de terreiro
Vinculação	Nenhum
Indicador	2730
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Ações realizadas de efetivação da política e promoção da igualdade racial
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Todo o trabalho realizado pela política tem como objetivo atender a esse objetivo, então, consideramos que foi atendido dentro do possível a partir da realidade que encontramos.

Objetivo Específico	512
Título do Código	Implementar e articular políticas de promoção da igualdade racial para os Povos Indígenas, quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 886
Indicador	1892
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Quantidade de ações, projetos e programas executados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Todo o trabalho realizado pela política tem como objetivo atender a esse objetivo, então, consideramos que foi atendido dentro do possível a partir da realidade que encontramos.

Entrega	1005
Título do Código	Criação do espaço cultural de fortalecimento às organizações produtivas para comercialização das comunidades tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 512
Indicador	1764
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitorar a criação de 1 espaço cultural estadual para fortalecer a comercialização das organizações produtivas das comunidades tradicionais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas contribuíram para o avanço do processo, que se encontra em andamento. Até o momento, foi realizado um estudo para definir o local de funcionamento, garantindo uma base estratégica para a implementação da iniciativa. Além disso, estamos na fase de composição do grupo de trabalho, essencial para a condução das próximas etapas.

O resultado esperado ainda não foi totalmente alcançado, pois o processo ainda está em desenvolvimento. No entanto, os avanços obtidos até agora demonstram um compromisso concreto com a execução da iniciativa.

A medida em que o objetivo foi alcançado é parcial, pois, embora importantes etapas tenham sido concluídas, ainda há ações pendentes para que a entrega final seja efetivada. O próximo passo será consolidar o grupo de trabalho e avançar na implementação das ações planejadas.

Entrega	1007
Título do Código	Criação do programa de acolhimento e proteção as vítimas de crimes racias, intolerância religiosa, discriminação e conflito em territórios tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 512
Indicador	1766
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitorar a criação do Programa estadual de acolhimento e proteção à vitimas de crimes raciais, intolerância religiosa, discriminação e conflito em territórios tradicionais.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas contribuíram para o avanço do processo de criação do Programa de Acolhimento e Proteção às Vítimas de Crimes Raciais, Intolerância Religiosa, Discriminação e Conflitos em Territórios Tradicionais. Até o momento, foi elaborada a minuta para a criação do programa, garantindo uma base inicial estruturada para sua implementação. Além disso, foi formado um grupo de trabalho com a participação de outros órgãos do governo, fortalecendo a articulação interinstitucional necessária para a efetivação da iniciativa.

O resultado esperado ainda não foi totalmente alcançado, pois o programa ainda está em fase de construção. No entanto, os avanços obtidos até agora são fundamentais para garantir que a proposta seja bem estruturada e tenha o respaldo necessário para sua implementação.

A medida em que o objetivo foi alcançado é parcial, uma vez que passos importantes já foram

dados, mas ainda há etapas a serem concluídas. O próximo desafio será consolidar as diretrizes do programa e avançar em sua efetivação, garantindo um acolhimento adequado às vítimas.

Execução Orçamentária por Subação: 337301 Criação de núcleo multidisciplinar de acolhimento psicossocial, jurídico e de mediação para vitimas de crimes raciais, intolerância religiosa e comunidades tradicionais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte	0500	Despesas de capital	2.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	513
Título do Código	Implementar o Programa de Erradicação do sub registro civil de nascimento, garantindo o acesso a certidão de nascimento e documentação civil básica as famílias carentes e parceria com os demais programas governamentais com base na adesão do Estado a Política Nacional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 886
Indicador	1773
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Através de Convênio com o Governo Federal e Estadual a fim de garantir subsídios para implementação do programa com base na adesão do RN na Política Nacional
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo não foi pautado na agenda de 2024.

Entrega	1033
Título do Código	Execução do Centro de Referência em Direitos Humanos garantido por Decreto Estadual-Atendimentos realizados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 513
Indicador	1770
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	50,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - CPDH
Método de apuração	Através do Centro de Referência estruturado serão atendidos pelos profissionais, todos os cidadãos que tenham direitos violados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega não realizada, pois ainda não está em fase de execução.

Objetivo Específico	514
Título do Código	Articular políticas públicas de saúde para os Povos Indígenas, quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana

	e Terreiro e para População Negra.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 886
Indicador	1894
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Quantidade de ações, projetos e programas articulados.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A COEPPIR atua como articuladora nesse sentido, e considera as ações direcionadas não priorizadas, trazendo a necessidade de inserir no planejamento a necessidade de realizar mais tratativas e reuniões com a SESAP.

Entrega	1008
Título do Código	Acompanhamento da implementação das políticas de saúde para população negra e quilombola
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 514
Indicador	1779
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo

Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Acompanhamento da implementação das políticas de saúde para população negra e quilombola do estado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A COEPPIR atua como articuladora nesse sentido, e considera as ações direcionadas não priorizadas, trazendo a necessidade de inserir no planejamento a necessidade de realizar mais tratativas e reuniões com a SESAP.

Entrega	1009
Título do Código	Acompanhamento da implementação das políticas de saúde para os povos indígenas, ciganos e de matriz africana e de terreiro.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 514
Indicador	1782
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Acompanhamento da implementação das políticas de saúde para os povos indígenas, ciganos e de matriz africana e de terreiro
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
A COEPPIR atua como articuladora nesse sentido, e considera as ações direcionadas não priorizadas, trazendo a necessidade de inserir no planejamento a necessidade de realizar mais tratativas e reuniões com a SESAP.

Objetivo Específico	516
Título do Código	Articular políticas públicas de segurança alimentar e nutricional e habitação para os Povos Indígenas, quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 886
Indicador	1896
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Quantidade de ações, projetos e programas articulados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A COEPPIR atua como articuladora nesse sentido, e considera as ações direcionadas não priorizadas, trazendo a necessidade de inserir no planejamento a necessidade de realizar mais tratativas e reuniões com a SESAP.

Entrega	1010
Título do Código	Inserção dos Povos Indígenas, quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro e para População Negra nos programas habitacionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 516
Indicador	1785
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitoramento da inserção dos Povos Indígenas, quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro e para População Negra nos programas habitacionais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo por meio do acompanhamento da política de habitação implantada pela SETHAS. Nosso papel tem sido monitorar a execução do programa, assegurando que ele contemple as necessidades dos Povos Indígenas, Quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro, bem como da População Negra.

O resultado esperado ainda não foi plenamente alcançado, pois a implementação das ações de habitação está em andamento e segue as diretrizes estabelecidas pela SETHAS. No entanto, o acompanhamento contínuo permite avaliar o progresso, identificar desafios e propor melhorias para garantir maior inclusão dessas populações nas políticas habitacionais.

Em termos de alcance, o processo encontra-se na fase de monitoramento e acompanhamento das

ações desenvolvidas. Esse acompanhamento é essencial para garantir que as políticas públicas de habitação sejam executadas de forma justa e inclusiva, respeitando as especificidades e demandas dessas comunidades.

Entrega	1011
Título do Código	Ampliação da participação dos Povos Indígenas, quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro e para População Negra nas ações e programas de segurança alimentar e nutricional.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 516
Indicador	1786
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitorar a inserção e ampliação dos Povos Indígenas, quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro e para População Negra nas ações e programas de segurança alimentar e nutricional
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo por meio do acompanhamento da política de segurança alimentar e nutricional implantada pela SETHAS. Nosso papel tem sido monitorar a execução das ações e programas, garantindo que contemplem a participação dos Povos

Indígenas, Quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro, bem como da População Negra.

O resultado esperado ainda não foi plenamente alcançado, pois a implementação das políticas está em andamento e depende das diretrizes estabelecidas pela SETHAS. No entanto, o acompanhamento contínuo permite identificar avanços e desafios, contribuindo para ajustes e melhorias na inclusão dessas populações nos programas de segurança alimentar e nutricional.

Em termos de alcance, o processo está em fase de monitoramento e acompanhamento das ações desenvolvidas. Esse acompanhamento é fundamental para garantir que as políticas públicas sejam executadas de forma equitativa, respeitando as especificidades e necessidades dessas comunidades.

Objetivo Específico	517
Título do Código	Articular políticas públicas para demarcação, regularização dos territórios Indígenas e quilombolas, bem como a segurança e preservação dos seus territórios.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 886
Indicador	1899
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Quantidade de ações, projetos e programas articulados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O processo de demarcação e regularização dos territórios indígenas e quilombolas encontra-se em andamento. Atualmente, há um processo em tramitação para a atualização da legislação que regula a demarcação de territórios que são terras devolutas do Estado. Além disso, estão sendo conduzidas negociações com o governo federal para viabilizar a demarcação desses territórios, garantindo a segurança e a preservação das áreas tradicionalmente ocupadas por essas comunidades.

As atividades realizadas até o momento contribuíram para o avanço desse objetivo por meio da mobilização institucional, do fortalecimento do diálogo com os órgãos competentes e da articulação com representantes das comunidades afetadas. A atualização da legislação e as tratativas com o governo federal são passos essenciais para garantir a regularização fundiária e a proteção dessas áreas.

O resultado esperado ainda não foi plenamente alcançado, mas houve progressos significativos. O avanço das negociações e a tramitação da atualização legal indicam que a regularização dos territórios está progredindo, reforçando o compromisso com os direitos dos povos indígenas e quilombolas e com a preservação de seus territórios.

Entrega	1012
Título do Código	Elaboração do Programa territórios tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 517
Indicador	1787
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitorar a elaboração do Programa territórios tradicionais.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas ainda não contribuíram para o alcance do objetivo, pois o processo de elaboração do Programa Territórios Tradicionais não foi iniciado. Até o momento, não houve ações concretas voltadas para a estruturação desse programa.

O resultado esperado não foi alcançado, uma vez que a iniciativa ainda não teve início. No entanto, reconhecemos a importância desse programa e a necessidade de avançar nessa pauta para garantir a valorização e a proteção dos territórios tradicionais.

Em termos de alcance, a Coordenadoria buscará se apropriar mais sobre a demanda, compreendendo melhor as necessidades das comunidades e as diretrizes necessárias para a construção do programa. Esse será um passo fundamental para viabilizar sua futura implementação.

Entrega	1013
Título do Código	Criação do comitê de acompanhamento das violências racias, intolerância religiosa, discriminação e conflito em territórios tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 517
Indicador	1788
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Monitorar a criação do comitê de acompanhamento das violências raciais, intolerância religiosa, discriminação e conflito em territórios tradicionais.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas ainda não contribuíram para o alcance do objetivo, pois o processo de

elaboração do Programa Territórios Tradicionais não foi iniciado. Até o momento, não houve ações concretas voltadas para a estruturação desse programa.

O resultado esperado não foi alcançado, uma vez que a iniciativa ainda não teve início. No entanto, reconhecemos a importância desse programa e a necessidade de avançar nessa pauta para garantir a valorização e a proteção dos territórios tradicionais.

Em termos de alcance, a Coordenadoria buscará se apropriar mais sobre a demanda, compreendendo melhor as necessidades das comunidades e as diretrizes necessárias para a construção do programa. Esse será um passo fundamental para viabilizar sua futura implementação

Objetivo Específico	518
Título do Código	Acompanhar políticas públicas de Educação para os Povos Indígenas, quilombolas, Ciganos, Povos e Comunidades Tradicionais de Matriz Africana e Terreiro e para População Negra
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 886
Indicador	1907
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Quantidade de ações, projetos e programas articulados.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não consideramos satisfatórias as ações para realizar o alcance do objetivo, porque não foi priorizado no setor. Planejamos promover mais articulações em 2025.

Entrega	1014
Título do Código	Efetivação da Lei 10.639/03 e 11.645/08 ENTREGA 1 (OE2): Efetivação da Lei 10.639/03 e 11.645/08
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 518
Indicador	1789
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - COEPPIR
Método de apuração	Avaliar e monitorar a efetivação da Lei 10.639/03 e 11.645/08
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo por meio do acompanhamento da efetivação das Leis 10.639/03 e 11.645/08, em parceria com a Secretaria de Educação. Nosso papel tem sido monitorar e apoiar a implementação dessas leis por meio do NECAD, garantindo que a educação sobre a história e cultura afro-brasileira, africana e indígena seja efetivada no currículo escolar.

O resultado esperado ainda não foi plenamente alcançado, pois a implementação das diretrizes curriculares está em andamento e depende das ações conduzidas pela Secretaria de Educação. No entanto, o acompanhamento realizado pelo NECAD tem possibilitado o fortalecimento da política educacional, identificando avanços e desafios para aprimorar a aplicação das leis nas escolas.

Em termos de alcance, o processo está na fase de monitoramento e suporte às ações desenvolvidas pela Secretaria de Educação. Esse acompanhamento é fundamental para garantir que a efetivação das leis ocorra de maneira estruturada e contínua, promovendo uma educação mais inclusiva e representativa da diversidade cultural brasileira.

Objetivo Geral	731
Título do Código	Assegurar o exercício de direitos pelos jovens mediante a implementação e execução da política estadual da juventude
Vinculação	Nenhum
Indicador	0192
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Ações efetivas para garantias de direitos da juventude
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi atingido parcialmente, em algumas entregas ainda pendentes, como a criação do Fundo Estadual de Juventude. Em geral, o balanço das entregas se provou positivo, com avanços significativos no ano de 2024.

Objetivo Específico	538
Título do Código	Fortalecer a Política Estadual de Juventude e promover a cidadania, a participação social e política e a representação juvenil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731
Indicador	1911

Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das iniciativas de fortalecimento da política estadual de juventude realizadas.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi atingido parcialmente, em algumas entregas ainda pendentes, como a criação do Fundo Estadual de Juventude. Em geral, o balanço das entregas se provou positivo, com avanços significativos no ano de 2024.

Entrega	1073
Título do Código	Realização do caravanas da juventude e ações de documentação e promoção dos direitos da juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 538
Indicador	1845
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilizar a quantidade de caravanas e ações de documentação e promoção dos direitos da juventude realizados.

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As caravanas da juventude foram realizadas em grande quantidade, mobilizando diversos territórios do estado. A ação foi plenamente satisfatória, alcançando os objetivos de engajamento e participação juvenil nas diferentes regiões.

Entrega	1075
Título do Código	Execução do programa Praças da Juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 538
Indicador	1849
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilizar a quantidade de edições do programa Praças da Juventude realizadas.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em virtude da priorização de formatos de intervenção territorial mais simples e com menor demanda por recursos, as Caravanas da Juventude terminaram por substituir o Praças da Juventude como instrumento de intervenção territorial pontual nos municípios do RN.

Entrega	1078
Título do Código	Instituição do Plano Estadual de Juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 538
Indicador	1851
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilizar a conclusão da tramitação do Plano Estadual de Juventude.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o plano foi elaborado com sucesso, porém permanece pendente o envio à Assembleia Legislativa para aprovação. A etapa ainda precisa ser concluída para que o processo siga adiante.

Entrega	1080
Título do Código	Instituição do Fundo Estadual de Juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 538
Indicador	1852
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV

Método de apuração	Criar Fundo Estadual de Juventude.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Tema não encontrou espaço na atribulada agenda da fazenda pública na administração estadual. Articulações envolvendo a sua concretização deverão ser retomadas em 2025.

Entrega	1208
Título do Código	Realização do regularmente reuniões do Conselho Estadual de Juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 538
Indicador	2029
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das reuniões do Conselho Estadual de Juventude realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Reuniões do conselho foram realizadas regularmente e receberam o apoio institucional necessário para tanto. O atingimento de sua meta contribui para a manutenção de um espaço permanente de diálogo com a sociedade civil no tema das políticas públicas de juventude.

Entrega	1213
Título do Código	Realização da Semana Estadual de Juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 538
Indicador	2031
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das edições da Semana Estadual de Juventude realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Semana Estadual de Juventude foi realizada com regularidade anualmente. A concretização dessa entrega contribuiu para o fortalecimento e difusão do tema das políticas públicas de juventude e dos direitos da juventude em todo o estado.

Entrega	1217
Título do Código	Realização de reuniões do Comitê Intersetorial de Políticas Públicas de Juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 538
Indicador	2033
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das reuniões do Comitê Intersetorial de Políticas Públicas de Juventude realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, não foram realizadas reuniões do comitê devido ao foco na interlocução por meio do Conselho Estadual de Juventude, que assumiu a função de coordenar as ações e discussões relacionadas à juventude no período.

Objetivo Específico	539
Título do Código	Fomentar o acesso ao trabalho digno e a geração de renda da juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731
Indicador	1913
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Consulta a Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi satisfeito plenamente, com o desenvolvimento de ações destinadas à qualificação profissional e acesso ao crédito. Ao mesmo tempo, houve melhora dos indicadores de empregabilidade e renda. À exceção da entrega de uma política de contratação de aprendi

Entrega	1088
Título do Código	Execução do programa de capacitação e mobilização de jovens para acesso ao crédito
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 539
Indicador	1857
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	200,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização do número de jovens capacitados/mobilizados para o acesso ao crédito
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo foi atingido com sucesso, com a oferta do programa Credjovem, proporcionando oportunidades de apoio e incentivo à juventude para o desenvolvimento de suas iniciativas.

Entrega	1091
Título do Código	Articulação da contratações de jovens aprendizes na modalidade de cumprimento alternativo em parceria com a administração

	pública estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 604
Indicador	1868
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das contratações de jovens aprendizes na modalidade de cumprimento alternativo em parceria com a administração pública estadual articuladas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, estava em curso articulações com a CONTROL, o MPT e a SESAP para a resolução de entraves relacionados à contratação de aprendizes pela administração pública, garantindo o cumprimento das políticas de inclusão e aprendizagem profissional.

Entrega	1092
Título do Código	Articulação de programas de formação e capacitação profissional de jovens
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 539
Indicador	1871
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	629,00
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das formações e capacitações profissionais de jovens articuladas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega viabilizada integralmente com a oferta do projeto Jovem Potiguar em parceria com o IFRN no âmbito do Programa Manuel Querino do Ministério do Trabalho e Emprego. Foram ofertadas 690 vagas no segundo semestre do 2024.

Objetivo Específico	540
Título do Código	Promover a saúde integral da juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731
Indicador	1915
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das iniciativas de promoção da saúde integral da juventude
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo não alcançado.

Entrega	1096
Título do Código	Capacitação de servidores da saúde para o atendimento de jovens em sua diversidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 540
Indicador	1875
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das capacitações para servidores da saúde para atendimento de jovens em sua diversidade realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o início das ações em conjunto com a SESAP ainda estava pendente, devido à dificuldade do projeto em penetrar na agenda dos órgãos institucionais envolvidos.

Entrega	1097
Título do Código	Realização de ações de promoção à saúde da juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 540
Indicador	1877

Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das ações de promoção a saúde da juventude realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o início das ações ainda estava pendente, devido à dificuldade do projeto em penetrar na agenda dos órgãos institucionais envolvidos.

Objetivo Específico	542
Título do Código	Fomentar iniciativas culturais juvenis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731
Indicador	1917
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das iniciativas de fomento à cultura da juventude
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo parcialmente alcançado.

Entrega	1099
Título do Código	Realização do mapeamento de iniciativas culturais juvenis no estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 542
Indicador	1880
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Verificação da realização do mapeamento estadual de iniciativas culturais juvenis
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, devido à definição de prioridades, a ação não encontrou espaço para ser desenvolvida.

Entrega	1105
Título do Código	Apoio de iniciativas culturais juvenis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 542

Indicador	1881
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização da quantidade de iniciativas culturais juvenis apoiadas.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega satisfeita. Foram apoiadas 24 iniciativas culturais juvenis neste período, de diversas formas.

Objetivo Específico	543
Título do Código	Promover o direito à comunicação e acesso à internet para a juventude
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731
Indicador	1921
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das iniciativas de promoção do direito à comunicação e acesso à internet para a juventude

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo não satisfeito.

Entrega	1109
Título do Código	Criação de pontos públicos de acesso gratuito à internet
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 543
Indicador	1887
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização de pontos públicos de acesso gratuito à internet implementados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega não realizada.

Entrega	1113
Título do Código	Criação de aplicativo da juventude

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 543
Indicador	1889
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Verificação da criação do aplicativo da juventude
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega não realizada.

Objetivo Específico	544
Título do Código	Fortalecer o engajamento da juventude com a promoção do desenvolvimento sustentável
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731
Indicador	1924
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das iniciativas de fortalecimento do engajamento da juventude com a promoção

	do desenvolvimento sustentável realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo não realizado.

Entrega	1117
Título do Código	Criação do Jovem Agente Ambiental
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 544
Indicador	1891
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Quantificação do número de jovens participantes do programa
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega não realizada.

Objetivo Específico	545

Título do Código	Promover o acesso a direitos da juventude em territórios vulnerabilizados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731
Indicador	1925
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi submetida uma proposta para captação de recursos voltada para essa política. Os documentos para execução do projeto e celebração do convênio estão sendo enviados. Além disso, o processo de conclusão das licitações para compra de equipamentos para a operacionalização do espaço está em andamento.

Entrega	1121
Título do Código	Instituição de equipamentos de garantia de direitos da juventude em territórios vulnerabilizados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 545
Indicador	1897
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização dos equipamentos garantia de direitos da juventude implantados e mantidos em territórios vulnerabilizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi submetida uma proposta para captação de recursos voltada para essa política. Os documentos para execução do projeto e celebração do convênio estão sendo enviados. Além disso, o processo de conclusão das licitações para compra de equipamentos para a operacionalização do espaço está em andamento.

Objetivo Específico	580
Título do Código	Articular ações de promoção da permanência estudantil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731
Indicador	2037
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das ações de promoção da permanência estudantil realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Objetivo não satisfeito.

Entrega	1223
Título do Código	Articulação na instituição da Política Estadual de Assistência Estudantil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 580
Indicador	2036
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização de reuniões, atividades, seminários, atos normativos e demais ações de articulação da Política Estadual de Assistência Estudantil desenvolvidas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega não realizada.

Objetivo Específico	581
Título do Código	Promover ações relacionadas à Política de Drogas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 731

Indicador	2038
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH - SEJUV
Método de apuração	Contabilização das ações relacionadas à Política de Drogas realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Objetivo não satisfeito.

Entrega	1221
Título do Código	Promoção de seminários, capacitações e atividades formativas na temática da política de drogas, de segurança pública cidadã e redução de danos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 581
Indicador	2035
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH SEJUV
Método de apuração	Contabilização dos seminários, capacitações e atividades formativas promovidos

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega não realizada.

Entrega	1222
Título do Código	Apoio à iniciativas da sociedade civil e do Conselho Estadual de Políticas Públicas Sobre Drogas que promovam a difusão de conhecimento, o debate científico, jurídico e de saúde sobre o uso de drogas e a redução de danos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 581
Indicador	2035
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEMJIDH SEJUV
Método de apuração	Contabilização dos seminários, capacitações e atividades formativas promovidos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entrega não realizada.

Objetivo Geral	710
Título do Código	Ampliar e melhorar a prestação de serviço ao consumidor residente ou em trânsito no Estado do RN, promovendo o desenvolvimento da política estadual de defesa do consumidor
Vinculação	Nenhum
Indicador	1952
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,01
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON
Método de apuração	Análise dos serviços prestados aos consumidores
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve aproximação do Procon com o consumidor, e, consequentemente, melhoria no serviço, ao ser contratado três linhas telefônicas, disponíveis para o contato através de WhatsApp. Ampliação do espaço físico da sede administrativa, abertura de duas unidades novas de atendimento no interior, realização de mutirões de renegociação de dívida tanto na capital quanto no interior, realização de um *Workshop* de Direito do Consumidor.

Objetivo Específico	525
Título do Código	Melhorar a estrutura do Procon RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 710
Indicador	1793

Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	O percentual será avaliado a partir das ações desenvolvidas pela equipe para criar a autarquia, criar o complexo de proteção e defesa do consumidor, bem como ações desenvolvidas para realização do concurso.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizadas reuniões com arquitetos para a elaboração do projeto de reforma da sede administrativa. Ampliação da unidade sede em mais duas salas. Melhorias nas unidades físicas de atendimento ao consumidor.

Entrega	1037
Título do Código	Criação da Autarquia de Proteção e Defesa do Consumidor ¿ Procon-RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 525
Indicador	1794
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	O percentual será avaliado a partir das ações

	desenvolvidas pela equipe para criação da autarquia.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foram realizadas nenhuma ação para a realização da entrega, em razão da situação financeira do estado do Rio Grande do Norte, uma vez que a criação de uma autarquia demandaria a criação de cargos.

Entrega	1039
Título do Código	Aquisição, Construção, Reforma ou aluguel do Complexo de Proteção e Defesa do Consumidor
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 525
Indicador	1797
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	O percentual será avaliado a partir das reuniões, tramitação processual, contratação e execução
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Não foi realizada nenhuma ação para atingir tal entrega, em razão da decisão em se reformar o edifício onde se encontra a sede administrativa.

Execução Orçamentária por Subação: 315301 Aquisição, aluguel, reforma ou construção do complexo de proteção de defesa do consumidor

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte						

Entrega	1042
Título do Código	Realização do Concurso Público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 525
Indicador	1800
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	O percentual será avaliado a partir das reuniões e tramitação processual.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foram realizadas nenhuma ação para a realização da entrega, em razão da situação financeira do estado do Rio Grande do Norte.

Objetivo Específico	527
Título do Código	Aproximar o Procon dos consumidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 710
Indicador	1808
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	O percentual será avaliado a partir das reuniões de equipe, tramitação processual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A partir da divulgação de três linhas telefônicas com WhatsApp, Instagram e E-mail institucional, tornou-se possível melhorar a comunicação entre o órgão e os consumidores, bem como através das mídias jornalísticas televisivas e de rádio, ambientes nos quais o órgão participa de entrevistas, dando dicas e orientações aos consumidores.

Entrega	1043
Título do Código	Contratação de linhas telefônicas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 527
Indicador	1809
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,87
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	O percentual será avaliado a partir da quantidade de linhas instaladas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram contratadas três linhas telefônicas para as unidades de Natal (Zona Sul, Zona Norte e Sede), ampliando os canais alternativos de atendimento ao consumidor. Contudo, faz-se necessário a contratação de mais linhas para as unidades em funcionamento no interior.

Entrega	1045
Título do Código	Criação de Canais de atendimento digitais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 527
Indicador	1810
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	O percentual será avaliado a partir da criação do canal
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Após a divulgação do WhatsApp, aumentou o recebimento de denúncias, especialmente de cidades em que não há unidades físicas do Procon. Da mesma forma, também vem se recebendo denúncias através do direct do Instagram e pelo E-mail institucional, multiformizando os acessos dos consumidores aos serviços oferecidos pelo órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 199001 Informatização do PROCON

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
1 Rio Grande do Norte						

Entrega	1046
Título do Código	Aquisição de 01 unidade de Procon Móvel
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 527
Indicador	1814
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	Será avaliada a partir da tramitação processual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi possível fazer a aquisição da unidade móvel, tendo em vista que a Secretaria Nacional do Consumidor (SENACON) ainda não assinou convênio, tampouco realizou o repasse, em

decorrência de falta de recursos e de não-análise, até o presente momento, da documentação, por parte do órgão nacional.

Execução Orçamentária por Subação: 315201 Aparelhamento da Coordenadoria do PROCON/RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Entrega	1048
Título do Código	Criação de pelo menos 04 unidades novas do Procon no Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 527
Indicador	1817
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	Será avaliada a partir da criação da unidade
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, não afã da interiorização da defesa do consumidor, foram abertas duas unidades novas de atendimento no interior do estado do Rio Grande do Norte, nas cidades de São Gonçalo e Parnamirim, respectivamente. As cidades ora citadas foram escolhidas estrategicamente, por serem polos centrais de grande fluxo e demanda consumerista.

Execução Orçamentária por Subação: 315401 Ampliação e criação de unidades de atendimento ao consumidor.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Objetivo Específico	528
Título do Código	Ampliar ações de combate ao superendividamento do consumidor no Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 710
Indicador	1822
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	A partir da quantidade de cursos e mutirões realizados, além das ações para implantação do núcleo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Está em andamento a implantação do Núcleo de Apoio ao Consumidor Superendividado, de modo que, para atingir essa entrega, foram realizadas reuniões sistemáticas com a instituição de ensino superior que sediará o núcleo, bem como foram feitos ajustes necessários à implementação do projeto, que se faz de suma importância paro estímulo da economia local, por meio da reinserção desses consumidores, no mercado de consumo, de forma consciente e saudável.

Entrega	1051
Título do Código	Realização de Cursos relacionados a direito financeiro
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 528
Indicador	1825
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	A partir da quantidade de cursos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi realizado nenhum curso durante o ano de 2024 relacionado a esse tema. No entanto, tais cursos serão fornecidos, quando o Núcleo de Apoio ao Superendividado (NAS) for implantado.

Execução Orçamentária por Subação: 404901 Organização, participação, apoio e promoção de congresos, seminários, cursos e módulos sobre a temática do direito do consumidor

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Entrega	1052
Título do Código	Realização de Mutirões (pelo menos 02 por ano)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 528
Indicador	1826

Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	A partir da quantidade de mutirões realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram realizados mutirões nas cidades de Areia Branca e de Mossoró, em 2024: a primeira cidade foi escolhida por convite da CDL Areia Branca; a segunda cidade foi selecionada por ter sido oficiada pela OAB RN.

Execução Orçamentária por Subação: 315501 Realização de multirões para renegociação de dividas na capital e cidades do interior.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação: 325301 Enfrentamento de Práticas Abusivas à Economia Popular

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Entrega	1053
Título do Código	Implantação de 01 Núcleo de Combate ao Superendividamento

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 528
Indicador	1828
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	A partir das visitas, reuniões e ações realizadas para implantação do núcleo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi apresentado o projeto junto ao Conselho Estadual de Defesa do Consumidor. No entretanto, apesar de aprovada a destinação do recurso, ainda não se tornou possível a implantação, em decorrência de trâmites burocráticos.

Objetivo Específico	529
Título do Código	Realizar eventos de capacitação e educação para o consumo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 710
Indicador	1834
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROCON RN

Método de apuração	A partir da quantidade de eventos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi realizado um *workshop* em dezembro de 2024, com ciclo de palestras temáticas. No mesmo ano, alguns consumidores também puderam participar de congressos, intentando a capacitação sobre os assuntos mais premente da defesa do consumidor.

Entrega	1059
Título do Código	Realização de congressos, reuniões, seminários, cursos, palestras, gincanas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 529
Indicador	1837
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,01
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON
Método de apuração	A partir da quantidade de eventos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi realizado nenhum congresso ou afins. Apenas houve o *workshop*, com ciclo de palestras temáticas, e a Reunião Ordinária do Fórum de Procons do Nordeste.

Execução Orçamentária por Subação: 315601 Realização de curso, palestras, treinamento, congressos, seminários e eventos de capacitação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Entrega	1061
Título do Código	Elaboração de cartilhas, revistas, vídeos, materiais gráficos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 529
Indicador	1841
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	A partir do tipo elaborado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Procon emitiu dois mil exemplares do Código de Defesa do Consumidor (CDC) para distribuição entre consumidores e fornecedores, contribuindo para a disseminação de informações importantes sobre os direitos e deveres nas relações de consumo.

Execução Orçamentária por Subação: 198901 Realização de campanha educativa, criação de vídeos, cards e materiais gráficos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Objetivo Específico	530
Título do Código	Capacitar servidores e colaboradores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 710
Indicador	1856
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,25
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	De acordo com a tramitação dos processos necessários, elaboração das legislações, quantidade de cursos e eventos realizados e ainda a quantidade de participação em reuniões e eventos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Como já supracitado, foi realizado o *workshop* voltado à algumas temáticas de direito do consumidor, o que possibilitou a participação dos servidores.

Entrega	1066
Título do Código	Contratação de curso de Pós-Graduação;
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 530
Indicador	1859
Território	1 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	De acordo com desenvolvimento de etapas para contratação do curso de pós graduação e a sua finalização
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi realizada nenhuma ação para o cumprimento da entrega, considerando a equipe reduzida e a necessidade de foco em outras prioridades.

Entrega	1068
Título do Código	Realização de Cursos e eventos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 530
Indicador	1861
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	De acordo com a quantidade de cursos e eventos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi realizado nenhum curso ou evento desse tipo. Apenas houve o *workshop* e a recepção do Fórum de Procons do Nordeste.

Entrega	1071
Título do Código	Criação de 01 Escola Estadual de Defesa do Consumidor
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 530
Indicador	1862
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	De acordo com as etapas atingidas para a criação da escola
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi realizada nenhuma ação para o cumprimento da entrega, considerando a equipe reduzida e a necessidade de foco em outras prioridades, bem como tal feito não era objetivo para o ano de 2024.

Entrega	1077
Título do Código	Asseguração da participação em reuniões e eventos

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 530
Indicador	1863
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,50
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	De acordo com a participação em reuniões e eventos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Houve a participação dos servidores em congressos e reuniões, com diárias e passagens custeadas pelo Fundo de Defesa do Direito do Consumidor.

Execução Orçamentária por Subação: 244201 Manutenção e Funcionamento da Coordenadoria de Proteção e Defesa do Consumidor

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Objetivo Específico	531
Título do Código	Criar um Fórum de Defesa dos Direitos do Consumidor
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 710
Indicador	1866
Território	1 Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	De acordo com o desenvolvimento das etapas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi realizada nenhuma ação para o cumprimento da entrega, considerando a equipe reduzida e a necessidade de foco em outras prioridades, bem como tal feito não era objetivo para o ano de 2024.

Entrega	1079
Título do Código	Elaboração e publicação de Legislação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 531
Indicador	1872
Território	1 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	PROCON RN
Método de apuração	De acordo com o percentual de desenvolvimento das etapas para publicação da legislação
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo/entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Considerando-se a equipe reduzida, foi necessário reunir esforços para priorizar outras demandas.

Execução Orçamentária por Subação: 315701 Realização de visita técnica a estados ou municípios que possuem Fórum em atividade.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

---

Avaliação Setorial dos Resultados
Como o setor avalia o alcance dos objetivos e resultados obtidos durante o ano de 2024? <u>CODIS</u> A coordenadoria da diversidade sexual da CODIS, ela avalia que conseguiu alcançar os objetivos em partes, muitas das políticas não dependem especificamente delas, já que o setor não conta com o apoio financeiro, precisa muitas vezes de diálogos com setores externos e inclusive até de outras secretarias. Dessa forma, de todas as metas que a gente avalia que não conseguimos, talvez a implantação do Centro de Referência LGBT seja uma das mais importantes, mas que é necessário também a ajuda de outras secretarias para que a gente consiga, por exemplo, o prédio. No que tange a devolutiva da CODIS, nós conseguimos implementar, creio que 90% das atividades que teríamos que implementar no ano passado. Agora, a gente fica devendo apenas a implementação do Centro de Referência LGBT no Rio Grande do Norte. <u>COEPPIR</u> O setor avalia que o alcance dos objetivos e resultados obtidos durante o ano de 2024 foi desafiador devido a dificuldades relacionadas à falta de orçamento dentro do contexto da secretaria, bem como à necessidade de melhor estruturação das ações. Além disso, houve desafios em não centralizar as demandas exclusivamente na gestão política, o que impactou o andamento de algumas iniciativas. Contudo, apesar dessas adversidades, consideramos o processo positivo. Mesmo diante das limitações, conseguimos avançar em diversas frentes, fortalecendo articulações, monitorando políticas públicas e contribuindo para a inclusão e valorização dos direitos das comunidades atendidas. Seguimos comprometidos em superar os desafios e aprimorar o trabalho desenvolvido. <u>CORDE</u>

As principais metas incluem fortalecer a política de promoção dos direitos da pessoa com deficiência e implementar o novo Plano Viver Sem Limite. Outras ações são a emissão de carteiras de identificação, a estruturação de mais delegacias especializadas e a inclusão efetiva das pessoas com deficiência no mercado de trabalho. Também é essencial melhorar a acessibilidade urbana e os transportes, garantindo que táxis e aplicativos aceitem passageiros com deficiência sem restrições.

CPDH

CPDH passou por dois períodos de vacância do cargo da coordenação como também da subsecretaria de direitos humanos a qual esta coordenadoria está vinculada, isso trouxe um impacto para o alcance dos resultados, ainda assim avalia-se que as atividades foram mantidas principalmente no que se refere a política da criança e adolescentes com uma maior integração com a rede de proteção, bem como a execução do programa PPCAAM e realização da conferência da criança e adolescência, treinamentos e cursos para Conselheiros Tutelares. Os demais colegiados

PROCON

Apesar dos muitos desafios, 2024 foi um ano de muitos avanços significativos conquistados em prol da Política Pública Estadual de Defesa do Consumidor, que, por sua vez, dialoga diretamente com a questão do desenvolvimento e da cidadania. Não obstante, os objetivos e resultados ainda não alcançados refletem entraves orçamentários, equipe reduzida e dificuldades burocráticas inerentes ao serviço público. Nesse sentido, o Procon RN segue firme na sua missão, na persecução da realização de todos os objetivos e metas necessários ao desenvolvimento desta política pública.

SEJUV

A subsecretaria da juventude avalia positivamente o balanço do ano de 2024. Para além das caravanas de juventude, que lograram interiorizar significativamente a presença da política de juventude, destacam-se o CredJovem, o Jovem POtiguar e o TecBlack como entregas substanciais para os jovens potiguares durante o ano. Apesar de restarem pendentes a consolidação de objetivos importantes e serem diversos os entraves orçamentários e administrativos, as entregas de 2024 simboliza um amadurecimento significativo do trabalho da gestão de juventude no estado.

SPM

A subsecretaria avalia positivamente as ações realizadas no ano de 2024. Foi possível retomar a dinâmica de alguns espaços estratégicos como o CEDIM e CEAV, articulação com setores importantes para as políticas para as mulheres, a assinatura de alguns ACT's que possibilitará a execução de políticas públicas não eixo da autonomia financeira, garantindo a empregabilidade das mulheres. No eixo do enfrentamento a violência contra às mulheres, foi possível ampliar as ações da Campanha permanente do Maria vai às Cidades para mais municípios realizados até o momento. Ainda sobre o eixo da violência, destacamos a assinatura do Acordo de Cooperação para a Construção da Casa da Mulher Brasileira entre o governo do estado e a Caixa Econômica Federal.

OGDH

A ouvidoria avalia positivamente os resultados obtidos no ano de 2024, mesmo diante das limitações orçamentárias e de recursos humanos. Diante isso, foi possível realizar ações que contribuiram para visibilidade do setor, como: Projeto de Ouvidoria Itinerante considerando a transversalidade com as políticas e articulação com as redes de proteção; e o atendimento,

tratamento e acompanhamento das manifestações recebidas pelos canais da ouvidoria e registradas no Banco de Dados.

Ainda, é importante ressaltar que foi possível fortalecer a articulação com instituições integrantes das redes proteção das políticas assistidas pela Secretaria, além de contribuir nas manifestações de garantia de direitos.

Análise das Restrições

Quais foram os maiores desafios e restrições enfrentados pelo setor durante o ano de 2024, e as soluções e encaminhamentos implementados para lidar com isso?

CODIS

Em 2024, com a questão do nosso decreto, que fragilizava a questão de apoio de diárias e passagens, a CODIS foi muito prejudicada, uma vez que a gente não conseguimos participar de nenhuma atividade em Brasília, com o Ministério dos Direitos Humanos, sempre fomos convidadas e nunca conseguimos se fazer presente. Já tinha sido liberado a diária passagem, mas com a chegada do decreto, cancelaram a nossa ida e infelizmente a gente não conseguiu mostrar ao Brasil o que vem sendo desenvolvido no Rio Grande do Norte, que é uma potência na questão de luta pelos direitos das pessoas LGBTQIAPN+. Fomos o primeiro Estado, mesmo assim, a realizar a conferência LGBT ano passado, mas não tivemos como apresentar isso ao país. Então é muito complicado o decreto, inclusive a visibilidade trans, que é a primeira atividade que acontece em janeiro, a gente realizou. Ela com muita em parceria com a Transparência RN, mas com muitas dificuldades porque não foi liberado diárias, municípios também enfrentam dificuldades e a gente teve que muitas vezes dormir em um colchão para duas pessoas, em dormir em espaços que são insalubres, então as dificuldades realmente foram com o decreto que impossibilitou a agenda da CODIS em âmbito nacional e estadual.

COEPPIR

Os maiores desafios e restrições enfrentados pelo setor durante o ano de 2024 foram a falta de orçamento dentro do contexto da secretaria e as dificuldades na estruturação das ações. Além disso, a centralização das demandas na gestão política tornou o processo mais complexo, dificultando a execução de algumas iniciativas e o avanço de determinadas políticas.

Para lidar com esses desafios, buscamos fortalecer o monitoramento das políticas públicas, ampliar o diálogo com os órgãos responsáveis e articular parcerias para minimizar os impactos das restrições orçamentárias e estruturais. Mesmo diante dessas adversidades, consideramos o processo positivo, pois conseguimos avançar em diversas frentes, contribuindo para a inclusão e valorização das comunidades atendidas. Seguimos empenhados em superar essas dificuldades e aprimorar nosso trabalho.

CORDE

O maior desafio foi descentralizar e dar visibilidade à política da pessoa com deficiência nos territórios do RN. A equipe reduzida e a falta de recursos dificultaram as ações. Para enfrentar isso, foram feitas parcerias com secretarias estaduais, permitindo ampliar o alcance das iniciativas. A principal ação foi a realização da 5ª Conferência Estadual da Pessoa com Deficiência, que mobilizou gestores e sociedade civil para fortalecer a política no Estado.

CPDH

O setor enfrentou dificuldades com a vacância dos titulares da Subsecretaria de Direitos Humanos e da Coordenadoria (CPDH), além de um orçamento reduzido para executar suas ações. Para mitigar esses desafios, foi realizada a atualização da lei do CONSEC, permitindo a reativação do Fundo da Infância e Adolescência (FIA), que auxiliará no financiamento das políticas voltadas para crianças e adolescentes

PROCON

As maiores restrições foram a Lei de Execução Orçamentária de 2024, em razão da qual tivemos que pedir remanejamento de valores; além da equipe reduzida, em que conseguimos a contratação de apenas um estagiário; o próprio espaço do órgão, que ampliamos para mais duas salas; e a não realização de alguns projetos, em razão da impossibilidade de solicitar superávit dos recursos do FEDDC (Fundo Estadual de Defesa do Direito do Consumidor) para o pagamento de despesas correntes; e, enfim, a edição do Decreto de Corte de Gastos também foi um entrave.

SEJUV

Dentre os desafios e restrições, ganham destaque as limitações financeiras e administrativas. Financeiras porque em diversos momentos apesar do orçamento estar previsto e disponível, o Estado encontrava-se com dificuldade de execução financeira. Além disso, as mudanças na lei de licitações e sucessivas alterações no método de licitações no estado impactaram o tempo necessário para o transcurso de processos licitatórios importantes para as entregas da subsecretaria.

SPM

As dificuldades mais relevantes que apontamos é em relação aos recursos da equipe e orçamentário. Porém, as ações realizadas atingiram o objetivo e abriram novas possibilidades de ações articuladas para o próximo exercício. Entendemos que a ampliação da equipe, bem como, dos recursos, possibilitará uma abrangência maior das ações planejadas. O tema do enfrentamento a violência de gênero traz muitas complexidades, nesse sentido, não é apenas o aumento da equipe, como também as áreas técnicas dessas profissionais, as quais recomendamos na área da assistência e psicologia.

OGDH

De modo geral, vale ressaltar que além dos desafios e restrições que são sentidos com a dificuldade orçamentária, e na estruturação das atividades. Vale salientar que houve problemas em relação a intersetorialidade dos serviços em alguns municípios e órgãos estaduais, a exemplo da comunicação, retorno de manifestações e indisponibilidade. Nas soluções dessas dificuldades, destacamos o estabelecimento do diálogo, a articulação com a gestão e/ou outras instâncias.

Recomendações

Quais propostas de ações, iniciativas, reestruturação ou recomendações o setor propõe para a gestão?

CODIS

Como trabalhamos com o setor público é algo tão importante que são as políticas, deveria ter tido um olhar mais singelo com a CODIS, pois cada coordenação da SEMJIDH, ela apoia um segmento específico e esse segmento são constituídos de muitos cidadãos. Então a partir do momento que a gente não consegue realizar uma ação, a gente também consegue perder a cidadania de várias pessoas. É necessário ter um olhar mais específico, mais carinhoso, mais singelo com as coordenações que desempenham as atividades. E já é difícil, por conta do orçamento ser fechado e ainda teve o decreto que fragilizou muito mais ainda a agenda da CODIS. Então a gente queria só deixar aqui uma recomendação para que tivessem um olhar mais sensível para a população na qual fazemos atividades e não enfrentarmos as mesmas dificuldades, nos anos posteriores, então é uma solução que a gente da CODIS deixa.

COEPPIR

Para aprimorar a atuação do setor e superar os desafios enfrentados, propomos as seguintes ações e iniciativas para a gestão:

Ampliação do Orçamento – Buscar maior alocação de recursos para garantir a execução das políticas públicas voltadas às comunidades atendidas, viabilizando ações estruturantes e contínuas.

Melhoria na Estruturação do Setor – Reforçar a equipe técnica, garantindo melhores condições de trabalho e maior eficiência na implementação das políticas.

Descentralização da Gestão – Criar mecanismos que distribuam as responsabilidades estratégicas, permitindo maior autonomia e celeridade na execução das iniciativas.

Fortalecimento das Parcerias – Ampliar o diálogo e a cooperação com outras secretarias, órgãos públicos e entidades da sociedade civil para otimizar recursos e fortalecer as ações.

CORDE

É necessário melhorar a estrutura física do setor, pois o espaço atual limita o desenvolvimento das atividades. Também é fundamental ampliar a equipe, incluindo profissionais especializados e uma equipe de projetos. A coordenadoria precisa de equipamentos modernos, internet de qualidade e um sistema informatizado para registro e acompanhamento dos atendimentos. Além disso, um espaço adequado para acolhimento e avaliação das pessoas com deficiência deve ser estruturado.

CPDH

Uma das principais recomendações para a gestão é a criação de uma Subcoordenadoria da Criança e Adolescente, o que permitirá um foco mais específico e eficaz nas políticas voltadas para essa população. Além disso, é essencial implementar um cronograma de planejamento e qualificação da equipe atual, a fim de aprimorar a capacitação dos profissionais e garantir maior eficiência nas

ações. Também é fundamental melhorar as condições do espaço físico e dos materiais de trabalho, oferecendo um ambiente mais adequado e propício para o desenvolvimento das atividades, o que contribuirá para a melhoria do atendimento e execução das políticas públicas.

PROCON

Capacitação de servidores; realização de uma avaliação periódica de quais servidores devem continuar no órgão; implementação de regime de trabalho híbrido; buscar a cessão de novos servidores; realização de concurso público; aluguel ou compra de uma sede para o Procon; contratação de mais estagiários; contratação de sistema para a emissão de documentos de fiscalização e de controle de processos; criação de auxílio-alimentação para os servidores; reajuste da gratificação dos servidores.

SEJUV

Melhoria do espaço físico e ampliação da equipe da "área meio", em especial o setor de convênios (UIFP) e administração geral (UIAG).

SPM

A estrutura do espaço físico que garanta melhores condições de trabalho, o aumento da equipe com o caráter multidisciplinar, maior orçamento para a execução das políticas públicas.
A articulação mais alinhada entre as políticas executadas na secretaria garantindo a intersetorialidade.

OGDH

Na melhoria do setor, sugere: aumentar recursos humanos e financeiros a fim de viabilizar projetos de atendimento à sociedade, em especial as populações em situação de vulnerabilidade, bem como ampliar a equipe para garantir um atendimento mais qualificado e eficiente.

É importante reforçar a comunicação externa e interna, visando aprimoramento da intersetorialidade, transversalidade e estruturação das ações.

Julia de Paiva Sousa Arruda Câmara
Secretária de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos

Sandro Rosado Bezerra
Chefe da Unidade Instrumental de Finanças e Planejamento - UIFP
Gestor do PPA 2024-2027

Anna Livila Fonteneles Vale
Cargo em comissão C-4
Gerente do PPA 2024-2027

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SEPLAN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	3
Objetivos Específicos	9
Entregas	29

Objetivo Geral	858
Título do Código	Modernizar o sistema de gestão, planejamento, monitoramento e avaliação no âmbito da gestão estadual.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2442 - Processos modernizadores do Sistema do Estado do Rio Grande do Norte
Território	1 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES/SEPLAN)
Método de apuração	Modernização do Sistema Estadual de Planejamento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O

	resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, houve um progresso contínuo das ações de gestão, planejamento, monitoramento e avaliação. Parcerias estratégicas vêm sendo firmadas com instituições por meio de acordos de cooperação, indicando um esforço para ampliar a colaboração institucional.

A SEPLAN firmou o Acordo de Cooperação Técnica nº 01/2023 com o IPP/UFRN para intercâmbio de informações acadêmicas e culturais sobre gestão de projetos e políticas públicas no RN. O acordo prevê a organização conjunta de eventos e publicações acadêmicas.

Em 2024, foram propostas agendas, diagnósticos e avaliações de políticas e projetos estratégicos. Para alinhar os órgãos estaduais, a SEPLAN levantou temas de pesquisa, organizados em 11 eixos, incluindo Agricultura, Turismo, Saúde e Segurança Pública. Esses temas foram apresentados a alunos no IPP/UFRN em 14 de março de 2024.

Imagem 1 - Apresentação das temáticas no IPP/UFRN por João Victor Queiroz.

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Imagem 2 - Relatório de temáticas sugeridas pelos órgãos da Administração Direta e Indireta do Estado

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Ferramentas importantes como o Portal de Metas, que lista as 100 metas governamentais prioritárias, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, teve seu lançamento no dia 23 de maio de 2024. Sob responsabilidade da Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES/SEPLAN), o Portal busca disponibilizar as metas prioritárias de governo, para o período de 2023 a 2026, sendo uma forma de gerar transparência e

proximidade à sociedade.

Imagem 3, 4 e 5 - Painel fotográfico: Lançamento do Portal de Metas

Fonte: Assessoria de Comunicação da Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão - Ascom/SEPLAN (2024).

O Observa RN, também destaca-se como ação da SEPLAN, instituído pelo Decreto n.º 33.458, no dia 22 de março de 2024. O ObservaRN é um portal público que possui o objetivo de promover a integração na coleta e na análise de indicadores sociais, econômicos e gerenciais, reforçando a formulação das estratégias governamentais com base em evidências, formado por uma rede colaborativa de produção de conhecimento, integrada pelos órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, além de contar com a participação de parceiros externos.

Diante disso, no dia 25 de março de 2024, a governadora Fátima Bezerra assinou o decreto que institui o Observatório de Indicadores do Rio Grande do Norte (ObservaRN). Ainda, o ato de lançamento do ObservaRN contou com a presença dos Secretários de Estado, representantes dos órgãos e entidades da administração pública indireta, das universidades, superintendência regional do IBGE, DIEESE-RN, FIERN, Fecomércio, deputados, além de servidores e técnicos dos vários órgãos da administração estadual.

Imagem 6 e 7 - Lançamento do ObservaRN

Fonte: Assessoria de Comunicação da Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão - Ascom/SEPLAN (2024).

O Observatório beneficia diversos atores sociais, como os agentes públicos, os cidadãos, os órgãos de fiscalização e controle, as instituições da sociedade civil organizada, a imprensa, as instituições de pesquisa, dentre outros. Além disso, seus produtos (publicações e indicadores) são dispostos no portal público: https://observa.rn.gov.br.

A estratégia metodológica do ObservaRN está pautada em duas linhas de atuação: a de subsidiar o planejamento e a de acompanhar o planejamento. Assim, a elaboração de diagnósticos (pela produção de dados sociais, econômicos e ambientais) irão fornecer subsídios para o escopo do planejamento. Da mesma forma, do escopo do planejamento e implementação das políticas, serão produzidos, pelos órgãos, dados gerenciais que, por sua vez, possibilitaram a elaboração de estudos para o monitoramento e avaliação das políticas.

As linhas de atuação ainda implicam em dois produtos: a organização e consolidação de

um repositório de dados, e a elaboração de publicações. No que se refere à organização e consolidação de um repositório de dados, trata-se da identificação, acesso, processamento e constante atualização de bases de dados relevantes para as análises locais, bem como a disponibilização dessas informações por meio de sistemas de consulta e acesso público. Além disso, também poderão ser inseridas novas bases de dados a partir das demandas postas pelo ObservaRN. A elaboração de publicações objetiva, de modo geral e na medida da viabilidade técnica, observar tendências que possam auxiliar tanto no subsídio do planejamento, quanto para realizar o aprimoramento de políticas que já estejam implementadas.

O ObservaRN atua em três eixos temáticos, estando em consonância com os eixos estabelecidos no Plano Plurianual (PPA Participativo 2024-2027), sendo eles: Eixo I: Desenvolvimento Social e Humano; Eixo II: Desenvolvimento Econômico Sustentável, Integração Regional e Metropolitana; Eixo III: Gestão Pública e Desenvolvimento Institucional, os servidores titulares e suplentes que foram indicados para compor o Observatório (posteriormente designados pela Portaria-SEI n.º 141, de 27 de agosto de 2024) puderam enquadrar os órgãos e entidades nos eixos estruturantes acima elencados, objetivando a organização das primeiras reuniões para discussão da proposta do Regimento Interno (publicado no dia 27 de agosto de 2024, por meio da Portaria-SEI nº 142), assim como da exposição do Mapa Estratégico.

Imagem 8 - Reunião com os órgãos do Eixo I: Desenvolvimento Social e Humano

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Imagem 9 - Reunião com os órgãos do Eixo II: Desenvolvimento Econômico Sustentável, Integração Regional e Metropolitana

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Imagem 10 - Reunião com os órgãos do Eixo III: Gestão Pública e Desenvolvimento Institucional

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Posterior às reuniões, iniciou-se o processo de construção do Mapeamento de Oportunidades, no qual é composto por duas matrizes, sendo elas: I) Matriz de Indicadores; II) Matriz de Produtos. Após a análise dos temas e subtemas indicados, foram encontradas dissonâncias nos níveis das informações. Dessa forma, para realizar um alinhamento e consolidar a matriz de temas e subtemas, foi necessário reunir-se, individualmente, com os servidores que compõem o ObservaRN objetivando tanto a consolidação dos temas e subtemas, como a exposição da Matriz de Indicadores e Matriz de Publicações para serem preenchidas posteriormente. As reuniões ocorreram de 24 de junho a 11 de julho e contou com a participação de cerca de 45 órgãos da administração pública.

Dando continuidade, o TransfereGov, voltado para a operacionalização das transferências de recursos e o Sisplan, que ainda está em desenvolvimento, também evidenciam os avanços tecnológicos na gestão.

O ano de 2024 foi marcado por um avanço significativo na gestão pública do Rio Grande do Norte, impulsionado por parcerias estratégicas e inovação tecnológica. A integração entre a academia e os órgãos públicos, através de iniciativas como o ObservaRN, o Acordo de Cooperação e o Portal de Metas, é um passo importante para a consolidação de uma gestão pública mais eficiente, transparente e alinhada às necessidades da população.

Portanto, o sistema de gestão, planejamento, monitoramento e avaliação no âmbito da gestão estadual ainda está em ações preparatórias, tendo em vista o Acordo de Cooperação, que está em ações preparatórias, junto ao IPP que visa contribuir com a elaboração do planejamento estratégico do estado e as respectivas ações para o monitoramento e avaliação do plano estratégico estadual. A continuidade e expansão dessas ações prometem não apenas um aprimoramento das políticas públicas, mas também uma maior colaboração entre governo, sociedade e instituições de pesquisa.

Objetivo Específico	666
Título do Código	Realizar ações de planejamento, implementação, monitoramento e avaliação do PPA de forma periódica.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 858
Indicador	2157
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Mapeamento de atividades exercidas durante o ano de 2024
Método de apuração	Quantidade de processos de planejamento, implementação e avaliação do PPA executados
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O processo de gestão do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 abrange as etapas de monitoramento, revisão e avaliação, regulamentadas pelo Decreto nº 33.513, de 11 de abril de 2024. Esse decreto estabelece o cronograma para cada etapa e define a periodicidade do monitoramento: quadrimestral no ano de 2024 e trimestral nos anos subsequentes.

Imagem 11 - Cronograma de monitoramento do PPA 2024

MONITORAMENTO DE METAS DO PPA PARTICIPATIVO - 2024		
PERÍODO REFERÊNCIA (QUADRIMESTRE)	INÍCIO	FIM
JAN/ABR-2024	15/05/2024	21/05/2024
MAI/AGO-2024	16/09/2024	20/09/2024
SET/DEZ-2024	13/01/2025	17/01/2025

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

No **primeiro quadrimestre de 2024**, a Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e da Gestão (SEPLAN), por meio da Coordenação de Planejamento (COPLAN), realizou o **monitoramento dos indicadores do PPA**. Para isso, convocou órgãos e entidades do Poder Executivo e de outros poderes a prestarem informações sobre a execução dos indicadores no período de janeiro a abril de 2024. Essa etapa foi conduzida presencialmente entre os dias 13 a 21 de maio de 2024, com reuniões diárias realizadas pela equipe técnica da COPLAN/SEPLAN, permitindo um diálogo direto com os gerentes de planejamento dos órgãos setoriais. O momento teve um caráter formativo, considerando que foi permitido apresentar aos gerentes do PPA os parâmetros e informações necessárias para constar nos relatórios de monitoramento, visto ser um processo que vem passando por reformulações para adaptações à nova estrutura do PPA vigente. Segue, portanto, o cronograma elaborado e a lista de presença correspondente.

Imagem 12 - Registros das atividades realizadas

TÉCNICO COPLAN RESPONSÁVEL PELO ATENDIMENTO	Nº SEQ.	COD_ORG	SIGLA	DATA AGENDAMENTO	Hora
ALIPIO	1	11104	PGE	13/abr	10h
ALIPIO	2	11108	GAC	13/abr	12h
ALIPIO	3	18201	IPERN	13/abr	14h
ALIPIO	4	18000	SEEC	14/abr	10h
ALIPIO	5	18201	FJA	14/abr	12h
ALIPIO	6	18202	UERN	14/abr	14h
ALIPIO	7	22000	SEFAZ	15/mai	8h
ALIPIO	8	27203	IDEMA	15/mai	10h
NICOLLY	1	26000	SETHAS	13/abr	8h
NICOLLY	2	15000	PMRN	13/abr	10h
NICOLLY	3	16000	SEAD	13/abr	13h
NICOLLY	4	17205	CEASA	14/abr	8h
NICOLLY	5	17206	IDIARN	14/abr	10h
NICOLLY	6	19203	AGN	14/abr	13h
NICOLLY	7	34000	SEAP	15/mai	8h
NICOLLY	8	35000	SEMJIDH	15/mai	10h
CARLOS	1	11201	DEI	13/abr	11h
CARLOS	2	17203	EMPARN	13/abr	13h
CARLOS	3	18203	IFESP	13/abr	15h
CARLOS	4	20000	SEDEC	14/abr	11h
CARLOS	5	20205	JUCERN	14/abr	13h
CARLOS	6	25203	DETRAN	14/abr	15h
CARLOS	7	27201	CAERN	15/mai	11h
CARLOS	8	31000	SEDRAF	15/mai	13h
CARLOS	9	31202	EMATER	15/mai	15h
KECIA	1	11105	ASSECOM	13/abr	09h
KECIA	2	11106	CONTROL	13/abr	13h
KECIA	3	16202	DATANORTE	13/abr	15h
KECIA	4	17000	SAPE	14/abr	9h
KECIA	5	19000	GOVERNO CIDADÃO	14/abr	13h
KECIA	6	19000	SEPLAN	14/abr	15h
KECIA	7	20207	FAPERN	15/mai	9h
KECIA	8	27000	SEMARH	15/mai	13h
RAFAEL	1	20202	POTIGÁS	13/abr	15h
RAFAEL	2	20206	IPEM	13/abr	14h
RAFAEL	3	21000	SESED	13/abr	16h
RAFAEL	4	21102	PCRN	14/abr	12h
RAFAEL	5	21131	ITEP	14/abr	14h
RAFAEL	6	25000	SIN	14/abr	16h
RAFAEL	7	25201	DER	15/mai	12h
RAFAEL	8	32000	CBM	15/mai	14h
SILVANA	1	19204	EMGERN	13/abr	8h
SILVANA	2	24000	SESAP	13/abr	10h
SILVANA	3	25204	ARSEP	13/abr	12h
SILVANA	4	12000	VG	14/abr	8h
SILVANA	5	26202	FUNDASE	14/abr	10h
SILVANA	6	26203	CEHAB	14/abr	12h
SILVANA	7	27202	IGARN	15/mai	8h
SILVANA	8	28000	SETUR	15/mai	10h
SILVANA	9	28202	EMPROTUR	15/mai	12h
THIAGO	1	1000	AL	13/abr	8h
THIAGO	2	1201	FDM	13/abr	10h
THIAGO	3	4000	TJ	13/abr	12h
THIAGO	4	2000	TCE	14/abr	8h
THIAGO	5	14000	PGJ	14/abr	10h
THIAGO	6	5000	DPGE	14/abr	12h

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

Vale ressaltar que, antes do início dos atendimentos presenciais, a COPLAN/SEPLAN promoveu reuniões preparatórias para capacitar sua equipe técnica e posteriormente, os órgãos foram orientados a fornecer informações específicas, como a quantidade de ações realizadas no período, uma descrição detalhada sobre o que foi feito, incluindo o local, a metodologia e os resultados obtidos, além de justificativas para indicadores que não foram iniciados no período de referência.

Após a coleta das informações, a equipe da COPLAN/SEPLAN realizou uma análise dos dados recebidos, verificando a necessidade de complementações ou correções. Em seguida, os dados validados foram consolidados no documento intitulado **"Relatório de Monitoramento de Indicadores do Plano Plurianual Participativo".**

Destaca-se também que a Lei do PPA passou por uma inovação, tornando obrigatório o Relatório de Monitoramento do PPA 2024-2027 à Assembleia Legislativa. O Relatório de Monitoramento do 1º semestre deve ser encaminhado até 30 de julho do ano corrente e o relatório de monitoramento do 2º semestre deve ser encaminhado até 30 de janeiro do ano seguinte.

Ainda no exercício 2024, a SEPLAN encaminhou à Assembleia Legislativa o Relatório de Monitoramento referente ao primeiro semestre, com as informações sobre a execução das metas previstas no PPA de cada órgão. Referente ao segundo semestre, o relatório será encaminhado em janeiro de 2025, conforme determinação legal.

Importante reforçar, que os dados e informações constantes no relatório são produzidos pelos órgãos, enquanto a SEPLAN tem a atribuição de consolidar e encaminhar o relatório semestral.

Ademais, no 1º quadrimestre, o processo de monitoramento enfrentou alguns percalços, uma vez que todas as etapas foram conduzidas de forma analógica, o que dificultou a sistematização das informações e aumentou o tempo necessário para a validação e consolidação dos dados.

Imagem 13 - Capa do relatório de monitoramento

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

Em paralelo à realização do monitoramento do primeiro quadrimestre, foi desenvolvida a ferramenta de monitoramento de indicadores no Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal (SIGEF). Essa nova funcionalidade, denominada "Módulo de

Monitoramento de Indicadore**s"**, foi concluída e disponibilizada a tempo para ser utilizada no **monitoramento do segundo quadrimestre**, cujas atividades ocorreram em setembro de 2024. As capacitações para o uso da ferramenta foram realizadas entre os dias 10 e 13 de setembro de 2024, com a participação de gestores e gerentes do PPA.

Imagem 14 e 15 - Registros da capacitação para o processo de monitoramento - curso: Ferramentas para o monitoramento do PPA 2024-2027.

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

Para garantir a efetividade da nova ferramenta, foram promovidas capacitações que instruíram os participantes sobre como operar o módulo no SIGEF. Durante o curso, foram apresentados os parâmetros para o processo de monitoramento dos indicadores do PPA, que se relacionam com a qualidade da informação prestada pelo órgão, visando o estabelecimento de um padrão, o cumprimento dos prazos definidos pelo Decreto 33.513/2024, abordando a relevância da atuação e participação dos gerentes do PPA nas atividades relacionadas aos processo do PPA. Foram apresentados ainda as funcionalidades disponíveis no novo módulo de monitoramento, tais como listar, alterar, definir e adicionar indicadores, além de instruções sobre como imprimir o “Relatório de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais".

Imagem 16 - Relatório de acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

Relatório de Acompanhamento de Indicadores e Agendas Transversais

Ano Base: 2024

Órgão 19000 Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão
Data Inicial **Data Final** **Exibir Indicador** Todos

Órgão: 19000 Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão
Programa: 101 NOVAS PRÁTICAS DE GESTÃO

Objetivo Geral: 858 Modernizar o sistema de gestão, planejamento, monitoramento e avaliação no âmbito da gestão estadual.
Indicador: 2442 Processos modernizadores do Sistema do Estado do Rio Grande do Norte
Unidade Medida: Processos modernizadores do Sistema do Estado do Rio Grande do Norte
Método Apuração: Modernização do Sistema Estadual de Planejamento

Território	Quantidade Prevista	Quantidade Realizada	Situação	Acompanhamentos
1-RIO GRANDO DO NORTE	100,00	14,00	Ações preparatórias	31/05/2024 - Foi considerada a quantidade de ações realizadas de gestão, planejamento, monitoramento e avaliação. Com relação ao PPA a fase de monitoramento ainda está em curso, já a revisão está sendo realizada pelos órgãos.No âmbito das parcerias, estão sendo firmadas com instituições públicas e privadas por meio de acordos de cooperação. Já sobre o planejamento estratégico, foram definidas as missões, valores e visão, e está sendo customizado o sistema TARGET/Sisplan.
				10/10/2024 - No âmbito da modernização do sistema de gestão, planejamento, monitoramento e avaliação da gestão estadual podemos citar o PORTAL DE METAS ferramenta encontrada no site da SEPLAN que elenca as 100 metas do Governo relacionadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU; o OBSERVA RN que trata-se de uma ferramenta de análise de indicadores, composto por uma rede colaborativa de produção de conhecimento, integrando órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, uma verdadeira radiografia das potencialidades econômicas potiguares; além disso a utilização do TRANSFEREGOV ferramenta que operacionaliza as transferências de recursos da união a entidades públicas e privadas, também se fez presente na modernização do sistema de gestão planejamento; como também o SISPLAN sistema de planejamento o qual ainda encontra-se em desenvolvimento.

Objetivo Específico: 666 Realizar ações de planejamento, implementação, monitoramento e avaliação do PPA de forma periódica
Indicador: 2157 Processos de planejamento, implementação, monitoramento e avaliação do PPA executados
Unidade Medida: Unidade
Método Apuração: Quantidade de processos de planejamento, implementação e avaliação do PPA executados

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

Vale destacar que a equipe da Coplan/Seplan, seguindo o cronograma estabelecido pelo Decreto nº 33.513, presta suporte contínuo aos órgãos para esclarecer dúvidas e orientar no processo de prestação de informações sobre as atividades realizadas durante todo o processo, inclusive no **terceiro quadrimestre.** O período estabelecido para envio dessas informações é de 13/01/2025 a 17/01/2025, garantindo que todos os dados sejam devidamente registrados e consolidados dentro do prazo.

Por fim, em relação ao monitoramento, ao contrário do realizado no primeiro quadrimestre, em que os dados foram coletados manualmente pelos técnicos da COPLAN/SEPLAN, o monitoramento dos segundo e terceiro quadrimestres foi efetuado por meio do SIGEF. Essa alteração representou um avanço importante para o processo, conferindo maior agilidade e eficiência tanto na coleta quanto na análise das informações, aprimorando assim o acompanhamento e a gestão dos indicadores.

Posterior ao processo de monitoramento, existe a **Avaliação do Plano Plurianual Participativo (PPA) 2024** que foi realizada com base em uma **metodologia desenvolvida** pela Coplan/Seplan e Ces/Seplan, em parceria com o IPP/UFRN. O foco esteve na análise do cumprimento das metas e objetivos estabelecidos para o primeiro ano de execução do PPA (2024-2027), utilizando o critério de eficácia como referência para mensurar os resultados.

O momento da avaliação foi definido como *in itinere*, permitindo o acompanhamento contínuo durante o processo de execução, com monitoramento das ações e ajustes durante a execução do Plano Plurianual. Com uma abordagem somativa, a análise contemplou tanto os processos quanto os resultados, verificando o cumprimento das metas e identificando oportunidades de melhoria na gestão pública.

A condução da avaliação foi realizada por agentes internos, como gerentes e gestores, responsáveis por fornecer informações sobre as ações executadas pelos órgãos, promovendo a integração entre as instituições estaduais. Além disso, foram utilizadas ferramentas de planejamento que otimizaram o processo avaliativo, garantindo maior precisão, eficiência e eficácia na gestão das políticas públicas

A ferramenta utilizada para aprimorar a organização do processo avaliativo pelos órgãos foi a elaboração de um formulário no Google Docs, desenvolvido com uma estrutura personalizada e alinhada ao PPA de cada órgão. Esse formulário teve como objetivo avaliar as políticas públicas executadas, consolidar informações, identificar desafios e apontar possíveis melhorias.

Imagem 17 - Capa do formulário de avaliação 2024

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

Para orientar os gerentes e gestores dos órgãos estaduais sobre o preenchimento correto do formulário, foi realizada uma capacitação entre os dias 03 e 05 de dezembro de 2024, na Escola de Governo do Estado do RN, de forma presencial. A capacitação foi complementada por um exercício interno à distância, realizado no dia 06 de dezembro de 2024.

Além disso, foi elaborado um manual, juntamente com outros materiais informativos, para oferecer suporte aos órgãos da melhor forma possível durante o processo de avaliação do PPA 2024. Vale destacar que algumas etapas já foram concluídas, como a capacitação realizada entre os dias 3 e 6 de dezembro.

Imagem 18 - Capa do formulário de avaliação 2024

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

As atividades seguem em andamento, as orientações técnicas conduzidas pela equipe da Coplan/Seplan estão previstas para ocorrer até 31 de janeiro de 2025, com o objetivo de auxiliar os órgãos no cumprimento da prestação de suas informações. Ademais, os órgãos têm até a mesma data para entregar seus relatórios setoriais, enquanto o relatório geral consolidado tem prazo de entrega até 21 de março de 2025 por parte da Coplan/Seplan de acordo com o Decreto nº 33.513/2024.

De modo geral, o processo de avaliação do PPA ocorreu conforme o previsto, com a realização de suas atividades executadas dentro dos prazos estabelecidos e atingindo o público interessado na temática de forma ampla, por meio da realização satisfatória do curso e das orientações que ocorreram ao longo do processo.

Ademais, no contexto das ações de planejamento relacionadas ao PPA 2024-2027, foi idealizado o **Índice Governamental de Planejamento (IGP),** concebido como uma ferramenta para avaliar a eficácia e a eficiência dos órgãos governamentais. O IGP está diretamente associado aos processos do PPA 2024-2027. Sendo assim, ele permite a identificação de pontos fortes e a detecção de áreas que necessitam de melhorias, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão pública.

Imagem 19 - Capa do Índice Governamental de Planejamento

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

Por meio de métricas quantitativas e qualitativas, os indicadores que compõem o IGP monitoram o cumprimento de metas, a transparência e a qualidade das ações realizadas pelos órgãos governamentais. Esses indicadores não apenas facilitam a tomada de decisões informadas, mas também promovem uma cultura de gestão orientada por resultados. Ao mesmo tempo, incentivam a eficiência operacional, destacam boas práticas e possibilitam a comparação entre diferentes órgãos ou períodos, promovendo uma análise mais estratégica e abrangente.

Os indicadores que compõem o IGP são: o Indicador de Execução Física (IEF), que mede a execução das atividades planejadas em termos de alcance das metas físicas estabelecidas; o Indicador de Execução Orçamentária (IEO), que avalia a eficiência na utilização dos recursos financeiros destinados ao planejamento; o Indicador de Engajamento Setorial (IES), que analisa o nível de participação e comprometimento das secretarias e órgãos no cumprimento das metas estabelecidas; o Indicador de Qualidade nas Informações Prestadas (IQI), que verifica a clareza, precisão e consistência das informações fornecidas pelos órgãos; o Indicador de Tempestividade das Informações (ITI), que mede a pontualidade na entrega de dados e relatórios relacionados ao planejamento; e o Indicador de

Regionalização do Planejamento (IRP), que avalia o grau de integração e consideração das especificidades regionais no planejamento.

Com sua composição abrangente e metodológica, o IGP ajuda na consolidação de um modelo de gestão pública eficaz e orientado para resultados, alinhado às demandas da sociedade e aos princípios de boa governança, reforçando a importância do planejamento como ferramenta estratégica para o desenvolvimento institucional e a melhoria contínua dos serviços públicos.

Entrega	1319
Título do Código	Realização do monitoramento de metas do PPA.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 666
Indicador	2119 - Monitoramento do PPA realizado
Território	1-RIO GRANDO DO NORTE
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Relatórios de monitoramento elaborados pela SEPLAN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

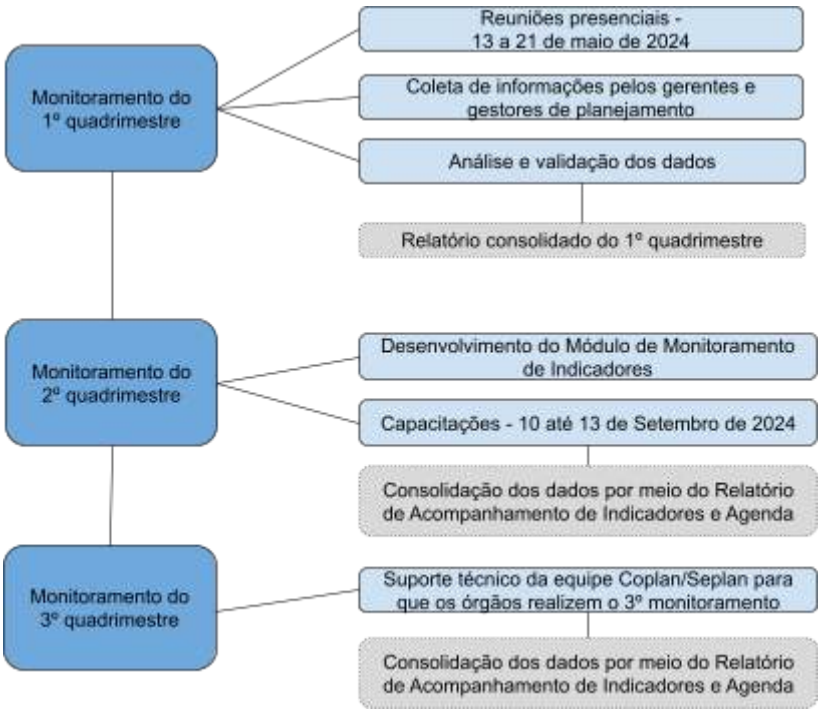
Avaliação

No primeiro quadrimestre de 2024, a SEPLAN, por meio da COPLAN, realizou o monitoramento dos indicadores do PPA com a participação de órgãos e entidades do Poder Executivo. O processo incluiu reuniões presenciais realizadas entre 13 e 21 de maio, onde os gerentes de planejamento forneceram informações detalhadas sobre a execução dos indicadores. Essas informações foram analisadas, complementadas e consolidadas no "Relatório de Monitoramento de Indicadores do Plano Plurianual Participativo".

Paralelamente, foi desenvolvida e disponibilizada a ferramenta "Módulo de Monitoramento de Indicadores" no SIGEF, utilizada no monitoramento do segundo quadrimestre. Para sua implementação, as capacitações foram realizadas entre 10 e 13 de setembro de 2024, instruindo gestores e gerentes do PPA sobre o uso da ferramenta e suas funcionalidades. Diferentemente do primeiro quadrimestre, cujos dados foram coletados manualmente, o segundo quadrimestre utilizou integralmente o SIGEF, promovendo maior agilidade e eficiência no processo.

Vale destacar que a equipe da Coplan/Seplan, seguindo o cronograma estabelecido pelo Decreto nº 33.513/2024, presta suporte contínuo aos órgãos para esclarecer dúvidas e orientar no processo de prestação de informações sobre as atividades realizadas durante o terceiro quadrimestre. O período estabelecido para envio dessas informações é de 13/01/2025 a 17/01/2025, garantindo que todos os dados sejam devidamente registrados e consolidados dentro do prazo.

Imagem 20 - Síntese do processo de Monitoramento 2024



Fonte: Elaboração própria, (2025)

Entrega	1320
Título do Código	Realização da avaliação do PPA.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 666
Indicador	2120 - Avaliação do PPA Realizada
Território	1-RIO GRANDO DO NORTE
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPLAN
Método de apuração	Relatórios de avaliação do PPA elaborados
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A avaliação do Plano Plurianual Participativo (PPA) 2024 foi conduzida com uma metodologia desenvolvida pela Coplan/Seplan e Ces/Seplan, em parceria com o IPP/UFRN. O principal objetivo foi analisar o cumprimento das metas e objetivos estabelecidos para o primeiro ano do PPA (2024-2027), utilizando critérios de eficácia para mensurar os resultados. Esse processo foi realizado de forma in itinere, permitindo o monitoramento contínuo e ajustes com foco nos processos e nos resultados.

A execução do processo avaliativo envolveu a participação ativa de gerentes e gestores dos órgãos estaduais, que contribuíram com informações e promoveram a integração institucional. Para otimizar o trabalho, foram utilizadas ferramentas de planejamento que garantiram maior precisão e eficiência na gestão pública. Entre essas ferramentas, destacou-se um formulário estruturado no Google Docs, adaptado às especificidades do PPA de cada órgão. Esse formulário foi projetado para consolidar informações, avaliar políticas públicas e identificar desafios, bem como oportunidades de melhoria.

Com o objetivo de garantir a correta utilização do formulário, foi realizada uma capacitação presencial entre os dias 3 e 5 de dezembro de 2024, na Escola de Governo do Estado do RN. Em complemento, no dia 6 de dezembro, ocorreu um exercício prático à distância. Além disso, manuais e materiais informativos foram disponibilizados para orientar os órgãos durante o processo avaliativo.

Atualmente, a equipe da Coplan/Seplan segue oferecendo orientações técnicas, que continuarão até 31 de janeiro de 2025. O intuito é auxiliar os órgãos na elaboração e entrega dos relatórios setoriais, cujo prazo final também é 31 de janeiro. Posteriormente, a Coplan/Seplan consolidará os dados e finalizará o relatório geral dentro do prazo previsto no Decreto nº 33.513/2024.

Avalia-se que o processo de avaliação do PPA vigente obteve avanços satisfatórios ao implementar melhorias metodológicas. A definição do desenho da avaliação contribuiu para tornar o processo mais claro aos gerentes que atuam no processo de avaliação, a SEPLAN teve a possibilidade de oferecer um relatório parcialmente estruturado, tendo os gerentes setoriais que concluir o preenchimento a partir dos dados de sua execução.

Entrega	1321
Título do Código	Realização de revisão do PPA.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 666
Indicador	2121 - Revisão do PPA realizado
Território	1-RIO GRANDO DO NORTE
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei do Orçamento Anual (LOA) - SEPLAN
Método de apuração	Relatórios de revisão do PPA elaborados pela SEPLAN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O processo de revisão do PPA 2024-2027 ocorreu conforme o planejado, em duas etapas, a primeira durante o processo de elaboração da LDO, e a segunda etapa ocorreu durante o processo de elaboração da LOA. Avaliamos que a revisão atendeu às expectativas do processo, visto que foi possível realizar ajustes nos objetivos gerais, objetivos específicos, entregas e respectivos indicadores, incluir e/ou excluir indicadores, de modo que o PPA reflita a situação atual das políticas empreendidas pelos órgãos.

Na primeira etapa os órgãos foram convocados para revisar os objetivos gerais priorizados na LDO, bem como, realizar as adequações em seus respectivos objetivos gerais, objetivos específicos e/ou entregas. A Coordenadoria de Planejamento, Acompanhamento e Controle, no processo da LDO é responsável pela produção do Anexo de Metas e Prioridades, que em 2024 foi realizado conforme o planejado, dentro dos prazos definidos.

Na segunda etapa da revisão os órgãos puderam complementar a revisão dos atributos do PPA (objetivos gerais, objetivos específicos e/ou entregas) que não foram definidos prioritários, além de inserir novos projetos no plano.

Ao final do processo de revisão, foi encaminhado um documento intitulado “Plano Plurianual Participativo - Revisão PPA 2024-2027” referente à revisão de 2025, que atualmente encontra-se em tramitação no Gabinete Civil, aguardando posterior envio à Assembleia Legislativa.

Imagem 21 - Capa da revisão do PPA 2024-2027

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

Objetivo Específico	667
Título do Código	Reformular o modelo de planejamento estadual com base no planejamento estratégico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 858
Indicador	2158 - Planejamento estratégico implementado
Território	1-RIO GRANDO DO NORTE
Quantidade Realizada	50,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES/SEPLAN)
Método de apuração	Percentual de implementação do

	planejamento estratégico
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, as atividades alcançadas na reformulação do modelo de planejamento estratégico estadual contribuíram significativamente para um modelo de planejamento com base em um planejamento estratégico eficaz. Embora a implantação do sistema de planejamento eletrônico ainda não tenha ocorrido, importantes avanços foram feitos. A SEPLAN esteve empenhada na definição da metodologia de aplicação do novo modelo de planejamento, em parceria com os órgãos da administração estadual e com a Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN). No segundo quadrimestre não houve ações concretas de implantação ou utilização do sistema, mas as atividades focaram na construção de uma proposta para o modelo de planejamento estratégico estadual que culminará com a implantação e utilização de sistema eletrônico. Um marco importante foi alcançado com o processo para celebração de um Acordo de Cooperação Técnica entre a SEPLAN e o Instituto de Políticas Públicas (IPP/UFRN). Esse acordo visa uma colaboração mútua, com atividades como o planejamento conjunto de eventos de extensão, imersão de discentes e docentes na prática da gestão pública, e a publicação conjunta de artigos e guias sobre a reforma do planejamento, dentre outras ações previstas. Com o intuito de promover o primeiro contato com os estudos desenvolvidos pelos estudantes com o Governo do Estado, foi realizado o Seminário de Fortalecimento da Cultura de Avaliação, no dia 8 de abril de 2024, na SEPLAN. O evento contou com a

participação da Secretária de Planejamento do Estado, Virgínia Ferreira, servidores da secretaria, estudantes e professores do curso de Gestão de Políticas Públicas.

Imagem 22 - Apresentação da Secretária Virgínia Ferreira no Seminário de Fortalecimento da Cultura de Avaliação

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

O objetivo foi apresentar os estudos elaborados pelos alunos na disciplina de Ateliê, promover uma ampla discussão sobre a importância de iniciativas voltadas à avaliação do funcionalismo estadual e de outros segmentos, além de propor alternativas para o planejamento das estratégias governamentais. Os estudos abordaram os seguintes temas: "Avaliação do Programa Central do Cidadão, na unidade Zona Sul, localizada no município de Natal/RN" e "PEARAM: Desafios e Perspectivas na Avaliação do Acesso à Saúde dos Refugiados da Etnia Warao no Rio Grande do Norte".

No evento, destacou-se a importância do seminário e anunciaram-se outras parcerias com a UFRN que fortalecerão a gestão pública. Além disso, foram introduzidas as discussões sobre avaliação e o cenário das políticas públicas no Rio Grande do Norte, apresentando, dentre outros recursos, o Observatório de Indicadores (ObservaRN), lançado neste ano. Este banco de dados armazena os indicadores e dá subsídios para a administração estadual elaborar novas estratégias governamentais que atendam às necessidades da população.

Além disso, a SEPLAN/RN, por meio do Observatório de Indicadores do Rio Grande do Norte, em parceria com o IPP/UFRN, promoveu, no dia 7 de agosto de 2024, a primeira oficina intitulada "Desenhando Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas", no auditório da SEPLAN. Esta iniciativa visou fortalecer a cultura de avaliação no estado, com o objetivo de aprimorar a eficiência das políticas públicas.

Imagem 23 - Professores e alunos do curso de GPP no Seminário de Fortalecimento da Cultura de Avaliação

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Imagem 24 - A SEPLAN e convidados no Seminário de Fortalecimento da Cultura de Avaliação

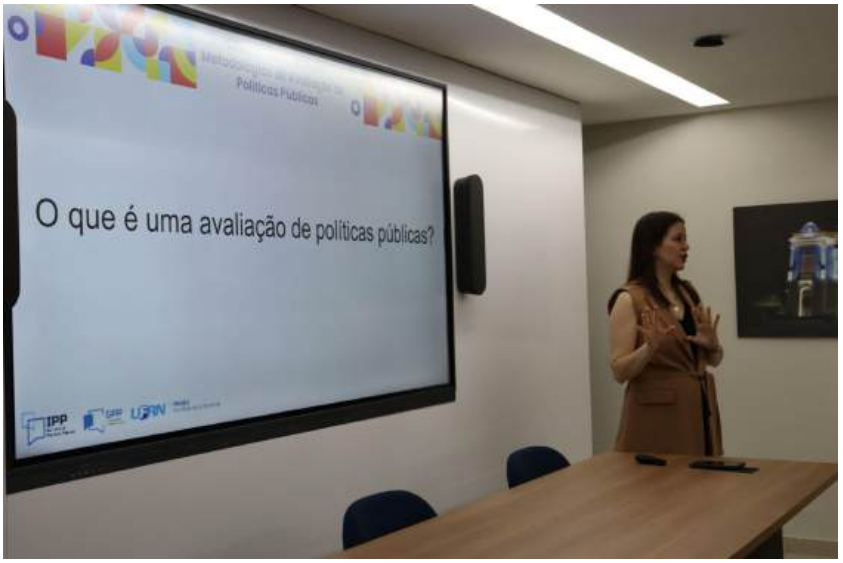
Fonte: CES/SEPLAN (2024).

A oficina contou com a participação de representantes da universidade, gestores públicos da administração direta e indireta do Estado e da própria SEPLAN/RN, que atuou como órgão coordenador e mediador dos estudos a serem desenvolvidos no âmbito do Acordo de Cooperação.

Durante o evento, a Prof.ª Dr.ª Raquel Maria da Costa Silveira apresentou os conceitos fundamentais, critérios, tipos, elementos metodológicos e o passo a passo para a avaliação de políticas públicas. Em seguida, três grupos de alunos compartilharam suas avaliações, abordando os seguintes temas: "Avaliação da Campanha Nota Potiguar", "Avaliação do Programa Restaurante Popular" e "Avaliação do Plano Estadual de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas no RN (PERF/RN)".

Ao final da oficina, foi realizada uma dinâmica interativa, e os participantes receberam material de apoio e práticas complementares.

Imagem 25 - Apresentação da Prof.ª Dr.ª Raquel Silveira na Oficina "Desenhando Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas"



Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Imagem 26 - Público assistindo apresentação da Prof.ª Dr.ª Raquel Silveira na Oficina "Desenhando Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas"

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Imagem 27 - Dinâmica interativa entre os gestores, alunos, professores do IPP e demais convidados na Oficina "Desenhando Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas"

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Essas iniciativas são fundamentais para fortalecer o processo de reformulação e envolver acadêmicos e servidores públicos na construção do novo modelo de planejamento estratégico.

Embora o resultado esperado, que é a implementação total do novo modelo de planejamento estratégico estadual, não tenha sido totalmente alcançado em 2024, o ano foi marcado por importantes progressos. A construção da proposta do modelo e a formalização do Acordo de Cooperação Técnica são etapas que preveem a implementação do novo planejamento estratégico. Assim, o resultado esperado foi parcialmente alcançado, com uma base sólida sendo estabelecida para que a reforma se concretize ao longo dos próximos anos.

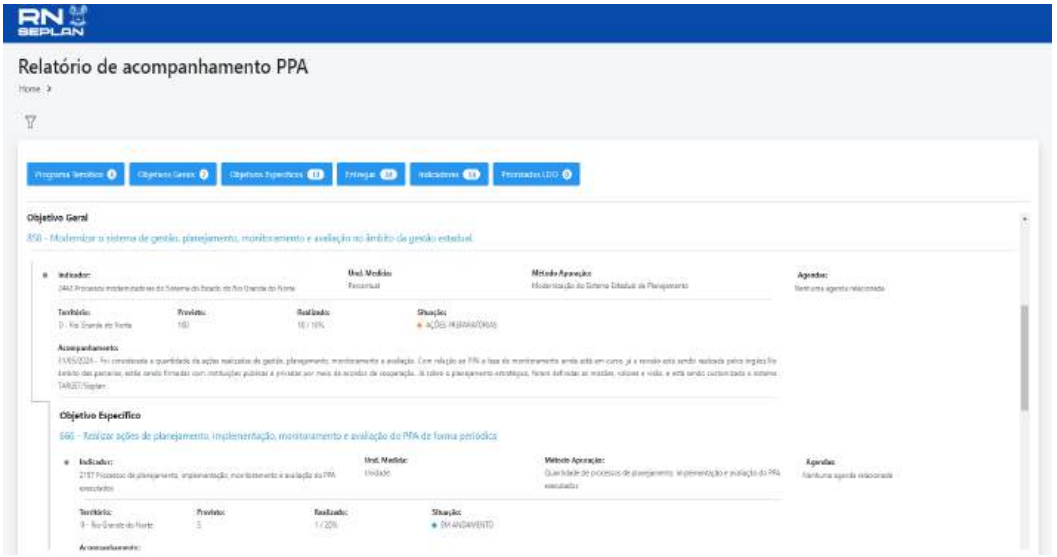
Entrega	1322
Título do Código	Implantação e utilização de sistemas eletrônicos de planejamento estratégico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 667

Indicador	2122
Território	1-RIO GRANDO DO NORTE
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento, Acompanhamento e Controle (COPLAN/SEPLAN)
Método de apuração	Quantidade de sistemas de planejamentos estratégicos implantados pela SEPLAN
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com o objetivo de otimizar os processos relacionados ao PPA e melhorar a visualização de sua estrutura, permitindo melhor gestão das informações e do plano como um todo, foi planejada a customização de um sistema voltado para gestão do PPA. O desenvolvimento do sistema visa atender às demandas dos processos de monitoramento, revisão e avaliação do PPA, encontrando-se atualmente em fase de desenvolvimento. Reuniões semanais foram realizadas com os setores da SEPLAN para identificar necessidades específicas e orientar o desenvolvimento do sistema. Nesse processo, a empresa apresentou protótipos de telas, filtros, modelos de relatórios de execução do PPA e

outras funcionalidades previstas no projeto conforme a imagem a seguir:

Imagem 28 - Visão do modelo do sistema para o módulo de monitoramento



Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

No entanto, as atividades para o desenvolvimento do sistema gerencial do PPA foram suspensas no segundo semestre de 2024, temporariamente, devido à priorização de outras demandas essenciais do Estado, e, até o momento, não há previsão para a retomada dos trabalhos para a customização da ferramenta. Visando manter a continuidade dos processos, as equipes que atuam nos processos do PPA têm utilizado ferramentas e metodologias alternativas ao desenvolvimento do sistema, como o uso de plataformas online de gerenciamento de informações.

Avaliamos, com isso, que o desenvolvimento da ferramenta gerencial para a visualização do andamento do PPA é fundamental. Alternativas estão sendo avaliadas para sanar a situação de paralisação do desenvolvimento do sistema gerencial.

As atividades realizadas ao longo dos três quadrimestres de 2024 contribuíram para o avanço do projeto, mas a implantação e utilização do sistema eletrônico de planejamento estratégico ainda não foram concluídas em 2024, o que resultou no não cumprimento total do indicador 2122 (Sistemas de planejamento estratégico implantados e em utilização),

consequentemente a entrega não foi concluída, pois houve a suspensão temporária das operações do sistema TARGET/Sisplan no terceiro quadrimestre de 2024 afetando negativamente o andamento da entrega. A suspensão ocorreu devido à priorização de outras necessidades essenciais do Estado. Houve grande avanço nas fases de desenvolvimento e elaboração de propostas, mas a entrega final do sistema e sua plena utilização ficaram pendentes.

Execução Orçamentária por Subação: 134401 Tecnologia de Gestão e Informação do Governo

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	3.000.000,00	1.530.348,57	1.530.348,57	573.453,95
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	400.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1323
Título do Código	Parcerias firmadas visando a consolidação do planejamento estratégico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 667
Indicador	2123 - Quantidade de parcerias firmadas pela SEPLAN visando o planejamento estratégico
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais - CES/SEPLAN
Método de apuração	Monitoramento
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No primeiro quadrimestre de 2024 teve o início da tramitação do processo para celebração do Acordo de Cooperação técnica com o Instituto de Políticas Públicas (IPP), da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), visando à implementação do planejamento estratégico nos órgãos estaduais. Esta iniciativa reflete diretamente no compromisso com a modernização e a eficiência administrativa, representando um passo importante para alinhar as políticas públicas às demandas da sociedade.

A SEPLAN, na qualidade de unidade responsável pela execução do Acordo de Cooperação Técnica nº 01/2023, articulou as primeiras reuniões (presenciais e virtuais) e contatos entre os grupos e os órgãos responsáveis pelas temáticas que foram objeto de estudo, para alinhar, orientar e tirar dúvidas sobre os estudos a serem realizados.

Imagem 29 - Reunião entre IPP/UFRN, SETHAS/RN e SEPLAN/RN

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Imagem 30 - Reunião entre IPP/UFRN, SETHAS/RN e SEPLAN/RN

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Nos 6 (seis) primeiros meses, tivemos 14 (quatorze) estudos elaborados pelos alunos, incluindo diagnósticos, projetos e avaliações com a participação de 10 (dez) órgãos da Administração Direta e Indireta do Estado. Já nos últimos 6 (seis) meses, tivemos 20 (vinte) estudos elaborados pelos alunos, incluindo agenda, planejamento e monitoramento com a participação de 13 (treze) órgãos da Administração Direta e Indireta do Estado. Entre os órgãos parceiros estão: IDEMA, PC, PM, CBM, SESED, SAPE, FJA, SEMJIDH, SEAP, SEFAZ, SETHAS, SESAP, SEEC, DER, SECULT, SEMARH, SEDRAF, AGN e EMATER.

No ano de 2024 tivemos um total de 34 estudos, resultado do trabalho de 34 grupos de ateliês, com o apoio dos professores do IPP/UFRN. Os estudos envolvem a colaboração de 19 órgãos da administração direta e indireta do estado, com mais de 30 reuniões de alinhamento realizadas diretamente com os gestores das políticas de cada instituição, juntamente com a participação da equipe do CES/SEPLAN.

Além da elaboração dos estudos pelos alunos, em colaboração com professores e gestores públicos, a equipe técnica do CES também promoveu eventos com o objetivo fortalecer o Acordo de Cooperação, incluindo a apresentação das temáticas sugeridas pelos órgãos estaduais no IPP/UFRN e a formulação do relatório, a Oficina "Desenhando Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas" e o Seminário de Fortalecimento da Cultura de Avaliação na SEPLAN/RN.

Dando continuidade, ainda no ano de 2024, houve a institucionalização do Comitê Interno de Integridade e Compliance na Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN), por meio da Portaria nº 32. Este comitê tem como objetivo central promover a integridade e a conformidade nas práticas administrativas, fortalecendo a governança e a ética organizacional. A elaboração conjunta de missão, visão e valores, em parceria com os setores internos da SEPLAN, foi outro destaque, consolidando diretrizes claras e alinhadas às prioridades estratégicas. A criação do Comitê Interno de Integridade e Compliance, em especial, tem sido um marco na promoção da governança ética, fortalecendo a cultura de integridade no âmbito da SEPLAN.

Além disso, houve também, por meio do Decreto estadual nº 33.701 de 14 de junho de 2024, a institucionalização do Comitê Gestor de Implantação (CGI), com a finalidade de

executar o Modelo de Governança e Gestão Pública nos órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, em consonância com as diretrizes estabelecidas pelo Governo Federal. O Modelo, fundamentado na Portaria SEGES/MGI Nº 7.383, de 21 de novembro de 2023, tem por objetivos contribuir com o aumento da maturidade de gestão e governança no âmbito dos órgãos que operam recursos oriundos das transferências da União e aprimorar a efetividade na entrega de valor público à sociedade.

Diante disso, na atual administração da Governadora Fátima Bezerra, o Governo do Estado do Rio Grande do Norte aderiu a Implantação do Modelo, visando elevar os padrões de eficiência e transparência dos recursos públicos.

Imagem 31 - Primeira reunião do Comitê Gestor de Implantação (CGI)

Fonte: Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão- Ascom/SEPLAN (2024).

A partir da Portaria SEI nº 79, de junho de 2024, foram designados os órgãos/servidores para atuarem no Comitê Gestor de Implantação. Os membros do CGI ficaram responsáveis por acompanhar os órgãos e entidades no preenchimento do formulário de aplicação do Modelo. Outrossim, o CGI desenvolveu um Plano de Ação para nortear o próprio Comitê e

oferecer suporte aos Comitês de Aplicação (CAPs).

Para consolidação do Modelo de Governança e Gestão entre os órgãos, aplicou-se uma metodologia expositiva que configurou-se em formato de oficinas presenciais na Secretaria Estadual do Planejamento, do Orçamento e Gestão nos meses de agosto e setembro de 2024. Nesse sentido, essas oficinas tinham o intuito de intensificar a concepção dos membros de cada CAP acerca da implementação do Instrumento de Maturidade e a relevância que o mesmo possui para a estrutura organizacional da administração pública.

Para isso, contou-se com o apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), tendo como palestrantes o Assistente Técnico da Coordenação Geral de Aperfeiçoamento de Modelos e Referenciais de Gestão Pública, Esaú Mendes Sirqueira, e a Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental, Albertina Oliveira. Juntos, capacitaram cada gestor presente, incluindo dinâmicas para fixação de conceitos e etapas necessárias, bem como instruíram cada CAP no que tange aos Planos de Melhoria.

Imagem 32 - Oficina Aplicação Assistida

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Posto isto, após essa perspectiva elucidativa, a composição de cada CGI e seus respectivos CAPs iniciaram as reuniões de acompanhamento e alinhamento, cujo objetivo principal seria o de prestar apoio e monitorar a aplicação do Instrumento de Maturidade por cada CAP. Assim como para a SEPLAN, outros órgãos enquanto CGI ficaram responsáveis por acompanhar a evolução dos CAPs na concretização dos mecanismos do Modelo de Gestão.

Diante disso, durante as reuniões, os membros do Comitê de Aplicação indicavam quais métodos de coleta estavam sendo utilizados para obtenção das informações, apontavam suas dificuldades e oportunidades, assim como suas dúvidas. O CGI/SEPLAN, por sua vez, atuava no direcionamento e validação das ações, colaborando para a eficiência da aplicação do Instrumento de Maturidade dos órgãos.

Em relação às parcerias firmadas pela SEPLAN visando o planejamento estratégico, o processo SEI: 00210011.002805/2023-14 de formalização do acordo, encontra-se no jurídico da UFRN.

Essas iniciativas evidenciam um progresso significativo na consolidação de parcerias e na implementação de mecanismos internos voltados para uma gestão pública mais transparente, ética e eficiente. Em conjunto, essas ações não apenas solidificam alianças estratégicas, mas também asseguram a aderência às demandas da sociedade e aos princípios de conformidade.

Execução Orçamentária por Subação: 140101 Reestruturação e Modernização do Planejamento e da Gestão

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	250.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	250.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1324
Título do Código	Realização do monitoramento, avaliação e revisão do planejamento estratégico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 667
Indicador	2124 - Monitoramento e avaliação do planejamento estratégico realizados pela SEPLAN
Território	1-RIO GRANDO DO NORTE
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN/CES/COPLAN
Método de apuração	Quantidade de relatórios de monitoramento e avaliação do planejamento estratégico elaborados pela SEPLAN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo de 2024, identificaram-se desafios significativos na implementação das ações de monitoramento e avaliação do planejamento estratégico no âmbito da SEPLAN. Nos dois primeiros quadrimestres do ano, não houve progresso no indicador estabelecido para o

período, refletindo dificuldades na execução das atividades previstas. Até outubro, as ações de monitoramento e avaliação ainda não haviam sido iniciadas, mas esforços preparatórios foram realizados, destacando-se o andamento dos trâmites processuais para a formalização do Acordo de Cooperação Técnica com a UFRN.

A formalização desse acordo é essencial para a construção e atualização do planejamento estratégico estadual, uma vez que o instrumento orienta os demais planos setoriais. No terceiro quadrimestre, o Acordo de Cooperação Técnica foi aprovado pela SEPLAN e encaminhado à Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES) para a continuidade do processo. No entanto, o acordo ainda aguarda análise jurídica na UFRN, o que mantém a situação em fase de tramitação.

Dessa forma, as atividades de monitoramento, avaliação e revisão do planejamento estratégico não puderam ser efetivamente iniciadas no período de referência. Apesar disso, os esforços preparatórios demonstram um comprometimento com a construção de bases sólidas para a futura execução do planejamento estratégico estadual.

Entrega	1325
Título do Código	Mensuração da compatibilização dos instrumentos de planejamento.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 667
Indicador	2125 - Instrumentos de planejamento compatibilizados
Território	1-RIO GRANDO DO NORTE
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEPLAN

Método de apuração	Quantidade de instrumentos de planejamento compatibilizados pela SEPLAN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os processos de elaboração do PPA, da LDO e da LOA ocorrem de forma concomitante para garantir a compatibilização dos instrumentos de planejamento. A Coordenadoria de Planejamento, Acompanhamento e Controle realiza ações junto aos órgãos setoriais para assegurar que esses instrumentos estejam alinhados, permitindo sua organização em uma estrutura macro baseada em programas. Durante a elaboração e revisão desses instrumentos, os órgãos setoriais têm a oportunidade de realizar ajustes no PPA, garantindo a implementação eficiente das políticas públicas e o alinhamento entre objetivos, entregas e indicadores. Em 2024, os três instrumentos foram elaborados de maneira integrada, possibilitando sua inter-relação por meio dos programas, sejam eles de Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado ou Programas Temáticos, cada um apresentando, em diferentes níveis de detalhamento, as políticas públicas programadas. A elaboração e a revisão dos instrumentos contaram com reuniões voltadas à orientação dos entes da administração direta e indireta, permitindo a consolidação das informações necessárias para a definição das diretrizes orçamentárias e dos limites estabelecidos. O processo incluiu a análise e validação das propostas no SIGEF, considerando critérios financeiros e físicos para assegurar a compatibilidade entre os instrumentos. Ao final do período, todas as atividades programadas foram concluídas conforme o planejamento estabelecido.

Imagem 33 - Compativo do previsto e realizado dos instrumentos de planejamento

Fonte: Acervo COPLAN/SEPLAN, 2024.

No que tange ao planejamento orçamentário a coordenadoria de planejamento orçamentário, no primeiro quadrimestre de 2024, orientou o planejado e elaboração do Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias (PLDO 2025). A execução do processo envolveu a realização de reuniões técnicas, visando padronizar e orientar os entes da administração direta e indireta do estado na formulação de previsões de receitas e despesas. Essas informações foram essenciais para a consolidação do PLDO.

A compatibilização dos instrumentos de planejamento ocorreu de maneira satisfatória, resultando na previsão orçamentária de 23 bilhões, consolidada no documento final entregue à Assembleia Legislativa do Rio Grande do Norte. O processo demonstrou eficiência na gestão de informações e no alinhamento interinstitucional, garantindo coerência na distribuição de recursos.

A efetividade do planejamento foi mensurada pela adequação das previsões financeiras, compatibilização dos instrumentos e integração das informações prestadas pelos entes governamentais.

Entrega	1326
Título do Código	Implementação e utilização de mecanismos

	de transparência e democratização das informações relativas ao planejamento.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 667
Indicador	2126
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES/SEPLAN)
Método de apuração	Implantação e operação do painel de metas e prioridades do Governo do RN
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No âmbito do Rio Grande do Norte, o Portal de Metas surge diante da necessidade de haver uma plataforma que reúna e divulgue as metas prioritárias do governo, compreendendo a realidade local em diversos aspectos. Além disso, é um instrumento de controle social que ressalta a importância da participação dos norte-rio-grandenses no acompanhamento das metas estaduais em diferentes áreas.

Tendo em vista que a inovação é essencial para enfrentar os desafios sociais, o Governo do Estado ganha destaque ao desenvolver uma ferramenta que aproxima a gestão pública da sociedade, promovendo transparência e eficácia. Foi nesse cenário que o Portal de Metas Prioritárias do Rio Grande do Norte foi lançado em maio de 2024, sendo uma plataforma que veicula as metas prioritárias estaduais, para o período de 2023 a 2026, conforme o Plano de Governo da Professora Fátima Bezerra. O portal público de acesso para o acompanhamento das metas prioritárias: https://portaldemetas.rn.gov.br/.

O portal está em pleno funcionamento desde de maio de 2024, sendo concluído em sua totalidade o indicador **2126** que é a implementação do painel de metas e prioridades do Governo do RN, e contribuindo diretamente e significativamente para entrega **1326**.

Imagem 34 - Portal de Metas

Fonte: Portal de Metas.

Sob responsabilidade da Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES/SEPLAN), o Portal de Metas busca disponibilizar à sociedade as metas prioritárias de governo, sendo uma forma de gerar transparência e proximidade.

Ainda, o Portal é ancorado em dois princípios da Administração Pública: publicidade e eficiência. No caso em questão, ao disponibilizar as metas prioritárias de governo, garante que a população possa acompanhar e monitorar suas ações de maneira contínua e com resultados mensuráveis. Ressalta-se que as metas foram cuidadosamente alinhadas aos

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), aos Planos Plurianuais e, sobretudo, ao Plano de Governo. Dessa forma, o Portal de Metas, ao monitorar o acompanhamento das metas prioritárias, promove um futuro mais justo para o Rio Grande do Norte.

Objetivando expor o manuseio da plataforma, o CES realizou duas (02) capacitações e quarenta (40) oficinas para orientar os servidores dos órgãos da Administração Pública Direta e Indireta sobre a formulação das metas e o cadastramento no portal. No primeiro foram capacitados 50 servidores na elaboração de metas e no uso do Portal de Metas, reforçando o alinhamento estratégico das ações governamentais.

Imagem 35 e 36 - Capacitação do Portal de Metas para os servidores dos órgãos

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Em novembro de 2024, foi elaborado um relatório com objetivo de apresentar uma análise detalhada das metas estabelecidas, o número de metas por órgão, o percentual de execução e outros indicadores relevantes relacionados ao desempenho das ações prioritárias do governo.

A criação do Observatório de Indicadores Econômicos e Sociais (ObservaRN) representa um avanço significativo para a gestão pública do Rio Grande do Norte, consolidando um centro de análise de indicadores baseado em uma rede colaborativa de produção de conhecimento. Seu lançamento, realizado em conformidade com o Decreto 33.458, de 22 de março de 2024, reforça o compromisso do Estado com a transparência e a qualificação das políticas públicas por meio do monitoramento de dados estratégicos.

A criação do ObservaRN já constitui um marco relevante na modernização da gestão

pública estadual, proporcionando uma base estruturada para o acompanhamento de indicadores econômicos e sociais. Para os próximos períodos, é essencial que sejam desenvolvidas iniciativas voltadas à consolidação e ampliação do uso do Observatório, garantindo sua efetiva incorporação como ferramenta fundamental para a tomada de decisões e aprimoramento das políticas públicas.

O Portal de Metas Prioritárias e o ObservaRN representam avanços significativos na gestão pública do Rio Grande do Norte, promovendo a transparência e o acompanhamento efetivo das políticas públicas. Ambos os instrumentos reforçam o compromisso do governo estadual com a eficiência administrativa e com o desenvolvimento sustentável, ao alinhar suas ações com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Além disso, o ObservaRN, ao organizar os dados relevantes de diferentes áreas, fortalece a base de informações para a tomada de decisões e para o acompanhamento das políticas estaduais. Esses esforços conjuntos não apenas visam o cumprimento de metas, mas também buscam uma gestão pública mais eficaz e alinhada com as necessidades e prioridades da população.

Entrega	1327
Título do Código	Aquisição de equipamentos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 667
Indicador	2127 - Órgão equipado
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Unidade Setorial de Administração Geral – (USAG/SEPLAN)
Método de apuração	Controle de Aquisições e Compras

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo do exercício de 2024, não houve registro de aquisições de equipamentos para a SEPLAN, considerando que, durante o período, não foram identificadas demandas que justificassem a necessidade de novos investimentos nessa área. Dessa maneira, os recursos e esforços da Secretaria foram direcionados para outras prioridades estratégicas, garantindo a continuidade e eficiência das atividades planejadas.

Execução Orçamentária por Subação: 185601 Aparelhamento e Reaparelhamento da Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	3.300.000,00	173.832,48	173.832,48	35.828,26

Objetivo Específico	668
Título do Código	Aprimorar a gestão dos convênios e contratos por meio do Sistema Transferegov.br.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 858
Indicador	2159 - Convênios e contratos em andamento
Território	0001 - Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	10,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Quantidade de convênios e contratos em acompanhamento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, a SEPLAN deu continuidade às ações de acompanhamento de contratos e convênios no âmbito do Novo PAC, com foco na gestão eficiente de recursos e na promoção da transparência, fortalecendo a implementação de políticas públicas estratégicas no Rio Grande do Norte. Essas iniciativas foram acompanhadas de esforços para capacitação técnica e aprimoramento da gestão dos convênios executados pelo Estado em parceria com a União. No primeiro quadrimestre, as atividades se concentraram nas etapas de contratualização dos contratos de repasse do PAC Seleções, realizadas em parceria com o Ministério e a Caixa Econômica Federal. No segundo quadrimestre, avançou-se na formalização de propostas aprovadas na Plataforma TransfereGov, abrangendo projetos estratégicos como a implantação dos CEUs da Cultura em diversos municípios, a urbanização do bairro Felipe Camarão em Natal, a regularização fundiária em Mossoró, a construção do Hospital Metropolitano, os Centros Comunitários pela Vida, além de projetos de mobilidade urbana e infraestrutura hídrica.

No terceiro quadrimestre, foram consolidados esforços para a melhoria da gestão de convênios e contratos, destacando-se a formalização de um Acordo de Cooperação com o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) durante o 17º Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte (CONGESP). Uma das principais ações decorrentes desse acordo é a implantação da Plataforma TransfereGov, que permitirá maior rastreabilidade e transparência na gestão dos recursos do estado. Ainda nesse período, houve o acompanhamento de projetos voltados para resíduos sólidos, como o Recicla Seridó e o Recicla Assú, além do início do monitoramento das iniciativas do programa Minha Casa Minha Vida (MCMV).

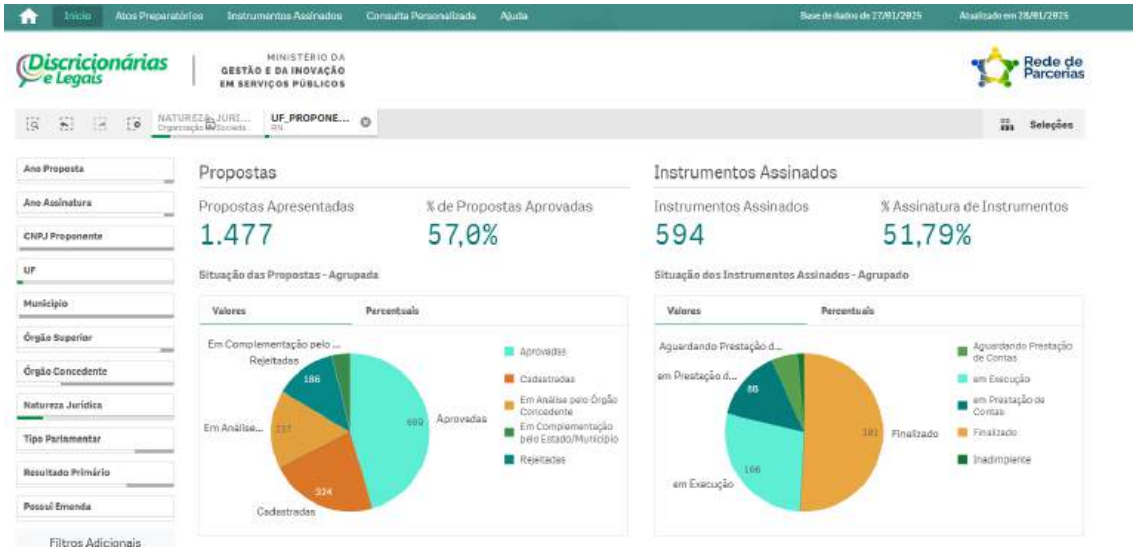
Para aprimorar a gestão dos convênios, foram ofertados cursos voltados ao uso da Plataforma TransfereGov e à implementação de modelos de gestão e governança pública. Essas capacitações visam qualificar os técnicos estaduais para o uso eficiente da ferramenta, garantindo maior celeridade no atendimento às demandas e fortalecendo a capacidade de gerenciamento dos recursos provenientes dos projetos firmados com a União.

Além da capacitação, a SEPLAN adota ferramentas gerenciais para acompanhamento dos convênios e mantém um diálogo contínuo com os órgãos executores. A evolução dessas ações demonstra um compromisso crescente com a modernização da gestão pública, promovendo maior eficiência na alocação de recursos, ampliando a transparência e garantindo uma governança mais estruturada dos instrumentos celebrados.

Entrega	1328
Título do Código	Implantação e operação de mecanismos de gestão e monitoramento de convênios e contratos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 668
Indicador	2128 - Mecanismos de gestão e monitoramento de convênios e contratos viabilizados viaTransferegov.br implantados

Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN/RN
Método de apuração	Quantidade de mecanismos de gestão e monitoramento de convênios e contratos viabilizados via Transferegov.br implantados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas ao longo do período de 2024 fortaleceram a implementação do PROGEST, o Programa de Planejamento e Gestão das Transferências de Recursos oriundos do Orçamento da União. Criado pelo Decreto nº 33.638, de 24 de maio de 2024, o programa tem como objetivo assessorar tecnicamente órgãos e entidades da Administração Pública Estadual na celebração, execução e prestação de contas de contratos de repasse provenientes do Orçamento Geral da União (OGU). Imagem 37 - Painel Gerencial da Rede de Parcerias



Fonte: Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (2024).

Entre as iniciativas realizadas, destaca-se a consulta aos painéis gerenciais da rede de parcerias, medida essencial para agilizar a regularização dos convênios pelos órgãos estaduais durante os processos de prestação de contas. Essas atividades, conduzidas no âmbito do PROGEST, buscam aprimorar a gestão e transparência dos instrumentos de transferência da União para o Rio Grande do Norte. Ademais, destaca-se que ainda não foi implantado um sistema de monitoramento, atualmente sendo realizado apenas pelo TransfereGov.

Entrega	1329 - Convênios acompanhados
Título do Código	Convênios acompanhados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 668
Indicador	2129 - Convênios e contratos acompanhados pela SEPLAN via Transferegov.br
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	15,00

Situação	Concluído
Tipo de dado	SEPLAN
Fonte de dado	Quantidade de convênios e contratos acompanhados pela SEPLAN via Transferegov.br
Método de apuração	Número de convênios e contratos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas demonstraram importantes avanços no acompanhamento e formalização de propostas no âmbito do NOVO PAC. Durante o segundo quadrimestre, foram acompanhadas propostas importantes, como a implantação de CEUs da Cultura em municípios como Currais Novos, Macaíba, Mossoró, Natal e São Gonçalo do Amarante, além de projetos estruturantes como a construção do Hospital Metropolitano, a urbanização do bairro Felipe Camarão em Natal e a regularização fundiária em Mossoró. Também foram monitoradas propostas do Eixo Águas para Todos, com destaque para a implantação do Sistema Adutor Costa Branca, e de Mobilidade Urbana, com estudos e projetos para corredores de ônibus e faixas exclusivas em Natal. No terceiro quadrimestre, o foco se voltou para o acompanhamento de novas propostas no subeixo de Resíduos Sólidos, incluindo os projetos Recicla Seridó e Recicla Assú. Ambos visam fortalecer a gestão de resíduos sólidos nos municípios da região, alinhando-se aos objetivos do programa e ampliando os impactos positivos no desenvolvimento sustentável. Paralelamente, houve continuidade no acompanhamento de convênios já estabelecidos,

como os das secretarias SEMARH, FJA e FUNDASE, reforçando o compromisso com a gestão eficiente dos recursos transferidos. Essas ações consolidam o papel estratégico do Estado na execução e monitoramento das políticas públicas apoiadas pelo NOVO PAC.

Os acompanhamentos desses projetos é fundamental garantir a efetividade das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos estabelecidos. Monitorar de forma contínua as propostas permite identificar avanços, desafios e oportunidades de melhoria. Além disso, esse acompanhamento fortalece a articulação entre os diferentes atores envolvidos, impulsiona o desenvolvimento sustentável e promove impactos positivos nos locais beneficiados, consolidando o compromisso do estado com a execução responsável e estratégica de suas ações.

Objetivo Específico	669
Título do Código	Fortalecer a cultura de elaboração e acompanhamento de projetos integrados e especiais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 858
Indicador	2160 - Projetos elaborados e acompanhados
Território	RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	19
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES/SEPLAN)
Método de apuração	Quantidade de projetos elaborados e acompanhados
Método de análise	Estatística descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ao longo de 2024, a SEPLAN consolidou avanços significativos na gestão e acompanhamento de projetos estratégicos, em especial aqueles vinculados ao Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) e outras iniciativas prioritárias do Governo Estadual.

No primeiro quadrimestre, 5 projetos foram selecionados para a seleção do Novo PAC, os quais passaram a ser acompanhados. Além disso, se acompanhava também 16 projetos que foram incluídos no Novo PAC de intervenção do Governo Federal. Esse resultado reflete o esforço da equipe técnica na captação de recursos e no alinhamento dos projetos às diretrizes federais. E no segundo semestre, o acompanhamento se ampliou para 19 propostas aprovadas no Novo PAC - Seleções, com proposição do Governo Federal.

No terceiro quadrimestre, além da continuidade do acompanhamento dos projetos anteriores, foram incluídos dois novos projetos do PAC: Projeto Recicla Seridó e Projeto Recicla Assú, elaborados pela Secretaria do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos (SEMARH). Também foi iniciado o acompanhamento de projetos vinculados ao programa Minha Casa Minha Vida (MCMV), que foram elaborados pela Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano (CEHAB), pelos municípios e por construtoras. Na modalidade ENTIDADES estão sendo monitorados os contratos de 1.619 unidades em 16 municípios, na modalidade RURAL estão sendo monitorados os contratos de 1.153 unidades em 49 municípios, na modalidade FAR estão sendo monitorados os contratos de 4.179 unidades em 17 municípios, e na modalidade SUB-50 estão sendo monitorados os contratos de 1.177 unidades em 45 municípios.

Imagem 38 - Planilha base de acompanhamento

CNPJ	CEDENTE	INTERVENIENTE	PROPONENTE	Número da proposta PAC	Situação proposta PAC	Nº da proposta celebração	Nº do instrumento	id	Programa	EIXO	SUBEIXO
08.004.061/0001-39			MUNICÍPIO	56000004894/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.204.497/0001-71			MUNICÍPIO	56000006310/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.309.239/0001-50			MUNICÍPIO	56000003816/2023	Selecionada	027490/2024			Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.349.003/0001-47			MUNICÍPIO	56000006406/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.241.739/0001-05			ESTADO	56000005477/2023	Selecionada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.145.153/0001-39			MUNICÍPIO	56000004155/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.241.739/0001-05	56000 - MINISTERIO DAS CIDADES	SECRETARIA DE ESTADO DO MEIO	ESTADO	56000003505/2023	Selecionada	027457/2024			Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.358.889/0001-05			MUNICÍPIO	56000005596/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
01.612.396/0001-90			MUNICÍPIO	56000006991/2023	Selecionada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.096.596/0001-87			MUNICÍPIO	56000002217/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.241.739/0001-05			ESTADO	56000006308/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Água para Todos	Abastecimento de água
08.148.462/0001-62			MUNICÍPIO	36000000039/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.085.409/0001-60			MUNICÍPIO	36000003653/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.546.103/0001-63			MUNICÍPIO	36000000932/2023					Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.110.884/0001-49			MUNICÍPIO	36000004836/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.142.655/0001-06			MUNICÍPIO	36000007118/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.162.687/0001-73			MUNICÍPIO	36000011860/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.077.273/0001-46			MUNICÍPIO	36000003954/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.184.434/0001-09			MUNICÍPIO	36000009994/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.348.971/0001-39			MUNICÍPIO	36000003697/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.308.470/0001-29			MUNICÍPIO	36000006863/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.357.667/0001-58			MUNICÍPIO	36000004113/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
01.612.376/0001-10			MUNICÍPIO	36000012000/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.189.278/0001-07			MUNICÍPIO	36000009751/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.189.278/0001-07			MUNICÍPIO	36000009784/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-05			ESTADO	36000007907/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-05			ESTADO	36000008141/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-05			ESTADO	36000008150/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-05			ESTADO	36000008165/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-05			ESTADO	36000008173/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-05			ESTADO	36000008176/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-05			ESTADO	36000008191/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-05			ESTADO	36000008201/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.241.739/0001-20			ESTADO	36000008212/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.294.662/0001-23			MUNICÍPIO	36000013036/2023	Selecionada			4365	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.546.103/0001-63			MUNICÍPIO	36000013043/2023	Selecionada			4367	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.364.655/0001-50			MUNICÍPIO	36000009721/2023	Selecionada			4368	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.146.425/0001-15			MUNICÍPIO	36000005118/2023	Selecionada			4369	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.348.963/0001-92			MUNICÍPIO	36000007509/2023	Selecionada			4370	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
08.348.971/0001-39			MUNICÍPIO	36000003777/2023	Selecionada			4480	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada
	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E	SECRETARIA DE ESTADO DA INFRA									

MUNICÍPIO	EMPREENDIMENTO	MODALIDADE	CLASSIFICAÇÃO	VALOR DO PLEITO	VALOR DESTINADO PELO PAC	REGIÃO DO ESTADO	
CEARÁ-MIRIM	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$31 694 435,80			MAT
EXTREMOZ	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$34 505 000,00			TERR
JANDAÍRA	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$702 525,71	R$702 525,71	Agreste potiguar	MAT
JANDUÍS	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$0,00			SERT
NATAL	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - FIN	Obra	R$76 300 000,00	R$52 527 105,20	Leste potiguar	TERR
PASSAGEM	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$604 889,16			AGRI
PORTO DO MANGUE	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$28 028 000,00	R$28 028 000,00	Oeste Potiguar	AÇU-
SANTA CRUZ	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$27 527 342,48			TRAI
SÃO MIGUEL DO GOSTOSO	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$10 440 230,44	R$10 440 230,44	Leste potiguar	MAT
TIMBAÚBA DOS BATISTAS	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$1 980 000,00			SERI
	Abastecimento de água - Urbano	Seleção 2023 - Abastecimento de Água Urbano - OGU	Obra	R$32 091 251,41			
ALEXANDRIA	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			ALTO
ANGICOS	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			SERT
BARAUNA	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			AÇU-
BENTO FERNANDES	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			MAT
BOA SAÚDE	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			TRAI
GOIANINHA	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			AGRI
GROSSOS	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			AÇU-
MACAU	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			SERT
MOSSORÓ	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			AÇU-
SÃO VICENTE	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			SERI
TENENTE ANANIAS	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			ALTO
TRIUNFO POTIGUAR	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			SERT
VILA FLOR	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00			AGRI
VILA FLOR	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			AGRI
	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$0,00			
	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00			
	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00			
	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00			
	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00			
	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00			
	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00			
	Ambulância - SAMU 192	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00			
ACU	Ambulância - SAMU 192 - USB	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$648 000,00		Oeste Potiguar	AÇU-
BARAUNA	Ambulância - SAMU 192 - USB	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00		Oeste Potiguar	AÇU-
RIACHUELO	Ambulância - SAMU 192 - USB	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00		Agreste potiguar	POTE
SÃO JOSÉ DO CAMPESTRE	Ambulância - SAMU 192 - USB	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00		Agreste potiguar	TRAI
UMARIZAL	Ambulância - SAMU 192 - USB	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$324 000,00		Oeste Potiguar	SERT
MOSSORÓ	Ambulância - SAMU 192 - USB	Seleção 2023 - Novas Ambulâncias - SAMU 192	Equipamento	R$1 912 000,00		Oeste Potiguar	AÇU-

	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E	SECRETARIA DE ESTADO DA INFRA									
08.241.739/0001-05	SEGURANCA PUBLICA	SECRETARIA DE ESTADO DA SEGUI	ESTADO	30000000021/2023	Selecionada	026515/2024	967837		Novo PAC Seleções	Infraestrutura Social Inclusiva	Segurança Pública com C	RI
	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E	SECRETARIA DE ESTADO DA INFRA									
08.241.739/0001-05	SEGURANCA PUBLICA	SECRETARIA DE ESTADO DA SEGUI	ESTADO	30000000135/2023	Selecionada	026516/2024			Novo PAC Seleções	Infraestrutura Social Inclusiva	Segurança Pública com C	RI
08.241.739/0001-09			ESTADO	30000000022/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Infraestrutura Social e Inclusiva	Segurança Pública com C	RI
08.241.739/0001-10			ESTADO	30000000134/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Infraestrutura Social e Inclusiva	Segurança Pública com C	RI
08.349.011/0001-93			MUNICÍPIO	36000011255/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.546.103/0001-63			MUNICÍPIO	36000004097/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.142.655/0001-06			MUNICÍPIO	36000007104/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.096.570/0001-39			MUNICÍPIO	36000012649/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.365.017/0001-54			MUNICÍPIO	36000009684/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.109.126/0001-00			MUNICÍPIO	36000013475/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.204.497/0001-71			MUNICÍPIO	36000008210/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.340.052/0001-80			MUNICÍPIO	36000010741/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.349.094/0001-10			MUNICÍPIO	36000010535/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.158.800/0001-47			MUNICÍPIO	36000012980/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.096.604/0001-95			MUNICÍPIO	36000011325/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.309.536/0001-03			MUNICÍPIO	36000006502/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.184.434/0001-09			MUNICÍPIO	36000009989/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.241.747/0001-43			MUNICÍPIO	36000011774/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.170.862/0001-74			MUNICÍPIO	36000009222/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.349.078/0001-28			MUNICÍPIO	36000010180/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.349.078/0001-28			MUNICÍPIO	36000013480/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.148.421/0001-76			MUNICÍPIO	36000006472/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.122.657/0001-33			MUNICÍPIO	36000011752/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.364.655/0001-50			MUNICÍPIO	36000009705/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.079.402/0001-35			MUNICÍPIO	36000005696/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.365.850/0001-03			MUNICÍPIO	36000005397/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.079.774/0001-61			MUNICÍPIO	36000005237/2023	Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.160.756/0001-00			MUNICÍPIO	36000007316/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.234.155/0001-02			MUNICÍPIO	36000009687/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.362.915/0001-59			MUNICÍPIO	36000007615/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.234.148/0001-00			MUNICÍPIO	36000002890/2023	Selecionada			3938	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.170.862/0001-74			MUNICÍPIO	36000009205/2023	Selecionada			4050	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.241.747/0001-43			MUNICÍPIO	36000011838/2023	Selecionada			3973	Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI
08.085.318/0001-24			MUNICÍPIO	36000013021/2023	Não Habilitada				Novo PAC Seleções	Saúde	Atenção Especializada	RI

MOSSORÓ	Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE	Seleção 2023 - Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE	Obra	R$14 350 000,00	R$15 700 000,00	Oeste Potiguar	ACU-
NATAL	Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE	Seleção 2023 - Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE	Obra	R$14 350 000,00	R$15 700 000,00	Leste potiguar	TERR
	Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE	Seleção 2023 - Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE	Obra	R$14 350 000,00			
	Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE	Seleção 2023 - Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE	Obra	R$14 350 000,00			
APODI	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			SERT
BARAÚNA	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$1 982 000,00			AÇU-
BOA SAÚDE	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			TRAI
CAICÓ	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			SERI
CANGUARETAMA	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			AGRI
CURRAIS NOVOS	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			SERI
EXTREMOZ	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$1 982 000,00			TERR
FRUTUOSO GOMES	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			ALTO
GOVERNADOR DIX-SEPT ROSADO	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			SERT
JAÇANÃ	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			TRAI
JARDIM DE PIRANHAS	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			SERI
JOÃO CÂMARA	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			MAN
MACAU	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			SERT
NATAL	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$1 982 000,00			TERR
PARNAMIRIM	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$1 982 000,00			TERR
PATU	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			SERT
PATU	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			SERT
PAU DOS FERROS	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			ALTO
PENDÊNCIAS	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			AÇU-
RIACHUELO	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			POTE
SÃO GONÇALO DO AMARANTE	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$1 982 000,00			TERR
SÃO JOSÉ DE MIPIBU	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			AGRI
SÃO PAULO DO POTENGI	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$1 982 000,00			POTE
SÍTIO NOVO	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			TRAI
TOUROS	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			MAN
VERA CRUZ	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$0,00			AGRI
MACAÍBA	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS AD III	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$1 982 000,00		Leste potiguar	TERR
PARNAMIRIM	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS AD III	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$2 308 000,00		Leste potiguar	TERR
NATAL	Centro de Atenção Psicossocial - CAPS III	Seleção 2023 - Centros de Atenção Psicossocial - CAPS	Obra	R$2 308 000,00		Leste potiguar	TERR
IPANGUAÇU	Centro Especializado em Reabilitação - CER	Seleção 2023 - Centros Especializados em Reabilitação - CER	Obra	R$0,00			AÇU-
PENDÊNCIAS	Centro Especializado em Reabilitação - CER	Seleção 2023 - Centros Especializados em Reabilitação - CER	Obra	R$0,00			AÇU-

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

A avaliação demonstra avanços no cumprimento de metas prioritárias e na captação de recursos para o estado, evidenciando um compromisso com a ampliação do acesso a serviços essenciais e melhorias na infraestrutura estadual. No entanto, o volume de iniciativas também impõe desafios relacionados ao monitoramento contínuo e à integração de esforços entre diferentes setores e parceiros, reforçando a importância de uma gestão colaborativa para o alcance dos resultados esperados.

Entrega	1330 - Projeto de pesquisa em parceria com a FAPERN
Título do Código	Projeto de pesquisa em parceria com a FAPERN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 666
Indicador	2130 - Execução de projetos de pesquisa em parceria com a FAPERN
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	0,0
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Quantidade de projetos de pesquisa executados em parceria com a FAPERN
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que diz respeito à construção de iniciativas voltadas para a modernização das práticas de planejamento e gestão estratégica na administração pública estadual, a SEPLAN deu importantes passos, com destaque para a parceria com a FAPERN. No primeiro quadrimestre, foi elaborado o edital SEPLAN/FAPERN (2024-2026), intitulado "Modernização nas Práticas de Planejamento e Gestão Estratégica na Administração Pública Estadual". Essa iniciativa está alinhada ao Plano de Trabalho e ao Acordo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre a SEPLAN e a FAPERN, tendo como objetivo selecionar pesquisadores bolsistas e um coordenador que contribuirão para a implementação das estratégias de modernização. No segundo quadrimestre, avançaram os trâmites para a formalização do Acordo de Cooperação. Esse acordo representa um marco para o fortalecimento das capacidades institucionais do estado, buscando aprimorar as práticas administrativas e estratégicas, com o apoio de pesquisadores qualificados. No terceiro quadrimestre, o processo de formalização do Acordo de Cooperação continuou

em tramitação, com expectativa de conclusão no início de 2025. A previsão é que o edital de captação de bolsistas seja publicado no primeiro semestre de 2025, no qual pode ser acompanhado pelo processo SEI nº 00210011.002663/2024-68.

A análise das ações realizadas em 2024 demonstra o compromisso da SEPLAN em fortalecer a gestão pública por meio de parcerias técnico-científicas e da qualificação de profissionais especializados. Apesar dos avanços, o ano foi marcado por etapas preparatórias, o que reforça a importância de um planejamento contínuo e alinhado às metas de longo prazo. A parceria com a FAPERN se configura como uma oportunidade estratégica para transformar as práticas administrativas estaduais, contribuindo para a inovação das políticas públicas no Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 113101 Elaboração de Estudos e Pesquisa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	800.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1331
Título do Código	Estruturação de uma unidade central de projetos integrados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 669
Indicador	2131 Estruturação de uma unidade central de projetos integrados
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES/SEPLAN)
Método de apuração	Publicação da normativa de estruturação da unidade central de projetos integrados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A SEPLAN avançou na organização e estruturação do RN PROJETOS, um portfólio estratégico que reúne projetos potenciais para o Estado do Rio Grande do Norte, com o objetivo de consolidar uma base de iniciativas que possam ser priorizadas e executadas de forma coordenada. O RN PROJETOS foi lançado em março de 2024, representando um marco no planejamento estratégico estadual. No primeiro semestre, as ações se concentraram na estruturação inicial do portfólio, definindo os parâmetros e as diretrizes para sua operacionalização. No segundo quadrimestre, o foco esteve no levantamento de projetos dos órgãos estaduais, etapa essencial para garantir a abrangência e a representatividade do portfólio. Essa ação visa consolidar o RN PROJETOS como uma ferramenta estratégica de gestão e de captação de recursos para iniciativas prioritárias do estado. No terceiro quadrimestre, o levantamento de projetos continuou em andamento, mantendo

o mesmo status do período anterior. Embora ainda em fase de consolidação, já se apresenta como uma iniciativa promissora, capaz de fortalecer o planejamento e a execução de políticas públicas no Rio Grande do Norte.

A avaliação das ações de 2024 evidencia o progresso inicial na estruturação do RN PROJETOS e reforça a importância de garantir a continuidade do levantamento e da organização dos projetos estaduais, para que o portfólio alcance o seu potencial como instrumento estratégico de gestão.

Entrega	1332 - Monitoramento de projetos
Título do Código	Monitoramento de projetos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 669
Indicador	2132 - Projetos integrados elaborados e acompanhados
Território	RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	49
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais (CES/SEPLAN)
Método de apuração	Quantidade de projetos integrados elaborados e monitorados pela SEPLAN
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Em 2024, a atuação no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) demonstrou avanços significativos na elaboração e acompanhamento de projetos estratégicos para o estado. No primeiro quadrimestre, foram desenvolvidos 14 projetos no âmbito da seleção do Novo PAC, dos quais 5 foram aprovados e passaram a ser acompanhados. Essa etapa inicial marcou o início de um esforço coordenado para alinhar os projetos estaduais às oportunidades oferecidas pelo programa. No segundo quadrimestre, a Coordenadoria de Estudos Econômicos e Sociais intensificou o acompanhamento desses projetos, ampliando seu escopo para incluir ações estratégicas como a captação de recursos, a criação do portfólio estadual de projetos (RN Projetos) e a supervisão das metas prioritárias da gestão, consolidadas no Portal de Metas. Paralelamente, no Novo PAC Seleções, 19 propostas aprovadas pelo Governo Estadual e 16 projetos incluídos pelo Governo Federal passaram a ser acompanhados, consolidando um trabalho robusto de gestão e monitoramento. No terceiro quadrimestre, os esforços de acompanhamento se mantiveram constantes, com destaque para a inclusão de dois novos projetos no monitoramento do PAC: o Projeto Recicla Seridó e o Projeto Recicla Assú. Esses projetos refletem o compromisso do estado com a sustentabilidade e a gestão integrada de resíduos sólidos, áreas de grande relevância para o desenvolvimento regional. O progresso obtido ao longo de 2024 demonstra a efetividade das ações de planejamento e monitoramento conduzidas pela SEPLAN, evidenciando o papel estratégico da coordenação estadual na promoção de políticas públicas alinhadas às demandas e oportunidades do Novo PAC. Esses avanços reforçam a capacidade do estado de capturar recursos e implementar projetos que atendam às necessidades da população, contribuindo para o fortalecimento do desenvolvimento socioeconômico do Rio Grande do Norte.

Entrega	1669
Título do Código	Planos, programas, projetos e ações especiais do Estado apoiados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 669
Indicador	2642 Planos, programas e projetos apoiados
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Concessões e Permissões – CORCON/SEPLAN
Método de apuração	Quantidade medidas voltadas para o desenvolvimento socioeconômico do Estado do Rio Grande do Norte.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, as atividades realizadas pelo setor foram fundamentais para o alcance da entrega, especialmente no que diz respeito à gestão de PMIs e à promoção de parcerias público-privadas. As reuniões com o Conselho Gestor permitiram o alinhamento das estratégias, enquanto a elaboração das atas garantiu a transparência dos atos para a população. A lista de imóveis e empreendimentos estaduais forneceu uma base para futuras

concessões à iniciativa privada, e a publicação dos PMIs no Diário Oficial assegurou a formalização e publicidade dos processos. A elaboração de minutas e memorandos solicitando cooperação técnica e a criação da Comissão para avaliar os PMIs também contribuíram para o andamento das ações de forma organizada e eficaz. Com isso, o resultado esperado foi amplamente alcançado, embora a eficácia da cooperação interna dependa da execução nos setores envolvidos.

Execução Orçamentária por Subação: 339601 Gestão dos Planos, Programas, Projetos e Ações Especiais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	30.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	15.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	670
Título do Código	Ampliar as atividades de formação, desenvolvimento, capacitação e valorização dos servidores estaduais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 858
Indicador	2161 - Atividades de formação, desenvolvimento, capacitação e valorização dos servidores estaduais realizadas
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	229

Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Quantidade de servidores envolvidos
Método de análise	Descritiva e Estatística.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo de 2024, a SEPLAN intensificou suas ações voltadas à qualificação técnica e ao fortalecimento da gestão pública, promovendo capacitações estratégicas para aprimorar os processos administrativos e a formulação de políticas públicas no Rio Grande do Norte. Essas iniciativas englobam desde a capacitação de servidores para o planejamento estratégico e a gestão orçamentária até o aperfeiçoamento de metodologias de monitoramento e avaliação do Plano Plurianual (PPA). No primeiro quadrimestre, o CES conduziu duas capacitações e quarenta oficinas para orientar os servidores da Administração Pública Direta e Indireta sobre a formulação de metas e o cadastramento no Portal de Metas, qualificando 50 servidores. Além disso, foi desenvolvido o "Manual de Elaboração PLDO 2025", fornecendo embasamento técnico para gestores públicos na formulação da Lei de Diretrizes Orçamentárias. No segundo quadrimestre, os esforços de capacitação foram ampliados. Destaca-se a oficina "Desenhando Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas", realizada pelo Observatório de Indicadores do RN (ObservaRN), que capacitou 46 participantes. Paralelamente, foi oferecida formação para servidores da administração direta e indireta sobre a elaboração da PLOA 2025 e a revisão do PPA 2024-2027. Nesse contexto, foi

elaborado o "Manual Técnico Unificado para a Revisão do Plano Plurianual 2024-2027 e do Orçamento 2025", instrumento essencial para subsidiar os gestores na construção da proposta orçamentária estadual.

Imagem 39 - Dinâmica interativa entre os gestores, alunos, professores do IPP e demais convidados na Oficina "Desenhando Metodologias de Avaliação de Políticas Públicas"

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

No terceiro quadrimestre, as ações de qualificação foram reforçadas com uma capacitação abrangente sobre o Modelo de Governança e Gestão, realizada entre 16 e 18 de setembro, com a participação de 42 servidores de 13 órgãos estaduais. Além disso, a SEPLAN promoveu a Semana de Formação para a Construção do Orçamento, fundamental para a revisão das metas e indicadores do PPA. Entre 3 e 6 de dezembro, foi realizada a capacitação para avaliação do PPA, reunindo cerca de 80 participantes de 53 órgãos estaduais, representando 91,3% de adesão entre os órgãos setoriais. Para apoiar esse processo, a SEPLAN disponibilizou o Manual de Orientações para a Avaliação do PPA (2024-2027), consolidando diretrizes técnicas para a elaboração dos relatórios de avaliação.

Imagem 40, 41 e 42 - Imagens da Capacitação para Avaliação do PPA (exercício 2024) dos Servidores

Fonte : COPLAN/SEPLAN (2024)

Imagem 43 e 44 - Capacitação do Portal de Metas para os servidores dos órgãos

Fonte: CES/SEPLAN (2024).

Ainda no terceiro quadrimestre, a equipe da programação orçamentária da SEPLAN participou do 17º Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte (CONGESP), onde foi premiada na categoria "Projeto em Execução" na segunda edição do prêmio iNovaRN, com o Programa Orçamento Participativo do Rio Grande do Norte (OP/RN), desenvolvido

em parceria com o Gabinete Civil.

As capacitações e ferramentas desenvolvidas ao longo de 2024 evidenciam o compromisso da SEPLAN em fortalecer a gestão pública por meio da qualificação técnica e da modernização dos processos. Essas ações têm proporcionado maior alinhamento estratégico, eficiência na execução orçamentária e aprimoramento contínuo da governança pública no estado.

Aprofundando sobre o planejamento orçamentária, no primeiro quadrimestre de 2024, a coordenadoria de planejamento orçamentário desenvolveu o "Manual de Elaboração PLDO 2025" com o objetivo de fornecer aos gestores dos entes públicos um embasamento técnico adequado para a formulação de informações necessárias à elaboração da PLDO 2025. Essa iniciativa representou um avanço significativo na qualificação dos servidores, garantindo maior assertividade e uniformidade na prestação de informações orçamentárias.

A produção do manual se configura como um mecanismo essencial para o fortalecimento da capacidade técnica dos servidores estaduais, promovendo padronização e aprimoramento dos processos internos.

O impacto da capacitação foi analisado a partir da distribuição e adoção do manual pelos gestores públicos, refletindo na melhoria da precisão das informações orçamentárias. Essa iniciativa garantiu a disseminação de conhecimento técnico padronizado, minimizando discrepâncias na elaboração da PLDO.

Entrega	1333
Título do Código	Qualificação da equipe de gestão do sistema de planejamento lotada na SEPLAN e servidores lotados nos núcleos setoriais de planejamento e projetos dos órgãos da administração pública estadual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 670
Indicador	2133 - Servidores da SEPLAN e demais

	órgãos capacitados
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	229
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Quantidade de servidores capacitados por instruções propostas pela SEPLAN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações de capacitação realizadas ao longo de 2024 demonstram o compromisso da SEPLAN em aprimorar a qualificação de suas equipes e fortalecer a gestão pública no estado. A COPLAN, em especial, desenvolveu uma série de iniciativas de formação para qualificar sua equipe e os servidores que atuam na área de planejamento. No primeiro quadrimestre, 50 servidores foram capacitados na elaboração de metas e no uso do Portal de Metas, alinhando as ações governamentais com os objetivos estratégicos do estado. No segundo quadrimestre, a COPLAN intensificou seus esforços com a capacitação de 124 servidores nas áreas de revisão do PPA e elaboração da LOA 2025. Para apoiar esse processo, foi desenvolvido o "Manual Técnico Unificado para a Revisão do Plano Plurianual 2024-2027 e do Orçamento 2025", orientando os gestores na condução dos trabalhos. Além disso, a oficina "Desenhando Metodologias de Avaliação de Políticas

Públicas", conduzida pelo Observatório de Indicadores do RN (ObservaRN), capacitou 46 servidores, promovendo a melhoria nas práticas de monitoramento e avaliação das políticas públicas.

O processo de capacitação também incluiu treinamentos internos voltados para o uso de novas ferramentas. Um módulo específico foi desenvolvido para o registro da execução dos indicadores do PPA, e servidores da COPLAN foram treinados para orientar o uso da ferramenta. Ao final de 2024, a COPLAN capacitou 8 servidores para realizar a capacitação dos gerentes do PPA na Avaliação do PPA do exercício de 2024, com a posterior coleta e análise dos relatórios de avaliação de cada órgão setorial.

No terceiro quadrimestre, foi realizada uma capacitação voltada para o Modelo de Governança e Gestão, ministrada pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), envolvendo 42 servidores de 13 órgãos da administração pública estadual. Essas iniciativas consolidaram o compromisso da SEPLAN em qualificar sua força de trabalho, elevando os padrões de eficiência, governança e gestão pública no estado.

Execução Orçamentária por Subação: 108301 Formação e Profissionalização de Recursos Humanos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1334
Título do Código	Ações de integração social para servidores da SEPLAN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 670
Indicador	2134

Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	104
Situação	Finalizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Registro de atividades realizadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações de integração social realizadas, apesar das limitações financeiras, podem ser consideradas parcialmente eficazes. Embora a falta de recursos tenha prejudicado a implementação de atividades planejadas em maior escala, os eventos realizados, especialmente o Natal do Servidor e a confraternização de fim de ano, atingiram o objetivo de promover a integração, o bem-estar e a motivação dos servidores. No entanto, a continuidade e expansão dessas ações no futuro dependem da adequação orçamentária, sendo necessário reavaliar o financiamento do Programa de Qualidade de Vida do Servidor para garantir a sustentabilidade e o alcance mais amplo das iniciativas de integração social.

Execução Orçamentária por Subação: 148601 Programa de Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho

Territorializ	Fonte	Categoria	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

ação	Recurso	Econômica				
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	20.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	671
Título do Código	Sistematizar a produção e disseminação de dados para o desenvolvimento sustentável.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 858
Indicador	2162 - Dados sistematizados e disseminados
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Quantidade de base de dados coletados, sistematizados, analisados e disponibilizados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em alinhamento com este objetivo, foi realizado o lançamento do OBSERVA/RN, juntamente com a divulgação dos bancos de dados e estudos na plataforma. A formalização de parcerias com instituições e a alimentação periódica do banco de dados para o desenvolvimento do OBSERVA/RN ainda estão em andamento. Para fins de descrição, os "Dados sistematizados e disseminados" englobam os bancos de dados que estão sendo organizados e trabalhados, além de estudos e outros produtos gerados por essa atividade.

No segundo quadrimestre, foi iniciado o "Mapeamento de Oportunidades", uma iniciativa do Observa RN com o propósito de identificar os bancos de dados utilizados pelos órgãos estaduais em diversas áreas temáticas. Até o momento, estão sendo coletadas informações sobre os bancos de dados de 49 órgãos estaduais.

No terceiro quadrimestre, o foco foi no mapeamento das principais bases de dados federais, com a intenção de tratar e divulgar indicadores por meio de paineis interativos de dados. Até agora, 15 bases de dados, abrangendo diversos indicadores nas áreas social e econômica, foram publicadas no portal do Observatório de Indicadores (OBSERVA/RN). Além disso, três estudos foram divulgados, abordando diferentes temáticas do Rio Grande do Norte: "Diagnóstico Situacional do Estado do Rio Grande do Norte", "Planejamento e Território: As Diferentes Abordagens para a Regionalização do Rio Grande do Norte" e "Desenvolvimento Sustentável em Foco no RN: Agendas e Estratégias".

Durante o ano de 2024, foram realizados 34 estudos no âmbito do Acordo de Cooperação Técnica nº 01/2023, com previsão de publicação no primeiro quadrimestre de 2025, após a plenária do Observatório de Indicadores. As devolutivas das pesquisas conduzidas pelos discentes estão sendo consolidadas, com o objetivo de disponibilizar também os resultados aos órgãos que colaboraram na elaboração dos estudos, visando contribuir para aprimorar a dinâmica e as práticas de cada instituição envolvida.

As ações realizadas ao longo de 2024 evidenciam um avanço significativo no fortalecimento da transparência, integração e eficiência da gestão pública no Rio Grande do Norte, por meio do OBSERVA/RN. O lançamento da plataforma e a busca contínua de alimentação e organização dos dados, refletem o compromisso do governo estadual em promover uma administração mais acessível e colaborativa. A realização de 34 estudos para publicação no âmbito do Acordo de Cooperação Técnica e a publicação de três

estudos temáticos destacam a relevância do OBSERVA/RN como ferramenta estratégica para o desenvolvimento das políticas públicas.

O processo de devolutiva dos estudos, com a disponibilização dos resultados aos órgãos parceiros, demonstra a intenção de aprimorar as práticas institucionais e garantir que as informações geradas sejam aplicadas para a melhoria contínua das ações governamentais. Dessa forma, o OBSERVA/RN não só contribui para o fortalecimento da gestão pública, mas também potencializa a participação cidadã, promovendo uma cultura de transparência, responsabilidade e governança colaborativa.

Esses avanços colocam o estado do Rio Grande do Norte em um caminho promissor, alinhado às melhores práticas de gestão pública e com potencial para gerar um impacto positivo e duradouro no desenvolvimento social e econômico da região.

Entrega	1335
Título do Código	Estruturação da Equipe.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 671
Indicador	2135 - Estruturação da equipe da SEPLAN que desenvolva a sistematização e disseminação de dados e informações
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativa
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Publicação da normativa que estruture a equipe da SEPLAN que desenvolva a

	sistematização e disseminação de dados e informações
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

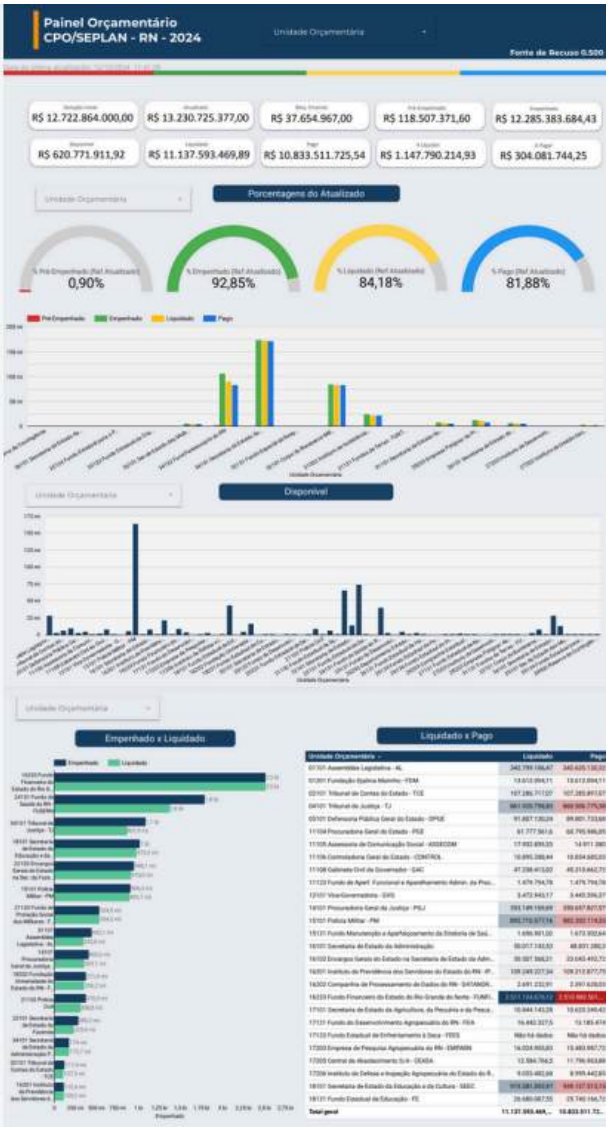
Avaliação
Ao longo de 2024, foram realizadas ações significativas para a implementação e fortalecimento do Observatório de Indicadores do Rio Grande do Norte. No primeiro semestre do ano foi iniciado o processo de indicação de servidores de diversos órgãos estaduais para compor essa iniciativa. Essa etapa representou um avanço na articulação e no compromisso do Estado com a construção de um sistema de monitoramento eficiente e integrado. No segundo semestre ocorreu um marco importante com a designação oficial de servidores da SEPLAN e da gestão estadual para integrar o Observatório de Indicadores do Rio Grande do Norte **(**ObservaRN). A formalização desse processo se deu por meio da publicação da Portaria-SEI nº 141, de 27 de agosto de 2024, garantindo respaldo normativo à composição do observatório e estabelecendo uma base institucional sólida para sua operacionalização. As atividades realizadas foram fundamentais para o alcance da entrega, pois envolveram a indicação e designação de servidores para compor Observa RN. Esse processo garantiu a formação de uma equipe qualificada, responsável pela sistematização e disseminação de dados e informações, conforme previsto pelo indicador 2135. O resultado esperado foi alcançado, indicando que houve uma ampliação na formação da equipe, reforçando a capacidade institucional da SEPLAN para realizar suas funções. Em

termos de alcance, o objetivo foi plenamente atingido, pois a equipe foi formalmente designada, consolidando o Observa RN como um espaço de gestão de indicadores estaduais. A publicação da Portaria-SEI N° 141, foi um passo essencial para institucionalizar essa estrutura, garantindo sua operacionalização. Dessa forma, pode-se concluir que a entrega foi bem-sucedida e até superou a meta inicialmente estabelecida.

Entrega	1336
Título do Código	Desenvolvimento de Ferramentas e Sistemas para coleta de dados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 671
Indicador	2136 - Ferramentas e sistemas de coleta, análise e sistematização de dados desenvolvidos
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Implementação e utilização das ferramentas e sistemas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

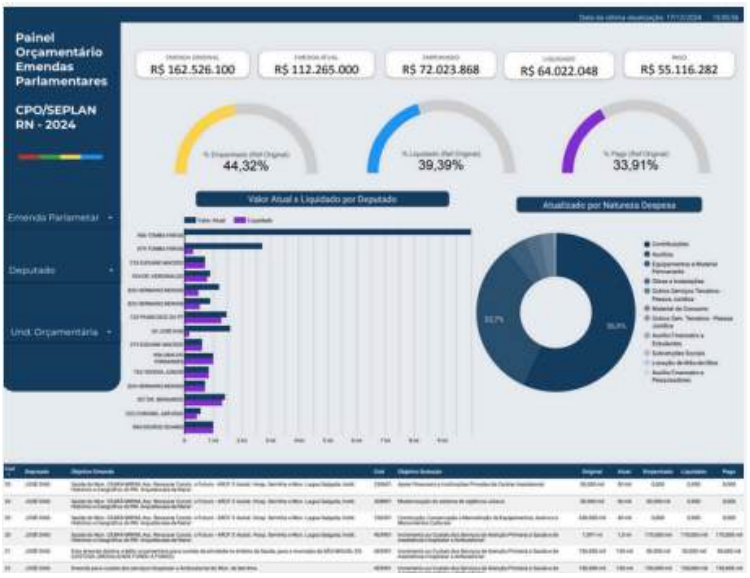
	alcançado?

Avaliação
O desenvolvimento do portal do Observatório de Indicadores do Governo do Estado (OBSERVA/RN) visa à divulgação de indicadores de diversos eixos temáticos, com o intuito de promover maior transparência e facilitar o acompanhamento de dados relevantes para a gestão pública. Atualmente, o observatório não conta com ferramentas automatizadas para a coleta de dados; em vez disso, os dados são baixados e tratados manualmente, sendo, posteriormente, disponibilizados nos painéis interativos do OBSERVA/RN. A implementação de painéis orçamentários pela Coordenadoria de Planejamento e Gestão Orçamentária (CPO) representa um avanço significativo na sistematização e análise de dados financeiros do Estado. O uso do Google Looker para tratamento de dados extraídos do SIGEF demonstra uma abordagem moderna e eficiente na gestão da informação. A criação dos quatro painéis integrados (Painel das Emendas Parlamentares Impositivas, Painel da Fonte 0.500, Painel Todas as Fontes e Painel Consolidado Geral) permitiu maior transparência e controle sobre a execução orçamentária. O monitoramento contínuo possibilitado por esses painéis fortalece a gestão fiscal ao permitir uma visão mais clara da distribuição e execução dos recursos. No caso das emendas parlamentares, o sistema proporciona uma análise detalhada dos valores alocados por deputado e seus objetivos, promovendo maior controle e accountability sobre a destinação dos recursos. Imagem 45 e 46 - DASHBOARD - Painel Orçamentário da Fonte 0.500 CPO/SEPLAN - RN - 2024


Painel Orçamentário
CPO/SEPLAN - RN - 2024
Unidade Orçamentária
Fonte de Recurso 0.500
R$ 12.722.864.000,00
R$ 13.230.725.377,00
R$ 37.654.967,00
R$ 118.507.371,60
R$ 12.285.383.684,43
R$ 620.771.911,92
R$ 11.137.593.469,89
R$ 10.833.511.725,54
R$ 1.147.790.214,93
R$ 304.081.744,25
Porcentagens do Atualizado
0,90%
92,85%
84,18%
81,88%
Disponível
Empenhado x Liquidado
Liquidado x Pago

Fonte: CPO/SEPLAN, 2024.

Imagem 47 - Painel Orçamentário de Emendas Parlamentares



Fonte: Acervo CPO/SEPLAN, 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 339501 Estruturação e Sistematização de Informações do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	400.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	400.000,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1337
Título do Código	Implementação do Centro de Análise de Indicadores.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 671
Indicador	2137 - Centro de análise de indicadores implementado
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Publicação da normativa que institua o centro de análise de indicadores
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No que diz respeito a Implementação do Centro de Análise de Indicadores, destaca-se também o ObservaRN, pela qual reúne um banco de dados que armazena informações relativas aos indicadores sociais, econômicos, gerenciais e ambientais, possibilitando diferentes níveis de análise na esfera municipal, estadual e federal. São dispostos indicadores referentes aos temas e subtemas que compõem os eixos estruturantes do Observatório. Os dados utilizados pelo ObservaRN provêm de uma ampla variedade de fontes. A diversidade dessas fontes permite que o banco de dados do ObservaRN seja completo, refletindo uma ampla gama de informações, garantindo precisão e relevância para a análise de indicadores sociais, econômicos, gerenciais e ambientais que impulsionam o desenvolvimento do estado do Rio Grande do Norte.

A princípio, foi necessário realizar uma pesquisa detalhada para identificar quais informações estavam disponíveis em acesso aberto. Com base nessa pesquisa, foi possível criar uma matriz de indicadores, organizando dados sólidos dentro de cada eixo temático. Para cada indicador, foram definidos aspectos essenciais, como o tema a que se refere, o tipo de indicador, a unidade de medida, o menor nível territorial disponível, a periodicidade de coleta e de divulgação das informações, além da fonte de dados correspondente. Esse processo visou garantir a transparência, a precisão e a relevância dos indicadores, permitindo uma análise eficaz e acessível para diferentes níveis de gestão e a sociedade em geral.

Os dados provenientes dessas fontes são baixados e, em seguida, passam por um processo de tratamento para atender às diferentes demandas. Esse tratamento envolve a realização de junções entre diferentes conjuntos de dados, a tabulação das informações e a organização de maneira estruturada, de modo a garantir que as informações estejam claras, consistentes e prontas para análise. Esse processo de tratamento é essencial para a criação de relatórios precisos e para a tomada de decisões informadas, permitindo que os dados sejam utilizados de forma eficiente e eficaz em diferentes contextos.

Os indicadores consolidados são disponibilizados no portal do ObservaRN, permitindo que tanto os gestores públicos quanto a sociedade acompanhem e monitorem o desempenho de diversas áreas. Através dessa plataforma, é possível acessar dados atualizados e analisar tendências ao longo do tempo, o que facilita a avaliação de políticas públicas, a tomada de decisões e a promoção de ações direcionadas ao desenvolvimento social e econômico. A disponibilização desses indicadores tem um papel fundamental na transparência governamental e no incentivo à participação cidadã no processo de gestão pública.

Por fim, em relação ao Mapeamento de Oportunidades, na Matriz de Indicadores, o ObservaRN reúne 1.802 indicadores nos seus três eixos estruturantes.

Para o lançamento do portal público do Observatório, a CES elaborou e publicou três estudos, sendo eles:

I) Diagnóstico Situacional do Estado do Rio Grande do Norte, foi construído como forma de apresentar o perfil sociodemográfico e econômico do Estado do Rio Grande do Norte (RN), utilizou o Plano Plurianual (2024-2027) como base para delimitar as estratégias para o desenvolvimento estadual. Considerando que o diagnóstico é uma ferramenta essencial para compreender a realidade social e econômica do Estado, o documento reúne dados e informações que permitem identificar os desafios e oportunidades do Estado do RN, além de orientar o planejamento estratégico e a alocação de recursos do governo.

II) Planejamento e território: As diferentes abordagens para a regionalização do Rio Grande do Norte. As políticas públicas de planejamento territorial são uma das ferramentas mais buscadas na atualidade para basear as decisões tomadas pelo poder público, por meio destas é possível garantir a sua regionalização levando-se em consideração as dinâmicas políticas, geográficas e sociais. Neste estudo, são abordadas as principais tipologias territoriais que baseiam a atuação do Governo do Estado do Rio Grande do Norte e as análises das metodologias adotadas por outros Estados do Nordeste.

III) Desenvolvimento sustentável em foco no RN: Agendas e estratégias. O estudo aborda a experiência do Governo do Estado do Rio Grande do Norte no alinhamento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), estabelecidos pela Organização das Nações

Unidas (ONU), com suas ações governamentais. A pesquisa apresenta o percurso do Estado do RN para compatibilizar os ODS com o principal instrumento de planejamento de médio prazo, o Plano Plurianual (PPA) 2024-2027.

Por fim, no Mapeamento de Oportunidades, na construção da Matriz de Produtos, foram reunidos cento e setenta e nove (179) temas e tipos de produtos, por exemplo: relatórios, boletins, avaliações, dentre outros, para serem elaborados no âmbito do ObservaRN.

Entrega	1338
Título do Código	Coleta, análise e sistematização de bancos de dados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 671
Indicador	2138 - Banco de dados sistematizados visando subsidiar o planejamento estratégico
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	8,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Observa RN/SEPLAN
Método de apuração	Quantidade de banco de dados sistematizados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
A implementação do sistema de banco de dados do ObservaRN representa um avanço significativo na organização e análise das informações econômicas e sociais do Rio Grande do Norte, podendo ser utilizado para subsidiar o planejamento estratégico do estado. A coleta e estruturação de indicadores resultou em 8 banco de dados, como população (IBGE), inscritos no Cadastro Único (CadÚnico), beneficiários do Bolsa Família (VISDATA), segurança (SESED), cesta básica (DIEESE), PIBc, VABPc e CAGED, armazenados um banco de dados em Excel e de um dashboard interativo no Power BI, aprimoram o tratamento e a visualização dos dados. Essa iniciativa fortalece a capacidade de monitoramento e tomada de decisões, contribuindo para uma gestão mais eficiente e baseada em evidências. Este trabalho, realizado no âmbito do projeto OBSERVA RN, está sendo complementado com a incorporação de novas bases de dados por meio do Mapeamento de Oportunidades. Esta iniciativa visa identificar e reunir informações compiladas por órgãos estaduais, com um foco específico na criação de uma base de dados robusta e detalhada que possa apoiar a tomada de decisões em diversas áreas da administração pública. Ao integrar essas diversas fontes de dados e disponibilizá-las por meio de plataformas acessíveis como o Power BI, o OBSERVA RN contribui para a democratização das informações, possibilitando uma análise mais assertiva e detalhada dos aspectos que impactam a vida da população do estado. Essa abordagem representa um passo significativo para a modernização e eficiência no uso de dados públicos, favorecendo o planejamento e a formulação de políticas públicas mais eficazes e baseadas em dados reais.

Entrega	1339
Título do Código	Elaboração e implementação do Plano Estadual de Desenvolvimento Sustentável.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 671
Indicador	2139 - Plano Estadual de Desenvolvimento Sustentável elaborado e implementado
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Porcentagem de elaboração e implementação do Plano Estadual de Desenvolvimento Sustentável
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações previstas no Plano Estadual de Desenvolvimento Sustentável ainda não foram iniciadas no período de referência. No entanto, durante esse intervalo, foram realizadas ações preparatórias importantes, com destaque para a execução dos trâmites processuais necessários para a formalização de um Acordo de Cooperação Técnica com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), que visa contribuir com a elaboração do plano de desenvolvimento sustentável do Estado e as respectivas ações para elaboração e implementação do plano. Embora o plano ainda não tenha iniciado sua execução prática, essas ações preparatórias são essenciais para garantir a estrutura e o alinhamento entre as partes envolvidas.

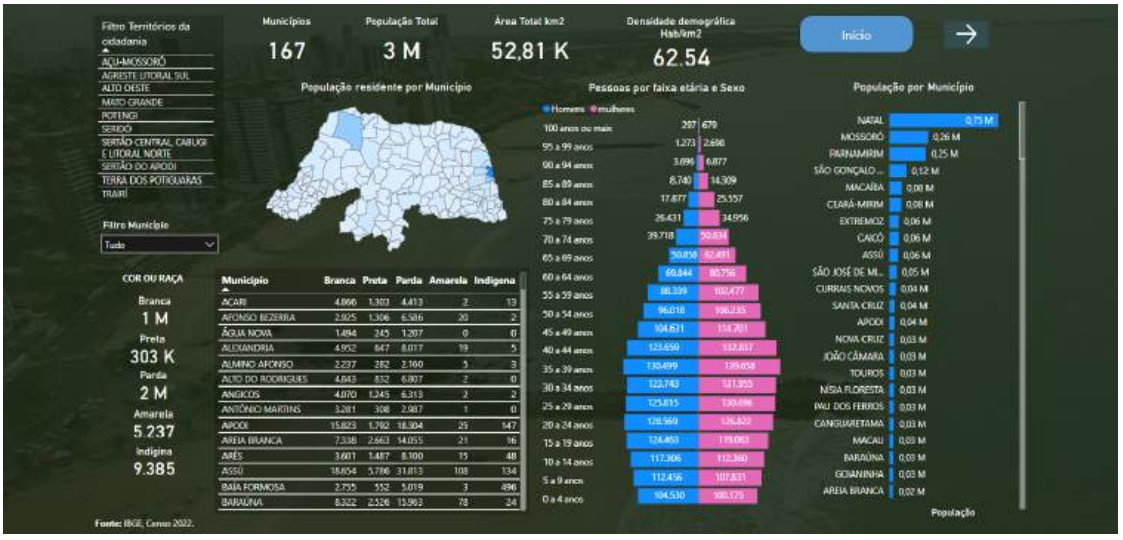
Entrega	1340
Título do Código	Divulgação das bases de dados por meio do Observatório de Indicadores do Governo do Estado do RN, sendo uma plataforma divulgação de informações e transparência da gestão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 671
Indicador	2141 - Base de dados divulgadas
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	18,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEPLAN
Método de apuração	Disponibilização das bases de dados em domínios de acesso público
Método de análise	Análise documental e estatística
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

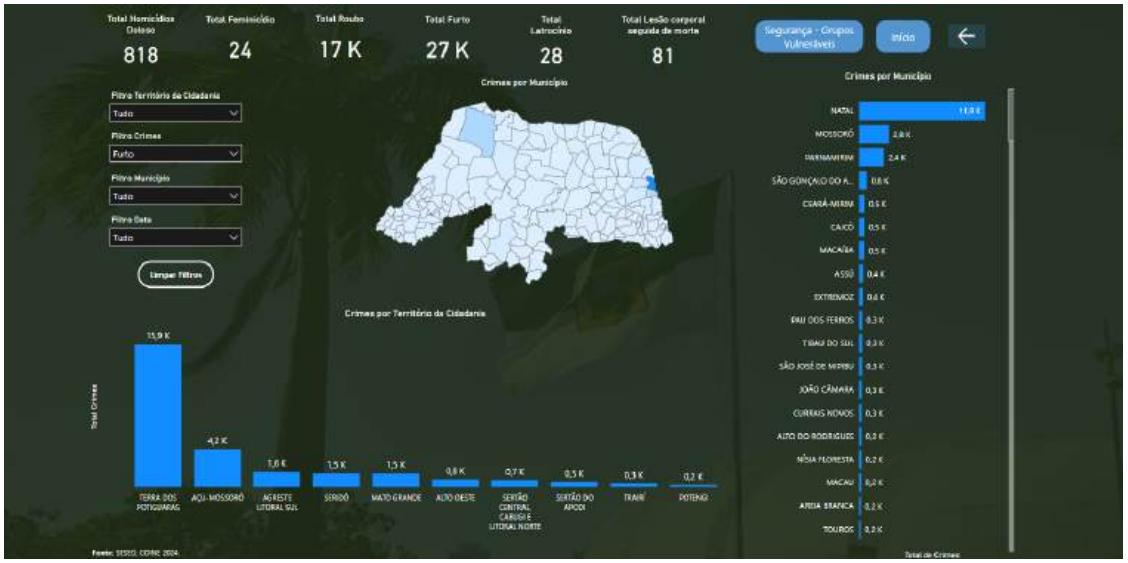
Avaliação
A divulgação de estudos temáticos e indicadores socioeconômicos, como o Produto Interno Bruto (PIB), o Valor Adicionado Bruto (VAB), trabalho e cesta básica, reafirma o

compromisso com a transparência e a disseminação de informações. A disponibilização desses dados no site do Observa/RN ampliou o acesso público externo.

Além disso, a publicação de bases de dados nos dois primeiros quadrimestres, contemplando os eixos Econômico e Social, reforça a relevância do trabalho realizado. No eixo Econômico, foram publicadas bases de dados do Produto Interno Bruto (PIB) (IBGE, 2015-2021), Valor Adicionado Bruto (VAB) (IBGE, 2015-2021) e Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM), além de bases de dados acerca da temática do Trabalho (MTE, 2020-2024) e Cesta Básica (DIEESE, 2023-2024). Quanto ao eixo Social, foram publicadas bases de dados de População (CENSO, 2022), Segurança (SESED/COINE, 2023; DISQUE 100, 2022-2024), além de bases de dados com informações das políticas sociais, como do Bolsa Família (VIS-DATA3, 2023-2024), Cadastro Único (VIS-DATA3, 2023-2024).

Imagem 48 e 49 - Dashboard no ObservaRN





Fonte: Portal do ObservaRN.

Embora não tenham ocorrido novas divulgações no terceiro quadrimestre, o volume de entregas realizadas nos períodos anteriores evidencia um ritmo consistente de trabalho e resultados. Considerando que o portal foi criado recentemente, em 2024, esse desempenho reforça o compromisso com a ampliação da disponibilização de dados e informações, contribuindo para a consolidação de um planejamento público mais eficiente e alinhado às demandas da sociedade.

Objetivo Geral	857
Título do Código	Fortalecer meios de participação social na gestão estadual.
Vinculação	-
Indicador	2441 - Quantidade de pessoas em ações de participação social
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	11

Situação	concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria Técnica (AT/SEPLAN)
Método de apuração	Listas de Frequências
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Quanto ao Programa de Participação Popular e Social do RN, teve como desdobramento duas grandes ações: as Plenárias do Orçamento Participativo e as feiras de serviços, "RN com a Gente: cidadania, participação, inclusão e desenvolvimento sustentável, doravante nomeado "RN com a Gente" e o uso do APP Móvel RN Participativo, a saber: Inicialmente a Ação 1: as Plenárias do Orçamento Participativo foram planejadas 07 plenárias presenciais e mais 01 plenária virtual (remota) para atender aos Territórios: Trairi, Potengi e Agreste Litoral Sul, que não puderam participar na presencial, elegendo assim 55 delegados, com 244 propostas e um total de 2065 credenciados (estima-se número maior de participantes). Em seguida a Ação 2: RN com a Gente: cidadania, participação, inclusão e desenvolvimento sustentável: a quantidade de atendimentos, realizados nas feiras do "RN com a Gente" nas cidades sedes das plenárias do Orçamento Participativo do Rio Grande do Norte/2025, totalizaram 7.458 atendimentos. Por fim a Ação 3: APP RN PARTICIPATIVO RN Participativo foi desenvolvido para votação das propostas e até o dia 17 de agosto foi a data limite para que as pessoas pudessem escolher ou cadastrar as propostas para compor as 30 que serviriam de base na elaboração do Orçamento Participativo do RN. O resultado superou as expectativas.

Objetivo Específico	664
Título do Código	Instituir mecanismos de participação social no planejamento, monitoramento e avaliação das políticas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 857
Indicador	2153 - Quantidade de ações participativas realizadas.
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	13
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	ASTEC/SEPLAN
Método de apuração	Documentos oficiais comprovando a realização de ações participativas realizada
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações de participação popular e social no âmbito do PPA 2024-2027 evidenciam progressos significativos na criação de ferramentas e na articulação de parcerias que promovem um maior engajamento da sociedade, a partir de instrumentos como o app do RN Participativo e a publicação da Revista do Orçamento Participativo. A continuidade do trabalho de planejamento, a consolidação das parcerias e a implementação das ações de

forma constante e coordenada são essenciais para alcançar a eficácia plena na participação social e na transformação das demandas em políticas públicas concretas. A revista é um documento que sintetiza todo o processo do OP/RN como forma de prestação de contas das atividades, de forma leve e ilustrada. Concomitante às oito plenárias regionais deliberativas houveram as Feiras de Serviços, denominada projeto RN com a Gente", as quais prestaram diversos serviços de interesse da comunidade, em cada território onde ocorreram as plenárias regionais deliberativas, promovendo a participação cidadã ampla e inclusiva, atendendo na região do Alto Oeste Potiguar cerca de 568 cidadãos, Em Mossoró 651, Em Assú Sertão Central e Litoral Norte 1185, No Seridó em Currais Novos 550, Terras Potiguares - Natal - Zona Leste e Zona Sul 3501, Terras Potiguaras Natal-Zona Oeste 484, Terras Potiguares - Mato Grande Natal/ Zona Norte 519, totalizando 7514 participações. O projeto "RN com a Gente" visa a implementar iniciativas integradas para o atendimento à população de todas as faixas etárias, promovendo uma colaboração entre órgãos e entidades públicas, além de parceiros do Governo do RN. Essas ações são projetadas para ocorrer antes das Plenárias do Orçamento Participativo (OP), que ocorrem nos diversos territórios do Rio Grande do Norte. O resultado foi alcançado e superou as expectativas.

Entrega	1308
Título do Código	Implementar o orçamento participativo no âmbito estadual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 664
Indicador	2114 - Propostas orçamentárias elaboradas com a participação popular
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Assessoria Técnica (AT/SEPLAN)
Método de apuração	Documentos oficiais orçamentários e de planejamento elaborados com participação popular e social.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi instituído no Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias que define percentuais da receita orçamentária para o orçamento participativo. Após a primeira etapa do processo, que contou com oito plenárias reunindo representantes dos dez territórios do Estado, a equipe do OP/RN consolidou a votação e sistematizou os dados construídos entre os dias 5 e 17 de agosto de 2024. Dentre as 244 propostas apresentadas, 30 foram eleitas e oficialmente divulgadas no dia 30 de agosto de 2024, representando as prioridades do Orçamento Participativo do Rio Grande do Norte para o ano de 2025. No contexto das plenárias participativas realizadas em agosto, que definiram as prioridades do Orçamento Participativo de 2025, destacam-se as competências da CPO, eleitas pelos delegados como fundamentais para a execução das demandas priorizadas pela população.

Entrega	1309
Título do Código	Realizar fóruns territoriais de participação

	popular para subsidiar a avaliação do PPA e elaboração de peças orçamentárias.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 664
Indicador	2115 - Quantidade de Fóruns realizados
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Planejamento, Acompanhamento e Controle (COPLAN/SEPLAN)
Método de apuração	Eventos realizados pela SEPLAN, com apoio dos órgãos estaduais e organizações da sociedade civil, com vistas a executar a política de participação popular e social.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A participação popular é um mecanismo do planejamento para coletar as demandas principais da população. A realização de fóruns para mobilização social e coletas de demandas é parte da proposta do PPA Participativo (2024-2027).

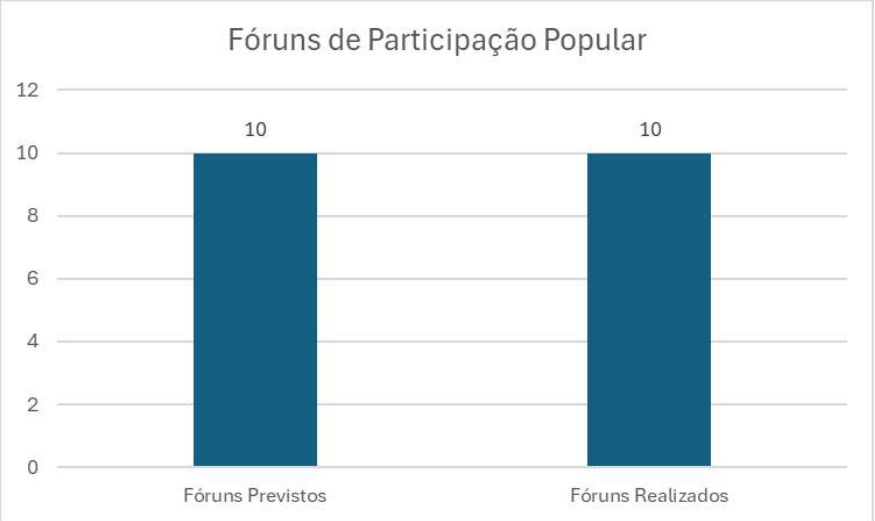
Embora a importância da participação popular seja imprescindível, a mobilização dos fóruns territoriais para a avaliação do PPA não foi realizada devido à definição de uma proposta metodológica/desenho metodológico que envolva a população no processo de avaliação. A avaliação do ano 2024 do PPA foi realizada com a finalização do exercício 2024. A mobilização para viabilizar a participação popular seguirá em fase de planejamento para implementar nos próximos exercícios do plano.

Com relação às elaboração das peças orçamentárias, o projeto do RN Participativo realizou 10 plenárias (fóruns) do Orçamento Participativo (OP/RN) nos quais foram coletadas as demandas da população nas plenárias presenciais, realizadas nos Territórios em agosto de 2024.

Além das Plenárias Regionais deliberativas está previsto na execução do Orçamento Participativo a realização nos Territórios os Fóruns de Delegados Regionais do OP/RN, objetivando promover o debate e a deliberação entre a administração e a população acerca dos serviços e ou obras prioritárias a serem executadas no ano subsequente.

Os Fóruns de Participação Social desempenham um papel importante no processo do Orçamento Participativo (OP), porque é a partir deles que a comunidade participa ativamente, permitindo que os cidadãos expressem suas necessidades e prioridades. Ao juntar várias demandas e perspectivas, as plenárias contribuem para que as decisões orçamentárias reflitam sobre as necessidades da comunidade.

Desse modo, é possível avaliar que as atividades realizadas no âmbito da construção do orçamento participativo contribuíram sim para o alcance da entrega, ao considerar que os fóruns foram realizados com ampla participação, visando a elaboração da Lei Orçamentária Anual 2025.



O resultado esperado foi alcançado em parte, considerando que houve participação para a elaboração do orçamento participativo, mas não houve para o processo de avaliação do PPA. Com isso, podemos considerar que o resultado esperado foi alcançado em sua totalidade, visto que os fóruns previstos foram realizados em sua totalidade.

Execução Orçamentária por Subação: 337801 Governança Participativa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	300.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	300.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	665
Título do Código	Promover a participação social em instâncias deliberativas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 857
Indicador	2155 - Quantidade de medidas adotadas que promovam a participação social
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	85
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria Técnica (AT/SEPLAN)
Método de apuração	Documentos oficiais que comprovem a adoção de medidas promotoras de participação social
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Um dos mecanismos do OP/RN e como instância deliberativa, têm-se os 55 delegados eleitos, os quais serão posteriormente capacitados para entender o orçamento público, visto que esses serão responsáveis por fiscalizar a execução das obras e serviços, fortalecendo o controle social e assegurando a transparência do processo.

Entrega	1311
Título do Código	Funcionamento e modernização do Conselho Estadual das Cidades do Rio Grande do Norte (CONCIDADES/RN).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 665
Indicador	2117 - Atividades realizadas pelo CONCIDADES/RN
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	11
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria Técnica (AT/SEPLAN)
Método de apuração	Realização das reuniões ordinárias e extraordinárias do CONCIDADES/RN.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A VII Conferência Estadual das Cidades do Rio Grande do Norte (VII CONCIDADES-RN) foi planejada para ocorrer nos dias 14 e 15/08/2024. Como ações preparatórias a AT solicitou a SEPLAN autorização para prosseguimento da Minuta de Decreto que "Convoca a VII Conferência Estadual das Cidades do Rio Grande do Norte (VII CONCIDADES-RN) processo SEI 00210029.003233/2024-74, no qual acostou

Portaria MCID 175 e Decreto No 9076/2017, demais textos-referências Texto_Base_6_CNC_04.03.pdf (www.gov.br). Em seguida foi publicada a Portaria-SEI Nº 41, de 15 de abril de 2024 (Regimento Interno da VII Conferência Estadual das Cidades do Rio Grande do Norte (VII CONCIDADES-RN), por meio do SEI 00210029.003413/2024-56 foi solicitado por meio de Ofício enviado a 34 órgãos/entidades e movimentos sociais as indicações de nomes para compor a Comissão Estadual. A 1ª reunião ocorrida dia 15/04/24, com a presença de 40 pessoas representando seus respectivos órgãos/entidades, na qual foi formalizada a Comissão Organizadora Estadual (COE), apresentado e aprovado o calendário com 09 reuniões preparatórias (ordinárias) no formato híbrido, lido e aprovado o Regimento Interno da VII CONCIDADES-RN. Nas reuniões subsequentes foram previstos como entregas a definição metodologia de escolha de 33 delegados do RN para a Nacional, obedecendo a seguinte proporção:13 delegados para o Poder Público; 9 para Movimento Popular;4 para Trabalhador; 4 para Empresários; 2 para Academia e 1 para ONG. Além dos 33 delegados estaduais foi definido a quantidade de 626 Delegados Municipais, considerando proporção da faixa populacional do município. Conforme anunciado no site do Ministério das Cidades novo prazos foram estabelecidos Etapas municipais, estaduais e nacional da 6ª Conferência Nacional das Cidades são prorrogadas - Ministério das Cidades (www.gov.br), motivo pelo qual foi também adiada a do RN, para 2025. As reuniões desempenharam um papel muito importante no andamento da Conferência Estadual das Cidades - CONCIDADES. Elas permitiram que diferentes partes interessadas, como representantes do governo, da sociedade civil e do setor privado, se reúnam para discutir desafios, compartilhar experiências e propor soluções colaborativas. As reuniões atingiram os objetivos esperados.

Entrega	1312
Título do Código	Fomentar a atuação do Conselho de Desenvolvimento da Região Metropolitana.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 666

Indicador	2118 - Atividades realizadas pelo CDMN
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	6
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria Técnica (AT/SEPLAN)
Método de apuração	Reuniões ordinárias e extraordinárias do Conselho de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Natal (CDMN).
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Aguarda-se a transição dos gestores municipais para novas indicações de formalização, para reativação do CDMN. Portanto aconteceram 06 reuniões ordinárias e extraordinárias do Conselho de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Natal (CDMN) que contribuíram para a entrega. No quadrimestre atual serão retomadas as reuniões para dar continuidade a realização da Conferência Estadual em parceria com a CDMN e com o Observatório das Metrópoles Núcleo Natal.

Objetivo Geral	859
Título do Código	Valorização e fortalecimento de mecanismo

	de desenvolvimento metropolitano, pautado em modelos de financiamento, gestão e planejamento que promovam a integração metropolitana sustentável.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2444 - Índice de efetividade na implementação da agenda governamental para a Região Metropolitana de Natal
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Assessoria Técnica (AT/SEPLAN)
Método de apuração	Medir o grau de alcance e implementação das ações planejadas, valorização e fortalecimento do conselho de desenvolvimento metropolitano.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A implementação da agenda governamental para a Região Metropolitana de Natal não foi

iniciada conforme o planejamento, devido a fatores políticos e orçamentários imprevistos. A não execução das ações planejadas até o momento comprometeu a efetividade da agenda, com impacto direto no alcance dos objetivos estabelecidos para a RMN.

A continuidade das ações será retomada em 2025, quando o processo de elaboração do Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado (PDUI) para a região, envolvendo os 15 municípios da RMN, será reiniciado após a contratação de serviços adiados por questões orçamentárias.

Portanto, o índice de efetividade está, no momento, comprometido devido ao adiamento das ações, mas a retomada da agenda em 2025 será crucial para a recuperação da eficácia, e a implementação das iniciativas dependerá da disponibilidade de recursos financeiros e do engajamento político dos novos gestores municipais.

Objetivo Específico	672
Título do Código	Desenvolver e implementar uma agenda de ações prioritárias para o desenvolvimento integrado e sustentável da Região Metropolitana de Natal/RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 859
Indicador	2163 - Ações de fortalecimento da governança metropolitana executadas
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios de monitoramento da execução das ações previstas

Método de apuração	Número de ações e produtos que visem o fortalecimento da governança metropolitana
Método de análise	Comparativa e Qualitativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Apesar do adiamento da contratação dos serviços essenciais para a elaboração da agenda do Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado (PDUI), o fortalecimento da governança metropolitana avançou em outros aspectos. A eficiência da gestão pública depende não apenas do cumprimento dos prazos estabelecidos, mas também da capacidade de articulação intermunicipal e da adequação financeira.

Entrega	1341
Título do Código	Ações de fortalecimento da governança metropolitana (medidas, resoluções, programas de fortalecimento da governança metropolitana nos PPAs municipais, fóruns locais, reuniões etc.).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 672
Indicador	2145 - Quantidade de medidas adotadas que fortaleçam a governança metropolitana
Território	1- RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não Iniciada

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Documentos Oficiais, atas de reuniões e fóruns e relatórios de monitoramento da Coordenadoria da Região Metropolitana de Natal - CRMN/SEPLAN
Método de apuração	Documentos oficiais que comprovem a realização do eventos ou ações adotadas
Método de análise	Comparativa, documental, qualitativa, quantitativa e análise financeira
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Apesar do adiamento da contratação dos serviços essenciais para a elaboração da agenda do PDUI, o fortalecimento da governança metropolitana avançou em outros aspectos. A eficiência da gestão pública depende não apenas do cumprimento dos prazos estabelecidos, mas também da capacidade de articulação intermunicipal e da adequação financeira.

Execução Orçamentária por Subação: 337701 Gestão da Região Metropolitana

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 RIO GRANDE DO NORTE	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	500.000,00	0,00	0,00	0,00
001 RIO GRANDE	001 Recurso Estadual	004 Despesas de	500.000,00	0,00	0,00	0,00

DO NORTE		Capital				

Entrega	1342
Título do Código	Elaboração e implementação do Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana de Natal/RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 672
Indicador	2146 - Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana elaborado e implementado
Território	1 - RIO GRANDE DO NORTE
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Coordenadoria da Região Metropolitana/SEPLAN
Método de apuração	Porcentagem de elaboração e implementação do Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado da região metropolitana de Natal
Método de análise	Análise territorial e socioeconômica, geoprocessamento, indicadores urbanos, projeções demográficas e avaliação de impactos ambientais e de infraestrutura.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Apesar do adiamento da contratação dos serviços essenciais para a elaboração da agenda do PDUI, o fortalecimento da governança metropolitana avançou em outros aspectos. A suspensão da realização do ConCidades em 2024 devido às restrições eleitorais impactou o cronograma previsto, mas a reprogramação para 2025 permitirá uma participação mais ampla e representativa dos novos gestores municipais.

Avaliação Setorial dos Resultados
A Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão (SEPLAN) avançou em diversas áreas, evidenciando a busca pela otimização da execução de políticas públicas, o aprimoramento da transparência e o fortalecimento do planejamento estratégico, com ênfase em práticas de governança eficiente. As iniciativas voltadas para o aumento da capacidade de gestão e controle de recursos públicos, como o lançamento do RN Projetos, visou estruturar e otimizar a execução das ações governamentais, permitindo um melhor acompanhamento e controle das atividades em andamento. O Observa RN também foi implementado como uma ferramenta eficaz para promover a transparência e possibilitar a participação social de forma ampla, permitindo que cidadãos, órgãos públicos e demais atores envolvidos acompanhem o andamento das ações governamentais com base em dados claros e acessíveis. Além disso, o Portal de Metas foi um marco significativo para garantir a transparência e a participação social, facilitando o acompanhamento das metas do governo e promovendo

Avaliação Setorial dos Resultados

maior controle social sobre o cumprimento das prioridades estaduais. O uso dessas plataformas tecnológicas demonstrou a busca por um governo mais transparente e eficiente, com resultados positivos na facilitação do acompanhamento das ações públicas.

Em termos de abordagem técnico-gerencial, a criação de novos processos e sistemas de monitoramento, como o novo módulo de monitoramento no Sistema de Planejamento e Gestão Fiscal (SIGEF), se mostrou um avanço importante para garantir a eficiência na execução das ações do Planejamento Plurianual (PPA). A construção de indicadores e a implementação de um Índice Governamental de Planejamento (IGP/PPA) possibilitaram uma avaliação precisa do desempenho das diversas áreas envolvidas, identificando pontos críticos e oferecendo insumos para a melhoria contínua da gestão pública.

Entretanto, o ano de 2024 também trouxe desafios, como o ajuste necessário para a adaptação ao novo modelo do PPA 2024-2027 e o impacto das mudanças nos fluxos e processos de monitoramento e avaliação. A criação de novos comitês e a implementação do Decreto 33.513/2024, que definiu a estrutura para o acompanhamento das atividades, foram passos importantes, mas a integração e a adaptação dos diversos órgãos e setores envolvidos ainda demandam um acompanhamento mais detalhado para assegurar a eficiência de todo o sistema.

O fortalecimento da participação social, por meio de iniciativas como o Orçamento Participativo (OP/RN) e a organização da Conferência Nacional de Cidades (Concidades), reflete uma abordagem de gestão mais inclusiva e colaborativa, alinhada com boas práticas de governança pública. Contudo, a suspensão de algumas atividades em razão de restrições eleitorais e a necessidade de adiar metas para 2025 evidenciam que a implementação de algumas ações não ocorreu conforme o cronograma inicialmente previsto.

Em conclusão, a avaliação interina de 2024 indica que, embora haja avanços significativos em termos de eficácia e técnica gerencial, a continuidade do processo de implementação dessas iniciativas exige um acompanhamento rigoroso e ajustes nas estratégias de execução. A base técnica e as ferramentas adotadas têm grande potencial para fortalecer a

Avaliação Setorial dos Resultados

gestão pública, mas a adaptação e integração de todos os elementos envolvidos precisam de mais tempo e ajustes finos para garantir resultados sustentáveis e eficientes.

Análise das Restrições

As restrições identificadas ao longo de 2024 comprometem o pleno desenvolvimento de diversas ações estratégicas e processos importantes para a gestão pública e o cumprimento das metas do PPA. Dentre as principais limitações, destacam-se questões financeiras, de recursos humanos e de infraestrutura de tecnologia da informação (TI), que impactaram diretamente a execução de projetos e a eficiência nas atividades realizadas.

Em relação às restrições financeiras, foi observado que o comprometimento de recursos impactou projetos fundamentais, como a customização de ferramentas de gestão para os instrumentos de planejamento (PPA, LDO e LOA). Este projeto, que visava oferecer aos gestores estaduais informações gerenciais sobre o andamento das políticas públicas, foi iniciado, mas acabou paralisado devido à falta de recursos necessários para sua continuidade. Essa interrupção comprometeu a evolução das ferramentas de gestão e impediu a melhoria da capacidade de monitoramento e avaliação das políticas públicas.

No campo dos recursos humanos, um dos principais desafios foi a limitação do número de profissionais diante do alto volume de demandas. Embora a equipe seja qualificada, o número de membros ainda é insuficiente para dar conta da complexidade e amplitude das atividades que precisam ser executadas. Esse descompasso entre a demanda e a capacidade de atendimento gerou sobrecarga no time, o que pode comprometer a eficiência na entrega dos projetos e na execução de tarefas prioritárias. Para contornar essa limitação, seria necessário adotar estratégias de gestão do trabalho que otimizem a utilização dos recursos humanos disponíveis e assegurem a continuidade das atividades essenciais.

A infraestrutura de TI também se mostrou uma restrição significativa. A falta de recursos adequados para criar e manter uma grande base de dados e sistematizar as informações necessárias para as análises da plataforma Observa RN prejudicou a eficácia das ações. A

dependência de processos manuais para coleta e sistematização dos dados aumentou a carga de trabalho e dificultou a eficiência nas análises, uma vez que não havia automatização no processo. A implementação de tecnologias adequadas para apoiar essas atividades seria crucial para otimizar a coleta e análise de dados, permitindo uma gestão mais ágil e baseada em informações precisas.

Essas restrições financeiras, de recursos humanos e de infraestrutura de TI destacam a necessidade de um planejamento mais robusto e estratégico para superar os desafios enfrentados. A adequação de recursos, a ampliação da equipe e o investimento em tecnologia são elementos essenciais para garantir que as iniciativas de planejamento e gestão pública possam ser realizadas com eficácia e atender às expectativas estabelecidas no PPA. O enfrentamento dessas limitações exigirá uma abordagem integrada e a alocação adequada de recursos para garantir o sucesso das ações estratégicas e o cumprimento das metas previstas.

Recomendações

Para superar os desafios identificados ao longo de 2024, é necessário adotar estratégias focadas na continuidade e melhoria das ações do governo. A reavaliação das prioridades do PPA, com ênfase em projetos essenciais para a gestão pública, é fundamental para garantir que as iniciativas mais importantes sejam mantidas. Além disso, é importante otimizar os processos de monitoramento e avaliação, avançando na customização das ferramentas de gestão e ampliando a gama de indicadores, o que permitirá uma visão mais precisa do desempenho das políticas públicas.

É de suma importância aperfeiçoar os mecanismos de integração entre os entes estaduais para reduzir inconsistências na coleta de dados na compatibilização dos instrumentos de planejamento.

A implementação de ferramentas tecnológicas contribuirá para a otimização do fluxo de informações e aumentar a confiabilidade dos indicadores.

A revisão contínua do PPA deve ser realizada para garantir que o planejamento esteja

alinhado às necessidades da gestão pública, ajustando prazos e metas conforme as condições do momento. A gestão de projetos deve ser integrada entre as diversas áreas da administração, utilizando ferramentas de monitoramento e análise para garantir que as entregas sejam realizadas com eficiência. Fortalecer as parcerias com instituições externas também pode contribuir para viabilizar os projetos e trazer soluções inovadoras.

Pois é necessário promover a transparência nas ações do governo, garantindo que a sociedade esteja informada sobre os avanços e desafios da gestão pública. Isso não só aumentará a confiança da população, mas também incentivará o engajamento social na execução das políticas.

No âmbito das atividades de capacitação da execução do planejamento orçamentário, pode-se sugerir implementar treinamentos complementares para ampliar a compreensão e a aplicabilidade do manual PLDO.

Criar um canal de suporte técnico para esclarecer dúvidas e reforçar o aprendizado dos servidores e

principalmente monitorar a efetividade do manual por meio de avaliações periódicas e feedback dos gestores.

Recomenda-se a elaboração e implementação de instrumentos normativos que padronizam e facilitem o entendimento dos processos de coordenação, tanto para a Coordenação de Planejamento Orçamentário (CPO) quanto para as demais partes envolvidas e o público geral. Esses normativos devem ser divulgados no Diário Oficial e no site da SEPLAN, garantindo ampla transparência e acessibilidade durante todo o período de vigência do processo. As orientações técnicas estão sendo estruturadas para publicação e aplicação no próximo ciclo orçamentário.

Sugere-se a implementação de um programa de capacitação contínua voltado para os servidores da CPO, contemplando cursos, palestras e seminários. Essa iniciativa visa aprimorar a autossuficiência e a especialização técnica dos servidores, elevando a qualidade da gestão orçamentária. Além disso, é essencial ampliar a capacitação dos servidores de outros órgãos para que possam atuar de forma mais autônoma nas questões orçamentárias de sua responsabilidade.

Destaca-se a necessidade de aperfeiçoar o Sistema Integrado de Gestão Financeira (SIGEF), especialmente no que se refere à adaptação para atender às exigências da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO). Atualmente, o sistema apresenta limitações que comprometem a geração dos relatórios necessários para a elaboração desse instrumento orçamentário. Dessa forma, sugere-se a implementação de melhorias no sistema, garantindo maior eficiência e conformidade com as diretrizes legais vigentes.

No cerne dos paineis orçamentários, expandir o uso dos painéis para outras unidades orçamentárias, garantirá maior abrangência e integração na análise financeira. Além disso, automatizar processos de extração e tratamento de dados para reduzir o tempo de resposta e minimizar erros manuais.

Estabelecer treinamentos regulares para os servidores envolvidos, promovendo maior autonomia na utilização dos painéis.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

PROJETO RN SUSTENTAVÉL

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	1
Entregas	1

Objetivo Geral	879
Título do Código	Fortalecer as capacidades institucionais dos órgãos envolvidos na implementação do Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte (RN Sustentável II)
Vinculação	-
Indicador	2347 Capacidade institucionais fortalecidas para a execução do projeto
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sistema SEI, SMI e Relatórios
Método de apuração	Este indicador será apurado pela equipe de gerenciamento do projeto
Método de análise	Descritivo. Observação do andamento da finalização da primeira etapa e de preparação e negociação da segunda etapa do empréstimo com base nos relatórios e documentos produzidos.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, foram implementadas as medidas de encerramento da primeira etapa e de preparação da segunda etapa do Projeto. Com relação à primeira etapa foram desenvolvidas as atividades de Processamento dos pagamentos final dos investimentos incluídos em restos a pagar, Fechamento financeiro e prestação de contas final dos recursos, incluindo a contrapartida, Inventário bens e transferência definitiva dos bens aos órgãos. Acompanhamento dos processos de apuração de responsabilidade dos contratos, Acompanhamento dos processos de prestação de contas de subprojetos, Auditoria final do Projeto e Confecção final do Relatório da Implementação de Projeto (BCR) e apresentação pelo Banco do Relatório de Conclusão da Implementação e de Resultados (ICR). Com relação à segunda etapa, foram realizadas atividades de preparação do novo empréstimo, incluído a confecção dos documentos necessários a sua negociação e operação, citar os principais: Planejamento Estratégico do Projeto, Detalhamento dos componentes do projeto, Arranjo para implementação do projeto, Estratégia de Aquisições do Projeto – EAPD, Manual de Gestão Ambiental e Social – MGAS, Plano de Compromissos Ambiental e Social – PCAS, Plano de Engajamento das Partes Interessadas – PEPI, Marco de Reassentamento; Mecanismos de Gestão de Informações e Reclamações – MGIR e Estratégia de Gênero e o Manual operativo do Projeto, em análise pelo Banco Mundial. Atualmente, o Projeto RN Sustentável II está na etapa de finalização da preparação dos documentos e em março de 2025 está prevista a negociação com o Banco e Governo Federal. O detalhamento está no item “Avaliação Setorial dos Resultados”.

Objetivo Específico	742
Título do Código	Fortalecer as capacidades institucionais dos órgãos envolvidos na implementação do Projeto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 879
Indicador	2347 Capacidade institucionais fortalecidas para a execução do projeto
Território	001 Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Sistema SEI, SMI e Relatórios
Método de apuração	Este indicador será apurado pela equipe de gerenciamento do projeto
Método de análise	Descritivo. Observação do andamento da finalização da primeira etapa e de preparação e negociação da segunda etapa do empréstimo com base nos relatórios e documentos

	produzidos.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com relação a este objetivo específico, no ano de 2024, foram realizados as atividades de preparação para execução da segunda etapa que envolveu o fortalecimento das capacidades institucionais dos órgãos envolvidos na preparação e implementação do Projeto, a citar: UGP/SEPLAN, SIN/DER, SEDRAF/EMATER E SETUR. Foram preparados, apresentados e discutidos, entre outros aspectos, as regras de implementação da segunda etapa, as atividades, os custos, o público alvo e a estratégia de atuação de cada um dos componentes e subcomponentes do projeto, o arranjo para implementação do projeto, a estratégia de aquisições do projeto, e os marcos ambientais e sociais. No período as equipes participaram de duas missões: a primeira no período de 22 a 25 de janeiro de 2024, para elaboração do Project Appraisal Document (PAD) da fase 2 do Projeto Integrado de Desenvolvimento do Rio Grande do Norte. A missão teve como principais objetivos: i) validar a estrutura dos componentes e subcomponentes do Projeto e definir (ii) os objetivos específicos, (iii) a focalização geográfica, (iv) os resultados esperados, (v) os beneficiários, (vi) as atividades a serem financiadas, (vii) os arranjos institucionais para a execução, (viii) a elaboração dos instrumentos socioambientais e (ix) estudo para estratégia de gênero; a segunda, no período de 22 a 25 de julho de 2024, para avaliação do desenho final do Project Appraisal Document (PAD). A missão teve como principais objetivos refinar e validar o documento final de desenho e, entre os objetivos específicos, avaliar: (i) o detalhamento dos componentes e subcomponentes, (ii) as atividades apoiadas, (iii) os resultados esperados, (iv) acordar as condições por categoria de desembolso e (v) revisar os documentos de salvaguardas. O detalhamento está no item “Avaliação Setorial dos Resultados”.

Entrega	1469
Título do Código	Fortalecer as capacidades institucionais dos órgãos envolvidos na implementação do Projeto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 742
Indicador	2347
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo

Fonte de dado	Sistema SEI, SMI e Relatórios
Método de apuração	Este indicador será apurado pela equipe de gerenciamento do projeto
Método de análise	Descritivo. Observação do andamento da finalização da primeira etapa e de preparação e negociação da segunda etapa do empréstimo com base nos relatórios e documentos produzidos.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com relação a esta entrega, no ano de 2024, foram realizados as atividades de preparação para execução da segunda etapa que envolveu o fortalecimento das capacidades institucionais dos órgãos envolvidos na preparação e implementação do Projeto, a citar: UGP/SEPLAN, SIN/DER, SEDRAF/EMATER E SETUR. Além disso, foi preparado manual operativo que apresenta as informações básicas para orientação aos envolvidos na implementação do Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte – Projeto RN Sustentável, "PROJETO RN SUSTENTÁVEL II" (P502493). O intuito do Manual é subsidiar as informações para a Unidade de Gerenciamento do Projeto (UGP) e Unidades Setoriais (UES) implementar as atividades operacionais de acordo com os seus objetivos, prazos e custos estabelecidos. O MOP reflete, detalha e dá forma operacional ao estabelecido no Acordo de Empréstimo, no Documento de Avaliação do Projeto (PAD), no Plano de Compromisso Ambiental e Social (PCAS), assim como, em outros documentos de carácter regulamentar e normativo, fundamentais para a implementação do RN SUSTENTÁVEL II. O detalhamento está no item "Avaliação Setorial dos Resultados".

Execução Orçamentária por Subação: 336101 RN SUSTENTÁVEL II - Fortalecimento institucional e construção de capacidades

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	7540148	Investimento	5.000.000	0	0	0

Avaliação Setorial dos Resultados
1 ATIVIDADES DO ENCERRAMENTO DA PRIMEIRA ETAPA

Avaliação Setorial dos Resultados

Com relação do encerramento da primeira etapa foram realizadas seguintes atividades:

1.1 Processamento dos pagamentos final dos investimentos incluídos em restos a pagar.

Em 2024, o Projeto executou os pagamentos inscritos em restos a pagar relativos aos investimentos executados em 2023 do acordo de empréstimo. Abaixo, apresenta-se os gastos do projeto, por subação orçamentária.

QUADRO 3. EXECUÇÃO FINANCEIRA DE RESTOS A PAGAR EM 2024

SUBAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	INSCRITO EM RESTOS A PAGAR	PAGO	SALDO
141101 - DESENVOLVIMENTO REGIONAL	1.927.647,49	1.927.647,49	0,00
140901 - ATENÇÃO À SAÚDE	980.255,87	980.255,87	0,00
140701 - EDUCAÇÃO	0,00	0,00	0,00
140001 - SEGURANÇA	0,00	0,00	0,00
140401 - GESTÃO PÚBLICA	5.590.141,21	5.590.141,21	0,00
TOTAL	**8.498.044,57**	**8.498.044,57**	**0,00**

Fonte: SIGEF e SMI, 2024.

1.2 Fechamento financeiro e prestação de contas final dos recursos, incluindo a contrapartida

Emissão dos IFRs e SOEs finais. Os relatórios financeiros finais contabilizaram um gasto no ano de 5,498 milhões de reais e um gasto total de 1,4 bilhões de reais do acordo de empréstimo.

No ano de 2024, foi realizada o fechamento da contrapartida Projeto. O montante contabilizado total foi de 251 milhões de reais, equivalentes à US$ 59,444 milhões, conforme detalhados no quadros abaixos:

QUADRO 4. VALOR DE CONTRAPARTIDA POR SUBAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

SUBAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	Valor (R$)	%
141101 - DESENVOLVIMENTO REGIONAL	22.666.404,83	9,0%
140901 - ATENÇÃO À SAÚDE	60.748.494,84	24,2%
140701 - EDUCAÇÃO	102.126.543,01	40,7%
140001 - SEGURANÇA	41.626.125,23	16,6%
140401 - GESTÃO PÚBLICA	23.909.686,92	9,5%

Avaliação Setorial dos Resultados

TOTAL	**251.077.254,83**	**100,0%**

Fonte: SMI, 2024.

QUADRO 5. QUADRO DE EXECUÇÃO DO AE 8276-BR (US$)

COMPONENTE		Empréstimo (US$)	Contrapartida (US$)	Total (US$)
COMPONENTE	**1**	**156.797.974**	**6.104.315**	**162.902.289**
SUBCOMPONENTE	1.1	129.140.254	2.128.229	131.268.483
SUBCOMPONENTE	1.2	27.657.719	3.976.087	31.633.806
COMPONENTE	**2**	**112.563.356**	**45.883.271**	**158.446.626**
SUBCOMPONENTE	2.1	44.836.160	12.726.310	57.562.471
SUBCOMPONENTE	2.2	47.946.305	24.014.320	71.960.625
SUBCOMPONENTE	2.3	19.780.890	9.142.640	28.923.530
COMPONENTE	**3**	**89.593.114**	**7.457.303**	**97.050.417**
SUBCOMPONENTE	3.1	34.684.264	3.431.489	38.115.753
SUBCOMPONENTE	3.2	42.602.788	4.025.813	46.628.601
SUBCOMPONENTE	3.3	12.306.062	0	12.306.062
TAXA INICIAL		**900.000**	**0**	**900.000**
Total Geral		**359.854.443**	**59.444.888**	**419.299.332**

Fonte: SMI, 2024

1.3 Inventário bens e transferência definitiva dos bens aos órgãos.

O Projeto adquiriu aproximadamente 134 mil itens de bens para os diversos órgão beneficiados do Projeto. Destes, 128 mil foram passíveis de tombamento. No ano de 2024, a UGP realizou o inventário e os registrou a sua situação no sistema SMI.

Atualmente a UGP está finalizando os trâmites para as transferências definitivas destes bens. Para isso, foram abertos 271 processos, sendo que se encontram 42 na etapa de assinatura do termo de transferência. Os demais, 29 estão nas etapas de tramitação e instrução inicial e 200 nas etapas de parecer (parecer jurídico, PGE ou parecer do Conselho Estadual de Gestão do Patrimônio).

1.4 Acompanhamento dos processos de apuração de responsabilidade dos contratos

O Projeto instituiu 144 processos de apuração de responsabilidades decorrentes dos 941 processos de licitação ou dos 1458 processos de contratos. Destes 111 já se encontram arquivados, 13 em

verificação das condições para arquivamento e 20 nas etapas analíticas da apuração de responsabilidade.

1.5 Acompanhamento dos processos de prestação de contas de subprojetos

A prestação de contas dos subprojetos atualmente está na fase final.

Dos 720 processos, 563 já se encontram na etapa de arquivamento, 110 na etapa de registro da situação da prestação de contas e os demais 47 processos nas etapas analíticas, sejam pela equipe do setor de convênios ou da comissão de controle interno. Foram instituídos 16 processos de tomadas de contas, destes, 8 estão em andamento.

1.6 Auditoria final do Projeto.

A auditoria do Projeto, realizado pelo TCE/RN, tem por objetivo analisar a aplicação dos recursos pertencentes ao Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte – Projeto RN Sustentável, decorrente do Acordo de Empréstimo nº 8276-BR. O relatório apresenta uma avaliação dos controles internos, uma análise dos auditores às demonstrações financeiras e as conclusões e recomendações. O relatório apontou que "com base nos trabalhos de auditoria realizados nas áreas de controle interno, orçamento, aquisições, patrimônio, obras e serviços de engenharia e análise das demonstrações financeiras, conclui-se pela opinião sem ressalva".

A partir do relatório do TCE, a UGP elaborou o Plano de Acompanhamento das Recomendações da Auditoria Final do Projeto que estabelece os mecanismos para resolver as recomendações dos auditores.

1.7 Confecção final do Relatório da Implementação de Projeto (BCR) e apresentação pelo Banco do Relatório de Conclusão da Implementação e de Resultados (ICR).

Os documentos apresentam e analisam o Projeto sobre as óticas da eficiência, eficácia e efetividade. O BCR foi realizado por uma consultoria externa à equipe do Projeto e, com base nele, o ICR por especialistas independentes do próprio Banco Mundial.

Com relação a eficácia, a classificação das avaliações de cada objetivo/resultado, em sua grande maioria foi de substancial a alta, conforme detalhado abaixo.

Componente 1: Desenvolvimento Regional Sustentável (Subação orçamentária 141101):

> Objetivo Resultado 1: Aumentar a segurança alimentar para a agricultura familiar. [Avaliado como substancial]
>
> Objetivo Resultado 2: Ampliar o acesso à infraestrutura produtiva para a agricultura familiar. [Classificação alta]
>
> Objetivo Resultado 3: Aumentar o acesso aos mercados para a agricultura familiar. [Avaliado como substancial]

Componente 2: Melhoria dos Serviços Públicos:

> Objetivo Resultado 4: Melhorar a qualidade e o acesso aos serviços de saúde. [Em revisão pelo Banco] (Subação orçamentária 140901)
>
> Objetivo Resultado 5: Melhorar a qualidade e o acesso aos serviços educacionais. [Em revisão pelo Banco] (Subação orçamentária 140701)

Avaliação Setorial dos Resultados

Objetivo Resultado 6: Melhorar a qualidade e o acesso aos serviços de segurança pública. [Avaliado como substancial] (Subação orçamentária 140001)

Componente 3: Gestão do Setor Público (Subação orçamentária 140401):

Objetivo Resultado 7: Melhorar os sistemas de despesa pública no contexto de uma abordagem de gestão baseada em resultados. [Avaliado como substancial]

Objetivo Resultado 8: Melhorar os sistemas de gestão de ativos físicos no contexto de uma abordagem de gestão baseada em resultados. [Avaliado como substancial]

Objetivo Resultado 9: Melhorar os sistemas de recursos humanos no contexto de uma abordagem de gestão baseada em resultados. [Avaliado como substancial]

De forma geral, a eficácia é classificada como substancial. As principais conclusões são: (a) Todas as atividades de investimento do projeto foram concluídas; (b) Sete dos nove Resultados/Objetivos do Projeto são classificados como Substanciais, com resultados de saúde e educação classificados como Insignificantes e Modestos, respectivamente;(c) A classificação de educação precisa de qualificação. Embora a classificação seja impulsionada principalmente pelo resultado do Indicador PDO no fechamento, em 2019, a taxa de evasão escolar ficou a pouco mais de um ponto percentual de atingir a meta de 8% uma conquista de 75% ou Substancial – e os declínios agregados pós-pandemia em 2022 e 2023 foram de quase 8%, com redução adicional em 2024. No nível do IRI, três das quatro metas de educação foram superadas e a quarta foi alcançada. Por fim, embora não sejam diretamente atribuíveis ao Projeto, os dados sugerem uma correlação positiva entre os investimentos do projeto e os dados oficiais sobre o aumento dos anos de escolaridade em 2018, 2019 e 2022 (últimos disponíveis); (d) Cinco dos sete indicadores DOP do projeto e 16 de seus 21 IRI foram excedidos, atendidos ou quase totalmente atendidos; (e) Dados de impacto, estudos de caso e pesquisas com beneficiários para do BCR, mostram resultados positivos – reais ou potenciais. As perspectivas de sustentabilidade são mistas, mas a sustentabilidade social e ambiental são positivas.

2 PREPARAÇÃO DA SEGUNDA ETAPA DO PROJETO

Além das atividades para encerramento da primeira etapa do RN Sustentável, foram realizadas atividades de preparação do novo empréstimo, incluído a confecção dos documentos necessários a sua negociação e operação.

Abaixo, lista as principais atividades realizadas/em realização para preparação da negociação.

2.1 Missões de preparação do PAD

Em 2024 foram realizadas duas missões: a primeira no período de 22 a 25 de janeiro de 2024, para elaboração do Project Appraisal Document (PAD) da fase 2 do Projeto Integrado de Desenvolvimento do Rio Grande do Norte. A missão teve como principais objetivos: i) validar a estrutura dos componentes e subcomponentes do Projeto e definir (ii) os objetivos específicos, (iii) a focalização geográfica, (iv) os resultados esperados, (v) os beneficiários, (vi) as atividades a serem financiadas, (vii) os arranjos institucionais para a execução, (viii) a elaboração dos instrumentos socioambientais e (ix) estudo para estratégia de gênero; a segunda, no período de 22 a 25 de julho de 2024, para avaliação do desenho final do Project Appraisal Document (PAD). A

missão teve como principais objetivos refinar e validar o documento final de desenho e, entre os objetivos específicos, avaliar: (i) o detalhamento dos componentes e subcomponentes, (ii) as atividades apoiadas, (iii) os resultados esperados, (iv) acordar as condições por categoria de desembolso e (v) revisar os documentos de salvaguardas.

2.2 Preparação de documentos técnicos para o PAD

- **Planejamento Estratégico do Projeto,** documento base para o "Project Appraisal Document" (PAD), apresenta a estratégia geral do projeto, a contextualização, análise territorial, estratégia de focalização e análise das atividades produtivas priorizadas;
- **Detalhamento dos componentes do projeto,** documento base para o "Project Appraisal Document" (PAD), apresenta a descrição, as atividades, os custos, o público alvo e a estratégia de atuação de cada um dos componentes e subcomponentes do projeto;
- **Arranjo para implementação do projeto,** documento base para o "Project Appraisal Document" (PAD), apresenta o arranjo institucional para gestão e implementação do Projeto;
- **Estratégia de Aquisições do Projeto – EAPD**, documento que apresenta a estratégia de aquisições do Projeto, descrevendo como as aquisições contribuem para o alcance dos objetivos de Desenvolvimento e do custo-qualidade e definindo as atividades para a primeira versão do Plano de Aquisições do Projeto;
- **Manual de Gestão Ambiental e Social – MGAS**, instrumento normativo para as questões socioambientais ao qual se submeterá o Projeto de forma global, cuja finalidade é orientar o cumprimento dos dispositivos legais regulamentares e a avaliação socioambiental das ações previstas nos Componentes do Projeto que apresentam impactos ambientais e sociais positivos ou negativos relevantes. O MGAS deve ser compreendido como parte integrante da documentação que é preparada como ponto de partida para o Projeto, assim como o Marco da Política para Aquisição de Terras, o Marco da Política para Povos Indígenas, o Plano de Compromissos Ambiental e Social e o Plano de Envolvimento das Partes Interessadas - PEPI. Este marco foi elaborado sob orientações e requerimentos do Quadro Ambiental e Social do Banco Mundial, publicado em 2017.
- **Plano de Compromissos Ambiental e Social – PCAS,** descreve as medidas e ações importantes que o Mutuário deverá realizar ou fazer com que sejam realizadas, inclusive, conforme aplicável, com relação aos prazos das ações e medidas, aos arranjos institucionais, de equipe, treinamento, monitoramento e apresentação de relatórios, e à gestão de queixas. O PCAS também descreve os instrumentos ambientais e sociais (A&S) a serem adotados e implementados nos termos do Projeto, todos os quais estarão sujeitos à consulta e divulgação prévias de acordo com a NAS, e cuja forma e conteúdo deverão ser aceitáveis para o Banco. Uma vez adotados, os referidos instrumentos A&S poderão ser revisados periodicamente mediante consentimento prévio por escrito do Banco
- **Plano de Engajamento das Partes Interessadas – PEPI**, é a ferramenta utilizada para garantir que todas as partes interessadas relevantes sejam envolvidas e participem

Avaliação Setorial dos Resultados

adequadamente do processo de tomada de decisão, gestão de riscos e impactos socioambientais. Apresenta a identificação e análise das partes interessadas, as estratégias de envolvimento por meio da divulgação de informações e de escuta, o mecanismo de recepção e tratamento de dúvidas e queixas e aponta os papeis e responsabilidades no engajamento das partes interessadas durante toda a preparação e implementação do Projeto RN Sustentável II. Por fim, as ações do Projeto RN Sustentável II serão levadas à Consulta Pública para coleta de contribuições das partes interessadas. As contribuições serão analisadas e integradas ao Projeto, desde que viáveis. As partes receberão respostas aos questionamentos e depois de adequadas, serão inseridas neste PEPI, o qual será finalizado, aprovado e publicado, para subsequente implementação.

- **Marco de Reassentamento**. o Marco de Política de Reassentamento Involuntário (MPRI) do Projeto Rio Grande do Norte Sustentável II, consistente com os requisitos do Quadro Ambiental e Social do Banco Mundial - ESF.1 Seu objetivo fundamental é estabelecer termos de acordo entre o Estado do Rio Grande do Norte e o Banco Mundial sobre os princípios e procedimentos a serem utilizados na preparação subsequente de um Plano de Reassentamento (PR) ou Planos de Reassentamento (PRs).2 A aprovação do Banco Mundial de um PR (ou RPs) é necessária antes que o Projeto (quaisquer ente) realizem licitações para quaisquer contratos nos quais se espera que as obras envolvem desapropriação de áreas, deslocamento físico ou econômico como resultado da aquisição de terras ou restrições de acesso ou restrição de uso de recursos naturais. O MPRI destina-se a evitar ou minimizar quaisquer impactos adversos associados ao deslocamento físico ou econômico e garantir que sejam tomadas providências necessárias à mitigação de quaisquer impactos adversos que possam ocorrer.
- **Mecanismos de Gestão de Informações e Reclamações – MGIR**. Incluído no PEPI, o MGIR estabelece os mecanismos para que as partes interessadas e a população em geral, sobretudo daqueles que serão afetados pelo Projeto, possam, através de vários canais de comunicação, como site, ferramentas de acesso à informação e reclamação e WhatsApp, realizar as suas reclamações, solicitações e outras demandas
- **Estratégia de Gênero**. Documento que estabelece o Plano de Ação de Gênero do Projeto que tem como objetivo reduzir as disparidades de gênero entre agricultores familiares no Rio Grande do Norte na adoção de práticas de Agricultura Inteligente ao Clima (CSA), proporcionando acesso direcionado à extensão agrícola, informações técnicas e financiamento subsidiado para atividades produtivas para mulheres e suas Alianças Produtivas. O Plano de Gênero do Projeto também se concentra na igualdade de gênero, promovendo o empreendedorismo feminino na atividade turística, por meio do financiamento de treinamentos para a inserção de mulheres na gestão de atividades no mercado de turismo. No componente de estradas, o Projeto abordará a disparidade de gênero ao incentivar o acesso das mulheres a empregos não tradicionais em um setor liderado por homens.

2.3. Preparação e submissão do projeto pelo sistema de cartas consultas da SAIN

Ao longo de 2024, foram preparadas as documentações necessárias para a submissão do pleito no

Avaliação Setorial dos Resultados
sistema de cartas consultas e alterações do projeto da SAIN. Os documentos apresentam as justificativas técnicas para solicitação da quinta alteração contratual para um aditivo contratual da Operação de Crédito junto ao Banco Internacional Para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD para continuidade da Operação de Crédito do Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte – Rio Grande do Norte: Sustainable Development and Governance Project – Phase 2, de modo a atender ao disposto no art. 32 da LRF e no inciso I, do Art. 21, da Resolução Nº 43/2001 do Senado Federal. O aditivo contratual se destina a ações complementares à fase original do Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte, especificamente na área de agricultura familiar, turismo e trafegabilidade rodoviária. **2.4. Elaboração do Manual Operativo do Projeto.** Documento que apresenta as informações básicas para orientação aos envolvidos na implementação do Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte – Projeto RN Sustentável, "PROJETO RN SUSTENTÁVEL II" (P502493), objeto do Acordo de Empréstimo firmado entre o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento - Banco Mundial e o Estado do Rio Grande do Norte. O intuito do Manual é subsidiar as informações para a Unidade de Gerenciamento do Projeto (UGP) implementar as atividades operacionais de acordo com os seus objetivos, prazos e custos estabelecidos. O MOP reflete, detalha e dá forma operacional ao estabelecido no Acordo de Empréstimo, no Documento de Avaliação do Projeto (PAD), no Plano de Compromisso Ambiental e Social (PCAS), assim como, em outros documentos de carácter regulamentar e normativo, fundamentais para a implementação do RN SUSTENTÁVEL II. **2.5 Revisão dos documentos legais para a negociação** · Acordo de Empréstimo entre o Estado do Rio Grande do Norte e o BIRD · Acordo de Garantia entre a República Federativa do Brasil e o BIRD · Carta de Desembolso e Informações Financeiras (DFIL) · Documento de Avaliação do Projeto (PAD) · Plano de Compromisso Ambiental e Social (ESCP) · Condições Gerais para Financiamento do BIRD: Financiamento de Projeto de Investimento

Análise das Restrições
Análise do governo federal quanto às condições do Estado para obtenção e execução da segunda etapa do empréstimo.

Recomendações
Não há.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SESAP

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	26
Objetivos Específicos	74
Entregas	133

Objetivo Geral	732
Título do Código	Possibilitar o acesso da população do Rio Grande do Norte às ações de Promoção da Saúde e Vida Saudável, por meio do Programa RN+Saudável.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1796
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento do número de ações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O referido objetivo geral trata do acesso da população do Rio Grande do Norte às ações de Promoção da Saúde e Vida Saudável, por meio do Programa RN+Saudável, sendo este, coordenado pela Coordenadoria de Políticas Intersetoriais e Promoção da Saúde (DPIPS) e executado em parcerias com instituições internas e externas à administração pública. Do total de ações (20) anualizadas e propostas para este objetivo, 70% das ações foram realizadas (14). O processo de interlocução com órgãos externos a SESAP, instituições e representações da sociedade civil, foi elencado enquanto ponto positivo no processo de execução das ações. Entretanto, o ordenamento

insuficiente de recursos para a efetivação das ações, encontra-se como uma dificuldade evidenciada. As atividades contribuíram com o alcance do objetivo geral, ao passo que as ações desenvolvidas junto ao Programa RN+Saudável, possibilitaram o acesso da população a ações de promoção da saúde e vida saudável em diversos nichos (saúde, educação, esporte, lazer, qualidade de vida).
O Programa RN+Saudável tem desempenhado um papel fundamental na promoção da saúde e da vida saudável no Rio Grande do Norte, por meio de diversas ações voltadas à conscientização e à melhoria da qualidade de vida da população. Dentre as iniciativas realizadas, destaca-se a ampliação do programa com a realização de reuniões ordinárias e a implementação de câmaras técnicas, que contribuíram para a organização e desenvolvimento de estratégias eficazes no âmbito da saúde pública. Essas ações permitiram um trabalho colaborativo entre profissionais da saúde, gestores e demais partes envolvidas, o que fortaleceu a execução do programa e ampliou suas diretrizes e abordagens. Além disso, um dos marcos significativos foi a criação e implementação de dois E-BOOKs, que abordam temas essenciais para a promoção de um estilo de vida saudável: um dedicado à alimentação saudável e o outro à atividade física e práticas corporais. Estes materiais foram criados com o objetivo de fornecer informações claras e acessíveis à população, incentivando a adoção de hábitos alimentares equilibrados e a prática regular de exercícios físicos, fundamentais para a prevenção de doenças e o bem-estar geral.

Objetivo Específico	585
Título do Código	Ampliar o Programa RN+Saudável no Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 732
Indicador	1798
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Avaliar o percentual de ampliação do Programa RN+Saudável
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O referido objetivo específico trata da ampliação do Programa RN+Saudável, sendo este, coordenado pela Coordenadoria de Políticas Intersetoriais e Promoção da Saúde (DPIPS) e executado em parcerias com instituições internas e externas à administração pública. Do total da meta prevista 2,5% para o ano de 2024, obteve-se um resultado de 2%, abaixo do esperado, contudo as ações para o ano foram concluídas. As atividades do Programa RN Mais Saudável, foram realizadas de forma contínua e sistemática e, dentro desse escopo, podemos destacar a realização de 02 reuniões ordinárias do Comitê Gestor Interinstitucional do Programa RN Mais Saudável (CGRN), a realização e cumprimento das reuniões das 04 câmaras técnicas que compõem o Programa, a implantação do E-BOOK de Alimentação Saudável e Agricultura Familiar em duas escolas da rede estadual de educação como projeto piloto e a finalização do E-book de Atividade Física e Práticas corporais a ser lançado no próximo ano. Essas ações contribuíram positivamente com o alcance do objetivo específico, ao passo que as ações desenvolvidas junto ao Programa RN+Saudável, possibilitaram o acesso da população a ações de promoção da saúde e vida saudável.

Entrega	1029
Título do Código	Aumento da adesão dos municípios ao Programa RN+Saudável.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 585
Indicador	1799
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento do número de novos municípios com adesão ao Programa RN+Saudável
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega mencionada refere-se ao incremento da adesão dos municípios ao Programa. No entanto, as atividades que estavam suspensas foram reiniciadas, e as ações realizadas se concentraram

principalmente na elaboração e atualização de ferramentas de diagnóstico para incentivar a adesão de novos municípios. Apesar das propostas iniciais (04), durante este período, nenhum município aderiu às ações do RN+Saudável. As dificuldades para atingir a meta foram causadas pela reestruturação organizacional da DPIPS, pela estratégia institucional de redução de custos e pela implementação de um decreto para contenção de despesas, o que impossibilitou a realização de várias visitas técnicas aos territórios.
As ações do RN+Saudável têm como objetivo melhorar a qualidade de vida da população do estado por meio de estratégias voltadas para a promoção da saúde e bem-estar. Entre os principais benefícios, destacam-se o incentivo à adoção de hábitos saudáveis, como alimentação equilibrada e prática regular de atividades físicas, além da prevenção de doenças crônicas como hipertensão e diabetes, resultando em uma população mais saudável e com menor risco à saúde. Também há um fortalecimento da infraestrutura de saúde nos municípios, facilitando o acesso a atendimentos médicos e serviços preventivos, especialmente em regiões carentes, e a redução de doenças infecciosas e não transmissíveis, melhorando as condições gerais de saúde da população. As ações buscam ainda promover a integração entre saúde e outros setores, como educação e assistência social, garantindo maior eficácia nas políticas públicas. Além disso, o programa fortalece as políticas de saúde locais, oferecendo apoio para a implementação de ações mais eficientes e sustentáveis, e promove a educação em saúde, conscientizando a população sobre cuidados preventivos, nutricionais e de saúde mental, o que contribui para uma comunidade mais informada e capaz de tomar decisões saudáveis. Essas iniciativas resultam em um ambiente mais saudável e sustentável, impactando diretamente a qualidade de vida e o bem-estar dos cidadãos.

Objetivo Específico	600
Título do Código	Ampliar o Programa Vida no Trânsito no Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 732
Indicador	2049
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento da ampliação do PVT
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da ampliação do Programa Vida no Trânsito que neste ano não conseguiu êxito quanto à sua ampliação. Articulações (reuniões internas e externas) entre a Diretoria de Políticas Intersetoriais e Promoção da Saúde, os órgãos de regulação de trânsito estadual e federal e os potenciais municípios estão acontecendo para a efetivação deste programa. Tal ampliação confere mais acesso a processos de educação em saúde e trânsito e consequentemente confere mais segurança no tráfego de veículos nas vias dentro do estado. O referido objetivo específico trata da ampliação do Programa Vida no Trânsito (PVT), sendo este, coordenado pela Diretoria de Políticas Intersetoriais e Promoção da Saúde (DPIPS) e executado em parcerias com instituições internas e externas a administração pública. Do percentual de ampliação (2%) anualizado e proposto para este objetivo, ainda não foi passível de alcance. Contudo, continua a fase de articulação com o município de Macaíba para a implantação do PVT, no entanto, algumas articulações junto aos PVT´S dos municípios de Natal, Parnamirim, São José de Mipibu, São Gonçalo do Amarante e Extremoz, vem acontecendo com foco na redução dos acidentes de trânsito que adentram o Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel. Outras ações que potencializam a expansão do PVT aconteceram por meio de reuniões de ampliação das ações de fiscalização para a redução dos sinistros de trânsito, participação na Semana Nacional do Trânsito, reunião com as coordenações dos PVT´S municipais, contemplação do recurso do Projeto de Qualificação e Treinamento para motociclistas por aplicativo em prol da saúde e segurança do trabalhador (a), visita técnica a 03 vias do município de Natal com maiores índices de sinistros, reuniões estruturantes com a OPAS e o Ministério da Saúde, realização da Oficina Intersetorial do Programa Vida no Trânsito: Planejando 2025, apresentação do relatório consolidado da oficina ao Conselho Estadual de Trânsito e a realização de reuniões ordinárias.

Entrega	1236
Título do Código	Aumento da adesão dos municípios ao Programa Vida no Trânsito.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 600
Indicador	2048
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS

Método de apuração	Monitoramento do aumento da adesão de municípios ao PVT
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da adesão dos municípios ao Programa Vida no Trânsito que neste ano não conseguiu o referido aumento. As articulações (reuniões internas e externas) entre a Diretoria de Políticas Intersetoriais e Promoção da Saúde, os órgãos de regulação de trânsito estadual e federal, e os municípios estratégicos estão em andamento e serão mantidas no próximo ano. O Programa Vida no Trânsito (PVT) é coordenado pela Diretoria de Políticas Intersetoriais e Promoção da Saúde (DPIPS) e executado em parcerias com instituições internas e externas da administração pública. Da meta para alcance (1) anualizada e proposta para esta entrega, ainda não foi passível de realização (0). Contudo, continuam as articulações com o município de Macaíba para a implantação do PVT, no entanto, algumas articulações junto aos PVT´S dos municípios de Natal, Parnamirim, São José de Mipibu, São Gonçalo do Amarante e Extremoz, vem acontecendo com foco na redução dos acidentes de trânsito que adentram o Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel.

Entrega	1369
Título do Código	Realização de ações do Programa Vida no Trânsito.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 600
Indicador	2216
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	35
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento do número de ações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da realização de ações relacionadas ao Programa Vida no Trânsito, que por sua vez ocorrem com a coordenação da SESAP e integradas com órgãos internos e externos ligados ao controle e regulamentação de trânsito. Estas ações versam sobre operações no período de verão, bem como intensificação nas ações de blitz de fiscalização nos territórios com maior ocorrência de acidentes de trânsito. Esta entrega trata da realização das ações relacionadas ao Programa Vida no Trânsito. Do total de ações (10) anualizadas e propostas para este objetivo, mais de 100% das ações foram realizadas (35). O grupo de ações realizadas junto ao PVT versam sobre, a intensificação de Blitz de Fiscalização; publicação da Portaria de Notificação Compulsória dos acidentes de trânsito; audiência pública em João Câmara; solenidade de lançamento do Projeto Trânsito Cidadão e abertura do Maio Amarelo; reuniões sistemáticas com as coordenações dos PVTs Municipais e PVT Estadual; reunião com o Ministério Público da Cidadania e membros do PVT Estadual sobre a avaliação das ações de fiscalização no município de Natal e na região metropolitana; realização e apoio na ação educativa: Andando Seguro na Via"; e a realização de reunião e Capacitação dos núcleos de vigilância hospitalares para o preenchimento da Ficha de Notificação dos Acidentes de Trânsito junto a CVS; participação no Webinário: prevenção e redução da morbimortalidade por causas externas na população masculina do RN e a atualização do projeto de treinamento para motociclistas por aplicativo.

Objetivo Específico	842
Título do Código	Implantação da Política Estadual de Promoção da Saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 732
Indicador	2223
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento da implantação da política
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da implantação da política estadual de promoção da saúde que neste ano não conseguiu êxito quanto à sua ampliação prevista (25%), tendo avanço pouco representativo (8%). Sendo assim, para potencializar esse objetivo, articulações (reuniões internas e externas) foram realizadas para a contribuição no processo de construção da Enquete de Mapeamento sobre a promoção da saúde nos territórios potiguares, ao passo que também foi disponibilizado para as equipes técnicas das URSAPs poderem contribuir na sua construção. Atualmente, a enquete está em fase de revisão final pela DPIPS para que possa ser disponibilizada para o preenchimento por parte dos municípios. Ao final deste exercício, a enquete está em fase de revisão final para que possa ser disponibilizada aos municípios. Esse dispositivo, em vista dos seus resultados, possibilitará o recebimento do selo de município saudável, pelos municípios potiguares. É importante salientar que a política estadual de promoção da saúde é estratégia fundamental para potencializar o acesso da população potiguar às ações de promoção da saúde nos territórios municipais por meio das equipes de estratégias de saúde da família e equipes multi profissionais ligadas à Atenção Primária à Saúde (APS).

Entrega	1689
Título do Código	Implantação das políticas de equidade (quilombolas)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 842
Indicador	2222
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento da implantação da política
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que concerne a meta de implantação da política, esta, não está prevista para este ano, contudo, ações preparatórias estão sendo realizadas ao passo do desenvolvimento de estratégias para seu alcance da entrega que trata da implantação de políticas de equidade, em especial a política estadual voltada a população negra e quilombola. As ações versaram sobre a finalização do processo de nomeação do pleno do Comitê Estadual de Saúde da População Negra e Quilombola (CESNEQ), com ato de posse dos representantes para início do exercício das atividades em 2025. No que compete a construção processual desta política, podemos citar o eixo de equidade e inclusão social do Programa RN+ Saudável, o qual desenvolve uma discussão inter e intrasetorial a fim de disseminar ações de equidade no âmbito das políticas públicas no estado, mas ainda com dificuldades. Ainda sim, deve-se considerar a realização da triagem, do primeiro grupo do estudo piloto no Hospital Universitário Onofre Lopes (HUOL), voltado para pacientes da Comunidade Quilombola Capoeiras de Macaíba/RN que apresentam sintomas de retinose pigmentar ou "cegueira noturna". Ação esta, realizada entre a Secretaria Municipal de Saúde de Macaíba, HUOL e SESAP por meio da DPIPS e a Coordenadoria de Atenção à Saúde. Outrossim, também foi formalizada a inserção de dois representantes da UPTPS, titular e suplente, no Grupo de Trabalho para a construção da linha de cuidado das doenças falciformes, GT coordenado pela Coordenadoria de Atenção à Saúde (CAS), estas voltadas a composição da política a que se refere.

Execução Orçamentária por Subação: 241301 Integração e Operacionalização das Práticas de Promoção e Vigilância em Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	7.456.334,00	6.686.740,74	4.741.263,82	4.674.958,38
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de	33 Outras Despesas Correntes	3.877.472,49	3.278.320,91	1.823.685,69	1.817.885,69

	Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde- Superávit Financeiro					
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde 0	44 Investimentos	673.000,00	72.418,36	72.418,36	0,00
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde 0	44 Investimentos	673.000,00	72.418,36	72.418,36	0,00

Objetivo Geral	817
Título do Código	Implantação da Política Estadual de Promoção da Saúde.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2223
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	32%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento da implementação da referida política
Método de análise	Análise Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que se refere a este objetivo geral, que trata da implantação da Política Estadual de Promoção da Saúde, é salutar informar que já encontra-se em processo de implantação, atualmente com alcance de 32% que supera o programado para o exercício que foi de 25%. Ao passo da realização de ações nos anos seguintes, espera-se o alcance total deste objetivo. Sendo assim, infere-se que algumas ações ao longo do ano potencializam a discussão e fomentar o processo de implantação desta, sendo estas, a realização do 2º Seminário Estadual de Promoção à Saúde: Territórios saudáveis e equidade em saúde, bem como, a 1ª Mostra de Experiências de Promoção a Saúde Norte- Rio Grandense, que serviram como disparadoras para a retomada da implementação da Política e teve por finalidade proporcionar discussões e diálogos sobre a temática e como a política é importante para ser implementada nos diferentes territórios do SUS no RN. Foram realizadas, também, reuniões para a contribuição no processo de construção da Enquete de Mapeamento sobre a promoção da saúde nos territórios potiguares o que possibilita a implantação mais eficiente da política a nível territorial, conferindo ações mais efetivas e possibilitando o reconhecimento dos municípios quando da realização de ações exitosas sobre promoção da saúde.

Objetivo Específico	687
Título do Código	Implantação das políticas de equidade (Quilombola)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 817
Indicador	2222
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento da implementação da referida política
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram

	para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo trata da implantação das políticas de equidade com foco na política estadual da população negra e quilombola, ainda a ser construída e com meta prevista para o final do quadriênio, tendo em vista a sua particularidade e complexidade. Contudo, algumas ações e medidas estão sendo realizadas para potencializar esse processo. Neste exercício ocorreu a finalização do processo de constituição e nomeação do pleno do Comitê Estadual de Saúde da População Negra e Quilombola (CESNEQ) que se deu em novembro, com ato de posse dos representantes para início do exercício das atividades em 2025. No que compete a construção processual desta política, podemos citar o eixo de equidade e inclusão social do Programa RN+ Saudável, o qual desenvolve uma discussão inter e intrasetorial a fim de disseminar ações de equidade no âmbito das políticas públicas no estado, mas ainda com dificuldades. Ainda sim, deve-se considerar a realização da triagem, no mês de outubro, do primeiro grupo do estudo piloto no Hospital Universitário Onofre Lopes (HUOL), voltado para pacientes da Comunidade Quilombola Capoeiras, de Macaíba/RN que apresentam sintomas de retinose pigmentar ou "cegueira noturna". Ação realizada entre a secretaria municipal de saúde de Macaíba, HUOL e SESAP por meio da DPIPS e Coordenadoria de Atenção à Saúde. Outrossim, também neste período foi formalizada a inserção de dois representantes da UPTPS, titular e suplente, no Grupo de Trabalho para a construção da linha de cuidado das doenças falciformes, coordenado pela Coordenadoria de Atenção à Saúde (CAS) e que disparam discussões para temas e eixos a serem incorporados a política estadual.

Entrega	1371
Título do Código	Implantação do Selo Município Saudável
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 687
Indicador	2219
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento da implantação do selo
Método de análise	Análise Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O enfoque desta entrega é a implantação do Selo Município Saudável, iniciativa para reconhecer os municípios que inferem ações exitosas no campo da Promoção da Saúde, bem como um dispositivo de avaliação da implantação da política estadual de promoção da saúde. Neste exercício, não foi possível o alcance da meta proposta, contudo, foram realizadas reuniões para a contribuição no processo de construção da Enquete de Mapeamento sobre a promoção da saúde nos territórios potiguares, ao passo que o documento também foi disponibilizado para as equipes técnicas das URSAPs pudessem contribuir na sua construção. Atualmente, a enquete está em fase de revisão final pela DPIPS para que possa ser disponibilizada para o preenchimento por parte dos municípios. Esse dispositivo, em vista dos seus resultados, possibilitará o recebimento do selo de município saudável, pelos municípios potiguares.

Entrega	1372
Título do Código	Implantação dos Observatórios de Equidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 687
Indicador	2220
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPIPS
Método de apuração	Monitoramento da implantação dos observatórios de equidade
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Tendo esta entrega foco na implantação dos observatórios e equidade, que ainda não foi possível (0)

o alcance da implantação do que fora proposto para o exercício (1), denotamos as ações que já foram realizadas para o alcance dessa meta nos anos seguintes, tais como: a continuidade do processo de construção do diagnóstico da situação de saúde da população índigena e da população LGTBQIAPN+, a implantação do E-BOOK de Alimentação Saudável e Agricultura Familiar em escolas da rede estadual de educação, além da construção de edital para a contratação de consultor externo para enfoque de atividades voltadas a situação sócio-sanitária da população quilombola, da comunidade de Capoeiras (Macaíba). Nessa perspectiva para a operacionalização da implantação dos observatórios, objeto desta entrega, estão sendo realizadas reuniões internas com a UDIIPE/DPLAN e equipe CIEGES, para a construção virtual de módulos e painéis de informações.

Objetivo Geral	821
Título do Código	Fortalecer a Atenção Primária à Saúde com ênfase nos seus atributos e princípios doutrinários e organizativos do Sistema Único de Saúde
Vinculação	Nenhum
Indicador	2238
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	219
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de equipes implantadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Inicialmente, foram realizadas reuniões com os 167 municípios para apoio e sensibilização das questões relacionadas à necessidade de expansão das equipes de APS. Nesse contexto, a SESAP atua enquanto apoiadora do processo de expansão da APS nos municípios do RN. Para esse objetivo, a SESAP promoveu reuniões nas 8 regiões de saúde (municípios pólos) para fomentar e

apoiar o fortalecimento da importância do aumento da cobertura pela APS nos municípios, principalmente após a mudança do modelo de financiamento da APS. O trabalho para o fortalecimento da Atenção Primária à Saúde é um processo constante de interação, apoio e colaboração com o território municipal e regional. Dessa forma, o objetivo inicial foi cumprido, com 219 equipes da Atenção Básica fomentadas.

Objetivo Específico	699
Título do Código	Apoiar a expansão e ampliação da cobertura de Atenção Primária à Saúde com ênfase no princípio da equidade e do acesso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 821
Indicador	2235
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento da expansão e ampliação da cobertura da Atenção Primária à Saúde com ênfase nos princípios da equidade e do acesso
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico em questão trata do apoio à expansão e ampliação da cobertura de Atenção Primária à Saúde, com ênfase nos princípios da equidade e do acesso. Ao longo do ano, a SESAP, dentro das competências institucionais, atuou como apoiadora das ações realizadas pelos municípios. Nesse contexto, foram realizadas reuniões nos municípios pólos das 8 regiões de saúde, com o intuito de fomentar o fortalecimento da importância do aumento da cobertura pela APS, principalmente após a mudança do modelo de financiamento da APS, promovida pelo Ministério da Saúde. O aumento da cobertura da APS nos municípios garante maior recebimento de recursos federais e, consequentemente, uma maior capacidade de atendimento às necessidades da população. Contudo, o programado para o ano era uma expansão de 40%, mas o resultado ficou abaixo do

esperado, alcançando apenas 20%. Dessa forma, será necessário que, nos próximos anos, esse valor seja incrementado para atingir o objetivo planejado.

Entrega	1393
Título do Código	Expandir e ampliar em 20% a cobertura da Atenção Primária à Saúde no Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 699
Indicador	2232
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento da porcentagem de cobertura da Atenção Primária à Saúde.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A meta estipulada para o ano foi de 5% de atingimento da entrega, e o resultado alcançado ao final do ano foi de 6%. Dessa maneira, a entrega foi concluída conforme o esperado. Embora o alcance dessa entrega ainda seja progressivo, ela reflete os avanços no processo de expansão da cobertura da APS pelos municípios, com foco no aumento das equipes de APS. Nesse sentido, a SESAP, em seu papel de apoio à expansão, promoveu reuniões nos municípios pólos das 8 regiões de saúde, com representantes municipais, para que os municípios pudessem reavaliar suas coberturas de APS e solicitar, junto ao Ministério da Saúde, a habilitação de novas equipes.
Expandir e ampliar a cobertura da Atenção Primária à Saúde (APS) em 20% no estado do Rio Grande do Norte pode gerar um impacto significativo e positivo para a sociedade, tanto no curto quanto no longo prazo. Essa expansão resulta em um aumento do acesso aos serviços de saúde, especialmente para populações em áreas rurais e periféricas, promovendo maior equidade no atendimento. Além disso, a Atenção Primária à Saúde foca na prevenção de doenças e na promoção da saúde, o que contribui para a redução da incidência de doenças crônicas não transmissíveis, como hipertensão, diabetes e obesidade, além de outras condições tratáveis com atendimento

precoce. Isso não só melhora a qualidade de vida da população, mas também reduz a demanda por atendimentos mais caros e complexos em hospitais e unidades de urgência.
Outro impacto importante da ampliação da APS é a redução da sobrecarga nos serviços de emergência. Com um atendimento preventivo e contínuo, muitas condições de saúde podem ser gerenciadas antes de se agravarem, o que alivia o sistema de urgências e permite que os profissionais de saúde se concentrem em casos mais graves. A APS também contribui significativamente para a promoção da saúde mental, oferecendo cuidados e acompanhamento para doenças como depressão e ansiedade, ajudando a prevenir o agravamento dessas condições.

Execução Orçamentária por Subação: 241601 Fortalecimento das Ações de Promoção da Saúde na Atenção Básica

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	531.709,07	200.000,00	200.000,00	200.000,00
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	31 Pessoal e Encargos Sociais	172.800,00	172.800,00	172.800,00	86.400,00

Objetivo Específico	700
Título do Código	Qualificar os profissionais da Atenção Primária à Saúde com ênfase em seus atributos para o fortalecimento dos processos de gestão e cuidado em seus territórios.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 821
Indicador	2236
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	60%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de profissionais

	da Atenção Primária à Saúde qualificados com ênfase em seus atributos e no território
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico para o ano era atingir 60%, e isso foi possível de conclusão devido a diversas ações realizadas para qualificar os profissionais da APS e fortalecer os processos de gestão e cuidado. A qualificação da força de trabalho em saúde é essencial para melhorar a qualidade do atendimento. Entre as ações realizadas, destacam-se: capacitações sobre o Prontuário Eletrônico do Cidadão para profissionais de saúde bucal das 3ª, 5ª e 8ª Regiões de Saúde; encontros virtuais sobre Fissura Labiopalatina; cursos de Cuidado Pré-Natal para médicos e enfermeiros das 1ª e 3ª regiões; eventos de educação permanente realizados pela ATSCAM, NEAN e áreas técnicas da Saúde do Adolescente, Jovens, Idosos e Mulher, com a participação de centenas de profissionais. Essas iniciativas visam melhorar a qualificação na APS, refletindo no fortalecimento das ações de gestão e cuidado, com foco no aprimoramento do atendimento à população.

Entrega	1394
Título do Código	Qualificar 80% dos profissionais da Atenção Primária à Saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 700
Indicador	2233
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	22%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de profissionais da Atenção Primária à Saúde qualificados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta anual de 20% para 2024 foi superada, alcançando 22%. Para atingir esse resultado, diversas ações foram realizadas, como a capacitação sobre o Prontuário Eletrônico do Cidadão para profissionais de saúde bucal da APS nas 3ª, 5ª e 8ª Regiões de Saúde; um encontro virtual sobre Fissura Labiopalatina/CADUF/NAIF para todas as 8 Regiões de Saúde, dentro da Semana de Conscientização sobre a Fissura Labiopalatina; e um curso de Cuidado Pré-Natal na APS para médicos e enfermeiros das 1ª e 3ª regiões de saúde. A ATSCAM realizou 7 eventos de educação permanente, com 455 participantes, e o NEAN organizou 5 eventos com os municípios, reunindo 500 participantes. Além disso, a Área Técnica da Saúde do Adolescente e Jovens (ASAJ/PSE) promoveu 7 Encontros Regionais do Programa Saúde na Escola (PSE), envolvendo 214 profissionais, com foco na qualificação dos Grupos de Trabalho Intersetoriais (GTI-Ms) e no monitoramento das ações prioritárias.

Objetivo Específico	701
Título do Código	Implantar e implementar a política estadual da Atenção Primária à Saúde no Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 821
Indicador	2237
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual da política estadual da Atenção Primária à Saúde implantada e implementada no estado.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para o ano, foi estipulado o alcance de 30% para a realização do objetivo específico, mas apenas 20% foi cumprido, ficando abaixo da meta. Visando aumentar esse percentual, foi retomada a discussão sobre a construção da Política Estadual de Atenção Primária à Saúde, com a implementação de uma nova metodologia para sua elaboração. Esta metodologia aborda tanto a concepção da política quanto o plano de implementação. É importante destacar que, embora a construção e implementação da política sejam responsabilidades do estado, o plano de implementação atingirá diretamente as ações a serem realizadas pelos municípios do RN. Nesse contexto, a SAPS, em parceria com outras áreas da Atenção à Saúde, realizou o Seminário Integrador, visando apoiar a construção desta e de outras políticas estaduais, dando seguimento à agenda proposta para a efetivação deste objetivo. Os produtos resultantes serão apresentados e validados nas instâncias deliberativas das regiões de saúde.

Entrega	1395
Título do Código	Política Estadual da Atenção Primária à Saúde implantada e implementada nas 8 regiões de saúde do Rio Grande do Norte até 2027
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 701
Indicador	2234
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de regiões de saúde com a política estadual da APS implantada e implementada
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi proposta para o ano a implantação e implementação da política estadual da APS em 2 regiões de saúde, mas o resultado não foi alcançado. O processo de construção da política continua em

andamento, com pactuações entre a SESAP e a UFRN para a condução dos trabalhos. Atualmente, aguarda-se o lançamento da política para validação nas regiões e para sua implementação efetiva.

Objetivo Geral	822
Título do Código	Fortalecer a Governança do SUS do RN, com ênfase na regionalização do sistema para atendimento integral das necessidades de saúde da população.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2247
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento da implantação do PRI
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Este objetivo geral refere-se ao fortalecimento da governança do SUS no RN, com ênfase na regionalização, ou seja na descentralização de ações e na reorganização das redes de atenção à saúde pensando nos territórios regionais e macrorregionais. Sendo assim, não houve meta valorada a ser alcançada, tendo em vista este objetivo ser finalizado em anos subsequentes. Entretanto, neste exercício deu-se início às atividades do projeto FORTALECESES/PROADISUS/MS/CONASS/HAOC, que tem como objetivo o fortalecimento dos processos de monitoramento e avaliação do PES, bem como a retomada das atividades do processo de implantação do Planejamento Regional Integrado no RN. As ações do projeto versam sobre a reorganização das etapas de implantação do PRI no RN até o final do quadriênio. Atualmente o Hospital Alemão Oswaldo Cruz (HAOC), instituição parceira na execução do Projeto FortaleceSES/PROADISUS/MS/CONASS, na sua programação de cursos durante o quadriênio, ofertou o curso intitulado "Análise de cenários complexos em saúde", curso este, em formato Ead e

autoinstrucional com momentos síncronos e assíncronos, por meio da Plataforma Digital de Aprendizagem do HAOC. O curso foi direcionado para servidores das equipes técnicas da SESAP e Unidades Regionais de Saúde Pública (URSAPs) para qualificação dos processos de trabalho que envolvem o Planejamento Regional Integrado. Ao passo da qualificação dos servidores, as próximas etapas são planejadas pelas equipes técnicas da Diretoria de Planejamento (DPLAN).

Objetivo Específico	702
Título do Código	Implementar o processo de Planejamento Regional Integrado (PRI) nas macrorregiões de saúde, com o intuito de fortalecer a organização das ações e dos serviços de saúde no âmbito do Estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 822
Indicador	2245
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento da implantação do PRI nas macrorregiões de saúde
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico refere-se ao fortalecimento da reorganização dos serviços/pontos das redes de atenção à saúde pensando na ótica das macrorregionais. A meta prevista para alcance deste objetivo está anualizada para anos subsequentes, contudo, ao passo das tratativas sobre a reorganização do processo de implantação do Planejamento Regional Integrado no RN, observou-se a potencial articulação dessa iniciativa com o Projeto FortaleceSES, este, para apoio aos processos de monitoramento e avaliação dos instrumentos de planejamento e gestão do SUS, assim, enfatizando as particularidades do processo de implantação do PRI, qualificando as equipes técnicas e regionais de saúde, por meio de cursos voltados à análise de cenários complexos em

saúde, possibilitando uma melhor compreensão dos processos que envolvem o planejamento estratégico para tomada de decisões.

Entrega	1396
Título do Código	Construção dos planos macrorregionais para implementação do Planejamento Regional Integrado (PRI)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 702
Indicador	2239
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento do processo de construção dos planos macrorregionais do PRI
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega compreende uma etapa do processo de implantação do PRI, que prevê a construção dos planos macrorregionais, contudo, o alcance/realização dessa entrega depende da implantação de outras etapas de implantação do PRI no RN. Ao todo no processo foi dado início às atividades do Projeto FORTALECE SES, qualificando os processos de monitoramento e avaliação dos instrumentos de planejamento, bem como ofertando curso para qualificação das equipes técnicas sobre a análise de cenários complexos em saúde, potencializando as discussões sobre o Planejamento Regional Integrado no RN. Entretanto, algumas etapas já foram vencidas, como a construção das análises de situação de saúde regionais e macrorregionais, a criação do grupo condutor estadual e grupos técnicos macrorregionais, para apoio às atividades de implantação do PRI no RN.

Entrega	1398

Título do Código	Construção e implementação dos planos macrorregionais das Redes de Atenção à Saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 702
Indicador	2241
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Monitoramento do processo de construção dos planos de rede
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Entretanto, algumas etapas já foram vencidas, como a construção das análises de situação de saúde regionais e macrorregionais, a criação do grupo condutor estadual e grupos técnicos macrorregionais, para apoio às atividades de implantação do PRI no RN.

Execução Orçamentária por Subação: 403801 Estruturação dos pontos de atenção das Redes de Atenção à Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	44 Investimentos	4.962.000,00	4.929.596,53	4.815.284,18	3.797.000,00
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00

Objetivo Específico	703
Título do Código	Definição do rol de indicadores estratégicos para o fortalecimento da gestão da governança estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 822
Indicador	2246
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	59
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento do número de indicadores inseridos nos painéis do CIEGES
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo refere-se aos indicadores componentes do Centro de Inteligência Estratégica para a Gestão Estadual do SUS (CIEGES). Neste exercício, somou-se um total de 59 indicadores, 29 a mais dos 30 indicadores propostos para serem implantados, assim como superando o total projetado (50) para o quadriênio do PPA. Os referidos indicadores denotam informações estratégicas das áreas de vigilância em saúde (epidemiológica), regulação em saúde (regulação de leitos, regulação de procedimentos e exames) e orçamentária (execução orçamentária). Em suma este objetivo já foi atingido em sua totalidade, contudo, ao passo da necessidade, novos indicadores serão incluídos.

Entrega	1401
Título do Código	Implantação e implementação do Centro de Inteligência Estratégica para a Gestão Estadual do SUS (CIEGES/RN)

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 703
Indicador	2242
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Implantação e Implementação do CIEGES
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Centro de Inteligência Estratégica da Gestão Estadual do SUS no RN (CIEGES/RN) foi implantado e implementado no mês de abril de 2024, com seu funcionamento operacional regular. Foram publicados 8 painéis, divididos entre as áreas de Gestão da Saúde, Atenção à Saúde e Vigilância em Saúde. Atualmente outros painéis vão sendo adicionados em face da necessidade das áreas técnicas e da gestão da SESAP. O CIEGES é um sistema de informação ou sala de situação estratégica que reúne as principais informações da rede para apoio à tomada de decisões da gestão do SUS no RN.

Objetivo Específico	707
Título do Código	Implementação do Núcleo de Economia da Saúde (NES)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 822
Indicador	2257
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos

Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Implantação do NES
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Núcleo de Economia da Saúde (NES), objetivo específico em questão, foi instituído no primeiro quadrimestre de 2024, mediante portaria e já encontra-se implementado. O NES é um dispositivo ligado à área técnica do Planejamento Orçamentário (UPLANOR) e realiza reuniões de articulação permanentes de 15/15 dias, com seus integrantes. O NES é composto por representações de todas as áreas técnicas da SESAP/RN (diretorias e coordenadorias), a fim de discutir questões relacionadas aos custos da saúde no âmbito estadual.

Entrega	1406
Título do Código	Implementação do Sistema ApuraSUS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 707
Indicador	2256
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	26
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Serviços da rede SESAP com o ApuraSUS implantado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A referida entrega trata do Sistema de Apuração e Gestão de Custos do SUS (ApuraSUS) que é uma ferramenta desenvolvida pelo Ministério da Saúde para auxiliar no processo de apuração e gestão de custos em distintas Unidades de Saúde do SUS, de forma padronizada e estruturada. Esta entrega prevista para o quadriênio em questão, foi totalmente concluída, em face da implantação do Programa ApuraSUS em todas as unidades hospitalares e todos os Hemocentros que compõem a rede estadual de saúde, totalizando os 26 serviços propostos na entrega.

Objetivo Geral	823
Título do Código	Fortalecer a cooperação interfederativa, visando a ampliação do financiamento público do SUS e incremento dos investimentos em saúde no Estado.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2255
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento SUACIS
Método de apuração	Monitoramento do número de cooperações interfederativas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para 2024, foi estabelecida a meta de firmar ou implantar 1 cooperação interfederativa, porém, essa meta não foi atingida. Apesar disso, houve um significativo progresso nas relações e no fortalecimento das parcerias entre os entes federativos, com diversas ações realizadas ao longo do ano: Forte adesão dos municípios nas reuniões propostas pela Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP/RN), fortalecimento das relações institucionais por meio de reuniões macro, como as Comissões Intergestores Regionais (CIR), e de reuniões específicas com os gestores municipais de saúde, comunicação direta com os presidentes dos consórcios já instituídos, como o CIS Seridó e

o CIS Vale do Açú, para alinhar ações e discutir encaminhamentos para a formalização de novos consórcios, planejamento das ações para a criação do CIS Agreste, demonstrando a continuidade do trabalho na expansão do modelo de consórcios interfederativos, fortalecimento das relações com os consórcios já implantados, como o CIS Seridó e o CIS Vale do Açú, assegurando a continuidade e melhoria das ações de saúde. Embora a meta de 1 cooperação interfederativa não tenha sido concluída, as ações realizadas evidenciam um trabalho consistente para consolidar e expandir as parcerias entre os municípios e o Estado, com foco na melhoria da gestão e dos serviços de saúde.

Objetivo Específico	704
Título do Código	Promover o fortalecimento da rede de atenção à saúde por meio de dispositivos de pactuação interfederativa em saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 823
Indicador	2252
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento SUACIS
Método de apuração	Monitoramento do número de dispositivos de pactuação instituídos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo de fortalecer a rede de atenção à saúde por meio de dispositivos de pactuação interfederativa em saúde para 2024 tinha como meta a implementação de 1 dispositivo de pactuação interfederativa. No entanto, esse objetivo não foi atingido. Embora a meta não tenha sido completamente cumprida, importantes avanços foram realizados: definição do serviço a ser gerido pelo Consórcio na 3ª Região de Saúde: Foi identificado que os serviços prioritários a serem geridos pelo Consórcio Interfederativo em Saúde da Região do Mato Grande seriam: porta de Urgência e Emergência do Hospital Regional de João Câmara e o serviço de Obstetrícia do Hospital Percílio Alves; Após reuniões com os gestores municipais, ficou decidido que esses dois serviços, já

custeados pelos municípios da Região em conjunto com o Estado do Rio Grande do Norte (por meio da Secretaria de Estado da Saúde Pública - SESAP/RN), seriam prioritários para a gestão compartilhada pelo Consórcio. Além disso, aconteceram diversas reuniões com a presidência da CIR (Comissão Intergestores Regional) e comunicação com a Gerência da III URSAP, discutindo o status das assinaturas dos gestores municipais para formalizar a pactuação. Embora o dispositivo de pactuação não tenha sido formalizado como esperado, essas ações indicam progresso significativo na articulação entre os municípios e o Estado para o fortalecimento da gestão compartilhada da saúde, com foco na continuidade e melhoria dos serviços de urgência e obstetrícia na região.

Entrega	1402
Título do Código	Implantação de consórcios interfederativos regionais ou intermunicipais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 704
Indicador	2248
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento SUACIS
Método de apuração	Monitoramento do número de consórcios implantados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Para 2024, foi estabelecida a meta de implantar 1 consórcio interfederativo regional, porém, essa meta não foi alcançada. No entanto, duas Regiões de Saúde estão em fase de implantação, com importantes avanços sendo realizados. Na CIS da 3ª Região de Saúde, as tratativas estão avançadas para a implantação do Consórcio Interfederativo da 3ª Região de Saúde. As discussões estão em estágios finais para formalizar o consórcio e definir os serviços que serão geridos. Já ná CIS da 1ª Região de Saúde, o Consórcio da 1ª Região de Saúde ainda está na fase de definição dos serviços a serem geridos. As reuniões estão sendo realizadas com os gestores municipais e prefeitos para esclarecer as questões e dar continuidade ao processo de implantação. Também foram realizadas reuniões para o planejamento dos próximos passos relacionados aos Consórcios Interfederativos de

Saúde (CIS). Além da reunião com os municípios da Região Metropolitana para a implantação de um CIS que irá gerir a Barreira Ortopédica, um serviço especializado importante para a região. Embora o consórcio interfederativo regional não tenha sido implantado conforme o esperado, as ações em andamento indicam que o processo de implantação está bem encaminhado, e espera-se que, com a continuidade das negociações e definições, os consórcios sejam formalizados nas próximas etapas.

Execução Orçamentária por Subação: 404001 Consórcios Públicos em Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	44 Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	705
Título do Código	Promover a qualificação dos municípios sobre os instrumentos de planejamento e gestão do SUS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 823
Indicador	2253
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	43
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento do número de municípios atendidos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Neste ano, para alcance do referido objetivo específico, as ações de qualificação aconteceram, ao passo que os municípios passaram por processos de mudança de gestor de saúde ou técnico responsável pelo planejamento em saúde. O atendimento via e-mail, aplicativos de mensagens instantâneas e por ligações diretas, foram e continuam sendo estratégias utilizadas para o alcance desse objetivo. Os municípios da V e VI regiões de saúde foram os que tiveram maior atenção em consonância com a observância do atendimento aos prazos legais de seus instrumentos e rotatividade frequente de gestores e técnicos municipais. Os encontros presenciais não puderam ocorrer este ano, tendo em vista, as limitações orçamentárias e o disparo de decreto sobre contenção de gastos.

Entrega	1403
Título do Código	Qualificar gestores e técnicos municipais, referências para o planejamento em saúde, sobre os instrumentos de planejamento e gestão do SUS.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 705
Indicador	2249
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	120
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento do número de gestores e técnicos municipais, de saúde, capacitados.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A referida meta, para esta entrega, neste exercício, já fora atingida, por meio da capacitação que foi realizada inicialmente em momento presencial em parceria com a SEINP/SEMS RN,e também mediante a realização de capacitação em seminário sobre instrumentos de planejamento e regionalização do SUS dentro do XVI Congresso do COSEMS RN, ambos realizados no primeiro

quadrimestre. Contudo, ações de manutenção foram realizadas mediante aporte de dúvidas e questionamentos por e-mail, aplicativos de mensagens instantâneas e por ligações diretas, que continuam sendo estratégias utilizadas para o alcance dessa entrega.

Entrega	1404
Título do Código	Qualificar conselheiros e conselheiras estaduais e municipais de saúde sobre os instrumentos de planejamento e gestão do SUS.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 705
Indicador	2250
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	62
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento do número de conselheiros e conselheiras qualificados na temática em questão
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Para o alcance desta entrega, foi realizado inicialmente, no primeiro quadrimestre, o processo de qualificação em planejamento em saúde e instrumentos de planejamento e gestão do SUS (oficina presencial) em parceria com a SEINP/SEMS RN aos conselhos de saúde da VII região de saúde (Região metropolitana) em auditório da Superintendência Estadual do Ministério da Saúde no RN (SEMS/RN). Ao longo do 2º quadrimestre, as ações foram realizadas por meio do 5º FÓRUM DE EDUCAÇÃO PERMANENTE E CONTINUADA DE CONSELHOS DE SAÚDE DO NORDESTE, realizado em Santa Cruz, com participação do CES RN, DPLAN e SEMS RN, qualificando não apenas conselheiros do RN, mas também de outros estados do Nordeste e Norte do Brasil. No 3º quadrimestre, as ações foram realizadas com ênfase em alinhamentos conceituais realizados nas plenárias das reuniões ordinárias do conselho estadual de saúde (mensais), quando da apresentação e apreciação dos instrumentos de planejamento e gestão do SUS.

Objetivo Específico	706
Título do Código	Implantação de mecanismos para o fortalecimento das parcerias entre entes por meio de ato legal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 823
Indicador	2254
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento dos mecanismos implantados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico em questão não está previsto para este exercício, sendo assim, ainda não foram realizadas ações preparatórias para o alcance deste objetivo, tendo em vista as demandas prioritárias do setor responsável e da gestão, voltadas à outras entregas e objetivos.

Entrega	1405
Título do Código	Qualificar os mecanismos de monitoramento e avaliação das parcerias entre entes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 706
Indicador	2251
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada

Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Monitoramento do número de municípios qualificados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Neste exercício, ainda não foi possível a realização das ações para a efetivação desta entrega, tendo em vista as demandas prioritárias do setor responsável pela gestão de convênios e projetos. Entretanto, ao passo da busca dos municípios por informações e esclarecimentos, a equipe técnica da UGPC/DPLAN procedeu com o atendimento à referida demanda.

Objetivo Geral	825
Título do Código	Expandir o SAMU 192 RN, ampliando sua cobertura em todas as regiões de saúde, por meio da repactuação de recursos junto aos municípios.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2265
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	77%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento SAMU 192 RN
Método de apuração	Monitoramento da cobertura do SAMU 192 RN
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo trata das estratégias a serem utilizadas para a ampliação do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU) 192 RN. Sendo assim, nesse contexto, em decorrência do início de exercício, em face à muitas mudanças nos atores por parte das municipalidades, aliada ao exíguo intervalo de tempo compreendido entre o término das festividades do final de ano e o período carnavalesco, houve grandes prejuízos nas agendas, implicando em desmobilização, razão pela qual o percentual se manteve inalterado. No segundo quadrimestre, a ebulição do período pré-eleitoral implicou em severa dificuldade de conciliação de agendas, prejudicando sobremaneira qualquer tipo de incursão no sentido de envolver os atores principais para expansão de novos municípios, culminando na manutenção do percentual anterior. Aspira-se que, concluído o pleito eleitoral, novo cenário será apresentado. No último quadrimestre de 2024, concluído o pleito eleitoral, verificou-se a mudança dos gestores de alguns municípios. Já foi iniciado o diálogo com alguns gestores eleitos para novas pactuações, porém, já que os novos gestores entrarão em exercício para novo mandato em 2025, essa é a expectativa das novas pactuações serem efetivadas. Culminando portanto na manutenção do percentual.

Objetivo Específico	708
Título do Código	Habilitação de Unidades Móveis para a Ampliação e expansão do SAMU 192 RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 825
Indicador	2262
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento SAMU 192 RN
Método de apuração	Monitoramento das habilitações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da ampliação de unidades do SAMU 192 RN, para fortalecer o processo de ampliação desse tipo de atendimento no estado. Nessa ótica, o SAMU RN ingressou com processo junto ao Ministério da Saúde e conta com 02 (duas) unidades de suporte básico em processo de habilitação. Houve autorização para expansão e o Serviço aguarda a chegada das ambulâncias. Outrossim, no âmbito do PAC Seleções, cadastrou-se pedido de novas unidades, das quais se aguarda aprovação. O recebimento dessas unidades e posterior habilitações conferem mais acesso aos potiguares no que tange os atendimentos móveis de urgências, nas regiões de saúde do estado.

Entrega	1407
Título do Código	Habilitação de 08 Unidades Móveis de Saúde - SAMU (Suporte Básico e/ou Avançado de Vida)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 708
Indicador	2259
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento SAMU 192 RN
Método de apuração	Monitoramento da habilitação das unidades de suporte básico e avançado do SAMU 192 RN
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da habilitação de unidades do SAMU 192 RN, para fortalecer o processo de ampliação desse tipo de atendimento no estado. Sendo assim, nessa ótica, o SAMU RN ingressou

com processo junto ao Ministério da Saúde e conta com 02 (duas) unidades de suporte básico em processo de habilitação. Houve autorização para expansão e o Serviço aguarda a chegada das ambulâncias. Outrossim, no âmbito do PAC Seleções, cadastrou-se pedido de novas unidades, das quais se aguarda aprovação. Ao passo do recebimento das unidades móveis, as habilitações são realizadas para recebimento de incremento financeiro com base na produção realizada pelo serviço.

Objetivo Específico	710
Título do Código	Manutenção dos serviços do SAMU 192 RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 825
Indicador	2264
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento SAMU 192 RN
Método de apuração	Monitoramento do % de execução dos serviços do SAMU 192 RN
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico reflete sobre a manutenção do SAMU 192 RN, no que tange a execução das suas ações assistenciais e técnicas. Nesse contexto, apesar da insuficiência orçamentária, os serviços de atendimento do SAMU 192 RN, continuam em franca operação, com todos os contratos ordinários em execução. Tal inferência é de suma importância para a garantia plena do atendimento aos potiguares que precisam do referido serviço, em todas as regiões de saúde do estado. O atingimento de 100% do que fora proposto, reflete que o SAMU trabalha de forma contínua para atender a população potiguar.

Entrega	1409

Título do Código	Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU 192 RN em funcionamento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 710
Indicador	2261
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento do percentual de serviço em funcionamento
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da garantia do pleno funcionamento das atividades técnicas e assistenciais do SAMU 192 RN. Nesse contexto, apesar da insuficiência orçamentária, os serviços de atendimento do SAMU 192 RN, continuam em franca operação, com todos os contratos ordinários em execução. O atingimento de 100% do que fora proposto, reflete que o SAMU trabalha de forma contínua para atender a população potiguar. Tal inferência é de suma importância para a garantia plena do atendimento aos potiguares que precisam do referido serviço, em todas as regiões de saúde do estado.

Execução Orçamentária por Subação: 238701 Manutenção do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS	33 Outras Despesas Correntes	19.189.326,00	19.052.676,63	16.955.109,60	16.461.243,60

	provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde					
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	10.651.691,73	9.521.184,47	9.521.184,47	7.896.377,46
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde 0	44 Investimentos	940.000,00	277.690,00	185.820,00	0,00

Objetivo Geral	826
Título do Código	Fortalecer a gestão do trabalho e educação na saúde, com ênfase na desprecarização da gestão e relações de trabalho no SUS do RN
Vinculação	Nenhum
Indicador	2293
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Implantação da Política de GTES
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo geral não tem previsão de alcance para o exercício. Nesse sentido, atualmente a SESAP RN trabalha na implementação das ações do Plano Estadual da Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde no RN (PEGTES). Por conseguinte, serão trabalhadas as ações preparatórias para a construção da política estadual, referente a esta temática.

Objetivo Específico	711
Título do Código	Fortalecer e ampliar a força de trabalho do SUS estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 826
Indicador	2286
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,45%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Portal RH SESAP - CGTES
Método de apuração	Monitoramento da ampliação da força de trabalho
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que concerne este objetivo específico, ao tocante da ampliação da força de trabalho, esta aumentou em 5,45%, mesmo sem previsão de aumento para o exercício. Isso em face ao Termo de Ajustamento de Gestão (TAG) assinado junto ao Ministério Público do RN (MPRN), incluindo no quadro efetivo de servidores, o quantitativo de vagas que no momento eram ocupadas por contratos temporários. Essa medida possibilitou a convocação de 852 aprovados, com posse de 687 novos servidores efetivos para atuação e manutenção de serviços da rede estadual de saúde (hospitais regionais e serviços de referência) de nível técnico e superior em âmbito hospitalar e ambulatorial, bem como para a efetiva abertura de novos leitos clínicos e de UTI, nas unidades de saúde da rede estadual, nas 8 regiões de saúde, a depender da necessidade de cada serviço.

Entrega	1410
Título do Código	Força de trabalho efetiva, ampliada para atender as necessidades de saúde, por meio de concurso público
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 711
Indicador	2266
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Concurso público realizado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da ampliação da força de trabalho, por meio da realização de concurso público. Tão obstante a essa entrega, ela não está prevista para o exercício em questão, contudo, ações preparatórias estão sendo realizadas para a sua efetivação: fase licitatória para a contratação da banca responsável pela realização do certame.

Entrega	1411
Título do Código	Força de trabalho complementar (cooperativas e empresas) assegurada a rede estadual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 711
Indicador	2267
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	90%

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Monitoramento do percentual de força de trabalho complementar
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que tange esta entrega, para assegurar a manutenção dos serviços que dependem de força de trabalho complementar, dentro das prerrogativas legais, ao longo do ano de 2024, foram formalizados novos contratos, resultantes de novos processos licitatórios, além de processos de renovação de outros contratos já existentes, por meio de aditivos contratuais. Tais medidas visam assegurar a manutenção dos serviços que compõem a rede SESAP, objetivando suprir a necessidade de força de trabalho. Em sua maioria, a força de trabalho complementar representa a contratação de profissionais médicos nas mais diversas especialidades, por meio de cooperativas médicas. Os serviços especializados ou que atendem demandas relacionadas à alta complexidade (cirurgias eletivas e de alta complexidade), são os contemplados com a maior parte da força de trabalho complementar.

Objetivo Específico	712
Título do Código	Instituir mecanismos de valorização dos trabalhadores para apoiar a melhoria da qualidade no sistema de saúde.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 826
Indicador	2287
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES

Método de apuração	Instituição de mecanismos para valorização da força de trabalho
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A efetivação deste objetivo específico ainda não foi alcançada, em função da organização das agendas e demandas organizacionais ao longo do ano. Sendo assim, ações de planejamento para a realização deste objetivo foram realizadas, como reuniões com os setores envolvidos na temática, para a discussão das possibilidades de alcance, bem como da viabilidade econômica e governamental.

Objetivo Específico	713
Título do Código	Instituir diretrizes voltadas à Segurança e Saúde do Trabalhador e Qualidade de Vida no Trabalho.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 826
Indicador	2288
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Monitoramento da instituição das diretrizes para fortalecimento da segurança e saúde e qualidade de vida do trabalhador
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico em questão trata da instituição de diretrizes para o fortalecimento da segurança, saúde e qualidade de vida do trabalhador. Sobre o alcance deste objetivo a área técnica responsável inferiu que grande parte das diretrizes voltadas à saúde do trabalhador estão instituídas, mas ainda não foram formalmente publicadas. Ao longo do ano foi publicada a Política Interativa sobre o Fluxo de Readaptação de função para os Núcleos de Atenção à Segurança e Saúde do Trabalhador da Saúde (NASSTS) e RHs da rede SESAp (unidades hospitalares e unidades de referência), contribuindo com a implantação das diretrizes instituídas para a segurança e saúde do trabalhador e qualidade de vida no trabalho. Porém, para o alcance pleno do objetivo, ainda há falta de força de trabalho especializada em saúde e segurança no trabalho, para a devida implementação das diretrizes propostas.

Entrega	1417
Título do Código	Implantação das ações de Segurança e Saúde do Trabalhador
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 713
Indicador	2273
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	28%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Monitoramento das ações implantadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega versa sobre a implantação de ações voltadas à segurança e saúde do trabalhador. Sendo assim, ao longo do ano foram implantadas diversas ações para o fortalecimento desta estratégia, sendo elas: 01 NASST foi implantado na quarta região de saúde (Hospital Telecila Freitas); realizado o lançamento da página dedicada à Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho, incluída no site da SESAP; Parceria realizada junto ao Instituto Metrópole Digital (IMD UFRN) para a

construção e o desenvolvimento do Sistema de Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho (SOST); realização de curso de capacitação do Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) para médicos do trabalho; 03 treinamentos para implantar brigadas de incêndio nos serviços de saúde da rede, alcançando um público alvo de 124 trabalhadores da saúde; foi feita a elaboração de projeto para mulheres nos SUS - Violência no local de trabalho; construção de 01 e-book em alusão ao janeiro branco - material informativo sobre saúde mental no ambiente de trabalho; realização das ações vinculadas ao Abril Verde. Ademais, foi realizado o lançamento do NESST EM PAUTA v.01 -Boletim Informativo destinado a disseminar informações sobre as ações desenvolvidas pelo NESST E NASSTs; ocorreu a criação do GT (grupo de trabalho) do Médicos de Trabalho da Rede; realizada cooperação institucional técnica com a Secretaria Estadual de Saúde do Pernambuco (SES-PE) para apresentação do Serviço Estadual frente a Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho na Saúde (NESST); realização do I Encontro da Enfermagem dos NASSTs; realização de evento no Hospital Regional Maria Alice Fernandes (HRMAF) discorrendo sobre "Prevenção de acidente de trabalho e trajeto", contemplando 25 participantes; 04 Treinamentos para formação de Brigada de Incêndio nos serviços da rede e na sede - SESAP E ANEXOS, com público alvo alcançado de 78 participantes; realização de evento alusivo ao mês da psicologia e psiquiatria, abordando a temática: Saúde Mental e os desafios atuais; realização da II MOSTRA dos NASSTS com a temática de Experiências Exitosas: fortalecendo os espaços de trocas de experiências em saúde do Trabalhador(a); realização de treinamento de prevenção e combate de incêndios e primeiros socorros, em parceria com o Hospital Estadual Telecila (HETFF) - Caicó RN, formando a brigada de incêndio e capacitando 48 profissionais da 4° região de saúde. Todas as ações mencionadas impactam diretamente a perspectiva de segurança e saúde do trabalhador e trabalhadora da rede SESAP.

Execução Orçamentária por Subação: 241701 Fortalecimento das Ações de Vigilância e Atenção Integral à Saúde do Trabalhador

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00.000000 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	801.000,00	524.838,46	298.074,80	277.562,99

Objetivo Específico	714
Título do Código	Realizar a modernização dos sistemas de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde para o Observatório GTES
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 826
Indicador	2289
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Monitoramento dos sistemas de GTES
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O referido objetivo específico trata da modernização dos sistemas de informações de GTES, contudo, neste exercício ainda não foi possível sua realização. Atualmente está sendo feito o resgate das planilhas e banco de dados anteriores, dos principais dados da Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde com apoio da Unidade de Gestão da Tecnologia da Informação, Sistemas e Comunicação (UGTSIC), da SESAP RN, para que seja feita a uniformização das informações nas propriedades e critérios constantes no Centro de Inteligência Estratégica para a Gestão Estadual do SUS (CIEGES), painel que reuni os principais indicadores estratégicos de saúde, para auxiliar a tomada de decisões da gestão estadual em saúde. As informações que ora estariam disponibilizadas no Observatório da Força de Trabalho, passará a compor o painel da GTES dentro do CIEGES, possibilitando a concentração das informações de todas as áreas técnicas da SESAP em um único sistema de informação estratégica. Tão logo a finalização da adequação técnica das informações, estas serão publicizadas na referida plataforma.

Objetivo Específico	715
Título do Código	Implementar os eixos estruturantes da Política Potiguar de Educação (PPEPS) Permanente do

	SUS.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 826
Indicador	2290
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A implantação dos eixos da Política Potiguar de Educação Permanente em Saúde (PPEPS), é o que trata este objetivo específico. A política é composta por 04 eixos que norteiam a sua implementação. No exercício em questão foi implantado 01 eixo que compreendeu a celebração do convênio 14/2023, celebrado entre a SESAP/ESP RN - UERN/FUNCITERN que selecionou 11 bolsistas para atuar no âmbito do Projeto de Implementação da Política Estadual de Educação Permanente em Saúde do Rio Grande do Norte.. As ações atualmente estão sendo desenvolvidas com base nos projetos de trabalho propostos pelo convênio. A contratação dos bolsistas direcionaram ações que atualmente estão sendo desenvolvidas, como o evento de entrega do SELO SUS AQUI SE ENSINA, previsto na política. Atualmente também estão em andamento as atividades para execução do Edital de Residências Médicas, em parceria com a UERN.

Entrega	1423
Título do Código	Desenvolver e fortalecer as ações de ensino-serviço.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 715
Indicador	2279
Território	0001 - Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	03
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Monitoramento das ações desenvolvidas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega versa sobre o desenvolvimento de ações estratégicas para o fortalecimento das ações de ensino-serviço na rede SESAP. Sendo assim, foram realizadas neste ano, já no primeiro quadrimestre, pensando no fortalecimento desse campo, ações do VERSUS Potiguar com o tema, Redes de Atenção à Saúde, iniciativa com o objetivo de aproximar a teoria à prática nos serviços de saúde, bem como o III Simpósio Potiguar de Educação Permanente em Saúde que fomentou a discussão sobre a temática no estado, bem como a divulgação de trabalhos e experiência exitosas em EPS nos municípios do RN. Além das ações desenvolvidas no primeiro quadrimestre, ocorreu a entrega do Selo SUS Aqui se Ensina, cadastro de programas de residências multiprofissionais, e edital unificado de residências em saúde. Ademais, foi revisado e aprovado novo regimento da Comissão de Integração Ensino-Serviço e articulação para criação do Contrato Organizativo de Ação Pública de Ensino-Saúde (COAPES), na 4ª e 5ª regiões de saúde.

Entrega	1424
Título do Código	Ampliação das ofertas de qualificação para os trabalhadores do SUS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 715
Indicador	2280
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	113
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES

Método de apuração	Monitoramento do número de qualificações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para o alcance desta entrega, foram realizados processos de educação permanente, promovidas pela Subcoordenadoria de Gestão da Educação na Saúde (SGES) e Escola de Saúde Pública do RN (ESP RN), através de aquisições de ofertas coletivas e atendimento às solicitações individuais, para servidores que se encontram nos municípios pólos das 8 regiões de saúde, bem como articulada a parceria com instituições para oferta de vagas por contrapartida, visando a qualificação dos servidores da rede estadual de saúde no que tange a implementação da Política Potiguar de Educação Permanente em Saúde no SUS (PEEPS). Nesse contexto foram realizados 113 cursos e ações de EPS, contemplando 3778 servidores de diversas áreas de atuação (assistencial e administrativa). Sendo assim, a meta prevista (1) para o exercício foi alcançada (113).

Execução Orçamentária por Subação: 241801 Formação, Capacitação e Gestão de Pessoal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	475.000,00	475.000,00	475.000,00	475.000,00
	0.6.00 - Transferências Fundo a	33 Outras Despesas Correntes	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00

	Fundo de Recursos do SUS proveniente s do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde					
	4.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde - Superávit Financeiro	44 Investimento s	17.946, 90	0,00	0,00	0,00
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1425
Título do Código	Desenvolver e ampliar projetos de modernização e pesquisa no âmbito do SUS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 715
Indicador	2281
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Ampliação de projetos de pesquisa no SUS potiguar
Método de análise	Análise Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A iniciativa relacionada a esta entrega, trata da ampliação de projetos de pesquisa no campo da GTES no SUS potiguar, contudo, ela ainda não foi iniciada, tendo em vista, a não operacionalização de recursos orçamentários para esta atividade. Outras ações estratégicas da área da Gestão da Educação estão sendo priorizadas. Ademais, ainda serão organizados os grupos de trabalho para o desenvolvimento desta iniciativa.

Execução Orçamentária por Subação: 116501 Fortalecimento do Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Áreas de Pesquisa

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 325601 Fundo de Incentivo Técnico Científico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos	33 Outras Despesas Correntes	3.707.000,00	2.077.613,57	1.525.955,35	1.524.730,35
		31 Pessoal e Encargos Sociais	292.000,00	247.900,00	247.900,00	217.380,00

	de Saúde 0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde					

Objetivo Específico	716
Título do Código	Fortalecer a Gestão da Educação na Saúde, provendo infraestrutura necessária para atendimento às necessidades acadêmicas, administrativas e tecnológicas da ESPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 826
Indicador	2291
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	70%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Monitoramento do percentual da estruturação da ESP/RN
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi estabelecida uma meta de 25% para a estruturação da ESP/RN em 2024, mas esse valor foi superado, alcançando 70%, o que permitiu a conclusão do processo no ano. Esse progresso ocorreu após o setor administrativo, que estava interditado desde 2019, ser entregue em setembro de 2024. Atualmente, 70% da manutenção da estrutura foi concluída. As salas de aula foram beneficiadas com carteiras novas, doadas pela SEEC/RN. No entanto, ainda persiste um déficit de equipamentos de informática, climatização, mobiliário de escritório e recursos para as salas de aula, como data shows, computadores, quadros brancos, entre outros.

Objetivo Específico	717
Título do Código	Manutenção e reorganização da folha de pagamento de pessoal da SESAP.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 826
Indicador	2292
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Monitoramento do percentual de manutenção da folha de pagamento de pessoal
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta estabelecida para o ano foi o pagamento de 100% das folhas de pagamento, o que foi devidamente alcançado. Todos os pagamentos foram realizados de forma regular em cada quadrimestre, conforme o previsto.

Entrega	1427

Título do Código	Folha de pagamento de pessoal.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 717
Indicador	2283
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	13
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES
Método de apuração	Monitoramento do número de folhas de pagamento quitadas.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega foi concluída conforme o planejado, com a anualização e quitação de 13 folhas de pagamento ao longo do ano. As folhas de pagamento dos servidores foram pagas regularmente, conforme estabelecido.

Entrega	1428
Título do Código	Pagamento da Gratificação de Estímulo à Produtividade (GREP).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 717
Indicador	2284
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CGTES

Método de apuração	Monitoramento do pagamento da gratificação de estímulo à produtividade
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi anualizada a entrega de 12 folhas de pagamento da gratificação de estímulo à produtividade durante o ano de 2024. Contudo, até o momento, foram pagas 11 folhas, pois o pagamento referente ao mês de dezembro ainda está em processo de fechamento. Portanto, o status da entrega segue em andamento.

Objetivo Geral	827
Título do Código	Aprimorar a gestão democrática e participativa, com fortalecimento da participação nos Conselhos de Saúde.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2310
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento DPLAN
Método de apuração	Instrumentos enviados para apreciação do CES RN
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esse objetivo geral trata do fortalecimento da participação dos conselhos de saúde nos processos decisórios e deliberativos que envolvem a saúde no RN, por meio da participação da construção, apreciação, monitoramento e avaliação dos instrumentos de planejamento e gestão do SUS e do Governo. O controle social no SUS se faz mediante os conselhos de saúde, dispositivo instituído por lei, no âmbito estadual, o Conselho Estadual de Saúde. Sendo assim, é salutar inferir que os instrumentos que inferem toda e qualquer ação, de cunho operacional, assistencial ou financeiro, no âmbito da saúde, devem ser apreciados pelo conselho de saúde. Neste ano, os instrumentos submetidos ao CES foram, o Plano Estadual de Saúde 2024-2027, A Programação Anual de Saúde 2024, A lei de Diretrizes Orçamentárias e a Lei Orçamentária Anual 2024, o Relatório Detalhado do Quadrimestre Anterior, referente ao 3º quadrimestre de 2023 e o Relatório Anual de Gestão de 2023, bem como a Lei de Diretrizes Orçamentárias e Lei Orçamentária Anual 2025, Os Relatórios Detalhados dos Quadrimestres Anteriores referentes ao 1º e 2º quadrimestres de 2024, a Programação Anual de Saúde (PAS) 2025. É salutar informar que existem prazos temporais diferentes entre os instrumentos de planejamento do SUS e do Governo. Os demais instrumentos de planejamento do SUS, referentes ao ano de 2024, tem prazo legal de apresentação ao CES apenas no ano de 2025. Com isso, o objetivo geral foi atingido além (11) do que fora previsto (5).

Objetivo Específico	718
Título do Código	Estruturar o Conselho Estadual de Saúde do Rio Grande do Norte (CES/RN)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 827
Indicador	2304
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento da estruturação do CES
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O objetivo específico em questão, ainda não foi totalmente atendida em termos de disponibilização de recursos essenciais, como equipamentos e pessoal, para o Conselho Estadual de Saúde do Rio Grande do Norte (CES/RN). Apesar de o CES/RN ter formalizado a solicitação através da abertura de um processo SEI específico, a SESAP ainda aguarda o avanço de processos necessários para viabilizar o atendimento a essa demanda. A expectativa da SESAP está voltada para os próximos chamamentos decorrentes do concurso público, bem como para a conclusão das licitações gerais que serão realizadas, as quais visam atender às necessidades operacionais do CES/RN. Portanto, embora o resultado ainda não tenha sido completamente satisfatório, a situação está sendo acompanhada de perto pelas partes envolvidas, e espera-se que, com o avanço dos processos administrativos, os recursos necessários sejam disponibilizados em breve, garantindo a continuidade e a melhoria das atividades.

Entrega	1430
Título do Código	Recursos humanos suficientes para o desenvolvimento das ações do conselho.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 718
Indicador	2294
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento do número de assistentes técnicos em saúde disponibilizados ao CES
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo do período avaliado, o processo de reforço da equipe do Conselho Estadual de Saúde (CES/RN) passou por três momentos distintos, que podem ser analisados de maneira a compreender o andamento e os desafios enfrentados. No primeiro momento foram realizadas ações preparatórias essenciais para garantir a viabilidade da demanda. O CES/RN iniciou o processo solicitando formalmente os recursos necessários à SESAP, que, por sua vez, iniciou a tramitação dos processos administrativos, como a abertura do processo SEI e a solicitação de recursos, incluindo a

contratação de pessoal e aquisição de equipamentos. Esse momento foi marcado por uma etapa burocrática, crucial para garantir a legalidade e a fundamentação do pedido. No segundo momento, o processo enfrentou uma fase de paralisação, devido à necessidade de aguardar a execução de outras etapas administrativas, como os chamamentos para concursos públicos e as licitações. Durante esse período, não houve a concretização dos recursos necessários, o que resultou em uma interrupção na implementação das ações solicitadas. Esse intervalo causou certa expectativa, pois a continuidade do processo dependia da aprovação e do andamento das ações de maior porte realizadas pela SESAP. E no terceiro momento, o processo culminou com a conclusão da entrega com a disponibilização de um assistente técnico em saúde para compor a equipe do CES/RN. Este foi um resultado significativo, pois atendeu a uma das necessidades primárias da equipe, fortalecendo sua capacidade operacional. A presença desse novo assistente técnico certamente contribuirá para a melhoria na execução das atividades do CES/RN, proporcionando maior suporte técnico e estratégico para o órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 204201 Fortalecimento do Controle Social do SUS

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	335.350,88	260.810,21	260.810,21	116.922,86
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	44 Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1431
Título do Código	Aquisição de Tecnologia de informação/audiovisual necessária ao desenvolvimento das ações do conselho.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 718
Indicador	2295
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Paralisada

Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento do número de equipamentos adquiridos pelo CES
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Embora tenha sido realizada a solicitação formal e o processo de aquisição tenha sido iniciado, a falta de efetividade na entrega dos equipamentos solicitados compromete a capacidade do CES/RN em manter sua estrutura operacional de maneira otimizada. Para o período foram determinadas duas entregas e apenas uma foi concluída. O único item atendido foi o projetor multimídia, que, embora útil, não resolve a totalidade das necessidades da equipe. A SESAP tem demonstrado esforços para avançar nos trâmites necessários, mas a demora nos processos de licitação e a falta de agilidade na aquisição dos demais equipamentos comprometem o andamento pleno das atividades do CES/RN. É crucial que a SESAP acelere esses processos para garantir que o CES/RN tenha os recursos completos e adequados para suas funções.

Objetivo Específico	719
Título do Código	Custear as ações de manutenção do Conselho Estadual de Saúde do Rio Grande do Norte (CES/RN).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 827
Indicador	2305
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria – Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento do percentual das ações realizadas pelo CES
Método de análise	Análise Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo de custear e garantir a manutenção das ações do CES/RN foi plenamente atingido em 2025, com todas as ações propostas sendo concluídas com sucesso. Durante o período foram programadas reuniões ordinárias e extraordinárias, participação em eventos, e a disponibilidade de transporte para realização da fiscalização e demais atividades do conselho. A execução eficiente das atividades de fiscalização e controle, o cumprimento das ações programadas e o apoio contínuo aos conselhos municipais de saúde demonstram a efetividade do CES/RN na promoção do controle social no SUS.

Entrega	1432
Título do Código	Realização de reuniões ordinárias e extraordinárias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 719
Indicador	2296
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CES
Método de apuração	Conferência das Atas de realização das reuniões
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A referida entrega trata da realização plena das reuniões ordinárias e extraordinárias do Conselho Estadual de Saúde. Nesse contexto, todas as reuniões planejadas para o exercício foram realizadas (12). Estas reuniões abordam diversas temáticas, a depender da necessidade de apuração por este

conselho. Os conselhos de saúde são dispositivos de controle social no SUS, criados por lei e com regimento próprio. Sendo assim, as reuniões realizadas pelo CES/RN neste ano abordaram, dentre outros assuntos, os instrumentos de gestão, orçamento, cirurgias eletivas, OCIs e assuntos relacionados às políticas estaduais de saúde.

Entrega	1433
Título do Código	Participação do Controle Social em eventos interestaduais e nacional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 719
Indicador	2297
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento das participações do controle social em eventos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A participação do CES/RN em eventos previstos (2) para o exercício foram alcançadas/realizadas (4), destacando a participação no 10º Encontro Nacional das Comissões Intersetoriais de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora – CISTTÃO, no período de 25 a 27 de junho, em Brasília-DF. O evento destaca ações conjuntas entre ministérios, controle social, centrais sindicais e movimentos sociais, visando o fortalecimento das políticas de valorização da classe trabalhadora. Assim como também na 4ª Conferência Nacional de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde (CNGTES), realizada entre os dias 10 e 13 de dezembro, em Brasília/DF. Outro momento de participação foi no 5º Congresso Nacional de Política Planejamento e Gestão em Saúde (CNPPGS) realizado entre os dias 03 e 06 de novembro, em Fortaleza/CE. O fomento à participação do controle social do SUS em momentos de qualificação é de suma importância para o aprimoramento das práticas de controle no âmbito do sistema de saúde.

Entrega	1434
Título do Código	Transporte específico para as ações de fiscalização e demais atividades do Conselho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 719
Indicador	2298
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento das solicitações e atendimentos de transportes para as atividades de controle social
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A manutenção da operacionalização das ações do conselho é de responsabilidade da gestão da SESAP, sendo assim é responsável pela disponibilização de transporte para que os conselheiros possam desempenhar suas atividades de fiscalização e controle social. Por isso, o referido transporte (carro com motorista) foi disponibilizado para todas as ações propostas neste exercício (100%). As ações de fiscalização e controle ocorrem por vezes em municípios, serviços de saúde ou de apoio aos conselhos municipais de saúde, dos municípios das 8 regiões de saúde do RN.

Objetivo Específico	720
Título do Código	Realizar as Conferências de Saúde e Temáticas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 827
Indicador	2306
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1

Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CES
Método de apuração	Acompanhamento das conferências realizadas no período
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O conselho estadual de saúde realizou, neste ano, a 4ª Conferência Estadual de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde (CEGTES), conferência temática, que ocorreu em Natal no período de 20 a 22 de agosto de 2024 e trouxe em sua programação temas essenciais para o fortalecimento da gestão do trabalho e da educação no âmbito da saúde. Sendo assim a meta proposta para este ano foi alcançada em sua totalidade (1 - 100%). É salutar saber que os conselhos de saúde são os dispositivos responsáveis legais pela realização das conferências de saúde (dispositivos legais de participação social), com apoio das secretarias de saúde do seu ente federado.

Entrega	1435
Título do Código	Participação social por meio das Conferências realizadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 720
Indicador	2306
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento das conferências realizadas
Método de análise	Análise Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O conselho estadual de saúde realizou, neste ano, a 4ª Conferência Estadual de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde (CEGTES), conferência temática, que ocorreu em Natal no período de 20 a 22 de agosto. Sendo assim a meta proposta para este ano foi alcançada em sua totalidade. Em contraponto, as etapas regionais da 5ª Conferência Estadual de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora (CESTT), que estavam projetadas, não foram passíveis de realização (paralisadas) em face a aplicação do decreto de contenção de gastos estaduais e realocadas para serem realizadas no ano seguinte, atentando ao prazo de execução da etapa estadual.

Objetivo Específico	721
Título do Código	Ações de Educação Permanente ofertadas aos Conselheiros Estaduais e Municipais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 827
Indicador	2299
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento do número de ações de EPS realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que concerne a esse objetivo específico, neste exercício, não foi possível o alcance da meta proposta (16). A comissão de educação permanente do conselho estadual de saúde ao longo do ano

vinha se organizando para a operacionalização das ações no final do ano, inclusive com foco na mudanças das gestões municipais, pós eleição, contudo, com a vigência do decreto para contenção de custos estaduais, as ações projetadas precisaram ser paralisadas. Vale salientar que as ações de educação para o controle social nos municípios, fortalece os processos de monitoramento, avaliação e fiscalização das ações e serviços públicos de saúde nos territórios potiguares.

Entrega	1436
Título do Código	Conselheiros capacitados, por região de saúde.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 721
Indicador	2307
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CES
Método de apuração	Monitoramento das capacitações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que concerne a essa entrega, neste exercício, não foi possível o alcance da meta proposta (2). A comissão de educação permanente do conselho estadual de saúde ao longo do ano vinha se organizando para a operacionalização das ações no final do ano, inclusive com foco na mudanças das gestões municipais, pós eleição, contudo, com a vigência do decreto para contenção de custos estaduais, as ações projetadas precisaram ser paralisadas. Vale salientar que as ações de educação para o controle social nos municípios, fortalece os processos de monitoramento, avaliação e fiscalização das ações e serviços públicos de saúde nos territórios potiguares.

Objetivo Específico	722
Título do Código	Descentralizar as Ouvidorias para os municípios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 827

Indicador	2300
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento Ouvidoria
Método de apuração	Monitoramento do número de Ouvidorias descentralizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações de articulação realizadas pela Ouvidoria SUS SESAP culminaram na descentralização da Ouvidoria para o município de Macaíba/RN neste ano. Inicialmente, a previsão era descentralizar o serviço para cinco municípios, no entanto, não foi possível alcançar esse objetivo. Além de Macaíba, foram realizadas articulações com os municípios de São Gonçalo do Amarante e Ielmo Marinho, com a intenção de expandir a descentralização da Ouvidoria. No entanto, essas tentativas não resultaram na concretização da proposta inicial. O objetivo encontra-se na situação de paralisado, uma das principais justificativas para o não cumprimento da meta foi o fato de o ano ser eleitoral, o que dificultou o andamento das negociações e a efetivação das articulações com os municípios.

Entrega	1437
Título do Código	Expansão na rede estadual as sub-redes de ouvidorias SUS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 722
Indicador	2301
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluída

Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento Ouvidoria
Método de apuração	Monitoramento do número de sub-redes da ouvidoria SUS expandidas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta foi alcançada para o ano, resultando na expansão de 2 sub-redes de ouvidorias. Estamos em constante articulação com os diretores das unidades que ainda não implantaram Ouvidoria SUS ou que estão com o setor desativado. Deste modo, conseguimos alcançar a meta ao decorrer do ano de 2024 com implantação e reabertura do setor de Ouvidoria SUS. Implantação: LAREM, Hospital Regional de João Câmara. Reabertura: Hospital Geral Dr. João Machado, Hospital Regional Deoclécio Marques de Lucena.

Execução Orçamentária por Subação: 124401 Implantação e Implementação do Sistema Estadual de Ouvidoria

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	300.000,00	2.179,20	0,00	0,00
	4.6.01 -	44	263.907	85.115,00	0,00	0,00

	Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde 4	Investimentos	,72			
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	8.000,00	2.925,00	2.925,00	2.925,00

Objetivo Específico	723
Título do Código	Promover ações de educação permanente para as ouvidorias do SUS.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 827
Indicador	2309
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento Ouvidoria
Método de apuração	Monitoramento das ações de educação permanente, promovidas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
A meta proposta para o ano era realizar 6 ações de educação permanente junto às Ouvidorias do SUS, contudo, a Ouvidoria SUS SESAP conseguiu realizar 8 ações. Dentro desse contexto, a Ouvidoria participou de diversos eventos de capacitação e educação, como o Seminário em Ouvidorias, realizado em João Pessoa/PB, e a Oficina em Ouvidoria SUS, em Fortaleza/CE. Além disso, para o público externo, servidores e interessados na área, foi realizada uma palestra sobre a Lei de Acesso à Informação (LAI) e a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) em Natal/RN. Para o alcance deste objetivo específico, a área técnica planejou e realizou, também, as seguintes ações: Capacitação para a atualização da Carta de Serviço (“ATUALIZAÇÃO DA CARTA DE SERVIÇOS DA REDE SESAP”), foi realizado também o Encontro Online "Fortalecendo a Ouvidoria SUS: Transparência, Humanização e Qualidade no Atendimento", houve também a participação de técnicos da Ouvidoria SUS no III Seminário de Ouvidoria Geral do SUS (Salvador/BA), bem como a participação na capacitação da Plataforma Fala.BR com a Ouvidoria Geral do estado do RN – CONTROL RN.

Entrega	1438
Título do Código	Realizar capacitações sobre a temática
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 723
Indicador	2302
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento Ouvidoria
Método de apuração	Monitoramento do número de capacitações realizadas sobre a Ouvidoria.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A meta estabelecida para o ano foi realizar 4 capacitações, e essa meta foi integralmente cumprida, com a realização das 4 ações planejadas. Entre as atividades realizadas, destacam-se a capacitação/treinamento sobre o novo sistema OuvidorSUS, direcionada às Ouvidorias do SUS no RN, com o objetivo de aprimorar o uso e a integração do sistema; a palestra realizada pela área técnica da Ouvidoria SUS SESAP sobre a Lei de Acesso à Informação (LAI) e a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), em Natal/RN, com o intuito de esclarecer a importância dessas legislações no contexto da Ouvidoria; a capacitação para a atualização da Carta de Serviço, intitulada "ATUALIZAÇÃO DA CARTA DE SERVIÇOS DA REDE SESAP", visando melhorar a comunicação e os serviços prestados pela Ouvidoria; e o Encontro Online "Fortalecendo a Ouvidoria SUS: Transparência, Humanização e Qualidade no Atendimento", que promoveu a troca de conhecimentos e boas práticas entre as Ouvidorias do SUS. Essas ações foram fundamentais para o aprimoramento das Ouvidorias no RN, promovendo maior transparência, eficiência e qualidade no atendimento aos usuários.

Entrega	1439
Título do Código	Participação em eventos interestaduais para a ouvidoria
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 723
Indicador	2303
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento Ouvidoria
Método de apuração	Monitoramento do número de participações em eventos interestaduais.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Durante o ano, a meta proposta foi cumprida com êxito, alcançando o resultado de 3 participações em eventos interestaduais. A Ouvidoria SUS SESAP esteve presente, como parte de sua participação em eventos interestaduais, no Seminário em Ouvidorias, realizado em João Pessoa/PB, e na Oficina em Ouvidoria SUS, realizada em Fortaleza/CE. Além disso, também participamos do

III Seminário de Ouvidoria Geral do SUS, realizado na Bahia. Essas participações contribuíram para o fortalecimento da Ouvidoria SUS SESAP, promovendo o intercâmbio de conhecimentos e boas práticas com outras entidades do SUS.

Objetivo Geral	828
Título do Código	Melhorar os padrões sanitários e da infraestrutura da hemorrede do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2322
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número das unidades da Hemorrede com padrões sanitários e infraestrutura adequada.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para o ano de 2024, foi planejado que uma unidade da Hemorrede passaria pela melhoria da infraestrutura com a padronização sanitária adequada. O resultado foi concluído, pois o Hemonorte Dalton Cunha está com a obra de ampliação e reforma bastante avançada, já na 5ª medição. As reformas do Hemocentro Caicó e Mossoró, por sua vez, estão na fase processual para formalização de contratação. Essas medidas têm como objetivo garantir condições sanitárias adequadas, assegurando uma assistência de qualidade aos usuários do SUS.

Objetivo Específico	724

Título do Código	Reestruturar a rede de Hemocentros, por meio de reforma, ampliação e aquisição de equipamentos e material permanente para os Hemocentros de Currais Novos, Mossoró, Pau dos Ferros, Caicó e Hemonorte Natal.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 828
Indicador	2318
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de unidades da rede Hemocentro reestruturadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico relacionado à reestruturação da rede de Hemocentros foi concluído em 2024, superando a meta estabelecida de 1 para 2 unidades. O Hemocentro Coordenador segue com a reforma e ampliação em andamento. As melhorias incluem a reforma das áreas de sorologia e imunohematologia, além da ampliação de diversos setores, como a espera do doador, consultórios, auditório, ouvidoria, refeitório, esterilização, manutenção, elevador e banheiros. A obra está sendo realizada no Hemonorte, localizado na Av. Alm. Alexandrino de Alencar, 1800, Tirol, Natal/RN, por meio do processo SEI nº 02210300.000188/2022-49, estando atualmente na 5ª medição.

Entrega	1440
Título do Código	Aquisição de equipamentos e material permanente para os Hemocentros de Currais Novos, Mossoró, Pau dos Ferros, Caicó e Hemonorte Natal.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 724

Indicador	2311
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de unidades com equipamentos e material permanente adquiridos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para o ano de 2024, não foi anualizado valor para esta entrega. No entanto, algumas ações já foram iniciadas, como a abertura dos processos para a aquisição de equipamentos para a estruturação da Hemorrede, após a liberação de recursos federais por meio das Portarias 00610467.000154/2024-21, 00610513.000033/2024-86, 00610204.000177/2024-26 e 00610204.000053/2024-41. Isso demonstra o planejamento da SESAP para garantir o cumprimento das metas estabelecidas para o próximo ano.

Entrega	1441
Título do Código	Reforma da UCT Pau dos Ferros e Currais Novos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 724
Indicador	2312
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS

Método de apuração	Monitoramento da reforma realizada na UCT Pau dos Ferros e Currais Novos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega em questão não possui valor anualizado para 2024. No entanto, algumas ações já foram iniciadas para garantir a concretização dentro do prazo estabelecido, como a análise da possibilidade de incluir adequações nas estruturas físicas das UCT's Pau dos Ferros e Currais Novos no contrato com a empresa Emko.

Entrega	1442
Título do Código	Ampliação da UCT de Pau dos Ferros e Currais Novos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 724
Indicador	2313
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de unidades com ampliações realizadas.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi prevista entrega para 2024, contudo algumas ações já estão em andamento como a Análise da possibilidade de inclusão de adequações das estruturas físicas da UCT's Pau dos Ferros e Currais

Novos no contrato com a empresa Emko.

Entrega	1443
Título do Código	Ampliação e Reforma do Hemocentro Regional de Caicó, Natal e Mossoró
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 724
Indicador	2314
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de unidades com ampliação e reforma realizada
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega não possui anualização para 2024, mas está em andamento, com a reforma do Hemocentro Coordenador (sorologia e imunohematologia) e as ampliações 01 (espera do doador, consultório, auditório, ouvidoria) e 02 (refeitório, esterilização, manutenção, elevador e banheiros) do Hemonorte, localizado na Av. Alm. Alexandrino de Alencar, 1800, Tirol, Natal/RN. A obra está sendo realizada conforme o Proc. SEI nº 02210300.000188/2022-49, e atualmente encontra-se na 5ª medição, conforme o Proc. SEI nº 02210140.001779/2024-85.

Objetivo Específico	725
Título do Código	Aperfeiçoar os Serviços de Hemoterapia e Hematologia da Hemorrede
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 822
Indicador	2319

Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	42
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de capacitações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano, foi proposta a realização de 20 capacitações pelo NEP do Hemonorte, abrangendo toda a Hemorrede. No entanto, o número alcançado superou a meta estabelecida, totalizando 42 capacitações, incluindo também os treinamentos. A adesão dos participantes foi de 666 ao longo do ano, evidenciando o sucesso e o alcance das ações realizadas.

Entrega	1444
Título do Código	Capacitar os profissionais da rede para aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia da Hemorrede.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 725
Indicador	2315
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Percentual dos profissionais qualificados para aperfeiçoamento e avaliação dos serviços da

	Hemorrede
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A capacitação dos profissionais da Hemorrede, com foco no aperfeiçoamento e avaliação dos serviços de hemoterapia e hematologia, alcançou um resultado de 100%, sendo concluída no decorrer do ano. As ações realizadas incluíram um Treinamento Estratégico com os gestores do Hemocentro Coordenador, com a participação e adesão de 100% dos gestores e do corpo diretivo, com o objetivo de aprimorar os elementos do processo comunicacional. Além disso, o NEP Hemonorte ofereceu 06 capacitações, com adesão de 69% dos servidores. Também, os gestores e equipes técnicas participaram de 7 eventos de capacitação, como congressos, cursos e encontros técnicos, com a presença de 21 servidores.

Execução Orçamentária por Subação: 238401 Manutenção da Rede de Serviços de Hematologia e Hemoterapia

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00.000000 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	16.205.000,00	15.861.314,86	15.067.411,29	14.858.746,12
	0.5.00.000000 Recursos não vinculados	33 Outras Despesas Correntes	11.442.342,71	10.837.061,30	10.837.061,21	6.685.255,47

	de Impostos					
	4.6.00.000000 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	1.535.184,69	1.465.421,07	1.255.987,94	1.226.824,35

Objetivo Específico	726
Título do Código	Aquisição de Unidades Móveis para coleta (Mossoró e Natal).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 828
Indicador	2320
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de veículos adquiridos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, estava prevista a aquisição de 02 veículos para o serviço de coleta da Hemorrede. Contudo, a meta não foi alcançada, e apenas ações preparatórias foram realizadas. O processo de aquisição foi iniciado com a abertura do processo SEI n° 00610204.000077/2024-08, que se encontra atualmente na fase de análise técnica para aprovação do fornecedor vencedor.

Objetivo Específico	727
Título do Código	Custear a Hemorrede do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 828
Indicador	2321
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual do custeio da Hemorrede
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo refere-se à manutenção das ações e serviços da Hemorrede estadual, abrangendo o Hemocentro de Natal e suas unidades regionais (Caicó, Pau dos Ferros, Mossoró e Currais Novos). O resultado demonstra que todas as atividades necessárias, relacionadas à reestruturação da rede, aperfeiçoamento dos serviços oferecidos em toda a Hemorrede, aquisição de insumos, equipamentos e unidades móveis, foram integralmente custeadas em 100%. Isso teve como objetivo garantir a melhor prestação dos serviços da Hemorrede do Rio Grande do Norte, o que resultou na conclusão do objetivo específico.

Entrega	1446
Título do Código	Serviços da Hemorrede em funcionamento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 727
Indicador	2317
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de serviços da Hemorrede em funcionamento
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para 2024, foi planejado o pleno funcionamento das 5 unidades prestadoras de serviços da Hemorrede, e esse objetivo foi alcançado. Embora todas as unidades necessitem de melhorias, todas estão operando de forma plena. Foram implementadas as medidas de gestão necessárias para assegurar que o serviço funcione adequadamente, garantindo a continuidade da prestação de atendimento de qualidade.

Objetivo Geral	829
Título do Código	Promover a implantação da saúde digital e tele-saúde na rede estadual do SUS, por meio da modernização da rede e do fortalecimento e integração dos principais sistemas de informação, incluindo o monitoramento de processos e resultados relacionados às prioridades de saúde.
Vinculação	Nenhum

Indicador	2331
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC
Método de apuração	Implantação de sistemas integrados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo do ano, foram desenvolvidos 7 sistemas, superando a meta estabelecida de 5. Isso demonstra claramente a realização do objetivo proposto. Entre os sistemas desenvolvidos, destacam-se o Regula Cirurgia, o SISPAH, o CIEGES, o RN+Vacina e o Módulo de Farmácia do PEP+RN, Regula NAE, Regula RN, Regula Leitos.

Objetivo Específico	728
Título do Código	Promover a modernização do parque tecnológico para o funcionamento da saúde digital e telessaúde, por meio de aquisições e manutenções de estações de trabalho.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 829
Indicador	2327
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC

Método de apuração	Monitoramento do número de estações adquiridas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da aquisição de estações de trabalho (computadores), para modernização tecnológica da rede estadual de saúde, bem como para a qualificação e informatização dos processos de trabalho, no âmbito da saúde. A proposta, para este ano, seria a aquisição de 300 estações, contudo, em face a abertura de processo para a aquisição de 318 computadores e 368 monitores, e por conseguinte a negativa por parte da empresa fornecedora dos equipamentos, este foi concluído e iniciado um novo processo para aquisição de 350 computadores, inviabilizando o alcance desta meta para 2024. É salutar inferir que o processo segue o trâmite legal, em contraponto, existe vigente o decreto para contenção de custos, o que pode acarretar possível atraso nessa aquisição.

Entrega	1447
Título do Código	Modernização dos serviços de saúde da rede estadual do SUS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 728
Indicador	2323
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC
Método de apuração	Monitoramento da modernização dos serviços selecionados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A modernização dos serviços de saúde da rede estadual do SUS é um objetivo fundamental para aprimorar a qualidade do atendimento e a eficiência dos processos. No entanto, essa entrega ainda não foi possível de ser iniciada, uma vez que outros processos estratégicos têm sido priorizados no momento. Essas prioridades são essenciais para garantir uma transição mais eficaz e segura, que permita, futuramente, a implementação da modernização de forma plena e sustentável. A priorização desses processos visa assegurar que as bases necessárias para a modernização estejam devidamente estruturadas, para que, quando o momento apropriado chegar, a modernização dos serviços de saúde aconteça de maneira eficaz e benéfica para todos os usuários da rede estadual do SUS.

Execução Orçamentária por Subação: 124201 Modernização Administrativa, Gerencial e Tecnológica da SESAP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	2.477.771,47	2.335.083,24	2.335.083,24	1.868.319,19
	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	1.800.000,00	93.240,00	32.587,00	32.587,00
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	44 Investimentos	182.108,48	46.255,00	46.255,00	46.255,00

Objetivo Específico	729
Título do Código	Promover a estruturação da rede lógica para a implantação da internet de alta velocidade, por meio de aquisições e manutenções de equipamentos de TIC.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 829
Indicador	2328
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC
Método de apuração	Monitoramento do número de equipamentos adquiridos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico versa sobre a aquisição de equipamentos para a qualificação da rede de internet na rede SESAP (serviços e unidades hospitalares e unidades de referência), objetivo este, importantíssimo para a celeridade e temporalidade dos processos de trabalho, bem como a atuação mais eficiente no processo de registro de informações inerentes a gestão e ao usuário dos serviços no estado. Durante o ano foi aberto processo para aquisição de equipamentos, inicialmente espera-se a entrega de 15 patch panels (equipamento de diversas portas que possibilitam organizar cabos, permitindo uma fácil identificação dos pontos de rede e melhorando a disposição de toda a fiação), além da aquisição destes equipamentos foi iniciado processo (SEI nº 00610004.003333/2024-67) para aquisição de 50 roteadores a serem utilizados na modernização dos serviços citados.

Entrega	1448
Título do Código	Unidades estruturadas com rede lógica e internet

	de alta velocidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 729
Indicador	2324
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC
Método de apuração	Monitoramento do número de unidades com fibra óptica implantada
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da implantação da fibra óptica nas unidades de saúde da rede SESAP, conferindo alta velocidade de internet e transmissão de dados utilizados pelos sistemas de informações em saúde. Sendo assim, neste ano puderam passar por esse tipo de modernização o Hospital Rafael Fernandes, o Laboratório Regional de Mossoró (LAREM), unidade descentralizada do Laboratório Central do RN (LACEN) e a sede da II Unidade Regional de Saúde Pública (URSAPs), todos no município pólo de Mossoró. A meta proposta para o período de 2024 (2) foi concluída e superada (3). Atualmente a UGTSIC aguarda aquisição de equipamentos para avanço da meta para mais unidades nos próximos anos.

Objetivo Específico	730
Título do Código	Desenvolver sistemas que garantam a celeridade e transparência nos processos e projetos de bens e serviços da saúde, incluindo o desenvolvimento de sistemas para a implantação da saúde digital e telessaúde.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 829
Indicador	2329

Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC
Método de apuração	Monitoramento do número de sistemas desenvolvidos pela UGTSIC
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Unidade de Gestão da Tecnologia, Sistemas de Informação e Comunicação (UGTSIC) da SESAP, é responsável, além de outras atividades, pelo desenvolvimento de sistemas de informação que possibilitem a qualificação e melhor operacionalização dos processos de trabalho ou informações, no âmbito da saúde. No que refere-se a esse objetivo específico, a UGTSIC em 2024 conseguiu desenvolver e entregar 3 sistemas de informação, sendo eles o SISJUS, para monitoramento e avaliação das demandas judiciais em saúde, o Sistema ADISS, para apoio na qualificação do dispositivo da avaliação de desempenho funcional e o sistema para acompanhamento das Órteses, Próteses e Materiais Especiais (OPME), conferindo capacitação aos atores envolvidos com a utilização desses sistemas, a nível interno e externo. Com isso, o que fora proposto (3) para 2024, em relação ao desenvolvimento de sistemas, foi alcançado em 100%.

Entrega	1449
Título do Código	Implementação do Datacenter.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 730
Indicador	2325
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos

Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC
Método de apuração	Implantação do DataCenter
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, a implantação do DATACENTER passou por uma série de etapas, sendo que o processo de aquisição precisou ser reiniciado devido à expiração da ata de registro de preços originalmente utilizada. Em razão disso, foi aberto um novo processo licitatório, identificado como SEI nº 00611320.000017/2024-13. No entanto, devido ao contingenciamento de recursos orçamentários, não foi possível garantir a verba necessária para a conclusão da aquisição do Data Center, resultando na suspensão temporária do processo até que haja disponibilidade financeira para prosseguir com a compra e implementação do equipamento.

Objetivo Específico	731
Título do Código	Implementar o Plano de Segurança da Informação (PSI) para garantir a segurança das informações e dados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 829
Indicador	2330
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC
Método de apuração	Monitoramento do processo de construção do PSI
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
O objetivo específico trata da implantação do Plano de Segurança da Informação, que não pode ser iniciada neste ano, tendo em vista que atualmente a área técnica da UGTSIC não possui força de trabalho adequada para elaboração do PSI. Nesse ínterim, a área técnica está em contato com instituições de ensino e pesquisa para tratativas sobre a possibilidade de celebração de convênio para este fim e dar continuidade ao proposto nos anos seguintes.

Entrega	1450
Título do Código	Dados e informações de usuários da rede estadual do SUS armazenados de forma segura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 731
Indicador	2326
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento UGTSIC
Método de apuração	Monitoramento das unidades com aporte para informações seguras
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que concerne esta entrega, para o seu alcance, será preciso realizar a aquisição de DataCenter (meta expressa neste PPA) para armazenamento das informações de forma segura. Sendo assim, o processo de aquisição do DataCenter precisou ser reiniciado, tendo em vista, que a ata de registro de preços, ora utilizada para este fim, venceu e foi iniciado novo processo licitatório por meio do caderno processual SEI nº 00611320.000017/2024-13. Tão logo com a aquisição do DataCenter, esta entrega será alcançada.

Objetivo Geral	830
Título do Código	Disponibilizar produtos estratégicos e essenciais para a saúde, com materiais e medicamentos continuamente disponíveis e acessíveis ao público e aos estabelecimentos de saúde do SUS/RN.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2346
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	75,9%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de abastecimento hospitalar
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O percentual de abastecimento hospitalar planejado para 2024 foi de 60%. No entanto, o resultado alcançado superou a meta, atingindo 75,9%. Esse desempenho reflete a disponibilização eficiente de produtos estratégicos e essenciais para a saúde pela UNICAT. Embora o resultado tenha ficado acima do esperado, há potencial para melhoria, uma vez que a área ainda aguarda a finalização de processos para aquisição de medicamentos e insumos, o que poderá aumentar ainda mais o percentual de abastecimento.

Objetivo Específico	732
Título do Código	Regionalizar o acesso da população aos medicamentos do Componente Especializado (CEAF).

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 830
Indicador	2339
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	75%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Percentual de regiões com acesso descentralizado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A regionalização do acesso da população aos medicamentos do Componente Especializado foi planejada para alcançar 100% em 2024. No entanto, o resultado obtido foi de 75%, ficando abaixo da meta estabelecida.Há, no entanto, processos em andamento para a abertura de unidades do CEAF nas I e III Regiões de Saúde (São José do Mipibu e João Câmara). A abertura dessas unidades depende da disponibilidade de mão de obra, que está condicionada a novas convocações e à realização de um novo concurso público, o que impacta diretamente na ampliação do acesso aos medicamentos especializados.

Entrega	1451
Título do Código	Farmácia do CEAF implantadas por região de saúde.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 732
Indicador	2332
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Número de farmácias do CEAF implantadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para 2024, foi planejada a implantação de 2 farmácias do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF) por região de saúde. Contudo, o resultado superou a expectativa, com a implantação de 6 unidades. Apesar desse avanço, ainda existem processos em andamento para a abertura de unidades do CEAF nas I e III Regiões de Saúde, porém, a disponibilidade de mão de obra para a abertura dessas unidades é uma pendência a ser resolvida. Vale destacar que as demais regiões de saúde já contam com farmácias regionais em funcionamento.

Objetivo Específico	733
Título do Código	Disponibilizar medicamentos, insumos e fórmulas nutricionais do Componente Especializado (CEAF) para a população.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 830
Indicador	2340
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	64,7%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de abastecimento para a população
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Para 2024, foi planejado um alcance de 80% no abastecimento do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF) para a população. No entanto, o resultado alcançado foi de 64,7%, ficando abaixo da meta estabelecida. O percentual de abastecimento ainda está aguardando a finalização de processos de aquisição, o que pode contribuir para a melhoria desse índice. É importante destacar que existe um processo judicial em andamento, com bloqueio de verbas, com o objetivo de garantir o abastecimento do CEAF.

Entrega	1452
Título do Código	População atendida pelo CEAF.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 733
Indicador	2333
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	64,7%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de abastecimento do CEAF
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega refere-se ao percentual de atendimento da população com a disponibilização de insumos distribuídos pela Unidade Central de Agentes Terapêuticos (UNICAT), no âmbito do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF), que abrange medicamentos especializados e de alto custo. Atualmente, o percentual de atendimento está abaixo do esperado e do estipulado pelas equipes técnicas da UNICAT. No entanto, aguarda-se a finalização dos processos de aquisição de medicamentos para o CEAF, o que deve possibilitar uma melhoria no percentual de abastecimento e, consequentemente, um atendimento mais abrangente à população. O

valor estipulado era de 80%, mas o alcance registrado foi de 64,7%.

Execução Orçamentária por Subação: 241101 Distribuição de Medicamentos, Produtos Nutricionais e Material Médico-Hospitalar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	102.194.434,43	96.253.518,66	96.253.518,66	10.573.080,57
	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	4.851.784,29	4.789.450,44	3.732.819,46	3.694.516,17
	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços	44 Investimentos	195.646,00	0,00	0,00	0,00

	Públicos de Saúde					
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	54.347,65	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	734
Título do Código	Disponibilizar medicamentos, insumos e dietas enterais para manutenção das unidades hospitalares e de referência.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 830
Indicador	2341
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	76,13%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de abastecimento das unidades hospitalares e de referência
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo refere-se ao percentual de abastecimento das unidades hospitalares e de referência, no que diz respeito à disponibilização de medicamentos, insumos médico-hospitalares e dietas enterais necessárias para a manutenção dessas unidades. Atualmente, o indicador está dentro da perspectiva de abastecimento esperada e projetada para este ano pela UNICAT, órgão responsável por essa distribuição. O planejamento previa um abastecimento de 75%, e o resultado alcançado foi de 76,13%, superando ligeiramente a meta estabelecida.

Entrega	1453
Título do Código	Unidades hospitalares e de referência abastecidas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 734
Indicador	2334
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	74,8%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Percentual de abastecimento das unidades hospitalares e de referência
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para 2024, foi planejado um abastecimento de 75% para as unidades hospitalares e de referência. Contudo, o resultado alcançado ficou ligeiramente abaixo da meta, com 74,8%. Esta entrega está diretamente vinculada ao objetivo específico de abastecimento das unidades hospitalares e de referência, visando a manutenção das ações dessas unidades. Atualmente, o indicador mostra um

abastecimento de suprimentos abaixo do esperado e do projetado para este ano pela UNICAT, órgão responsável pelo processo de aquisição, controle e distribuição dos insumos necessários.

Execução Orçamentária por Subação: 238201 Manutenção das Unidades Hospitalares e de Referências

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	369.051.248,26	337.974.250,95	337.654.250,95	222.286.553,53
	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	202.828.345,42	179.275.856,54	154.059.378,72	150.518.039,37
	0.7.20 - Transf. da União Referentes às participações na Exploração de Petróleo e Gás Natural Destinadas ao FEP	33 Outras Despesas Correntes	77.576.841,46	51.468.374,18	47.820.640,43	31.815.835,08

	- Lei 9.478/97.					
	0.6.05 - Assistência Finan União Dest à Compl ao Pag dos Pisos Salariais para Profissionais da Enfermagem.	31 Pessoal e Encargos Sociais	73.105.426,32	72.940.192,15	72.940.192,15	67.504.778,57
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	34.922.480,93	33.876.937,46	27.708.857,16	27.275.550,21
	0.7.61 - Recursos vinculados ao Fundo de Combate e Erradicação da Pobreza	33 Outras Despesas Correntes	15.000.000,00	8.708.528,82	8.149.258,61	6.301.082,12
	4.6.05	31 Pessoal e	1.520.3	1.505.833,31	1.505.833,31	1.505.833,3

	Assistência Finan União Dest à Compl ao pag dos pisos salariais p prof da enfermagem - superávit	Encargos Sociais	24,85			1
	4.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde - Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	123.549,65	30.785,32	30.785,32	30.421,48
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde 0	44 Investimentos	70.000,00	46.590,00	0,00	0,00
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde 0	33 Outras Despesas Correntes	39.853,55	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	735
Título do Código	Ampliar e adequar a Unidade Central de Agentes Terapêuticos (UNICAT) à legislação sanitária.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 830
Indicador	2342
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0%

Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de execução do projeto de ampliação
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para 2024, foi planejada a execução de 25% do projeto de ampliação da UNICAT. No entanto, até o momento, nenhum progresso foi realizado, resultando em 0% de execução. Existem processos em curso para a adequação estrutural da UNICAT, mas ainda não houve um início real das atividades. A execução do projeto está aguardando a visita do Setor de Engenharia, que realizará uma análise para o desenvolvimento do projeto de ampliação.

Objetivo Específico	736
Título do Código	Assegurar apoio logístico para o abastecimento dos hospitais e unidades de referência.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 830
Indicador	2343
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual do apoio logístico realizado para o abastecimento dos hospitais e unidades de referência
Método de análise	Análise Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A proposta de apoio logístico de 100% para as unidades hospitalares em 2024 foi plenamente atingida. Esta ação contínua tem sido conduzida pela UNICAT, que tem garantido o apoio logístico necessário para a entrega, armazenamento e distribuição de insumos dentro dos componentes da assistência farmacêutica, logística hospitalar e outras demandas, como Rede de Frio, Nutrição, entre outros. A execução desse apoio tem sido fundamental para a manutenção das operações e o atendimento adequado nas unidades hospitalares.

Entrega	1455
Título do Código	Abastecimento realizado às unidades da rede SESAP.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 736
Indicador	2336
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Acompanhamento do número de atendimentos realizados às unidades da rede SESAP
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi projetado para 2024 o alcance de 100% nos atendimentos de abastecimento às unidades da rede SESAP, e essa meta foi plenamente alcançada, com a conclusão da entrega e o atingimento de 100% das demandas. O planejamento e a execução eficazes garantiram que todas as necessidades

de abastecimento fossem atendidas de forma integral ao longo do ano.

Objetivo Específico	737
Título do Código	Prestar apoio técnico e financeiro aos municípios para as ações relativas à assistência farmacêutica.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 830
Indicador	2344
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20%
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do % de repasses executados do Componente Básico da Assistência Farmacêutica aos municípios
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, foi planejado o repasse de 100% de apoio técnico e financeiro aos municípios do RN, no entanto, o resultado alcançado foi de 20%, abaixo da meta estabelecida. Embora o processo de monitoramento esteja sendo conduzido pela equipe da Subcoordenadoria da Assistência Farmacêutica (SUAF) da SESAP, ainda há dificuldades que impedem a execução total dos repasses. Esse objetivo abrange tanto o suporte técnico à gestão municipal quanto o apoio financeiro do Estado para a execução dos repasses do Componente Básico da Assistência Farmacêutica (CBAF). Atualmente, o repasse financeiro encontra-se aquém do esperado, mas o monitoramento está em andamento, especialmente no que diz respeito aos valores executados ao ano, com a expectativa de regularização nos próximos períodos.

Entrega	1456

Título do Código	Execução de repasse financeiro da Componente Básico da Assistência Farmacêutica CBAF
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 737
Indicador	2337
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20%
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de repasses executados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, a execução do repasse financeiro do Componente Básico da Assistência Farmacêutica (CBAF) foi estimada em 100%, porém, devido a problemas financeiros e orçamentários, o resultado alcançado foi de 20%. Atualmente, está sendo realizado um monitoramento contínuo do processo, com foco na agilização dos repasses, a fim de mitigar as dificuldades enfrentadas e garantir a regularização dos repasses financeiros para os municípios.

Execução Orçamentária por Subação: 123801 Parcerias entre Entes Públicos e Privados

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	268.217.947,26	266.431.092,79	266.381.092,79	126.953.103,99
	0.6.00 - Transferências	33 Outras Despesas Correntes	5.833.536,52	5.833.536,52	5.833.536,52	5.833.536,52

	Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde					
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	44 Investimentos	486.099,00	386.099,00	386.099,00	386.099,00
	0.6.05 - Assistência Finan União Dest à Compl ao Pag dos Pisos Salariais para Profissionais da Enfermagem.	33 Outras Despesas Correntes	5.855,58	5.855,58	5.855,58	5.855,58
	4.6.05 - Assistência Finan União Dest à Compl ao pag dos pisos salariais p prof da enfermagem - superávit	33 Outras Despesas Correntes	2.815,79	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	738
Título do Código	Qualificar as equipes técnicas sobre as ações voltadas à Política de Assistência Farmacêutica, no âmbito do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 830
Indicador	2345
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de capacitações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta proposta para 2024 foi a realização de 3 capacitações, porém foram realizadas 5, superando a expectativa estabelecida. Entre as capacitações realizadas, destacam-se 4 processos voltados para as equipes técnicas internas da SESAP e dos municípios do RN. Adicionalmente, foram oferecidos 2 workshops, com temas focados na administração segura de medicamentos e na abordagem sobre o lançamento de protocolo e lista estadual de medicamentos. Estes workshops foram trabalhados em conjunto com a referência técnica das regiões de saúde e municípios. Além disso, foi realizada uma capacitação adicional, o Curso Aplicado em Banco de Preço em Saúde, em parceria com o Ministério da Saúde. Com essas ações, evidencia-se o alcance da meta anual proposta para este objetivo.

Entrega	1457
Título do Código	Qualificar os profissionais da rede da Assistência Farmacêutica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 738

Indicador	2338
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de qualificações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para 2024, foi proposta a realização de 1 ação de qualificação, mas ao longo do ano, foram realizadas 3 capacitações, superando a meta inicial. As ações realizadas foram: a realização de um Webinário com o tema "Cuidado Farmacêutico na Atenção Primária", o Workshop de Assistência Farmacêutica Hospitalar, que abordou a temática "Da padronização à validação da prescrição", e o lançamento da 1ª Relação Estadual de Medicamentos (RESME), com o intuito de qualificar e classificar os medicamentos a nível estadual. Além disso, foi lançado o Protocolo Estadual de Segurança do Paciente, com o objetivo de fortalecer os processos seguros relacionados à administração de medicamentos. Essas ações evidenciam o alcance e a superação da meta proposta para o ano.

Objetivo Geral	837
Título do Código	Qualificar as Redes de Atenção, com vistas a alcançar a integralidade do cuidado.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2370
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0%
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de redes de atenção efetivadas/implantadas por região de saúde
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para 2024, foi estabelecido um objetivo de implantação de 25% das redes de atenção, no entanto, o progresso até o momento está em 0%. O objetivo ainda está em fase preparatória, com atividades em andamento para a atualização dos planos de ações temáticas setoriais e das políticas temáticas estaduais. Essas iniciativas visam a qualificação das redes de atenção no território, e estão sendo realizadas com foco na estruturação necessária para avançar na implementação no próximo período.

Objetivo Específico	747
Título do Código	Implantar a Rede de Cuidados à Saúde da Pessoa com Deficiência (RCPD).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 837
Indicador	2366
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual da rede de cuidados à saúde da pessoa com deficiência implantada
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico para 2024 previa a implantação de 25% da rede de atenção por região de saúde, no entanto, foi alcançado apenas 10%. Apesar disso, diversas ações significativas foram realizadas para o cumprimento dessa meta, incluindo: Apoio técnico junto à SMS de São Gonçalo do Amarante para a habilitação do CER III; Atualização do PRI junto às regionais de saúde para ampliação dos serviços da RCPD, alinhado à nova PNAISPD; Apoio técnico junto à SMS de Mossoró e Parnamirim para garantir o funcionamento 100% das modalidades habilitadas no CER IV; Visitas técnicas e ações de suporte, como a visita à APAE de Açu para cumprir diligências do Ministério da Saúde e visita técnica a Extremoz para elaboração do relatório de habilitação de um CER. Essas ações refletem um esforço contínuo e significativo para o fortalecimento da rede de atenção, com o intuito de alcançar os objetivos propostos de qualificação e expansão dos serviços ao longo do tempo.

Entrega	1480
Título do Código	Aquisição de equipamentos adaptados e materiais adequados à assistência das pessoas com deficiência nas unidades da rede estadual de saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 747
Indicador	2352
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de unidades com equipamentos e materiais adequados adquiridos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da aquisição de equipamentos e materiais adequados para pessoas com deficiência. Sendo assim, esta entrega ainda está em fase de ações preparatórias, quando da realização das destinações dos equipamentos registrados em ata, já serem realizadas, de acordo com a necessidade de cada hospital. Após reuniões para definição dos orçamentos, foram abertos os processos de aquisição de equipamentos, que se encontram em tramitação. Ao passo da finalização dos trâmites legais, os equipamentos serão adquiridos e dispensados para as unidades hospitalares da rede SESAP.

Objetivo Específico	748
Título do Código	Implantar a Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 837
Indicador	2367
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Percentual da RAPS implantada por região de saúde
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, foi anualizado o objetivo de implantar 25% da rede de atenção psicossocial (RAPS), mas o resultado ficou em 0%. Para alcançar as metas de ampliação da RAPS, a equipe do NUSME tem se empenhado em apoiar as gestões municipais na solicitação e implantação de Centros de Atenção Psicossocial (CAPS) nos territórios. No primeiro semestre, foram realizados apoios aos municípios de Vera Cruz, Boa Saúde, Alexandria e Pedro Avelino. Além disso, em relação aos leitos de saúde mental, a equipe do NUSME, juntamente com outras equipes técnicas da SESAP, tem colaborado com os hospitais regionais para a habilitação de leitos

destinados a esse atendimento. Importante destacar que houve a aprovação de incentivo, pelo Ministério da Saúde, para os seguintes serviços: CAPS I em Angicos, Boa Saúde, Jardim de Piranhas, Pendências, Vera Cruz, CAPS IA em Almino Afonso e Macaíba, além de leitos de saúde mental no Hospital Carlos Cleodon de Andrade e Telecila Freitas. A equipe de saúde mental tem se dedicado à implementação desses serviços, visando a ampliação e fortalecimento da RAPS no Rio Grande do Norte.

Entrega	1481
Título do Código	Implantar leitos de saúde mental nos hospitais da rede estadual nas oito regiões de saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 748
Indicador	2354
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do número de leitos implantados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, a meta de implantação de 20 leitos de saúde mental não foi atingida, mas o trabalho continuou focado na habilitação desses leitos. Foram solicitados leitos para hospitais regionais via SAIPS, e os pedidos estão em fase de diligência. Espera-se que a habilitação seja concluída o quanto antes. Para operacionalizar os leitos, será necessário contratar profissionais, realizar adequações nas unidades e adquirir materiais hospitalares. A equipe da SESAP intensificou as articulações com hospitais regionais, resultando na aprovação de 8 leitos no Hospital Cleodon (Pau dos Ferros). Além disso, foi realizada qualificação das equipes de saúde mental em diversos hospitais e respondidas diligências do Ministério da Saúde. O incentivo foi aprovado para o Hospital Telecila Freitas.

Execução Orçamentária por Subação: 242301 Fortalecimento da Rede Psicossocial

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	841
Título do Código	Estruturação dos serviços de urgência e emergência com ênfase na qualidade do acesso e do cuidado em saúde no Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	2412
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento da estruturação dos serviços de urgência e emergência com foco na regulação do acesso e do cuidado.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o período avaliado, a estruturação dos serviços de urgência e emergência com foco na regulação do acesso apresentou um avanço de 5% nos primeiros dois quadrimestres. Apenas no terceiro quadrimestre, observou-se um aumento de 15%, resultando no cumprimento do objetivo geral para o ano, com a conclusão de 25%, conforme estabelecido. Para isso, foram elaborados planos para as linhas de cuidado, com destaque para a linha de cuidado do AVC na 2° macrorregião de saúde, realização de ações focadas na capacitação dos servidores da rede própria, além de seminários, simulações realísticas sobre IAM e treinamentos para profissionais do CEATOX, incluindo o ensino de eletrocardiograma (ECG). As ações da Rede de Urgência e Emergência (RUE) alcançaram progressos conforme o planejamento.

Objetivo Específico	756
Título do Código	Estruturação dos processos de regulação, avaliação e controle
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 841
Indicador	2404
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	35%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento do percentual de estruturação dos serviços de regulação da urgência e emergência
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em 2024, foi estabelecido como objetivo estruturar os serviços de regulação da urgência e emergência, com um aumento de 25%. Esse objetivo específico foi superado com êxito, alcançando um resultado de 35%. Para atingir essa meta, a CORSA implementou o projeto de mudança nos sistemas de Regulação do Acesso, que incluiu a ampliação da qualificação dos serviços ofertados e o uso da tecnologia da informação para facilitar o acesso à rede própria de serviços de saúde. Os sistemas que foram implantados até o momento incluem: Regula Leitos Gerais (LAIS), Regula Ambulatorial (LAIS), e Regula Cirurgia (UGTSIC). Além disso, a perspectiva é expandir essa implementação para os demais núcleos de regulação, ampliando ainda mais a eficiência e a integração dos serviços. Essa transformação visa otimizar a gestão dos serviços de urgência e emergência, melhorar a capacidade de resposta e garantir um atendimento mais rápido e qualificado à população.

Entrega	1503
Título do Código	Qualificar profissionais da rede estadual de regulação, controle e avaliação (cursos, congressos e sistemas de informação)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 756
Indicador	2391
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	41
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento do número de profissionais da rede estadual de regulação, controle e avaliação qualificados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A qualificação dos profissionais da rede de regulação, controle e avaliação foi uma meta importante para o ano de 2024. Inicialmente, o objetivo era qualificar 5 profissionais, mas esse número foi amplamente superado. Ao final do período, um total de 41 profissionais foram capacitados em ações de educação permanente em saúde, como participação em congressos, capacitações, cursos e

outras atividades de formação contínua. Esse resultado evidencia o comprometimento com a melhoria contínua da formação profissional, contribuindo para a qualificação da rede de regulação e, consequentemente, para a eficiência e qualidade dos serviços de saúde oferecidos à população.

Objetivo Específico	757
Título do Código	Ampliação do número de doadores de órgãos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 841
Indicador	2405
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	71
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento do número de doadores
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esse objetivo específico aborda a perspectiva de doadores de órgãos no ano de 2024, onde houve um total de 43 (doze) doadores de múltiplos órgãos e 28 (vinte e oito) doações de coração parado (córneas), com dados parciais até novembro de 2024. Mesmo não tendo sido contabilizados ainda os dados de dezembro de 2024, uma análise com o mesmo período de 2023, em que foram 10 (dez) doadores de múltiplos órgãos e 23 (vinte e três) doações de córneas, indica que já houve um aumento expressivo nas doações em 2024. As principais ações realizadas para alcance desse objetivo foram, a realização da campanha anual Setembro Verde, com ampla divulgação na mídia; realização de palestras e cursos na temática de transplantes, promovidos pelas equipes da SUETO, para fomentar o debate sobre doação de órgãos, a capacitação de profissionais da área da saúde, realização de reuniões periódicas com as equipes da SUETO/CORSA/SESAP/Unidades hospitalares e as visitas técnicas realizadas aos setores da rede relacionados aos transplantes, tais como ITEP, Liga, Hospitais, entre outros.

Entrega	1505

Título do Código	Qualificar profissionais da rede estadual de transplante de órgãos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 757
Indicador	2393
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento do número de profissionais qualificados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega versa sobre a realização de processos de qualificação para os profissionais que atuam na rede estadual de transplante de órgão, ligada à Subcoordenadoria de Transplantes de Órgãos (SUETO). Com face ao que fora proposto para o exercício (5), a entrega foi atingida em pleno (15). Tais iniciativas de qualificação dos profissionais giraram em torno de ações como a participação de técnicos desta área de atuação em 05 eventos que foram realizados para qualificação dos processos de doação de órgãos e tecidos, foi também possibilitada a participação de servidores da equipe técnica da SUETO em 04 eventos científicos (Congresso Nordeste de Transplante - Salvador/BA, V Encontro das Centrais de Transplante do Nordeste, 1º Simpósio de Transplante Cardíaco da Região Nordeste e III Fórum Internacional do Sistema Nacional de Transplantes). Ademais, os técnicos da área em questão também puderam participar de cursos (Diagnóstico de determinação da morte encefálica; Formação de coordenadores hospitalares de Transplante; Elaboração de estudo técnico preliminar e termo de referência). Além disso, foram realizadas ações com enfoque em palestras e cursos voltados à campanha estadual do Setembro Verde e eventos afins, com divulgação na mídia; realização de palestras e cursos para fomentar o debate sobre doação de órgãos e capacitação de profissionais da área da saúde.

Entrega	1506
Título do Código	Realização da Campanha Setembro Verde

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 757
Indicador	2394
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Realização da campanha anual
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Neste ano, foi realizada a campanha Setembro Verde, mês este, de conscientização e incentivo para a doação de órgãos e tecidos. Neste ano, com a campanha, a SESAP promoveu, ao longo do mês, debates sobre a importância da população declarar para a família a vontade de ser doador. Uma mensagem que pode mudar a vida de muitos que esperam por um órgão. Essa atuação aconteceu mediante divulgação nas mídias digitais, rádio e televisivas, além da realização de palestras e cursos para fomentar o debate sobre doação de órgãos nas escolas e a realização de capacitação voltada a profissionais da área da saúde. A realização destas iniciativas conferiram a conclusão da meta proposta para esta entrega, no exercício em questão.

Execução Orçamentária por Subação: 238801 Manutenção e Operacionalização do Serviço de Captação e Doação de Órgãos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo	33 Outras Despesas Correntes	529.000,00	267.113,28	176.493,55	154.623,64

	Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde					

Objetivo Específico	758
Título do Código	Estruturação dos serviços de Regulação do Acesso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 841
Indicador	2400
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15%
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento da estruturação dos serviços de regulação do acesso
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico em questão está paralisado devido à escassez de orçamento para a continuidade das ações. Durante o ano, foi possível atingir apenas 15% dos resultados propostos, ficando abaixo da meta estipulada de 25%. Atualmente, continuam as tratativas para a compra de equipamentos e mobiliário, visando melhorar a ergonomia do trabalho nos serviços de regulação que operam 24 horas. Além disso, o NASST está realizando um estudo para aprimorar a qualidade da saúde do trabalhador neste contexto. Também há a previsão de mudança de prédio, com o intuito de realizar reforma ou construir uma nova estrutura, ampliando e qualificando os postos de trabalho, além de melhorar as redes elétricas e o cabeamento para internet, contudo, para isso, se

faz necessário a disponibilização de orçamento.

Entrega	1493
Título do Código	Implantação do Sistema Regula Ambulatorial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 758
Indicador	2381
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Ampliação do Sistema Regula Ambulatorial
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que se refere à implantação do Sistema Regula Ambulatorial, a meta estabelecida para 2024 era a entrega de 1 sistema. Essa entrega foi concluída com sucesso, mas para atingir esse objetivo, foram realizadas várias ações importantes, incluindo: inclusão de novos exames de alta complexidade, inclusão das Terapias Renais Substitutivas, e a finalização da inclusão de outros exames de alta complexidade e terapias renais substitutivas. Entretanto, ainda permanecem pendentes a inclusão de radioterapias e quimioterapias, que não foram finalizadas no prazo previsto. Essas melhorias no sistema visam aumentar a eficiência do Regula Ambulatorial, possibilitando maior cobertura e agilidade no atendimento aos pacientes que necessitam desses serviços especializados. A inclusão das radioterapias e quimioterapias será uma etapa importante para a completa operacionalização do sistema.

Entrega	1494
Título do Código	Implantação do Sistema Regula Cirurgias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 758
Indicador	2382

Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Implantação do sistema Regula Cirurgias
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foi planejada para 2024 a implantação de 1 sistema de regulação de cirurgias, e esse objetivo foi alcançado com sucesso. Para a implementação desse sistema, diversos esforços foram realizados, incluindo: Atualização do sistema para permitir a importação das filas da neurocirurgia e ortopedia, e a implantação do protocolo de classificação de risco dos pacientes. Até o momento, a importação das filas da neurocirurgia foi concluída com êxito, enquanto a importação da fila de ortopedia ainda está pendente. Além disso, a implantação do protocolo de classificação de risco dos pacientes também segue como uma tarefa a ser finalizada. Essas ações têm como objetivo otimizar a regulação das cirurgias, melhorando a organização, priorização e o gerenciamento de pacientes, garantindo um atendimento mais eficiente e seguro.

Execução Orçamentária por Subação: 239201 Manutenção dos Serviços de Acesso ao Tratamento Fora do Domicílio

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutençã	33 Outras Despesas Correntes	4.878.289,39	4.697.022,32	3.912.539,17	3.800.176,08

	o das Ações e Serviços Públicos de Saúde					

Entrega	1496
Título do Código	Disponibilização de passagens aéreas para o Tratamento Fora do Domicílio
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 758
Indicador	2384
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento da disponibilização de passagens aéreas para TFD
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que tange a esta entrega, ela visa garantir o tratamento fora do domicílio daqueles pacientes que precisam de tratamentos que não são ofertados no estado, tendo em vista a sua complexidade. Em sua maioria os tratamentos fora do domicílio estão relacionados a realização de transplantes e suas consultas pré e pós transplante. Não existe uma quantidade física ou um estado fixo para envio dos pacientes, esse serviço depende da necessidade de tratamento de cada paciente. No 2º Quadrimestre foram adquiridas 232 passagens aéreas e no 3º Quadrimestre foram adquiridas 360 passagens aéreas para a efetivação desse serviço que contemplam os pacientes referenciados para os referidos tratamentos, bem como seu acompanhante legal. Este serviço é regulado pelo setor do TFD, implantado na Coordenação de Regulação em Saúde e Avaliação (CORSA). É salutar inferir que todas as solicitações para a disponibilização de locomoção, para este fim, são atendidas em 100%, conferindo a conclusão total da meta para o ano (100%).

Entrega	1497
Título do Código	Qualificar profissionais da rede estadual da regulação do acesso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 758
Indicador	2385
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	97
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento do número de profissionais qualificados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para a entrega de qualificação dos profissionais da rede estadual de regulação do acesso, foi inicialmente planejada a capacitação de 10 profissionais em 2024. No entanto, esse número foi amplamente superado, com um total de 97 profissionais qualificados ao longo do ano. Essa capacitação envolveu diversos encontros presenciais e remotos, realizados com o objetivo de capacitar os reguladores tanto do nível central quanto das unidades prestadoras e solicitantes no manuseio dos novos sistemas de regulação, que abrangem: Regulação de leitos, Regulação de exames e a Regulação ambulatorial. Essas ações de capacitação foram fundamentais para garantir a efetividade do uso dos novos sistemas e para promover a melhoria contínua na regulação dos serviços de saúde, assegurando uma maior eficiência e qualidade no atendimento à população.

Entrega	1498
Título do Código	Ampliação da oferta de procedimento especializados assistenciais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 758

Indicador	2386
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação Ambulatorial (SIA) Sistema de Informação Hospitalar (SIH)
Método de apuração	Monitoramento da ampliação de procedimentos
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega versa sobre a ampliação dos procedimentos especializados assistenciais no estado. Nesse foco, diversos procedimentos foram realizados e oferecidos à população potiguar, nas mais diversas especialidades, somando este ano um total de 5%, dentro do que fora projetado, tais como, procedimentos eletivos, procedimentos de urgência, tomografias, ressonâncias, procedimentos de diagnóstico por medicina nuclear in vivo, tratamento oncológico, tratamento em nefrologia, hemoterapia, procedimentos e diagnósticos especiais em hemoterapia, cintilografias, cateterismos, litotripsias, densitometrias ósseas, dentre outros. Ao final deste ano foram realizados mais de 21.084 procedimentos hospitalares (SIH) e 37.764 procedimentos ambulatoriais, no último quadrimestre (SIA). A ampliação da oferta dos procedimentos é feita em parte por serviços da rede estadual, bem como serviços contratualizados junto a rede privada de saúde. Essa estratégia confere mais acesso ao diagnóstico precoce e tratamento adequado em tempo oportuno.

Execução Orçamentária por Subação: 238901 Operacionalização dos Serviços Complementares de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00.00 0000 Transferências Fundo a Fundo de	33 Outras Despesas Correntes	207.271.926,94	196.251.399,82	159.074.393,39	154.459.823,16

	Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde					
	0.5.00.00 0000 Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	110.461.688,80	103.112.271,91	103.112.271,91	23.756.808,87
	4.6.00.00 0000 Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	4.000.000,00	3.467.320,10	3.467.320,10	3.467.320,10

Objetivo Específico	759
Título do Código	Estruturação dos serviços de Regulação da Urgência e Emergência

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 841
Indicador	2404
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento das ações de estruturação dos serviços da RUE
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para atendimento a este objetivo específico que trata da estruturação dos serviços de urgência e emergência, com enfoque na realização de ações de qualificação profissional, inferimos que foram realizadas ao longo do ano capacitações para os profissionais da Rede de Urgência e Emergência do Rio Grande do Norte com ênfase na qualificação dos processos de trabalho, foi realizado fórum para capacitação da Linha do Acidente Vascular Cerebral (AVC), assim como foi realizado, em alusão ao Dia Mundial do AVC, o 1º Simpósio da Central de Regulação de Urgência do RN, trazendo as discussões que giram em torno do AVC e suas práticas exitosas. A área técnica também promoveu a realização de simulações realísticas para capacitação das portas de entrada sobre o Infarto Agudo do Miocárdio (IAM), nos Hospitais Regionais da 1º, 3ª e 5ª regiões de saúde. Iniciativas também foram realizadas com enfoque em treinamentos para a realização do exame de eletrocardiograma (ECG) para os profissionais do CIATOX. Denotamos atenção para a ampliação da Linha de Cuidado do AVC para a 2ª Macrorregião de Saúde (Pau dos Ferros/RN), conferindo acesso ao cuidado para os pacientes acometidos pelo AVC. Tais ações estratégicas conferiram alcance total da meta proposta para o ano (25%).

Entrega	1499
Título do Código	Qualificar profissionais da rede estadual de urgência e emergência e portas do SUS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 759

Indicador	2387
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	30
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CORSA
Método de apuração	Monitoramento do número de profissionais qualificados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da qualificação dos profissionais que compõem a RU e as portas de urgência e emergência do SUS no estado. Sendo assim, várias iniciativas de educação em saúde foram realizadas, tais como: Workshop da Linha de Cuidado do Infarto Agudo do Miocárdio (IAM); Fóruns de Cirurgia geral, Fórum do Acidente Vascular Cerebral; Aula sobre Atendimento Emergencial do IAM; Palestra e Oficina de Enfermeiro Navegador, Oficina de Central de Regulação de Urgência com os SAMU's; Fórum de Cardiologia para os reguladores da CAPH; Fórum para capacitação da Linha do Acidente Vascular Cerebral (AVC), em alusão ao Dia Mundial do AVC; Simpósio da Central de Regulação de Urgência do RN; Simulações realísticas para capacitação da Rede nas unidades das regiões de saúde (I, III, V) do estado. Tais processos de educação em saúde corroboraram para o alcance da meta proposta para a entrega (10) em sua totalidade (30). É salutar inferir que os processos de educação em saúde qualificam os processos de trabalho assistenciais e garantem segurança aos profissionais e usuários do sistema de saúde, quando da realização de procedimentos.

Objetivo Geral	845
Título do Código	Estruturar os estabelecimentos de saúde da rede estadual (unidades hospitalares e unidades de referência), com vistas à melhoria do acesso e da qualidade do cuidado.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2440

Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento COADI
Método de apuração	Monitoramento dos serviços da rede SESAP que passaram por reformas ou ampliações
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo geral trata da estruturação dos estabelecimentos de saúde da rede SESAP, no que tange a reformas ou ampliações. Frente ao que estava proposto enquanto meta para este objetivo (5), esta foi concluída para o exercício (7), alcançando um quantitativo maior de estabelecimentos que passaram por algum tipo de reforma ou ampliação. No ano de 2024 foram feitas adequações físicas e elétricas para instalação do Banco de Leite do Hospital Mariano Coelho e que foram concluídas (00610119.000416/2021-64), realizada reforma do Centro de Material e Esterilização (CME) do Hospital Giselda Trigueiro, também concluída (00610050.001311/2019-40), no 2º quadrimestre não foi finalizada nenhuma das obras previstas no plano de execução de obras da SESAP RN, contudo, neste ínterim foi realizado o questionamento sobre parte da execução de reformas e ampliações, realizadas pela empresa contratada que não realizou o serviço de forma adequada. Tão logo foram feitas as readequações do serviço e os processos de execução seguiram andamento no 3º quadrimestre, onde foram feitas melhorias na cozinha do Hospital Regional de Caicó, construção e adequação da cozinha o Hospital Regional Tarcísio Maia e adequação elétrica no Hemocentro, ambos em Mossoró. Além do início de outras intervenções que terão conclusão no exercício subsequente. A manutenção dos estabelecimentos por meio de reformas ou ampliações contribui positivamente para a qualidade, segurança e saúde dos trabalhadores da saúde, bem como confere eficiência na assistência ofertada nos serviços da rede SESAP.

Objetivo Específico	765
Título do Código	Estruturação do Centro de Reabilitação e Atenção Especializada (CERAE)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 845
Indicador	2437

Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Percentual de estruturação do CERAE realizada
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para o objetivo estabelecido em 2024, foi estimada uma conclusão de 25%. No entanto, esse valor não foi alcançado, ficando em 15%, o que deixou o objetivo ainda em andamento. Apesar disso, algumas ações importantes foram realizadas ao longo do ano, como: Atendimento a todas as diligências da COVISA (Coordenadoria de Vigilância em Saúde) e da SEMURB (Secretaria Municipal de Urbanismo), emissão do alvará sanitário, cumprindo as exigências legais para o funcionamento dos serviços e trâmite de processos para a aquisição de equipamentos de audiologia e outros exames necessários, com o objetivo de ampliar e qualificar os serviços de saúde. Essas ações demonstram o esforço para avançar na implementação do objetivo, e as pendências devem ser resolvidas para garantir o progresso contínuo e a conclusão do projeto nos próximos períodos.

Entrega	1522
Título do Código	Ampliação e reforma do Centro de Reabilitação e Atenção Especializada (CERAE).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 765
Indicador	2423
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS

Método de apuração	Percentual de ampliação e reforma da unidade
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para o ano de 2024, a meta para a ampliação e reforma do Centro de Reabilitação e Atenção Especializada (CERAE) foi estipulada em 25%. Contudo, o progresso alcançado foi de 15%, abaixo do esperado. Esse avanço, apesar de ser inferior à meta, reflete os esforços realizados até o momento. As ações realizadas para atingir esse resultado incluem: Início da construção da oficina ortopédica tipo 3, que está atualmente na fase de colocação da laje, medições periódicas do progresso da obra, com registros detalhados sobre o status da edificação, apoio da COADI, que colaborou com a articulação com a empresa EMKO para dar continuidade aos trabalhos, construção de uma nova subestação de energia, que deve ser instalada na segunda quinzena de janeiro de 2025, e diligências para a emissão do AVCB permanente (Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros), incluindo o reforço nos guarda-corpos externos, também executado pela empresa EMKO. Essas ações indicam que, embora o progresso tenha sido menor do que o esperado, as atividades essenciais para a continuidade da obra estão sendo realizadas e as pendências estão sendo tratadas para garantir a conclusão do projeto nas etapas seguintes.

Objetivo Específico	766
Título do Código	Manter o funcionamento dos serviços do CERAE.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 845
Indicador	2438
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do percentual de serviços mantidos no CERAE

Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Diante da relevância dos serviços prestados pelo Centro de Reabilitação e Atenção Especializada (CERAE), o objetivo para 2024 foi garantir 100% de funcionamento da unidade, o que foi alcançado com êxito. A unidade manteve seus serviços em operação contínua, atendendo aos usuários do SUS de forma satisfatória. Contudo, dois serviços ainda estão pendentes de implementação: Realização de Cariótipo, em que, a manutenção dos microscópios necessários foi realizada, mas a oferta do exame depende do pagamento dos aparelhos AASI (Aparelhos de Amplificação Sonora Individual), o que está sendo providenciado. Além disso, está em processo a abertura do processo de compra para viabilizar a realização do exame. Espera-se que, no próximo ano, o exame de cariótipo já esteja disponível para os pacientes.Além disso, a protetização auditiva é um serviço que está planejado para ser oferecido em 2025.1, com os preparativos para viabilizar esse serviço em andamento. Apesar desses dois serviços pendentes, o CERAE conseguiu manter 100% de funcionamento nos demais serviços, e está trabalhando para a implementação completa das ofertas esperadas, com um bom progresso no atendimento aos usuários.

Entrega	1524
Título do Código	Serviços ofertados à população.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 766
Indicador	2425
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento da porcentagem dos serviços do CERAE ofertados à população
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O CERAE estabeleceu para 2024 a meta de atender 100% das demandas da população, e ao avaliar os resultados, foi possível constatar que o quantitativo planejado foi plenamente contemplado, levando à conclusão bem-sucedida dessa entrega. Para atingir essa meta, o CERAE ofertou uma ampla gama de serviços, incluindo: Reabilitação Auditiva, Reabilitação Física e Reabilitação Intelectual. Além disso, a unidade também prestou serviços especializados a pacientes com Fissura Labiopalatina, Estomizados e Amputados, atendendo de forma integral essas necessidades específicas da população. Esses serviços foram fundamentais para garantir que todas as demandas da população fossem atendidas, cumprindo o compromisso de proporcionar acesso à reabilitação e cuidados especializados. O sucesso dessa entrega reflete o esforço do CERAE em garantir a qualidade e a cobertura dos serviços prestados.

Execução Orçamentária por Subação: 238301 Manutenção do Centro Estadual de Reabilitação e Atenção Especializada

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	9.484.000,00	9.324.480,43	9.022.759,50	8.602.592,05
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	3.752.286,94	3.423.387,08	3.423.387,08	1.895.166,97
	4.6.00 -	33 Outras	300.000	300.000,00	300.000,00	300.000,0

	Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	Despesas Correntes	,00			0

Entrega	1525
Título do Código	Bolsas de colostomia distribuídas à população.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 766
Indicador	2426
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	90%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A distribuição de bolsas de colostomia tinha como meta para 2024 o atendimento de 100% das demandas, mas o resultado alcançado foi de 90%, o que ficou abaixo do esperado.

Para atingir essa meta, foram realizados processos administrativos com o objetivo de fornecer o material necessário à população. No entanto, a entrega do material foi impactada por pendências das empresas fornecedoras, que não conseguiram cumprir os prazos de entrega devido à falta do produto. Essas dificuldades no fornecimento afetaram a distribuição, mas esforços estão sendo feitos para resolver as pendências e garantir que a população receba o material necessário, com a expectativa de alcançar a meta planejada em breve.

Objetivo Específico	767
Título do Código	Construir, reformar ou ampliar as unidades hospitalares ou de referência, da rede estadual de saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 845
Indicador	2439
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento COADI
Método de apuração	Monitoramento dos estabelecimentos que passaram por serviços de construção, ampliação ou reforma.
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da estruturação dos estabelecimentos de saúde da rede SESAP, no que tange a construção, reformas ou ampliações. Frente ao que estava proposto enquanto meta para este objetivo (2), esta foi concluída para o exercício (11), alcançando um quantitativo maior de estabelecimentos que passaram por algum tipo de construção, reforma ou ampliação. No ano de 2024 foram feitas adequações físicas, hidráulicas e elétricas em diversos estabelecimentos, tais como o LAREM Mossoró, Hospital Regional Tarcísio maia de Vasconcelos, os hospitais regionais de Caicó e Currais Novos, a Escola de Saúde Pública do RN (ESP RN) e o Hospital Monsenhor Walfredo Gurgel. Além disso, foi dado início a outras intervenções que terão conclusão no

exercício subsequente. A manutenção dos estabelecimentos por meio de reformas ou ampliações contribui positivamente para a qualidade, segurança e saúde dos trabalhadores da saúde, bem como confere eficiência na assistência ofertada nos serviços da rede SESAP.

Entrega	1527
Título do Código	Construção ou reforma e implantação de policlínicas regionais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 767
Indicador	2428
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento
Método de apuração	Monitoramento da execução das obras e reformas das policlínicas regionais
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que se refere a esta entrega, neste ano, houve avanço progressivo no processo de reforma da policlínica de Canguaretama (1ª região de saúde) que atualmente está em fase de finalização. Ao passo da objetivação das obras e reformas das policlínicas, com o novo PAC (Programa de Aceleração do Crescimento), foi possível obter recursos federais para a reforma da Policlínica Natal (7ª região de saúde). As outras policlínicas propostas, seguem em processos iniciais para sua implementação. Sendo assim, a meta prevista para este exercício (1), ainda não foi passível de realização, tendo em vista o processo de reforma da policlínica de Canguaretama demorar mais que o previsto, contudo, ao passo de sua finalização será contabilizada na meta para o ano seguinte.

Execução Orçamentária por Subação: 315101 Implantação das Policlínicas Regionais de Saúde em Parceria com Municípios em Gestão Consorciada

Territorialização	Fonte	Categoria	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

	Recurso	Econômica				
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	44 Investimentos	497.529,60	497.529,60	497.529,60	497.529,60
	0.5.00 - Recursos não	31 Pessoal e Encargos Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00

	vinculados de Impostos					
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	31 Pessoal e Encargos Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1530
Título do Código	Padronização dos procedimentos de higiene e desinfecção com base em normativas da ANVISA
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 767
Indicador	2431
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento das ações de fomento à padronização
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega versa sobre a padronização dos procedimentos de higiene e desinfecção nas unidades da rede SESAP, sob a luz das normativas da ANVISA. Nesse contexto, a Comissão Estadual de Controle de Infecção Hospitalar (CECIH), da Subcoordenadoria de Atenção à Saúde (SAPS) da Coordenadoria de Atenção à Saúde (CAS), tem o papel de orientar os serviços de saúde quanto a instituição da limpeza e desinfecção de superfícies de acordo com as normas sanitárias vigentes. Nesse sentido, atua na orientação e divulgação dos materiais elaborados pela ANVISA para essa finalidade. No que concerne a aquisição e padronização de saneantes, esta atividade é desenvolvida pela COADI, que confere os processos de compra dos insumos em consonância com o que é recomendado pela ANVISA. Sendo assim, a referida entrega não tem previsão de alcance para o exercício em questão, contudo, o processo de padronização destas metodologias ainda estão em pactuação com as áreas técnicas responsáveis.

Entrega	1531
Título do Código	Ampliação das manutenções preventivas e corretivas de veículos por meio da quarteirização
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 767
Indicador	2432
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento COADI
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Esta entrega trata do serviço de quarteirização da frota de veículos próprios da rede SESAP que este ano foi efetivado, alcançando a meta proposta ainda para o ano subsequente (1). O contrato foi formalizado e as oficinas automotivas para manutenção foram cadastradas e já com serviços em funcionamento nos municípios, para o atendimento das viaturas das unidades hospitalares, unidades de referência e Unidades Regionais de Saúde Pública (URSAPs). O serviço de quarteirização gera agilidade e economicidade frente as manutenções da frota de veículos, conferindo ainda, maior efetividade nas atividades que demandam desse tipo de transporte.

Execução Orçamentária por Subação: 249901 Manutenção da Frota de Veículos da Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrega	1532
Título do Código	Implantação do sistema de solicitação de veículos nas unidades hospitalares, administrativas e de referência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 767
Indicador	2433
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento COADI
Método de apuração	Implantação do sistema nas unidades da rede SESAP
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A referida entrega trata da implantação de sistema de solicitação de transporte nos serviços da rede SESAP. Infere-se que neste ano, ainda não foi possível o alcance do que fora proposto (5), contudo, foi efetuado o cadastro de todos os serviços da rede SESAP, no sistema disponibilizado pela Secretaria de Estado da Administração (SEAD), com previsão de implantação total, para 2025. A referida implantação confere maior controle das viagens, bem como a possibilidade de utilização conjunta dos veículos, propiciando assim maior economicidade, frente a essa despesa.

Objetivo Geral	846
Título do Código	Aumentar o número de municípios com proporção de quatro vacinas selecionadas que compõem o Calendário Nacional de Vacinação para crianças menores de 1 ano de idade (Pentavalente - 3ª dose, Poliomielite - 3ª dose, pneumocócica 10 valente - 2ª dose) e para crianças de 1 ano de idade (tríplice viral - 1ª dose) - com coberturas vacinais preconizadas.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2446
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	64%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Imunização RN+Vacina
Método de apuração	Monitoramento dos municípios que atingiram o indicador em questão
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No que concerne a este objetivo geral, ele trata do monitoramento dos municípios que atingiram em pleno as metas preconizadas pelo indicador em questão, relacionado a vacinas selecionadas ao calendário básico de vacinação. As coberturas vacinais no ano de 2024 apresentaram uma melhora significativa em relação aos anos anteriores. Analisando a homogeneidade nas regiões de saúde, algumas ultrapassaram a meta das 4 vacinas (penta, pneumo, pólio e tríplice viral) preconizadas, já em outras regiões a homogeneidade variou em seus percentuais. A atualização nos sistemas de informação do PNI, o Microplanejamento e o Monitoramento das Estratégias de Vacinação para as vacinas pólio e sarampo, realizado em todas as Regiões de Saúde com adesão de 148 municípios, vem favorecendo um aumento no número de municípios com elevação na taxa de vacinados. Foram realizadas visitas e/ou reuniões com os 13 municípios considerados prioritários por apresentarem 5 ou mais vacinas do calendário infantil abaixo de 40% da meta. Foram realizadas também visitas às salas de vacinas da rede privada do município de Natal, onde foi reforçado a necessidade de utilização de um sistema de registro das vacinas que permita a interoperabilidade com a Rede Nacional de Dados em Saúde - RNDS, resultando assim na melhoria das coberturas vacinais. Foi dado continuidade ao curso de BCG para o município de Natal; Participação da equipe na capacitação em sala de vacina para os vacinadores do Distrito Norte I e II, também em Natal. No que tange a meta proposta para o objetivo (30%), a SESAP conseguiu alcançar o total de 64% dos municípios com o alcance do indicador proposto.

Objetivo Geral	847
Título do Código	Ampliar o número de municípios que alcançaram 7 indicadores do PQAVS
Vinculação	Nenhum
Indicador	2451
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação sobre Mortalidade (SIM), Sistema de informação sobre Nascidos Vivos (SINASC), Sistema de Informação de Agravos de Notificação (SINAN), Sistema de Informação do Programa Nacional de Imunização (SIPNI), RN+Vacina.
Método de apuração	Monitoramento dos municípios que alcançaram o indicador proposto
Método de análise	Análise Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que se refere a este objetivo geral, o seu resultado é passível de apuração apenas anual, não sendo adequado cálculos quadrimestrais, contudo, a apuração do indicador ainda não pode ser realizada.. Diante disso, as áreas técnicas responsáveis pelo objetivo realizaram ações voltadas ao alcance de cada indicador que compõem o Programa de Qualificação das Ações de Vigilância em Saúde, programa este que representa um marco para a Vigilância em Saúde por definir compromissos e responsabilidades para as três esferas de governo: a federal, com financiamento e apoio técnico, a estadual e a municipal, buscando induzir a implementação de iniciativas que garantam a melhoria das ações de vigilância em saúde. Assim, compõe o conjunto de iniciativas do Ministério da Saúde para o aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS), voltadas para a garantia do acesso integral a ações e serviços de qualidade, de forma oportuna, contribuindo para a melhoria das condições de saúde da população, para redução das iniquidades e para a promoção da qualidade de vida dos brasileiros. O Programa busca induzir a implementação de ações que garantam a consecução das metas estabelecidas, tendo como diretrizes: ser um processo contínuo e progressivo de melhoria das ações de vigilância em saúde, envolvendo a gestão, o processo de trabalho e os resultados alcançados pelos estados, Distrito Federal e municípios; e, estimular a gestão baseada em compromissos e resultados, expressos em metas de indicadores pactuados.

Objetivo Específico	769
Título do Código	Ampliar o desenvolvimento e implementação das ações de vigilância ambiental nas regiões de saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 847
Indicador	2449
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	138
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - SUVAM
Método de apuração	Monitoramento dos municípios que realizam ações de vigilância ambiental

Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que se refere a este objetivo específico que trata dos municípios que realizam ações de vigilância ambiental, neste ano, no último quadrimestre, pode-se observar que 138 municípios do RN realizam ações de vigilância ambiental, principalmente no que se refere a ações inerentes à qualidade da água para consumo humano (VIGIAGUA), atingindo bem mais do que fora proposto como meta para este objetivo (14). Nesse contexto, a Subcoordenadoria de Vigilância Ambiental (SUVAM), tem realizado a distribuição, para os municípios, dos reagentes e colorímetros desde 2023, além de promover ações de qualificação para que os técnicos municipais possam implementar e executar as ações do VIGIAGUA e outros programas. Além disso, foram realizadas assessorias técnicas e capacitações aos municípios. O VIGIDESASTRES realizou capacitação para os municípios de Jucurutu, Mossoró, Açu, Itajá e realizou assessoria técnica para Ipanguaçu, Touros, Macaíba, São Gonçalo de Amarante, Natal, Extremoz, teve indicação de pontos focais em 21 municípios. Para o VSPEA, VIGIPEQ e VIGIAR apenas a capital Natal executa atividades desses programas.

Entrega	1537
Título do Código	Municípios capacitados para ações de Vigilância Ambiental.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 769
Indicador	2447
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	59
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios capacitados na temática
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações de vigilância ambiental são desenvolvidas pelas equipes técnicas da Subcoordenadoria de Vigilância Ambiental da Coordenadoria de Vigilância em Saúde da SESAP RN, estas ações contemplaram o Programa Nacional de Vigilância da Qualidade da Água para Consumo Humano (Vigiagua), com capacitações realizadas para os municípios Angicos, Apodi, Caraúbas, Carnaubais, Extremoz, Ipanguaçu, Itajá, Macaíba, Natal, Parnamirim, Paraú, Passagem, São Rafael, Serra do Mel e Várzea, Natal, Jandaíra, Janduís, Extremoz, Ceará-Mirim, São Gonçalo do Amarante e Tibau. No que tange ao Programa de Vigilância em Saúde de Populações Expostas a Contaminantes Químicos (VIGIPEQ) foram realizadas ações na VII URSAP (técnicos da sede regional) e municípios (Extremoz, Macaíba, Natal e Parnamirim). No último quadrimestre aconteceu o IV Dia Mundial de Saúde Ambiental no RN, sendo disponibilizadas vagas para todas regionais de saúde e municípios, onde foi registrada a participação de 30 municípios, além desse evento foi realizada a capacitação para VIGIDESASTRES para Jucurutu, Mossoró, Açu e Itajá. Tais ações são importantes para conferir mais segurança no manejo dos produtos, bens e serviços para consumo humano e conferir qualificação técnica às vigilâncias ambientais nos municípios potiguares.

Objetivo Específico	770
Título do Código	Realizar ações em Saúde do Trabalhador nas Regiões de Saúde do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 847
Indicador	2450
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	22
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das ações em saúde do trabalhador
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo específico em questão trata da realização de ações em saúde do trabalhador nas regiões de saúde do estado. Frente ao número de ações propostas para este ano (08), a SESAP conseguiu alcançar um número representativamente maior (22), possibilitando abordar diferentes temáticas e atingir variados públicos. No campo das ações desenvolvidas neste ano, podemos destacar as que seguem. Reunião com Referências Técnicas em Saúde do Trabalhador Municipais com o objetivo de monitorar os indicadores de Saúde do Trabalhador: I Região de Saúde; II e VIII Região de Saúde; III Região de Saúde; V Região de Saúde e VII Região de Saúde; Evento alusivo ao Abril Verde com a participação dos diretores, profissionais de saúde das UBS, ACS e CMS da 1º região de saúde; Reunião de apoio institucional com equipe do Cerest Regional Natal; Apoio matricial para médicos e enfermeiros da cidade de Extremoz/RN; Momento de educação em saúde mental e trabalho para os profissionais do Hospital Regional de João Câmara/RN; Momento de educação em saúde mental e trabalho na semana pedagógica da escola Lápis de Cor Natal/RN; Inspeção sanitária em saúde do trabalhador na empresa FABIO MACIEL DANTAS VAREJISTA (AUTO POSTO PADRE COSME II), Encanto/RN; Inspeção sanitária em saúde do trabalhador na empresa Anjos Engenharia LTDA, Pedra Grande/RN; Inspeção sanitária em ST na empresa Engenharia Lopes e Teixeira LTDA (WR) Construções, Pedra Grande/RN; Inspeção sanitária em ST na empresa Anjos Engenharia LTDA, no distrito de Enxu Queimado, Pedra Grande/RN. Realização do IV Seminário de Vigilância em Saúde do Trabalhador do Rio Grande do Norte; Realização de matriciamento conjunto com o Cerest regional de Natal, no Caps Oeste; Realização de matriciamento de TMRT na APS, momento de autocuidado para os profissionais da UBS de Patané Camocim, Arês/RN; Realização de inspeção sanitária para investigação de Acidente de Trabalho na construção civil, na obra da câmara de vereadores do município de Goianinha/RN; Realização de inspeção sanitária, de retorno, no posto de combustíveis Auto Posto Pe. Cosme II, no município de Encanto/RN; Realização do informativo SUVIST com as ações bimestrais realizadas pelo CEREST/SUVIST. A realização destas e outras ações objetiva qualificar as ações de vigilância em saúde do trabalhador e confere mais acesso a estas ações, tanto os trabalhadores, quanto a população assistida.

Entrega	1538
Título do Código	Municípios capacitados em ações de Saúde do Trabalhador regionalizada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 770
Indicador	2448
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	45
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos

Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios capacitados em ações de VST
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega em questão trata da capacitação de municípios em ações em saúde do trabalhador nas regiões de saúde do estado. Frente ao número de municípios propostos para este ano (167), a SESAP conseguiu alcançar um número ainda a ser trabalhado (45), possibilitando atingir mais municípios com as ações de capacitação desenvolvidas pela equipe da SUVIST/CVS/SESAP. Sendo assim, as ações que puderam ser realizadas atingiram os municípios que seguem. Sítio Novo; João Câmara e Ceará-Mirim; Caicó e Vigilância Sanitária; Arez/RN (ACS, Psicóloga, Diretores das UBS); Goianinha/RN projeto com a comunidade indígena do Catu; Parnamirim; SMS de Baía Formosa/RN; Serra de são Bento; Ielmo Marinho; São Bento do Norte; Canguaretama; Primeiro encontro de capacitação para oito (08) municípios considerados silenciosos, nas notificação dos ART; Segunda encontro de capacitação para treze (20) municípios considerados silenciosos, nas notificação dos ART; Monte Alegre e Natal/RN. Nesse contexto, os municípios capacitados conseguirão desenvolver ações voltadas à temática abordada e conferir acesso e qualidade nas ações ofertadas aos trabalhadores e trabalhadoras de diversas esferas de atuação.

Objetivo Geral	848
Título do Código	Ampliar e qualificar a vigilância das violências, nas regiões de saúde, com ênfase nos agravos produzidos por acidentes de veículos, agressões, violência interpessoal e violência autoprovocada
Vinculação	Nenhum
Indicador	2454
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	53
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação de Agravos de

	Notificação (SINAN)
Método de apuração	Monitoramento dos municípios notificadores
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo geral trata da ampliação do número de municípios que notificam as violências citadas. Essa iniciativa municipal confere diagnóstico para a construção de políticas públicas efetivas e medidas resolutivas para dar suporte aos tipos de violências em questão. Ao que tange o resultado a ser alcançado no exercício (21), a área técnica da SESAP desenvolveu ações de articulação junto às vigilâncias municipais (reuniões, capacitações e oficinas) para o fomento a notificação desses tipos de violências pelos estabelecimentos de saúde no território municipal. Ao final do ano foi possível atingir e ultrapassar a meta proposta para o ano (53). É importante denotar que a notificação é o instrumento utilizado para diagnosticar qual a situação de determinados tipos de doenças e agravos que acometem a população, para que sejam traçadas medidas de prevenção e promoção da saúde para mitigar os potenciais determinantes e condicionantes destas.

Objetivo Específico	771
Título do Código	Ampliar o número de municípios e regiões notificadoras de violência interpessoal e violência autoprovocada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 848
Indicador	2453
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	53
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação de Agravos de Notificação (SINAN)
Método de apuração	Monitoramento dos municípios notificadores destas violências

Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico versa sobre a ampliação do número de municípios e de regiões de saúde que notificam as violências citadas. Essa iniciativa municipal confere diagnóstico para a construção de políticas públicas efetivas e medidas resolutivas para dar suporte ao tipo de violência em questão, dentro dos territórios regionais, possibilitando estratégias voltadas à realidade de cada região de saúde. Ao que tange o resultado a ser alcançado no exercício (21), a área técnica da SESAP desenvolveu ações de articulação junto às vigilâncias municipais (reuniões, capacitações e oficinas) para o fomento a notificação desse tipo de violência pelos estabelecimentos de saúde no território municipal. Ao final do ano foi possível atingir e ultrapassar a meta proposta para o ano (53). Atualmente todas as 08 regiões de saúde possuem municípios que notificam este tipo de violência e as ações continuarão para que mais municípios possam proceder com a vigilância das violências autoprovocadas.

Entrega	1539
Título do Código	Qualificar as equipes na temática de acidentes de veículos, agressões, violência interpessoal e violência autoprovocada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 771
Indicador	2452
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	46
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios com equipes qualificadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega reflete a necessidade das equipes assistenciais, tanto estaduais, quanto municipais, serem qualificadas para a identificação, notificação e assistência a situações de acidentes de veículos, agressões, violência interpessoal e violência autoprovocada. Neste ano, do que fora proposto (25), 46 municípios foram mobilizados pelos processos de educação permanente realizados pela área técnica das violências, na SESAP. Contudo, já se conseguiu perceber avanço na mobilização dos municípios frente à necessidade de atenção especial pela temática.Sendo assim, neste ano foram desenvolvidas as ações que seguem. Visita técnica de monitoramento com a direção da maternidade Belarmina Monte no município de São Gonçalo do Amarante. Para os acidentes de trânsito, que tiveram o início da notificação no 2º quadrimestre (final de Julho), com os municípios ainda em qualificação sobre a ficha. Foi realizado um 1º momento de apresentação e qualificação da ficha de acidentes de trânsito junto aos representantes de núcleos hospitalares de 20 municípios. Um 2º momento, com participação de órgãos de trânsito. A ficha se encontra em nova atualização. Foram realizadas as qualificações sobre fluxo e a ficha de notificação da violência interpessoal/autoprovocada com profissionais do Hospital da Polícia, do Hospital Maria Alice. A equipe SESAP participou da construção do Seminário de Trânsito do RN; Realizadas reuniões com representantes do Ministério Público (MP), da Polícia Civil e SESAP sobre comunicação externa; Reuniões do GT Cultura de Paz e do GT Gestor SESAP (Violências); Reuniões sobre as notificações dos Acidentes de Trânsito (ATT) com MP e a qualificação dos profissionais do serviços de saúde; Reuniões com Sala de situação e UGTSIC para análises e ajustes na ficha de ATT; Momento formativo sobre comunicação externa para os componentes da equipe.

Objetivo Geral	849
Título do Código	Ampliar e qualificar a vigilância da violência autoprovocada, nas regiões de saúde, promovendo ações coordenadas de controle e combate às suas causas
Vinculação	Nenhum
Indicador	2458
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	53
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS

Método de apuração	Sistema de Informação de Agravos de Notificação (SINAN)
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo geral trata da ampliação do número de municípios que notificam as violências citadas. Essa iniciativa municipal confere diagnóstico para a construção de políticas públicas efetivas e medidas resolutivas para dar suporte aos tipos de violências em questão. Ao que tange o resultado a ser alcançado no exercício (21), a área técnica da SESAP desenvolveu ações de articulação junto às vigilâncias municipais (reuniões, capacitações e oficinas) para o fomento a notificação desses tipos de violências pelos estabelecimentos de saúde no território municipal. Ao final do ano foi possível atingir e ultrapassar a meta proposta para o ano (53). É importante denotar que a notificação é o instrumento utilizado para diagnosticar qual a situação de determinados tipos de doenças e agravos que acometem a população, para que sejam traçadas medidas de prevenção e promoção da saúde para mitigar os potenciais determinantes e condicionantes destas.

Objetivo Específico	772
Título do Código	Ampliar o número de municípios e regiões notificadoras de violência autoprovocada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 849
Indicador	2457
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	53
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico versa sobre a ampliação do número de municípios e de regiões de saúde que notificam as violências citadas. Essa iniciativa municipal confere diagnóstico para a construção de políticas públicas efetivas e medidas resolutivas para dar suporte ao tipo de violência em questão, dentro dos territórios regionais, possibilitando estratégias voltadas à realidade de cada região de saúde. Ao que tange o resultado a ser alcançado no exercício (21), a área técnica da SESAP desenvolveu ações de articulação junto às vigilâncias municipais (reuniões, capacitações e oficinas) para o fomento a notificação desse tipo de violência pelos estabelecimentos de saúde no território municipal. Ao final do ano foi possível atingir e ultrapassar a meta proposta para o ano (53). Atualmente todas as 08 regiões de saúde possuem municípios que notificam este tipo de violência e as ações continuarão para que mais municípios possam proceder com a vigilância das violências autoprovocadas.

Entrega	1541
Título do Código	Qualificar as equipes na temática da violência autoprovocada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 772
Indicador	2456
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	54
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das equipes qualificadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega reflete a necessidade das equipes assistenciais, tanto estaduais, quanto municipais,

serem qualificadas para a identificação, notificação e assistência a situações de violência autoprovocada. Neste ano, apenas 54 municípios dos 167 propostos, foram mobilizados pelos processos de educação permanente realizados pela área técnica das violências, na SESAP. Contudo, já se conseguiu perceber avanço na mobilização dos municípios frente à necessidade de atenção pela temática. Ao longo do quadriênio a área técnica continuará realizando os ciclos de capacitação das equipes e poderá alcançar um número significativamente maior de municípios e equipes qualificadas na temática.

Objetivo Geral	850
Título do Código	Estruturar a integração da Vigilância em Saúde de forma regionalizada
Vinculação	Nenhum
Indicador	2473
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	02
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos serviços de vigilância que foram estruturados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O referido objetivo geral trata da estruturação de serviços de vigilância, tendo como meta proposta para o exercício a estruturação de 03 serviços, contudo, só foi possível o alcance da estruturação de 02 serviços de vigilância regionais que foram os Núcleos Regionais de Vigilância em Saúde (NUREVS), localizados dentro das Unidades Regionais de Saúde Pública (URSAPs) da 2ª (Mossoró) e 6ª (Pau dos Ferros) regiões de saúde. Nesse sentido foram realizadas as visitas aos núcleos para monitoramento dos indicadores de vigilância em saúde e operacionalizar estratégias para melhoria dos resultados alcançados a nível regional.

Objetivo Específico	774
Título do Código	Obter uma frota com 22 pick ups e 22 equipamentos nebulizadores veicular (Carros fumacê) para o combate das epidemias de arboviroses
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 850
Indicador	2470
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Veículos adquiridos para a finalidade
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da aquisição de veículos para composição de frota para ações de combate às arboviroses no estado do Rio Grande do Norte. Tal ação é de grande relevância quando do apoio do carro fumacê (Operação UBV) nos municípios que apresentam maior índices dos casos de pessoas acometidas por arboviroses no estado, potencializando as ações de prevenção e promoção da saúde. Atualmente a área técnica da SESAP está adequando os processos de aquisição de 07 pickups e 07 equipamentos nebulizadores, conforme a nova Lei de Licitação 14.133/2021. (processos: 00610429000083/2023-31 e 00610429000103/2024-55). Tão logo a finalização dos processos, ocorrerá o processo licitatório para aquisição dos veículos.

Entrega	1545
Título do Código	Apoiar os municípios que possuam os critérios estabelecidos para a operações de UBV
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 774

Indicador	2464
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	16
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios que receberam apoio da Operação UBV
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Operação de UBV pesado (operação com o uso do carro fumacê), foi realizada até o momento em 16 municípios do estado e os municípios são monitorados e havendo a necessidade, atendendo aos critérios as operações de UBV são realizadas novas operações. Municípios como Água Nova, Bahia Formosa, José da Penha, João Câmara, Taipu e Venha Ver, tiveram apoio da operação, em virtude do aumento do número de casos por arboviroses. A Operação UBV é composta de ciclos de pulverização de inseticida de Ultra Baixo Volume (UBV) portátil e pesado (carro fumacê). A aplicação espacial da UBV é feita pela fragmentação de uma pequena quantidade de inseticida pulverizado pelo equipamento e elimina os insetos que estiverem naquele local, nossa intenção é eliminar principalmente as fêmeas do mosquito, responsáveis pela transmissão das doenças como Dengue, Zika e Chikungunya. O uso da UBV é de caráter emergencial sendo utilizado somente para bloqueio de transmissão e para controle de surtos ou epidemias em áreas de concentração vetorial, reforçamos que o importante é a população fazer a sua parte e evitar locais que possam acumular água parada, pois o fumacê não combate larvas e os ovos que possam estar alocados em algum ponto.

Objetivo Específico	775
Título do Código	Implantar um Núcleo de Educação Permanente da CVS para o apoio institucional aos municípios de vigilância em saúde (epidemiológica, sanitária, ambiental e saúde do trabalhador) integradas à rede de assistência primária, secundária e terciária, fortalecendo a regionalização no RN

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 850
Indicador	2471
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Implantação do referido núcleo
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da implantação do Núcleo de Educação Permanente em Saúde de Vigilância em Saúde, este que é um órgão que apoia a implementação das práticas de Educação Permanente em Saúde (EPS). A EPS é uma estratégia político-pedagógica que relaciona ensino, atenção à saúde, gestão do sistema e participação do controle social. O objetivo da EPS no âmbito da Vigilância em Saúde é aprimorar o método educacional em saúde e vigilância, visando melhorar a qualidade dos serviços no que tange às vigilâncias e alcançar equidade no cuidado. Atualmente a implantação tem potencial para ser alcançada, pois houveram reuniões com profissionais que se dispuseram a participar do NEP/CVS. Houveram ainda ações voltadas para reflexões sobre o planejado e executado em 2024 onde buscou-se o aperfeiçoamento nas informações e ações estratégicas dos instrumentos de gestão em Saúde realizadas (RDQA, PPA e PAS). Tão logo sejam finalizadas as discussões em curso, o referido núcleo será implantado.

Entrega	1546
Título do Código	Novas ações de Educação Permanente para as Vigilâncias do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 775
Indicador	2465
Território	0001 - Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das ações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa entrega reflete o grupo de ações desenvolvidas junto aos Núcleos Regionais de Vigilância em Saúde (NUREVS), nesse contexto, não foi possível (0) realizar as ações propostas (7) tendo em vista a necessidade de implantação do NEP/CVS para apoio às iniciativas regionais. Ainda, ao final do último quadrimestre não foi possível a realização do III Encontro Estadual de Vigilância em Saúde, em virtude da publicação do Decreto Estadual nº 34.094 que estabelece regras para o controle de gastos. Tal medida impactou a realização de outras ações, de diversas outras áreas, projetadas para este período.

Objetivo Específico	776
Título do Código	Ampliar e qualificar as ações dos NUREVS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 850
Indicador	2472
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Paralisada
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O referido objetivo específico trata da ampliação e qualificação das ações dos NUREVS, tendo como meta proposta para o exercício 08 ações junto a esses serviços, contudo, só foi possível o alcance e realização de 02 ações nos serviços de vigilância regionais que foram os Núcleos Regionais de Vigilância em Saúde (NUREVS), localizados dentro das Unidades Regionais de Saúde Pública (URSAPs) da 2ª (Mossoró) e 6ª (Pau dos Ferros) regiões de saúde. Nesse sentido foram realizadas visitas aos núcleos para discussões sobre o monitoramento, análise e avaliação dos indicadores de vigilância em saúde e refletir sobre a operacionalização de estratégias para melhoria dos resultados alcançados a nível regional. Assim, outras atividades foram paralisadas, em virtude da publicação do Decreto Estadual nº 34.094 que estabelece regras para o controle de gastos. Tal medida impactou a realização de outras ações, de diversas outras áreas, projetadas para este período.

Entrega	1547
Título do Código	Fortalecimento do apoio técnico aos municípios para tomada de decisão em saúde nas regiões de saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 776
Indicador	2466
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	167
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios com ações de apoio institucional
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega traz a observação do apoio institucional da SESAP, junto aos municípios potiguares, no que tange às ações de apoio às vigilâncias. Nesse contexto, ao que se refere o resultado projetado (167) este foi alcançado em sua totalidade, no tocando a que todos os municípios do RN receberam apoio institucional para o desenvolvimento de ações voltadas à vigilância em saúde. O apoio institucional aconteceu por meio de oficinas, visitas técnicas e participação de eventos e campanhas. As ações versaram sobre a área de vigilância de zoonoses através de treinamentos regionalizados, visitas técnicas aos municípios, reuniões e distribuição de materiais. No total foram realizadas 16 reuniões, 7 treinamentos com 182 participantes, 83 visitas técnicas aos municípios, além de ações de apoio matricial aos municípios, prestando apoio a 7 investigações e à construção de 1 legislação sobre zoonoses em Ten. Laurentino Cruz. Também ocorreu apoio para a realização da campanha antirrábica animal nos 167 municípios.O RN atingiu 81,9% de cobertura vacinal. Parte das ações foram paralisadas em função do Decreto nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que estabelece regras para controle de gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual.

Execução Orçamentária por Subação: 241301 Integração e Operacionalização das Práticas de Promoção e Vigilância em Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	7.456.334,00	6.686.740,74	4.741.263,82	4.674.958,38
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo	33 Outras Despesas Correntes	3.877.472,49	3.278.320,91	1.823.685,69	1.817.885,69

	Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro					
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde	44 Investimentos	673.000,00	72.418,36	72.418,36	0,00

Objetivo Específico	819
Título do Código	Adquirir equipamentos necessários para o SVO
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 850
Indicador	2468
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Equipamentos adquiridos para a atual sede do SVO
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Serviço de Verificação de Óbitos (SVO), neste ano, continua em processo de licitações e compras de equipamentos para estruturação da sua atual sede, para possibilitar a efetivação dos serviços por

ele ofertados. Assim sendo, os equipamentos ainda não foram adquiridos, os processos ainda estão seguindo sua tramitação legal dentro da instituição. Tão logo os trâmites finalizem os equipamentos serão adquiridos.

Entrega	1655
Título do Código	Aquisição de equipamentos para a nova sede do SVO
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 819
Indicador	2462
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Equipamentos adquiridos para a nova sede do SVO
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Serviço de Verificação de Óbitos (SVO), neste ano, continuou em processo de licitações e compras de equipamentos para estruturação da sua nova sede. Contudo, alguns equipamentos já foram adquiridos sendo eles: 04 frigobares, 01 centrífuga de bancada, 02 geradores de energia, 03 mesas inox auxiliares e 01 banho maria. Todos os equipamentos foram adquiridos com recursos federais advindos pela portaria MS 3717/20. No tocante a meta para o exercício (10 equipamentos), esta foi totalmente alcançada.

Execução Orçamentária por Subação: 110201 Construção, Reforma, Ampliação e Aparelhamento de Unidades Hospitalares de Referência

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

0001 - Rio Grande do Norte	0.6.31 - Transferências do Governo Federal referentes a convênios e instrumentos congêneres vinculados à saúde	33 Outras Despesas Correntes	17.763.000,00	8.243.476,80	2.746.919,69	182.554,91
	0.6.31 - Transferências do Governo Federal referentes a convênios e instrumentos congêneres vinculados à saúde	44 Investimentos	13.249.000,00	6.364.480,03	2.420.626,83	137.068,88
	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	9.614.473,29	7.299.632,31	7.299.632,31	3.897.303,96
	4.6.01 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde 4	44 Investimentos	8.000.000,00	7.028.300,76	2.538.332,69	2.452.834,54
	0.5.00.000000 Recursos não vinculados de Impostos	44 Investimentos	6.754.515,31	4.909.289,94	4.792.819,94	2.329.036,58

	0.6.01 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde 0	44 Investimentos	6.148.000,00	3.349.236,18	2.168.850,99	1.820.881,95
	1.5.00 - Recursos Ordinários - Contrapartida de Convênio 1	33 Outras Despesas Correntes	2.533.185,66	957.979,00	880.291,14	32.328,23
	1.5.00 - Recursos Ordinários - Contrapartida de Convênio 1	44 Investimentos	2.495.635,79	906.945,00	906.945,00	6.578,85
	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
	4.6.31 - Transferências do Governo Federal referentes a	44 Investimentos	1.274.193,94	793.300,00	286.377,17	114.477,62

	convênios e instrumentos congêneres vinculados à saúde (SF)					
	4.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde - Superávit Financeiro	44 Investimentos	630.364,00	304.292,18	304.292,18	295.592,18
	0.6.01 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde 0	33 Outras Despesas Correntes	440.000,00	0,00	0,00	0,00
	4.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde - Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	291.124,91	249.684,91	249.684,91	249.684,91

Objetivo Geral	851
Título do Código	Ampliar o funcionamento dos sistema de informação para a Vigilância em Saúde de forma regionalizada
Vinculação	Nenhum
Indicador	2616
Território	0001 - Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	6
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos sistemas com ampliação operacional
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações no início do exercício giraram em torno da realização de reuniões semanais com equipe de desenvolvimento, para pôr em funcionamento a ficha de notificação de doença neuro invasiva a esclarecer no sistema Notifica RN. Ao longo do 2º quadrimestre ocorreu a implantação de 2 novos formulários de notificação (acidente de trânsito e febre de oropouche) no sistema Notifica RN, bem como foram realizadas, ainda, reuniões do GT do CIEGES para inclusão do painel da Vigilância Ambiental e inserção das informações do INFOVISA. Neste mesmo período ocorreram as discussões e reuniões junto ao CONASS para implementação do Sistema do VIGIDESASTRE no RN. No último quadrimestre do exercício houveram ampliações e melhorias nas funcionalidades já desenvolvidas. Foi implementado a segunda versão do Formulário de Notificação de acidente de trânsito; inclusão do monitoramento do Oropouche na publicação do Painel de Arboviroses no CIEGES RN e Painel BI do Formulário do CIEVS no sistema Notifica RN/Sala de situação da CVS; Entregas baseadas no requisito de melhorias no sistema SIVO. Para essas produções foram feitas reuniões de alinhamento de prioridades e validação dos produtos e melhorias entregues no sistema. Ao longo do quadriênio aperfeiçoamentos dos sistemas já existentes continuarão a ser realizados de acordo com a necessidade. No que tange o resultado, não havia a ampliação de sistemas e funcionalidades projetadas para o exercício, contudo, conseguiu-se alcançar em sua totalidade (6) e ultrapassando a meta proposta para o quadriênio (3).

Objetivo Específico	777
Título do Código	Desenvolver, implementar e aperfeiçoar sistemas de informação para a vigilância em saúde integrados à atenção primária em saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 851
Indicador	2475

Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das funcionalidades implementadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo trata da implantação de funcionalidades operacionais em sistemas, já existentes e ligados a APS. Neste sentido, foram incorporados os formulários desenvolvidos no sistema Notifica RN. É importante denotar que eles precisam ser mais divulgados junto às unidades de saúde, tendo como importantes atores os formulários da APS, para informações em tempo oportuno. A UGTSIC desenvolveu 01 formulário, sendo este, uma nova funcionalidade dentro do Sistema de Notificações do RN (NOTIFICA RN), possibilitando as notificações de gestantes suspeitas para arboviroses, que começará a ser utilizado no próximo quadrimestre. Foi realizada também a inclusão de imunizações de rotina dos municípios (APS) que fizeram adesão ao sistema RN+Vacina, neste sistema de informação. Tais iniciativas e funcionalidades implantadas (2), frente o projetado (6), já potencializam e qualificam o processo de trabalho da APS e confere interoperabilidade das informações produzidas.

Execução Orçamentária por Subação: 241301 Integração e Operacionalização das Práticas de Promoção e Vigilância em Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal -	33 Outras Despesas Correntes	7.456.334,00	6.686.740,74	4.741.263,82	4.674.958,38

	Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde					
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde- Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	3.877.472,49	3.278.320,91	1.823.685,69	1.817.885,69
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde	44 Investimentos	673.000,00	72.418,36	72.418,36	0,00

Entrega	1548
Título do Código	Implementação de novas funcionalidades para a sala de situação da CVS no Centro de Inteligência para a Gestão Estadual do SUS RN - CIGES/RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 778
Indicador	2474
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	CIEGES RN

Método de apuração	Monitoramento das informações de Vigilância em Saúde implantadas no CIEGES RN
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega versa sobre a implantação de informações de Vigilância em Saúde nos paineis do CIEGES RN. Ao tocante do que fora planejado (06), só foi possível a realização da integração de 02 blocos de informações. Nesse contexto, houve planejamento do lançamento do CIEGES com a área específica da Vigilância em Saúde com informações públicas por meio de dashboard das arboviroses, compartilhamento dos paineis do RN + Vacina (campanhas) e paineis e gráficos do SUVEPI no tocante a COVID-19. Além disso, ao longo do ano também aconteceram reuniões técnicas e cursos de apoio para elaboração de indicadores, onde se identificou a necessidade de qualificação para elaboração de dashboards/ paineis e cadastro/ licença para uso do power BI na construção dos indicadores e paineis a serem monitorados e divulgados. Contudo, podemos destacar o desenvolvimento do VIGIDESASTRES, iniciado pelo CONASS, mas ainda em processo de validação. Ao final do ano ocorreu a inclusão do painel do CIEVS na 2ª Camada (ambiente com login operacional do CIEGES RN) e apresentação no painel das arboviroses do cenário da febre do Oropouche na 1ª Camada do sistema CIEGES/RN (ambiente público). Essas ações potencializam a construção de diagnósticos que possibilitam a tomada de decisão da gestão estadual e municipal e conferem monitoramento e avaliação do andamento das políticas de saúde no estado.

Execução Orçamentária por Subação: 325201 Enfrentamento do Coronavírus e Demais Síndromes Respiratórias Agudas Graves

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.5.00 - Recursos não vinculados de Impostos	33 Outras Despesas Correntes	8.815.158,70	8.477.520,10	8.477.520,10	6.679.963,24
	4.6.01 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes	44 Investimentos	4.863.721,99	700.000,00	699.999,97	699.999,97

	do Governo Federal - Bloco de Estruturação da Rede de Serviços Públicos de Saúde 4					
	4.6.03 - Transferência a Fundo a Fundo de Recursos do SUS - Bloco de Estruturação - COVID-19 - SF 4603000000	44 Investimentos	1.634.621,00	1.410.210,52	865.260,24	865.260,24

Objetivo Geral	852
Título do Código	Promover a integração da Vigilância em Saúde do RN
Vinculação	Nenhum
Indicador	2478
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento de ações estruturantes e de apoio institucional
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo geral trata de ações que possibilitem a integração das ações de vigilância em saúde. Nesse sentido, foram realizadas as ações do colegiado gestor da CVS promovendo a cultura de integração e participação coletiva, foi realizada Oficina para implementação do NEP/CVS. No segundo quadrimestre do ano foram realizadas 02 oficinas para qualificação dos instrumentos de planejamento e gestão do SUS e do governo. As oficinas realizadas propiciaram reflexões a respeito das ações educativas, treinamentos, capacitações e qualificações realizadas na área de Vigilância em Saúde, no âmbito estadual. Outras ações foram realizadas ao longo do ano como, a adoção de nova metodologia de recebimento de visitas de graduandos (medicina; projeto SACI; Práticas no curso de Gestão Hospitalar), o fortalecimento das atividades no Comitê de Avaliação e Monitoramento dos Eventos em Saúde Pública, a realização dos colegiados Ampliados, a formação do grupo técnico para implantação do Núcleo de Educação Permanente da Vigilância em Saúde, a realização das reuniões técnicas para avaliação das informações prestadas como análises crítica e definição de ações estratégicas dos instrumentos de planejamento e gestão em Saúde e a reunião de planejamento das ações prioritárias de Vigilância para 2025, com luz aos instrumentos de planejamento do SUS. No tocante ao que fora projetado para o ano de 2024 (12), foi possível realizar as ações propostas em sua totalidade (12), o que possibilita um maior amadurecimento institucional no que tange ao fortalecimento das ações de integração de vigilância no estado do RN.

Objetivo Específico	778
Título do Código	Realizar ações administrativas para apoio institucional em Vigilância em Saúde
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 852
Indicador	2477
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	07
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento de ações administrativas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esse objetivo específico infere reflexão sobre as ações de cunho administrativo realizadas pela Coordenadoria de Vigilância em Saúde (CVS) da SESAP. Sendo assim, nesse contexto, foram realizadas as ações de planejamento junto às gerências das Unidades Regionais de Saúde Pública (URSAPs) e construído o instrumento da Programação Anual de Saúde (PAS) para o exercício de 2025, bem como o Plano Anual de Compras, com base nos contratos e necessidades técnicas, contratuais e assistenciais da CVS. Essas ações fortalecem os processos de trabalho administrativos da Coordenadoria e conferem sustentabilidade na utilização de recursos públicos.

Entrega	1549
Título do Código	Atividade administrativas para contratações, serviços e insumos essenciais; convênios e Termos que viabilizem o apoio institucional em Vigilância em Saúde no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 778
Indicador	2476
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das ações administrativas da CVS
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao que tange essa entrega, com projeção de 12 ações administrativas a serem realizadas, foi possível alcançar a meta com a realização da reavaliação o Plano de Contingenciamento e uso sustentável de recursos, a reanálise de todos os contratos regidos pela área da Vigilância em Saúde e as necessidades de aditivos e renovações seja para refeições, locação de carros e de fornecimento de passagens aéreas. Além disso, foi realizada análise e redução de percentuais nos empenhos de contratos (passagens, diárias, serviço gráfico e serigráfico) formalizados a serem custeados com as

4 sub ações ligadas à Vigilância em Saúde devido ao contingenciamento e Decreto Estadual nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que Estabelece Regras para Controle de Gastos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual. As medidas mencionadas conferem o uso sustentável dos recursos públicos.

Objetivo Geral	853
Título do Código	Qualificar a execução das ações de Vigilância Sanitária de forma regionalizada
Vinculação	Nenhum
Indicador	2481
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1000
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das ações de VISA estadual
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo geral trata das ações desenvolvidas pela Vigilância Sanitária Estadual, quando das suas prerrogativas legais de atuação e apoio institucional aos municípios e o desenvolvimento de ações em nível regional, possibilitando o acesso a toda população potiguar. Frente o proposto como meta para este objetivo (1000) o quantitativo de ações foi realizado em sua totalidade, com a realização das ações que seguem. Realização de 06 Reuniões Estratégicas Regionais com os coordenadores de vigilância sanitária das 08 regiões de saúde (S.José de Mipibu, João Câmara, Santa Cruz;Caicó, Pau dos Ferros e em Mossoró); - Realização de 04 Reuniões de monitoramento em vigilâncias sanitárias municipais com seus respectivos secretários (as) municipais de saúde (em Currais Novos, Pau dos ferros, Mossoró, Assú, Apodi e Santa Cruz); Capacitação de inspeção sanitária de alto risco em serviços de saúde para 18 fiscais da VISA – Parnamirim 31/01 a 02/02 /2024; Capacitação de inspeção sanitária de alto risco em serviços de saúde .” para a VISA Parnamirim - dias 19, 25, 26 e 27/03/24; Realização de 157 inspeções e 108 coletas in loco e

análises para Licenciamento Sanitário Simplificado para Drogarias (Farmácia sem manipulação de fórmulas) e 6 APO. Foram realizadas diversas ações presenciais nos territórios, das quais destacamos: 04 APO (análises de pós-ocupação de arquitetura); 158 inspeções em estabelecimentos da área de alimentos e 155 coletas de amostras (Sal=60, PARA=37, leite=4 e PNMQSA=54), em 95 municípios do RN, nas 8 regiões de saúde; 95 inspeções na área de serviços de saúde em 64 municípios do RN, nas 8 regiões de saúde; 61 Inspeções na área de produtos para a saúde em municípios do RN e 278 Análises para Licenciamento Sanitário Simplificado, em 50 municípios; Monitoramentos e avaliações nas VISA municipais. Além dessas ações também foram realizados julgamento de 22 processos administrativos sanitários; 5 pareceres jurídicos; 127 processos sanitários protocolados; 363 Alvarás sanitários concedidos; 225 análises de projetos arquitetônicos e 03 APO; 121 inspeções na área de alimentos; Preceptoria para 6 estagiários de odontologia/UFRN; Desenvolvimento dos processos de implantação do Sistema de informação da vigilância sanitária; INFOVISA. - 1ª turma do curso de aperfeiçoamento de Vigilância Sanitária (50 alunos de 23 municípios); 06 capacitações de protocolo para as VISA municipais de Mossoró, Pau dos Ferros, Caicó, Currais Novos, Santa Cruz e Assu; Realização de reuniões bimestrais com os coordenadores de VISA (on-line); Realização de 10 monitoramentos nas VISA municipais (Macaíba, Extremoz, Caicó, Santa Cruz, Currais Novos, Mossoró, Assu, Areia Branca, Pau dos Ferros e Apodi). Todas essas ações conferem segurança à população potiguar quando se utiliza de um material, bem ou serviço prestado e que deve passar por rigorosos processos de inspeção e cuidados sanitários.

Objetivo Específico	779
Título do Código	Realizar ações para intervir nos problemas sanitários, decorrentes do meio ambiente, da produção e circulação de bens e da prestação de serviços de interesse da saúde, nas 8 regiões de saúde do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 853
Indicador	2480
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1000
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das ações de VISA estadual
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico, também trata das ações desenvolvidas pela Vigilância Sanitária Estadual, quando das sua prerrogativas legais de atuação e apoio institucional aos municípios. Frente o proposto como meta para este objetivo (1000) o quantitativo de ações foi realizado em sua totalidade, com a realização das ações que seguem. Realização de 06 Reuniões Estratégicas Regionais com os coordenadores de vigilância sanitária das 08 regiões de saúde (S.José de Mipibu, João Câmara, Santa Cruz;Caicó, Pau dos Ferros e em Mossoró); - Realização de 04 Reuniões de monitoramento em vigilâncias sanitárias municipais com seus respectivos secretários (as) municipais de saúde (em Currais Novos, Pau dos ferros, Mossoró, Assú, Apodi e Santa Cruz); Capacitação de inspeção sanitária de alto risco em serviços de saúde para 18 fiscais da VISA – Parnamirim 31/01 a 02/02 /2024; Capacitação de inspeção sanitária de alto risco em serviços de saúde .” para a VISA Parnamirim - dias 19, 25, 26 e 27/03/24; Realização de 157 inspeções e 108 coletas in loco e análises para Licenciamento Sanitário Simplificado para Drogarias (Farmácia sem manipulação de fórmulas) e 6 APO. Foram realizadas diversas ações presenciais nos territórios, das quais destacamos: 04 APO (análises de pós-ocupação de arquitetura); 158 inspeções em estabelecimentos da área de alimentos e 155 coletas de amostras (Sal=60, PARA=37, leite=4 e PNMQSA=54), em 95 municípios do RN, nas 8 regiões de saúde; 95 inspeções na área de serviços de saúde em 64 municípios do RN, nas 8 regiões de saúde; 61 Inspeções na área de produtos para a saúde em municípios do RN e 278 Análises para Licenciamento Sanitário Simplificado, em 50 municípios; Monitoramentos e avaliações nas VISA municipais. Além dessas ações também foram realizados julgamento de 22 processos administrativos sanitários; 5 pareceres jurídicos; 127 processos sanitários protocolados; 363 Alvarás sanitários concedidos; 225 análises de projetos arquitetônicos e 03 APO; 121 inspeções na área de alimentos; Preceptoria para 6 estagiários de odontologia/UFRN; Desenvolvimento dos processos de implantação do Sistema de informação da vigilância sanitária; INFOVISA. - 1ª turma do curso de aperfeiçoamento de Vigilância Sanitária (50 alunos de 23 municípios); 06 capacitações de protocolo para as VISA municipais de Mossoró, Pau dos Ferros, Caicó, Currais Novos, Santa Cruz e Assu; Realização de reuniões bimestrais com os coordenadores de VISA (on-line); Realização de 10 monitoramentos nas VISA municipais (Macaíba, Extremoz, Caicó, Santa Cruz, Currais Novos, Mossoró, Assu, Areia Branca, Pau dos Ferros e Apodi). Todas essas ações conferem segurança à população potiguar quando se utiliza de um material, bem ou serviço prestado e que deve passar por rigorosos processos de inspeção e cuidados sanitários.

Entrega	1550
Título do Código	Intervenções (inspeções, capacitações, coletas, monitoramentos e educação continuada) efetivas da Vigilância Sanitária de forma regionalizada e integrada.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 779

Indicador	2479
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3492
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das intervenções de VISA estadual
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Esta entrega trata das intervenções desenvolvidas pela Vigilância Sanitária Estadual, quando das suas prerrogativas legais de atuação e apoio institucional aos municípios. Frente o proposto como meta para este objetivo (1100) o quantitativo de ações foi realizado além da sua totalidade (3492), com a realização das ações que seguem. No primeiro quadrimestre ocorreu a realização de 06 Reuniões Estratégicas Regionais com os coordenadores de vigilância sanitária das 08 regiões de saúde (S.José de Mipibu, João Câmara, Santa Cruz;Caicó, Pau dos Ferros e em Mossoró; Realização de 04 Reuniões de monitoramento em vigilâncias sanitárias municipais com seus respectivos secretários (as) municipais de saúde (em Currais Novos, Pau dos ferros, Mossoró, Assú, Apodi e Santa Cruz); Capacitação de inspeção sanitária de alto risco em serviços de saúde para 18 fiscais da VISA – Parnamirim 31/01 a 02/02 /2024; Capacitação de inspeção sanitária de alto risco em serviços de saúde.” para a VISA Parnamirim - dias 19, 25, 26 e 27/03/24; Realização de 157 inspeções e 108 coletas in loco e análises para Licenciamento Sanitário Simplificado para Drogarias (Farmácia sem manipulação de fórmulas) e 6 APO. No segundo quadrimestre no ano foram realizadas diversas intervenções estratégicas de vigilância sanitária, para controlar o risco sanitário nas 8 regiões de saúde: Eventos, capacitações, inspeções, monitoramentos, entre outros. No 3º quadrimestre foram realizados 22 julgamentos de processos administrativos sanitários; realizados 5 pareceres jurídicos; 127 processos sanitários foram protocolados; 363 Alvarás sanitários concedidos; 225 análises de projetos arquitetônicos e 03 APO foram realizados; 121 inspeções foram realizadas na área de alimentos; Desenvolvimento dos processos de implantação do Sistema de informação da vigilância sanitária; INFOVISA; 1ª turma do curso de aperfeiçoamento de Vigilância Sanitária (50 alunos de 23 municípios); 06 capacitações de protocolo para as VISA municipais de Mossoró, Pau dos Ferros, Caicó, Currais Novos, Santa Cruz e Assu; Realização de reuniões bimestrais com os coordenadores de VISA (on-line); Realização de 10 monitoramentos nas VISA municipais (Macaíba, Extremoz, Caicó, Santa Cruz, Currais Novos, Mossoró, Assu, Areia Branca, Pau dos Ferros e Apodi).

Execução Orçamentária por Subação: 241401 Fortalecimento e Operacionalização das Ações de Vigilância Sanitária

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	1.327.000,00	1.198.353,49	944.544,08	924.779,95
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	1.097.438,31	319.704,76	302.450,42	302.450,42
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de	31 Pessoal e Encargos Sociais	72.000,00	53.660,00	53.660,00	0,00

	Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde- Superávit Financeiro					

Objetivo Geral	854
Título do Código	Reduzir a mortalidade prematura por doenças crônicas não transmissíveis (DCNT) na população de 30 a 69 anos por meio de prevenção e tratamento, e promover a saúde mental e o bem-estar
Vinculação	Nenhum
Indicador	2483
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	261,8
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação sobre Mortalidade (SIM)
Método de apuração	Taxa de mortalidade prematura pelas principais doenças crônicas não transmissíveis (DCNTs)
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esse objetivo geral faz refletir o resultado da taxa de mortalidade por DCNTs no estado do Rio Grande do Norte. O resultado expresso de 261,8 (dados provisórios sujeitos a fechamento do banco do SIM), é referente ao cálculo feito para o conjunto de DCNTs (Doenças do aparelho circulatório, respiratório, neoplasias e diabetes (CIDs 10: CID- 10: I00-I99; C00-C97; J30-J98; E10 - E14)). O resultado do objetivo que tem polaridade negativa (quanto menor melhor) não conseguiu êxito no

que diz respeito a sua redução. Contudo são realizadas ações de monitoramento e orientação do programa da academia da saúde com objetivo de estimular a população a prática de atividade física a fim de reduzir doenças crônicas como Diabetes Mellitus e Hipertensão Arterial, além de realização de reuniões com os municípios para discussão dos indicadores de câncer de mama e colo de útero com objetivo de melhorar o acesso da população-alvo aos exames, reduzindo o diagnóstico tardio desses tipos de câncer. Além disso foi realizado o monitoramento e a implantação dos núcleos de controle de tabagismo nos municípios, com o objetivo de reduzir o uso do tabaco, evitando assim, casos de câncer na população. Este indicador tem seus valores acompanhados pela Subcoordenadoria de Vigilância Epidemiológica (SUVIGE) da SESAP, entretanto as ações diretas para a sua redução desta taxa, pertencem à Coordenadoria de Atenção à Saúde. Os dados aqui expressos, são preliminares, dado o fluxo de digitação do SIM à época do levantamento das informações para a elaboração deste documento. Acesso à base em 18/12/2024.

Objetivo Específico	780
Título do Código	Contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população do RN de acordo com as políticas de saúde para alimentação saudável, atividade física, redução do tabagismo e consumo abusivo de bebida alcóolica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 854
Indicador	2482
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	261,8
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação sobre Mortalidade (SIM)
Método de apuração	Taxa de mortalidade prematura pelas principais doenças crônicas não transmissíveis (DCNTs)
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esse objetivo específico faz refletir o resultado da taxa de mortalidade por DCNTs no estado do Rio

Grande do Norte na população de 30 a 69 anos. O resultado expresso de 261,8 (dados provisórios sujeitos a fechamento do banco do SIM), é referente ao cálculo feito para o conjunto de DCNTs (Doenças do aparelho circulatório, respiratório, neoplasias e diabetes (CIDs 10: CID- 10: I00-I99; C00-C97; J30-J98; E10 - E14)). O resultado do objetivo específico que tem polaridade negativa (quanto menor melhor) não conseguiu êxito no que diz respeito a sua redução. Contudo são realizadas ações de estratégicas para qualificar os municípios no processo de vigilância do óbito dessa faixa etária, como a capacitação dos municípios no uso do SISCAN, a retomada das capacitações de Tabagismo, além da atualização do programa das academias de saúde, para os profissionais de saúde em parceria com o MS e diante disso os municípios do RN foram contactados para atualização de cadastro nesse programa.

Entrega	1551
Título do Código	Garantir apoio técnico aos municípios para redução de mortalidades por causas preveníveis
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 780
Indicador	2460
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	89
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios que receberam apoio técnico
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Esta entrega versa sobre a prestação de apoio técnico aos municípios para contribuição na temática em questão. Nesse contexto, foi prestado apoio técnico de forma regionalizada. Sendo assim, a Coordenadoria de Vigilância em Saúde (CVS) está dialogando de forma intersetorial para poder desenvolver ações junto à Coordenadoria de Atenção Primária à Saúde (CAS), visando promover ações de educação permanente, de forma intersetorial, para potencializar a redução das mortalidades por causas preveníveis. Ao longo do ano foram realizadas as capacitações para implantação de núcleos de controle de tabagismo nos municípios, realizado também o 1º encontro

dos coordenadores do Programa do Controle do Tabagismo do RN, assim como a participação no 3º fórum estadual de vigilância do RN. Ademais foi realizado evento em parceria com a UNICAT, sobre a atualização no manejo do tratamento da Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica (DPOC), além de participações em eventos promovidos pela DPIPS como o dia D de combate ao câncer de boca e o ONCOGUIA. Essas ações potencializam a qualificação das equipes técnicas da SESAP, bem como as equipes de vigilância dos municípios potiguares, quando da necessidade de atualização frente às normativas em vigor sobre a temática. Ao que tange o resultado desta entrega (89), ele ainda está abaixo do que fora proposto para o exercício (167), contudo, as ações serão intensificadas nos anos subsequentes para o alcance e realização da entrega.

Objetivo Geral	855
Título do Código	Reduzir a taxa de mortalidade por neoplasias
Vinculação	Nenhum
Indicador	2486
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	18,2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informações sobre Mortalidade Sistema de Informação do Câncer
Método de apuração	Taxa de mortalidade por neoplasias
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo geral trata da redução das mortalidades por neoplasias, entretanto, é salutar informar que a redução desse indicador é feita com a ação conjunta de todos os entes federados, união, estados e municípios, e não somente o ente estadual. Nesse sentido, este objetivo tem polaridade negativa, então, quanto menor for seu resultado, maior o seu desempenho, e conforme o que fora proposto (99,4) o estado do RN até o momento de apuração para a construção dessa avaliação encontrava-se com resultado positivo para o exercício (18,2). Sendo assim, as áreas técnicas da SESAP que são responsáveis por essa temática, desenvolveram ações estratégicas ao longo do ano, tais como, a

realização do I Fórum Estadual de alimentação e nutrição na APS 2024 com o tema: A promoção da alimentação adequada e saudável (PAAS) e a prevenção de DCNT - Doenças crônicas não transmissíveis, a realização de assessoria aos municípios na operacionalização do SISCAN. Também foi elaborado e divulgado o 1º boletim epidemiológico do câncer no RN e apresentação dos dados na Jornada Oncológica do Seridó, promovido pela Liga Norteriograndense contra o câncer. A área técnica responsável pela temática na SESAP participou de reuniões semanais no grupo de trabalho da Oncologia, com o intuito de elaborar a linha de cuidado do câncer no RN. O grupo de ações confere qualificação dos processos de trabalho a nível estadual e busca apoiar na qualificação das equipes técnicas municipais.

Objetivo Específico	781
Título do Código	Garantir o acesso universal aos exames citopatológicos na população feminina de 25 a 64 anos, como parte da efetivação dos direitos sexuais e reprodutivos no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 855
Indicador	2485
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,22
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação do Câncer (SISCAN)
Método de apuração	Razão de exames realizados na faixa etária específica
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Este objetivo específico objetiva avaliar a adequação do acesso ao exame preventivo para câncer do colo do útero, expressando a realização de um exame a cada três anos, conforme as Diretrizes Nacionais. Para atendimento a este objetivo foram realizados atendimentos para cadastro dos perfis de coordenação municipal master a 16 municípios, viabilizando a autonomia desses municípios no gerenciamento do Sistema de Informação do Câncer (SISCAN) que é uma versão em plataforma

web que integra os sistemas de informação do Programa Nacional de Controle do Câncer do Colo do Útero (SISCOLO) e do Programa Nacional de Controle do Câncer de Mama (SISMAMA). Além disso, foram realizadas orientações técnicas quanto ao manuseio do sistema. Os dados apresentados para os exames citopatológicos (preventivo) (0,22) refletem a realização dos exames através do SUS, porém deve-se levar em consideração que parte da população realiza os exames de forma particular/plano de saúde, impossibilitando que esses dados sejam contabilizados pelo sistema de informação nacional. Sendo assim, as estratégias de operacionalização dessas entregas ocorrem de forma conjunta. Foram também realizadas reuniões com as regionais de saúde e os municípios em parceria com a área técnica da saúde da mulher, para discutir ações sobre o outubro rosa, apresentar dados de mortalidade e incidência do câncer de colo de útero e o indicador que avalia o acesso da população alvo, aos exames de rastreamento.

Entrega	1552
Título do Código	Ampliar a rede de serviços estadual para oferta de exames de apoio diagnóstico (Hospital da mulher, centros de referências, laboratório de anatomohistopatologia e policlínica)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 781
Indicador	2484
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento da ampliação de serviços com oferta do exame
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega versa sobre a ampliação de serviços para oferta de exames de diagnóstico. Neste ano, os insumos adquiridos para a realização dos exames, foram suficientes para cobrir a rede. Neste período também foi celebrado um novo Acordo de Cooperação Técnica com 01 (um) hospital, conforme Processo SEI nº 00611268.000022/2024-16 (Hosp. Pedro Germano). Atualmente, a

SESAP encontra-se em tratativas de ampliação do serviço para o Hosp. Lindolfo Gomes, firmando Acordo de Cooperação Técnica, conforme Processo SEI nº 00611268.000021/2024-63. O fortalecimento da rede de apoio diagnóstico confere maior acesso da população a exames para diagnóstico precoce de diversas doenças.

Objetivo Específico	782
Título do Código	Garantir o acesso universal a mamografia bilateral de rastreamento na população de 40 a 69 anos, como parte da efetivação dos direitos sexuais e reprodutivos no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 855
Indicador	2485
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,18
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação do Câncer (SISCAN)
Método de apuração	Razão de exames realizados na faixa etária específica
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A avaliação do indicador (0,18) mostra uma cobertura muito abaixo da meta pactuada em todas as regiões de saúde do Estado e nas macrorregiões. Observa-se uma maior cobertura na 7ª região e uma menor cobertura na 8ª região (0,40). Para atendimento a este objetivo foram realizados atendimentos para cadastro dos perfis de coordenação municipal master a 16 municípios, viabilizando a autonomia desses municípios no gerenciamento do Sistema de Informação do Câncer (SISCAN) que é uma versão em plataforma web que integra os sistemas de informação do Programa Nacional de Controle do Câncer do Colo do Útero (SISCOLO) e do Programa Nacional de Controle do Câncer de Mama (SISMAMA). Além disso, foram realizadas orientações técnicas quanto ao manuseio do sistema. Os dados apresentados para os exames de mamografia bilateral de rastreamento (0,18) refletem a realização dos exames através do SUS, porém deve-se levar em

consideração que parte da população realiza os exames de forma particular/plano de saúde, impossibilitando que esses dados sejam contabilizados pelo sistema de informação nacional. Sendo assim, as estratégias de operacionalização dessas entregas ocorrem de forma conjunta. Foram também realizadas reuniões com as regionais de saúde e os municípios em parceria com a área técnica da saúde da mulher, para discutir ações sobre o outubro rosa, apresentar dados de mortalidade e incidência do câncer de colo de útero e o indicador que avalia o acesso da população alvo, aos exames de rastreamento.

Entrega	1552
Título do Código	Ampliar a rede de serviços estadual para oferta de exames de apoio diagnóstico (Hospital da mulher, centros de referências, laboratório de anatomohistopatologia e policlínica)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 782
Indicador	2484
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Ampliação dos serviços da rede para apoio diagnóstico
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Esta entrega versa também sobre a ampliação de serviços para oferta de exames de diagnóstico. Neste ano, os insumos adquiridos para a realização dos exames, foram suficientes para cobrir a rede. Neste período também foi celebrado um novo Acordo de Cooperação Técnica com 01 (um) hospital, conforme Processo SEI nº 00611268.000022/2024-16 (Hosp. Pedro Germano). Atualmente, a SESAP encontra-se em tratativas de ampliação do serviço para o Hosp. Lindolfo Gomes, firmando Acordo de Cooperação Técnica, conforme Processo SEI nº 00611268.000021/2024-63. O fortalecimento da rede de apoio diagnóstico confere maior acesso da população a exames para diagnóstico precoce de diversas doenças e conferindo direito à saúde

sexual e reprodutiva às mulheres potiguares.

Objetivo Geral	856
Título do Código	Reduzir a taxa de mortalidade materna para menos de 70 mortes por 100.000 nascidos vivos.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2499
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	58,3
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	SIM - Sistema de informação sobre Mortalidade
Método de apuração	Monitoramento ad taxa de mortalidade materna
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para o alcance deste objetivo geral, no âmbito das ações estratégicas desenvolvidas, é importante denotar que estas são realizadas em articulação com as áreas da Atenção Primária à Saúde e Vigilância em Saúde. O indicador de monitoramento ainda é passível de apuração pois este indicador depende da apuração total dos meses e do fechamento temporal das informações do sistema de mortalidade (SIM). Contudo, até o momento o indicador se encontra dentro do padrão proposto para o objetivo que é de uma taxa de 65%, alcançando 58,3%. Dentre as ações desenvolvidas para o alcance deste objetivo geral estão, as ações de qualificação de saúde para os profissionais das maternidades para redução da mortalidade materna em conjunto com o Hospital universitário Ana Bezerra (HUAB/UFRN), IFF/FioCruz e Escola de Saúde Pública do RN (ESP RN), em Santa Cruz, a realização de seminário de Boas Práticas à atenção ao Parto e Nascimento, a realização dos fóruns da Rede Materno-infantil (RMI) das macrorregiões do estado. Ademais, reativou o Grupo Condutor Estadual da Rede Materno Infantil - atual Rede Alyne, grupo de apoio ao monitoramento das estratégias para a redução deste tipo de mortalidade; Ressalta-se que o cálculo da razão da mortalidade materna possui o viés de cálculo e, - devido ao período de carência para informação no sistema oficial quanto às mortes maternas bem como aos nascidos vivos -

considerou-se o período com informações completas.

Objetivo Específico	783
Título do Código	Implementar a rede materno-infantil, de forma regionalizada, assegurando o acesso universal aos serviços de saúde sexual e reprodutiva, no âmbito do Estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 856
Indicador	2496
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento do processo de implantação do Plano de Ação Regional da RMI
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da implantação das ações do plano regional da Rede Materno-infantil, coordenada pela área técnica de Redes de Atenção e Linhas de Cuidado. As ações versam sobre estratégias que contribuirão para a potencial redução da mortalidade materna no estado. Sendo assim, o que fora proposto enquanto meta para este objetivo foi totalmente alcançado (10%). As ações realizadas neste exercício trataram da qualificação de saúde para os profissionais das maternidades potiguares, visando a redução da mortalidade materna em parceria com o HUAB/UFRN. Ainda, realizou-se fóruns das maternidades nas duas macrorregiões do estado, além de ter sido instituído o Grupo Condutor da Rede Alyne, responsável pelo monitoramento das estratégias a serem adotadas, a nível estadual, para a potencial redução deste indicador que tem polaridade negativa, quanto menor o resultado, melhor a situação do indicador. Ademais, atualmente cada região de saúde possui pelo menos um serviço de referência para o parto de risco habitual e as duas macrorregiões possuem serviço de referência para parto de alto risco. Contudo, as articulações e pactuações continuam para que seja ofertado o serviço de pré-natal de alto risco

em todas as regiões de saúde, conferindo maior acesso a esse tipo de assistência no estado.

Entrega	1554
Título do Código	Implementação de Casa de Gestante, bebê e puérpera (CGBP)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 783
Indicador	2491
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Implantação de CGBP
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da implantação de casas de gestantes, bebês e puérperas (CGBPs) na rede estadual de saúde, contudo, a meta ainda não está prevista para este exercício. Entretanto, com a publicação da Portaria Ministerial 5350/2024 que institui a Rede Alyne, a área técnica da rede materno-infantil da SESAP está em articulações junto às potenciais maternidades, para a habilitação de CGBPs, estes, que são um serviço de cuidado às gestantes, puérperas e recém-nascidos em situação de vulnerabilidade que necessitam estar vinculados a um estabelecimento hospitalar de referência em atenção à gestação de alto risco. Um regime de atenção intermediária entre o domicílio e o estabelecimento hospitalar de referência, contribuindo para um cuidado mais adequado à situação que demande vigilância e proximidade dos serviços de referência, embora não haja necessidade de internação hospitalar.

Entrega	1556
Título do Código	Implementação de leitos de cuidado ao recém nascido (UTIN, UCINco, UCINca) (10 São José de Mipibu, 10 HMPMC, 10 Currais Novos)

	(10.000.000)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 783
Indicador	2493
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	09
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Implantação de leitos UTIN, UCINco e UCINca
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da implantação de leitos UTIN, UCINco e UCINca. A UTIN (Unidade de Terapia Intensiva Neonatal) é uma unidade onde ficam internados os recém-nascidos prematuros ou que nasceram com algum problema e necessitam de cuidados especializados. Recebe bebês de 0 a 28 dias de vida. A UCINCo (Unidade de Cuidado Intermediário Neonatal Convencional) é uma estratégia de agrupamento de recém-nascidos egressos da UTIN. A critério médico, de acordo com a estabilidade clínica, os recém-nascidos em fase de recuperação nutricional com necessidades de suporte para aleitamento materno ou dificuldades de sucção, são transferidos para esta unidade. A UCINCa (Unidade de Cuidado Intermediário Neonatal Canguru) recebe mães e bebês considerados aptos (elegíveis) para o programa Mãe Canguru. No que concerne ao que fora proposto (10) para esta entrega, atualmente, foram implantados 09 leitos UCINco. O fortalecimento do processo de implantação de leitos na rede neonatal, confere maior assistência ao recém nascido e possibilita maior acesso da população potiguar que residem nas regiões de saúde mais afastadas da região metropolitana.

Entrega	1557
Título do Código	Implementação do Hospital da Mulher Maria Parteira Correia (15.000.000,00)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 783
Indicador	2494

Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento da ampliação dos serviços ofertados pelo referido hospital
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega faz saber da implantação e implementação dos serviços ofertados pelo Hospital da Mulher Parteira Maria Correia, localizado em Mossoró. Ao longo do ano foi aberto serviço de pronto-socorro pediátrico, iniciado organização e construção de POP's do serviço de pronto socorro ginecológico e obstétrico, além disso, estão em pleno funcionamento 28 serviços especializados focando a assistência materna e infantil, incluindo procedimentos para apoio diagnóstico. O referido hospital é um dispositivo de saúde de grande relevância para a saúde materno infantil no estado do Rio Grande do Norte.

Entrega	1558
Título do Código	Qualificação das equipes por municípios na temática materno
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 783
Indicador	2495
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios qualificados

Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega aborda a perspectiva de qualificação dos municípios sobre a temática materno-infantil. Neste ano foram realizados cursos e capacitações em atualização de urgência e emergência neonatal, foi realizado o seminário de fortalecimento de boas práticas de atenção ao parto e nascimento, qualificação sobre o manejo clínico em aleitamento materno, atualização urgência e emergência obstétrica de baixo risco. Além disso houveram cursos e qualificações no manejo clínico de Síndromes Hipertensivas e Diabetes Gestacional no contexto hospitalar, inserção de DIU pós -parto para os obstetras das maternidades de baixo risco que atuam na rede pública de saúde e o Curso de pré natal para Médicos e Enfermeiros da APS - modalidade EAD em parceria com IFF/FioCruz e ESPRN. Do total de municípios propostos (41) para o alcance da entrega, apenas 07 destes puderam ser contemplados nos processos de qualificação. Ao longo do quadriênio as qualificações continuarão acontecendo para atingir o número máximo de municípios.

Execução Orçamentária por Subação: 241501 Estruturação e Implementação de Ações de Alimentação e Nutrição

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	110.000,00	53.785,00	20.007,80	20.007,80
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS	33 Outras Despesas Correntes	79.756,74	0,00	0,00	0,00

	provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde- Superávit Financeiro					

Objetivo Geral	860
Título do Código	Reduzir a mortalidade infantil para pelo menos 12 por 1.000 nascidos vivos. (meta ODS)
Vinculação	Nenhum
Indicador	2412
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,7%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informação sobre mortalidades (SIM)
Método de apuração	Taxa de mortalidade infantil
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No que concerne a este objetivo geral, frente a meta proposta para o exercício (12%) a taxa de mortalidade alcançada até o momento da apuração, para esta avaliação, foi de 12,7%, com base nas informações do Sistema de Informação sobre mortalidades que ainda estão em fechamento das bases de dados. Sendo assim, as áreas técnicas da SESAP que contribuem com a redução deste indicador, realizaram ao longo do ano diversas ações, tais como: realização de monitoramento de

banco de dados do sistema (SIM); monitoramento dos envios dos eventos pelos sistemas de informação; suporte técnico aos municípios no sistema Notifica RN; realização de reuniões com profissionais das vigilâncias municipais; manutenção da descentralização do sistema SIM para os municípios; suporte técnico aos municípios através dos GTs com profissionais das vigilâncias municipais, profissionais de saúde dos municípios e instituições notificadoras e reuniões do Comitê Estadual de Prevenção da Mortalidade Materna, Infantil e Fetal (CEPMMIF); colaboração técnica com o ministério da saúde no gt de declarações de óbito e nascidos vivos; colaboração na elaboração das fichas de notificação de acidente de trânsito e doenças neuro invasivas; capacitação sobre indicadores de saúde na oficina de instrumentos de gestão; 2 capacitações em preenchimento de declaração de óbito e investigação de óbitos com causas inespecíficas com médicos da sms natal; capacitação em preenchimento de declaração de nascido vivo com sms natal; encerramentos de óbitos infantis nas reuniões semanais do comitê de análise de óbito da sesap; visitas técnicas (presenciais) aos municípios prioritários com casos de óbito infantil e fetal em atraso nos prazos de encerramento das investigações conforme estabelecido na Portaria 72/2010 do MS, objetivando orientar sobre a importância e necessidade de realizar as investigações em tempo oportuno, mostrando que a coleta de dados em tempo hábil facilita a detecção das fragilidades que levaram a ocorrência do óbito. (Extremoz, São Gonçalo do Amarante); realização de GTs (online) com os municípios com maior número de investigações de óbito infantil e fetal pendentes de encerramento, auxiliando na análise e fechamento dos casos. (Baía Formosa, Triunfo Potiguar, Extremoz, Nísia Floresta); realização de reuniões (online) com as referências técnicas da Vigilância do Óbito Materno, infantil e Fetal (VOMIF) regionais e da grande Natal para apresentação do panorama atual do percentual de óbitos/investigações de cada local; webinar com foco no treinamento com equipe técnica dos Nùcleos Hospitalares de Epidemiologia (NHE) do Rio Grande do Norte (62 profissionais capacitados). Nesse contexto, é notório o esforço despendido pelas equipes técnicas da SESAP na redução do indicador para a mudança da realidade, entretanto, é preciso mais envolvimento por parte da Atenção Primária nos municípios potiguares para a qualificação das ações de prevenção de doenças e promoção da saúde dessa população-alvo. Nos anos subsequentes a SESAP continuarão não medindo esforços para que as metas anuais propostas sejam alcançadas.

Objetivo Específico	784
Título do Código	Realizar ações voltadas para vigilância da sífilis congênita com vistas à prevenção da transmissão vertical
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 860
Indicador	2510
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos

Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	MOnitoramento das ações realizadas com foco na temática em questão
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da realização de ações com foco na vigilância da sífilis congênita, com vistas à prevenção da transmissão vertical - TV (mãe para o bebê). No tocante ao que fora proposto para o exercício (25%) a área técnica conseguiu realizar o percentual total de ações planejadas (25%). Sendo assim, para a qualificação desse tipo de vigilância foram realizadas as seguintes ações estratégicas: webinar com os municípios de Natal, Parnamirim, Mossoró e São Gonçalo do Amarante sobre o processo de certificação da eliminação da transmissão vertical do HIV, da sífilis e da hepatite B para 2024; realização de reuniões do Comitê estadual de Investigação dos casos da Transmissão vertical das ISTs; elaboração, divulgação e discussão dos boletins epidemiológicos com informações para os 167 municípios; atualização do Plano Estadual de Enfrentamento à Transmissão Vertical da Sífilis, do HIV, das Hepatites Virais B e C e do HTLV e capacitações e implantações da PrEP e da PEP na rede assistencial do município de Tibau do Sul; análise das notificações de sífilis congênita para detecção de erros de preenchimento; envio dos casos para investigação nos municípios; avaliação das investigações dos casos de TV; discussão dos casos com os articuladores das regionais e elaboração de relatório final; orientação aos serviços e municípios para o adequado preenchimento das fichas de notificação; apoio às ações de prevenção, diagnóstico, tratamento e seguimento dos casos; apoio técnico aos serviços, municípios e regionais de saúde; acompanhamento do desenvolvimento das ações do Plano Estadual da TV nas regionais de saúde e nos municípios; distribuição dos insumos de prevenção, diagnóstico e tratamento; monitoramento da logística dos insumos de prevenção, medicamentos e testes rápidos; finalização da qualificação das notificações de sífilis congênita do primeiro quadrimestre de 2024 - 19 casos ja redefinidos; reunião com coordenadores do SINAN do Hospital Universitário Ana Bezerra (HUAB) Santa Cruz - debate dos Casos de Sífilis Congênita Notificados pelo Hospital. Essas são exemplos das inúmeras ações que a área técnica desenvolve a nível estadual para potenciar as estratégias que envolvem a temática da sífilis congênita no estado do Rio Grande do Norte. As ações continuam acontecendo ao longo de todos os anos, na percepção das metas propostas.

Entrega	1559
Título do Código	Qualificar as equipes na temática de transmissão vertical da sífilis congênita no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 784

Indicador	2502
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	38
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Monitoramento das ações realizadas sobre a temática
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esta entrega trata da realização de ações de qualificação das equipes com foco na vigilância da sífilis congênita, com vistas à prevenção da transmissão vertical - TV (mãe para o bebê). No tocante ao que fora proposto para o exercício (20) a área técnica conseguiu realizar além do que fora planejado (38), conferindo conclusão eficiente da entrega. Sendo assim, para a qualificação das equipes assistenciais, nesse tipo de vigilância, foram realizadas as seguintes ações estratégicas: Webinar com os municípios de Natal, Parnamirim, Mossoró e São Gonçalo do Amarante sobre o processo de certificação da eliminação da transmissão vertical do HIV, da sífilis e da hepatite B para 2024; Realização de reuniões do Comitê estadual de Investigação dos casos da Transmissão vertical das ISTs; Elaboração, divulgação e discussão dos boletins epidemiológicos com informações para os 167 municípios; Atualização do Plano Estadual de Enfrentamento à Transmissão Vertical da Sífilis, do HIV, das Hepatites Virais B e C e do HTLV e Capacitações e implantações da PrEP e da PEP na rede assistencial do município de Tibau do Sul; Orientações aos municípios e aos serviços para o adequado preenchimento das fichas de notificação; Discussão dos casos enviados para investigação com os articuladores das regionais e elaboração de relatório final; Reunião virtual sobre implantação dos DUO teste; Foram feitas 12 explanações e discussões sobre o comitê de transmissão vertical com as regionais e maternidades Araken e MEJC; Encontro Debatendo as Notificações de Sífilis Congênita; Elaboração e divulgação do Boletim Epidemiológico da Sífilis v.2; Distribuição de medicamentos para tratamento da sífilis; Palestra sobre IST na fábrica de tecidos da Zona Norte; Realinalização da qualificação das notificações de sífilis congênita; Evento Outubro Verde SESAP. Ações de qualificação e educação permanente em saúde, para as equipes assistenciais, conferem maior segurança nos procedimentos técnicos e nos processos de vigilância em saúde que versam sobre essa temática.

Objetivo Específico	785

Título do Código	Realizar ações voltadas para vigilância do HIV/AIDS em menores de 5 anos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 860
Indicador	2511
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das ações realizadas
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico trata da realização de ações com foco na vigilância do HIV/Aids em menores de 5 anos de idade. No tocante ao que fora proposto para o exercício (25%) a área técnica conseguiu realizar o percentual total de ações planejadas (25%). Sendo assim, para a qualificação desse tipo de vigilância foram realizadas as seguintes ações estratégicas: Análise dos casos notificados para detecção de erros de preenchimento; Envio dos casos para investigação nos municípios; Avaliação das investigações dos casos de TV; Orientação aos serviços e municípios para o adequado preenchimento das fichas; Busca de gestantes sem tratamento; Elaboração de Boletim Epidemiológico; Apoio às ações de prevenção, diagnóstico, tratamento e seguimento dos casos; Apoio técnico aos serviços, municípios e regionais de saúde; Acompanhamento do desenvolvimento das ações do Plano Estadual da TV; Distribuição dos insumos de prevenção, diagnóstico e tratamento; Monitoramento da logística dos insumos distribuídos; Aquisição e distribuição de fórmula infantil para as crianças expostas ao HIV e cabergolina para inibição da lactação; Capacitações e implantações da PrEP e da PEP na rede assistencial; Aprovação de nova proposta para distribuição do recurso do incentivo da IST/Aids e TB na CIB; Elaboração e divulgação do Boletim Epidemiológico de HIV/Aids v.1 e 2; Aprovação de proposta sobre as medicações para infecções oportunistas na CIB; Qualificação no SICLOM HIV para farmacêuticos que atuam com antirretrovirais; Envio de profissionais para participar de atualização do PCDT HIV em adultos; Condução e participação de reuniões do GT PrEP e PEP; Palestra no Curso de Atualização da Política Nacional de Saúde Integral da População LGBTQIAPN+; Reunião com ONGs sobre o recurso do incentivo; Reunião no Hemonorte para discutir a notificação de casos

relacionados ao Programa Estadual; Elaboração e divulgação de nota de mobilização do Dezembro Vermelho; Reunião com articuladores das regionais e coordenadores dos SAEs sobre o recurso do incentivo; III Atualização em PREP e PEP; Distribuição dos insumos de prevenção, diagnóstico e tratamento. Essas, são exemplos das inúmeras ações que a área técnica desenvolve a nível estadual para potenciar as estratégias que envolvem a temática do HIV/Aids no estado do Rio Grande do Norte. As ações continuam acontecendo ao longo de todos os anos, na percepção das metas propostas.

Entrega	1560
Título do Código	Qualificar as equipes na temática de transmissão vertical do HIV/AIDS em menores de 5 anos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 785
Indicador	2503
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	38
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento das ações de qualificação das equipes na temática
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Esta entrega trata da realização de ações com foco na qualificação das equipes assistenciais na temática da vigilância do HIV/Aids em menores de 5 anos de idade. No tocante ao que fora proposto para o exercício (10) a área técnica conseguiu realizar o total de 38 ações planejadas. Sendo assim, para a qualificação das equipes nesse tipo de vigilância foram realizadas as seguintes ações estratégicas ao longo do ano de 2024: Webinar com os municípios de Natal, Parnamirim, Mossoró e São Gonçalo do Amarante sobre o processo de certificação da eliminação da transmissão vertical do HIV, da sífilis e da hepatite B para 2024; Realização de reuniões do Comitê estadual de Investigação dos casos da Transmissão vertical das ISTs; Elaboração, divulgação e discussão dos boletins epidemiológicos com informações para os 167 municípios; Atualização do Plano Estadual de Enfrentamento à Transmissão Vertical da Sífilis, do HIV, das Hepatites Virais B e C e do HTLV

e Capacitações e implantações da PrEP e da PEP na rede assistencial do município de Tibau do Sul; Orientação aos serviços e municípios para o adequado preenchimento das fichas de notificação; Orientação aos serviços para adoção das medidas de prevenção à TV do HIV; Capacitações e implantações da PrEP e da PEP na rede assistencial; Reunião virtual sobre a implantação do DUO teste; Aprovação de nova proposta para distribuição do recurso do incentivo da IST/Aids e TB na CIB; Elaboração e divulgação do Boletim Epidemiológico de HIV/Aids v.1 e 2; Aprovação de proposta sobre as medicações para infecções oportunistas na CIB; Qualificação no SICLOM HIV para farmacêuticos que atuam com antirretrovirais; Envio de profissionais para participar de atualização do PCDT HIV em adultos; Condução e participação de reuniões do GT PrEP e PEP; Palestra no Curso de Atualização da Política Nacional de Saúde Integral da População LGBTQIAPN+; Reunião com ONGs sobre o recurso do incentivo; Reunião no Hemonorte para discutir a notificação de casos relacionados ao Programa Estadual; Elaboração e divulgação de nota de mobilização do Dezembro Vermelho; Reunião com articuladores das regionais e coordenadores dos SAEs sobre o recurso do incentivo; III Atualização em PREP e PEP; Distribuição dos insumos de prevenção, diagnóstico e tratamento.

Objetivo Específico	813
Título do Código	Redução os óbitos ocorridos no período neonatal tardio (7 a 27 dias)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 860
Indicador	2505
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,44
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informações sobre Mortalidade (SIM)
Método de apuração	Monitoramento da taxa de mortalidade neonatal
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Esse objetivo específico trata da redução da mortalidade no período neonatal tardio (ocorrido entre

7 e 27 dias de vida). No que tange a taxa de monitoramento, ela ainda permanece acima (2,44) do proposto (1,82). Frente a essa perspectiva, a SESAP realizou algumas atividades ao longo do ano para fomentar os impactos de redução deste indicador. Realizou-se ações de qualificação de saúde para os profissionais das maternidades para redução da mortalidade infantil em conjunto com o HUAB, além dos fóruns da RMI da Região Metropolitana e Alto Oeste. Ressalta-se que o cálculo da razão de mortalidade infantil possui viés de cálculo, devido ao período de carência para informação no sistema oficial quanto ao número de nascidos vivos, utilizado na base de cálculo. A redução das mortalidades é foco principal da gestão em saúde que trabalha arduamente para manter e oferecer serviços e assistência de qualidade aos potiguares.

Entrega	1649
Título do Código	Qualificação das equipes por municípios na temática materno infantil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 813
Indicador	2487
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	06
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios qualificados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Essa entrega aborda a qualificação de equipes que trabalham na área da assistência materno-infantil. Dos número de municípios a serem qualificados (41), apenas 6 destes puderam ser qualificados. Nesse âmbito foram realizados os seguintes cursos: Atualização do manejo clínico de diabetes gestacional; Atualização de urgência e emergência obstétrica de baixo risco; Curso em boas práticas de atenção ao parto e nascimento; Curso de manejo de inserção de DIU após parto. A qualificação das equipes assistenciais dá resposta imediata à qualidade de vida das crianças potiguares.

Execução Orçamentária por Subação: 241201 Fortalecimento da Política de Vigilância e Prevenção das IST/AIDS e Hepatites Virais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	579.666,00	428.641,17	189.019,96	189.019,96
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde- Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	329.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	814
Título do Código	Redução dos óbitos ocorridos no período pós neonatal (28 dias a 1 ano)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 860
Indicador	2506
Território	0001 - Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	3,26
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Sistema de Informações sobre Mortalidade (SIM)
Método de apuração	Monitoramento da redução dos óbitos neonatais
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo aborda a redução dos óbitos pós neonatais (28 dias a 1 ano). Sobre o resultado, ele sofreu uma leve diminuição (3,26), permanecendo abaixo da meta proposta para o exercício (3.35). Salienta-se que este indicador tem polaridade negativa (quanto menor o resultado, melhor). Nesse contexto, realizou-se ações de qualificação de saúde para os profissionais das maternidades para redução da mortalidade infantil em conjunto com o HUAB, além dos fóruns da Rede Materno-infantil (RMI), da Região Metropolitana e Alto Oeste. Ressalta-se que o cálculo da razão de mortalidade infantil possui viés de cálculo, devido ao período de carência para informação no sistema oficial quanto ao número de nascidos vivos, utilizado na base de cálculo.

Entrega	1649
Título do Código	Qualificação das equipes por municípios na temática materno infantil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 813
Indicador	2487
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	06
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios qualificados

Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa entrega aborda a qualificação de equipes que trabalham na área da assistência materno-infantil. Dos número de municípios a serem qualificados (41), apenas 6 destes puderam ser qualificados. Nesse âmbito foram realizados os seguintes cursos: Atualização do manejo clínico de diabetes gestacional; Atualização de urgência e emergência obstétrica de baixo risco; Curso em boas práticas de atenção ao parto e nascimento; Curso de manejo de inserção de DIU após parto. A qualificação das equipes assistenciais dá resposta imediata à qualidade de vida das crianças potiguares.

Execução Orçamentária por Subação: 241301 Integração e Operacionalização das Práticas de Promoção e Vigilância em Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	7.456.334,00	6.686.740,74	4.741.263,82	4.674.958,38
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de	33 Outras Despesas Correntes	3.877.472,49	3.278.320,91	1.823.685,69	1.817.885,69

	Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde-Superávit Financeiro					
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde 0	44 Investimentos	673.000,00	72.418,36	72.418,36	0,00

Objetivo Específico	815
Título do Código	Ampliar as ações de qualificação da assistência no pré natal, parto e puerpério.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 860
Indicador	2507
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25%
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento da ampliação das ações de fortalecimento da qualificação assistencial na referida temática
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este objetivo específico aborda a ampliação das ações de qualificação da assistência voltadas ao pre natal, parto e puerpério (pós parto). No que tange o resultado proposto, este foi alcançado em sua totalidade (25%), quando da realização do Curso Cuidado Pré Natal na APS tutorado na

modalidade à distância por meio de Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), iniciado em junho/2024 para profissionais médicos e enfermeiros de todos os municípios que compõem s 1ª e 3ª regiões de saúde do estado. O processo de qualificação da rede SUS é crucial para potencializar processos assistenciais de qualidade, foco da gestão estadual da saúde, no RN.

Entrega	1649
Título do Código	Qualificação das equipes por municípios na temática materno infantil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 813
Indicador	2487
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	06
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CAS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios qualificados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa entrega aborda a qualificação de equipes que trabalham na área da assistência materno-infantil. Dos número de municípios a serem qualificados (41), apenas 6 destes puderam ser qualificados. Nesse âmbito foram realizados os seguintes cursos: Atualização do manejo clínico de diabetes gestacional; Atualização de urgência e emergência obstétrica de baixo risco; Curso em boas práticas de atenção ao parto e nascimento; Curso de manejo de inserção de DIU após parto. A qualificação das equipes assistenciais dá resposta imediata à qualidade de vida das crianças potiguares.

Execução Orçamentária por Subação: 241301 Integração e Operacionalização das Práticas de Promoção e Vigilância em Saúde

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

0001 - Rio Grande do Norte	0.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde	33 Outras Despesas Correntes	7.456.334,00	6.686.740,74	4.741.263,82	4.674.958,38
	4.6.00 - Transferências Fundo a Fundo de Recursos do SUS provenientes do Governo Federal - Bloco de Manutenção das Ações e Serviços Públicos de Saúde- Superávit Financeiro	33 Outras Despesas Correntes	3.877.472,49	3.278.320,91	1.823.685,69	1.817.885,69
	0.6.59 - Outros Recursos Vinculados à Saúde 0	44 Investimentos	673.000,00	72.418,36	72.418,36	0,00

Objetivo Específico	816
Título do Código	Aumentar o número de municípios com proporção de quatro vacinas selecionadas que compõem o Calendário Nacional de Vacinação para crianças menores de 1 ano de idade (Pentavalente - 3ª dose, Poliomielite - 3ª dose, pneumocócica 10 valente - 2ª dose) e para crianças de 1 ano de idade (tríplice viral - 1ª dose) - com coberturas vacinais preconizadas.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 860
Indicador	2508
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	67
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	RN+vacina Sistema de Informação do Sistema Nacional de Imunizações (SIPNI)
Método de apuração	Monitoramento do número de municípios com a proporção dos imunobiológicos dentro da meta
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A avaliação da homogeneidade é um importante indicador pois é possível estimar a proporção de municípios com coberturas adequadas em determinada vacina. Nos anos anteriores, durante o mesmo período, menores índices foram atingidos indicando que o desempenho da vacinação em 2024 foi melhor (67 municípios). A atualização nos sistemas de informação do PNI, o Microplanejamento e o Monitoramento das Estratégias de Vacinação para as vacinas pólio e sarampo, realizado em todas as Regiões de Saúde com adesão de 148 municípios, perfazendo vem favorecendo um aumento no número de municípios com elevação na taxa de vacinados. Foram realizadas visitas e/ou reuniões com os 13 municípios considerados prioritários por apresentarem 5 ou mais vacinas do calendário infantil abaixo de 40% da meta. Realizado também visitas às salas de vacinas privadas do município de Natal, onde foi reforçado a necessidade de utilização de um sistema de registro das vacinas que tenha interoperabilidade com a Rede Nacional de Dados em Saúde - RNDS, resultando assim na melhoria das coberturas vacinais.

Entrega	1650
Título do Código	Capacitar e atualizar os municípios na temática da imunização
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 816

Indicador	2488
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	167
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Monitoramento dos municípios capacitados
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Programa Estadual de Imunização está ampliando as capacitações e atualizações principalmente para as regionais que necessitem de maior suporte. O Programa conseguiu atingir os 167 municípios do estado com processos de apoio e capacitação sobre diversas temáticas, alcançando, inclusive, a meta proposta para o quadriênio. Dentre as capacitações realizadas no 1º quadrimestre do ano podemos citar: A capacitação para administração da vacina BCG para o município de Macaíba, a atualização da vacina COVID para os municípios da 3ª e 6ª regiões de saúde. Já no 2º quadrimestre ocorreu a realização de oficinas de capacitação para o Monitoramento de Estratégia de Vacinação (MEV), direcionadas a Sarampo e Poliomielite. No 3º quadrimestre o Programa Estadual de Imunização deu continuidade ao curso de BCG para o município de Natal; Colaborou com a capacitação em sala de vacina para os vacinadores do Distrito Norte I e II, também do município de Natal; Realizou atualização da nova vacina covid para todas as regiões e municípios da região metropolitana; Colaborou no apoio técnico aos 26 municípios da 2ª e 7ª regiões de saúde. Como também havia programado um evento científico para o mês de dezembro, no entanto foi adiado devido ao decreto estadual de contingência de gastos.

Objetivo Específico	817
Título do Código	Aumentar o número de vacinas do Calendário Básico Infantil considerando a cobertura vacinal preconizada (BCG, Hepatite B em menores de 30 dias; Pentavalente; Poliomielite; Pneumocócica 10; Meningocócica C; Febre Amarela; Hepatite A; Triplice Viral; Rotavírus)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 860

Indicador	2509
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	RN+Vacina Sistema de Informação do Programa Nacional de Imunização (SIPNI)
Método de apuração	Monitoramento das vacinas que alcançaram a meta preconizada
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As mudanças no monitoramento de cobertura vacinal através da Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS), está proporcionando uma melhora da cobertura vacinal, pois agrega os dados de imunização de todos os sistemas de informação. Portanto, o ajuste de estimativa populacional vem melhorando os dados de cobertura vacinal, que podem ser visualizados a partir do segundo bimestre e que superaram a meta proposta para o exercício (02), atingindo um total de 05 vacinas com atingimento da meta proposta pelo MS, no RN. A atualização nos sistemas de informação do PNI, o Microplanejamento e o Monitoramento das Estratégias de Vacinação para as vacinas pólio e sarampo, realizado em todas as Regiões de Saúde com adesão de 148 municípios, vem favorecendo um aumento no número de municípios com elevação na taxa de vacinados. Realizado visitas e/ou reuniões com os 13 municípios considerados prioritários por apresentarem 5 ou mais vacinas do calendário infantil abaixo de 40% da meta. Realizado também visitas às salas de vacinas privadas do município de Natal, onde foi reforçado a necessidade de utilização de um sistema de registro das vacinas que permita a interoperabilidade com a Rede Nacional de Dados em Saúde - RNDS, resultando assim na melhoria das coberturas vacinais. Foi dado continuidade ao curso de BCG para o município de Natal; Participação da equipe na capacitação em sala de vacina para os vacinadores do Distrito Norte I e II.

Entrega	1651
Título do Código	Capacitar profissionais da Atenção Primária à saúde (APS) sobre imunização

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 817
Indicador	2501
Território	0001 - Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1319
Situação	Concluída
Tipo de dado	Dados Quantitativos
Fonte de dado	Autoria própria - Monitoramento CVS
Método de apuração	Profissionais da APS capacitados na temática6
Método de análise	Análise Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Esta entrega visa a capacitação dos profissionais da APS sobre a temática da imunização e suas nuances. Frente o que fora projetado (300), foi alcançado um número bastante superior (1319), possibilitando um maior alcance dos processos de educação em saúde para os profissionais de saúde e conferindo maior eficiência na assistência prestada. Nesse contexto, ao longo do ano foram realizadas diversas ativações de processos de educação em saúde como, o 1º Webinar sobre doenças imunopreveníveis e Imunização no dia 16/05/2024, alcance de 412 visualizações no youtube, a capacitação sobre sistema de informações em vacinação em janeiro de 2024 com 45 participantes. Houve a apresentação da caderneta da criança para profissionais da APS (ação conjunta com SAPS). Realizado o Webinar para registro da dengue no PEC (ação conjunta com SAPS); Curso de BCG para o município de Macaíba. I Jornada Potiguar de Imunizações (ação conjunta com SBIM Regional). Curso de Boas Práticas em sala de vacina para o município de Natal (ação conjunta com UFRN). Realização de oficinas de capacitação para o Monitoramento de Estratégia de vacinação MEV - Sarampo e Poliomielite; O Programa Estadual de Imunização deu continuidade ao curso de BCG para o município de Natal; Colaborou com a capacitação em sala de vacina para os vacinadores do Distrito Norte I e II; Realizou atualização da nova vacina covid para todas as regionais e municípios da região metropolitana; Colaborou os 26 municípios da II e VII Região de Saúde. Como também havia programado um evento científico para o mês de dezembro, no entanto foi adiado devido ao decreto estadual de contingência.

Avaliação Setorial dos Resultados

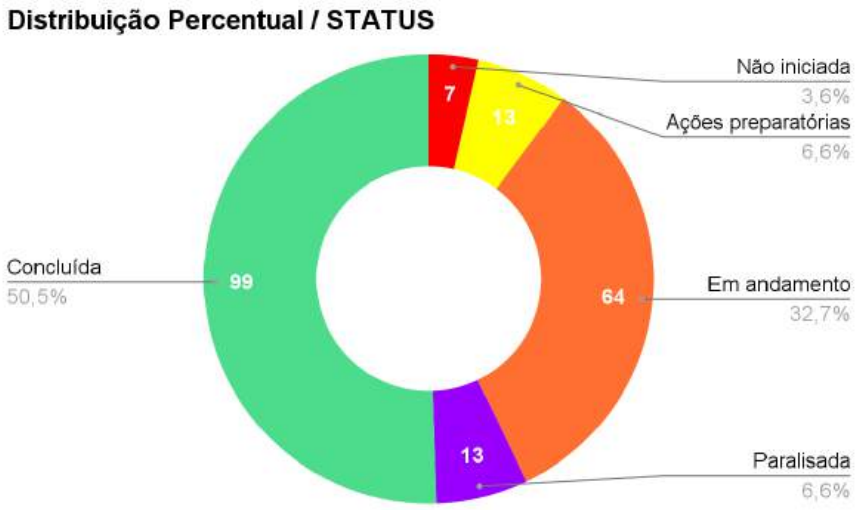
A Secretaria de Estado de Saúde Pública do Rio Grande do Norte (SESAP) possui atribuições definidas no Plano Plurianual (PPA), dentro do Programa Temático intitulado: Promoção, Vigilância e Atenção Integral à Saúde (303)**.** Diante disso, a avaliação deste instrumento, referente ao ano de 2024, levou em consideração os objetivos gerais, objetivos específicos, entregas e os seus respectivos indicadores de monitoramento, associados ao referido programa temático.

O citado Programa "Promoção, Vigilância e Atenção Integral à Saúde" é composto por um rol de iniciativas que contempla **26 OBJETIVOS GERAIS, 74 OBJETIVOS ESPECÍFICOS e 96 ENTREGAS,** totalizando **196 METAS** anualizadas para o exercício de 2024, dentro do universo destes objetivos e entregas.

Em face ao que fora proposto no ano de 2024 (196 metas), dentro do corpus metodológico do programa temático, esta Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP), obteve o panorama que segue.

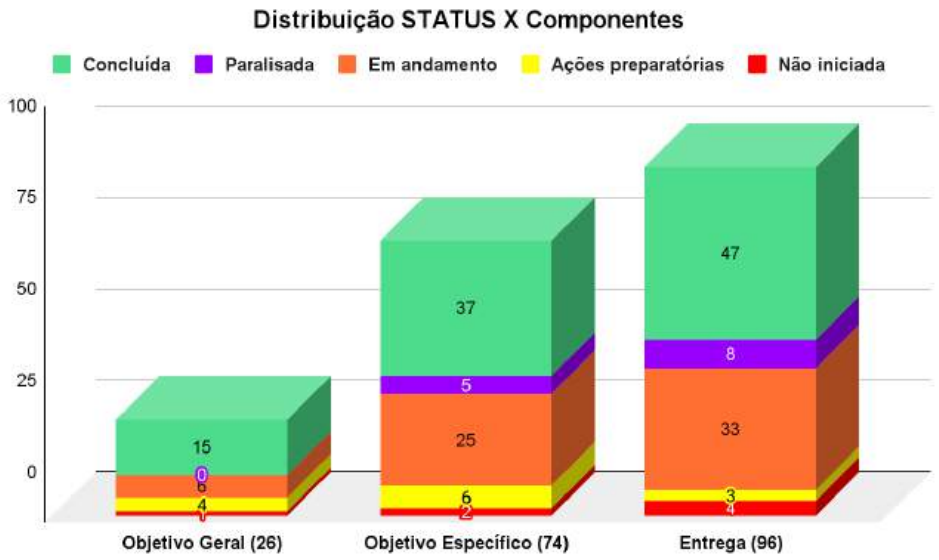
PANORAMA DE RESULTADOS - PPA 2024 - SESAP RN	
STATUS	**QUANTITATIVO**
Não iniciada	07 METAS
Ações preparatórias	13 METAS
Em andamento	64 METAS
Paralisada	13 METAS
Concluída	99 METAS
TOTAL	**196 METAS**

Diante do panorama apresentado, é notório o esforço despendido pelas áreas técnicas que compõem a SESAP, frente ao saldo positivo das metas projetadas e alcançadas, neste exercício. No que se refere ao total percentual de distribuição por status apresentado, podemos inferir a visualização do gráfico a seguir.



É possível inferir com o gráfico acima, no que tange ao total percentual de metas a serem

trabalhadas no exercício (196 - 100%), esta SESAP conseguiu atingir mais da metade das metas (status de conclusão) propostas (50,5%). Em seguida, estão as metas que continuam em andamento, tendo em vista a sua caracterização permanente (32,7%). As metas com status de Ações preparatórias e Paralisada, perfazem, individualmente, um percentual equivalente a 6,6% do total de metas. E das metas propostas que não puderam ser iniciadas, estas somaram 3,6%.
No gráfico a seguir, são apresentados os resultados e suas relações de STATUS com os componentes estruturantes do instrumento (objetivo geral, objetivo específico e entrega).



Observa-se no gráfico acima a distribuição espacial do total de metas que foram propostas para o exercício de 2024, relacionando-as com o seu componente de origem (objetivo geral, objetivo específico e entrega), bem como ao status do resultado esperado.
Podemos inferir que do total de metas propostas (196), maior parte delas está relacionada às entregas (96), seguida das metas relacionadas aos objetivos específicos (74) e por conseguinte as metas relacionadas aos objetivos gerais (26), em ordem decrescente de valoração.
Em relação ao percentual do status dos componentes, tem-se que 57,69% dos objetivos gerais foram concluídos, 23,08% seguem em andamento, 15,38% estão em ações preparatórias e 3,85% não foram iniciados, Não há nenhum objetivo paralisado, o que indica que todos estão em alguma fase de execução ou planejamento. Essa análise mostra que a maior parte dos objetivos já foi concluída ou está em progresso, com apenas uma pequena parte pendente para iniciar ou iniciar ações mais concretas. Quanto aos objetivos específicos conclui-se que a maior parte dos objetivos específicos está em execução ou já foi concluída, com 50% atingindo o status de conclusão e 33,78% ainda em andamento. Embora uma pequena parte ainda esteja em fases iniciais de preparação (8,11%) ou não tenha sido iniciada (2,70%), o número de objetivos paralisados é baixo, representando apenas 6,76%. Isso sugere que a maioria dos objetivos está sendo bem gerida, com um progresso contínuo e poucas interrupções. No que concerne às entregas, 48,96% foram concluídas, 34,38% estão em andamento. Além disso, 8,33% das entregas estão paralisadas, enquanto 3,13% estão em ações preparatórias, e 4,17% das entregas ainda não foram iniciadas. Essa distribuição sugere um bom progresso geral, com um número significativo de entregas finalizadas ou em execução, e um controle adequado sobre a paralisação e o planejamento.
Ao analisar os indicadores de saúde do Rio Grande do Norte (RN) no terceiro quadrimestre de 2024, é importante destacar como esses indicadores se alinham às diretrizes estabelecidas no Plano Plurianual (PPA) do estado. O PPA, enquanto instrumento de planejamento estratégico, define

metas e ações prioritárias para os próximos anos, refletindo as necessidades e desafios do sistema de saúde, com foco na melhoria da qualidade de vida da população. Nesse contexto, os indicadores de saúde são fundamentais para monitorar o progresso e a eficácia das políticas públicas implantadas.

Os principais indicadores de saúde incluem as taxas de mortalidade, a cobertura vacinal, os índices de doenças transmissíveis e não transmissíveis, a qualidade do ar e da água, e o acesso aos serviços de saúde. Nesse cenário, o RN apresenta uma redução na taxa de mortalidade infantil nos últimos anos, embora ainda esteja acima da média nacional. A mortalidade materna também é uma questão importante, e esforços têm sido feitos para aprimorar a assistência pré-natal (com consultas regulares e exames diagnósticos), o parto seguro (referenciando gestantes a maternidades adequadas ao seu risco) e o acompanhamento no puerpério (garantindo atendimento de qualidade à mãe e ao bebê nos primeiros dias após o parto).

As doenças crônicas não transmissíveis (DCNT), como hipertensão, diabetes e doenças cardiovasculares, são prevalentes no RN. O estilo de vida da população, que inclui hábitos alimentares inadequados e sedentarismo, aliado ao acesso limitado aos serviços de saúde preventiva, contribui significativamente para a mortalidade associada a essas condições. Nesse cenário, a Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP) tem implementado ações não só focadas no tratamento, mas também em políticas públicas externas que promovem hábitos saudáveis, em colaboração com as áreas técnicas da Atenção à Saúde e da Promoção da Saúde.

A cobertura vacinal também é uma prioridade para prevenir surtos de doenças evitáveis, como sarampo e poliomielite. No entanto, o RN tem se destacado positivamente, sendo o único estado do Brasil a alcançar as metas nacionais de imunização, com 95% de cobertura vacinal entre as crianças potiguares.

A gestão da saúde no estado tem se concentrado em reduzir as desigualdades no acesso aos serviços e melhorar a qualidade do atendimento. A Estratégia Saúde da Família (ESF) tem sido uma ferramenta importante nesse processo, ampliando a cobertura de cuidados primários por meio da implantação de novas equipes de ESF e equipes multiprofissionais (eMulti). Essa abordagem também facilita o acesso da população a serviços condicionais, essenciais para o recebimento de benefícios sociais, gerando ótimos resultados ao longo do ano.

A saúde ambiental no RN é um tema relevante, dado o impacto dos fatores ambientais na saúde da população. Embora os indicadores relacionados à saúde ambiental tenham mostrado avanços significativos, muitos municípios ainda enfrentam dificuldades com o abastecimento de água potável e a prestação de serviços de saneamento básico. A realização de exames e testes de qualidade da água pode prevenir a propagação de doenças como diarreia, hepatite e cólera, sendo as populações mais vulneráveis as mais afetadas por esses problemas.

O grau de eficiência e eficácia no cumprimento dos objetivos e entregas do PPA do Rio Grande do Norte pode variar dependendo da área técnica específica, mencionada no PPA. Em algumas áreas, a SESAP tem registrado progressos significativos, como no que concerne ao cronograma de obras e reformas das unidades hospitalares e unidades de referência, na construção das políticas estaduais para populações específicas e no que se refere a manutenção e custeio de ações e serviços públicos de saúde, quando da média e alta complexidade, estas, competências estaduais, contudo, ainda enfrenta desafios.

A reflexão sobre as restrições, limitações e desafios vivenciados para o alcance das metas será descrito no tópico seguinte.

Análise das Restrições

O Plano Plurianual (PPA) é um instrumento de planejamento de longo prazo que estabelece diretrizes, objetivos e metas de administração pública para um período de quatro anos. No entanto, o alcance dos objetivos definidos no PPA frequentemente enfrenta diversas dificuldades. Algumas das principais dificuldades/restrições evidenciadas foram:

Limitações Orçamentárias: A escassez de recursos financeiros é uma das maiores dificuldades para a implementação das ações previstas no PPA. A execução orçamentária pode ser afetada por fatores econômicos, como crises financeiras, recessão ou queda na arrecadação tributária, o que torna difícil garantir os investimentos necessários para atingir os objetivos e entregas propostas.

Desafios de Coordenação Interinstitucional: O PPA muitas vezes envolve a participação de diversas instituições e entes federativos, como órgãos municipais, estaduais e federais. A falta de desenvolvimento eficaz entre essas entidades pode gerar sobreposições de ações, ineficiência na utilização de recursos e não realização de objetivos comuns, impactando melhorias nos resultados do plano plurianual.

Fatores Externos: Fatores externos, como mudanças econômicas globais, crises sanitárias (como a pandemia de COVID-19) ou desastres naturais, podem desviar a atenção do governo e redirecionar recursos para áreas emergenciais, dificultando o cumprimento dos objetivos e entregas do PPA.

Planejamento Inadequado: O planejamento inadequado, com a definição de metas pouco claras, inatingíveis ou mal estruturadas, pode comprometer o sucesso do PPA. A falta de um diagnóstico preciso das necessidades da população e a ausência de indicadores claros para mensurar o sucesso das ações também podem resultar em falhas na execução do plano.

Ausência de Monitoramento e Avaliação Eficaz: Um problema recorrente é a ausência de um sistema de monitoramento e avaliação eficaz que permita acompanhar a execução dos objetivos e entregas do PPA. A dificuldade em avaliar os resultados e o impacto das políticas públicas leva à falta de ajustes necessários durante a execução do plano.

Crises Econômicas e Fiscais: Períodos de crises econômicas e fiscais podem levar à redução de recursos disponíveis para o governo, afetando diretamente a execução das ações previstas no PPA. A necessidade de ajustes orçamentários pode resultar em cortes em áreas prioritárias, afetando a realização das metas condicionais.

Outros principais entraves evidenciados, no período de 2024, de acordo com as coordenadorias setoriais, refere-se a questão de restrições orçamentárias que impedem a manutenção adequada dos recursos existentes, assim como a aquisição de novos equipamentos necessários à melhoria dos serviços prestados. Além disso, outra questão observada refere-se ao aumento constante do volume de trabalho, seja por demanda interna ou externa, que excede a capacidade das equipes, considerando o número de profissionais disponíveis. Isso compromete o planejamento e a execução de ações a médio e longo prazo, impactando também a capacidade de atendimento e a entrega qualificada dos serviços, tanto no fluxo diário quanto no emergencial. Ademais, há uma carência de profissionais qualificados para o desenvolvimento de atividades e ações técnicas.

Recomendações

As restrições apontadas no tópico anterior, só poderão ser, em pleno, superadas por meio de uma gestão pública eficiente, com maior transparência, capacitação dos envolvidos, realizando articulações entre os diferentes níveis de governo, além de uma maior participação e controle social. Além disso, fortalecer a capacidade institucional do governo, melhorando a gestão orçamentária, buscando parcerias e fontes de financiamento adicionais, captando recursos externos e reavaliando o endividamento público junto aos prestadores de serviços e consequentemente,

aprimorando a gestão da infraestrutura e logística. A implementação bem-sucedida do PPA requer um planejamento adequado, planejamento político e recursos suficientes, além de mecanismos de monitoramento e avaliação que denotem o avanço e impacto do que foi projetado, mudando a realidade dos potiguares.

As medidas devem ter caráter estratégico, baseadas em diagnósticos precisos e ações conjuntas. O foco deve ser sempre a melhoria da execução, a utilização eficiente dos recursos e a promoção da transparência e participação social, com ajustes no planejamento quando necessário. O sucesso do PPA depende da capacidade de adaptação às situações e da gestão eficaz dos recursos públicos para alcançar as metas condicionais.

Essas medidas devem ser ajustadas de acordo com as necessidades específicas do contexto em que o PPA está sendo implementado, garantindo que as dificuldades sejam enfrentadas de forma eficaz e sustentável. O objetivo final é assegurar que as metas do PPA sejam alcançadas de maneira eficiente e que a gestão pública atenda de forma adequada às necessidades da população.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SESED

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	4
Entregas	13

Objetivo Geral	618
Título do Código	Fortalecer o Sistema de Segurança Pública do Rio Grande do Norte (SISPRN), através da modernização da gestão e da governança e da realização de ações de cidadania, inteligência, investigação, perícia oficial, prevenção de incidentes e defesa civil.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0178 Taxa de Homicídio Doloso
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	18,46% (valor registrado em dezembro de 2024, superando a meta prevista de 26,3% em 7,84%).
Situação	Concluído com sucesso na superação da meta.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coordenadoria de Estatísticas da Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (COINE/SESED)
Método de apuração	Número de homicídios dolosos dividido pela população, multiplicado por 100 mil habitantes.
Método de análise	Estatística descritiva, com comparação entre os dados realizados e as metas definidas.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram significativamente para o alcance do objetivo geral de fortalecimento do Sistema de Segurança Pública do Rio Grande do Norte. As aquisições de equipamentos, aprimoramento das investigações e capacitação dos profissionais resultaram no aumento da resolutividade dos crimes, refletindo diretamente na redução da taxa de homicídios dolosos. O resultado esperado foi plenamente alcançado, superando a meta em 7,84%, o que demonstra a eficiência das medidas implementadas.

Objetivo Específico	192
Título do Código	Promover ações de cidadania e defesa social, inteligência, investigação, perícia oficial, prevenção de incidentes e defesa civil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 618
Indicador	1147 Número de ações voltadas à cidadania, inteligência, investigação, perícia oficial, prevenção de incidentes e defesa civil realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	70 ações realizadas no período.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos e relatórios oficiais do SIGEF/RN e da Secretaria de Segurança Pública e Defesa Social.

Método de apuração	Total de ações realizadas.
Método de análise	Contagem do número de capacitações realizada .execução das metas anuais e cumulativas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
As 70 ações realizadas (de uma meta esperada de 100 em 2024) incluem aquisições de equipamentos de segurança, capacitação profissional e melhoria de infraestrutura, que contribuíram para o cumprimento parcial do objetivo específico. A execução das atividades demonstra alinhamento com as metas estabelecidas, por meio do fortalecimento de ações de inteligência, investigação, perícia oficial, prevenção de incidentes e defesa civil no estado.

Entrega	408
Título do Código	Aquisição de bens para atender as atividades do SISPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 192
Indicador	1152 Quantidade de bens adquiridos para atender às atividades do SISPRN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	466 bens adquiridos no período.
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos do SIGEF/RN e relatórios da Secretaria de Estado da Segurança

	Pública e da Defesa Social.
Método de apuração	Contagem dos itens adquiridos para atender às atividades do SISPRN.
Método de análise	Contagem dos itens adquiridos com comparação entre os itens planejados e efetivamente adquiridos.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
O formulário faz menção ao Indicador 1147, no entanto, de acordo com a previsão do PPA 2024-2027 SESED, seria o Indicador 1152 - Quantidade de bens adquiridos para atender às atividades do SISPRN. Nesse sentido, as ações realizadas nas aquisições de bens, como: viaturas, armamentos, equipamentos de proteção individual, entre outros, foram essenciais para atender às atividades do SISPRN. Esses recursos fortaleceram a capacidade operacional das forças de segurança, ampliando a eficácia das ações de prevenção e combate ao crime. O resultado esperado foi plenamente alcançado, refletindo na melhoria das condições de trabalho e na capacidade de resposta dos órgãos de segurança. Quanto à meta financeira descrita abaixo, apesar da discrepância entre os valores planejados e executados, consideramos expressivo o montante de recursos empregados, o que decisivamente contribuiu para o alcance das metas físicas.

Execução Orçamentária por Subação: 148801 Modernização Administrativa, Gerencial e Tecnológica do SISPRN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0500	Capital	655.333,89	655.333,89	655.333,89	467.333,89
001	0700	Corrente	1.285.000,00	13.061,20	13.061,20	13.061,20
001	0700	Capital	14.873.815,10	7.553.049,42	2.528.974,01	2.528.974,01
001	0713	Corrente	8.149.807,57	0,00	0,00	0,00
001	0713	Capital	26.479.601,39	57.244,80	57.244,80	57.244,80

001	1500	Corrente	84.403,97	0,00	0,00	0,00
001	1500	Capital	132.969,94	93.557,09	84.490,50	84.490,50
001	4700	Capital	1.897.653,60	1.782.232,36	1.782.232,36	1.782.232,36
001	4713	Corrente	10.189.460,80	5.882.871,18	4.517.358,38	4.466.240,19
001	4713	Capital	22.033.648,38	1.723.047,70	988.047,69	787.533,89

Entrega	410
Título do Código	Contratação de serviços relacionados às atividades do SISPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 192
Indicador	1156 Número de contratos de serviços voltados às atividades do SISPRN assinados e publicados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14 ações realizadas no período de 2024.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório SESED, com base nos processos licitatórios e contratos firmados.
Método de apuração	Número de contratos de serviços assinados e publicados.
Método de análise	Contagem dos contratos assinados e publicados em comparação com o planejado.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
A assinatura de 14 contratos foi essencial para a execução de serviços estratégicos voltados à modernização do SISPRN. Esses contratos incluíram desde a locação de viaturas até a contratação de soluções tecnológicas, ampliando a eficiência e a capacidade operacional dos órgãos de segurança. O resultado esperado não foi atingido, entretanto, os esforços continuam ocorrendo no sentido de alcance da meta prevista para os próximos anos. Quanto à meta financeira descrita abaixo, consideramos expressivo o montante de recursos empregados, em torno de 45% do que fora planejado, por cada subação, o que decisivamente contribuiu para o alcance das metas físicas.

Execução Orçamentária por Subação: 326101 Apoio à realização de ações integradas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0700	Corrente	650.000,00	598.893,02	589.973,02	589.973,02
001	0713	Corrente	507.077,90	0,00	0,00	0,00
001	1500	Corrente	537,00	537,00	537,00	537,00
001	4713	Corrente	148.710,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação: 327001 Reestruturação das unidades de segurança pública por meio da contratação de serviços

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0500	Corrente	36,50	36,50	36,50	36,50
001	0500	Capital	172.993,40	160.208,13	160.208,13	160.208,13
001	0700	Corrente	89.302,20	0,00	0,00	0,00
001	0700	Capital	1.495.697,80	0,00	0,00	0,00
001	0713	Corrente	2.052.513,80	0,00	0,00	0,00
001	0713	Capital	2.500.000,00	0,00	0,00	0,00
001	4713	Corrente	28.023.321,33	15.789.608,10	15.082.408,10	15.082.408,10
001	4713	Capital	977.419,43	963.266,22	963.266,22	963.266,22

Entrega	411
Título do Código	Ações voltadas à interlocução junto à sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 192
Indicador	1158 Número de ações voltadas à interlocução junto à sociedade realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	17 ações realizadas em 2024.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Registros administrativos e relatórios de ações realizadas pela CPCID/SESED.
Método de apuração	Número total de ações de interlocução realizadas com a sociedade.
Método de análise	Contagem da quantidade de ações realizadas anualmente.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
As 17 ações realizadas ultrapassaram a meta prevista de 12 ações no ano, demonstrando o fortalecimento da relação entre os órgãos de segurança e a sociedade, promovendo maior integração e cooperação. As atividades incluíram campanhas educativas e de prevenção, contribuindo para o aumento da confiança e participação da população nos programas de segurança, dentre os quais o

programa Bombeiro Mirim. Quanto à meta financeira descrita abaixo, apesar do montante planejado, consideramos expressivo o montante de recursos empregados, em torno de 27% do que fora planejado, o que decisivamente contribuiu para o alcance das metas físicas.

Execução Orçamentária por Subação: 325901 Realização de ações voltadas à interlocução junto à sociedade

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0700	Corrente	150.000,00	90.776,96	86.380,60	86.380,60
001	0700	Capital	3.000.000,00	492.625,15	492.625,15	459.483,85
001	0713	Corrente	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
001	0713	Capital	2.500.000,00	0,00	0,00	0,00
001	1500	Corrente	2.000,00	1.952,00	1.952,00	1.952,00
001	1500	Capital	144.479,99	112.703,13	112.703,13	112.703,13
001	4700	Capital	915.548,00	915.548,00	915.548,00	915.548,00
001	4713	Corrente	1.801.034,76	1.427.380,31	1.062.618,37	1.062.618,37
001	4713	Capital	24.990,09	17.111,58	17.111,58	17.111,58

Entrega	412
Título do Código	Implantação de projeto(s) de videomonitoramento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 192
Indicador	1160 Número de projetos de videomonitoramento executados
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Não foram implantados projetos de videomonitoramento.

Situação	Não realizado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de execução de projetos e registros administrativos
Método de apuração	Número total de projetos de videomonitoramento executados
Método de análise	Contagem da quantidade de projetos executados em relação ao que foi planejado.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
Ainda não foi implementado projeto de videomonitoramento, mas importante mencionar que tramita o Processo SEI 00510027.002368/2024-76 - sobre aquisição de Equipamentos de TI referente ao sistema de videomonitoramento urbano da região metropolitana de Natal. Quando implementados, tais projetos contribuirão para o aumento da segurança urbana, promovendo a prevenção e o enfrentamento ao crime em áreas estratégicas. Quanto à meta financeira descrita abaixo, nenhum valor foi executado ainda em função da existência de processo nesse sentido não concluído.

Execução Orçamentária por Subação: 308801 Modernização do sistema de vigilância urbana

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0500	Capital	50.000,00	0,00	0,00	0,00
001	0700	Capital	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
001	0713	Capital	432.255,70	0,00	0,00	0,00

Entrega	413

Título do Código	Construção e melhoria das instalações físicas das unidades administrativas e operacionais do SISPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 192
Indicador	1162 Número de unidades de segurança pública construídas e reformadas.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	04 unidades de segurança pública construídas ou reformadas no período.
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de infraestrutura da SESED.
Método de apuração	Contagem das unidades reformadas ou construídas.
Método de análise	Contagem do número de unidades de segurança pública construídas e reformadas em relação ao que foi planejado.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação

A meta de construir e reformar 05 unidades de segurança pública em 2024 está em fase de execução. Das obras iniciadas nessa frente de trabalho, só uma das reformas foi concluída e outras unidades continuam sendo construídas/reformadas. Durante o 3º Quadrimestre/2024, ocorreram avanços em etapas de medições referentes às obras do Complexo de Delegacias Especializadas, Divisões e Departamentos da PCRN no valor de R$ 1.176.648,58; do Complexo de Perícia Criminal/Sede do ITEP/RN no valor de R$ 1.893.717,92; bem como da construção no município de Macaíba/RN do Regimento de Polícia Montada da PMRN, com desembolso de R$ 2.225.852,64 . Essa iniciativa contribui de forma significativa para o fortalecimento da infraestrutura de segurança pública no Rio Grande do Norte, assegurando condições adequadas para as unidades operacionais e administrativas do SISPRN. Quanto à meta financeira descrita abaixo, alcançou-se o montante de 62% de execução do que fora planejado. Dada a complexidade da execução de obras públicas, alcançamos um resultado financeiro considerável.

UNIDADES DE SEGURANÇA PÚBLICA CONSTRUÍDAS E REFORMADAS

Imagem: Material de Apresentação de Resultados da SESED ao Governo do Estado em 2024.

Imagem: Material de Apresentação de Resultados da SESED ao Governo do Estado em 2024.

Imagem: Material de Apresentação de Resultados da SESED ao Governo do Estado em 2024.

Imagem: Material de Apresentação de Resultados da SESED ao Governo do Estado em 2024.

Imagem: Material de Apresentação de Resultados da SESED ao Governo do Estado em 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 147101 Construção, reforma e ampliação das unidades do SISPRN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0500	Corrente	2.000,00	298,92	298,92	298,92
001	0500	Capital	1.510.407,44	980.814,91	980.814,91	428.407,00

001	0700	Capital	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
001	0713	Capital	1.744.300,90	378.995,11	0,00	0,00
001	1500	Capital	860.158,96	0,00	0,00	0,00
001	4700	Capital	2.570.939,02	0,00	0,00	0,00
001	4713	Capital	25.939.620,37	25.939.620,37	19.876.179,72	19.876.179,72

Objetivo Específico	193
Título do Código	Desenvolver a gestão e a governança do SISPRN por meio da aquisição de bens, contratação de serviços e de ações de fortalecimento do controle interno
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 618
Indicador	1165 Número de ações de gestão e de governança do SISPRN realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	61 capacitações realizadas no período (2024)
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de capacitação, registros de participação e acompanhamento das ações formativas (COPIN/SESED).
Método de apuração	Número de ações de gestão e de governança do SISPRN concluídas
Método de análise	Contagem do número de ações de gestão e de governança do SISPRN realizadas em relação ao que foi planejado.

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação

As 61 capacitações realizadas contribuíram para aprimorar o desempenho dos profissionais, promovendo maior eficiência e qualidade nas atividades realizadas. O resultado esperado foi superado, reforçando a importância dos investimentos em formação continuada.

Imagem: Curso Estrutura e Processos Organizacionais – 2 ª TURMA

Imagem: Curso Comunicação Assertiva

Imagem: Curso Estrutura e Processos Organizacionais – 2 ª Turma

Imagem: Curso Estrutura e Processos Organizacionais – 2 ª Turma

Imagem: Curso Inteligência Emocional - 1ª Turma

Imagem: Curso Gestão da Qualidade em Processos - 2ª Turma

Entrega	414
Título do Código	Realização de capacitações voltadas ao desempenho das atividades fim e meio do SISPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 193
Indicador	1166 Número de capacitações voltadas às atividades fim e meio do SISPRN realizadas

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	42 capacitações realizadas no período (2024).
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de capacitação, registros de participação e acompanhamento das ações formativas.
Método de apuração	Número total de capacitações realizadas.
Método de análise	Contagem do número de capacitações realizadas em relação ao que foi planejado.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação

As 42 capacitações realizadas contribuíram para aprimorar o desempenho dos profissionais, promovendo maior eficiência e qualidade nas atividades fins e meio realizadas pelos agentes das forças de segurança do estado. O resultado esperado foi superado com folga, reforçando a importância dos investimentos em formação continuada. Quanto à meta financeira descrita abaixo, acreditamos que em função da precariedade dos dados de execução relacionados, apesar de termos alcançado a meta física, tivemos um montante de recursos empregados bem aquém do planejado, equivalente a 2%, comparando-os.

AÇÕES DE CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES

Imagem: Curso de Teleatendimento em Serviços de Emergência - 1ª Turma

Imagens: Avaliação de habilidades práticas na pista simulada.

Imagem: Curso de Estrutura e Processos Organizacionais - 1ª Turma

Execução Orçamentária por Subação: 281901 Formação, Capacitação e Gestão de Pessoal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0700	Corrente	52.148,90	0,00	0,00	0,00

001	0713	Corrente	4.272.929,55	1.992.350,00	0,00	0,00
001	1500	Corrente	5.142,10	0,00	0,00	0,00
001	4713	Corrente	3.476.838,32	331.220,00	176.800,00	169.600,00

Entrega	415
Título do Código	Fortalecimento do sistema de controle interno, corregedoria e ouvidoria vinculados à SESED, nos termos da Ação Estratégica 16 do PESPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 193
Indicador	1167 Número de ações de fortalecimento dos controles internos vinculados à SESED/RN realizadas.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	08 ações realizadas no período (2024).
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de implementação das ações de controle interno, corregedoria e ouvidoria; registros de ações realizadas
Método de apuração	Número total de ações de fortalecimento dos controles internos realizados.
Método de análise	Contagem do número de ações de fortalecimento dos controles internos vinculados à SESED/RN realizadas em relação ao que foi

	planejado.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação

As ações de fortalecimento dos controles internos vinculados à SESED/RN realizadas, incluindo a criação de comitês de Integridade e Compliance e de aplicação de instrumentos de maturidade de governança (IMGG), contribuíram para maior transparência e eficiência nos processos internos.

No âmbito da Ouvidoria, houve como ação de fortalecimento do sistema de controle interno, a organização dos canais de divulgação/acesso no WhatsApp e o Instagram, bem como de recebimento de manifestação por meio do email Adcon e do Portal Falabr.

O resultado obtido no ano de 2024, de 08 ações realizadas, ultrapassou a meta de 05 ações anuais previstas para o período. Dentre elas, uma das ações importantes foi a elaboração do Plano Estratégico da SESED, o que significa um considerável salto em direção ao aprimoramento de mecanismos de gestão e governança, demonstrando avanço na maturidade institucional da Secretaria.

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - SESED/RN

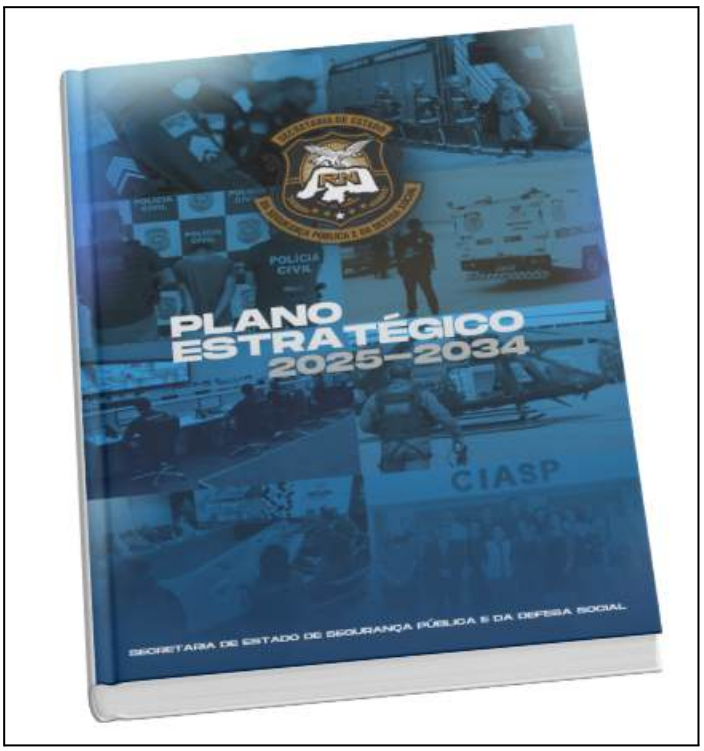


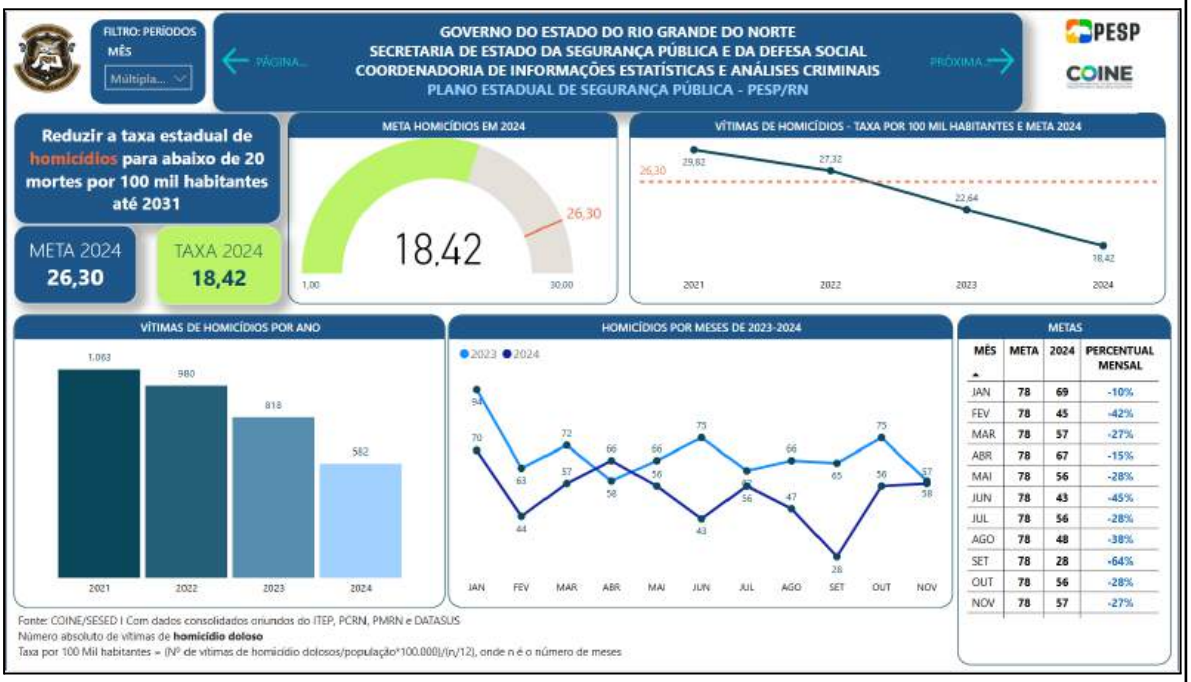
Imagem: PEI/SESED - Publicado no DOE/RN - Janeiro de 2025.

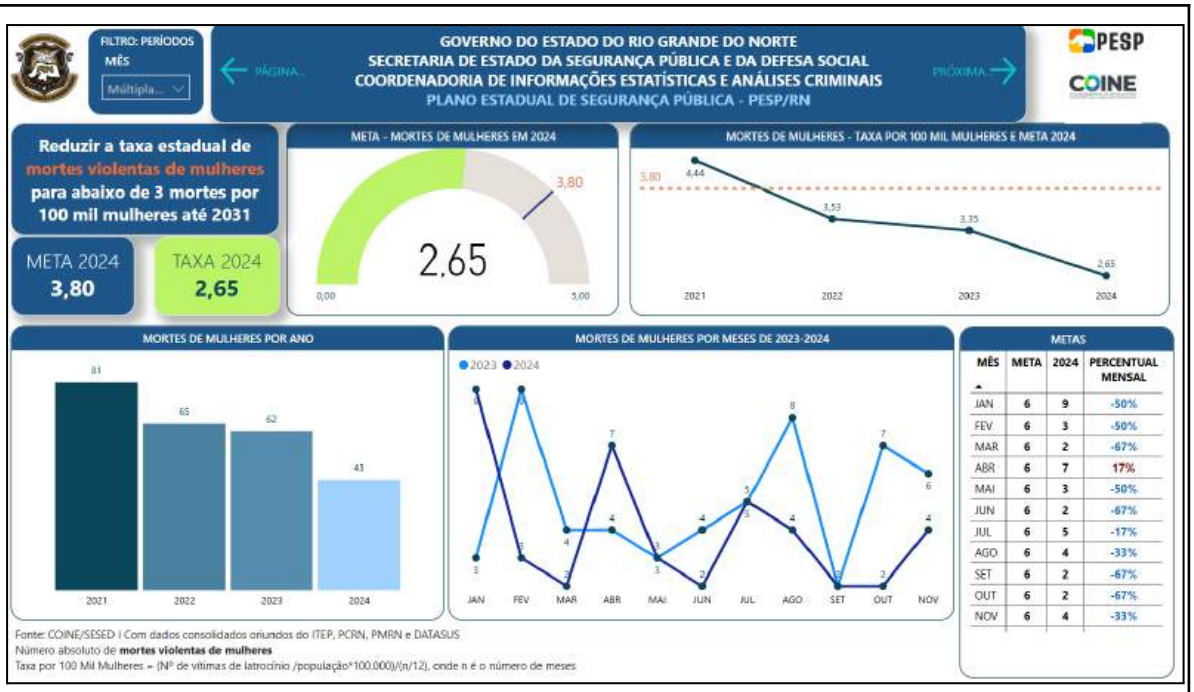
Entrega	416
Título do Código	Cumprimento das metas do PESPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 193
Indicador	1168 Número de metas alcançadas do PESPRN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Foram alcançadas 09 metas em 2024.
Situação	Em andamento, com metas sendo atingida parcialmente conforme o planejamento para 2024.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COINE/SESED e Relatórios de acompanhamento do PESPRN.
Método de apuração	Número total de metas alcançadas, conforme os registros e relatórios de execução do PESP/RN.
Método de análise	Quantidade de metas alcançadas anualmente no cumprimento dos objetivos do PESPRN em relação ao que foi planejado.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
Para o ano de 2024, das 14 metas que estão em monitoramento, 09 atingiram o resultado esperado

de forma satisfatória, num total de 18 metas previstas para o período. Assim sendo, sete metas não estiveram sob monitoramento em 2024 por questões relativas à dificuldade da Coordenadoria de Estatísticas na construção de parâmetros estatísticos de mensuração e alinhamentos metodológicos com entes estaduais e federais sobre coleta e tratamento de dados. É necessário avançar de modo consistente para ampliar a capacidade de monitoramento das metas previstas e buscar seu cumprimento dentro dos objetivos do PESPRN.

Cabe ainda ressaltar que o total de 24 metas realizadas exibido pelo SIGEF resulta de uma distorção do cálculo de totalização do indicador. A plataforma está considerando de forma cumulativa de quadrimestres ao longo do ano. No entanto, o resultado lançado pela SESED se refere ao atingimento de Índices/Taxas sujeitos à variação para mais ou para menos no decorrer dos quadrimestres de monitoramento. A SEPLAN tem ciência desse problema de divergência de totalização dos dados lançados na referida plataforma.





Imagens: Paineis de BI de monitoramento de Indicadores do PESP/RN.

Entrega	417
Título do Código	Execução dos recursos federais captados pela SESED para todo o SISPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 193
Indicador	1169 Total de recursos federais executados pela SESED/RN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	R$ 66.374.349,89 executados.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios financeiros da SESED/RN e registros

	de execução orçamentária.
Método de apuração	Valor total dos recursos federais executados, conforme relatórios financeiros e registros orçamentários, considerando valores liquidados e pagos.
Método de análise	Contagem dos recursos federais, comparando o valor executado anualmente com o total previsto em relação ao que foi planejado.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
Os recursos federais executados foram empregados em obras, contratações e aquisições, superando a meta de R$20 milhões inicialmente prevista para 2024, tendo alcançado o valor de R$ 66.374.349,89 executado no período. O resultado reflete a eficiência da SESED na gestão dos recursos disponíveis, por exemplo, fazendo com que o RN saísse de uma das últimas posições de execução dos recursos do Fundo a Fundo destinados pelo SUSP/MJ para figurar entre os primeiros do ranking de estados brasileiros.

Imagem 1: Material de Apresentação de Resultados da SESED ao Governo do Estado em 2024.

Imagem 2: Material de Apresentação de Resultados da SESED ao Governo do Estado em 2024.

Objetivo Geral	619
Título do Código	Promover a valorização e a qualidade de vida dos profissionais de segurança pública do RN
Vinculação	Nenhum

Indicador	0175 Taxa de vitimização de policiais estaduais da ativa
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	A taxa de vitimização foi de 0,08% em 2024.
Situação	A taxa de vitimização é monitorada continuamente, com ações preventivas e de apoio sendo implementadas regularmente para reduzir os índices de vitimização entre policiais estaduais.
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de vitimização e dados estatísticos sobre segurança pública (COINE/SESED)
Método de apuração	Número de policiais vitimados, com base nos registros de ocorrências e informações obtidas pela Secretaria da Segurança Pública.
Método de análise	Estatística descritiva para acompanhamento da taxa de vitimização de policiais estaduais da ativa.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
O Objetivo Geral 619 busca promover a valorização e qualidade de vida dos profissionais de segurança pública no RN, considerando que as atividades relacionadas à redução da vitimização de

policiais são essenciais nesse contexto. A taxa de vitimização prevista para 2024 era de 0,61% e foi obtido o índice de 0,08%, significando um resultado acima do esperado.

Cabe ressaltar que, por questões técnicas, o Indicador 175 desse Objetivo não está sendo monitorado dentro do SIGEF. No entanto, como o referido indicador está sendo monitorado pela Coordenadoria de Estatística da SESED, os dados aqui lançados, por orientação da SEPLAN, consideram as metas de redução desse indicador previstas no PPA/SESED para o quadriênio 2024-2027, quais sejam: 0,61% em 2024; 0,59% em 2025; 0,57% em 2026; 0,55% em 202, conforme imagem abaixo.

OBJETIVO GERAL	**SIGEF**	**Indicador de Resultado 1**			
	175	Taxa de vitimização de policiais civis, militares e penais da ativa *(V0 2022 = 0,64)*			
	SIGEF	**Meta de Resultado 1**			
	-	Reduzir a taxa de vitimização de policiais civis, militares e penais da ativa			
	PESP RN	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
		0,61	0,59	0,57	0,55

Objetivo Específico	194
Título do Código	Melhorar a qualidade de vida dos profissionais de segurança pública por meio de ações visando à atenção biopsicossocial, à saúde e à segurança do trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 619
Indicador	1170 Número de ações voltadas à redução dos absenteísmo realizadas
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Para o ano de 2024, foram realizadas 15 ações.
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Relatórios de ações da Secretaria de Estado da Segurança Pública (SESED/RN).
Método de apuração	Número de ações realizadas.
Método de análise	Contagem do número de ações realizadas voltadas à redução dos absenteísmo .
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
O Objetivo Específico 194 visa a melhorar a qualidade de vida dos profissionais de segurança pública, e as ações voltadas para a redução do absenteísmo têm papel crucial nesse processo. A execução de ações como a contratação de serviços especializados em atendimento biopsicossocial, aumento na capacidade de atendimento do servidor da segurança por meio da melhoria na oferta de consultas psicológicas e psiquiátricas para tratamento de saúde mental fortalece o cumprimento do objetivo de reduzir o absenteísmo e promover o bem-estar dos profissionais. Demais ações de melhoria de oferta de serviços médicos especializados, de infraestrutura e bem-estar físico e de suporte médico e emergencial foram realizadas de modo que a meta foi alcançada com sucesso, bem acima do esperado para o ano de 2024.

Entrega	419
Título do Código	Ações visando à atenção biopsicossocial, à saúde e à segurança do trabalho para o profissional de segurança pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 194
Indicador	1187 Número de ações voltadas às atenções biopsicossocial, de saúde e de segurança do trabalho realizadas
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	34 ações foram realizadas no ano de 2024.
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de execução da Secretaria de Estado da Segurança Pública (SESED/RN).
Método de apuração	Número de ações realizadas, analisando os registros de saúde e segurança do trabalho, acompanhando os recursos financeiros aplicados e o número de profissionais atendidos.
Método de análise	Contagem direta ou análise quantitativa básica.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
A execução das 34 ações realizadas em 2024 voltadas à atenção biopsicossocial, saúde e segurança do trabalho é considerada por demais relevante para construção de situação melhor no que tange ao bem-estar dos profissionais da segurança pública. A meta de realizar 20 ações em 2024, foi superada com sucesso pela SESED, que segue caminhando no sentido de oferecer suporte para melhorar os índices de qualidade de vida e saúde dos servidores da segurança pública com ações como as seguintes: aquisição de equipamentos de EPIS com proteção solar/CBMRN; Projeto em segurança do trabalho/ITEP; Programa de Gerenciamento de Risco - PGR; Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional - PCMSO; Programa de Análise Ergonômica Preliminar - AEP; Análise Ergonômica do Trabalho e realização de 450 exames médicos com emissão dos respectivos Atestados de Saúde Ocupacional - ASOs. Quanto à meta financeira descrita abaixo, apesar de termos alcançado a meta física, tivemos um montante de recursos empregados bem aquém do planejado, equivalente a 9%, comparando-os, o que nos traz o alerta para o aperfeiçoamento do planejamento na distribuição dos valores nas rubricas orçamentárias.

Execução Orçamentária por Subação: 309501 Realização de ações biopsicossociais, de saúde e de seg. do trabalho para os profissionais do SISPRN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0700	Corrente	150.000,00	0,00	0,00	0,00
001	0700	Capital	2.650.000,00	0.00	0,00	0,00
001	0713	Corrente	1.328.070,45	29.577,00	13.647,00	13.647,00
001	0713	Capital	4.801.000,00	0,00	0,00	0,00
001	4713	Corrente	8.951.061,46	2.557.016,30	997.831,80	989.471,80
001	4713	Capital	8.743.391,43	5.538.238,55	1.609.485,35	1.337.845,35

Entrega	420
Título do Código	Implantação da padronização da coleta dos dados referentes ao afastamento por doenças dos profissionais que compõem o SISPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 194
Indicador	1194 Percentual de implantação do padrão de coleta dos dados de absenteísmo nos órgãos do SISPRN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7% alcançado
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios técnicos da SESED

Método de apuração	Verificação do percentual de implantação
Método de análise	Estatística descritiva, com comparação do progresso em relação ao plano inicial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o período de setembro a dezembro de 2024, houve o avanço em 7% do indicador referente à realização de ações no processo de construção da ferramenta integradora do sistema de coleta e padronização de dados, que será implantado junto aos Órgãos do SISPRN até 2027, conforme o Processo SEI 0051.0027.001290/2024-72. A meta de implementação do padrão de coleta de dados referentes ao afastamento por doenças dos profissionais que compõem o SISPRN para 2024 era de 25% de execução. Os resultados obtidos de 7% indicam a necessidade de esforços adicionais para otimizar a coleta e análise dos dados, com o objetivo de alcançar a meta proposta. A expectativa é que, com a ferramenta integradora de sistemas construída, o índice evolua significativamente no próximo período (2025).

Objetivo Específico	195
Título do Código	Realizar ações voltadas à valorização dos profissionais de segurança pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 619
Indicador	1192 Grau de satisfação dos profissionais quanto às ações de valorização profissional
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	92% de satisfação, em média
Situação	A avaliação da satisfação dos profissionais quanto às ações de valorização está sendo monitorada e as ações de valorização já estão em andamento. Em 2024, espera-se que 70% dos profissionais participantes estejam satisfeitos com as ações

	implementadas até o momento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas de satisfação realizadas com os profissionais de segurança pública participantes das ações de valorização, entrevistas e observações
Método de apuração	Número de profissionais satisfeitos dividido pelo total de profissionais atingidos pelas ações de valorização, multiplicado por 100, para calcular o grau de satisfação
Método de análise	Estatística descritiva para calcular o percentual de satisfação, além de análises comparativas entre os diferentes anos para observar as tendências de melhoria
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
As ações de valorização dos profissionais de segurança pública estão sendo implementadas conforme o plano. Pesquisas de satisfação realizadas em cursos de capacitação indicam que as metas de satisfação estão acima das expectativas para o primeiro ano, ou seja, de 70%. A avaliação da satisfação dos alunos em relação ao curso de Atendimento Pré-Hospitalar Tático (APH-T) apresentou resultados altamente positivos. De forma geral, mais de 90% dos participantes declararam estar totalmente satisfeitos com diversos aspectos do curso. Em relação ao curso "Estrutura e Processos Organizacionais" realizado pelo CIOSP/SESED**,** o índice na casa de 92% demonstra um elevado grau de satisfação nessa ação de valorização. No curso "Inteligência Emocional – 1ª Turma", o percentual geral chegou a 94,4%, indicando um nível de satisfação muito alto dos participantes. Cabe ressaltar, que, no decorrer do ano, durante as etapas de monitoramento do PPA, houve dificuldades no lançamento de dados de acompanhamento da aferição de grau de satisfação dos servidores em outras ações de valorização diversas de “capacitação”. Isso aponta que ajustes devem

ser realizados, quando da revisão do PPA/SESED, para que o Indicador torne-se plenamente capaz de ser aferido.

O acompanhamento das respostas dos profissionais diante das ações de valorização permitirá ajustes nas estratégias, garantindo que o resultado esperado seja atingido ao longo do período, como já ocorreu no que tange ao grau de satisfação nas ações de capacitações.

Entrega	422
Título do Código	Realização de capacitações voltadas ao desenvolvimento pessoal e profissional do agente de segurança pública.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 195
Indicador	1196 Número de capacitações voltadas ao desenvolvimento pessoal e profissional realizadas.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01 ação realizada no ano de 2024
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SRH/SESED e COPIN/SESED
Método de apuração	Número de capacitações realizadas
Método de análise	Contagem do número de capacitações voltadas ao desenvolvimento pessoal e profissional realizadas
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
As ações realizadas ficaram abaixo da meta estipulada para o período (2024), que era de 04 ações, sendo realizada apenas 01 ação. Esse resultado indica a necessidade de revisão das estratégias adotadas, incluindo a identificação de possíveis desafios, como disponibilidade de recursos, engajamento do público-alvo e adequação do cronograma. O acompanhamento contínuo permitirá ajustes na execução para garantir o cumprimento das metas nos anos seguintes, além de possibilitar a adoção de medidas corretivas para otimizar o planejamento e a efetividade das capacitações futuras. Cabe ressaltar, que, no decorrer do ano, durante as etapas de monitoramento do PPA, houve dificuldades no lançamento de dados de acompanhamento da aferição dessa meta por questões de mudança de regras de destinação de verbas federais para financiamento de ações de capacitações voltadas ao desenvolvimento pessoal e profissional. Isso aponta que ajustes devem ser realizados no ano de 2025, quando da revisão do PPA/SESED, para que o Indicador torne-se plenamente capaz de ser aferido em alinhamento com as novas regras de emprego. Quanto à meta financeira descrita abaixo, tivemos um montante de recursos empregados bem aquém do planejado, em torno de 10%, comparando-os, o que nos traz o alerta para o aperfeiçoamento do planejamento na distribuição dos valores nas rubricas orçamentárias.

Execução Orçamentária por Subação: 309301 Realização de ações de capacitação voltadas à valorização dos profissionais de segurança pública

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0713	Corrente	698.145,77	0,00	0,00	0,00
001	4713	Corrente	1.339.816,66	486.200,00	390.000,00	390.000,00

Entrega	423
Título do Código	Realização de demais ações visando à valorização dos profissionais de segurança pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 195
Indicador	1197 Número de ações outras voltadas à valorização dos profissionais
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	Foram realizadas 06 ações
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios de execução da SESED
Método de apuração	Número de ações outras voltadas à valorização dos profissionais
Método de análise	Contagem direta ou análise quantitativa básica
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação
As ações outras de valorização dos profissionais de segurança pública foram implementadas de forma alinhada ao planejamento estabelecido. Em 2024, a meta prevista era de 04 ações, porém foram realizadas 06 ações, superando a expectativa inicial. Esse resultado demonstra um avanço significativo no cumprimento das diretrizes propostas. Quanto à meta financeira descrita abaixo, num primeiro momento, acerca dos recursos referentes à folha de pagamento dos servidores, quase 100% do montante planejado foi executado. Em seguida, tratando-se da 2ª subação avaliada, tivemos um montante de recursos empregados bem aquém do planejado, em torno de 13%, comparando-os, o que nos traz o alerta para o aperfeiçoamento do planejamento na distribuição dos valores nas rubricas orçamentárias.

Execução Orçamentária por Subação: 227101 Encargos com Pessoal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0500	Corrente	35.605.830,39	35.599.744,32	35.599.744,32	33.471.395,22

Execução Orçamentária por Subação: 334201 Realização de demais ações voltadas à

valorização dos profissionais de segurança pública

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001	0713	Corrente	368.854,23	0,00	0,00	0,00
001	0713	Capital	533.000,00	0,00	0,00	0,00
001	4713	Corrente	228.082,58	49.001,50	3.455,50	3.455,50
001	4713	Capital	1.349.155,93	526.287,00	318.924,00	317.074,00

Avaliação Setorial dos Resultados

A avaliação setorial é positiva, refletindo a superação de metas físicas e a alta execução das ações planejadas. Já no tocante às metas financeiras, há que se verificar as causas do distanciamento dos valores planejados e executados e, em ato contínuo, adotar medidas de ajsutes. A análise dos Indicadores de Resultado e de Esforço demonstra ganhos significativos de desempenho, evidenciando o impacto das medidas adotadas ao longo do período.

No entanto, o processo de Monitoramento e Avaliação do PPA revelou limitações metodológicas na mensuração de resultados, especialmente em relação a ações de esforço realizadas em 2024. Para aprimorar a avaliação e garantir maior precisão na tomada de decisões, recomenda-se a redefinição de metas, indicadores, unidades de medida e métodos de apuração, além da adoção de boas práticas na produção da documentação e na coleta de dados. Essas melhorias fortalecerão a qualidade das informações reportadas ao SIGEF e aos relatórios internos da SESED.

Destaca-se ainda o excelente desempenho na execução financeira de verbas federais e o aperfeiçoamento dos mecanismos de controle institucional, com a designação de equipe exclusiva para gerir os recursos do Fundo Nacional de Segurança Segurança, transferidos ao RN na modalidade fundo a fundo, bem como a criação do Comitê de Integridade e Compliance e a aplicação do Questionário de Maturidade, Governança e Gestão (IMGG), respectivamente. Essas e outras iniciativas demonstram o compromisso da SESED com a capacitação contínua de seus colaboradores face a execução eficiente do Plano Plurianual 2024-2027, consolidando avanços na gestão da segurança pública do estado.

Análise das Restrições

As restrições na execução do Plano Plurianual (PPA) refletem desafios comuns ao planejamento e implementação de políticas públicas, especialmente no contexto da segurança pública. Entre os principais entraves, destaca-se o desalinhamento entre planejamento e execução, frequentemente impactado por mudanças de prioridades e ajustes orçamentários. Além disso, situações emergenciais, como crises e eventos imprevistos, podem redirecionar recursos, comprometendo a

implementação das ações originalmente planejadas.

A limitação de pessoal e a necessidade de maior capacitação em áreas estratégicas também figuram como fatores que podem ter reduzido a eficiência das iniciativas propostas. No entanto, conforme evidenciado ao longo desta avaliação, a SESED tem promovido ações voltadas à capacitação continuada e treinamento de seus servidores, o que representa um avanço no enfrentamento desse desafio.

Outro fator relevante são as disfunções burocráticas inerentes ao setor público, agravadas pela ausência de uma política institucional consolidada para a gestão de processos e o não uso de ferramentas computacionais de gestão disponíveis no mercado, integradas àquelas já em uso no estado, como é o caso do SIGEF. Isso pode gerar atrasos, retrabalho e dificuldades na definição de fluxos claros de atividades, comprometendo a eficiência operacional. A falta de integração entre sistemas de gestão e monitoramento também se apresenta como uma restrição, dificultando a tomada de decisões baseada em dados precisos e atualizados.

Adicionalmente, foram identificadas limitações metodológicas na mensuração de resultados, o que compromete a avaliação real do desempenho das ações. A inconsistência na definição de metas, indicadores e unidades de medida afeta a capacidade de mensuração dos impactos e dificulta a geração de informações confiáveis para o SIGEF e os relatórios internos da SESED. Essas fragilidades ressaltam a necessidade de aprimorar a estrutura de monitoramento, tornando-a mais precisa e ágil, garantindo que ajustes possam ser realizados ao longo da execução.

Diante desses desafios, há oportunidades para fortalecer a gestão estratégica, investindo na padronização de processos, modernização das ferramentas de monitoramento e ampliação da capacitação técnica dos servidores. A implementação de boas práticas na documentação e coleta de dados, aliada a um acompanhamento mais estruturado, pode contribuir significativamente para aumentar a aderência entre planejamento e execução, assegurando melhores resultados para a execução do PPA no exercício financeiro corrente.

Recomendações

É fundamental que a Secretaria busque fortalecer sua capacidade técnica, adotando algumas das medidas necessárias, dentre as quais:

- Integrar o planejamento às necessidades locais e setoriais, com maior envolvimento dos atores-chave;
- Incentivar o uso de tecnologias e ferramentas modernas para aumentar a eficiência das equipes;
- Automatizar etapas críticas para reduzir gargalos operacionais;
- Implementar sistemas integrados de acompanhamento que forneçam dados em tempo real sobre o andamento das ações e metas;
- Estimular a cooperação entre órgãos e setores para otimizar recursos e alinhar ações a um objetivo comum;
- Ajustar metas a prazos e condições realistas, garantindo sustentabilidade na execução;

- Aprimorar mecanismos de coleta de dados dos setores para melhorar a tempestividade e qualidade da informação produzida no monitoramento e avaliação do PPA.
- Ampliar a capacidade de monitoramento de algumas metas previstas e buscar seu cumprimento dentro dos objetivos do PESPRN.

Com essas recomendações, é possível repensar e redimensionar estratégias para superar restrições, melhorar a eficiência da execução e garantir que o PPA responda de maneira mais eficaz às demandas sociais e setoriais.

Natal/RN, 31 de janeiro de 2025.

Francisco Canindé de Araújo Silva
Secretário de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social

Osmir de Oliveira Monte
Secretário Adjunto de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social
Gestor do PPA 2024-2027

Francisco Reginário Gomes da Silva
Subcoordenador de Planejamento Institucional
Gerente do PPA 2024-2027

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SETHAS

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	9
Objetivos Específicos	68
Entregas	86

Objetivo Geral	887
Título do Código	Estruturação da Política Estadual de fomento e colaboração com as organizações da sociedade civil
Vinculação	Nenhum
Indicador	2753
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	COPES
Método de apuração	Somatório de ações realizadas para estruturação da política
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Considerando as informações coletadas por meio dos monitoramentos quadrimestrais do Plano Plurianual, no Exercício de 2024, a Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) prosseguiu com as ações voltadas ao fortalecimento das relações de parceria das organizações da sociedade civil com o Poder Executivo Estadual, no intuito de atender os objetivos específicos estabelecidos para alcance deste objetivo geral 887, que trata da execução da Política Estadual de fomento e colaboração. Como princípios da Política Estadual de Fomento e Colaboração com as Organizações da

Sociedade Civil (PEFOCO-RN) temos: a gestão pública democrática; a participação social; o fortalecimento da sociedade civil; a transparência na aplicação dos recursos públicos; a legalidade; a legitimidade; a impessoalidade; a moralidade; a publicidade; a economicidade; a eficiência; e a eficácia.

Destaca-se no Exercício de 2024 a conclusão do objetivo específico 165, que compreendeu a realização de duas reuniões com capacitação para operacionalização do Portal de Parcerias com Organizações da Sociedade Civil do Rio Grande do Norte, como ferramenta destinada à divulgação de informações e inserção de propostas previstas pela lei Federal nº 13.019/2014.

Como principais dificuldades enfrentadas no ano para o alcance do objetivo geral, ressalta-se a não constituição do Comitê Estadual Intersetorial de Fomento e Colaboração com as Organizações da Sociedade Civil do Rio Grande do Norte (COEFOCO/RN), a ser composto por 10 membros titulares, e seus respectivos suplentes, representantes dos seguintes órgãos e instituições: Gabinete Civil da Governadora do Estado (GAC); Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS); Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH); Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF); Secretaria de Estado da Administração (SEAD); Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP); Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer (SEEC); Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED); Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças (SEPLAN); Procuradoria-Geral do Estado (PGE). Além disso, 10 (dez) representantes da sociedade civil serão selecionados por meio de processo seletivo público. Outras dificuldades enfrentadas estão relacionadas a elementos como captação de recursos e abertura de Editais ou Chamadas Públicas para participação. Todos os objetivos não concluídos serão retomados no Exercício de 2025.

Objetivo Específico	158
Título do Código	Promover em parceria com o Gabinete Civil e demais secretarias de estado a estruturação da Política Estadual de Fomento e Colaboração com as Organizações da Sociedade Civil (PEFOCO/RN), observando as diretrizes estabelecidas na Lei nº 13.019/2014
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 887
Indicador	1060
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPES e Monitoramento do PPA
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 não foi possível iniciar as ações de estruturação, relacionadas ao objetivo específico 158 e a entrega 331, da Política Estadual de Fomento e Colaboração com as Organizações da Sociedade Civil (PEFOCO/RN) devido a necessidade de finalização de demandas setoriais urgentes, como a celebração de convênios e parcerias (emendas parlamentares), que em virtude do volume de informações a serem analisadas exigiram uma força-tarefa da Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES). Além disso, até o final do ano não foi possível a constituição do Comitê Estadual Intersetorial de Fomento e Colaboração com as Organizações da Sociedade Civil do Rio Grande do Norte (COEFOCO/RN), a ser composto por 10 membros titulares, e seus respectivos suplentes, representantes dos seguintes órgãos e instituições: Gabinete Civil da Governadora do Estado (GAC); Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS); Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH); Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF); Secretaria de Estado da Administração (SEAD); Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP); Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer (SEEC); Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED); Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças (SEPLAN); Procuradoria-Geral do Estado (PGE) para as tratativas necessárias.

Desse modo, o resultado esperado para o ano não foi alcançado, considerando que a meta previa o estabelecimento de 20 parcerias intersetoriais que não avançaram.

Entrega	331
Título do Código	Política Estadual de Fomento e Colaboração (PEFOCO) estruturada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 158
Indicador	1060
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPES e Monitoramento do PPA

Método de apuração	Somatório do quantitativo de parcerias formalizadas no período
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 não foi possível iniciar as ações de estruturação, relacionadas ao objetivo específico 158 e a entrega 331, da Política Estadual de Fomento e Colaboração com as Organizações da Sociedade Civil (PEFOCO/RN) devido a necessidade de finalização de demandas setoriais urgentes, como a celebração de convênios e parcerias (emendas parlamentares), que em virtude do volume de informações a serem analisadas exigiram uma força-tarefa da Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES). Além disso, até o final do ano não foi possível a constituição do Comitê Estadual Intersetorial de Fomento e Colaboração com as Organizações da Sociedade Civil do Rio Grande do Norte (COEFOCO/RN), a ser composto por 10 membros titulares, e seus respectivos suplentes, representantes dos seguintes órgãos e instituições: Gabinete Civil da Governadora do Estado (GAC); Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS); Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH); Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF); Secretaria de Estado da Administração (SEAD); Secretaria de Estado da Saúde Pública (SESAP); Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer (SEEC); Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social (SESED); Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças (SEPLAN); Procuradoria-Geral do Estado (PGE) para as tratativas necessárias.

Desse modo, o resultado esperado para o ano não foi alcançado, considerando que a meta previa o estabelecimento de 20 parcerias intersetoriais que não avançaram.

A subação 230601 - Apoio Financeiro a Instituições Privadas de Caráter Assistencial foi criada exclusivamente para execução de recursos relacionados à celebração de convênios e parcerias, por meio das emendas parlamentares, com qualquer ente federativo, destinadas a Unidade Gestora da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (260001). Desse modo, os trâmites processuais iniciais são de competência da Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES), responsável por gerenciar essas parcerias nesta Secretaria de Estado, contudo, as autorizações de pagamento são de competência externa, com solicitação do parlamentar ao Gabinete Civil (GAC) e a Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN).

Execução Orçamentária por Subação: 230601 - Apoio Financeiro a Instituições Privadas de Caráter Assistencial

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	4.7.06.230316 - Recursos de Emendas por Transferências Especiais - União 4706230316 SF	3 - Despesas Correntes	R$ 650.000,00	R$ 500.000,00	R$ 450.000,00	R$ 100.000,00
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 1.165.000,00	R$ 920.000,00	R$ 690.000,00	R$ 300.000,00
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	4 - Despesas de Capital	R$ 30.000,00	R$ 30.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	160
Título do Código	Promover condições de participação de técnicos em eventos destinados à qualificação na formulação de políticas públicas e incentivo à parceria entre setor público e OSC
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 887
Indicador	1063
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPES e Monitoramento do PPA
Método de apuração	Somatório do número de técnicos participando de eventos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado.?

Avaliação

No Exercício de 2024 foram dados os encaminhamentos para avanço do objetivo específico 160 e entrega 341 com a disponibilização do técnico especializado pela Secretaria do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) para promover a qualificação dos servidores envolvidos com o TransfereGov.

Foram realizados nos meses de outubro e novembro duas reuniões preparatórias da equipe técnica da Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) que irá operacionalizar a referida Plataforma (TransfereGov) que tem por objetivo o desenvolvimento de ações voltadas à melhoria dos processos de gestão das transferências da União, operacionalizadas por meio do Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse (SICONV). O setor irá dar prosseguimento a essa qualificação no primeiro semestre de 2025, com expectativa de acontecimento para os meses de março ou abril. Ademais, foi concluída a urgência da inserção dos documentos dos processos licitatórios de execução de convênios na referida plataforma, entretanto, ainda não foram realizados quaisquer eventos em caráter de seminários externos com a participação dos servidores da equipe.

Entrega	341
Título do Código	Técnicos e técnicas capacitadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 160
Indicador	1063
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COPES e Monitoramento do PPA
Método de apuração	Somatório do número de técnicos participando de eventos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 foram dados os encaminhamentos para avanço do objetivo específico 160 e entrega 341 com a disponibilização do técnico especializado pela Secretaria do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) para promover a qualificação dos servidores envolvidos com o TransfereGov.

Foram realizados nos meses de outubro e novembro duas reuniões preparatórias da equipe técnica da Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) que irá operacionalizar a referida Plataforma (TransfereGov) que tem por objetivo o desenvolvimento de ações voltadas à melhoria dos processos de gestão das transferências da União, operacionalizadas por meio do Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse (SICONV). O setor irá dar prosseguimento a essa qualificação no primeiro semestre de 2025, com expectativa de acontecimento para os meses de março ou abril. Ademais, foi concluída a urgência da inserção dos documentos dos processos licitatórios de execução de convênios na referida plataforma, entretanto, ainda não foram realizados quaisquer eventos em caráter de seminários externos com a participação dos servidores da equipe.

A subação 137401 - Construção de Cisternas foi inativada devido a incompatibilidade de seu objetivo com a finalidade do Fundo Estadual da Assistência Social (FEAS), da Unidade Gestora 260132. Posteriormente, foi criado a subação 340101 - Construção de Cisternas, dentro da Unidade Gestora (260001), da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), para contemplar as demandas relacionadas ao Convênio nº 046/2012 (Siconv 775967/2012), firmado entre o Ministério da Cidadania e o Governo do Rio Grande do Norte, por intermédio da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS).

Execução Orçamentária por Subação: 137401 - Construção de Cisternas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

-	-	-	-	-	-	-

Execução Orçamentária por Subação: 340101 - Construção de Cisternas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	4 - Despesas de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Conforme informado anteriormente, a subação 340101 - Construção de Cisternas foi criada dentro da Unidade Gestora (260001), da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), para contemplar as demandas relacionadas ao Convênio nº 046/2012, cujo objeto é a execução do Programa de Cisternas. Esta Secretaria de Estado esclarece que não se encontra mais executando o referido convênio, todavia, o mesmo ainda se encontra em análise de prestação de contas no Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS) e por não ter executado todo o recurso em algum momento será necessário à sua devolução.

Objetivo Específico	161
Título do Código	Realizar formação continuada sobre o Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil voltada para membros da gestão pública, técnicos de OSCs
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 887
Indicador	1064
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPES

Método de apuração	Somatório do número de eventos realizados sobre MROSC
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 161 e entrega 332, esta Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) esclarece que em razão da recomposição da equipe, que atualmente se encontra em adaptação e integração dentro das ações desenvolvidas pela Unidade Administrativa, não conseguiu realizar a oficina de Plano de Trabalho que estava programada para o mês de novembro, todavia, já possui uma proposta elaborada que está sendo dialogada com o Gabinete desta Pasta de Governo para definição de nova data, ainda com expectativa de participação de 30 membros da Gestão pública, no objetivo de capacitar técnicos das Organizações de Sociedade Civil (OSCs), conforme Artigo 22 da Lei nº 13.019/2014 que regulamenta as parcerias entre a administração pública e as Organizações da Sociedade Civil (OSCs). Com essa capacitação se espera conseguir otimizar as análises processuais, reduzir os ajustes quanto às propostas apresentadas e qualificar todas as etapas da execução das metas do plano de trabalho, consequentemente, obtendo-se o cumprimento do objeto da parceria.

Entrega	332
Título do Código	OSCS e servidores capacitados sobre o MROSC
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 161
Indicador	1064
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPES
Método de apuração	Somatório do número de eventos realizados sobre MROSC
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 161 e entrega 332, esta Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) esclarece que em razão da recomposição da equipe, que atualmente se encontra em adaptação e integração dentro das ações desenvolvidas pela Unidade Administrativa, não conseguiu realizar a oficina de Plano de Trabalho que estava programada para o mês de novembro, todavia, já possui uma proposta elaborada que está sendo dialogada com o Gabinete desta Pasta de Governo para definição de nova data, ainda com expectativa de participação de 30 membros da Gestão pública, no objetivo de capacitar técnicos das Organizações de Sociedade Civil (OSCs), conforme Artigo 22 da Lei nº 13.019/2014 que regulamenta as parcerias entre a administração pública e as Organizações da Sociedade Civil (OSCs). Com essa capacitação se espera conseguir otimizar as análises processuais, reduzir os ajustes quanto às propostas apresentadas e qualificar todas as etapas da execução das metas do plano de trabalho, consequentemente, obtendo-se o cumprimento do objeto da parceria.

Objetivo Específico	165
Título do Código	Realizar reuniões e capacitações para operacionalização do Portal de Parcerias com Organizações da Sociedade Civil do Rio Grande do Norte, como ferramenta destinada à divulgação de informações e inserção de propostas previstas pela lei Federal nº 13.019/2014
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 887
Indicador	1070
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPES
Método de apuração	Somatório do número de reuniões realizadas sobre o Portal das OSCs
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, com relação ao objetivo específico 165 e entrega 345, em razão das parcerias celebradas, por meio das emendas parlamentares vigentes, as demandas relacionadas à Lei nº 13.019/2014 regulamentadora das parcerias entre a administração pública e as Organizações da Sociedade Civil (OSCs), que requerem gerenciamento, desde a análise de documentação até a prestação de contas final, só tiveram avanço a partir do terceiro quadrimestre. No mês de novembro ocorreu uma reunião preparatória com a participação dos representantes da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN), do Setor de Tecnologia da Informação (ASSETI-SETHAS) e desta Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) para definição das datas do lançamento do Portal das Parcerias com Organizações de Sociedade Civil (OSCs) e da reunião de instrução e operacionalização do referido Portal. Já no dia 12 de dezembro, foi realizado um seminário, em que ocorreu a apresentação e orientações técnicas da plataforma por meio da exposição de slides, vídeo com tutorial e utilização do próprio sistema pela equipe da ASSETI. Na ocasião, também foi disponibilizado à equipe desta Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) o acesso ao Portal, que já estão devidamente cadastrados, habilitados e utilizando a plataforma que segue em pleno funcionamento. Uma vez que foi possível até o último quadrimestre o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico e entrega concluíram sua meta do Exercício de 2024, tendo continuidade nos Exercícios seguintes.

Entrega	345
Título do Código	Servidores públicos e técnicos de OSCs capacitados para utilização do Portal das OSCs
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 165
Indicador	1070
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPES
Método de apuração	Somatório do número de reuniões realizadas sobre o Portal das OSCs

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, com relação ao objetivo específico 165 e entrega 345, em razão das parcerias celebradas, por meio das emendas parlamentares vigentes, as demandas relacionadas à Lei nº 13.019/2014 regulamentadora das parcerias entre a administração pública e as Organizações da Sociedade Civil (OSCs), que requerem gerenciamento, desde a análise de documentação até a prestação de contas final, só tiveram avanço a partir do terceiro quadrimestre. No mês de novembro ocorreu uma reunião preparatória com a participação dos representantes da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN), do Setor de Tecnologia da Informação (ASSETI-SETHAS) e desta Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) para definição das datas do lançamento do Portal das Parcerias com Organizações de Sociedade Civil (OSCs) e da reunião de instrução e operacionalização do referido Portal. Já no dia 12 de dezembro, foi realizado um seminário, em que ocorreu a apresentação e orientações técnicas da plataforma por meio da exposição de slides, vídeo com tutorial e utilização do próprio sistema pela equipe da ASSETI. Na ocasião, também foi disponibilizado à equipe desta Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) o acesso ao Portal, que já estão devidamente cadastrados, habilitados e utilizando a plataforma que segue em pleno funcionamento. Uma vez que foi possível até o último quadrimestre o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico e entrega concluíram sua meta do Exercício de 2024, tendo continuidade nos Exercícios seguintes.

Objetivo Específico	169
Título do Código	Fomentar a captação de recursos junto aos órgãos da administração pública e organismos internacionais com vistas à celebração de parcerias para fortalecimento das políticas públicas executadas pela SETHAS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 887
Indicador	1071
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados COPES
Método de apuração	Somatório do número de parcerias firmadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, com relação ao objetivo específico 169 e entrega 346, se esclarece que não foi possível concorrer a Edital ou Chamada Pública para captação de recursos junto aos órgãos da administração pública e organismos internacionais. A Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) priorizou demandas relacionadas às parcerias, por meio das emendas estaduais, considerando o volume de informações a serem analisadas para a tramitação processual. Por conseguinte, a coordenadoria pretende dar continuidade ao monitoramento por meio dos Portais dos Ministérios bem como participar de algum Edital ou Chamada Pública compatível com a finalidade requerida.

Entrega	346
Título do Código	Parcerias firmadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 169
Indicador	1071
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPES
Método de apuração	Somatório do número de parcerias firmadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, com relação ao objetivo específico 169 e entrega 346, se esclarece que não foi possível concorrer a Edital ou Chamada Pública para captação de recursos junto aos órgãos da administração pública e organismos internacionais. A Coordenadoria de Projetos Especiais (COPES) priorizou demandas relacionadas às parcerias, por meio das emendas estaduais, considerando o volume de informações a serem analisadas para a tramitação processual. Por conseguinte, a coordenadoria pretende dar continuidade ao monitoramento por meio dos Portais dos Ministérios bem como participar de algum Edital ou Chamada Pública compatível com a finalidade requerida.

Objetivo Geral	701
Título do Código	Garantir recursos de caráter permanente para o financiamento de programas e projetos de habitação de interesse social no Rio Grande do Norte, priorizando o atendimento à população em vulnerabilidade social
Vinculação	Nenhum
Indicador	1706
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados FEHIS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de recursos recebidos pelo FEHIS
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS) foi criado pela Lei Estadual nº 6.987, de 9 de janeiro de 1997, com redação dada pela Lei Estadual nº 9.154, de 15 de dezembro de

2008, passando a ser regido pelo disposto na Lei nº 11.453, de 1º de junho de 2023. O FEHIS, vinculado à Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), de natureza contábil e financeira, destina-se a gerenciar recursos orçamentários para os programas sociais estruturados no âmbito da Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano (CEHAB), por meio da Unidade Orçamentária 26131.

No Exercício de 2024, em relação a este objetivo geral 701, ao objetivo específico 475 e a entrega 957, no mês de julho, o conselho Gestor do Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social se reuniu para discutir sobre o regimento interno e assuntos referentes ao funcionamento do conselho. As representações participantes foram do Movimento Nacional de População de Rua; do Movimento de Luta nos Bairros, Vilas e Favelas; do Movimento de Luta por Moradia Popular; do Movimento dos Sem Terra; e da Central Única dos Trabalhadores.

Até o final do Exercício de 2024 não foram recebidos recursos por este fundo para o financiamento de programas e projetos de habitação de interesse social no Rio Grande do Norte, priorizando o atendimento à população em vulnerabilidade social.

Objetivo Específico	475
Título do Código	Centralizar e gerenciar recursos orçamentários para os programas destinados a implementar políticas habitacionais direcionadas à população de baixa renda
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 701
Indicador	1707
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados FEHIS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de recursos recebidos pelo FEHIS
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS) foi criado pela Lei Estadual nº 6.987, de 9 de janeiro de 1997, com redação dada pela Lei Estadual nº 9.154, de 15 de dezembro de 2008, passando a ser regido pelo disposto na Lei nº 11.453, de 1º de junho de 2023. O FEHIS, vinculado à Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), de natureza contábil e financeira, destina-se a gerenciar recursos orçamentários para os programas sociais estruturados no âmbito da Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano (CEHAB), por meio da Unidade Orçamentária 26131.

No Exercício de 2024, em relação a este objetivo geral 701, no mês de julho, o conselho Gestor do Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social se reuniu para discutir sobre o regimento interno e assuntos referentes ao funcionamento do conselho. As representações participantes foram do Movimento Nacional de População de Rua; do Movimento de Luta nos Bairros, Vilas e Favelas; do Movimento de Luta por Moradia Popular; do Movimento dos Sem-terra; e da Central Única dos Trabalhadores.

Até o final do Exercício de 2024 não foram recebidos recursos por este fundo para o financiamento de programas e projetos de habitação de interesse social no Rio Grande do Norte, priorizando o atendimento à população em vulnerabilidade social.

Entrega	957
Título do Código	Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS) criado e em execução
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 475
Indicador	1707
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados FEHIS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de recursos recebidos pelo FEHIS
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS) foi criado pela Lei Estadual nº

6.987, de 9 de janeiro de 1997, com redação dada pela Lei Estadual nº 9.154, de 15 de dezembro de 2008, passando a ser regido pelo disposto na Lei nº 11.453, de 1º de junho de 2023. O FEHIS, vinculado à Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), de natureza contábil e financeira, destina-se a gerenciar recursos orçamentários para os programas sociais estruturados no âmbito da Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano (CEHAB), por meio da Unidade Orçamentária 26131.

No Exercício de 2024, em relação a este objetivo geral 701, no mês de julho, o conselho Gestor do Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social se reuniu para discutir sobre o regimento interno e assuntos referentes ao funcionamento do conselho. As representações participantes foram do Movimento Nacional de População de Rua; do Movimento de Luta nos Bairros, Vilas e Favelas; do Movimento de Luta por Moradia Popular; do Movimento dos Sem-terra; e da Central Única dos Trabalhadores.

Até o final do Exercício de 2024 não foram recebidos recursos por este fundo para o financiamento de programas e projetos de habitação de interesse social no Rio Grande do Norte, priorizando o atendimento à população em vulnerabilidade social.

Execução Orçamentária por Subação: 339801 - Gerenciamento e aplicação de recursos para Política de Habitação de Interesse Social

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	4 - Despesas de Capital	R$ 2.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	190
Título do Código	Apoiar a gestão dos Conselhos da SETHAS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 617
Indicador	1200
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do número de publicações de materiais de auxílio à gestão dos Conselhos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 190 e entrega 409, por meio da formalização de parceria entre esta Secretaria de Estado e a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN), foi possível avançar na perspectiva do fortalecimento das ações do controle social, tendo em vista o processo de desenvolvimento de pesquisa que tem como objetivo a capacitação e a formação dos conselheiros no âmbito estadual, com abrangência aos conselhos municipais de assistência social.

Nessa perspectiva de apoio e fortalecimento ao controle social também foi possível fazer o processo de eleição e atualização do Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS). Essa composição está em consonância com as diretrizes da Lei Complementar nº 741/2023, estabelecendo o conselho de forma paritária e com composições de novas Secretarias de Estado, na composição da esfera do governo.

Considera-se que o resultado esperado está em andamento, uma vez que ele é resultado do processo formativo e de diagnóstico do trabalho iniciado. Por sua vez, estão em processo de desenvolvimento os materiais orientativos (ex: relatórios de gestão, processo de prestação de contas, entre outros) para conselhos e conselheiros municipais, com previsão de conclusão para o 1º quadrimestre do Exercício de 2025.

Entrega	409
Título do Código	Publicação de materiais de orientação para conselhos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 190
Indicador	1200
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do número de publicações de materiais de auxílio à gestão dos Conselhos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 190 e entrega 409, por meio da formalização de parceria entre esta Secretaria de Estado e a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN), foi possível avançar na perspectiva do fortalecimento das ações do controle social, tendo em vista o processo de desenvolvimento de pesquisa que tem como objetivo a capacitação e a formação dos conselheiros no âmbito estadual, com abrangência aos conselhos municipais de assistência social.

Nessa perspectiva de apoio e fortalecimento ao controle social também foi possível fazer o processo de eleição e atualização do Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS). Essa composição está em consonância com as diretrizes da Lei Complementar nº 741/2023, estabelecendo o conselho de forma paritária e com composições de novas Secretarias de Estado, na composição da esfera do governo.

Considera-se que o resultado esperado está em andamento, uma vez que ele é resultado do processo formativo e de diagnóstico do trabalho iniciado. Por sua vez, estão em processo de desenvolvimento os materiais orientativos (ex: relatórios de gestão, processo de prestação de contas, entre outros) para conselhos e conselheiros municipais, com previsão de conclusão para o 1º quadrimestre do Exercício de 2025.

Objetivo Específico	844
Título do Código	Proteção Social por meio de programas, projetos e benefícios de enfrentamento a pobreza
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 617
Indicador	2758
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	845
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS

Método de apuração	Somatório do número de beneficiários atendidos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 foram realizados os cursos do Projeto RN Capacita que contribuíram significativamente para o alcance do Objetivo Específico 844 e entrega 1690, cujo objetivo era promover a inclusão produtiva e gerar oportunidades de emprego e renda para as famílias beneficiárias do Programa Bolsa Família.

Com a execução de 35 cursos de qualificação profissional, esse projeto visou estratégias de inclusão produtiva, em parceria com o Ministério do Desenvolvimento Social, Família e Combate à Fome (MDS), com execução do Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IFRN), por intermédio da Fundação de Apoio à Educação e ao Desenvolvimento Tecnológico do Rio Grande do Norte (FUNCERN) e municípios. O projeto, viabilizado por emenda do então senador Jean Paul Prates, no valor de R$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais), contemplou 35 municípios no Estado, sendo eles: Açu, Baía Formosa, Caiçara do Rio do Vento, Caraúbas, Carnaúbas dos Dantas, Ceará Mirim, Cruzeta, Equador, Fernando Pedroza, Gov. Dix-Sept Rosado, Ipueira, João Câmara, João Dias, Lagoa Salgada, Lajes, Macau, Major Sales, Montanhas, Monte Alegre, Mossoró, Natal, Paraná, Parelhas, Pau dos Ferros, Pedra Grande, Pedra Preta, Pedro Velho, Poço Branco, Riacho da Cruz, São Gonçalo do Amarante, São João do Sabugi, São Rafael, Taipu, Tibau e Umarizal que estavam com metas a serem alcançadas do Programa Acessuas Trabalho. Ao todo, 845 famílias e/ou indivíduos beneficiários do programa Bolsa Família fizeram parte do projeto que teve cursos formativos em várias modalidades como confeitaria, empreendedorismo, padaria, doces e salgados. A iniciativa também teve por objetivo potencializar as ações do Acessuas Trabalho nos municípios do projeto a partir do desenvolvimento de habilidades e orientação para o mundo do trabalho por meio de um conjunto de ações de articulação de políticas públicas, de mobilização, encaminhamento e acompanhamento de pessoas em situação de vulnerabilidade e/ou risco social para acesso a oportunidades de trabalho e emprego. As ações de inclusão produtiva compreendem qualificação técnico-profissional; intermediação pública de mão de obra; apoio ao microempreendedor individual e a economia solidária; acesso a direitos sociais relativos ao trabalho (formalização do trabalho); articulação com comerciantes e empresários locais para mapeamento e fomento de oportunidades. Devido a quantidade de beneficiários atendidos a meta foi ultrapassada em 745% do previsto.

O resultado esperado foi amplamente alcançado considerando que além de superar a meta de participantes, foi essencial para combater a pobreza e a vulnerabilidade social. Por conseguinte, a meta foi alcançada com êxito, refletindo no fortalecimento das habilidades profissionais dos beneficiários e no fomento à economia local.

Entrega	1690

Título do Código	Programas, projetos e benefícios entregues
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 844
Indicador	2757
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	845
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do número de beneficiários atendidos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 foram realizados os cursos do Projeto RN Capacita que contribuíram significativamente para o alcance do Objetivo Específico 844 e entrega 1690, cujo objetivo era promover a inclusão produtiva e gerar oportunidades de emprego e renda para as famílias beneficiárias do Programa Bolsa Família.

Com a execução de 35 cursos de qualificação profissional, esse projeto visou estratégias de inclusão produtiva, em parceria com o Ministério do Desenvolvimento Social, Família e Combate à Fome (MDS), com execução do Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IFRN), por intermédio da Fundação de Apoio à Educação e ao Desenvolvimento Tecnológico do Rio Grande do Norte (FUNCERN) e municípios. O projeto, viabilizado por emenda do então senador Jean Paul Prates, no valor de R$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais), contemplou 35 municípios no Estado, sendo eles: Açu, Baía Formosa, Caiçara do Rio do Vento, Caraúbas, Carnaúbas dos Dantas, Ceará Mirim, Cruzeta, Equador, Fernando Pedroza, Gov. Dix-Sept Rosado, Ipueira, João Câmara, João Dias, Lagoa Salgada, Lajes, Macau, Major Sales, Montanhas, Monte Alegre, Mossoró, Natal, Paraná, Parelhas, Pau dos Ferros, Pedra Grande, Pedra Preta, Pedro Velho, Poço Branco, Riacho da Cruz, São Gonçalo do Amarante, São João do Sabugi, São Rafael, Taipu, Tibau e Umarizal que estavam com metas a serem alcançadas do Programa Acessuas Trabalho. Ao todo, 845 famílias e/ou indivíduos beneficiários do programa Bolsa Família fizeram parte do projeto que teve cursos formativos em várias modalidades como confeitaria, empreendedorismo, padaria, doces e salgados. A iniciativa também teve por objetivo potencializar as ações do Acessuas Trabalho nos municípios do projeto a partir do desenvolvimento de habilidades e orientação para o mundo do trabalho por meio de um conjunto de ações de articulação de políticas públicas, de mobilização, encaminhamento e acompanhamento de pessoas em situação de vulnerabilidade e/ou risco social

para acesso a oportunidades de trabalho e emprego. As ações de inclusão produtiva compreendem qualificação técnico-profissional; intermediação pública de mão de obra; apoio ao microempreendedor individual e a economia solidária; acesso a direitos sociais relativos ao trabalho (formalização do trabalho); articulação com comerciantes e empresários locais para mapeamento e fomento de oportunidades. Devido a quantidade de beneficiários atendidos a meta foi ultrapassada em 745% do previsto.

O resultado esperado foi amplamente alcançado considerando que além de superar a meta de participantes, foi essencial para combater a pobreza e a vulnerabilidade social. Por conseguinte, a meta foi alcançada com êxito, refletindo no fortalecimento das habilidades profissionais dos beneficiários e no fomento à economia local.

Execução Orçamentária por Subação: 194101 - Programa Estadual de Mobilidade para Pessoas em Situação de Vulnerabilidade Social -Mais Mobilidade

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 426.791,10	R$ 426.791,10	R$ 426.791,10	R$ 426.791,10

Execução Orçamentária por Subação: 405001 - Atender as demandas voltadas ao acesso aos serviços socioassistenciais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 132.366,11	R$ 99.525,00	R$ 99.525,00	R$ 4.830,00
Rio Grande do Norte	0.6.69.000000 - Outros Recursos Vinculados à Assistência Social	3 - Despesas Correntes	R$ 24.200,00	R$ 24.200,00	R$ 24.200,00	R$ 24.200,00

Objetivo Geral	661
Título do Código	Ampliar o acesso das famílias em situação de vulnerabilidade social ao acompanhamento familiar e ao atendimento pela proteção básica e especial; qualificar os serviços e promover sua articulação com os benefícios e transferência de renda; fortalecer a Política Pública de Assistência Social para reduzir a pobreza e as desproteções sociais nos territórios do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	0577
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	29
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do número ações para ampliação da proteção social
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo geral 661, foram realizadas articulações com vistas à regulamentação da Lei Complementar nº 741 de 2023 que institui a Política Estadual de Assistência Social do Rio Grande do Norte. Essa regulamentação é imprescindível para ampliar a proteção social no Estado do Rio Grande do Norte, por meio da garantia de cofinanciamento para proteção social básica, benefícios eventuais, ampliação do cofinanciamento da proteção social especial e a ampliação de cobertura de serviços da proteção social especial de média e alta complexidade. O resultado esperado está em fase de andamento, embora ainda haja desafios para sua plena implementação. Ademais, foi publicada a regulamentação da Lei Estadual Complementar nº

741/2023 para garantir o cofinanciamento e ampliar os serviços de proteção social no Estado.

Ao longo do ano foi dada continuidade às ações a fim de fortalecer a Política Pública de Assistência Social para reduzir a pobreza e as desproteções sociais nos territórios do Rio Grande do Norte. Até dezembro foram alcançadas as seguintes situações dos objetivos específicos para alcance do objetivo geral: 9 (nove) encontram-se em andamento; 4 (quatro) em ações preparatórias; e 2 (dois) não iniciados.

Destaca-se como ações implementadas o número de apoio técnicos realizados no período de setembro a novembro; o apoio às atividades realizadas pelo Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS); e a assinatura de dois Termos de Colaboração para prestação de serviço de acolhimento institucional. Quanto ao principal entrave enfrentado para conclusão do objetivo como um todo, diz respeito a situação fiscal e financeira do Estado para aporte das demandas que hoje ainda não estão sendo possíveis realizar (concurso público, cofinanciamentos dos serviços de Proteção Social Especial de Alta Complexidade e Proteção Social Básica).

Registra-se a necessidade de analisar nas próximas revisões a efetividade na mensuração do indicador não só do objetivo geral, mas nos demais itens (objetivos específicos e entregas) e os quantitativos previstos.

Objetivo Específico	186
Título do Código	Mapear estratégias de atuação interfederativas para a política de Assistência Social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	1191
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de atuação interfederativas realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 por intermédio das reuniões com gestores, controle social e outros autores envolvidos foi possível elaborar relatórios de mapeamento para o alcance do objetivo específico 186 e entrega 403.

O resultado esperado foi alcançado até o final do ano, tendo sido entregue o diagnóstico do PPA 2020-2023 e o Panorama do Censo SUAS no primeiro quadrimestre, com a realização de reuniões com gestores, controle social e outros atores envolvidos no processo de atualização dos instrumentos de Gestão do Sistema Único de Assistência Social (SUAS); e no segundo e terceiro quadrimestre com a realização de eventos, como o Seminário Estadual das Condicionalidades do Programa Bolsa Família, que fortaleceu a colaboração entre os diferentes níveis de governo (federal, estadual e municipal) e áreas (saúde, educação e assistência social), permitindo avanços no alcance das metas.

Na compreensão que a entrega do diagnóstico do PPA e o panorama do Censo SUAS asseguraram a base de dados necessária para melhorar a gestão da Política de Assistência Social bem como a realização do Seminário Estadual das Condicionalidades do Programa Bolsa Família e a participação nas reuniões do Consórcio Nordeste fortaleceram a articulação entre as esferas de governo e os setores envolvidos considera-se que as metas estipuladas para 2024 foram concluídas com êxito.

Entrega	403
Título do Código	Estudos contínuos para atualização do SUAS frente a processos de inovação na gestão pública
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 186
Indicador	1191
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de atuação interfederativas realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 por intermédio das reuniões com gestores, controle social e outros autores envolvidos foi possível elaborar relatórios de mapeamento para o alcance do objetivo específico 186 e entrega 403.

O resultado esperado foi alcançado até o final do ano, tendo sido entregue o diagnóstico do PPA 2020-2023 e o Panorama do Censo SUAS no primeiro quadrimestre, com a realização de reuniões com gestores, controle social e outros atores envolvidos no processo de atualização dos instrumentos de Gestão do Sistema Único de Assistência Social (SUAS); e no segundo e terceiro quadrimestre com a realização de eventos, como o Seminário Estadual das Condicionalidades do Programa Bolsa Família, que fortaleceu a colaboração entre os diferentes níveis de governo (federal, estadual e municipal) e áreas (saúde, educação e assistência social), permitindo avanços no alcance das metas.

Na compreensão que a entrega do diagnóstico do PPA e o panorama do Censo SUAS asseguraram a base de dados necessária para melhorar a gestão da Política de Assistência Social bem como a realização do Seminário Estadual das Condicionalidades do Programa Bolsa Família e a participação nas reuniões do Consórcio Nordeste fortaleceram a articulação entre as esferas de governo e os setores envolvidos considera-se que as metas estipuladas para 2024 foram concluídas com êxito.

Execução Orçamentária por Subação: 226001 - Manutenção e fortalecimento das ações de Educação Permanente no Sistema Único de Assistência Social

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.6.60.000000 Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	3 - Despesas Correntes	R$ 5.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	306
Título do Código	Realizar concurso público para o aprimoramento das corresponsabilidades do SUAS e maior capacidade de gestão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	0583
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Número de servidores convocados pelo número de cargos disponibilizados no concurso
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 306 e a entrega 117, foram feitas discussões da Lei do Sistema Único de Assistência Social (SUAS) e tratativas com o Ministério Público, o que demonstra a busca por soluções para melhorar a gestão e a efetividade do SUAS, com vistas à implementação dos concursos que seriam fundamentais para a ampliação da capacidade operacional. No entanto, a situação fiscal e financeira do Estado e a priorização de outras ações impediu avanços diretos neste aspecto, o que limitou a contribuição dessas atividades para o alcance do Objetivo Geral. Está em discussão um estudo sobre a viabilidade da execução do concurso público, todavia, não houve avanços significativos, pois espera a mudança no quadro financeiro do Estado.

Entrega	117
Título do Código	Concurso público realizado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 306
Indicador	583
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Número de servidores convocados pelo número

	de cargos disponibilizados no concurso
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 306 e a entrega 117, foram feitas discussões da Lei do Sistema Único de Assistência Social (SUAS) e tratativas com o Ministério Público, o que demonstra a busca por soluções para melhorar a gestão e a efetividade do SUAS, com vistas à implementação dos concursos que seriam fundamentais para a ampliação da capacidade operacional. No entanto, a situação fiscal e financeira do Estado e a priorização de outras ações impediu avanços diretos neste aspecto, o que limitou a contribuição dessas atividades para o alcance do Objetivo Geral. Está em discussão um estudo sobre a viabilidade da execução do concurso público, todavia, não houve avanços significativos, pois espera a mudança no quadro financeiro do Estado.

Objetivo Específico	307
Título do Código	Promover a qualificação e a implementação do Sistema Único de Assistência Social por meio da formação dos diversos agentes públicos municipais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	0590
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1359
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Número de capacitações e apoio técnico realizado nos municípios
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 307, foram realizadas atividades que ajudaram a fortalecer a gestão e execução da Política de Assistência Social nos municípios do Estado do Rio Grande do Norte. As capacitações e formações realizadas pela equipe estadual para os Centros de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS), para as Unidades de Acolhimento Institucional e municípios em situação prioritária apoiaram a qualificação dos profissionais envolvidos no Sistema Único de Assistência Social (SUAS). A introdução da nova ferramenta de gestão, Agiliza SUAS e BB Gestão Ágil, também foi essencial para otimizar o processo de prestação de contas dos Fundos de Assistência Social (estadual e municipais). Além disso, o apoio técnico para o preenchimento do Censo SUAS 2024, a orientação sobre a elaboração dos planos municipais de atendimento socioeducativo, bem como o fortalecimento das comissões intersetoriais contribuíram para promover a qualificação dos serviços. Em termos gerais, o resultado esperado foi alcançado. As capacitações realizadas bem como os apoios técnicos voltados aos municípios e aos profissionais da rede SUAS atingiram os objetivos de qualificação e de suporte às unidades da assistência social no Estado. Ademais, as capacitações realizadas atingiram um público significativo, com 1.018 acessos nas orientações sobre o Censo SUAS e 311 acessos para o apoio técnico sobre os planos de atendimento socioeducativo. O alcance de 1.329 apoios técnicos demonstra o impacto positivo das atividades realizadas.

Entrega	121
Título do Código	Capacitações e encontros de assessoramento realizados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 307
Indicador	599
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	51
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do número de equipes municipais formadas
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação a entrega 121, foram realizadas atividades que contribuíram para formação das equipes de vigilância socioassistencial nos municípios, com foco na manutenção das equipes de vigilância existentes e na identificação de fragilidades nas equipes em diversos municípios. No primeiro quadrimestre iniciou-se os ciclos de formação para manter atuantes as equipes municipais de vigilância existentes em 51 municípios do Estado; para identificar as fragilidades em 40 municípios que tem equipe formal em Lei, porém sem equipe de referência; para apoiar os 14 municípios que não têm equipes constituídas; e para os 62 municípios que estão informalmente sem Lei e/ou equipe, totalizando os 167 municípios do Estado. Dando seguimento, no segundo quadrimestre foram realizadas 7 oficinas territoriais para implementação e qualificação das vigilâncias socioassistenciais dos municípios a eles pertencentes. Ao todo foram capacitados 93 profissionais de 73 municípios do Estado. O resultado esperado foi alcançado, porém, devido ao processo eleitoral municipal e ao Decreto Estadual nº 34.094/2024 algumas atividades foram limitadas.

Entrega	123
Título do Código	Escola de educação permanente do SUAS implantada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 307
Indicador	2738
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Percentual de ações realizadas para implementação da Escola de Educação Permanente do SUAS
Método de análise	Estatística descritiva, inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024 foram realizadas atividades que contribuíram para o fortalecimento da educação permanente no Sistema Único de Assistência Social (SUAS) do Rio Grande do Norte. A elaboração do regimento interno do Núcleo de Educação Permanente (NUEP) e a sua composição com entidades representativas foram passos importantes para garantir que as ações de educação permanente sejam bem estruturadas e geridas de forma colaborativa. A consulta aos trabalhadores da gestão estadual, das gestões municipais e aos conselhos de Assistência Social, realizada de forma presencial e virtual, permitiu a coleta de informações essenciais para a elaboração do plano estadual de educação permanente, garantindo que as necessidades e demandas locais sejam contempladas no processo de formação contínua. Ainda se encontram em andamento as ações para alcance do resultado esperado, relacionadas a essa entrega 123, visto que ainda está na fase de composição do regimento interno do Núcleo de Educação Permanente, com o apoio dos trabalhadores da gestão estadual e representantes dos municípios que contribuíram para o desenvolvimento do plano estadual de educação permanente.

Objetivo Específico	310
Título do Código	Ampliar o Programa RN Acolhe para a proteção social de crianças e adolescentes em situação de orfandade decorrente do COVID-19 e por feminicídio
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	0675
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório de benefícios concedidos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 310 e entrega 127, não houve muitos avanços. Desde outubro de 2023 foi encaminhada uma proposta de alteração legislativa apresentada no Projeto de Lei que visa modificar a Lei Estadual nº 11.047, de 4 de janeiro de 2022. A proposta visa especificamente ampliar o Programa Estadual de Proteção às Crianças e aos Adolescentes Órfãos de Vítimas da COVID-19 (RN ACOLHE), a fim de abranger o grupo de crianças e adolescentes órfãos de vítimas do feminicídio. O processo administrativo SEI nº 00810016.000962/2021-42 que trata da alteração que incide nos dispositivos do Art. 1º, 3° inciso I, do Art. 4º da Lei nº 11.047, de 4 de janeiro de 2022, e altera os conceitos da orfandade e da renda relacionada a nova composição familiar e ampliação do atendimento para órfãos por vítimas de feminicídio continua em análise na Coordenadoria de Controle dos Atos Governamentais do Gabinete Civil (GAC-CONTRAG) para posterior envio da proposta à Assembleia Legislativa. Será necessário um novo estudo do impacto financeiro considerando a situação fiscal do Estado que com sua limitação atual compromete a execução e expansão do Programa.

Entrega	127
Título do Código	Programa RN Acolhe ampliado para as crianças e ou adolescentes em situação de orfandade decorrente da COVID19 e risco pessoal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 310
Indicador	577
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório de benefícios concedidos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 310 e entrega 127, não houve muitos avanços. Desde outubro de 2023 foi encaminhada uma proposta de alteração legislativa apresentada no Projeto de Lei que visa modificar a Lei Estadual nº 11.047, de 4 de janeiro de 2022. A proposta visa especificamente ampliar o Programa Estadual de Proteção às Crianças e aos Adolescentes Órfãos de Vítimas da COVID-19 (RN ACOLHE), a fim de abranger o grupo de Crianças e Adolescentes Órfãos de Vítimas do Feminicídio.

O processo administrativo SEI nº 00810016.000962/2021-42 que trata da alteração que incide nos dispositivos do Art. 1º, 3° inciso I, do Art. 4º da Lei nº 11.047, de 4 de janeiro de 2022, e altera os conceitos da orfandade e da renda relacionada a nova composição familiar e ampliação do atendimento para órfãos por vítimas de feminicídio continua em análise na Coordenadoria de Controle dos Atos Governamentais do Gabinete Civil (GAC-CONTRAG) para posterior envio da proposta à Assembleia Legislativa. Será necessário um novo estudo do impacto financeiro considerando a situação fiscal do Estado que com sua limitação atual compromete a execução e expansão do Programa.

Objetivo Específico	830
Título do Código	Proteção Social Especial de Alta Complexidade: Acolhimento de Refugiados, Apátridas e Migrantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2731
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de refugiados, apátridas e migrantes acolhidos pelo Poder Público
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 830 e entrega 1673, foram realizadas ações para implementação e ampliação da Proteção Social Especial de Alta Complexidade, por meio do acolhimento de Refugiados, Apátridas e Migrantes.

No primeiro quadrimestre o Estado do Rio Grande do Norte recebeu cofinanciamento federal para estruturação do serviço de acolhimento para migrantes. A proposta encontrava-se em fase processual para estruturação do espaço físico do acolhimento e contratação de equipe de referência para o serviço por meio de parceria com a Associação Voluntários para o Serviço Internacional Brasil (AVSI Brasil) que seria responsável por gerir o Centro de Referência. No mês de março de 2024 foram realizadas as primeiras reuniões de alinhamento.

No segundo quadrimestre, no período de julho, como as tratativas com o Serviço Internacional Brasil (AVSI Brasil) não avançaram, iniciou-se o processo SEI nº 02010021.002721/2024-16 para formalização de parceria com a instituição Cáritas Diocesana de Caicó, visando a implantação do Serviço de Acolhimento para refugiados e migrantes oriundos do fluxo migratório provocados por crise humanitária, a partir das diretrizes estabelecidas no Plano de Ação, em consonância com as diretrizes da Portaria MDS n° 942, de 13 de dezembro de 2023, que dispõe sobre o repasse de recurso emergencial para oferta de ações socioassistenciais no Estado e Resolução do Conselho Estadual de Assistência Social - CEAS, n° 1, de 25 de janeiro de 2024, que dispõe sobre a aprovação do plano de ação para acolhimento de imigrantes em situação de vulnerabilidade decorrentes de fluxo migratório na cidade de Natal, no Estado do Rio Grande do Norte. O objetivo principal da parceria era garantir alojamento com capacidade de até 300 (trezentos) imigrantes venezuelanos de etnia Warao com provisões para necessidades básicas e assegurar ações de acolhida, apoio, orientação, encaminhamento voltado a imigrantes não indígenas com capacidade de até 210 (duzentas e dez) pessoas. Em agosto, a referida instituição estava em fase de elaboração do Plano de Trabalho para avanço da formalização da parceria.

Já no terceiro quadrimestre, enfrentou-se um desafio significativo no que diz respeito ao realocamento do acolhimento institucional da população indígena refugiada Warao, atualmente abrigada no Centro de Acolhida e Referência para Refugiados, Apátridas e Migrantes (CARE), localizado na zona norte de Natal. A Associação Voluntários para o Serviço Internacional (AVSI Brasil) e a Instituição Cáritas Diocesana de Caicó não apresentaram propostas adequadas para atender às necessidades específicas dessa demanda. Diante disso, foi necessário buscar outras organizações com capacidade e interesse para assumir essa responsabilidade. Após consultas e avaliações, a Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA) se destacou ao apresentar uma proposta compatível com as exigências do acolhimento e ainda demonstrar interesse em criar um centro de atendimento específico para migrantes em Natal. Com recursos disponibilizados pelo Governo Federal, a ADRA elaborou um plano de trabalho que foi submetido a ajustes durante o processo de revisão. No dia 19 de dezembro de 2024, foi assinado o Termo de Colaboração entre esta Secretaria de Estado e a Organização da Sociedade Civil Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA), com a finalidade de prestar o serviço de Acolhimento Institucional, com capacidade para até 60 pessoas oriundas de famílias venezuelanas indígenas da etnia Warao. A previsão de abertura do serviço é para o início de janeiro de 2025. O valor total da colaboração a ser repassado à ADRA é de R$ 741.482,47 (setecentos e quarenta e um mil, quatrocentos e oitenta e dois reais e quarenta e sete centavos).

Com isso o resultado esperado foi parcialmente alcançado. Embora o processo de formalização da parceria com a ADRA tenha avançado por meio do termo de colaboração para a implantação do serviço de acolhimento, o serviço ainda está em fase de implementação. A previsão é que a ADRA inicie as atividades em janeiro de 2025.

Entrega	1673
Título do Código	Realizar cofinanciamento aos Municípios que acolhem a população refugiada, apátrida ou migrante, ou abertura de serviço de acolhimento institucional voltado a essa população
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 830
Indicador	2731
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	observações
Método de apuração	Quantidade de refugiados, apátridas e migrantes acolhidos pelo Poder Público
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 830 e entrega 1673, foram realizadas ações para implementação e ampliação da Proteção Social Especial de Alta Complexidade, por meio do acolhimento de Refugiados, Apátridas e Migrantes.

No primeiro quadrimestre o Estado do Rio Grande do Norte recebeu cofinanciamento federal para estruturação do serviço de acolhimento para migrantes. A proposta encontrava-se em fase processual para estruturação do espaço físico do acolhimento e contratação de equipe de referência para o serviço por meio de parceria com a Associação Voluntários para o Serviço Internacional Brasil (AVSI Brasil) que seria responsável por gerir o Centro de Referência. No mês de março de 2024 foram realizadas as primeiras reuniões de alinhamento.

No segundo quadrimestre, no período de julho, como as tratativas com o Serviço Internacional Brasil (AVSI Brasil) não avançaram, iniciou-se o processo SEI nº 02010021.002721/2024-16 para formalização de parceria com a instituição Cáritas Diocesana de Caicó, visando a implantação do Serviço de Acolhimento para refugiados e migrantes oriundos do fluxo migratório provocados por crise humanitária, a partir das diretrizes estabelecidas no Plano de Ação, em consonância com as diretrizes da Portaria MDS n° 942, de 13 de dezembro de 2023, que dispõe sobre o repasse de recurso emergencial para oferta de ações socioassistenciais no Estado e Resolução do Conselho Estadual de Assistência Social - CEAS, n° 1, de 25 de janeiro de 2024, que

dispõe sobre a aprovação do plano de ação para acolhimento de imigrantes em situação de vulnerabilidade decorrentes de fluxo migratório na cidade de Natal, no Estado do Rio Grande do Norte. O objetivo principal da parceria era garantir alojamento com capacidade de até 300 (trezentos) imigrantes venezuelanos de etnia Warao com provisões para necessidades básicas e assegurar ações de acolhida, apoio, orientação, encaminhamento voltado a imigrantes não indígenas com capacidade de até 210 (duzentas e dez) pessoas. Em agosto, a referida instituição estava em fase de elaboração do Plano de Trabalho para avanço da formalização da parceria.

Já no terceiro quadrimestre, enfrentou-se um desafio significativo no que diz respeito ao realocamento do acolhimento institucional da população indígena refugiada Warao, atualmente abrigada no Centro de Acolhida e Referência para Refugiados, Apátridas e Migrantes (CARE), localizado na zona norte de Natal. A Associação Voluntários para o Serviço Internacional (AVSI Brasil) e a Instituição Cáritas Diocesana de Caicó não apresentaram propostas adequadas para atender às necessidades específicas dessa demanda. Diante disso, foi necessário buscar outras organizações com capacidade e interesse para assumir essa responsabilidade. Após consultas e avaliações, a Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA) se destacou ao apresentar uma proposta compatível com as exigências do acolhimento e ainda demonstrar interesse em criar um centro de atendimento específico para migrantes em Natal. Com recursos disponibilizados pelo Governo Federal, a ADRA elaborou um plano de trabalho que foi submetido a ajustes durante o processo de revisão. No dia 19 de dezembro de 2024, foi assinado o Termo de Colaboração entre esta Secretaria de Estado e a Organização da Sociedade Civil Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA), com a finalidade de prestar o serviço de Acolhimento Institucional, com capacidade para até 60 pessoas oriundas de famílias venezuelanas indígenas da etnia Warao. A previsão de abertura do serviço é para o início de janeiro de 2025. O valor total da colaboração a ser repassado à ADRA é de R$ 741.482,47 (setecentos e quarenta e um mil, quatrocentos e oitenta e dois reais e quarenta e sete centavos).

Com isso o resultado esperado foi parcialmente alcançado. Embora o processo de formalização da parceria com a ADRA tenha avançado por meio do termo de colaboração para a implantação do serviço de acolhimento, o serviço ainda está em fase de implementação. A previsão é que a ADRA inicie as atividades em janeiro de 2025.

Objetivo Específico	831
Título do Código	Implantar, ampliar e manter os serviços regionais de Proteção Social Especial de média complexidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2735
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	31
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do número de serviços regionais de proteção social especial de média complexidade implantado, ampliado e mantido
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 831 e entrega 1675, foram realizados os cofinanciamentos para a manutenção dos serviços do CREAS nos 16 municípios e o apoio aos técnicos de referência para Proteção Social Especial, que foram essenciais para o fortalecimento dos serviços de média complexidade.

Para contextualização, em 2022 foi pactuado na Comissão Intergestores Bipartite (CIB/RN) o Plano Estadual de Regionalização da Proteção Social Especial de Média Complexidade. Além disso, por meio da Resolução CIB, nº 22, de 13 de junho de 2022, foram pactuados os critérios, prazos e procedimentos de repasse de recursos estaduais para o cofinanciamento da proteção social básica e especial de média e alta complexidade no âmbito do Sistema Único de Assistência Social e técnico/a de referência da proteção social especial. Por conseguinte, a Portaria-SEI nº 299, de 17 de junho de 2022 regulamentou a implementação do serviço municipalizado de CREAS com cofinanciamento estadual que norteia a instrução e celebração de Termo de Aceite entre a Secretaria de Estado de Trabalho, da Habitação e da Assistência Social do Estado do Rio Grande do Norte (SETHAS) e os Municípios de Pedro Avelino, Carnaubais, Jandaira, Cruzeta, São Miguel do Gostoso, Santana do Matos, Vera Cruz, São Bento do Norte, Riachuelo, Lagoa de Pedras, Serra do Mel, Caiçara do Norte, Taipu, Parazinho, Felipe Guerra e São pedro, o que configura 16 municípios com cofinanciamento do Estado para os Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS). Outrossim, são realizados os cofinanciamentos para a contratação de Técnico de Referência de nível superior, em consonância com a Resolução CNAS Nº 17, de 20 de junho de 2011 a ser lotado(a) no órgão gestor da assistência social para os municípios com os menores índices de violações, sinalizados no diagnóstico do Plano Estadual de Regionalização da Média Complexidade 2022, elaborado pela Câmara Técnica da CIB, instituída por meio da Resolução da CIB, nº 11, de 10, de setembro de 2021, sendo os técnicos dos municípios de Paraú, Serra de São Bento, Olho d'Água do Borges, José da Penha, São Rafael, Ipanguaçu, Itajá, São José do Seridó, Almino Afonso, Major Sales, Ruy Barbosa, Maxaranguape, São João do Sabugi, São Francisco do Oeste e Lajes Pintadas. Em linhas gerais, foram mantidos os cofinanciamentos dos serviços dos 16 municípios, seguindo o que está pactuado no Plano de Regionalização, bem como realizada a manutenção do cofinanciamento para os 15 técnicos de referência para Proteção Social Especial.

Ademais, foram abertos os processos para os novos municípios contemplados em 2024, que, no entanto, ainda não receberam o repasse financeiro devido a indisponibilidade de recursos. Os novos municípios contemplados com os CREAS, a partir do plano de regionalização da média complexidade são: Lagoa Nova, Governador Dix-Sept Rosado, Serra Caiada, Lagoa D'Anta, Tibau

do Sul, Encanto, Marcelino Vieira, Portalegre, Pendências. Já os municípios contemplados com o cofinanciamento dos Técnicos de Referência são: Santa do Seridó, Janduís, Messias Targino, Rodolfo Fernandes, Passa e Fica, Espírito Santo, Serrinha dos Pintos, Jardim de Angicos e Barcelona.

Considera-se que o resultado esperado foi alcançado, mas com algumas limitações devido à indisponibilidade de recursos financeiros. O cofinanciamento dos serviços de CREAS e dos técnicos de referência foi mantido conforme o planejado, o que assegura a continuidade das ações nos municípios já contemplados. No entanto, a expansão para os novos municípios, prevista para 2024, ainda não foi implementada, pois o repasse financeiro não foi realizado devido à falta de recursos. Assim, embora a maior parte do resultado tenha sido alcançada, a total expansão do plano de regionalização depende da liberação dos recursos para os novos municípios contemplados.

Entrega	1675
Título do Código	Manutenção anual da cobertura municipal, nos municípios de pequeno porte I e pequeno porte II dos serviços de média complexidade ofertados nos Centros de Referência Especializado de Assistência Social - CREAS, em consonância com o Plano Estadual de Regionalização da Proteção Social Especial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 831
Indicador	2733
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do número de CREAS municipais em funcionamento
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 831 e entrega 1675, foram

realizados os cofinanciamentos para a manutenção dos serviços do CREAS nos 16 municípios e o apoio aos técnicos de referência para Proteção Social Especial, que foram essenciais para o fortalecimento dos serviços de média complexidade.

Para contextualização, em 2022 foi pactuado na Comissão Intergestores Bipartite (CIB/RN) o Plano Estadual de Regionalização da Proteção Social Especial de Média Complexidade. Além disso, por meio da Resolução CIB, nº 22, de 13 de junho de 2022, foram pactuados os critérios, prazos e procedimentos de repasse de recursos estaduais para o cofinanciamento da proteção social básica e especial de média e alta complexidade no âmbito do Sistema Único de Assistência Social e técnico/a de referência da proteção social especial. Por conseguinte, a Portaria-SEI nº 299, de 17 de junho de 2022 regulamentou a implementação do serviço municipalizado de CREAS com cofinanciamento estadual que norteia a instrução e celebração de Termo de Aceite entre a Secretaria de Estado de Trabalho, da Habitação e da Assistência Social do Estado do Rio Grande do Norte (SETHAS) e os Municípios de Pedro Avelino, Carnaubais, Jandaira, Cruzeta, São Miguel do Gostoso, Santana do Matos, Vera Cruz, São Bento do Norte, Riachuelo, Lagoa de Pedras, Serra do Mel, Caiçara do Norte, Taipu, Parazinho, Felipe Guerra e São Pedro, o que configura 16 municípios com cofinanciamento do Estado para os Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS). Outrossim, são realizados os cofinanciamentos para a contratação de Técnico de Referência de nível superior, em consonância com a Resolução CNAS Nº 17, de 20 de junho de 2011 a ser lotado(a) no órgão gestor da assistência social para os municípios com os menores índices de violações, sinalizados no diagnóstico do Plano Estadual de Regionalização da Média Complexidade 2022, elaborado pela Câmara Técnica da CIB, instituída por meio da Resolução da CIB, nº 11, de 10, de setembro de 2021, sendo os técnicos dos municípios de Paraú, Serra de São Bento, Olho d'Água do Borges, José da Penha, São Rafael, Ipanguaçu, Itajá, São José do Seridó, Almino Afonso, Major Sales, Ruy Barbosa, Maxaranguape, São João do Sabugi, São Francisco do Oeste e Lajes Pintadas. Em linhas gerais, foram mantidos os cofinanciamentos dos serviços dos 16 municípios, seguindo o que está pactuado no Plano de Regionalização, bem como realizada a manutenção do cofinanciamento para os 15 técnicos de referência para Proteção Social Especial.

Ademais, foram abertos os processos para os novos municípios contemplados em 2024, que, no entanto, ainda não receberam o repasse financeiro devido a indisponibilidade de recursos. Os novos municípios contemplados com os CREAS, a partir do plano de regionalização da média complexidade são: Lagoa Nova, Governador Dix-Sept Rosado, Serra Caiada, Lagoa D'Anta, Tibau do Sul, Encanto, Marcelino Vieira, Portalegre, Pendências. Já os municípios contemplados com o cofinanciamento dos Técnicos de Referência são: Santa do Seridó, Janduís, Messias Targino, Rodolfo Fernandes, Passa e Fica, Espírito Santo, Serrinha dos Pintos, Jardim de Angicos e Barcelona.

Considera-se que o resultado esperado foi alcançado, mas com algumas limitações devido à indisponibilidade de recursos financeiros. O cofinanciamento dos serviços de CREAS e dos técnicos de referência foi mantido conforme o planejado, o que assegura a continuidade das ações nos municípios já contemplados. No entanto, a expansão para os novos municípios, prevista para 2024, ainda não foi implementada, pois o repasse financeiro não foi realizado devido à falta de recursos. Assim, embora a maior parte do resultado tenha sido alcançada, a total expansão do plano de regionalização depende da liberação dos recursos para os novos municípios contemplados.

Entrega	1676
Título do Código	Implantação de CREAS Regionais para

	cobertura dos 10 Territórios da Cidadania
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 831
Indicador	2734
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do número de CREAS regionais implantados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação a entrega 1676, foi feita a abertura dos processos administrativos para adesão dos municípios ao cofinanciamento da proteção social de média complexidade, permitindo a expansão da oferta de serviços e fortalecendo a Política de Assistência Social nos territórios municipais, todavia, essa expansão, prevista para 2024, ainda se encontra em andamento, pois os pagamentos não foram efetuados até o final do quadrimestre. Tendo em vista o avanço realizado no ano, com a abertura dos processos administrativos para a adesão de novos municípios, publicação das portarias autorizando o repasse fundo a fundo, empenhos das despesas emitidos, liquidações efetuadas, estando inscrito em restos a pagar processados, considera-se que o resultado esperado foi alcançado em grande parte, restando agora, com a disponibilidade financeira, ser efetuado o repasse fundo a fundo para a implantação dos Centros de Referência Especializados de Assistência Social Regionais.

Execução Orçamentária por Subação: 331001 - Implantação e manutenção dos Serviços Regionalizados de Média Complexidade do Sistema Único de Assistência Social (SUAS)

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande	0.5.00.000000 - Recursos	3 -	R$	R$	R$	R$

do Norte	não vinculados de Impostos	Despesas Correntes	784.000,00	784.000,00	784.000,00	65.000,00
Rio Grande do Norte	0.6.60.000000 Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	3 - Despesas Correntes	R$ 18.000,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
Rio Grande do Norte	0.6.69.000000 Outros Recursos Vinculados à Assistência Social	3 - Despesas Correntes	R$ 1.140.000,00	R$ 1.140.000,00	R$ 1.140.000,00	R$ 1.140.000,00

Objetivo Específico	832
Título do Código	Implantar, ampliar e manter os serviços regionais de Proteção Social Especial de média complexidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2736
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	8
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de Serviços Regionais de Proteção Social Especial de Alta Complexidade implantado, ampliado e mantido
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 832, os avanços da implantação, ampliação e manutenção dos serviços regionais, conforme o Plano Estadual de Regionalização da Proteção Social Especial de Alta Complexidade, seguem com o cofinanciamento do serviço de crianças e adolescentes, pessoa idosa e mulheres.

Mediante a transferência de recursos financeiros, na modalidade fundo a fundo, é realizado o cofinanciamento dos serviços de acolhimento regionalizados para crianças e adolescentes, na faixa etária de 0 a 17 anos, 11 meses e 29 dias de ambos os sexos, em consonância com a Portaria nº 441, de 23 de agosto de 2022, no modelo Casa Lar RN, de acordo com o Plano Estadual de Regionalização dos Serviços de Acolhimento. Para tanto, são cofinanciados 4 (quatro) serviços para crianças e adolescentes, nos municípios de Caicó, Pau dos ferros, São Gonçalo do Amarante e Guamaré, no valor total de R$ 1.476.145,50 (um milhão, quatrocentos e setenta e seis mil, cento e quarenta e cinco reais e cinquenta centavos) para o Exercício de 2024.

Com relação aos serviços regionalizados para pessoa idosa, foram realizadas celebrações de Termos de Fomento com organizações da sociedade civil sem fins lucrativos, denominadas como Instituições de Longa Permanência para Idosos (ILPI's) a partir de 60 anos ou mais, de ambos os sexos, independentes e/ou com diversos graus de dependência na oferta de serviços continuados, na modalidade Serviço de Acolhimento Institucional. A natureza do acolhimento é provisória e, excepcionalmente, de longa permanência quando esgotadas todas as possibilidades de autossustento e convívio com os familiares. É previsto para idosos que não dispõem de condições para permanecer com a família, com vivência de situações de violência e negligência, em situação de rua e de abandono, com vínculos familiares fragilizados ou rompidos. As parcerias foram firmadas entre a Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) e a Associação Filantrópica Jorge Gurgel Fernandes do Amaral – Lar dos Mestres da Vida - CNPJ 05.434.301/0001-47, do município de Caraúbas; o Instituto Amantino Câmara - CNPJ: 08.261.992/0001-12, do município de Mossoró; a Associação Espírita Enviados de Jesus - Lar da Vovozinha - CNPJ: 08.430.951/0001-02, do município de Natal; o Centro Sócio Pastoral Nossa Senhora da Conceição - CNPJ: 09.428.764/0001-57, do município de Natal; e o Instituto Juvino Barreto - CNPJ: 70.035.126/0001-87, do município de Natal.

Com relação ao serviço de acolhimento regionalizado para mulheres, foi formalizado parceria com a Organização da Sociedade Civil Centro Feminista 8 de Março, em regime de mútua cooperação, para a consecução de finalidades de interesse público, visando a execução do Serviço de Acolhimento Institucional Regionalizado para Mulheres em Situação de Violência Doméstica e Risco Iminente de Morte, na modalidade Casa Abrigo no Estado do Rio Grande do Norte.

Além disso, foi formalizado, no terceiro quadrimestre, o Termo de Colaboração nº 5/2024, formalizado entre esta Secretaria de Estado e a Organização da Sociedade Civil Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA) visando a implantação do serviço de Acolhimento Institucional, com capacidade para 60 pessoas, oriundas de famílias venezuelanas indígenas da etnia warao, durante o período de 06 meses, podendo ser prorrogado por igual período mediante Termo Aditivo, tendo como prioridade de absorção, o público remanescente, no Serviço

de Acolhimento Institucional provisório para imigrantes indígenas em situação de vulnerabilidade social; e o Termo de Colaboração nº 1/2024, entre esta Secretaria de Estado e o Centro de Desenvolvimento Social e Comunitário (CEDESC), cujo objeto é a execução do serviço de acolhimento institucional provisória para crianças e adolescentes do Lar Bom Jesus, localizado em Nísia Floresta.

Considera-se que o resultado esperado foi alcançado, os objetivos específicos definidos para o exercício de 2024 foram concluídos, incluindo a ampliação e manutenção dos serviços regionais previstos no Plano de Regionalização de Alta Complexidade. Além disso, houve a abertura do acolhimento de Crianças e Adolescentes do Lar Bom Jesus, como uma resposta emergencial, não prevista no Plano de Regionalização.

Entrega	1674
Título do Código	Ampliação anual da cobertura dos serviços de acolhimento regionalizado para crianças e adolescentes em âmbito estadual, com cobertura para os municípios de pequeno porte I e pequeno porte II nos territórios da cidadania
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 831
Indicador	2732
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de acolhimentos regionalizados para criança e adolescente
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação a entrega 1674, foram realizadas ações para ampliação da cobertura dos serviços de acolhimento regionalizado para crianças e adolescentes em âmbito estadual, abrangendo os municípios de pequeno porte I e II.

No primeiro quadrimestre, em fevereiro, foi inaugurado o serviço de acolhimento institucional em Pau dos Ferros, com abrangência para os territórios do Alto Oeste e Sertão do

Apodi e disponibilização de dez vagas.

No segundo quadrimestre surgiu uma demanda de abertura de mais um serviço de acolhimento para crianças e adolescentes de forma emergencial, para atender a necessidade de fechamento de uma entidade filantrópica no município de Nísia Floresta que atende crianças e adolescentes de 6 (seis) municípios, todavia, ainda se encontrava em processo de análise e deliberação.

No terceiro quadrimestre, no dia 19 de dezembro, foi assinado o Termo de Colaboração entre esta Secretaria de Estado e o Centro de Desenvolvimento Social e Comunitário (CEDESC), com a finalidade de acolher até 10 crianças e adolescentes do Lar Bom Jesus, localizado em Nísia Floresta. A parceria não foi prevista no Plano de Regionalização de Serviços da Alta Complexidade, pois trata-se de uma medida emergencial, uma vez que a entidade Lar Bom Jesus não continuaria acolhendo as crianças.

O resultado esperado ainda se encontra em andamento, pois não supriu as metas definidas para o Plano plurianual, porém estão sendo feitos debates com a Gestora da Pasta para ampliação da cobertura dos serviços de acolhimento regionalizado para crianças e adolescentes.

Execução Orçamentária por Subação: 136801 - Implantação e manutenção dos Serviços Regionalizados de Alta Complexidade do SUAS

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 267.700,00	R$ 267.700,00	R$ 267.700,00	R$ 260.000,00
Rio Grande do Norte	0.6.60.000000 - Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	3 - Despesas Correntes	R$ 2.871.969,55	R$ 1.999.461,49	R$ 1.999.461,49	R$ 1.999.461,49
Rio Grande do Norte	0.6.69.000000 - Outros Recursos Vinculados à Assistência	3 - Despesas Correntes	R$ 1.497.358,20	R$ 1.497.358,20	R$ 1.497.358,20	R$ 1.497.358,20

	Social					
Rio Grande do Norte	4.6.60.000000 - Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS (SF)	3 - Despesas Correntes	R$ 1.221.600,00	R$ 322.882,85	R$ 322.882,85	R$ 0,00
Rio Grande do Norte	4.6.69.000000 - Outros Recursos Vinculados à Assistência Social SF	4 - Despesas de Capital	R$ 291.716,77	R$ 188.556,77	R$ 188.556,77	R$ 92.840,00

Entrega	1677
Título do Código	Implantação de serviços de acolhimento regionalizado para pessoas idosas em situação de violação de direitos, com cobertura para os territórios da cidadania
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 831
Indicador	2737
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de acolhimentos regionalizados realizados para pessoas idosas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação a entrega 1677, foram realizadas ações para implantação de serviços de acolhimento regionalizado para pessoas idosas em situação de violação de direitos, com cobertura para os territórios da cidadania. No primeiro e segundo quadrimestres houve a reabertura de editais de chamamento público para a seleção de Instituições de Longa Permanência para Idosos (ILPIs), com atuação nos territórios-alvo, visando a criação de 20 vagas de acolhimento. No entanto, devido à vacância dos editais, o objetivo não foi alcançado. No terceiro quadrimestre, diante da ausência de entidades credenciadas, foi decidida a redistribuição dos territórios entre as duas ILPIs existentes, aproveitando as vagas disponíveis para atender à demanda. O resultado esperado de ampliação de serviços de acolhimento não foi alcançado por conta da vacância dos editais de chamamento público, isto impediu a abertura de novas vagas e a inclusão de novas entidades na oferta de serviços regionalizados, todavia, foi realizada a redistribuição dos territórios entre os serviços de acolhimento de idosos.

Entrega	1694
Título do Código	Garantir o serviço de acolhimento regionalizado para mulheres em situação de violência doméstica e risco iminente de morte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 831
Indicador	2764
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de serviços regionalizados para mulheres
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação a entrega 1694, foram realizadas ações para garantir o serviço de acolhimento regionalizado para mulheres em situação de violência doméstica e risco iminente de morte, sendo mantido o cofinanciamento para a manutenção do serviço de acolhimento para mulheres vítimas de violência com sede em Mossoró, em parceria com a Organização da Sociedade Civil Centro Feminista 8 de Março, com 20 vagas para mulheres e dependentes, sendo ocupados as vagas por 8 mulheres e 5 crianças. O resultado esperado foi alcançado, o acolhimento está funcionando regularmente, conforme acordado no Termo de Colaboração firmado.

Objetivo Específico	833
Título do Código	Fortalecer as instâncias de pactuação e deliberação do Sistema Único de Assistência Social - SUAS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2741
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações realizadas pelo SUAS
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 833, foram realizadas ações para fortalecer as instâncias de pactuação e deliberação do Sistema Único de Assistência Social (SUAS). Foram promovidas reuniões estratégicas tanto do Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS) quanto da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), com foco na apresentação de metas e no

alinhamento de ações relacionadas aos instrumentos de gestão do SUAS.

No primeiro quadrimestre foram realizadas três reuniões extraordinárias do Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS) e três reuniões da Comissão Intergestores Bipartite (CIB), incluindo uma reunião ampliada no mês de março, em Nísia Floresta, participando além de membros da CIB, outros Gestores (as) Municipais, em que foram apresentadas as metas previstas para o processo de consultoria que incide nos instrumentos de Gestão do SUAS.

No segundo quadrimestre, foi dado posse a nova composição do Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS), inclusive atendendo a nova composição previsto na Lei Estadual do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), aprovada e sancionada em setembro de 2023. Além disso, entre as ações de fortalecimento do Conselho, foram prestados apoio financeiro e logístico para a participação dos conselheiros nas reuniões do Fórum Nacional de Conselhos Estaduais de Assistência Social (FONACEAS), sendo: nos dias 21 e 22 de maio, 5 (cinco) membros do Conselho Estadual da Assistência Social (CEAS-RN) participaram da Reunião Regional Nordeste, do Conselho Nacional de Assistência Social (CNAS) e da Reunião do Fórum Nacional dos Conselhos Estaduais de Assistência Social do Nordeste (FONACEAS Nordeste) que foi realizada nos dias 23 e 24 de maio, em Fortaleza/CE; no período de 02 a 05 de junho, 2 (dois) membros do Conselho Estadual da Assistência Social (CEAS-RN) participaram da 63ª Reunião Ordinária do Fórum Nacional dos Conselhos Estaduais de Assistência Social e Conselho de Assistência Social do Distrito Federal (FONACEAS), em Manaus-AM; ainda em junho 2 (dois) conselheiros participaram da Posse dos Conselheiros e no dia 01 de julho participaram de uma reunião plenária do Conselho Estadual da Assistência Social (CEAS-RN), em Natal-RN; no período de 05 a 07 de agosto 3 (três) membros do Conselho Estadual da Assistência Social (CEAS-RN) participaram da 64ª Reunião Ordinária do Fórum Nacional dos Conselhos Estaduais de Assistência Social e Conselho de Assistência Social do Distrito Federal (FONACEAS), em Recife/PE.

Já no terceiro quadrimestre foram realizadas três reuniões da Comissão Intergestores Bipartite e três reuniões do Conselho Estadual de Assistência Social, nas quais foram apresentados, debatidos e aprovados o Plano Estadual de Assistência Social, como instrumento de avaliação, monitoramento e execução da Política de Assistência Social. Também, no âmbito do Conselho Estadual de Assistência Social, foram realizadas, por meio da Secretaria Executiva e da SETHAS, uma formação continuada para os novos conselheiros estaduais, com o objetivo de qualificar e capacitar permanentemente os agentes dessa política.

Em termos gerais, o resultado esperado foi alcançado. Houve avanços significativos na organização e no fortalecimento das instâncias de pactuação e deliberação do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), com foco na aprovação do Plano Estadual de Assistência Social e na promoção da formação de conselheiros

Entrega	1678
Título do Código	Apoio às atividades realizadas pelo Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 833
Indicador	2739
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	12
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Total de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação a entrega 1678, foi concedido apoio às atividades realizadas pelo Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS) que são fundamentais para o fortalecimento do controle social. As reuniões do Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS) e da Comissão Intergestores Bipartite (CIB) possibilitaram a apresentação e o alinhamento das metas vinculadas aos instrumentos de gestão do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), promovendo integração entre os gestores. Além disso, houve a posse da nova composição do CEAS, em conformidade com a legislação vigente. Ademais, a participação dos conselheiros em eventos regionais e nacionais, contribuiu para a qualificação e aprimoramento do controle social. De maneira geral, o resultado esperado foi alcançado parcialmente, uma vez que não foi atingido o número de reuniões definidas na meta para o ano de 2024, todavia, as reuniões realizadas forem imprescindíveis para fortalecimento do controle social.

Objetivo Específico	834
Título do Código	Cofinanciar a oferta municipal de benefícios eventuais para as famílias em situação de vulnerabilidade social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2741
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de municípios cofinanciados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação aos objetivos específicos 834 e 835 e entregas 1680 e 1681, foram feitas tratativas com a Gestora da Pasta para oferta municipal de benefícios eventuais para as famílias em situação de vulnerabilidade social, sendo a modalidade de repasse fundo a fundo. No segundo quadrimestre foi realizada uma reunião, no mês de maio, com a Secretária de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), equipe técnica e o Secretário de Estado da Fazenda (SEFAZ) para discutir sobre o valor previsto do cofinanciamento de benefícios eventuais e do cofinanciamento da Proteção Social Básica, ficando esta Secretaria de Estado responsável por apresentar uma proposta a ser analisada com base na disponibilidade orçamentária para o próximo Exercício. O resultado esperado para este Exercício não foi alcançado, todavia, foi previsto no Projeto de Lei Orçamentária Anual de 2025 o orçamento para que se inicie o cofinanciamento de benefícios eventuais no próximo ano, estando sendo planejados os trâmites processuais para a abertura destes processos e sua viabilização.

Entrega	1680
Título do Código	Implantação de forma progressiva do cofinanciamento de benefícios eventuais, priorizando, aqueles municípios que possuam Lei do SUAS instituída, conforme critérios de repasse de recursos definidos na Comissão Intergestores Bipartite - CIB
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 834
Indicador	2742
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Percentual de municípios cofinanciados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação aos objetivos específicos 834 e 835 e entregas 1680 e 1681, foram feitas reuniões com a Gestora da Pasta para tratar sobre a implantação de forma progressiva do cofinanciamento de benefícios eventuais, priorizando, aqueles municípios que possuam Lei do Sistema Único de Assistência Social (SUAS) instituída, conforme critérios de repasse de recursos definidos na Comissão Intergestores Bipartite (CIB).

No segundo quadrimestre foi realizada uma reunião, no mês de maio, com a Secretária de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), equipe técnica e o Secretário de Estado da Fazenda (SEFAZ) para discutir sobre os valores previstos do cofinanciamento de benefícios eventuais e do cofinanciamento da Proteção Social Básica a fim de planejar seu aporte. Ficou estabelecido que esta Secretaria de Estado deveria apresentar uma proposta a ser analisada com base na disponibilidade orçamentária para o próximo Exercício.

O resultado esperado para este Exercício não foi alcançado, todavia, foi previsto no Projeto de Lei Orçamentária Anual de 2025 o orçamento para que se inicie o cofinanciamento de benefícios eventuais no próximo ano, estando sendo planejados os trâmites processuais para a abertura destes processos e sua viabilização. Além disso, a realização de estudos voltados para identificar os municípios prioritários demonstra um avanço significativo na estratégia de implantação progressiva.

Execução Orçamentária por Subação: 339701 - Implantação e manutenção do cofinanciamento de Benefícios Eventuais do Sistema Único de Assistência

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	835
Título do Código	Cofinanciar os serviços de Proteção Social Básica nos municípios, para atendimento das famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2743
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Percentual de municípios cofinanciados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação aos objetivos específicos 834 e 835 e entregas 1680 e 1681, foram feitas reuniões com a Gestora da Pasta para tratar do cofinanciamento dos serviços de Proteção Social Básica nos municípios, para atendimento das famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social.

No segundo quadrimestre foi realizada uma reunião, no mês de maio, com a Secretária de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), equipe técnica e o Secretário de Estado da Fazenda (SEFAZ) para discutir sobre os valores previstos do cofinanciamento da Proteção Social Básica e do cofinanciamento de benefícios eventuais a fim de planejar seu aporte. Ficou estabelecido que esta Secretaria de Estado deveria apresentar uma proposta a ser analisada com base na disponibilidade orçamentária para o próximo Exercício.

O resultado esperado para este Exercício não foi alcançado, todavia, foi previsto no Projeto de Lei Orçamentária Anual de 2025 o orçamento para que se inicie o cofinanciamento da Proteção Social Básica no próximo ano, estando sendo planejados os trâmites processuais para a abertura destes processos e sua viabilização. Além disso, foram iniciados estudos para mapear os municípios prioritários, assegurando que os recursos sejam distribuídos de forma estratégica.

Entrega	1681
Título do Código	Implantação de cofinanciamento para proteção social básica aos municípios cofinanciados pela União, priorizando aqueles com Lei municipal do SUAS instituída, com cobertura progressiva
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 158
Indicador	2743
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Percentual de municípios cofinanciados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação aos objetivos específicos 834 e 835 e entregas 1680 e 1681, foram feitas reuniões com a Gestora da Pasta para tratar do cofinanciamento dos serviços de Proteção Social Básica nos municípios, para atendimento das famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social.

No segundo quadrimestre foi realizada uma reunião, no mês de maio, com a Secretária de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), equipe técnica e o Secretário de Estado da Fazenda (SEFAZ) para discutir sobre os valores previstos do cofinanciamento da Proteção Social Básica e do cofinanciamento de benefícios eventuais a fim de planejar seu aporte. Ficou estabelecido que esta Secretaria de Estado deveria apresentar uma proposta a ser analisada com base na disponibilidade orçamentária para o próximo Exercício.

O resultado esperado para este Exercício não foi alcançado, todavia, foi previsto no Projeto de Lei Orçamentária Anual de 2025 o orçamento para que se inicie o cofinanciamento da Proteção Social Básica no próximo ano, estando sendo planejados os trâmites processuais para a abertura destes processos e sua viabilização. Além disso, foram iniciados estudos para mapear os municípios prioritários, assegurando que os recursos sejam distribuídos de forma estratégica.

No Exercício de 2024 os valores executados na subação 112201 - Implantação e manutenção do cofinanciamento da Proteção Social Básica do Sistema Único de Assistência correspondem às emendas parlamentares destinadas ao Fundo Estadual de Assistência Social (FEAS). Por conseguinte, durante a elaboração do Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA), para o Exercício de 2025, foi criada uma subação específica para destinação de recursos das emendas para que esta subação, relacionada à implantação e manutenção do cofinanciamento da Proteção Social Básica, seja utilizada somente à sua finalidade específica.

Execução Orçamentária por Subação: 112201 - Implantação e manutenção do cofinanciamento da Proteção Social Básica do Sistema Único de Assistência

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 600.000,00	R$ 400.000,00	R$ 400.000,00	R$ 400.000,00
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	4 - Despesas de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	836
Título do Código	Cofinanciar os serviços de Proteção Social Especial de média complexidade nos municípios, para atendimento das famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade e risco social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2744
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	47
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de municípios cofinanciados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 836 e entrega 1682, mensalmente foi realizado todo o trâmite processual para efetivação do cofinanciamento dos serviços de Proteção Social Especial de média complexidade nos 47 municípios, todavia, só foram pagas duas parcelas aos municípios, referente aos meses de janeiro e fevereiro, uma vez que o aporte é realizado pela fonte de recursos do Tesouro Estadual que tem sua própria programação financeira de envio ao banco. As demais parcelas ficaram inscritas em Restos a Pagar Processados (RPPs) para efetivação de pagamento assim que possível. Em linhas gerais considera-se que o resultado esperado não foi alcançado por completo, visto que tiveram municípios que não fizeram a adesão ao cofinanciamento, tendo sido contemplado somente 47 dos 52 municípios estabelecidos na meta e diante da não efetivação do pagamento do cofinanciamento dos demais meses do ano. Todavia, analisando pelo viés de anuência dos municípios, os 47 contemplados representam cerca de 90% de adesão, contribuindo para o atendimento de famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade e risco social.

Entrega	1682
Título do Código	Manutenção do cofinanciamento regular anual da proteção social especial da média complexidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 836
Indicador	2744
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	47

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de municípios cofinanciados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 836 e entrega 1682, mensalmente foi realizado todo o trâmite processual para efetivação do cofinanciamento dos serviços de Proteção Social Especial de média complexidade nos 47 municípios, todavia, só foram pagas duas parcelas aos municípios, referente aos meses de janeiro e fevereiro, uma vez que o aporte é realizado pela fonte de recursos do Tesouro Estadual que tem sua própria programação financeira de envio ao banco. As demais parcelas ficaram inscritas em Restos a Pagar Processados (RPPs) para efetivação de pagamento assim que possível. Em linhas gerais considera-se que o resultado esperado não foi alcançado por completo, visto que tiveram municípios que não fizeram a adesão ao cofinanciamento, tendo sido contemplado somente 47 dos 52 municípios estabelecidos na meta e diante da não efetivação do pagamento do cofinanciamento dos demais meses do ano. Todavia, analisando pelo viés de anuência dos municípios, os 47 contemplados representam cerca de 90% de adesão, contribuindo para o atendimento de famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade e risco social.

Execução Orçamentária por Subação: 331101 - Implantação e manutenção do cofinanciamento da Proteção Social Especial da Média Complexidade do Sistema Único de Assistência Social (SUAS)

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 994.500,00	R$ 994.500,00	R$ 994.500,00	R$ 165.750,00
	0.6.60.0000					

Rio Grande do Norte	00 - Transferência de Recursos do Fundo Nacional de Assistência Social - FNAS	3 - Despesas Correntes	R$ 637.202,14	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
Rio Grande do Norte	0.6.69.000000 - Outros Recursos Vinculados à Assistência Social	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	837
Título do Código	Cofinanciar os serviços de Proteção Social Especial de Alta Complexidade nos municípios, para atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade e risco social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2745
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de municípios cofinanciados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 837 e entrega 1683, foram realizadas reuniões com a Gestora da Pasta juntamente com a Coordenadoria da Política de Assistência Social, para alinhamento quanto a viabilidade financeira do cofinanciamento dos serviços de Proteção Social Especial de Alta Complexidade nos municípios. O resultado esperado não foi alcançado, todavia, estão sendo realizados debates para realização do cofinanciamento. Além disso, foram iniciados estudos para mapear os municípios prioritários com maior demanda da alta complexidade, assegurando que os repasses sejam direcionados a eles.

Entrega	1683
Título do Código	Implantação de cofinanciamento para Proteção Social Especial aos municípios cofinanciados pela União, priorizando aqueles com Lei municipal do SUAS instituída, com cobertura progressiva
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 837
Indicador	2745
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de municípios cofinanciados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 837 e entrega 1683, foram realizadas reuniões com a Gestora da Pasta juntamente com a Coordenadoria da Política de Assistência Social, para alinhamento quanto a viabilidade financeira do cofinanciamento dos serviços de Proteção Social Especial de Alta Complexidade nos municípios.

O resultado esperado não foi alcançado, todavia, estão sendo realizados debates para realização do cofinanciamento. Além disso, foram iniciados estudos para mapear os municípios prioritários com maior demanda da alta complexidade, assegurando que os repasses sejam direcionados a eles.

Objetivo Específico	838
Título do Código	Melhorar a estrutura física dos CRAS e CREAS nos municípios de acordo com as demandas apontadas por diagnóstico e disponibilidade financeira
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2748
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Total de CREAS equipados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 838 e entrega 1685, foram inicializados os trâmites para equipar os Centros de Referências Especializados de Assistência Social (CREAS) nos municípios, de acordo com as demandas apontadas por diagnóstico e disponibilidade financeira.

No segundo quadrimestre foi aberto um processo eletrônico para licitação no objetivo de adquirir bens de natureza móveis, quais sejam, eletroeletrônicos; eletrodomésticos; automóveis e de mobiliários, a fim de equipar os Centro de Referências Especializados de Assistência Social (CREAS) em 52 (cinquenta e dois) municípios no Estado do Rio Grande do Norte, sendo eles: Acari, São Gonçalo do Amarante, Apodi, Arês, Baía Formosa, Brejinho, Campo Redondo, Canguaretama, Caraúbas, Cerro Corá, Extremoz, Goianinha, Guamaré, Jardim do Seridó, Jucurutu, Macau, Ouro Branco, Patu, Pau dos Ferros, Riacho de Santana, Santa Cruz, Santo Antônio, São

José de Mipibu, São Miguel, São Paulo do Potengi, Serra Negra do Norte, Touros, Areia Branca, Bodó, Florânia, Boa Saúde, João Câmara, Luís Gomes, Nísia Floresta, Tibau, São Vicente, Baraúna, Assú, Ceará Mirim, Macaíba, Mossoró, Natal, Afonso Bezerra, Caicó, Currais Novos, Montanhas, Monte Alegre, Nova Cruz, Parelhas, Umarizal, Parnamirim e Angicos. A aquisição desses bens revela-se fundamental para garantir as condições básicas de operação dos equipamentos de CREAS, e está prevista na responsabilidade desta Secretaria de Estado apoiar os municípios na implantação e manutenção do seus serviços da proteção social especial da média complexidade no âmbito do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), sobretudo os municípios de pequeno porte I e II, que em sua grande maioria não dispõe de recursos próprios para garantir o pleno funcionamento dos seus CREAS. Além disso, os recursos são oriundos da Emenda Parlamentar de nº 202181000789, cuja finalidade é exclusiva para custear essas aquisições.

O resultado esperado ainda está em andamento, com os processos internos em fase de licitação dos materiais para equipar os CREAS. A previsão é que os municípios recebam os equipamentos no Exercício de 2025.

Entrega	1684
Título do Código	Reformar os CRAS e CREAS municipais de acordo com diagnósticos elaborado pela vigilância socioassistencial e critérios pactuados na CIB e deliberados no CEAS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 838
Indicador	2746
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de equipamentos reformados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação a entrega 1684, foram pensadas estratégias para

viabilizar a reforma das unidades dos Centros de Referência de Assistência Social (CRAS) e Centros de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS), visando garantir estruturas adequadas para o pleno funcionamento desses serviços essenciais. Para isso, têm sido realizados debates e reuniões com a Gestora da Pasta, buscando avaliar a viabilidade financeira e alinhar as prioridades para a execução do projeto.

Em linhas gerais considera-se que o resultado esperado ainda está em processo de análise e planejamento. As discussões sobre a viabilidade financeira estão em andamento para viabilizar as reformas necessárias. De outra forma, as reformas estão condicionadas à conclusão dos estudos financeiros e a alocação dos recursos, prevendo avanços significativos no curto prazo, caso aprovadas

Entrega	1685
Título do Código	Equipagem dos CRAS e CREAS municipais de acordo com o diagnóstico elaborado pela vigilância socioassistencial com critérios pactuados na CIB e deliberados no CEAS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 838
Indicador	2747
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Somatório do quantitativo de CREAS equipados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 838 e entrega 1685, foram inicializados os trâmites para equipar os Centros de Referências Especializados de Assistência Social (CREAS) nos municípios, de acordo com as demandas apontadas por diagnóstico e disponibilidade financeira.

No segundo quadrimestre foi aberto um processo eletrônico para licitação no objetivo de adquirir bens de natureza móveis, quais sejam, eletroeletrônicos; eletrodomésticos; automóveis e de

mobiliários, a fim de equipar os Centro de Referências Especializados de Assistência Social (CREAS) em 52 (cinquenta e dois) municípios no Estado do Rio Grande do Norte, sendo eles: Acari, São Gonçalo do Amarante, Apodi, Arês, Baía Formosa, Brejinho, Campo Redondo, Canguaretama, Caraúbas, Cerro Corá, Extremoz, Goianinha, Guamaré, Jardim do Seridó, Jucurutu, Macau, Ouro Branco, Patu, Pau dos Ferros, Riacho de Santana, Santa Cruz, Santo Antônio, São José de Mipibu, São Miguel, São Paulo do Potengi, Serra Negra do Norte, Touros, Areia Branca, Bodó, Florânia, Boa Saúde, João Câmara, Luís Gomes, Nísia Floresta, Tibau, São Vicente, Baraúna, Assú, Ceará Mirim, Macaíba, Mossoró, Natal, Afonso Bezerra, Caicó, Currais Novos, Montanhas, Monte Alegre, Nova Cruz, Parelhas, Umarizal, Parnamirim e Angicos. A aquisição desses bens revela-se fundamental para garantir as condições básicas de operação dos equipamentos de CREAS, e está prevista na responsabilidade desta Secretaria de Estado apoiar os municípios na implantação e manutenção do seus serviços da proteção social especial da média complexidade no âmbito do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), sobretudo os municípios de pequeno porte I e II, que em sua grande maioria não dispõe de recursos próprios para garantir o pleno funcionamento dos seus CREAS. Além disso, os recursos são oriundos da Emenda Parlamentar de nº 202181000789, cuja finalidade é exclusiva para custear essas aquisições.

O resultado esperado ainda está em andamento, com os processos internos em fase de licitação dos materiais para equipar os CREAS. A previsão é que os municípios recebam os equipamentos no Exercício de 2025.

Objetivo Específico	839
Título do Código	Planejar e garantir financiamento de ações estratégica da política de Assistência social em contexto de calamidade e emergência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2749
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Percentual de municípios cofinanciados que decretaram calamidade ou emergência
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 839 e entrega 1686, foram feitos debates com a Gestora da Pasta para analisar formas de garantir o financiamento de ações estratégicas da política de Assistência Social em contexto de calamidade e emergência. O principal objetivo é realizar o cofinanciamento do Estado para os municípios que decretaram calamidade e/ou emergência, na modalidade de repasse fundo a fundo, todavia, os debates ainda estão em fase inicial. Em termos gerais o resultado esperado ainda está em desenvolvimento. Os debates com a Gestora da Pasta estão contribuindo para a elaboração de estratégias e definição de critérios para a implementação do cofinanciamento, todavia, por mais que esses debates representem um avanço importante, a efetivação do cofinanciamento depende da conclusão dos estudos técnicos e da alocação de recursos específicos para os municípios em situação de calamidade e/ou emergência.

Entrega	1686
Título do Código	Implantação de cofinanciamento que declarem e tiverem reconhecimento nacional de situação de calamidade e/ou emergência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 839
Indicador	2749
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS
Método de apuração	Percentual de municípios cofinanciados que decretaram calamidade ou emergência
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 839 e entrega 1686, foram feitos debates com a Gestora da Pasta para analisar formas de garantir o financiamento de ações estratégicas da política de Assistência Social em contexto de calamidade e emergência. O principal objetivo é realizar o cofinanciamento do Estado para os municípios que decretaram calamidade e/ou emergência, na modalidade de repasse fundo a fundo, todavia, os debates ainda estão em fase inicial.

Em termos gerais o resultado esperado ainda está em desenvolvimento. Os debates com a Gestora da Pasta estão contribuindo para a elaboração de estratégias e definição de critérios para a implementação do cofinanciamento, todavia, por mais que esses debates representem um avanço importante, a efetivação do cofinanciamento depende da conclusão dos estudos técnicos e da alocação de recursos específicos para os municípios em situação de calamidade e/ou emergência.

Execução Orçamentária por Subação: 180501 - Garantir o cofinanciamento do serviço de proteção social especial em situações de calamidades públicas e emer

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	840
Título do Código	Qualificar as equipes volantes em âmbito estadual, visando a qualificação da busca ativa dos Grupos e Populações Tradicionais e Específicas (GPTE)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 661
Indicador	2750
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPAS

Método de apuração	Somatório do quantitativo de apoios técnicos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 840 e entrega 1687, foram realizadas ações de qualificação da busca ativa dos Grupos e Populações Tradicionais e Específicas (GPTE) para as equipes volantes em âmbito estadual.

No primeiro quadrimestre foram realizadas quatro reuniões internas nesta Secretaria de Estado de alinhamento e planejamento das oficinas de qualificação das ações das equipes volantes no Rio Grande do Norte com a equipe estadual da Proteção Social na preparação de diagnósticos de atendimentos, de acordo com as informações repassadas pelos municípios nos sistemas da rede do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).

Já no segundo quadrimestre foram realizadas 10 oficinas de qualificação sobre a temática de gestão da Proteção Social Básica, que contou com a participação de representantes das equipes técnicas de atuação junto aos municípios que recebem cofinanciamento federal para trabalho de equipes volantes do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).

Por conseguinte, o resultado esperado foi atingido, uma vez que as metas previstas para o ano foram cumpridas com as oficinas realizadas.

Entrega	1687
Título do Código	Realização de apoios técnicos acerca da implantação das ações de equipes volantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 840
Indicador	2750
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Somatório do quantitativo de apoios técnicos realizados
Método de apuração	Descritivo

Método de análise	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
Pergunta norteadora	Somatório do quantitativo de apoios técnicos realizados

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 840 e entrega 1687, foram realizadas ações de qualificação da busca ativa dos Grupos e Populações Tradicionais e Específicas (GPTE) para as equipes volantes em âmbito estadual. No primeiro quadrimestre foram realizadas quatro reuniões internas nesta Secretaria de Estado de alinhamento e planejamento das oficinas de qualificação das ações das equipes volantes no Rio Grande do Norte com a equipe estadual da Proteção Social na preparação de diagnósticos de atendimentos, de acordo com as informações repassadas pelos municípios nos sistemas da rede do Sistema Único de Assistência Social (SUAS). Já no segundo quadrimestre foram realizadas 10 oficinas de qualificação sobre a temática de gestão da Proteção Social Básica, que contou com a participação de representantes das equipes técnicas de atuação junto aos municípios que recebem cofinanciamento federal para trabalho de equipes volantes do Sistema Único de Assistência Social (SUAS). Por conseguinte, o resultado esperado foi atingido, uma vez que as metas previstas para o ano foram cumpridas com as oficinas realizadas.

Objetivo Geral	608
Título do Código	Executar a Política Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	0885
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Fonte própria (levantamento interno em planilhas de controle e respostas ao Questionário da COSAN estadual; Conselho Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional (COMSEA); Câmara Intersetorial

	de Segurança Alimentar e Nutricional Municipal (CAISAN)
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações realizadas para execução da Política Estadual
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Considerando as perspectivas para o ano de 2024, é possível observar que as atividades desenvolvidas no setor corroboraram com o Objetivo Geral 608. Nesse sentido, cabe ressaltar que a Política Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional do Rio Grande do Norte (PESAN/RN) tem como diretrizes principais: garantir o direito à alimentação adequada, especialmente para a população em situação de vulnerabilidade social; implantar unidades em localidades com maior concentração de pobreza e insegurança alimentar; incentivar a participação social na formulação, execução, acompanhamento, monitoramento e controle das políticas e planos de segurança alimentar e nutricional.

Sob essa noção, cabe ressaltar que a essência do funcionamento dos Programas Restaurante Popular e Leite Potiguar permeia por completo as diretrizes da PESAN/RN, somado às participações e articulações da Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional (COSAN/SETHAS) junto às reuniões do Conselho Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional (CONSEA/RN), representação da ação do controle social e estímulo à participação social.

Em retrospectiva às ações principais do ano que convergem para o objetivo 608 e que dialogam diretamente com a entrega 244, cabe ressaltar a organização de Grupo de Trabalho focado na criação do Plano Estadual de Segurança Alimentar do RN (PlanSAN), inicialmente com o CONSEA, mas tendo sido também a maior pauta da Câmara Intersetorial de Segurança Alimentar e Nutricional do RN (CAISAN/RN), que estabeleceu apoio metodológico com Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) e incluiu a Coordenadoria de Estudos, Pesquisas e Inovação (COEPI) no Grupo de Trabalho (GT), tendo ambos auxiliado na elaboração de planilha com foco em compilar as informações sobre os Programas de Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) no Estado, com vistas às ações preparatórias à construção do Plano.

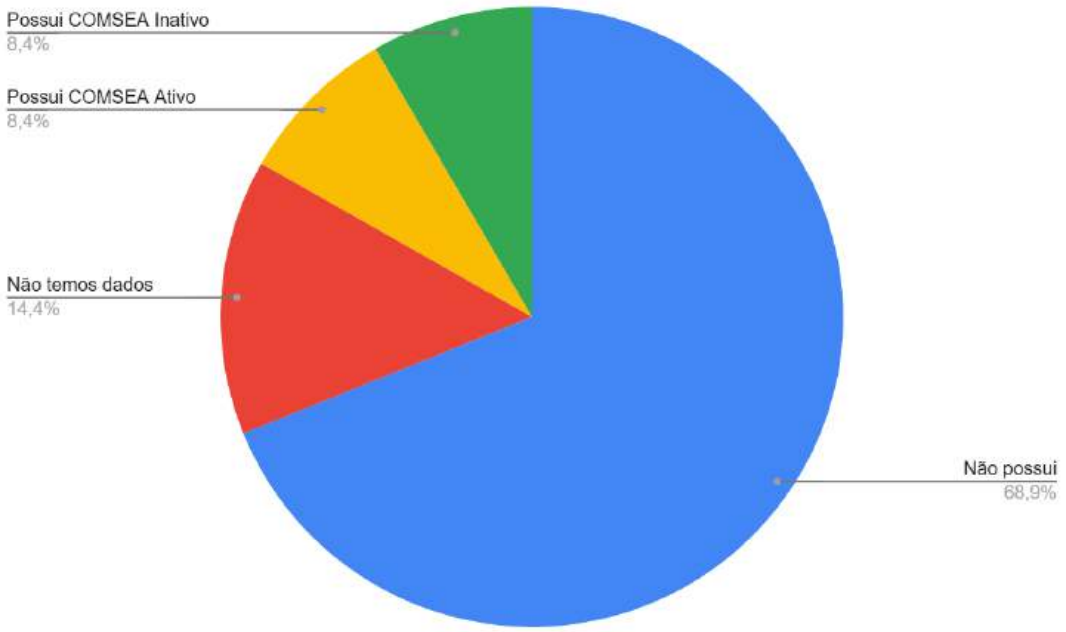
Além disso, houve também o início de processo do tipo Pregão Eletrônico para estabelecimento de Convênio que efetivaria a elaboração do PlanSAN, mas em decorrência do Decreto nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que suspendeu até 30 de abril de 2025, dentre outras coisas, a contratação de mão de obra, o processo teve que ser temporariamente paralisado.

Acrescenta-se ainda, sobre a entrega 244, o início do "Projeto técnico de pesquisa e extensão sobre o fortalecimento da gestão participativa e do controle democrático das políticas públicas do Estado do Rio Grande do Norte", com início das atividades em 08 de abril de 2024, sob esse aspecto, é válido esclarecer que o processo teve andamento paralelo ao setor da COSAN, contudo, por tratar do Controle Social, teve como resultado 01 (uma) bolsista atribuída ao apoio nas demandas voltadas ao CONSEA, que também abordou CAISAN e SISAN, eventualmente,

somando no quesito participação social e formação de dados nesse âmbito.

Como fruto da pesquisa desenvolvida pela bolsista de Controle Social, pudemos iniciar o levantamento das CAISANs e COMSEAs a nível municipal, com vistas a alcançar os 167 (cento e sessenta e sete) municípios do Estado, como pode ser observado no gráfico abaixo:

Gráfico 1: Levantamento das CAISANs e COMSEAs a nível municipal no Estado



Fonte: COSAN

Ainda sobre esse ponto, cabe mencionar que no ano de 2024 houveram 07 (sete) reuniões da CAISAN e 09 (nove) reuniões do CONSEA e as etapas de desenvolvimento, revisão e diagramação do Relatório da VI Conferência Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional do RN, entregue pela Assessoria de Comunicação (ASSECOM/SETHAS), setor responsável pela diagramação, na data de 15 de janeiro de 2025 e agendado para apresentação do material final aos conselheiros na próxima reunião ordinária, na data de 22 de janeiro de 2025.

No que diz respeito ao objetivo específico 104 e a entrega 230, durante o ano de 2024, permaneceram em ações preparatórias, considerando a tramitação processual do "Projeto técnico de pesquisa e extensão sobre a Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) no Estado do Rio Grande do Norte", projeto de bolsistas que está diretamente vinculado ao avanço dessas metas. Contudo, já houve a publicação do resultado, em 14 de dezembro de 2024, com cronograma proposto para início das atividades a partir de 13 de janeiro de 2025, com grande perspectiva para mudança da situação para “em andamento” já no primeiro trimestre de 2025.

Acerca do objetivo específico 110, a situação anual foi de meta paralisada, em virtude de dificuldades na comunicação e entraves relacionados à disponibilidade de agendas entre a SETHAS e a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF), mas finalizamos o ano com novas estratégias agora com o auxílio do CONSEA na intermediação do contato. Sobre a entrega 234, é válido salientar que a Lei do Programa Estadual de Compras Governamentais da Agricultura Familiar e Economia Solidária (PECAFES) já consta como obrigatoriedade em todos os 31 (trinta e um) contratos do Programa, contudo é necessário que haja a criação de regulamentação que deixem mais claras as exigências e sanções nesse processo de

aquisição para que a Lei seja efetivamente cumprida.

Já em relação ao objetivo específico 111, que rege sobre a organização do Sistema Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (SISAN) no RN, apesar de ainda não ter ocorrido nenhuma adesão municipal ao Sistema, a COSAN criou uma equipe de referência em adesão ao SISAN e realizou 05 (cinco) encontros territoriais entre junho e julho de 2024, com participação de 76 (setenta e seis) municípios, resultando em 12 (doze) municípios com processo de adesão iniciado. No que concerne à entrega 244, seus avanços já foram anteriormente relatados, por estarem intimamente vinculados ao Objetivo Geral 608.

Ademais, tentando responder ao indicador 885, que trata do sistema informatizado a ser desenvolvido, cabe informar que apenas na data de 20 de dezembro de 2024, foi delimitado a utilização de aplicativo com registro de QR CODE para dar início aos testes de sistema de controle, de maneira que a situação do objetivo específico 109 e a entrega 232 obtiveram atualização para ações preparatórias, tendo em vista que passaram boa parte do ano paralisados. Dessa forma, registra-se a necessidade de alteração do indicador nas próximas revisões considerando suas limitações para aferir sobre a execução da Política Estadual de Segurança Alimentar no Estado, sendo ele capaz apenas de aferir a respeito de uma das ações da política que trata dos controles quanto a utilização dos programas pelos usuários.

Por fim, apesar de ainda não ter sido atingida nenhuma das metas aferidas para os objetivos específicos e entregas até então, têm-se boas expectativas quanto aos avanços realizados e as possibilidades futuras, assim como estão sendo pensadas estratégias para superar as dificuldades encontradas.

Objetivo Específico	104
Título do Código	Realizar pesquisa de identificação do perfil nutricional e socioeconômico dos usuários dos Programas Restaurante Popular e Leite Potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 608
Indicador	0884
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Processo SEI nº 02010009.000724/2024-83; Edital FUNCITERN n° 018/2024 e fontes próprias da COSAN
Método de apuração	Somatório do quantitativo de monitoramentos realizados
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em relação ao objetivo 104, a equipe da Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional (COSAN/SETHAS), na forma como está atualmente organizada, não possui recursos humanos suficientes que proporcionem sua realização. Para tanto, foi aberto o processo administrativo SEI nº 02010009.000724/2024-83, sendo a forma de contratação sugerida o convênio, nos termos do art. 9-A da Lei nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004 e com o art. 44 da Lei Complementar nº 716, de 30 de junho de 2022 combinado com o art. 184 da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021 e suas alterações.

O processo foi aberto na data de 29 de abril de 2024, intitulado de “Projeto técnico de pesquisa e extensão sobre a Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) no Estado do Rio Grande do Norte", a fim de realização de diagnósticos, estudos, orientações e pesquisa intervencionista que promovam a Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) no Estado, a implementação da Câmaras Intersetoriais de Segurança Alimentar e Nutricional (CAISANs) nos municípios do estado, para garantia da efetivação do Sistema Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (SISAN), e de novas ações estratégicas de SAN no âmbito do Estado do Rio Grande do Norte, assim como a avaliação de políticas públicas e a garantia de apoio técnico e administrativo para manutenção das atividades inerentes aos programas executados administrativamente por este órgão.

O convênio foi estabelecido entre esta Secretaria de Estado e a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN) e permaneceu em trâmite processual durante todo o ano de 2024, com lançamento do Edital n° 018/2024, na data de 13 de novembro de 2024, seguido pelo processo de análise curricular, entrevistas e, por fim, a convocação e publicidade do resultado, na data de 14 de dezembro de 2024.

Nessa perspectiva, conforme cronograma exposto no Edital supramencionado, dia 18 de dezembro de 2024 ocorreu a apresentação dos documentos originais e assinatura do Termo de Compromisso e concessão de Bolsa (TCCB) pelos bolsistas convocados na SETHAS/RN. Apesar do Edital preconizar a data citada também para início das atividades, foi acordado junto às equipes da COSAN e da FUNCITERN uma nova organização de cronograma, de maneira que o acolhimento dos bolsistas e reconhecimento geral da equipe SETHAS ocorre na data de 13 de janeiro de 2025 e de 14 a 17 de janeiro de 2025 deve estar ocorrendo a realização do Seminário de Socialização que abordará, com detalhes, as políticas de Segurança Alimentar e Nutricional que fazem parte do Plano de Trabalho dos Bolsistas. Sendo assim, apesar de a pesquisa ainda não ter sido iniciada, cabe salientar que o resultado preconizado para o ano de 2024 foi alcançado com a finalização do processo seletivo.

Portanto, a expectativa é que este objetivo específico mude seu status de “ações preparatórias” para "em andamento" a partir do início efetivo dos bolsistas na COSAN, que devem ficar até o ano de 2026, de modo que até o final da vigência do Plano Plurianual corrente, as metas devem estar concluídas.

Entrega	230
Título do Código	Realizar pesquisa de perfil socioeconômico do PLP e PRP
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 104
Indicador	884
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Processo SEI Nº 02010009.000724/2024-83; Edital FUNCITERN n° 018/2024 e fontes próprias da COSAN
Método de apuração	Somatório do quantitativo de monitoramentos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em relação à entrega 230, por estar ligada ao Objetivo Específico 104, tem o mesmo contexto de seguimento relatado no tópico anterior, qual seja:

A equipe da Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional (COSAN/SETHAS), na forma como está atualmente organizada, não possui recursos humanos suficientes que proporcionem sua realização. Para tanto, foi aberto o processo administrativo SEI nº 02010009.000724/2024-83, sendo a forma de contratação sugerida o convênio, nos termos do art. 9-A da Lei nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004 e com o art. 44 da Lei Complementar nº 716, de 30 de junho de 2022 combinado com o art. 184 da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021 e suas alterações.

O processo foi aberto na data de 29 de abril de 2024, intitulado de “Projeto técnico de pesquisa e extensão sobre a Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) no Estado do Rio Grande do Norte", a fim de realização de diagnósticos, estudos, orientações e pesquisa intervencionista que promovam a Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) no Estado, a implementação da Câmaras Intersetoriais de Segurança Alimentar e Nutricional (CAISANs) nos municípios do estado, para garantia da efetivação do Sistema Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (SISAN), e de novas ações estratégicas de SAN no âmbito do Estado do Rio Grande do Norte, assim como a

avaliação de políticas públicas e a garantia de apoio técnico e administrativo para manutenção das atividades inerentes aos programas executados administrativamente por este órgão.

O convênio foi estabelecido entre esta Secretaria de Estado e a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN) e permaneceu em trâmite processual durante todo o ano de 2024, com lançamento do Edital n° 018/2024, na data de 13 de novembro de 2024, seguido pelo processo de análise curricular, entrevistas e, por fim, a convocação e publicidade do resultado, na data de 14 de dezembro de 2024.

Nessa perspectiva, conforme cronograma exposto no Edital supramencionado, dia 18 de dezembro de 2024 ocorreu a apresentação dos documentos originais e assinatura do Termo de Compromisso e concessão de Bolsa (TCCB) pelos bolsistas convocados na SETHAS/RN. Apesar do Edital preconizar a data citada também para início das atividades, foi acordado junto às equipes da COSAN e da FUNCITERN uma nova organização de cronograma, de maneira que o acolhimento dos bolsistas e reconhecimento geral da equipe SETHAS ocorre na data de 13 de janeiro de 2025 e de 14 a 17 de janeiro de 2025 deve estar ocorrendo a realização do Seminário de Socialização que abordará, com detalhes, as políticas de Segurança Alimentar e Nutricional que fazem parte do Plano de Trabalho dos Bolsistas. Sendo assim, apesar de a pesquisa ainda não ter sido iniciada, cabe salientar que o resultado preconizado para o ano de 2024 foi alcançado com a finalização do processo seletivo.

Portanto, a expectativa é que este objetivo específico mude seu status de “ações preparatórias” para "em andamento" a partir do início efetivo dos bolsistas na COSAN, que devem ficar até o ano de 2026, de modo que até o final da vigência do Plano Plurianual corrente, as metas devem estar concluídas.

Execução Orçamentária por Subação: 130801 - Programa Leite Potiguar - PLP

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 106.375.597,27	R$ 69.712.763,18	R$ 60.861.104,58	R$ 59.954.294,98

Execução Orçamentária por Subação: 193701 - Programa Restaurante Popular e Sopa Cidadã

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande	0.5.00.000000 - Recursos	3 -	R$	R$	R$	R$

do Norte	não vinculados de Impostos	Despesas Correntes	58.516.479,43	10.739.437,88	10.739.437,88	10.739.437,88

Execução Orçamentária por Subação: 193901 - Segurança Alimentar: Programas Café do Trabalhador e Outros

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.7.61.000000 - Recursos vinculados ao Fundo de Combate e Erradicação da Pobreza	3 - Despesas Correntes	R$ 6.763.533,40	R$ 6.763.533,40	R$ 4.450.535,61	R$ 4.450.535,61

Execução Orçamentária por Subação: 205301 - Suplementação Alimentar e novas Ações de Segurança Alimentar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 464.328,33	R$ 371.054,33	R$ 310.464,53	R$ 303.738,53

Objetivo Específico	109
Título do Código	Realizar monitoramento de execução informatizado do Programa Restaurante Popular, por meio da implantação de sistema de controle.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 608

Indicador	0885
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Fonte COSAN (será derivada dos dados produzidos no aplicativo, após ser instalado e de levantamento interno por meio de planilhas de controle).
Método de apuração	Pesquisa realizada no sistema
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No que se refere ao objetivo 109, menciona-se que a realização do monitoramento da execução do Programa Restaurante Popular (PRP), de forma informatizada por meio da implantação de sistema de controle, envolve diversas questões logísticas, de recursos humanos a recursos financeiros e, sobretudo, um estudo de viabilidade considerando o contexto do funcionamento do Programa. Nesse sentido, durante a maior parte do ano de 2024 esse objetivo permaneceu em fase introdutória, já que a modalidade "porta aberta" e os entraves já mencionados limitaram a ação da equipe. Contudo, é válido salientar que a construção do sistema de controle se trata de demanda operacional a ser desenvolvida pela Assessoria de Tecnologia da Informação desta Secretaria de Estado (ASSETI/SETHAS), em parceria com a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN) em comum acordo entre as partes envolvidas do órgão, de modo que a equipe técnica da Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional (COSAN/SETHAS), nesta fase de construção da ideia e testes de viabilidade, teve como papel participar de reuniões dialogadas a fim de explicitar a dinâmica das diferentes unidades do Programa Restaurante Popular (PRP) e seus contextos sociais para as equipes desenvolvedoras.

A partir disso, após uma sequência de reuniões, na data de 20 de dezembro de 2024 ficou estabelecido que o sistema de controle se dará no formato de aplicativo, o qual deve gerar um *qr code* para registrar a entrada do usuário na unidade. Para tentar abordar as dinâmicas de isentos das unidades e pessoas em vulnerabilidade social, foi proposto que cada unidade deverá ter seu próprio aparelho smartphone para que, em usuários que não tenham celular, seja possível que um funcionário da empresa em questão realize a leitura do qr code conforme cadastro prévio.

Para tanto, a equipe desenvolvedora está na etapa de realização dos ajustes do sistema e

contagem dos aparelhos já existentes para o Programa do Leite Potiguar (PLP), que servirão, inicialmente, para realização de testes de funcionamento do sistema *in loco* em algumas unidades. Acrescenta-se ainda que também será necessária a ação dos bolsistas derivados do Projeto relatado no objetivo específico 104 durante os testes relatados, considerando que eles possuem viagens previstas no seu Plano de Trabalho, o que facilita o acesso a todas as unidades do RN.

Desse modo, apesar do objetivo não ter sido entregue neste ano, finaliza em "ações preparatórias", com boa perspectiva de avanço nos próximos 06 (seis) meses, vindo a se tornar uma meta contínua até o término da vigência do Plano Plurianual (PPA) corrente.

Entrega	232
Título do Código	Sistema informatizado de controle de acesso instalado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 109
Indicador	885
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Fonte própria da COSAN (será derivada dos dados produzidos no aplicativo, após ser instalado e de levantamento interno por meio de planilhas de controle)
Método de apuração	Pesquisa realizada no sistema
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No que se refere à entrega 232, menciona-se que a implantação de sistema de controle nas unidades do Programa Restaurante Popular (PRP), envolve diversas questões logísticas, de recursos humanos a recursos financeiros e, sobretudo, um estudo de viabilidade considerando o contexto do funcionamento do Programa. Nesse sentido, durante a maior parte do ano de 2024 a construção do sistema permaneceu paralisado, já que a modalidade "porta aberta" do PRP e os entraves já mencionados limitaram a ação da equipe. Contudo, é válido salientar que a construção do sistema de controle se trata de demanda operacional a ser desenvolvida pela Assessoria de Tecnologia da

Informação da SETHAS (ASSETI/SETHAS), em parceria com a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN) e comum acordo entre as partes envolvidas da SETHAS, de modo que a equipe técnica da COSAN, nesta fase de construção da ideia e testes de viabilidade, teve como papel participar de reuniões dialogadas a fim de explicitar a dinâmica das diferentes unidades do PRP e seus contextos sociais para as equipes desenvolvedoras.

A partir disso, após uma sequência de reuniões, na data de 20 de dezembro de 2024 ficou estabelecido que o sistema de controle se dará no formato de aplicativo, o qual deve gerar um *qr code* para registrar a entrada do usuário na unidade. Para tentar abordar as dinâmicas de isentos das unidades e pessoas em vulnerabilidade social, foi proposto que cada unidade deverá ter seu próprio aparelho smartphone para que, em usuários que não tenham celular, seja possível que um funcionário da empresa em questão realize a leitura do qr code conforme cadastro prévio.

Para tanto, a equipe desenvolvedora está na etapa de realização dos ajustes do sistema e contagem dos aparelhos já existentes para o Programa do Leite Potiguar (PLP), que servirão, inicialmente, para realização de testes de funcionamento do sistema *in loco* em algumas unidades. Acrescenta-se ainda que também será necessária a ação dos bolsistas derivados do Projeto relatado no Objetivo Específico 104 durante os testes relatados, considerando que eles possuem viagens previstas no seu Plano de Trabalho, o que facilita o acesso a todas as unidades do RN.

Desse modo, apesar da entrega ainda não ter ocorrido, sua situação atualizou para "ações preparatórias", com boa perspectiva de avanço e conclusão nos próximos 06 (seis) meses.

Objetivo Específico	110
Título do Código	Desenvolver estratégias de aferição junto às empresas e cooperativas quanto a aquisição de alimentos da agricultura familiar para fortalecer a execução da Lei do Programa Estadual de Compras Governamentais da Agricultura Familiar e Economia Solidária (PECAFES)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 608
Indicador	0887
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Fontes próprias da COSAN: Ofícios de justificativa PECAFES enviados mensalmente ao faturamento; Planilha do quantitativo PECAFES de controle interno e dados internos.
Método de apuração	Quantidade de relatórios de monitoramento

	realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Acerca do objetivo específico 110, a situação durante o ano de 2024 passou de "ações preparatórias", em que foi estabelecida a ideia detalhada de como seria o monitoramento descrito na meta, por parte da Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional (COSAN/SETHAS), para "paralisado", tendo em vista que o Programa Estadual de Compras Governamentais da Agricultura Familiar e Economia Solidária (PECAFES) não está vinculado apenas ao Programa Restaurante Popular (PRP), sendo a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF) a principal gestora da pauta. Dessa forma, para realização da meta seria necessário que houvesse uma interlocução entre SETHAS e SEDRAF, com vistas a estabelecer a viabilidade das propostas e mediar o contato entre Cooperativas (mais próximas à SEDRAF) e Empresas (vinculadas à SETHAS). Contudo, por conflitos de agenda e disponibilidade entre as Secretarias, a intermediação e, por conseguinte, a efetivação dos fóruns que configurariam o alcance do resultado proposto não foi possível. Nessa perspectiva, a situação da execução atual do PECAFES no âmbito do PRP foi explicitada em reunião ordinária do Conselho de Segurança Alimentar e Nutricional do Rio Grande do Norte (CONSEA/RN), a qual ocorreu na data de 11 de dezembro de 2024, de modo que o PECAFES foi proposto como pauta para a próxima reunião ordinária, a ocorrer no dia 22 de janeiro de 2025, a fim de traçar um plano conjunto de contato à SEDRAF e às Cooperativas, com o intuito de corroborar com o que a equipe da COSAN já vinha tentando articular, que rege sobre a regulamentação do Programa e o estabelecimento de sanções administrativas. Sendo assim, o resultado não foi alcançado, mas espera-se que com a ajuda do Conselho e seus entes seja possível avançar nesta pauta no semestre que se segue.

Entrega	234
Título do Código	Lei do PECAFES cumprida
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 110
Indicador	902
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada

Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Fontes próprias da COSAN: Ofícios de justificativa PECAFES enviados mensalmente ao faturamento; Planilha do quantitativo PECAFES de controle interno e dados internos.
Método de apuração	Quantidade de Relatórios de monitoramento
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Sobre a entrega 234, que trata sobre o cumprimento da Lei do Programa Estadual de Compras Governamentais da Agricultura Familiar e Economia Solidária (PECAFES), apesar de estar delimitada como "não iniciada", por estar associada ao Objetivo 110 que permaneceu "paralisado" ao longo do ano, é válido salientar que a Lei do PECAFES já consta como obrigatoriedade em todos os 31 (trinta e um) contratos do Programa Restaurante Popular (PRP), contudo é necessário que haja a criação de regulamentação que deixe mais clara as exigências e sanções nesse processo de aquisição, pois atualmente há uma representatividade de apenas 01 (uma) Empresa, das 09 (nove) existentes, com apenas 01 (um) dos 31 (trinta e um) contratos, que faz a aquisição de gêneros da agricultura familiar, uma representação de apenas 3% em relação aos contratos e também de 3% em relação ao quantitativo de itens adquiridos. Sob essa noção, as demais empresas apenas apresentam justificativas, quando as apresentam, informando que não há compatibilidade dos valores das cooperativas com o mercado, explicitando a necessidade do reajuste, ou que o contato com a cooperativa não foi possível ou não possuem os gêneros utilizados. Essas demandas denotam a urgência do estabelecimento de critérios mais claros para a aquisição, bem como de sanções que obriguem os fornecedores a prestarem esclarecimentos sobre o Programa.

Objetivo Específico	111
Título do Código	Organizar o SISAN no âmbito do Estado do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 608
Indicador	0902
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado

Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Fonte própria da COSAN: Planilha SISAN dos Municípios RN
Método de apuração	Quantidade de relatórios de monitoramento realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Em referência ao objetivo específico 111, que trata sobre a organização do Sistema Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (SISAN) no Estado do RN, apesar de estar descrito como "não iniciado", isso se dá pelo fato da associação ao indicador ser o número de adesões e, nesse aspecto, não existem adesões municipais efetivadas até o momento, entretanto, houve ações ao longo do ano que corroboraram para o alcance desta meta.

Nessa perspectiva, no ano de 2024 houve a criação de um Grupo de Referência em Adesão ao SISAN composto por alguns membros técnicos da Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional (COSAN/SETHAS). Ademais, a equipe realizou a construção de instrumentais de apoio para o processo de adesão nos municípios, sendo eles um marca página, um guia e um panfleto, juntamente à equipe da Assessoria de Comunicação (ASSECOM/SETHAS).

Além disso, foi trabalhada a sensibilização dos gestores municipais em relação à importância da Adesão ao SISAN, com participação durante um dos encontros do Colegiado Nacional de Gestores Municipais de Assistência Social do Rio Grande do Norte (COEGEMAS/RN) e a efetivação de 05 (cinco) encontros territoriais entre junho e julho de 2024, com participação de 76 (setenta e seis) municípios, resultando em 12 (doze) municípios com processo de adesão iniciado.

Dessa forma, estima-se que a primeira adesão seja efetivada no primeiro trimestre de 2025 e dê início a uma sequência de novas adesões, porém, considerando as mudanças de gestões em muitos municípios, é possível que seja necessária a realização de novos encontros territoriais ou novas estratégias para aumentar o alcance.

Entrega	244
Título do Código	Política Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional em funcionamento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 111
Indicador	916

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Fonte própria da COSAN (Planilhas internas sobre CONSEA e CAISAN e gerais); Relatório da VI Conferência Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional do RN
Método de apuração	Quantidade de atas e relatórios produzidos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Sobre a entrega 244, cabe ressaltar que quando se fala da Política Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional em funcionamento, explicita-se que tudo o que foi realizado ao longo do ano dialoga com essa entrega, de modo que se retoma o já abordado no objetivo geral, qual seja:

Durante o ano de 2024, cabe ressaltar a organização de Grupo de Trabalho focado na criação do Plano Estadual de Segurança Alimentar do RN (PlanSAN), inicialmente com o Conselho de Segurança Alimentar e Nutricional do Rio Grande do Norte (CONSEA/RN), mas tendo sido também a maior pauta da Câmara Intersetorial de Segurança Alimentar e Nutricional do RN (CAISAN/RN), que estabeleceu apoio metodológico com Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) e incluiu a Coordenadoria de Estudos, Pesquisas e Inovação (COEPI) no GT, tendo ambos auxiliado na elaboração de planilha com foco em compilar as informações sobre os Programas de Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) no Estado, com vistas às ações preparatórias à construção do Plano.

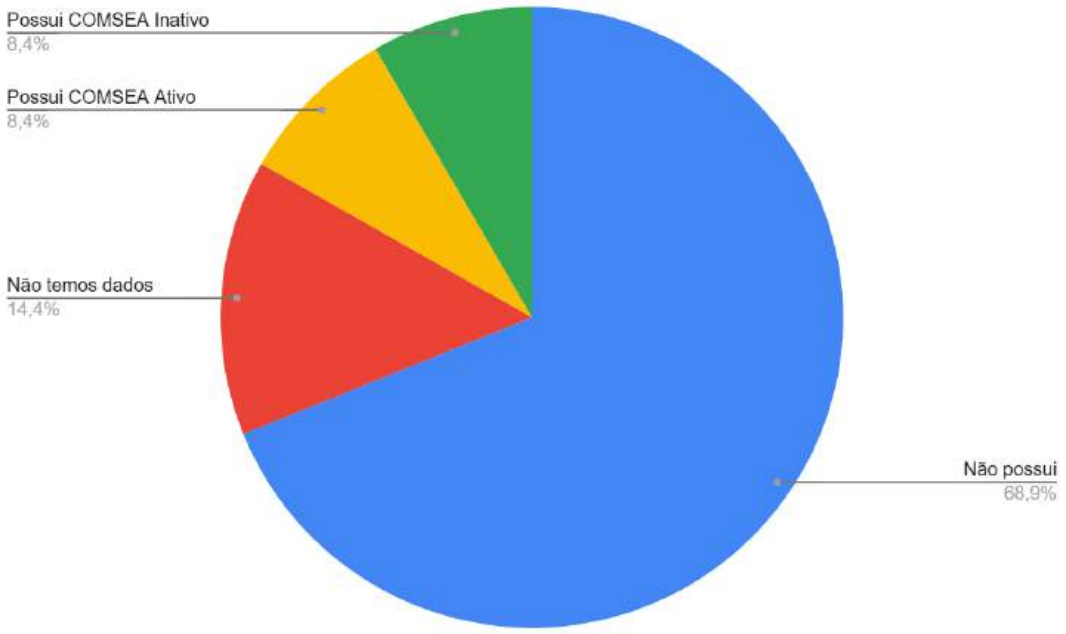
Além disso, houve também o início de processo do tipo Pregão Eletrônico, para estabelecimento de Convênio que efetivaria a elaboração do PlanSAN, mas em decorrência do Decreto Nº 34.094, de 06 de novembro de 2024, que suspendeu até 30 de abril de 2025, dentre outras coisas, a contratação de mão de obra, o processo teve que ser temporariamente paralisado.

Acrescenta-se ainda o início do "Projeto técnico de pesquisa e extensão sobre o fortalecimento da gestão participativa e do controle democrático das políticas públicas do Estado do Rio Grande do Norte", com início das atividades em 08 de abril de 2024, sob esse aspecto, é válido esclarecer que o processo teve andamento paralelo ao setor da COSAN, contudo, por tratar do Controle Social, teve como resultado 01 (uma) bolsista atribuída ao apoio nas demandas voltadas ao CONSEA, que também abordou CAISAN e SISAN, eventualmente, somando no quesito participação social e formação de dados nesse âmbito.

Como fruto da pesquisa desenvolvida pela bolsista de Controle Social, pudemos iniciar o levantamento das CAISANs e COMSEAs a nível municipal, com vistas a alcançar os 167 (cento e

sessenta e sete) municípios do Estado, como pode ser observado no gráfico abaixo:

Gráfico 1: Levantamento das CAISANs e COMSEAs a nível municipal no Estado



Fonte: COSAN

Ainda sobre esse ponto, cabe mencionar que no ano de 2024 houveram 07 (sete) reuniões da CAISAN e 09 (nove) reuniões do CONSEA e as etapas de desenvolvimento, revisão e diagramação do Relatório da VI Conferência Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional do RN, entregue pela Assessoria de Comunicação (ASSECOM/SETHAS), setor responsável pela diagramação, na data de 15 de janeiro de 2025 e agendado para apresentação do material final aos conselheiros na próxima reunião ordinária, na data de 22 de janeiro de 2025, atualizando a quantidade produzida de "0" para "1" - por se tratar de evolução ocorrida já durante o ano de 2025, não foi contabilizado no cabeçalho acima representado, que faz referência aos acontecimentos do ano de 2024.

Objetivo Geral	590
Título do Código	Coordenar a Política Estadual da Pessoa Idosa no Rio Grande do Norte, assegurando a garantia dos direitos, ofertando proteção social, autonomia e participação efetiva na comunidade
Vinculação	Nenhum
Indicador	0551
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações realizadas para coordenar a política
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Considerando as informações coletadas por meio dos monitoramentos quadrimestrais do Plano Plurianual, Exercício 2024, realizados pela Coordenadoria da Política Migratória e dos Direitos da Pessoa Idosa (COMIPI), foi perceptível a atuação da Coordenadoria da Política Migratória e dos Direitos da Pessoa (COMIPI) que vem possibilitando a efetivação e promoção dos Direitos da Pessoa Idosa no Rio Grande do Norte por meio da articulação, acompanhamento e apoio às ações voltadas para este segmento da população potiguar; além de incentivos ao fortalecimento da participação social e da gestão democrática mediante atuação conjunta ao Conselho Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa.

Segundo dados apresentados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), 15% (quinze por cento) da população potiguar é constituída por pessoas acima de 60 anos. Para o Governo do Estado, este aumento é "um reflexo dos avanços significativos nas áreas de saúde, qualidade de vida e na oferta de serviços essenciais para essa população. Entretanto, essa progressão traz implicações profundas no planejamento de políticas públicas voltadas para a população idosa" (RIO GRANDE DO NORTE, 2024, p. 12).

A Política Estadual da Pessoa Idosa foi sancionada em 2002, por meio da Lei nº 8.219, de 12 de agosto do referido ano, a qual tem por objetivo assegurar os direitos da pessoa maior de 60 (sessenta) anos de idade, criando condições para sua autonomia, integração e participação efetiva na sociedade. Por conseguinte, em 2024 tivemos o lançamento do Plano Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa do Rio Grande do Norte (quinquênio 2024-2028) de políticas públicas integradas para a população idosa. O presente Plano busca estabelecer diretrizes para promoção e defesa dos direitos da pessoa idosa no Rio Grande do Norte, ao se compreender a importância de fortalecer a atuação do poder público frente às mudanças sociodemográficas frente ao aumento da expectativa de vida, e consequentemente o envelhecimento da população potiguar.

Partindo de um diagnóstico situacional atualizado, o Plano foi elaborado a partir de 03 diretrizes e 10 objetivos específicos e estruturados em um plano de ação que contempla 09 eixos, que vislumbram alcançar o objetivo principal de

"Promover o envelhecimento saudável, com dignidade, autonomia e garantia da proteção e

cuidado integral à pessoa idosa no Rio Grande do Norte com fomento à participação ativa, ao protagonismo e à participação social." (GOVERNO DO ESTADO DO RN, 2024, pág. 31).

Esses eixos correspondem diretamente a intersetorialidade que o Estado precisa atuar e responder de forma integral as demandas da população idosa, como pode ser observado na lista a seguir:

- Eixo I: Assistência Social;
- Eixo II: Saúde;
- Eixo III: Educação;
- Eixo IV: Trabalho e Previdência Social;
- Eixo V: Habitação e Urbanismo;
- Eixo VI: Justiça;
- Eixo VII: Cultura, Esporte, Lazer e Turismo;
- Eixo VIII: Segurança Pública;
- Eixo IX: Ciência e Tecnologia.

Conforme TEIXEIRA e FERREIRA (2014), às políticas públicas para pessoa idosa avançaram de modo geral no Brasil, contudo, o processo de envelhecimento ainda permanece necessitando de uma maior atenção pelo Estado. Desta forma, os mesmos autores apontam que se faz necessário universalizar e democratizar direitos, pois ainda existe uma histórica predominância da responsabilização da família pelo cuidado e assistência, fator esse que também se encontra presente na realidade potiguar.

A expectativa para as ações que não tiveram andamento neste Exercício é a readequação do seu planejamento para o ano de 2025 e que as incongruências ou necessidades de reformulações de alguns objetivos sejam corrigidos na próxima revisão do Plano Plurianual.

Objetivo Específico	024
Título do Código	Promover ações de enfrentamento a violência contra a pessoa idosa em âmbito estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 590
Indicador	0555
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações realizadas

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta definida para o Exercício de 2024 foi a realização de duas ações de promoção ao enfrentamento à violência contra a Pessoa Idosa, contudo, foi possível realizar somente uma das ações planejadas. Desta maneira, tanto o objetivo específico 24 quanto a entrega 070 foram parcialmente alcançados, levando em consideração o quantitativo realizado. A ação de enfrentamento a violência contra a pessoa idosa foi iniciada em 05 de junho, no formato de campanha virtual, intitulada "Junho Violeta". A campanha da Coordenadoria da Política Migratória e dos Direitos da Pessoa Idosa (COMIPI) foi realizada com o apoio do Conselho Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa (CEDEPI). Ao todo foram 8 (oito) publicações durante todo o mês de junho, incluindo a produção de vídeos, nas mídias sociais da Secretaria de Estado, do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), do CEDEPI e das instituições que trabalham com a pessoa idosa no Estado. Também foram distribuídas cartilhas da campanha "Cuidado Não Tem Prazo de Validade", do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC), e, por fim, foi elaborada e distribuída nos pontos de entrega do Programa Leite Potiguar uma cartilha com orientações sobre os tipos de violência à pessoa idosa, sendo essa uma parceria com o setor que coordena a Política Segurança Alimentar no Estado. As campanhas efetuadas alcançaram quase todo o território potiguar por meio do uso das redes sociais e outros meios digitais de comunicação.

Entrega	069
Título do Código	Realização de capacitação, formação e qualificação dos profissionais das diversas políticas públicas que tenham interface com as situações de violação e violência contra a Pessoa Idosa no Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 024
Indicador	554
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI

Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta definida para o Exercício de 2024, em relação a entrega 069, foi a realização de duas ações de capacitação, formação e/ou qualificação dos profissionais das diversas políticas públicas que tenham interface com as situações de violação e violência contra a Pessoa Idosa no Estado, tendo sido possível seu alcance parcial, uma vez que foi realizada em julho uma capacitação, em parceria com o Conselho Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa (CEDEPI), no Conselho Municipal dos Direitos da Pessoa Idosa de Parnamirim (CMDPI), visando qualificar os conselheiros nas demandas de denúncias de violações dos direitos da pessoas idosa no referido município. Em função das demandas relacionadas à elaboração do Edital nº 001/FUNEPI-SETHAS, destinado ao financiamento de ações e projetos voltados à população idosa do Rio Grande do Norte, não foi possível atingir a meta estabelecida para o ano de 2024. É importante destacar a participação ativa da gestão em eventos formativos voltados à garantia dos direitos humanos da Pessoa Idosa, promovidos pelo Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC), em Brasília, em 30 outubro de 2024, bem como a participação no VI Seminário de Direitos Humanos da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) e da PopRua; e a participação no projeto Muriú 60+ levando orientações para a população idosa da colônia de pescadores do referido município, todavia, até o final deste quadrimestre não foram promovidas capacitações para os profissionais que trabalham com política pública com interface na política da pessoa idosa, sobretudo, na temática da violência ou violação de direitos, estando as ações em planejamento para o cumprimento de acordo com as metas estabelecidas para cada ano do quadriênio do Plano Plurianual.

Entrega	070
Título do Código	Promoção de ações de divulgação das formas de violência contra a pessoa idosa, em canais de comunicação, com vistas ao alcance na disseminação das informações sobre os tipos de violência e os canais de acesso à denúncia
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 024
Indicador	555
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	01

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta definida para o Exercício de 2024 foi a realização de duas ações de promoção ao enfrentamento à violência contra a Pessoa Idosa, contudo, foi possível realizar somente uma das ações planejadas. Desta maneira, tanto o objetivo específico 24 quanto a entrega 070 foram parcialmente alcançados, levando em consideração o quantitativo realizado. A ação de enfrentamento a violência contra a pessoa idosa foi iniciada em 05 de junho, no formato de campanha virtual, intitulada "Junho Violeta". A campanha da Coordenadoria da Política Migratória e dos Direitos da Pessoa Idosa (COMIPI) foi realizada com o apoio do Conselho Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa (CEDEPI). Ao todo foram 8 (oito) publicações durante todo o mês de junho, incluindo a produção de vídeos, nas mídias sociais da Secretaria de Estado, do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), do CEDEPI e das instituições que trabalham com a pessoa idosa no Estado. Também foram distribuídas cartilhas da campanha "Cuidado Não Tem Prazo de Validade", do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC), e, por fim, foi elaborada e distribuída nos pontos de entrega do Programa Leite Potiguar uma cartilha com orientações sobre os tipos de violência à pessoa idosa, sendo essa uma parceria com o setor que coordena a Política Segurança Alimentar no Estado. As campanhas efetuadas alcançaram quase todo o território potiguar por meio do uso das redes sociais e outros meios digitais de comunicação.

Objetivo Específico	025
Título do Código	Fortalecer as instâncias de participação e controle social no âmbito da política da pessoa idosa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 590
Indicador	0557
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A meta do objetivo específico 25, definida para o Exercício de 2024, foi a realização de dez reuniões para fortalecer as instâncias de participação e controle social no âmbito da política da Pessoa Idosa. O objetivo contou com a realização das reuniões de articulação, estabelecimento de parcerias e planejamento de ações futuras voltadas para os conselhos municipais de direitos da pessoa idosa em todo o Estado, considerando assim que a meta foi alcançada.

No segundo quadrimestre, de maio a agosto, com a parceria estabelecida com o Banco Itaú, por meio do Programa Longeviver, foi realizada uma reunião direcionando aos municípios um formulário com um autodiagnóstico elaborado pela equipe do Itaú, em sua plataforma, para fazer um levantamento das demandas e subsidiar a formulação de capacitações junto aos municípios (gestores, conselheiros e profissionais) que atuam com o direito da Pessoa Idosa.

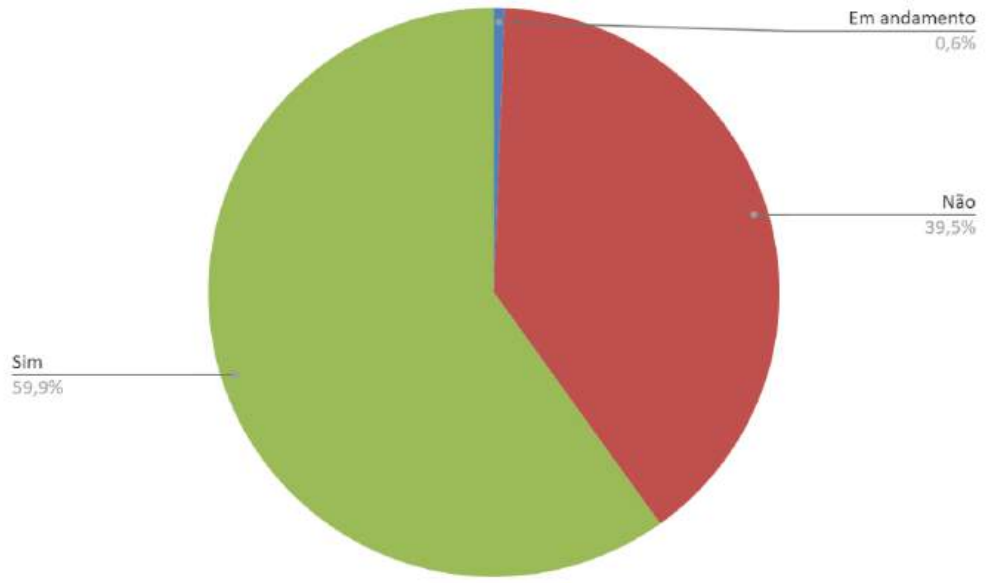
Já no terceiro quadrimestre, de setembro a dezembro, foram realizadas sete reuniões presenciais na sala de reuniões da Secretaria de Estado do Trabalho, Habitação e Assistência Social (SETHAS), localizada no Centro Administrativo, com o objetivo de planejar as ações a serem executadas até o final do Exercício, além de servir como base para a elaboração do planejamento estratégico voltado à realização da VI Conferência Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa do Rio Grande do Norte, prevista para agosto de 2025. A conferência desempenha um papel fundamental como espaço de debate e formulação de diretrizes para a garantia dos direitos da pessoa idosa. Sua organização representa uma oportunidade crucial para fortalecer o controle social, promover a participação ativa de diversos segmentos da sociedade e consolidar políticas públicas que assegurem o bem-estar e a dignidade dessa parcela da população. As reuniões foram, portanto, essenciais para alinhar esforços, mobilizar recursos e garantir o sucesso deste importante evento.

Para além disso foram produzidos, em parceria com a pesquisadora bolsista, instrumentos de fortalecimento do controle social e apoio a atuação dos conselheiros e conselheiras do CEDEPI/RN, sendo estes o “Regimento descomplicado”, que objetiva simplificar a leitura das normas internas do CEDEPI, e o “Guia prático de credenciamento das organizações da sociedade civil para compor o CEDEPI/RN”, com intuito de sensibilizar e fortalecer o controle social. Ambos os produtos foram apresentados e aprovados em reunião do colegiado, e se encontram com publicação esperada para o 1º semestre de 2025.

Ademais, as ações planejadas para o ano de 2025 para o controle social, prioritariamente, serão para fortalecimento das políticas e conselhos municipais. Com base em levantamento

realizado em 2024, pela Coordenadoria Estadual da Política Migratória e dos Direitos da Pessoa, em parceria com o Conselho Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa do Rio Grande do Norte (CEDEPI-RN), com intuito de compreender a atual situação da política municipal do direito da Pessoa Idosa, foi constatado que dos 133 municípios do Estado que possuem conselho da Pessoa Idosa, 100 estão com conselhos ativos e 33 estão com conselhos inativos. Por conseguinte, esse dado implica na necessidade de planejamento operacional para desenvolvimento desses conselhos inativos, apoio aos municípios que ainda não possuem conselho, além de auxílio no gerenciamento dos que estão em funcionamento.

Gráfico 1 - Número de municípios do Rio Grande do Norte com conselhos municipais de direitos da pessoa idosa instituídos



Fonte: Relatório de Gestão COMIPI, 2024.

Posto isto, avaliamos que o monitoramento das atividades dos conselhos, a realização de diagnósticos situacionais, o planejamento de ações e a celebração de parcerias voltadas para a atuação dos conselhos municipais tem como importância o fortalecimento da política assim como do controle social.

Entrega	072
Título do Código	Fortalecimento do Conselho Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa (CEDEPI)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 025
Indicador	557
Território	Estado do Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	02

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A meta definida para o Exercício de 2024 foi a realização de duas ações de fortalecimento do Conselho Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa (CEDEPI).

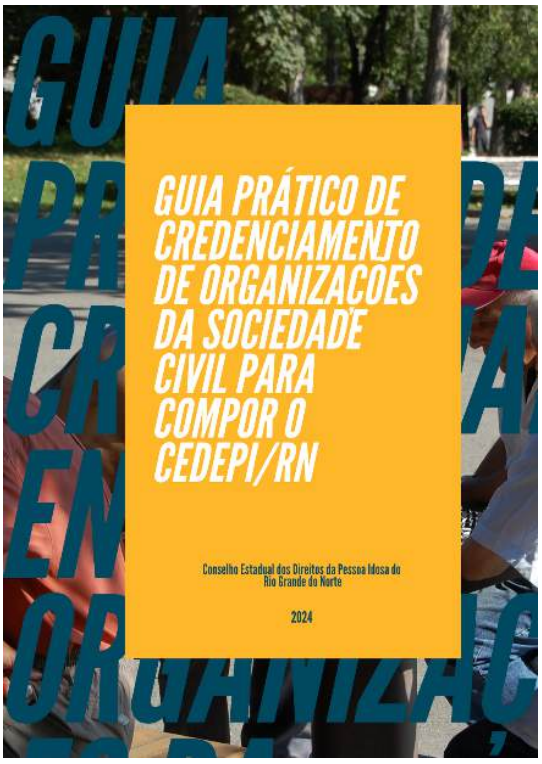
No segundo quadrimestre, a Coordenadoria da Política Migratória e dos Direitos da Pessoa Idosa (COMIPI) realizou atividades de apoio técnico e administrativo ao Conselho, acolheu demandas, tais como orientação sociojurídica e financeira e deu respostas qualificadas para estas, além de realizar acompanhamento cooperativo em vistorias e outras atividades típicas do Colegiado. Ademais, está em implementação o Projeto Técnico firmado entre esta Secretaria de Estado e a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN), conforme processo SEI nº 0201003.002182/2023-52, como outra ação de importância para o fortalecimento do CEDEPI/RN. Tal Projeto objetiva prover a articulação entre pesquisa e extensão visando o fortalecimento da gestão participativa e do controle democrático das políticas públicas estaduais de direitos da pessoa idosa no estado do Rio Grande do Norte.

Foram ainda produzidos, em parceria com a pesquisadora bolsista do projeto, instrumentos de fortalecimento do controle social e apoio a atuação dos conselheiros e conselheiras do CEDEPI/RN, sendo estes o “Regimento descomplicado”, que objetiva simplificar a leitura das normas internas do CEDEPI e o “Guia prático de credenciamento das organizações da sociedade civil para compor o CEDEPI/RN”, com intuito de sensibilizar e fortalecer o controle social, conforme ilustrado abaixo:

Figura 1 - Regimento descomplicado

Fonte: COMIPI, 2025

Figura 2 - Guia prático de credenciamento das organizações da sociedade civil para compor o CEDEPI/RN



Fonte: COMIPI, 2025

Ambos os instrumentos já foram disponibilizados ao CEDEPI, público alvo da entrega, pendentes apenas de publicização nas mídias desta Secretaria de Estado e do próprio Conselho,

com previsão de publicação para o 1º semestre de 2025.

Entrega	073
Título do Código	Oferta de formação, capacitação e cursos de aprimoramento aos conselheiros(as) estaduais com vistas à participação nos processos de decisão, fiscalização e proposição
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 025
Indicador	558
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de capacitações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta definida para o Exercício de 2024, com relação a entrega 73, foi a realização de duas capacitações aos conselheiros(as) estaduais com vistas à participação nos processos de decisão, fiscalização e proposição, todavia, não foi possível avançar devido a priorização de outras demandas executadas pela Coordenadoria da Política Migratória e dos Direitos da Pessoa Idosa (COMIPI). Serão pensadas estratégias para dar andamento a esta entrega no próximo ano. Registra-se a necessidade de criar um indicador na próxima revisão para mensurar o acompanhamento aos conselhos estaduais, tendo em vista que são formas distintas de aferição.

Entrega	074
Título do Código	Acompanhamento aos Conselhos municipais na execução de suas atividades, ofertando capacitação e apoio técnico

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 025
Indicador	558
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de capacitações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A meta definida para o Exercício de 2024, com relação a entrega 74, foi o acompanhamento aos conselhos municipais, por meio de capacitações e/ou apoio técnico.

No segundo quadrimestre foi realizada uma capacitação, especificamente em 17 de julho, no Conselho Municipal dos Direitos da Pessoa Idosa de Parnamirim (CMDPI), para instruir os conselheiros da nova gestão, pontuando qual o papel do controle social e suas atribuições.

No terceiro quadrimestre, no período entre setembro e dezembro, foram realizadas duas reuniões estratégicas com representantes do Conselho Regional de Contabilidade (CRC) e da Plataforma Longe Viver, do Banco Itaú. Esses encontros tiveram como principal finalidade alinhar diretrizes e traçar estratégias para a implementação de duas iniciativas prioritárias: a realização de um autodiagnóstico dos Conselhos Municipais do Rio Grande do Norte e a elaboração de uma cartilha de orientação voltada à regulamentação dos conselhos e dos fundos municipais dos direitos da pessoa idosa. O autodiagnóstico visa identificar as condições estruturais, administrativas e operacionais dos conselhos municipais, promovendo um levantamento detalhado que servirá de base para melhorias na gestão e no funcionamento dessas instâncias. Já a cartilha tem como objetivo fornecer um guia prático e acessível para apoiar os municípios na regulamentação e fortalecimento de seus conselhos e fundos, contribuindo para uma gestão mais transparente e eficaz dos recursos destinados à promoção dos direitos da pessoa idosa. Essas ações são de extrema relevância para o fortalecimento do controle social, a ampliação da participação cidadã e o aprimoramento das políticas públicas voltadas à população idosa no Estado.

Considerando que até o final do Exercício foi possível realizar uma das capacitações previstas, além das iniciativas estratégicas para avanço da meta, tem-se a entrega 074 como em andamento, tendo sido parcialmente alcançada.

Objetivo Específico	026
Título do Código	Estruturar programas com vistas a melhoria do atendimento e da oferta de serviços no âmbito da política para a pessoa idosa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 590
Indicador	0562
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de programas implantados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A meta definida para o Exercício de 2024, com relação ao objetivo específico 26, foi a implantação de quatorze programas com vistas a melhoria do atendimento e da oferta de serviços no âmbito da política para a pessoa idosa.

Por conseguinte, os programas estruturados deste objetivo terão suas ações integradas ao processo de execução do Edital nº 001/FUNEPI-SETHAS, que representa uma iniciativa estratégica para o fortalecimento das políticas públicas voltadas à população idosa no Rio Grande do Norte. Por meio deste edital será viabilizado o financiamento de seis propostas de projetos ou programas desenvolvidos por Organizações da Sociedade Civil sem fins lucrativos (OSC) para implementar ações direcionadas a atender a população idosa em situação de vulnerabilidade e/ou risco social, abrangendo todo o Estado. O edital busca promover o desenvolvimento de iniciativas que contribuam para a proteção dos direitos da pessoa idosa, a melhoria de sua qualidade de vida e a inclusão social, priorizando atividades que fortaleçam a autonomia, a convivência comunitária e o acesso a serviços essenciais. Além disso, a iniciativa visa fomentar a articulação entre os diversos atores do sistema de garantia de direitos, ampliando a eficácia das ações e fortalecendo o impacto social no atendimento às demandas específicas dessa parcela da população.

Em linhas gerais os resultados esperados ainda não foram alcançados, estando em fase preparatória.

Entrega	076
Título do Código	Monitoramento das Instituições de Longa Permanência para Pessoas Idosas, incluindo acessibilidade e responsabilidade social de acordo com as especificidades previstas em lei
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 026
Indicador	560
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	02
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do número de relatórios de visita produzidos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, com relação a entrega 076, foram realizadas ações de monitoramento às Instituições de Longa Permanência para Pessoas Idosas (ILPs). No segundo quadrimestre foi realizada uma visita de fiscalização à instituição Abrigo Deus é Caridade, no dia 22 de março, no município de Macaíba. Já no terceiro quadrimestre, no dia 09 de julho, foi realizada uma visita de fiscalização à Instituição de Longa Permanência de Pirangi, para averiguar denúncias recebidas por meio do Conselho Estadual dos Direitos da Pessoa Idosa (CEDEPI), pelo Ministério Público e de forma espontânea. Uma vez que a meta prevista eram cinco visitas, considera-se que o resultado esperado para o período foi alcançado parcialmente.

Objetivo Específico	027
Título do Código	Promover a articulação institucional e a intersetorialidade no âmbito da política do idoso

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 590
Indicador	0563
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	19
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, com relação o objetivo específico 027 e entrega 079, foram realizadas 38 ações para promover a articulação institucional e a intersetorialidade no âmbito da Política da Pessoa Idosa.

Até o segundo quadrimestre, no mês de agosto, haviam sido realizadas 19 reuniões intersetoriais, entre a Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS); a Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer (SEEC); e a Secretaria de Saúde Pública (SESAP), no objetivo de avançar com a Política dos Direitos da Pessoa Idosa no Estado, por meio da estruturação do projeto "Educação Para Toda a Vida e Vida Digna Em Casa".

Já no terceiro quadrimestre foram realizadas 19 reuniões de articulação, todas no território Terras Potiguaras, de forma presencial e/ou remota, contando com a participação de representantes do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC), da Sistema Nacional de Empregos (SINE), da Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer (SEEC), da Procuradoria Geral da Justiça do Rio Grande do Norte (PGJ-RN), da Secretaria de Estado da Saúde Pública do Rio Grande do Norte (SESAP), da Companhia Estadual de Habitação e Obras (CEHAB), do Conselho Regional de Contabilidade e da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN).

Em termos gerais, uma vez que a meta estabelecida era uma reunião de articulação no ano e foram realizadas trinta e oito considera-se que o resultado esperado foi alcançado com êxito.

Entrega	079

Título do Código	Articulação promovida com as Secretarias Estaduais e os Órgãos Federais responsáveis pelas políticas de atendimento à pessoa idosa, conforme definido na Lei 8.219, de 12 de agosto de 2002
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 027
Indicador	563
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	19
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, com relação o objetivo específico 027 e entrega 079, foram realizadas 38 ações para promover a articulação institucional e a intersetorialidade no âmbito da Política da Pessoa Idosa.

Até o segundo quadrimestre, no mês de agosto, haviam sido realizadas 19 reuniões intersetoriais, entre a Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS); a Secretaria de Estado da Educação, da Cultura, do Esporte e do Lazer (SEEC); e a Secretaria de Saúde Pública (SESAP), no objetivo de avançar com a Política dos Direitos da Pessoa Idosa no Estado, por meio da estruturação do projeto "Educação Para Toda a Vida e Vida Digna Em Casa".

Já no terceiro quadrimestre foram realizadas 19 reuniões de articulação, todas no território Terras Potiguaras, de forma presencial e/ou remota, contando com a participação de representantes do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC), da Sistema Nacional de Empregos (SINE), da Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer (SEEC), da Procuradoria Geral da Justiça do Rio Grande do Norte (PGJ-RN), da Secretaria de Estado da Saúde Pública do Rio Grande do Norte (SESAP), da Companhia Estadual de Habitação e Obras (CEHAB), do Conselho Regional de Contabilidade e da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN).

Em termos gerais, uma vez que a meta estabelecida era uma reunião de articulação no ano e foram

realizadas trinta e oito considera-se que o resultado esperado foi alcançado com êxito.

Objetivo Geral	589
Título do Código	Executar a política do trabalho, emprego e renda no Rio Grande do Norte considerando a dinâmica do mercado de trabalho no Estado
Vinculação	Nenhum
Indicador	0551
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quali-Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios Setoriais e dados do sistema SINE
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações realizadas para execução da Política do Trabalho
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024 houve a implementação de ações que garantem a execução da Política do Trabalho em âmbito estadual, destacando-se: o fortalecimento das instâncias de participação, com a realização de 5 (cinco) reuniões ordinárias e 4 (quatro) reuniões extraordinárias do Conselho Estadual do Trabalho, Emprego e Renda (CETER); a ampliação dos postos do Sistema Nacional de Emprego (SINE), com a autorização para instalação de 07 (sete) novos postos no Estado do Rio Grande do Norte, tendo sido obtida a abertura de 4 (quatro) novos postos nas cidades de: São Paulo do Potengi, Macaíba, Lajes e Parelhas. Podem ser citadas ainda ações do Projeto Sine Itinerante, que permitiram a descentralização dos serviços para municípios onde não há postos físicos do SINE; as ações de qualificação profissional que foram implementadas, como o Projeto Maio do Trabalhador e Qualifica RN. Ressalta-se que o indicador e o quantitativo definidos para aferir o cumprimento desse objetivo geral se mostram inadequados, o que impede uma avaliação relacionada a essas duas variáveis, mas se observa que ocorreu a execução da política do trabalho, emprego e renda em

âmbito estadual dentro do que foi proposto no Plano Plurianual de 2024-2027.

Objetivo Específico	043
Título do Código	Fortalecer e qualificar as instâncias de participação popular na política do trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0585
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Setorial e Atas de Reunião do CETER
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para alcance do objetivo específico 043 e entrega 098, foram realizadas, em 2024, 9 (nove) reuniões do Conselho Estadual do Trabalho, Emprego e Renda do Rio Grande do Norte (CETER/RN), sendo 5 (cinco) reuniões ordinárias e 4 (quatro) reuniões extraordinárias. Dessa forma, a meta estabelecida foi superada para o Exercício, sendo considerado o resultado alcançado, todavia, se faz necessária uma revisão no Plano Plurianual quanto ao número de reuniões definidas para o ano, tendo em vista que há a obrigatoriedade, a partir das resoluções do Conselho Deliberativo do Fundo de Amparo ao Trabalhador (CODEFAT), da realização de 6 (seis) reuniões ordinárias para os Conselhos do Trabalho dos entes subnacionais.

Entrega	098
Título do Código	Reuniões do CETER
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 043

Indicador	585
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Setorial e Atas de Reunião do CETER
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para alcance do objetivo específico 043 e entrega 098, foram realizadas, em 2024, 9 (nove) reuniões do Conselho Estadual do Trabalho, Emprego e Renda do Rio Grande do Norte (CETER/RN), sendo 5 (cinco) reuniões ordinárias e 4 (quatro) reuniões extraordinárias. Dessa forma, a meta estabelecida foi superada para o Exercício, sendo considerado o resultado alcançado, todavia, se faz necessária uma revisão no Plano Plurianual quanto ao número de reuniões definidas para o ano, tendo em vista que há a obrigatoriedade, a partir das resoluções do Conselho Deliberativo do Fundo de Amparo ao Trabalhador (CODEFAT), da realização de 6 (seis) reuniões ordinárias para os Conselhos do Trabalho dos entes subnacionais.

Execução Orçamentária por Subação: 118001 - Programa Meu Primeiro Emprego - Ação de Empregabilidade para Jovens no meio Urbano

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 118001 - Programa Meu Primeiro Emprego - Ação de Empregabilidade para Jovens no meio Urbano foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 118101 - Qualificação Social e Profissional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 118101 - Qualificação Social e Profissional foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 119401 - Expansão e Operacionalização de Posto de Atendimento do SINE/RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 119401 - Expansão e Operacionalização de Posto de Atendimento do SINE/RN foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 401301 - Gestão da Política Estadual do Trabalho, Emprego e Renda do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 615.360,00	R$ 581.558,00	R$ 581.558,00	R$ 581.478,00
	0.7.14.000000 Transf.					

Rio Grande do Norte	Fundo a Fundo de Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT	3 - Despesas Correntes	R$ 81.632,65	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Execução Orçamentária por Subação: 401501 - SINE/RN - Intermediação de Mão de Obra e Seguro Desemprego - Serviços Contínuos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	048
Título do Código	Qualificar e ampliar a intermediação da mão de obra no estado do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0547
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6.226 vagas ofertadas
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios Setoriais e dados do sistema SINE
Método de apuração	Somatório do número de vagas de emprego ofertadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 48 e entrega 99, foram realizadas ações para qualificação e ampliação da intermediação de mão de obra no Estado do Rio Grande do Norte. No primeiro quadrimestre, no mês de março, foram realizadas ações de cadastro de usuários para acessar os serviços da rede do Sistema Nacional de Emprego (SINE), nos seus 15 postos do SINE Itinerante nos municípios de Pedro Velho, Baía Formosa, Natal, Montanhas, Macau e São Gonçalo do Amarante. No segundo quadrimestre foram ofertadas 1146 (mil, cento e quarenta e seis) vagas de emprego e intermediação por meio dos postos do Sistema Nacional de Emprego (SINE). No terceiro quadrimestre foram ofertadas 4.080 (quatro mil e oitenta) vagas de emprego através de 18 (dezoito) postos do SINE no Estado do Rio Grande do Norte, totalizando, em 2024, um total de 6.226 (seis mil, duzentos e vinte e seis) vagas. Com base no indicador definido, observa-se que foi alcançada 77,83% da meta prevista, de um total de 8.000 vagas, concluindo-se que o resultado esperado não foi alcançado em sua totalidade.

Entrega	099
Título do Código	Ampliação da intermediação de mão de obra na política do emprego
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 048
Indicador	547
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6.226 vagas ofertadas
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios Setoriais e dados do sistema SINE
Método de apuração	Somatório do número de vagas de emprego ofertadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 48 e entrega 99, foram realizadas ações para qualificação e ampliação da intermediação de mão de obra no Estado do Rio Grande do Norte. No primeiro quadrimestre, no mês de março, foram realizadas ações de cadastro de usuários para acessar os serviços da rede do Sistema Nacional de Emprego (SINE), nos seus 15 postos do SINE Itinerante nos municípios de Pedro Velho, Baía Formosa, Natal, Montanhas, Macau e São Gonçalo do Amarante. No segundo quadrimestre foram ofertadas 1146 (mil, cento e quarenta e seis) vagas de emprego e intermediação por meio dos postos do Sistema Nacional de Emprego (SINE). No terceiro quadrimestre foram ofertadas 4.080 (quatro mil e oitenta) vagas de emprego através de 18 (dezoito) postos do SINE no Estado do Rio Grande do Norte, totalizando, em 2024, um total de 6.226 (seis mil, duzentos e vinte e seis) vagas. Com base no indicador definido, observa-se que foi alcançada 77,83% da meta prevista, de um total de 8.000 vagas, concluindo-se que o resultado esperado não foi alcançado em sua totalidade.

Objetivo Específico	053
Título do Código	Ampliar a participação e a permanência de grupos com maior vulnerabilidade social como jovens, mulheres, pessoas com deficiência, grupos étnico-raciais, LGBTQIA+, povos e comunidades tradicionais, refugiados, apátridas e migrantes no mercado de trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0549
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	200 vagas
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios Setoriais; estudos do OPTS e dados do SINE
Método de apuração	Somatório do número de vagas ampliadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Quanto ao objetivo específico 53 e entrega 102, foram realizados feirões de empregabilidade que garantiram a oferta de vagas para Pessoas com Deficiência (PCDs), tendo inclusive sido firmada uma parceria com o Hotel Costeira Palace Beach Resort para realização de um processo seletivo específico que ofertou mais de 100 vagas de emprego, sendo 50% delas para Pessoas com Deficiência (PCDs). Somadas as ações, foram ofertadas mais de 200 (duzentas) vagas. Destaca-se que a unidade quantitativa do indicador foi superada, mesmo que seja importante considerar a sua adequação para ficar mais próximo das metas já executadas. Em relação aos demais grupos minoritários não foram realizadas ações específicas, sendo necessário também incrementar os métodos de aferição. Destaca-se que o sistema nacional de cadastro não traz dados específicos para classificação de pessoas LGBT+, o que gera uma dificuldade no acompanhamento desses dados, em específico. Uma vez que foi possível até este quadrimestre o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico concluiu sua meta do Exercício de 2024.

Entrega	102
Título do Código	Ampliação da inserção de grupos vulneráveis no mercado de trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 053
Indicador	549
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	200
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios Setoriais
Método de apuração	Somatório do número de vagas ampliadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Quanto ao objetivo específico 53 e entrega 102, foram realizados feirões de empregabilidade que garantiram a oferta de vagas para Pessoas com Deficiência (PCDs), tendo inclusive sido firmada uma parceria com o Hotel Costeira Palace Beach Resort para realização de um processo seletivo específico que ofertou mais de 100 vagas de emprego, sendo 50% delas para Pessoas com Deficiência (PCDs). Somadas as ações, foram ofertadas mais de 200 (duzentas) vagas. Destaca-se que a unidade quantitativa do indicador foi superada, mesmo que seja importante considerar a sua adequação para ficar mais próximo das metas já executadas.

Em relação aos demais grupos minoritários não foram realizadas ações específicas, sendo necessário também incrementar os métodos de aferição. Destaca-se que o sistema nacional de cadastro não traz dados específicos para classificação de pessoas LGBT+, o que gera uma dificuldade no acompanhamento desses dados, em específico. Uma vez que foi possível até este quadrimestre o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico concluiu sua meta do Exercício de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 100401 - Intermediação de Mão de Obra e Seguro Desemprego

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 100401 - Intermediação de Mão de Obra e Seguro Desemprego foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 118001 - Programa Meu Primeiro Emprego - Ação de Empregabilidade para Jovens no meio Urbano

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 118001 - Programa Meu Primeiro Emprego - Ação de Empregabilidade para Jovens no meio Urbano foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 118101 - Qualificação Social e Profissional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 118101 - Qualificação Social e Profissional foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 119401 - Expansão e Operacionalização de Posto de Atendimento do SINE/RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 119401 - Expansão e Operacionalização de Posto de Atendimento do SINE/RN foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 401301 Gestão da Política Estadual do Trabalho, Emprego e Renda do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 615.360,00	R$ 581.558,00	R$ 581.558,00	R$ 581.478,00
Rio Grande	0.7.14.000000 Transf. Fundo a Fundo de	3 -	R$	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

do Norte	Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT	Despesas Correntes	81.632,65			

Execução Orçamentária por Subação: 401501 - SINE/RN - Intermediação de Mão de Obra e Seguro Desemprego - Serviços Contínuos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	054
Título do Código	Fortalecer a formação e qualificação profissional no âmbito da política do trabalho e emprego no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0613
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	88
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SINE
Método de apuração	Somatório do número de capacitações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 054 e a entrega 103, foram realizadas ações de fortalecimento da formação e qualificação profissional no âmbito da política do trabalho e emprego no Rio Grande do Norte. No primeiro quadrimestre foi realizado um curso de Letramento Digital, em parceria com o Instituto Metrópole Digital, para usuários do Programa Leite Potiguar (PLP), na Escola Estadual Jerônimo de Albuquerque, Ponta Negra, Natal, em março de 2024. Ao todo, 13 alunos receberam certificado de participação do curso. No segundo quadrimestre, no mês de maio, foi realizado o evento "Maio do Trabalhador" entre os dias 07 e 31, que contou com a oferta de cursos profissionalizantes, em parceria com o Sistema S, dentre os cursos ofertados tivemos: informática básica; oratória; técnica campeãs de vendas; inclusão digital (excel) e redes sociais como ferramenta de empregabilidade, dentre outros. Em linhas gerais, como a quantidade prevista de profissionais qualificados na meta eram cinco e foram qualificados oitenta e oito, considera-se que o resultado esperado foi atingido com êxito.

Entrega	103
Título do Código	Plano estadual de qualificação profissional implementado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 054
Indicador	613
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	88
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SINE
Método de apuração	Somatório do número de capacitações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 054 e a entrega 103, foram realizadas ações de fortalecimento da formação e qualificação profissional no âmbito da política do trabalho e emprego no Rio Grande do Norte.

No primeiro quadrimestre foi realizado um curso de Letramento Digital, em parceria com o Instituto Metrópole Digital, para usuários do Programa Leite Potiguar (PLP), na Escola Estadual Jerônimo de Albuquerque, Ponta Negra, Natal, em março de 2024. Ao todo, 13 alunos receberam certificado de participação do curso.

No segundo quadrimestre, no mês de maio, foi realizado o evento "Maio do Trabalhador" entre os dias 07 e 31, que contou com a oferta de cursos profissionalizantes, em parceria com o Sistema S, dentre os cursos ofertados tivemos: informática básica; oratória; técnica campeãs de vendas; inclusão digital (excel) e redes sociais como ferramenta de empregabilidade, dentre outros.

Em linhas gerais, como a quantidade prevista de profissionais qualificados na meta eram cinco e foram qualificados oitenta e oito, considera-se que o resultado esperado foi atingido com êxito.

Objetivo Específico	055
Título do Código	Ampliar os postos de atendimento do SINE no RN, priorizando os municípios onde existem unidades de Centrais do Cidadão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0588
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Setorial e Resoluções do CETER/RN
Método de apuração	Somatório de número de postos de atendimento instalados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 55 e entrega 104, foram realizadas

ações para ampliação dos postos de atendimento do do Sistema Nacional de Emprego (SINE), no Rio Grande do Norte, priorizando os municípios onde existem unidades de Centrais do Cidadão.

A ampliação dos postos do do Sistema Nacional de Emprego (SINE) tem por objetivo proporcionar uma distribuição melhor dos postos para facilitar às pessoas que procuram emprego o seu cadastramento no sistema nacional do Ministério do Trabalho, o que facilita no seu encaminhamento às empresas que cadastram vagas para serem ocupadas por trabalhadores com o perfil estabelecido.

No primeiro quadrimestre foram realizados os trâmites processuais de abertura dos postos junto ao Ministério do Trabalho, bem como a capacitação dos servidores que irão trabalhar nos referidos postos e a estruturação dos equipamentos.

No segundo quadrimestre foram instalados 2 postos do SINE nos seguintes municípios: Macaíba e São Paulo do Potengi. Foram instalados dois boxes com estrutura adequada para prestar todos os serviços relacionados à mobilização pelo emprego e trabalho na região, como, por exemplo, cadastramento para futuras oportunidades, qualificação profissional, intermediação de mão de obra, captação de vagas e solicitação para recebimento de seguro-desemprego.

No terceiro quadrimestre foram abertos 2 (dois) novos postos do SINE, na cidade de Lajes e Parelhas, tendo sido também autorizada a abertura de novos postos na cidade de Guamaré; São Gonçalo do Amarante e Natal (Terminal Rodoviário).

Tendo em vista a abertura de 4 (quatro) novos postos, observa-se que 80% da meta prevista para o ano de 2024 foi cumprida.

Entrega	104
Título do Código	Postos instalados nos municípios do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 055
Indicador	588
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório Setorial e Resoluções do CETER/RN
Método de apuração	Somatório de número de postos de atendimento instalados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 55 e entrega 104, foram realizadas ações para ampliação dos postos de atendimento do do Sistema Nacional de Emprego (SINE), no Rio Grande do Norte, priorizando os municípios onde existem unidades de Centrais do Cidadão. A ampliação dos postos do do Sistema Nacional de Emprego (SINE) tem por objetivo proporcionar uma distribuição melhor dos postos para facilitar às pessoas que procuram emprego o seu cadastramento no sistema nacional do Ministério do Trabalho, o que facilita no seu encaminhamento às empresas que cadastram vagas para serem ocupadas por trabalhadores com o perfil estabelecido. No primeiro quadrimestre foram realizados os trâmites processuais de abertura dos postos junto ao Ministério do Trabalho, bem como a capacitação dos servidores que irão trabalhar nos referidos postos e a estruturação dos equipamentos. No segundo quadrimestre foram instalados 2 postos do SINE nos seguintes municípios: Macaíba e São Paulo do Potengi. Foram instalados dois boxes com estrutura adequada para prestar todos os serviços relacionados à mobilização pelo emprego e trabalho na região, como, por exemplo, cadastramento para futuras oportunidades, qualificação profissional, intermediação de mão de obra, captação de vagas e solicitação para recebimento de seguro-desemprego. No terceiro quadrimestre foram abertos 2 (dois) novos postos do SINE, na cidade de Lajes e Parelhas, tendo sido também autorizada a abertura de novos postos na cidade de Guamaré; São Gonçalo do Amarante e Natal (Terminal Rodoviário). Tendo em vista a abertura de 4 (quatro) novos postos, observa-se que 80% da meta prevista para o ano de 2024 foi cumprida.

Execução Orçamentária por Subação: 340201 - Expansão e Operacionalização do Programa Central do Trabalhador

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	4 - Despesas de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	057
Título do Código	Desenvolver ações qualificadas profissional que promovam a inclusão digital dos trabalhadores e trabalhadoras no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0592
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quali-Quanti
Fonte de dado	Relatórios Setoriais
Método de apuração	Somatório do número de turmas abertas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 057 e entrega 108, foram desenvolvidas ações de qualificação profissional que promovam a inclusão digital dos trabalhadores e trabalhadoras no Rio Grande do Norte.

No primeiro quadrimestre iniciou-se a estruturação do laboratório de informática do SINE Matriz Natal para atendimento desta demanda.

No segundo quadrimestre foi realizada a abertura de 4 (quatro) turmas para cursos de inclusão digital no evento "Maio do Trabalhador", em parceria com o Sistema S. Além disso, estava em andamento o projeto "Qualifica RN", em parceria com o Instituto Metrópole Digital (IMD) da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), realizado nos modos presencial e ensino a distância (EAD).

No terceiro quadrimestre o projeto Qualifica RN realizou a formação da sua 1ª turma do projeto de Letramento Digital, beneficiando 13 alunas do município de São Gonçalo do Amarante, o que garantiu a abertura, em 2024, de um total de 5 (cinco) turmas voltadas para a inclusão digital dos trabalhadores potiguares.

No mês de dezembro, o Sine Matriz Candelária inaugurou o seu Laboratório 4.0, com a disponibilização de computadores e de internet, cumprindo assim o objetivo e a entrega traçadas para 2024, mesmo sendo importante considerar que a entrega difere do proposto no objetivo específico, devendo ser alterado a posteriori no período de revisão do Plano Plurianual. Uma vez

que foi possível até o último quadrimestre o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico concluiu sua meta do Exercício de 2024.

Entrega	108
Título do Código	Instalação e funcionamento de laboratório de informática.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 057
Indicador	592
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quali-Quanti
Fonte de dado	Relatórios Setoriais
Método de apuração	Somatório do número de turmas abertas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 057 e entrega 108, foram desenvolvidas ações de qualificação profissional que promovam a inclusão digital dos trabalhadores e trabalhadoras no Rio Grande do Norte.

No primeiro quadrimestre iniciou-se a estruturação do laboratório de informática do SINE Matriz Natal para atendimento desta demanda.

No segundo quadrimestre foi realizada a abertura de 4 (quatro) turmas para cursos de inclusão digital no evento "Maio do Trabalhador", em parceria com o Sistema S. Além disso, estava em andamento o projeto "Qualifica RN", em parceria com o Instituto Metrópole Digital (IMD) da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), realizado nos modos presencial e ensino a distância (EAD).

No terceiro quadrimestre o projeto Qualifica RN realizou a formação da sua 1ª turma do projeto de Letramento Digital, beneficiando 13 alunas do município de São Gonçalo do Amarante, o que garantiu a abertura, em 2024, de um total de 5 (cinco) turmas voltadas para a inclusão digital dos trabalhadores potiguares.

No mês de dezembro, o Sine Matriz Candelária inaugurou o seu Laboratório 4.0, com a

disponibilização de computadores e de internet, cumprindo assim o objetivo e a entrega traçadas para 2024, mesmo sendo importante considerar que a entrega difere do proposto no objetivo específico, devendo ser alterado a posteriori no período de revisão do Plano Plurianual. Uma vez que foi possível até o último quadrimestre o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico concluiu sua meta do Exercício de 2024.

Objetivo Específico	060
Título do Código	Instituir um projeto piloto específico para qualificação e reinserção das mulheres chefes de família e vítimas de violência no mercado de trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0596
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	13
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SINE
Método de apuração	Somatório do número de mulheres qualificadas e inseridas no mercado de trabalho
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 60 e entrega 115, foram realizadas ações para qualificação de mulheres chefes de família e vítimas de violência no mercado de trabalho.

No terceiro quadrimestre, com a realização do Projeto Qualifica RN e formação da 1ª turma com o curso de inclusão digital, foi realizada qualificação de 13 (treze) mulheres, o que atingiu a meta prevista para o ano, todavia, não foi possível aferir quantas dessas mulheres qualificadas conseguiram ser inseridas no mercado de trabalho e por isso considera-se que o objetivo e a entrega alcançaram em parte o resultado esperado.

Ademais, cabe ressaltar que o projeto Qualifica RN tem um público-alvo mais amplo, não

sendo específico para mulheres vítimas de violência, mas podendo contemplar esse público.

Entrega	115
Título do Código	Projeto implementado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 060
Indicador	596
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	13
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SINE
Método de apuração	Somatório do número de mulheres qualificadas e inseridas no mercado de trabalho
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 60 e entrega 115, foram realizadas ações para qualificação de mulheres chefes de família e vítimas de violência no mercado de trabalho. No terceiro quadrimestre, com a realização do Projeto Qualifica RN e formação da 1ª turma com o curso de inclusão digital, foi realizada qualificação de 13 (treze) mulheres, o que atingiu a meta prevista para o ano, todavia, não foi possível aferir quantas dessas mulheres qualificadas conseguiram ser inseridas no mercado de trabalho e por isso considera-se que o objetivo e a entrega alcançaram em parte o resultado esperado. Ademais, cabe ressaltar que o projeto Qualifica RN tem um público-alvo mais amplo, não sendo específico para mulheres vítimas de violência, mas podendo contemplar esse público.

Objetivo Específico	062
Título do Código	Criar um programa destinado a estimular e priorizar a inserção de beneficiários do

	programa bolsa família nas ações de qualificação profissional e inserção no mercado do trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0601
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SINE
Método de apuração	Número de beneficiários do PBF
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 62 e entrega 118, foram realizadas ações para criação de um programa destinado a estimular a qualificação profissional e inserção no mercado do trabalho.

O Programa Jovem Potiguar é uma iniciativa do Ministério do Trabalho e Emprego, do Governo do Estado do Rio Grande do Norte e do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte para a ofertar cursos de formação inicial e continuada para jovens entre 16 e 29 anos, com foco na formação cidadã e a promoção de projetos de vida criativa.

O lançamento do Programa Jovem Potiguar, no terceiro quadrimestre, em parceria com a Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH), permitiu a abertura, na primeira etapa, de 690 vagas para cursos de qualificação social e profissional, tendo como critério, no ato da inscrição, a necessidade de estar inscrito no CadÚnico, resultando na entrega cumprida. Por outro lado, ainda não é possível aferir o número exato de beneficiários do Bolsa Família contemplados, o que necessita da revisão do indicador, tendo em vista que o CadÚnico agrupa benefícios e não beneficiários de Programas Sociais do Governo Federal. A visto disso, foi considerado que das 690 vagas ofertadas, pelo menos 5 delas foram para beneficiários do Programa Bolsa Família, cumprindo assim a meta estabelecida para o Exercício.

Em linhas gerais, considera-se que foi alcançado o resultado esperado para o ano de 2024.

Entrega	118
Título do Código	Programa instalado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 062
Indicador	601
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SINE
Método de apuração	Número de beneficiários do PBF
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 62 e entrega 118, foram realizadas ações para criação de um programa destinado a estimular a qualificação profissional e inserção no mercado do trabalho.

O Programa Jovem Potiguar é uma iniciativa do Ministério do Trabalho e Emprego, do Governo do Estado do Rio Grande do Norte e do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte para a ofertar cursos de formação inicial e continuada para jovens entre 16 e 29 anos, com foco na formação cidadã e a promoção de projetos de vida criativa.

O lançamento do Programa Jovem Potiguar, no terceiro quadrimestre, em parceria com a Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH), permitiu a abertura, na primeira etapa, de 690 vagas para cursos de qualificação social e profissional, tendo como critério, no ato da inscrição, a necessidade de estar inscrito no CadÚnico, resultando na entrega cumprida. Por outro lado, ainda não é possível aferir o número exato de beneficiários do Bolsa Família contemplados, o que necessita da revisão do indicador, tendo em vista que o CadÚnico agrupa benefícios e não beneficiários de Programas Sociais do Governo Federal. A visto disso, foi considerado que das 690 vagas ofertadas, pelo menos 5 delas foram para beneficiários do Programa Bolsa Família, cumprindo assim a meta estabelecida para o Exercício.

Em linhas gerais, considera-se que foi alcançado o resultado esperado para o ano de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 118001 - Programa Meu Primeiro Emprego - Ação de

Empregabilidade para Jovens no meio Urbano

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 118001 - Programa Meu Primeiro Emprego - Ação de Empregabilidade para Jovens no meio Urbano foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 118101 - Qualificação Social e Profissional

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 118101 - Qualificação Social e Profissional foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 119401 - Expansão e Operacionalização de Posto de Atendimento do SINE/RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 119401 - Expansão e Operacionalização de Posto de Atendimento do SINE/RN foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Trabalho, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Trabalho do Rio Grande do Norte - FET/RN, na Unidade Gestora 260135, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Execução Orçamentária por Subação: 340601 - Programa Meu Primeiro Emprego - Ação de Empregabilidade para Jovens no meio Urbano

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Execução Orçamentária por Subação: 401301 Gestão da Política Estadual do Trabalho, Emprego e Renda do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 615.360,00	R$ 581.558,00	R$ 581.558,00	R$ 581.478,00
Rio Grande do Norte	0.7.14.000000 Transf. Fundo a Fundo de Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT	3 - Despesas Correntes	R$ 81.632,65	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Execução Orçamentária por Subação: 401501 - SINE/RN - Intermediação de Mão de Obra e Seguro Desemprego - Serviços Contínuos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande	0.5.00.000000 Recursos	3 -	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

do Norte	não vinculados de Impostos	Despesas Correntes				

Objetivo Específico	063
Título do Código	Fortalecer o sistema público de emprego, trabalho e renda por meio da integração das políticas de qualificação profissional, da intermediação de mão de obra e de seguro desemprego.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 589
Indicador	0603
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SINE
Método de apuração	Número de municípios inseridos na política de qualificação profissional
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 63 e entrega 122, não foi possível iniciar as ações de fortalecimento do sistema público de emprego, trabalho e renda por meio da integração das políticas de qualificação profissional, da intermediação de mão de obra e de seguro desemprego.

O êxito do objetivo requer a instalação da Casa do Trabalhador que não foi possível avançar devido a não transferência dos recursos financeiros por parte do Ministério do Trabalho, Emprego e Renda (MTE).

Ademais, observa-se que o indicador não dialoga diretamente com a entrega, o que dificulta a sua análise em específico, sendo necessária uma correção futura para adequação da

redação e dos quantitativos. Considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Entrega	122
Título do Código	Instalação e funcionamento da Casa do Trabalhador
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 063
Indicador	603
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SINE
Método de apuração	Número de municípios inseridos na política de qualificação profissional
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 63 e entrega 122, não foi possível iniciar as ações de fortalecimento do sistema público de emprego, trabalho e renda por meio da integração das políticas de qualificação profissional, da intermediação de mão de obra e de seguro desemprego. O êxito do objetivo requer a instalação da Casa do Trabalhador que não foi possível avançar devido a não transferência dos recursos financeiros por parte do Ministério do Trabalho, Emprego e Renda (MTE). Ademais, observa-se que o indicador não dialoga diretamente com a entrega, o que dificulta a sua análise em específico, sendo necessária uma correção futura para adequação da redação e dos quantitativos. Considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Objetivo Geral	700

Título do Código	Implementação e gestão da Política Estadual de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes (PEARAM)
Vinculação	Nenhum
Indicador	0682
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações realizadas para gestão da Política
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Dentro da perspectiva do objetivo 700 que trata da implementação e gestão da Política Estadual de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes, observou-se um avanço significativo neste ano, por meio da transversalidade entre as políticas públicas, o que indica um alinhamento para a continuidade destas ações no próximo Exercício..

Durante o período de execução no ano de 2024, destacamos os diálogos que ocorreram de forma intersetorial e nas modalidades presenciais e online, com a participação de outras Pastas do Governo Estadual, como a Secretaria de Saúde Pública (SESAP), a Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e do Lazer (SEEC), a Secretaria de Estado das Mulheres, da Juventude, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos (SEMJIDH), e a Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Civil (SESED). Estas interlocuções possibilitaram um alinhamento do planejamento estratégico relacionado a cada secretaria, no tocante a implementação do Plano Estadual de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte (PEARAM).

Foram realizadas articulações em âmbito nacional com importantes parcerias com a Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA); a Organização Internacional para as Migrações (OIM); e a Agência da ONU para Refugiados (ACNUR). Essas colaborações fortaleceram ações voltadas à garantia de direitos da população em situação de refúgio no Rio Grande do Norte.

Além disso, durante o período, houve a participação em eventos de relevância nacional e

estadual, incluindo o Planejamento e participação na Conferência Nacional de Migrações, Refúgio e Apatridia (COMIGRAR), realizada em Brasília, de 8 a 10 de novembro; e a Solenidade de lançamento do Perfil de Indicadores de Governança Migratória (MGI), promovida em parceria com a *Economist Impact*, no auditório do Complexo Cultural da Rampa, em Natal-RN.

Ademais, houve a colaboração do planejamento do evento COMIGRAR, bem como a participação, em Brasília, entre os dias 8 e 10 de novembro.

Objetivo Específico	472
Título do Código	Desenvolver ações estratégicas de articulação e de promoção da intersetorialidade, no atendimento aos refugiados, apátridas e migrantes no Estado do Rio Grande do Norte, tendo em vista a promoção dos direitos humanos, prevenção à xenofobia, ao racismo e a quaisquer formas de discriminação que ameace os direitos e a igualdade de tratamento e de oportunidade ao migrante e seus familiares.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 700
Indicador	2795
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do número de ações desenvolvidas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, no que se refere ao objetivo específico 472, foi realizada uma ação estratégica, com a entrega do Perfil de Indicadores de Governança Migratória (MGI). As ações relacionadas a esse objetivo incluíram esforços direcionados à prevenção da xenofobia, do racismo e de outras formas de discriminação. Ao abordar essas questões de maneira integrada, o Estado do

Rio Grande do Norte se consolidou como uma referência nacional em governança migratória. O reconhecimento em âmbito nacional evidencia os avanços inovadores na formulação e implementação dessas políticas, ressaltando o impacto transformador que elas promovem na sociedade, ao incentivar uma convivência mais justa e equitativa.

Figura 3 - Indicadores de Governança Migratória Local

Fonte: COMIPI, 2024

Adicionalmente, foi elaborado um Protocolo Operacional Padrão (POP) com o objetivo de orientar os atendimentos voltados às diversas políticas públicas destinadas a migrantes, refugiados e apátridas no Rio Grande do Norte. O lançamento deste documento está programado para o primeiro semestre de 2025, destacando o compromisso do Estado com a excelência e a padronização no atendimento à população refugiada, migrante e apátrida.

Entrega	948
Título do Código	Realização de apoios técnicos aos municípios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 472
Indicador	1697
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	30
Situação	Concluída

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Descritivo
Método de análise	Somatório do número de apoios técnicos realizados
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação à entrega 948, que trata do apoio técnico realizado para os municípios, a equipe da Coordenadoria da Política Migratória desta Secretaria de Estado realizou, durante o Exercício de 2024, o total de trinta suportes, por meio de teleatendimento via WhatsApp institucional e e-mail. Os atendimentos abrangeram os municípios de Currais Novos, Parnamirim, Tibau do Sul, Santa Cruz, São Gonçalo do Amarante e São Miguel do Gostoso, além de outros realizados na capital, Natal. De maneira geral, considera-se que o resultado esperado foi alcançado com êxito, todavia, estão sendo pensadas estratégias para qualificar ainda mais os apoios técnicos realizados.

Entrega	949
Título do Código	Elaboração de protocolo e fluxos de atendimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 472
Indicador	1697
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do número de protocolos e/ou fluxos elaborados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação à entrega 949, que trata da elaboração de protocolos de atendimento, foi desenvolvido um Protocolo Operacional Padrão (POP) para orientar os atendimentos relacionados às diversas políticas públicas voltadas às pessoas migrantes, refugiadas e apátridas no Rio Grande do Norte. Esta ação contribui significativamente para o fortalecimento da rede de apoio, garantindo que os migrantes, refugiados e apátridas, e aos gestores e técnicos dos municípios tenham acesso a orientações precisas, aumentando sua inclusão e integração no Estado. De maneira geral, com a elaboração do POP estabelecido na meta, considera-se que o resultado esperado foi alcançado. Segue link do documento para eventuais consultas: Protocolo Operacional Padrão (POP).

Objetivo Específico	473
Título do Código	Revisar e atualizar o Plano Estadual de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte para o período de 2024-2027
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 700
Indicador	1701
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quanti/qualitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório de ações realizadas para atualização do Plano
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 473, foram realizadas três reuniões presenciais no Gabinete Civil da Governadoria, com a participação do presidente do Comitê Intersetorial de Atenção a Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte (CERAM) e do Coordenador da Política Migratória da SETHAS. Além disso, ocorreram duas reuniões virtuais com representantes da sociedade civil e organizações da sociedade civil (OSCs). O principal objetivo dessas reuniões foi o planejamento, monitoramento e avaliação do Plano Estadual de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte (2021-2024). A partir das discussões realizadas, foram alinhados processos estratégicos essenciais para a elaboração do próximo ciclo do plano (2025-2027). O foco esteve na construção de um plano mais viável e ajustado às demandas do Estado, visando garantir maior efetividade e impacto nas políticas públicas migratórias, além de reforçar o compromisso com a inclusão e a proteção das populações migrantes, refugiadas e apátridas.

Em linhas gerais, uma vez que a meta estabelecida era a realização de doze ações, tendo sido realizado somente cinco, considera-se que o resultado foi alcançado em parte.

Entrega	950
Título do Código	Elaboração de planos setoriais para atendimento para as metas do plano estadual
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 473
Indicador	1699
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de planos elaborados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 não foi possível avançar com as reuniões voltadas à elaboração dos planos setoriais, devido à priorização de aproximadamente 30 visitas técnicas realizadas aos refugiados indígenas Warao. Essas visitas foram conduzidas no Centro de Acolhida e Referência para Refugiados, Apátridas e Migrantes (CARE), localizado na Zona Norte de Natal, e no abrigo

temporário situado em Felipe Camarão, na Zona Oeste de Natal. O objetivo foi monitorar de perto as condições de acolhimento, oferecer suporte imediato e identificar as demandas específicas dessas populações vulneráveis.

Paralelamente, foram realizadas cerca de 35 reuniões envolvendo diversos setores do poder público, instituições privadas e órgãos de controle social. Esses encontros tiveram um papel essencial na articulação de estratégias, no alinhamento de ações e na busca por soluções colaborativas para os desafios relacionados ao atendimento aos refugiados e outras questões prioritárias.

Diante desse cenário, as reuniões para a elaboração dos planos setoriais foram reprogramadas para o segundo semestre de 2025, garantindo que possam ser realizadas com maior foco e participação qualificada, de forma a assegurar a construção de diretrizes eficazes e alinhadas às necessidades do contexto migratório estadual.

Em linhas gerais, considera-se que a entrega 950 não alcançou o resultado esperado para o ano.

Objetivo Específico	474
Título do Código	Fortalecer o CERAM enquanto instância de articulação intersetorial.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 700
Indicador	1704
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de cursos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, no contexto do objetivo específico 474 e entrega 955, o Coordenador da Política Migratória da SETHAS, em colaboração com o presidente do Comitê Intersetorial de Atenção a Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte (CERAM),

desempenhou um papel ativo em importantes eventos e iniciativas voltadas à governança migratória. Um dos principais destaques foi a participação na Conferência Nacional de Migrações, Refúgio e Apatridia (COMIGRAR), realizada em Brasília, entre os dias 8 e 10 de novembro de 2024.

Figura 4: Conferência Nacional de Migrações, Refúgio e Apatridia

Fonte: Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP), 2024

Durante o evento, ambos integraram um grupo de trabalho responsável pela elaboração de um relatório com propostas para o aprimoramento das políticas públicas na área, entretanto, a realização de cursos previstos tanto no objetivo específico como na entrega ainda não foi concretizada.

Além disso, os técnicos da Política Migratória da SETHAS participaram de eventos locais de grande relevância, como o III Seminário Estadual de Educação em Direitos Humanos, promovido pela Secretaria da Educação, Esporte e Lazer (SEEC) no dia 9 de outubro, e o Fórum de Cooperação e Atendimento Integrado para Migrantes, realizado pela Justiça Federal do Rio Grande do Norte (JFRN) em 18 de dezembro. Estas ações reforçam o compromisso com a articulação intersetorial e o fortalecimento da governança migratória, promovendo a troca de experiências e a construção coletiva de estratégias para atender às demandas específicas de migrantes, refugiados e apátridas no Estado.

Em linhas gerais, considera-se que objetivo específico 474 e entrega 955 não alcançaram o resultado esperado para o ano.

Entrega	954
Título do Código	Estruturar a rede diálogo com a sociedade civil com vista a propiciar o controle social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 474
Indicador	2763
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação a entrega 954, foram realizadas quatro reuniões presenciais e duas reuniões virtuais do Comitê Estadual para Refugiados, Apátridas e Migrantes (CERAM). O principal objetivo desses encontros foi alinhar ações para a avaliação do Plano Estadual de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte, além de iniciar a elaboração do novo plano estratégico. Portanto, consideramos satisfatório o resultado alcançado nesse objetivo.

Adicionalmente, no período de setembro a dezembro, ocorreram oito reuniões – presenciais e online – com a participação de representantes de diversas entidades e segmentos, incluindo: a Organização Internacional para as Migrações (OIM); a Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA); a Agência da ONU para Refugiados (ACNUR); a Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN); o Conselho Estadual de Assistência Social (CEAS); o Ministério Público da Justiça Federal (MPJF); o Movimento de Atendimento a Pessoas em Situação de Rua no Estado (POPRUA); a Empresa Coca-Cola.

O foco dessas reuniões foi o fortalecimento da articulação interinstitucional, promovendo iniciativas voltadas à garantia dos direitos humanos da população migrante, apátrida e refugiada no estado. Com as ações realizadas neste quadrimestre, foi possível alcançar o resultado esperado para o objetivo específico definido no Plano Estadual de Atenção. Assim, considera-se que a meta estabelecida para o Exercício de 2024 foi plenamente cumprida e o resultado esperado alcançado.

Execução Orçamentária por Subação: 339901 - Manutenção do Comitê Estadual Intersetorial de Atenção aos Refugiados, Apátridas e Migrantes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Entrega	955
Título do Código	Promover cursos de formação permanente para integrantes do CERAM
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 474
Indicador	1704
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Quantidade de cursos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, no contexto do objetivo específico 474 e entrega 955, o Coordenador da Política Migratória da SETHAS, em colaboração com o presidente do Comitê Intersetorial de Atenção a Refugiados, Apátridas e Migrantes do Rio Grande do Norte (CERAM), desempenhou um papel ativo em importantes eventos e iniciativas voltadas à governança migratória. Um dos principais destaques foi a participação na Conferência Nacional de Migrações, Refúgio e Apatridia (COMIGRAR), realizada em Brasília, entre os dias 8 e 10 de novembro de 2024.

Figura 4: Conferência Nacional de Migrações, Refúgio e Apatridia

Fonte: Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP), 2024

Durante o evento, ambos integraram um grupo de trabalho responsável pela elaboração de um relatório com propostas para o aprimoramento das políticas públicas na área, entretanto, a realização de cursos previstos tanto no objetivo específico como na entrega ainda não foi concretizada.

Além disso, os técnicos da Política Migratória da SETHAS participaram de eventos locais de grande relevância, como o III Seminário Estadual de Educação em Direitos Humanos, promovido pela Secretaria da Educação, Esporte e Lazer (SEEC) no dia 9 de outubro, e o Fórum de Cooperação e Atendimento Integrado para Migrantes, realizado pela Justiça Federal do Rio Grande do Norte (JFRN) em 18 de dezembro. Estas ações reforçam o compromisso com a articulação intersetorial e o fortalecimento da governança migratória, promovendo a troca de experiências e a construção coletiva de estratégias para atender às demandas específicas de migrantes, refugiados e apátridas no Estado.

Em linhas gerais, considera-se que objetivo específico 474 e entrega 955 não alcançaram o resultado esperado para o ano.

Entrega	1691
Título do Código	Estimular a criação de comitês municipais para atenção a refugiados, apátridas e migrantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 474
Indicador	2759
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório de ações para criação de comitês municipais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 não foi possível avançar com a entrega 1691 que trata do estímulo a criação de comitês municipais para atenção a refugiados, apátridas e migrantes devido à necessidade de atender às prioridades estabelecidas pela Coordenadoria da Política Migratória e dos

Direitos da Pessoa Idosa (COMIPI), tais como: participação em reuniões, eventos e viagens relacionados à pauta migratória, bem como demandas que surgiram no Centro de Acolhida e Referência para Refugiados, Apátridas e Migrantes (CARE) que inviabilizaram assim o foco na execução da referida entrega. Contudo, essa entrega está planejada para ter continuidade no segundo semestre de 2025.

Em linhas gerais, considera-se que a referida entrega não alcançou o resultado esperado para o ano.

Entrega	1692
Título do Código	Realizar reuniões da rede de proteção a refugiados, apátridas e migrantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 474
Indicador	2760
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação à entrega 1692, verifica-se que ainda é necessário avançar na articulação de uma rede de proteção abrangente e eficaz para refugiados nos municípios do Rio Grande do Norte. Atualmente, essa articulação ocorre de forma parcial, envolvendo órgãos do Judiciário, secretarias estaduais e outras instituições que atuam na política migratória. Embora sejam esforços significativos, eles ainda carecem de maior integração e coordenação para garantir respostas mais ágeis e abrangentes às necessidades dos refugiados no Estado.

Esse desafio representa um objetivo estratégico para o ano de 2025, quando se busca estruturar e consolidar essa rede de forma mais robusta e efetiva. A meta é promover um alinhamento maior entre os diversos atores envolvidos, estabelecendo fluxos de trabalho claros, ampliando a capacidade de atendimento e fortalecendo os mecanismos de proteção para os

refugiados, de modo a assegurar seus direitos e facilitar sua integração na sociedade potiguar, a exemplo de outros órgãos, como mostra a imagem abaixo, sobre a abertura do evento do Fórum de Cooperação e Atendimento Integrado para Migrantes, realizado pela Justiça Federal do Rio Grande do Norte (JFRN), no dia 18 de dezembro de 2024.

Figura 5: Fórum de Cooperação e Atendimento Integrado para Migrantes

Fonte:

Em linhas gerais, considera-se que a referida entrega não alcançou o resultado esperado para o ano.

Objetivo Específico	841
Título do Código	Garantir os direitos a atender a população de refugiados, apátridas e migrantes no Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 700
Indicador	2751
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Quantitativo de ações realizadas para implementação de Centro

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 841 e entrega 1688, foram realizadas ações para garantir os direitos a atender a população de refugiados, apátridas e migrantes no Rio Grande do Norte.

No primeiro quadrimestre o Estado do Rio Grande do Norte recebeu cofinanciamento federal para estruturação do serviço de acolhimento para migrantes. A proposta encontrava-se em fase processual para estruturação do espaço físico do acolhimento e contratação de equipe de referência para o serviço por meio de parceria com a Associação Voluntários para o Serviço Internacional Brasil (AVSI Brasil) que seria responsável por gerir o Centro de Referência. No mês de março de 2024 foram realizadas as primeiras reuniões de alinhamento.

No segundo quadrimestre, no período de julho, como as tratativas com o Serviço Internacional Brasil (AVSI Brasil) não avançaram, iniciou-se o processo SEI nº 02010021.002721/2024-16 para formalização de parceria com a instituição Cáritas Diocesana de Caicó, visando a implantação do Serviço de Acolhimento para refugiados e migrantes oriundos do fluxo migratório provocados por crise humanitária, a partir das diretrizes estabelecidas no Plano de Ação, em consonância com as diretrizes da Portaria MDS n° 942, de 13 de dezembro de 2023, que dispõe sobre o repasse de recurso emergencial para oferta de ações socioassistenciais no Estado e Resolução do Conselho Estadual de Assistência Social - CEAS, n° 1, de 25 de janeiro de 2024, que dispõe sobre a aprovação do plano de ação para acolhimento de imigrantes em situação de vulnerabilidade decorrentes de fluxo migratório na cidade de Natal, no Estado do Rio Grande do Norte. O objetivo principal da parceria era garantir alojamento com capacidade de até 300 (trezentos) imigrantes venezuelanos de etnia Warao com provisões para necessidades básicas e assegurar ações de acolhida, apoio, orientação, encaminhamento voltado a imigrantes não indígenas com capacidade de até 210 (duzentas e dez) pessoas. Em agosto, a referida instituição estava em fase de elaboração do Plano de Trabalho para avanço da formalização da parceria.

Já no terceiro quadrimestre, enfrentou-se um desafio significativo no que diz respeito ao realocamento do acolhimento institucional da população indígena refugiada Warao, atualmente abrigada no Centro de Acolhida e Referência para Refugiados, Apátridas e Migrantes (CARE), localizado na zona norte de Natal. A Associação Voluntários para o Serviço Internacional (AVSI Brasil) e a Instituição Cáritas Diocesana de Caicó não apresentaram propostas adequadas para atender às necessidades específicas dessa demanda. Diante disso, foi necessário buscar outras organizações com capacidade e interesse para assumir essa responsabilidade. Após consultas e avaliações, a Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA) se destacou ao apresentar uma proposta compatível com as exigências do acolhimento e ainda demonstrar interesse em criar um centro de atendimento específico para migrantes em Natal. Com recursos disponibilizados pelo Governo Federal, a ADRA elaborou um plano de trabalho que foi submetido a ajustes durante o processo de revisão. No dia 19 de dezembro de 2024, foi assinado o Termo de Colaboração entre esta Secretaria de Estado e a Organização da Sociedade Civil Agência

Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA), com a finalidade de prestar o serviço de Acolhimento Institucional, com capacidade para até 60 pessoas oriundas de famílias venezuelanas indígenas da etnia Warao. A previsão de abertura do serviço é para o início de janeiro de 2025. O valor total da colaboração a ser repassado à ADRA é de R$ 741.482,47 (setecentos e quarenta e um mil, quatrocentos e oitenta e dois reais e quarenta e sete centavos).

Com isso o resultado esperado foi parcialmente alcançado. Embora o processo de formalização da parceria com a ADRA tenha avançado por meio do termo de colaboração para a implantação do serviço de acolhimento, o serviço ainda está em fase de implementação. A previsão é que a ADRA inicie as atividades em janeiro de 2025.

Entrega	1688
Título do Código	Implantar o centro de refugiados, apátridas e migrantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 841
Indicador	2751
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Quantitativo de ações realizadas para implementação de Centro
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 841 e entrega 1688, foram realizadas ações para garantir os direitos a atender a população de refugiados, apátridas e migrantes no Rio Grande do Norte, sobretudo no que se refere a implantação do centro de refugiados, apátridas e migrantes.

No primeiro quadrimestre o Estado do Rio Grande do Norte recebeu cofinanciamento federal para estruturação do serviço de acolhimento para migrantes. A proposta encontrava-se em fase processual para estruturação do espaço físico do acolhimento e contratação de equipe de referência para o serviço por meio de parceria com a Associação Voluntários para o Serviço

Internacional Brasil (AVSI Brasil) que seria responsável por gerir o Centro de Referência. No mês de março de 2024 foram realizadas as primeiras reuniões de alinhamento.

No segundo quadrimestre, no período de julho, como as tratativas com o Serviço Internacional Brasil (AVSI Brasil) não avançaram, iniciou-se o processo SEI nº 02010021.002721/2024-16 para formalização de parceria com a instituição Cáritas Diocesana de Caicó, visando a implantação do Serviço de Acolhimento para refugiados e migrantes oriundos do fluxo migratório provocados por crise humanitária, a partir das diretrizes estabelecidas no Plano de Ação, em consonância com as diretrizes da Portaria MDS n° 942, de 13 de dezembro de 2023, que dispõe sobre o repasse de recurso emergencial para oferta de ações socioassistenciais no Estado e Resolução do Conselho Estadual de Assistência Social - CEAS, n° 1, de 25 de janeiro de 2024, que dispõe sobre a aprovação do plano de ação para acolhimento de imigrantes em situação de vulnerabilidade decorrentes de fluxo migratório na cidade de Natal, no Estado do Rio Grande do Norte. O objetivo principal da parceria era garantir alojamento com capacidade de até 300 (trezentos) imigrantes venezuelanos de etnia Warao com provisões para necessidades básicas e assegurar ações de acolhida, apoio, orientação, encaminhamento voltado a imigrantes não indígenas com capacidade de até 210 (duzentas e dez) pessoas. Em agosto, a referida instituição estava em fase de elaboração do Plano de Trabalho para avanço da formalização da parceria.

Já no terceiro quadrimestre, enfrentou-se um desafio significativo no que diz respeito ao realocamento do acolhimento institucional da população indígena refugiada Warao, atualmente abrigada no Centro de Acolhida e Referência para Refugiados, Apátridas e Migrantes (CARE), localizado na zona norte de Natal. A Associação Voluntários para o Serviço Internacional (AVSI Brasil) e a Instituição Cáritas Diocesana de Caicó não apresentaram propostas adequadas para atender às necessidades específicas dessa demanda. Diante disso, foi necessário buscar outras organizações com capacidade e interesse para assumir essa responsabilidade. Após consultas e avaliações, a Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA) se destacou ao apresentar uma proposta compatível com as exigências do acolhimento e ainda demonstrar interesse em criar um centro de atendimento específico para migrantes em Natal. Com recursos disponibilizados pelo Governo Federal, a ADRA elaborou um plano de trabalho que foi submetido a ajustes durante o processo de revisão. No dia 19 de dezembro de 2024, foi assinado o Termo de Colaboração entre esta Secretaria de Estado e a Organização da Sociedade Civil Agência Adventista de Desenvolvimento e Recursos Assistenciais (ADRA), com a finalidade de prestar o serviço de Acolhimento Institucional, com capacidade para até 60 pessoas oriundas de famílias venezuelanas indígenas da etnia Warao. A previsão de abertura do serviço é para o início de janeiro de 2025. O valor total da colaboração a ser repassado à ADRA é de R$ 741.482,47 (setecentos e quarenta e um mil, quatrocentos e oitenta e dois reais e quarenta e sete centavos).

Com isso o resultado esperado foi parcialmente alcançado. Embora o processo de formalização da parceria com a ADRA tenha avançado por meio do termo de colaboração para a implantação do serviço de acolhimento, o serviço ainda está em fase de implementação. A previsão é que a ADRA inicie as atividades em janeiro de 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 120001 Defesa e Garantia de Direitos Sociais para gestão de ações estratégicas da política dos refugiados, apátridas e migrantes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	845
Título do Código	Articular as ações de prevenção e enfrentamento ao tráfico de pessoas e contrabando de migrantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 700
Indicador	2762
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Quantidade de ações realizadas para implantação de núcleo e posto avançado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 845 e entrega 1693, não foi possível avançar com as ações de articulação para prevenção e enfrentamento ao tráfico de pessoas e contrabando de migrantes.

No terceiro quadrimestre foram realizadas reuniões com representantes da Comissão Especial de Prevenção e Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas e Contrabando de Migrantes (COETRAP) e da Coordenação-Geral de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas do Ministério da Justiça e Segurança Pública, no dia 06 de setembro, na modalidade virtual, tendo como pautas a aprovação do calendário de reuniões; o Projeto "Liberdade no Ar" e por fim os informes acerca do

novo Plano Nacional de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas. Outra reunião de articulação realizada foi com a Coordenação-Geral de Erradicação do Trabalho Escravo do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC), no dia 16 de setembro.

Em linhas gerais, considera-se que o referido objetivo e entrega não alcançaram o resultado esperado para o ano.

Entrega	1693
Título do Código	Implantação de núcleo e posto de enfrentamento e posto avançado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 845
Indicador	2762
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COMIPI
Método de apuração	Quantidade de ações realizadas para implantação de núcleo e posto avançado
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 845 e entrega 1693, não foi possível avançar com as ações de articulação para prevenção e enfrentamento ao tráfico de pessoas e contrabando de migrantes.

No terceiro quadrimestre foram realizadas reuniões com representantes da Comissão Especial de Prevenção e Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas e Contrabando de Migrantes (COETRAP) e da Coordenação-Geral de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas do Ministério da Justiça e Segurança Pública, no dia 06 de setembro, na modalidade virtual, tendo como pautas a aprovação do calendário de reuniões; o Projeto "Liberdade no Ar" e por fim os informes acerca do novo Plano Nacional de Enfrentamento ao Tráfico de Pessoas. Outra reunião de articulação realizada foi com a Coordenação-Geral de Erradicação do Trabalho Escravo do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC), no dia 16 de setembro.

Em linhas gerais, considera-se que o referido objetivo e entrega não alcançaram o resultado

esperado para o ano.

Objetivo Geral	604
Título do Código	Assegurar o desenvolvimento da economia solidária no território potiguar com ações de fomento à produção, comercialização, crédito e finanças solidárias, formação e assessoramento técnico, bem como a estruturação e fortalecimento dos instrumentos da política pública de economia solidária
Vinculação	Nenhum
Indicador	2611
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Número de ações realizadas para assegurar o desenvolvimento da Economia Solidária
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024 as atividades realizadas contribuíram de maneira significativa para o andamento do Objetivo Geral 604, que está relacionado à promoção e desenvolvimento da Economia Solidária no Estado. Os objetivos específicos 086, 087 e 199, assim como as entregas 179 e 186, estão atualmente em andamento, com as ações sendo desenvolvidas para atingir as metas previstas. O objetivo específico 082 foi concluído com a regulamentação da Lei de Programas de Compras Governamentais de Confecção e Têxtil da Economia Solidária (PECES). A partir disso, foi instituído o Comitê Gestor do Programa Estadual de Compras Governamentais de Economia Solidária (PECES), composto por representantes do poder executivo e da sociedade civil. Esse comitê atua como um órgão permanente, deliberativo e paritário, permitindo que mais atividades

sejam realizadas em prol do programa. Os objetivos específicos 083, 084, 096 e 102 também foram concluídos. A sistematização da pesquisa realizada in loco foi finalizada e entregue pela equipe da Incubadora de Iniciativas e Empreendimentos Solidários (INICIES) em outubro. Os resultados foram devidamente publicados e disponibilizados nos portais de informações da SETHAS. Por outro lado, o objetivo específico 100 está paralisado neste ano devido à priorização das atividades relacionadas à realização da 4ª Conferência Estadual de Economia Popular Solidária. Os objetivos específicos 098, 101 e 198 ainda não foram iniciados, conforme as ações prioritárias propostas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução dessas entregas será planejada de acordo com as necessidades e prioridades vigentes da Subcoordenadoria, com a expectativa de retomada das ações no próximo ano.

Objetivo Específico	081
Título do Código	Desenvolver e ampliar a política pública de economia solidária (Lei Estadual 8.798/2006)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0682
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: Relatórios de monitoramento elaborado
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações para ampliação da política
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 81 e entrega 176, têm-se o desenvolvimento de duas ações em destaque para ampliação da política pública de economia solidária, sendo elas a instituição do Programa Estadual de Compras Governamentais da Economia Solidária (PECES) e a realização das conferências territoriais juntamente com a conferência estadual.

O marco para a ampliação e desenvolvimento da economia popular solidária foi a regulamentação da Lei nº 11.363, que institui o Programa Estadual de Compras Governamentais da Economia Solidária (PECES). A lei tem como finalidade garantir a aquisição de 30% de produtos e a contratação de serviços do setor têxtil e de confecção oriundos de empreendimentos da economia solidária.

Outro avanço significativo foi a realização de sete conferências interterritoriais de economia popular solidária, realizadas entre julho e setembro de 2024, com o credenciamento de mais de 800 conferencistas. Além disso, em novembro de 2024, foi realizada a 4ª Conferência Estadual de Economia Popular Solidária, com a participação de mais de 130 delegados eleitos nas etapas anteriores.

Quanto à estruturação de pessoal, está em processo de adequação junto à Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do Rio Grande do Norte (FAPERN) o projeto para a contratação de bolsistas, com o objetivo de fortalecer a Rede Solidária de Confecção. Já no que se refere à estruturação dos espaços físicos, foi realizada uma alteração no ambiente das instalações da SETHAS, em integração com a antiga equipe do projeto Governo Cidadão/UES.

O resultado esperado foi alcançado à medida que a meta prevista para o Exercício de 2024 foi concluída, com continuidade das ações previstas para os Exercícios seguintes.

Entrega	176
Título do Código	Ambiente institucional estruturado no organograma da SETHAS
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 081
Indicador	682
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: Relatórios de monitoramento elaborado
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações para ampliação da política
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 81 e entrega 176, têm-se o desenvolvimento de duas ações em destaque para ampliação da política pública de economia solidária, sendo elas a instituição do Programa Estadual de Compras Governamentais da Economia Solidária (PECES) e a realização das conferências territoriais juntamente com a conferência estadual. O marco para a ampliação e desenvolvimento da economia popular solidária foi a regulamentação da Lei nº 11.363, que institui o Programa Estadual de Compras Governamentais da Economia Solidária (PECES). A lei tem como finalidade garantir a aquisição de 30% de produtos e a contratação de serviços do setor têxtil e de confecção oriundos de empreendimentos da economia solidária. Outro avanço significativo foi a realização de sete conferências interterritoriais de economia popular solidária, realizadas entre julho e setembro de 2024, com o credenciamento de mais de 800 conferencistas. Além disso, em novembro de 2024, foi realizada a 4ª Conferência Estadual de Economia Popular Solidária, com a participação de mais de 130 delegados eleitos nas etapas anteriores. Quanto à estruturação de pessoal, está em processo de adequação junto à Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do Rio Grande do Norte (FAPERN) o projeto para a contratação de bolsistas, com o objetivo de fortalecer a Rede Solidária de Confecção. Já no que se refere à estruturação dos espaços físicos, foi realizada uma alteração no ambiente das instalações da SETHAS, em integração com a antiga equipe do projeto Governo Cidadão/UES. O resultado esperado foi alcançado à medida que a meta prevista para o Exercício de 2024 foi concluída, com continuidade das ações previstas para os Exercícios seguintes.

Execução Orçamentária por Subação: 137101 - Ações Integradas de Inclusão Produtiva e Economia Solidária - ECOSOL

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	3 - Despesas Correntes	R$ 250.000,00	R$ 165.000,00	R$ 7.630,00	R$ 7.630,00
Rio Grande do Norte	Recurso Estadual	4 - Despesas de Capital	R$ 1.200.000,00	R$ 165.000,00	R$ 7.630,00	R$ 7.630,00

Entrega	178
Título do Código	Sistema de CADSOL e informação - CADSOL RN alimentado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 081

Indicador	683
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	CADSOL/RN
Método de apuração	Dados ECOSOL
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação a entrega 178 que visa fortalecer e garantir maior adesão dos grupos ativos e inativos da economia solidária ao sistema de cadastro e informação Cadastro Nacional de Empreendimentos Econômicos Solidários (CADSOL) RN, foi criado um calendário de postagens e publicações no Instagram da Secretaria de Estado e no Aplicativo ECOSOL Digital, além do envio de releases para a imprensa, com o intuito de divulgar o sistema e incentivar a adesão.

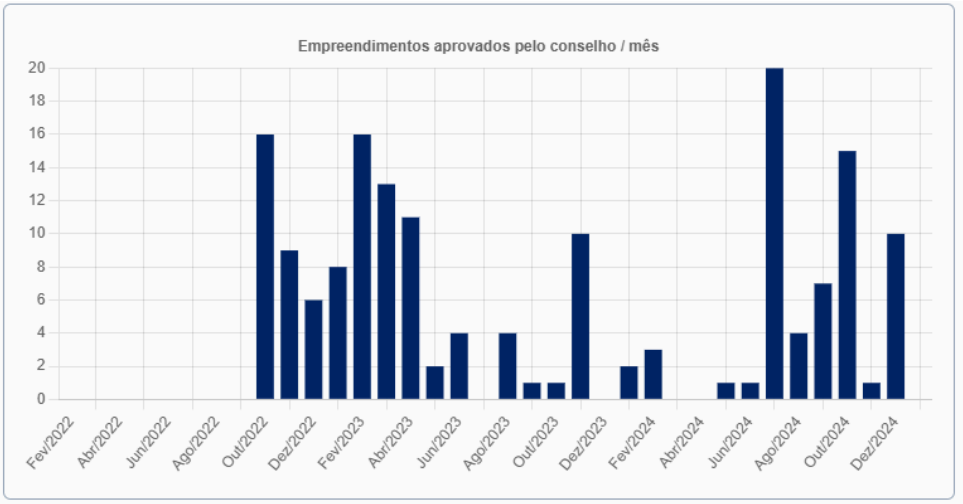
Além disso, foi celebrado o 3º Termo Aditivo ao Contrato nº 26/2021, entre esta Secretaria de Estado e a empresa GRT8 T.I. LTDA, com a implementação de novas funcionalidades no aplicativo ECOSOL, em maio, incluindo o ECO Preço e o Crédsolidário, visando melhorar a funcionalidade e acessibilidade do sistema.

Durante o terceiro quadrimestre, foram realizadas apresentações e diálogos sobre o Sistema de Cadastro e Informação, CADSOL RN, nas etapas interterritoriais das conferências. O objetivo dessas apresentações foi orientar os participantes sobre o processo de cadastro de empreendimentos, tanto durante as conferências quanto após as mesmas.

Na 4ª Conferência Estadual de Economia Popular Solidária, foi disponibilizado um espaço dedicado ao CADSOL RN, onde os participantes puderam realizar o cadastro de novos empreendimentos, fazer atualizações e receber orientações sobre o uso do sistema, facilitando a adesão ao cadastro.

Hoje, o CADSOL/RN conta com 134 empreendimentos aprovados. Além disso, a formalização do 3º Termo Aditivo ao Contrato nº 26/2021 e a implementação das novas funcionalidades no aplicativo ECOSOL (ECO Preço e Credsolidário) aumentaram a funcionalidade e acessibilidade do sistema, tornando-o mais atrativo e útil para os empreendimentos da economia solidária. O gráfico abaixo apresenta o quantitativo de empreendimentos aprovados desde outubro de 2022.

Gráfico 2: Empreendimentos aprovados pelo Conselho/mês



Fonte: CADSOL RN (2025)

Como foi possível atingir a meta esperada até o final do Exercício, a entrega é considerada como concluída com o resultado esperado alcançado, com continuidade prevista para os exercícios seguintes.

Execução Orçamentária por Subação: 298501 - Apoio à Instalação e ao Funcionamento do Conselho Estadual de Economia Popular e Solidária - CEEPES

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 7.610,00	R$ 7.610,00	R$ 7.610,00	R$ 7.610,00

Execução Orçamentária por Subação: 340501 - Apoio na Implementação da Política e Sistema Estadual de Economia Solidária - ECOSOL

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de	3 - Despesas Correntes	R$ 122.000,00	R$ 122.000,00	R$ 122.000,00	R$ 62.220,00

	Impostos					

Entrega	179
Título do Código	Fundo Estadual criado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 081
Indicador	684
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório de ações realizadas para criação do Fundo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, foram realizadas tratativas referentes a entrega 179, referentes à criação do Fundo Estadual de Fomento ao Desenvolvimento da Economia Popular e Solidária do Estado do Rio Grande do Norte. Após a sistematização do planejamento de 2024 do Conselho Estadual Popular de Economia Solidária (CEEPS), foi encaminhada à Chefia de Gabinete desta Secretaria de Estado a proposta de minuta de Projeto de Lei para a criação do referido fundo. No entanto, a proposta foi devolvida à Subcoordenadoria da Economia Solidária, que aguarda as diligências da Assessoria Jurídica para prosseguir com o processo.

Devido à prioridade dada pelo Conselho Estadual de Economia Popular Solidária (CEEPS), em cooperação com o Gabinete desta Secretaria, para regulamentar a Lei de Programas de Compras Governamentais de Confecção e Têxtil da Economia Solidária (PECES), a meta relacionada à criação do Fundo está pausada no calendário vigente.

Vale destacar que a referida entrega não possui meta estabelecida para o Exercício de 2024, tendo sido iniciado os trâmites para até o final da vigência do Plano Plurianual 2024-2027 o resultado esperado ser alcançado.

Entrega	180

Título do Código	Plano Estadual atualizado por meio de conferências
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 081
Indicador	685
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: atas de reuniões
Método de apuração	Somatório do número de conferências realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação a entrega 180, foram realizadas as sete conferências interterritoriais e uma conferência Estadual de Economia Popular Solidária que contribuíram de maneira significativa para o alcance da entrega relacionada a atualização do Plano Estadual de Economia Popular Solidária. As conferências permitiram uma ampla participação das diversas regiões do Rio Grande do Norte, além de fomentar o debate e a construção coletiva de estratégias para o fortalecimento da economia solidária no Estado.

Em 8 de maio, durante a 12ª Reunião Ordinária do Conselho Estadual de Economia Popular Solidária (CEEPS/RN), foi proposta a realização da 4ª Conferência Estadual de Economia Popular Solidária nos dias 12 e 13 de novembro de 2024, no Hotel Praiamar, em Natal/RN, com o tema "Economia Popular e Solidária como Política Pública: Construindo territórios democráticos através do trabalho associativo e da cooperação". A conferência contou com a participação de 152 conferencistas e com um orçamento total de R$ 142.543,60 (cento e quarenta e dois mil, quinhentos e quarenta e três reais e sessenta centavos). A convocação da 4ª Conferência Estadual foi formalizada por meio da publicação da Resolução nº 14 no Diário Oficial, em 6 de junho de 2024, que também instituiu a Comissão Organizadora composta por membros do Conselho, do Fórum Potiguar de Economia Solidária (FPES) e representantes da Superintendência Regional do Trabalho (SRTB/RN-MTE). Ademais, foram eleitos 36 delegados, que representarão o Rio Grande do Norte na etapa nacional da Conferência, prevista para ocorrer em agosto de 2025.

Ao longo do processo foram realizadas sete conferências interterritoriais, com a participação ativa de representantes de diversas regiões: A Conferência Territorial do Trairi ocorreu em 16 de julho com 102 participantes; a do Potengi, em 23 de julho, com 61 participantes; a do

Alto Oeste, em 21 de agosto, com 46 participantes; a das Terras Potiguaras e Agreste Litoral Sul, em 27 de agosto, com 67 participantes; a do Assú, Mossoró e Sertão do Apodi, em 28 de agosto, com 99 participantes; a do Seridó, em 4 de setembro, com 137 participantes; e a das Mato Grande e Sertão Central Litoral Norte, em 12 de setembro, com 121 participantes.

Uma vez que o resultado esperado foi alcançado no ano considera-se que a entrega concluiu sua meta do Exercício de 2024, tendo continuidade nos Exercícios seguintes.

Execução Orçamentária por Subação: 340001 - Programa de Inclusão Produtiva: Assessoramento e ATER para empreendimentos Coletivos Rurais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Execução Orçamentária por Subação: 340501 - Apoio na Implementação da Política e Sistema Estadual de Economia Solidária - ECOSOL

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 122.000,00	R$ 122.000,00	R$ 122.000,00	R$ 62.220,00

Entrega	181
Título do Código	Conselho Estadual ativo
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 081
Indicador	686
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1

Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: atas de reuniões
Método de apuração	Somatório do quantitativo de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação a entrega 181, foram realizadas ações para manter o Conselho Estadual da Economia Popular Solidária (CEEPS) ativo enquanto instância de controle social no processo de regulamentação das ferramentas e ações da política pública de economia solidária.

No primeiro quadrimestre foram realizadas duas reuniões do Conselho Estadual da Economia Popular Solidária (CEEPS): a primeira, presencial, em 1º de março de 2024, e a segunda, online, em 10 de abril de 2024. Esta Secretaria de Estado, por meio da Subcoordenadoria da Economia Solidária e Cooperativismo, custeou diárias para os sete membros civis do Conselho, totalizando R$ 6.125,00 (seis mil, cento e vinte e cinco reais) para participação na agenda presencial.

No segundo quadrimestre, a presidente do Conselho, Ailma Firmino, participou da agenda do Consórcio Nordeste, representando o CEEPS, juntamente com os professores Yuri Padilha e Roberto Silva. Na 12ª Reunião Ordinária, realizada em 8 de maio de 2024, o CEEPS-RN convocou a 4ª Conferência Estadual de Economia Solidária e sete Conferências Interterritoriais, que ocorreram entre julho e setembro de 2024. A comissão organizadora da conferência, composta por 10 membros do conselho, realizou cinco reuniões ordinárias entre maio e agosto de 2024. Esta Secretaria de Estado, por meio da Subcoordenadoria da Economia Solidária e Cooperativismo, custeou, no período de julho e agosto, o valor de R$ 1.005,00 (mil e cinco reais) em diárias para a presidente Ailma Firmino, cobrindo sua participação presencial nas conferências interterritoriais realizadas nos municípios de Santa Cruz, São Paulo do Potengi, Pau dos Ferros e Mossoró.

Já no terceiro quadrimestre, esta Secretaria de Estado, por meio da Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo, custeou o valor de R$ 560,00 (quinhentos e sessenta reais) em diárias para Ailma Firmino e Itajone Morais, que participaram das etapas interterritoriais realizadas em Caicó e João Câmara no mês de setembro. Entre julho e outubro de 2024, a comissão organizadora se reuniu 11 vezes de forma virtual para deliberar, articular e sistematizar o processo de realização das conferências interterritoriais e da 4ª Conferência Estadual de Economia Popular Solidária. Além disso, durante a 4ª Conferência Estadual de Economia Popular Solidária, realizada nos dias 12 e 13 de novembro de 2024, estiveram presentes 5 conselheiros titulares e 5 conselheiros suplentes.

Uma vez que o resultado esperado foi alcançado no ano considera-se que a entrega concluiu

sua meta do Exercício de 2024, tendo continuidade nos Exercícios seguintes.

Objetivo Específico	082
Título do Código	Regulamentar o programa de compras governamentais (Lei Estadual 11.363/2023)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0687
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL e Diário Oficial do Estado
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações para instrumentalizar o programa
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 82 e entrega 183, quanto aos desdobramentos da instrumentalização do Programa de Compras Governamentais, que visa a regulamentação e implementação da Lei Estadual nº 11.363, de 17 de janeiro de 2023, especialmente no que diz respeito ao Programa Estadual de Compras Governamentais de Confecção e Têxtil da Economia Solidária (PECES), o conjunto de ações executadas demonstrou progressos na execução do processo de regulamentação, conforme os marcos estabelecidos. Com isso a meta proposta foi concluída, culminando na regulamentação da Lei de Programas de Compras Governamentais de Confecção e Têxtil da Economia Solidária (PECES). No seminário de planejamento da Rede de Confecção da Economia Solidária, realizado nos dias 19 e 20 de agosto, a governadora Fátima Bezerra participou do evento e reforçou a importância da agenda, consolidando o compromisso com a regulamentação da referida lei. Como marco desse processo, em 29 de agosto, a governadora assinou o Decreto nº 33.913, que regulamenta o PECES. No terceiro quadrimestre, em 09 de novembro, foi publicado o Decreto que estabelece a criação do Comitê Gestor do Programa Estadual de Compras Governamentais da Economia Solidária (PECES). Este comitê é composto por representantes do poder executivo e da sociedade

civil, funcionando como um órgão permanente, deliberativo e paritário. No âmbito da SETHAS, os representantes designados para compor o Comitê Gestor são Adriano Gomes de Oliveira (Titular) e Lidiane Freire de Jesus (Suplente).

Ademais, no dia 16 de dezembro foi realizada uma audiência pública na Assembleia Legislativa, com o tema "+Políticas Públicas para a Economia Solidária". A audiência teve como foco a nova Lei de Programas de Compras Governamentais de Confecção e Têxtil da Economia Solidária, e contou com a presença da Subcoordenadora Lidiane Freire. Destaca-se que tanto o objetivo específico quanto a entrega já haviam sido concluídos suas respectivas metas no segundo quadrimestre do ano, todavia, a título de complementaridade das ações, foi realizado o último monitoramento do ano.

Uma vez que o resultado esperado foi alcançado no ano, considera-se que a entrega concluiu sua meta do Exercício de 2024.

Entrega	183
Título do Código	Programa de compras públicas regulamentado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 082
Indicador	687
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL e Diário Oficial do Estado
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações para instrumentalizar o programa
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 82 e entrega 183, quanto aos desdobramentos da instrumentalização do Programa de Compras Governamentais, que visa a regulamentação e implementação da Lei Estadual nº 11.363, de 17 de janeiro de 2023, especialmente no que diz respeito ao Programa Estadual de Compras Governamentais de Confecção e Têxtil da Economia Solidária (PECES), o conjunto de ações executadas demonstrou progressos na execução do processo de regulamentação, conforme os marcos estabelecidos.

Com isso a meta proposta foi concluída, culminando na regulamentação da Lei de Programas de Compras Governamentais de Confecção e Têxtil da Economia Solidária (PECES). No seminário de planejamento da Rede de Confecção da Economia Solidária, realizado nos dias 19 e 20 de agosto, a governadora Fátima Bezerra participou do evento e reforçou a importância da agenda, consolidando o compromisso com a regulamentação da referida lei. Como marco desse processo, em 29 de agosto, a governadora assinou o Decreto nº 33.913, que regulamenta o PECES.

No terceiro quadrimestre, em 09 de novembro, foi publicado o Decreto que estabelece a criação do Comitê Gestor do Programa Estadual de Compras Governamentais da Economia Solidária (PECES). Este comitê é composto por representantes do poder executivo e da sociedade civil, funcionando como um órgão permanente, deliberativo e paritário. No âmbito da SETHAS, os representantes designados para compor o Comitê Gestor são Adriano Gomes de Oliveira (Titular) e Lidiane Freire de Jesus (Suplente).

Ademais, no dia 16 de dezembro foi realizada uma audiência pública na Assembleia Legislativa, com o tema "+Políticas Públicas para a Economia Solidária". A audiência teve como foco a nova Lei de Programas de Compras Governamentais de Confecção e Têxtil da Economia Solidária, e contou com a presença da Subcoordenadora Lidiane Freire. Destaca-se que tanto o objetivo específico quanto a entrega já haviam sido concluídos suas respectivas metas no segundo quadrimestre do ano, todavia, a título de complementaridade das ações, foi realizado o último monitoramento do ano.

Uma vez que o resultado esperado foi alcançado no ano, considera-se que a entrega concluiu sua meta do Exercício de 2024.

Objetivo Específico	083
Título do Código	Criar campanha de orientação para fomentar a municipalização da política pública de economia solidária nos territórios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0688
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório do quantitativo de campanhas realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Uma vez que o resultado esperado foi alcançado no ano, considera-se que a entrega concluiu sua meta do Exercício de 2024. No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 083 e a entrega 184, as atividades realizadas contribuíram significativamente para a implementação da política pública de Economia Solidária nos municípios. O objetivo visava não apenas a criação de uma cartilha com orientações claras e práticas sobre a política pública, mas também a capacitação e o suporte aos gestores municipais para a sua efetiva implantação. O lançamento da cartilha "Orientação para Implantação da Política Pública Municipal de Economia Solidária", em formato de e-book, foi realizado durante o encontro do Consórcio Nordeste, em maio de 2024. O material foi disponibilizado para download no site da SETHAS e no aplicativo Ecosol Digital. Além disso, durante o Seminário Territorial da Política Pública de Trabalho, Emprego e Renda, realizado em junho, a Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo apresentou a cartilha e ofereceu orientações sobre a implementação da Política Pública Municipal de Economia Solidária nos municípios de Natal, Parnamirim e Macau. Adicionalmente, no dia 4 de dezembro, a Subcoordenadoria apresentou a cartilha aos novos bolsistas do Sistema Único de Assistência Social (SUAS). A intenção foi capacitar os bolsistas para que possam divulgar o conteúdo da cartilha e orientar os gestores públicos durante o trabalho de campo, garantindo a disseminação adequada das diretrizes de implementação da política pública nos municípios. Uma vez que foi possível pela somatória dos 3 quadrimestres o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico concluiu sua meta do Exercício de 2024, tendo continuidade nos Exercícios seguintes. O alcance do objetivo foi substancial, pois as atividades realizadas contribuíram para a familiarização dos gestores municipais com as diretrizes da política pública. Embora o impacto real da implementação nos municípios ainda dependa de ações subsequentes e de acompanhamento contínuo, o processo de sensibilização, capacitação e fornecimento de ferramentas (como a cartilha) foi cumprido conforme o planejado, criando as condições necessárias para a implementação nos municípios.

Entrega	184
Título do Código	Plano de ação para gestores públicos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 083
Indicador	688
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório do quantitativo de campanhas realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Uma vez que o resultado esperado foi alcançado no ano, considera-se que a entrega concluiu sua meta do Exercício de 2024.

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 083 e a entrega 184, as atividades realizadas contribuíram significativamente para a implementação da política pública de Economia Solidária nos municípios. O objetivo visava não apenas a criação de uma cartilha com orientações claras e práticas sobre a política pública, mas também a capacitação e o suporte aos gestores municipais para a sua efetiva implantação.

O lançamento da cartilha "Orientação para Implantação da Política Pública Municipal de Economia Solidária", em formato de e-book, foi realizado durante o encontro do Consórcio Nordeste, em maio de 2024. O material foi disponibilizado para download no site da SETHAS e no aplicativo Ecosol Digital.

Além disso, durante o Seminário Territorial da Política Pública de Trabalho, Emprego e Renda, realizado em junho, a Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo apresentou a cartilha e ofereceu orientações sobre a implementação da Política Pública Municipal de Economia Solidária nos municípios de Natal, Parnamirim e Macau.

Adicionalmente, no dia 4 de dezembro, a Subcoordenadoria apresentou a cartilha aos novos bolsistas do Sistema Único de Assistência Social (SUAS). A intenção foi capacitar os bolsistas para que possam divulgar o conteúdo da cartilha e orientar os gestores públicos durante o trabalho de campo, garantindo a disseminação adequada das diretrizes de implementação da política pública nos municípios.

Uma vez que foi possível pela somatória dos 3 quadrimestres o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico concluiu sua meta do Exercício de 2024, tendo continuidade nos Exercícios seguintes. O alcance do objetivo foi substancial, pois as atividades realizadas contribuíram para a familiarização dos gestores municipais com as diretrizes da política pública. Embora o impacto real da implementação nos municípios ainda dependa de ações subsequentes e de acompanhamento contínuo, o processo de sensibilização, capacitação e fornecimento de ferramentas (como a cartilha) foi cumprido conforme o planejado, criando as condições necessárias para a implementação nos municípios.

Objetivo Específico	084
Título do Código	Fomentar as práticas coletivas e autogestionárias de comercialização e consumo solidário
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0689
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório do quantitativo de feiras apoiadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 084 e entrega 185, o projeto Feira Itinerante foi revisado, corrigido e inserido no Sistema Eletrônico de Informações (SEI), com orientações técnicas e definição de um fluxo processual preliminar, criando bases para as próximas etapas. As atividades desenvolvidas tem como objetivo fortalecer a economia solidária, ampliando a visibilidade, a comercialização e a participação dos empreendimentos em eventos estratégicos.

Em relação aos apoios realizados, no primeiro quadrimestre, houve a participação de sete empreendimentos na 29ª Feira Internacional de Artesanato (FIART) e de quatro empreendimentos na 10ª Feira dos Municípios e Produtos Turísticos do Rio Grande do Norte (FEMPTUR) para inserir os empreendimentos em mercados regionais e nacionais.

No segundo quadrimestre, contou-se com a presença de dois empreendimentos no Seminário Nacional de Mulheres na Cultura que destacou o papel das mulheres na economia solidária. O empréstimo de 20 barracas para os municípios de São Bento do Trairi, Campo Redondo e Sítio Novo, em parceria com a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF), reforçou a infraestrutura para as atividades locais. Além disso, quatro empreendimentos foram selecionados no edital Brasil Mostra Brasil, ampliando sua visibilidade.

No terceiro quadrimestre, 22 empreendimentos foram selecionados pelo edital da SEDRAF para participar da 2ª Feira Potiguar de Agricultura Familiar e Economia Solidária, realizada de 7 a 9 de novembro, promovendo promoções diretas e divulgação de seus produtos. Dois

empreendimentos representaram o Rio Grande do Norte na III Feira Nordestina de Agricultura Familiar e Economia Solidária, realizada de 11 a 15 de dezembro, na Bahia, fortalecendo a integração com redes regionais.

O resultado esperado foi alcançado, com a meta do exercício de 2024 cumprida. As ações fortaleceram a economia solidária e o desempenho das oportunidades de comercialização para os empreendimentos, com continuidade prevista para os próximos Exercícios.

Entrega	185
Título do Código	Projeto de feira itinerante implementado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 084
Indicador	689
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório do quantitativo de feiras apoiadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

o Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 084 e entrega 185, o projeto Feira Itinerante foi revisado, corrigido e inserido no Sistema Eletrônico de Informações (SEI), com orientações técnicas e definição de um fluxo processual preliminar, criando bases para as próximas etapas. As atividades desenvolvidas tem como objetivo fortalecer a economia solidária, ampliando a visibilidade, a comercialização e a participação dos empreendimentos em eventos estratégicos.

Em relação aos apoios realizados, no primeiro quadrimestre, houve a participação de sete empreendimentos na 29ª Feira Internacional de Artesanato (FIART) e de quatro empreendimentos na 10ª Feira dos Municípios e Produtos Turísticos do Rio Grande do Norte (FEMPTUR) para inserir os empreendimentos em mercados regionais e nacionais.

No segundo quadrimestre, contou-se com a presença de dois empreendimentos no Seminário Nacional de Mulheres na Cultura que destacou o papel das mulheres na economia solidária. O empréstimo de 20 barracas para os municípios de São Bento do Trairi, Campo Redondo e Sítio Novo, em parceria com a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura

Familiar (SEDRAF), reforçou a infraestrutura para as atividades locais. Além disso, quatro empreendimentos foram selecionados no edital Brasil Mostra Brasil, ampliando sua visibilidade.

No terceiro quadrimestre, 22 empreendimentos foram selecionados pelo edital da SEDRAF para participar da 2ª Feira Potiguar de Agricultura Familiar e Economia Solidária, realizada de 7 a 9 de novembro, promovendo promoções diretas e divulgação de seus produtos. Dois empreendimentos representaram o Rio Grande do Norte na III Feira Nordestina de Agricultura Familiar e Economia Solidária, realizada de 11 a 15 de dezembro, na Bahia, fortalecendo a integração com redes regionais.

O resultado esperado foi alcançado, com a meta do exercício de 2024 cumprida. As ações fortaleceram a economia solidária e o desempenho das oportunidades de comercialização para os empreendimentos, com continuidade prevista para os próximos Exercícios.

Execução Orçamentária por Subação: 298501 - Apoio à Instalação e ao Funcionamento do Conselho Estadual de Economia Popular e Solidária - CEEPES

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 7.610,00	R$ 7.610,00	R$ 7.610,00	R$ 7.610,00

Entrega	186
Título do Código	Vitrine ECOSOL Digital
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 084
Indicador	690
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL Digital
Método de apuração	Somatório do quantitativo de oficinas realizadas para utilização da vitrine Ecosol Digital

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação a entrega 186, as atividades realizadas foram fundamentais para avanços importantes na melhoria e divulgação da Vitrine Ecosol. A reunião de 9 de abril com 18 associados foi necessária para discutir novas estratégias de fortalecimento da vitrine, como a ampliação da divulgação online e a vinculação de vídeos no aplicativo. A implementação da ferramenta Portfólio no aplicativo Ecosol Digital, conforme o Aditivo de renovação com a empresa GR8 Serviços de TI, também foi uma ação importante para aprimorar as funcionalidades da plataforma, tornando-a mais eficiente na promoção dos empreendimentos. Além disso, a campanha "A Economia Solidária: A escolha certa para o Natal", realizada em dezembro, gerou um impacto ao divulgar 66 novos produtos na Vitrine Ecosol Digital, incluindo produtos de 22 empreendimentos que participaram da 2ª Feira Potiguar de Agricultura Familiar e Economia Solidária. Essas iniciativas buscaram dar visibilidade para os empreendimentos de economia solidária, cumprindo o objetivo de fortalecer a plataforma e suas funcionalidades. Embora as oficinas de inclusão digital, inicialmente previstas para este Exercício, tenham sido remanejadas para o próximo ano, as ações realizadas até o momento foram benéficas para a promoção da economia solidária.

Objetivo Específico	094
Título do Código	Fomentar processo de articulação dos empreendimentos econômicos solidários em redes e/ou cadeias produtivas solidárias de forma sustentável.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0692
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: diagnóstico in loco
Método de apuração	Somatório de empreendimentos funcionando em rede

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 094 e a entrega 187, as atividades realizadas proporcionaram o desenvolvimento de um projeto significativo, sendo ele o "Entre Linhas da Economia Criativa e Solidária: Mulheres, Confecção, Artesanato e Tradição no Trairi", em parceria com a INICIES e Engenheiros Sem Fronteiras. A mobilização e elaboração do projeto, com foco na submissão ao edital Inova Mulher da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE), visaram promover a economia solidária e fortalecer as iniciativas de mulheres na região do Trairi. Embora o projeto não tenha sido selecionado no edital, a busca por novos editais permanece em andamento. No terceiro quadrimestre, a viabilização da emenda parlamentar, com o apoio da deputada Divaneide e do deputado Mineiro, foi um marco importante, garantindo o financiamento das atividades formativas do projeto "Rede Solidária de Confecções: Mulheres Construindo Alternativas". Esta ação possibilitou a capacitação e o fortalecimento de iniciativas de economia solidária, especialmente voltadas para as mulheres do setor de fabricação e artesanato. Embora o projeto não tenha sido selecionado no edital da SUDENE, o resultado esperado foi parcialmente alcançado, com sucesso na viabilização da emenda parlamentar e no direcionamento de ações que promovem a capacitação e o fortalecimento da economia solidária.

Entrega	187
Título do Código	Empreendimentos econômicos solidários funcionando em redes de cooperação solidária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 094
Indicador	692
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: diagnóstico in loco
Método de apuração	Somatório de empreendimentos funcionando em rede

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 094 e a entrega 187, as atividades realizadas proporcionaram o desenvolvimento de um projeto significativo, sendo ele o "Entre Linhas da Economia Criativa e Solidária: Mulheres, Confecção, Artesanato e Tradição no Trairi", em parceria com a INICIES e Engenheiros Sem Fronteiras. A mobilização e elaboração do projeto, com foco na submissão ao edital Inova Mulher da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE), visaram promover a economia solidária e fortalecer as iniciativas de mulheres na região do Trairi. Embora o projeto não tenha sido selecionado no edital, a busca por novos editais permanece em andamento. No terceiro quadrimestre, a viabilização da emenda parlamentar, com o apoio da deputada Divaneide e do deputado Mineiro, foi um marco importante, garantindo o financiamento das atividades formativas do projeto "Rede Solidária de Confecções: Mulheres Construindo Alternativas". Esta ação possibilitou a capacitação e o fortalecimento de iniciativas de economia solidária, especialmente voltadas para as mulheres do setor de fabricação e artesanato. Embora o projeto não tenha sido selecionado no edital da SUDENE, o resultado esperado foi parcialmente alcançado, com sucesso na viabilização da emenda parlamentar e no direcionamento de ações que promovem a capacitação e o fortalecimento da economia solidária.

Execução Orçamentária por Subação: 132501 - Fortalecimento Social com Foco na Inclusão Produtiva

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 22.301,99	R$ 22.301,99	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	096
Título do Código	Ampliar o acesso ao programa de microcrédito para trabalhadoras(es) da economia solidária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604

Indicador	0738
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPES
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações para ampliação do acesso ao programa de microcrédito
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 096 e a entrega 189, para ampliação do programa de microcrédito, foram realizadas duas reuniões entre a Agência de Fomento do Rio Grande do Norte (AGN) e a Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo (ECOSOL). Como resultado, a AGN atualizou suas linhas de crédito e criou um portfólio para o Crédito Solidário, aumentando o limite de R$ 3.000,00 (três mil reais) para uma faixa entre R$ 5.000,00 (cinco mil reais) e R$ 10.000,00 (dez mil reais). Em seguida, a ECOSOL e a GR8 Serviços de TI discutiram melhorias no aplicativo ECOSOL Digital, reformulando os formulários de solicitação do Crédito Solidário, que já foram implementadas no aplicativo.

Em reunião com a AGN, ECOSOL e a Assessoria de Comunicação (ASSECOM) foi discutido o planejamento da campanha de divulgação do Crédito Solidário, que teve início em maio de 2024. Posteriormente, o programa de Microcrédito também foi apresentado no Seminário da Rede Solidária de Confecção, em 20 de agosto, com a participação de representantes da AGN.

No terceiro quadrimestre, entre setembro e dezembro, foram desenvolvidos três conteúdos audiovisuais: "Conheça o CREDSOLIDÁRIO", "Depoimento das Beneficiadas da Associação Julieta Barros ao Credsolidário" e "Tutorial: Acesso ao Crédito Solidário". A campanha teve como objetivo informar os trabalhadores de empreendimentos econômicos solidários sobre a importância do Crédito Solidário e como acessá-lo pelo aplicativo ECOSOL Digital.

Considera-se que o resultado esperado foi alcançado, todavia, sugere-se substituir o termo "cartilha" por "materiais didáticos" na próxima revisão do Plano Plurianual, para ampliar as propostas de produtos entregues e oferecer maior clareza ao público-alvo.

Entrega	189

Título do Código	Trabalhadores e trabalhadoras da economia solidária acessando o Programa Microcrédito
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 096
Indicador	738
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados COPES
Método de apuração	Somatório do quantitativo de ações para ampliação do acesso ao programa de microcrédito
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 096 e a entrega 189, para ampliação do programa de microcrédito, foram realizadas duas reuniões entre a Agência de Fomento do Rio Grande do Norte (AGN) e a Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo (ECOSOL). Como resultado, a AGN atualizou suas linhas de crédito e criou um portfólio para o Crédito Solidário, aumentando o limite de R$ 3.000,00 (três mil reais) para uma faixa entre R$ 5.000,00 (cinco mil reais) e R$ 10.000,00 (dez mil reais). Em seguida, a ECOSOL e a GR8 Serviços de TI discutiram melhorias no aplicativo ECOSOL Digital, reformulando os formulários de solicitação do Crédito Solidário, que já foram implementadas no aplicativo.

Em reunião com a AGN, ECOSOL e a Assessoria de Comunicação (ASSECOM) foi discutido o planejamento da campanha de divulgação do Crédito Solidário, que teve início em maio de 2024. Posteriormente, o programa de Microcrédito também foi apresentado no Seminário da Rede Solidária de Confecção, em 20 de agosto, com a participação de representantes da AGN.

No terceiro quadrimestre, entre setembro e dezembro, foram desenvolvidos três conteúdos audiovisuais: "Conheça o CREDSOLIDÁRIO", "Depoimento das Beneficiadas da Associação Julieta Barros ao Credsolidário" e "Tutorial: Acesso ao Crédito Solidário". A campanha teve como objetivo informar os trabalhadores de empreendimentos econômicos solidários sobre a importância do Crédito Solidário e como acessá-lo pelo aplicativo ECOSOL Digital.

Considera-se que o resultado esperado foi alcançado, todavia, sugere-se substituir o termo "cartilha" por "materiais didáticos" na próxima revisão do Plano Plurianual, para ampliar as

propostas de produtos entregues e oferecer maior clareza ao público-alvo.

Objetivo Específico	097
Título do Código	Elaborar campanha de práticas de finanças solidárias em territórios do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0739
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório de campanhas de práticas solidárias
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 097 e a entrega 190, para inicialização da meta estabelecida, na 4ª Conferência Estadual de Economia Solidária, foi criado um espaço dedicado à troca e socialização de experiências, destacando-se, entre elas, as iniciativas de finanças solidárias. Entre os representantes presentes estavam: Domingos Miguel, do Banco Comunitário Ponta do Tubarão; Francisca Eliane, representando o Fundo Rotativo Mulugunzinho; Marlene Santana, em nome do Fundo Rotativo da Associação Julieta Barros; e Helenice Alexsandra, representando o projeto de Hortas Comunitárias. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado, todavia, outras ações serão realizadas para avanço da meta no próximo Exercício.

Entrega	190
Título do Código	Experiências de finanças solidárias consolidadas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 097

Indicador	739
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório de campanhas de práticas solidárias
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 097 e a entrega 190, para inicialização da meta estabelecida, na 4ª Conferência Estadual de Economia Solidária, foi criado um espaço dedicado à troca e socialização de experiências, destacando-se, entre elas, as iniciativas de finanças solidárias. Entre os representantes presentes estavam: Domingos Miguel, do Banco Comunitário Ponta do Tubarão; Francisca Eliane, representando o Fundo Rotativo Mulugunzinho; Marlene Santana, em nome do Fundo Rotativo da Associação Julieta Barros; e Helenice Alexsandra, representando o projeto de Hortas Comunitárias. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado, todavia, outras ações serão realizadas para avanço da meta no próximo Exercício.

Objetivo Específico	098
Título do Código	Criar espaços públicos de comercialização da economia solidária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0741
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório de espaços de comercialização criados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 098 e a entrega 192, que tratam da criação de espaços públicos de comercialização da economia solidária não houve avanço da meta, devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que as ações sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Entrega	192
Título do Código	Espaço público de economia solidária instalado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 098
Indicador	741
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório de espaços de comercialização criados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 098 e a entrega 192, que tratam da criação de espaços públicos de comercialização da economia solidária não houve avanço da meta, devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que as ações sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Execução Orçamentária por Subação: 340001 - Programa de Inclusão Produtiva: Assessoramento e ATER para empreendimentos Coletivos Rurais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Objetivo Específico	100
Título do Código	Realizar jornada estadual de economia solidária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0743
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: compêndio
Método de apuração	Número de eventos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado

	esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 100 e entrega 193, que tratam da realização da jornada estadual de economia solidária, não houve avanço da meta devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que as ações sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Entrega	193
Título do Código	Realização de evento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 100
Indicador	743
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: compêndio
Método de apuração	Número de eventos realizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 100 e entrega 193, que tratam da realização da jornada estadual de economia solidária, não houve avanço da meta devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que as ações sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Objetivo Específico	101
Título do Código	Apoiar o espaço de múltiplo uso de juventude e economia solidária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0746
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Número de espaço de múltiplo uso em funcionamento
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 101 e entrega 195, a meta não avançou devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Entrega	195
Título do Código	Espaço de múltiplo uso de juventude e economia solidária funcionando
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 101
Indicador	746
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Número de espaço de múltiplo uso em funcionamento
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 101 e entrega 195, a meta não avançou devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Objetivo Específico	102
Título do Código	Desenvolver uma pesquisa-ação de mapeamento dos empreendimentos de confecção
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	0748
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: diagnóstico in loco
Método de apuração	Número de pesquisas realizadas
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 102 e entrega 196, a Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo (ECOSOL), por meio dos projetos de extensão da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), em parceria com a Incubadora de Iniciativas de Empreendimentos Solidários (INICIES), realizaram a pesquisa, a partir das visitas in loco na Caravana da Rede Solidária de Confecções que ocorreram no segundo semestre de 2023. Dessa forma, durante o primeiro semestre de 2024, as bolsistas da UFRN e servidoras da ECOSOL trabalharam na análise dos dados adquiridos, com a sistematização da pesquisa concluída e entregue pela INICIES em outubro, sendo devidamente publicada e disponibilizada nos portais de informações desta Secretaria de Estado. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado foi alcançado, devendo ser dado continuidade a novas pesquisas nos próximos anos.

Entrega	196
Título do Código	Pesquisa-ação realizada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 102
Indicador	748
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL: diagnóstico in loco
Método de apuração	Número de pesquisas realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, quanto ao objetivo específico 102 e entrega 196, a Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo (ECOSOL), por meio dos projetos de extensão da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), em parceria com a Incubadora de Iniciativas de Empreendimentos Solidários (INICIES), realizaram a pesquisa, a partir das visitas in loco na Caravana da Rede Solidária de Confecções que ocorreram no segundo semestre de 2023. Dessa forma, durante o primeiro semestre de 2024, as bolsistas da UFRN e servidoras da ECOSOL trabalharam na análise dos dados adquiridos, com a sistematização da pesquisa concluída e entregue pela INICIES em outubro, sendo devidamente publicada e disponibilizada nos portais de informações desta Secretaria de Estado.

Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado foi alcançado, devendo ser dado continuidade a novas pesquisas nos próximos anos.

Objetivo Específico	198
Título do Código	Fortalecer o gerenciamento técnico coletivo por meio de assessoramento e acompanhamento dos 40 empreendimentos de economia solidária em diferentes atividades produtivas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	1204
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório do número de reuniões sistemáticas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 198 e entrega 435, a meta não avançou devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que sejam retomadas

no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Entrega	435
Título do Código	Empreendimento funcionando conforme sua finalidade estatutária
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 198
Indicador	1204
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Somatório do número de reuniões sistemáticas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 198 e entrega 435, a meta não avançou devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Objetivo Específico	199
Título do Código	Apoiar a articulação em redes de produção e comercialização, promovendo o potencial de produção e de acesso a mercados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	1205

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 199 e entrega 436, foi aprovado o projeto "Rede Solidária de Confecções: Mulheres Tecendo Alternativas de Inclusão Socioprodutiva no Rio Grande do Norte", pelo Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social (MDS), com a liberação de recursos para execução pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), por meio da Incubadora de Iniciativas de Empreendimentos Solidários (INICIES), o que configurou uma etapa importante para a continuidade do objetivo.

Durante o 1º quadrimestre do ano, foi realizada uma visita in loco ao empreendimento Associação de Mulheres e Jovens das Comunidades de Pau Brasil e Rocinha (AMJOPAR), pela Subcoordenadoria de Economia Solidária, para coleta de dados importantes para o mapeamento e diagnóstico do empreendimento, contribuindo para o planejamento de ações de apoio.

No segundo quadrimestre, nos dias 19 e 20 de agosto, foi realizado o seminário de lançamento do projeto "Rede Solidária de Confecções". O seminário contou com a participação de 70 mulheres, e a Maratona contou com empreendimentos de 14 municípios, com visitas técnicas que forneceram assessoria sobre a Lei nº 11.363 e apoio às associações para o atendimento ao Programa Estadual de Compras Governamentais da Economia Solidária do Estado do Rio Grande do Norte.

No terceiro quadrimestre, a Subcoordenadoria de Economia Solidária, em parceria com a Incubadora de Iniciativas e Empreendimentos Solidários (INICIES), realizou nos meses de setembro, outubro e novembro a Maratona da Rede Solidária de Confecções. A ação contemplou empreendimentos econômicos solidários em Jandaíra, Pureza, São Miguel do Gostoso, Ielmo Marinho, Lagoa de Velhos, Sítio Novo, Passa e Fica, Santo Antônio, Goianinha, São José de Mipibu, Major Sales, Portalegre, Lucrécia, Upanema e Mossoró. Foram realizadas visitas aos empreendimentos da Rede Solidária de Confecções (RSC) para prestar assessoria sobre a Lei nº 11.363, sancionada em agosto, garantindo o amparo necessário às associações para atender às demandas do programa PECES. Esta Secretaria de Estado custeou o valor de R$ 1.990,00 (mil, novecentos e noventa reais) em diárias, e, considerando o atingimento dos resultados esperados, o objetivo específico foi concluído para o exercício de 2024, com continuidade prevista para os

próximos anos.

Entrega	436
Título do Código	Associações organizadas em rede
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 199
Indicador	1205
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 199 e entrega 436, foi aprovado o projeto "Rede Solidária de Confecções: Mulheres Tecendo Alternativas de Inclusão Socioprodutiva no Rio Grande do Norte", pelo Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social (MDS), com a liberação de recursos para execução pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), por meio da Incubadora de Iniciativas de Empreendimentos Solidários (INICIES), o que configurou uma etapa importante para a continuidade do objetivo.

Durante o 1º quadrimestre do ano, foi realizada uma visita in loco ao empreendimento Associação de Mulheres e Jovens das Comunidades de Pau Brasil e Rocinha (AMJOPAR), pela Subcoordenadoria de Economia Solidária, para coleta de dados importantes para o mapeamento e diagnóstico do empreendimento, contribuindo para o planejamento de ações de apoio.

No segundo quadrimestre, nos dias 19 e 20 de agosto, foi realizado o seminário de lançamento do projeto "Rede Solidária de Confecções". O seminário contou com a participação de 70 mulheres, e a Maratona contou com empreendimentos de 14 municípios, com visitas técnicas que forneceram assessoria sobre a Lei nº 11.363 e apoio às associações para o atendimento ao Programa Estadual de Compras Governamentais da Economia Solidária do Estado do Rio Grande do Norte.

No terceiro quadrimestre, a Subcoordenadoria de Economia Solidária, em parceria com a Incubadora de Iniciativas e Empreendimentos Solidários (INICIES), realizou nos meses de

setembro, outubro e novembro a Maratona da Rede Solidária de Confecções. A ação contemplou empreendimentos econômicos solidários em Jandaíra, Pureza, São Miguel do Gostoso, Ielmo Marinho, Lagoa de Velhos, Sítio Novo, Passa e Fica, Santo Antônio, Goianinha, São José de Mipibu, Major Sales, Portalegre, Lucrécia, Upanema e Mossoró. Foram realizadas visitas aos empreendimentos da Rede Solidária de Confecções (RSC) para prestar assessoria sobre a Lei nº 11.363, sancionada em agosto, garantindo o amparo necessário às associações para atender às demandas do programa PECES. Esta Secretaria de Estado custeou o valor de R$ 1.990,00 (mil, novecentos e noventa reais) em diárias, e, considerando o atingimento dos resultados esperados, a entrega foi concluída para o exercício de 2024, com continuidade prevista para os próximos anos.

Objetivo Específico	200
Título do Código	Construir instrumentos que promovam a autonomia e a sustentabilidade dos empreendimentos relacionados à gestão participativa, planejamento, logística da produção e da comercialização.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	1205
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, para atender o objetivo específico 200 e entrega 437, foram realizadas ações a fim de possibilitar a construção de instrumentos que promovam a autonomia e a sustentabilidade dos empreendimentos relacionados à gestão participativa, planejamento, logística da produção e da comercialização.

No segundo quadrimestre, foram realizados nove encontros formativos com três grupos.

Entre as oficinas destacam-se "Diálogos entre Economia Solidária e o Mundo do Trabalho", organizada pela associação Mulheres Mil, ocorrida presencialmente em São Gonçalo do Amarante/RN, com 16 participantes no dia 16 de maio, e replicada pela AMJOPAR em São José de Mipibu/RN, com 12 participantes no dia 20 de maio.

A oficina "Economia Solidária: Comunicação Popular e Inclusão Digital", promovida pelo Programa Mulheres Mil, foi realizada de forma remota, com cinco participantes no dia 04 de junho, enquanto a associação Julieta Barros conduziu essa mesma oficina presencialmente em Natal/RN, com seis participantes no dia 07 de junho. A AMJOPAR também organizou as oficinas "Economia Solidária e Associativismo" e "Economia Solidária e Viabilidade Econômica" em São José de Mipibu/RN, com participações de sete e nove pessoas, respectivamente, nos dias 11 e 18 de junho. Outras oficinas, conduzidas pela A. Julieta Barros, ocorreram em Natal/RN, abrangendo temas como associativismo e inclusão digital, com participações médias de sete pessoas.

O resultado esperado foi alcançado em grande parte, tendo sido realizadas 9 das 10 ações previstas, com continuidade para o próximo ano.

Entrega	437
Título do Código	Associações sustentáveis economicamente
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 200
Indicador	1205
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, para atender o objetivo específico 200 e entrega 437, foram realizadas ações a fim de possibilitar a construção de instrumentos que promovam a autonomia e a sustentabilidade dos empreendimentos relacionados à gestão participativa, planejamento, logística da produção e da comercialização.

No segundo quadrimestre, foram realizados nove encontros formativos com três grupos.

Entre as oficinas destacam-se "Diálogos entre Economia Solidária e o Mundo do Trabalho", organizada pela associação Mulheres Mil, ocorrida presencialmente em São Gonçalo do Amarante/RN, com 16 participantes no dia 16 de maio, e replicada pela AMJOPAR em São José de Mipibu/RN, com 12 participantes no dia 20 de maio.

A oficina "Economia Solidária: Comunicação Popular e Inclusão Digital", promovida pelo Programa Mulheres Mil, foi realizada de forma remota, com cinco participantes no dia 04 de junho, enquanto a associação Julieta Barros conduziu essa mesma oficina presencialmente em Natal/RN, com seis participantes no dia 07 de junho. A AMJOPAR também organizou as oficinas "Economia Solidária e Associativismo" e "Economia Solidária e Viabilidade Econômica" em São José de Mipibu/RN, com participações de sete e nove pessoas, respectivamente, nos dias 11 e 18 de junho. Outras oficinas, conduzidas pela A. Julieta Barros, ocorreram em Natal/RN, abrangendo temas como associativismo e inclusão digital, com participações médias de sete pessoas.

O resultado esperado foi alcançado em grande parte, tendo sido realizadas 9 das 10 ações previstas, com continuidade para o próximo ano.

Objetivo Específico	201
Título do Código	Construir parcerias estratégicas para circulação e comercialização territorial, estadual e nacional dos produtos e serviços oriundos dos empreendimentos assistidos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	1205
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 201 e a entrega 439, foram

realizadas ações para construção de parcerias estratégicas a fim de proporcionar a circulação e comercialização territorial, estadual e nacional dos produtos e serviços oriundos dos empreendimentos assistidos.

No primeiro quadrimestre foi realizada uma reunião com 6 (seis) Empreendimentos Econômicos Solidários do segmento de artesanato que comercializam na feira do Centro Administrativo, às quartas-feiras, para discutir suas necessidades de espaço de comercialização e os encaminhamentos necessários. Em seguida, foi enviado ofício ao Gabinete da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF), solicitando melhorias no ambiente e na estrutura da feira, visando proteger os expositores e produtos das condições climáticas adversas e garantir uma melhor experiência durante o funcionamento. O ofício encontra-se na Coordenação de Acesso a Mercado, Agroindústria e Cooperativismo (CAMAC) para providências. Além disso, foi elaborado um formulário para adesão dos grupos à feira do Centro Administrativo.

No segundo quadrimestre, durante a programação do RN Participativo, realizada no Seridó, foi aprovada a criação de uma central de comercialização para a agricultura familiar e a economia solidária, com o objetivo de atender à demanda da região. Essa decisão foi tomada durante as discussões relacionadas ao RN Participativo e ao Orçamento Participativo do território do Seridó.

No terceiro quadrimestre, no dia 19 de dezembro, ocorreu uma reunião virtual emergencial envolvendo a Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo e representantes de empreendimentos solidários. A pauta tratou da participação do RN no Festival Nordestino de Economia Solidária, que ocorrerá na Bahia, de 12 a 16 de fevereiro de 2025. Devido ao decreto estadual que limitou gastos com eventos externos, a participação será viabilizada por uma parceria com a Fundação Banco do Brasil, que disponibilizou 10 passagens aéreas por Estado. Os empreendimentos selecionados para representar o Rio Grande do Norte foram a Cooperativa de Costureiras e Artesãos de Parnamirim (CCAPAR); o Grupo Mãe Maria; a Associação de Comercialização Solidária Xique Xique; a Associação Nossa Senhora de Fátima; a Associação de Artesanato do Trairi; a ASCOBEM; a Associação das Marisqueiras do Porto da Pesca (Macau); a Rede Metropolitana de Comercialização Solidária; o Santá Artesanato Conceitual e o Fórum de Mulheres de Economia Solidária do Seridó, todos previamente credenciados na 2ª Feira Potiguar de Agricultura Familiar e Economia Solidária. A participação no Festival Nordestino de Economia Solidária, garantida por meio da parceria com a Fundação Banco do Brasil, garante a representação dos empreendimentos do RN em um evento significativo. A seleção dos empreendimentos para representar o Estado e a articulação para viabilizar as passagens aéreas demonstra o sucesso da ação, apesar dos desafios.

Assim, o resultado esperado foi parcialmente alcançado, com realização de duas reuniões das 10 previstas.

Entrega	439
Título do Código	Associações inseridas no mercado regional e nacional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 201
Indicador	1205
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 201 e a entrega 439, foram realizadas ações para construção de parcerias estratégicas a fim de proporcionar a circulação e comercialização territorial, estadual e nacional dos produtos e serviços oriundos dos empreendimentos assistidos.

No primeiro quadrimestre foi realizada uma reunião com 6 (seis) Empreendimentos Econômicos Solidários do segmento de artesanato que comercializam na feira do Centro Administrativo, às quartas-feiras, para discutir suas necessidades de espaço de comercialização e os encaminhamentos necessários. Em seguida, foi enviado ofício ao Gabinete da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar (SEDRAF), solicitando melhorias no ambiente e na estrutura da feira, visando proteger os expositores e produtos das condições climáticas adversas e garantir uma melhor experiência durante o funcionamento. O ofício encontra-se na Coordenação de Acesso a Mercado, Agroindústria e Cooperativismo (CAMAC) para providências. Além disso, foi elaborado um formulário para adesão dos grupos à feira do Centro Administrativo.

No segundo quadrimestre, durante a programação do RN Participativo, realizada no Seridó, foi aprovada a criação de uma central de comercialização para a agricultura familiar e a economia solidária, com o objetivo de atender à demanda da região. Essa decisão foi tomada durante as discussões relacionadas ao RN Participativo e ao Orçamento Participativo do território do Seridó.

No terceiro quadrimestre, no dia 19 de dezembro, ocorreu uma reunião virtual emergencial envolvendo a Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo e representantes de empreendimentos solidários. A pauta tratou da participação do RN no Festival Nordestino de Economia Solidária, que ocorrerá na Bahia, de 12 a 16 de fevereiro de 2025. Devido ao decreto estadual que limitou gastos com eventos externos, a participação será viabilizada por uma parceria com a Fundação Banco do Brasil, que disponibilizou 10 passagens aéreas por Estado. Os empreendimentos selecionados para representar o Rio Grande do Norte foram a Cooperativa de Costureiras e Artesãos de Parnamirim (CCAPAR); o Grupo Mãe Maria; a Associação de Comercialização Solidária Xique Xique; a Associação Nossa Senhora de Fátima; a Associação de Artesanato do Trairi; a ASCOBEM; a Associação das Marisqueiras do Porto da Pesca (Macau); a Rede Metropolitana de Comercialização Solidária; o Santá Artesanato Conceitual e o Fórum de

Mulheres de Economia Solidária do Seridó, todos previamente credenciados na 2ª Feira Potiguar de Agricultura Familiar e Economia Solidária. A participação no Festival Nordestino de Economia Solidária, garantida por meio da parceria com a Fundação Banco do Brasil, garante a representação dos empreendimentos do RN em um evento significativo. A seleção dos empreendimentos para representar o Estado e a articulação para viabilizar as passagens aéreas demonstra o sucesso da ação, apesar dos desafios.

Assim, o resultado esperado foi parcialmente alcançado, com realização de duas reuniões das 10 previstas.

Objetivo Específico	202
Título do Código	Acompanhar em parceria com a Sec. Extraordinária de Cultura e Fundação José Augusto o funcionamento das bandas filarmônicas oriundas do Edital 03/2014 financiadas pelo Projeto Governo Cidadão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 604
Indicador	1205
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 202 e entregas 441 e 442, a meta não avançou devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que sejam retomadas no próximo ano.

Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Entrega	441
Título do Código	Bandas filarmônicas funcionando
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 202
Indicador	1205
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 202 e entregas 441 e 442, a meta não avançou devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Entrega	442
Título do Código	Parceria com a Secretaria Extraordinária de Cultura e Fundação José Augusto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 202
Indicador	1205
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0

Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados ECOSOL
Método de apuração	Quantidade de reuniões realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 202 e entregas 441 e 442, a meta não avançou devido às ações prioritárias estabelecidas pela Subcoordenadoria de Economia Solidária e Cooperativismo para o momento atual. A execução da entrega será planejada de acordo com as necessidades e prioridades atuais da Subcoordenadoria, com a expectativa de que sejam retomadas no próximo ano. Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado não foi alcançado.

Objetivo Geral	613
Título do Código	Promover ações estratégicas para o desenvolvimento do artesanato potiguar junto às artesãs e artesãos, no sentido de consolidar a instrumentalização da política pública, de conservar, projetar e divulgar os aspectos socioculturais do artesanato no RN.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1117
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	R$ 462.343,07
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Somatório do quantitativo de recursos utilizados

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024 para cumprimento do Objetivo Geral foram realizadas diversas ações estratégicas para o desenvolvimento do artesanato potiguar junto às artesãs e artesãos, no sentido de consolidar a instrumentalização da política pública, de conservar, projetar e divulgar os aspectos socioculturais do artesanato no Rio Grande do Norte. Até o terceiro quadrimestre a situação dos objetivos específicos 166, 168, 173, 176 e 177 estava em andamento, estando o objetivo específico 177 bastante avançado, com expectativa de conclusão até o final do 1° trimestre de 2025. A articulação com outras instituições que possam colaborar com a Subcoordenadoria de Desenvolvimento do Artesanato (SUDARTE), no tocante ao desenvolvimento do artesanato potiguar — como a Câmara de Dirigentes Lojistas de Natal (CDL) e a Fundação José Augusto (FJA) —, é a maior dificuldade encontrada, sendo assim, a execução da proposta de parcerias, permanece sem avanços até o momento. Todavia, o objetivo 168 e entrega 357 representaram resultados positivos, superando as expectativas para o ano de 2024. Outro ponto positivo foi o trabalho iniciado com as comunidades tradicionais, no sentido de mapeá-las e articular visitas técnicas para que os(as) artesãos possam ter cadastro no Sistema de Informações Cadastrais do Artesanato Brasileiro (SICAB) e a possibilidade de garantir participação nos espaços de escoamento proporcionados pelo Governo do Estado. Os demais objetivos que demandam ações majoritariamente da SUDARTE, estão em fase de execução, planejamento e alocação de recursos para serem entregues até o final de cada Exercício e da vigência deste Plano Plurianual.

Objetivo Específico	166
Título do Código	Promover capacitação e qualificação continuada para os profissionais do artesanato no estado do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 613
Indicador	1129
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Somatório do quantitativo de capacitações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 166 e entrega 354, foram realizadas ações para promover a capacitação e qualificação continuada dos profissionais do artesanato no Estado do Rio Grande do Norte.

No primeiro quadrimestre foram realizadas duas capacitações: uma oficina de Formação de Curadores para Mestres Artesãos, ministrada por Dorotéa Naddeo, de 22 a 24 de janeiro, em parceria com o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE) e a Espacial Eventos, no auditório do SEBRAE; e a 1ª Oficina de artesanato em quenga de coco na Comunidade Indígena Potiguara Ibirapi, localizada em Ceará-Mirim, ministrada pela artesã Liana Regina, no dia 17 de abril.

No segundo quadrimestre não foi realizada nenhuma capacitação devido a alta demanda de feiras de artesanato. Já no terceiro quadrimestre a Casa do Artesão do Seridó (CARTS) organizou 08 atividades, entre oficinas e cursos, sendo: 1) Curso de Técnicas de Vendas: Realizado pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC), de 11 a 16 de setembro, com 15 artesãs participantes. O curso abordou atendimento ao cliente, comportamento do consumidor, técnicas de negociação e estratégias de vendas, totalizando 30 horas/aula. 2) Workshop de Empreendedorismo Feminino: No dia 17 de setembro, com 20 participantes, focou em gestão de pequenos negócios e habilidades empreendedoras, promovido pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC), em parceria com a Câmara de Dirigentes Lojistas de Natal (CDL) e a CARTS. 3) Oficina de Elaboração de Projetos: Em 18 de setembro, capacitou 30 pessoas para o edital cultural Aldir Blanc, com o objetivo de fortalecer o artesanato. A oficina foi ministrada pelo Comitê de Cultura do RN em parceria com a Casa do Artesão. 4) Conferência Livre de Artesanato do Seridó: Realizada em 27 de setembro, contou com a participação de 60 artesãos e abordou políticas públicas e o Programa de Artesanato Potiguar, promovida pelo Comitê de Cultura do RN e a Casa do Artesão. 5) Seminário "Bordado: Entre Linhas, Tecidos e Agulhas": No dia 31 de outubro, reuniu 60 bordadeiras para discutir empreendedorismo e produção artesanal, promovido pelo SEBRAE e o Instituto Riachuelo. 6) Curso do Sistema Eletrônico de Informações (SEI): Nos dias 12 e 13 de novembro, com 12 participantes, abordou funcionalidades do sistema e acompanhamento de processos. 7) Oficina de Educação Financeira: Em 26 de novembro, promovida pelo programa Prosperar do Banco Santander, com 13 participantes, focou em autoavaliação financeira e gestão de negócios. 8) Oficina Diagnóstica para Planejamento de Ações 2025: Em 25 de novembro, com 25 participantes, abordou avaliação das atividades e sugestões para futuras ações. Ao todo, foram realizadas 08 capacitações para a qualificação continuada dos profissionais do artesanato no Estado neste quadrimestre.

Uma vez que foi possível atingir a meta estabelecida até o final do ano, considera-se que o resultado esperado foi alcançado.

Entrega	354
Título do Código	Sistematização das necessidades de capacitação e qualificação necessárias para as artesãs e artesãos, com foco no aprimoramento das técnicas artesanais e das práticas de comercialização e inovação tecnológica.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 166
Indicador	1129
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Somatório do quantitativo de capacitações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 166 e entrega 354, foram realizadas ações para promover a capacitação e qualificação continuada dos profissionais do artesanato no Estado do Rio Grande do Norte.

No primeiro quadrimestre foram realizadas duas capacitações: uma oficina de Formação de Curadores para Mestres Artesãos, ministrada por Dorotéa Naddeo, de 22 a 24 de janeiro, em parceria com o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE) e a Espacial Eventos, no auditório do SEBRAE; e a 1ª Oficina de artesanato em quenga de coco na Comunidade Indígena Potiguara Ibirapi, localizada em Ceará-Mirim, ministrada pela artesã Liana Regina, no dia 17 de abril.

No segundo quadrimestre não foi realizada nenhuma capacitação devido a alta demanda de feiras de artesanato. Já no terceiro quadrimestre a Casa do Artesão do Seridó (CARTS) organizou 08 atividades, entre oficinas e cursos, sendo: 1) Curso de Técnicas de Vendas: Realizado pelo

Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC), de 11 a 16 de setembro, com 15 artesãs participantes. O curso abordou atendimento ao cliente, comportamento do consumidor, técnicas de negociação e estratégias de vendas, totalizando 30 horas/aula. 2) Workshop de Empreendedorismo Feminino: No dia 17 de setembro, com 20 participantes, focou em gestão de pequenos negócios e habilidades empreendedoras, promovido pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC), em parceria com a Câmara de Dirigentes Lojistas de Natal (CDL) e a CARTS. 3) Oficina de Elaboração de Projetos: Em 18 de setembro, capacitou 30 pessoas para o edital cultural Aldir Blanc, com o objetivo de fortalecer o artesanato. A oficina foi ministrada pelo Comitê de Cultura do RN em parceria com a Casa do Artesão. 4) Conferência Livre de Artesanato do Seridó: Realizada em 27 de setembro, contou com a participação de 60 artesãos e abordou políticas públicas e o Programa de Artesanato Potiguar, promovida pelo Comitê de Cultura do RN e a Casa do Artesão. 5) Seminário "Bordado: Entre Linhas, Tecidos e Agulhas": No dia 31 de outubro, reuniu 60 bordadeiras para discutir empreendedorismo e produção artesanal, promovido pelo SEBRAE e o Instituto Riachuelo. 6) Curso do Sistema Eletrônico de Informações (SEI): Nos dias 12 e 13 de novembro, com 12 participantes, abordou funcionalidades do sistema e acompanhamento de processos. 7) Oficina de Educação Financeira: Em 26 de novembro, promovida pelo programa Prosperar do Banco Santander, com 13 participantes, focou em autoavaliação financeira e gestão de negócios. 8) Oficina Diagnóstica para Planejamento de Ações 2025: Em 25 de novembro, com 25 participantes, abordou avaliação das atividades e sugestões para futuras ações. Ao todo, foram realizadas 08 capacitações para a qualificação continuada dos profissionais do artesanato no Estado neste quadrimestre.

Uma vez que foi possível atingir a meta estabelecida até o final do ano, considera-se que o resultado esperado foi alcançado.

Execução Orçamentária por Subação: 118901 - Desenvolvimento do Artesanato

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

A subação 118901 - Desenvolvimento do Artesanato foi criada dentro da Unidade Gestora 260001, da Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) com a finalidade de atender as demandas relacionadas à Política do Artesanato Potiguar, todavia, a partir do ano de 2024, devido a criação do Fundo Estadual do Programa do Artesanato do Estado do RN, na Unidade Gestora 260136, foi inativada por não haver mais necessidade de sua continuidade. Por conseguinte, nenhum recurso foi executado nesta subação.

Objetivo Específico	168
Título do Código	Implementar estratégias de apoio à divulgação e comercialização da produção do artesanato.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 613
Indicador	1133

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Quantitativo de feiras realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 168 e entrega 357, as estratégias de apoio à divulgação e comercialização da produção do artesanato foram implementadas por meio da realização das feiras de artesanato.

No primeiro quadrimestre foram realizadas três feiras, sendo elas: a Feira Internacional de Artesanato (FIART), realizada entre 19 e 28 de janeiro, no Centro de Convenções de Natal/RN, em que mais de 300 artesãos foram beneficiados, direta e indiretamente; a Feira de Turismo de Lisboa - BTL (Bolsa de Turismo Lisboa), realizada de 28 de fevereiro a 03 de março, no Parque das Nações em Lisboa/Portugal, em que um artesão representou o Estado do Rio Grande do Norte confeccionando peças em areia colorida; e a Feira dos Municípios e Produtos Turísticos do RN (FEMPTUR), realizada nos dias 26 e 27 de abril, no Centro de Convenções de Natal, com a participação de 20 artesãos.

No segundo quadrimestre, a Subcoordenadoria de Desenvolvimento do Artesanato (SUDARTE-SETHAS) apoiou a realização de 10 feiras de artesanato nos seguintes eventos: 1) o 17º Salão de artesanato, realizado entre os dias 08 e 12 de maio, em Brasília-DF, considerado o principal evento dedicado à expressão artística manual, reunindo 80 mil peças de mais de 500 artesãos do país; 2) o I Seminário Nacional de Mulheridades e Cultura, realizado nos dias 18, 19 e 20 de junho, em Natal-RN, que contou com atividades como oficinas, mesas redondas e apresentações culturais no Complexo da Rampa e no Sebrae RN; 3) a 24ª Feira Nacional de Negócios de Artesanato (Fenearte), realizada de 03 a 14 de julho, que reuniu mais de 5 mil artesãos no Centro de Convenções de Pernambuco, em Olinda-PE, com a realização de oficinas e apresentações culturais com mais de 70 atrações musicais, além de um concurso de moda e uma "cozinha temática", com aulas de gastronomia; 4) a 29ª Multifeira Brasil Mostra Brasil, edição de João Pessoa, realizada de 05 a 14 de julho, no Centro de Convenções Poeta Ronaldo Cunha Lima, sendo considerada por expositores e consumidores a maior multifeira do Norte e Nordeste por reunir novidades de diversos setores econômicos das regiões; 5) a 39ª Feira de Artesanato dos Municípios do Seridó (Famuse), realizada de 24 a 28 de julho, em Caicó-RN, que destacou os bordados e a produção artesanal das cidades seridoenses; 6) o 16º Festival Gastronômico e Cultural

de Martins, realizado de 19 a 21 de julho, em Martins-RN, se destacando pela diversidade e qualidade de suas atrações; 7) o 8º Salão de Turismo, realizado de 08 a 11 de agosto, no Rio Centro, Rio de Janeiro-RJ, que apresentou a diversidade turística, cultural, gastronômica e de manifestações populares de todo o país; 8) a 29ª Multifeira Brasil Mostra Brasil, edição Natal-RN, realizada de 16 a 25 de agosto, no Centro de Convenções de Natal, com um público estimado em 80 mil pessoas ao longo de dez dias, contou com a participação de 250 empresas; 9) o 18º Salão de artesanato, realizado de 28 de agosto a 01 de setembro, no Pavilhão da Bienal em São Paulo-SP, sendo ele um evento de negócios e de forte cunho cultural; 10) e a 8ª Expo Longevidade, realizada nos dias 28 e 29 de agosto, no hotel Holiday Inn, em Natal-RN, que teve como foco desmistificar o envelhecimento, promover autonomia, disposição, bem-estar e incentivar um estilo de vida saudável, com foco no público 50+.

No terceiro quadrimestre, a Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar realizou uma feira de artesanato (Festa do Boi) e participou de mais três, sendo elas: 1) 6ª Feira Nacional de Artesanato e Cultura do Ceará (Fenacce), ocorrida entre os dias 20 e 29 de setembro, tendo sido destinadas 07 vagas para artesã(os) individuais correspondendo a 01 (uma) vaga areia, 01 (uma) vaga argila, 01 (uma) vaga couro, 01 (uma) vaga fios e tecidos, 01 (uma) vaga para fios e fibras, 01 (uma) vaga madeira, 01 (uma) vaga para pintura em tela. Além disso, 01 vaga foi destinada para entidades representativas, para qualquer tipologia. 2) 62ª Festa do Boi 2024, realizada entre os dias 11 e 19 de outubro, no Parque Aristófanes Fernandes, em Parnamirim, contou com a participação de 80 artesãos individuais de diversas tipologias e 5 associações, convidados Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar; 3) 23º Congresso Nacional e Internacional de Neuropsicologia, realizado no período de 31 de outubro a 02 novembro, em que a Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar convidou 15 artesãos individuais e 5 culinaristas para participação. Ademais, a Casa do Artesão do Seridó Raimunda Cícera da Conceição, que é um equipamento do Governo do Estado, gerenciado pela Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar, participou e comercializou produtos no dia 05 de setembro no evento Happy Hour da Moda do Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IFRN); e na Feira Rural Tur do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Rio Grande do Norte (SEBRAE), realizada nos dias 21 a 13 de novembro, em Currais Novos.

Uma vez que foi atingida a meta estabelecida para o Exercício, considera-se que o resultado esperado foi alcançado.

Entrega	357
Título do Código	Realização de feiras
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 158
Indicador	1133
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Quantitativo de feiras realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 168 e entrega 357, as estratégias de apoio à divulgação e comercialização da produção do artesanato foram implementadas por meio da realização das feiras de artesanato.

No primeiro quadrimestre foram realizadas três feiras, sendo elas: a Feira Internacional de Artesanato (FIART), realizada entre 19 e 28 de janeiro, no Centro de Convenções de Natal/RN, em que mais de 300 artesãos foram beneficiados, direta e indiretamente; a Feira de Turismo de Lisboa - BTL (Bolsa de Turismo Lisboa), realizada de 28 de fevereiro a 03 de março, no Parque das Nações em Lisboa/Portugal, em que um artesão representou o Estado do Rio Grande do Norte confeccionando peças em areia colorida; e a Feira dos Municípios e Produtos Turísticos do RN (FEMPTUR), realizada nos dias 26 e 27 de abril, no Centro de Convenções de Natal, com a participação de 20 artesãos.

No segundo quadrimestre, a Subcoordenadoria de Desenvolvimento do Artesanato (SUDARTE-SETHAS) apoiou a realização de 10 feiras de artesanato nos seguintes eventos: 1) o 17º Salão de artesanato, realizado entre os dias 08 e 12 de maio, em Brasília-DF, considerado o principal evento dedicado à expressão artística manual, reunindo 80 mil peças de mais de 500 artesãos do país; 2) o I Seminário Nacional de Mulheridades e Cultura, realizado nos dias 18, 19 e 20 de junho, em Natal-RN, que contou com atividades como oficinas, mesas redondas e apresentações culturais no Complexo da Rampa e no Sebrae RN; 3) a 24ª Feira Nacional de Negócios de Artesanato (Fenearte), realizada de 03 a 14 de julho, que reuniu mais de 5 mil artesãos no Centro de Convenções de Pernambuco, em Olinda-PE, com a realização de oficinas e apresentações culturais com mais de 70 atrações musicais, além de um concurso de moda e uma "cozinha temática", com aulas de gastronomia; 4) a 29ª Multifeira Brasil Mostra Brasil, edição de João Pessoa, realizada de 05 a 14 de julho, no Centro de Convenções Poeta Ronaldo Cunha Lima, sendo considerada por expositores e consumidores a maior multifeira do Norte e Nordeste por reunir novidades de diversos setores econômicos das regiões; 5) a 39ª Feira de Artesanato dos Municípios do Seridó (Famuse), realizada de 24 a 28 de julho, em Caicó-RN, que destacou os bordados e a produção artesanal das cidades seridoenses; 6) o 16º Festival Gastronômico e Cultural de Martins, realizado de 19 a 21 de julho, em Martins-RN, se destacando pela diversidade e qualidade de suas atrações; 7) o 8º Salão de Turismo, realizado de 08 a 11 de agosto, no Rio Centro, Rio de Janeiro-RJ, que apresentou a diversidade turística, cultural, gastronômica e de manifestações populares de todo o país; 8) a 29ª Multifeira Brasil Mostra Brasil, edição Natal-RN, realizada de 16 a 25 de agosto, no Centro de Convenções de Natal, com um público estimado em 80 mil pessoas ao longo de dez dias, contou com a participação de 250 empresas; 9) o 18º Salão de artesanato, realizado de 28 de agosto a 01 de setembro, no Pavilhão da Bienal em São Paulo-SP, sendo ele um evento de negócios e de forte cunho cultural; 10) e a 8ª Expo Longevidade, realizada nos dias 28 e

29 de agosto, no hotel Holiday Inn, em Natal-RN, que teve como foco desmistificar o envelhecimento, promover autonomia, disposição, bem-estar e incentivar um estilo de vida saudável, com foco no público 50+.

No terceiro quadrimestre, a Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar realizou uma feira de artesanato (Festa do Boi) e participou de mais três, sendo elas: 1) 6ª Feira Nacional de Artesanato e Cultura do Ceará (Fenacce), ocorrida entre os dias 20 e 29 de setembro, tendo sido destinadas 07 vagas para artesã(os) individuais correspondendo a 01 (uma) vaga areia, 01 (uma) vaga argila, 01 (uma) vaga couro, 01 (uma) vaga fios e tecidos, 01 (uma) vaga para fios e fibras, 01 (uma) vaga madeira, 01 (uma) vaga para pintura em tela. Além disso, 01 vaga foi destinada para entidades representativas, para qualquer tipologia. 2) 62ª Festa do Boi 2024, realizada entre os dias 11 e 19 de outubro, no Parque Aristófanes Fernandes, em Parnamirim, contou com a participação de 80 artesãos individuais de diversas tipologias e 5 associações, convidados Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar; 3) 23º Congresso Nacional e Internacional de Neuropsicologia, realizado no período de 31 de outubro a 02 novembro, em que a Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar convidou 15 artesãos individuais e 5 culinaristas para participação. Ademais, a Casa do Artesão do Seridó Raimunda Cícera da Conceição, que é um equipamento do Governo do Estado, gerenciado pela Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar, participou e comercializou produtos no dia 05 de setembro no evento Happy Hour da Moda do Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IFRN); e na Feira Rural Tur do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Rio Grande do Norte (SEBRAE), realizada nos dias 21 a 13 de novembro, em Currais Novos. Uma vez que foi possível até este quadrimestre o atingimento do resultado esperado, considera-se que o objetivo específico concluiu sua meta do Exercício de 2024.

Uma vez que foi atingida a meta estabelecida para o Exercício, considera-se que o resultado esperado foi alcançado.

Objetivo Específico	171
Título do Código	Fortalecer a articulação entre o estado e os municípios no âmbito da cadeia produtiva do artesanato em parceria com o turismo e a cultura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 613
Indicador	1144
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	233%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Percentual
Fonte de dado	Dados CARTS
Método de apuração	Percentual do quantitativo de municípios comercializando na CARTS no período

Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 171 e entrega 368, foram realizadas ações de articulação entre o Estado e os municípios no âmbito da cadeia produtiva do artesanato a fim de ampliar os municípios do Seridó na Casa do Artesão do Seridó Raimunda Cícera da Conceição (CARTS).

No primeiro quadrimestre foi firmado parceria entre a Gestão da Casa do Artesão com o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Rio Grande do Norte (SEBRAE) para realização de visitas aos 11 dos 12 municípios do Seridó que possuem o selo de Indicação Geográfica, sendo eles Cruzeta, Jardim seridó, Ouro branco, São José, São Fernando, Serra Negra, Timbaúba dos Batista, São do Sabugi, Ipueira, Jucurutu e Acari. O objetivo da parceria é realizar a emissão da carteira nacional do artesão e articulação da comercialização dos artesãos destes municípios na CARTS. Nesse período foram realizadas visitas em Cruzeta e São José do Seridó com a participação em média de 30 artesãos.

No segundo quadrimestre foram realizadas visitas em 03 novos municípios (Equador, Carnaúba dos Dantas e Ipueira) para emissão da carteira do artesão e articulação da comercialização de artesãos na CARTS. Desses municípios, somente os artesãos de Carnaúba dos Dantas e Ipueira passaram a expor seus produtos na CARTS. Durante a 39º Feira de Artesanato dos Municípios do Seridó (Famuse) foi realizada uma mobilização junto aos artesãos que foram selecionados no edital para participarem da feira com o intuito de apresentar a CARTS. Dentre os municípios presentes na FAMUSE, passaram a expor seus produtos na CARTS artesãos de Florânia e Ouro Branco.

No terceiro quadrimestre não foram realizadas visitas em novos municípios, tendo em vista uma série de impedimentos tais como: o volume de atividades de formação que aconteceram na Casa do Artesão, aumentando a demanda da equipe; a agenda do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Rio Grande do Norte (SEBRAE) não ter contemplado visitas aos municípios neste período, uma vez que a Casa do Artesão não dispõe de transporte para deslocamento aos municípios; e, além disso, como a agenda estava sendo cumprida em parceria com o SEBRAE e a técnica que estava realizando as visitas não faz mais parte da equipe, levou um tempo o processo de contratação e capacitação da nova técnica.

Considerando que no ano de 2024 a CARTS ampliou de três para sete municípios do Seridó comercializando em seu espaço, com a inclusão de artesãos de Carnaúba dos Dantas, Ipueira, Florânia e Ouro Branco, a meta estabelecida em 17% de ampliação foi ultrapassada em 116,33%. Por conseguinte, o resultado esperado foi alcançado com êxito no Exercício.

Entrega	368
Título do Código	Ampliação da comercialização das artesãs e artesãos dos municípios do Seridó na CARTS.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 171
Indicador	1144
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	233%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Percentual
Fonte de dado	Dados CARTS
Método de apuração	Percentual do quantitativo de municípios comercializando na CARTS no período
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 171 e entrega 368, foram realizadas ações de articulação entre o Estado e os municípios no âmbito da cadeia produtiva do artesanato a fim de ampliar os municípios do Seridó na Casa do Artesão do Seridó Raimunda Cícera da Conceição (CARTS).

No primeiro quadrimestre foi firmado parceria entre a Gestão da Casa do Artesão com o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Rio Grande do Norte (SEBRAE) para realização de visitas aos 11 dos 12 municípios do Seridó que possuem o selo de Indicação Geográfica, sendo eles Cruzeta, Jardim seridó, Ouro branco, São José, São Fernando, Serra Negra, Timbaúba dos Batista, São do Sabugi, Ipueira, Jucurutu e Acari. O objetivo da parceria é realizar a emissão da carteira nacional do artesão e articulação da comercialização dos artesãos destes municípios na CARTS. Nesse período foram realizadas visitas em Cruzeta e São José do Seridó com a participação em média de 30 artesãos.

No segundo quadrimestre foram realizadas visitas em 03 novos municípios (Equador, Carnaúba dos Dantas e Ipueira) para emissão da carteira do artesão e articulação da comercialização de artesãos na CARTS. Desses municípios, somente os artesãos de Carnaúba dos Dantas e Ipueira passaram a expor seus produtos na CARTS. Durante a 39º Feira de Artesanato dos Municípios do Seridó (Famuse) foi realizada uma mobilização junto aos artesãos que foram selecionados no edital para participarem da feira com o intuito de apresentar a CARTS. Dentre os municípios presentes na FAMUSE, passaram a expor seus produtos na CARTS artesãos de Florânia e Ouro Branco.

No terceiro quadrimestre não foram realizadas visitas em novos municípios, tendo em vista uma série de impedimentos tais como: o volume de atividades de formação que aconteceram na Casa do Artesão, aumentando a demanda da equipe; a agenda do Serviço de Apoio às Micro e

Pequenas Empresas do Rio Grande do Norte (SEBRAE) não ter contemplado visitas aos municípios neste período, uma vez que a Casa do Artesão não dispõe de transporte para deslocamento aos municípios; e, além disso, como a agenda estava sendo cumprida em parceria com o SEBRAE e a técnica que estava realizando as visitas não faz mais parte da equipe, levou um tempo o processo de contratação e capacitação da nova técnica.

Considerando que no ano de 2024 a CARTS ampliou de três para sete municípios do Seridó comercializando em seu espaço, com a inclusão de artesãos de Carnaúba dos Dantas, Ipueira, Florânia e Ouro Branco, a meta estabelecida em 17% de ampliação foi ultrapassada em 116,33%. Por conseguinte, o resultado esperado foi alcançado com êxito no Exercício.

Execução Orçamentária por Subação: 340301 - Programa do Artesanato do Estado do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 363.839,02	R$ 356.465,00	R$ 356.465,00	R$ 350.924,60
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	4 - Despesas de Capital	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00	R$ 0,00

Execução Orçamentária por Subação: 340401 - Fortalecimento da Política Estadual do Artesanato Potiguar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.5.00.000000 - Recursos não vinculados de Impostos	3 - Despesas Correntes	R$ 161.448,25	R$ 130.000,00	R$ 130.000,00	R$ 3.900,00

Objetivo Específico	173
Título do Código	Articular e fortalecer a rede de parceiros institucionais públicos e/ou privados para fomentar o artesanato do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 613
Indicador	1155
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Ampliação da aquisição de matéria-prima e circulação financeira
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 173 e entrega 385, que trata da articulação e fortalecimento da rede de parceiros institucionais públicos e/ou privados para fomentar o artesanato do Rio Grande do Norte foram realizadas diversas tentativas de encontro com os representantes da Câmara de Dirigentes Lojistas de Natal (CDL) para que seja possível reaver o desconto na compra dos insumos no objetivo de realizar a ampliação da aquisição de matéria-prima e circulação financeira, todavia, por questões de agenda, o presidente da CDL não pode receber a equipe da Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar, devendo ser replanejado as ações para avanço da meta no ano de 2025.

Entrega	385
Título do Código	Reavendo parceria com as empresas distribuidoras de matérias-prima comum ao artesanato para haver desconto na compra por aquele que possuir Carteira do Artesão

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 173
Indicador	1155
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Ampliação da aquisição de matéria-prima e circulação financeira
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 173 e entrega 385, que trata da articulação e fortalecimento da rede de parceiros institucionais públicos e/ou privados para fomentar o artesanato do Rio Grande do Norte foram realizadas diversas tentativas de encontro com os representantes da Câmara de Dirigentes Lojistas de Natal (CDL) para que seja possível reaver o desconto na compra dos insumos no objetivo de realizar a ampliação da aquisição de matéria-prima e circulação financeira, todavia, por questões de agenda, o presidente da CDL não pode receber a equipe da Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar, devendo ser replanejado as ações para avanço da meta no ano de 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 141301 - Capacitações Sistêmicas e Contextualizadas para os Servidores e Beneficiários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
-	-	-	-	-	-	-

No Exercício de 2024, foi realizada a execução orçamentária de recursos na subação: 141301 - Capacitações Sistêmicas e Contextualizadas para os Servidores e Beneficiários, todavia, não estão relacionados com o objetivo específico 173 e entrega 385, mas sim ao Contrato nº 19/2023, firmado entre esta Secretaria de Estado e a Fundação de Apoio à Educação e ao Desenvolvimento Tecnológico Do Rio Grande Do Norte (FUNCERN), a partir do Convênio nº 916810/2021, celebrado entre o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS) e esta Pasta

de Governo, com o objetivo de viabilizar a oferta de cursos de caráter profissionalizante para qualificar beneficiários do programa Bolsa Família no Rio Grande do Norte.

Objetivo Específico	175
Título do Código	Promover a conservação da memória histórica e cultural do artesanato potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 613
Indicador	1159
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Somatório de ações realizadas para estimular o repasse da cultura tradicional e popular do artesanato para as gerações futuras
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 175 e entrega 386, foi realizada uma ação de estímulo ao repasse da cultura tradicional e popular do artesanato para as gerações futuras. Para tanto, o Observatório do Trabalho junto com a equipe da Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar realizaram uma pesquisa para destacar o perfil do artesão do Rio Grande do Norte.

Além disso, está em andamento a elaboração de outro documento para conservação da memória dos primeiros mestres artesãos do RN que foram certificados em janeiro de 2024, na 29º Feira Internacional de Artesanato (FIART).

Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado foi alcançado, estando em andamento mais uma ação, a ser concluída no Exercício seguinte, para atingimento da meta por mais um ano.

Entrega	386

Título do Código	Elaboração de documento com as principais tipologias do artesanato potiguar que necessitam de estratégias de conservação para manter a memória histórica cultural viva.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 175
Indicador	1159
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Somatório de ações realizadas para estimular o repasse da cultura tradicional e popular do artesanato para as gerações futuras
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 175 e entrega 386, foi realizada uma ação de estímulo ao repasse da cultura tradicional e popular do artesanato para as gerações futuras. Para tanto, o Observatório do Trabalho junto com a equipe da Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar realizaram uma pesquisa para destacar o perfil do artesão do Rio Grande do Norte. Além disso, está em andamento a elaboração de outro documento para conservação da memória dos primeiros mestres artesãos do RN que foram certificados em janeiro de 2024, na 29º Feira Internacional de Artesanato (FIART). Em linhas gerais, considera-se que o resultado esperado foi alcançado, estando em andamento mais uma ação, a ser concluída no Exercício seguinte, para atingimento da meta por mais um ano.

Objetivo Específico	176
Título do Código	Fortalecer o desenvolvimento do artesanato dos povos e comunidades tradicionais que fomentem a cultura e economia, com respeito e

	valorização de sua identidade e suas formas de organização
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 613
Indicador	1163
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Somatório de ações realizadas para aumento da cobertura do público de povos e comunidades tradicionais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 176 e entrega 388, foram realizadas ações para fortalecer o desenvolvimento do artesanato dos povos e comunidades tradicionais que fomentem a cultura e economia, com respeito e valorização de sua identidade e suas formas de organização.

No primeiro quadrimestre, a Subcoordenadoria do Programa do Artesanato Potiguar visitou três comunidades indígenas, tendo sido realizada uma das visitas no dia 05 de fevereiro, na comunidade do Amarelão, no município de João Câmara/RN; a segunda visita foi realizada no dia 08 de abril, na comunidade Potiguara Ibirapi, no município de Ceará-Mirim em que na oportunidade foram realizados os cadastros no sistema de informação do artesanato brasileiro (SICAB) e diálogos sobre a valorização do artesanato tradicional e das oportunidades encontradas neste segmento; e, por último, no Quilombo do Pega, no município de Portalegre, foi realizado visita no dia 25 de março.

No segundo quadrimestre, em razão da organização das feiras de artesanato pela Subcoordenadoria do Programa do Artesanato Potiguar, foram suspensas as visitas técnicas para as comunidades tradicionais.

No terceiro quadrimestre, a Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar, a convite da Governadora do Estado, realizou duas visitas técnicas nas comunidades tradicionais indigena no Catu, no município de Canguaretama; e Quilombo, na comunidade Simbauma, no município de

Tibau do Sul, em 10 de dezembro, apresentando a base conceitual do artesanato.

Uma vez que não foi atingida a meta estabelecida para o Exercício, considera-se que o resultado esperado foi alcançado em parte, tendo sido realizadas cinco das dez visitas técnicas anteriormente definidas.

Entrega	388
Título do Código	Política pública em funcionamento em atendimento a povos e comunidades tradicionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 176
Indicador	1163
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Somatório de ações realizadas para aumento da cobertura do público de povos e comunidades tradicionais
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024, em relação ao objetivo específico 176 e entrega 388, foram realizadas ações para fortalecer o desenvolvimento do artesanato dos povos e comunidades tradicionais que fomentem a cultura e economia, com respeito e valorização de sua identidade e suas formas de organização.

No primeiro quadrimestre, a Subcoordenadoria do Programa do Artesanato Potiguar visitou três comunidades indígenas, tendo sido realizada uma das visitas no dia 05 de fevereiro, na comunidade do Amarelão, no município de João Câmara/RN; a segunda visita foi realizada no dia 08 de abril, na comunidade Potiguara Ibirapi, no município de Ceará-Mirim em que na oportunidade foram realizados os cadastros no sistema de informação do artesanato brasileiro (SICAB) e diálogos sobre a valorização do artesanato tradicional e das oportunidades encontradas neste segmento; e, por último, no Quilombo do Pega, no município de Portalegre, foi realizado

visita no dia 25 de março.

No segundo quadrimestre, em razão da organização das feiras de artesanato pela Subcoordenadoria do Programa do Artesanato Potiguar, foram suspensas as visitas técnicas para as comunidades tradicionais.

No terceiro quadrimestre, a Subcoordenação do Programa do Artesanato Potiguar, a convite da Governadora do Estado, realizou duas visitas técnicas nas comunidades tradicionais indigena no Catu, no município de Canguaretama; e Quilombo, na comunidade Simbauma, no município de Tibau do Sul, em 10 de dezembro, apresentando a base conceitual do artesanato.

Uma vez que não foi atingida a meta estabelecida para o Exercício, considera-se que o resultado esperado foi alcançado em parte, tendo sido realizadas cinco das dez visitas técnicas anteriormente definidas.

Objetivo Específico	177
Título do Código	Promover e incentivar a participação social no âmbito da política estadual do artesanato
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 613
Indicador	1164
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Número de ações realizadas pelo Conselho
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 foram realizadas ações de promoção e incentivo à participação social no âmbito da política estadual do artesanato.

A participação social na política estadual do artesanato é promovida por intermédio do Conselho do Artesanato, que no primeiro quadrimestre estava em processo de elaboração do seu regimento interno para que as primeiras reuniões fossem marcadas.

No segundo quadrimestre foram realizadas três reuniões para dialogar sobre a construção

do Regimento Interno do Conselho. Formou-se uma comissão de elaboração do documento para que após sua finalização seja apresentado aos conselheiros nas reuniões seguintes que atingirem o quórum.

No terceiro quadrimestre foi finalizado o documento do Regimento Interno do Conselho, todavia, não foi submetido à aprovação porque nas reuniões convocadas não atingiu-se o quórum. Por conseguinte, espera-se que até o 3º trimestre do próximo ano seja homologado o documento.

Uma vez que não foi atingida a meta estabelecida para o Exercício, considera-se que o resultado esperado foi alcançado em parte, tendo sido realizadas três das quatro reuniões do Conselho anteriormente definidas.

Entrega	389
Título do Código	Participação Social ativa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 177
Indicador	1164
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dados SUDARTE
Método de apuração	Número de ações realizadas pelo Conselho
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

No Exercício de 2024 foram realizadas ações de promoção e incentivo à participação social no âmbito da política estadual do artesanato.

A participação social na política estadual do artesanato é promovida por intermédio do Conselho do Artesanato, que no primeiro quadrimestre estava em processo de elaboração do seu regimento interno para que as primeiras reuniões fossem marcadas.

No segundo quadrimestre foram realizadas três reuniões para dialogar sobre a construção do Regimento Interno do Conselho. Formou-se uma comissão de elaboração do documento para que após sua finalização seja apresentado aos conselheiros nas reuniões seguintes que atingirem o quórum.

No terceiro quadrimestre foi finalizado o documento do Regimento Interno do Conselho,

todavia, não foi submetido à aprovação porque nas reuniões convocadas não atingiu-se o quórum. Por conseguinte, espera-se que até o 3º trimestre do próximo ano seja homologado o documento.

Uma vez que não foi atingida a meta estabelecida para o Exercício, considera-se que o resultado esperado foi alcançado em parte, tendo sido realizadas três das quatro reuniões do Conselho anteriormente definidas.

Avaliação Setorial dos Resultados

A Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS) possui vinculação com oito programas temáticos, conforme apresentado na figura abaixo:

Figura 7 - Programas Temáticos vinculados à SETHAS

Código	Programas Temáticos
101	Novas Práticas de Gestão
206	Moradia Digna
306	Proteção Social pelo Sistema Único de Assistência Social
313	Segurança Alimentar e Nutricional e Combate à Fome
314	Promoção do Direito de Envelhecer e da Pessoa Idosa
318	Promoção do Trabalho Digno, Emprego e Renda
321	Promoção e Defesa dos Direitos de Refugiados, Apátridas e Migrantes
409	Promoção da Economia Popular, Solidária, Sustentável e do Artesanato

Fonte: Relatório Demonstrativo de Programas Temáticos (2025)

Por conseguinte, para realizar a avaliação do ano de 2024, foram analisados os objetivos gerais, específicos e os indicadores, vinculados a cada programa:

O programa temático "Novas Práticas de Gestão" possui 1 objetivo geral, 5 objetivos específicos e 5 entregas a ele vinculados. Até o final de 2024, no primeiro ano do Plano Plurianual (PPA), as entregas terminaram com as seguintes situações: 1 entrega não iniciada, 3 em ações preparatórias e 1 concluída.

O programa temático "Moradia Digna" totaliza 1 objetivo geral, 1 objetivo específico e 1 entrega. Até o final de 2024, no primeiro ano do Plano Plurianual (PPA), a entrega terminou com a seguinte situação: 1 entrega em andamento.

O programa "Proteção Social pelo Sistema Único de Assistência Social", totaliza 1 objetivo geral, 17 objetivos específicos e 22 entregas. Até o final de 2024, no primeiro ano do Plano Plurianual (PPA), as entregas terminaram com as seguintes situações: 3 entregas não iniciadas, 6 em ações preparatórias, 8 em andamento e 5 concluídas.

O programa "Segurança Alimentar e Nutricional e Combate à Fome", totaliza 1 objetivo geral, 4 objetivos específicos e 4 entregas. Até o final de 2024, no primeiro ano do Plano Plurianual (PPA), as entregas terminaram com as seguintes situações: 1 entrega não iniciada, 2 em ações preparatórias e 1 em andamento.

O programa "Promoção do Direito de Envelhecer e da Pessoa Idosa", totaliza 1 objetivo geral, 4 objetivos específicos e 7 entregas. Até o final de 2024, no primeiro ano do Plano Plurianual (PPA), as entregas terminaram com as seguintes situações: 1 entrega não iniciada e 6 em andamento.

O programa “Promoção do Trabalho Digno, Emprego e Renda”, totaliza 1 objetivo geral, 9 objetivos específicos e 9 entregas. Até o final de 2024, no primeiro ano do Plano Plurianual (PPA), as entregas terminaram com as seguintes situações: 1 entrega não iniciada, 3 em andamento e 5 concluídas.

O programa “Promoção e Defesa dos Direitos de Refugiados, Apátridas e Migrantes”, totaliza 1 objetivo geral, 5 objetivos específicos e 9 entregas. Até o final de 2024, no primeiro ano do Plano Plurianual (PPA), as entregas terminaram com as seguintes situações: 3 entregas não iniciadas, 2 em ações preparatórias, 1 em andamento e 3 concluídas.

O programa “Promoção da Economia Popular, Solidária, Sustentável e do Artesanato”, totaliza 2 objetivos gerais, 23 objetivos específicos e 29 entregas. Até o final de 2024, no primeiro ano do Plano Plurianual (PPA), as entregas terminaram com as seguintes situações: 6 entregas não iniciadas, 1 em ações preparatórias, 10 em andamento e 12 concluídas.

Em um panorama geral, esta Secretaria de Estado executou, no Exercício de 2024, ações para o cumprimento das metas de 86 (oitenta e seis) entregas e, dessas, 16 (dezesseis) não conseguiram iniciar suas metas, 14 (quatorze) se encontravam em ações preparatórias, 30 (trinta) em andamento e 26 (vinte e seis) foram concluídas. Considerando somente o quantitativo de entregas que tiveram o atingimento total de suas metas no primeiro ano do PPA, temos o alcance de 30,23% das metas estabelecidas. Todavia, avaliando o desenvolvimento das ações como um todo, foi um ano em que 70 (setenta) das 86 (oitenta e seis) entregas tiveram algum tipo de desdobramento, o que resulta no percentual de 81,39% de operacionalização para efetivação da metas das entregas, que por mais que não tiveram atingimento integral de suas metas, possibilitaram o fortalecimento das políticas públicas executadas por esta Pasta de Governo.

Análise das Restrições

De maneira geral, os principais entraves no período de 2024, de acordo com as coordenadorias setoriais, refere-se às dificuldades enfrentadas nos alinhamentos necessários para realização de capacitação dos técnicos; problema de captação de recursos para o desenvolvimento das políticas estaduais; recursos financeiros insuficientes que comprometem diretamente a execução de ações essenciais para o fortalecimento das políticas públicas; escassez de recursos humanos; problemas de conciliação de horários e agendas entre Secretarias e Entidades que partilham as decisões necessárias ao cumprimento dos objetivos e metas propostas; burocratização no trâmite processual e o lapso temporal para respostas entre entes diversos envolvidos no ambiente da gestão pública; onerosidade nos repasses de recursos federais.

Recomendações

Para superar os entraves que limitaram a execução dos programas temáticos vinculados a esta Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social (SETHAS), em 2024, e ampliar o índice de cumprimento do Objetivo Geral e Específicos, algumas recomendações são fundamentais. Em primeiro lugar, a alocação de recursos voltados à contratação de mão de obra especializada no âmbito técnico para as coordenadorias setoriais que carecem de pessoal; a melhoria na infraestrutura dos locais de trabalho e gestão de recursos; a adoção de processos ágeis, como metodologias de gestão de projetos que priorizem flexibilidade e eficiência; captação de recursos; busca de parceria com outros atores, sejam eles públicos ou privados, para a

implementação das ações propostas, sendo uma estratégia que pode ser ampliada para alcance de objetivos e resultados; inserção da política estadual da Economia Solidária e Cooperativismo na agenda de prioridades junto às ações do governo do Estado, na perspectiva de desenvolvimento econômico sustentável e promoção da geração de renda por meio do trabalho associado; fortalecimento da gestão de recursos deve ser tratado como prioridade. Uma alocação dos recursos financeiros, alinhada às demandas prioritárias, pode garantir maior efetividade na implementação das ações; realização de mais reuniões entre a Gestora da Pasta, a Coordenadoria da Política de Assistência Social e o Secretário da Fazenda para alinhar estratégias de gestão, discutir a alocação de recursos e garantir que as ações previstas sejam implementadas.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SETUR

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

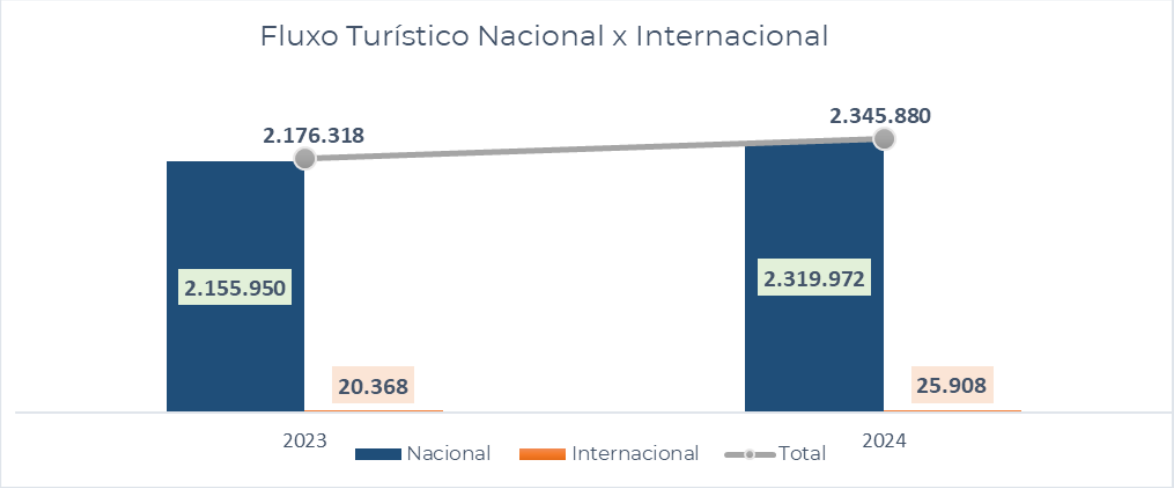
Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	2
Objetivos Específicos	9
Entregas	19

Objetivo Geral	630
Título do Código	Fomentar a atividade turística do Estado, por meio de melhorias à infraestrutura, diversificação, fomento e interiorização do Turismo, mediante elaboração e implementação de projetos, com a finalidade de que o RN figure entre os destinos competitivos do Nordeste.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1338
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.342.714 (dois milhões, trezentos e quarenta e dois mil, setecentos e quatorze) turistas.
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	ANAC, SÍRIO e FOWARD KEYS
Método de apuração	Pesquisa
Método de análise	Estatística descritiva

Pergunta norteadora	

Avaliação

As atividades realizadas ao longo do período avaliado contribuíram significativamente para o alcance do Objetivo Geral do Plano Plurianual (PPA), que é fomentar a atividade turística do Estado do Rio Grande do Norte. As ações de melhorias na infraestrutura turística, diversificação da oferta, incentivo à interiorização do turismo e elaboração e implementação de projetos foram fundamentais para reforçar a competitividade do RN como destino turístico no Nordeste.
Embora o resultado esperado de aumento do fluxo turístico no ano de 2024, conforme previsto no PPA de 2.560.693,00, não tenha sido plenamente alcançado, houve um avanço relevante. O fluxo turístico no Estado apresentou um crescimento de 8% em relação ao ano de 2023, totalizando 2.345.880 turistas no RN em 2024.



Fonte: ANAC, MTUR, Embratur e PF

Tratando-se de impacto financeiro sobre o volume de turistas no Rio Grande do Norte, em 2024, os públicos nacionais e internacionais deixaram no RN um total estimado de R$ 4,3 bilhões, o que representa um aumento de 8% em comparação com 2023. Considerando apenas os turistas internacionais, este público gastou 23% a mais do que no ano anterior. Para o cálculo foi considerado tempo de permanência média e gasto médio diário da quantidade de turistas supracitado. Esse volume de divisas fortaleceu a economia turística do estado, impulsionando não apenas o setor de turismo, mas também outros segmentos que dependem diretamente desse movimento, como comércio, serviços e transporte.

	2024	**2023**	**Var %**
FLUXO TURÍSTICO NACIONAL +	2.345.880	2.176.318	8%

INTERNACIONAL			
IMPACTO FINANCEIRO	R$ 4.662.970.489	R$ 4.329.083.974	8%

Esse incremento demonstra o impacto positivo das iniciativas adotadas, reforçando o compromisso com o fortalecimento da atividade turística e criando bases para alcançar resultados ainda mais expressivos nos anos seguintes.

Objetivo Específico	238
Título do Código	Desenvolver e Implantar Sinalização Turística
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	0769
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	03
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatórios Empresa Executora
Método de apuração	Polos Turísticos sinalizados.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

O indicador utilizado para aferir o alcance do objetivo específico previa a sinalização de três polos turísticos até o ano de 2024. No entanto, apenas o polo Seridó foi sinalizado no período avaliado, representando o cumprimento de um terço da meta estabelecida.

Apesar de o resultado esperado não ter sido plenamente alcançado, as ações realizadas no polo Seridó tiveram impacto positivo ao melhorar a orientação dos visitantes, facilitar o acesso aos atrativos turísticos e promover maior organização na experiência turística da região. A sinalização instalada contribuiu para a valorização do território, fortalecendo sua identidade visual e destacando o Geoparque como um destino de relevância cultural e geológica no cenário turístico do RN.

Apesar disso, a ação permanece de extrema relevância para a estruturação do turismo no Estado, sendo essencial para promover a orientação, segurança e valorização dos atrativos turísticos. A conclusão da assinatura do acordo de empréstimo com o banco mundial ou a captação de recursos federais será determinante para garantir avanços na organização do turismo nos polos e para reforçar a competitividade do RN no mercado turístico.

Recomenda-se priorizar a retomada do diálogo com as partes envolvidas e a busca de alternativas para viabilizar a execução dos projetos, assegurando que os objetivos estratégicos do Plano Plurianual (PPA) sejam alcançados em etapas futuras.

Entrega	330
Título do Código	Implantação da sinalização turística nos geossítios e municípios do Seridó Geoparque Mundial da UNESCO.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 238
Indicador	756
Território	Seridó
Quantidade Realizada	3
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativos

Fonte de dado	Relatórios Empresa Executora
Método de apuração	Número de municípios sinalizados.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

As atividades realizadas no âmbito da ação de implantação da sinalização turística nos geossítios e municípios do Seridó Geoparque Mundial da UNESCO contribuíram de maneira relevante para o alcance parcial da entrega prevista. O contrato firmado pelo SEBRAE RN, com o Estado como colaborador, teve como objetivo principal a implantação da identidade visual turística nos geossítios e municípios do Geoparque.

Até o momento, foram sinalizados os municípios de **Parelhas, Carnaúba dos Dantas e Acari**, representando um avanço importante na organização e estruturação do turismo local. Entretanto, devido a problemas enfrentados pela empresa responsável durante a execução do contrato, não foi possível alcançar a quantidade prevista de 4 municípios com geossítios sinalizados em 2024.

Embora o resultado esperado não tenha sido totalmente alcançado, a sinalização instalada nos 3 municípios já sinalizados proporcionou impactos positivos ao facilitar a orientação dos visitantes, melhorar a experiência turística e reforçar a visibilidade do Geoparque como um destino estruturado e atrativo.

O andamento das ações aponta para a importância de fortalecer o monitoramento da execução e superar os desafios identificados para garantir a continuidade e conclusão do projeto. O sucesso integral dessa iniciativa é essencial para consolidar o Seridó como referência no turismo geológico e sustentável, contribuindo para a valorização da região no cenário nacional e internacional.

Fotos: Geossítios em Parelhas, Carnaúba dos Dantas e Acari

Entrega	336
Título do Código	Elaboração de projetos de engenharia para sinalização turística dos polos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 238
Indicador	757
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo e qualitativos
Fonte de dado	Projetos entregues
Método de apuração	Número de projetos elaborados e prontos para

	implementação.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação
A ação de elaboração de projetos de engenharia para a sinalização turística dos polos previa a entrega de dois projetos no ano de 2024. Contudo, as atividades relacionadas a essa entrega não foram iniciadas, uma vez que os projetos estavam vinculados ao financiamento da Fase 2 do programa RN Sustentável, por meio de empréstimo com o Banco Mundial. O atraso na assinatura do acordo de empréstimo inviabilizou a continuidade dessa fase do programa, impactando diretamente o desenvolvimento dos projetos previstos. Como resultado, o objetivo estabelecido para o período não foi alcançado, o que representa um desafio significativo para o planejamento e execução das ações de sinalização turística nos polos.

Entrega	339
Título do Código	Implantação de projetos de sinalização turística dos polos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 238
Indicador	756
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios de Execução

Método de apuração	Municípios Sinalizados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação

As atividades realizadas no âmbito do contrato de sinalização turística do Geoparque Seridó, que contemplaram os municípios de Parelhas, Carnaúba dos Dantas e Acari, contribuíram de forma significativa para o alcance do Objetivo Específico de desenvolver e implantar sinalização turística.

O número de municípios sinalizados previsto para o ano de 2024 foi integralmente atendido, o que evidencia o cumprimento do resultado esperado. As ações de sinalização implementadas nesses municípios desempenharam um papel fundamental na valorização do turismo local, proporcionando maior orientação e segurança aos visitantes, além de fomentar a visibilidade dos atrativos turísticos da região.

A sinalização instalada promoveu uma experiência turística mais organizada e agradável, facilitando o deslocamento e o acesso às atrações do Geoparque Seridó. Esse avanço não apenas reforça a imagem do destino como estruturado e acessível, mas também contribui para o fortalecimento da economia local por meio do incremento do fluxo turístico.

Fotos: Município de Parelhas.

A conclusão dessas atividades representa um passo importante para a consolidação do turismo no interior do Estado, alinhando-se às metas estabelecidas para o desenvolvimento sustentável e

inclusivo do setor.

Objetivo Específico	241
Título do Código	Elaborar e Implantar projetos de melhorias de Infraestrutura Turística.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	0774
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios de Execução da Obra
Método de apuração	Equipamentos ou atrativos turísticos construídos ou reformados.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação
O objetivo específico de elaborar e implantar projetos de melhorias de infraestrutura turística para atender à meta de equipamentos ou atrativos turísticos construídos ou reformados previa a meta de 1 equipamento ou atrativo no ano de 2024. Em setembro de 2024, a SETUR firmou o Contrato Nº 030/2024 – SIN/RN, com interveniência da Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN/RN), para a revitalização de três praças do Centro Histórico de Natal: Praça André de Albuquerque, Praça

Augusto Severo e Praça Dom Vital, com um valor total de R$ 2.015.358,83.

Apesar do avanço na execução das obras, atrasos na liberação de recursos pelo Governo Federal impactaram o cronograma, resultando na não conclusão do quantitativo previsto para o período. Até o momento, foram realizados 25% dos serviços contratados, com os trabalhos iniciados pela Praça Dom Vital.

As atividades realizadas contribuíram parcialmente para o alcance do objetivo específico ao darem início à requalificação de espaços de relevância histórica e cultural. Embora o resultado esperado ainda não tenha sido alcançado, o progresso realizado reflete o compromisso da SETUR em desenvolver projetos estruturantes, que, uma vez concluídos, potencializam o turismo cultural no Centro Histórico de Natal.

Entrega	338
Título do Código	Elaboração de Projetos de Infraestrutura Turística
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 238
Indicador	757
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios técnicos
Método de apuração	Número de projetos elaborados e prontos para implementação
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	

Avaliação

A **Secretaria de Turismo do RN (SETUR)** superou a quantidade de projetos previstos no Plano Plurianual (PPA) para o ano de 2024, demonstrando um avanço significativo na entrega de projetos de infraestrutura turística. Por meio do Convênio 2/2022 firmado entre a SETUR e o SEBRAE/RN, foram elaborados três projetos de engenharia com foco na revitalização de estruturas de apoio à visitação turística, a saber: Revitalização da estrutura de apoio à visitação de cavernas e lajedos - Ravina das Araras e Ravina da Dodora em Apodi/RN, de cavernas e lajedos - Cavernas Catedral, Carrapateira, Crotes e Lajedo do Rosário em Felipe Guerra/RN e visitação de cavernas e lajedos - Trilha dos Tapuias em Sitío Novo/RN.

Esses projetos não apenas cumpriram, mas excederam a meta estabelecida no PPA, reforçando o compromisso da SETUR com o desenvolvimento do turismo no Estado.

As atividades realizadas foram fundamentais para ampliar a estruturação e a valorização dos atrativos turísticos naturais da região. Ao priorizar a revitalização de cavernas, lajedos e trilhas, os projetos criaram condições para melhorar a experiência dos visitantes, preservar os recursos naturais e fortalecer a atratividade do RN como destino turístico sustentável.

As ações do convênio foram desenvolvidas com recursos na subação 137701- Elaboração, Implantação e consolidação dos Roteiros Turísticos, para os projetos foram usados o valor de R$ 149.000,00 (Cento e quarenta e nove mil reais).

O resultado esperado foi plenamente alcançado, e a superação da meta representa um marco para a gestão do turismo, demonstrando eficiência na utilização de recursos e articulação com parceiros estratégicos. Esses projetos contribuem diretamente para o fortalecimento do turismo de natureza e aventura, áreas de crescente demanda no mercado turístico nacional e internacional.

Execução Orçamentária por Subação: 161301 Elaboração de Estudos, Projetos e Pesquisas.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	Despesa Corrente	0	0	0	0

Entrega	340
Título do Código	Implantação de Projetos de melhorias de Infraestrutura Turística

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 241
Indicador	775
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios técnicos da execução
Método de apuração	Projetos de melhoria de infraestrutura Turística implantados.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação
Visando atender as ações previstas em setembro de 2024, foi firmado o **Contrato Nº 030/2024 – SIN/RN** entre a **Secretaria de Estado do Turismo (SETUR)**, com interveniência da **Secretaria de Estado da Infraestrutura (SIN/RN)**, e a sociedade empresária **HB Engenharia LTDA**, para a execução dos serviços remanescentes de reforma das três praças do centro histórico de Natal: **Praça André de Albuquerque** (Cidade Alta), **Praça Augusto Severo** (Ribeira) e **Praça Dom Vital** (Cidade Alta). O contrato foi firmado no valor de **R$ 2.015.358,83**. Os serviços foram iniciados no dia **25 de setembro de 2024**, com a execução das obras na **Praça Dom Vital**, e, até o período da presente avaliação, foram realizadas duas medições, correspondendo a aproximadamente **25% do total previsto para as reformas das praças**. As atividades realizadas até o momento contribuíram para o alcance parcial da entrega, evidenciando avanços na requalificação do espaço urbano e na valorização do patrimônio cultural e

turístico de Natal. As reformas das praças, além de resgatar a importância histórica e arquitetônica desses locais, criam um ambiente mais atrativo e funcional para moradores e visitantes, promovendo o turismo cultural no centro histórico da capital.

Embora o resultado final ainda não tenha sido alcançado, o progresso registrado até agora reflete o compromisso da SETUR com a melhoria da infraestrutura turística. A execução de 25% dos serviços é um indicativo positivo de que as obras estão em andamento e em conformidade com o cronograma estabelecido, reforçando a expectativa de que a entrega total seja concluída dentro do prazo contratual.

Foto: Revitalização da Praça Dom Vital, Bairro Cidade Alta, Natal-RN

Execução Orçamentária por Subação:128501 Desenvolvimento e Conservação do Patrimônio Histórico Cultural

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	Despesa Corrente	0	0	0	0

Execução Orçamentária por Subação: 136601 Melhoria da Infraestrutura Turística

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Rio Grande do Norte	0.700	Despesa Capital	R$ 2.286.274,59	R$ 2.143.998,76	R$ 202.254,64	R$ 202.254,64

Objetivo Específico	245
Título do Código	Construir e Implementar ações voltadas ao Turismo Sustentável
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	0784
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Processos SEI e Relatórios Técnicos
Método de apuração	Número de ações desenvolvidas.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O objetivo específico de construir e implementar ações voltadas ao turismo sustentável foi amplamente atendido em 2024, superando o previsto para o período. As entregas realizadas incluíram a celebração de contratos estratégicos, como a consultoria para o desenvolvimento do

Turismo de Base Comunitária (TBC) e a consultoria para estudos sobre turismo de experiência com visitação a baleias no litoral sul do Rio Grande do Norte, e a realização do I Fórum de Geoparques Mundiais da UNESCO em Língua Portuguesa, em Currais Novos. Essas ações resultaram em avanços significativos, promovendo o fortalecimento do setor e ampliando oportunidades sustentáveis no turismo local.

Além disso, foram capacitadas **211 pessoas** em diversas localidades do estado, com enfoque em temas como empreendedorismo, boas práticas para gestão de negócios turísticos sustentáveis, preservação ambiental, segurança e governança no turismo de aventura. Essas capacitações não apenas promoveram a qualificação de empreendedores e gestores turísticos, mas também reforçaram a preservação dos recursos naturais e a segurança dos visitantes, consolidando práticas sustentáveis e responsáveis nos destinos turísticos.

As atividades realizadas contribuíram significativamente para o alcance do objetivo específico, com impactos positivos diretos no fortalecimento das economias locais, na promoção da sustentabilidade e na gestão responsável dos destinos turísticos. O resultado esperado foi alcançado com sucesso, superando as metas previstas para o período e demonstrando o comprometimento da SETUR em consolidar o Rio Grande do Norte como referência em turismo sustentável.

Entrega	344
Título do Código	Elaboração de documentos necessários à implantação de ações/medidas relacionadas ao Turismo Sustentável.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 245
Indicador	787
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Relatórios técnicos e SEI.

Método de apuração	Processos administrativos de contratação gerados e concluídos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação

As ações realizadas em 2024 no âmbito do turismo sustentável envolveram a celebração de contratos estratégicos que resultaram em avanços significativos para o fortalecimento do setor. Entre os contratos firmados, destacam-se:

1. **Consultoria para o Desenvolvimento do Turismo de Base Comunitária (TBC):** Foram realizadas diversas atividades, incluindo visitas e imersões em comunidades tradicionais Potiguara Katu e Comunidade Porto em Canguaretama-RN e Comunidade Quilombola da Praia de Sibaúma em Tibau do Sul/RN, oficinas participativas e mobilização de pessoas nos coletivos de TBC. A participação ativa das mulheres foi um aspecto relevante durante o processo, promovendo inclusão e empoderamento comunitário. Além disso, houve engajamento das comunidades em eventos, palestras e reuniões de rodadas de negócios, reforçando a integração dos coletivos ao mercado turístico.
2. **Consultoria para Estudos sobre o Turismo de Experiência com Visitação a Baleias:** Foi mapeada a potencialidade da exploração de turismo de experiência no litoral sul do RN, com foco na observação de baleias, identificando oportunidades para a estruturação de atividades sustentáveis nessa área.

O resultado esperado foi amplamente alcançado, considerando os impactos positivos gerados:

- **No Turismo de Base Comunitária (TBC):** Houve uma maior capacitação e organização das comunidades, ampliando sua participação no mercado turístico de forma estruturada e inclusiva.
- **No Turismo de Experiência:** O estudo desenvolvido representa um passo essencial para consolidar o RN como destino de referência em ecoturismo e turismo de natureza, alinhado aos princípios da sustentabilidade.

As atividades realizadas contribuíram de forma relevante para o alcance das entregas previstas, promovendo o fortalecimento do turismo sustentável, o desenvolvimento comunitário e a diversificação da oferta turística reforçam o compromisso da SETUR e destaca o Estado como um modelo de gestão integrada entre comunidade, cultura e meio ambiente.

Entrega	524

Título do Código	Realização de capacitação acerca do Turismo Sustentável
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 245
Indicador	854
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	211
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SEI e Relatório técnico do setor de qualificação/SETUR
Método de apuração	Número de pessoas capacitadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
A SETUR superou a meta para o indicador da entrega em 2024, capacitando 211 pessoas em diversas localidades do Rio Grande do Norte, abordando temas estratégicos para o fortalecimento do turismo sustentável. As ações contemplaram, em Portalegre, Pium e Florânia, atividades sobre empreendedorismo e boas práticas para a gestão de negócios turísticos sustentáveis, com foco na valorização da cultura local e no uso responsável dos recursos naturais. Em Rio do Fogo, São Miguel do Gostoso e Maracajaú, as capacitações enfatizaram boas práticas ambientais, segurança e governança no turismo de aventura, promovendo a preservação ambiental e a gestão responsável de destinos turísticos. As atividades realizadas contribuíram significativamente para o fortalecimento das economias locais, ao qualificar empreendedores e gestores turísticos; para a promoção da sustentabilidade, ao reforçar a preservação dos recursos naturais e a segurança dos visitantes; e para

o engajamento comunitário, ao incluir diversas regiões do estado e promover o desenvolvimento descentralizado e inclusivo.

Execução Orçamentária por Subação: 133101 Desenvolvimento e Capacitação de Recursos Humanos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	Corrente	R$ 36.589,55	R$ 36.589,55	R$ 36.589,55	R$ 12.375,00

Objetivo Específico	247
Título do Código	Conservar o diálogo com as Instâncias de Governança Regionais e monitorar o Mapa Turístico do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	0861
Território	Rio Grande Do Norte
Quantidade Realizada	3
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Setor de Regionalização SETUR
Método de apuração	Número de ações de interlocução entre as instâncias de governança regional-IGRs e a Secretaria de Estado do Turismo-SETUR.

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No que se refere ao Objetivo Específico Conservar o diálogo com as Instâncias de Governança Regionais e monitorar o Mapa Turístico do Rio Grande do Norte, voltado à conservação do diálogo com as instâncias de governança regionais e ao monitoramento do mapa turístico, o Indicador Interlocução com a IGRs apontou o cumprimento da meta de três ações de interlocução: Realização dos Encontros das IGRs (10 de abril de 2024 com a participação de cerca de 120 pessoas e nos dias 18 e 19 de outubro de 2024, realizada pela IGR Vale Mar no município de Assu, onde a SETUR participou como convidada). O lançamento do edital nº 1/2024 - chamada pública – Fortalecimento do Turismo Regional do Rio Grande Do Norte que originou 11 Termos de Colaboração assinados. O Indicador Aferição dos municípios, demonstrou que mais de 78 municípios foram validados no mapa turístico, o que alcança a meta do indicador. Atualmente estão inseridos 84 municípios no mapa turístico. As atividades realizadas contribuíram de forma significativa para o alcance das entregas ao promover: ● Integração Regional: Os encontros e o edital fomentaram a articulação entre as IGRs, consolidando um ambiente colaborativo e integrado para o desenvolvimento do turismo. ● Fortalecimento do Turismo Regional: As ações impulsionaram a execução de projetos regionais, gerando impactos positivos tanto na gestão quanto na oferta turística do estado. A continuidade das ações de interlocução com as IGRs, bem como o acompanhamento dos resultados provenientes dos Termos de Colaboração, visa ampliar os impactos positivos dessas iniciativas no desenvolvimento sustentável do turismo no Rio Grande do Norte.

Entrega	544
Título do Código	Realização de eventos de integração com as IGRs
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 247
Indicador	862
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	3
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de Regionalização SETUR
Método de apuração	Número de eventos realizados com as IGRs
Método de análise	descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

A entrega prevista no PPA referente à realização de eventos de integração com as Instâncias de Governança Regionais (IGRs) foi plenamente atendida em 2024, alcançando e consolidando os objetivos estabelecidos. O indicador **Interlocução com as IGRs** confirmou o cumprimento da meta de três ações de interlocução, fortalecendo a articulação regional e promovendo a integração entre os atores do setor turístico no estado.

Entre as ações realizadas, destacam-se:

1. **Encontros das IGRs:**
    - Realizado em 10 de abril de 2024, com a participação de aproximadamente 120 pessoas, o evento promoveu discussões estratégicas e alinhamento de ações entre as instâncias.
    - Nos dias 18 e 19 de outubro de 2024, a IGR Vale Mar organizou um encontro no município de Assu, ampliando a participação regional e fomentando o diálogo sobre desafios e oportunidades no turismo.
2. **Lançamento do Edital nº 1/2024 - Chamada Pública para o Fortalecimento do Turismo Regional do Rio Grande do Norte:**
    - Essa iniciativa resultou na assinatura de **11 Termos de Colaboração**, viabilizando projetos e ações concretas voltadas ao fortalecimento do turismo regional.

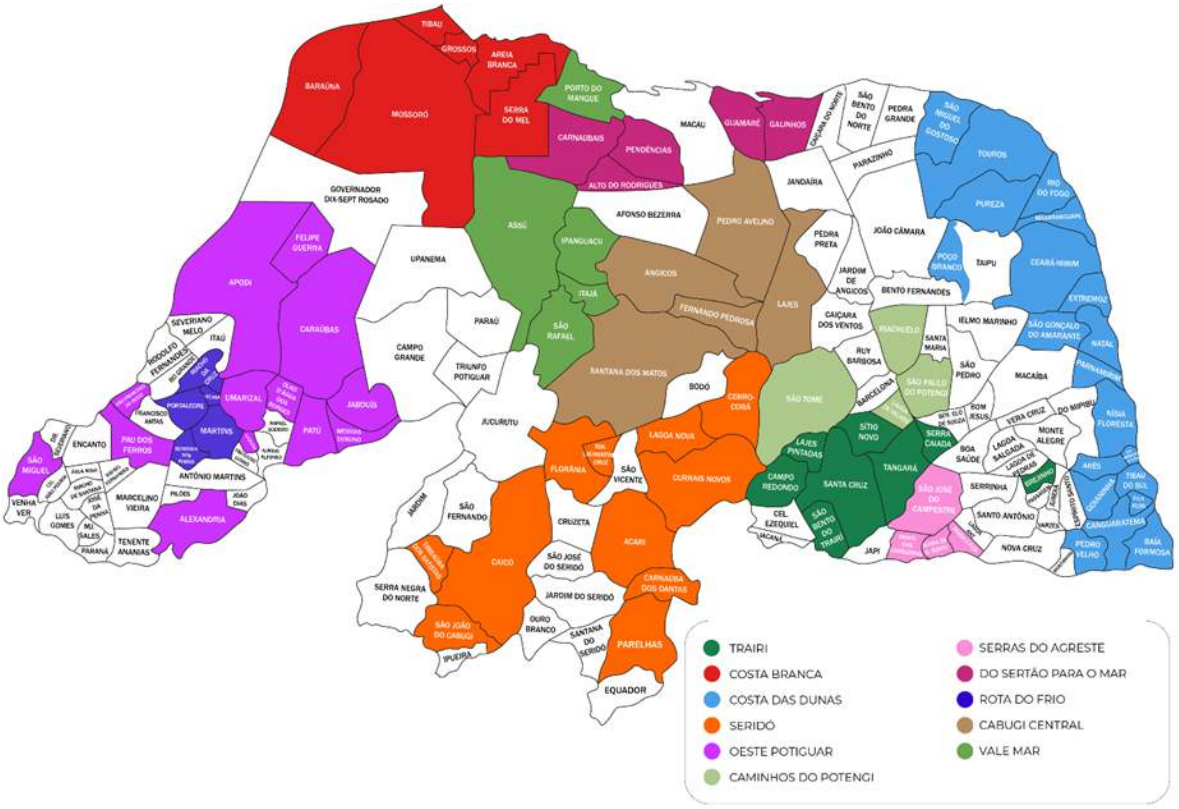
O resultado esperado foi alcançado com êxito, atendendo integralmente à meta estabelecida e

evidenciando o papel estratégico da SETUR na articulação e fortalecimento do turismo regional.

Execução Orçamentária por Subação: 148701 Apoio às Instâncias de Governança

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	Despesa Corrente	R$ 1.116.000,00	R$ 1.079.788,48	R$ 1.079.788,48	R$ 101.815,00

Entrega	547
Título do Código	Monitoramento do Mapa Turístico do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 247
Indicador	865
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	84
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SISMAPA
Método de apuração	Número de municípios validados na composição do Mapa do Turismo
Método de análise	Quantitativo
Pergunta norteadora	

Avaliação
A entrega de Monitoramento do Mapa Turístico do Rio Grande do Norte é uma ação de monitoramento contínua, onde se verifica quantos municípios estão inseridos no mapa turístico brasileiro, uma vez que essa atualização é ininterrupta e os municípios podem atender aos requisitos do MTUR a qualquer período, a meta da SETUR, foi de orienta aos municípios os documentos e ações necessárias de inserção ao mapa, a quantidade prevista é de que durante o ano pelo menos 78 municípios estivessem inseridos. De acordo com o SISMAPA o Mapa do turismo fechou a período da avaliação com 85 municípios fazendo parte da sua composição superando a estabelecido. 

Objetivo Específico	248
Título do Código	Articular/Dialogar com entidades do setor turístico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	1345
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	8
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor técnico
Método de apuração	Número de participação em reuniões
Método de análise	descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação

O objetivo específico de articular e dialogar com entidades do setor turístico foi plenamente alcançado em 2024, com a Secretaria de Estado do Turismo (SETUR) superando a meta estabelecida no PPA. O indicador previsto de participação em cinco reuniões foi excedido, com a realização de oito encontros estratégicos.

Entre os destaques, estão as seis reuniões do CONETUR, sendo quatro ordinárias e duas extraordinárias, nas quais foram debatidas questões cruciais para o fortalecimento do turismo no Rio Grande do Norte. Também merece menção a atuação e participação da Secretária Solange Portela, que assumiu a vice-presidência do Fórum Nacional de Secretários e Dirigentes Estaduais de Turismo-FORNATUR.

A presença da Secretária e dos técnicos da SETUR em reuniões com o Ministério do Turismo, além de encontros com empresas como Zurich, agências de viagem, operadoras nacionais (TAM, Gol e Azul) e internacionais (TAP), reforçou o diálogo com agentes relevantes do mercado. Essas articulações possibilitaram o fortalecimento de parcerias estratégicas e a identificação de novas oportunidades de desenvolvimento.

A participação ativa em eventos e reuniões nas regiões turísticas também consolidou a presença institucional da SETUR, promovendo um alinhamento estratégico e fortalecendo a cooperação

com agentes locais.

O resultado esperado não apenas foi alcançado, mas superado, evidenciando o comprometimento da SETUR em liderar iniciativas de articulação que fomentam o crescimento sustentável do turismo e posicionam o Rio Grande do Norte como um destino competitivo e atrativo.

Entrega	550
Título do Código	Participação em reuniões
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 248
Indicador	859
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor Técnico SETUR
Método de apuração	Número de participação em reuniões
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação

A entrega foi plenamente alcançada em 2024, com a realização e participação de diversas reuniões presenciais e virtuais que abrangeram diferentes territórios turísticos do Rio Grande do Norte. No

território Terras Potiguares, destacam-se quatro reuniões do CONETUR e quatro do Polo Costa das Dunas. Além disso, ocorreram encontros da IGR Oeste Potiguar, IGR Costa Branca, IGR Caminhos do Potengi, além de reuniões nas regiões do Seridó, Sertão Apodi e Vale Mar. Essas reuniões contemplaram tanto encontros ordinários quanto extraordinários, ampliando o escopo das discussões e fortalecendo a interlocução entre os atores do setor turístico.

A SETUR também participou de reuniões estratégicas, como as sobre o Regimento 2024 e o Plano de Manejo da Orla de Tibau do Sul, a VII Conferência Estadual das Cidades do Rio Grande do Norte, além de encontros com o Ministério Público para a formação do Comitê Interinstitucional de Gestão Integrada da Zona Costeira e reuniões com o Banco do Nordeste, que reuniu representantes dos setores produtivos do estado para a apresentação das estatísticas oficiais para 2025.

Essas atividades contribuíram significativamente para o alcance da entrega ao promover a articulação e o diálogo entre regiões turísticas, fortalecendo a integração das Instâncias de Governança Regional (IGRs) com os órgãos de turismo. O resultado esperado foi plenamente superado, com a realização não apenas das reuniões previstas, mas também de encontros adicionais, garantindo uma ampla troca de informações, o alinhamento estratégico e a definição de ações prioritárias para o desenvolvimento sustentável e competitivo do turismo no Rio Grande do Norte..

Execução Orçamentária por Subação: 297401 Oportunidades de Investimentos Turísticos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	Corrente	R$ 11.000,00	R$ 10.810,00	R$ 10.810,00	R$ 10.810,00

Objetivo Específico	249
Título do Código	Fortalecer a atividade turística.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	1350
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Setor técnico da SETUR e TRANSFEREGOV
Método de apuração	Número de ações desenvolvidas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

Em 2024, a SETUR realizou ações estratégicas para o fortalecimento da atividade turística, alcançando integralmente o objetivo específico estabelecido no PPA. As **quatro ações previstas** foram executadas, contribuindo significativamente para a promoção, qualificação e organização do setor no estado do Rio Grande do Norte. As ações realizadas foram diversificadas e abrangentes, contribuindo de forma significativa para o desenvolvimento do setor.

As atividades realizadas contribuíram significativamente para o alcance da entrega ao:

- **Aprimorar a Qualificação dos Servidores:** As capacitações ofereceram uma visão integrada e aprofundada sobre temas essenciais, promovendo a excelência no atendimento e na gestão do turismo.
- **Fortalecer a Articulação Internacional:** O Fórum de Geoparques consolidou a posição do Rio Grande do Norte como referência no segmento, promovendo a troca de experiências e conhecimentos entre os países de língua portuguesa.
- **Expandir os Impactos Positivos no Setor:** A abordagem prática e estratégica das capacitações e do fórum contribuiu para o desenvolvimento sustentável do turismo e a melhoria da prestação de serviços.

O resultado esperado foi alcançado com sucesso, com todas as ações previstas para 2024 sendo realizadas conforme planejado. A SETUR demonstrou a capacidade em articular recursos, parcerias e estratégias para promover o fortalecimento da atividade turística no estado.

Entrega	552
Título do Código	Realização de capacitações nas diversas áreas.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 238

Indicador	851
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Setor de qualificação SETUR
Método de apuração	Números de capacitações realizadas
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação

Em 2024, a SETUR superou as metas previstas no PPA para a entrega de capacitações, realizando 10 capacitações, em vez das 4 inicialmente planejadas, demonstrando um significativo esforço em aprimorar o desempenho de seus servidores e fomentar o desenvolvimento do turismo no estado.

Entre as ações realizadas, Palestra de Educação Financeira, workshop de Vídeo e Foto: Voltados para servidores que trabalham com demandas de viagens e precisam aprimorar seus conhecimentos com foto e vídeo, destaca-se a contratação da empresa de consultoria especializada J V CONSULTORIA E PROJETOS LTDA, que conduziu um ciclo completo de capacitações destinadas aos servidores da SETUR. Ministradas pela consultora Juliana Vieira de Almeida, as palestras abordaram temas estratégicos para a melhoria contínua do setor, organizados em quatro fases:

Fase 1: Visão Geral sobre Hospitalidade, Atendimento, Ambiente Organizacional e Excelência na Prestação de Serviços.

Fase 2: Cenários Atuais e Futuros, Tecnologia e Humanização.

Fase 3: Habilidades do Futuro, incluindo Soft e Hard Skills.

Fase 4: Hospitalidade e Hospitalidade Aplicada.

Além disso, a SETUR promoveu workshops de negócios com uma comitiva de Portugal composta por representantes dos municípios de Setúbal, Palmela e Sesimbra. Outro destaque foi o I Fórum de Geoparques Mundiais da UNESCO de Língua Portuguesa, realizado em Currais Novos. O evento trouxe importantes discussões por meio de mesas-redondas que abordaram:

- Políticas públicas e promoção turística para incremento do fluxo turístico em geoparques.
- Desafios e oportunidades dos geoparques como produtos turísticos.
- A contribuição dos geoparques para o fortalecimento do turismo em Portugal e no Brasil.
- Destaques das expertises dos geoparques como produtos turísticos.

O resultado esperado foi plenamente alcançado, com o número de capacitações dobrando o previsto. Essas iniciativas demonstraram impacto direto na melhoria da qualificação técnica dos servidores e no fortalecimento da promoção turística do estado, alinhando-se aos objetivos estratégicos da SETUR para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do turismo.

Entrega	564
Título do Código	Elaboração de documentos necessários à implantação de ações/medidas relacionadas ao fomento da atividade turística.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 249
Indicador	787
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Sistema SEI
Método de apuração	Processos administrativos de contratação gerados e concluídos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação
A entrega "Elaboração de documentos necessários à implantação de ações/medidas relacionadas ao fomento da atividade turística" foi devidamente cumprida em 2024, com a elaboração dos documentos preparatórios para a abertura do processo de contratação de serviços de consultoria especializada no fortalecimento de roteiros turísticos nos municípios do litoral do Rio Grande do Norte. Essa etapa foi essencial para viabilizar o desenvolvimento de ações estratégicas voltadas ao incremento do turismo regional, promovendo o planejamento e a estruturação adequada dos roteiros turísticos. As atividades realizadas contribuíram significativamente para o alcance da entrega ao preparar a base documental necessária para a execução do projeto, garantindo a conformidade técnica e administrativa para os próximos passos. O resultado esperado foi alcançado com sucesso, uma vez que todos os documentos previstos foram elaborados, possibilitando o avanço das medidas estratégicas para o fomento da atividade turística no estado. Em termos de alcance, a ação representa um passo importante na consolidação de roteiros turísticos mais organizados e competitivos, alinhados ao Objetivo Específico Fortalecer a atividade turística.

Execução Orçamentária por Subação: 137701 Elaboração, Implantação e Consolidação dos Roteiros Turísticos.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	Corrente	R$ 445.000,00	0	0	0

Execução Orçamentária por Subação: 161301 Elaboração de Estudos, Projetos e Pesquisas.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	Corrente	R$ 895.000,00	0	0	0

Objetivo Geral	631
Título do Código	Coordenar a atividade turística do Rio Grande do Norte, mediante a atuação da SETUR em seus departamentos funcionais, a fim de melhorar o gerenciamento das informações e desempenho do órgão.
Vinculação	Nenhum
Indicador	1338
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2.345.880
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	ANAC, SIRIO, MTUR, Embratur e PF
Método de apuração	Aumento na estimativa do fluxo turístico em relação ao ano anterior.

Método de análise	Estatística
Pergunta norteadora	

Avaliação
A avaliação do objetivo geral "Coordenar a atividade turística do Rio Grande do Norte, por meio da atuação da SETUR em seus departamentos funcionais, a fim de melhorar o gerenciamento das informações e desempenho do órgão" evidencia o sucesso das ações realizadas em 2024. As atividades, como a manutenção do sistema Buggy Turismo, foram essenciais para garantir a eficiência e continuidade dos serviços oferecidos a profissionais e usuários. As sensibilizações apresentadas pelos setores de buggy e o CADASTUR promoveram a regularização de entrevistas de serviços turísticos, ampliando a base de credenciados e fomentando práticas responsáveis no turismo. Paralelamente, os contratos de TI, incluindo a aquisição de equipamentos e a modernização de processos administrativos, garantiram maior eficiência na comunicação e gestão interna. O resultado esperado foi cumprido, atendendo as metas condicionais e reforçando o papel estratégico da SETUR na cooperação e fortalecimento do turismo estadual.

Objetivo Específico	250
Título do Código	Assegurar o serviço de Buggy Turismo na sua atividade fim e demais iniciativa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 631
Indicador	1018
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	SETOR BUGGY TURISMO

Método de apuração	Ações desenvolvidas para atendimento dos serviços de buggy turismo.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
A avaliação do objetivo específico "Garantir o serviço de Buggy Turismo na sua atividade fim e demais iniciativas" evidencia os esforços realizados pela SETUR para garantir o funcionamento e a eficiência do sistema de atendimento aos profissionais e serviços de turismo de buggy. Durante o período avaliado, os ajustes solicitados no sistema de gestão resultaram em assistência técnica pela COTIC necessária, garantindo a continuidade dos serviços e minimizando os impactos para os usuários. Além disso, ações de sensibilização foram inovadoras com destaque para o desenvolvimento da Cartilha do 'Turismo Responsável', que reúne orientações essenciais para promover experiências turísticas seguras e dentro da legalidade. A cartilha inclui informações sobre passeios com bugueiros credenciados, contratação de guias registrados e utilização de serviços regularizados pelo Cadastur, com acesso facilitado por meio de QR Code. Também foi apresentado uma minuta do Projeto de Lei Geral de Transporte Turísticos Especiais do Estado do Rio Grande do Norte, com foco em regulamentares e aprimorar a atividade. Essas iniciativas foram significativamente para o alcance do objetivo específico, promovendo a conscientização e a regularização do setor, bem como a melhoria dos serviços prestados. O resultado esperado foi alcançado, com todas as ações planejadas realizadas de forma eficaz, fortalecendo a atividade de turismo de buggy no estado.

Entrega	568
Título do Código	Atendimentos do profissionais bugueiros na SETUR
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 250
Indicador	872
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	633

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	SETOR BUGGY TURISMO
Método de apuração	Número de atendimentos realizados pelo setor de Buggy turismo
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação
A entrega foi amplamente cumprida ao longo de 2024, com a realização de diversas atividades fundamentais para a regularização e o fortalecimento da categoria. Entre os serviços realizados destacam-se: atualização cadastral, expedição e renovação de credenciais dos profissionais, credenciamento e descredenciamento de veículos, emissão e renovação de certificados de veículos (alvarás), substituição de veículos, transferências de titularidade da permissão (inter vivos e causa mortis) e declarações para comprovação de atividade de bugueiros. Essas ações são essenciais para garantir a organização, a segurança e a legalidade dos serviços prestados pelo setor. As atividades realizadas contribuíram diretamente para o alcance da entrega ao promover a regularização e atualização documental de profissionais e veículos, assegurando a conformidade com as normas regulamentares. O resultado esperado foi plenamente alcançado, já que todos os serviços previstos foram efetivamente realizados, atendendo às demandas da categoria e fortalecendo o turismo local. Em termos de impacto, essas ações contribuem significativamente para a qualificação do transporte turístico em buggies, aumentando a confiança dos turistas e promovendo uma experiência segura e de qualidade no estado do Rio Grande do Norte.

Entrega	571
Título do Código	Manutenção do software dos serviços de buggy.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 250

Indicador	876
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	COTIC e SETOR DE INFORMÁTIA/TI
Método de apuração	Número de assistências aos sistemas de atendimento de serviço da SETUR
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

A entrega "Manutenção do software dos serviços de buggy" é desenvolvida como uma ação contínua, realizada por meio da COTIC, para garantir o funcionamento e a eficiência do sistema utilizado no atendimento aos profissionais e serviços de buggy turismo. Durante o período avaliado, a manutenção do sistema foi necessária devido a ajustes solicitados, o que levou à paralisação temporária do software. Contudo, a COTIC prestou a assistência técnica necessária e realizou as manutenções de forma ágil e eficaz.

As atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega ao assegurar a recuperação e o aprimoramento do sistema, essencial para o gerenciamento eficiente das demandas do setor. O resultado esperado foi alcançado, uma vez que as manutenções foram realizadas com a agilidade necessária para minimizar impactos operacionais. A continuidade desse trabalho reforça o compromisso da SETUR em proporcionar suporte técnico adequado para as atividades relacionadas ao buggy turismo, garantindo maior confiabilidade e eficiência no atendimento ao público e aos profissionais da área.

Entrega	575
Título do Código	Realização de Sensibilização para orientação sobre o serviço para os municípios do Mapa Turístico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 250
Indicador	991
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Setor Buggy Turismo e Comunicação
Método de apuração	Número de Sensibilizações realizadas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega "Realização de Sensibilização para Orientação sobre o Serviço para os Municípios do Mapa Turístico" foi conduzida pela SETUR com foco na conscientização sobre a legalização e regularização dos serviços turísticos no estado. Uma das principais iniciativas foi o

desenvolvimento da Cartilha "Turismo Responsável", que oferece informações essenciais para assegurar experiências turísticas seguras e em conformidade com as normas legais. O material aborda, entre outros temas, a contratação de guias de turismo registrados, passeios com bugueiros credenciados e a importância de serviços regularizados pelo Cadastur. A cartilha foi amplamente divulgada, com acesso facilitado por meio de QR Code.

Outro destaque foi a apresentação da minuta do Projeto de Lei Geral de Transporte Turísticos Especiais do Estado do Rio Grande do Norte, com o objetivo de regulamentar e estruturar esse setor de maneira mais abrangente.

Além disso, foram realizadas sensibilizações específicas com bugueiros, reforçando a importância de manter os veículos em conformidade com os padrões exigidos e assegurar a regularização das credenciais. Essas ações contribuíram para fortalecer a conscientização sobre práticas legais e sustentáveis no turismo potiguar, promovendo uma maior profissionalização do setor.

Foto: Cartilha “Turismo Responsável”

Execução Orçamentária por Subação: 134801 Gestão e Qualificação do Serviço Buggy - Turismo

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	corrente	20.000,00	0	0	0

Objetivo Específico	251
Título do Código	Assegurar o serviço do CADASTUR na sua

	atividade fim e demais iniciativas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 631
Indicador	1021
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.102,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	CADASTUR
Método de apuração	Número de cadastros iniciais e renovados
Método de análise	Estatístico
Pergunta norteadora	

Avaliação
As ações realizadas nos municípios do Rio Grande do Norte desenvolveram de forma significativa para o aumento no número de cadastros e renovações no sistema CADASTUR, superando a meta estabelecida para 2024. O crescimento alcançou 11,33%, com um total de 1.395 cadastros e renovações, ultrapassando a previsão de 1.330 estipulado pelo setor. Esse resultado foi fruto do trabalho estratégico da equipe da Subcoordenadoria de Cadastro, Classificação e Fiscalização, que realizou diversas atividades nos municípios, como palestras direcionadas a gestores locais e empreendimentos turísticos, atendimentos presenciais e visitas a estabelecimentos em situação irregular, com foco na regularização dos sobre serviços turísticos. Os municípios visitados foram: Angicos, Macau, Arêz, Senador Georgino Avelino, Canguaretama, Baía Formosa, Maxaranguape, Serra de São Bento, Mossoró, Martins, Galinhos, Guamaré, São Miguel do Gostoso, Touros, Tibau do Sul, Nísia Floresta e Natal . Em Natal, foi realizada uma ação

permanente para verificar serviços turísticos em situação irregular, como cadastros vencidos ou CNPJs suspensos ou vencidos, com o objetivo de confirmar se ainda estavam em funcionamento. A escolha dos municípios priorizou localidades com maior concentração de discussões sobre cadastro, que se localizavam em situação irregular. No total, foram registrados 671 novos cadastros e 724 renovações, evidenciando o impacto positivo das ações para o fortalecimento e regularização do setor turístico no estado.

COMPARATIVO SETOR CADASTUR 2023 / 2024

	2024	2023	Var %
CADASTROS INICIAIS	671	585	15%
CADASTROS RENOVADOS	724	668	8%

Entrega	586
Título do Código	Atendimento presencial e online dos prestadores de serviços turísticos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 251
Indicador	1007
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	888
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SETOR CADASTUR

Método de apuração	Número de atendimentos aos prestadores de serviços.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação
O serviço CADASTUR realizou visitas técnicas nos territórios turísticos durante o ano de 2024, assegurando a regularização e qualificação dos prestadores de serviços turísticos. A equipe da Subcoordenadoria de Cadastro, Classificação e Fiscalização, responsável pela execução do sistema CADASTUR, visitou diversos municípios e realizou diversas atividades. Entre essas atividades, destacam-se as palestras para gestores locais e empreendimentos turísticos, atendimentos presenciais e visitas a estabelecimentos em situação irregular, com o objetivo de promover a regularização dos prestadores de serviços turísticos no Rio Grande do Norte. Os municípios visitados foram: Angicos, Macau, Arêz, Senador Georgino Avelino, Canguaretama, Baía Formosa, Maxanguape, Serra de São Bento, Mossoró, Martins, Galinhos, Guamaré, São Miguel do Gostoso, Touros, Tibau do Sul, Nísia Floresta e Natal. Em Natal, foi realizada uma ação permanente de visitas aos prestadores de serviços turísticos com situações irregulares, como cadastros vencidos ou CNPJ suspensos/baixados, para verificar se estavam, de fato, em funcionamento. A seleção dos municípios para as visitas levou em consideração a quantidade de prestadores de serviços, especialmente aqueles obrigados a se cadastrar, que se encontravam em situação irregular

Execução Orçamentária por Subação: 124001 Cadastro, Classificação e Qualificação de Serviços e Empreendimentos Turísticos.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	corrente	20.000,00	2.315,00	2.315,00	2.315,00

Entrega	589
Título do Código	Realização de sensibilização aos municípios sobre o CADASTUR nos territórios.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 238
Indicador	991
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo e quantitativo
Fonte de dado	CADASTUR
Método de apuração	Número de Sensibilização realizadas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

A entrega "Realização de sensibilização aos municípios sobre o CADASTUR nos territórios" superou as expectativas ao alcançar um total de nove sensibilizações, enquanto a meta inicial prevê a realização de apenas duas. As sensibilizações foram realizadas em parceria com a Associação Brasileira da Indústria de Hotéis (ABIH) e a Associação Brasileira de Agências de Viagens (ABAV), abrangendo os municípios integrantes da IGR Serras do Agreste Potiguar, além de Maxaranguape, Baía Formosa, Touros e Guamaré.

As atividades contribuíram ampliando a conscientização sobre a importância do CADASTUR entre as informações de serviços turísticos e gestores municipais. Essa atuação intensificada permitiu uma maior adesão ao sistema, fortalecendo a regularização e o ordenamento da atividade turística no estado. O resultado foi amplamente esmagador, não apenas por superar a meta prevista, mas também por ampliar o alcance e o impacto das ações de sensibilidade

Objetivo Específico	253
Título do Código	Melhorar o serviço de Tecnologia da Informação da SETUR e assegurar a publicidades das atividades do órgão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 631
Indicador	1350
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo e qualitativo
Fonte de dado	Tranferegov e Setor Técnico SETUR
Método de apuração	Número de ações desenvolvidas
Método de análise	descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
As ações desenvolvidas com as entregas ligadas ao objetivo específico “Melhorar o serviço de Tecnologia da Informação da SETUR e garantir a publicidade das atividades do órgão” destacam-se a relevância das contratações de equipamentos de TI para o pleno funcionamento das ações da Secretaria. A SETUR assinou termo de adesão e compromisso com o programa Central do Cidadão e realizou a aquisição de TVs para as Centrais do Cidadão, por exemplo, potencializou a divulgação das atividades institucionais e promocionais do turismo do Rio Grande do Norte, garantindo maior visibilidade às campanhas e iniciativas do setor.

Além disso, a assinatura de contratos para o aluguel de impressoras e telefonia móvel foi fundamental para modernizar e otimizar os serviços administrativos, proporcionando maior agilidade e eficiência na execução das ações estratégicas. Com essas entregas, os resultados esperados foram cumpridos, demonstrando a importância dos investimentos em tecnologia para fortalecer a comunicação e a operacionalização das atividades da SETUR.

Entrega	603
Título do Código	Elaboração de documentos necessários à implantação de ações/medidas relacionadas ao serviço de TI
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 253
Indicador	787
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema SEI
Método de apuração	Processos administrativos de contratação gerados e concluídos
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação

A entrega "Elaboração de documentos necessários à implantação de ações/medidas relacionadas ao serviço de TI" foi realizada com sucesso, destacando-se a formalização do contrato para aluguel de impressoras e telefonia móvel, garantindo o suporte técnico e operacional necessário às atividades da SETUR.

As ações realizadas foram desenvolvidas de forma significativa para o desenvolvimento das iniciativas da SETUR, fortalecendo a comunicação institucional e otimizando os serviços internos. O resultado esperado foi concluído e atingiu a meta estabelecida, demonstrando um impacto positivo na infraestrutura tecnológica e na capacidade de divulgação turística do estado.

Execução Orçamentária por Subação: 147701 Modernização e Reaparelhamento da SETUR

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	Capital	26.547,00	26.547,00	0	0

Entrega	635
Título do Código	Divulgação das ações realizadas pela SETUR.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 253
Indicador	1328
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	426
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Instagram e Setor de comunicação

Método de apuração	Ações desenvolvidas divulgadas nas mídias da SETUR.
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	

Avaliação
A divulgação das ações realizadas pela SETUR ao longo do ano foi amplamente promovida por meio de publicações em suas mídias sociais. Essa estratégia de comunicação buscou dar visibilidade às iniciativas desenvolvidas, reforçando a transparência e o engajamento com o público, além de destacar o papel da Secretaria no fortalecimento As atividades realizadas foram significativamente para o alcance da entrega, permitindo que informações sobre projetos, eventos e conquistas fossem acessadas por um público amplo. O resultado esperado foi cumprido, com publicações constantes que fortaleceram a imagem institucional da SETUR e ampliaram a divulgação de suas ações. Essa comunicação eficiente ajudou a aproximar gestores, profissionais do setor e cidadãos das iniciativas em prol do desenvolvimento.

Avaliação Setorial dos Resultados
A Secretaria de Estado do Turismo (SETUR) atua em consonância com as diretrizes do Ministério do Turismo (MTur), do Governo Federal e da Embratur que recentemente divulgaram avanços expressivos no turismo brasileiro, incluindo o aumento do fluxo turístico, ampliação de voos, crescimento dos gastos do setor e do número de prestadores de serviços turísticos registrados no Cadastur. O turismo doméstico também apresentou um importante crescimento. No Rio Grande do Norte, os resultados evidenciam inovações em diversas ações conduzidas pela SETUR, como a implementação de tecnologias em turismo sustentável e a instalação de sinalização turística. No entanto, limitações financeiras e atrasos em processos licitatórios impactaram o pleno cumprimento de metas essenciais, especialmente em projetos de infraestrutura. Um dos principais desafios enfrentados pela secretaria envolve a execução de obras em áreas cuja dominialidade não pertence ao Estado, o que demanda complexas negociações e parcerias. As dificuldades também incluem a escassez de recursos financeiros, os atrasos nas licitações e a dependência de terceiros para a execução de projetos.

Os indicadores utilizados — fluxo turístico, sinalizações instaladas, projetos elaborados e interlocução com as Instâncias de Governança Regional (IGRs) — foram essenciais para avaliar a efetividade, eficiência e eficácia dos programas. Eles evidenciaram avanços relevantes, especialmente nas áreas de sustentabilidade e sinalização, ao mesmo tempo em que reforçaram a necessidade de maior economicidade e um planejamento integrado.

Embora as atividades realizadas tenham contribuído de forma significativa para o alcance dos resultados esperados, ainda existem oportunidades para aprimorar os processos de execução e gestão estratégica, visando fortalecer o turismo potiguar de forma sustentável e eficiente.

Análise das Restrições

As avaliações dos objetivos específicos, gerais e entregas apresentadas enfrentam algumas restrições que precisam ser consideradas para uma análise mais precisa e abrangente dos resultados obtidos. Uma das principais especificações está relacionada à dependência de dados provenientes de diferentes setores e parceiros externos, como municípios, entidades privadas e órgãos governamentais, cuja coleta nem sempre foi tempestiva ou completamente confiável. Essa questão impactou a capacidade de medir de forma integral o alcance de certos indicadores, dificultando a avaliação do impacto efetivo das ações realizadas.

Além disso, os desafios administrativos, como a demora em processos licitatórios e limitações orçamentárias, também restringem a execução completa de algumas metas disposições. A ausência de mecanismos sistemáticos de monitoramento contínuo das atividades dificultou a identificação antecipada de gargalos e a adoção de medidas corretivas em tempo hábil. Embora os avanços sejam notáveis, especialmente em áreas como sinalização turística, capacitação e interlocução com os RGIs, a necessidade de melhorias de avaliação e indicadores de desempenho permanece fundamental para garantir uma visão mais precisa e estratégica das ações da SETUR.

Recomendações

Desta forma, com base na análise, recomenda-se, para o próximo exercício, priorizar o aumento do fluxo turístico e a melhoria da infraestrutura, que continuam sendo desafios para a gestão. É igualmente importante ampliar o alcance das capacitações e concentrar esforços na conclusão das metas pendentes, planejando cronogramas detalhados que garantam maior previsibilidade e eficiência na execução das ações. O fortalecimento de parcerias públicas e privadas também se apresenta como uma estratégia fundamental para viabilizar os recursos necessários à implementação dos projetos planejados.

Adicionalmente, recomendamos intensificar o monitoramento das execuções contratuais, mitigando atrasos e garantindo a conclusão das obras dentro dos prazos estabelecidos. A regionalização do turismo deve ser fortalecida para promover um desenvolvimento equilibrado em todas as regiões do estado. Para as próximas etapas, o acompanhamento contínuo das iniciativas será crucial, garantindo que os benefícios previstos sejam realizados e que as ações fomentem o desenvolvimento sustentável do turismo no Rio Grande do Norte. A continuidade dessas ações é

essencial para garantir o impacto positivo planejado e o cumprimento das metas previstas no Plano Plurianual (PPA).

Para mitigar as adversidades, são recomendadas medidas corretivas, como:

- Fortalecimento do planejamento orçamentário.
- Ampliação de parcerias estratégicas.
- Intensificação da captação de recursos externos junto a entidades como o SEBRAE e o Ministério do Turismo

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

SIN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	6
Objetivos Específicos	6
Entregas	20

Objetivo Geral	843
Título do Código	Reorganização e atualização das atividades operacionais do órgão gestor das obras públicas
Vinculação	Nenhum
Indicador	2707 Ações realizadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades Operacionais vinculadas a este objetivo geral, foi atendido, para o exercício de 2024. Ocorreu a realização da entrega 1518, através do processo SEI nº 02210140.000480/2024-11, **Seminário nordeste de governança, compliance e gestão de riscos na administração pública,** gerando capacitação, e mais habilidades e conhecimentos, o que reflete diretamente em um melhor desempenho no trabalho. Isso resulta em maior produtividade e execução mais eficaz das tarefas da equipe técnica de servidores da infraestrutura, como também, a tramitação o Processo SEI nº

022.10310.0000.72/2024-52, referente à Execução dos Serviços de Manutenção e Reparos na Cobertura e Instalações Físicas do 2º Pavimento do Prédio, onde funciona a Secretaria de Estado da Infraestrutura-SIN.

Objetivo Específico	762
Título do Código	Modernizar e aperfeiçoar o mecanismo funcional da gestão da Secretaria de Estado da Infraestrutura - SIN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 843
Indicador	2419 Modernização, aperfeiçoamento para as atividades da Secretaria de Infraestrutura - SIN.
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em Andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	A coleta de dados foi realizada pela equipe técnica da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
As atividades operacionais vinculadas a este objetivo específico, não foram realizadas no exercício de 2024, Porém, existe em tramitação o Processo SEI nº 022.10310.0000.72/2024-52, referente à Execução dos Serviços de Manutenção e Reparos na Cobertura e Instalações Físicas do 2º Pavimento do Prédio, onde funciona a Secretaria de Estado da Infraestrutura-SIN, os desgastes na manta asfáltica, falhas nas telhas de cimento amianto, ausência de terças na estrutura de madeira, infiltrações nas paredes e fiações expostas no telhado comprometem gravemente a integridade da cobertura e a segurança dos ocupantes do edifício, especialmente após as recentes chuvas intensas. Para evitar colapsos, danos adicionais às estruturas internas e problemas de saúde decorrentes da proliferação de mofo e fungos, assegurando a preservação do patrimônio público e o adequado

funcionamento das atividades administrativas.

Entrega	1517
Título do Código	Apoiar e executar as atividades operacionais do Fundo de Desenvolvimento de Obras - FDTO.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 762
Indicador	2415 Suporte e Execução das atividades operacionais do Fundo de Desenvolvimento de Transportes e Obras - FDTO
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9,0
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Em relação às atividades operacionais vinculada à entrega. Esta Secretaria é interveniente nos contratos com diversos órgãos na Administração. Exercendo o papel de fiscalização nas Obras e demais demandas de engenharia, além da prestação do apoio operacional e administrativos, necessários à Gestão do FDTO - Fundo de Desenvolvimento e Transportes Obras do RN, durante o exercício de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 122901 Elaboração de Estudos e Projetos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	4.800.000,00			

Execução Orçamentária por Subação: 274601 Apoiar e executar atividades operacionais do FDTO

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	004 Outros	003 Despesa Corrente	27.000,00			

Execução Orçamentária por Subação: 310101 Operacionalizar atividades do FDTO

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesa Corrente	33.280,00	18.280,00	18.280,00	18.280,00

Entrega	1518
Título do Código	Melhoria da Gestão da Secretaria de Infraestrutura - SIN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 762
Indicador	2416 Capacitação e aperfeiçoamento da gestão da Secretaria de Infraestrutura - SIN
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,20%
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Os resultados alcançados na participação do **Seminário nordeste de governança, compliance e gestão de riscos na administração pública,** sendo fundamental para promover o bom funcionamento e a eficiência dos órgãos governamentais. Essa necessidade pode ser justificada por diversos motivos: Melhoria da Prestação de Serviços, pois a capacitação permite que os servidores adquiram habilidades técnicas e conhecimentos atualizados, melhorando a qualidade dos serviços prestados à população, contribuindo para a satisfação dos cidadãos e fortalece a confiança nas instituições públicas, monitorado para o exercício de 2024 com a capacitação e aperfeiçoamento de (3 servidores), através do processo SEI nº 02210140.000480/2024-11.

Execução Orçamentária por Subação: 309901 Capacitar e aperfeiçoar as equipes técnica e administrativa da SIN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesa Corrente	13.025,00	8.625,00	8.625,00	8.625,00

Entrega	1519
Título do Código	Reforma das Instalações Físicas da Secretaria de Infraestrutura - SIN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 762
Indicador	2417 Reforma e Manutenção das Instalações Físicas da Secretaria de Infraestrutura.

Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram alcançados resultados para esta entrega no exercício de 2024, porém, encontra-se em tramitação dois processos administrativos SEI nº 02210001.002253/2024-15 (Trata-se da abertura de procedimento licitatório, objetivando a realização dos serviços de reforma do setor de almoxarifado, desta Secretaria de Estado da Infraestrutura - SIN), e o processo SEI nº 02210310.000072/2024-52 - Contrato nº 046/2024-SIN, em andamento, (Referente a solicitação da Reforma da Cobertura, Reparo e Manutenção das Instalações Físicas do 2º Pavimento do Prédio da Secretaria de Estado da Infraestrutura - SIN) para melhorias deste órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 147402 Modernização da Secretaria de Infraestrutura

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesa Corrente	497.900,00	388.900,00	388.900,00	7.778,00

Entrega	1520
Título do Código	Aquisição de equipamentos para a secretaria de Infraestrutura - SIN.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 762
Indicador	2418 Aquisição de Equipamentos da Secretaria de Infraestrutura - SIN
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No decorrer do exercício de 2024, ocorreu a abertura do processo SEI nº 02210100.000216/2024-46, onde foram solicitadas, demandas, referentes a compras de material permanente. Durante o trâmite, foi identificado a necessidade de ajustes setoriais, para se adequar ao Plano de Contratações Anuais (PCA). Por este motivo, não houveram solicitação para o cumprimento do alcance desta entrega, no exercício de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 183801 Aparelhamento e Reaparelhamento da Secretaria de Estado da Infraestrutura

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	145.000,00			

Objetivo Geral	842
Título do Código	Promover ampliação e melhoria na

	infraestrutura e logística dos diversos modais no Estado.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2708 Ações realizadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram realizados o alcance desse objetivo geral para o exercício de 2024, porém, está em andamento, através do processo Sei nº 02210320.000083/2024-13, Contrato nº 025/2024 - SIN/RN, referente a contratação semi-integrada de empresa especializada de engenharia para execução da obra de restauração, implantação e pavimentação da rodovia rn-203, com extensão total de 23,51 km, distribuído em 9,92 km de restauro e 13,59 km de implantação, no subtrecho com início 1,1 km a oeste do entroncamento com a rn-023 (são tomé/rn) e final no entroncamento com a br-104/rn-042 (cerro-corá/rn), incluindo execução dos serviços necessários à elaboração do projeto a contratação semi-integrada de empresa especializada de engenharia para execução da obra de restauração, implantação e pavimentação da rodovia rn-203, com extensão total de 23,51 km, distribuído em 9,92 km de restauro e 13,59 km de implantação, no subtrecho com início 1,1 km a oeste do entroncamento com a rn-023 (são tomé/rn) e final no entroncamento com a br-104/rn-042 (cerro-corá/rn), incluindo execução dos serviços necessários à elaboração do projeto executivo de engenharia, e divididos em dois contratos oriundos da caixa econômica federal, contrato 01, 1086861-46, tgov 942511 e contrato 02, 1090112-23, tgov 949145.de engenharia, e divididos em dois contratos oriundos da caixa econômica federal, contrato 01, 1086861-46, tgov 942511 e contrato 02, 1090112-23, tgov 949145.

Objetivo Específico	761
Título do Código	Promover ampliação e melhoria na infraestrutura de logística e de transportes de forma a permitir a integração dos diversos modais, visando o desenvolvimento econômico do Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 842
Indicador	2410 Promover ampliação e melhoria na infraestrutura de transporte e logística.
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram alcançados o objetivo específico no período de 2024, porém, está em andamento o Contrato 025/2024-SIN, através do processo Sei nº 02210320.000083/2024-13. Podemos destacar, através deste contrato, a importância, para o transporte local, mas também para o escoamento da produção agrícola, industrial e comercial dessas localidades. Sua manutenção e melhoria contínua são fundamentais para garantir sua eficácia como um corredor de transporte seguro e eficiente, também sua contribuição para o turismo no Estado do Rio Grande do Norte, bem como nos municípios situados nas proximidades da rodovia RN-203.

Entrega	1509
Título do Código	Construção e a recuperação de Obra de Arte (ponte,viaduto,passagem de nível e túnel). Indicador: 2397 Construção, manutenção e recuperação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 761
Indicador	2397 Construção, manutenção e recuperação de obras de arte (ponte, viaduto, passagem de nível)
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No exercício de 2024, não houveram demandas internas (órgãos do Governo do Estado) e externas (municípios), que levassem a execução orçamentária desta entrega. Porém existe a necessidade de garantir a infraestrutura de Obras d'artes, transporte e a conectividade entre diferentes regiões. A construção de novas pontes pode ser motivada pela expansão de áreas urbanas, aumento do tráfego, necessidades de acesso a novas áreas ou até mesmo a substituição de pontes antigas ou danificadas. Já a recuperação de pontes existentes envolve processos de manutenção, reparos estruturais e reforço de pontos críticos para garantir a segurança e prolongar a vida útil.

Execução Orçamentária por Subação: 176601 Construção de Pontes

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	5.300.000,00			

Execução Orçamentária por Subação: 310701 Construção, Recuperação e Manutenção de Obras de Arte .

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	3.000,00			

Entrega	1510
Título do Código	Construção, reforma de terminais rodoviários do Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 761
Indicador	2398 Construção e recuperação de Terminais Rodoviários
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Não foram apresentadas, demandas por parte do Órgão responsável pela gestão dos Terminais Rodoviários - Der - Departamento de Estradas de Rodagem. Portanto, não houve levantamentos técnicos e nem alocação de recursos para o exercício de 2024, para atender demandas relacionadas à Construção e recuperação de Terminais Rodoviários. Entretanto existia uma previsão para execução dos serviços no Terminal Rodoviário de Mossoró/RN, porém o mesmo está no processo para concessão de sua Administração para sua iniciativa privada.

Execução Orçamentária por Subação: 115901 Construção, Reforma e Operacionalização de Terminais Rodoviários

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	700.000,00			

Entrega	1511
Título do Código	Construção e Reconstrução do sistema ferroviário do Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 761
Indicador	2399 Construção e reconstrução do sistema ferroviário
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não houve demanda estaduais e municipais, para atingir os resultados desta entrega para o sistema ferroviário, porém no exercício de 2024, ocorreu a execução orçamentária, onde foi empenhado o montante no valor de R$ 4.714.826,23 (Quatro milhões, e setecentos e quatorze mil, e oitocentos e vinte e seis reais e vinte e três centavos), referente ao processo Sei nº 02210320.000083/2024-13, Contrato nº 025/2024 - SIN/RN, referente a contratação semi-integrada de empresa especializada de engenharia para execução da obra de restauração, implantação e pavimentação da rodovia rn-203, com extensão total de 23,51 km, distribuído em 9,92 km de restauro e 13,59 km de implantação, no subtrecho com início 1,1 km a oeste do entroncamento com a rn-023 (são tomé/rn) e final no entroncamento com a br-104/rn-042 (cerro-corá/rn), incluindo execução dos serviços necessários à elaboração do projeto a contratação semi-integrada de empresa especializada de engenharia para execução da obra de restauração, implantação e pavimentação da rodovia rn-203, com extensão total de 23,51 km, distribuído em 9,92 km de restauro e 13,59 km de implantação, no subtrecho com início 1,1 km a oeste do entroncamento com a rn-023 (são tomé/rn) e final no entroncamento com a br-104/rn-042 (cerro-corá/rn), incluindo execução dos serviços necessários à elaboração do projeto executivo de engenharia, e divididos em dois contratos oriundos da caixa econômica federal, contrato 01, 1086861-46, tgov 942511 e contrato 02, 1090112-23, tgov 949145.de engenharia, e divididos em dois contratos oriundos da caixa econômica federal, contrato 01, 1086861-46, tgov 942511 e contrato 02, 1090112-23, tgov 949145.

Execução Orçamentária por Subação: 310901 Construção e reconstrução do Ramal Ferroviário e Rodoviário

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual (contrapartida) 004 – Outros	004 Despesa de Capital	32.814.336,73	4.714.826,23		

Entrega	1512

Título do Código	Elaboração de projetos destinados à ampliação, recuperação e construção de portos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 761
Indicador	2401 Construção, ampliação e recuperação de portos
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Está em tramitação o Processo Sei nº 01910013.005297/2022-74, referente ao Conv. nº 002/2023-SIN - Elaboração dos Estudos de alternativas tecnológicas, socioeconômicos e ambientais para o licenciamento ambiental do porto indústria verde para eólica offshore, hidrogênio verde e multiusos do estado do RN, que visa sanar a questão deficitária de infraestrutura portuária do estado do RN e promover o crescimento econômico nas áreas elencadas, a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do RN (SEDEC) celebrou um Convênio com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte com objetivo de desenvolver estudos econômicos, ambientais e da cadeia de valor para o desenvolvimento tecnológico e inovação da infraestrutura portuária (porto-indústria) para suporte ao setor eólico *offshore* e múltiplos usos do estado do Rio Grande do Norte.

Execução Orçamentária por Subação: 311201 Construção, Ampliação e Recuperação de Portos do Estado.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Entrega	1513
Título do Código	Serviços de engenharia relacionados à mobilidade urbana
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 761
Indicador	2402 Serviços de engenharia relacionadas a mobilidade urbana
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foram iniciadas demandas para atender esta entrega, com finalidade de melhorias na mobilidade urbana, porém ocorreu a utilização orçamentária no valor de R$ 2.776.327,35 (Dois milhões, e setecentos e setenta e seis mil, e trezentos e vinte e sete reais e trinta e cinco centavos) para atender os termos de acordos extrajudicial para as obras do Pró-Transporte, onde visa reestruturação da Avenida Moema Tinoco. A obra faz parte do complexo viário do Pró-transporte, e tem por objetivo melhorar a mobilidade urbana, ampliando o acesso à Ponte Newton Navarro por meio da edificação de um viaduto, sendo o total de 29 processos.

Execução Orçamentária por Subação:121901 Urbanização de Acessos Rodoviários ao Municípios

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	1.847.000,00			

Execução Orçamentária por Subação:168502 Executar o programa de Infraestrutura de Transporte Coletivo Urbano - Pró-Transporte.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	1.000.000,00			

Execução Orçamentária por Subação: 310201 Elaboração, desapropriação e execução de obras e serviços de arquitetura e de engenharia.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	3.000.000,00	2.776.327,35	2.776.327,35	1.379.802,36

Execução Orçamentária por Subação:311501 Apoiar a elaboração de estudos e projetos para construção e ampliação de ciclovias no Estado do Rio Grande do Norte.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Execução Orçamentária por Subação:311601 Elaborar projetos e implantar a Reestruturação da Av. Engenheiro Roberto Freire associada a intervenções em seu entorno.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Execução Orçamentária por Subação:311701 Elaborar projetos e implantar o contorno\anel viário da Cidade de Natal.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Execução Orçamentária por Subação:311801 Elaborar projetos para execução de contornos das cidades de Pau dos Ferros, Campo Grande e Apodi.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

Execução Orçamentária por Subação: 311901 Apoiar a elaboração de projetos destinados à ampliação da rede de trens urbanos existentes.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Execução Orçamentária por Subação: 312001 Apoiar a elaboração de projetos e implantação de VLT para a Região Metropolitana de Natal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Execução Orçamentária por Subação: 312301 Apoiar e gerenciar intervenções na infraestrutura viário que visem a melhoria na segurança de trânsito.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	500.000,00			

Entrega	1514
Título do Código	Instituir Conselho Estadual de Logística e Transportes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 761
Indicador	2403 Criação de Conselho Estadual de Logística e Transportes

Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foi possível a criação do Conselho Estadual de Logística e Transportes, uma vez que, foi vetado através do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, o projeto de Lei nº 16/2022, sob o Processo Sei nº 00810028.005998/2023-45.

Entrega	1515
Título do Código	Elaborar e operacionalizar o plano Estadual de logística e transportes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 761
Indicador	2406 Estabelecer e gerir, plano Estadual de Logística e Transportes
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da

	Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foi possível estabelecer e gerir o plano Estadual de Logística e Transportes, uma vez que, a criação do Conselho foi vetado através do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, o projeto de Lei nº 16/2022, sob o Processo Sei nº 00810028.005998/2023-45.

Entrega	1516
Título do Código	Construção e recuperação de terminais aeroviários do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 761
Indicador	2408 Construção, recuperação e operacionalização de terminais aeroviários.
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No exercício de 2024, não houve nenhuma solicitação para construção e recuperação de Terminais Aeroviários do Rio Grande do Norte, para atingir o objetivo desta entrega. Porém foi utilizado orçamento para atender demandas existentes com relação a despesa rescisória de contrato com a empresa que administrava o Aeroporto de Mossoró. Esclarecemos que em novembro de 2023, foi transferido através de um outorga a concessão de uso e Administração do Aeroporto Dix - Sept Rosado pelo Processo Sei nº 02210002005891/2023-99.

Execução Orçamentária por Subação: 311001 Serviços de Recuperação, Construção, Adequação e operacionalização dos Aeroportos e Aeródromos.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesa de Corrente	179.992,29	29.992,29	29.992,29	25.500,00

Objetivo Geral	816
Título do Código	Ampliar as condições de pavimentação de vias e sistemas de drenagens.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2709 Ações realizada
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Com relação a este objetivo geral, não houve formalização de nenhum convênio, como também, os recursos não foram destinados para alcançar os resultados. Destacamos que para a celebração desses convênios, os recursos disponibilizados são em sua maioria provenientes de emendas parlamentares. Ressaltamos que não foram alocados emendas para este órgão. Na verdade, o estado tem buscado aprimorar a gestão pública e a formalização de convênios. Em dezembro de 2024, o Rio Grande do Norte firmou parcerias para modernizar a gestão pública, incluindo a utilização da plataforma Transferegov.br para operacionalizar transferências de recursos financeiros para municípios e sociedade civil, visando maior transparência e efetividade na aplicação das verbas em políticas públicas.

Objetivo Específico	684
Título do Código	Apoiar e incentivar a implantação de pavimentação de vias e de sistemas de drenagem em diversos municípios do Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 816
Indicador	2208 Municípios executados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Com relação a este objetivo geral, não houve formalização de nenhum convênio, como também, os recursos não foram destinados para alcançar os resultados. Destacamos que para a celebração desses convênios, os recursos disponibilizados são em sua maioria provenientes de emendas parlamentares. Ressaltamos que não foram alocados emendas para este órgão. Na verdade, o estado tem buscado aprimorar a gestão pública e a formalização de convênios. Em dezembro de 2024, o Rio Grande do Norte firmou parcerias para modernizar a gestão pública, incluindo a utilização da plataforma Transferegov.br para operacionalizar transferências de recursos financeiros para municípios e sociedade civil, visando maior transparência e efetividade na aplicação das verbas em políticas públicas.

Entrega	1355
Título do Código	Construir rede de drenagem de águas pluviais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 684
Indicador	2207 Rede de drenagem construída
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Quilômetro
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não foi estabelecida nenhuma parceria formalizada com os municípios, para a realização das ações planejadas, e serviços relacionados à Rede de Drenagem de Águas Pluviais. Porém houve execução orçamentária no valor de R$598.592,85, (quinhentos e noventa e oito mil, quinhentos noventa e dois reais e oitenta e cinco centavos) com relação a convênios já formalizados em anos anteriores ao período de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 197501 Construção e Restauração de Pavimentação e de Rede de Drenagem de Águas Pluviais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	798.592,85	598.592,85	598.592,85	598.592,85

Entrega	1356
Título do Código	6 Construir e pavimentar vias municipais do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 684
Indicador	2206 Municípios contemplados
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não houve formalização de nenhum convênio, como também, não houve indicativos por parte da alta gestão de parcerias. Entretanto, não foram destinados os recursos para alcançar os resultados. Destacamos que para a celebração desses convênios, os recursos disponibilizados são em sua maioria provenientes de emendas parlamentares. Ressaltamos que não foram alocados emendas para este órgão.

Execução Orçamentária por Subação: 197501 Construção e Restauração de Pavimentação e de Rede de Drenagem de Águas Pluviais

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	798.592,85	598.592,85	598.592,85	598.592,85

Objetivo Geral	818
Título do Código	Viabilizar e incentivar práticas de preservação e manutenção de turismo ecológico.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2710 Ações realizadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizado através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No exercício de 2024, o objetivo geral não foi alcançado, porém, foi aberto o Processo Sei nº 02210140000287/2024-72, referente a Construção do Costeira Parque, onde se encontra até o momento, paralisado, apesar de que as peças técnicas necessárias já se encontram elaboradas, continuamos aguardando a disponibilidade Orçamentária para dar continuidade às providências necessárias à contratação da obra em tela, incluindo a realização do certame licitatório necessário, como também para, posteriormente, garantir a execução da referida obra.

Objetivo Específico	688
Título do Código	Apoiar e incentivar práticas de preservação do meio ambiente e exploração de turismo ecológico
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 818
Indicador	2217 Infraestrutura realizada
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizadas através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
No exercício de 2024, o objetivo específico não foi alcançado, porém, foi aberto o Processo Sei nº 02210140000287/2024-72, referente a Construção do Costeira Parque, onde se encontra até o momento, paralisado, apesar de que as peças técnicas necessárias já se encontram elaboradas, continuamos aguardando a disponibilidade Orçamentária para dar continuidade às providências necessárias à contratação da obra em tela, incluindo a realização do certame licitatório necessário, como também para, posteriormente, garantir a execução da referida obra.

Entrega	1368
Título do Código	Viabilizar ações que contribuam para a transformação da área do costeira parque e outras áreas do Estado e recuperação, construção e reforma dos parques ecológicos e turísticos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 762
Indicador	2212 Recuperação, construção e reforma de parques ecológicos e turísticos.
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Está em tramitação Processo Sei nº 02210140000287/2024-72, referente a Construção do Costeira Parque, onde se encontra até o momento, paralisado, apesar de que as peças técnicas necessárias já

se encontram elaboradas, continuamos aguardando a disponibilidade Orçamentária para dar continuidade às providências necessárias à contratação da obra em tela, incluindo a realização do certame licitatório necessário, como também para, posteriormente, garantir a execução da referida obra.

Execução Orçamentária por Subação: 326701 Implantação e Manutenção do Costeira Parque

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	2.842.335,41			

Entrega	1370
Título do Código	Viabilizar ações para a proteção da faixa litorânea do Estado.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 688
Indicador	2213 Proteção faixa litorânea do Estado
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Esta entrega não faz parte das atribuições da Secretaria, portanto será retirada na revisão do PPA.

Execução Orçamentária por Subação: 176502 Construção de Parque Turístico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	500.000,00			

Objetivo Geral	836
Título do Código	Implantar melhorias das condições da infraestrutura turísticas, cultural, esporte e lazer e promover parcerias público privadas (PPP).
Vinculação	Nenhum
Indicador	2711 Ações realizadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Não houveram a implantação de melhorias das condições da infraestrutura turísticas, cultural, esporte e lazer e promover parcerias público privadas PPP para este objetivo geral. Porém está sendo realizado o Monitoramento, Gestão e Fiscalização do Contrato nº 001/2011 da Concessionária Arena das Dunas Concessão e Eventos S.A, sob o Processo Sei nº 208225/2010-3, com o objetivo da contratação de empresa especializada para demolição e remoção de estruturas existentes na área onde estavam localizados o estádio joão cláudio vasconcelos machado (machadão) e o ginásio humberto nesi (machadinho), e a edificação, nesta mesma área do estádio arena das dunas e de seu estacionamento, bem como do serviço de operação, gestão e manutenção do referido bem público. Conforme dispõe o Decreto Estadual nº 29.872, de 28 de julho de 2020 a SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA é responsável no âmbito do Poder Executivo do Estado do Rio Grande do Norte pelas atribuições relacionadas ao Contrato de Concessão Administrativa nº 001/2011 (referente ao Estádio Arena das Dunas e decorrente da Concorrência Internacional nº 001/2010).

Objetivo Específico	746
Título do Código	Apoiar a infraestrutura turística e de equipamentos de esporte e lazer através da execução de obras, visando promover o turismo regional e de negócios do Estado, bem como executar e gerir parcerias público privadas (PPP).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 836
Indicador	2362 Construção de Estruturas Turísticas, Culturais, Esporte e Lazer
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritivo

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não houve indicativos para construção de Estrutura Turística neste período, porém está sendo realizada a Gestão da Concessão Administrativa do Consórcio Arena das Dunas S/A. Conforme dispõe o Decreto Estadual nº 29.872, de 28 de julho de 2020 a SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA é responsável no âmbito do Poder Executivo do Estado do Rio Grande do Norte pelas atribuições relacionadas ao Contrato de Concessão Administrativa nº 001/201.

Entrega	1478
Título do Código	Gerir e executar parcerias público privada.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 746
Indicador	2361 Gerir e Executar Parcerias Público Privadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Para cumprimento do alcance desta entrega, no exercício de 2024 está sendo realizado o Monitoramento, Gestão e Fiscalização do Contrato nº 001/2011 da Concessionária Arena das Dunas Concessão e Eventos S.A, sendo orçado o montante R$ 128.165.339,25, (cento e vinte e oito milhões, cento e sessenta e cinco mil, trezentos e trinta e nove reais e vinte e cinco centavos), através do Processo Sei nº 208225/2010-3, com o objetivo da contratação de empresa especializada para demolição e remoção de estruturas existentes na área onde estavam localizados o estádio joão claudio vasconcelos machado (machadão) e o ginásio humberto nesi (machadinho), e a edificação, nesta mesma área do estádio arena das dunas e de seu estacionamento, bem como do serviço de operação, gestão e manutenção do referido bem público. Conforme dispõe o Decreto Estadual nº 29.872, de 28 de julho de 2020 a SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA é responsável no âmbito do Poder Executivo do Estado do Rio Grande do Norte pelas atribuições relacionadas ao Contrato de Concessão Administrativa nº 001/2011 (referente ao Estádio Arena das Dunas e decorrente da Concorrência Internacional nº 001/2010).

Execução Orçamentária por Subação: 326201 Gestão de parcerias público privadas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesa Corrente 004 Despesa de Capital	154.000.000,00	128.165.339,25	106.600.808,57	10.949.967,46

Entrega	1479
Título do Código	Construção e ampliação de equipamentos de suporte ao Turismo.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 746
Indicador	2360 Suporte e Infraestrutura ao Turismo, Esporte e Lazer
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciada
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não houve o alcance desta entrega, para o exercício de 2024. Porém a Secretaria de Turismo está realizando a conclusão de três praças no centro histórico de Natal. Estamos atuando na fiscalização do contrato para realização das obras.

Execução Orçamentária por Subação:121802 Elaborar projetos e executar obras complementares da Ponte Newton Navarro

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	200.000,00			

Execução Orçamentária por Subação:127901 Construção e Operacionalização de Estrutura de Esporte e Lazer

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00

Execução Orçamentária por Subação:128901 Construção e Operacionalização de Estruturas para Práticas de Cultura Popular

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Execução Orçamentária por Subação:176409 Construção do Centro de Convenções de Mossoró

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Execução Orçamentária por Subação:176702 Reformar e recuperar o complexo predial que compõe o Centro de Convenções de Natal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Entrega	1706
Título do Código	Estudo e análise da viabilidade para a Instalação do Teleférico ligando a cidade de Martins a Gruta da Trincheira (Casa de Pedras)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 746
Indicador	2776 Projeto realizado
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Por se tratar de um equipamento de bastante complexidade. Até o momento não houve indicativo para início da viabilidade e não foram disponibilizados recursos necessários para o alcance desta entrega, portanto será retirada na revisão do PPA.

Objetivo Geral	839
Título do Código	Apoiar ações de implantação e operacionalização de infraestrutura voltadas para a geração de energias alternativas, limpas e renováveis.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2716 Ações realizadas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Está em tramitação o Processo Sei nº 01910013.005297/2022-74, referente ao Conv. nº 002/2023-SIN - Elaboração dos Estudos de alternativas tecnológicas, socioeconômicos e ambientais para o licenciamento ambiental do porto indústria verde para eólica offshore, hidrogênio verde e multiusos do estado do RN, que visa sanar a questão deficitária de infraestrutura portuária do estado do RN e promover o crescimento econômico nas áreas elencadas, a Secretaria de

Desenvolvimento Econômico do RN (SEDEC) celebrou um Convênio com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte com objetivo de desenvolver estudos econômicos, ambientais e da cadeia de valor para o desenvolvimento tecnológico e inovação da infraestrutura portuária (porto-indústria) para suporte ao setor eólico *offshore* e múltiplos usos do estado do Rio Grande do Norte.

Objetivo Específico	749
Título do Código	9 Contribuir e apoiar ações voltadas para aplicar a infraestrutura de geração de energias alternativas, limpas e renováveis.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 839
Indicador	2369 Controle da execução
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação

Está em tramitação o Processo Sei nº 01910013.005297/2022-74, referente ao Conv. nº 002/2023-SIN - Elaboração dos Estudos de alternativas tecnológicas, socioeconômicos e ambientais para o licenciamento ambiental do porto indústria verde para eólica offshore, hidrogênio verde e multiusos do estado do RN, que visa sanar a questão deficitária de infraestrutura portuária do estado do RN e promover o crescimento econômico nas áreas elencadas, a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do RN (SEDEC) celebrou um Convênio com a Universidade Federal

do Rio Grande do Norte com objetivo de desenvolver estudos econômicos, ambientais e da cadeia de valor para o desenvolvimento tecnológico e inovação da infraestrutura portuária (porto-indústria) para suporte ao setor eólico *offshore* e múltiplos usos do estado do Rio Grande do Norte.

Entrega	1483
Título do Código	Apoio a construção e operacionalização de usinas de produção de energias renováveis.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 762
Indicador	2368 Acompanhamento de Infraestruturas
Território	001 – Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Coleta de dados, realizada através dos técnicos da Secretaria.
Método de apuração	Percentual
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?.

Avaliação
Não houveram indicativos de novos projetos para o alcance dos resultados desta entrega, no exercício de 2024. Porém está em tramitação o processo Sei nº 01910013.005297/2022-74. O Porto-Indústria Verde será construído em Caiçara do Norte, no litoral norte do Rio Grande do Norte. Onde será possível a geração de energia de hidrogênio e energia eolica *offshore*.

Execução Orçamentária por Subação: 310801 Apoiar a construção de parque eólico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Execução Orçamentária por Subação: 312201 Apoiar a construção de parque de energia solar

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesa de Capital	100.000,00			

Avaliação Setorial dos Resultados

A Secretaria de Estado da Infraestrutura – SIN/RN possui as atribuições;

- Promover medidas para implantação da política estadual de viação.
- Definir políticas públicas relativas a energia elétrica, rodovias e serviços de trânsito.
- Controlar, operacional e funcionalmente, a aplicação de recursos federais nos setores de obras e transportes no Estado.
- Projetar, licitar, executar, fiscalizar e receber, direta e indiretamente, obras e serviços de engenharia de interesse da Administração Direta, excetuando-se as obras da Secretaria dos Recursos Hídricos e suas vinculadas.
- Sugerir a desapropriação de imóveis e benfeitorias, realizar vistorias, avaliações e perícias em edifícios e imóveis públicos e particulares que se destinem ao uso da Administração Pública Estadual.
- Controlar e fiscalizar os custos operacionais e promover medidas visando a maximização dos investimentos do Estado nas diferentes modalidades de transportes.
- Controlar e fiscalizar a concessão de serviços de transportes e os padrões de segurança e de qualidade em sua execução.
- Coordenar e quando for o caso, executar as ações do Governo junto aos municípios, nas áreas de competência da Secretaria.
- Gerenciar os programas especiais a serem desenvolvidos pelo Governo do Estado, com

recursos de financiamentos ou de convênios.

A partir disso, para realizar a avaliação setorial do exercício de 2024, foram analisados os Programas, 0102 – O Estado a Serviço da Sociedade, 0202 – Infraestrutura integrada: Sistema Integrado de Logística e Transporte, 0207 – Saneamento Básico, 0402 – Meio Ambiente e Recursos Hídricos, 0403- Desenvolvimento do Turismo e 0405 – Desenvolvimento do setor Energético, relacionados aos objetivos gerais, específicos e os indicadores, vinculados aos programas deste orgão, que totalizam a quantidade de 06 objetivos gerais, 06 objetivos específicos, 32 indicadores e 20 entregas. Em um panorama geral, foram monitorados no 1º, 2° e 3º quadrimestres, a realização de cursos de capacitação, gestão, operacionalização, fiscalização, tramitação de processos que indicam desenvolvimento para o Estado do Rio Grande do norte, e para esta secretaria, através do quantitativo de coleta de dados realizados pelos os técnicos desta secretaria, de forma abrangente e descritiva para o território do Estado do Rio Grande do Norte, levando em consideração o método de apuração, unidade de medida e percentual sendo avaliados para o exercício de 2024.

Observou-se que no primeiro ano do PPA de 2024, das 20 entregas planejadas e analisadas, 02 entregas foram concluídas, 02 em andamento, 15 não iniciadas e 01 em ações preparatórias.

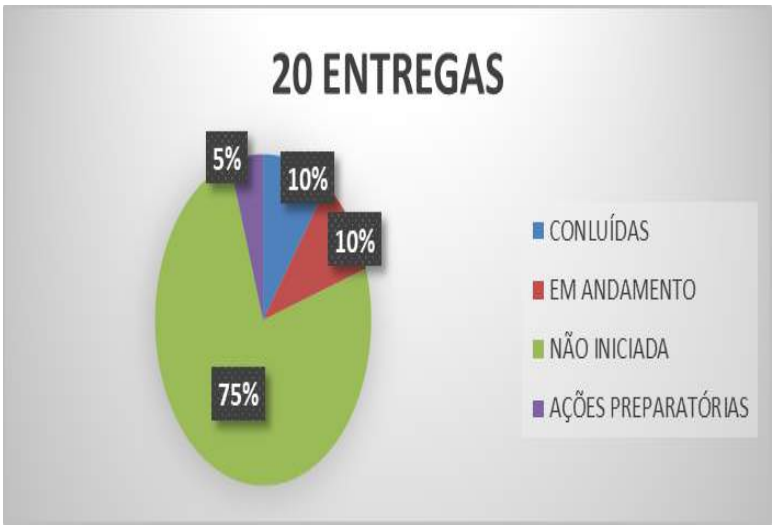


Figura 01 – Análise das Entregas

Fonte: Gráfico Autoral

Diante do exposto, segue abaixo alguns resultados, certificados e reportagens que mostram o andamento do PPA desta secretaria.

Figura 2 - Governo assina ordem de serviço das obras da rodovia RN-203, de São Tomé a Cerro Corá

Fonte – Site SIN/RN.GOV

O Rio Grande do Norte segue em franca restauração de sua malha viária. Nesta sexta-feira (23) a governadora Fátima Bezerra assinou a ordem de serviço das obras de restauração, implantação e pavimentação da RN-203, um total de 23,51 km, entre São Tomé e Cerro Corá, e investimentos que somam R$ 27,9 milhões.

Nesta obra serão restaurados 9,92 km de extensão, e serão construídos, do zero, 13,59 km, iniciando em São Tomé até o entroncamento com a RN-042, estrada que passa por Cerro Corá com destino a Bodó. Os recursos desse investimento são oriundos de emendas parlamentares individuais e de bancada, esta última incluída no orçamento por indicação da governadora Fátima Bezerra.

“Estamos concretizando um sonho de muito tempo da população de São Tomé e região. Uma área com potencial extraordinário de riqueza que terá seu desenvolvimento incrementado com esse trecho da Estrada da Produção. Seguimos investindo forte na infraestrutura do nosso Rio Grande do

Norte", registrou a governadora.

O secretário de Infraestrutura, Gustavo Coelho, ressaltou que a reconstrução da RN-203 vai criar um novo corredor logístico ligando a região a vários lugares do estado com infraestrutura rodoviária de qualidade. "Vamos reestruturar o nascedouro da Estrada da Produção, em um trecho fundamental para o escoamento da produção agropecuária do Rio Grande do Norte", pontuou.

O prefeito de São Tomé, Babá Pereira, destacou as mudanças que a nova estrada vai proporcionar na vida da população da cidade. "Nossos cidadãos terão condições de trafegar em uma via segura e de qualidade, além de estarmos mais próximos do Seridó e outras regiões do estado. Definitivamente é um sonho que se torna realidade e um momento muito importante para todos nós", disse.

A restauração do trecho da RN-203 vai beneficiar diretamente o escoamento da produção agrícola e pecuária da região, o transporte de passageiros, sobretudo de estudantes, além de fomentar o turismo das serras e o Geoparque Seridó, um dos atrativos turísticos do entorno.

O trajeto de Natal até Cerro Corá, usando como rota os trechos que estão em processo de restauração pelo Governo do Estado – RN-120 (São Paulo do Potengi/BR-304), RN-203 (São Paulo do Potengi/São Tomé) e o segundo trecho da RN-203 (São Tomé/Cerro Corá) ficará 40 km mais curto.

Com a ordem de serviço assinada nesta sexta, as primeiras movimentações do canteiro de obras serão iniciadas nos próximos dias.

Participaram da cerimônia de assinatura os secretários Gustavo Coelho, da Infraestrutura, e Pedro Lopes, da Administração, além da diretora geral do DER/RN, Natécia Nunes, o deputado federal Benes Leocádio, superintendente de Rede da Caixa Econômica Tiago Pereira, prefeito de São Tomé, Babá Pereira, além de secretários, vereadores e moradores da região.

Investimentos em estradas

O Governo do RN está investindo R$ 428 milhões para restaurar e reconstruir trechos de rodovias em todas as regiões do estado, totalizando 800 quilômetros de extensão.

O Rio Grande do Norte tem hoje 3.460 quilômetros de rodovias estaduais pavimentadas. São 33 trechos rodoviários em obras, divididos em três lotes, dos quais 20 estão em construção e recentemente foram iniciadas as obras da RN-086 (Parelhas-Equador/Divisa/PB); RN-041 (Santana do Matos/BR-304); RN-403 (Barreiras/Diogo Lopes); RN-269 (Serra de São Bento/Passa e Fica); RN-118 (Ipanguaçu/Alto do Rodrigues).

No Agreste, estão em andamento as obras da RN-023 (Santa Cruz/Jaçanã/Divisa PB); RN-093 (Passa e Fica/Divisa PB); RN-269 (Passa e Fica/Serra de São Bento); RN-120 (São Paulo do Potengi/Entroncamento BR-304) e RN-003 (Goianinha/Tibau do Sul/Pipa), cuja substituição do asfalto começará na próxima segunda-feira (26).

Diante do exposto, foi realizado o curso: "SEMINÁRIO NORDESTE DE GOVERNANÇA, COMPLIANCE E GESTÃO DE RISCOS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA", nos dias 03 e 04

de junho de 2024, com carga horária de 16 horas.

OFÍCIO CIRCULAR N 03/2024 **BRASILIA/DF, 03 de abril de 2024**

CURSO: Seminário Nordeste de Governança, Compliance e Gestão de Riscos na Administração Pública

A BSB CAPACITAÇÃO, dando continuidade as suas ações de fortalecimento para capacitação técnica das gestões municipais, Estaduais e Federais, abriu esta semana as inscrições para o CURSO: Seminário Nordeste de Governança, Compliance e Gestão de Riscos na Administração Pública.

DATA E LOCAL DO EVENTO: 03 e 04 de junho de 2024 . ESCOLA DE GOVERNO – NATAL/RN.
CARGA HORÁRIA: 16 HORAS

OBJETIVO
- Capacitar os participantes para compreender os principais conceitos e ferramentas de Governança Pública, Compliance e Gestão de Riscos
- Apresentar boas práticas em Governança Pública, Compliance e Gestão de Riscos na Administração Pública
- Promover o debate sobre os desafios e o futuro da Governança Pública, Compliance e Gestão de Riscos no Brasil

Figura 3 – Folder - "SEMINÁRIO NORDESTE DE GOVERNANÇA, COMPLIANCE E GESTÃO DE RISCOS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA"

Fonte: Dados do Sistema eletrônico de informação - SEI

Análise das Restrições

Avaliando as restrições, um dos principais obstáculos no período de 2024, de acordo com as coordenadorias setoriais internas e o cenário econômico, refere-se a questão de recursos financeiros insuficientes para dar continuidade às ações realizadas em todas as suas etapas, devido a contenção de gastos, o que é de fato um grande desafio, especialmente para ações que envolvem etapas e que demandam continuidade para garantir seus resultados. Essa limitação orçamentária não só afeta a execução de ações, mas também pode comprometer o planejamento estratégico de longo prazo.

Recomendações

Para superar os entraves que limitam a execução dos programas 0102 – O Estado a Serviço da Sociedade, 0202 – Infraestrutura integrada: Sistema Integrado de Logística e Transporte, 0207 – Saneamento Básico, 0402 – Meio Ambiente e Recursos Hídricos, 0403- Desenvolvimento do Turismo, 0405 – Desenvolvimento do setor Energético, seria ampliar o índice de cumprimento dos Objetivos Gerais e Específicos, aprimorar técnicas de estudo para atender a possíveis necessidades de demandas da população, como também, as políticas públicas ligadas ao Estado do Rio grande do Norte, com ênfase na infraestrutura.

Algumas recomendações são fundamentais, a princípio, analisar a gestão de recursos planejados e disponibilizados devem ser uma prioridade, através de uma alocação estratégica do orçamento, viabilizando a melhor distribuição dos recursos financeiros.

Entretanto, a implementação de ferramentas de monitoramento podem prevenir desperdícios e aumentar a transparência no seu planejamento. Paralelamente, é essencial a adoção de processos ágeis, como metodologias de gestão de projetos, que priorizem flexibilidade e eficiência na execução PPA.

GUSTAVO FERNANDES ROSADO COÊLHO

Secretário de Estado da Infraestrutura

Titular da Pasta

GASPAR SILVA PEREIRA DE ANDRADE

Secretário Adjunto da Infraestrutura

Gestor do PPA/SIN

CARLOS ALEXANDRE PAULINO DA CUNHA

Coordenador de planejamento

Gerente do PPA/SIN

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

UERN

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	4
Objetivos Específicos	9
Entregas	148

Objetivo Geral	649
Título do Código	Inovar e ampliar as políticas de formação humana, acadêmica, profissional e de permanência estudantil no sistema estadual de educação superior, difundindo práticas empreendedoras ao desenvolvimento cultural e socioeconômico regional e local.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0607
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEG / AGECOM
Método de apuração	IGC-INEP-MEC
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Este Objetivo Geral congrega ao todo 65 metas relacionadas a importantes áreas finalísticas da Universidade que são determinantes para o cumprimento da missão e alcance da visão de futuro da Instituição. Nele estão as áreas de ensino de graduação e pós-graduação, pesquisa e inovação, extensão universitária, editora e sistema de bibliotecas e as políticas de desenvolvimento e assistência estudantis. Destaca-se o cumprimento da meta estabelecida para o Indicador nº 0607, Índice Geral de Cursos (IGC-INEP-MEC), em que a meta da Universidade foi alcançada com o

índice **IGC 4** (https://portal.uern.br/blog/indice-mantem-uern-entre-as-melhores-universidades-do-pais/).
A Uern manteve o conceito 4 no IGC referente a 2022, mantendo-se entre as melhores universidades do País. O resultado foi ainda melhor do que o da última avaliação. Em 2018 (ano base da avaliação anterior), a Uern registrou IGC contínuo de 3,007 e agora subiu para 3,196. Além do IGC, o Inep divulgou os outros dois itens que fazem parte dos Indicadores de Qualidade da Educação Superior: IDD e CPC. Comparado a 2018, a maioria dos cursos avaliados subiu de 3 para 4, ou manteve o 4.
Este indicador é a principal referência de qualidade na prestação dos serviços institucionais de formação em nível superior, uma vez que é o resultado de um subconjunto de indicadores relacionados ao desempenho dos estudantes (Enad), conceito preliminar dos cursos (aborda corpo docente e avaliação da infraestrutura dos cursos) e conceito CAPES dos programas e cursos de pós-graduação stricto sensu.
Este resultado consolida a UERN no seleto grupo dos 22% de IES no Brasil com conceitos 4 ou 5, tornando-se referência no cenário educacional brasileiro, demonstrando que os(as) profissionais/cidadãos(ãs) egressos(as) da UERN possuem excelência em suas formações, estando aptos a transformarem suas vidas e do meio em que vivem por meio do exercício de suas profissões, seja na iniciativa privada, pública ou desenvolvendo seus próprios negócios.

Objetivo Específico	294
Título do Código	Induzir a criação de programas de pós-graduação, presencial ou EaD, em áreas estratégicas (saúde, educação básica, segurança e gestão pública), ampliando a possibilidade de formação de recursos humanos para o desenvolvimento do Estado do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 649
Indicador	612
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG/UERN - AGECOM
Método de apuração	Quantidade de programas oficialmente instituídos
Método de análise	Descritiva e comparativa
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
A Uern aderiu institucionalmente a 02 (dois) programas de pós-graduação stricto sensu profissionais em rede Nacional com grande impacto na saúde e na educação básica: o Mestrado Profissional em Educação Inclusiva (PROFEI) e o Programa de Pós-graduação stricto sensu em Saúde da Família (PROFSAÚDE) em nível de Mestrado Profissional em rede nacional. Além disso, obteve a aprovação de mais quatro cursos de doutorado acadêmico em seus programas de pós-gradução stricto sensu já existentes na Instituição: Ensino (POSENSINO); Ciências Naturais (PPGCN); Geografia (PPGEO); e Planejamento e Dinâmicas Territoriais no Semiárido (Plandites). **https://portal.uern.br/blog/aprovado-doutorado-em-ensino-ofertado-pela-uern/** **https://portal.uern.br/blog/capes-aprova-novo-curso-de-doutorado-na-uern/**

Entrega	473
Título do Código	Articular a formação de uma rede multidisciplinar e interdisciplinar de pesquisa, vinculada ao programa multi campi de apoio às vocações regionais, dedicada a estabelecer projetos de desenvolvimento socioeconômico para o estado com atenção especial ao semiárido potiguar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	615
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de ações(programas, cursos e projetos) viabilizados.
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN conseguiu superar essa entrega com o resultado da intensificação de ações propositivas de cursos e programas entre os órgãos do Estado para efetivação de uma rede multidisciplinar e interinstitucional, foi implementado o Programa Gente do Campo em cooperação técnica e científica com o Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural (EMATER) e a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura Familiar do RN (Sedraf), com a finalidade de capacitar profissionais da área rural através de cursos de graduação e pós-graduação em nível de especialização, promovendo formação continuada e multidisciplinar para profissionais das ciências agrárias e outras áreas, através de atividades de pesquisa e inovação voltadas para o desenvolvimento da agricultura familiar de base agroecológica no RN. Além disso, encontra-se em desenvolvimento e execução o Projeto de Residência Científica e Tecnológica de Mecanização da Agricultura Familiar Brasil-China em parceria com o Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IFRN) e a Universidade Agrícola da China (UAC), com o propósito de promover o desenvolvimento rural na região do semiárido potiguar, e o projeto Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs) da automação, inteligência artificial e mecanização agrícola voltado para a agricultura familiar de forma multidisciplinar e interinstitucional com a Universidade Agrícola da China (UAC). Houve também, o credenciamento institucional da Uern no Programa de Mestrado Profissional em Saúde da Família (Profsaúde) com a Fiocruz/RJ, em parceria com a Escola de Saúde Pública do RN. O Profsaúde é uma estratégia de formação que visa atender a expansão da graduação e pós-graduação no país, bem como a educação permanente de profissionais de saúde com base na consolidação de conhecimentos relacionados à atenção primária em saúde, à gestão em saúde e à educação.

Entrega	476
Título do Código	Fortalecer e estimular a aproximação dos grupos de pesquisa da UERN com os diferentes setores da sociedade, promovendo a criação de produtos e processos de base científica, tecnológica e social com impactos no desenvolvimento socioeconômico do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	616
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de parcerias e projetos firmados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN conseguiu ao longo de 2024 firmar diversas parcerias que foram de fundamental importância para que essa entrega fosse superada. Dentre essas parcerias podemos citar: Articulação e visita técnica de pesquisadores e da Agência UERN Inova à Petrorecôncavo - Potiguar RSO, empresa especializada na operação de campos de petróleo maduros terrestres e na implementação de metodologias de recuperação secundária de petróleo e gás natural, para mais uma parceria para o desenvolvimento de pesquisas voltadas às suas atividades; Realização do evento Inova Mossoró - Parcerias que transformam, com a participação de atores das 4 hélices de Mossoró: governo, sociedade civil, empresas e instituições de ensino, idealizado pelo Ecossistema Local de Inovação de Mossoró (ELI Mossoró) do qual a Uern faz parte de sua governança. Além disso, a Criação do Programa de Iniciação Científica e Tecnológica no âmbito da Uern (PIBITI-Uern) que propicia o desenvolvimento de projetos tecnológicos e inovadores junto aos diferentes setores da sociedade, com impactos no desenvolvimento socioeconômico do RN.

Entrega	479
Título do Código	Incentivar a articulação dos programas de pós-graduação aos Arranjos Produtivos Locais (APL) e setores produtivos (industrial, serviço e empresariais) do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	618
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de parcerias e projetos articulados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN superou essa entrega através da formalização de várias parcerias, entre elas: a parceria com a empresa BRASIL SEASALT CO LTDA do ramo salineiro do município de Mossoró através do Programa de Mestrado e Doutorado Acadêmico para Inovação (MAI/DAI), uma iniciativa do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), visando a execução técnica de projeto de pesquisa, desenvolvimento e inovação PD&I, além de fortalecer o empreendedorismo e a inovação na Uern, por meio do envolvimento de estudantes de pós-graduação em projetos de interesse do setor empresarial. Além disso, houve também a articulação dos pesquisadores dos programas de pós-graduação stricto sensu da Uern e a Agência Uern Inova ao setor produtivo e ecossistemas de inovação de Mossoró, através do evento FINEP DAY de Mossoró, com a finalidade de estabelecer parcerias para o desenvolvimento de projetos. \Houve ainda a articulação dos pesquisadores do Programa de Mestrado e Doutorado Acadêmico para Inovação (MAI/DAI, CNPq) e a Agência Uern Inova ao setor de petróleo e gás, através do evento Café com energia realizado pelo Sebrae e pela RedePetro RN, com a finalidade de estabelecer parcerias para o desenvolvimento de projetos. Além disso, houve a articulação dos pesquisadores para estabelecer uma parceria com a Cervejaria Bacurim para submissão de projeto de pesquisa ao edital do Programa de Mestrado e Doutorado Acadêmico para Inovação (MAI/DAI, CNPq), para o desenvolvimento de pesquisas para a indústria cervejeira alinhando a expertise acadêmica com as necessidades práticas da Cervejaria Bacurim. Foi realizada também, a articulação dos pesquisadores para estabelecer uma parceria com a farmácia de manipulação Fórmula Animal para submissão de projeto de pesquisa ao edital do Programa de Mestrado e Doutorado Acadêmico para Inovação (MAI/DAI, CNPq), para o desenvolvimento de pesquisas na área da farmacologia e manipulação de medicamentos e possível desenvolvimento de propriedade intelectual.

Entrega	480
Título do Código	Disseminar a cultura da inovação, economia criativa e empreendedorismo tecnológico e social na UERN, apoiando a estruturação de empresas juniores, aceleradas, hotéis de

	projetos, laboratórios de inovação, startups, hubs de inovação, além das atuais incubadoras
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	623
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Número de empresas juniores, startups, hubs de inovação e incubadoras
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
De modo a disseminar a cultura da inovação, a economia criativa e o empreendedorismo tecnológico e social na Uern, foram estruturadas as startups RZ Code e Ecoprint Medical Solutions e o hub de inovação Social Lab, com isso, a UERN alcançou essa meta através da estruturação das referidas startups.

Entrega	481
Título do Código	Fortalecer o ecossistema do Parque Tecnológico e Científico do Estado do Rio Grande do Norte PAX
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	630
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de acordos de parcerias firmados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta foi alcançada através da participação da Uern na composição dos Conselhos Administrativo, Técnico Científico e Fiscal, assim como a promoção de parcerias entre as organizações públicas e privadas vinculadas ao Pax e a Uern, considerando a capilarização da instituição por todas as regiões do Estado, o que por si só, já fortalecem o ecossistema do PAX.

Entrega	483
Título do Código	Incentivar os servidores e estudantes para a produção tecnocientífica (registro de marcas, depósito de patentes e registro de softwares) aplicadas as questões sociais, econômicas e a sustentabilidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	635
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	06
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de pedidos de titularidade e cotitularidade realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta foi alcançada através das seguintes Produções tecnocientífica no período considerado: Aponte a Espada através do número BR 51 2024 002135 3; Health UP! através do número BR 51 2024 002308 9; Ghost Swimmer controller através do número BR 51 2024 002667 3; Functional Check: Utilização de Visão Computacional para Análise e Monitoramento de Exercícios fisioterapêuticos através do número BR 51 2024 002669 0; Debit Register através do número BR 51 2024 002670 3; FWebMh Estudo de Metaheurísticas através do número BR 51 2024 003011 5; Biomaterial particulado das conchas marinhas para uso industrial e biomédico através do número BR 10 2024 017206 0.

Entrega	485
Título do Código	Promover a transferência das tecnologias de titularidade da UERN, estabelecendo e formalizando parcerias entre o setor produtivo e a instituição
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	639
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de transferência tecnológica realizada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Para o alcance dessa entrega, a UERN realizou a transferência de tecnologia a partir do Sistema de Informação Regional da Agricultura Familiar no Nordeste - SIRAF-NE dividido em 4 Softwares de titularidade da Uern (BR 51 2023 000884 2 - Módulo de Cadastro do Sistema Regional da Agricultura Familiar do Nordeste - Módulo de Cadastro - SIRAF-NE; BR 51 2023 000887 7 - Módulo Gestor do Sistema de Informação da Agricultura Familiar do Nordeste - Módulo Gestor do SIRAF-NE; BR 512023 000890 7 - Back-end do Sistema de Informação Regional da Agricultura Familiar do Nordeste - Back-end SIRAF-NE; BR 51 2023 000934 2 - Módulo de pesquisa pública do Sistema de Informação da Agricultura Familiar do Nordeste - Módulo de Pesquisa Pública do SIRAF-NE), todos sendo utilizados nos 9 estados da região Nordeste a partir da assinatura do Termo de Cooperação com a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Rural e da Agricultura SEDRAF/RN. Além disso, está sendo estabelecido um Termo de Parceria com o Sebrae RN para disseminação das tecnologias(PIs) da Uern nas escolas atendidas pelo programa de educação empreendedora.

Entrega	486
Título do Código	Viabilizar estratégias de financiamento para os projetos de pesquisa institucionalizados, com vistas a financiar despesas de custeio, material e serviços
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	640
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de estratégias realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A viabilidade das estratégias de financiamento para os projetos de pesquisa institucionalizados, com vistas a financiar despesas de custeio, material e serviços na UERN, foram possíveis através

do monitoramento de chamadas públicas e editais das principais instituições de fomento do Brasil (CNPq, Capes, FAPERN, FINEP) e a consequente divulgação das chamadas públicas e dos editais de fomento utilizando o e-mail institucional, as redes sociais institucionais e a Agência de Comunicação da Uern (Agecom).

Entrega	487
Título do Código	Expandir a infraestrutura de laboratórios e centros de pesquisa e inovação por meio da captação externa de recursos e investimento de recursos advindos da mantenedora
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	642
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de laboratórios e centros de pesquisa e inovação com infraestrutura melhoradas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A realização das propostas estruturantes avaliadas por diferentes agências de fomento, foram determinantes para o alcance dessa meta, dentre elas: Expansão da Infraestrutura dos Laboratórios de Pesquisas em Tecnologias Ambientais da Uern, recuperação e atualização de equipamentos em laboratórios de pesquisa para novos estudos em materiais avançados e ambientais na Uern e Núcleo de Documentação e Pesquisa Histórica da Uern tiveram o propósito de melhorar a infraestrutura de 03 centros de pesquisa: Centro de Pesquisas Multidisciplinares em Ciências Naturais, o Centro de Pesquisas em Ciências Exatas e Naturais, além do Núcleo de Documentação e Pesquisa Histórica da Uern.

Entrega	488
Título do Código	Consolidar a política institucional de autoavaliação e qualificação dos programas de pós-graduação stricto sensu
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	644
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de política consolidada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta foi alcançada através da aprovação da Resolução nº 23/2024 - Consepe que dispõe sobre a autoavaliação no âmbito dos programas de pós-graduação stricto sensu da Uern; a consolidação da autoavaliação na pós-graduação trata-se de um processo dinâmico e autogerido pela comunidade acadêmico-científica, e envolve a participação da comunidade interna dos cursos e de membros externos, considerando o Projeto de Avaliação Institucional (PAI 2021-2024) que visa a consolidação do processo de autoavaliação institucional (interna e externa) relacionado ao ensino, pesquisa, extensão e gestão universitária, e a necessidade da regulação e do constante aperfeiçoamento, quanto a formação qualificada dos discentes a partir dos cursos de pós-graduação stricto sensu da Uern.

Entrega	489
Título do Código	Desenvolver uma plataforma de popularização

	da ciência para a apresentação e a difusão dos resultados de pesquisas, de projetos e de ações no âmbito da UERN, e integração com os diversos setores da sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	647
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Número de Plataforma criada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta foi alcançada através da Plataforma UernCiência, que foi lançada e encontra-se integrada às redes sociais desde o mês de novembro de 2024. A plataforma UernCiência é um meio de divulgação científica que se preocupa em traduzir a linguagem científica para a sociedade a fim de valorizar o conhecimento científico e aumentar sua visibilidade, ajudando a construir uma sociedade cientificamente informada e que considera as evidências científicas em suas tomadas de decisões. Nela, encontram-se abordados conteúdos dentro dos temas: Sociedade, Educação, Saúde, Natureza, Tecnologias, Física & Matemática e Empreendedorismo.

Entrega	490
Título do Código	Consolidar e ampliar a política de inclusão social no ensino da pós-graduação no âmbito da UERN, considerando as diversidades étnico-racial, de gênero, de faixa geracional e de educação especial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294

Indicador	649
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Política consolidada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A política de inclusão social no ensino da pós-graduação no âmbito da UERN encontra-se ampliada e consolidada tendo em vista a utilização das ações afirmativas em seus processos seletivos com a reserva de vaga de 5% para Pretos, Pardos e Indígenas (PPI) e de 5% para Pessoas com deficiência (PCD), além da atualização do argumento de inclusão para os candidatos que se declararem aptos para as políticas de ações afirmativas; além da efetivação da participação de servidores aposentados junto aos programas de pós-graduação stricto sensu da Uern de acordo com a resolução n° 046/2021 - CONSEPE que dispõe sobre a participação de docentes aposentados(as) junto aos Programas de Pós-Graduação da Uern e dá outras providências, e do acompanhamento sistemático da dinâmica dos programas de pós-graduação stricto sensu quanto ao cumprimento das resoluções vigentes, assim como o perfil de rendimento dos candidatos contemplados por essas resoluções, retratam a própria consolidação e ampliação da política de inclusão social no ensino da pós-graduação no âmbito da UERN, considerando as diversidades étnico-racial, de gênero, de faixa geracional e de educação especial.

Entrega	493
Título do Código	Institucionalização de política de internacionalização dos programas de pós-graduação stricto sensu
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	652

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Número de política institucionalizada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta foi alcançada com a publicação da Resolução nº 2/2023 - CONSEPE que se diz respeito à Institucionalização do Plano Estratégico de Internacionalização da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte.

Entrega	494
Título do Código	Fomentar habilidades intraempreendedoras no universo de ensino, pesquisa e extensão que impactem, a partir da agência, da criatividade e da inovação, a qualidade e o alcance das ações em âmbito local e regional no RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	656
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPEG
Método de apuração	Quantidade de projetos implementados

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024 foram implementados os seguintes projetos inovadores: Jogo SELIG; Start Ideias; Desafio ELI Agro 2024; Time Enactus e o Hub de Inovação Social Lab, fomentando com isso, habilidades intraempreendedoras no universo de ensino, pesquisa e extensão que impactem, a partir da agência, da criatividade e da inovação, a qualidade e o alcance das ações em âmbito local e regional no RN.

Objetivo Específico	297
Título do Código	Ampliar a quantidade de programas e ações interinstitucionais de extensão universitária expandindo os serviços a população do Estado do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 649
Indicador	661
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de programas criados
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A UERN conseguiu ampliar a quantidade de Programas e ações interinstitucionais de extensão universitária através dos novos programas criados em 2024: Cine Literário e Uern 60+

Entrega	496
Título do Código	Realizar Feira de profissões da UERN, com apresentação dos cursos de graduação de todos os campi para alunos da Rede Básica de Ensino
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	662
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3.320,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de alunos contemplados
Método de análise	Descritivo
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A VI Feira de Profissões da UERN aconteceu entre os dias 17 e 19 de setembro de 2024 e contou com a participação de 3.320 estudantes, sendo 1.700 no campus central, em Mossoró (40 escolas), e nos campi de Pau dos Ferros (600 estudantes de 12 escolas), Natal (270 estudantes de 5 escolas), Caicó (150 estudantes de 3 escolas) e Patu (600 estudantes de 8 escolas), superando com isso, a meta estipulada.

Entrega	498
Título do Código	Desenvolver o Programa de Extensão UERN 60+ voltado para a população do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	663

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	50
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de pessoas atendidas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, primeiro ano de atividade do programa Uern 60+, a universidade formou uma turma, com 35 alunos, no curso de extensão, e uma segunda turma, com 15 alunos, foi iniciada, com conclusão das atividades previstas para o primeiro semestre de 2025.

Entrega	499
Título do Código	Instituir programa de extensão com foco na alfabetização de mulheres idosas, contribuindo com a Política Estadual de Superação do Analfabetismo de Jovens e Adultos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	664
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	16
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de mulheres idosas atendidas

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, 16 mulheres idosas participaram da oficina de alfabetização vinculada ao programa Uern Ação.

Entrega	502
Título do Código	Instituir o programa de extensão Uern Ensino Médio, com foco na integração de ações e projetos voltados à melhoria do ensino e dos indicadores do Ensino Médio nas escolas públicas estaduais do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	665
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de estudantes contemplados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O programa de extensão que contemplará os estudantes do ensino médio com foco na integração de ações e projetos voltados à melhoria dos indicadores do Ensino Médio nas escolas públicas, encontra-se em fase de elaboração de minuta de resolução para apreciação pelas instâncias da

universidade. Em uma primeira etapa, foram realizadas reuniões com a 12ª Diretoria Regional de Ensino (DIREC) para discussão sobre a proposta. Após a elaboração de minuta de resolução instituindo o programa, o processo será submetido à Comissão de Extensão da Pró-Reitoria de Extensão, Câmara de Extensão do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CONSEPE), e ao Pleno do Consepe. Após aprovação pelo Consepe, o programa segue para sua implementação, por meio de edital específico de mobilização de escolas e projetos.

Entrega	504
Título do Código	Instituir programa de extensão com foco no atendimento a pessoas privadas de liberdade e suas famílias, buscando contribuir com a melhoria dos índices de ressocialização no sistema prisional potiguar e com a construção de uma cultura de paz
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	666
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de pessoas atendidas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O programa de extensão com foco no atendimento a pessoas privadas de liberdade e suas famílias, encontra-se em fase de elaboração de minuta de resolução para apreciação pelas instâncias da universidade. Em uma primeira etapa, a equipe da Pró-Reitoria de Extensão já manteve reuniões com a Vara das Execuções Penais de Mossoró e com a direção do Complexo Penal e Agrícola Mário Negócio, para discussão e planejamento. Após a elaboração de minuta de resolução instituindo o programa, o processo será submetido à Comissão de Extensão da Pró-Reitoria de Extensão, Câmara de Extensão do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CONSEPE), e ao Pleno do Consepe. Após aprovação pelo Consepe, o programa segue para sua implementação, por

meio de edital específico de mobilização de escolas e projetos.

Entrega	505
Título do Código	Instituir o programa de extensão Uern Cidades, com foco na oferta de ações extensionistas nos diversos territórios do Rio Grande do Norte, principalmente em municípios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	667
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de municípios atendidos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O programa de extensão Uern cidades que contemplará diversos municípios do RN com ações extensionistas da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, encontra-se em fase de elaboração de minuta de resolução para apreciação pelas instâncias da universidade. Após a elaboração de minuta de resolução instituindo o programa, o processo será submetido à Comissão de Extensão da Pró-Reitoria de Extensão, Câmara de Extensão do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CONSEPE), e ao Pleno do Consepe. Após aprovação pelo Consepe, o programa segue para sua implementação, por meio de edital específico de mobilização de escolas e projetos.

Entrega	507

Título do Código	Ampliar parcerias com entidades do terceiro setor para o desenvolvimento de ações de extensionistas e fortalecimento da curricularização da extensão nos cursos de graduação da Uern, fortalecendo a relação entre a universidade e outros setores da sociedade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	669
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de parcerias instituídas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN por meio da PROEX, formalizou acordos de cooperação com as seguintes entidades: 1) Núcleo Engenharia/Casa Assistencial Nosso Lar; 2) Funcitern; 3) Grupo Art-é-ria Teatro e Dança; 4) Associação Atlética Santa Delmira; 5) Secretaria Municipal de Saúde de Caicó; 6) Instituto Mulheres e CIA; 7) Clube Esportivo Vale do Apodi; 8) Sociedade Filarmônica Pau Ferrense; 9) Associação de Moradores dos Bairros Frutilândia I e II e Fulô do Mato na cidade de Assu. 10) Associação dos Pais e Amigos dos Excepcionais A formalização dessas parcerias, permitiram com que alcançasse a meta proposta.

Entrega	509

Título do Código	Fortalecer e ampliar, em âmbito local, regional e nacional, a circulação da produção artística e cultural a partir da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	671
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantidade
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Número de produções em circulação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN superou essa meta quando em 2024 ampliou sua produção artística através das seguintes produções: Quinta cultural; 02 visitação a Pinacoteca; 03 Espetáculos - O Santo e a Porca; 04 espetáculos - A caligrafia de Dona Sofia; 01 espetáculo - Me chame pelo nome; 01 mostra - A arte de contar histórias; 01 Escola de Samba; Participação do Cinese; 01 Congresso interdisciplinar 2024; Espetáculo Marrom; 01 Espetáculo Auto de Natal 2024: a reinvenção do mundo.

Entrega	510
Título do Código	Fortalecer o Programa Interdisciplinar de Teatro na Escola ¿ FESTUERN, incluindo-o nos instrumentos legais de planejamento orçamentário
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	707
Território	RIo Grande do Norte
Quantidade Realizada	22,00

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de escolas integrantes
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Festuern aconteceu entre os dias 21 a 25 de Outubro. No edital de seleção, 30 escolas foram selecionadas, mas devido à necessidade de deslocamento do festival para Caicó, pela ausência de teatro disponível em Mossoró, 8 escolas desistiram, o que pode-se considerar com isso, uma meta parcialmente alcançada.

Entrega	512
Título do Código	Formar profissionais nas áreas da produção cultural e elaboração de projetos culturais como estratégia de potencializar a economia criativa e a valorização das manifestações artísticas e culturais no estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	708
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	47,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	47,00
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de profissionais formados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN através dos seus projetos de produção cultural, formou 47 profissionais através dos seguintes projetos: Bailarinos Cinese – 13 Atores Baobá – 11 A arte de contar histórias, Som na cena, Luz e sombra, Oficina de teatro na maturidade - 04; Oficina Naprocult 19.

Entrega	513
Título do Código	Ofertar formações artísticas e culturais e criar grupos artísticos universitários
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	709
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	7,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de ações e grupos criados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN superou essa meta quando ofereceu as seguintes formações artísticas e culturais através dos seus grupos artísticos e culturais criados: Festuern - 04 formações artísticas e culturais para professores e estudantes de escolas públicas; Oficinas de formação artística – 03 – A arte de contar histórias, Do jogo ao improviso, Teatro na maturidade.

Além disso, temos 4 grupos artísticos, sendo 2 em Natal (Cinese e Baobá) e 2 em Mossoró (Grutum e Grudum), mas já existentes, não criados em 2024.

Entrega	515
Título do Código	Aumentar o número de discentes atendidos com bolsa de extensão - ampla concorrência; pessoas com deficiência (PcD); e ingressantes na Uern pela categoria de pretos, pardos e indígenas (PPI).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	711
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	175,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Número de bolsas oficialmente ofertadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, a UERN ofertou através dos seus editais de extensão 175 bolsas distribuídas nos seguintes editais: PIBEX – Projetos Estratégicos; PIBEX – Uern Ação PIBEX - Ambulatórios

Entrega	516
Título do Código	Ampliação das publicações em extensão universitária enquanto difusão do conhecimento
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297

Indicador	712
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Quantidade de publicações realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN superou essa meta, quando publicou as seguintes publicações: Revista Extendere – 02 Anais do ELO Uern – 03 Livros Práticas Integrativas - 01

Entrega	518
Título do Código	Instituir títulos honoríficos de reconhecimento aos mestres da cultura e sabedoria popular
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 297
Indicador	713
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEX
Método de apuração	Número de títulos instituídos
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A minuta de resolução que institui os títulos está elaborada, restando o encaminhamento à Comissão de Extensão da Pró-Reitoria de Extensão, à Câmara de Extensão do Conselho Universitário (CONSUNI), e ao Pleno do Conselho. Com a resolução aprovada pelo Pleno do Conselho, o próximo passo é definir o edital específico para chamamento público de interessados, o que deve acontecer em 2025.

Objetivo Específico	298
Título do Código	Ampliar a oferta de vagas nos cursos de graduação presencial e a distância da Uern
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 649
Indicador	0896
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3.539,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEG / DEAD
Método de apuração	Registro oficial de ensino da UERN: número total de vagas ofertadas anualmente pelo ensino de graduação presencial e EAD.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN ofertou durante o ano de 2024 2.509 novas vagas de ensino presencial e 1.030 novas vagas no ensino EAD, que contemplarão os semestres letivo 2024.1 e 2024.2.

Entrega	532
Título do Código	Alcançar, nos cursos de graduação, o conceito 4 na avaliação do CEE em pelo menos 80% dos cursos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	929
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	72,73
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEG
Método de apuração	Percentual de cursos avaliados com conceito 4 pelo CEE-RN
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Total de Cursos de Graduação ativos na Uern: 66 (sessenta e seis). Total de Cursos avaliados entre 2021 e 2023, os quais tiveram seus atos autorizativos publicados em 2024: 23 (vinte e três)/ 35% Incorporando os últimos resultados avaliativos, atualmente, temos 52 / 79% dos Cursos de Graduação, com Conceito Global superior ou igual 4

Entrega	534
Título do Código	Desenvolver estratégias junto às unidades acadêmicas e à avaliação institucional para redução dos índices de evasão e a retenção nos cursos de graduação

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	930
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEG
Método de apuração	Percentual de redução entre: o índice de evasão do ano t em relação ao índice de evasão do ano t-1
Método de análise	Percentual
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN concentra seus esforços no momento, para a realização de estudos sobre disciplinas comuns entre os cursos, projetos de pesquisa institucionalizados para as tratativas a respeito do assunto. Sendo possível com isso, o alcance dessa meta para o ano de 2025.

Entrega	536
Título do Código	Criar programas e políticas para a flexibilização curricular nos cursos de graduação com vistas ao fortalecimento da: articulação entre teoria e prática; indissociabilidade ensino/pesquisa/extensão mobilidade estudantil
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	725
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	PROEG
Método de apuração	Quantidade de programas e políticas criados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Para o ano de 2024, não foi criado nenhum novo programa-política, porém, encontra-se em andamento o Programa de Formação Continuada Foco, promovendo formações sobre ajustes e elaboração de novos PPCs, orientações gerais criação de cursos.

Entrega	538
Título do Código	Incentivar a criação de grupos e/ou núcleos temáticos que articulem atividades integradas de ensino, pesquisa e extensão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	727
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEG
Método de apuração	Quantidade de grupos e núcleos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN superou essa meta quando em 2024 criou 02 grupos temáticos articuladores de atividades

integradas de ensino, pesquisa e extensão que foram o Projeto de inovação curricular e o Dia D.

Entrega	555
Título do Código	Consolidar e ampliar a oferta de cursos e vagas da Educação à Distância (EaD) para expandir os serviços de formação superior a todos os municípios do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	740
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DEAD
Método de apuração	Quantidade de novos cursos ofertados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN ampliou a oferta de cursos e vagas de graduação e pós-graduação na modalidade EAD. No total foram criados, 06 cursos de graduação, que corresponde a 1.030 novas vagas, e 08 novos cursos de pós-graduação, totalizando 1.200 novas vagas. A saber: Cursos novos de Graduação: Bacharelados: Administração Pública e Educação Física. Tecnólogos :Segurança Pública, Gestão Financeira. Licenciaturas: Matemática, História. Cursos Novos de Especialização: Ensino de Geografia; Ensino de Português como Segunda Língua para Imigrantes, Refugiados e Apátridas; Inovação Educacional e Competências Digitais; Gestão Escolar, Ciência é 10; Especialização em Preceptoria Multiprofissional na Área de Saúde; Especialização em Saúde da família; Auditoria contábil.

Assim sendo, a UERN passou a ofertar um total de 3.880 vagas na modalidade EAD para graduação e pós-graduação, alcançando a meta de consolidar e ampliar a sua oferta.

Entrega	557
Título do Código	Implantar junto aos departamentos acadêmicos através da DEaD, cursos de extensão, em especial nas áreas de: educação, saúde, cultura, meio ambiente, justiça e direitos humanos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	744
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DEAD
Método de apuração	Quantidade de cursos ofertados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024 não houve a criação de cursos de extensão por meio da DEaD, porém já foram realizadas reuniões para as tratativas iniciais e formação de equipe de trabalho para criação e implementação dos cursos.

Entrega	559
Título do Código	Oferta de cursos online sobre gestão EAD para coordenadores, chefes de departamentos e diretores de unidade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298

Indicador	749
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DEAD
Método de apuração	Quantidade de cursos ofertados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024 a UERN não ofertou cursos online para coordenadores, chefes de departamento e diretores de unidade, porém foram realizadas reuniões para as tratativas iniciais e formação de equipe de trabalho para criação e implementação dos cursos.

Entrega	561
Título do Código	Participação no Programa Mobilidade Virtual da ABRUEM através da matrícula de alunos de outras IES estaduais em cursos ofertados pela UERN, bem como participação de estudantes da UERN em outras IES estaduais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	751
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DEAD

Método de apuração	Quantidade de alunos matriculados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN está em fase de preparação do edital a ser lançado ainda no semestre 2025.1 para o programa mobilidade virtual.

Entrega	563
Título do Código	Fortalecimento da editora universitária para publicação da produção tecnocientífica na graduação, na pós-graduação, na pesquisa e na extensão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	752
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	70,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	EDUERN
Método de apuração	Quantidade de obras publicadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo do ano de 2024, a UERN ultrapassou a sua meta, atingindo 70 obras, sendo: 58 ebooks e 12 impressos. Salienta-se que destes, 31 já foram lançados até o segundo quadrimestre e outros 39 lançados no final de 2024.

Entrega	566
Título do Código	Ampliar o número de obras impressas, a partir de editais próprios da Eduern, que criem e fortaleçam coleções temáticas e séries no catálogo da editora, incluindo temas de desenvolvimento regional e políticas públicas para o RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	753
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	EDUERN
Método de apuração	Quantidade de editais lançados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN superou essa meta, quando em 2024 lançou dois editais para concessão de obras digitais e impressas, os quais comporão duas coleções, sendo: - Edital Nº 01/24-Eduern-GR, com 11 obras submetidas (entre impressos e e-books) e com previsão mínima para 30 obras; - Edital 03/24 - Eduern - GR para a seleção de 05 obras, impressas e digitais, que comporão a Coleção Pensando o Semiárido Brasileiro sob múltiplas Perspectivas; - Edital 03/24 - Eduern - GR para a seleção de 05 obras, impressas e digitais, que comporão a Coleção NÍSIA FLORESTA - mulher cientista: cinquentenário do Dia Internacional da Mulher.

Entrega	567
Título do Código	Desenvolver e ampliar parcerias com instituições (públicas e privadas) que resultem

	em convênios, termos de cooperação técnica e editais para fomento a produção tecnicocientífica no Estado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	755
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	EDUERN
Método de apuração	Quantidade de parcerias instituídas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN atingiu a meta estabelecida, ao firmar parceria com a Fundação Demócrito Rocha, a partir do convênio feito com a FUERN via Pró-Reitoria de Extensão.

Entrega	569
Título do Código	Ampliação e melhoria do acervo literário da Instituição
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	761
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	DSIB
Método de apuração	Quantidade de processos de aquisição de obras
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN atingiu a meta através do processo SEI (nº04410029.000722/2023-24) para aquisição de material bibliográfico no qual foi realizada licitação na modalidade Pregão para escolha da empresa contratada. Após a formalização do contrato (nº004/2024-SEI/FUERN), foram abertos os processos de execução da despesa conforme lista abaixo: 04410037.001105/2024-28 - 1079 exemplares adquiridos. 04410037.001106/2024-72 - 864 exemplares adquiridos. 04410037.001107/2024-17 - 946 exemplares adquiridos. 04410029.010336/2024-21 - Em andamento com previsão para recebimento de 212 exemplares. Foi executado o valor de R$ 397.370,35 (trezentos e noventa e sete mil e trezentos e setenta reais e trinta e cinco centavos), correspondendo a 2.889 exemplares recebidos. Encontra-se em andamento o processo SEI 04410029.002162/2024-23, com EDITAL Nº 17/2024 aberto para realização de licitação na modalidade Pregão. O valor para esta contratação é de R$561.663,03 (quinhentos e sessenta e um mil seiscentos e sessenta e três reais e três centavos). Licitação realizada sendo a empresa Eunice Maria Gonçalves de Oliveira - EPP vencedora do certame. A próxima fase será a formalização e execução do contrato.

Execução Orçamentária por Subação: 145601 Ampliação do Acervo

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	815.946,76	310.253,73	265.154,03	265.154,03

Entrega	572
Título do Código	Ampliar o acesso à Biblioteca Virtual da Instituição
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 298
Indicador	763

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	16,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DSIB
Método de apuração	Quantidade de iniciativas realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern realizou ao longo de 2024, diversas iniciativas, como treinamentos, tanto presenciais quanto on-line, sobre o uso das Plataformas (Pearson, Portal de Periódicos CAPES) disponíveis para toda a comunidade interna e externa. Esses treinamentos estão acessíveis pelo canal do YouTube do SIB-UERN, em 2024 já acumula 1.579 visualizações, e também são divulgados em nossas redes sociais. Além disso, promovemos a divulgação, durante as Visitas Orientadas, que totalizaram 32 sessões, capacitando 1.306 usuários. Também foram realizadas 44 orientações sobre as normas NBR/ABNT, atendendo e capacitando 1.129 usuários. Orientação pesquisa em bases específicas (23 orientações capacitando 690 participantes) e utilização de softwares de gerenciamento de referências através de atendimento on-line (207 visualizações/acessos). Utilização das redes sociais como ferramentas de contato direto e interativo com usuário, produção de conteúdo contendo informações e tutoriais que facilitem a pesquisa acadêmica. Em 2024, obtivemos seguidores (2.971), publicações (270), visualizações (156.412), contas alcançadas (77.672) e interações (8.516). O canal do SIB no YouTube, tem 1.192 visualizações e 11.580 impressões (se referem a quantidade de vezes que um conteúdo foi exibido). No momento, o canal conta com alguns vídeos institucionais, que atualmente possui 151 inscritos. O objetivo do canal é divulgar os treinamentos da biblioteca e outras atividades de interesse geral da comunidade. Já o canal de atendimento no WhatsApp realizou 8.736 atendimentos

Objetivo Específico	300
Título do Código	Realizar acordos multilaterais e bilaterais para incentivar a integração dos cursos de graduação e programas de pós-graduação em redes internacionais de ensino, pesquisa e extensão, fortalecendo o intercâmbio de conhecimentos e

	saberes do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 649
Indicador	0771
Território	RIo Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIRI
Método de apuração	Quantidade de acordos realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern conseguiu superar essa meta em 2024 ao formalizar os seguintes acordos: Acordo de Cooperação com a IES: Universidade Nacional de Timor Lorosae; Acordo de cooperação com a Universidade de Lisboa em Portugal. Além destes, foram formalizados entre os meses de outubro e novembro foram firmados mais 02(dois) acordos de cooperação: com a Universidade Hogent de Ciências Aplicadas e Artes na Bélgica e com a Universidade Agrícola da China, na China.

Entrega	570
Título do Código	Promover o intercâmbio de estudantes, enriquecendo sua formação acadêmica, profissional e integral no âmbito do Programa de Intercâmbio Acadêmico Latino Americano (PILA).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 300
Indicador	773
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIRI
Método de apuração	Quantidade de alunos estrangeiros matriculados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, 05 alunos da UERN participaram da mobilidade virtual

Entrega	578
Título do Código	Promover eventos para discutir a internacionalização e para divulgar oportunidades de intercâmbio: "UERN - Conexão Global
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 300
Indicador	777
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIRI
Método de apuração	Quantidade de eventos realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN realizou ao longo de 2024, diversos eventos que promoveram a discussão sobre a internacionalização e divulgação de oportunidades de intercâmbio - UERN - Conexão Global. Podemos destacar dentre estes, a I Feira de Internacionalização do Ensino Superior da UERN. Foram realizadas também, três edições do evento UERN - Conexão Global, abordando temas relevantes e contemporâneos: 1. Democracia e Desigualdade Social: a Contribuição da Abordagem Interseccional para Internacionalização, 2. Perspectivas Internacionais: Narrativas Acadêmicas e Profissionais de Egressas da UERN, 3. Internacionalização: Oportunidades e Experiências em Portugal. Cinco seminários: Celebrando a China no Brasil: Pontes Acadêmico-Culturais, Internacionalização na UERN: Ampliando Perspectivas para Discentes, Oportunidades de Financiamento para a Pós-Graduação, Técnicas de Escrita Científica e O Gótico Latino-Americano e Histórias Insustentáveis. Essas iniciativas visam fomentar o intercâmbio de conhecimentos, promovendo a discussão acerca da internacionalização no ensino superior, bem como a divulgação de oportunidades para toda comunidade acadêmica, acerca da internacionalização do currículo, e da mobilidade nacional e internacional de discentes, docentes e técnicos administrativos.

Entrega	579
Título do Código	Concorrer a edital da Fulbright Brasil para o recebimento de assistentes de ensino norte-americanos ¿ English Teaching Assistants (ETAs).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 300
Indicador	779
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIRI
Método de apuração	Quantidade de assistente recebido
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024 a UERN recebeu 01 Assistente norte-americano (ETA).

Entrega	581
Título do Código	Criar programa de extensão para o ensino de mandarim na UERN em cooperação com a Universidade Agrícola do Sul da China (SCAU).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 300
Indicador	821
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Descritivo
Fonte de dado	DIRI
Método de apuração	Quantidade de professores visitantes
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foi possível alcançar essa meta, pois a Universidade Agrícola do Sul da China, que seria responsável por ofertar o curso, enfrentou dificuldades que inviabilizaram sua implementação conforme o planejamento inicial.

Entrega	583
Título do Código	Ampliar a oferta de cursos pelo Projeto de Extensão Rede Idiomas sem Fronteiras - UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 300
Indicador	823

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIRI
Método de apuração	Quantidade de cursos ofertados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao longo de 2024, a UERN ampliou a sua oferta de cursos pelo Projeto de Extensão Rede Idiomas sem Fronteiras, podemos destacar entre eles: oferta da disciplina Interações cotidianas em língua inglesa, de forma online, como parte da Oferta Coletiva da Rede Andifes IsF, ministrada pela professora credenciada na Uern e chefe do Departamento de Relações Internacionais e Interinstitucionais, Keyla Maria Frota Lemos. Além desta disciplina, os alunos da Uern puderam se inscrever em qualquer curso, dentre os cerca de 80 ofertados pelas 68 universidades participantes da Rede Andifes IsF, ofertados em 6 línguas estrangeiras (inglês, espanhol, francês, alemão, japonês e italiano). Os parceiros internacionais da Uern receberam material de divulgação dos cursos de português para estrangeiros disponíveis na Oferta Coletiva. Além disso, nos meses de outubro e novembro de 2024, foram ofertados três cursos presenciais de 16 horas cada (Compreensão Escrita: Estratégias, Produção Escrita: abstracts e Compreensão Oral: estratégias), para a comunidade uerniana e comunidade externa como parte do projeto de extensão Rede IsF - Uern. À frente dos cursos estavam os alunos da disciplina Unidade Curricular de Extensão, ministrada pela professora Dra. Keyla Maria Frota Lemos, coordenadora do projeto de extensão.

Entrega	585
Título do Código	Criação de um programa de ofertas de bolsas para tutores da Rede Idiomas sem Fronteiras, para ampliar a oferta de cursos a comunidade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 300
Indicador	825
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIRI
Método de apuração	Quantidade de bolsistas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não houve financiamento da universidade para que pudéssemos criar o referido programa, por esse motivo, não foram ofertados cursos do Idiomas sem Fronteiras no ano de 2024, por não haver aluno bolsista para ministrar os cursos. Ainda assim, conseguimos superar a nossa meta de oferta de cursos.

Objetivo Específico	302
Título do Código	Fortalecimento dos programas de apoio financeiro a estudantes em vulnerabilidade a partir da execução dos recursos do FECOP (Fundo Estadual de Combate a Pobreza) RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 649
Indicador	0989
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Paralisado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Registro de execução orçamentária e financeira da FUERN
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A execução do FECOP no âmbito da Uern está pausada, em razão da frustração das receitas do Fundo e consequente falta de repasse para Instituição.

Entrega	590
Título do Código	Ampliação da oferta de vagas nos programas e auxílios existentes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	997
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	88,52
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Registro oficial das vagas ofertadas pela PRAE/Uern: [(Vt/Vt-1)-1]*100. Em que Vt (vagas ofertadas no ano t); Vt-1 (vagas ofertadas no ano t-1)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN superou essa meta, quando através da Resolução nº 23/2023-CD regulamentou a oferta de repasses financeiros estudantis concedidos no âmbito da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Fuern) no ano de 2024. Assim, houve ampliação de vagas nos programas existentes e implantação de novos auxílios: - Auxílio Creche: Passou de 55 em 2023 para 100 vagas

em 2024;
- Inclusão Digital: Não houve oferta em 2023 e em 2024 foram lançadas 100 vagas;
- Auxílio Alimentação: Implantação em 2024 com 150 vagas;
- Auxílio Transporte: Implantação em 2024 com 55 vagas;
- Auxílio Financeiro do Moradia: Passou de 120 em 2023 para 150 vagas em 2024.
Adicionalmente, foi mantida a oferta de 250 vagas mensais no Programa de Apoio ao Estudante

Execução Orçamentária por Subação: 312401 Implantação de programas de assistência estudantil

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00

A Subação 312401 foi inicialmente prevista para movimentar recursos oriundos do FECOP/RN, porém, com a não disponibilidade de transferências desses recursos por parte do Governo, não foi registrada execução orçamentária.

Entrega	593
Título do Código	Criar o Programa de Segurança Alimentar da Uern
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	844
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Criação do Programa de segurança alimentar
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta foi alcançada, com a aprovação da Resolução nº 023/2023 - CD que regulamenta a oferta de repasses financeiros estudantis concedidos no âmbito da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Fuern). Criou 150 vagas para concessão do auxílio Alimentação. Território: Mossoró, Assú, Caicó, Pau dos Ferros, Patu, Natal

Entrega	594
Título do Código	Ampliar o Programa de Moradia Universitária - Modalidade Auxílio Financeiro - em todos os campi da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	1002
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	25,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Registro oficial das vagas ofertadas pela PRAE/Uern: [(Vt/Vt-1)-1]*100. Em que Vt (vagas ofertadas para moradia no ano); Vt-1 (vagas ofertadas para moradia no ano t-1)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Por meio da resolução n.º23/2023 CD, a UERN ampliou em 25% o número de vagas do Programa Moradia Universitária Modalidade Auxílio Financeiro, passando de 120 vagas ofertadas para 150 vagas no ano de 2024.

Entrega	596

Título do Código	Ampliar o incentivo à participação em eventos científicos, culturais, esportivos, sociais, políticos e de organização estudantil com interseção acadêmica, que promova a articulação e interação entre os estudantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	853
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Número de valores-modalidade concedidos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern alcançou essa meta através da Implantação realizada através da Resolução n.º 23/2023 CD Regulamenta a oferta de repasses financeiros estudantis concedidos no âmbito da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Fuern)

Entrega	598
Título do Código	Criar o Auxílio Transporte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	856
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Proposta aprovada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com a aprovação da Instrução Normativa nº 001/2024 que regulamenta a concessão do auxílio transporte, a Uern conseguiu alcançar a referida meta.

Entrega	599
Título do Código	Criar o Auxílio Emergencial para discentes em situação de risco ou violência social
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	857
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Proposta efetivamente aprovada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern conseguiu em novembro de 2024, aprovação da Instrução Normativa nº 002/2024 -PRAE, regulamentando a concessão do Auxílio Emergencial.

Entrega	601
Título do Código	Implantar o Auxílio Alimentação para estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	860
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Edital com oferta de auxílio alimentação instituído
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern alcançou essa meta meta do lançamento do Edital nº 125/2023 PRAE aconteceu a 1ª MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE PARA CONCESSÃO DO AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO AOS RESIDENTES UNIVERSITÁRIOS e através do Edital Nº 049/2024 PRAE TORNA PÚBLICO O PROCESSO SELETIVO PARA ACESSO AO AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO 2024.1

Entrega	602
Título do Código	Criar o Programa de Apoio ao Atleta Universitário
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	867

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Programa oficialmente aprovado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta encontra-se com o status de ações preparatórias, por a minuta do Programa de apoio ao atleta ainda estar em discussão na comissão.

Entrega	604
Título do Código	Ampliar as condições para a realização dos Jogos Universitários (Juerns) e de outras competições esportivas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	870
Território	RIo Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Quantidade de JUERNS e competições desportivas realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern realizou entre os dias 18 a 30 de novembro de 2024 os Jogos Universitários, contando com a participação de 523 estudantes de todos os campi o que com isso, alcançou a meta propsta.

Entrega	605
Título do Código	Fomentar a formação de coletivos esportivos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	879
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PRAE
Método de apuração	Número de ligas atléticas estudantis criadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern superou essa meta. O número de atléticas passou de 04 (Medicina, Direto Mossoró, Direito Natal e Enfermagem) para 06 em 2024, com a criação das atléticas do curso de Educação Física e Ciências Biológicas. Atualmente temos as seguintes associações atléticas ativas: 1- Destemida - Medicina - Mossoró 2 - Cabulosa - Enfermagem Mossoró 3- Callidus - Direito Natal 4- Rapina - Direito Mossoró 5- Carcará - EF - Mossoró 6- Valente - Ciências Biológicas- Mossoró 7- Brutália - Uern Caicó

Entrega	606
Título do Código	Fortalecer os coletivos das pessoas LGBTQIA+ no âmbito da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	882
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Política de LGBTQIA+ institucionalizada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Embora diversas ações através da Diretoria de Ações Afirmativas e Diversidade (Diaad) tenham acontecido ao longo desse ano, como: realização, em parceria com a PRAE de um censo da população LGBTQIAPN+ no âmbito da UERN; - realização de estudos de resoluções implementadas em outras instituições; - criação da comissão para discutir a proposta da política (composta por estudantes, técnicos docentes e sociedade civil), - criação da minuta de resolução para a implementação da política de acesso e permanência para pessoas LGBTQIA+ no âmbito da UERN, através de bolsas e auxílios no âmbito da UERN, a institucionalização dessa política só acontecerá em 2025 com a aprovação da Resolução no Consuni prevista para o mês de junho em celebração do mês do orgulho LGBTQIA+

Entrega	607
Título do Código	Implementar cotas para pessoas Trans em processos seletivos de acordo com a política de

	acesso
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 302
Indicador	1017
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Reservas de vagas criadas institucionalmente por meio de norma interna da Uern.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, foram realizados estudos de resoluções implementadas em outras instituições e serão realizadas ainda reuniões com a comunidade interessada (estudantes, técnicos docentes e sociedade civil). A perspectiva é de aprovação da resolução no Consuni também até Junho 2025, na celebração do mês do orgulho LGBTQIA+

Objetivo Geral	655
Título do Código	Promover, ampliar e executar políticas públicas de inclusão e diversidade para ampliar as relações institucionais internas e externas com a população menos assistida em todos os territórios de inserção da UERN (comunidade negra, indígena, quilombolas, pessoas com deficiência, LGBTI+, mulheres, pessoas idosas, crianças, adolescentes, jovens, população em situação de rua, refugiados, apátridas e migrantes)
Vinculação	Nenhum

Indicador	0888
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	32,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DAIN
Método de apuração	Quantidade de ações coordenadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Diversas ações de inclusão e diversidade foram implantadas e executadas durante todo o ano pela UERN por intermédio da DAIN e DIAAD. Bolsas e auxílios implementados para estudantes cotistas PPI:- Cotas raciais implementadas nos auxílios da PRAE;- Cotas raciais implementadas no Pibex, Pibic-AF, PETCIS; Criação da Política Institucional de Proteção à Mulher e de Combate ao Assédio no âmbito da UERN (em fase de implementação); Criação de Política Institucional de combate ao Racismo a ser implementada ainda em 2024; Ciclos formativos contra o assédio em parceria com Ouvidoria, Progep, PRAE; Encontro com as Residências; Propor a atualização da resolução dos programas de pós-graduação sobre a reserva de vagas para pessoas negras e indígenas na perspectiva de ampliá-las, incluindo cotas nos programas de bolsas e auxílios da pós-graduação na Uern; Curso "Atendimento Especializado e Deficiência Visual: Caminhos para uma Inclusão Efetiva; Dia Nacional de Luta da Pessoa com Deficiência realizado pelo Conselho Municipal Dos Direitos Da Pessoa Com Deficiência; II Roda de Conversa - Síndrome de Rett - modos de vivência na boniteza do sentir, do ouvir, do contar e do olhar; Dia Internacional das Pessoas com Deficiência - Histórias, Memórias e Saberes do Tempo Presente; Participação e apoio/Coordenação da Dain na reunião Divisão de Educação Especial das Escolas da Rede Básica de Ensino de Caracas/Venezuela e Diretoria de Ações Inclusivas/Prof.ª Dra. Ana Lúcia Oliveira Aguiar - Dirigir la carta de solicitud a la vice ministra de educación inicial, primaria y especial GiselaToro de Lara y especificando los objetivos de la visita; Participação no Projeto a Inclusão educacional e sucesso acadêmico: Casos de pessoas com deficiência que alcançaram sucesso acadêmico, coordenada pela Profa Griselda Benita Gonzalez Garrido, da Universidade Marcelino Champagnat; Participação e apoio da Dain como Integrantes de la Red Interuniversitaria Latinoamericana y del Caribe sobre Discapacidad y DDHH.

Objetivo Específico	326
Título do Código	Coordenar ações que fomentem o ensino, a pesquisa e extensão com vistas à Inclusão da pessoa com deficiência e diversidade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 655
Indicador	0892
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	32,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DAIN
Método de apuração	Quantidade de ações coordenadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Diversas ações foram realizadas com participação e coordenação com vistas à Inclusão da Pessoa com Deficiência e Diversidade, dentre elas podemos destacar: Participação no A praia é para todos, realizado no município de Tibau; Reunião Ampliada - Hospital Regional da Mulher Parteira Maria Correia; Participação da Dain na IV Conferência Municipal para Pessoas com Deficiência. Tema: Cenário Atual e Futuro na Implementação dos Direitos da Pessoa com Deficiência, tendo como subtema: Construindo um Brasil mais Inclusivo; Participação e apoio/parceria do evento Semeando Informação sobre Doenças Raras - Local: APAE Mossoró; 08/03/2024 - Entrega de diploma à Profa Dra Ana Lúcia Oliveira Aguiar - honra ao Mérito Reitora Maria Gomes de Oliveira - em reconhecimento pela sua trajetória de vida e luta social, promovido pela Academia de Ciências Jurídicas e Sociais de Mossoró (ACJUS); Entrega dos certificados aos coordenadores dos projetos contemplados com o Selo ODS. Foram aprovados 03 projetos da Dain com o Selo ODS: Histórias silenciadas: discentes com deficiência intelectual contam histórias de inclusão ODS 3, 4, 10, 16 - Coordenação: Diretoria de Ações Inclusivas (Dain/Uern) Coral DAIN LIBRAS em Canto - ODS 3, 4, 10, 16 - Coordenação: Diretoria de Ações Inclusivas (Dain/Uern). A aprendizagem da convivência pacífica: (Auto) Biografia como uma prática inclusiva - ODS 3, 4, 10, 16 - Coordenação: Diretoria de Ações Inclusivas (Dain/Uern); Participação e apoio/Coordenação do evento T21 - Vivências - Embarque conosco nesta jornada - Local: FAEN. Parceria: Coletivo Mães

Atípicas; Participação da Dain no Seminário de Ambientação Acadêmica (Samba); Participação da Dain na Caminha da Associação de Pais e Amigos dos Autistas e TDAH de Mossoró e Região; Participação da Dain na Audiência Pública sobre o tema Famílias Atípicas da Região Oeste: Os Desafios de Viver um Dia de Cada Vez Participação da Dain no Seminário de Ambientação Acadêmica (Samba). Curso "Atendimento Especializado e Deficiência Visual: Caminhos para uma Inclusão Efetiva; De 03/05/2024 a 04/06/2024 - Participação e apoio da Dain como Integrantes de la Red Interuniversitaria Latinoamericana y del Caribe sobre Discapacidad y DDHH. Participação da Dain no Seminário sobre Síndrome de Down - Da Infância à Vida Adulta. Participação e apoio da Dain como Integrantes de la Red Interuniversitaria Latinoamericana y del Caribe sobre Discapacidad y DDHH. Participação e apoio/Coordenação da Dain na reunião Divisão de Educação Especial das Escolas da Rede Básica de Ensino de Caracas/Venezuela e Diretoria de Ações Inclusivas/Prof.ª Dra. Ana Lúcia Oliveira Aguiar - Dirigir la carta de solicitud a la vice ministra de educación inicial, primaria y especial Gisela Toro de Lara y especificando los objetivos de la visita. Projeto de pesquisa Influencia de La discapacidad em la cohesión familiar. Participação e apoio da Dain como Integrantes de la Red Interuniversitaria Latinoamericana y del Caribe sobre Discapacidad y DDHH. Participação e apoio/Coordenação da Dain na reunião Divisão de Educação Especial das Escolas da Rede Básica de Ensino de Caracas/Venezuela e Diretoria de Ações Inclusivas/Prof.ª Dra. Ana Lúcia Oliveira Aguiar - Dirigir la carta de solicitud a la vice ministra de educación inicial, primaria y especial Gisela Toro de Lara y especificando los objetivos de la visita. Participação e apoio da Dain como Integrantes de la Red Interuniversitaria Latinoamericana y del Caribe sobre Discapacidad y DDHH. Participação e apoio/Coordenação da Dain na reunião Divisão de Educação Especial das Escolas da Rede Básica de Ensino de Caracas/Venezuela e Diretoria de Ações Inclusivas/Prof.ª Dra. Ana Lúcia Oliveira Aguiar - Dirigir la carta de solicitud a la vice ministra de educación inicial, primaria y especial Gisela Toro de Lara y especificando los objetivos de la visita. Participação no Projeto a Inclusão educacional e sucesso acadêmico: Casos de pessoas com deficiência que alcançaram sucesso acadêmico, coordenada pela Profa Griselda Benita Gonzalez Garrido, da Universidade Marcelino Champagnat. Participação e apoio da Dain como Integrantes de la Red Interuniversitaria Latinoamericana y del Caribe sobre Discapacidad y DDHH. Participação da Dain no Seminário de Ambientação Acadêmica (Samba). - Curso "Atendimento Especializado e Deficiência Visual: Caminhos para uma Inclusão Efetiva; Dia Nacional de Luta da Pessoa com Deficiência realizado pelo Conselho Municipal Dos Direitos Da Pessoa Com Deficiência. - II Roda de Conversa - Síndrome de Rett - modos de vivência na boniteza do sentir, do ouvir, do contar e do olhar. - Dia Internacional das Pessoas com Deficiência Histórias, Memórias e Saberes do Tempo Presente.

Entrega	608
Título do Código	Implementar o Laboratório de Acessibilidade para desenvolver metodologias, técnicas e processos didáticos voltados para os estudantes com deficiência

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	1019
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DAIN
Método de apuração	Atesto institucional do órgão sobre a implementação do Laboratório
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Embora já tenha existido a disponibilidade do prédio pela UERN para implementação do laboratório, continua sendo realizado os trâmites burocráticos para sua efetiva implementação. Recentemente foi preenchido o documento de formalização de demanda em conformidade com o planejamento previsto em Lei nº 14133/2021.

Entrega	609
Título do Código	Criar um Fórum permanente para discussão e implementação de políticas de ações afirmativas, inclusivas e includentes, com participação de representação de todos os segmentos da UERN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	895
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DAIN
Método de apuração	Fórum oficialmente instituído
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A meta foi alcançada com a aprovação da Resolução N° 22/2024-CONSUNI que institui o Fórum de Direitos Humanos, Justiça e Paz da Uern.

Entrega	610
Título do Código	Promover adequações didático-pedagógicas que atendam aos diferentes ritmos e às necessidades de aprendizagens das pessoas com deficiência
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	900
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DAIN
Método de apuração	Número de programas de formação e cursos implementados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A UERN superou essa meta em 2024 ao realizar dois cursos:
Curso de Atendimento Especializado e Deficiência Visual: Caminhos para uma Inclusão Efetiva;
Curso A inclusão da pessoa autista no ensino superior - tecendo saberes e práticas.

Entrega	611
Título do Código	Promover as políticas de internacionalização, inserção internacional das políticas de inclusão para as pessoas com deficiência na América Latina
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	904
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DAIN
Método de apuração	Número de políticas e programas implementadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Essa meta foi alcançada através da execução dos seguinte Projetos de Extensão:
Políticas de Inclusão sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência;
Internacionalização e Inserção Internacional das Políticas de Inclusão sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência.
Ambos com o objetivo de propor uma programação com temática diversificada para além dos muros da universidade, visando a troca de saberes, o que alimentará a formação continuada extensionista, posto que vai para junto das comunidades

Entrega	612
Título do Código	Celebrar convênios com instituições públicas e privadas, visando promover e executar políticas de inclusão e diversidade destinadas aos jovens, população LGBTQIAP+, população idosa, equidade de gênero e valorização das mulheres, combate ao racismo e a discriminação racial
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	909
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DAIN
Método de apuração	Quantidade de convênios celebrados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 a UERN celebrou os seguintes acordos de cooperação com vistas à promoção e execução das políticas de inclusão e diversidade: Acordo de cooperação entre a FUERN e AMOR - Associação de Pais e Amigos dos Autistas e TDAH de Mossoró e Região; Parceria da DAIN/UERN com a Associação de Surdos de Mossoró e Região (Asmor) e o Grupo Mulheres em Ação.

Entrega	614
Título do Código	Criação de uma política institucional de Proteção à mulher e de Combate ao Assédio no âmbito da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326

Indicador	911
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Política oficialmente implantada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A política institucional de combate à violência e ao assédio contra a mulher no âmbito da UERN começa a se concretizar a partir da criação e aprovação do protocolo de atendimento aos casos de violência e assédio. A criação do documento foi aprovada pelo Conselho Diretor da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (Fuern) durante sua quinta reunião ordinária, no dia 05 de novembro em 2024. O protocolo é um passo inicial que reafirma a UERN em seu compromisso com a segurança e o acolhimento da comunidade acadêmica, principalmente das pessoas mais vulneráveis. As denúncias serão acompanhadas pela Ouvidoria e pela Diaad, que em parceria continuarão o trabalho de implementação de uma política institucional de Proteção à mulher na universidade.

Entrega	615
Título do Código	Criação de uma política institucional de Combate ao Racismo no âmbito da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	917
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Política de combate ao Racismo implantada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A criação de uma política institucional de Combate ao Racismo no âmbito da UERN já está em andamento. A expectativa é criar uma resolução que institua essa política. As ações planejadas e realizadas até a implementação são: - Estudos de resoluções implementadas em outras instituições; - Criação da comissão para discutir a proposta da política (composta por estudantes, técnicos docentes e sociedade civil); - Realizar uma pesquisa sobre o racismo no âmbito da instituição; - Elaboração da minuta de resolução da política institucional de Combate ao Racismo no âmbito da UERN; - E aprovação da resolução no Consuni.

Entrega	616
Título do Código	Criação de uma política institucional de Combate a Homofobia, Transfobia e demais tipos de violência e discriminação contra LGBTQIAP+ no âmbito da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	920
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Política institucional implantada
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi

	alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, a UERN realizou diversas ações antecedentes à implantação da política, como: estudos de resoluções implementadas em outras instituições;- Criação da comissão para discutir a proposta da política (composta por estudantes, técnicos docentes e sociedade civil);- Realizar uma pesquisa sobre a Homofobia, Transfobia e demais tipos de violência e discriminação contra LGBTQIAPN+ no âmbito da UERN;- Criação da minuta de resolução da política institucional de Combate a Homofobia, Transfobia e demais tipos de violên-cia e discriminação contra LGBTQIAPN+ no âmbito da UERN; e - Aprovação da resolução no Consuni, até Junho 2025.

Entrega	617
Título do Código	CICLOS FORMATIVOS contra o Assédio, o Racismo e a LGBTfobia
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	921
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Quantidade de ciclos formativos realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN realizou ao longo de 2024 diversas ações que resultaram no combate ao Assédio, Racismo e LGBTFobia, dentre elas podemos destacar: Ciclos formativos contra o assédio em parceria com Ouvidoria, Progep, Prae; - Encontro com as Residências; - Diálogo com a Comunidade externa no Hospital da Mulher; Ações do Agosto Lilás

em 2024; Ações de combate a LGBTFobia: - Parceria com o ambulatório LGBTQIAPN+ para formações no âmbito da UERN para os servidores (Fórum de Chefes e Diretores; Técnicos administrativos e Docentes) em todos os campi. Ações realizadas no combate ao racismo:- Ações do Abril indígena na Uern em 2024; - Ações do Julho das Pretas em 2024, em parceria com o NEM; - Ações no Mês da Consciência Negra na Uern, em parceria com o Neabi e Fórum de Terreiros de Mossoró, em novembro de 2024, com o apoio do BNB, onde foram realizadas mais de 40 ações, como por exemplo o culto das religiões de matriz afro-ameríndia em vários campi.

Entrega	618
Título do Código	Instituir cotas raciais e cotas para pessoas Trans em todos os programas de bolsas e auxílios da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	1020
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Proposta elaborada e apresentada pelo órgão responsável
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Essa meta foi parcialmente alcançada. No que se refere a bolsas e auxílios, quanto a cotas raciais, a UERN já implementou para estudantes cotistas PPI(pretos, pardos e indígenas) conforme descrição abaixo:
- Cotas raciais implementadas nos auxílios da
PRAE;
- Cotas raciais implementadas no Pibex, Pibic-AF, PETCIS;
No que se refere a bolsas e auxílios para estudantes trans, a implementação encontra-se em fase

preparatória conforme descrito abaixo:
- Reunião ampliada sobre políticas afirmativas para comunidade LGBTQIA+ realizada em junho de 2024, com a participação de representantes das pró-reitorias fins, ouvidoria e comunidade estudantil.
Continua sendo realizado o diálogo junto à PROEG reserva de vagas nos Programas de Bolsas para estudantes trans e travestis; - Houve uma reunião ampliada sobre políticas afirmativas para comunidade LGBTQIA+ com a participação de representantes das pró-reitorias fins, ouvidoria e comunidade estudantil; - O diálogo permanece com as pró-reitorias sobre a política de cotas para pessoas trans, iniciado nessa reunião ampliada, e até a plenária de 2025 aprovar uma resolução para essa política (reserva de vagas e de bolsas).

Entrega	619
Título do Código	Criação e Execução de uma Agenda de Ações Afirmativas e Diversidade na UERN: realizar, dentro do calendário anual, eventos, como seminários, plenárias, dentre outros, voltados para as temáticas e público alvo das ações da DIAAD: Mulheres e LGBTQIAP+, população negra, povos indígenas, povos quilombolas, povos ciganos, povos de terreiros, grupos étnicos em geral e comunidades tradicionais, além de refugiados, apátridas e migrantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	924
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Quantidade de ações realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN através da Diaad, desenvolveu diversas ações da Agenda Afirmativa e Diversidade, dentre elas: Ciclos formativos sobre a pauta dos assédios e violências contra as mulheres em parceria com Ouvidoria, Progep, PRAE; Encontro com as Residências sobre a pauta do assédio e violências contra as mulheres; Diálogo com a Comunidade externa no Hospital da Mulher sobre a pauta dos assédios e violências contra as mulheres; Implementação do Programa de Apoio à Participação de Estudantes em Bancas de Heteroidentificação no âmbito da Uern; Mês da Consciência Negra na Uern, em parceria com o Neabi e Fórum de Terreiros de Mossoró, em novembro, onde foram realizadas mais de 40 ações com apoio do BNB; Participação nas atividades referentes ao Dia Internacional do Imigrante, com adesão ao Fórum de Cooperação e Atendimento Integrado para Migrantes em Situação de Vulnerabilidade - Integração a Cátedra Sérgio Vieira de Mello, da Agência da ONU para refugiados (ACNUR); Ações do Agosto Lilás em 2024; Julho das Pretas em 2024; Reunião ampliada sobre políticas afirmativas para comunidade LGBTQIA+ realizada em junho de 2024, com a participação de representantes das Pró-Reitorias fins, ouvidoria e comunidade estudantil; - Ações do Abril indígena na Uern em 2024; - Atualização da Resolução do Procedimento de Heteroidentificação no âmbito da Uern;

Entrega	624
Título do Código	Ofertar curso de Educação para as Relações Étnico-Raciais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	927
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Quantidade de cursos ofertados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Embora não tenha sido alcançada em 2024, essa meta encontra-se com o status de ações preparatórias por já existir o diálogo entre a PROEG e a DEAD, sobre a oferta do Curso de extensão EAD de Formação para Docência e Gestão para a Educação das Relações Étnico-Raciais e Quilombolas. Assim como também, a existência do diálogo entre a PROEG, PROPEG e Reitoria referente à oferta do componente curricular Educação para relações étnico-raciais/História e cultura africana, afro-brasileira e indígena na graduação e pós-graduação.

Entrega	627
Título do Código	Fortalecimento dos Procedimentos de heteroidentificação para as cotas étnico-raciais na UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 326
Indicador	928
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DIAAD
Método de apuração	Quantidade de cursos ofertados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta foi alcançada com a realização de cursos formativos para os membros da Comissão de Heteroidentificação em dois módulos. Cabe destacar também, que a UERN fortaleceu os procedimentos heteroidentificação para as cotas étnico-raciais com a solicitação/aquisição de equipamentos para videogravação dos procedimentos

de heteroidentificação no momento da banca de heteroidentificação em todos os campi e também da criação de protocolo para padronizar a metodologia utilizada nas bancas de heteroidentificação.

Objetivo Geral	656
Título do Código	Assegurar a repactuação prevista na Lei Estadual nº 11.045/2021 (Autonomia da UERN), garantindo os avanços das políticas educacionais de formação superior e de mobilidade de renda para as famílias carentes de diversos territórios do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	1093
Território	Insira o nome do território
Quantidade Realizada	Insira a quantidade realizada no período
Situação	Insira a situação atual do indicador
Tipo de dado	Insira o tipo de dado (Quantitativo ou Qualitativo)
Fonte de dado	Insira a fonte de dado (Pesquisas, entrevistas, observações etc.)
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A avaliação desse objetivo geral não está prevista para esse período, porém devido a estrutura do relatório, ele permanecerá no relatório.

Entrega	584

Título do Código	Implementar o Programa "Administração Itinerante" em todos os territórios do RN com campi da Instituição
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 244
Indicador	1096
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPLAN
Método de apuração	Diagnóstico oficialmente elaborado e enviado ao Gabinete da Reitoria-UERN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Diagnóstico de impacto econômico realizado, onde foi realizado as estimativas para todos os grupos de despesas pessoais, custeio e investimento, além das estimativas da RLI e de quais serão os novos percentuais da repactuação.

Objetivo Específico	344
Título do Código	Institucionalizar a política de governança, integridade e gestão de riscos compatível com a estratégia de planejamento da instituição e incorporá-la aos processos organizacionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 656
Indicador	1042
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	20,00

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Gabinete da Reitoria
Método de apuração	Registro oficial do percentual de implantação das normas relativas à política de governança, integridade e gestão de riscos da Uern
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern realizou ao longo de 2024 diversas ações que culminaram com a institucionalização da sua política de governança, integridade e gestão, atingindo com isso esse objetivo específico, dentre elas podemos destacar: Modelagem e mapeamento de processos das pró-reitorias: Foi realizado um trabalho de capacitação e diálogo sobre a modelagem e mapeamento de processos, com o repositório já publicado e alguns setores começando a colocar seus mapas no sistema. Adequação da disponibilização dos dados no portal da transparência: A disponibilização dos dados foi realizada conforme a legislação vigente. Capacitações para servidores sobre gestão de processos: As capacitações foram completamente realizadas, e novas turmas continuam sendo ofertadas regularmente. Capacitações para servidores sobre gestão de projetos: As capacitações foram integralmente realizadas, com a entrega da minuta do programa de capacitação à PROGEP. Divulgação da cultura de transparência, processos e projetos: A divulgação foi realizada de forma completa. Programa estratégico de governança e transparência: A minuta está em andamento, com a implementação do programa de governança do governo federal já em curso. Programa de capacitação em governança e transparência: A minuta foi finalizada e entregue à PROGEP. Capacitação de gestores: A minuta de capacitação foi concluída e entregue à PROGEP.

Entrega	632
Título do Código	Implementar o Programa "Administração Itinerante" em todos os territórios do RN com campi da Instituição

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	944
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	9,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Gabinete da Reitoria
Método de apuração	Quantidade de visitas realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Reitora, o vice-reitor e outros gestores da universidade conduziram uma série de visitas aos campi da instituição ao longo de 2024. No total, foram realizadas 09 visitas como abaixo relacionadas: 09/05 visita ao Campus Natal; 15/05 Visita ao Campus Natal; No segundo trimestre foram realizadas visitas aos Campus Campus Central, Campus Natal e Campus Pau dos Ferros, dentro do Programa Administração Itinerante. No último quadrimestre, foram realizadas as seguintes visitas: 16/09/2024: Visita ao Campus Assu; 10/12/2024: Visita ao Campus Patu 17/12/2024: Visita ao Campus Natal 17/12/2024: Visita ao Campus Assu

Entrega	633
Título do Código	Elaborar, aprovar e institucionalizar os macroprocessos de planejamento estratégico e avaliação institucional da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	945

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPLAN
Método de apuração	Quantidade de macroprocessos elaborados e aprovados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os macroprocessos estão em fase de elaboração. O comitê de integridade e compliance da FUERN/UERN coordena esse trabalho.

Entrega	634
Título do Código	Elaborar e executar anualmente o orçamento participativo da FUERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	946
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROPLAN
Método de apuração	Orçamento participativo institucionalizado
Método de análise	Descritiva,
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O orçamento Participativo da UERN foi consolidado e já encontra-se em execução. Em 2024 a comissão do orçamento participativo se reuniu e com isso, foram definidos os valores da matriz de alocação de recursos. Além disso, as Unidades, Campi Avançados, distribuíram suas demandas dentro de seus respectivos valores orçamentários e preencheram as rotinas do que determina a resolução do Orçamento Participativo.

Entrega	637
Título do Código	Institucionalizar o Seminário Anual de Avaliação e Planejamento pedagógicos-administrativos integrando gestão e unidades acadêmicas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	948
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria de Avaliação Institucional
Método de apuração	Quantidade de seminários realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN alcançou essa meta quando realizou no dia 22 de agosto, o IV Seminário de Avaliação e Integração, com o tema: Corresponsabilização e avaliação - trajetória organizacional para a transformação e inovação na Universidade. O objetivo do seminário foi debater e compartilhar, com base nos diagnósticos das unidades e nos resultados dos processos de avaliação institucional,

interna e externa, as principais fragilidades e potencialidades das unidades. Além disso, foram apresentadas as principais estratégias articuladas nos planos de ação para correção de rumos. Nesse sentido, o evento proporcionou uma visão holística e autocrítica da Instituição, estabelecendo uma comunicação direta com a gestão universitária e a percepção da corresponsabilização no processo de melhoria contínua dos indicadores.

Entrega	639
Título do Código	Criar programa contínuo de capacitação em governança, planejamento e avaliação para os/as gestores(as) da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	952
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP
Método de apuração	Programa de capacitação implantado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN criou o Programa Capacita UERN, com formações integradas e ações continuadas na área de governança, planejamento e avaliação para os/as gestores(as) da UERN.

Entrega	640
Título do Código	Fortalecer os mecanismos de participação e acesso à informação, ampliando os canais de diálogos entre a Reitoria, as Unidades Acadêmicas e a Sociedade do RN

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	954
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	24,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Gabinete da Reitoria
Método de apuração	Quantidade de encontros realizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Ao longo de 2024, a UERN realizou diversos encontros com o intuito de fortalecer os mecanismos de participação e acesso à informação, ampliando os canais de diálogos entre a Reitoria, as unidades acadêmicas e a sociedade, dentre os quais podemos destacar:
1) Expansão da Ouvidoria: A Ouvidoria da UERN foi ampliada para incluir todos os campi, garantindo que cada unidade tenha representantes locais que atuam como pontos de contato para estudantes, professores e funcionários.
2) Aprimoramento do Portal de Acesso à Informação: O portal foi desenvolvido para oferecer mais transparência e facilitar o acesso a informações relevantes sobre a administração, políticas e decisões da UERN.
3) UERN em Números: Esta ferramenta está em construção, mas já proporciona uma visão clara e quantitativa do desempenho da universidade em diversas áreas, como matrículas, graduação, projetos de pesquisa e atividades de extensão.
4) Jornal da UERN (Jouern): Como uma plataforma de comunicação eficaz, o Jouern publica diariamente todos os atos institucionais dos setores e dos conselhos superiores funcionando como um elo entre a UERN e a comunidade externa, além de fortalecer a comunicação interna.
5) Fale com a Reitora: Este canal direto permite que qualquer membro da comunidade universitária ou público geral faça perguntas, expresse preocupações ou ofereça sugestões diretamente à reitoria, promovendo um diálogo aberto e construtivo.
6) Plataforma 2125: Uma ferramenta inovadora onde é possível acompanhar o cumprimento do plano de gestão da universidade. A plataforma facilita o monitoramento de metas e objetivos estratégicos, permitindo que a comunidade acompanhe o progresso e participe mais ativamente no desenvolvimento da UERN.
Além destas, ainda foram realizadas diversas reuniões, como: Reunião com Fórum de Diretores SOS RS; Reunião no Gabinete Civil da Prefeitura de Assu; Reunião com a comunidade acadêmica

no Campus Pau dos Ferros; Reunião com DCE; Reunião com a ADUERN; Reunião com a SEEC; Reunião com a FAPERN; Reunião com SINTAUERN; Reunião com SEDRAF; Reunião com a Deputada Natália Bonavides; Reunião com o Deputado André; Visita ao Campus Mossoró; Reunião com a Ministra Esther Dweck; Reunião com o Conselho de Odontologia, dentre outras mais. Já estão previstos novos encontros até o final do ano, superando a meta estabelecida.

Entrega	641
Título do Código	Implementação das deliberações dos Conselhos Superiores da Instituição
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	1047
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Gabinete da Reitoria
Método de apuração	Registro oficial da instituição sobre o cumprimento das deliberações dos conselhos: [(Ri/Ra)*100], em que Ri (resoluções implantadas), Ra (Resoluções aprovadas)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN conseguiu implantar e aprovar todas as suas resoluções, No CONSEPE tivemos 16 Resoluções Implantadas e 9 Resoluções Aprovadas. No CD tivemos 10 Resoluções Implantadas e 10 Resoluções Aprovadas.No CONSUNI tivemos 9 Resoluções Implantadas e 9 Resoluções Aprovadas, no CC: tivemos 1 Resolução Implantada e 1 Resolução Aprovada, o que totaliza com isso, 100% de suas resoluções aprovadas e implantadas

Entrega	642
Título do Código	Fortalecimento dos Fóruns de Diretores e de Chefes de Departamentos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	955
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Gabinete da Reitoria
Método de apuração	Quantidade de resoluções oficialmente intituídas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern conseguiu atingir essa meta com a instituição das seguintes resoluções: Resolução nº 13/2024 - CONSUNI que aprova edital padrão para eleição de Diretor(a) e Vice-diretor(as) das Unidades Universitárias da UERN e a Resolução nº 17/2024 - CONSUNI que trata dos Suprimento de Fundos.

Entrega	643
Título do Código	Fortalecer e consolidar a política de desenvolvimento institucional como parte integrante do processo de planejamento, avaliação e acompanhamento do Plano de Desenvolvimento Institucional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	956
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Gabinete da Reitoria
Método de apuração	PDI implementado, executado e avaliado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O PDI da UERN foi implementado e incorporado ao Plano de Gestão, sendo monitorado pela plataforma 2125. https://plataforma2125.uern.br/

Entrega	644
Título do Código	Fortalecer a captação de recursos externos para a Universidade por meio de parcerias estratégicas e busca ativa de fontes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 294
Indicador	958
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	6,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Gabinete da Reitoria
Método de apuração	Quantidade de convênios formalizados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN superou essa meta ao formalizar 06 convênios, que são os seguintes: Convênio firmado com a Prefeitura de Santa Cruz; Convênio - 968862/2024 (Emenda Parlamentar do Deputado Federal Fernando Mineiro); Convênio - 968865/2024 (Emenda Parlamentar do Deputado Federal João Maia); Convênio - 968863/2024 (Emenda Parlamentar do Senador Rogério Marinho); Convênio - 971492/2024 (Emenda Parlamentar da Deputada Federal Natália Bonavides); Convênio - 971495/2024 (Emenda Parlamentar da Deputada Federal Natália Bonavides).

Entrega	646
Título do Código	Ampliar o número de cursos com ENADE e CPC igual ou maior do que 3 e zerar cursos com notas inferiores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	1058
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	63,64
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROEG
Método de apuração	Registro oficial do indicador: [(TCc/TC)*100)], em que TCc (total de cursos com conceito maior ou igual a 3) e TC (total de cursos da instituição)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Até Dezembro de 2024 42 cursos, ou seja, 63,64% dos cursos da Uern possuem CPC e ENADE igual ou maior que 3. Observação: Este percentual é limitado pelo ENADE. Em termos APENAS de CPC, 52 cursos, ou seja, 78,79% dos cursos, estão com classificação igual ou superior a 3.

Entrega	647
Título do Código	Revisar e atualizar o Projeto de Avaliação Institucional adequando-o às novas exigências do CEE, do INEP e ampliando a participação da sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	962
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria de Avaliação Institucional
Método de apuração	Projeto de avaliação institucional oficialmente atualizado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Atualmente, o projeto encontra-se em fase de análise pelos membros da CPA. Após esse período, a Assessoria de Avaliação Institucional se dedicará à elaboração do texto final do projeto, com base nas sugestões e críticas coletadas.

Entrega	649
Título do Código	Revisar e elaborar cadernos de indicadores das Pró-Reitorias administrativas e acadêmicas e demais unidades de gestão

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	965
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria de Avaliação Institucional
Método de apuração	Caderno de indicadores implementado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O caderno de indicadores da UERN foi revisado e elaborado. O material foi entregue à gestão e apresentado à equipe de gestão no dia 30 de agosto. Após essa etapa, a AAI deu início ao acompanhamento da implementação dos indicadores junto aos setores responsáveis.

Entrega	650
Título do Código	Realizar avaliações periódicas (semestrais e anuais) com foco nas dimensões do SINAES e PDI
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	966
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria de Avaliação Institucional

Método de apuração	Quantidade de relatórios emitidos
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN realizou 03 avaliações periódicas (semestrais e anuais) com foco nas dimensões do SINAES e PDI, que foram as seguintes: Avaliação semestral do ensino para o semestre 2024.1 foi realizada de 27 de junho a 09 de agosto de 2024, por meio do Sigaa. Os dados coletados já foram disponibilizados às Coses e à CPA, para a elaboração dos relatórios de avaliação dos cursos e do relatório anual, respectivamente. Quanto à avaliação do ensino semestre 2024.2, esta se encontra em andamento, tendo iniciado em 21 de novembro e com previsão de conclusão em 22/12/2024, pelo Sigaa; Avaliações da pós-graduação lato sensu das Residências da área de saúde: Residência Multiprofissional em Atenção Básica/Saúde da Família e Comunidade, Residência Médica em Ginecologia e Obstetrícia, e Residência Médica Medicina de Família e Comunidade; Especialização de Ensino de Geografia, todas com os relatórios disponibilizados no site da AAI. Além destas, até o fim do mês de novembro, foram iniciadas as avaliações das especializações em Direito Previdenciário; Farmácias oncologia e Hematologia; Turismo, Literatura e Cultura. A AAI iniciou, ainda, em setembro, uma campanha para fomentar a avaliação dos egressos. Esta se iniciou com a reformulação do novo Portal do Egresso, disponível no site da UERN, onde os egressos podem acessar e responder o formulário de acompanhamento. As avaliações realizadas consideram o PDI, sobretudo quanto ao alcance de sua visão de futuro 2026: Autoavaliação contínua, excelência na formação de pessoas e desenvolvimento sustentável da sociedade.

Entrega	651
Título do Código	Institucionalização do Seminário Anual de Avaliação e Planejamento pedagógico-administrativo integrando gestão e unidades universitárias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	967

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria de Avaliação Institucional
Método de apuração	Quantidade de seminários efetivados
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A UERN por intermédio da Assessoria de Avaliação Institucional, realizou no dia 22 de agosto de 2024 o IV Seminário de Avaliação e Integração, com o tema "Corresponsabilização e Avaliação: Trajetória Organizacional para a Transformação e Inovação na Universidade". Conseguindo com isso, alcançar a meta proposta.

Entrega	654
Título do Código	Ampliar as estratégias para melhorar os indicadores de avaliações internas e externas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	976
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	3,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Assessoria de Avaliação Institucional
Método de apuração	Número de estratégias implementadas
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No decorrer do ano de 2024, a Uern, por intermédio da Assessoria de Avaliação Institucional (AAI), realizou diversas estratégias para melhorar os indicadores de avaliação interna e externa da instituição e que fazem com que a meta instituída tenha sido superada. Dentre essas estratégias podemos destacar: Reuniões da CPA mensalmente, com encaminhamentos para a atualização do formulário dos técnicos administrativos, elaboração de formulário para avaliação da política de apoio ao discente e política de acompanhamento do egresso, com o intuito de alcançar novas dimensões do SINAES ainda não avaliadas e fomentar o autoconhecimento e o planejamento setorial com foco na melhoria contínua dos resultados. Além disso, a avaliação do semestre 2024.1 foi concluída no Sigaa e os resultados disponibilizados ao público no sistema e encaminhados às comissões setoriais de cursos para elaboração dos relatórios sintéticos e divulgação junto à comunidade acadêmica. Também foram discutidos os diagnósticos e estratégias para melhoria de resultados institucionais durante o IV Seminário de Avaliação e Integração Gestão e dirigentes de unidades universitárias, ocorrido no último dia 22 de agosto, que reuniu 49 participantes, entre diretores, vice-diretores e secretários de unidades universitárias (faculdades e campi) e representantes da gestão (reitoria, pró-reitorias, diretorias, assessorias e superintendências). O evento proporcionou uma visão holística e autocrítica da Instituição, estabelecendo uma comunicação direta com a gestão universitária e a percepção da corresponsabilização no processo de melhoria contínua dos indicadores institucionais. Ressalta-se a criação do Grupo Enade 2024 com o intuito de reunir os cursos da Uern que se submeteram ao Enade. Em 24 julho, após a publicação das portarias e do Edital do MEC/INEP para o Enade 2024, conhecido como Enade das Licenciaturas. Neste ano, 31 cursos da UERN participaram do Enade. No dia 14/07 foi realizada a primeira reunião exclusivamente com os chefes de departamento dos 31 cursos de licenciatura que deverão se inscrever no exame com caráter formativo e informativo acerca do edital, da avaliação, principais mudanças, cronograma de atividades e responsabilidades. Este evento ocorreu em parceria com o Pesquisador Institucional. Antes disso, em 14 de junho, foi realizada uma formação com todos os chefes de departamentos acadêmicos da Uern com o intuito de apresentar os principais indicadores de avaliação externa considerados pelo INEP e Conselho Estadual de Educação com o intuito de fortalecer a cultura de avaliação e fomentar a melhoria de resultados institucionais em avaliações externas.

Entrega	657
Título do Código	Convocar os(as) candidatos(as) aprovados em concurso público de provas e títulos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344

Indicador	1072
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP
Método de apuração	Convocação oficial registrada pelo órgão competente: [(NC/NCAV)*100], em que NC (número de candidatos convocados) e NCAV (número de candidatos aprovados dentro das vagas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta continua em andamento, pois ainda não foi realizada nenhuma convocação.

Entrega	658
Título do Código	Fortalecimento dos planos de cargos, carreiras e remunerações dos servidores públicos da Fuern
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	1146
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP
Método de apuração	PCCRs implantados e executados anualmente

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os planos de cargos, carreiras e remunerações (PCCRs) dos servidores foram totalmente implantados em janeiro de 2024. Considerando o fortalecimento da Lei Complementar Nº 700, de 24 de março de 2022, que institui o Plano de Cargos, Carreira e Remuneração dos Professores do Ensino Superior da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (FUERN) e dá outras providências, destaca-se: - Consolidação da progressão docente por classe (titulação) e nível; No tocante ao fortalecimento da Lei Complementar Nº 699, de 24 de março de 2022. Institui o Plano de Cargos, Carreira e Remuneração dos Servidores Técnicos Administrativos da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (FUERN) e dá outras providências, destaca-se: - Consolidação dos adicionais por titulação; - Consolidação do Auxílio-Alimentação; -Consolidação do Adicional de Incentivo por Ações de Capacitação (AIC).

Execução Orçamentária por Subação:226501 Encargos com Pessoal

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Correntes	349.064.271,52	338.488.996,77	338.488.996,77	328.350.957,40

Entrega	660
Título do Código	Ampliar o Programa de Atenção à saúde do servidor, com foco no acolhimento, saúde e qualidade de vida, oportunizando as condições favoráveis para o desenvolvimento pessoal e profissional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	1082
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP
Método de apuração	Registro oficial da Progep: [(TAtTAt-1)*100], em que TAt (total de ações do ano t) e TAt- (total de ações do ano anterior)
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Por intermédio da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas-PROGEP, a Uern realizou 03 programas de atenção à saúde do servidor, que são eles: 1) Programa de Capacitação e Treinamento; 2) Programa de Assistência ao Servidor - Saúde e Qualidade de vida: com vacinação, atendimento odontológico, atendimento psicossocial, Atendimento NUPICS 3) Programa de Benefícios Sociais com: Auxílio-saúde, auxílio-alimentação, auxílio-transporte, e adicional de incentivo por capacitação (AIC).

Entrega	664
Título do Código	Instituir um programa de formação continuada para os servidores da UERN, centrado nas discussões da didática no Ensino Superior e no desenvolvimento de competências, metodologias diversificadas e uso de tecnologias digitais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	993
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP

Método de apuração	Programa de formação continuada dos servidores oficialmente implementado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern conseguiu atingir essa meta com a criação do Programa Capacita UERN, com formações integradas e ações continuadas na área a didática no Ensino Superior e no desenvolvimento de competências, metodologias diversificadas e uso de tecnologias digitais.

Entrega	666
Título do Código	Consolidar o SIGRH como ferramenta de gestão de pessoas da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	1084
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	35,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP
Método de apuração	Percentual de implantação dos módulos do SIGRH em funcionamento
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern conseguiu implantar em 35% os módulos do SIGRH. No momento, encontra-se nas seguintes fases de desenvolvimento:

- Módulo Cadastro na fase de finalização. - Módulos de Planejamento, Administração de Pessoal, Capacitações e Mobilização de Servidores na fase inicial.

Entrega	667
Título do Código	Elaborar programa permanente de apoio didático-pedagógico para os servidores em estágio probatório
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	1003
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP
Método de apuração	Implementação do programa permanente de apoio didático-pedagógico para os servidores em estágio probatório
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações para elaboração do programa encontram-se em andamento. Em 2024 houve a aprovação da minuta minuta de Resolução do estágio probatório do servidor técnico-administrativo pelo Gabinete e a minuta de Resolução do estágio probatório do servidor docente encontra-se em discussão junto à Comissão Permanente de Pessoal Docente (CPPD/UERN). Após a apreciação da CPPD serão tramitadas concomitantemente via processo SEI.

Entrega	668
Título do Código	Ampliar o Programa de Preparação para

	Aposentadoria dos Servidores
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344
Indicador	1005
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	12,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP
Método de apuração	Quantidade de ações institucionais realizadas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Essa meta foi superada com a realização das seguintes ações: Ginástica do Cérebro no Campus de Caicó; V Seminário sobre Envelhecimento, Violências e Política de cuidado em Assu, realizado em parceria entre UERN/NEPTI/FASSO; V Seminário sobre Envelhecimento, Violências e Política de cuidado em Mossoró, realizado em parceria entre UEUR/ NEPTI/FASSO/; Ginástica do Cérebro no Campus de Pau dos Ferros; V Seminário sobre Envelhecimento, Violências e Política de cuidado em Caicó, realizado em parceria com o UERN/NEPTI/FASSO; Café da Manhã Coletivo e vivência de Tai Chi Chuan no Parque Ecológico Professor Maurício de Oliveira para celebrar o dia dos avós com os servidores pré-aposentados da UERN e os participantes do projeto UERN 60+; Ginástica do Cérebro no Campus de Natal e de Patu; Plantão de Atendimento no Epílogo de Campos e online; Participação na Campanha Uern pela vida em comemoração ao dia internacional da mulher na Pinacoteca do Reitoria; Participação no Cine Uern por Elas Em abril: Oficina Fortalecimento da Memória por meio de jogos, enigmas e desafios.

Entrega	669
Título do Código	Realizar concurso público de provas e títulos para servidores da Fuern (docentes e técnicos administrativos)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 344

Indicador	1087
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROGEP
Método de apuração	Registro oficial da realização do concurso público
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O concurso de provas e títulos foi realizado. Já aconteceram algumas nomeações para o cargo de técnico administrativo.

Objetivo Específico	346
Título do Código	Modernizar a infraestrutura física, tecnológica e de serviços institucionais da Uern.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 656
Indicador	1044
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	24,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Quantidade de entregas de modernização da infraestrutura realizadas
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern realizou ao longo de 2024, reformas de recuperação em blocos de salas no campus UERN Mossoró, em execução como objeto do Contrato nº 138/2022, contemplaram até o momento, melhorias de infraestrutura em 18 espaços entre salas de aulas, laboratórios e salas administrativas. O conjunto de reformas e obras realizados na UERN que contemplaram a modernização dos espaços físicos contempla esta meta, incluindo: conclusão da construção do prédio para a pós-graduação da FANAT; construção de novas estruturas de muro e cercamento nos campus Mossoró e Pau dos Ferros; reformas de revitalização de espaços físicos em campi e unidades universitárias.

Entrega	670
Título do Código	Ampliar a disponibilidade de espaços institucionais voltados a pesquisa e tecnologia, por meio da construção e de reformas de laboratórios, centros de pesquisa e outros espaços de inovação, ciência e tecnologia universitários que promovam ações de desenvolvimento para o RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1046
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de obras executado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Se encontra em execução a obra de construção do Centro de Pesquisa Social, Educação e Saúde - CIPESS, objeto do Contrato FUERN nº 046/2023, ampliando o acesso à pesquisa multidisciplinar, cumprindo esta meta.

Entrega	673
Título do Código	Realizar obras, reformas e intervenções em tecnologias de uso eficiente de recursos naturais, gestão de resíduos sólidos e estabelecimento de áreas verdes nos campi e unidades universitárias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1049
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de obras em execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Se encontra vigente o contrato FUERN nº 025/2024, cujo objeto é a prestação de serviço continuado de coleta, transporte, tratamento e destinação final de resíduos de serviços de saúde (RSS) e de resíduos de natureza similar.

Entrega	674
Título do Código	Implantar, gradualmente, tecnologias de energias renováveis e práticas de eficiência

	energética em todo os campi e unidades universitárias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1089
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Execução orçamentária em obras relacionadas a energias renováveis
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Se encontram em execução as reformas do campus Patu preveem a instalação de pontos de iluminação no novo espaço para o centro de convivência, utilizando-se LED para maior eficiência energética.

Entrega	675
Título do Código	Realizar reformas de modernização e revitalização da infraestrutura elétrica nas unidades universitárias, primando pela segurança dos usuários e do patrimônio público e pela eficiência energética
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1051
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de trabalho para reforma da infraestrutura elétrica em execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Foram entregues as reformas objeto do Contrato FUERN nº 182/2021, que incluíram, entre outras melhorias, a revitalização e redimensionamento da infraestrutura elétrica dos ambulatórios da Faculdade de Ciências da Saúde - FACS/UERN, adequando tais instalações à atual demanda de consumo da unidade.

Entrega	676
Título do Código	Realizar obras, reformas e investimentos para a delimitação e o estabelecimento de áreas verdes nos campi e unidades universitárias, respeitando-se as espécies nativas de cada região
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1055
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de reformas e obras para áreas verdes em execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern conseguiu alcançar essa meta com as obras de acessibilidade, revitalização e adequação de espaços físicos no Campus da UERN em Patu, incluindo a criação de uma área verde em um espaço de convivência, objeto do contrato nº 019/2024, em execução.

Entrega	678
Título do Código	Ampliar a disponibilidade de espaços institucionais voltados ao desenvolvimento cultural da comunidade, por meio da construção e de reformas dos auditórios, anfiteatros, teatros, museus e outros espaços culturais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1057
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de trabalho de obras e reformas de espaços culturais em execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Se encontra em execução o Contrato FUERN nº 075/2023 para as reformas de recuperação em coberturas de ambientes na Faculdade de Ciências da Saúde, incluindo o auditório daquela unidade, para disponibilizá-lo novamente ao uso da comunidade.

Entrega	679
Título do Código	Realizar obras de pavimentação de vias internas dos campi universitários, incluindo a construção de calçadas, passarelas, estacionamentos e promovendo a sinalização, de modo a regularizar o fluxo de veículos e pedestres nesses ambientes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1059
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de trabalho de obras de pavimentação em execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Uern realizou ao longo de 2024, diversas obras de pavimentação de vias internas dos campi universitários, incluindo a construção de calçadas, passarelas, estacionamentos e promovendo a sinalização, de modo a regularizar o fluxo de veículos e pedestres nestes ambientes, dentre elas, as reformas no Campus Pau dos Ferros, objeto do Contrato FUERN 167/2022 que incluíram a construção de garagem acessível e reformas de circulações, incrementando as condições de acessibilidade no local. Além desta, também encontra-se em execução as obras de pavimentação no campus UERN Mossoró, objeto do contrato nº 186/2022 - UERN

Entrega	681
Título do Código	Implantar, gradualmente, tecnologias de

	consumo eficiente e redução do desperdício de água potável em todo os campi e unidades universitárias
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1061
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de trabalho sobre o consumo eficiente de água em execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024 foram realizados e entregues, os estudos de viabilidade para a implantação de biodigestores e alternativas ecologicamente adequadas para o reaproveitamento de águas residuárias das atividades da UERN, que caracteriza com isso, o início de um plano de trabalho sobre o consumo eficiente da água.

Entrega	683
Título do Código	Realizar investimentos em segurança e prevenção contra incêndio e pânico nas unidades universitárias, conforme instruções técnicas aplicáveis, promovendo condições de segurança aos ocupantes destes espaços
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1090
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	17.359,17
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Execução orçamentária relacionada a obras em segurança e prevenção contra incêndio
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Se encontra em vigência o contrato nº 045/2023 cujo objeto é a manutenção e recarga de extintores de incêndio na UERN tem previsão de execução anual de R$ 30.633,81.

Entrega	685
Título do Código	Realizar obras e reformas de drenagem interna, prevenindo alagamentos e promovendo melhoria nas condições de utilização, acessibilidade, segurança, conforto e convivência nestes espaços
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1092
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Execução orçamentária relacionada a obras em drenagem interna

Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Se encontra em planejamento uma contratação integrada de estudos preliminares e intervenções para as melhorias de drenagem urbana interna dos campus da UERN.

Entrega	686
Título do Código	Promover a capacitação técnica e de segurança de servidores da UERN designados para o desenvolvimento de projetos, orçamentos e demais atividades operacionais de infraestrutura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1062
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de trabalho de capacitação técnica dos servidores da infraestrutura em execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Através do treinamento presencial de servidores da UERN atuantes nos Processos de Contratação sobre o Tema "Obras e Serviços de Engenharia - Lei nº 14.133/2021", ministrado por profissional de notória especialização na área de contratações públicas, a UERN conseguiu atingir essa meta.

Entrega	688
Título do Código	Implantar sistema eletrônico e integrado de segurança ao patrimônio dos serviços públicos do ensino superior do Estado do RN (Uern)
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1065
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROAD
Método de apuração	Quantidade de sistema eletrônico de segurança instalado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Já existe em andamento, um processo em fase de elaboração do anteprojeto para contratação integrada que inclui projeto e execução por empresa a ser contratada, sob nº 04410046.000302/2024-11

Entrega	691
Título do Código	Consolidar Plano Anual de Contratações, articulando as demandas institucionais junto às unidades demandantes, setores técnicos, comitês especializados, em atendimento às normas estaduais e federais das compras públicas, prezando pela eficiência para ampliação dos serviços a população do RN

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1067
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROAD
Método de apuração	Plano de contratação anual em efetiva execução e consolidação
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Plano de Contratação Anual - Aprovado PCA 2025 publicado, conforme Art. 21 do Decreto Estadual 32.449/23 que regulamenta o PCA no Estado do RN e em execução.

Execução Orçamentária por Subação:100901 Aparelhamento das Unidades da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	3.106.357,43	3.013.258,81	1.974.490,43	1.965.812,17

Execução Orçamentária por Subação:157301 Renovação e Ampliação da Frota de Veículos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio	001	004	1.450.264,0	615.764,00	0,0	0,0

Grande do Norte	Recurso Estadual	Despesas de Capital	0			

Entrega	692
Título do Código	Assegurar a execução das ações de manutenção dos serviços essenciais, da infraestrutura predial e tecnológica por meio da contratação de serviços (empresa especializada), a fim de garantir o adequado recebimento, controle, registro, acompanhamento e execução das demandas
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1068
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROAD
Método de apuração	Plano de contratações de serviços essenciais e manutenção predial e tecnológica em efetiva execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, a a UERN realizou a contratação de empresas para serviços de manutenção predial e correlatos (crt 105/2022, processo SEI nº 04410035.000892/2022-49, manutenção predial geral; crt 23/2019 04410037.001223/2020-11, dedetização; crt 12/20 04410037.001680/2020-05, esgotamento de tanques sépticos; crt 37/2020 04410037.000147/2021-07, manutenção elétrica em média e baixa tensão; crt 05/2021 04410035.002361/2020-29, manutenção de climatização e crt 92/2023 04410035.002402/2023-20, forros e divisórias de PVC).

Entrega	693
Título do Código	Viabilizar a criação de almoxarifados setoriais interligados ao almoxarifado central, com sistemática de fornecimento regular de materiais de consumo e controle de estoque descentralizado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1103
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROAD
Método de apuração	Registro de funcionamento dos almoxarifados setoriais
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, a UERN realizou as seguintes ações com intuito de viabilizar a criação de almoxarifados setoriais interligados ao almoxarifado central: Suporte de mão de obra e insumos em cada Campus para preparação de espaço destinado a guarda e estoque de materiais em cada Campus; - Definição de kits de materiais para entregas periódicas e armazenamento nos Campus com vistas a viabilizar regularidade de estoque e gerenciamento descentralizado nestas unidades.

Entrega	695
Título do Código	Garantir a oferta regular, segura e eficiente de transportes, em atendimento às demandas acadêmicas e administrativas, por meio de frota

	própria ou locada e demais empresas contratadas para viabilizar a ampliação dos serviços de ensino superior do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1104
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROAD
Método de apuração	Registro do contrato de serviço assinado e finalizado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, a UERN realizou as seguintes contratações que culminaram com o alcance dessa meta: Empresa contratada para serviços de condução de veículos, sob contrato nº 03/2022 (Processo SEI nº 04410039.001304/2021-73); Empresa contratada para fornecimento de combustíveis, sob contrato nº 04/2020(04410160.000350/2020-79); Empresa contratada para manutenção corretiva e preventiva de veículos, sob contrato nº 70/2023 (04410039.000137/2023-13); Registro de preço anual para aquisição de novos veículos e renovação da frota, com processo em andamento, sob nº; 04410039.000180/2024-51; Empresa contratada para serviços comuns de locação de veículos incluindo motorista, combustível e seguro, sob contrato nº 45/2024 (Processo Sei nº 04410019.000736/2024-48).

Entrega	696
Título do Código	Promover maior transparência e eficiência nos serviços por meio da digitalização do arquivo institucional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346

Indicador	1114
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROAD
Método de apuração	Percentual do acervo digitalizado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, aconteceu a publicação da Portaria nº Aprovado 3151/2024 - GP/UERN de 28 de agosto de 2024 que constitui a Comissão Normativa para formulação de Política Arquivística e Gestão Documental da FUERN e fornecerá subsídios para promover a digitalização do acervo institucional. (Processo SEI nº 04410022.001317/2024-74). Os trabalhos da comissão encontram-se em andamento.

Entrega	698
Título do Código	Elaborar e aprovar anualmente o Plano de Obras e Manutenção da Infraestrutura física da Uern para execução
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1109
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Ações Preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE

Método de apuração	Plano de Obras oficialmente aprovado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O Plano de Obras e manutenção da infraestrutura da UERN em fase de elaboração.

Entrega	699
Título do Código	Conclusão da implantação da INFOVIA Potiguar para promoção de internet de alta velocidade as instituições/cidades não contempladas na etapa inicial do projeto
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1115
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	80,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	STI
Método de apuração	Registro
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Em 2024, o Projeto INFOVIA Potiguar atingiu as seguintes fases: rede GIGA-Caicó está 90% Concluída; GIGA-PDF 100% Concluída e GIGA-Assu 50%.

Entrega	700
Título do Código	Elaboração do plano de implantação de Usinas de energia fotovoltaica no âmbito da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1118
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	STI
Método de apuração	Registro dos planos de implantação elaborados
Método de análise	STI
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O pré-projeto para implantação de Usinas de energia fotovoltaica no âmbito da UERN foi realizado e encontra-se na fase da abertura do edital.

Entrega	702
Título do Código	Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) que detalha os processos de TI que a UERN usa para gerenciar seus processos e operações
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1121
Território	Em andamento
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	STI
Método de apuração	Registro do PDTI elaborado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Durante o ano de 2024, aconteceu o processo de celebração do Termo de Convênio entre a Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (FUERN) e a Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN). Ressaltamos que o referido convênio teve como objeto, a capacitação dos gestores que atuam nas áreas de Tecnologia da Informação, Planejamento, Orçamento e Governança da UERN quanto aos conceitos relacionados ao Plano Diretor de Tecnologia da Informação da UERN. Após isso, aconteceu a capacitação dos servidores para elaboração do PDTI. (processo SEI: 04410020.001309/2024-48).

Entrega	703
Título do Código	Elaboração do plano de Implantação do serviço de VoIP para os órgãos do Estado do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1124
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	STI
Método de apuração	Registro de implantação dos serviços VoiP
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A elaboração do Plano Implantação dos Serviços de VoIP para os órgãos do Governo do Estado do Rio Grande do Norte foi concluída, sendo desenvolvido pela SUTEL com a participação de diversas entidades, incluindo UERN, ITEP, SIN, PM, Emater, CBN, Governo Cidadão, Gabinete Civil e SESAP. No caso específico da UERN, será realizada a adesão à ata do Estado de Mato Grosso, que trata da prestação de serviços de telefonia fixa utilizando a tecnologia de Voz sobre IP, conforme o Processo SEI 04410035.002887/2024-32.

Entrega	704
Título do Código	Elaboração do plano de modernização e ampliação da capacidade da infraestrutura de tecnologia da informação em todos os campi da UERN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1125
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	STI
Método de apuração	Registro do Plano de modernização elaborado
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A elaboração do plano de modernização encontra-se em andamento via processo SEI nº 04410020.001309/2024-48. Cabe ressaltar, que foi elaborado um relatório com o levantamento dos investimentos realizados na área de Tecnologia da Informação em 2023 e 2024. O documento inclui o plano de expansão, atualização e melhorias em equipamentos, serviços e insumos de informática

previstos para 2025. Protocolo SEI: 04410034.001828/2024-57. Este relatório servirá como base para o cálculo dos investimentos necessários no Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI).

Entrega	1657
Título do Código	Realizar obras e reformas de modernização e revitalização da infraestrutura física existente nas unidades universitárias, promovendo melhoria nas condições de utilização, acessibilidade, segurança, conforto e convivência nestes espaços para ampliar os serviços a população.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 346
Indicador	1048
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SOBE
Método de apuração	Plano de obras em execução
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As reformas que contemplam a execução anual do plano de obras da UERN, continuam sendo realizadas. Importantes obras como reformas no campus UERN Pau dos Ferros, que contemplaram melhorias de infraestrutura de circulação, salas, banheiros coletivos e instalações elétricas, incluindo adaptações às normas de acessibilidade foram realizadas. Além desta, outras obras de melhorias de infraestrutura estão em execução na instituição.

Execução Orçamentária por Subação:155101 Construção, Adaptação e Melhoria da Infraestrutura da FUERN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	6.035.966,66	4.823.471,77	3.562.842,63	3.519.283,43
001 Rio Grande do Norte	002 Recurso Federal	004 Despesas de Capital	24.178.030,00	463.500,00	463.500,00	463.500,00

Execução Orçamentária por Subação:155401 Elaboração de Estudos e Projetos

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

Execução Orçamentária por Subação:157101 Construção de Instalações para Fortalecimento da Assistência Estudantil

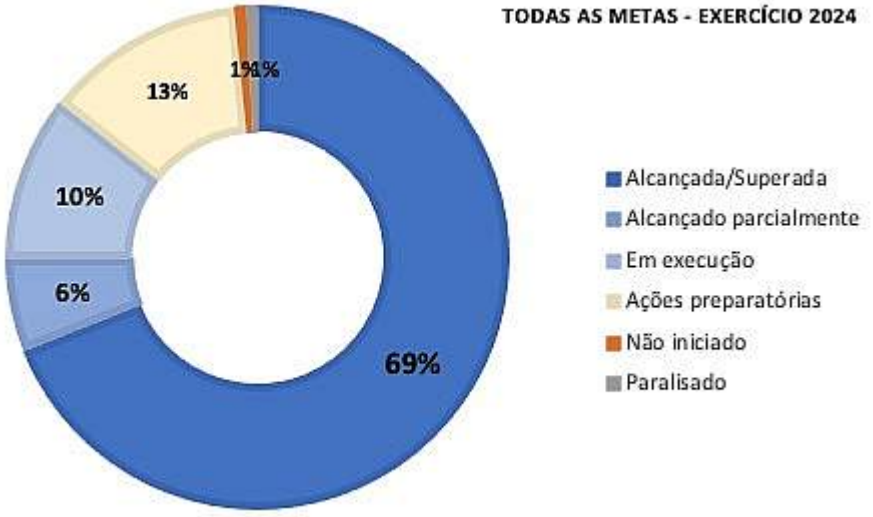
Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00

A Subação 157101 foi inicialmente prevista para movimentar recursos oriundos do FECOP/RN, porém, com a não disponibilidade de transferências desses recursos por parte do Governo, não foi registrada execução orçamentária. Em se tratando da Subação 155401, os projetos arquitetônicos, de obras e engenharia de 2024 foram desenvolvidos pela equipe da Superintendência de Obras e Engenharia da Uern.

Avaliação Setorial dos Resultados
As políticas, os programas, os projetos e as ações da UERN no âmbito do PPA 2024-2027, estão apresentadas no escopo de 4 objetivos gerais, 9 objetivos específicos, 148 entregas e um total de

161 indicadores/metas para o quadriênio do PPA. Para o exercício de 2024, objeto deste Relatório, estão em curso ações para execução de 131 metas.
As ações da Universidade foram planejadas e alinhadas aos focos prioritários definidos pelas Políticas de Estado e destacadas no Plano Plurianual Participativo 2024-2027, que são:
a) População e setores mais vulneráveis.
b) Desenvolvimento econômico social, com interiorização.
No âmbito do PPA 2024-2027, a UERN está inserida no Eixo n.º 008 – Desenvolvimento Humano e Social e Segurança Pública, no Programa Temático n.º 0319 – EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE, bem como nas Diretrizes Governamentais:
a) 289 – Definir políticas educacionais para a diversidade: educação do campo, quilombola, indígena, pessoas em situação de rua, pessoas com deficiências, ciganos, LGBTI+, pessoas refugiadas, migrantes e apátridas, educação para promoção da igualdade racial, para a paz e para os direitos humanos.
b) 052 – Fortalecimento da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte e integração das instituições de Ensino Superior às políticas públicas do Estado.
Em termos gerais, o Gráfico 1 revela que **85%** das metas encontram-se com status de alcançada/superadas, alcançada parcialmente e em execução, de acordo com o fechamento do exercício de 2024, estando informadas no relatório com as especificações de concluídas para os status de alcançada/superada e o de em andamento para as situações de parcialmente alcançada e em execução. As demais estão classificadas em ações preparatórias, não iniciadas e uma das ações foi paralisada devido ao cancelamento de um programa por força de um ente externo.

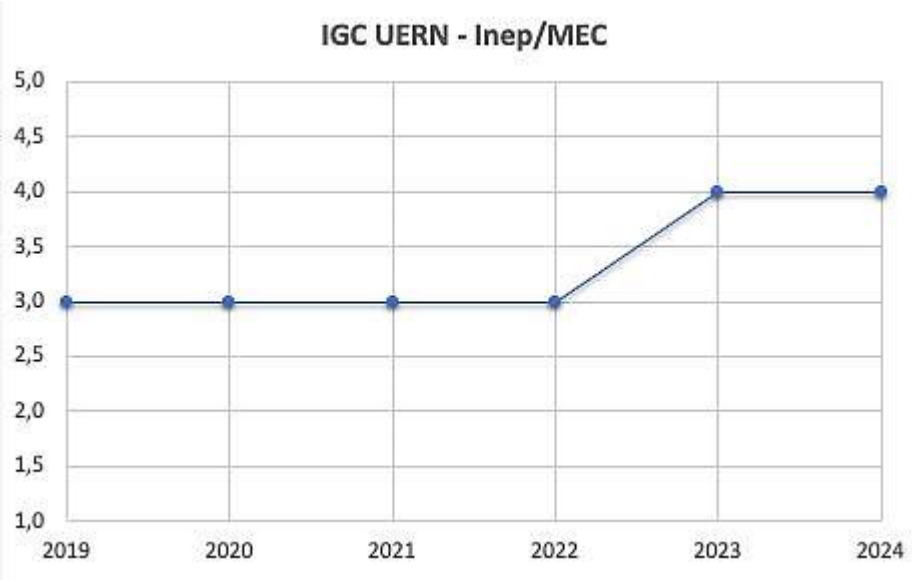
Gráfico 1: Percentual de Cumprimento das Metas da Fuern no Exercício 2024: PPA.



Fonte: UERN.

Este resultado se mostra satisfatório, particularmente ao observar a qualidade e o impacto do alcance das metas realizadas.
Pode-se destacar o cumprimento da meta estabelecida para o Indicador nº 0607, Índice Geral de Cursos (IGC-INEP-MEC), em que a meta da Universidade foi alcançada com o índice IGC 4 (https://portal.uern.br/blog/indice-mantem-uern-entre-as-melhores-universidades-do-pais/).
Este indicador, referência para o **Objetivo Geral n. 0649**, é a principal referência de qualidade na prestação dos serviços institucionais de formação em nível superior, uma vez que é o resultado de um subconjunto de indicadores relacionados ao desempenho dos estudantes (Enad), conceito preliminar dos cursos (aborda corpo docente e avaliação da infraestrutura dos cursos) e conceito CAPES dos programas e cursos de pós-graduação stricto sensu. O Gráfico 2 apresenta a evolução do IGC ao longo dos anos, evidenciando a melhoria da qualidade da educação e dos serviços de formação profissional da UERN.

Gráfico 2: Índice Geral de Cursos (IGC) da UERN: 2019 – 2024.

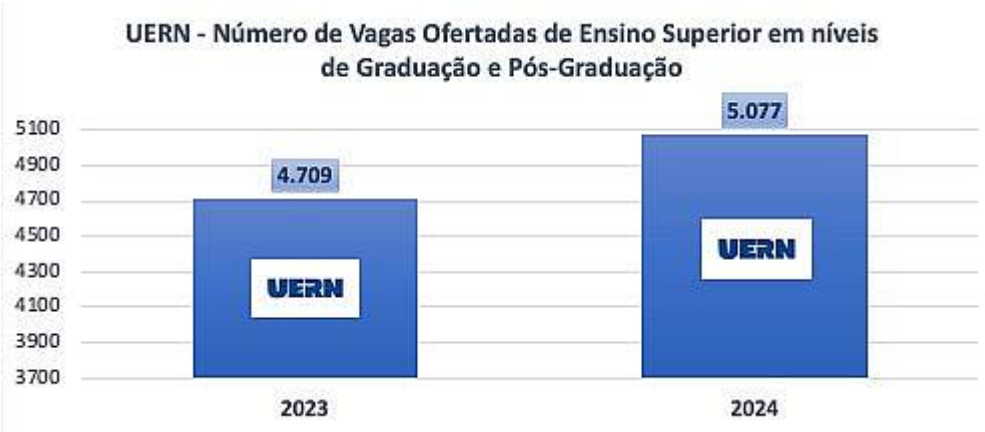


Fonte: UERN-INEP/MEC (https://www.gov.br/inep/pt-br/acesso-a-informacao/dados-abertos/indicadores-educacionais/indicadores-de-qualidade-da-educacao-superior).

Este resultado consolida a UERN no seleto grupo dos 22% de IES no Brasil com conceitos 4 ou 5, tornando-se referência no cenário educacional brasileiro, demonstrando que os(as) profissionais/cidadãos(ãs) egressos(as) da UERN possuem excelência em suas formações, estando aptos a transformarem suas vidas e do meio em que vivem por meio do exercício de suas profissões, seja na iniciativa privada, pública ou desenvolvendo seus próprios negócios.

Em se tratando da ampliação da oferta de vagas nos cursos de graduação presencial e a distância da Uern, **Objetivo Específico nº 298** e seu **Indicador nº 896**, Número de oferta de vagas nos cursos de graduação da Uern, a meta para 2024 foi superada. Considerando apenas os cursos de graduação, as vagas ofertadas foram de 3.539, que somadas as vagas dos cursos de pós-graduação lato e stricto sensu (presenciais e ead) alcançaram o total de 5.077 (Gráfico 4), ampliando assim o número de novas oportunidades de formação profissional/cidadã para a população mais carente em todas as regiões do RN.

Gráfico 3: Número de Vagas Ofertadas de Ensino Superior em níveis de Graduação e Pós-Graduação na UERN: 2023-2024.

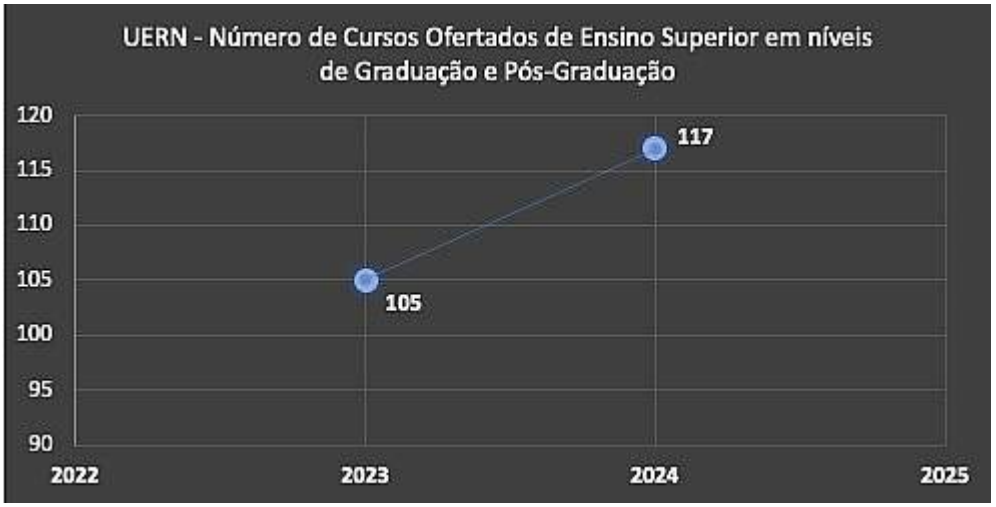


Fonte: UERN.

O êxito em promover o crescimento da formação profissional/cidadã na UERN, que é eixo fundamental da missão e visão de futuro da Instituição, é uma consequência das políticas acadêmicas e administrativas que, do mesmo modo, ampliam o número de cursos de nível superior

da Universidade, interiorizando e ampliando o acesso a esse meio transformador de vidas em todo o Estado do RN (Gráfico 4).

Gráfico 4: Número de Cursos Ofertados de Ensino Superior em níveis de Graduação e Pós-Graduação na UERN: 2023-2024.



Fonte: UERN.

As perspectivas para próximo ano são ainda mais favoráveis, uma vez que em junho deste ano (2024) foi publicado o resultado do Edital Nº23/2023 DED/CAPES. A UERN conquistou mais 3.880 vagas de licenciatura e especializações, bem como novos cursos de graduação que serão oferecidos entre os anos de 2025 e 2026. Os cursos aprovados foram: a) Licenciatura em Matemática e História; b) Cursos Tecnológicos: Gestão Financeira, Segurança Pública; c) Bacharelado em Educação Física e em Administração Pública; d) Especializações em Preceptoria Multiprofissional na Área de Saúde; Especialização em Saúde da família; Inovação Educacional e Competências Digitais; Gestão Escolar, Ciência é 10; Ensino de Português como Segunda Língua para Imigrantes, Refugiados e Apátridas; Ensino de Geografia. TODOS os municípios do RN poderão ser atendidos.

Na pós-graduação destaca-se o **Indicador nº 612**, Número de programas de pós-graduação presencial ou EAD criados. Em 2024, foram aprovados mais 4 (quatro) cursos de doutorado: Ensino (POSENSINO); Ciências Naturais (PPGCN); Geografia (PPGEO); e Planejamento e Dinâmicas Territoriais no Semiárido (Plandites), superando a meta do ano.

No âmbito das ações de extensão universitária, o alcance das inciativas junto aos diversos segmentos da sociedade foram significativos no corrente ano. Ao todo, 284 ações extensionistas estão em execução. São 7 programas, 237 projetos, 14 cursos, 15 eventos, 7 prestações de serviços e 4 núcleos com plano de trabalho ativos. Estas ações são distribuídas e classificadas nas seguintes áreas temáticas: 13 Comunicação; 25 Cultura; 14 Direitos Humanos e Justiça; 106 Educação; 79 Saúde; 18 Meio Ambiente; 17 Tecnologia e Produção; e 12 Trabalho. Atendendo diversos setores, instituições públicas, filantrópicas, associações e a comunidade ligada a esses segmentos.

Em 2024, o público atendido pela extensão da Uern foi de 202.355 pessoas distribuído nos seguintes quantitativo por Campus/Município: 114.931 Campus Mossoró; 6.916 Campus Avançado de Assu; 7.279 Campus Avançado de Caicó; 49.736 Campus Avançado de Natal; 20.671 Campus Avançado de Pau dos Ferros; e 2.822 Campus Avançado de Patu.

A política de assistência e desenvolvimento estudantil é outra grande marca Institucional da UERN. Em 2024 registrou-se grandes avanços, decorrentes das seguintes ações: a) Ampliação de ofertas dos auxílios: creche, moradia universitária e ajuda de custo para participação em eventos; b) Majoração dos valores do Auxílio Creche, Auxílio Financeiro do Programa de Moradia Universitária, Programa de Apoio ao Estudante e Auxílio Financeiro à Participação em Eventos Acadêmicos; c) Implantação e oferta do Auxílio Alimentação; d) Implantação e oferta do Auxílio

Transporte. O alcance destas metas são observadas por meio dos **Indicadores nº 997**, nº **1002**, nº **853**, nº **856** e nº **860**.

No total, em 2024, foram ofertados 1.703 benefícios mensais e 9.988 durante todo o ano de 2024, decorrentes das ações da política de assistência estudantil descritas nas alíneas "a, b, c, d" acima, totalizando um investimento anual de R$ 6,3 milhões, o que representa um crescimento de 182,4% em relação ao ano de 2021 (Gráfico 5).

Gráfico 5: Investimentos Realizados na Política de Assistência Estudantil na UERN: 2021 – 2024.

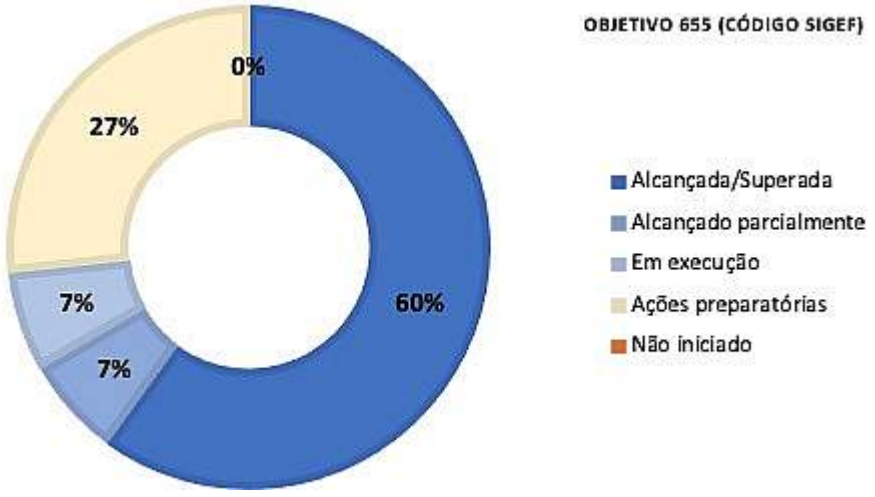
Fonte: UERN.

Ressalta-se ainda que no exercício fiscal de 2024, a UERN realizou 2 novos processos seletivos reservando vagas para candidatos(as) pretos, pardos ou indígenas e pessoas com deficiência, em seus programas de auxílios financeiros aos estudantes.

O Gráfico 6, apresenta o resultado do cumprimento das metas que compõem o **Objetivo Geral nº 655**: "Promover, ampliar e executar políticas públicas de inclusão e diversidade para ampliar as relações institucionais internas e externas com a população menos assistida em todos os territórios de inserção da UERN (comunidade negra, indígena, quilombolas, pessoas com deficiência, LGBTI+, mulheres, pessoas idosas, crianças, adolescentes, jovens, população em situação de rua, refugiados, apátridas e migrantes)".

Este Objetivo Geral é composto por 15 metas relacionadas à inclusão e diversidade. No geral, 74% das metas foram alcançada/superadas, alcançada parcialmente e estão em execução.

Gráfico 6: Percentual de Cumprimento das Metas do Objetivo Geral nº 655 – Exercício 2024: PPA.



Fonte: UERN.

No campo da inclusão, a Universidade valida a plena participação das pessoas com deficiência nas atividades acadêmicas sob os ditames do prescrito na Lei Brasileira de Inclusão - Estatuto da Pessoa com Deficiência, Lei n° 13.146/2015 (LBI).

Algumas políticas em destaque na UERN: a) Adoção das cotas estabelecidas pela Lei Estadual nº 8.258/02, que dispõe sobre a reserva de 50% das vagas em todos os cursos de graduação para candidatos que tenham cursado todo o ensino fundamental e médio em escolas públicas; b) Implantação do que determina a Lei Estadual nº 10.480/2019, que dispõe sobre o percentual de 5% de vagas para candidatos com deficiências; c) Inserção da disciplina "Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS)" nos currículos dos cursos de licenciatura – Lei 14.191/2021; d) Oferta de cursos de formação continuada sobre a temática da inclusão para o corpo técnico-administrativo e docentes; e) Oferta de atendimento especializado com Equipe Multiprofissional/Dain para os discentes, docentes e técnicos com deficiência; f) Participação nos Programas Institucionais de Bolsa Iniciação Científica (PIBIC) e Programas Institucionais de Bolsa de Inovação Tecnológica (PIBIT); g) Participação de Estudantes com Deficiência em projetos de pesquisa em Instituições de Ensino Superior na América Latina; h) Junta Multiprofissional da Uern, instância pericial, cujo objetivo é periciar pessoas que se autodeclaram com deficiência.

O Gráfico 7, apresenta o resultado do cumprimento das metas que compõem o **Objetivo Geral nº 660**: "Modernizar o sistema de governança pública institucional da UERN, inovando suas práticas de cogestão democráticas, participativas, eficientes, transparentes e de sustentabilidade para ampliar as capacidades da instituição na promoção das garantias dos direitos fundamentais dos cidadãos e das cidadãs do RN".

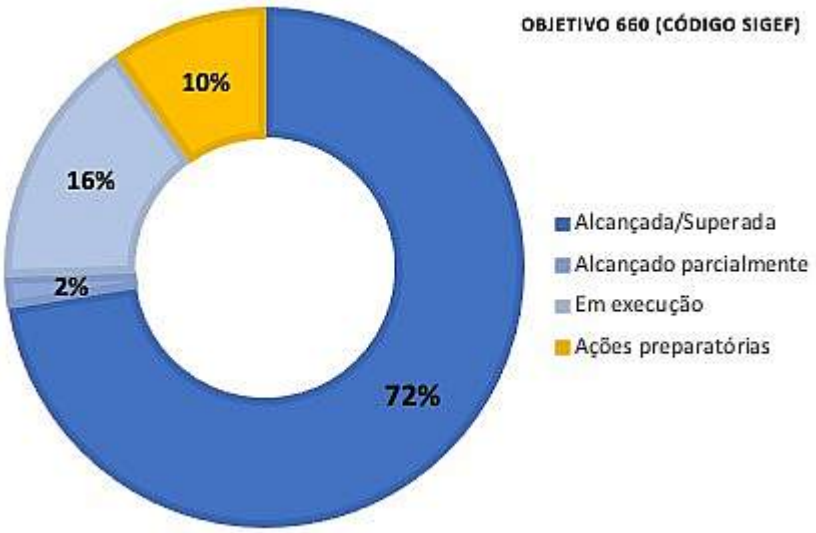
Este Objetivo Geral reúne ao todo 51 metas relacionadas a modernização administrativa, governança, gestão de pessoas, modernização tecnológica e infraestrutura, ou seja, áreas fundamentais para qualificar as estruturas de governança e gestão, gerando as capacidades organizacionais necessárias a ampliação dos serviços públicos, gratuitos e de qualidade da Instituição/Estado.

Ao todo, 90% das metas foram alcançada/superadas(concluídas), alcançada parcialmente(em andamento) e estão em execução.

Em 2024 a UERN realizou importantes ações no campo da governança e integridade institucional. Implantou 2 comitês internos, o Comitê de Integridade e Compliance da Fuern e o Comitê de Aplicação para implantação do Modelo de Governança e Gestão Pública. Como resultado do trabalho dos Comitês, a UERN concluiu importante etapa da aplicação do Modelo de Maturidade da Governança e Gestão, ao obter a Declaração de Validação do IMGG 100 pontos, instrumento de maturidade de governança e gestão da Secretaria de Gestão do Ministério da Economia (https://portal.uern.br/blog/uern-conclui-aplicacao-de-modelo-de-maturidade-da-governanca-e-gestao/).

Diversas outras ações executadas e relacionadas a orçamento participativo interno, implantação total dos PCCRs das categorias dos(as) servidores(as) docentes/técnicos, avanços na avaliação institucional, consolidação de sistemas administrativos, execução de planos de obras, execução do plano de contratação anual, entre dezenas de outras metas que compõem o Objetivo 660, foram cumpridas e podem ser acompanhadas individualmente no documento Anexo.

Gráfico 7: Percentual de Cumprimento das Metas do Objetivo Geral nº 660 – Exercício 2024: PPA.



Fonte: UERN.

Pode-se enfatizar importantes avanços nos processos de compras e atendimento às demandas da comunidade universitária. Foram celebradas 174 atas, destacando: 38 para aquisição de equipamentos de informática; 49 para aquisição de material odontológico; 6 para aquisição de equipamentos permanentes; 25 para aquisição de equipamentos de áudio e vídeo; 2 para aquisição de gêneros alimentícios; 10 para aquisição de material de limpeza; 4 para aquisição de softwares; 5 para aquisição de uniformes; 9 para aquisição de móveis; 11 atas para aquisição de utensílios para Copa e Cozinha; 3 para aquisição de ar-condicionado; 6 para aquisição de eletrodomésticos; 1 para realização de eventos; 1 para impressão de livros; 2 atas para confecção de diplomas.

Ainda em 2024, foram realizados diversos serviços de manutenção predial, com ações em todos os prédios da instituição, incluindo Campus Central e Campi avançados. Dentre os serviços de manutenção realizados em 2024, podem-se destacar: Adaptação de espaço da biblioteca central para disposição de sala multiuso; Adaptação de dois ambientes do Centro de Convivência para uma sala de Coworking; Recuperação estrutural e estética de todo o prédio da Faculdade de Enfermagem; Recuperação do laboratório de matemática no Campus de Patu; Reparos em instalações hidrossanitárias nos banheiros do andar térreo da FACS; Pintura externa e interna, compreendidos também portas e janelas do Bloco da Sede II da FALA; Reparos na estrutura do telhado do gabinete da reitoria, compreendendo também instalação de novo forro e iluminação; Pintura externa e interna no campus e Assu, compreendendo fachada, gradis, corredores e auditório; Revitalização do Laboratório de Farmacologia e Miniauditório do Campus de Caicó; Adaptação de espaço da Biblioteca do Campus de Pau dos Ferros para sala de estudos, compreendendo instalação de bancadas em pedra, tomadas e rede de lógica; Adequações de acessibilidade dos banheiros para PCDs; Instalação de lousas de vidro, projetores multimídia e telas de projeção em todas as diversas dependências da Universidade; Reparos hidráulicos nos banheiros da FALA - Sede I, Centro de Convivência, FAFIC, FE, FAD, ginásio entre outros. Há ainda a perspectiva de aquisição de 09 vans para atendimento a todos os Campus em atividades acadêmicas e administrativas.

Ao mesmo tempo importantes reformas e obras na infraestrutura acadêmica e administrativa foram concluídas e outras estão em curso.

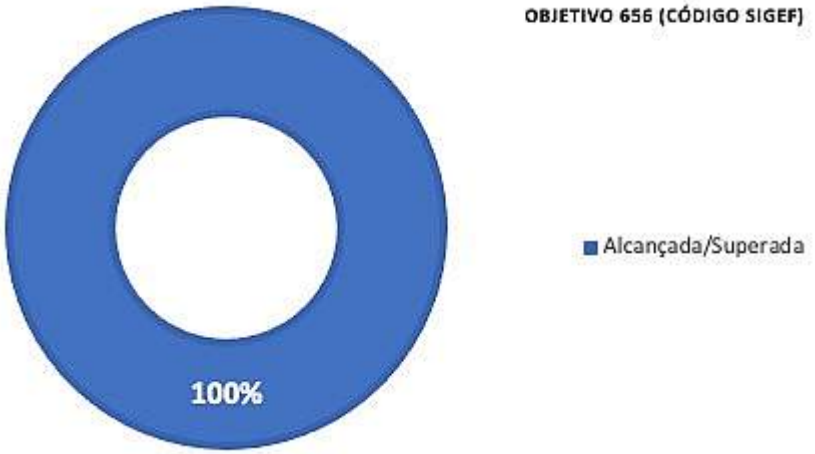
Foram concluídos importantes serviços no Campus Pau dos Ferros, aprimorando as condições de acessibilidade dos espaços e reformando banheiros coletivos e disponibilizando-os para uso da comunidade. Do mesmo modo, relevante reforma de recuperação dos ambulatórios da Faculdade de Ciências da Saúde foi entregue à comunidade universitária e população em geral.

Outras obras em execução: construção do CIPESS - Centro Integrado em Pesquisa Social, Educação e Saúde; construção de Vias Pavimentadas e Circulações de Pedestres no Campus Central da UERN; serviços de recuperação de blocos de sala de aula no campus central; recuperação e reparo na cobertura do bloco edificado que compreende o Auditório e Bloco de salas de aula adjacente, localizado na Faculdade de Ciências da Saúde; construção da cerca e posto de vigilância

no campus Mossoró; reforma e ampliação do Centro de Pesquisa Multidisciplinar em Ciências Naturais – CPMCN; construção de quadra poliesportiva e cerca do campus UERN Pau dos Ferros.
O Gráfico 8, se refere ao cumprimento da meta que pertence ao **Objetivo Geral nº 656**: "Assegurar a repactuação prevista na Lei Estadual nº 11.045/2021 (Autonomia da UERN), garantindo os avanços das políticas educacionais de formação superior e de mobilidade de renda para as famílias carentes de diversos territórios do Rio Grande do Norte".

O Gráfico 8 informa que 100% das metas foram alcançadas.

Gráfico 8: Percentual de Cumprimento das Metas do Objetivo Geral nº 656 – Exercício 2024: PPA.



Fonte: UERN.

Para o ano de 2024, este Objetivo Geral possui apenas uma (1,00) meta, que foi concluída. Trata-se da elaboração do diagnóstico de impacto das políticas acadêmico-administrativas para servir de referência ao pré-projeto de repactuação da autonomia financeira da instituição.

Em se tratando da execução orçamentária, de modo geral foi executado **98,3%** (Quadro 1) do orçamento atualizado em 2024, recursos do tesouro (ordinários) vinculados à Lei n. 11.045/2021, Lei da autonomia de gestão financeira e patrimonial da Fuern. Este orçamento é composto pelo conjunto das subações orçamentárias vinculadas às entregas do Plano Plurianual Participativo da Fuern (PPA 2024-2027). A autonomia financeira foi essencial para ampliação e melhoria qualitativa das políticas de ensino, pesquisa, inovação, extensão universitária, assistência estudantil, inclusão, diversidade, internacionalização, gestão de pessoas, infraestrutura física e tecnológica da Instituição.

PROGRAMAS ORÇAMENTÁRIOS 2024	Orçamento **Atualizado** (2024)		Orçamento **Executado** (Jan-Dez 2024)		**Percentual** de Execução Orçamentária
	Jan-Dez 2024		Empenhado	Liquidado	
(A) 0100 – PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO	85.394.782		82.071.633	74.815.498	**96,1%**
229501 Manutenção e Funcionamento	83.696.373		80.384.369	73.377.341	
207801 Preservação do Patrimônio Público	1.698.409		1.687.264	1.438.158	
(B) 0319 – EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE	360.472.806		347.251.745	344.291.484	**96,3%**
100901 Aparelhamento das Unidades da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte	3.106.357		3.013.259	1.974.490	
145601 Ampliação do Acervo	815.947		310.254	265.154	
150811 Construção do Prédio do Campus Avançado de Apodi	0		0	0	
155101 Construção, Adaptação e Melhoria da Infraestrutura da FUERN	6.035.967		4.823.472	3.562.843	
155401 Elaboração de Estudos e Projetos	0		0	0	
157301 Renovação e Ampliação da Frota de Veículos	1.450.264		615.764	0	
226501 Encargos com Pessoal	349.064.272		338.488.997	338.488.997	
SOMA (A + B)	445.867.589		429.323.378	419.106.982	**96,3%**
Estimativa de Dedução: Artigos 6º e 7º da Lei n. 11.045/2021	-9.123.700				
TOTAL	**436.743.889**		**429.323.378**	**419.106.982**	**98,3%**

O Quadro acima apresenta uma síntese dos programas orçamentários do PPA em que a Fuern está vinculada, os programas 0100 (PROGRAMA DE GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO) e 0319 (EDUCAÇÃO SUPERIOR: QUALIDADE, DEMOCRACIA E SUSTENTABILIDADE). Do mesmo modo apresenta o detalhamento da execução das subações orçamentárias que vinculam o PPA a LOA 2024.

Análise das Restrições

Admitindo a dimensão do Programa "Educação Superior: qualidade, democracia e sustentabilidade", com cerca de 131 metas para 2024, considera-se que os resultados alcançados foram significativos, tanto em termos qualitativos como quantitativos.

Sua grande dimensão em diferentes áreas de atuação se revelou um desafio adicional, que associada às transformações e mudanças promovidas pela Nova Lei de Licitações, trâmites processuais internos e restrições de transferências federais de recursos, limitaram o alcance de resultados ainda melhores.

Razões pelas quais a Universidade investiu elevados esforços ao longo do ano para aprimorar o modelo de gestão e avançar em seu processo de melhoria contínua no ano de 2025.

Os processos de compras, aquisições e gestão de obras receberão atenção ainda maior, objetivando maximizar a execução do Plano de Contratações Anual (PCA) planejado.

Ao mesmo tempo, um modelo de Pactuação de Resultados de Gestão (PRG), na qual as metas do PPA serão contratualizadas com cada gestor e área competente da Universidade, está em processo de implantação em 2025, visando maior efetividade em sua execução.

Recomendações

Como observado nas seções anteriores, o Programa "Educação Superior: qualidade, democracia e sustentabilidade" do Plano Plurianual Participativo do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, gerido pela UERN, alcançou importantes resultados qualitativos e quantitativos na prestação de

serviços públicos de educação, ciência e inovação. Serviços estes, ofertados a população em todas as regiões do Estado.

Ao mesmo tempo em que os objetivos e metas definidas seguem o seu cumprimento, os desafios para 2025 requisitam aprimoramento contínuo na gestão e execução das ações da Instituição.

Será a primeira experiência efetiva com o Plano de Contratações Anual - PCA. Isto porque, em 2024, todas as demandas da instituição foram compiladas e cadastradas no PCA 2025 (publicado no portal Uern: https://portal.uern.br/wp-content/uploads/sites/23/2024/11/Publicacao-PCA-2025-Portal-Uern-Novembro-2024.pdf e no Portal Nacional de Compras - PNCP: https://pncp.gov.br/app/pca/08258295000102/2025). Assim, todos procedimentos de compras e contratações no ano corrente devem referenciar o respectivo PCA. A falta de determinado item no Plano deverá requisitar implementações ainda não experimentadas em sua execução para 2025, sendo este, pois, um ponto de atenção.

Importantes objetivos, entregas e metas definidas são dependentes da efetividade e êxito do PCA.

Soma-se a isso o gerenciamento das entregas das demandas do orçamento participativo (instituído pela Resolução 55/2022 - CD), elaboradas pelas unidades universitárias (Campi e Faculdades). Tais demandas criaram a necessidade, desde 2023, de um novo gerenciamento da Proad junto aos requisitantes.

Ao mesmo tempo, o aperfeiçoamento da gestão e execução dos planos de obras e reformas estruturantes é sempre uma área de atenção máxima da instituição, objetivando celeridade na entrega dos equipamentos para melhor atender a comunidade e sociedade norte riograndense.

Diante disso, um importante modelo de gestão será implantado em 2025, trata-se da Pactuação de Resultados de Gestão (PRG), na qual as metas do PPA serão contratualizadas com cada gestor e área competente da Universidade.

Junto a esses temas relevantes, também destacam-se duas importantes pautas: a) Projeto de Lei sobre recomposição dos PCCRs das categorias docente e técnico administrativos e a pauta da repactuação da autonomia de gestão financeira e patrimonial presente na Lei n. 11.045/2021 e na Lei do PPA, Lei n. 11.671/2024. São frentes de trabalho fundamentais para o cumprimento dos objetivos finalísticos, missão e visão de futuro da Instituição e do Programa Temático do PPA 2024-2027.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

VICE GOVERNADORIA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	1
Entregas	1

Objetivo Geral	673
Título do Código	Readequar a Infraestrutura física do Gabinete do Vice-Governador (GVG).
Vinculação	Nenhum
Indicador	1468 Readequar a infraestrutura física da GVG
Território	Terras potiguares
Quantidade Realizada	nenhuma
Situação	Encontra-se parado, por não ter orçamento para executá-la
Tipo de dado	0%
Fonte de dado	Não aplicável
Método de apuração	Não aplicável
Método de análise	Não aplicável
Pergunta norteadora	Não foi possível executar nenhuma parte do objeto, pois não existe orçamento para o mesmo.

Avaliação
O Plano Plurianual (PPA) não sofreu alterações desde seu início, pois o orçamento disponibilizado **R$1.000,00** (Um mil reais) não permitiu sua execução. Consequentemente, não foram realizadas despesas ou ações relacionadas..

Objetivo Específico	379
Título do Código	Reorganizar o espaço físico destinado às equipes de Assessoramento e de apoio da GVG
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 673
Indicador	1468 Readequar a infraestrutura física da GVG
Território	Terras potiguares
Quantidade Realizada	nenhuma
Situação	Encontra-se parado, por não ter orçamento para executá-la
Tipo de dado	0%
Fonte de dado	Não aplicável
Método de apuração	Não aplicável
Método de análise	Não aplicável
Pergunta norteadora	Não ocorreu a realização de nenhuma atividade, haja vista não ter sido possível executar nenhuma parte do objetivo específico, pois não temos orçamento para tal.

Avaliação
Não ocorreu nenhuma mudança desde o começo do PPA, pois o orçamento disponibilizado não atendeu as necessidades previstas no PPA com isso não existe a possibilidade de ser executado.

Entrega	820
Título do Código	Setores Reformados
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 379
Indicador	1468 Readequar a infraestrutura física da GVG
Território	Terras potiguares
Quantidade Realizada	0%
Situação	Encontra-se parado, por não ter orçamento para executá-la

Tipo de dado	0%
Fonte de dado	Não aplicável
Método de apuração	Não aplicável
Método de análise	Não aplicável
Pergunta norteadora	Não ocorreu a realização de nenhuma atividade, haja vista não ter sido possível executar nenhuma parte da entrega, pois não temos orçamento para tal.

Avaliação
Não ocorreu nenhuma mudança desde o começo do PPA, pois o orçamento disponibilizado não atendeu as necessidades previstas no PPA com isso não existe a possibilidade de ser executado.

Execução Orçamentária por Subação: 310002 Readequação da infraestrutura física

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
02	001	003	1.000	0,00	0,00	0,00

Avaliação Setorial dos Resultados
Os objetivos não foram alcançados neste primeiro momento por insuficiência de recursos e não foi possível realizar a adequação do Gabinete da Vice Governadoria para implantar uma melhor infraestrutura no quesito segurança e uma melhor condição de trabalho.

Análise das Restrições
Os objetivos do Plano Plurianual (PPA) não foram alcançados inicialmente devido à insuficiência de recursos. Consequentemente, não foi possível: - Adequar o Gabinete da Vice-Governadoria; - Melhorar infraestrutura de segurança; - Melhorar condições de trabalho.

Recomendações
Para superar os entraves que limitam a execução do programa "O Estado a serviço da Sociedade" em 2024 e ampliar o índice de cumprimento dos Objetivos Gerais e Específicos, solicitamos uma readequação no orçamento da GVG como também seja atualizado, tanto na LDO, LOA e no PPA. Essas medidas permitirão redefinir estratégias, otimizar recursos e alcançar os objetivos inicialmente propostos.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

RN PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	5
Objetivos Específicos	13
Entregas	23

Objetivo Geral	804
Título do Código	Buscar o aperfeiçoamento das atividades desenvolvidas no âmbito da ALRN com reflexo direto na qualidade dos serviços oferecidos para toda população.
Vinculação	Nenhum.
Indicador	2196 - TRANSPARÊNCIA DA PRODUÇÃO LEGISLATIVA
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	50% (cinquenta por cento)
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Banco de dados interno à Diretoria Legislativa; relação de leis ordinárias e complementares disponíveis no site da ALRN.
Método de apuração	**Fórmula: (TAL + TARD) / 2, na qual:** **Taxa de Acessibilidade das Leis (TAL) = (LDC / LT) x 100;** LDC: Número de Leis disponíveis para consulta no período-base; LT: Número de Leis totais publicadas no período-base. **Taxa de Acessibilidade das Resoluções e Decretos Legislativos**

	(TARD) = (RDC / RDT) x 100; RDC: Resoluções e Decretos Legislativos disponíveis para consulta no período-base; RDT: Resoluções e Decretos Legislativos totais publicados no período-base. Observação 1: Consideram-se Leis, Resoluções ou Decretos Legislativos "totais" aqueles publicados no Diário Oficial Eletrônico da ALRN no período-base; Observação 2: Consideram-se disponíveis para consulta no período-base as normas que, além de publicadas no Diário Oficial Eletrônico, constarem, também, no Portal da Assembleia através do endereço eletrônico www.al.rn.leg.br/leisestaduais
Método de análise	Estatística descritiva.
Indicador	2769 - QUALIDADE DA PRODUÇÃO LEGISLATIVA.
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	97,41% (noventa e sete vírgula quarenta e um por cento)
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Banco de dados interno à Diretoria Legislativa
Método de apuração	Fórmula: TAP + TAM/2, na qual: Taxa de Audiências Públicas Resolutivas (TAP) = (APR/APT)X100: APR: Número de audiências públicas com resolutividade abertas e realizadas no período-base. APT: Número de audiências públicas abertas e realizadas no período-base Taxa de Apreciação da Matéria Legislativa (TAM) = (MLT-MLD/MLT)x100; MLD: Matéria legislativa dispensada pelo Colégio de Líderes no período

Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O objetivo geral 804, vinculado ao Programa 0104 - Desenvolvimento da Ação Parlamentar, apenas pode ser atingido com o pleno alcance dos indicadores vinculados. O resultado esperado do indicador 2196 - Transparência da Produção Legislativa foi parcialmente alcançado, tendo em vista que parte do indicador encontra-se em fase preparatória. A meta estipulada foi de 100% e o indicador atingiu 50%. O tratamento adequado de compilação e consolidação das Resoluções e Decretos Legislativos pela empresa contratada da ALRN. Assim, as atividades realizadas têm contribuído para o alcance do objetivo e consistem na abertura de processo administrativo para aditar o instrumento contratual já existente, acrescendo as Resoluções e Decretos Legislativos ao tratamento da referida empresa; solicitação de relatórios; levantamentos dos quantitativos; negociações. Quanto ao indicador 2769 - Qualidade da Produção Legislativa, foram realizadas 42 Audiências Públicas. Todas possuem relatórios e seus respectivos encaminhamentos, logo, TAP = 100%. Foram abertas 639 matérias legislativas no período-base, das quais 33 foram dispensadas pelo Colégio de Líderes, logo, TAM = 94,83%. Em razão disso, a Qualidade da Produção Legislativa da Casa foi avaliada em 97,41%. Assim, consideramos que a meta para o indicador foi alcançado no período avaliado.

Objetivo Específico	565
Título do Código	Conferir maior fluidez ao trâmite dos processos legislativos eletrônicos no âmbito da Diretoria Legislativa, de modo a possibilitar redução no tempo de tramitação das demandas, aferições fidedignas dos dados e, consequentemente, dos indicadores de esforços relacionados às entregas, como também, daqueles relacionados aos resultados.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 804
Indicador	1991 - Taxa de Fluidez Processual
Território	Rio Grande do Norte.

Quantidade Realizada	90,22% (noventa vírgula vinte e dois por cento)
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	A fonte de dados utilizada para este indicador é o sistema E-Legis.
Método de apuração	**Fórmula: TFP = (PLT-RP / PLT) x 100, na qual:** TFP: Taxa de Fluidez Processual; RP: Número de retenções processuais ocorridas; PLT: Quantidade total de Processos Legislativos que foram encaminhados às subunidades setoriais no período-base. Observação 1: Consideram-se Retenções Processuais ocorridas (RP) as demandas que, dentre a quantidade total de Processos Legislativos que foram encaminhados às subunidades setoriais no período-base (PLT), tenham permanecido nelas por mais de 30 dias. Observação 2: A quantidade total de Processos Legislativos que foram encaminhados às subunidades setoriais no período-base (PLT) não considera a data de recebimento pela subunidade de interesse, mas a data de envio a ela, mesmo que a demanda ainda não tenha sido recebida.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Salvo as situações em que a permanência do processo por mais de 30 dias na subunidade administrativa pode ser justificada e até esperada, as demais retenções foram encaminhadas aos gestores responsáveis para possibilitar a resolução dessas demandas e viabilizar a atuação preventiva sobre os próximos casos. Verificou-se, no entanto, que este indicador é sensível a situações que, autorizadamente, podem ultrapassar o prazo estipulado de 30 dias. Assim, a Diretoria Legislativa aguarda o momento em que poderá realizar as devidas adequações/modulações no método de apuração do indicador para, dessa maneira, reduzir os vieses encontrados e apresentar números mais fidedignos. O resultado esperado foi parcialmente alcançado. A meta estipulada foi de 100% e o indicador atingiu 90,22%.

Entrega	1171
Título do Código	Elaboração das atas das Sessões Plenárias da ALRN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 565
Indicador	1972 - Grau de Tempestividade na produção das atas decorrentes das Sessões Plenárias da ALRN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	91,53% (noventa e um vírgula cinquenta e três por cento)
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	As fontes de dados utilizadas para este indicador são o banco de dados interno à Diretoria Legislativa e o Diário Oficial Eletrônico.

Método de apuração	**Fórmula: TEA = (AE / AT) x 100, na qual:** TEA: Taxa de Tempestividade na Elaboração das Atas; AE: Atas Elaboradas pelo setor no período-base; AT: Atas Totais no período-base. Observação 1: Consideram-se atas elaboradas aquelas enviadas para publicação no Diário Oficial Eletrônico da Assembleia em até 20 (vinte) dias corridos da Sessão Legislativa Plenária que ensejou sua produção. Observação 2: Consideram-se atas totais o número correspondente ao de Sessões Plenárias que pressupõem a elaboração dos respectivos documentos.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance da entrega a partir do momento em que conscientizaram os servidores sobre a importância da tempestividade na publicação das atas; levantaram os possíveis impedimentos à celeridade no trabalho; e inovaram nos recursos humanos da subunidade. O resultado esperado foi alcançado. A meta estipulada foi de 80% e o indicador atingiu 91,53%. Quanto à execução orçamentária da Subação 244901 foi empenhado 86,63% do valor orçado atualizado das despesas correntes (custeio). Foi liquidado e pago 72,33% do valor orçado atualizado e 86,49% do valor empenhado. Todos os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Entrega	1179
Título do Código	Apreciação da matéria legislativa na Assembleia Legislativa do Rio Grande do Norte.

Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 565
Indicador	1985 - Taxa de Apreciação da Matéria Legislativa
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	94,83% (noventa e quatro vírgula oitenta e três por cento)
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	As fontes de dados utilizadas para este indicador são o sistema E-Legis e o banco de dados interno à Diretoria Legislativa.
Método de apuração	**Fórmula: (TAM) = (MLT-MLD / MLT) x 100, na qual:** TAM: Taxa de Apreciação da Matéria Legislativa; MLD: Matéria legislativa dispensada pelo Colégio de Líderes no período-base; MLT: Matérias legislativas totais abertas no período-base. Observação 1: Entende-se por matérias legislativas aquelas resultantes da atividade legiferante e que sejam submetidas à análise das Comissões Permanentes, quais sejam: Proposta de Emenda Constitucional (PEC), Projeto de Lei Complementar e Ordinária (PLC e PLO), Projeto de Decreto Legislativo (PDL) e Projeto de Resolução (PR). Observação 2: Consideram-se matérias totais aquelas abertas durante o período-base definido, dentre os tipos explicitados na “Observação 1”. Observação 3: Consideram-se matérias legislativas dispensadas pelo Colégio de Líderes aquelas abertas e dispensadas no período-base definido, dentre os tipos explicitados na “Observação 1”.

	Observação 4: Importa salientar que a Taxa de Apreciação da Matéria Legislativa se vincula à Diretoria Legislativa no que concerne à sua atribuição de suporte ao Processo Legislativo. Apesar disso, a dispensa de matérias pelo Colégio de Líderes é uma ferramenta de utilização direta dos Parlamentares, os quais podem ou não acatar sugestões e orientações desta Diretoria quanto à sua aplicação.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O resultado esperado foi alcançado. A meta estipulada foi de 86% e o indicador atingiu 94,83% tendo superado a previsão em 10,26%, o que deixa claro que os esforços empreendidos pela ALRN estão conseguindo resultados acima do previsto. Execução orçamentária já mencionada na entrega 1171.

Entrega	1186
Título do Código	Acesso do público às Resoluções e aos Decretos Legislativos produzidos pela ALRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 565
Indicador	1978 - Taxa de Acessibilidade das Resoluções e Decretos Legislativos
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	0% (zero por cento)
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	A fonte de dados utilizada para este indicador é o banco de dados interno à Diretoria Legislativa
Método de apuração	**Fórmula: TARD = (RDC / RDT) x 100, na**

	qual: TARD: Taxa de Acessibilidade das Resoluções e Decretos Legislativos; RDC: Resoluções e Decretos Legislativos disponíveis para consulta no período-base; RDT: Resoluções e Decretos Legislativos totais publicados no período-base. Observação 1: Consideram-se Resoluções e Decretos Legislativos "totais" aqueles publicados no Diário Oficial Eletrônico da ALRN no período-base; Observação 2: Consideram-se disponíveis para consulta no período-base as normas que, além de publicadas no Diário Oficial Eletrônico, constarem, também, no Portal da Assembleia e no *site* Leis Estaduais.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A entrega apenas pode ser alcançada com o tratamento adequado de compilação e consolidação das Resoluções e Decretos Legislativos pela empresa contratada da ALRN. Assim, as atividades realizadas têm contribuído para o alcance do objetivo e consistem na abertura de processo administrativo para aditar o instrumento contratual já existente, acrescendo as Resoluções e Decretos Legislativos ao tratamento da empresa; solicitação de relatórios; levantamentos dos quantitativos; negociações. O resultado esperado não foi alcançado. A meta estipulada foi de 100% e o indicador segue em andamento. Execução orçamentária já mencionada na entrega 1171.

Execução Orçamentária por Subação: 244901 Desenvolver Atividades de Apoio à Atuação Parlamentar

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes (custeio)	12.676.000	10.981.411	9.168.999	9.168.999

Objetivo Geral	805
Título do Código	Ofertar ações educacionais que visem o desenvolvimento dos servidores públicos e da sociedade potiguar.
Vinculação	Nenhum
2191	2191 - ÍNDICE DE AVALIAÇÃO REALIZADA PELOS ALUNOS DA ESCOLA DA ASSEMBLEIA
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	4,85 (quatro vírgula oitenta e cinco)
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Sistema Integrado de Serviços (SIS).
Método de apuração	Somatório das avaliações dividido pelo quantitativo de participantes, variando de 0 a 5.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas no Objetivo Geral 804, vinculado ao Programa 0105 - PROGRAMA EDUCACIONAL DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA, contribuíram significativamente para o alcance do Objetivo Geral, como demonstrado pelo indicador de desempenho. A meta prevista para a avaliação dos alunos (média 4) foi superada, alcançando 4,85. Esse resultado reflete a alta qualidade das ações educacionais promovidas e a satisfação dos participantes aos cursos oferecidos. O resultado alcançado para este objetivo geral foi satisfatório, pois ultrapassou a meta estabelecida. Essa superação demonstra que a Instituição está cumprindo sua missão de promover educação de qualidade e contribuir para o desenvolvimento técnico, político e cidadão dos participantes. A meta estipulada foi de 4,0 e o indicador atingiu 4,85.

Objetivo Específico	557
Título do Código	Promover a formação política, cidadã e profissional dos agentes do Poder Legislativo e da comunidade, com ênfase para as funções do Parlamento.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 805
Indicador	2221 - TAXA DE INVESTIMENTO EM CAPACITAÇÃO
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	R$ 88,23 (oitenta e oito reais e vinte e três centavos)
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Sistema Integrado de Serviços (SIS).
Método de apuração	Valor aplicado na execução do plano de capacitação do período-base por número de pessoas capacitadas no período-base.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram diretamente para o fortalecimento da formação política, cidadã e profissional, com foco nos agentes do Poder Legislativo e na comunidade. O indicador 2221 - Taxa de Investimento em Capacitação, apresentou um resultado abaixo do esperado, atingindo R$ 88,23, em comparação à meta de R$ 59,00. Para esse indicador, quanto menor o investimento por aluno, melhor. Pois, demonstra o cumprimento da eficiência, onde pretende-se atingir mais alunos com redução de recursos e mantendo a qualidade desejada. Embora a meta não tenha sido atingida, o aumento se justifica pelo reajuste no valor da hora-aula conforme o Ato de Mesa 2230/2023. Isso demonstra a necessidade de maior investimento para manter a qualidade e atratividade das formações. Apesar disso, o resultado evidencia um impacto positivo na capacitação e adesão ao programa, indicando que os recursos foram aplicados de forma eficiente, mesmo com o custo acima do planejado. A meta estipulada foi de R$ 59,00 e o indicador atingiu R$ 88,23.

Entrega	1167
Título do Código	Participação em congressos, cursos e palestras.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 557
Indicador	1970 - Quantidade de pessoas da ALRN participantes em congressos, cursos e palestras
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	149 (cento e quarenta e nove)
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Sistema Integrado de Serviços (SIS)
Método de apuração	Controle de inscrições realizado pela DGP; Pesquisa em processos administrativos.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As capacitações foram realizadas com base no Plano Anual de Contratações e necessidades da ALRN. O resultado esperado foi superado em 49 capacitações além do previsto na meta anual. A meta foi cumprida com desempenho acima do esperado. O número de capacitações realizadas excedeu a meta em 49 eventos, evidenciando um compromisso eficaz com o Plano Anual de Contratações e as necessidades da ALRN. Este resultado reforça a importância de planejar e ajustar as ofertas de capacitação para atender à demanda. A meta estipulada foi de 100 e o indicador atingiu 149. Quanto à execução orçamentária da Subação 402801 foi empenhado 61,48% do valor orçado atualizado das despesas correntes (custeio). Foi liquidado e pago 54,50% do valor orçado atualizado e 88,64% do valor empenhado. Todos os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Execução Orçamentária por Subação: 402801 Participação em Congresso, Cursos e Palestras

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes (custeio)	487.000	299.401	265.401	265.401

Entrega	1168
Título do Código	Capacitação para parlamentares, servidores públicos e cidadãos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 557
Indicador	1971 - QUANTIDADE DE PARLAMENTARES, SERVIDORES E CIDADÃOS CAPACITADOS
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4.326 pessoas capacitadas
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.

Fonte de dado	Sistema Integrado de Serviços (SIS)
Método de apuração	Somatório de Pessoas capacitadas no período-base.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As capacitações promovidas consolidaram-se como um instrumento essencial para o desenvolvimento profissional e cidadão, atendendo a um público diversificado e superando a meta de 3.700 capacitados, com um total de 4.326 participantes.

Essa superação evidencia o compromisso da Escola da Assembleia em promover ações de desenvolvimento contínuo para parlamentares, servidores e cidadãos.

A entrega relacionada à capacitação superou as metas em termos de alcance. Essa entrega reforça o compromisso da instituição com a excelência na formação de servidores e cidadãos, alinhada ao Objetivo Geral de oferecer ações educacionais transformadoras.

A meta estipulada foi de 3.700 e o indicador atingiu 4.326.

Quanto à execução orçamentária da Subação 402701 foi empenhado 58,97% do valor orçado atualizado das despesas correntes (custeio). Foi liquidado e pago 44,49% do valor orçado atualizado e 73,45% do valor empenhado. Todos os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Execução Orçamentária por Subação: 402701 Capacitação para Gestores, Servidores Públicos e Cidadãos - Escola da Assembleia Legislativa

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes (custeio)	1.270.000	748.889	565.072	550.072

Objetivo Geral	803
Título do Código	Promover a melhoria na qualidade dos serviços da Assembleia Legislativa
Vinculação	Nenhum
Indicador	1819 - ÍNDICE DE SATISFAÇÃO QUANTO À INFRAESTRUTURA DA ALRN
Território	Terras Potiguares.
Quantidade Realizada	71 (setenta e um)
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa para aferir o nível de satisfação dos servidores.
Método de apuração	Média do somatório das avaliações em relação ao total pontuado por meio da métrica de satisfação.
Método de análise	Estatística descritiva.
Indicador	2195 - ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DO PÚBLICO INTERNO DA ALRN QUANTO À SEGURANÇA INSTITUCIONAL
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	0 (zero)
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	GSI/ALRN
Método de apuração	Média das notas de apuração de acordo com o formulário de pesquisa do público interno disponibilizado no Portal do Servidor da ALRN.
Método de análise	Estatística descritiva.
Indicador	2194 - NÚMERO DE OCORRÊNCIA REGISTRADAS NO INTERIOR DOS PRÉDIOS DA ALRN

Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	7 (sete)
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	GSI/ALRN
Método de apuração	Somatório das ocorrências (Quanto menor, melhor)
Método de análise	Estatística descritiva.
Indicador	1824 - ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DAS AÇÕES IMPLEMENTADAS PELO PROGRAMA DE QUALIDADE DE VIDA DA ALRN
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	93 (noventa e três)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	GSI/ALRN
Método de apuração	Número absoluto de atendimentos/grau de satisfação dos atendidos
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?
Indicador	1821 - ÍNDICE DE EXECUÇÃO DO PLANO DE INFRAESTRUTURA DA ALRN (EPI)
Território	Terras Potiguaras
Quantidade Realizada	9,78 (nove vírgula setenta e oito)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Divisão de Arquitetura e Engenharia/ALRN
Método de apuração	EPI = (AEP/APP)X100 AEP - Nível de execução do Plano de Infraestrutura da ALRN APP - Nível de itens previstos no Plano de Infraestrutura da ALRN previstos para o período-base
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O Objetivo Geral 803, vinculado ao Programa - 0106 FORTALECIMENTO DA AÇÃO LEGISLATIVA, encontra-se parcialmente cumprido, visto que, considerando os 5 (cinco) indicadores vinculados ao Objetivo Geral. O resultado demonstra que 60% (sessenta por cento) estão em andamento, 20% (vinte por cento) foram concluídos e 20% (vinte por cento) não foram iniciados, conforme Gráfico abaixo:

A execução do Plano de Infraestrutura não teve um percentual satisfatório porque houve atraso em algumas obras previstas para o período-base; o índice de satisfação quanto à infraestrutura da ALRN que mede a média do somatório das avaliações em relação ao total pontuado por meio da métrica de satisfação atingiu um resultado pouco abaixo do previsto, faz-se necessária a realização de nova pesquisa de satisfação com os servidores para que seja possível fazer uma análise comparativa entre os resultados destas; a pesquisa para medir o índice de satisfação do público interno da ALRN quanto à segurança institucional não foi aplicada em 2024; o número de ocorrências registradas no interior dos prédios da ALRN esteve dentro do esperado para o período, mesmo assim, esta Casa Legislativa continua executando atividades de monitoramento visando a redução de ocorrências; o índice de satisfação das ações implementadas pelo Programa de

Qualidade de Vida da ALRN tem boa aceitação pelos servidores, tendo superado a meta prevista.

Objetivo Específico	522
Título do Código	Promover ações de melhorias em qualidade de vida no trabalho
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 803
Indicador	1931 - QUANTIDADE DE AÇÕES DE PQVT IMPLEMENTADAS
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	5 (cinco)
Situação	Concluída.
Tipo de dado	Planejamento de ações para o ano.
Fonte de dado	Lista de frequência.
Método de apuração	Soma do número de ações implementadas
Método de análise	Análise descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Considerando as atividades previstas para o ano de 2024, onde todas foram realizadas conforme o planejamento anual, podemos citar: Programa de relaxamento; Circuito de Qualidade de Vida, em alusão ao Abril Verde; Semana da Mulher; Circuito de Saúde (itinerante durante o mês de outubro, em alusão ao Dia do Servidor); 5ª Corrida e Caminhada do Servidor da ALRN. Com a realização dessas atividades, alcançamos os objetivos propostos, atendendo às expectativas do planejamento anual. Além disso, promovemos uma melhoria contínua na qualidade de vida no trabalho, o que contribuiu para o aumento da satisfação. A meta estipulada foi de 5 e o indicador atingiu 5.

Entrega	1050
Título do Código	Promoção de Atividades Ergonômicas e de Bem-estar
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 522
Indicador	1916 - QUANTITATIVO DE SERVIDORES DA ALRN ATENDIDOS NO PQVT
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	541 (quinhentos e quarenta e um)
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Qualitativo e Quantitativo.
Fonte de dado	Entrevistas e observações.
Método de apuração	Postos de trabalho.
Método de análise	Multimetodológica - Análise descritiva; Análise Diagnóstica; Análise Prescritiva e Preditiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Considerando os servidores participantes das ações (Programa de relaxamento; Circuito de Qualidade de Vida, em alusão ao Abril Verde; Semana da Mulher; Circuito de Saúde - itinerante durante o mês de outubro, em alusão ao Dia do Servidor; 5ª Corrida e Caminhada do Servidor da ALRN), os resultados alcançados foram positivos e significativos.

A meta estipulada foi de 250 e o indicador atingiu 541.

Quanto à execução orçamentária da Subação 403301 foi empenhado 66,85% do valor orçado atualizado das despesas correntes (custeio). Foi liquidado e pago 26,85% do valor orçado atualizado e 40,17% do valor empenhado. Todos os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Execução Orçamentária por Subação: 403301 Programa de Qualidade de Vida no Trabalho

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes (custeio)	200.000	133.704	53.704	53.704

Entrega	1055
Título do Código	Realização da Corrida/Caminhada do Servidor da ALRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 522
Indicador	1922 - QUANTITATIVO DE SERVIDORES DA ALRN PARTICIPANTES DA CORRIDA DO SERVIDOR
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	300 (trezentas) inscrições
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Lista de Frequência
Método de apuração	Inscrições realizadas
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A Corrida e Caminhada, ocorrida em 12 de outubro de 2024, se desenvolveu de forma significativa para o alcance da entrega, que é a promoção da saúde, bem-estar e a integração entre os servidores. A participação ativa reflete que o objetivo de envolver os servidores foi atingido. O resultado esperado foi alcançado, uma vez que a 5ª Corrida e Caminhada do Servidor conseguiu reunir um número expressivo de participantes, superando as expectativas iniciais. O número de inscrições no

evento demonstra que os objetivos de promover a saúde e o bem-estar dos servidores foram atingidos. A meta estipulada foi de 250 e o indicador atingiu 350. Execução orçamentária já mencionada na entrega 1050.

Entrega	1062
Título do Código	Implementar informativo interno do PQVT
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 522
Indicador	1930 - Quantitativo de Informativos Distribuídos na ALRN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.000 (mil) exemplares
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas e entrevistas
Método de apuração	Quantitativo de informativos divulgados/distribuídos
Método de análise	Análise descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas, como a elaboração e distribuição do informativo interno, foram essenciais para o alcance da entrega, contemplando os nossos servidores através de seus textos, suas histórias e registros, objetivando que nossas equipes possam se conhecer melhor e se expressar através do documento. O resultado esperado foi alcançado, diante da distribuição de 1.000 exemplares, o que é considerado um resultado satisfatório, conforme o planejado. A meta estipulada foi de 1000 e o indicador atingiu 1000. Execução orçamentária já mencionada na entrega 1050.

Objetivo Específico	526
Título do Código	Oferecer espaços adequados para o trabalho dos parlamentares e servidores da Assembleia Legislativa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 803
Indicador	1940 - TAXA DE ESPAÇOS DE TRABALHO CRIADOS OU REFORMADOS DE ACORDO COM AS NECESSIDADES DOS PARLAMENTARES E SERVIDORES (TET)
Território	Terras Potiguares.
Quantidade Realizada	100 (cem)
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Relatórios.
Método de apuração	**Fórmula: TET = (ETC/ETN) x 100**, ETC - Número de espaços de trabalho criados ou reformados ETN - Número total de espaços de trabalho que precisam ser criados ou reformados.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
ETC - Número de espaços de trabalho criados ou reformados = 25 ETN - Número total de espaços de trabalho que precisam ser criados ou reformados = 25 TET - Taxa de Espaços de Trabalho Criados ou Reformados = 100 Em conformidade com a meta estabelecida para a Taxa de Espaços de Trabalho Criados ou

Reformados (TET), informamos que todas as exigências e objetivos foram atendidos com sucesso. A meta de reformas e criações de espaços foi não apenas cumprida, mas também executada de maneira a otimizar a funcionalidade e a adequação dos ambientes de trabalho dos parlamentares e servidores.

A meta estipulada foi de 30% e o indicador atingiu 100%.

Execução orçamentária já mencionada na entrega 1050.

Entrega	1081
Título do Código	Desapropriação de Imóveis para ALRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 526
Indicador	1935 - QUANTIDADE DE PRÉDIOS DESAPROPRIADOS
Território	Rio Grande do Norte.
Quantidade Realizada	0 (zero)
Situação	Em andamento.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Processo eletrônico 01110030.003925/2023-93 (SEI/RN)
Método de apuração	Somatório das desapropriações realizadas
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A desapropriação de imóveis é um processo complexo que envolve diversas partes interessadas. Todos os atos do processo foram praticados dentro da legislação específica e contribuíram para o alcance parcial da entrega. A meta ainda não foi alcançada. Entretanto, nesta data, 20 de janeiro de 2025, Processo n° 01110030.003925/2023-93 (SEI/RN) encontra-se na Procuradoria Geral do Estado em análise.

A meta estipulada foi de 1 e o indicador atingiu 0.

Quanto à execução orçamentária da Subação 335301 foi empenhado 0,39% do valor orçado atualizado das despesas de capital (inversões financeiras) e não houve liquidação de empenho. Todos os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Execução Orçamentária por Subação:335301 Desapropriação de Imóveis para Assembleia Legislativa

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	4 - Despesas de Capital (inversões financeiras)	2.500.000	9.863	0	0

Entrega	1084
Título do Código	Construções e Reforma de Prédios
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 526
Indicador	1937 - QUANTIDADE DE PRÉDIOS CONSTRUÍDOS E REFORMADOS
Território	Terras Potiguares.
Quantidade Realizada	25 (vinte e cinco)
Situação	Concluído.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Relatórios de gerenciamento de atividades executadas pelo setor.
Método de apuração	Quantidade de intervenções.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance do objetivo específico, na medida em que os espaços de trabalho dos servidores e usuários da Assembleia Legislativa do Rio Grande do Norte foram aprimorados. O resultado alcançado foi além da meta prevista de 12 unidades, tendo sido satisfatório, de maneira a otimizar a funcionalidade e a adequação de ambientes de trabalho dos parlamentares e servidores. A meta estipulada foi de 12 e o indicador atingiu 25. Quanto à execução orçamentária da Subação 330101 não houve empenhos e liquidação das despesas correntes (custeio) e de capital (investimentos). Os recursos previstos na Subação estão nas Fontes 0.759 – Recursos Vinculados a Fundos e 4.759 Superávit de Recursos Vinculados a Fundos. Quanto à execução orçamentária da Subação 402901, na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos, foi empenhado 88,11% do valor orçado atualizado para as despesas correntes (custeio), 62,81% para as despesas de capital (investimentos) e 98,57% para as despesas de capital (inversões financeiras). Ainda nesta Fonte, foi liquidado e pago 74,91% do valor orçado atualizado e 85,02% do valor empenhado para as despesas correntes (custeio); 74,91% do valor orçado atualizado e 73,39% do valor empenhado para as despesas de capital (investimentos) e 68,34% do valor empenhado para as despesas de capital (inversões financeiras). Nessa Subação ainda houve recursos na Fonte 4.501 – Superávit Outros Recursos Não Vinculados, onde foi empenhado 54,21% do valor orçado atualizado para as despesas de capital (investimentos), 7,24% liquidado e pago em relação ao valor orçado atualizado e 13,36% em relação ao valor empenhado. Não houve empenho e liquidação na Fonte 0.501 – Outros Recursos Não Vinculados.

Execução Orçamentária por Subação: 330101 Construção, Reforma e Ampliação dos Anexos

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.759	3 - Despesas correntes (custeio)	15.000	0	0	0
Rio Grande do Norte	4.759	4 - Despesas de Capital	852.592	0	0	0

		(investimentos)				

Execução Orçamentária por Subação: 402901 Construção, Reestruturação e Ampliação das Unidades da Assembleia Legislativa

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes (custeio)	1.070.000	942.805	801.640	801.640
Rio Grande do Norte	0.500	4 - Despesas de Capital (investimentos)	2.955.000	1.856.290	1.268.693	1.268.693
Rio Grande do Norte	0.500	4 - Despesas de Capital (inversões financeiras)	800.000	788.571	788.571	788.571
Rio Grande do Norte	0.501	4 - Despesas de Capital (inversões financeiras)	1.055.000	0	0	0
Rio Grande do Norte	4.501	4 - Despesas de Capital (investimentos)	6.228.272	3.376.760	451.311	451.311

Objetivo Específico	532
Título do Código	Promover a modernização tecnológica dos equipamentos e dos sistemas, garantindo segurança e agilidade nos processos internos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 804
Indicador	1833 - ÍNDICE DE GOVERNANÇA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,61 (zero vírgula sessenta e um)
Situação	Concluída.
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Cálculo do Índice de Governança em TI.
Método de apuração	Análise e Cálculo do Indicador IGOV-TI.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Aferir o indicador e direcionar parte dos esforços da TIC da ALRN para se obter melhor nota no índice, auxiliou na busca por maior eficiência nos processos internos. O objetivo de evoluir na disciplina de governança foi cumprido. Ademais, existe a percepção na Instituição que um trabalho que busca a excelência, tem sido realizado. A meta estipulada foi de 0,5 e o indicador atingiu 0,61.

Entrega	1106
Título do Código	Reaparelhamento e Modernização Tecnológica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 532

Indicador	1944 - ÓRGÃO REAPARELHADO E MODERNIZADO
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1 (um)
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas e Observações
Método de apuração	Quantidade de órgão
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Durante o ano de 2024, o trabalho de reaparelhar e modernizar as unidades administrativas, de modo contínuo, conforme suas necessidades, tem sido devidamente realizado. Por meio de entrevistas e observações foi possível concluir que, de fato, os setores/unidades administrativas estão devidamente reaparelhados e modernizados.

A meta estipulada foi de 1 e o indicador atingiu 1.

Quanto à execução orçamentária da Subação 330301 foi empenhado 64,78% do valor orçado atualizado para as despesas correntes (custeio) e 65,58% para as despesas de capital (investimentos). Para as despesas de capital foi liquidado e pago 65,28% do valor orçado atualizado e 100,00% do valor empenhado. Os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Execução Orçamentária por Subação:330301 Reaparelhamento e Modernização Tecnológica.

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes	4.091.000	2.650.448	2.488.105	2.488.105

		(custeio)				
Rio Grande do Norte	0.500	4 - Despesas de Capital (investimentos)	1.047.000	683.533	683.533	683.533

Entrega	1110
Título do Código	Implantação de Sala Segura Certificada
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 532
Indicador	1836 - SALA IMPLANTADA
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0 (zero)
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Aferição de Percentual de Conclusão do Projeto
Método de apuração	Percentual executado / percentual previsto
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Devido a dificuldades com o processo de contratação e a realização da reforma no prédio anexo que receberá a sala, não foi possível avançar nessa meta. A meta estipulada foi de 100% e o indicador atingiu 0%. Quanto à execução orçamentária da Subação 336701 não houve empenhos e liquidação das despesas de capital (investimentos). Todos os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Execução Orçamentária por Subação: 336701 Implantação de Sala Segura Certificada

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	4 - Despesas de Capital (investimentos)	0	0	0	0

Objetivo Específico	533
Título do Código	Reequipar as unidades da Assembleia Legislativa com bens permanentes que possibilitem melhorias no atendimento da sua missão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 803
Indicador	1941 - VALOR MÉDIO DE INVESTIMENTO COM AS AQUISIÇÕES
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	R$ 3.735,21 (três mil, setecentos e trinta e cinco reais e vinte e um centavos)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa no sistema de SISPUB, módulo de patrimônio.
Método de apuração	Média do valor aplicado com as aquisições no período-base em relação ao número de bens adquiridos.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As aquisições foram realizadas com base no Plano Anual de Contratações e necessidades da ALRN. O resultado esperado ficou acima da meta prevista pelo fato de que alguns bens adquiridos foram equipamentos de informática com valores expressivos. A meta estipulada foi de R$ 566,16 e o indicador atingiu R$ 3.735,21.

Entrega	1119
Título do Código	Aquisição de Mobiliário e Equipamentos
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 533
Indicador	1947 - ÍNDICE DE AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTOS
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	498 (quatrocentos e noventa e oito)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Pesquisa no sistema de SISPUB, módulo de patrimônio.
Método de apuração	Somatório de bens adquiridos no período-base.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As aquisições foram realizadas com base no Plano Anual de Contratações e necessidades da ALRN. O resultado ficou abaixo do esperado em 4.801 bens. A meta estipulada foi de 5.299 e o indicador atingiu 498. Quanto à execução orçamentária da Subação 337301 foi empenhado 37,24% do valor orçado atualizado para as despesas de capital (investimentos) e não houve empenhos para as despesas correntes (custeio). Foi liquidado e pago 27,25% do valor orçado atualizado e 73,18% do valor empenhado para as despesas de capital. Os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não

Vinculados de Impostos.

Execução Orçamentária por Subação: 237301 Reequipamento da Assembleia Legislativa.

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes (custeio)	15.000	0	0	0
Rio Grande do Norte	0.500	4 - Despesas de Capital (investimentos)	3.110.000	1.158.299	847.664	847.664

Objetivo Específico	685
Título do Código	Adquirir e instalar equipamentos e sistemas para fortalecer a segurança institucional da Assembleia Legislativa
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 803
Indicador	2214 - ÍNDICE DE AQUISIÇÃO E INSTALAÇÃO DOS EQUIPAMENTOS E SISTEMA DE SEGURANÇA DA ALRN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0 (zero)
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Observação *in loco* a partir dos dados de andamento da reforma/construção dos anexos
Método de apuração	Soma de aquisição e instalação do sistema de monitoramento por Circuito Fechado de TV

	(CFTV) nos anexos da ALRN (Anexo Administrativo, Anexo Social e Escola do Legislativo Potiguar (ELP) / da aquisição e instalação do sistema de catracas e de identificação de acesso no Prédio Sede, Anexo Administrativo e Anexo Social da SLRN / da aquisição de scanners detectores de raio-x para os novos anexos.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Devido às indefinições no cronograma e planejamento das obras de reforma dos anexos da ALRN, houve atraso na execução, impedindo o alcance dos resultados esperados. A meta estipulada foi de 2 e o indicador atingiu 0.

Entrega	1365
Título do Código	Aquisição e instalação de equipamentos para melhoria da segurança institucional da ALRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 685
Indicador	2214 - ÍNDICE DE AQUISIÇÃO E INSTALAÇÃO DOS EQUIPAMENTOS E SISTEMA DE SEGURANÇA DA ALRN
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0 (zero)
Situação	Não iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	GSI/ALRN Observação *in loco* a partir dos dados de andamento da reforma/construção dos anexos

Método de apuração	Soma de aquisição e instalação do sistema de monitoramento por Circuito Fechado de TV (CFTV) nos anexos da ALRN (Anexo Administrativo, Anexo Social e Escola do Legislativo Potiguar (ELP) / da aquisição e instalação do sistema de catracas e de identificação de acesso no Prédio Sede, Anexo Administrativo e Anexo Social da SLRN / da aquisição de scanners detectores de raio-x para os novos anexos.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A avaliação do indicador 2214 é a de que no momento encontra-se parado, à espera de definições de início da reorganização dos anexos da ALRN, para ter início sua implementação. A execução orçamentária da Subação 338301 foi empenhada 8,42% do valor orçado atualizado. Foi liquidado e pago 8,42% do valor orçado atualizado e 100,00% do valor empenhado. Os recursos da Subação apropriados são todos para despesas de capital (investimentos) e na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Avaliação Setorial dos Resultados
A avaliação setorial aponta que o avanço está dependendo de outros setores da ALRN envolvidos no processo, como a conclusão das obras e a definição do planejamento de segurança institucional. A interdependência de processos tem causado o atraso na execução de algumas metas como a aquisição e instalação dos equipamentos e sistema de segurança da ALRN, aquisição de mobiliário e equipamentos e a implantação da Sala Segura.

Análise das Restrições
As principais restrições envolvem fatores como a necessidade de atualização do cronograma de reformas e a reorganização dos anexos, que estão impactando diretamente o início das aquisições e instalação dos sistemas de segurança e outros.

Recomendações
É recomendado que seja dada prioridade à definição dos prazos e à conclusão das obras de reforma dos anexos, para que as aquisições de equipamentos de segurança e demais metas possam ser iniciadas. É essencial que as equipes responsáveis pela reforma e pela segurança institucional alinhem seus cronogramas para garantir que as ações necessárias possam ser implementadas de forma eficaz e dentro dos prazos estabelecidos.

Execução Orçamentária por Subação: 338301 Aquisição e Instalação de Equipamentos de Segurança Orgânica para Assembleia Legislativa.

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0500	4 - Despesas de Capital (investimentos)	349.000	29.387	29.387	29.387

Objetivo Geral	806
Título do Código	Prestar serviços de cidadania à população carente através dos programas, projetos e ações da ALRN
Vinculação	Nenhum
Indicador	2192 - PERCENTUAL DE SATISFAÇÃO DOS USUÁRIOS DO PROGRAMA ASSEMBLEIA E VOCÊ (SUAV)
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0 (zero) (não houve evento do projeto que pudesse ser realizada a pesquisa)
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisas.

Método de apuração	NPS (Net Promoter Score) Estabelecer o nível de satisfação dos usuários dos serviços ofertados pelo Programa Assembleia e Você, nos municípios selecionados para receber o evento a partir da aplicação de pesquisa com amostragem pré-definida em relação à quantidade total previsto de pessoas beneficiadas no Programa.
Método de análise	Estatística inferencial.
Indicador	2770 - NÚMERO DE AÇÕES DE ATENDIMENTO A DENÚNCIAS, DE FISCALIZAÇÃO, DE PESQUISA E DE EDUCAÇÃO SOBRE AS MULHERES REALIZADAS PELA PROCURADORIA ESPECIAL DA MULHER
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	465 (quatrocentos e sessenta e cinco)
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROMULHER/ALRN
Método de apuração	Número de atendimentos presenciais e por meio do aplicativo de mensagens WhatsApp mulher
Método de análise	Estatística descritiva
Indicador	2200 - PERCENTUAL DE SATISFAÇÃO DO CONSUMIDOR COM AS DEMANDAS ATENDIDAS
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	96,16% (noventa e seis vírgula dezesseis por cento)
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	DPC/ALRN
Método de apuração	Nº de atendimentos / grau de satisfação dos

	atendimentos*100
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No Objetivo Geral 806, vinculado ao Programa 0111 - LEGISLATIVO CIDADÃO, constam 3 (três) indicadores que, em conjunto, conseguem mensurar se o resultado do Objetivo Geral foi alcançado. Assim, existe o indicador (2192) que encontra-se na situação de "ações preparatórias" que corresponde a 33% e existem dois indicadores (2192 e 2200) na situação "concluída" que correspondem a 67%, conforme Gráfico abaixo: Desse modo, verifica-se que o Objetivo Geral foi parcialmente alcançado no exercício 2024 e a ALRN continuará empenhada para atingir plenamente suas metas no período de vigência do Plano Plurianual, principalmente, na realização do evento Assembleia e Você que não foi possível em 2024, bem como com as ações realizadas pela Procuradoria Especial da Mulher.

Objetivo Específico	558
Título do Código	Promover ações educativas e de esclarecimento do Direito do Consumidor
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 806
Indicador	1984 - QUANTIDADE DE AÇÕES DESENVOLVIDAS PELO PROCON MÓVEL
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	09 (nove) ações de cidadania realizadas

Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Atendimento ao público, coletas de dados pessoais e panfletagem
Método de apuração	Soma do número de ações desenvolvidas.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024 foram realizadas 09 (nove) ações de cidadania. Todavia, essas se deram por meio de atendimentos e orientações aos consumidores, promovendo seus direitos e garantias, processando regularmente as reclamações fundamentadas. A meta estipulada foi de 6 e o indicador atingiu 9.

Entrega	1172
Título do Código	Implementar informativo externo - PROCON
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 558
Indicador	1982 - QUANTITATIVO DE INFORMATIVOS DISTRIBUÍDOS E ATENDIMENTOS REALIZADOS - PROCON.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1.885 (um mil, oitocentos e oitenta e cinco)
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	DPC/PROCON/ALRN Atendimento ao público presencial, virtual (whatsapp, e mail) e telefônico - Sede do Procon - Anexo ALRN. Atendimento ao público presencial, coletas de dados e panfletagem - Procon Móvel.

Método de apuração	Somatório de informativos distribuídos e atendimentos realizados - PROCON.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024 o Procon Móvel realizou 09 (nove) ações de cidadania, totalizando 1.885 (um mil, oitocentos e oitenta e cinco) atendimentos presenciais. No entanto, na sede do Procon - Anexo ALRN, foram realizados 2.699 (dois mil, seiscentos e noventa e nove) atendimentos aos consumidores.O intuito do Procon é receber, analisar, avaliar e apurar consultas individualizadas dos consumidores, bem como, processar administrativamente nos termos do regulamento as reclamações procedentes. Diante do exposto, as demandas recebidas e tratadas por este Órgão tiveram um percentual positivo de resoluções. A meta estipulada foi de 1.050 e o indicador atingiu 1.885. Quanto à execução orçamentária da Subação 333001 foi empenhado 29,70% do valor orçado atualizado para as despesas de capital (investimentos) e não houve empenhos para as despesas correntes (custeio). Para as despesas de capital foi liquidado e pago 8,55% do valor orçado atualizado e 20,80% do valor empenhado. Os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Objetivo Específico	563
Título do Código	Promover o resgate e a divulgação da história do Poder Legislativo Estadual, contribuindo para o desenvolvimento da história política, administrativa e cultural do Rio Grande do Norte, atendendo aos alunos, professores e dirigentes escolares nas dependências do Memorial do Legislativo Potiguar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 806
Indicador	1989 - QUANTIDADE DE VISITAS RECEBIDAS NO MEMORIAL DO LEGISLATIVO POTIGUAR
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	864 (oitocentos e sessenta e quatro)
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Livro de Registro
Método de apuração	Somatório das visitas recebidas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico na medida em que os visitantes são apresentados à história do Poder Legislativo Estadual por meio de mediação e explanação do acervo e conceitos sobre a história política, administrativa e cultural do Rio Grande do Norte. Além das visitas no prédio do Memorial do Legislativo Potiguar, foram contabilizadas as visitas na Mostra "Auta para todos"e na Mostra "Além do Imaginário: A arte popular potiguar, antes e depois de Xico Santeiro".

Entrega	1180
Título do Código	Atendimento às visitas dos alunos da rede pública e sociedade em geral no Memorial do Legislativo Potiguar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 563
Indicador	1986 - NÚMERO DE PESSOAS ATENDIDAS NA VISITA GUIADA AOS ALUNOS DA REDE PÚBLICA E SOCIEDADE EM GERAL NO MEMORIAL DO LEGISLATIVO POTIGUAR
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15 (quinze)
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Livro de Registro
Método de apuração	Somatório de pessoas atendidas no período-base
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As ações realizadas foram fundamentais para atingir a Entrega, pois permitiram que os alunos da rede pública e sociedade em geral conhecessem a trajetória do Poder Legislativo Estadual, por meio de uma abordagem interativa e detalhada do acervo, além da explicação sobre os aspectos históricos, políticos, administrativos e culturais do Rio Grande do Norte. Entretanto, considerando que a inauguração do Memorial do Legislativo Potiguar ocorreu em 10 de dezembro de 2024, o quantitativo esperado não foi alcançado até o fim do ano. Quanto à execução orçamentária da Subação 333001 foi empenhado 29,70% do valor orçado atualizado para as despesas de capital (investimentos) e não houve empenhos para as despesas correntes (custeio). Para as despesas de capital foi liquidado e pago 8,55% do valor orçado atualizado e 20,80% do valor empenhado. Os recursos da Subação estão na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Objetivo Específico	564
Título do Código	Prestar atendimento jurídico em assuntos vinculados ao direito de família e violência doméstica
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 806
Indicador	1993 - QUANTIDADE DE ATENDIMENTO JURÍDICO EM ASSUNTOS VINCULADOS AO DIREITO DE FAMÍLIA E VIOLÊNCIA DOMÉSTICA
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	2.260 (dois mil, duzentos e sessenta)
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.

Fonte de dado	Número de atendimentos presenciais e virtuais
Método de apuração	Soma absoluta de pessoas atendidas no período base
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador foi plenamente cumprido, superando aproximadamente quatro vezes a meta inicialmente estabelecida. A meta estipulada foi de 600 e o indicador atingiu 2.260.

Entrega	1181
Título do Código	Assessoria Jurídica a pessoas hipossuficientes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 564
Indicador	1990 - NÚMERO DE PESSOAS ATENDIDAS NA ASSESSORIA JURÍDICA A PESSOAS HIPOSSUFICIENTES
Território	Terras Potiguares
Quantidade Realizada	2.260 (dois mil, duzentos e sessenta)
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Número de atendimentos presenciais e virtuais, uma vez que todas as pessoas atendidas são hipossuficientes
Método de apuração	Soma absoluta de pessoas atendidas no período base
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para

	o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O indicador foi plenamente cumprido, superando aproximadamente quatro vezes a meta inicialmente estabelecida. A meta estipulada foi de 600 e o indicador atingiu 2.260. Execução orçamentária já mencionada na entrega 1172.

Objetivo Específico	567
Título do Código	Desenvolver ações e campanhas de prevenção e promoção da saúde e bem-estar dos servidores, deputados e da sociedade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 806
Indicador	2000 - NÚMERO DE PESSOAS ATENDIDAS NAS AÇÕES E CAMPANHAS DE PREVENÇÃO E PROMOÇÃO À SAÚDE E BEM-ESTAR.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5.248 (cinco mil, duzentos e quarenta e oito)
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema interno Datacom
Método de apuração	Somatório de pessoas atendidas no período-base
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As atividades realizadas contribuem para a prevenção e atenção à saúde dos servidores e seus dependentes, objetivando a diminuição do adoecimento do servidor. Nas ações externas junto à Assembleia e Você e o Movimente-se objetivamos atender a população de baixa renda dos municípios levando atenção e saúde aos que precisam. A meta estipulada foi de 8.000 e o indicador atingiu 5.248.

Entrega	1189
Título do Código	Assistência de saúde e bem-estar dos servidores, Deputados, familiares e da sociedade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 567
Indicador	1998 - NÚMERO DE PESSOAS ATENDIDAS
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	10.630 (dez mil, seiscentos e trinta)
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo.
Fonte de dado	Relatório Estatístico no Sistema de Saúde/ALRN
Método de apuração	Somatório de pessoas atendidas no período-base.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Todos os trabalhos realizados de atenção, prevenção e atendimento à saúde fazem parte do planejamento anual da Coordenadoria de Saúde e Segurança do Trabalho tendo o resultado atingido.

A meta estipulada foi de 8.000 e o indicador atingiu 10.630. Execução orçamentária já mencionada na entrega 1172.

Execução Orçamentária por Subação:403001 Manutenção das Atividades dos Serviços de Saúde e Assistência Social

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes (custeio)	568.000	168.704	48.596	48.596
Rio Grande do Norte	0.500	4 - Despesas de Capital (investimentos)	950.000	0	0	0

Objetivo Específico	569
Título do Código	Realizar atendimentos de cidadania em formato de mutirão e itinerante.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 806
Indicador	2015 - QUANTIDADE DE ATENDIMENTOS DE CIDADANIA EM FORMATO DE MUTIRÃO E ITINERANTE.
Território	Rio Grande Do Norte
Quantidade Realizada	0 (Zero)
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Atendimento ao público
Método de apuração	Somatório de Atendimento de cidadania em formato de mutirão itinerante

Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Não foram realizados eventos devido ao disposto no documento que norteia as condutas vedadas para agentes públicos, expressas na Lei nº 9.504/1997 (Lei das Eleições). A meta estipulada foi de 5.000 e o indicador atingiu 0.

Entrega	1197
Título do Código	Participação em ações de cidadania promovidas por instituições parceiras.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 569
Indicador	2001 - PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES DE CIDADANIA PROMOVIDAS POR INSTITUIÇÕES PARCEIRAS.
Território	Rio Grande Do Norte
Quantidade Realizada	20.218
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Atendimento ao público
Método de apuração	Somatório de Atendimento
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

As atividades foram realizadas com tempo hábil em planejamento e desenvolvimento, e obtivemos números expressivos em ações e atendimentos. Foram desenvolvidas 9 atividades em parceria com entidades internas e externas à ALRN: IX Caminhada de Conscientização do Autismo; Registre-se; Abril Verde; Justiça na Praça – Baraúna; Justiça na Praça – São Tomé; Corrida do Servidor; 62º Festa do Boi; Justiça na Praça – Mossoró; Caminhada da Primavera TJRN.

A meta estipulada foi de 1.000 e o indicador atingiu 20.218.

Quanto à execução orçamentária da Subação 403201 foi empenhado 33,60% do valor orçado atualizado das despesas correntes (custeio). Foi liquidado e pago 23,32% do valor orçado atualizado e 69,41% do valor empenhado. Todos os recursos da Subação são na Fonte 0.500 Recursos Não Vinculados de Impostos.

Entrega	1198
Título do Código	Realização do Projeto Assembleia e Você
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 569
Indicador	2007 - Número de pessoas atendidas nas edições do Projeto Assembleia e Você
Território	Rio Grande Do Norte
Quantidade Realizada	0 (Zero)
Situação	Ações preparatórias
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Atendimento
Método de apuração	Somatório do número de pessoas atendidas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Não foram realizados eventos devido ao disposto no documento que norteia as condutas vedadas para agentes públicos, expressas na Lei nº 9.504/1997 (Lei das Eleições).

A meta estipulada foi de 4.000 e o indicador atingiu 0. Execução orçamentária já mencionada na entrega 1997.

Execução Orçamentária por Subação:403201 Programa Assembleia e Você

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte	0.500	3 - Despesas correntes (custeio)	2.163.000	726.784	504.481	504.031

Objetivo Geral	891
Título do Código	Defender e promover os direitos das mulheres no Estado do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2770 - NÚMERO DE AÇÕES DE ATENDIMENTO A DENÚNCIAS, DE FISCALIZAÇÃO, DE PESQUISA E DE EDUCAÇÃO SOBRE AS MULHERES REALIZADAS PELA PROCURADORIA ESPECIAL DA MULHER.
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	465
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Lista de presença e sistema
Método de apuração	**APM = ADV + AFP + APG + AEP, na qual:** ADM: Somatório das ações de defesa a promoção dos direitos das mulheres; ADV: nº de ações de atendimento a denúncias de violação de direitos e de violência contra a

	mulher; AFP: nº de ações de fiscalização de políticas públicas para as mulheres; APG: nº de ações de pesquisa sobre as mulheres; AEP: nº de ações de educação preventiva sobre as mulheres.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os números mostraram que o trabalho de capacitação contribuiu de forma significativa para a defesa e promoção dos direitos das mulheres, uma vez que a capacitação e letramento é de fundamental importância para o combate à violação desses direitos. A meta estipulada foi de 100 e o indicador atingiu 465.

Objetivo Específico	855
Título do Código	Enfrentamento à violência contra mulher e à desigualdade de gênero no Estado do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 891
Indicador	2771 - Número de pessoas atingidas em ações de educação preventiva sobre violência contra as mulher e equidade de gênero
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	570
Situação	Concluída
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Lista de presença e ocupação em ações realizadas

Método de apuração	Somatório das pessoas atingidas em ações de educação preventiva (audiências públicas, palestras, rodas de conversa, treinamentos, oficinas, cursos, campanhas, exposições, concursos culturais e afins) sobre a violência contra a mulher e sobre a equidade de gênero no período-base.
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Os números mostraram que o trabalho de capacitação contribuiu de forma significativa para a defesa e promoção dos direitos das mulheres, uma vez que a capacitação e letramento é de fundamental importância para o combate a violação desses direitos A meta estipulada foi de 500 e o indicador atingiu 570.

Entrega	1710
Título do Código	Recebimento, análise e encaminhamento para serviço biopsicossocial e/ou jurídico de denúncias de violação de direitos e de violência contra a mulher.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 855
Indicador	2772 - Percentual de atendimentos efetivos, com o devido encaminhamento para serviço biopsicossocial e/ou jurídico, a mulheres que buscam a Procuradoria Especial da Mulher para denunciar violação de direitos e violência
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	85
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Lista de presença e sistema

Método de apuração	Fórmula: AE = (AS/AT) X 100, na qual: AE - Índice de atendimentos efetivos no período-base; AS - Atendimentos com o devido encaminhamento para serviços biopsicossocial e/ou jurídico no período-base; AT: Atendimentos totais no período-base.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O atendimento às vítimas de violência doméstica pela Assembleia aumenta a rede de apoio e atinge sua missão de acolhimento e suporte a todas as mulheres que precisam desse atendimento. Ainda não é tão significativo o número pois tivemos o período eleitoral e temos dificuldades com a publicização desse serviço. A meta estipulada foi de 40 e o indicador atingiu 85. Quanto à execução orçamentária da entrega é realizada na ação 200101 - Manutenção e Funcionamento da Assembleia Legislativa juntamente com as demais despesas necessárias à manutenção da ALRN.

Entrega	1711
Título do Código	Efetivação do projeto Procuradoria da Mulher Itinerante, para criação de Procuradorias Especiais da Mulher nos municípios potiguares
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 855
Indicador	2773 - Percentual de Procuradorias Especiais da Mulher criadas nos municípios potiguares
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo

Fonte de dado	Lista de presença e sistema
Método de apuração	Fórmula: PMC = (PM/VT) x 100, na qual: PMC - Índice de criação de Procuradorias Especiais da Mulher nos municípios potiguares no período-base; PM - nº de Procuradorias Especiais da Mulher criadas nos municípios potiguares no período-base; VT - Total de visitas técnicas às Câmaras de Vereadores no período-base.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
A interiorização da Procuradoria da Mulher se deu de forma muito positiva, aumentando significativamente o número de novas PROMULHER para que cada Município possa também realizar o trabalho de apoio a Mulheres vítimas de violência e desigualdade de gênero. A meta estipulada foi de 15 e o indicador atingiu 14. Execução orçamentária já mencionada na entrega 1710.

Entrega	1712
Título do Código	Produção, sistematização, tradução e difusão de informações sobre as mulheres e os problemas públicos e políticas públicas de gênero
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 855
Indicador	2774 - Número de pesquisas realizadas e publicadas sobre as mulheres e os problemas públicos e políticas públicas de gênero, realizadas pela Procuradoria Especial da Mulher
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Não iniciado

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PROMULHER/ALRN
Método de apuração	Somatório das pesquisas realizadas e publicadas sobre as mulheres e os problemas públicos e políticas públicas de gênero, no período-base.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

A entrega resultou prejudicada por não ter sido implementada, conforme já justificado pela não tramitação da proposta de criação do Observatório da Mulher.

A meta estipulada foi de 1 e o indicador atingiu 0.

Execução orçamentária já mencionada na entrega 1710.

Avaliação Setorial dos Resultados

A avaliação setorial dos resultados é satisfatória, pois analisando os indicadores dos Objetivos Gerais verifica-se que ações "em andamento" e "concluídas" somam 80% do total e apenas 20% está com situação de ações preparatórias, conforme aponta o Gráfico abaixo:

Quanto à situação dos indicadores vinculados aos objetivos específicos, verifica-se que 85% estão em situação “em andamento” e em “concluído”. Com esse resultado podemos aferir que avaliação setorial atingiu seus objetivos. Entretanto, trata-se do primeiro exercício do Plano Plurianual vigente e os esforços permanecem para que os resultados sejam sempre exitosos.

Em relação às entregas, o percentual também demonstra alinhamento com os objetivos gerais e específicos. Pois para as entregas chega-se a 83% com situação “em andamento” e “concluída”, conforme verifica-se no Gráfico abaixo:

Desse modo, verifica-se que a ALRN está percorrendo corretamente o caminho para atingir o que estabelece o seu Planejamento Estratégico, denominado Horizonte 27, onde o Plano Plurianual encontra-se plenamente alinhado apresentando-se como instrumento fundamental para viabilizar a execução do Plano Horizonte 27 com os instrumentos de planejamento orçamentário.

Análise das Restrições
O Programa Assembleia e Você não foi realizado devido às condutas vedadas pela Lei Eleitoral.

Recomendações
Recomenda-se que os documentos resultantes das etapas de monitoramento, avaliação e revisão do Plano Plurianual estejam disponíveis para consulta nos portais da internet do Governo do Estado, promovendo com isso a transparência como princípio norteador da gestão pública. Recomenda-se, ainda, que a Secretaria de Estado do Planejamento, do Orçamento e Gestão (SEPLAN) busque meios de realizar a avaliação no Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - SIGEF onde já constam as informações do monitoramento e que podem facilitar o preenchimento de determinados campos do formulário da avaliação com dados disponíveis nessa ferramenta.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

TCE

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	2
Entregas	6

Objetivo Geral	581
Título do Código	Contribuir para a melhoria do desempenho e transparência da gestão pública
Vinculação	Nenhum
Indicador	0497
Território	RN
Quantidade Realizada	4%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	www..iegm.irbcontas.org
Método de apuração	Análise de Planilhas
Método de análise	Estatística descritiva.
Pergunta norteadora	O resultado esperado foi alcançado ?As atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral ? Em que proporção foi alcançado ?

Avaliação
O Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte firmou termo de adesão à Rede Nacional de Indicadores - INDICON, uma parceria entre o Instituto Rui Barbosa – IRB e os Tribunais de Contas do Brasil participantes. O principal objetivo da Rede é o levantamento do Índice de Efetividade da gestão municipal – IEGM , uma ferramenta inovadora destinada a mensurar a eficácia das políticas públicas municipais. O IEGM/TCERN irá proporcionar múltiplas visões sobre a gestão municipal em sete dimensões do orçamento público, selecionadas a partir de sua posição estratégica no contexto das finanças públicas:

- Educação;
- Saúde;
- Planejamento;
- Gestão Fiscal;
- Meio Ambiente;
- Cidades Protegidas;
- Governança em Tecnologia da Informação.

O IEGM/TCE RN, que será apurado anualmente, é composto pela combinação dos seguintes itens: informações levantadas a partir de questionários a serem preenchidos pelos jurisdicionados, dados e informações extraídos do Sistema Integrado de Auditoria Informatizada do TCE/RN e dados governamentais.

Essa nova tecnologia de fiscalização implica uma diferente repartição de atividades e responsabilidades em matéria de execução do orçamento, o que deve ser cuidadosamente tomado em consideração nas fases de planejamento e execução de auditorias de resultados.

Os elementos apurados comporão, ainda, demonstrativos de eficiência e eficácia que servirão tanto para os municípios quanto para os gestores, como valioso instrumento de aferição de resultados, correção de rumos, reavaliação de prioridades e consolidação do planejamento.

Os valores relativos ao exercício de 2024 estão em análise esperando até que os prazos estipulados sejam analisados.

Objetivo Específico	020
Título do Código	Otimizar a aplicação dos recursos financeiros do TCE/RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 581
Indicador	0500
Território	RN
Quantidade Realizada	11%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	SISGF - Sistema de Gestão Financeira
Método de apuração	Análise dos balanços
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	Houve um planejamento do orçamento ? Os

	recursos estão sendo bem empregados pela gestão do TCE ?

Avaliação
O indicador é medido pela utilização dos recursos previstos no orçamento do TCE-RN. A baixa utilização do orçamento de investimentos justifica-se pelo não início das futuras obras de construção do novo prédio anexo do TCE-RN. Tal fato ocorreu devido ao atraso na confecção dos projetos e licitação da obra.

Entrega	056
Título do Código	Construção e aparelhamento do prédio anexo do TCE
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 020
Indicador	501
Território	RN
Quantidade Realizada	1%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Atena (Gerenciamento de Projetos)
Método de apuração	Análise dos gráficos.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	A construção do novo prédio anexo é importante para a melhoria da qualidade das instalações físicas e realização das atividades do TCE RN ?

Avaliação

A Construção e aparelhamento do prédio anexo se encontra na fase de confecção dos projetos e o atraso pode ser explicado por diversos fatores, tanto técnicos quanto administrativos. É importante frisar que essa é uma situação comum em projetos de grande escala e que requerem planejamento e coordenação complexos.

Execução Orçamentária por Subação: 186301 Aparelhamento e Reaparelhamento do Tribunal de Contas do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	15000000	4.4.90.39	4.870,00	4.870,00	4.870,00	4.870,00
RN	15000000	4.4.90.52	348.249,97	380.781,41	320.821,92	309.837,92

Execução Orçamentária por Subação: 327901 Construção do Anexo do Tribunal de Contas do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	15000000	4.4.90.51	481.600,00	481.600,00	264,390,00	264.390,00
RN	15010501	4.4.90.51	2.500.000,00	0,00	0,00	0,00
RN	150000000	4.4.90.92	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00

Entrega	057
Título do Código	Ampliação, reforma e aparelhamento do prédio sede do TCE/RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 020
Indicador	502
Território	RN
Quantidade Realizada	0%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Atena (Gerenciamento de Projetos)
Método de apuração	Análise dos gráficos.

Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	A melhoria da infraestrutura influencia nos serviços do TCE/RN ?

Avaliação
A reforma do prédio sede está sendo planejada em conjunto com o da construção do prédio anexo ao TCE-RN, dessa forma também está na fase de confecção dos projetos e processo licitatório.

Execução Orçamentária por Subação: 126101 Aparelhamento do Tribunal de Contas do Estado.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	17590759	3.3.90.39	200.000,00	0,	0	0
RN	15010501	3.3.90.40	67.000,00	0	0	0
RN	17590759	3.3.90.40	1.000.000,00	0	0	0
RN	17590759	3.3.90.93	40.000,00	0	0	0
RN	17590759	3.3.91.93	40.000,00	4.621,42	4.621,42	4.621,42
RN	17590759	4.4.90.40	1.056.000,00	0	0	0

Entrega	059
Título do Código	Renovação e ampliação da estrutura de TI do TCE RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 020
Indicador	505
Território	RN
Quantidade Realizada	83%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Atena (Gerenciamento de Projetos)
Método de apuração	Análise dos gráficos.
Método de análise	Estatística Descritiva

Pergunta norteadora	As ações voltadas para essa finalidade foram bem planejadas ? Houve melhoria na gestão do TCE ?

Avaliação
O PDTI é um plano de longo prazo, sem alterações frequentes, e propõe diretrizes e premissas para o uso de tecnologias de informação (TI) e comunicação no âmbito do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte TCE-RN. Essas diretrizes são as linhas que norteiam o pleno funcionamento da tecnologia da informação no âmbito do Tribunal, cujas soluções tecnológicas/ações estratégicas são atualizadas a cada biênio. Nesse exercício foi executado 83% do planejado para o ano de 2024.

Execução Orçamentária por Subação: 186301 Aparelhamento e Reaparelhamento do Tribunal de Contas do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	15000000	4.4.90.39	4.870,00	4.870,00	4.870,00	4.870,00
RN	15000000	4.4.90.52	348.249,97	380.781,41	320.821,92	309.837,92

Objetivo Específico	021
Título do Código	Aprimorar a gestão do controle externo do TCE/RN visando resultado
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 581
Indicador	0509
Território	RN
Quantidade Realizada	83%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Atena (Gerenciamento de Projetos)
Método de apuração	Análise dos gráficos.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	As ações voltadas para esse objetivo foram bem planejadas ? Elas contribuem para a melhoria da

	gestão do TCE ?

Avaliação
O Portfólio de Projetos Estratégicos compreende o conjunto de projetos definidos para atingir os objetivos estratégicos do TCE-RN e possui vínculo direto com o Plano Estratégico em vigor, ou seja, conecta o trabalho diário da instituição à estratégia definida para o alcance dos objetivos estratégicos. Por meio dele, é possível visualizar os objetivos, iniciativas/ações, unidades gestoras e status dos projetos. Ajuda a monitorar as prioridades estabelecidas e a visualizar o panorama geral dos projetos. No exercício em análise foi realizado 83% das metas planejadas.

Entrega	060
Título do Código	Ampliação das atividades de capacitação dos jurisdicionados e servidores do TCE RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 021
Indicador	511
Território	RN
Quantidade Realizada	85%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Atena (Gerenciamento de Projetos)
Método de apuração	Análise dos gráficos.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	As ações voltadas para esse objetivo foram bem planejadas ? Houve contribuição para a melhoria da gestão do TCE ?

Avaliação
O Plano Anual de Capacitação (PAC) é um documento que contém as ações educacionais a serem realizadas pela Escola de Contas do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte.

São ações voltadas para o alcance dos objetivos estratégicos do TCE-RN e refletem as demandas internas apresentadas pelas unidades vinculadas à Presidência, à Secretaria de Administração Geral e à Secretaria de Controle Externo, bem como as avaliações e sugestões dos públicos-alvo pertinentes. É necessário considerar que o PAC/2023, no cumprimento de sua finalidade, não é um documento imutável, uma vez que haverá sempre o desafio e a oportunidade de inclusão das ações, aqui não contempladas, surgidas ao longo do ano. Este plano, por sua natureza dinâmica, igualmente comporta o cancelamento justificado de ações que, porventura, não sejam realizadas.

Execução Orçamentária por Subação: 220301 Treinamento de Pessoal do Tribunal de Contas do Estado

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	17590759	3.3.90.14	50.000,00	0	0	0
RN	17590759	3.3.90.36	103.000,00	0	0	0
RN	17590759	3.3.90.39	150.000,00	0	0	0
RN	17590759	3.3.90.47	5.000,00	0	0	0
RN	17590759	3.3.90.14	50.000,00	0	0	0

Execução Orçamentária por Subação: 328301 Realização e Participação em Eventos de Aperfeiçoamento Técnico

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	15000000	3.3.90.39	60.380,00	60.380,00	60.380,00	60.380,00

Execução Orçamentária por Subação: 328501 Treinamento para Servidores do TCE RN Promovido Pela Escola de Contas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	150000000	3.3.90.14	19.690,78	19.690,78	19.690,78	19.690,78
RN	150000000	3.3.90.36	12.229,00	12.229,00	12.229,00	12.229,00
RN	150000000	3.3.90.47	1.445,80	1.445,80	1.445,80	1.445,80

Execução Orçamentária por Subação: 402001 Treinamento Para Jurisdicionados Promovido Pela Escola de Contas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	150000000	3.3.90.14	143.000,00	137.367,20	135.581,70	135.581,70
RN	150000000	3.3.90.36	50.000,00	50.000,00	32.065,00	31.331,30
RN	150000000	3.3.90.47	10.000,00	8.473,64	8.473,64	7.139,64

Execução Orçamentária por Subação: 402101 Treinamento de Servidores do TCE RN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	150000000	3.3.90.14	254.000,00	254.000,00	254.000,00	254.000,00
RN	150000000	3.3.90.36	172.296,25	172.296,25	168.426,25	168.426,25

Avaliação

Entrega	061
Título do Código	Fiscalização da Efetiva e Regular Aplicação dos Recursos Públicos através da elaboração
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 021
Indicador	512
Território	RN
Quantidade Realizada	83%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Atena (Gerenciamento de Projetos)
Método de apuração	Análise dos gráficos.
Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	As ações voltadas para esse objetivo foram bem planejadas ? Houve contribuição na melhoria da gestão do TCE ?

Avaliação
O Plano de Fiscalização Anual (PFA) de um Tribunal de Contas é um documento de fundamental importância para a organização e direcionamento das atividades de controle externo realizadas por essa instituição. Ele estabelece as diretrizes, prioridades e metas a serem perseguidas ao longo de um determinado ano, garantindo que a fiscalização seja realizada de forma sistemática, eficiente e eficaz. Nesse exercício já foram realizados 83% do PFA 2024, salientando que o mesmo será executado até abril de 2025.

Execução Orçamentária por Subação:328201 Integração Institucional das Ações do Controle Externo

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	15010501	3.3.90.35	200.000,00	0	0	0
RN	15000000	3.3.90.36	195.561,90	182.908,52	182.908,52	182.908,52
RN	15000000	3.3.90.39	777.140,71	777.140,71	777140,71	777.140,71

Execução Orçamentária por Subação: 403601 Fiscalização da Gestão Pública

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	15000000	3.3.90.14	39.952,98	39.952,98	39.952,98	39.952,98

Entrega	062
Título do Código	Realização de Concurso Público para manutenção de pessoal no órgão
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 021
Indicador	515
Território	RN
Quantidade Realizada	0
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Secretaria
Método de apuração	Análise de pessoal

Método de análise	Estatística Descritiva
Pergunta norteadora	O quantitativo de servidores é suficiente para o pleno funcionamento do órgão ?

Avaliação
Por motivos orçamentários e legais não houve a possibilidade de realização de concurso público para novos servidores.

Execução Orçamentária por Subação: 104201 Realização de Concurso Público

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	17590759	3.3.90.39	15.000,00	0	0	0

Execução Orçamentária por Subação: 328401 REVISÃO DO PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	15000000	3.3.90.39	0	0	0	0

Avaliação Setorial dos Resultados

A avaliação do desenvolvimento do Plano Plurianual (PPA) de um órgão é um processo crucial para garantir o alcance eficiente e eficaz dos objetivos propostos. O PPA é um instrumento de planejamento de médio prazo que estabelece diretrizes, objetivos e metas para um determinado período, sendo fundamental para nortear as ações governamentais e a alocação de recursos.

Para uma avaliação precisa, é essencial considerar a estreita relação entre os objetivos estabelecidos, as metas definidas e as iniciativas propostas. Os objetivos devem ser claros, mensuráveis, alcançáveis, relevantes e temporais, para proporcionar uma base sólida para a avaliação. Cada objetivo, por sua vez, deve estar alinhado com as metas específicas que representam indicadores quantitativos ou qualitativos do progresso desejado.

As metas foram estabelecidas, veiculadas de maneira direta aos objetivos, refletindo os resultados esperados para o período do PPA. A articulação entre objetivos e metas permite uma avaliação mais precisa do desempenho do órgão, indicando se as ações implementadas estão efetivamente contribuindo para o cumprimento das metas estabelecidas.

A vinculação entre objetivos, metas e iniciativas também permitiu uma abordagem integrada na avaliação, proporcionando uma visão holística do desempenho do órgão. Foi crucial o

monitoramento não apenas do cumprimento de metas isoladas, mas também avaliar como as iniciativas contribuem para o alcance dos objetivos globais estabelecidos no PPA.

Em resumo, a avaliação do desenvolvimento do PPA do TCE-RN considera a interconexão entre objetivos, metas e iniciativas. Esse processo foi altamente prejudicado pela pandemia, que afetou intensamente a execução do PPA 2024-2027, sendo necessário ajustes estratégicos, principalmente com a implantação do teletrabalho. Foi necessário reformular todo investimento, principalmente em infraestrutura e tecnologia. A construção do novo prédio do TCE-RN foi atrasada por questões judiciais que impediram a posse do terreno destinado para tal fim, e consequentemente atrasou também a reforma do prédio sede desta Corte de Contas, ação na qual estava prevista o maior dispêndio de recursos orçamentários.

Ante o exposto, no tocante ao que foi almejado no PPA 2024-2027 verifica-se que atendeu aos seus objetivos, mesmo com o advento da pandemia. Em relação às vinculações com as agendas transversais e agendas ODS, o TCE RN não teve objetivos relativos a estes temas além do que demandas propostas pela população.

Análise das Restrições

Um Plano Plurianual (PPA) de um Tribunal de Contas, assim como de qualquer outro órgão público é um instrumento fundamental para o planejamento e a gestão de suas atividades. No entanto, a execução desse plano pode enfrentar diversas restrições, tanto internas quanto externas.

Como exemplo de restrições podemos citar: a Rigidez Legal, que limita as atribuições de atuação dos Tribunais de Contas pela lei, o que pode implicar na restrição da flexibilidade em se adaptar o PPA a novas demandas ou cenários; a limitação orçamentária que a depender do contexto fiscal do estado, sujeita o Tribunal de Contas a restrições orçamentárias, limitando a execução de projetos e a contratação de pessoal; a deficiência de pessoal, na qual a escassez de servidores qualificados pode comprometer a execução de projetos complexos e a realização de auditorias mais aprofundadas.

Recomendações

Recomendamos a realização de auditorias internas regulares, no intuito de avaliar a conformidade das ações com o PPA e identificar desvios e riscos.

Natal, 30 de janeiro de 2025

_____

Carlos Thompson Costa Fernandes
Conselheiro Presidente

_____

Ricardo Barbosa Villaça
Gestor do PPA

_____

Severiano Duarte Junior
Gerente do PPA

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

FDM

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	1
Objetivos Específicos	4
Entregas	4

Objetivo Geral	799
Título do Código	Promover a transmissão e divulgação de todos os trabalhos e atividades legislativas, bem como transmitir programas culturais através da TV Assembleia e da Rádio Assembleia, visando melhorar a comunicação entre o Poder Legislativo e a sociedade.
Vinculação	Nenhum
Indicador	0606
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	213,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Banco de dados interno à Diretoria da Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia)
Método de apuração	Unidade alcançada de municípios
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançada?

Avaliação
O Objetivo Geral com o alcance da produção e a difusão da TV Assembleia e da Rádio Assembleia, conseguimos uma ampla divulgação de todas as atividades legislativas, quais sejam atuação dos parlamentares com seus trabalhos realizados, projetos e programas socioculturais. Tendo em vista o indicador alcançado e a meta estipulada foi de 80%.

Objetivo Específico	039
Título do Código	Promover a produção e a difusão da TV Assembleia e da Rádio Assembleia, possibilitando a transmissão e divulgação de todas as atividades legislativas, quais sejam atuação dos parlamentares, seus trabalhos e programas, bem como programas socioculturais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	0606
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	213,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Banco de dados interno à Diretoria da Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia)
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
O alcance da produção e a difusão da TV Assembleia e da Rádio Assembleia, conseguimos uma ampla divulgação de todas as atividades legislativas, quais sejam atuação dos parlamentares com seus trabalhos realizados, projetos e programas socioculturais. Tendo em vista o indicador alcançado e a meta estipulada foi de 80% dos municípios.

Entrega	107
Título do Código	Promover a produção e a difusão da TV Assembleia e da Rádio Assembleia,

	possibilitando a transmissão e divulgação de todas as atividades legislativas, quais sejam atuação dos parlamentares, seus trabalhos e programas, bem como programas socioculturais
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 039
Indicador	606
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	213,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Banco de dados interno à Diretoria da Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia)
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Inferencial
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Ao fixar-se os recursos orçamentários necessários à aquisição de equipamentos e material permanente, objetivando a modernização e a manutenção das atividades administrativas deste órgão, tendo como indicador aparelhamento e Reaparelhamento da Fundação Djalma Marinho, resultando uma meta de qualidade para um bom desenvolvimento do trabalho realizado

Execução Orçamentária por Subação:160701 Modernização e Ampliação da TV e Rádio Assembleia

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesa Correntes 004 Despesa de Capital	360.000,00 909.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	040
Título do Código	Preencher vagas existentes em seu Quadro de Pessoal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	0609
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantidade
Fonte de dado	Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia), Assembleia Legislativa
Método de apuração	Quantidade realizada de concursos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Projeta-se a realização do concurso contribuindo para o alcance do preenchimento do Quadro de Pessoal , indicando assim um resultado satisfatório e uma meta realizada.

Entrega	109
Título do Código	Preencher vagas existentes em seu Quadro de Pessoal
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 040
Indicador	609
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia), Assembleia Legislativa
Método de apuração	Quantidade realizada de concursos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com a realização do concurso, contribui para o alcance do preenchimento do Quadro de Pessoal

Execução Orçamentária por Subação: 161501 Realização de Concurso Público

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	003 Despesas Concorrentes	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Específico	041
Título do Código	Assegurar os recursos orçamentários necessários à aquisição de equipamentos e material permanente , objetivando a modernização e a manutenção das atividades administrativas deste órgão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	0610
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Qualitativo

Fonte de dado	Banco de dados interno à Diretoria da Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia)
Método de apuração	Unidade aparelhada
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com o Objetivo Geral de assegurar os recursos orçamentários necessários à aquisição de equipamentos e material permanente, o indicador moderniza a manutenção das atividades administrativas deste órgão, com a meta realizada de aparelhamento e Reaparelhamento

Entrega	110
Título do Código	Assegurar os recursos orçamentários necessários à aquisição de equipamentos e material permanente , objetivando a modernização e a manutenção das atividades administrativas deste órgão.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 041
Indicador	610
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1,00
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantidade
Fonte de dado	Banco de dados interno à Diretoria da Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia)
Método de apuração	Unidade aparelhada
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com o Objetivo Geral de assegurar os recursos orçamentários necessários à aquisição de equipamentos e material permanente, o indicador moderniza a manutenção das atividades administrativas deste órgão, com a meta realizada de aparelhamento e Reaparelhamento da FDM

Execução Orçamentária por Subação:181601 Aparelhamento e Reaparelhamento da Fundação Djalma Marinho

Em R$ 1,00

Territorialização	**Fonte Recurso**	**Categoria Econômica**	**2024**	**Empenhado**	**Liquidado**	**Pago**
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	1.113.000,00	235.906,66	195.971,55	195.971,55

Objetivo Específico	044
Título do Código	Aquisição de veículo equipado para a realização, fora das instalações da Assembleia Legislativa, transmissões ao vivo e gravações de eventos tais como Audiências Públicas, Assembleias Itinerantes, Jornalismo, etc., com mais agilidade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 1874
Indicador	0611
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia)
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi

	alcançado?

Avaliação
Com o Objetivo Geral da aquisição de um veículo equipado para a realização fora das instalações da Assembleia Legislativa indicando transmissão ao vivo e meta de gravações de eventos tais como Audiências Públicas, Assembleias Itinerantes, Jornalismo, etc., com agilidade

Entrega	114
Título do Código	Aquisição de veículo equipado para a realização, fora das instalações da Assembleia Legislativa, transmissões ao vivo e gravações de eventos tais como Audiências Públicas, Assembleias Itinerantes, Jornalismo, etc., com mais agilidade.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 044
Indicador	611
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0,00
Situação	Não Iniciado
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Fundação Djalma Marinho (TV e Rádio Assembleia)
Método de apuração	Unidade
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Com o Objetivo Geral da aquisição de um veículo equipado para a realização fora das instalações da Assembleia Legislativa indicando transmissão ao vivo e meta de gravações de eventos tais como Audiências Públicas, Assembleias Itinerantes, Jornalismo, etc., com agilidade

Execução Orçamentária por Subação: 161401 Aquisição de Veículos Automotores

Em R$ 1,00

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
001 Rio Grande do Norte	001 Recurso Estadual	004 Despesas de Capital	700.000,00	0,00	0,00	0,00

Avaliação Setorial dos Resultados
Com o Objetivo Geral, o incentivo a transmissão e divulgação de todos os trabalhos e atividades legislativas, bem como transmitir programas culturais através da TV Assembleia e da Rádio Assembleia, visando melhorar a comunicação entre o Poder Legislativo e a Sociedade. O Objetivo Específico, há estímulo à produção e a difusão da TV Assembleia e da Rádio Assembleia, que possibilita a transmissão e divulgação de todas as atividades legislativas, quais sejam atuação dos parlamentares, seus trabalhos e programas, bem como programas socioculturais. Com relação aos Indicadores, foram entregues 80% dos municípios a transmissão e difusão da TV Assembleia e Rádio Assembleia.

Análise das Restrições
Foi atingido em 80% dos municípios com a transmissão e difusão da TV Assembleia e Rádio Assembleia. Esperando que no Ano de 2025, seja entregue os 20% dos municípios restantes.

Recomendações
Esperando que esse Ano de 2025, possamos ampliar os índices de cumprimento dos Objetivos Gerais e os Objetivos Específicos, fazendo com que os 20% dos municípios restantes sejam entregues, acobertados pela transmissão da TV Assembleia e Rádio Assembleia, para que 100% da sociedade possa se manter informada das atividades legislativas, atuação dos parlamentares, seus trabalhos e programas, bem como socioculturais.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

TRIBUNAL DE JUSTIÇA

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	7
Objetivos Específicos	7
Entregas	7

Objetivo Geral	811
Título do Código	Garantir a infraestrutura predial necessária ao Poder Judiciário do RN para atendimento das demandas de serviço da justiça estadual com qualidade e segurança aos jurisdicionados.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2184
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de unidades do Poder Judiciário do RN reformadas e/ou construídas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Objetivo Específico	679
Título do Código	Construir e/ou reformar unidades do Poder Judiciário do RN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 811
Indicador	2184
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas e Medições de Obras
Método de apuração	Quantidade de unidades do Poder Judiciário do RN reformadas e/ou construídas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
REFORMAS E MANUTENÇÕES NAS REGIÕES ADMINISTRATIVAS 01 A 10 DO PODER JUDICÁRIO DO RN (EM ANDAMENTO) ● REGIÃO 01 E 02: NATAL ● REGIÃO 03: PARNAMIRIM, MACAÍBA, EXTREMOZ, SÃO GONÇALO E CEARÁ

MIRIM

- REGIÃO 04: AREIA BRANCA, BARAÚNA, UPANEMA, MOSSORÓ E APODI
- REGIÃO 05: CAICÓ, PARELHAS, ACARI, JARDIM DO SERIDÓ, CRUZETA, FLORÂNIA, JUCURUTU
- REGIÃO 06: CURRAIS NOVOS, SANTA CRUZ, SÃO JOSÉ DO CAMPESTRE, SÃO PAULO DO POTENGI, TANGARÁ
- REGIÃO 07: NOVA CRUZ, NÍSIA FLORESTA, MONTE ALEGRE, CANGUARETAMA, SÃO JOSÉ DE MIPIBU, SANTO ANTÔNIO E GOIANINHA
- REGIÃO 08: ANGICOS, LAJES, ASSU E SANTANA DO MATOS
- REGIÃO 09: JOÃO CÂMARA, MACAU, SÃO BENTO DO NORTE, PENDÊNCIAS, TOUROS
- REGIÃO 10: UMARIZAL, PORTALEGRE, MARCELINO VIEIRA, SÃO MIGUEL, ALEXANDRIA, LUIS GOMES, MARTINS E PATU

CONSTRUÇÕES (CONCLUÍDAS):

1) FÓRUM DE ASSÚ;
2) FÓRUM DE CURRAIS NOVOS;
3) FÓRUM DE PAU DOS FERROS;
4) FÓRUM DE PATU

FÓRUM DE ASSÚ

FÓRUM DE CURRAIS NOVOS

FÓRUM DE PAU DOS FERROS

FÓRUM DE PATU

Entrega	1349
Título do Código	Unidades do Poder Judiciário do RN com melhor infraestrutura predial.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 679
Indicador	2184
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	14
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas

Método de apuração	Quantidade de unidades do Poder Judiciário do RN reformadas e/ou construídas
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
.

Objetivo Geral	812
Título do Código	Prover segurança dos dados pessoais e institucionais de posse do Poder Judiciário do Estado do Rio Grande do Norte, assegurando o funcionamento dos processos de trabalho, a continuidade operacional e a continuidade das atividades fim e administrativas do PJRN.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2185
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	83,33 %
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de adequações de segurança cibernética concluídas dividido pelo total de adequações previstas para o TJRN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
PROJETOS DE SEGURANÇA IMPLEMENTADOS EM 2024: ● MFA ● Captcha ● WAF ● Serviços de transmissão de dados - segurança/wifi

Objetivo Específico	680
Título do Código	Realizar adequações de segurança cibernética na infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação, bem como em sistemas judiciais e administrativos do Poder Judiciário do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 812
Indicador	2185
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	83,33%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de adequações de segurança cibernética concluídas dividido pelo total de adequações previstas para o TJRN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
PROJETOS DE SEGURANÇA IMPLEMENTADOS EM 2024: ● MFA ● Captcha ● WAF

- Serviços de transmissão de dados - segurança/wifi

Entrega	1350
Título do Código	Rede cibernética e dados pessoais e institucionais do Poder Judiciário do RN protegidos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 680
Indicador	2185
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	83,33%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de adequações de segurança cibernética concluídas dividido pelo total de adequações previstas para o TJRN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
PROJETOS DE SEGURANÇA IMPLEMENTADOS EM 2024: ● MFA ● Captcha ● WAF ● Serviços de transmissão de dados - segurança/wifi

---

Objetivo Geral	815
Título do Código	Melhorar a eficiência das atividades meio e fim do Poder Judiciário do Rio Grande do Norte

Vinculação	Nenhum
Indicador	2188
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	80 %
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de ações necessárias para implementação da Secretaria Unificada Estadual do Poder Judiciário do RN concluídas, dividido pelo total de ações planejadas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
.

Objetivo Específico	683
Título do Código	Implementar Secretaria Unificada Estadual.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 815
Indicador	2188
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	80%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de ações necessárias para

	implementação da Secretaria Unificada Estadual do Poder Judiciário do RN concluídas, dividido pelo total de ações planejadas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
As secretarias unificadas vêm modernizando a estrutura organizacional das unidades judiciais no Rio Grande do Norte, tornando-as mais eficientes. A secretaria unificada funciona a partir da ideia da divisão de tarefas, na qual os servidores atuam de forma especializada em funções bem definidas, envolvendo todos os procedimentos da Secretaria Judiciária necessários para a tramitação dos processos. O modelo busca equalizar a força de trabalho entre as unidades e proporcionar maior produtividade, fazendo uso mais eficiente dos recursos humanos. IMPLEMENTAÇÃO E CONCLUSÃO DE 100% DAS SECRETARIAS UNIFICADAS JUDICIÁRIAS CÍVEIS ESTADUAIS: ● 25 VARAS CÍVEIS UNIFICADAS EM 04 SECRETARIAS UNIFICADAS CÍVEIS ESTADUAIS. NO ENTANTO, EXISTE A INTENÇÃO DE CRIAÇÃO DE OUTRAS SECRETARIAS UNIFICADAS.

Entrega	1353
Título do Código	Secretaria unificada do Poder Judiciário do RN em funcionamento.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 677
Indicador	2188
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	80 %
Situação	Em andamento

Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de ações necessárias para implementação da Secretaria Unificada Estadual do Poder Judiciário do RN concluídas, dividido pelo total de ações planejadas.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
IMPLEMENTAÇÃO E CONCLUSÃO DE 100% DAS SECRETARIAS UNIFICADAS JUDICIÁRIAS CÍVEIS ESTADUAIS: ● 25 VARAS CÍVEIS UNIFICADAS EM 04 SECRETARIAS UNIFICADAS CÍVEIS ESTADUAIS. NO ENTANTO, EXISTE A INTENÇÃO DE CRIAÇÃO DE OUTRAS SECRETARIAS UNIFICADAS.

Execução Orçamentária por Subação:337601 Programa de Acessibilidade e Inclusão no Âmbito do Poder Judiciário do RN.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Geral	07590150	449052		63.225,00	-	-

Objetivo Geral	814
Título do Código	Promover a maior conscientização dos direitos da pessoa com deficiência no Poder Judiciário do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	2187
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas e observações.
Método de apuração	Ações de conscientização e/ou promoção dos direitos da pessoa com deficiência promovidas pelo Poder Judiciário do RN.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
No ano de 2024, a cooperação com as unidades deste Órgão constituiu uma prioridade, tendo sido desenvolvido um trabalho voltado à priorização da política pública de acessibilidade e inclusão no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado do RN, em conformidade com a Resolução nº 401 do Conselho Nacional de Justiça. Atividades realizadas: 1) Elaboração do plano de ação para o exercício 2024, com o objetivo de implementar, monitorar e realizar ajustes no que diz respeito à política de acessibilidade e inclusão voltada às pessoas com deficiência, no âmbito do TJ/RN; 2) Elaboração de Minuta de Resolução, visando a regulamentação dos cargos em comissão e das funções de confiança, em favor das pessoas com deficiência, em atendimento ao art. 20 da Lei Complementar nº 715, de 21 de junho de 2022; 3) Participação em auditoria referente à política de acessibilidade e inclusão do Poder Judiciário do RN para cumprimento das exigências da Lei nº 10.098/2000, do Decreto Federal nº 5.296/2004 e da Resolução CNJ Nº 401/2021 e das Normas da ABNT; 4) Realização de capacitação de magistrados e servidores nas temáticas de acessibilidade e inclusão das pessoas com deficiência, na modalidade EAD;

Objetivo Específico	682
Título do Código	Realizar ações de conscientização dos direitos da pessoa com deficiência.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 814
Indicador	2187
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	2
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas e observações.
Método de apuração	Ações de conscientização e/ou promoção dos direitos da pessoa com deficiência promovidas pelo Poder Judiciário do RN.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

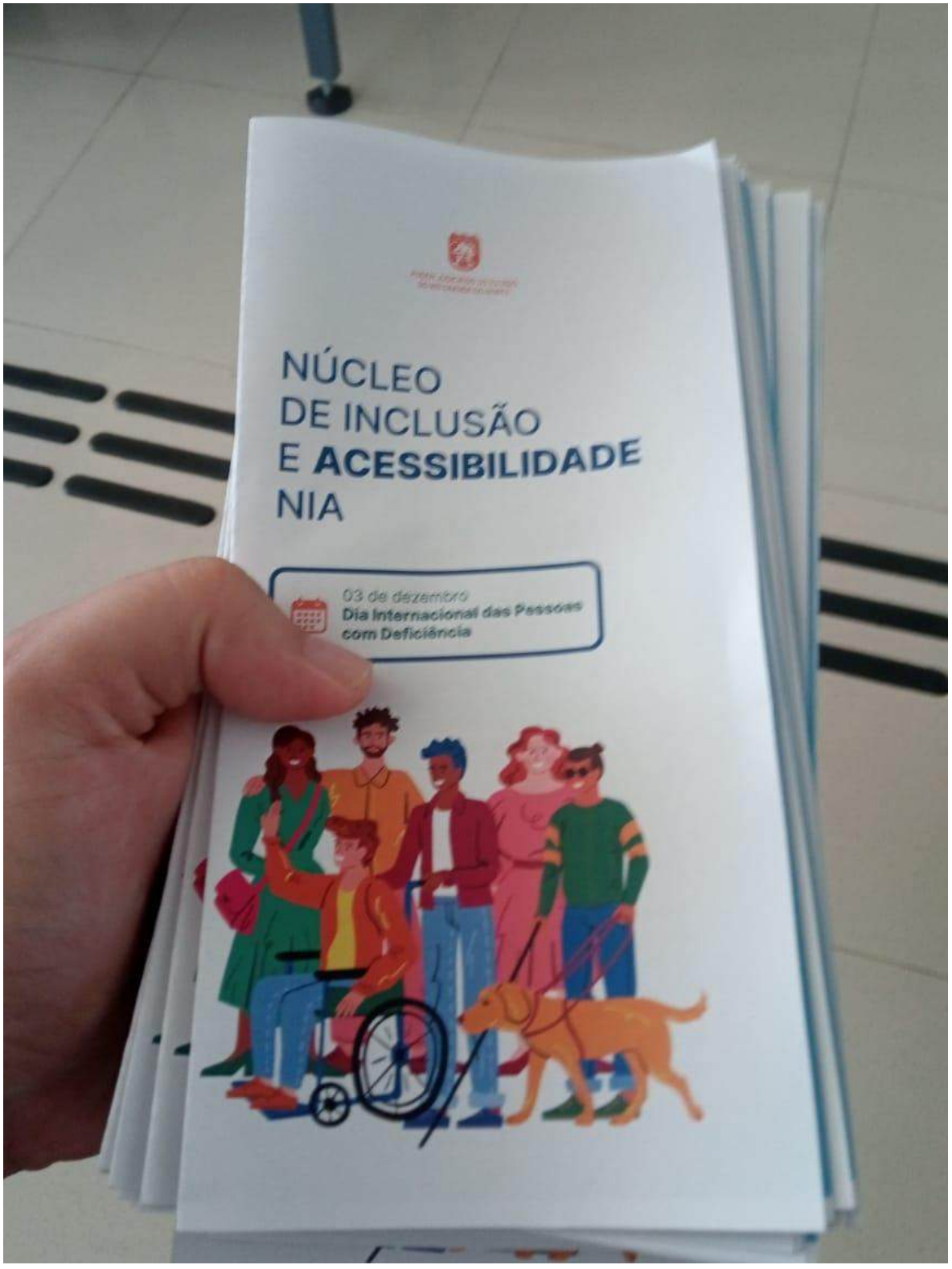
Avaliação
Atividades Realizadas: 1) Acompanhamento do Calendário Inclusivo, contemplando todas as datas relevantes e destacando suas especificidades em relação aos diferentes tipos de deficiência, sendo divulgado nas redes sociais do TJ/RN; 2) Realização de cursos de atendimento ao público, acolhimento de profissionais e Língua de Sinais-Libras;

Entrega	1352
Título do Código	Ações de conscientização dos direitos da pessoa com deficiência realizadas pelo Poder Judiciário do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 682
Indicador	2187
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	5
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas e observações.
Método de apuração	Ações de conscientização e/ou promoção dos direitos da pessoa com deficiência promovidas pelo Poder Judiciário do RN.
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
Atividades Realizadas: 1) Evento NETWORKING: Empatia - Entre a necessidade e a utopia; 2) Matéria relativa à Blitz de conscientização e qualificação sobre as temáticas de pessoas com deficiência no ambiente de trabalho, acessibilidade e inclusão, votada aos magistrados e servidores; 3) Blitz de conscientização e qualificação sobre as temáticas de pessoas com deficiência no ambiente de trabalho, acessibilidade e inclusão, votada aos magistrados e servidores; 4) Blitz junto ao Fòrum Seabra Fagundes de forma presencial; 5) Aquisição de cadeiras de rodas

gente
servin
gente
130 ANOS
Poder Judiciário do R
SECRETARIA JUDICIÁRIA
ATENDIMENTO/ PLANTÃO


NÚCLEO
DE INCLUSÃO
E ACESSIBILIDADE
NIA
03 de dezembro
Dia Internacional das Pessoas
com Deficiência

EMPATIA
Networking
EMPATIA:

Objetivo Geral	813
Título do Código	Garantir infraestrutura necessária para atendimento adequado de mulheres vítimas de violência doméstica e familiar no âmbito do Poder Judiciário do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	2186
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de salas lilás e/ou de acolhimento/oitiva de vítimas implementadas no Poder Judiciário do RN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
.

Objetivo Específico	681
Título do Código	Readequar as unidades jurisdicionais para o correto atendimento e acolhimento de mulheres vítimas de violência doméstica e familiar.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 813
Indicador	2186
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Qualitativo
Fonte de dado	Entrevista
Método de apuração	Quantidade de salas lilás e/ou de acolhimento/oitiva de vítimas implementadas no Poder Judiciário do RN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
.

Entrega	1351
Título do Código	Salas adequadas ao atendimento e acolhimento de vítimas de violência doméstica e familiar contra a mulher.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 681
Indicador	2186
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	4
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de salas lilás e/ou de acolhimento/oitiva de vítimas implementadas no

	Poder Judiciário do RN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

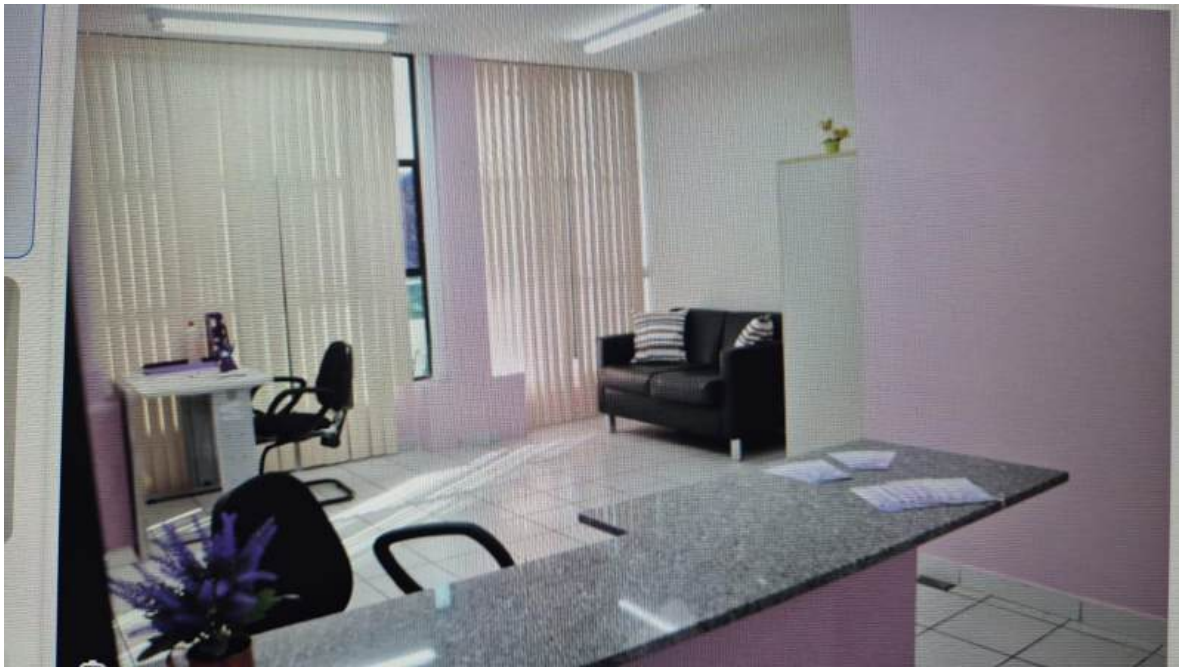
CRIAÇÃO DE SALAS LILASES PARA ACOLHIMENTO E DEPOIMENTO DA VÍTIMAS DE VIOLÊNCIA DOMÉSTICA, IMPLEMENTADAS NAS COMARCAS:

1) **FÓRUM DA COMARCA DE ASSU;**
2) **FÓRUM DA COMARCA DE CURRAIS NOVOS;**
3) **FÓRUM DA COMARCA DE PAU DOS FERROS;**
4) **FÓRUM DA COMARCA DE NOVA CRUZ**

Avaliação

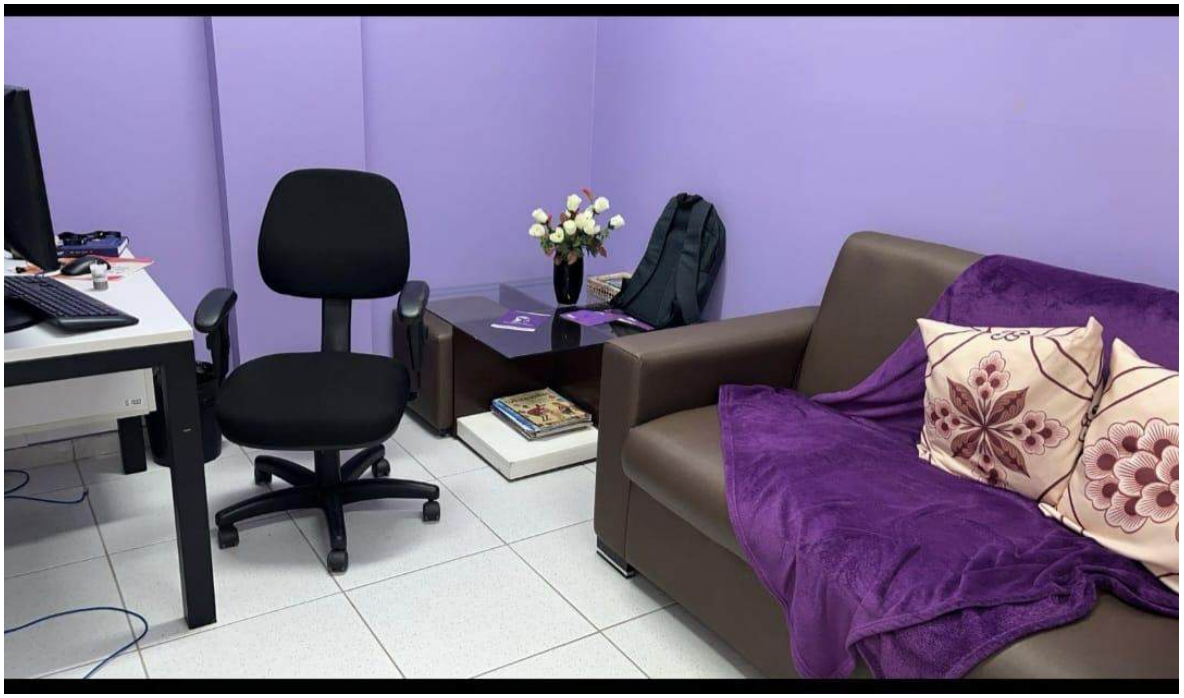
SALA LILÁS CE-MULHER NATAL

Sala Lilas Maria Socorro Pinto. Forum Varela Barca Natal



Pau dos Ferros..e SALA lilas (Faltando concluir a pintura).

SALA LILÁS DE MOSSORÓ



Objetivo Geral	808
Título do Código	Garantir infraestrutura necessária para atendimento adequado de crianças e adolescentes no âmbito do Poder Judiciário do Rio Grande do Norte
Vinculação	Nenhum
Indicador	2181
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	28
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de salas de atendimento a crianças e adolescentes implementadas nas Comarcas do Poder Judiciário do RN
Método de análise	Descritiva

Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
.

Objetivo Específico	676
Título do Código	Readequar as unidades jurisdicionais às normas legais vigentes no país para a politica institucional para Infância e Juventude.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 808
Indicador	2181
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	28
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Quantidade de salas de atendimento à crianças e adolescentes implementadas nas Comarcas do Poder Judiciário do RN
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

Entrega	1346
Título do Código	Salas adequadas ao atendimento a crianças e adolescentes nas Comarcas do Poder Judiciário do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 676
Indicador	2181
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	28
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas
Método de apuração	Insira o método de apuração aplicado
Método de análise	Insira o método de análise (Estatística descritiva, inferencial etc.)
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

NO EXERCÍCIO 2024 FORAM ENTREGUES 28 SALAS PARA DEPOIMENTO ESPECIAL DE CRIANÇAS E ADOLESCENTES, TESTEMUNHAS OU VÍTIMAS DE VIOLÊNCIA, CONFORME EXIGÊNCIA DA RESOLUÇÃO Nº 299/2019-CNJ, ASSIM DISTRIBUÍDAS:

1) LESTE POTIGUAR: 07 SALAS (Ceará-Mirim, Extremoz, Goianinha, Macaíba, Natal, Nísia Floresta e Parnamirim);
2) AGRESTE POTIGUAR: 04 SALAS (João Câmara, Nova Cruz, Santo Antônio e São Paulo do Potengi);
3) CENTRAL POTIGUAR: 05 SALAS (Caicó, Currais Novos, Florânia, Jardim de Piranhas e Macau);
4) OESTE POTIGUAR: 12 SALAS (Apodi, Assú, Caraúbas, Jucurutu, Luís Gomes, Marcelino Vieira, Martins, Mossoró, Pau dos Ferros, Portalegre, São Miguel e Umarizal)

Novembro/2024 - Vol. 19 Boletim Informativo

11. CEIJ-TJRN Entregam Nova Sala Padronizada de Depoimento Especial

O Núcleo de Depoimento Especial da Coordenadoria Estadual da Infância e da Juventude (CEIJ) do Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte (TJRN) realizou a entrega de mobília padronizada para a sala de audiência de Depoimento Especial na segunda-feira, 11 de novembro, no novo Fórum Desembargadora Eliana Amorim, em Assú/RN, anteriormente à inauguração no dia 29 de novembro. Ao todo, 30 salas serão entregues com a nova mobília, das quais 26 estão finalizadas e prontas para operacionalização. Outras 4, de Nova Cruz, Santo Antônio, Currais Novos e Florânia já estão prontas e aguardam o recebimento da mobília padronizada e os equipamentos tecnológicos, que serão entregues em breve.

Os equipamentos audiovisuais necessários para essas salas já foram solicitados e estão incluídos na licitação de informática do TJRN. Os equipamentos tecnológicos são essenciais para a gravação e transmissão dos depoimentos de maneira segura e eficiente.

Com essa iniciativa, o TJRN cumpre a resolução 299/2019 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), que estabelece diretrizes para a criação e manutenção de espaços adequados para a realização de Depoimento Especial de crianças e adolescentes, assegurando que sejam ouvidos de forma protegida e em ambiente apropriado.

Execução Orçamentária por Subação: 157801 Promoção da Política Institucional para a Infância e Juventude

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
Rio Grande do Norte		339039	200.000	40.000		

Objetivo Geral	807
Título do Código	Aperfeiçoar profissionais do mercado potiguar nas atividades meio e fim do Poder Judiciário.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2180
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
E	Quantitativo
Fonte de dado	Entrevistas e observações.
Método de apuração	Processos Seletivos de residência judicial e/ou multidisciplinar realizados no âmbito do Poder Judiciário do RN.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Geral? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
.

Objetivo Específico	675
Título do Código	Realizar programas de residência judicial e/ou multidisciplinar no âmbito do Poder Judiciário do RN.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 807
Indicador	2180
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas e observações
Método de apuração	Processos Seletivos de residência judicial e/ou multidisciplinar realizados no âmbito do Poder Judiciário do RN.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance do Objetivo Específico? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação
.

Entrega	1345
Título do Código	Programas de residência judicial e/ou multidisciplinar realizados pelo Poder Judiciário do Rio Grande do Norte
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 675
Indicador	2180
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	1

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo e Qualitativo
Fonte de dado	Entrevistas e observações.
Método de apuração	Processos Seletivos de residência judicial e/ou multidisciplinar realizados no âmbito do Poder Judiciário do RN.
Método de análise	Descritiva
Pergunta norteadora	Como as atividades realizadas contribuíram para o alcance da Entrega? O resultado esperado foi alcançado? Em que medida foi alcançado?

Avaliação

O Programa de Residência Judicial é um curso de pós-graduação *lato sensu*, ofertado em conjunto com a UFRN e o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte, por meio da Escola da Magistratura do Rio Grande do Norte.

O curso busca aperfeiçoar e motivar o aluno, em ambiente forense, para o exercício da magistratura. Promovendo o aprimoramento de conhecimentos, habilidades, atitudes e saberes que são indispensáveis para a prática desta função.

No ano de 2024, a ESMARN ofertou 60 vagas para o Programa de Residência Judicial, módulo R1. Início em novembro 2024 e final em maio 2025.

Execução Orçamentária por Subação: 136001 Programa de Residência Judicial e Multidisciplinar.

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago

---

Avaliação Setorial dos Resultados
.

Análise das Restrições
.

Recomendações
.

Avaliação

Relatório de Avaliação Setorial do Plano Plurianual 2024-2027

Exercício 2024

PGJ

RIO GRANDE DO NORTE
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO, DO ORÇAMENTO E GESTÃO - SEPLAN

PARTICIPATIVO
2024 - 2027

Resumo do Total de Objetivos e Entregas	
Objetivos Gerais	7
Objetivos Específicos	8
Entregas	8

Objetivo Geral	861
Título do Código	Promover a qualificação de integrantes e parceiros do MPRN, priorizando o aprendizado contínuo, contribuindo para melhorar o desempenho institucional, fomentar a cultura de paz e a resolução autocompositiva de conflitos
Vinculação	Nenhum
Indicador	2529
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	233 Cursos/Capacitações
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dashboard do CEAF/ Gerenciador de Conteúdo
Método de apuração	Quantidade de capacitações realizadas.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
As atividades realizadas durante o período de 2024 contribuíram de forma significativa para o alcance do objetivo geral, ao oferecer uma ampla gama de capacitações que atendem a diversas necessidades da instituição e fortalecem competências técnicas e sociais. Foram ofertados 233 cursos, divididos entre Formação Básica e Formação Continuada, abrangendo modalidades presencial, virtual (Google Meet) e EaD, superando amplamente a meta inicial de 85 cursos. Exemplos de cursos como “Capacitação Lei 14.994 de 2024”, “Inclusão Digital de Pessoas Idosas” e “Curso de Formação Continuada em Justiça Restaurativa e Processos Circulares” demonstram o alinhamento das atividades com os objetivos propostos, promovendo capacitações

específicas e de impacto relevante. A figura 1 reflete a distribuição dos cursos ao longo do ano de 2024.

Figura 1 - Quantidade de Cursos por Mês em 2024

Fonte: Dashboard do CEAF, 2025

A diversificação da modalidade da capacitação contribuiu significativamente para o resultado positivo alcançado e principalmente para que fosse oportunizado para integrantes do MPRN e de parceiros de todo o Estado a participação em cursos que permitissem a melhor prestação de serviço à sociedade, distribuída da seguinte forma 138 cursos presenciais, 78 virtuais (Google Meet) e 17 na modalidade EaD.

O resultado esperado foi alcançado em grande medida, com a meta inicial sendo ultrapassada em mais de 170%. A oferta diversificada, combinada com a modalidade de ensino adaptada às necessidades dos participantes, ampliou o acesso à formação e contribuiu para o desenvolvimento de competências práticas e teóricas. O alcance dos resultados pode ser observado pela diversidade e relevância das áreas atendidas, bem como pela alta adesão aos cursos ofertados. Registra-se que a diversificação das modalidades ofertadas permitiu qualificar integrantes da instituição em todo o Estado, além de parceiros estratégicos como Governo do Estado; Município do Natal; Município de Parnamirim; Município de Caicó entre outros municípios.

A execução orçamentária da subação 402201 Qualificação e aperfeiçoamento funcional dos integrantes e parceiros do MPRN alcançou o patamar de aproximadamente 97% que viabilizou, juntamente com as parcerias, a realização dos cursos em 2024 ultrapassando o previsto.

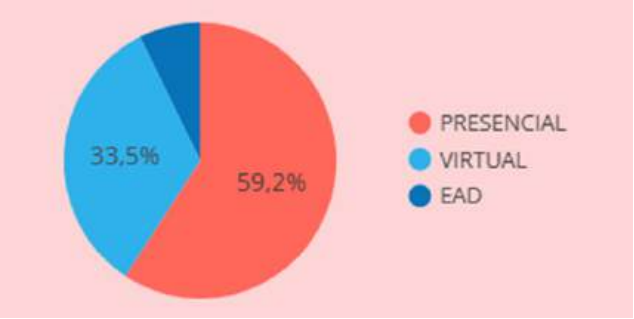
Objetivo Específico	786
Título do Código	Promover a capacitação de integrantes e parceiros do MPRN, incluindo ações formativas de fomento à Cultura de Paz e autocompositiva, a implantação de uma Escola Superior do MPRN e a atualização do acervo bibliográfico.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 861
Indicador	2593

Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	15.750 Inscritos em Cursos/Capacitações
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dashboard do CEAF/ Gerenciador de Conteúdo
Método de apuração	Quantidade de inscrições em capacitações realizadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

As atividades realizadas em 2024 contribuíram significativamente para o alcance do Objetivo Específico ao promoverem a capacitação de diferentes públicos-alvo, ampliando conhecimentos e habilidades em áreas diversas. Foram ofertados 233 cursos, que resultaram em 15.750 inscrições, superando em 530% a meta inicial de 2.500 inscritos. Essas capacitações foram distribuídas entre 138 cursos presenciais, 78 virtuais (Google Meet) e 17 na modalidade EaD, garantindo acessibilidade e inclusão, conforme figura 2 .

Figura 2 - Modalidade dos Cursos Ofertados em 2024



Fonte: Dashboard do CEAF, 2025

O resultado esperado foi alcançado, pois as capacitações abrangeram temas relevantes e diversificados, atendendo às demandas específicas de diferentes regiões e públicos. Destaca-se, por exemplo, a oferta de cursos como "Inclusão Digital de Pessoas Idosas", "Capacitação Lei 14.994 de 2024" e "Autocomposição aplicada ao atendimento às vítimas de violência".

Em termos de impacto, o alcance foi expressivo, especialmente nas regiões de Terras Potiguares e Assu/Mossoró, com 92 e 20 cursos ofertados, respectivamente. O público participante foi diverso, totalizando 5.505 externos, 8.510 servidores, 732 membros e 1.002 estagiários. Além disso, os cursos atenderam objetivos específicos, como o fortalecimento das ações de justiça restaurativa, o aprimoramento de conselheiros do Fundeb e a preparação para a implantação do Serviço de Acolhimento em Famílias Acolhedoras.

Em síntese, as metas estabelecidas foram superadas de forma significativa, com resultados que reafirmam o compromisso com a formação contínua e a ampliação do impacto social das ações realizadas.

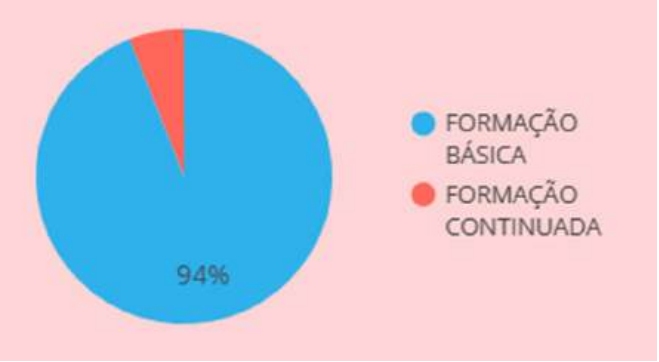
Entrega	1561
Título do Código	Qualificação e aperfeiçoamento funcional dos integrantes do MPRN e de parceiros estratégicos, de acordo com as necessidades institucionais.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 786
Indicador	2594
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	11.053 cursistas aprovados
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Dashboard do CEAF/ Gerenciador de Conteúdo
Método de apuração	Quantidade de cursistas aprovados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

As atividades realizadas ao longo de 2024 foram fundamentais para que a entrega fosse efetivada com êxito, uma vez que proporcionaram formação e capacitação diversificada para públicos internos e externos, com foco no desenvolvimento de competências alinhadas às demandas institucionais e sociais.

No total, foram registradas 11.053 aprovações em 233 cursos, incluindo 219 de formação básica e 14 de formação continuada, conforme apresentado percentualmente na figura 3, abrangendo modalidades presencial, virtual (Google Meet) e EaD. Esses números evidenciam que o resultado esperado foi amplamente superado, considerando que a meta inicial era de 1.500 aprovados. O resultado final representa 736,87% da meta estabelecida, um crescimento expressivo que reforça a eficiência e o impacto das atividades realizadas.

Figura 3 - Tipos dos Cursos Ofertados em 2024



Fonte: Dashboard do CEAF, 2025

A diversidade do público atendido – 5.505 externos, 8.510 servidores, 732 membros e 1.002 estagiários – reforça o impacto positivo das atividades, promovendo o acesso ao conhecimento e à capacitação em diferentes contextos e áreas. A região de Terras Potiguares, com 92 ofertas de cursos, destacou-se como a mais representativa, seguida por Assu/Mossoró, com 20 cursos ofertados.

Além disso, os cursos ofertados abordaram temas estratégicos e variados, como legislação, inclusão digital, atendimento a vítimas de violência, justiça restaurativa, e gestão de conselhos, entre outros, o que demonstra a abrangência e relevância das ações.

Em termos de impacto, as atividades alcançaram um grau significativo de sucesso, superando expectativas e contribuindo para a formação de profissionais mais preparados, o fortalecimento de políticas públicas e a promoção de direitos.

A execução orçamentária da subação 402201 Qualificação e aperfeiçoamento funcional dos integrantes e parceiros do MPRN alcançou o patamar de aproximadamente 97% que viabilizou, juntamente com as parcerias, a realização dos cursos em 2024 ultrapassando o previsto.

Execução Orçamentária por Subação: 402201 Qualificação e aperfeiçoamento funcional dos integrantes e parceiros do MPRN

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	3	361.000,00	356.989,25	349.133,71	346.133,71
RN	47003694	3	20.250,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
RN	0500	4	0.000,00	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	862
Título do Código	Fortalecer o combate à criminalidade organizada e apoiar investigações complexas, por meio de suporte tecnológico e de infraestrutura, contribuindo para atuação ministerial mais resolutiva para a sociedade.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2568
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	38
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Perdigueiro - Módulo Collie
Método de apuração	Quantidade de operações deflagradas pelo GAECO
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O objetivo geral “Fortalecer o combate à criminalidade organizada e apoiar investigações complexas, por meio de suporte tecnológico e de infraestrutura, contribuindo para atuação ministerial mais resolutiva para a sociedade” foi alcançado para o ano de 2024, tendo sido deflagradas 38 operações pelo Gaeco, superando a meta de 20, que impactaram positivamente na repressão estatal às organizações criminosas organizadas. A execução orçamentária para fazer frente à atuação no combate à criminalidade alcançou 55,8%.

Objetivo Específico	787
Título do Código	Viabilizar suporte tecnológico e de infraestrutura e capacitação nas áreas de inteligência e investigação, bem como a integração entre o MP e os órgãos que compõem o sistema único de segurança pública (SUSP).
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 862

Indicador	2595
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	773
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Perdigueiro - Módulo Collie
Método de apuração	Quantidade de Procedimentos Internos Registrados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O objetivo específico "Viabilizar suporte tecnológico e de infraestrutura e capacitação nas áreas de inteligência e investigação, bem como a integração entre o MP e os órgãos que compõem o sistema único de segurança pública (SUSP)." foi alcançado para o exercício de 2024, tendo sido registrados 773 procedimento internos, superando a meta em 10,4%, que fortalece a atuação do Gaeco impactando positivamente na repressão estatal às organizações criminosas organizadas.

Entrega	1562
Título do Código	Recursos, nos níveis estratégico, tático e operacional, relacionados à inteligência e investigação criminal.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 787
Indicador	2596
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	2823
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema Perdigueiro - Módulo Collie
Método de apuração	Quantidade de relatórios de inteligência e investigação criminal elaborados

Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
A entrega refere-se a “Recursos, nos níveis estratégico, tático e operacional, relacionados à inteligência e investigação criminal.” contabilizados por meio de relatórios de inteligência e investigação criminal produzidos importante para as ações desenvolvidas pelo Gaeco que impactam positivamente na repressão estatal às organizações criminosas organizadas. Apesar da meta quantitativa referente ao item em específico não ter sido totalmente alcançada, foi atingido 80,6% da meta, o resultado decorrente das ações desenvolvidas pelo Gaeco no ano de 2024 pode ser considerado bastante efetivo, notadamente pelo número de operações deflagradas e procedimentos de atuação do grupo instaurados (itens anteriores), os quais superaram em muito as metas definidas para o objetivo geral com uma execução orçamentária de 55,8% com aquisições para fazer frente a atuação no combate à criminalidade.

Execução Orçamentária por Subação: 328901 Fortalecimento do combate à criminalidade organizada e apoio às investigações complexas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0759	3	3.864.500,00	3.857.452,45	2.545.174,39	2.545.174,39
RN	4759	3	127.000,00	126.690,00	126.690,00	126.690,00
RN	0759	4	798.000,00	798.000,00	0,00	0,00

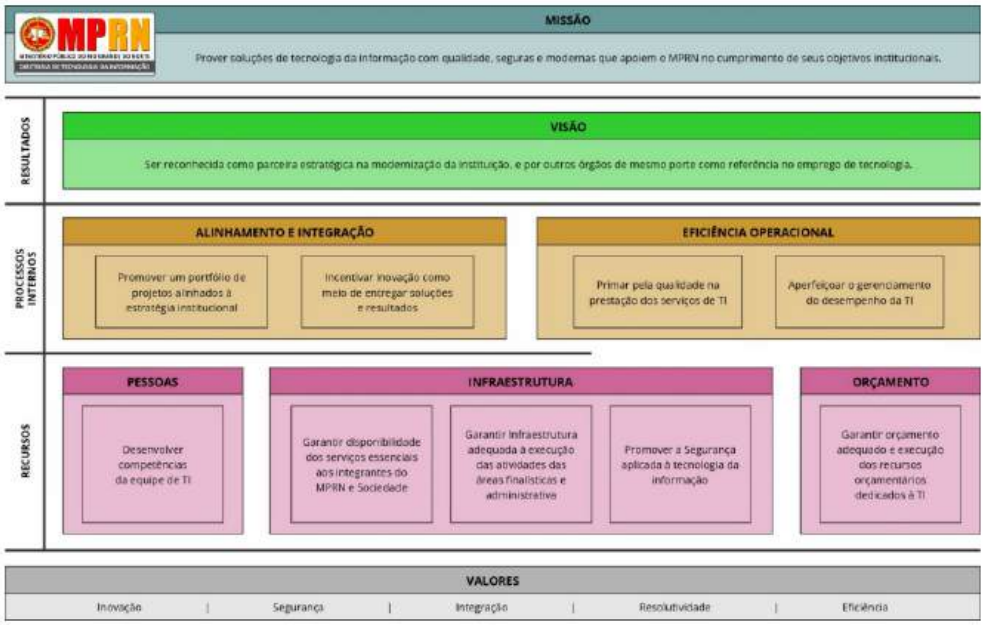
Objetivo Geral	863
Título do Código	Promover a implementação de soluções tecnológicas integradas e inovadoras
Vinculação	Nenhum
Indicador	2572
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	84,6%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Planejamento Estratégico de TI
Método de apuração	(Número de indicadores atendidos/ Número de indicadores) x 100
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

A combinação de planejamento estratégico, investimento em tecnologia, desenvolvimento de pessoas e foco no cliente foram os principais fatores que contribuíram para o alcance do objetivo estabelecido.

O fato de 11 dos 13 indicadores terem sido alcançados, o que representa 86,4% dos indicadores do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) atendidos, superando a meta estabelecida de 70%, demonstra um alinhamento significativo entre as ações realizadas e os objetivos estratégicos definidos, de acordo com o mapa estratégico de Tecnologia da Informação (Figura 4). Isso significa que a área de TI conseguiu entregar os resultados esperados em diversas frentes, como qualidade dos serviços, satisfação dos usuários, segurança da informação e eficiência operacional.

Figura 4 - Mapa Estratégico de Tecnologia da Informação



Fonte: Plano Estratégico de Tecnologia da Informação, 2025

O objetivo do PPA de "promover a implementação de soluções tecnológicas integradas e inovadoras" foi alcançado satisfatoriamente no exercício de 2024 com a entrega dos 6 projetos previstos, que foram:

- Atualização da Política de Gestão de Riscos de TI;
- Integração do e-MP com o PJE;
- Recuperação de Desastres na Nuvem;
- Genius;
- Renova TI;
- Atualização do Catálogo de Serviços Externos de TI.

Todos os projetos listados têm alcance em toda a instituição, influenciando nas atividades laboradas no MPRN.

O objetivo, portanto, foi alcançado, no que concerne a 2024, na medida em que os dados numéricos demonstram um alto nível de cumprimento do indicador "Indicadores do PETI atendidos", sugerindo um planejamento estratégico bem elaborado alinhada a uma execução orçamentária da subação 328601 Gestão da Tecnologia da Informação em torno de 68% que contribuiu para o alcance dos resultados com alocação principalmente em licenças e garantias**.** A entrega dos resultados previstos gera um impacto positivo na instituição como um todo, contribuindo para a melhoria dos processos, a otimização dos recursos e a satisfação dos usuários e no fortalecimento da área de TI, posicionando-a como um parceiro estratégico para a instituição.

Objetivo Específico	788
Título do Código	Garantir, por meio de governança de tecnologia

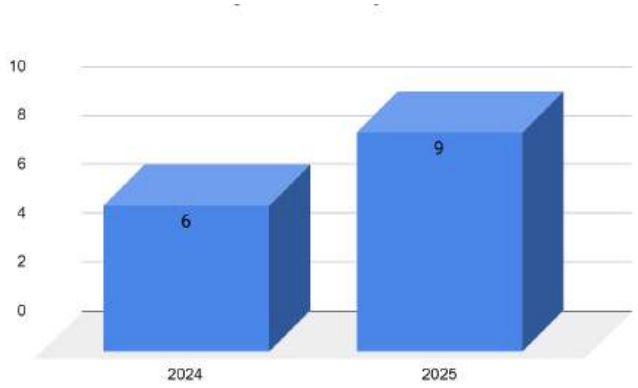
	da informação, automação de processos de trabalho, implementação de inteligência artificial e compliance, a entrega de ferramentas e produtos que promovam a melhoria da atuação funcional do Ministério Público do Rio Grande do Norte.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 863
Indicador	2597
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	40%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Plano Diretor de Tecnologia da Informação
Método de apuração	(Número de Projetos Executados/Número de Projetos Planejados) x 100
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

O objetivo específico de "Garantir, por meio de governança de tecnologia da informação, automação de processos de trabalho, implementação de inteligência artificial e compliance, a entrega de ferramentas e produtos que promovam a melhoria da atuação funcional do Ministério Público do Rio Grande do Norte." vem sendo desenvolvido e alcançado com êxito no âmbito da instituições com entregas diversas nessa perspectiva embora a meta prevista de 75% não tenha sido alcançada, atingindo o patamar de 40% dos projetos do PDTI executados.

Devido ao alinhamento interno com necessidade de repriorização de acordo com diretrizes institucionais, foram definidos para execução, em 2024, 6 projetos, dos 15 previstos para o biênio 2024-2025 do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), e que foram implementados, distribuído conforme a gráfico 1.

Gráfico 1 - Projetos do PDTI por ano



Fonte: Plano Diretor de Tecnologia da Informação, 2025

Esse novo cenário propiciou o alcance de 40% de execução dos projetos tendo em vista a natureza estratégica e complexa dos mesmos e que demandam grandes esforços institucionais na área de tecnologia da informação para entregar resultados céleres para a sociedade.

Essas iniciativas tiveram impacto em toda a instituição e estão relacionadas a seguir:

- **Atualização da Política de Gestão de Riscos de TI**: trata de realizar estudo com as iniciativas já implantadas na área de TI do MPRN e em outros Ministérios Públicos, produzir política de gestão de riscos e implantar metodologia de gestão de riscos no âmbito da DTI do MPRN
- **Integração do e-MP com o PJE:** trata da implantação a integração total do e-MP com o PJe, melhorando o trabalho das promotorias e possibilitando a utilização de uma ferramenta única para os trabalhos nos procedimentos judiciais
- **Recuperação de Desastres na Nuvem:** consiste na estruturação de um ambiente de datacenter secundário para o MPRN na estrutura de um grande provedor de nuvem.
- **Genius:** busca aumentar a produtividade dos integrantes do Ministério Público do Estado do Rio Grande do Norte por meio da utilização da inteligência artificial.
- **Renova TI:** busca modernizar o parque tecnológico da instituição através da aquisição de novos computadores;
- **Atualização do Catálogo de Serviços Externos de TI:** busca fornecer um guia completo e centralizado que reúne informações sobre todos os serviços de TI oferecidos aos usuários pela Diretoria de Tecnologia da Informação.

A entrega desses resultados proporcionaram melhoria e celeridade dos processos, a otimização dos recursos e a satisfação dos usuários.

Entrega	1563
Título do Código	Execução dos projetos previstos no Plano Diretor de Tecnologia da Informação
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 788

Indicador	2597
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	40%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Plano Diretor de Tecnologia da Informação
Método de apuração	(Número de Projetos Executados/Número de Projetos Planejados) x 100
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

A entrega referente ao objetivo específico "Garantir, por meio de governança de tecnologia da informação, automação de processos de trabalho, implementação de inteligência artificial e compliance, a entrega de ferramentas e produtos que promovam a melhoria da atuação funcional do Ministério Público do Rio Grande do Norte" trata-se da "Execução dos projetos previstos no Plano Diretor de Tecnologia da Informação" que foi realizada de forma satisfatória ao alinhamento institucional com avanços significativos embora a meta de 75% não tenha sido alcançada, atingindo o patamar de 40% dos projetos do PDTI executados, em função da necessidade de repriorização de acordo com diretrizes institucionais.

Foram implementados, em 2024, 6 projetos, dos 15 previstos para o biênio 2024-2025 do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), e desses 8 encontravam-se em andamento em 2024. São projetos de natureza estratégica e complexa e que demandam grandes esforços institucionais na área de tecnologia da informação para entregar resultados céleres para a sociedade.

Foram iniciativas que tiveram impacto em toda a instituição e que estão relacionadas a seguir:

- **Atualização da Política de Gestão de Riscos de TI**: trata de realizar estudo com as iniciativas já implantadas na área de TI do MPRN e em outros Ministérios Públicos, produzir política de gestão de riscos e implantar metodologia de gestão de riscos no âmbito da DTI do MPRN
- **Integração do e-MP com o PJE:** trata da implantação a integração total do e-MP com o PJe, melhorando o trabalho das promotorias e possibilitando a utilização de uma ferramenta única para os trabalhos nos procedimentos judiciais
- **Recuperação de Desastres na Nuvem:** consiste na estruturação de um ambiente de datacenter secundário para o MPRN na estrutura de um grande provedor de nuvem.
- **Genius:** busca aumentar a produtividade dos integrantes do Ministério Público do Estado do Rio Grande do Norte por meio da utilização da inteligência artificial.
- **Renova TI:** busca modernizar o parque tecnológico da instituição através da aquisição de

novos computadores;

- **Atualização do Catálogo de Serviços Externos de TI:** busca fornecer um guia completo e centralizado que reúne informações sobre todos os serviços de TI oferecidos aos usuários pela Diretoria de Tecnologia da Informação.

As entregas repriorizadas, portanto, foram concluídas, em 2024, alicerçadas na execução orçamentária da subação 328601 Gestão da Tecnologia da Informação em torno de 68% que contribuiu para o alcance dos resultados com alocação principalmente em licenças e garantias**.** A entrega dos resultados previstos gera um impacto positivo na instituição como um todo, contribuindo para a melhoria dos processos, a otimização dos recursos e a satisfação dos usuários e no fortalecimento da área de TI, posicionando-a como um parceiro estratégico para a instituição.

Execução Orçamentária por Subação: 328601 Gestão da Tecnologia da Informação

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	3	4.703.500,00	4.703.246,77	3.203.416,20	3.203.416,20
RN	0500	4	461.500,00	460.963,69	322.733,69	322.733,69
RN	47003694	4	39.780,09	9.144,00	9.144,00	9.144,00

Objetivo Geral	869
Título do Código	Aprimorar a infraestrutura física e a segurança do MPRN, atualizando e adquirindo as tecnologias e promovendo uma integração interinstitucional, que atenda o público interno e externo de forma eficiente e sustentável, sempre observando as normas em vigor
Vinculação	Nenhum
Indicador	2591
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	99,3%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório de operações GSI e o da Engenharia
Método de apuração	(Quantidade de demandas de infraestrutura e segurança atendidas de forma efetiva/Quantidade de demandas de infraestrutura e segurança) x 100
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
No exercício de 2024, o objetivo **"**Aprimorar a infraestrutura física e a segurança do MPRN, atualizando e adquirindo as tecnologias e promovendo uma integração interinstitucional, que atenda o público interno e externo de forma eficiente e sustentável, sempre observando as normas em vigor" alcançou avanços significativos registrados na área de segurança institucional e pública e iniciados os procedimentos preparatórios na infraestrutura de sedes com construção e reforma. A meta do indicador "2600 Demandas de segurança institucional e de integração interinstitucional atendidas" que era 90% foi superada alcançando 98,6%. Durante o ano, o GSI conduziu avaliações periódicas de segurança nos imóveis ministeriais, seguindo a Política de Segurança Institucional do Ministério Público do Rio Grande do Norte. O Gabinete de Segurança Institucional manteve a colaboração e parceria com a Diretoria Administrativa (DADM) e o Departamento de Engenharia (DENG), visando atender de forma integrada às demandas de segurança institucional. Essas parcerias foram fundamentais para a manutenção, inspeção e melhorias nas instalações e equipamentos de segurança, garantindo o

suporte necessário às atividades ministeriais.

O GSI é responsável pela fiscalização contínua do sistema de segurança instalado nos prédios do MPRN. Este sistema de segurança conta com câmeras de monitoramento e sensores de presença estrategicamente distribuídos nas dependências institucionais, garantindo a vigilância e a proteção do patrimônio e das pessoas. O monitoramento é realizado de forma ininterrupta, 24 horas por dia, pela Central de Monitoramento, instalada na sede da Procuradoria-Geral de Justiça, que dispõe de uma equipe treinada para acompanhar as imagens em tempo real, identificar situações de risco e adotar medidas rápidas e eficientes sempre que necessário.

Destaca-se a continuidade e relevância do Convênio nº 59/2023-MPRN/PMRN, firmado entre o Ministério Público do Estado do Rio Grande do Norte e a Polícia Militar do Estado do Rio Grande do Norte. Este convênio, renovado e mantido durante o ano de 2024, tem como objetivo promover a articulação, integração e o intercâmbio institucional de informações e experiências entre os partícipes, fortalecendo ações conjuntas de segurança.

Por meio dessa parceria estratégica, busca-se consolidar e potencializar as iniciativas de segurança já desenvolvidas no âmbito do Ministério Público Estadual, com destaque para o Gabinete de Segurança Institucional (GSI/MPRN) e o Grupo de Atuação Especial de Combate ao Crime Organizado (GAECO).

Adicionalmente, o convênio também contribui para a estruturação e fortalecimento da Polícia Militar do Estado do Rio Grande do Norte, ampliando sua capacidade de atuação nas ações de segurança pública. Essa sinergia entre as instituições assegura a continuidade de projetos e medidas que garantem a proteção de membros, servidores e do patrimônio institucional, além de promover o enfrentamento qualificado ao crime organizado e a outros desafios de segurança no estado.

Em relação à infraestrutura física destacou-se as atividades técnicas especializadas, incluindo estudos de viabilidade, elaboração de projetos, orçamentação, fiscalização de obras e serviços, vistorias e emissão de relatórios técnicos. Entre as principais ações realizadas no ano, destaca-se:

- o projeto da edificação destinada ao Grupo de Atuação Especial de Combate ao Crime Organizado (GAECO) e a licitação;
- o início da construção da nova sede da Promotoria de Justiça de Florânia;
- elaboração do projeto de reforma e adequação às normas de acessibilidade da Promotoria de Justiça de Baraúna;
- elaboração de projeto para reforma da sede da Procuradoria-Geral de Justiça;
- serviço de manutenção na PmJ de Santana do Matos e na PmJ de Currais Novos.

Essas realizações representam o resultado de um planejamento estratégico e das iniciativas desenvolvidas ao longo de 2024. A conclusão da obra da PmJ de Florânia e de Baraúna, além da reforma da sede está prevista para concluir em 2025 e iniciar a do GAECO.

Objetivo Específico	808
Título do Código	Construir, ampliar e reformar unidades do MPRN de forma acessível e segura
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 869
Indicador	2599
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório da DENG
Método de apuração	Somatório da área de imóveis construídos, reformados ou ampliados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

Por se tratarem de projetos de engenharia complexos não foram entregues obras de construção e reforma em 2024 que foi um ano de planejamento e contratação, ficando para 2025 a execução dessas. Pode-se, então, dizer que o objetivo específico vem sendo cumprido mesmo que a meta não tenha sido atingida, tendo sido iniciados os procedimentos preparatórios, com os projetos de engenharia e as licitações.

O Departamento de Engenharia, em conjunto com suas gerências, desempenhou em 2024 um papel fundamental na execução de atividades técnicas especializadas, incluindo estudos de viabilidade, elaboração de projetos, orçamentação, fiscalização de obras e serviços, vistorias e emissão de relatórios técnicos. Entre as principais ações realizadas no ano de 2024, destaca-se o projeto da edificação destinada ao Grupo de Atuação Especial de Combate ao Crime Organizado (GAECO).

Outro destaque foi a conclusão do processo de licitação para a construção da nova sede da Promotoria de Justiça de Florânia, que marcou o início das obras em novembro de 2024. Com previsão de entrega no primeiro semestre de 2025. Também foram realizadas melhorias significativas na sede da Procuradoria-Geral de Justiça (PGJ), incluindo a construção de um novo sistema de esgotamento sanitário e a substituição da cobertura do auditório para eliminar os problemas decorrentes de infiltrações.

Considere-se ainda a implementação de todo o projeto de videomonitoramento em todas as sedes do Ministério Público Estadual.

Na Promotoria de Justiça de Santana do Matos, foi realizado um amplo serviço de manutenção que incluiu a pintura geral do prédio, a elevação do muro com instalação de cerca elétrica e concertina, e a recuperação do contrapiso com substituição de todo o revestimento. Na Promotoria de Justiça de Currais Novos, foram corrigidos problemas estruturais na fachada lateral por meio da criação de uma junta de dilatação, eliminando infiltrações causadas por movimentações na estrutura. Além disso, foi corrigido o afundamento do piso da recepção e realizada a pintura geral do prédio.

Algumas ações iniciadas pelo Departamento de Engenharia em 2024 terão continuidade nos próximos exercícios, com importantes entregas já previstas para 2025. Entre elas, destacam-se a conclusão da construção da nova sede da Promotoria de Justiça de Florânia, a reforma de adequação da Promotoria de Justiça de Baraúna, a licitação para a construção da nova sede do GAECO e início das obras e a reforma da sede da Procuradoria-Geral de Justiça. Essas realizações representam o resultado de um planejamento estratégico e das iniciativas desenvolvidas ao longo de 2024.

Entrega	1644
Título do Código	Imóveis construídos, ampliados e reformados, observando os critérios de segurança e acessibilidade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 786
Indicador	2599
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório da DENG
Método de apuração	Somatório da área de imóveis construídos, reformados ou ampliados
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

Por se tratarem de projetos de engenharia complexos não foram entregues obras de construção e reforma em 2024 que foi um ano de planejamento e contratação, ficando para 2025 a execução dessas. Embora as entregas não tenham sido efetivadas no exercício em tela, foram iniciados os procedimentos preparatórios, com os projetos de engenharia e as licitações, para que essas entregas sejam executadas em 2025. Entre elas, destacam-se a conclusão da construção da nova sede da Promotoria de Justiça de Florânia, a reforma de adequação da Promotoria de Justiça de Baraúna, a licitação para a construção da nova sede do GAECO e a reforma da sede da Procuradoria-Geral de Justiça. Essas realizações representam o resultado de um planejamento estratégico e das iniciativas desenvolvidas ao longo de 2024.

No exercício de 2024, concentrou-se esforços na conclusão das pendências relacionadas à acessibilidade na unidade das Promotorias de Justiça de Natal - Candelária, restando, contudo, a adequação da escada de emergência para atendimento pleno às normas vigentes.

No âmbito da acessibilidade institucional, foi concluído o projeto de adequação da Promotoria de Justiça de Baraúna, que passará por obras destinadas a atender os requisitos normativos de acessibilidade.

Além disso, foi criada uma subcomissão de acessibilidade, coordenada pelo CAOP Inclusão, que atualmente está elaborando um estudo que servirá como base para o desenvolvimento de um plano de trabalho institucional. Essa iniciativa será de grande importância para potencializar as ações do Departamento de Engenharia, especialmente nas intervenções voltadas a atender as necessidades de inclusão e promover a acessibilidade das edificações.

Adicionalmente, o Departamento de Engenharia, em parceria com a Gerência de Obras e Projetos e o Gabinete de Segurança Institucional, desenvolveu e implementou um abrangente projeto de segurança eletrônica, que incluiu sistemas de videomonitoramento e alarme passivo, cobrindo os principais pontos das Promotorias de Justiça do Ministério Público do Rio Grande do Norte (MPRN).

A conclusão desse projeto marca um avanço significativo na segurança institucional, proporcionando mais proteção aos servidores e membros, além de reforçar o suporte às Polícias em investigações, contribuindo diretamente para a segurança pública.

Esse trabalho reflete o compromisso da Instituição com a proteção de seu patrimônio, a integridade de seus profissionais e o apoio às atividades de investigação, promovendo um ambiente mais seguro e eficiente para o desempenho de suas funções.

Além do citado, as principais entregas em 2024 foram:

- o projeto da edificação destinada ao Grupo de Atuação Especial de Combate ao Crime Organizado (GAECO) e a licitação;
- o início da construção da nova sede da Promotoria de Justiça de Florânia;
- elaboração do projeto de reforma e adequação às normas de acessibilidade da Promotoria de Justiça de Baraúna;
- elaboração de projeto para reforma da sede da Procuradoria-Geral de Justiça;

- implementação de 100% do projeto de videomonitoramento;
- serviço de manutenção na PmJ de Santana do Matos e na PmJ de Currais Novos.

A execução orçamentária em 2024 alcançou 61,6%, com recursos destinados à manutenção de unidades como as Promotorias de Justiça de Santana do Matos e Currais Novos, à infraestrutura da sede da Procuradoria-Geral de Justiça (PGJ) e à segurança institucional de todas as unidades do MPRN. Esses investimentos foram essenciais para assegurar a funcionalidade dos prédios e oferecer condições adequadas ao desempenho das atividades de servidores e membros, garantindo a qualidade dos serviços prestados à população.

Execução Orçamentária por Subação: 328801 Aquisição, construção, ampliação, reforma e modernização de imóveis

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	3	151.400,00	150.812,45	18.690,97	18.690,97
RN	0500	4	572.700,00	572.400,42	427.322,04	427.322,04

Objetivo Específico	809
Título do Código	Promover ações de Segurança Institucional e outras de integração interinstitucional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 869
Indicador	2600
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório anual de operações GSI
Método de apuração	(Quantidade de demandas de Segurança atendidas/Quantidade de demandas de Segurança)x 100
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O objetivo específico “Promover ações de Segurança Institucional e outras de integração interinstitucional” no que concerne a 2024 foi alcançado em sua integralidade, conforme observa com a superação da meta referente ao indicador “2600 Demandas de segurança institucional e de integração interinstitucional atendidas” que estava prevista em 98% e foi possível alcançar 100% com todas as demandas acatadas. Essas demandas visavam assegurar a segurança e integridade dos agentes do MPRN envolvidos nas ações de combate à criminalidade, em desdobramentos judiciais das operações deflagradas, além de estabelecer postos de segurança em todo o Estado, visando proporcionar um ambiente seguro e protegido nas unidades do MPRN. Foram implementadas medidas de segurança especial destinadas a membros, servidores e colaboradores do MPRN, incluindo a elaboração de relatórios técnicos de pesquisa ou análise de risco. A execução do Convênio nº 59/2023, celebrado com a Polícia Militar do Estado do Rio Grande do Norte, é uma das iniciativas que contribuíram para que o objetivo fosse alcançado em 2024, viabilizando o atendimento das demandas e a realização de ações de integração interinstitucional que contribuem para a área da segurança pública. Ressalte-se ainda que necessidades decorrentes da realização das eleições municipais realizadas em dois turnos no ano de 2024, além de diversos eventos institucionais e operações sigilosas de combate ao crime organizado em âmbito estadual, propiciaram um aumento expressivo nas demandas que foram atendidas integralmente.

Entrega	1645
Título do Código	Demandas de segurança institucional e de integração interinstitucional
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 809
Indicador	2600
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	100%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Relatório anual de operações GSI
Método de apuração	(Quantidade de demandas de Segurança atendidas/Quantidade de demandas de Segurança)x 100

Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
O objetivo específico "Promover ações de Segurança Institucional e outras de integração interinstitucional" no que concerne a 2024 foi alcançado em sua integralidade, conforme observa com a superação da meta referente ao indicador "2600 Demandas de segurança institucional e de integração interinstitucional atendidas" que estava prevista em 98% e foi possível alcançar 100% com todas as demandas acatadas. Essas demandas visavam assegurar a segurança e integridade dos agentes do MPRN envolvidos nas ações de combate à criminalidade, em desdobramentos judiciais das operações deflagradas, além de estabelecer postos de segurança em todo o Estado, visando proporcionar um ambiente seguro e protegido nas unidades do MPRN. Foram implementadas medidas de segurança especial destinadas a membros, servidores e colaboradores do MPRN, incluindo a elaboração de relatórios técnicos de pesquisa ou análise de risco. A execução do Convênio nº 59/2023, celebrado com a Polícia Militar do Estado do Rio Grande do Norte, é uma das iniciativas que contribuíram para que o objetivo fosse alcançado em 2024, viabilizando o atendimento das demandas e a realização de ações de integração interinstitucional que contribuem para a área da segurança pública. Ressalte-se ainda que necessidades decorrentes da realização das eleições municipais realizadas em dois turnos no ano de 2024, além de diversos eventos institucionais e operações sigilosas de combate ao crime organizado em âmbito estadual, propiciaram um aumento expressivo nas demandas que foram atendidas integralmente. A execução orçamentária alcançou cerca de 90% na subação 402301 Promoção da segurança institucional e ações em favor da segurança pública alicerçando o atendimento a 100% das demanda de segurança e a execução do convênio celebrado com a PMRN

Execução Orçamentária por Subação: 402301 Promoção da segurança institucional e ações em favor da segurança pública

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	3	4.028.726,20	4.027.899,80	3.687.579,00	3.687.579,00
RN*	0500	3	462.035,05	289.800,00	289.800,00	289.800,00
RN*	0500	4	913.738,75	913.738,75	913.738,75	913.738,75

***Recursos repassados para a PMRN.**

Objetivo Geral	870
Título do Código	Promover o aprimoramento de práticas voltadas ao cumprimento da missão constitucional do MPRN, a partir da internalização da cultura de dados e inovação e do fortalecimento da promoção e fiscalização de políticas públicas, com a finalidade de garantir a resolutividade da atuação ministerial e a governança institucional.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2592
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	41
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema de gestão de projetos e registros internos
Método de apuração	Quantidade de iniciativas inovadoras e/ou resolutivas desenvolvidas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

As atividades realizadas ao longo do período contribuíram de forma significativa para o alcance do objetivo geral, que busca promover o aprimoramento das práticas institucionais do Ministério Público do Estado do Rio Grande do Norte (MPRN).

A internalização da cultura de dados e inovação, inclusive no sentido do fortalecimento da promoção e fiscalização de políticas públicas e do combate ao crime organizado, foi reforçada pelas ações desenvolvidas.

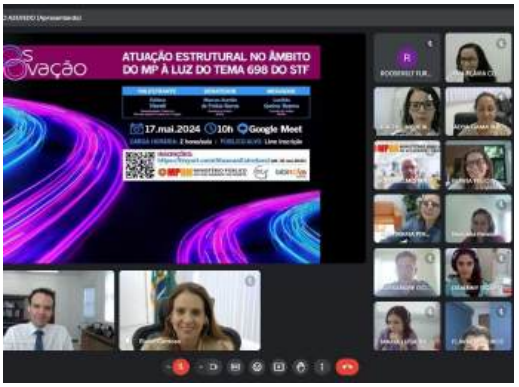
Entre as principais entregas realizadas, destacam-se:

- 4 círculos de inovação contemplando temas distintos, porém, todos diretamente relacionados com a internalização da cultura de dados, e alguns deles fortemente alinhados ao fortalecimento da promoção e fiscalização de políticas públicas que foram:
    - Círculo de Inovação de lançamento do Projeto Proteção Integrada;
    - Círculo de Inovação sobre atuação estrutural, que impacta diretamente a atuação do

Ministério Público nas políticas públicas;

- Círculo de Inovação sobre os impactos da inteligência artificial na produtividade institucional, fortalecendo a cultura de dados na organização;
- Círculo sobre os acordos de não persecução penal, com vistas a aprimorar a atuação ministerial no cumprimento de suas missões.

Figura 5 - Círculo de Inovação



Fonte: Fotos do LabInova, 2025

- 3º Congresso de Inovação e Resolutividade do MPRN, com a participação de praticamente todos os promotores e procuradores do estado do Rio Grande do Norte a fim de debater temas concernentes ao cenário de inovação e resolutividade no MP.

- Participação e premiação no Ideathon da Justiça Federal, reforçando o papel da instituição na busca por soluções criativas e efetivas;

Figura 6 - Rede Potinova - Ideathon Justiça Federal

Fonte: Fotos do LabInova, 2025

- Realização de Oficinas de Construção de Planos de Atuação, com foco na elaboração de estratégias prioritárias para essas localidades;

- Oficinas específicas para a CATE;

- entrega da nova versão do Vitrine, ferramenta que aprimora a transparência, a governança e a comunicação institucional.

- A implementação de 9 painéis, sendo os 2 últimos para utilização interna:
    - Painel orçamentário geral de receitas;
    - Painel orçamentário saúde;
    - Painel orçamentário educação;
    - Painel FIA;
    - Orçamentário Estados e municípios;
    - Painel licitação;
    - Painel Festejos Juninos;
    - Painel recuperação de ativos;
    - Painel Monitor de Ações Civis Públicas.
- Criação de 18 paineis de análise de dados personalizados, com foco em identificar padrões e tendências em diferentes setores, visando melhorar a eficiência da análise de dados.
- Desenvolvimento de sistemas de transcrição de áudio para texto utilizando inteligência artificial, permitindo a análise eficiente e rápida de registros de áudio relacionados a diversos setores, bem como a identificação de informações críticas que possam ser utilizadas para a apuração de casos.
- Atualização do “Portal CONFÚCIO”, Sistema utilizado para o monitoramento dos dados de portais de transparência dos entes públicos do estado do Rio Grande do Norte.
- Implantação de um sistema de chatbot utilizando modelos de linguagem profunda, projetado para fornecer suporte técnico e auxílio na análise e processamento de dados.

Considere-se ainda que foram iniciados os projetos "De Olho no Orçamento", "Observatório de Políticas Públicas", “AbasteceSUS” e o Projeto Jurimetria, e dado continuidade no Arrecada Mais colaborando para um avanço significativo na atuação do Ministério Público do Rio Grande do Norte (MPRN).

O desenvolvimento dos paineis contou com a contribuição do convênio celebrado junto à UFRN/FUNPEC.

As iniciativas colaboraram para fortalecer a governança, promover a cultura de dados e inovação, e permitem uma análise mais aprofundada das políticas públicas e da aplicação dos recursos públicos, além de na melhoria dos processos que impactam na atuação, representando um marco na história do MPRN, pois demonstram a capacidade da instituição de se adaptar às novas tecnologias e às demandas da sociedade, utilizando os dados como ferramenta para fortalecer a sua atuação e garantir a defesa dos interesses públicos.

Objetivo Específico	810
Título do Código	Implementar ações e serviços que aprimorem a atuação ministerial no âmbito do cumprimento da missão constitucional do MPRN, fortalecendo a governança e a cultura de dados e

	inovação.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 870
Indicador	2603
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	41
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema de gestão de projetos e registros internos
Método de apuração	Quantidade de ações e serviços implementadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

Considerando que o objetivo específico estabelecido contempla a internalização da cultura de dados e inovação, do fortalecimento da promoção e fiscalização de políticas públicas e do combate ao crime organizado e que no ano de 2024 foram realizadas diferentes ações com essa finalidade, pode-se concluir que o resultado esperado foi alcançado.

Isso porque em 2024 foram realizadas 44 iniciativas que contribuíram para o fortalecimento da cultura de dados e inovação no âmbito do MPRN, que são:

- 4 círculos de inovação contemplando temas distintos, porém, todos diretamente relacionados com a internalização da cultura de dados, e alguns deles fortemente alinhados ao fortalecimento da promoção e fiscalização de políticas públicas que foram:
    - Círculo de Inovação de lançamento do Projeto Proteção Integrada;
    - Círculo de Inovação sobre atuação estrutural, que impacta diretamente a atuação do Ministério Público nas políticas públicas;
    - Círculo de Inovação sobre os impactos da inteligência artificial na produtividade institucional, fortalecendo a cultura de dados na organização;
    - Círculo sobre os acordos de não persecução penal, com vistas a aprimorar a atuação ministerial no cumprimento de suas missões.

- 3º Congresso de Inovação e Resolutividade do MPRN, com a participação de praticamente todos os promotores e procuradores do estado do Rio Grande do Norte a fim de debater temas concernentes ao cenário de inovação e resolutividade no MP.

Figura 7 - 3º Congresso de Inovação e Resolutividade do MPRN

Fonte: Fotos do LabInova, 2025

- Participação e premiação no Ideathon da Justiça Federal, reforçando o papel da instituição na busca por soluções criativas e efetivas;
- Realização de Oficinas de Construção de Planos de Atuação, com foco na elaboração de estratégias prioritárias para essas localidades;
- Oficinas específicas para a CATE;
- entrega da nova versão do Vitrine, ferramenta que aprimora a transparência, a governança e a comunicação institucional.
- A implementação de 9 painéis, sendo os 2 últimos para utilização interna:
    - Painel orçamentário geral de receitas;
    - Painel orçamentário saúde;
    - Painel orçamentário educação;
    - Painel FIA;
    - Orçamentário Estados e municípios;
    - Painel licitação;
    - Painel Festejos Juninos;
    - Painel recuperação de ativos;
    - Painel Monitor de Ações Civis Públicas.
- Criação de 18 paineis de análise de dados personalizados, com foco em identificar padrões e tendências em diferentes setores, visando melhorar a eficiência da análise de dados.
- Desenvolvimento de sistemas de transcrição de áudio para texto utilizando inteligência artificial, permitindo a análise eficiente e rápida de registros de áudio relacionados a diversos setores, bem como a identificação de informações críticas que possam ser utilizadas para a apuração de casos.
- Atualização do “Portal CONFÚCIO”, Sistema utilizado para o monitoramento dos dados de portais de transparência dos entes públicos do estado do Rio Grande do Norte.

- Implantação de um sistema de chatbot utilizando modelos de linguagem profunda, projetado para fornecer suporte técnico e auxílio na análise e processamento de dados.

Considere-se ainda que foram iniciados os projetos "De Olho no Orçamento", "Observatório de Políticas Públicas", “AbasteceSUS” e o Projeto Jurimetria, e dado continuidade no Arrecada Mais colaborando para um avanço significativo na atuação do Ministério Público do Rio Grande do Norte (MPRN).

O desenvolvimento dos paineis contou com a contribuição do convênio celebrado junto à UFRN/FUNPEC.

O desenvolvimento dos painéis contou com a contribuição do convênio celebrado junto à UFRN/FUNPEC que precisou da alocação de recursos na subação 230701 Promoção da cultura de dados e inovação e do fortalecimento de políticas públicas com quase 57% de execução orçamentária. Os recursos destinados para fazer frente a essa entrega também foram utilizados para o convênio com a UFRN/FUNPEC intitulado “Caracterização dos serviços de Assistência farmacêutica na região metropolitana de Natal-RN”.

As iniciativas colaboraram para fortalecer a governança, promover a cultura de dados e inovação, permitem uma análise mais aprofundada das políticas públicas e da aplicação dos recursos públicos, e fortalecem o combate ao crime organizado, além de na melhoria dos processos que impactam na atuação, representando um marco na história do MPRN, pois demonstram a capacidade da instituição de se adaptar às novas tecnologias e às demandas da sociedade, utilizando os dados como ferramenta para fortalecer a sua atuação e garantir a defesa dos interesses públicos.

Entrega	1646
Título do Código	Ações e serviços que contribuam para a atuação ministerial inovadora, assertiva e resolutiva no âmbito do cumprimento da missão constitucional do MPRN
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 810
Indicador	2604
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	41
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Sistema de gestão de projetos e registros internos

Método de apuração	Quantidade de ações e serviços implementadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

Considerando que as entregas foram traduzidas em ações e serviços que contribuam para a atuação ministerial inovadora, assertiva e resolutiva no âmbito do cumprimento da missão constitucional do MPRN, em 2024 foram realizados:

- 4 círculos de inovação contemplando temas distintos, porém, todos diretamente relacionados com a internalização da cultura de dados, e alguns deles fortemente alinhados ao fortalecimento da promoção e fiscalização de políticas públicas que foram:
    - Círculo de Inovação de lançamento do Projeto Proteção Integrada;
    - Círculo de Inovação sobre atuação estrutural, que impacta diretamente a atuação do Ministério Público nas políticas públicas;
    - Círculo de Inovação sobre os impactos da inteligência artificial na produtividade institucional, fortalecendo a cultura de dados na organização;
    - Círculo sobre os acordos de não persecução penal, com vistas a aprimorar a atuação ministerial no cumprimento de suas missões.

- 3º Congresso de Inovação e Resolutividade do MPRN, com a participação de praticamente todos os promotores e procuradores do estado do Rio Grande do Norte a fim de debater temas concernentes ao cenário de inovação e resolutividade no MP.

- Participação e premiação no Ideathon da Justiça Federal, reforçando o papel da instituição na busca por soluções criativas e efetivas;

- Realização de Oficinas de Construção de Planos de Atuação, com foco na elaboração de estratégias prioritárias para essas localidades;

- Oficinas específicas para a CATE;

- entrega da nova versão do Vitrine, ferramenta que aprimora a transparência, a governança e a comunicação institucional.

- A implementação de 9 painéis, sendo os 2 últimos para utilização interna:

    - Painel orçamentário geral de receitas;
    - Painel orçamentário saúde;
    - Painel orçamentário educação;
    - Painel FIA;
    - Orçamentário Estados e municípios;
    - Painel licitação;
    - Painel Festejos Juninos;
    - Painel recuperação de ativos;
    - Painel Monitor de Ações Civis Públicas.

- Criação de 18 paineis de análise de dados personalizados, com foco em identificar padrões e tendências em diferentes setores, visando melhorar a eficiência da análise de dados.
- Desenvolvimento de sistemas de transcrição de áudio para texto utilizando inteligência artificial, permitindo a análise eficiente e rápida de registros de áudio relacionados a diversos setores, bem como a identificação de informações críticas que possam ser utilizadas para a apuração de casos.
- Atualização do "Portal CONFÚCIO", Sistema utilizado para o monitoramento dos dados de portais de transparência dos entes públicos do estado do Rio Grande do Norte.
- Implantação de um sistema de chatbot utilizando modelos de linguagem profunda, projetado para fornecer suporte técnico e auxílio na análise e processamento de dados.

Além dos resultados efetivamente entregues em 2024 foram empreendidos esforços para execução dos projetos: Observatório de Políticas Públicas, De Olho no Orçamento, na área de Jurimetria e o referente ao desabastecimento de medicamentos na rede de saúde municipal por meio de convênio com a UFRN.

O desenvolvimento dos paineis contou com a contribuição do convênio celebrado junto à UFRN/FUNPEC que precisou da alocação de recursos na subação 230701 Promoção da cultura de dados e inovação e do fortalecimento de políticas públicas com quase 57% de execução orçamentária. Os recursos destinados para fazer frente a essa entrega também foram utilizados para o convênio com a UFRN/FUNPEC sobre o desabastecimento de medicamentos na rede de saúde municipal.

As iniciativas apresentadas representam um avanço significativo promovendo a transparência, a eficiência e a inovação, contribuindo para o fortalecimento da atuação ministerial e para a garantia de que os recursos públicos sejam utilizados de forma correta e em benefício da sociedade.

Execução Orçamentária por Subação: 230701 Promoção da cultura de dados e inovação e do fortalecimento de políticas públicas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0759	3	981.422,84	727.213,77	699.923,33	699.131,33
RN	47003694	3	233.102,82	0,00	0,00	0,00
RN	07003694	3	16.320,02	0,00	0,00	0,00

Objetivo Geral	871
Título do Código	Aprimorar a performance organizacional e de pessoal do MPRN, promovendo a gestão do desempenho com foco em competências e resultados e a melhoria da experiência do integrante na instituição, com fortalecimento do capital humano para melhor servir a sociedade.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2605
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	84%
Situação	Concluído
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa de Clima Organizacional a cada 2 anos
Método de apuração	Média das respostas obtidas para cada constructo da pesquisa
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

O objetivo geral "Aprimorar a performance organizacional e de pessoal do MPRN, promovendo a gestão do desempenho com foco em competências e resultados e a melhoria da experiência do integrante na instituição, com fortalecimento do capital humano para melhor servir a sociedade" vem sendo alcançado na medida em que são desenvolvidas ações nesse sentido, o que foi refletido na Pesquisa de Clima Organizacional, a qual alcançou o índice de satisfação entre os respondentes de 84%, abaixo apenas 1% da meta proposta, que era a manutenção do índice da pesquisa anterior, visto já ser um patamar bastante elevado quando se fala em clima organizacional.

Esse retorno positivo é resultado do desenvolvimento de ações planejadas, voltadas à qualidade de vida dos integrantes, à valorização do trabalho e à parceria na implementação das políticas institucionais.

A execução orçamentária da subação 402401 Aplicação e aprimoramento da política de gestão de pessoas alcançou 88,64% com recursos aplicados na implantação da Gestão por Competências, na implantação da junta médica própria, entre outras, as quais refletiram positivamente e de forma ampla, na realidade da vida funcional dos nosso integrantes, que estão melhor assistidos, capacitados e prestando um serviço de excelência a sociedade potiguar.

Objetivo Específico	811
Título do Código	Viabilizar o desenvolvimento de competências, a saúde organizacional e integração entre os colaboradores com vistas a melhorar o desempenho institucional e o crescimento pessoal dos indivíduos, inclusive com o provimento de cargos.
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 871
Indicador	2606
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	74,29%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PGA e Agenda Operacional
Método de apuração	(Ação realizadas/ Ações previstas) x 100
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

As atividades permitiram que integrantes de diversas unidades, inclusive no interior do Estado, pudessem ter acesso a ações de qualidade de vida no trabalho, bem como de saúde organizacional, promovendo integração e acompanhamento mais aproximado, o que aponta para o alcance do objetivo específico de "Viabilizar o desenvolvimento de competências, a saúde organizacional e integração entre os colaboradores com vistas a melhorar o desempenho institucional e o crescimento pessoal dos indivíduos, inclusive com o provimento de cargos."

As ações vêm sendo alcançadas de forma satisfatória, cabendo ressaltar que algumas não se exaurem, pois são processos constantes, bem como outras dependem ainda de um trabalho posterior, a exemplo da Pesquisa de Clima, cuja análise, em 2025, norteará medidas para implementação de melhorias na relação Administração e integrantes.

Para efetivar esse objetivo ações diversas relacionadas à área de gestão de pessoas foram previstas no Plano Geral de Atuação (PGA) e na agenda operacional. Estimava-se o cumprimento de 70% do previsto considerando que o citado plano tem a duração de 2 anos. Constatou-se que 74,29% do planejado já foi alcançado, correspondendo a conclusão de 26 ações, nas diversas regiões do estado, a exemplo de: Conte comigo itinerante; Atendimento médico e psiquiátrico (presencial e online);

Oficina das emoções; Pesquisa de Clima; Avaliação de desempenho; entre tantas outras.

Com isso, os esforços empreendidos no sentido de criar um ambiente saudável e produtivo, produzindo engajamento e valorização das pessoas que compõem a organização, vem apresentando resultados positivos, o que impacta diretamente a qualidade dos serviços e atendimento à sociedade.

Entrega	1647
Título do Código	Ações de gestão de pessoas voltadas à revisão do quadro funcional, ao desenvolvimento de competências, à saúde organizacional, à integração e à valorização dos integrantes
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 811
Indicador	2607
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	26
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	PGA e Agenda Operacional
Método de apuração	Quantidade de ações executadas voltadas à ampliação do quadro funcional, ao desenvolvimento de competências, saúde organizacional, integração e crescimento pessoal dos indivíduos
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

A entrega “Ações de gestão de pessoas voltadas à revisão do quadro funcional, ao desenvolvimento de competências, à saúde organizacional, à integração e à valorização dos integrantes” foi implementada, com iniciativas voltadas à saúde organizacional e saúde mental dos integrantes, bem como ao desenvolvimento da integração e crescimento profissional, na medida em que colocaram à disposição dos participantes atendimento médico, acompanhamento psicológico, palestras relacionadas às atividades profissionais e encontros esportivos, de maneira que cumprem o que propõe.
As 14 ações previstas foram executadas, sendo que mais 12 ações foram implementadas, quase dobrando a meta estabelecida, o que viabilizou o alcance da entrega de forma incontestável, senão

veja-se: implantação do Cuidar MP; da Gestão por competências; diversas ações realizadas da Academia de Líderes; ações do Entre Elas, do Isso me interessa, da Oficina das emoções, do Conte comigo, entre outras .

A execução orçamentária da subação 402401 Aplicação e aprimoramento da política de gestão de pessoas alcançou 88,64% com recursos aplicados na implantação da Gestão por Competências, na implantação da junta médica própria, entre outras, as quais refletiram positivamente e de forma ampla, na realidade da vida funcional dos nosso integrantes, que estão melhor assistidos, capacitados e prestando um serviço de excelência a sociedade potiguar.

Execução Orçamentária por Subação: 402401 Aplicação e aprimoramento da política de gestão de pessoas

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0759	3	148.500,00	148.245,50	131.625,60	131.319,36

Objetivo Geral	872
Título do Código	Promover iniciativas que aproximem o MPRN dos públicos interno e externo, valendo-se de canais de comunicação e de acesso à instituição, tornando-a mais conhecida por sua atuação no Estado.
Vinculação	Nenhum
Indicador	2608
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	0
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Pesquisa de Imagem do MPRN
Método de apuração	Somatório de respostas CONFIANTE + MUITO CONFIANTE sobre o grau de confiança depositada no MPRN quanto ao desenvolvimento de suas funções.
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

Considerando que o objetivo geral trata de "Promover iniciativas que aproximem o MPRN dos públicos interno e externo, valendo-se de canais de comunicação e de acesso à instituição, tornando-a mais conhecida por sua atuação no Estado" pode-se concluir que o resultado foi alcançado de forma satisfatória com a realização de diversas ações, além da promoção de conteúdos e peças de cunhos jornalístico, histórico ou publicitário que possibilitem a melhor divulgação da atuação do MPRN de forma positiva e a aproximação da sociedade.

Tendo em vista que não se mostrou viável a realização da Pesquisa de Imagem em 2024 em função do baixo interesse dos institutos de pesquisa no processo de contratação durante o 1º e 2º turno das eleições 2024, não foi possível obter a medição do indicador referente ao Grau de confiança institucional mas ainda assim com as ações desenvolvidas percebe-se que o objetivo vem sendo alcançado.

No intuito de tornar-se mais próximo da sociedade, em 2024, foram realizadas ações e produzidos e divulgados textos e materiais audiovisuais destinados ao público externo e interno buscando fortalecer a imagem da instituição e o seu relacionamento com a sociedade, membros e servidores.

Foram utilizadas estratégias em ambientes virtuais como o site da instituição, a Intranet, e os perfis oficiais do MPRN nas redes sociais Instagram, Facebook, X e Youtube.

Contabilizou-se um aumento de 33,4% no número de textos produzidos e divulgados, em comparação com o ano de 2023, alcançando 5.576 citações ao nome do MPRN em veículos de comunicação ao longo do ano de 2024, das quais 87,8% foram avaliadas como positivas, sendo as demais divididas entre negativas ou neutras.

Em seu relacionamento direto com a população através das redes sociais, o MPRN conquistou números expressivos tendo encerrado o ano com cerca de 1 milhão de contas alcançadas com os conteúdos produzidos no Instagram, X, Facebook e Youtube.

Ainda no campo virtual, foram realizadas uma série de campanhas institucionais voltadas para o público interno e externo, tais como uma campanha de Combate à dengue e a campanha Via Costeira Sustentável. Além disso, foram realizadas iniciativas estratégicas como o Minuto MP, destinado a tvs públicas parceiras da instituição, Você no MP, destinado ao público interno como forma de divulgação dos cargos e setores do MPRN.

Ações de aproximação com a sociedade como audiências públicas, seminários e projetos institucionais como o MPRN Perto de Você e Visita MPRN, tendo sido produzidos, nos dois últimos, materiais audiovisuais a título de divulgação e para acervo memorial do órgão.

O MPRN realizou ainda a X edição do Prêmio de Jornalismo do órgão, com número recorde de trabalhos inscritos e o Concurso de Vídeos Curtos do MPRN que chegou a segunda edição com novo recorde de inscritos.

A execução orçamentária da subação 403501 Promoção da comunicação interna e externa e ações de relacionamento com sociedade alcançou 83% alocados que alicerçaram o alcance do objetivo.

Conclui-se que o objetivo vem sendo alcançado com o conjunto de ações desenvolvidas contribuiu de forma relevante para o fortalecimento da imagem institucional ao demonstrar a sua relevância social.

Objetivo Específico	812
Título do Código	Criar conteúdos e peças de cunhos jornalístico, histórico ou publicitário e eventos que possibilitem a melhor divulgação da atuação do MPRN de forma positiva e a aproximação da sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Geral: 872
Indicador	2609
Território	Rio Grande do Norte

Quantidade Realizada	91,1%
Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Consolidação de divulgação da DCOM
Método de apuração	(Quantidade de notícias positivas/Quantidade de notícias publicadas) x 100
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação
Considerando que o objetivo estabelecido contempla a promoção de iniciativas que aproximem o MPRN dos públicos interno e externo, a partir da divulgação de conteúdos e peças de cunho jornalístico, histórico ou publicitário pode-se concluir que houve êxito no alcance da meta proposta, superando em 1,1%. Em 2024, foram produzidos e divulgados para o público externo 824 textos sobre ações e resultados alcançados ou realizados pelo MPRN contemplando dados de temas distintos como segurança pública, educação, saúde, cidadania, direitos das crianças e dos adolescentes, combate à criminalidade e defesa do patrimônio público. Os materiais foram em formatos diversos incluindo texto, fotos e vídeos, além da captação de entrevistas. Contabilizou-se um aumento de 33,4% no número de textos produzidos e divulgados, em comparação com o ano de 2023. A partir desse material, o serviço de clipagem contabilizou 5.576 citações ao nome do MPRN ao longo do ano de 2024, das quais 87,8% foram avaliadas como positivas, sendo as demais divididas entre negativas ou neutras. Conclui-se que o conjunto de ações e atuações finalísticas desenvolvidas contribuiu de forma relevante para o fortalecimento da imagem institucional ao demonstrar a sua relevância social.

Entrega	1648
Título do Código	Iniciativas para melhorar e ampliar a divulgação positiva da instituição e aproximar da sociedade
Vinculação	Vinculado ao Objetivo Específico: 812
Indicador	2610
Território	Rio Grande do Norte
Quantidade Realizada	64

Situação	Em andamento
Tipo de dado	Quantitativo
Fonte de dado	Consolidação de divulgação da DCOM
Método de apuração	Quantidade de atuações realizadas e divulgadas
Método de análise	Estatística descritiva
Pergunta norteadora	

Avaliação

Considerando a entrega "Iniciativas para melhorar e ampliar a divulgação positiva da instituição e aproximá-la da sociedade", pode-se concluir que o resultado alcançado superou o esperado substancialmente. Em 2024, foram realizadas 64 ações de aproximação com a sociedade nos mais diversos canais de comunicação da instituição.

Entre as iniciativas realizadas ao longo do ano, podemos destacar, as listadas a seguir:

- **MPRN Perto de Você:** realização do projeto MPRN Perto de Você em Santo Antonio, Parnamirim e Assu com ações de cidadania e atendimento ao público. O evento promoveu capacitações e atendimento em praça pública.

- **Pai Legal:** a ação visou o reconhecimento da paternidade como direito da criança e do adolescente. Os atendimentos aconteceram no Centro Administrativo na cidade de Governador Dix-Sept Rosado e na Câmara Municipal de Serra do Mel oferecendo serviços como: reconhecimento espontâneo de paternidade, reconhecimento socioafetivo de maternidade e/ou paternidade, realização de exames de DNA e abertura de Ação de Investigação de Paternidade.

- **Bom Saber**: produziu conteúdos com cunho educativo e de formação em direitos para postagens nas redes sociais do MPRN destinadas a esclarecer a população sobre as formas de atuação do MPRN e como acionar o atendimento da instituição.

- **Campanha Direito Eleitoral:** realizada nas redes sociais com 10 publicações com exemplos práticos de assédio eleitoral, bem como divulgação do canal sobre eleições e atuação ministerial.

- **Campanha Depois do Vazio:** os conteúdos audiovisuais apresentaram casos e a história de pessoas que foram impactadas com as ações do Núcleo de Apoio aos Familiares das Vítimas de Violência Letal e Intencional (Nuavv). Ao todo foram 34 mil visualizações, sendo exibidas por aproximadamente 50 horas. No último quadrimestre foram veiculados três episódios.

- **Visita MP:** a Procuradoria-Geral de Justiça (PGJ) recebeu 16 escolas/turmas de instituições

de ensino, ao todo 370 alunos conheceram seus direitos e o papel do MPRN.

- **Concurso de Vídeos Curtos do MPRN:** direcionado para alunos de ensino médio e do 9º ano do fundamental II das redes públicas municipal, estadual e federal de ensino do Rio Grande do Norte e com o tema "MPRN, agente de transformação social" busca promover a aproximação entre o MPRN e a sociedade norte-rio-grandense, especialmente em relação ao segmento infantojuvenil. Recebeu mais de 50 trabalhos inscritos e três foram selecionados pela comissão julgadora.

Conclui-se que a meta foi atingida de maneira satisfatória e o conjunto de ações desenvolvidas contribuiu de forma relevante para o fortalecimento da imagem institucional.

Foi realizada a atualização de parte do acervo de equipamentos com a aquisição de novos aparelhos telefônicos para cobertura de eventos, além de câmera fotográfica, tripés, microfones, cartões de memória e HD, todos destinados a ampliar e melhorar a qualidade e gestão de materiais audiovisuais para as ações desenvolvidas. A execução orçamentária da subação 403501 Promoção da comunicação interna e externa e ações de relacionamento com sociedade alcançou 83% alocados que alicerçaram o alcance das iniciativas.

Execução Orçamentária por Subação: 403501 Promoção da comunicação interna e externa e ações de relacionamento com sociedade

Territorialização	Fonte Recurso	Categoria Econômica	2024	Empenhado	Liquidado	Pago
RN	0500	3	222.000,00	220.211,34	184.311,05	184.311,05

Avaliação Setorial dos Resultados
O Ministério Público do Estado do Rio Grande do Norte (MPRN) possui atribuições no programa temático “0108 Defesa e Efetivação dos Direitos da Sociedade”. A partir disso, para realizar a avaliação do ano de 2024, foram analisados os objetivos gerais, específicos e os indicadores, vinculados ao programa. O programa “0108 Defesa e Efetivação dos Direitos da Sociedade” totaliza 7 objetivos gerais, 8 objetivos específicos e 8 entregas. Em um panorama geral, o programa apresentou 5 entregas concluídas no que se refere ao ano de 2024 por ter a meta dos indicadores sido superadas e as demais continuam em andamento tendo em vista que embora tenham alcançado resultados satisfatórios não atingiram a meta. Assim, no ano de 2024, o MPRN atingiu 62,5% do que foi apresentado no que refere-se às entregas.

Análise das Restrições
Um total de cinco entregas foram concluídas, no que concerne a 2024, do programa “0108 Defesa e Efetivação dos Direitos da Sociedade”, das oito propostas no início do exercício de 2024, com percentual de 62,5% de conclusão das metas. Um dos principais entraves no período de 2024, de acordo com os responsáveis, foi o formato de medição dos indicadores referentes ao objetivo específico 788 e da entrega 1563 que em função de priorizações do Plano Diretor de Tecnologia da Informação 2024-2025, resultou no cumprimento de 100% do previsto para 2024 mas apenas 40% do biênio. Dessa forma, não refletiu o resultado do planejamento nessa área. Em relação às construções, em função da necessidade de projetos executivos e procedimentos licitatórios, não foi possível iniciar as obras em 2024. Em função do período eleitoral, não foi possível a realização da pesquisa de satisfação e, portanto, o indicador “2608 Grau de confiança institucional” não pode ser medido.

Recomendações
O principal entrave em relação ao programa “0108 Defesa e Efetivação dos Direitos da Sociedade” em 2024 foi que alguns indicadores não traduziram exatamente o objetivo, sendo necessário readequação para 2026 e 2027.

Natal, 30 de janeiro de 2025

_____

Giovanni Rosado Diógenes Paiva
Procurador-Geral de Justiça Adjunto, em Substituição

_____

Karla Fátima Ferreira de Souza
Gerente de Projetos Institucionais
Gerente do PPA

_____

Tatiana de Santana Lopes
Gerente de Execução Orçamentária e Financeira
Gerente do PPA

RIO GRANDE DO NORTE

GOVERNO DO ESTADO

VALDIR MEDEIROS DA NOBREGA:10860738434

Assinado de forma digital por VALDIR MEDEIROS DA NOBREGA:10860738434
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Presencial, ou=08417107000141, ou=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, ou=RFB e-CPF A3, ou=(em branco), cn=VALDIR MEDEIROS DA NOBREGA:10860738434
Dados: 2025.04.14 09:07:23 -03'00'